

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，  
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何  
部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# MELCO

## 新濠國際發展有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

網址：<http://www.melco-group.com>

(股份代號：200)

### 截至二零一六年十二月三十一日止年度之全年業績

新濠國際發展有限公司(「本公司」或「新濠」)之董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一六年十二月三十一日止年度之經審核綜合全年業績如下：

#### 財務摘要

1. 截至二零一六年十二月三十一日止年度，淨收益為239億港元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度的4億港元增加逾50倍，增幅達235億港元。
2. 截至二零一六年十二月三十一日止年度，經調整EBITDA\*為53億港元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度的4億港元增加逾10倍，增幅達49億港元。
3. 截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔溢利為104億港元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度的1億港元顯著增加逾100倍，增幅達103億港元。
4. 截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本盈利為6.74港元，而截至二零一五年十二月三十一日止年度為0.07港元。

5. 本公司擁有人應佔每股資產淨值由二零一五年十二月三十一日之8.0港元大幅增加超過80%至二零一六年十二月三十一日之14.6港元。於二零一六年十二月三十一日之資產淨值為570億港元。
6. 董事會建議截至二零一六年十二月三十一日止年度派發特別末期股息每股2.0港仙，合共30,900,000港元，以酬謝股東一直以來之支持。預期擬派股息將於二零一七年七月四日派發。

\* 經調整EBITDA指扣除融資成本、所得稅、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、購股權開支、股份獎勵開支、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業開支、利息收入、其他收入、其他收益或虧損、出售一間附屬公司之收益、視作出售一間聯營公司部份權益之收益(虧損)以及視作出售以往持有之一間聯營公司權益之收益前的年內溢利。管理層使用經調整EBITDA作為本集團營運表現的主要計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
收益	3	23,852,811	395,082
其他收入、其他收益或虧損		129,574	53,334
僱員福利開支		(4,427,451)	(284,085)
折舊及攤銷		(3,325,477)	(38,594)
博彩特別稅、其他牌照費及其他相關稅項		(9,501,712)	–
視作出售以往持有之一間聯營公司			
權益之收益			
– 重新計量以往持有之股本權益之收益		10,440,376	–
– 以往累計之兌換儲備因視作出售			
而重新分類		(54,912)	–
其他開支		(5,576,773)	(289,519)
融資成本		(1,786,199)	(45,779)
應佔合營企業之虧損		(1,966)	(5,695)
應佔聯營公司之溢利		180,697	307,333
		<hr/>	<hr/>
除稅前溢利		9,928,968	92,077
所得稅開支	5	(38,189)	(1,200)
		<hr/>	<hr/>
年內溢利		9,890,779	90,877
		<hr/>	<hr/>
<b>其他全面收益(開支)</b>			
<u>可能於其後重新分類至損益之項目：</u>			
換算海外業務產生之滙兌差額		(51,958)	(702)
可供出售投資公平值變動之虧損		(5,093)	–
利率掉期協議公平值變動之收益		1,107	–
應佔一間聯營公司之滙兌差額		1,052	(12,835)
應佔合營企業之滙兌差額		(9)	(13,136)
於視作出售以往持有之一間聯營公司權益後			
將兌換儲備重新分類		54,912	–
		<hr/>	<hr/>
年內其他全面收益(開支)，扣除所得稅		11	(26,673)
		<hr/>	<hr/>
年內全面收益總額		9,890,790	64,204
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
下列人士應佔年內溢利(虧損)：			
本公司擁有人		<b>10,365,940</b>	100,924
非控股權益		<b>(475,161)</b>	(10,047)
		<b><u>9,890,779</u></b>	<b><u>90,877</u></b>
下列人士應佔年內全面收益(開支)總額：			
本公司擁有人		<b>10,407,793</b>	74,126
非控股權益		<b>(517,003)</b>	(9,922)
		<b><u>9,890,790</u></b>	<b><u>64,204</u></b>
每股盈利	7		
基本(港元)		<b><u>6.74</u></b>	<b><u>0.07</u></b>
攤薄(港元)		<b><u>6.72</u></b>	<b><u>0.06</u></b>

## 綜合財務狀況表

於二零一六年十二月三十一日

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		47,041,603	82,852
投資物業		190,000	178,000
土地使用權		5,719,981	–
博彩牌照及次特許經營權		5,991,892	–
商譽		5,299,451	–
商標		16,992,458	–
其他無形資產		15,864	5,700
於聯營公司之權益		17,988	11,607,027
於合營企業之權益		230	20,387
貿易應收款項以及其他應收款項、 預付款項及按金	8	1,468,506	56,867
遞延稅項資產		1,640	2,133
其他金融資產		84,965	50,025
		<u>82,824,578</u>	<u>12,002,991</u>
<b>流動資產</b>			
土地使用權		166,057	–
存貨		255,724	20,232
貿易應收款項以及其他應收款項、 預付款項及按金	8	3,158,907	96,439
應收所得稅		406	–
其他金融資產		3,517,540	1,730,026
銀行結餘及現金		13,727,720	467,250
		<u>20,826,354</u>	<u>2,313,947</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項以及其他應付款項及應計開支	9	11,014,990	153,904
應付稅項		74,328	33,100
一年內到期之借貸		398,960	4,980
一年內到期之融資租賃承擔		239,079	–
		<u>11,727,357</u>	<u>191,984</u>
<b>流動資產淨額</b>		<u>9,098,997</u>	<u>2,121,963</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>91,923,575</u>	<u>14,124,954</u>

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
<b>非流動負債</b>		
遞延稅項負債	2,437,570	4,368
其他應付款項及應計開支	389,951	6,844
一年後到期之借貸	30,011,421	1,335,290
一年後到期之融資租賃承擔	2,041,140	—
	<u>34,880,082</u>	<u>1,346,502</u>
	<u>57,043,493</u>	<u>12,778,452</u>
<b>資本及儲備</b>		
股本	5,437,303	5,436,556
儲備	16,910,443	6,949,281
	<u>22,347,746</u>	<u>12,385,837</u>
本公司擁有人之應佔權益	22,347,746	12,385,837
非控股權益	34,695,747	392,615
	<u>57,043,493</u>	<u>12,778,452</u>

## 附註

### 1. 一般資料

本公司為香港註冊成立之公眾有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）上市。本公司之註冊辦事處及主要營業地點位於香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。

本綜合財務報表以港元呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

本公司及其附屬公司（「本集團」）之主要業務大致上分為兩個呈報分類，分別為：(i)娛樂場及酒店分類；及(ii)其他分類。

### 2. 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務匯報準則（「香港財務匯報準則」）編製。此外，本綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則及香港公司條例規定之適用披露資料。

本綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟投資物業及若干金融工具在各報告期間結束時按公平值計量。

本二零一六年年度業績初步公佈中有關截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司該等年度之法定年度綜合財務報表但是源自該等綜合財務報表。有關根據香港公司條例第436條須予披露之該等法定財務報表之進一步資料如下：

本公司已按香港公司條例第662(3)條以及附表6第3部之規定將截至二零一五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表交付公司註冊處處長，並將於適當時間交付截至二零一六年十二月三十一日止年度之財務報表。

本公司核數師已就本集團於兩個年度之綜合財務報表發出報告。核數師報告並無保留意見；並無提述該核數師在不就該報告作保留的情況下以強調的方式促請有關的人注意的任何事宜；及並不載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出的陳述。

## 2.1 於本年度強制生效的香港財務報告準則之修訂

本集團已於本年度首次應用以下由香港會計師公會頒佈的香港財務匯報準則之修訂：

香港財務匯報準則第11號之修訂	收購共同經營權益之會計處理
香港會計準則第1號之修訂	披露措施
香港會計準則第16號及	釐清可接納之折舊及攤銷方法
香港會計準則第38號之修訂	
香港會計準則第16號及	農業：生產性植物
香港會計準則第41號之修訂	
香港財務匯報準則第10號、	投資實體：應用綜合入賬之例外情況
香港財務匯報準則第12號及	
香港會計準則第28號之修訂	
香港財務匯報準則之修訂	香港財務匯報準則之年度改進 (二零一二年至二零一四年週期)

於本年度應用香港財務匯報準則之修訂對本集團本年度及過往年度之財務表現及狀況及／或綜合財務報表所載之披露並無重大影響。



## 2.2 已頒佈但尚未生效之新增香港財務匯報準則及香港財務匯報準則之修訂

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效之新增香港財務匯報準則及香港財務匯報準則之修訂：

香港財務匯報準則第9號	金融工具 <sup>1</sup>
香港財務匯報準則第15號	客戶合約收益及相關修訂 <sup>1</sup>
香港財務匯報準則第16號	租賃 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第2號之修訂	以股份付款交易的分類及計量 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第4號之修訂	對香港財務報告準則第4號保險合約 應用香港財務報告準則第9號金融工具 <sup>1</sup>
香港財務匯報準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或出繳 <sup>3</sup>
香港會計準則第7號之修訂	披露措施 <sup>4</sup>
香港會計準則第12號之修訂	就未實現虧損確認遞延稅項資產 <sup>4</sup>
香港財務匯報準則之修訂	香港財務匯報準則之年度改進 (二零一四年至二零一六年週期) <sup>5</sup>

<sup>1</sup> 於二零一八年一月一日或其後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零一九年一月一日或其後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於將予釐定之日期或其後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 於二零一七年一月一日或其後開始之年度期間生效

<sup>5</sup> 於二零一七年一月一日或二零一八年一月一日(視何者適用而定)或其後開始之年度期間生效

本公司董事預期，應用部份上述的已頒佈但尚未生效之新增香港財務匯報準則及香港財務匯報準則之修訂，可能對本集團之財務表現及狀況及／或綜合財務報表所載披露有所影響。

## 3. 收益

本集團之收益分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
娛樂場收益	21,792,685	—
娛樂及度假村設施收益：		
娛樂、零售及其他	1,194,657	—
餐飲服務收入	562,719	88,595
客房	167,896	—
彩票業務：		
提供分銷彩票產品之服務及解決方案	880	5,591
買賣彩票終端機及部件	59,401	51,572
電子博彩機分成	57,766	141,026
製造及分銷博彩籌碼及飾板籌碼	12,543	104,109
物業租金收入	4,204	4,189
其他	60	—
	<b>23,852,811</b>	<b>395,082</b>

#### 4. 分類資料

本集團主要從事博彩、消閒及娛樂以及物業投資，而於完成視作收購新濠博亞娛樂有限公司（「新濠博亞娛樂」，連同其附屬公司統稱為「新濠博亞娛樂集團」）（附註10）後，娛樂場及酒店業務已於本年度成為本集團之新經營分類。就分類報告而言，於上年度披露之其他分類資料（包括博彩、消閒及娛樂以及物業投資）已彙集並歸入「其他」項下匯報，原因為概無此等經營分類符合用以釐定須予呈報分類之任何定量門檻。因此，比較資料已予重列。本集團之經營分類乃根據向本公司行政總裁（即主要營運決策人士（「主要營運決策人士」））報告以作資源分配及評估分類表現之資料而釐定。

#### 分類收益及業績

本集團之收益及經調整EBITDA按經營及須予呈報分類分析如下：

#### 二零一六年

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	分類總計 千港元	對銷 千港元	綜合 千港元
對外銷售	23,637,855	214,956	23,852,811	-	23,852,811
分類間銷售	6,532	-	6,532	(6,532)	-
總分類收益	<u>23,644,387</u>	<u>214,956</u>	<u>23,859,343</u>	<u>(6,532)</u>	<u>23,852,811</u>
經調整EBITDA	<u>5,340,257</u>	<u>(35,676)</u>	<u>5,304,581</u>	<u>-</u>	<u>5,304,581</u>

經調整EBITDA之調整項目：

購股權開支	(194,021)
股份獎勵開支	(123,693)
折舊及攤銷	(3,325,477)
開業前成本	(26,505)
開發成本	(689)
物業支出及其他	(37,892)
付予菲律賓訂約方 的款項	(191,535)
付予Belle Corporation的土地 租金	(17,152)
利息收入	61,423
其他收入、其他收益或虧損	53,068
視作出售一間聯營公司部份 權益之收益	591
視作出售以往持有之一間聯營 公司權益之收益	
—重新計量以往持有之 權益之收益	10,440,376
—以往累計之兌換儲備 因視作出售而重新分類	(54,912)
融資成本	(1,786,199)
企業開支	(172,996)
除稅前溢利	<u>9,928,968</u>

二零一五年(經重列)

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	分類總計 千港元	對銷 千港元	綜合 千港元
對外銷售	–	395,082	395,082	–	395,082
分類間銷售	–	–	–	–	–
總分類收益	–	395,082	395,082	–	395,082
經調整EBITDA	307,333	42,941	350,274	–	350,274
經調整EBITDA之調整項目：					
購股權開支					(74,240)
股份獎勵開支					(41,239)
折舊及攤銷					(38,594)
利息收入					32,307
其他收入、其他收益或虧損					10,833
出售一間附屬公司之收益					3,731
視作出售一間聯營公司部份 權益之虧損					(1,394)
融資成本					(45,779)
企業開支					(103,822)
除稅前溢利					92,077

經營分類之會計政策與本集團之會計政策相同。經調整EBITDA為非香港財務匯報準則財務計量方法，指扣除融資成本、所得稅、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、購股權開支、股份獎勵開支、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業開支、利息收入、其他收入、其他收益或虧損、視作出售一間聯營公司部份權益之收益(虧損)及視作出售以往持有之一間聯營公司權益之收益前的年內溢利。此為就著資源分配及表現評核而向主要營運決策人士進行匯報之方法。並非所有公司皆以相同方式計算經調整EBITDA。因此，本集團呈列的經調整EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量方法作直接比較。

分類間銷售按雙方協定之條款進行。

## 分類資產及負債

本集團之資產及負債按經營及須予呈報分類分析如下：

### 分類資產

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元 (經重列)
娛樂場及酒店	101,100,921	11,607,027
其他	2,467,705	2,656,922
分類資產總額	103,568,626	14,263,949
未分配資產	82,306	52,989
綜合資產	103,650,932	14,316,938

### 分類負債

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元 (經重列)
娛樂場及酒店	42,672,897	—
其他	85,842	137,112
分類負債總額	42,758,739	137,112
未分配負債	3,848,700	1,401,374
綜合負債	46,607,439	1,538,486

就監察分類表現以及在分類之間分配資源而言：

- 所有資產均分配予經營分類，惟作企業用途之已抵押銀行存款、遞延稅項資產及並不屬於相關分類的其他資產除外。
- 所有負債均分配予經營分類，惟作企業用途之若干借貸、應付股息、遞延稅項負債及並不屬於相關分類的其他負債除外。

### 主要產品及服務的收益

本集團源自主要產品及服務之收益乃於附註3披露。

## 主要客戶之資料

以下為於相關年度其收益單獨佔本集團之總銷售額的10%或以上的客戶：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
客戶甲 <sup>1</sup>	不適用	105,485
客戶乙 <sup>2</sup>	不適用	51,572

<sup>1</sup> 其他分類下電子博彩機分成之收益。該客戶於截至二零一六年十二月三十一日止年度並不佔本集團總銷售額的10%以上。

<sup>2</sup> 其他分類下買賣彩票終端機及部件之收益。該客戶於截至二零一六年十二月三十一日止年度並不佔本集團總銷售額的10%以上。

## 5. 所得稅開支

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
本期稅項：		
澳門所得補充稅	17,183	—
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	14,499	—
香港利得稅	10,640	—
中國企業所得稅	733	449
其他司法權區	2,199	3,327
小計	45,254	3,776
過往年度超額撥備	(1,549)	—
撥回於以往年度就出售中國附屬公司所計提的 資本增值稅撥備	(17,191)	—
小計	(18,740)	—
遞延稅項	11,675	(2,576)
總計	38,189	1,200

香港利得稅根據截至二零一六年十二月三十一日止年度的估計應課稅溢利按16.5%的稅率計算。由於並無源自香港之估計應課稅溢利，因此並無就截至二零一五年十二月三十一日止年度作出香港利得稅撥備。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司之稅率為25%。

澳門所得補充稅及菲律賓企業所得稅乃按截至二零一六年十二月三十一日止年度賺取自或產生於澳門及菲律賓的估計應稅收入分別按12%及30%作出撥備(如適用)。

澳門所得補充稅乃按截至二零一六年十二月三十一日止年度賺取自或產生於澳門的估計應稅收入按12%作出撥備(如適用)。根據澳門政府發佈的批准通知，新濠博亞(澳門)股份有限公司(「新濠博亞澳門」)已獲豁免繳納博彩業務所得溢利的澳門所得補充稅，直至二零二一年為止。根據澳門政府發佈的批准通知，本公司其中一間澳門附屬公司亦就從新濠博亞澳門收取收入所帶來的溢利獲豁免繳納澳門所得補充稅，直至二零二一年為止，前提為有關收入是源自新濠影滙的博彩營運。此豁免與新濠博亞澳門獲豁免繳納澳門所得補充稅的適用期間重疊。此附屬公司向其股東分派的非博彩溢利及股息繼續須繳納澳門所得補充稅，而新濠博亞澳門的娛樂場收益仍然須按照其博彩次特許經營權協議繳納澳門博彩特別稅及其他徵費。

根據澳門政府於二零一三年批准之新濠博亞澳門股東之稅務優惠安排，新濠博亞澳門於二零一二年至二零一六年每年應付澳門政府一次性款項22,400,000澳門元(相當於21,748,000港元)以代替新濠博亞澳門股東就博彩溢利之股息分派欠付之澳門所得補充稅，並與上述五年稅項豁免期重疊。該年度一次性稅項付款毋須考慮股息是否已實際分派或新濠博亞澳門於有關年度有否可供分派溢利。新濠博亞澳門亦已申請將有關稅務優惠安排延長多五年。於本公佈日期，澳門政府現正審視有關申請。

MCE Leisure (Philippines) Corporation (其為新濠天地(馬尼拉)的營運商)的娛樂場營運於支付5%特許經營權稅後獲豁免繳納源自娛樂場營運的稅項(包括菲律賓企業所得稅)。

其他司法權區稅項按有關司法權區之通行稅率計算。

## 6. 股息

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
年內確認作分派之股息：		
二零一六年中期 — 每股1.5港仙(二零一五年： 二零一五年中期股息1.5港仙)	23,200	23,200
二零一五年末期 — 每股2.0港仙(二零一五年： 二零一四年末期股息7.5港仙)	<u>30,933</u>	<u>116,000</u>
	<u><u>54,133</u></u>	<u><u>139,200</u></u>

於報告期末後，董事會建議向本公司股東派發截至二零一六年十二月三十一日止年度之特別末期股息每股2.0港仙（二零一五年：2.0港仙），總額為約30,876,000港元（二零一五年：30,933,000港元）。特別末期股息須待股東於應屆股東週年常會上批准後，方可作實。

## 7. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
<b>盈利</b>		
就計算每股基本盈利之盈利 (本公司擁有人應佔年內溢利)	<b>10,365,940</b>	100,924
具攤薄影響之潛在普通股之影響：		
有關本集團一間聯營公司發行之購股權及 獎勵股份的調整	-	(1,875)
有關本公司附屬公司發行之購股權 的調整	-	(32)
	<u>10,365,940</u>	<u>99,017</u>
就計算每股攤薄盈利之盈利	<b>10,365,940</b>	99,017
	<u>10,365,940</u>	<u>99,017</u>
	二零一六年 千股	二零一五年 千股
<b>股份數目</b>		
就計算每股基本盈利之普通股加權平均數	<b>1,537,723</b>	1,541,917
具攤薄影響之潛在普通股之影響：		
本公司發行之購股權及獎勵股份	<b>5,665</b>	9,491
	<u>1,543,388</u>	<u>1,551,408</u>
就計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<b>1,543,388</b>	1,551,408
	<u>1,543,388</u>	<u>1,551,408</u>

計算每股基本及攤薄盈利所採用之股份數目，已經抵銷本公司股份獎勵計劃所持有之本公司股份。

於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，計算每股攤薄盈利時並無假設本公司長期獎勵計劃項下若干購股權之行使及若干未歸屬股份獎勵之歸屬，原因為該等購股權及未歸屬獎勵股份之經調整行使價高於本公司股份於有關年度之平均市價。此外，本公司其他附屬公司之潛在普通股之影響為反攤薄。

## 8. 貿易應收款項以及其他應收款項、預付款項及按金

貿易應收款項(扣除呆賬撥備)根據到期日呈列之賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
0至30天	1,447,042	32,696
31至90天	191,780	659
91至180天	62,690	–
超過180天	100,661	44
總計	<u>1,802,173</u>	<u>33,399</u>

## 9. 貿易應付款項以及其他應付款項及應計開支

貿易應付款項按到期日呈列之賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
0至30天	123,092	27,857
31至90天	15,999	279
超過90天	9,237	1,205
	<u>148,328</u>	<u>29,341</u>

## 10. 視作出售一間附屬公司

於二零一六年五月四日，新濠博亞娛樂(其當時為本集團之聯營公司)與Crown Asia Investments Pty. Ltd. (「Crown附屬公司」，為Crown Resorts Limited (「Crown」)之全資附屬公司)訂立股份購回協議，據此，新濠博亞娛樂同意向Crown附屬公司購回155,000,000股普通股，總代價為800,838,500美元(相當於約6,206,498,000港元)(「股份購回」)。就著股份購回，本公司、Melco Leisure and Entertainment Group Limited、Crown、Crown附屬公司及新濠博亞娛樂訂立補充股東契據(「補充股東契據」)，藉以修訂有關新濠博亞娛樂日期為二零零七年十二月十二日之經修訂及經重列股東契據之若干條款以及新濠博亞娛樂之組織章程大綱及細則(「組織章程大綱及細則」)。緊接股份購回前，新濠博亞娛樂由本集團、Crown附屬公司及公眾股東分別擁有約34.3%、34.3%及31.4%權益。於二零一六年五月九日進行股份購回後，Crown附屬公司於新濠博亞娛樂之股本權益減至約27.4%，本集團及公眾股東於新濠博亞娛樂之股本權益分別增加至約37.9%及34.7%，而本集團已成為新濠博亞娛樂之單一最大股東。補充股東契據於同日生效後，本集團已取得對新濠博亞娛樂之控制權而新濠博亞娛樂已在會計入賬方面屬本集團之附屬公司。此項視作收購已按業務合併之方式入賬。



## 所轉移之代價

由於進行是項業務合併並不涉及從本集團轉移代價，本集團於新濠博亞娛樂之權益在收購日期之公平值乃視作所轉移之代價（「視作代價」）。

## 於視作收購日期所收購之資產及已確認之負債

	千港元
<b>資產</b>	
物業、廠房及設備	47,488,086
土地使用權	5,996,744
博彩牌照及次特許經營權	6,702,315
商標	16,992,458
遞延稅項資產	400
存貨	257,983
貿易應收款項及其他應收款項	5,212,357
受限制現金	1,795,562
銀行結餘及現金	9,910,250
<b>負債</b>	
貿易應付款項及其他應付款項	(9,387,804)
遞延稅項負債	(2,422,502)
借貸	(29,840,861)
融資租賃承擔	(2,378,016)
	<u>50,326,972</u>

貿易應收款項及其他應收款項於收購日期之公平值約為5,212,357,000港元，與總合約金額相若。根據於收購日期之最佳估計，預期可以全數收回合約現金流量。

## 視作收購產生之商譽：

	千港元
於一間聯營公司之權益	
— 以往持有之權益 (附註(i))	20,912,855
非控股權益：	
— 非控股權益於新濠博亞娛樂集團所佔部份 (附註(ii))	34,212,003
— 新濠博亞娛樂及Melco Crown (Philippines) Resorts Corporation 之未行使購股權 (附註(iii))	
— 已歸屬部份	331,070
— 未歸屬部份	119,461
— 新濠博亞娛樂及Melco Crown Philippines Resorts Corporation 之已發行受限制股份 (附註(iii))	
— 已歸屬部份	384
— 未歸屬部份	50,650
減：所收購已識別資產淨值之公平值(100%)	<u>(50,326,972)</u>
視作收購產生之商譽 (附註(iv))	<u>5,299,451</u>

附註：

- (i) 本集團於新濠博亞娛樂權益在業務合併前之公平值與賬面值的差額約為10,440,376,000港元以及本集團累計應佔新濠博亞娛樂之兌換儲備合共約54,912,000港元乃於損益確認為視作出售以往持有聯營公司新濠博亞娛樂之權益的收益。
- (ii) 於收購日期確認之新濠博亞娛樂集團之非控股權益，是按非控股權益在新濠博亞娛樂集團之可識別資產淨值中所佔比例而計量。
- (iii) 並無被替代之新濠博亞娛樂及Melco Crown (Philippines) Resorts Corporation之未行使購股權及受限制股份(包括已歸屬及未歸屬部份)乃於收購日期計量。
- (iv) 視作收購新濠博亞娛樂產生之商譽，是因為就合併所轉移之視作代價實際上包括有關新濠博亞娛樂之未來市場發展之得益。由於不符合可識別無形資產之確認準則，此等得益乃計入商譽及不會分開確認。預期收購產生之商譽概不可扣稅。
- (v) 收購相關成本5,400,000港元已於本年度確認為開支，列入綜合損益及其他全面收益表內的「其他開支」項下。

視作收購新濠博亞娛樂之現金流入

	千港元
已收購之銀行結餘及現金	9,910,250

## 11. 報告期後事項

於二零一六年十二月十四日，本集團訂立協議，以現金代價8,531,206,000港元收購新濠博亞娛樂之額外13.4%權益。本集團已取得1,000,000,000美元(相當於7,780,000,000港元)之銀行融資並已提取700,000,000美元(相當於5,446,000,000港元)以撥付收購事項之部份代價。由於此項收購，本集團於新濠博亞娛樂之股權已由37.9%上升至51.3%。交易之詳情已載於本公司日期為二零一七年二月二十日之致股東通函內。

## 主席兼行政總裁報告書

縱使澳門博彩業於過去數年一直面對種種挑戰，博彩收益在二零一六年第三季度終呈現復甦跡象，貴賓廳分部亦於年底逐步向好。新濠於二零一七年二月取得新濠博亞娛樂有限公司（「新濠博亞娛樂」）的主要股權，充份顯示我們對澳門長遠發展前景的信心，而我們對澳門博彩市場的穩步復甦亦持審慎樂觀的態度。作為開創嶄新豪華消閒娛樂設施的先驅，新濠全力支持澳門旅遊業的多元化發展，亦同時在其他市場積極發掘新機遇。年內，我們公佈了期待已久、特別為旗艦綜合娛樂度假村新濠天地打造的全新酒店品牌「沐梵世」，新濠天地的全新購物區亦已於年內隆重開幕。此外，位於菲律賓的新濠天地（馬尼拉）於年內錄得理想的增長及業績，於俄羅斯海參崴附近的水晶虎宮殿(Tigre de Cristal)的增長亦令集團受惠。我們亦繼續推進在韓國、塞浦路斯及日本等具發展潛力的新市場的發展計劃。以上種種新里程將推動本集團朝著實現領導全球消閒及娛樂企業的願景邁進一大步。

在澳門，新濠公佈了新濠天地全新第五棟酒店大樓的新酒店品牌「沐梵世」，是本集團於二零一六年的重要里程碑之一。沐梵世是全球首個採用自由形態外骨骼結構的摩天大樓，由已故傳奇建築大師札哈·哈蒂(Dame Zaha Hadid)女爵士擔綱建築設計。這座創新建築傑作體現了嶄新精緻奢華，勢將成為澳門的全新地標，為現代極緻豪華酒店體驗樹立全新標準，推動澳門成為世界旅遊休閒中心。沐梵世預計將於二零一八年盛大開幕。

此外，萬眾期待的新濠天地全新購物區已於二零一六年十二月隆重開幕，面積為原來的三倍。全新購物區設有全港澳最大的鞋履沙龍和華南地區最大規模的美妝專區，並有專業的時尚造型師團隊因應每位顧客的個性品味，提供最嶄新的個人化尊貴購物體驗。我們相信，新濠天地全新購物區將為未來的極致奢華購物體驗重新定義，鞏固我們於區內高端中場分部的領導地位。

以荷里活電影為主題的綜合度假村新濠影滙於二零一六年十月慶祝開幕一周年。自開幕以來，這個亞洲娛樂總滙已吸引超過1,000萬名旅客慕名到訪，並憑藉其豐富精彩的世界級娛樂設施及為訪澳旅客打造的非凡娛樂體驗，勇奪超過35項本地及國際獎項。新濠影滙為澳門娛樂體驗帶來多個創新先河，成功引領澳門邁向娛樂新世代，並加強了本集團的非博彩娛樂業務發展。此外，在以中場為業務核心以迎合澳門市場需求的同時，新濠影滙亦於二零一六年十一月起開展貴賓廳業務，令其博彩設施更多元化。早期增長階段過後，新濠影滙的業務現正全力向前推進，顯著擴大本集團的收入來源。我們預期該項目的貴賓廳業務將在其後季度對本集團的收入作出相當大的貢獻。

澳門以外，我們在菲律賓的綜合娛樂度假村新濠天地(馬尼拉)再創佳績，其全線博彩業務均錄得強勁的收益增長，進一步擴大其於當地博彩市場之市場份額。博彩業務表現提升，加上透過全面專注管理再投資項目及其他經營開支成功取得成本效益，推動本集團在當地的業務於二零一六年第四季度錄得穩健的財務表現。我們一直致力物色及抓緊符合我們嚴格的投資準則、且能擴大本集團在區內博彩及非博彩的業務網絡並實現收入來源多元化的新市場或發展機遇。新濠在菲律賓這個全球增長最快的博彩市場的投資正好兌現這承諾。在俄羅斯聯邦，本集團擁有權益的娛樂場項目水晶虎宮殿(Tigre de Cristal)的業績繼續取得增長，有助我們把握區內的發展潛力。其主要盈利貢獻來自以東北亞貴賓廳客戶為主的轉碼數業務。

作為綜合度假村行業的領先者，新濠一直致力為旅客帶來無盡驚喜，為他們提供無可比擬的娛樂和住宿體驗。我們衷心感激追求極致品味及舒適優雅的精明旅客多年來的支持，一再選擇享用我們提供的頂級服務體驗。誠然，新濠於二零一六年創下多個驕人佳績 — 我們於最新推出的《福布斯旅遊指南》中再度成為全澳擁有最多福布斯五星評級的娛樂場營運商，而在權威的《二零一七年米芝蓮指南香港澳門》中，我們亦有共五家餐廳榮獲米芝蓮星級殊榮，再次成為全澳之冠。新濠天地及新濠影滙於二零一六年世界旅遊大獎中分別獲選為「澳門領先度假村」及「亞洲領先新度假村」。此外，新濠影滙亦在二零一六年國際博彩業大獎奪得「年度最佳娛樂場／綜合度假村」獎項。此等殊榮進一步鞏固了新濠在消閒及娛樂行業中的領導地位。

本集團一直致力發掘增長及發展機遇，以擴展業務網絡至全球，成為世界的娛樂及博彩營運商。憑藉我們的豐富經驗以及在打造及經營世界級綜合娛樂及消閒度假村的多年成功往績，本集團之全資附屬公司 Melco Gaming Assets Management (Korea) Limited 與 New Silkroad Korea Development Limited 於二零一六年五月訂立策略合作協議，就其於韓國濟洲島的娛樂場項目提供顧問服務。亞洲以外，在塞浦路斯，由新濠、Hard Rock International 及 Cyprus Phasouri (Zakaki) Limited 合組的跨國財團已於二零一六年十一月成功符合該國的綜合娛樂場度假村牌照招標條件，並已進入新娛樂場度假村30年期經營牌照申請(其中15年為獨家經營期)之最後階段。

另外，隨著日本國會於二零一六年十二月通過娛樂場合法化法案，這個富裕的人口大國將帶來無限商機，我們亦正積極向前推進，力求取得日本博彩牌照。儘管監管框架尚待落實，我們仍看好日本市場的前景，並將不惜工本，務求實現在日本發展頂尖的綜合娛樂度假村的長遠目標。

除了推動業務發展和增長，作為負責任的企業公民，我們亦致力回饋所紮根的社區，為社區創造價值。本集團一直十分重視企業管治和企業社會責任。新濠獲納入為恒生可持續發展企業指數成份股充分肯定了我們在這方面的努力。於二零一六年，我們再度獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「最佳企業社會責任」殊榮。此外，憑藉出色的環保措施，新濠天地旗下三間酒店 — 澳門君悅酒店、皇冠度假酒店及Hard Rock酒店均於澳門環保酒店獎榮獲「金獎」。

展望未來，澳門博彩行業將繼續面對重重挑戰，包括中國內地日趨嚴格的資本管制、人民幣貶值、澳門控煙法案和新建娛樂場度假村的競爭。然而，我們對澳門博彩行業仍保持樂觀態度。澳門博彩市場自二零一六年年中起逐漸復甦，在中國的中產階層不斷壯大和上中國經濟模式從投資主導型轉向消費主導型的帶動下，市場重心正逐漸轉向我們的主要客戶群 — 中場分部，並成為市場復甦的強大推動力。此外，預計港珠澳大橋及新濠影滙毗鄰的輕軌車站將於二零一七年底前相繼落成，屆時旅客將能夠更便捷地前往本集團在澳門路氹城的新濠天地及新濠影滙。總括而言，我們對本集團在澳門的中長線發展前景抱有信心。

新濠將繼續提升在澳門、菲律賓、俄羅斯、韓國、中國內地和泛亞洲市場的業務表現，推進我們在塞浦路斯的發展計劃，並同時在日本等其他國家開拓新機遇，以充分發揮本集團的發展潛力。二零一七年標誌著新濠在香港聯合交易所有限公司上市90週年，我們相信，這將會是非凡豐收的一年，期待本集團於年內再創佳績，成就劃時代壯舉。

最後，本人謹此衷心感謝董事會、股東、員工及業務夥伴，全賴大家多年來的不懈支持，本集團方可成就今天的地位。我們在未來將進一步擴大本集團在全球市場的份額，繼續為亞洲及其他地區的娛樂面貌注入獨一無二的創新構思。

**何猷龍**

*主席兼行政總裁*

## 管理層討論及分析

### 重要事件及發展

新濠於二零一六年取得豐碩成果，在澳門及海外的業務及項目發展均創下多個重要里程碑。

二零一六年十二月，新濠宣佈已訂立協議收購經營核心博彩業務的新濠博亞娛樂有限公司（「新濠博亞娛樂」）的額外權益。於二零一七年二月順利完成購股後，新濠於新濠博亞娛樂之持股量已由約37.9%增加至51.3%，並成為新濠博亞娛樂之主要股東。增持新濠博亞娛樂股權不僅加強新濠的財務狀況，提升集團的實力以實現將業務擴展至全球，同時亦充份體現新濠對澳門的長遠發展前景充滿信心。

在澳門，本集團為路氹城的旗艦綜合娛樂度假村澳門新濠天地打造的新酒店品牌「沐梵世」舉行了揭幕儀式。此全新酒店預計將於二零一八年開始投入服務。沐梵世是我們為滿足追求精緻及創新體驗的國際旅客所特別設計，其嶄新現代化、新派奢華風格令其格外與眾不同。這座全新酒店由已故札哈·哈蒂(Dame Zaha Hadid)女爵士擔綱建築設計，是這位傳奇建築師最炫麗的遺世傑作。它是全球首個採用自由形態外骨骼結構的摩天大樓，實現了建築和技術上的新突破。

此外，新濠天地全新擴展之零售區為澳門打造極致時尚的百貨公司概念，全新購物區在擴充後為原來零售面積的三倍，滙聚一系列世界名店品牌，大大吸引亞洲區內乃至全球追求品味的賓客到訪。

二零一六年十月，以荷里活電影為主題的綜合度假村新濠影滙踏入開幕一周年。自開幕以來，其已吸引超過1,000萬名旅客慕名到訪，更贏得廣泛讚譽，蜚聲國際。憑藉豐富精彩的世界級娛樂設施及為訪澳旅客打造的非凡娛樂體驗，新濠影滙在僅僅一年已成功達致多個重要里程碑，並勇奪超過35項本地及國際獎項，以驕人成績慶祝一周年誌慶。新濠影滙推出多個全球首創的精彩娛樂體驗，充分體現新濠致力推動澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景。

在亞洲其他地區，本集團在菲律賓的綜合度假村新濠天地(馬尼拉)在這個增長迅速的博彩市場繼續錄得強勁表現。其多姿多彩的獨有娛樂體驗包括與夢工場合作推出的「DreamPlay by Dreamworks」，是全球首創、以教育為本的互動娛樂概念設施，加上世界知名夜總會品牌Pangaea和Chaos，繼續吸引全球各地各個年齡層的旅客到訪。在韓國，新濠之全資附屬公司Melco Gaming Assets Management (Korea) Limited與New Silkroad Korea Development Limited達成策略合作安排，為其位於濟州島的娛樂場項目提供顧問服務。韓國政府繼續大力宣傳濟州島，推動當地旅遊業發展，島內的博彩市場可望快速增長。在俄羅斯聯邦，本集團擁有權益的水晶虎宮殿(Tigre de Cristal)繼續增長，這個項目設於海參崴附近的濱海綜合娛樂區，其主要盈利貢獻來自以東北亞貴賓廳客戶為主的轉碼數業務，讓本集團盡握區內的發展潛力。

亞洲以外，由新濠、Hard Rock International及Cyprus Phasouri (Zakaki) Limited (其為CNS集團的成員) 合組的跨國財團已進入申請興建及經營塞浦路斯共和國首個娛樂場度假村的牌照的最後階段。憑藉其在亞洲打造多個最精彩綜合度假村的豐富經驗，新濠將發揮其優勢，與塞浦路斯政府通力合作，在當地建立世界級的綜合娛樂場度假村，利好塞浦路斯的經濟和旅遊業的發展。

## 核心業務

### 亞洲博彩業務

本集團透過其附屬公司新濠博亞娛樂經營博彩業務。新濠博亞娛樂為一家在亞洲區經營娛樂場博彩及娛樂度假村業務的發展商及資產擁有者，而本集團已於二零一七年二月十六日取得新濠博亞娛樂的主要擁有權，持股量約為51.3%。

新濠博亞娛樂目前經營的項目包括：位於澳門氹仔的娛樂場酒店澳門新濠鋒；位於澳門路氹城的綜合娛樂場度假村新濠天地；澳門最大的非娛樂場博彩機業務摩卡娛樂場。其亦是新濠影滙的主要擁有人及營運商，該項目位於澳門路氹城，是以電影為主題的娛樂、購物及博彩綜合度假村。於菲律賓，Melco Crown (Philippines) Resorts Corporation的附屬公司 — MCE Leisure (Philippines) Corporation在馬尼拉娛樂城經營娛樂場、酒店、購物及娛樂綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。有關新濠博亞娛樂的更多資料，請瀏覽[www.melco-crown.com](http://www.melco-crown.com)。



於二零一六年，儘管澳門博彩市場的挑戰不斷，新濠博亞娛樂成功取得強勁的營運及財務業績。淨收益按年增長13.7%至4,500,000,000美元而綜合經調整物業EBITDA<sup>(1)</sup> 則增長16.7%至1,087,500,000美元。兩項增長主要是由於全面投入營運的新濠影滙帶來貢獻以及新濠天地(馬尼拉)的娛樂場收益增加，惟部份增幅被澳門新濠天地及澳門新濠鋒的娛樂場收益減少所抵銷。

澳門市場復甦跡象漸見明朗，本集團相信，新濠博亞娛樂在澳門的世界級物業組合能為訪澳旅客提供更多無與倫比的非博彩及娛樂體驗，並滿足更廣闊的娛樂場顧客。

### 新濠天地

新濠天地是本集團位於澳門的旗艦綜合度假村發展項目，於二零零九年六月開幕，主打高端中場市場，以亞洲各區市場的高端顧客及貴賓廳顧客為主。於二零一六年十二月三十一日，新濠天地共設有約500張賭桌及800台博彩機。

新濠天地於二零一六年取得多項令人振奮的成果，包括隆重揭曉全新酒店品牌「沐梵世」，而新濠天地經擴充提升的全新購物區亦於年內開幕，成為路氹城滙聚最多奢侈品牌的大型購物中心。

「沐梵世」是特別為新濠天地全新第五棟酒店大樓打造的新酒店品牌。這座世界級創新建築巨鑄勢將為現代極致奢華酒店體驗樹立全新標準。沐梵世預計將於二零一八年開始投入服務，標誌著澳門奢華住宿體驗新浪潮的興起，有望吸引全球各地旅客慕名而來。

萬眾期待的新濠天地全新購物區大型擴展升級計劃已完成，擴充後為原來零售面積的三倍，面積逾173,000平方呎，雲集超過100個知名奢侈品牌，讓旅客在更寬廣的空間盡享國際品牌帶來的時尚都會購物體驗。

---

<sup>(1)</sup> 經調整物業EBITDA指扣除利息、稅項、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、出售物業及設備予Belle Corporation的收益淨額、企業及其他開支以及其他非營運收入及開支前的盈利。管理層使用經調整物業EBITDA作為本集團營運表現的主要計量方法，並用以將集團營運表現與其對手的作比較。然而，本公佈所呈列的經調整物業EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

憑藉其非凡博彩與非博彩娛樂設施帶來的協同效益，包括全球最大型水上滙演《水舞間》，新濠天地進一步鞏固其在澳門作為首選高端中場消閒勝地的地位。

### 新濠影滙

以荷里活電影為主題的大型娛樂、零售及博彩綜合度假村新濠影滙，勢將成為澳門最多元化的娛樂勝地。自二零一五年十月隆重開幕以來，這個亞洲娛樂總滙一直深受世界各地旅客歡迎，吸引超過1,000萬名旅客慕名到訪，更贏得廣泛讚譽，蜚聲國際。於二零一六年十二月三十一日，新濠影滙共有約280張賭桌及980台博彩機。

新濠影滙於二零一六年全面投入營運，憑藉精彩絕倫的娛樂設施，新濠影滙的中場博彩收益持續擴大，連同二零一六年十一月展開的貴賓廳業務，令相關盈利於年內大幅改善。新濠影滙仍然以中場為業務核心，而最新開設的貴賓廳業務則令其博彩設施更多元化，正好符合澳門的需求。

新濠影滙以荷里活影城為靈感，提供以電影為主題的創新娛樂設施。其於投入營運的首年便已獲多套熱播電視節目及電影青睞，選為主要拍攝場地。此外，其新濠影滙綜藝館配備頂尖音響效果，豪華殿堂設有5,000座位，吸引亞洲及國際樂壇巨星到此傾力演出；其亦多次成為會議展覽的舉辦場地，包括澳門政府去年十月舉辦的世界旅遊經濟論壇。澳門首個及唯一大型駐場魔術滙演「魔幻間」滙聚了來自十個國家的17名世界級魔術師陣容，為追求刺激體驗的觀眾呈獻令人嘆為觀止的魔幻之旅。此外，首屆米芝蓮與Robert Parker Wine Advocate：「感官之旅」星級盛宴由官方冠名合作夥伴新濠博亞娛樂全力支持下在新濠影滙盛大舉行，在數百名政府官員、酒店業專才、社交名人、傳媒友好及公眾見證下，為「米芝蓮2017港澳美食盛宴系列」揭開序幕。

二零一六年，新濠影滙憑藉豐富精彩的世界級娛樂設施及為訪澳旅客打造的非凡娛樂體驗，勇奪超過35項本地及國際獎項。新濠影滙成功在全球首個8字型及亞洲最高的摩天輪「影滙之星」下成功刷新「最長自拍接力人龍」的健力士世界紀錄™稱號，為其一周年盛典錦上添花。

## 澳門新濠鋒

澳門新濠鋒設有娛樂場及酒店，主打由博彩中介人介紹的亞洲貴賓廳顧客。澳門新濠鋒座落於氹仔中心區，環抱澳門半島的迷人景致，是一處為旅客洗滌繁囂的都會綠洲。澳門新濠鋒及「澄」水療盡心讓每名賓客盡享度身訂造的貼心服務，亦憑此於二零一七年連續八年榮獲《福布斯旅遊指南》最高的五星評級。於二零一六年十二月三十一日，澳門新濠鋒共有約112張賭桌及56台博彩機。

## 摩卡娛樂場

摩卡娛樂場是澳門最大的非娛樂場電子博彩機業務。摩卡娛樂場是澳門電子娛樂先驅，打破傳統，從世界各地引進各式各樣的嶄新電子賭桌遊戲以及一系列受歡迎的高質素角子機，提供電子娛樂新選擇，以吸引多元化的玩家。於二零一六年十二月三十一日，摩卡娛樂場有七間娛樂場，共有1,034台博彩機。

## 新濠天地(馬尼拉)

澳門以外，新濠天地(馬尼拉)座落於馬尼拉市娛樂城入口處，極具策略位置優勢，其繼續為菲律賓市場提供無可比擬的精彩娛樂及酒店體驗。新濠天地(馬尼拉)標誌著本集團首度進駐澳門以外的娛樂及博彩市場，這個多姿多彩的綜合度假村雲集極尚娛樂、酒店、購物、餐饗及生活時尚體驗，提供包括貴賓廳及中場博彩設施在內的多元化博彩體驗，於二零一六年十二月三十一日，新濠天地(馬尼拉)共有約270張賭桌、1,596台角子機及158張電子賭桌。

二零一六年，新濠天地(馬尼拉)成功把握菲律賓旅遊市場快速增長的機遇，全線博彩業務於年內均錄得強勁的收益增長，擴大了其於菲律賓博彩市場之市場份額。博彩業務表現提升，加上公司透過全面專注管理再投資項目及其他經營開支成功取得成本效益，推動本集團馬尼拉業務的經調整物業EBITDA按年上升。這個度假村成為本集團澳門以外盈利及現金流的增長來源。

## 東南亞的博彩機租賃業務

Entertainment Gaming Asia Inc. (「EGT」) 於納斯達克資本市場上市，本集團持有EGT 64.84%之實際股本權益。由於若干機器租賃合約已於年內屆滿令到博彩營運業務收益減少，EGT於二零一六年度錄得的持續經營業務綜合收益為2,000,000美元，按年減少26%。EGT於二零一六年度錄得綜合淨虧損及持續經營業務的負值經調整EBITDA分別為5,300,000美元和4,400,000美元。截至二零一六年十二月三十一日，EGT錄得現金結餘33,600,000美元及並無負債。

EGT透過其角子機營運業務在柬埔寨及菲律賓的博彩市場建立了穩健地位，該業務包括以固定租賃及收益分享(分成)基準進行的電子博彩機租賃。

於二零一六年度，EGT已於二零一六年六月三十日終止其於柬埔寨的機器租賃合約(包括與NagaWorld Limited的租賃協議)；其後，EGT於二零一六年七月、十月及十二月將其於該市場的全部1,091台機器及相關博彩設備悉數出售。此外，EGT於菲律賓的一項機器租賃合約已於二零一六年六月三十日屆滿，而EGT已於二零一六年七月將其於該場所的全部154台機器出售。上述出售機器及博彩設備的合計現金代價總額為4,400,000美元。截至二零一六年十二月三十一日，EGT在菲律賓兩個場所有約411台電子博彩機投入服務。

於二零一六年五月，EGT出售旗下博彩產品業務(主要為Dolphin Products Ltd.的博彩籌碼及飾板籌碼製造、銷售及分銷業務)的主要資產。出售的現金代價為5,900,000美元加上在符合相關條件及規定下若干博彩籌碼及飾板籌碼可賺取之收益。

於二零一五年下半年，EGT著手發展專攻泛亞洲市場的社交博彩平台以及名為「City of Games」的社交博彩應用程式。「City of Games」現進行發行前測試。

### 亞洲彩票管理業務

本集團持有其40.65%股本權益的新濠環彩有限公司(「新濠環彩」)之業務為於中國提供彩票相關技術、系統及解決方案。新濠環彩為中國的獨家體育彩票營運商—中國國家體育總局體育彩票管理中心分銷功能齊備的優質彩票銷售終端機及部件。新濠環彩亦於重慶市為快開型遊戲「時時彩」提供遊戲升級技術及系統維護服務，並透過管理國內之零售店網絡在中國內建立了業務版圖。

年內，新濠環彩的收益為60,300,000港元，按年增長5.4%。分銷業務繼續是新濠環彩的主要收益來源，佔其二零一六年之收益約99%，於二零一五年同期則為90%。

自政府於二零一五年三月起採取行動嚴禁所有互聯網彩票銷售活動後，於二零一六年，面對監管制度改革，新濠環彩經歷充滿挑戰的一年。

新濠環彩相信，儘管監管環境轉變持續為中國彩票市場帶來挑戰，然而監管上的改革將進一步改進行業監管框架，長遠而言可有利更健康和更可持續發展的市場環境，定必能為新濠環彩帶來新機遇。

## 展望

過去一年，我們澳門核心市場之博彩業已漸見復甦跡象。然而，面對當前的宏觀經濟環境，如中國內地收緊資本管制和人民幣貶值，加上包括禁煙令在內的澳門法例，或對集團業務以至整個行業在短期內的發展構成影響及帶來不明朗因素，因此，在現階段未能斷言澳門博彩業已經全面復甦。在澳門正致力推動多元化的經濟發展及經濟轉型以開拓收入來源之時，此等因素將持續影響貴賓廳市場及中場市場旅客人數的增長。集團對澳門市場的未來發展保持審慎樂觀的態度，相信澳門於二零一七年將可穩步復甦，宏觀經濟將受惠於中場分部和非博彩項目的增長，進而提高我們以中國內地為主的客源市場的滲透率。新濠將繼續注入新動力，引領此多姿多彩的行業進一步發展。

為進一步推動澳門成為「世界旅遊休閒中心」，促進澳門經濟多元化發展，中央政府及澳門政府均大力支持集團所屬行業的長遠發展。儘管澳門去年有數個新的綜合度假村項目開業，競爭加劇，然而新濠繼續透過呈獻更多創新娛樂體驗及豐富於澳門的資產組合，創新價值，以支持政府推動旅遊業多元化發展的大計。

即將加入成為新濠天地世界級酒店設施的沐梵世預計將於二零一八年開始投入服務。沐梵世是我們為滿足追求精緻及創新體驗的國際旅客特別設計的全新酒店品牌。這座位於新濠天地的創新建築傑作是我們推動澳門發展成為「世界旅遊和休閒中心」呈獻的又一全球矚目首創巨鑄，亦印證了我們對澳門未來發展的長遠承諾和信心。沐梵世將成為澳門心臟地帶的全新特色地標，並將為現代極致奢華酒店體驗樹立全新標準。

澳門市場的貴賓廳收入於二零一六年第四季度錄得正增長，是過去兩年多以來首見。以荷里活電影為主題的綜合度假村新濠影滙在繼續專注發展中場市場的同時，亦正致力在往後季度進一步提升其貴賓廳業務。我們預計，待澳門輕軌系統於二零一七年底左右完工後，新濠影滙的整體訪客人數將隨之提升。

在國際舞台上，新濠繼續積極發掘潛在商機，豐富旗下業務組合，鞏固我們在博彩及娛樂行業的領先地位。憑藉我們於經營綜合度假村和打造創新的博彩和非博彩體驗的豐富經驗及佳績，我們預計菲律賓的新濠天地(馬尼拉)將持續帶來穩健增長及可持續收益。我們致力提升新濠天地(馬尼拉)的賭桌收益、優化再投資項目和管理營運開支所付出的努力漸見成果，在嚴控成本及開支的同時，其全線博彩業務亦均持續上升，帶動貴賓廳和中場博彩的市場份額增加。此外，隨著當地的基建於未來進一步改善，譬如連接機場至馬尼拉灣娛樂城的尼諾·阿基諾國際高速公路分階段開通，我們相信新濠天地(馬尼拉)的訪客人數可望進一步增加。加上菲律賓經濟的持續發展，所產生的協同效益定必有助增強我們在區內的地位。

本集團於過去十多年來一直對開拓日本市場深感興趣。隨著日本於去年十二月通過市場熱切期待的綜合度假村推廣法案，新濠重申致力與潛在項目落戶城市及日本當地政府緊密合作，發展與眾不同的世界級精彩綜合度假村，以彰顯日本及其文化的優秀一面。為延續集團在亞洲發展及經營精心設計獨特的綜合度假村之卓越往績，我們最近亦已披露擬於日本大阪梅北和夢洲黃金地段興建的綜合度假村的設計概念靈感，其中梅北的綜合度假村與沐梵世的設計同樣是出自自己故傳奇建築大師札哈·哈蒂(Dame Zaha Hadid)女爵士的手筆，當中蘊藏的簡約大器及可持續發展精神，落成後勢必成為日本全新的重要地標。

儘管綜合度假村推廣法案已獲通過，但相關項目的發展仍處於早期階段，多個社會關注的議題仍有待解決，如負責任博彩及相關規例，我們相信，引進國際級綜合娛樂度假村和負責任博彩的準則，將會為日本創造相當大的裨益，包括旅遊業的多元化發展，帶動商業蓬勃發展，創造就業機會，促進當地經濟及社會發展，所取得的效益將為日本經濟繁榮增長注入原動力。我們相信日本市場的潛力優厚，並將繼續傾力爭取日本的博彩牌照。

本集團擁有位於俄羅斯聯邦的博彩及度假村發展項目水晶虎宮殿(Tigre de Cristal)的權益，該項目於二零一五年十一月盛大開幕後，業務持續增長並增加非博彩設施，去年的訪客人數與博彩收益均見改善。作為俄羅斯最大型的合法娛樂場，水晶虎宮殿(Tigre de Cristal)在該全新綜合娛樂區掌握市場先驅的優勢，開拓華北、日本、韓國及俄羅斯市場，以地利的優勢吸引區內各國旅客到訪。水晶虎宮殿(Tigre de Cristal)目前正完善其第二期項目的設計及建設規定，預期第二期項目之首階段可於二零一九年下半年開幕，相信將進一步增強我們的投資組合。

在塞浦路斯，由新濠、Hard Rock International及Cyprus Phasouri (Zakaki) Limited組成的財團全面的計劃書已達成全部競投所要求，並已成功獲選為興建該國首個娛樂場度假村的首選競投人。該財團現已進入申請發展及經營此新綜合度假村的30年期牌照的最後階段。預期這個即將動工的標誌性項目將提供超過500間豪華酒店客房、1,000台博彩機及100張賭桌，附帶權利為可建立一個衛星娛樂場、三個角子機娛樂場以及於塞浦路斯的15年獨家博彩專營權。

憑藉雄厚的財務狀況，以及隨著多個劃時代的精彩項目即將開展，新濠將繼續擴展其全球版圖，為顧客呈獻最賞心悅目及嘆為觀止的體驗。本集團致力在全球各地建立最頂級的綜合度假村，致力成為全球博彩、消閒和娛樂行業的領導者。

## 成就及獎項

堅守高水平的企業管治、業務營運及企業社會責任，一向是新濠的要務。新濠在銳意創新，引領行業發展的同時，亦在其經營業務的每個地方均致力推動當地經濟及社區發展。過去一年，新濠的傑出表現及為社會各界所帶來的重要貢獻獲得多家權威機構肯定。

### 企業管治

新濠一直秉持最高水平的企業管治，貫徹問責精神，力求開誠布公。本集團的努力獲得多項殊榮肯定。二零一六年，本集團連續第十一年獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業管治年度嘉許獎項」，並連續第六年獲該雜誌頒發「最佳投資者關係」獎項。

新濠的傑出管理團隊滙聚了資深的業內人才，遠矚高瞻，領導能力優秀，備受業界肯定。二零一六年，集團主席兼行政總裁何猷龍先生第五度獲《亞洲企業管治》雜誌選為「亞洲最佳行政總裁」之一，並奪得「亞洲企業董事嘉許大獎」。

### 企業社會責任

新濠致力成為領先全球的博彩及娛樂營運商的同時，亦同樣重視惠及社群。二零一六年，新濠連續第四年獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲最佳企業社會責任」殊榮，表揚本集團在慈善工作上的努力；同年，本集團亦獲香港公益金頒發「公益榮譽獎」。

新濠亦一直於企業社會可持續發展方面取得非凡成就，自二零一三年起獲納入為恒生可持續發展企業指數成份股。其持續為「攜手扶弱基金」及多個福利項目作出貢獻，亦獲得社會福利署頒發「卓越貢獻獎」予以表揚。

本集團樂見其努力廣獲肯定。展望將來，集團將繼續審視及管理旗下業務在可持續發展方面對各個持份者所帶來的影響。

## 業務營運

於二零一六年，憑藉超卓的款待、消閒、餐飲及娛樂體驗，本集團榮獲多項國際及亞洲區內大獎和殊榮。

本集團於《二零一七年福布斯旅遊指南》再一次領先澳門同儕，勇奪九個五星評級、一個四星評級以及一個推薦評級。自二零一零年以來，澳門新濠鋒及「澄」水療每年皆榮獲這份權威指南的最高福布斯五星評級，而酒店的經典意大利餐廳「奧羅拉」及高級日本料理餐廳「天政」亦分別連續第四及第三年獲得五星評級；其粵式食府「帝影樓」於年內亦獲得四星評級，而日本海鮮餐廳「吉良」則獲推薦評級。新濠天地方面，皇冠度假酒店自二零一四年成為澳門首個旗下所有設施 — 包括酒店、水療和每家餐廳均榮獲《福布斯旅遊指南》五星評級的酒店品牌後，旗下皇冠度假酒店、「漾日」水療中心、現代法國餐廳「御膳房」、粵菜殿堂「譽瓏軒」及高級日本料理餐廳「金坂極上壽司」均獲得福布斯五星評級，延續了連勝佳績。其中，「金坂極上壽司」更憑出色的美食和頂尖的餐飲體驗讓評判驚艷不已，獲得接近完美的95%綜合分數。

新濠一直力臻完美，致力為賓客打造極致的餐饗體驗，其努力亦獲得備受推崇的《二零一七年米芝蓮指南香港澳門》所認同。新濠旗下的尊尚食府共擁高達七夥米芝蓮星，成績彪炳，其米芝蓮星級食府數目冠絕全澳。澳門新濠鋒及新濠影滙的招牌粵菜餐廳「帝影樓」及「玥龍軒」亦於年內躋身米芝蓮一星之列，與新濠天地的「御膳房」(二星)、「譽瓏軒」(二星)以及「金坂極上壽司」(一星)同獲米芝蓮星級殊榮。此外，譽瓏軒及御膳房成為唯一兩家澳門食府榮登二零一七年「亞洲50最佳餐廳」之列。從以上殊榮足見本集團在引領區內極盡奢華和一流餐飲體驗方面無可動搖的領導地位。



新濠影滙是本集團最新的綜合度假村，於開業僅一年間已創下多項佳績，為澳門開創娛樂新景象，贏得廣泛讚譽，蜚聲國際。憑藉豐富精彩的世界級娛樂設施，新濠影滙至今已勇奪超過35項獎項，包括二零一六年世界旅遊大獎中的「亞洲領先新度假村」大獎；二零一六年國際博彩業大獎中的「年度最佳娛樂場／綜合度假村」獎項；及獲《Lonely Planet》選為「二零一六年度最新最熱門的旅遊目的地之一」。以新濠影滙為故事背景的短片《選角風雲》則於二零一六年Brand Film Festival中囊括「品牌節目獎」、「最具創意獎」、「感染力獎」及「二零一六年Best of Best 大獎」等多個大獎。澳門以外，新濠天地(馬尼拉)亦在二零一六年國際酒店及物業大獎中榮獲「亞太區最佳酒店(超過200酒店房間)」和「全球最佳酒店(大堂／公眾地方／酒廊)」，盡現新濠作為領先的全方位綜合度假村營運商和娛樂企業的傑出成就。

## 財務回顧

### 業績

百萬港元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
收益	<b>23,852.8</b>	395.1	<b>5,937.2%</b>
經調整EBITDA	<b>5,304.6</b>	350.3	<b>1,414.3%</b>
權益股東應佔溢利	<b>10,365.9</b>	100.9	<b>10,173.4%</b>
每股基本盈利(港元)	<b>6.74</b>	0.07	<b>9,528.6%</b>

### 財務狀況

百萬港元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
總資產	<b>103,650.9</b>	14,316.9	624.0%
總負債	<b>46,607.4</b>	1,538.5	2,929.4%
股東權益	<b>22,347.8</b>	12,385.8	80.4%
權益股東應佔每股資產淨值(港元)	<b>14.6</b>	8.0	82.5%
資本負債比率(%)	<b>29.3%</b>	9.4%	不適用

### 收益

自二零一六年五月起將新濠博亞娛樂的業績綜合入賬後，本集團於二零一六年的總收益較上年度增長逾五十倍。新濠博亞娛樂於澳門及菲律賓的娛樂場及酒店分類根基穩固，所帶來的收益已成為本集團的主要收益來源。

## 收益

百萬港元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
娛樂場收益	<b>21,792.7</b>	–	不適用
娛樂及度假村設施收益：			
娛樂、零售及其他	<b>1,194.6</b>	–	不適用
餐飲服務收入	<b>562.7</b>	88.6	535.1%
客房	<b>167.9</b>	–	不適用
彩票業務：			
提供分銷彩票產品之服務及 解決方案	<b>0.9</b>	5.6	-83.9%
買賣彩票終端機及部件	<b>59.4</b>	51.6	15.1%
電子博彩機分成	<b>57.8</b>	141.0	-59.0%
製造及分銷博彩籌碼及飾板籌碼	<b>12.5</b>	104.1	-88.0%
物業租金收入	<b>4.2</b>	4.2	0%
其他	<b>0.1</b>	–	不適用
	<b>23,852.8</b>	<b>395.1</b>	<b>5,937.2%</b>

## 經調整EBITDA<sup>(2)</sup>

截至二零一六年十二月三十一日止年度的經調整EBITDA較截至二零一五年十二月三十一日止年度的350,300,000港元增加逾10倍至5,304,600,000港元。該增長主要受到自二零一六年五月起將新濠博亞娛樂的業績綜合入賬所帶動。

<sup>(2)</sup> 經調整EBITDA指扣除融資成本、所得稅、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、購股權開支、股份獎勵開支、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業開支、利息收入、其他收入、其他收益或虧損、出售一間附屬公司之收益、視作出售一間聯營公司部份權益之收益(虧損)以及視作出售以往持有之一間聯營公司權益之收益前的年內溢利。管理層使用經調整EBITDA作為本集團營運表現的主要計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

## 權益股東應佔溢利

截至二零一六年十二月三十一日止年度，權益股東應佔溢利較二零一五年的100,900,000港元大幅增加超過100倍至10,365,900,000港元。溢利大增是主要來自就視作出售以往持有之一間聯營公司權益所確認之收益10,385,500,000港元（二零一五年：無），而此則主要源自於二零一六年五月視作收購新濠博亞娛樂產生的本集團持有的34.3%股本權益應佔新濠博亞娛樂之公平值高出成本之部份得以釋放。

## 財務及營運表現

### (1) 亞洲博彩業務－新濠博亞娛樂

下文載列新濠博亞娛樂之全年業績與二零一五年相比之分析。

於二零一六年五月四日，新濠博亞娛樂（其之前為本公司擁有34.29%權益之聯營公司）與Crown Asia Investments Pty. Ltd.（「Crown附屬公司」，其為Crown Resorts Limited之全資附屬公司）訂立股份購回協議，據此，新濠博亞娛樂同意向Crown附屬公司購回155,000,000股普通股（相當於51,666,666股美國預託股份）（「股份購回」）。股份購回之總購買價為800,838,500美元（相當於約6,206,498,000港元），代表每股價格5.1667美元（相當於約40.04港元）。新濠博亞娛樂已經以手頭現金支付購買價。已購回之股份已於股份購回結束後在二零一六年五月九日予以註銷。本公司持有之新濠博亞娛樂股本權益因此增加至37.89%，而本公司已成為新濠博亞娛樂之單一最大股東，以及以附屬公司之方式將新濠博亞娛樂於二零一六年五月九日至二零一六年十二月三十一日期間之業績在本集團財務報表綜合入賬。於二零一六年十二月三十一日，本集團擁有新濠博亞娛樂約37.89%權益。

於二零一六年十二月十四日，本集團訂立協議，以現金代價8,531,206,000港元收購新濠博亞娛樂之額外13.4%權益。該項交易已於二零一七年二月十六日完成。因此，本集團於新濠博亞娛樂之股權已由37.9%上升至51.3%。

新濠博亞娛樂於年內之表現載述如下：

根據新濠博亞娛樂按照美國普遍採用之會計原則編製之未經審核財務業績，新濠博亞娛樂於截至二零一六年十二月三十一日止年度錄得淨收益4,500,000,000美元，而截至二零一五年十二月三十一日止年度則為4,000,000,000美元。淨收益按年增加主要由於全面投入營運的新濠影滙所帶來的淨收益以及新濠天地(馬尼拉)的娛樂場收益增加所致，惟部份得益被澳門新濠天地及澳門新濠鋒的娛樂場收益減少所抵銷。

二零一六年的經營收入為363,100,000美元，而二零一五年的經營收入為98,400,000美元。

截至二零一六年十二月三十一日止年度的經調整物業EBITDA為1,087,500,000美元，而二零一五年之經調整物業EBITDA為932,000,000美元。經調整物業EBITDA按年上升16.7%，主要得力於全面投入營運的新濠影滙的貢獻以及新濠天地(馬尼拉)的娛樂場收益增加，惟部份得益被新濠天地及澳門新濠鋒的貢獻減少所抵銷。

新濠博亞娛樂於二零一六年的應佔淨收入為175,900,000美元，而新濠博亞娛樂於二零一五年之應佔淨收入為105,700,000美元。二零一六年有關新濠影滙以及新濠天地(馬尼拉)的非控股權益應佔淨虧損為109,000,000美元。

### **新濠天地**

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，新濠天地之淨收益為2,590,800,000美元，而二零一五年則為2,794,700,000美元。新濠天地於二零一六年錄得經調整物業EBITDA為742,300,000美元，較二零一五年之798,500,000美元減少7%。經調整物業EBITDA減少，主要是由於中場賭桌博彩收益及轉碼數收益減少，而部份影響由非博彩收益增長(主要由二零一六年開幕的全新購物區所帶動)所抵銷。

### 博彩營運表現

#### 貴賓廳博彩

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
轉碼數	<b>41,474.6</b>	44,024.9	-5.8%
贏款率	<b>2.8%</b>	2.9%	不適用

#### 中場市場

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
賭桌下注額	<b>4,307.6</b>	4,713.0	-8.6%
贏款率	<b>35.8%</b>	35.1%	不適用

#### 博彩機

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
處理額	<b>4,102.2</b>	4,641.0	-11.6%
贏款率	<b>3.5%</b>	3.6%	不適用

### 非博彩營運表現

新濠天地於二零一六年的非博彩收益總額為279,600,000美元，而二零一五年為265,000,000美元。

### 澳門新濠鋒

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之淨收益為439,100,000美元，而二零一五年則為574,800,000美元。澳門新濠鋒於二零一六年錄得經調整物業EBITDA為5,100,000美元，而二零一五年之經調整物業EBITDA為36,300,000美元。經調整物業EBITDA按年減少，主要是由於轉碼數收益下降及呆賬撥備增加所致。

## 博彩營運表現

### 貴賓廳博彩

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
轉碼數	<b>17,658.1</b>	23,794.3	-25.8%
贏款率	<b>2.9%</b>	2.8%	不適用

### 中場市場

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
賭桌下注額	<b>494.7</b>	616.1	-19.7%
贏款率	<b>18.6%</b>	17.9%	不適用

### 博彩機

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
處理額	<b>32.4</b>	33.8	-4.1%
贏款率	<b>6.5%</b>	5.9%	不適用

## 非博彩營運表現

澳門新濠鋒於二零一六年的非博彩收益總額為28,100,000美元，而二零一五年為32,400,000美元。

### 摩卡角子娛樂場

摩卡角子娛樂場於二零一六年之淨收益合共為120,500,000美元，而二零一五年為136,200,000美元。摩卡角子娛樂場於二零一六年之經調整物業EBITDA為23,800,000美元，而二零一五年之經調整物業EBITDA為30,300,000美元。

### 博彩機

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
處理額	<b>2,554.3</b>	2,871.7	-11.1%
贏款率	<b>4.6%</b>	4.6%	不適用

## 新濠影滙

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，新濠影滙之淨收益為838,200,000美元，而二零一五年則為125,300,000美元。新濠影滙於二零一六年錄得經調整物業EBITDA為156,000,000美元，而二零一五年之經調整物業EBITDA為11,600,000美元。經調整物業EBITDA按年改善，主要是因為新濠影滙是於二零一五年十月二十七日投入營運並於二零一六年十一月開始轉碼數營運，故於二零一六年將新濠影滙全年營運業績入賬所致。

## 博彩營運表現

### 貴賓廳博彩

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
轉碼數	<b>1,343.6</b>	–	不適用
贏款率	<b>1.4%</b>	–	不適用

### 中場市場

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
賭桌下注額	<b>2,480.0</b>	365.3	578.8%
贏款率	<b>24.7%</b>	22.4%	不適用

### 博彩機

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
處理額	<b>2,002.3</b>	264.9	655.8%
贏款率	<b>3.8%</b>	4.9%	不適用

## 非博彩營運表現

新濠影滙於二零一六年的非博彩收益總額為221,000,000美元，而二零一五年為39,900,000美元。

### 新濠天地(馬尼拉)

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，新濠天地(馬尼拉)之淨收益為491,200,000美元，而二零一五年為300,400,000美元。新濠天地(馬尼拉)於二零一六年錄得經調整物業EBITDA為160,300,000美元，而二零一五年為55,400,000美元。經調整物業EBITDA之按年改善主要得力於娛樂場收益增加。

## 博彩營運表現

### 貴賓廳博彩

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
轉碼數	<b>6,833.8</b>	3,252.9	110.1%
贏款率	<b>3.4%</b>	2.3%	不適用

### 中場市場

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
賭桌下注額	<b>550.5</b>	441.4	24.7%
贏款率	<b>28.0%</b>	26.3%	不適用

### 博彩機

百萬美元	二零一六年	二零一五年	按年變化 (%)
處理額	<b>2,235.0</b>	1,780.0	25.6%
贏款率	<b>5.9%</b>	6.0%	不適用

### 非博彩營運表現

新濠天地(馬尼拉)於二零一六年的非博彩收益總額為104,700,000美元，而二零一五年為100,100,000美元。

## (2) 東南亞博彩機租賃業務－EGT

EGT從事角子機分成營運。於二零一六年五月，EGT已出售其有關博彩產品業務之主要資產。於二零一六年度，EGT已終止其於柬埔寨的機器租賃合約並將其於該市場的全部1,091台機器及相關博彩設備悉數出售。於截至二零一六年十二月三十一日止年度，EGT錄得持續經營業務之淨虧損5,300,000美元而二零一五年同期則為3,900,000美元。於回顧年度，EGT持續經營業務之收益為2,000,000美元，較二零一五年之2,600,000美元減少26%。

## (3) 亞洲彩票管理業務－新濠環彩

根據新濠環彩於二零一七年三月十五日所公佈其按照香港財務匯報準則編製之經審核業績，其錄得虧損約2,900,000港元(二零一五年：34,500,000港元)，主要源自以下各項的影響：

- (i) 僱員福利成本由二零一五年之32,100,000港元減少至二零一六年之15,200,000港元，主要因為於二零一六年再無就二零一四年授出但已於二零一五年歸屬之購股權錄得進一步以股份支付之款項。於二零一五年則就已於二零一五年歸屬之若干二零一四年購股權錄得以股份支付之款項13,000,000港元；及
- (ii) 撥回於二零一二年就出售中國附屬公司計提之17,200,000港元資本增值稅撥備。



## 流動資金、財務資源及資本結構

### 資本資源

本集團以內部資源、經營活動所產生現金收益以及銀行及其他借貸撥付業務營運及投資所需。

於二零一六年十二月三十一日，本集團之總資產達103,650,900,000港元(二零一五年：14,316,900,000港元)，乃來自22,347,800,000港元的股東資金(二零一五年：12,385,800,000港元)、34,695,700,000港元的非控股權益(二零一五年：392,600,000港元)、11,727,300,000港元之流動負債(二零一五年：192,000,000港元)及34,880,100,000港元的非流動負債(二零一五年：1,346,500,000港元)。

於二零一六年十二月三十一日，本集團之可動用銀行融資總額為14,546,500,000港元(二零一五年：580,300,000港元)，當中，本集團已動用之無抵押及有抵押銀行融資分別為546,000,000港元(二零一五年：546,000,000港元)及3,883,400,000港元(二零一五年：34,300,000港元)。

### 集團現金流量

本集團繼續審慎管理其資產負債狀況並沿用保守的現金及理財政策。於二零一六年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金(包括原到期日超過三個月之銀行存款)為16,889,600,000港元(二零一五年：2,196,300,000港元)。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團錄得現金流入淨額13,187,600,000港元(二零一五年：現金流出淨額82,300,000港元)。於二零一六年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目總額達13,727,700,000港元(二零一五年：467,300,000港元)。增加主要因為於二零一六年五月將新濠博亞娛樂分項綜合入賬而擴大本集團於二零一六年十二月三十一日之現金及銀行結餘。

### 資本負債比率

於二零一六年十二月三十一日之資本負債比率，即總借貸除以總資產之百分比為29.3%(二零一五年：9.4%)。於二零一六年十二月三十一日之資本負債比率上升，主要是因為於回顧期間將新濠博亞娛樂綜合入賬後令借貸金額增加所致。

### 資產抵押

於二零一六年十二月三十一日，21,703,374,000港元(二零一五年：34,270,000港元)之借貸由本集團以下資產作抵押：

- (i) 若干物業、廠房及設備；
- (ii) 相關借款集團之若干成員之已發行股本；

- (iii) 土地以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置，以及土地使用權（或等同項目）；
- (iv) 投資物業；
- (v) 若干銀行存款；及
- (vi) 動產、應收款項及其他資產（包括股東及集團內公司間貸款）。

### **或然負債**

本集團於二零一六年十二月三十一日並無顯著的或然負債。

### **財務風險**

#### **外匯風險**

本集團之主要營運主要以港元、美元、澳門元、人民幣及菲律賓披索（「披索」）進行及記錄。海外營運之財務報表乃換算為港元，此為新濠之功能及呈列貨幣。本集團之收益主要以港元計值，而經營開支主要以澳門元、港元及披索計值。此外，債務及若干開支的顯著部份是以美元計值。

港元與美元掛鈎並訂明窄幅交易範圍而澳門元則與港元掛鈎，此等貨幣之間的匯率在過去數年保持相對穩定。因此，新濠預期此等貨幣之幣值波動不會對營運造成重要影響。本集團持有以外幣（如新台幣、人民幣及披索）計值之銀行結餘及存款，此可能產生匯率波動風險並可能受到（其中包括）政治和經濟環境變化的影響。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團並無就日常營運收支的外匯風險進行對沖交易。然而，新濠持有若干數額的營運資金之計值貨幣與本身負有責任的貨幣相同，以減少外幣波動的風險。不過，新濠參與財務交易及資本開支項目時會間中安排外匯交易。

#### **利率風險**

本集團主要面對與浮息債務相關之現金流利率風險。新濠透過管理長期定息借貸與浮息借貸之組合而管理利率風險並減低現金流波動之影響。

## 人力資源

### 僱員

自新濠博亞娛樂於二零一六年五月九日正式成為本集團其中一間附屬公司之後，本集團於二零一六年十二月三十一日之僱員總數為20,548人（二零一五年：744人）。20,548名僱員當中，有404人駐於香港而其餘20,144人則分別駐於菲律賓、美國、柬埔寨、澳門及中國。截至二零一六年十二月三十一日止年度之相關僱員成本（包括董事酬金、購股權開支以及股份獎勵開支）為4,427,500,000港元（二零一五年：284,100,000港元）。

新濠相信，人才乃其成功關鍵。本集團致力創造理想的工作環境，讓員工對身為新濠一份子感到自豪。本集團內全體僱員都有平等的升遷及個人發展機會。本集團相信，透過發展業務可為員工創造機會及價值。因此，本集團鼓勵員工在工作中盡展所能，與本集團一起成長。新濠透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。新濠的人事政策、制度及慣例建基於三個主要範疇並與本集團的宗旨及價值貫徹一致，促進其成功發展：

#### 1. 招聘

新濠是平等機會僱主，招聘本集團所需的專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面的人才，以開拓本集團的未來。本集團透過不同招聘考核物色並確認人才，並定期檢討招聘政策及甄選準則。

#### 2. 表現及獎勵

新濠要求並欣賞高質素表現，獎勵原則主要以表現為基準，並按職責、表現及對業績的貢獻以及在專業及管理上的能力，給予具競爭力的獎勵。

#### 3. 培訓及發展

新濠提供僱員培訓，協助僱員掌握業務發展所需技巧，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人成長很有幫助。本集團的培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓目標之界定與所需結果配合，並會定期檢討培訓的任何成果。

## 有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

## 投資者關係

新濠一直堅守為公眾保持高透明度的披露方針，這是本集團兌現其與投資者建立緊密聯繫之承諾的重要一環。因此，新濠一直透過不同的正規渠道，如於適當時候與管理層定期舉辦的投資者論壇及會議、公告以及定期更新其網站，提供適時準確的重要資訊，包括有關本集團業務發展、財務表現、策略及未來計劃以及地方和全球行業前景的最新消息。

新濠盡心建立及維持投資者關係的努力備受業界讚許。二零一六年，本集團連續第六年獲得《亞洲企業管治》雜誌頒發的「最佳投資者關係」獎項，而何猷龍先生亦再度獲選為「最佳行政總裁」之一。新濠對於獲得此等殊榮深感鼓舞，在另一方面亦推動我們進一步提升溝通的成效與效率，進一步鞏固與投資者的良好關係。

## 環境、社會及管治

### 企業社會責任

新濠紮根港澳，銳意以新穎的形式回饋社區，為社區創造價值。我們的企業社會責任策略由三大核心範疇－青少年發展、環境及教育組成，是源自我們的宏大願景－為所屬社區創造價值，鼓舞大眾，輸送希望和幸福，並肩創出更美好的未來。

年內，我們繼續透過參與連串的活動支持社區，新濠的企業社會責任計劃讓超過86,000名兒童、青少年、傷健人士及其家人受惠。

在新濠及其附屬公司悉力以赴下，本集團於去年囊括31項企業社會責任大獎及殊榮，再次肯定我們在多年來推行的企業社會工作以及對社區的貢獻。新濠自二零一三年起獲納入為恒生可持續發展企業指數成份股。該指數旨在選出在企業可持續發展表現卓越的香港上市公司。二零一六年，新濠獲得社會福利署頒發「卓越貢獻獎」，表揚本集團持續為「攜手扶弱基金」及多個福利項目作出的貢獻。新濠在《亞洲企業管治》雜誌舉辦的亞洲卓越大獎中連續十一年榮獲「亞洲企業管治年度嘉許獎項」及獲選為「企業管治指標」企業，並連續第四年獲頒發「亞洲最佳企業社會責任」殊榮。除此以外，新濠獲《亞洲金融》雜誌頒發「最佳企業管治」及「最佳企業社會責任」獎項。我們的附屬公司新濠博亞娛樂亦連續第四年在《亞洲企業管治》雜誌舉辦的亞洲卓越大獎中獲頒「最佳環境責任獎」。

新濠是消閒及娛樂行業中首批發表可持續報告以向持份者作坦誠披露的公司之一，並於本年欣然提呈其第十份企業社會責任報告（「企業社會責任報告」）。該報告是按照國際認可的全球報告倡議組織（「GRI」）G4制訂的披露框架及核心選項與香港交易及結算所有限公司（港交所）的《環境、社會及管治報告指引》，並參考ISO 26000社會責任指引的核心議題範疇編撰。

隨著新濠取得新濠博亞娛樂（其為新濠的核心業務及收益來源）的大多數股權，二零一六年企業社會責任報告的範圍已擴闊至納入新濠博亞娛樂於年內的人力資源及環境表現。企業社會責任報告涵蓋更廣闊的範圍，可見我們於年內致力更公開透明及完善地披露我們的企業社會責任工作。

## 環境

新濠是《哥本哈根氣候變化公報》的約章成員之一，並已簽署減碳約章，亦是環境保護署為致力保護地球環境而設的「碳審計•綠色機構」活動的綠色機構之一。我們致力持續提升本集團的環保成績。二零一六年，我們透過實行長遠的環保政策而加倍兌現這項承諾。

綜合度假村及酒店的營運無疑需要運用大量能源。為了減輕營運對環境造成的影響，我們有效運用資源，達致減廢及減少碳排放。我們已在旗下項目採用一些配備最先進技術的系統，藉此削減能源成本以及減少碳足印。

我們在澳門的新濠天地與新濠影滙項目正好完美演繹集團有效管控能源運用的方式。新濠天地備有華南地區酒店業內其中一個最大規模的中央製冷系統，較傳統空氣調節系統節能約20%，而新濠天地更於二零一六年澳門環保酒店獎中獲得金獎。新濠影滙亦設有同類系統，節能成效達約35%；其亦裝設吊頂空氣調節系統及直流馬達風機盤管系統以減低碳排放量，從而達致降低能源消耗逾20%的目標。

新濠天地及新濠影滙同樣配備室內空氣淨化系統，減少所需室外空氣抽入量；兩個項目的先進樓宇管理系統可將空調系統所產生之熱量加熱浴室和洗手間之用水。

鑑於照明佔酒店電力成本的顯著部份，我們已經以節能LED燈作為新濠天地的外牆燈和室內照明。我們特別在新濠天地的後勤工作間選用市面上最節能的T5光管，並採用燈光動態感應器調節戶外燈光。我們亦已在其他項目廣泛應用LED照明系統。

在節約用水方面，我們的澳門項目已採用多項節水措施，當中包括為新濠天地《水舞間》配置精密的過濾系統，使池水可重複使用。我們的項目亦配備水自動感應系統及雨水回收系統，以收集雨水作灌溉綠化用途。澳門新濠鋒同樣設有廢水處理系統，將已處理的客房浴室污水作沖廁水用，成功減省多於一半用於洗手間沖水的淡水用量。至於清潔客房和公共區域方面，我們已教育清潔員工盡量節約用水及充份利用其他清潔方式。

除綜合度假村外，本集團的香港企業總部自二零一零年起每年均參與世界自然基金會的「低碳辦公室計劃」(LOOP)，以行動支持減少碳排放量。二零一六年，本集團在此評級計劃的總評分為71%，因而獲頒發「金標籤」獎。

此外，本集團企業總部透過減少廢物及更有效循環再用，已連續第九年於香港環保卓越計劃中獲頒發「卓越級別」減廢標誌。我們於年內成功達致增加回收已使用碳粉、墨水匣及過時資訊科技設備及配件的減廢目標。本集團的企業通訊、財務報告和企業社會責任報告等公司刊物均以FSC認證的紙張編製。年內，我們推出了增進環保意識的計劃「Operation Green Practices (實踐環保營運)」，鼓勵全體員工同心開創可持續發展的未來。

新濠致力在影響環境的每個範疇遵守所有適用法律法規以及其他規定。除了上述活動外，我們教育、培訓和激勵員工以保護環境的方式行事，並且推動供應商和分包商一同實踐環保理念。

## 社會責任

### 青少年發展

新濠堅信，所有孩子均應獲得平等機會去學習、成長和充分發展潛力。我們提供多項計劃協助青少年，讓青少年不論個人的社會經濟背景、生活環境或面對的挑戰如何，均能對社會作出全面貢獻。

### 二零一六年重點項目一覽－青少年發展

- 繼續全力支持香港戒毒會，協助年青戒毒者重新融入社會
- 連續第五年贊助奧比斯國際在山東省臨沂市營運的兒童眼疾醫療項目，計劃至今已為超過19,000名兒童進行篩查或治療
- 支持智樂兒童遊樂協會為明愛醫院舉辦最新為期兩年的「醫院遊戲服務」計劃，讓1,276名兒童病人以及有特別需要的兒童和青少年受惠
- 贊助二零一六年度父女舞會並為有特別教育需要的兒童籌得超過1,800,000港元
- 支持由香港路德會中心舉辦的「親親孩子心」計劃。該計劃協助問題賭博家庭重建親子關係。該計劃合共令246對親子受惠
- 參與香港傷健協會一年一度的「愛心聖誕大行動」籌款計劃，以協助面對語言發展障礙的兒童和他們的父母
- 向澳門仁慈堂社服店捐贈澳門幣300,000元，用以資助派發食物籃予340戶低收入家庭
- 約200名本集團僱員參與年度捐血行動
- 本集團在中秋節前夕分別到16間社福機構向澳門長者及弱勢社群派發超過1,500盒月餅，數量為歷年之冠

## 教育

新濠透過提供獎學金、實習機會及其他方式的援助，支持及鼓勵青少年追求高等教育。我們亦是行業內推廣負責任博彩的先驅，通過不同計劃主動教育員工及顧問有關問題賭博。

### 二零一六年重點項目一覽－教育

- 於二零零九年成立的何猷龍獎學金計劃為海外留學的中港澳學生提供獎學金、工作及實習機會、交通資助、學術獎項和研究項目經費
- 贊助由基督教勵行會舉辦的青海省黃南州兒童福利院助學金計劃，扶助當地青少年繼續學業，自立成才。黃南藏族自治州及青海省西寧市的弱勢家庭兒童獲得1,640項助學金而42名藏族兒童獲得118項助學金
- 新濠率先在澳門提高員工及社會大眾對負責任博彩的關注，在旗下項目舉行連串活動以加深員工的知識，提高他們對負責任博彩之重要性的關注，當中的活動攤位更吸引到合共6,030名員工參與

## 與持份者的聯繫

新濠一直珍視良好的企業公民標準並悉力履行社會責任。我們致力維持高水平的道德操守及本集團與對於本集團表現有重要影響的主要持份者之關係的規管，包括員工、客戶和供應商。

我們的企業社會責任計劃必須配合持份者的所想所需。我們每年都會與外部及內部持份者溝通，了解他們的意見及作適時調整。此外，我們對目標員工進行網上問卷調查。我們透過以上工作找出與經濟、環境及社會最密切同時對持份者的決定最具影響力的議題。

## 僱員

新濠用心培育本地人才，因為我們相信，人才是公司業務的成功關鍵。我們為所有員工提供平等的招聘、晉升和個人發展機會，以褒賞員工的努力、貢獻和忠誠。



新濠是平等機會僱主。我們按申請者的專業能力、個人素質和熱誠招聘人才。我們通過不同的招聘程序考核申請者的技能及能力，並定期檢討招聘政策和考核標準。

我們定期按員工的表現、職責、對業績作出的貢獻、專業能力和管理能力，進行員工表現評估，並提供具競爭力的回報獎勵員工。

為確保業務不斷增長，我們向員工提供題材廣泛的培訓機會。我們亦贊助有意參與專業發展培訓的員工。新濠博亞娛樂的內部培訓學院提供澳門首創的「重返校園」計劃中學回歸教育課程以及每年為員工提供超過200項課程。「MCE學院」是另一項內部計劃，提供專為內部員工開設的學士學位課程及文憑課程。除了授課外，新濠博亞娛樂亦提供其他學習體驗，完善其全人學習發展方針。透過籌辦專項培訓，員工可發展技能和追求專業發展，從而對本集團的表現作出貢獻。

我們的全職員工均享有醫療保險和人壽保險福利。除年假和病假外，我們也為員工提供喪假、婚假及陪審團假。

員工是新濠最寶貴的資產。因此，我們以保障員工的健康和安全作為首要任務。我們在旗下所有工作場所均已採取相關措施，確保員工安全和健康，並定期提供職業健康和安全教育培訓。除了為所有員工的工作場所進行全面評估外，我們亦進行日常維修保養，並採取建議的修正措施。

我們在業務所在的國家和地區均遵守當地政府制訂的健康和安全規定。

## 股東

新濠致力與持份者保持密切聯繫。他們的不斷支持對本集團的可持續發展極為重要並且是集團最終成功關鍵。有見及此，本集團訂有股東通訊政策，確保投資者可平等及適時地取得有關本集團的資料。該政策亦涵蓋為股東利益而採取的保障個人私隱措施，當中包括本集團不會在未經股東同意下披露股東資料，惟法律規定的情況除外。

## 供應商

廉潔的供應鏈管理是業務營運的肯綮所在。新濠已將供應商操守守則納入新濠業務政策指南，作為適用於全體員工的企業內部政策。

鑑於各界日漸關注負責任供應鏈管理，我們正考慮長遠設立有關供應商的單獨守則，以確保供應商維持最高的企業道德標準以及符合所有適用的法律法規。新濠的供應商應堅守新濠營運業務時所維持相同的高水平問責性。

## 顧客

新濠竭誠提供最優質的產品和服務，當中包括由本集團旗下核心聯營公司在亞洲營運的大型綜合度假村項目。這些項目均遵守當地法律和法規。

為向客戶提供最佳產品和體驗，我們透過前線工作人員、客戶服務熱線及電郵、官方社交媒體平台等渠道收集客戶意見，瞭解他們的需要。管理層十分重視所收集到的意見，並於決策過程中認真思量。

## 企業管治

本集團一直嚴格恪守高水平的企業管治。本集團已制訂企業管治政策和操守守則，並按照董事會的指示以高水平的企業管治管理本集團的業務及事務。

有關新濠之企業社會責任相關措施及表現，請參閱新濠二零一六年企業社會責任報告或瀏覽網站<http://www.melco-group.com>。

## 特別末期股息

根據本公司於二零一四年三月二十八日宣佈之股息政策（「股息政策」），本公司擬每半年給予股東股息，每年股息總額相當於股東應佔本公司年度綜合淨收入約20%。根據股息政策，本公司亦可不時宣派特別股息。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團錄得股東應佔溢利10,366,000,000港元，乃主要源自一次性的非現金及非經常特殊收益。年內，本公司已於二零一六年九月派發特別中期股息每股1.5港仙，總額為23,200,000港元。儘管根據股息政策毋須派發末期股息，但為酬謝股東一直以來之支持，董事會建議向於二零一七年六月十九日(星期一)名列本公司股東名冊之股東派發截至二零一六年十二月三十一日止年度之特別末期股息每股2.0港仙(截至二零一五年十二月三十一日止年度：2.0港仙)。擬派特別末期股息須待股東於應屆股東週年常會上批准後，方可作實。預期此建議股息將於二零一七年七月四日(星期二)派付。

### **就股東週年常會而暫停辦理股份過戶登記手續**

本公司謹訂於二零一七年六月九日(星期五)舉行股東週年常會。為確定出席股東週年常會並在會上投票之資格，本公司將於二零一七年六月六日(星期二)至二零一七年六月九日(星期五)止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何股份過戶。為符合資格出席上述股東週年常會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零一七年六月五日(星期一)下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓)以辦理登記手續。

### **就特別末期股息而暫停辦理股份過戶登記手續**

截至二零一六年十二月三十一日止年度之擬派特別末期股息須待股東於股東週年常會上批准後，方可作實。為確保獲派建議特別末期股息之資格，本公司將於二零一七年六月十五日(星期四)至二零一七年六月十九日(星期一)止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何本公司股份過戶。附帶獲派建議特別末期股息權利之本公司股份的最後買賣日期將為二零一七年六月十二日(星期一)。為符合資格獲派上述建議特別末期股息，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零一七年六月十四日(星期三)下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓)以辦理登記手續。

### **企業管治守則**

董事會及本公司管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。

本公司於截至二零一六年十二月三十一日止年度已一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)之守則條文，惟下文所述之偏離情況除外。

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1段，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開並由不同人士擔任。然而，參照董事會目前之成員配搭，何猷龍先生對本集團以及澳門博彩業與娛樂業務的營運有深厚認識，其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，目前由何猷龍先生擔任主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益，直至董事會認為有關職責應由不同人士擔任為止。

本公司設立下列董事會委員會，以確保維持最高之企業管治水平：

- a. 執行委員會
- b. 審核委員會
- c. 薪酬委員會
- d. 提名委員會
- e. 企業管治委員會
- f. 財務委員會
- g. 監察事務委員會
- h. 企業社會責任委員會

上述委員會之職權範圍已登載於本公司網站<http://www.melco-group.com>內「企業管治」一節。

### **董事及僱員之證券交易**

本公司已採納本身有關董事及相關僱員（彼等可能會掌握有關本公司證券之內幕消息）進行本公司證券交易之守則（「證券交易守則」），該守則之條款與上市規則之上市發行人董事進行證券交易的標準守則所載之必守準則同樣嚴謹。本公司已收到全體董事確認，彼等於二零一六年度內一直遵守證券交易守則所載之必守準則。

### **審核委員會**

本公司已成立審核委員會，其負責審查及監督本集團的財務申報過程以及審查本集團的風險管理及內部監控系統。

審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事所組成，並於本財政年度內舉行兩次會議。在該等會議上，審核委員會審閱本集團採納之會計原則及常規、本集團之中期及全年報告，並與管理層討論審計、風險管理、內部監控及財務報告事務。

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之年度業績已由審核委員會審閱並由本集團獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行審核。

### 德勤•關黃陳方會計師行的工作範疇

本初步公佈所載有關本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的數據，與本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行所編製本集團於該年度的經審核綜合財務報表所載金額一致。德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成依據香港會計師公會頒佈的《香港核數準則》、《香港審閱應聘服務準則》或《香港保證應聘服務準則》進行的保證應聘服務，因此，德勤•關黃陳方會計師行不會就本初步公佈作出任何保證。

### 購買、贖回或出售本公司之上市證券

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司於香港聯交所以總代價32,780,280港元(扣除開支前)購回合共3,000,000股本公司股份。所有已購回之股份已於其後註銷。

年內進行購回之資料如下：

購回股份之月份	購回股份 之數目	已付每股 最高價 港元	已付每股 最低價 港元	已付 總代價 港元
十二月	3,000,000	11.00	10.80	32,780,280

進行購回是為了提高本公司的資產淨值和每股盈利。

此外，於截至二零一六年十二月三十一日止年度，新濠股份購買計劃(「該計劃」)之受託人根據該計劃於香港聯交所購買合共10,021,000股本公司股份。購入有關股份之已付總額約為99,149,000港元。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 於本公司及香港聯交所網站刊發全年業績及年報

本公佈已於本公司網址(<http://www.melco-group.com>)及香港聯交所網址(<http://www.hkexnews.hk>)上刊登。二零一六年年報將寄發予本公司股東，並按照上市規則規定於適當時候在本公司網站及香港聯交所網站上登載以供查閱。

## 董事會

於本公佈日期，董事會包括四名執行董事，分別為何猷龍先生(主席兼行政總裁)、Evan Andrew Winkler先生(董事總經理)、徐志賢先生及鍾玉文先生；一名非執行董事吳正和先生；以及三名獨立非執行董事，分別為周光暉先生、沈瑞良先生及田耕熹博士。

承董事會命  
新濠國際發展有限公司  
主席兼行政總裁  
何猷龍

香港，二零一七年三月三十一日