香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責,對其準確性或完整性亦不發表 任何聲明,並明確表示,概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任 何責任。

MACAU

Wynn Macau, Limited
永利澳門有限公司\*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號:1128及債務股份代號:5983)

# 截至2016年12月31日止年度 全年業績初步公告 董事會建議末期股息 暫停辦理股份登記手續 開曼群島主要股份過戶登記處名稱變更

永利澳門有限公司(「本公司」)董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2016年12月31日止年度的綜合全年業績如下:

# 財務摘要

截至12月31日止年度

2016年

2015年 港元

港元 (以千計,每股金額或 另有列明者除外)

娛樂場收益	20,552,497	17,887,237
其他收益	1,546,981	1,209,128
經調整EBITDA	5,105,424	4,681,249
擁有人應佔溢利	1,435,532	2,410,398
每股盈利 — 基本及攤薄(港元)	0.28	0.46

# 股息

董事會已建議派付截至2016年12月31日止年度的末期股息每股0.42港元(2015年:末期股息:零),惟須於本公司應屆股東週年大會上待股東批准。

# 綜合損益及其他全面收益表

		截至12月31日止年度 2016年 20 港元	
	附註	(以千氰	<i>港元</i> #)
<b>經營收益</b> 娛樂場 客房 餐飲		20,552,497 246,558 329,712	17,887,237 122,790 221,872
零售及其他		970,711	864,466
		22,099,478	19,096,365
經營成本及開支 博彩税及博彩溢價金 員工成本 其他經營開支 折舊及攤銷 物業費用及其他	3	10,013,231 3,947,835 4,257,669 1,591,397 24,814	8,700,935 3,121,416 3,229,983 1,000,373 11,599
		<u>19,834,946</u> _	16,064,306
經營溢利		2,264,532	3,032,059
融資收益 融資成本 淨匯兑差額 利率掉期公允值變動 償還債務虧損	4	24,174 (838,055) (6,051) 3,359 ————————————————————————————————————	31,199 (595,628) 12,853 (41,078) (22,545) (615,199)
除税前溢利		1,447,959	2,416,860
所得税開支	5	12,427	6,462
本公司擁有人應佔純利		1,435,532	2,410,398
其他全面收益 於往後期間將重新分類至損益之 其他全面收益: 匯兑儲備		480	
年內其他全面收益		480	
本公司擁有人應佔全面收益總額		1,436,012	2,410,398
每股基本及攤薄盈利	6	0.28港元	0.46港元

# 綜合財務狀況表

		於12月31日		
		2016年	2015年	
		· <i>港元</i>	港元	
	附註	(以千計		
非流動資產				
<b>为加到貝娃</b> 物業及設備以及在建工程		35,858,056	31,071,898	
土地租賃權益		1,782,623	1,878,794	
商譽		398,345	398,345	
購置物業及設備訂金		18,342	308,579	
利率掉期		_	5,631	
其他非流動資產		910,186	576,658	
受限制現金及現金等價物		9,842	13,973	
非流動資產總值		38,977,394	34,253,878	
<b>犯别负性心阻</b>		30,711,374	34,233,676	
流動資產		220 022	170.025	
存貨	8	338,023	179,825	
應收貿易及其他款項	O	733,001	457,728	
預付款項及其他流動資產 利率掉期		128,596	98,673	
應收關連公司款項		8,189 156,561	560,052	
受限制現金及現金等價物		12,267	1,995	
現金及現金等價物		2,591,442	6,731,356	
<b>光並及光並守頂彻</b>		2,371,772	0,731,330	
流動資產總值		3,968,079	8,029,629	
流動負債				
應付賬款	9	525,501	345,594	
應付工程及保留金		1,167,082	1,258,868	
應付土地溢價		_	124,015	
其他應付款項及應計費用	10	5,866,015	4,003,064	
應付關連公司款項		202,298	128,920	
應付所得税	5	12,427	15,049	
其他流動負債		55,763	33,277	
流動負債總值		7,829,086	5,908,787	
流動(負債)/資產淨值		(3,861,007)	2,120,842	
資產總值減流動負債		35,116,387	36,374,720	

#### 於12月31日 2015年 2016年 港元 港元 附註 (以千計) 非流動負債 32,169,888 31,317,919 計息貸款 11 應付工程保留金 1,244 399,986 其他應付款項及應計費用 10 325,022 381,178 利率掉期 836 167,169 其他長期負債 172,522 非流動負債總值 32,272,441 32,663,323 資產淨值 2,453,064 4,102,279 權益 本公司擁有人應佔權益 已發行資本 5,196 5,196 161,746 股份溢價賬 161,746 就僱員股份擁有計劃持有的股份 (109,000)(50,184)儲備 2,395,122 3,985,521

2,453,064

4,102,279

總權益

## 財務報表附註

### 1. 編製及呈列基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)編製。該等財務報表亦符合香港公認會計原則以及香港公司條例有關編製財務報表的披露規定。財務報表乃根據歷史成本基準編製,惟衍生金融工具則按公允值計量。該等財務報表以港元列示,除另有指明外,所有數值均調整至最接近之千位數(千港元)。

### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度之財務報表。附屬公司乃本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(例如本集團獲賦予現有能力以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時,即取得控制。

附屬公司自控制權轉交予本集團之日起全面綜合入賬,並繼續綜合入賬直至該控制權停止之日。附屬公司之財務報表乃就與母公司相同之報告期間按相同會計政策編製。

於2014年5月15日,董事會批准一項僱員股份擁有計劃,據此,本集團可根據相關條款及條件向其僱員授出股份。根據僱員股份擁有計劃的規則,本集團已成立信託,以管理僱員股份擁有計劃及於獎勵股份歸屬前持有該等股份。由於本集團對信託擁有控制權,故本公司董事認為將信託綜合入賬乃屬恰當。

集團公司間之交易、交易的結餘、股息及交易的未變現收益均於綜合入賬時全面對銷。未變現虧損亦予以對銷,除非有關交易可證明已轉交資產出現減值。

### 採用新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團於本年度財務報表首次採納以下經修訂國際財務報告準則:

國際財務報告準則第10號之修訂、 國際財務報告準則第12號之修訂及 國際會計準則第28號之修訂 國際財務報告準則第11號之修訂 國際會計準則第1號之修訂 國際會計準則第16號及38號之修訂 國際會計準則第27號之修訂 國際會計準則第27號之修訂 2012年至2014年週期之年度改進

投資實體:應用綜合入賬的例外情況

收購合資經營權益的會計處理 披露議案 可接受折舊及攤銷方法的澄清 獨立財務報表的權益法 若干國際財務報告準則之修訂

採納上述經修訂準則對該等財務報表並無重大財務影響。

本集團並無於該等財務報表中採納已頒佈但尚未生效的任何新訂及經修訂國際財務報告準則。

## 2. 分部報告

經營分部的報告方式與向主要營運決策者提供的內部報告方式一致,而主要營運決策者負責分配資源及評估經營分部表現並作出戰略性決策。就管理而言,於截至2016年12月31日止年度,本集團將永利澳門及永利皇宮視作兩個可呈報分部進行審閱。請參閱附註12以獲取分部資料。

## 3. 其他經營開支

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年
	<i>港元</i>	港元
	(以千計	)
博彩中介人佣金	1,025,887	881,883
特許權費	846,486	730,890
廣告及宣傳	363,029	212,462
銷售成本	339,008	299,810
經營供應物品及設備	290,489	155,121
水電及燃油費	280,002	192,323
維修及保養	276,576	189,652
公司支援服務及其他	140,803	82,634
經營租賃開支	63,770	60,077
其他支援服務	40,210	50,629
呆賬撥備,淨額	8,486	63,419
核數師酬金	6,949	5,574
其他開支	575,974	305,509
	4,257,669	3,229,983

## 4. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年
	港元	港元
	(以千計)	
利息費用	1,128,575	884,056
債務融資成本攤銷	130,625	94,232
未動用信貸額的銀行費用	11,786	43,361
減:資本化利息	(432,931)	(426,021)
	<u>838,055</u>	595,628

# 5. 所得税開支

截至2016年及2015年12月31日止年度,所得税開支主要包含以下項目:

 献至12月31日止年度

 2016年
 2015年

 港元
 港元

 (以千計)

 新月税開支:
 12,427

 遮延一海外
 12,427

 近延一海外
 (8,587)

 12,427
 6,462

由於並無應課税溢利來自香港,故未於截至2016年12月31日止年度就香港利得税作撥備(2015年:無)。海外司法權區的税項按各有關司法權區的適當通行税率計算,最高税率為12%(2015年:12%)。

截至2016年及2015年12月31日止年度的税務狀況與除税前溢利的對賬如下:

	截至12月31日止年度			
	2016年		2015年	
	港元	%	港元	%
	( B)	1千計,百	分比除外)	
除税前溢利	1,447,959		2,416,860	
按適用所得税率計算的税項	173,755	12.0	290,023	12.0
毋須課税收入	(545,982)	(37.7)	(554,543)	(22.9)
澳門股息税	12,427	0.9	15,049	0.6
未確認遞延税項	276,334	19.1	166,845	6.9
其他	95,893	6.6	89,088	3.7
年內實際税項開支	12,427	0.9	6,462	0.3

	<b>₩</b> 40 □ 0		截至12月31日	
	於12月31	· · · · · ·	的綜合損	
	綜合財務		其他全面以	
	2016年	2015年	2016年	2015年
	港元	港元	港元	港元
		(以千	計)	
遞延税項負債:				
物業、設備及其他	(87,716)	(59,534)	28,182	39,748
利率掉期市值調整	(983)	(581)	402	(4,929)
	(88,699)	(60,115)		
遞延所得税資產:				
開業前開支及其他	103,569	110,176	6,607	(50,990)
澳門大學發展基金會捐獻	10,085	11,491	1,406	1,338
税項虧損結轉	492,693	272,030	(220,663)	(39,627)
行政人員薪酬	2,427	2,055	(372)	(373)
物業、設備及其他	237,468	219,518	(17,950)	(38,820)
以股份為基礎的報酬計劃	11,792	10,646	(1,146)	(3,214)
減:撥備	(769,335)	(565,801)	203,534	88,280
	88,699	60,115		
遞延所得税利益			<u> </u>	(8,587)
遞延税項負債,淨額	_			

於截至2016年、2015年及2014年12月31日止稅務年度,本集團分別產生澳門稅項虧損約24億港元、9.646億港元及6.995億港元。該等稅項虧損將分別於2019年、2018年及2017年屆滿。於2016年12月31日,與開業前開支及其他、澳門大學發展基金會捐獻、以股份為基礎的報酬計劃、行政人員薪酬、固定資產及稅項虧損結轉有關的本集團遞延稅項資產相當於7.693億港元(2015年:5.658億港元)並未確認,因為本集團認為將來產生應課稅溢利而需動用遞延稅項資產與之抵銷的可能性不大。

於2010年11月30日,WRM獲得五年豁免繳納有關娛樂場博彩溢利按12%計算的澳門所得補充税(「稅務豁免期」),至2015年12月31日有效。於2015年10月15日,WRM獲得額外五年豁免,由2016年1月1日起至2020年12月31日有效。因此,於截至2016年12月31日止年度,本集團獲豁免支付此稅項約2.111億港元(2015年:3.210億港元)。本集團的非博彩溢利仍須繳納澳門所得補充稅,其娛樂場收益仍須根據其批給協議繳納澳門博彩特別稅和其他徵稅。

於2011年8月,WRM申請延長與澳門政府訂立的WRM股東股息税項協議,並須由2011年起至2015年止每年向澳門政府支付1,550萬澳門元(約1,500萬港元),代替當其股東獲分派博彩溢利股息時須繳納之所得補充税。於2016年8月,五年延長期獲批准,由2016年起至2020年止每年向澳門政府支付1,280萬澳門元(約1,240萬港元)年費。

本集團獲豁免繳納英國屬地曼島及開曼群島的所得税。本集團的附屬公司按法律規定於澳門及其他多個外國司法權區呈交所得稅報稅表。本集團的所得稅報稅表會受其經營所在地的稅務當局審查。本集團2012年至2015年的澳門所得補充稅報稅表仍有待澳門政府財政局(「財政局」)審查。於2015年6月,財政局開始對WRM的2012年澳門所得補充稅報稅表展開審查。於2015年11月,財政局發出其2012年的稅務評估。儘管並無額外應付稅項,惟本集團已就WRM的稅項虧損結轉作出調整。於2016年4月,財政局對Palo的2011年及2012年澳門所得補充稅報稅表展開審查。於2016年6月,財政局發出其對Palo2011年及2012年的最終稅務評估,該審查並無對報稅表產生任何變動。

本集團會每季度審閱任何不利的潛在稅務後果,如可能確認及可以合理地估計將產 生不利的稅務後果,本集團將就該等可能的不利後果設立稅項撥備。就任何不確定 的稅務事宜估計潛在的稅務後果須作出重大判斷,這種估計並不能說明最後應付稅 務當局稅款的多少。

於2016年12月31日,本集團錄得未確認稅務虧損41億港元(2015年:22億港元)。本集團相信該等未確認稅務虧損足以抵銷澳門稅務機關或會建議的調整。本集團相信其已充分地就與此等不確定稅務事宜有關的務實和可預見的後果作出合理的撥備。

### 6. 本公司擁有人應佔每股盈利

截至2016年12月31日止年度的每股基本盈利按本公司擁有人應佔綜合純利,以及年內已發行股份(除就本公司僱員股份擁有計劃所儲備及購買的股份外)加權平均數5,180,191,705股(2015年:5,186,778,378股)計算。年內就本公司僱員股份擁有計劃購買了5,500,800股股份(2015年:3,091,000股股份),並沒有就本公司僱員股份擁有計劃發行及儲備股份(2015年:零股股份)。

截至2016年12月31日止年度的每股攤薄盈利按本公司擁有人應佔綜合純利,以及股份加權平均數5,181,398,605股(2015年:5,186,943,827股)計算,該加權平均數包括於年內已發行股份加權平均數5,180,191,705股(2015年:5,186,778,378股)加上因被視為行使購股權及於本公司僱員股份擁有計劃下因被視為歸屬獎勵而產生的潛在股份加權平均數1,206,900股(2015年:165,449股)。

### 7. 股息

截至12月31日止年度 2016年 2015年 港元 港元 港元 (以千計)

2015年特別股息每股0.60港元 (2014年:每股1.05港元)

**3,109,263** 5,446,461

董事會已建議截至2016年12月31日止年度的末期股息為每股0.42港元,惟須於本公司應屆股東週年大會待股東批准。

# 8. 應收貿易及其他款項

應收貿易及其他款項淨額

	於12月31 2016年 港元 (以千計)	2015年 <i>港元</i>
娛樂場 零售租賃及其他 酒店	806,824 91,155 30,309	570,244 102,493 5,014
	928,288	677,751
減:呆賬撥備	(195,287)	(220,023)
總應收貿易及其他款項,淨額	733,001	457,728
應收貿易及其他款項的賬齡分析如下:		
	於12月31 2016年 港元 (以千計)	2015年 <i>港元</i>
30日內 31日至60日 61日至90日 超過90日	241,472 121,638 90,837 474,341	143,849 80,666 17,080 436,156
	928,288	677,751
減:呆賬撥備	(195,287)	(220,023)

預付佣金的條款規定,預付佣金須於其後一個月的五個營業日內結算。除預付佣金 外,應收貿易及其他款項一般須於14日內償還。

733,001

457,728

於2016年12月31日,總值9.283億港元(2015年:6.778億港元)的應收貿易及其他款項已部分減值及已相應作出撥備。本集團整體減值的應收賬款的減值撥備的變動如下:

	港元
	(以千計)
於2015年1月1日	154,753
年內支出,淨額	63,419
撇銷金額撥回,淨額	1,851
於2015年12月31日及2016年1月1日	220,023
年內支出,淨額	8,486
撇銷金額,淨額	(33,222)
於2016年12月31日	195,287

# 9. 應付賬款

於2016年及2015年,本集團一般獲授信貸期30日。於2016年及2015年12月31日,應付 賬款按發票日期的賬齡分析如下:

	於12月3 2016年 <i>港元</i> <i>(以千</i> 章	2015年 港元
30日內	391,409	243,083
31日至60日	44,384	31,597
61日至90日	30,352	20,308
超過90日	59,356	50,606
	<u>525,501</u> _	345,594

## 10. 其他應付款項及應計費用

於2016年及2015年12月31日,其他應付款項及應計費用包括以下項目:

		於12月3 2016年 <i>港元</i> (以千意	2015年 <i>港元</i>
流動: 未償還的籌碼負債 客戶按金 應付博彩税 應付捐贈 其他		2,102,057 1,758,819 1,175,553 77,670 751,916	1,737,443 959,910 673,937 77,670 554,104 4,003,064
<b>非流動:</b> 應付捐贈		325,022	381,178
總計 . 計息貸款		6,191,037	4,384,242
	附註	於12月3 2016年 <i>港元</i> (以千意	2015年 港元
有抵押銀行貸款 無抵押優先票據	(a) (b)	22,003,178 10,498,819	21,225,648 10,498,488
減:債項融資成本,淨額		32,501,997	31,724,136 (406,217)
計息貸款總值		32,169,888	31,317,919

### 附註:

11.

#### (a) 有抵押銀行貸款

### 永利澳門信貸融通

於2016年12月31日,永利澳門信貸融通由一項結合港元及美元的約237億港元等額融通所組成,當中包括一項約179億港元等額的足額優先定期貸款融通,以及一項約58億港元等額的優先循環信貸融通。

永利澳門信貸融通下的借款用於償還WRM於2015年9月的債務,而餘額用於多種用途,包括為永利皇宮的建設及發展提供資金以及用作一般公司用途。

此179億港元等額定期貸款融通將自2018年12月起按季度分期償還本金的2.50%至7.33%,最後一期將於2021年9月償還本金的50%。循環信貸融通下任何未償還借款的最終到期日為2020年9月,於最終到期日時循環貸款的任何未清償借款均須償還。

永利澳門信貸融通下的借款根據WRM的槓桿比率按倫敦銀行同業拆息或香港銀行同業拆息加1.50厘至 2.25厘年利差計息。WRM已就永利澳門信貸融通支付慣常費用及開支。

永利澳門信貸融通下的借款由Palo及擁有WRM權益的本公司若干附屬公司擔保,並以WRM及Palo的絕大部分資產及權益作抵押。

永利澳門信貸融通載有聲明、保證、契諾及違約事件,乃屬澳門娛樂場發展融資之慣例。

本公司並非信貸融通協議及有關協議的訂約方,及就此並無權利或責任。

就永利澳門項目的初步融資,本集團與大西洋銀行股份有限公司(「大西洋銀行」)訂立一項銀行擔保償還協議,此項擔保的金額現時為3.00億澳門元(約2.913億港元),有效期直至批給協議年期結束後180日為止。此項以澳門政府為受益人的擔保,保證本集團履行批給協議的若干方面的責任,包括支付溢價金、罰款和就任何違反批給協議條款的款項作出彌補保證。大西洋銀行作為該項擔保的發行人,現透過有關優先貸款人抵押品組合下的第二優先抵押權益獲得擔保。於WRM信貸融通下的所有債項獲償還後,本集團須於大西洋銀行提出要求後盡快償還澳門政府根據該項擔保提出的任何索償。於2016年,本集團就該項擔保向大西洋銀行支付約230萬澳門元(約220萬港元)的年費。

於2016年12月31日,本集團於永利澳門信貸融通的循環信貸融通下有32億港元可動用資金。

#### WMLF循環信貸融通

於2016年7月18日,WMLF作為借方為一項初始最高額度為15億港元(約1.997億美元)的循環信貸融通,與作為貸方的中國銀行股份有限公司澳門分行訂立一項協議。

WMLF循環信貸融通下的借款以WRL在中國銀行股份有限公司澳門分行的抵押賬戶內存放的初始最高額為2.000億美元(約16億港元)的抵押美元存款作為擔保。

WMLF循環信貸融通下的借款用於滿足營運資金需求及用作一般公司用涂。

WMLF循環信貸融通下任何未清償借款的最後到期日為2018年7月18日,於該日任何未清償借款均須悉數 償還。

WMLF循環信貸融通下的借款最初按每年1.50厘的利息計息,該利率乃按中國銀行股份有限公司澳門分行 就於中國銀行股份有限公司澳門分行抵押賬戶內的美元存款向WRL支付的利率加上0.40厘的利差計算。 根據協議的條款,倘發生控制權變動或重大不利影響(定義見協議),則須強制還款。 於2016年10月25日,WMLF循環信貸融通經修訂及擴大後,其可供動用的借款限額增加至39億港元(約4.990億美元)。根據該修訂,新增本金金額的借款條款與原信貸協議的條款相同,包括要求向貸款人存放及抵押現金抵押品,並按上述相同的利率計息。

於2016年12月31日,本集團於經修訂WMLF循環信貸融通下有24億港元可供動用借款限額。於2016年12月31日後,本集團已悉數償還WMLF循環信貸融通下的15億港元未清償借款。

#### (b) 無抵押優先票據

本公司已發行本金總額為13.5億美元(約105億港元),於2021年10月15日到期的5.25厘定息無抵押優先票據。本公司將發售WML2021票據所得款項淨額用於滿足營運資金需求及用作一般公司用途。WML2021票據於香港聯交所上市。

### 12. 分部資料

本集團的主要業務均在澳門進行,此乃本集團的唯一營運地區。本集團審閱其每個經營分部的經營業績。永利澳門及永利澳門的萬利乃以單一綜合渡假村的方式管理,故合計為一個經營分部,亦為一個可呈報分部(「永利澳門」)。於2016年8月22日開業的永利皇宮作為一個經營分部及獨立可呈報分部管理。本集團考慮到各個綜合渡假村內的業務擁有相似經濟特徵、客戶類型、服務及產品種類、業務監管環境以及本集團的組織及管理呈報架構,確認各個綜合渡假村各自為一個可呈報分部。澳門其他主要代表本公司持有的現金。

门兴旭工女代权不公司的有的先业		
	截至12月31日	日止年度
	2016年	2015年
	港元	港元
	(以千訂	<del>†</del> )
淨收益 		
永利澳門	17,571,496	19,096,365
永利皇宮	4,527,982	17,070,303
水型主 · ·	<b>4,</b> 321,362	
總計	22,099,478	19,096,365

	附註	截至12月31日 2016年 港元	2015年 港元
		(以千計	·)
<b>經調整EBITDA</b> 永利澳門 永利皇宮		4,521,787 583,637	4,681,249
總計		5,105,424	4,681,249
其他經營成本及開支 折舊及攤銷 開業前成本 <sup>#</sup> 物業費用及其他 以股份為基礎的報酬 永利澳門有限公司的公司開支		1,591,397 1,003,521 24,814 117,894 103,266	1,000,373 425,223 11,599 128,031 83,964
經營溢利		2,264,532	3,032,059
非經營收入及開支 融資收益 融資成本 淨匯兑差額 利率掉期公允值變動 償還債務虧損	4	24,174 (838,055) (6,051) 3,359	31,199 (595,628) 12,853 (41,078) (22,545)
除税前溢利		1,447,959	2,416,860
所得税開支	5	12,427	6,462
本公司擁有人應佔純利		1,435,532	2,410,398

<sup>#</sup> 開業前成本為永利皇宮開業前產生的人事及其他成本,且於發生時作為費用列支。永利皇宮於2016年8 月22日開業。

	似王12月31	口止牛皮
	2016年	2015年
	· <i>港元</i>	港元
	(以千	aT)
資本開支		
永利皇宮	6,553,333	12,153,005
永利澳門	236,310	555,487
澳門其他	, <u> </u>	1,642
K117/ III		1,012
總計	6,789,643	12,710,134
		, ,
	於12月	31日
	2016年	2015年
	 港元	港元
	(以千	
		HI /
資產總值		
永利皇宮	33,320,609	26,618,462
永利澳門	9,537,765	11,398,086
澳門其他	87,099	4,266,959
		, ,
總計	42,945,473	42,283,507
	於12月	
	2016年	2015年
	港元	港元
	(以千	計)
非流動資產		
澳門	38,964,048	34,235,520
	·	
境外國家	13,346	18,358
總計	38,977,394	34,253,878
א יטיא H		31,233,070

截至12月31日止年度

# 管理層討論及分析

#### 概覽

我們為澳門兩間綜合娛樂場渡假村勝地,永利澳門及永利皇宮,的發展商、擁有人及營 運商。

於2016年8月12日,WRM收到澳門博彩監察協調局(「博彩監察協調局」)關於批准永利皇宮於2016年8月22日開業的通知。博彩監察協調局批准永利皇宮自2016年8月22日起經營100張新賭枱,於2017年1月1日經營25張新賭枱及於2018年1月1日經營25張新賭枱,合共為150張新賭枱。博彩監察協調局亦批准永利皇宮自2016年8月22日起經營1,145部角子機。我們已經,並將繼續於永利澳門及永利皇宮間轉移賭枱,以優化我們的娛樂場業務。

我們旨在營運適當規模的綜合渡假村,其可吸引廣大的客戶類別,帶來穩健的財務業績。為吸引並保留我們的客戶,我們設計並持續進行提升及翻新,以更新及改良我們的綜合渡假村,並通過廣泛的博彩及非博彩設施為客戶帶來獨一無二的體驗。我們注重人力資源及員工培訓,彰顯出我們為客戶提供高水準豪華服務及顧客體驗的承諾。我們亦運用Wynn International Marketing, Ltd.位於澳門、香港、新加坡、台灣、日本及美國的國際分公司來吸引國際客戶。

### 永利澳門

永利澳門位於澳門半島市區的娛樂場活動的中心,並於2006年9月6日向公眾開放。永利澳門於2007年12月及2009年11月完成擴建工程,增設了更多博彩場地及額外的餐飲及零售設施。永利澳門的進一步擴建部分,位於永利澳門的萬利於2010年4月開業,其增加了酒店住宿及一系列博彩與非博彩設施。

永利澳門的特色包括:

- 佔地約284,000平方呎的娛樂場空間,提供24小時博彩及各式各樣的博彩遊戲,包括私人博彩廳、天際娛樂場及一個撲克區;
- 兩間豪華酒店,合共1,008間豪華客房及套房;
- 八間休閒及高級餐廳;
- 佔地約57,000平方呎的高端、名牌零售店;
- 康體及休閒設施,包括兩間健身中心及水療康體中心、一間髮廊及一個泳池;
- 圓拱形大堂設有一個以中國十二生肖為主題的特色天花以及以黃金「吉祥樹」及「富貴龍」為主題的表演項目;及
- 佔地約31,000平方呎的會議空間。

下表呈列永利澳門的娛樂場博彩遊戲數目(不包括於2016年12月31日處於從永利皇宮轉入過程中的20張賭枱):

	於12月31日	
	2016年	2015年
貴賓賭枱	82	190
中場賭枱	190	246
角子機	804	794
撲克牌賭枱	13	13

### 永利皇宮

於2016年8月22日,永利皇宮於澳門繁華的路氹地區開業。

於2016年10月28日,本公司與Leighton Contractors (Asia) Limited (「LCAL」)(永利皇宮建設的總承包商)達成最終協議以解決有關永利皇宮建設的若干分歧。其中包括,本公司同意將GMP合約下的經擔保最高價格(「GMP」)增加至231億港元及LCAL同意完成所有必需的未竣工工程以達至最後竣工及動用本公司支付的額外款項履行其對其分包商、供應商及供貨商的責任。本公司未來作出保證索賠的權利將不受該協議影響。因此,我們已對永利皇宮的開業投資約344億港元。

### 永利皇宫的特色包括:

- 佔地約420,000平方呎的娛樂場空間,提供24小時博彩及各式各樣的博彩遊戲,包括 私人博彩廳、天際娛樂場及一個撲克區;
- 一間豪華酒店,合共1,706間豪華客房、套房及別墅;
- 十間休閒及高級餐廳;
- 佔地約105,000平方呎的高端、名牌零售店;
- 康體及休閒設施,包括纜車(「觀光纜車」)、健身中心、水療康體中心、髮廊及泳池;
- 佔地約40,000平方呎的會議空間;及
- 公眾景點包括一個8英畝的表演湖及花卉藝術展示。

下表呈列永利皇宫的娛樂場博彩遊戲數目(不包括於2016年12月31日處於轉入永利澳門過程中的20張賭枱):

	於12月31日 2016年	2015年
貴賓賭枱	88	
中場賭枱	202	
角子機	906	
撲克牌賭枱	6	

## 影響我們的經營業績及財務狀況的因素

### 澳門

澳門曾經歷約450年的葡萄牙統治,於1999年12月,其政權由葡萄牙移交至中國。澳門為中國的特別行政區,並位於香港的西南面約37哩,船程約為一個小時。澳門主要由中國大陸的一個半島以及氹仔及路環(路氹區位於兩地之間)兩個鄰近島嶼所組成,50多年來一直為娛樂場的座落地點。我們相信,澳門位處全球其中一個最大的潛在博彩客戶集中地。自2004年開始引進新的娛樂場後,澳門市場的年度博彩收益較2002年產生的215億港元錄得大幅增長。根據澳門的統計資料,儘管自2014年以來博彩收益有所下降(其中包括2016年較2015年同期下降3.3%),但截至2016年12月31日止年度,澳門娛樂場產生約2,167億港元的博彩收益,令澳門成為世界最大的博彩市場。

### 旅遊業

旅遊業的狀況及澳門整體博彩活動是我們的業務的主要影響因素。澳門的博彩市場及 訪澳人次在2014年之前均有可觀增長。然而,澳門博彩市場的年度博彩收益於2014年起 錄得自2002年開放博彩專營權以來的首次按年下跌。自2014年第四季度開始,訪澳人次 亦呈下跌趨勢。然而,統計數據顯示2016年的訪澳人次按年微增0.8%至3,100萬。儘管訪 澳人次微增,但訪客博彩活動的減退導致澳門2016年的博彩收益進一步減少。

自永利澳門於2006年開業起,澳門市場經歷了大幅增長。於2016年12月31日,澳門有36,300間酒店房間、6,287張賭枱及13,826部角子機,而於2006年12月31日則有12,978間酒店房間、2,762張賭枱及6,546部角子機。

往澳門的博彩客戶一般來自鄰近的亞洲地區,包括中國大陸、香港、台灣、南韓和日本。根據澳門統計暨普查局統計月報,截至2016年12月31日止年度,約90.3%的澳門訪客來自中國大陸、香港和台灣。

澳門的旅客數字受到若干因素影響,該等因素均超出我們的控制範圍。影響澳門的旅客數字的主要因素(其中包括)如下:

- 中國大陸及亞洲其時的經濟環境;
- 影響中國大陸居民到澳門旅遊的限制、情況或其他因素;
- 多國對外匯管制及攜帶貨幣出境的限制(例如中國貨幣,人民幣)及簽發旅遊簽證的 政策,有關政策或會不時生效;
- 來自其他提供博彩及/或娛樂活動的地方的競爭;
- 發生自然災害而影響旅遊;及
- 傳染病的可能爆發。

### 經濟及營運環境

大部分博彩客戶均來自中國大陸。倘若中國經濟出現經濟中斷、緊縮或不明朗因素,均會影響到訪我們物業的客戶人數及彼等可能願意消費的金額。此外,中國政府不時採取的政策(包括中國對其公民實施的任何旅遊限制,例如對向中國大陸居民授出到訪澳門的出境簽證實施限制)可能影響到訪我們渡假村的中國大陸旅客人數。未知情況在於何時或會否推行限制中國大陸公民到訪澳門及香港的政策,或會否將來在未經通知下調整旅遊政策。另外,中國政府持續推行反貪腐運動亦影響中國消費者於國內外的行為及消費模式。該運動具體導致收緊貨幣轉移法規,包括實時監控若干金融渠道及對從自動取款機提取現金的限制,已經影響並可能持續影響旅客人數以及彼等可由中國大陸帶到澳門的貨幣金額。該運動及貨幣轉移限制的整體效應可能持續對我們的收益及經營業績構成負面影響。

### 競爭

自從2002年澳門博彩業開放以來,澳門的娛樂場數目大幅增加。澳門有六名博彩經營者,包括WRM。三間承批公司為WRM、澳博和銀河。三名獲轉批給人分別為新濠博亞、澳門美高梅和威尼斯人澳門。於2016年12月31日,澳門約有38間娛樂場,其中20間由澳博經營。六名現有經營者各自擁有經營中的娛樂場業務,而當中數名正在進行擴充計劃。澳門政府自2009年4月起能授出額外博彩批給。倘澳門政府通過授出額外批給或轉批給允許其他競爭者於澳門經營,我們將面臨可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響的額外競爭。於2016年,包括永利皇宮在內的數間新渡假村在澳門路氹地區開業。預期我們的競爭對手將於2017年及2018年開辦更多渡假村。該等路氹設施預期將目前的酒店客房總量增加約12.3%,並大幅增加澳門的其他博彩及非博彩業務供應。

永利澳門及永利皇宮亦面對位於新加坡、菲律賓及馬來西亞的娛樂場所帶來的競爭。我們的渡假村亦面對全球其他主要博彩中心,包括澳洲及拉斯維加斯,以及提供博彩娛樂的亞洲郵輪及亞洲各地區的其他娛樂場所帶來的競爭。此外,倘其他亞洲國家(例如日本)成功完成現時推動將博彩合法化的行動,我們的渡假村將面對額外的地區競爭。

### 博彩中介人

集團絕大部分的娛樂場客戶是由博彩中介人引薦的。博彩中介人在澳門的博彩市場一直扮演重要角色,對我們的娛樂場業務舉足輕重。

博彩中介人引薦高端貴賓客戶光顧永利澳門及永利皇宮,並經常協助該等客戶作出旅遊和娛樂安排。此外,博彩中介人經常向他們的客戶授出信貸。永利澳門及永利皇宮向博彩中介人支付相當於每名博彩中介人帶來的博彩毛收益若干百分比的佣金,作為其服務的代價。此等佣金中約80%於娛樂場收益中抵銷,因為該等佣金約為博彩中介人轉予貴賓客戶之佣金,而約20%之博彩中介人佣金則列作其他經營開支,此金額約為博彩中介人最終保留作為酬金之佣金。截至2016年及2015年12月31日止年度,於娛樂場收益中抵銷之支付予博彩中介人的佣金總額分別為41億港元及35億港元。主要由於永利皇宮開業導致貴賓賭枱的毛收益增加,與截至2015年12月31日止年度相比,佣金於截至2016年12月31日止年度增加16.3%。

集團一般於各月初向過往經營業績強健的若干已選定的博彩中介人預付佣金以助滿足其營運資金需求。該等向博彩中介人提供的預付款與有關博彩中介人於適用月份所賺得佣金互相抵銷。集團就博彩中介人承擔的風險為預付予各博彩中介人的佣金與應付予有關博彩中介人的佣金之間的差額,此等風險合計自2015年12月31日的9,100萬港元金額大幅下滑至2016年12月31日的3,700萬港元,部分原因是由於我們收緊了預付政策,另一部分原因是由於業務量減少。於各月底,任何佣金餘額不會遲於下一個月的第五個營業日及於向博彩中介人進一步預付任何款項前結清。我們相信我們與我們的博彩中介人已建立了穩固的關係。我們的佣金百分比自集團展開經營以來一直維持穩定。

除佣金外,每位博彩中介人每月會獲得一筆按其客戶轉碼數的若干百分比計算之贈送 津貼。該等津貼可供博彩中介人的客戶酌情用於客房、餐飲及其他產品與服務。

鑑於澳門現時市況及若干經濟及其他因素,包括中國政府正在推行的反腐運動,博彩中介人的澳門業務繼續經歷若干困難,包括吸引博彩客戶到訪澳門的競爭日趨激烈。博彩中介人繼續面臨流動資金減少的情況,這限制其向博彩客戶授出信貸的能力,並使其先前批出的信貸難以收回。鑑於該等經營挑戰,若干博彩中介人為使其收益來源多元化,已經或已經計劃將其業務擴展至該地區的其他司法權區。部分博彩中介人已經停止其於澳門的業務。

### 高端客戶博彩之貸款

我們有選擇性地根據我們的市場推廣隊伍對客戶、其財務背景及付款記錄的認識程度, 向貴賓客戶批出信貸。我們跟循一系列的信貸程序,要求每名獲信貸人簽訂各種文件, 以確保(其中包括)在適用法律許可下,有關的債務可以在客戶所居住的司法權區依法 執行。倘客戶並非居於博彩債務可依法執行的司法權區,我們可嘗試對該客戶在該等博 彩債務獲認可的司法權區的資產依法處置。此外,我們一般要求獲授信貸的客戶提供支 票,金額為其適用之信貸額度,作為其所獲授信貸的擔保。

### 賭枱和角子機的數目和組合

於我們的渡假村的貴賓賭枱、中場賭枱和角子機的組合不時因應市場需求變化和行業競爭而推行的市場推廣和營運策略而調整。我們的博彩遊戲組合的改變將影響娛樂場的盈利能力。

## 經調整EBITDA

經調整EBITDA指未計融資成本、融資收益、淨匯兑差額、利率掉期公允值變動、稅項、折舊及攤銷、開業前成本、物業費用及其他、以股份為基礎的報酬、永利澳門有限公司的公司開支以及其他非經營收入及開支前盈利。經調整EBITDA獨立呈列為一項補充披露資料,因為我們的董事相信經調整EBITDA廣泛用於衡量博彩公司的表現以及作為博彩公司估值的基準。我們於此呈列的經調整EBITDA亦與Wynn Resorts, Limited就其澳門分部向美國證交會存檔所呈列的經調整物業EBITDA不同,主要由於計算經營溢利時計及特許權費、就國際財務報告準則與美國公認會計原則之間的差異而作出的調整以及公司支援及其他支援服務所致。

下表載列經調整EBITDA與其最直接可比較國際財務報告準則衡量指標及經營溢利的量化對賬。

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年
	港元	港元
	(以千計	<del>-</del> )
經營溢利	2,264,532	3,032,059
加		
折舊及攤銷	1,591,397	1,000,373
開業前成本	1,003,521	425,223
物業費用及其他	24,814	11,599
以股份為基礎的報酬	117,894	128,031
永利澳門有限公司的公司開支	103,266	83,964
經調整EBITDA	5,105,424	4,681,249

# 歷史經營業績回顧

# 分析表概要

下表呈列若干節選綜合損益及其他全面收益表項目及若干其他數據。

截至12月31日止年度

	14 土 14 月 31 日	
	2016年	2015年
	港 <i>元</i>	港元
	· - · -	
	(以千計,平	
	每日收益數字	<sup>2</sup> 及賭枱及
	角子機數目	目除外)
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, ,,,,,,
今、 <b>七</b> 小海 用 •		
永利澳門:		
娛樂場收益(1)	16,525,870	17,887,237
客房(2)	123,919	122,790
餐飲 <sup>(2)</sup>	•	
	210,194	221,872
零售及其他(2)	711,513	864,466
永利皇宮 <sup>(5)</sup> :		
娛樂場收益(1)	4,026,627	
<b>从未勿以血</b>	4,020,027	
· (2)		
客房 <sup>(2)</sup>	122,639	
餐飲 <sup>(2)</sup>	119,518	
零售及其他 <sup>(2)</sup>	259,198	
經營收益總額	22,099,478	19,096,365
今、工山海 BB 。		
永利澳門:		
貴賓賭枱轉碼數	365,211,608	449,024,510
貴賓賭枱毛收益(1)	12,010,418	12,867,822
貴賓賭枱毛收益佔轉碼數百分比(未計佣金)	3.3%	2.9%
只复油油 6 次皿 旧村 >> 数 1 万 12 ( ) 下 II   N 亚 /	3.5 /0	2.7 /0
.1. 19 04 1/ 10 12. est	25 504 442	25 ((1.100
中場賭枱投注額	35,591,412	37,661,198
中場賭枱毛收益(1)	6,810,648	7,345,574
中場賭枱淨贏率	19.1%	19.5%
<b>A 乙 ᄴ 切 泞 筎</b>	26 202 116	20 709 052
角子機投注額	26,293,116	30,708,952
角子機收益(1)	1,116,655	1,468,038
賭枱平均數目 <sup>(3)</sup>	366	458
每張賭枱每日毛收益(4)	140,633	120,951
	170,033	140,731
$T \rightarrow 100 \Rightarrow 11 \Rightarrow 1 \Rightarrow (3)$		_
角子機平均數目(3)	802	708
每部角子機平均每日收益(4)	3,806	5,680
	•	•

### 截至12月31日止年度

2016年

2015年

港元

港元

(以千計,平均數值、 每日收益數字及賭枱及 角子機數目除外)

7) 1) <del>1</del>   1	
貴賓賭枱轉碼數	112,31
貴賓賭枱毛收益 <sup>(1)</sup>	3,07
貴賓賭枱毛收益佔轉碼數百分比	

18,663 79,131

(未計佣金) 中場賭枱投注額

7,763,673

中場賭枱毛收益(1) 中場賭枱淨贏率

1,633,411 21.0%

2.7%

角子機投注額 角子機收益(1)

永利皇宮(5):

5,731,600 313,851

賭枱平均數目(3) 每張賭枱每日毛收益(4) 326

109,396

角子機平均數目(3) 每部角子機平均每日收益(4)

962 2,473

### 附註:

娛樂場總收益不相等於「貴賓賭枱毛收益」、「中場賭枱毛收益」及「角子機收益」的總和,因為所呈報的娛樂場 收益已扣除有關佣金。下表呈列「貴賓賭枱毛收益」、「中場賭枱毛收益」及「角子機收益」總和與娛樂場總收益 的對賬。

截至12月31日止年度 2016年 2015年 港元 港元 (以千計) 貴賓賭枱毛收益 15,089,549 12,867,822 中場賭枱毛收益 8,444,059 7,345,574 角子機收益 1,430,506 1,468,038 撲克收益 146,669 161,510 佣金 (3,955,707)(4,558,286)

娛樂場總收益 20,552,497 17,887,237

隨附的按國際財務報告準則編製的綜合損益及其他全面收益表的收益內並無計入推廣優惠。管理層亦按經調 整基準評估非娛樂場收益。

下表呈列集團的綜合損益及其他全面收益表所呈報的非娛樂場收益淨額與按經調整基準計算的非娛樂場毛收益的對賬。下表呈列的經調整非娛樂場收益乃用於管理層報告目的,並不代表以國際會計準則第18號釐定的收益。

	截至12月31日止年度 2016年 港元 (以千計)	2015年 <i>港元</i>
客房收益 推廣優惠	246,558 1,046,785	122,790 848,987
經調整客房收益	1,293,343	971,777
餐飲收益 推廣優惠	329,712 394,199	221,872 374,255
經調整餐飲收益	723,911	596,127
零售及其他收益 推廣優惠	970,711 62,831	864,466 42,553
經調整零售及其他收益	1,033,542	907,019

- (3) 就上表而言,我們計算賭枱的平均數目及角子機的平均數目為於年內每日服務的賭枱及角子機的平均數目。
- (4) 上表所呈列的每張賭枱每日毛收益及每部角子機每日收益乃分別以賭枱及角子機的平均數目,除以永利澳門、萬利以及永利皇宮於適用的年度營運的日子數目為基準計算。此外,此處所用的賭枱總收益數字並不與集團財務報表所列的娛樂場收益的數字對應,因為集團的財務報表的數字已扣除佣金,而此處的賭枱總收益乃未計佣金。
- (5) 永利皇宮於2016年8月22日開業。

#### 經營業績討論

### 截至2016年12月31日止年度的財務業績與截至2015年12月31日止年度的財務業績比較

### 經營收益

經營收益總額由2015年的191億港元增長15.7%至2016年的221億港元。此增長主要由於與永利皇宮開業相關的新業務,惟部分被永利澳門因其2016年的業務量與2015年相比持續下跌而減少的8.0%所抵銷。永利澳門業務量減少主要是由於當前澳門及中國經濟及政治狀況的持續影響,以及近期來自澳門路氹區開業的渡假村(包括永利皇宮)的競爭。

#### 娛樂場收益

娛樂場收益由2015年的179億港元(佔經營收益總額的93.7%)增加14.9%至2016年的206億港元(佔經營收益總額的93.0%)。組成部分及原因如下:

貴賓娛樂場博彩業務。 貴賓賭枱毛收益由2015年的129億港元增長17.3%至2016年的151億港元。該增長是由於永利皇宮產生的31億港元貴賓賭枱毛收益,惟部分被永利澳門減少的9億港元所抵銷。永利澳門貴賓賭枱毛收益減少主要因業務量減少所致,貴賓賭枱轉碼數下跌18.7%,惟部分被永利澳門貴賓賭枱毛收益佔轉碼數百分比(未計佣金)由2015年的2.9%增長至2016年的3.3%(高於我們的預期範圍2.7%至3.0%)所抵銷。貴賓賭枱轉碼數由2015年的4,490億港元增長6.3%至2016年的4,775億港元。該增長是由於永利皇宮產生的1,123億港元貴賓賭枱轉碼數,惟部分被永利澳門減少的838億港元所抵銷。於2016年,永利皇宮貴賓賭枱毛收益佔轉碼數百分比(未計佣金)為2.7%(介乎於我們的預期範圍2.7%至3.0%之間)。

中場娛樂場博彩業務。 中場賭枱毛收益由2015年的73億港元增長15.0%至2016年的84億港元。該增長是由於永利皇宮產生的16億港元中場賭枱毛收益,惟部分被永利澳門減少的5億港元所抵銷。永利澳門中場賭枱毛收益減少因中場賭枱投注額由2015年的377億港元減少至2016年的356億港元以及中場賭枱淨贏率由2015年的19.5%下跌至2016年的19.1%所致。於2016年,永利皇宮的中場賭枱投注額為78億港元,其中場賭枱淨贏率為21.0%。

角子機博彩業務。 角子機收益保持基本穩定,2015年為15億港元,而2016年為14億港元,原因是永利皇宮的3億港元角子機收益被永利澳門減少的4億港元所抵銷。永利澳門角子機投注額由2015年的307億港元下跌14.4%至2016年的263億港元。永利澳門每部角子機每日收益由2015年的5,680港元下跌33.0%至2016年的3,806港元。永利澳門的角子機收益、角子機投注額以及每部角子機每日收益減少主要是由於業務量減少所致。於2016年,永利皇宮的角子機投注額為57億港元及每部角子機每日收益為2,473港元。

### 非娛樂場收益

非娛樂場收益淨額(包括客房、餐飲、零售及其他收益)由2015年的12億港元(佔經營收益總額的6.3%)增長27.9%至2016年的15億港元(佔經營收益總額的7.0%)。非娛樂場收益的增長主要是由於永利皇宮於2016年8月22日開業。

客房。 集團的客房收益(在綜合損益及其他全面收益表內撇除推廣優惠)由2015年的1.228億港元增長100.8%至2016年的2.466億港元,主要是由於永利皇宮產生的1.226億港元客房收益。

管理層亦按經調整基準評估客房收益,當中計入推廣優惠。經調整客房收益(已計入推廣優惠)由2015年的9.718億港元增長33.1%至2016年的13億港元。

下表呈列與永利澳門及永利皇宮的經調整客房收益(已計入推廣優惠)有關的額外資料:

### 經調整客房收益資料

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年
永利澳門: 經調整平均每日房租(包括2016年為1,957港元及 2015年為2,193港元的推廣優惠)	2,277港元	2,503港元
入住率	94.4%	96.5%
經調整REVPAR (包括2016年為1,848港元及 2015年為2,117港元的推廣優惠)	2,150港元	2,416港元
永利皇宮#: 經調整平均每日房租(包括2016年為1,522港元及 2015年為零的推廣優惠)	2,139港元	_
入住率	83.2%	_
經調整REVPAR(包括2016年為1,267港元及 2015年為零的推廣優惠)	1,780港元	_

<sup>\*</sup> 永利皇宮於2016年8月22日開業。

餐飲。 於綜合損益及其他全面收益表撇除推廣優惠的餐飲收益由2015年的2.219億港元增長48.6%至2016年的3.297億港元,主要是由於永利皇宮產生的1.195億港元,惟部分被永利澳門減少的1,170萬港元所抵銷。

管理層亦按包括推廣優惠的經調整基準評估餐飲收益。經調整以計及該等推廣優惠的餐飲收益由2015年的5.961億港元增長21.4%至2016年的7.239億港元。

零售及其他。 於綜合損益及其他全面收益表撇除推廣優惠的集團零售及其他收益由 2015年的8.645億港元增長12.3%至2016年的9.707億港元。增幅主要由於永利皇宮產生的 2.592億港元收益,惟部分被永利澳門減少的1.530億港元所抵銷。

管理層亦按計入推廣優惠的經調整基準評估零售及其他收益。經調整零售及其他收益(已計入推廣優惠)由2015年的9.070億港元增長13.9%至2016年的10億港元。

### 經營成本及開支

博彩税及博彩溢價金。 博彩税及博彩溢價金由截至2015年12月31日止年度的87億港元增長15.1%至截至2016年同期的100億港元。2015年至2016年有關增幅主要由於永利皇宮開業后產生的博彩毛收益所致。該增幅與娛樂場收益增長14.9%相符。WRM須就博彩毛收益繳付35%的博彩税。此外,WRM須支付其博彩毛收益的4%用於公共發展及社會設施。

*員工成本。* 員工成本由截至2015年12月31日止年度的31億港元上升26.5%至截至2016年同期的39億港元。有關升幅主要由於為永利皇宮開業前及運營聘請了更多人手。

其他經營開支。 其他經營開支由截至2015年12月31日止年度的32億港元增加31.8%至2016年同期的43億港元,主要由於永利皇宮開業產生的與業務量相關的開支(如博彩中介人佣金、特許權費、廣告及推廣開支、銷售成本以及其他開支)增加所致。與業務量相關的開支的增加部分被呆賬撥備減少的5,490萬港元所抵銷。撥備變動主要是由於永利澳門收回的娛樂場應收賬款增加所致。

折舊及攤銷。 折舊及攤銷由截至2015年12月31日止年度的10億港元增加至2016年同期的16億港元。增幅主要是由於永利皇宮開業所產生的並且與樓字與改良工程、傢俬、固定裝置及設備投入使用相關的7.057億港元永利皇宮的增幅,部分被永利澳門減少的1.144億港元所抵銷。永利澳門的大部分跌幅乃由於樓字及改良工程的估計使用年期的更改(於2015年9月1日生效),以更準確地反映該等資產預計可維持使用的估計期間所致。

物業費用及其他。 物業費用及其他由截至2015年12月31日止年度的1,160萬港元增加至2016年同期的2,480萬港元。各期間的款項為出售設備及其他資產的收益/虧損,以及因應客戶的喜好及市場需求轉變而翻新本公司若干資產以致報廢或棄置有關資產的成本。

綜合以上所述,總經營成本及開支由2015年的161億港元增加23.5%至2016年的198億港元。

# 融資收益

融資收益由2015年的3,120萬港元減少至2016年的2,420萬港元。該減少主要由於2016年所持的平均現金結餘較2015年減少。於2016年及2015年,我們的短期投資策略為保留資本且保留足夠流動資金。我們大部分的短期投資主要為定期存款及於三個月或以內屆滿之定期存款。

### 融資成本

融資成本由2015年的5.956億港元增加40.7%至2016年的8.381億港元。該增加是因為永利澳門信貸融通下的未償還款項增加,惟部分被永利皇宮建築工程涉及的資本化利息增加所抵銷。

### 利率掉期

根據永利澳門信貸融通的條款規定,我們訂立多項協議,將部分貸款的利率由浮息掉期為定息。該等交易並不符合以對沖會計法處理之資格。

集團的利率掉期的公允值變動乃於各年入賬列作掉期公允值增加或減少。因利率掉期公允值變動,我們分別於2015年錄得虧損4,110萬港元,於2016年則錄得收益340萬港元。

### 所得税開支

於2016年,我們的所得稅開支為1,240萬港元,而2015年則為650萬港元。我們2016年的所得稅開支主要與我們擁有WRM股份的附屬公司根據WRM股東股息稅項協議錄得的當期稅項開支有關。於2015年,我們的所得稅開支與我們擁有WRM股份的附屬公司根據WRM股東股息稅項協議錄得的當期稅項開支及因物業及設備的遞延稅項負債減少產生的遞延稅項抵免有關。

### 本公司擁有人應佔純利

基於上文所述,本公司擁有人應佔純利自2015年的24億港元減少40.4%至2016年的14億港元。

# 流動性及資本資源

### 資本資源

自永利澳門及永利皇宮分別於2006年9月6日及2016年8月22日開幕以來,集團一般以營運所得的現金流量及手頭現金,為集團的營運資金及經常性開支以及資本開支提供資金。

於2016年12月31日,集團的現金結餘約為26億港元。該等現金可供用於營運及提升永利澳門及永利皇宮。

於2015年9月30日,WRM將其優先有抵押銀行融通下的可動用資金擴大至約237億港元,當中包括一項約179億港元的足額優先有抵押定期貸款融通,以及一項約58億港元的優先有抵押循環信貸融通。WRM亦可根據永利澳門信貸融通協議的條款及規定將優先有抵押融通總額額外擴大約78億港元等額(10億美元)。於2016年12月31日,本集團於永利澳門信貸融通下有可供動用借款限額約32億港元。

本公司已發行本金總額為13.5億美元(約105億港元),於2021年到期的5.25厘定息無抵押優先票據,以滿足營運資金需求及用作一般公司用途。

於2016年7月18日,WMLF作為借方為一項初始最高額度為15億港元(約1.997億美元)的循環信貸融通,與作為貸方的中國銀行股份有限公司澳門分行訂立一項協議。WMLF循環信貸融通將於2018年7月到期,屆時任何未清償借款均須償還。

於2016年10月25日,WMLF循環信貸融通經修訂及擴大後,其可供動用的借款限額增加至39億港元(約4.990億美元)。於2016年12月31日,本集團於經修訂WMLF循環信貸融通下有24億港元可供動用借款限額。於2016年12月31日後,本集團已悉數償還WMLF循環信貸融通下的15億港元未清償借款。

### 資本負債比率

資本負債比率為本集團資本架構的重要指標。資本負債比率按淨負債除以總資本加淨負債計算。下表呈列集團資本負債比率的計算方法。

於12月31日

<b>2016</b> 5 第-	₹ 2015年 元 港元
<b>#</b> -	港元
/E /	
·-·	百分比除外)
計息貸款 32,169,88	31,317,919
應付賬款 525,50	345,594
應付土地溢價 -	<b>–</b> 124,015
應付工程及保留金 1,168,32	1,658,854
其他應付款項及應計費用 6,191,03	
應付關連公司款項 202,29	
其他負債 222,93	205,799
減:現金及現金等價物 (2,591,44	
受限制現金及現金等價物 (22,10	(15,968)
淨負債 37,866,43	31,418,019
權益 2,453,00	4,102,279
總資本 2,453,00	4,102,279
資本及淨負債 40,319,49	<u>35,520,298</u>
資本負債比率 93.9	88.5%

### 現金流量

下表呈列本集團的現金流量概要。

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年
	港元	港元
	(以百萬記	†)
經營活動產生淨現金	5,843.2	2,480.3
投資活動所用淨現金	(6,757.1)	(12,668.2)
融資活動(所用)/產生淨現金	(3,229.3)	6,126.4
現金及現金等價物淨減少	(4,143.2)	(4,061.5)
年初現金及現金等價物	6,731.4	10,789.9
外匯匯率變動之影響,淨額	3.2	3.0
年末現金及現金等價物	2,591.4	6,731.4

### 經營活動產生淨現金

集團來自經營活動所產生的淨現金主要受集團的澳門業務帶來的營運資金及經營溢利變動影響。於2016年,經營活動產生的淨現金為58億港元,而2015年則為25億港元。2016年的經營溢利為23億港元,而2015年則為30億港元。經營活動產生的淨現金增加主要由於營運資金變動所致。

### 投資活動所用淨現金

於2016年,投資活動所用淨現金為68億港元,而2015年則為127億港元。2016年的主要開支包括永利皇宫的建築以及提升及改善我們永利澳門業務之翻新工程的資本開支65億港元,以及藝術品收購成本2.788億港元。2015年的主要開支包括與永利皇宫的建築成本以及提升及改善我們永利澳門業務之翻新工程有關的資本開支127億港元。

### 融資活動所用淨現金

於2016年,融資活動所用淨現金為32億港元,而2015年,融資活動則產生淨現金61億港元。於2016年,融資活動所用淨現金主要由於在2016年4月派付特別股息31億港元、償還永利澳門信貸融通的優先循環信貸融通30億港元、利息付款6.857億港元及就土地溢價支付1.240億港元所致,惟部分被優先循環信貸融通所得款項23億港元及WMLF循環信貸融通所得款項淨額15億港元所抵銷。於2015年,融資活動產生的淨現金主要由於永利澳門信貸融通於2015年9月再融資的所得款項淨額123億港元所致,惟部分被2015年3月派付的特別股息54億港元、利息付款4.891億港元及就土地溢價支付2.390億港元所抵銷。

### 債項

下表呈列我們的債項概要。

### 債項資料

	於12月31 <b>2016</b> 年 港元 (以千割	2015年 <i>港元</i>
銀行貸款 優先票據 減:債項融資成本,淨額	22,003,178 10,498,819 (332,109)	21,225,648 10,498,488 (406,217)
計息貸款總值	32,169,888	31,317,919

### 永利澳門信貸融通

#### 概覽

於2016年12月31日,永利澳門信貸融通由一項結合港元及美元的約237億港元等額融通所組成,當中包括一項約179億港元等額的足額優先定期貸款融通,以及一項約58億港元等額的優先循環信貸融通。

根據永利澳門信貸融通及相關協議,在滿足若干條件後,優先有抵押信貸融通總額可額外增加約78億港元等額(10億美元)。永利澳門信貸融通下的借款用於償還WRM於2015年9月的債務,而餘額則用於多種用途,包括為永利皇宮的建設及發展提供資金以及用作一般公司用途。

此179億港元等額定期貸款融通將自2018年12月起按季度分期償還本金的2.50%至7.33%,最後一期將於2021年9月償還本金的50%。循環信貸融通下任何未償還借款的最終到期日為2020年9月,於最終到期日時循環貸款的任何未清償借款均須償還。

永利澳門信貸融通下的借款根據WRM的槓桿比率按倫敦銀行同業拆息或香港銀行同業 拆息加1.50厘至2.25厘年利差計息。WRM已就永利澳門信貸融通支付慣常費用及開支。

### 抵押及擔保

永利澳門信貸融通下的借款由Palo及擁有WRM權益的本公司若干附屬公司擔保,並以WRM及Palo的絕大部分資產及權益作抵押。就批給協議及WRM的土地批給協議而言,WRM貸款人於其依法執行時享有若干更正權利及諮詢澳門政府的權利。

### 次級地位貸款人

WRM亦與大西洋銀行股份有限公司訂立銀行擔保償還協議,以根據批給協議的規定向澳門政府作出擔保。此項擔保的金額現時為3.00億澳門元(約2.913億港元),有效期直至批給協議的期限結束後180日。該擔保乃保證WRM履行批給協議,其中包括支付若干溢價金、罰款和違約賠償。該擔保以永利澳門信貸融通的同一抵押品組合作第二優先擔保。

### 其他條款

永利澳門信貸融通載有聲明、保證、契諾及違約事件,乃屬澳門娛樂場發展融資的慣例。董事確認並無違反永利澳門信貸融通所載的財務契諾或一般契諾。

本公司並非信貸融通協議及相關協議的訂約方,及就此並無權利或責任。

於2016年12月31日,本集團於永利澳門信貸融通的循環信貸融通下有約32億港元可供動用。

### WML 2021票據

本公司已發行本金總額為13.5億美元(約105億港元),於2021年10月15日到期的5.25厘定息無抵押優先票據。本公司將發售WML 2021票據所得款項淨額用於滿足營運資金需求及用作一般公司用途。WML 2021票據於香港聯交所上市。

### WMLF循環信貸融通

於2016年7月18日,WMLF作為借方為一項初始最高額度為15億港元(約1.997億美元)的循環信貸融通,與作為貸方的中國銀行股份有限公司澳門分行訂立一項協議。

WMLF循環信貸融通下的借款以WRL在中國銀行股份有限公司澳門分行的抵押賬戶內存放的初始最高額為2,000億美元(約16億港元)的抵押美元存款作為擔保。

WMLF循環信貸融通下的借款用於滿足營運資金需求及用作一般公司用途。

WMLF循環信貸融通下任何未清償借款的最後到期日為2018年7月18日,於該日任何未清償借款均須悉數償還。

WMLF循環信貸融通下的借款最初按每年1.50厘的利息計息,該利率乃按中國銀行股份有限公司澳門分行就於中國銀行股份有限公司澳門分行抵押賬戶內的美元存款向WRL支付的利率加上0.40厘的利差計算。根據協議的條款,倘發生控制權變動或重大不利影響(定義見協議),則須強制還款。

於2016年10月25日,WMLF循環信貸融通經修訂及擴大後,其可供動用的借款限額增加至39億港元(約4.990億美元)。根據該修訂,新增本金金額的借款條款與原信貸協議的條款相同,包括要求向貸款人存放及抵押現金抵押品,並按上述相同的利率計息。

於2016年12月31日,本集團於經修訂WMLF循環信貸融通下有24億港元可供動用借款限額。於2016年12月31日後,本集團已悉數償還WMLF循環信貸融通下的15億港元未清償借款。

# 有關市場風險的定量及定質披露

市場風險為因市場利率及條件(例如利率及外匯匯率)的不利變動導致損失的風險。

### 外幣匯兑風險

海外營運的財務報表於綜合財務報表內綜合入賬時已換算為本公司的功能及呈列貨幣港元。我們大部分資產及負債均以美元、港元及澳門元計值,且並無重大資產及負債以其他貨幣計值。資產與負債則已按於報告期末生效的通行外幣匯率換算。收入、開支及現金流量項目乃按期內實際外幣匯率或平均外幣匯率計量。港元與美元掛鈎,而兩種貨幣的匯率於過去數年均相對維持穩定。澳門元與港元掛鈎,而在很多情況下兩種貨幣於澳門可交替使用。然而,港元與澳門元及港元與美元的掛鈎制度取決於(其中包括)由政府政策、國際經濟及政治發展的轉變引起的潛在變動。

我們擬透過使用外匯遠期合約來管理與未來計劃利息支付相關的外幣匯兑風險敞口。 該等合約涉及於未來日期將一種貨幣兑換為另一種貨幣,且合約對方為大型國際金融 機構。

#### 利率風險

集團所承受的主要市場風險之一為與按浮息計息的信貸融通有關的利率風險。集團擬透過管理長期定息借貸及浮息借貸的組合,輔以在認為有必要時進行的對沖活動,來管理其利率風險。我們不能保證此等風險管理策略將產生擬定的效果,利率波動可能會對集團的經營業績帶來負面影響。

於2016年12月31日,本集團有三項利率掉期協議擬就永利澳門信貸融通下的借貸管理部分相關利率風險。根據兩項掉期協議,本集團就永利澳門信貸融通下的約39.5億港元借貸按固定利率0.73厘支付利息,來換取以相等借貸額按於還款時適用的香港銀行同業拆息計算的浮動利率計息的金額。此等利率掉期將永利澳門信貸融通下的約39.5億港元借貸的整體利率固定為2.23厘至2.98厘,並於2017年7月屆滿。

根據第三項掉期協議,本集團就永利澳門信貸融通下的2.438億美元(約18億港元)借貸按0.6763厘的固定利率支付利息,來換取以相等借貸額按於還款時適用的倫敦銀行同業拆息計算的浮動利率計息的金額。此項利率掉期將永利澳門信貸融通下的2.438億美元(約18億港元)借貸的整體利率固定為2.18厘至2.93厘,並於2017年7月屆滿。

此等利率掉期於綜合財務狀況表內記錄的賬面值與其公允值相若。倘此等合約分別於各自相關的估值日結算,本集團對此等合約所需支付或收到的金額與公允值相若。公允值乃按現行及預計將來沿着收益曲線之利率水平、相關工具的餘下年期及其他市場條件作出估算,因此,此乃屬重要估計,且可於各期間內發生大幅波動。本集團對此金額作非業績估值,並按估值之結果予以調整,其中估值時會按適用情況考慮我們或對方於各結算日的信譽。此等交易不符合對沖會計法的要求。因此,截至2016年及2015年12月31日止年度的公允值變動已計入綜合損益及其他全面收益表。

倘本集團根據掉期協議承擔任何負債,該等負債受到為永利澳門信貸融通作擔保的同一抵押品組合之擔保。

# 資產負債表外安排

集團並無與特別目的實體訂立任何交易,亦無參與涉及衍生工具(利率掉期及外匯遠期合約除外)的任何交易。我們並無於已轉讓予非綜合實體的資產中保留或擁有任何或然權益。

# 其他流動性事宜

我們預期以經營現金流量、手頭現金及我們信貸融通下可動用的資金為我們的營運及資本開支所需提供資金。然而,我們不能肯定經營現金流量將足以應付該等用途。集團可能會於債項到期時或之前就全部或部分債項安排再融資。我們不能肯定集團是否將能夠按可接受的條款為債項安排再融資或最終是否能夠安排任何再融資。

新的業務發展或其他未能預見可能發生的事情,可將導致需要籌集額外資金。對於任何 其他機會所產生的業務前景,本集團均不能作出保證。任何其他發展項目將可能使集團 需要尋求額外融資。

在日常業務過程中,因應市場需求及客戶的喜好,以及為求增加收益,集團一直不斷及將繼續為我們的渡假村進行提升和翻新。我們已經產生以及將來還會繼續產生與此等提升和翻新工程有關的資本開支。

考慮到集團的財務資源,包括現金及現金等價物、內部產生的資金及我們信貸融通下可動用的資金,我們相信,集團有足夠的流動資產,以滿足本集團現時及預期的營運資金及營運需要。

# 關連交易

於 2016 年 6 月 29 日,WRM與Wynn Design & Development訂 立 一 項 購 買 協 議 , 分 別 以 33,682,500 美元 (約 2.623 億 港元) 及 103,945 美元 (約 80 萬 港元) 購 買 「鬱 金 香 」 及 「雙 耳 瓶 (三)」。購買價由本集團可動用現金及內部資源支付。該等藝術品購買於2016年6月29日完成。

「鬱金香」為知名藝術家謝夫·昆斯所創作的一件雕塑傑作。「雙耳瓶(三)」是由已故陶瓷藝術家維奧拉·弗雪精心創作的一個色彩斑斕而讓人印象深刻的黏土器皿。「鬱金香」及「雙耳瓶(三)」現展示於永利皇宮以供我們的賓客及遊客觀賞。進一步詳情,請參閱本公司於2016年6月29日作出的公告。

# 關連方交易

本公司的董事確認,所有關連方交易已按一般商業條款進行,且其條款屬公平合理。

### 於澳門披露財務業績

本集團的附屬公司兼永利澳門及永利皇宮的擁有人及營運商WRM已於2017年2月底完成其按澳門財務報告準則(「澳門財務報告準則」)編製的法定財務報表,並預期將於2017年3月31日前向澳門博彩監察協調局提交其按澳門財務報告準則編製的綜合財務報表。此舉乃為澳門法例的法定存檔規定。此外,WRM預計將於2017年4月底前,於澳門公報及澳門當地報章刊發其按澳門財務報告準則編製的簡明綜合財務報表。按澳門財務報告準則編製的簡明綜合財務報表未必可直接與本公司根據國際財務報告準則編製並於本公告披露的財務業績作比較。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至2016年12月31日止年度,本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本集團的上市證券。

# 企業管治報告

秉承真誠原則,集團致力維持並確保高水準的企業管治,以作為我們的開展業務能力以 及維持對投資團體及行業監管者的尊重的基礎。本公司的企業管治常規乃根據守則所 載原則、守則條文及若干建議最佳常規而編製,並定期檢討及完善,以符合本公司、其 股東及其他利益相關者的利益。

於截至2016年12月31日止年度,本公司一直遵守守則的守則條文,惟對守則條文第A.2.1條及第E.1.2條存有以下偏離情況。

# Stephen A. Wynn先生為我們的主席兼行政總裁

根據守則的第A.2.1條守則條文,主席及行政總裁之角色應分開,並不應由同一人擔任。 本公司現時並未分開主席與行政總裁的角色。

本公司及WRM的創辦人Wynn先生為本公司之主席兼行政總裁。董事會認為結合有關角色並由Wynn先生同時擔任符合本公司及全體股東之最佳利益。董事會認為是否結合或分開董事會主席及行政總裁職位的問題屬繼承規劃過程的一部分,董事會根據情況決定是否結合或分開兩個職位以符合本公司最佳利益。董事會已慎重考慮過分開主席及行政總裁的角色,並決定現時架構對本公司及其股東而言屬最佳安排。Wynn先生同時擔任兩個職位有助統一董事會及行政管理人員的領導及方向,且為本公司的營運及策略工作提供單一、清晰的目標。

Wynn先生同時擔任主席及行政總裁乃透過本公司之管治架構、政策及控制得到制衡。 一切重大決定均由董事會及相關董事委員會成員協商作出。本公司設有三個董事委員 會,即審核及風險委員會、薪酬委員會以及提名及企業管治委員會。各董事委員會均全 由非執行董事組成,且由獨立非執行董事擔任主席。此外,董事會擁有四名獨立非執行 董事,提供獨立意見。

此架構有助於推動本公司營運的獨立及有效監督,以及審慎管理風險。

基於上述理由,以及由於上述架構、政策及程序使然,加上Wynn先生過往領導有方,董事會結論為目前董事會的領導架構符合本公司及其股東之最佳利益。

#### 股東週年大會

根據守則第E.1.2條,董事會主席須出席本公司股東週年大會。我們的主席Wynn先生因處於背部手術康復階段,無法跨國出差出席於2016年5月25日舉行的本公司股東週年大會。

# 董事進行證券交易的標準守則

本公司於2009年9月16日採納標準守則作為其董事進行證券交易的行為守則。於2010年3月23日,本公司就進行證券交易採納公司行為守則(最近於2017年3月更新)。該守則條款的嚴謹程度不遜於標準守則所載條款。經向董事作出特別垂詢後,所有董事已確認,彼等於截至2016年12月31日止年度已遵守標準守則所載規定的交易標準以及有關董事買賣證券之行為守則,以及本公司的公司行為守則。

# 審核及風險委員會

本公司已成立審核及風險委員會,以審閱及監督本集團之財務報告程序、內部控制程序 及風險管理系統。審核及風險委員會成員包括本公司三名獨立非執行董事。審核及風險 委員會會員已審閱本集團截至2016年12月31日止年度之業績。

# 年報

本公司截至2016年12月31日止年度之年報載有上市規則附錄16所規定的所有資料,並將於適當時候在本公司及香港聯交所網站公佈。

## 訴訟

於2016年12月31日,本集團並無任何重大未決訴訟。下列訴訟事宜乃按自願基準予以披露,且一如所有其他訴訟,我們無法確保該等事項的結果。

#### 與Okada相關的澳門訴訟

WRM及現為或曾為WRM及/或本公司董事的若干個人(統稱「永利澳門各方」)在Kazuo Okada先生(「Okada」)以及Okada的兩間受控制公司Aruze USA, Inc.及Universal Entertainment Corp.(統稱「Okada各方」)向澳門初級法院(「澳門法院」)提出的訴訟中被列為被告。訴訟的主要指控為贖回Okada各方於WRL的股份屬不當行為並估值過低,先前披露有關WRM向一名非關連第三方支付款項以換取對方放棄永利皇宮所在的路氹土地的未來發展若干權利屬非法行為,以及本公司先前披露有關WRM向澳門大學發展基金會作出的捐款亦屬非法行為。Okada各方尋求解散WRM及損害性賠償。

於2015年7月3日,本公司就該訴訟發佈自願公告。本公司已向澳門顧問尋求意見,基於相關意見,本公司認為相關申索缺乏法律依據且毫無根據。本公司擬為該訴訟中的WRM及其他被告進行強烈抗辯。澳門法院已向所有被告發送傳票,而永利澳門各方已於2016年5月作出回應。訴訟現處於早期階段。

#### 與多金相關的澳門訴訟

WRM於宣稱為多金娛樂一人有限公司(「多金」,一間在永利澳門經營博彩中介人業務的、獨立的、於澳門註冊及持牌的公司)投資者的個人或與其持有信貸賬戶的人士向澳門初級法院提出的若干訴訟中被列為被告。就聲稱由多金一名前員工犯下的盜竊、挪用、欺詐及/或其他罪行(「多金事件」),訴訟原告指控多金未能承付提取存款之要求,由此造成該等個人的若干損失。該等訴訟共有的主要指控為,鑑於WRM負責監督多金在永利澳門的活動,WRM作為博彩承批公司應為多金造成所稱損失的行為負責。

於2015年9月14日,本公司就多金事件發佈自願公告。本公司已向澳門顧問尋求意見, 基於相關意見,本公司認為相關申索缺乏法律依據且毫無根據。本公司擬為該等訴訟中的WRM進行強烈抗辯。訴訟現處於早期階段。

# 與廉政公署合作

於2014年7月,本公司接獲澳門廉政公署(「**廉政公署**」)通知,要求就本公司於澳門路氹地區的土地提交若干資料。本公司現正應要求與廉政公署合作。

## 末期股息及暫停辦理股份登記手續

董事會已建議派付截至2016年12月31日止年度之末期股息每股0.42港元。待股東於應屆股東週年大會上批准末期股息後,本公司將於2017年6月7日至2017年6月9日(包括首尾兩日)暫停辦理股份登記手續,期間將不會進行任何股份過戶登記手續,且預期末期股息將於2017年6月20日派付。截至2017年6月9日登記於香港股東名冊分冊的股東將有權獲派股息。所有股息將以港元派付。

為確定有權獲派發末期股息之股東,所有股份過戶文件連同相關股票,最遲須於2016年6月6日下午4時30分前送達本公司香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖),方為有效。

# 重選董事

根據本公司組織章程細則第17.18條,董事會三份之一的成員須於應屆股東週年大會上輪席告退。將輪席告退之三名董事為執行董事高哲恒先生以及獨立非執行董事盛智文博士及蘇兆明先生。全部退任董事均合資格並願意於應屆股東週年大會上膺選連任。

## 本公司核數師的工作範圍

本公司核數師安永會計師事務所(「核數師」)已將本公告內所載有關本集團截至2016年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其相關附註的數字與本集團本年度綜合財務報告草擬本內所載之金額核對。核數師就此履行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱業務準則或香港鑒證業務準則下的一項鑒證業務,故此核數師並無對本公告發表任何保證聲明。

# 開曼群島主要股份過戶登記處名稱變更

務請股東注意,本公司位於開曼群島的主要股份過戶登記處已將其公司名稱從「Appleby Trust (Cayman) Limited」變更為「Estera Trust (Cayman) Limited」。

本公司位於開曼群島的主要股份過戶登記處的註冊辦事處仍保持不變,地址為PO Box 1350, Clifton House, 75 Fort Street, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。

# 本公告使用詞彙之定義

「董事會」	指	本公司董事會
「守則」	指	於2016年12月31日適用的上市規則附錄14所載之企業管治守則及企業管治報告
「本公司」	指	永利澳門有限公司,於2009年9月4日根據開曼群島法例註冊成立為獲豁免有限責任公司,為Wynn Resorts, Limited的間接附屬公司
「批給協議」	指	由WRM與澳門政府於2002年6月24日訂立之澳門特別行政區娛樂場幸運博彩或其他方式的博彩經營批給合同
「路氹土地批給協議」	指	WRM、Palo與澳門政府就澳門路氹地區約51英畝土地訂立的土地批給合約,澳門政府的正式批准已於2012年5月2日刊發的澳門官方公報內刊登
「董事」	指	本公司的董事
「萬利」或「永利澳門的 萬利」	指	位於澳門,與永利澳門連接及全面結合的娛樂場渡假村,由WRM直接擁有和營運,於2010年4月21日開業
「銀河」	指	銀河娛樂場股份有限公司,澳門六名博彩營運商之一及 三名批給人之一
「本集團」、「集團」或 「我們」	指	本公司及其附屬公司或其任何之一,以及該等附屬公司 經營的業務;除非文義清楚指明所提述者僅限於本公司 本身而非本集團

「香港銀行同業拆息」 指 香港銀行同業拆息 「港元」 指 香港法定貨幣港元 「香港」 指 中國香港特別行政區 「香港聯交所」 香港聯合交易所有限公司 指 指 「國際財務報告準則」 國際財務報告準則 「倫敦銀行同業拆息」 指 倫敦銀行同業拆息 「上市規則」 指 香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂) 「澳門」或「澳門特別 中國澳門特別行政區 指 行政區| 「澳門業務」 指 結合之永利澳門及永利澳門的萬利以及永利皇宮 「新濠博亞」 指 新濠博亞博彩(澳門)股份有限公司,澳門六名博彩營運 商之一及三名獲轉批給人之一 「澳門美高梅」 指 美高梅金殿超濠股份有限公司,澳門六名博彩營運商之 一及三名獲轉批給人之一 指 上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的 「標準守則」 標準守則 「澳門元」 指 澳門法定貨幣澳門元 Palo Real Estate 指 Palo Real Estate Company Limited,根據澳門法例註冊成 立的有限責任公司,為本公司的間接全資附屬公司(受 Company Limited 或「Palo」 陳志玲女士於WRM所持有的10%公共及投票權及1.00澳 門元經濟權益所限) 「中國 | 或 「中國大陸 | 指 中華人民共和國,除文義另有所指及僅就本公告而言, 本公告內所指的中國並不包括台灣、香港或澳門,「中 國的 |一詞亦具備相關涵義 「美國證交會」 指 美國證券交易委員會

指

「股份」

本公司股本中每股面值0.001港元的普通股

「股東」 指 本公司不時的股份持有人 「澳博」 指 澳門博彩股份有限公司,澳門六名博彩營運商之一及三 名批給人之一 「信託」 指 由信託契約構成的信託以為僱員股份擁有計劃服務 指 「信託契約」 本公司與受託人(經不時重訂、補充及修訂)於2014年6 月30日訂立的信託契約 本公司就信託而委任的受託人,於本公告日期為香港中 「受託人」 指 央證券登記有限公司,其為一間於香港註冊成立的公 司,其註冊辦事處地址為香港灣仔皇后大道東183號合 和中心46樓 「美元| 指 美國法定貨幣美元 「美國公認會計原則」 指 美國公認會計原則 「威尼斯人澳門」 指 威尼斯人澳門股份有限公司,澳門六名博彩營運商之一 及三名獲轉批給人之一 指 本公司於2013年10月發行於2021年到期之6億美元(約47 「WML 2021票據 | 億港元) 5.25厘優先票據,以及本公司於2014年3月20日 發行於2021年到期之額外7.5億美元(約59億港元)5.25厘 優先票據(債務股份代號:5983),有關票據已合併並組 成單一系列 WML Finance I Limited,根據開曼群島法例註冊成立的 [WMLF] 指 有限責任公司,為本公司的間接全資附屬公司 「WMLF循環信貸融通」 指 於 2016 年 7 月 18 日 授 予WMLF的 15 億 港 元 (約 1.997 億 美 元)循環信貸融通,其本金金額隨後於2016年10月25日增 加至39億港元(約4.990億美元) 指 永利渡假村(澳門)股份有限公司,根據澳門法例註冊成 [WRM |

立的公司,為本公司的全資附屬公司

「WRM股東股息
税項協議」

指

WRM與澳門特別行政區於2009年6月、2011年8月及2016年8月訂立,各自年期為五年的協議,追溯自2006年生效,規定於2006年至2010年、2011年至2015年及2016年至2020年分別每年向澳門特別行政區支付720萬澳門元、1,550萬澳門元及1,280萬澳門元以取代WRM股東就從上述年度所賺取之博彩溢利獲派股息時須支付之所得補充税

# 「Wynn Design & Development」

指 Wynn Design & Development, LLC,根據美國內華達州法 例成立的公司,為Wynn Resorts, Limited的全資附屬公司

## 「Wynn International Marketing, Ltd.」或 「WIML」

指 Wynn International Marketing, Ltd., 一間根據英國屬地曼島法例註冊成立的公司,為Wynn Resorts, Limited之全資附屬公司

#### 「永利澳門」

指 位於澳門的娛樂場酒店渡假村,由WRM直接擁有及營運,於2006年9月6日開業,倘適用,有關詞彙亦包括永利澳門的萬利

#### 「永利澳門信貸融通」

指 於2015年9月30日授予WRM合共為(相當於)179億港元的 足額優先定期貸款融通及(相當於)58億港元的優先循環 信貸融通

#### 「永利皇宮」

指 根據路氹土地批給協議的條款,位於澳門路氹地區約51 英畝土地上由WRM營運並於2016年8月22日開業的綜合 渡假村

## 「Wynn Resorts, Limited」、「Wynn Resorts」或「WRL」

指 Wynn Resorts, Limited,根據美國內華達州法例成立的公司,為我們的控股股東(定義見上市規則)

# 本公告所使用之技術詞彙

指

「經調整平均每日房租」

總客房收益(包括推廣優惠的零售價值,扣除服務費(如有))除以總入住房間(包括免費客房)計算的經調整平均每日房租

「經調整REVPAR

指 總客房收益(包括推廣優惠的零售價值,扣除服務費(如有))除以可供使用房間總數計算的經調整每間可供使用 客房收益

「娛樂場收益」	指	扣除部分佣金並根據國際財務報告準則所計算來自娛樂場博彩活動的收益(賭枱毛收益及角子機毛收益)
「籌碼」	指	一種代幣;通常為娛樂場向客戶換取現金或賒欠而發出的塑膠片或塑膠牌,籌碼只能(代替現金)用於賭枱落注
「每張賭枱每日毛收益」	指	賭枱的博彩毛收益除以賭枱數目,再除以適用期間內的 天數
「博彩中介人」	指	澳門政府發牌及註冊的人士或公司,透過安排若干服務(包括交通、住宿、膳食及娛樂)向顧客推廣幸運博彩或其他娛樂場博彩,其活動須受澳門第6/2002號行政法規所規管
「博彩毛收益」	指	共計所有娛樂場博彩活動產生的總收益,乃於扣除佣金 前計算
「角子機毛收益」	指	保留作為博彩收益的投注金額(相當於總落注金額)。扣除累進獎金負債以及部分佣金後,本公司記錄此金額及賭枱毛收益作為娛樂場收益
「賭枱毛收益」	指	保留作為博彩收益的投注額(本公司的中場分部)或轉碼數(本公司的貴賓娛樂場分部)。扣除佣金部分後,本公司記錄此數額及角子機毛收益作為娛樂場收益
「娛樂場貴賓計劃」	指	內部市場推廣計劃,據此,本公司直接向博彩客戶(包括大亞洲區內的高端及優質客戶)推廣本公司的娛樂場渡假村。該等被邀請之客戶有資格參與各項博彩回饋計劃,此等計劃為根據其轉碼數水平賺取現金佣金及客房、餐飲及其他優惠。我們通常會按對該等客戶的認識、客戶的財務背景及付款記錄而提供貸款

「推廣優惠」

指

及其他服務的零售價值

向賓客(一般為貴賓客戶)免費提供的客房、餐飲及零售

「泥碼」 指 外型可予辨識的籌碼,用作記錄貴賓的投注額,以計算 應付予博彩中介人及永利澳門個別貴賓客戶的佣金及其

他津貼

「賭枱投注額」 指 存入作為現金存放處的賭枱投注箱內的現金數目加上於

籌碼兑換處購買的現金籌碼

「轉碼數」 指 貴賓計劃內泥碼總投注額

「貴賓客戶」 指 參加永利澳門娛樂場貴賓計劃或本公司任何一名博彩中

介人的貴賓計劃的客戶

「貴賓賭枱轉碼數 指 只計及貴賓賭枱的轉碼數

承董事會命 永**利澳門有限公司** *主席* Stephen A. Wynn

香港,2017年3月30日

於本公告日期,董事會成員包括執行董事Stephen A. Wynn、高哲恒及陳志玲;非執行董事麥馬度;及獨立非執行董事盛智文、蘇兆明、Bruce Rockowitz及林健鋒。