

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



HARMONY AUTO

和諧汽車

China Harmony New Energy Auto Holding Limited

中國和諧新能源汽車控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：03836)

截至2016年12月31日止年度的年度業績公佈

年度業績

中國和諧新能源汽車控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2016年12月31日止年度的綜合業績。該綜合業績已經本公司審核委員會審閱。

綜合損益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
收入	4(a)	10,695,872	10,620,244
銷售及服務成本	5(b)	<u>(9,925,790)</u>	<u>(9,498,495)</u>
毛利		770,082	1,121,749
其他收入及收益淨額	4(b)	326,227	524,781
銷售及分銷開支		(775,392)	(592,221)
行政開支		(180,754)	(134,719)
其他開支		<u>(73,709)</u>	<u>–</u>
經營溢利		66,454	919,590
財務費用	6	(95,040)	(157,056)
分佔以下各項的溢利及虧損：			
合營公司		(101,817)	(587)
聯營公司		<u>(189,942)</u>	<u>1,308</u>
除稅前(虧損)/溢利	5	(320,345)	763,255
所得稅開支	7	<u>(47,302)</u>	<u>(194,566)</u>
年內(虧損)/溢利		<u><u>(367,647)</u></u>	<u><u>568,689</u></u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(370,674)	563,393
非控股權益		<u>3,027</u>	<u>5,296</u>
		<u><u>(367,647)</u></u>	<u><u>568,689</u></u>
母公司普通股權持有人應佔 每股(虧損)/盈利	9		
基本(人民幣元)		<u><u>(0.24)</u></u>	<u><u>0.39</u></u>
攤薄(人民幣元)		<u><u>(0.24)</u></u>	<u><u>0.39</u></u>

綜合全面收益表

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
年內(虧損)/溢利	<u>(367,647)</u>	<u>568,689</u>
將於隨後期間重新分類至損益的 其他全面收入：		
匯兌差額：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>87,681</u>	<u>71,419</u>
年內其他全面收入(扣除稅項)	<u>87,681</u>	<u>71,419</u>
年內全面(虧損)/收入總額(扣除稅項)	<u>(279,966)</u>	<u>640,108</u>
以下人士應佔：		
母公司擁有人	(282,993)	634,812
非控股權益	<u>3,027</u>	<u>5,296</u>
	<u>(279,966)</u>	<u>640,108</u>

綜合財務狀況表

		於12月31日	
		2016年	2015年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,757,592	2,842,151
預付土地租賃款		11,897	12,297
無形資產		35,418	5,923
商譽		7,892	–
預付款項		494,425	205,365
於合營公司的投資		297,596	399,413
於聯營公司的投資		228,506	7,872
遞延稅項資產		82,530	52,030
非流動資產總額		<u>3,915,856</u>	<u>3,525,051</u>
流動資產			
存貨	10	885,136	1,273,497
應收貿易賬款	11	247,471	86,369
預付款項、按金及其他應收款項		1,383,688	1,951,726
結構性存款		–	305,000
可供出售投資		38,000	–
已抵押及受限制銀行存款		134,117	384,298
在途現金		26,323	39,435
現金及銀行結餘		2,969,098	3,489,888
流動資產總額		<u>5,683,833</u>	<u>7,530,213</u>
流動負債			
銀行貸款及其他借貸		1,824,417	2,395,092
應付貿易賬款及應付票據		289,388	864,094
其他應付款項及應計費用	12	1,231,878	1,183,211
應付所得稅		712,926	683,244
流動負債總額		<u>4,058,609</u>	<u>5,125,641</u>

	於12月31日	
	2016年	2015年
	人民幣千元	人民幣千元
流動資產淨額	<u>1,625,224</u>	<u>2,404,572</u>
資產總額減流動負債	<u>5,541,080</u>	<u>5,929,623</u>
非流動負債		
銀行貸款及其他借貸	38,942	21,360
遞延稅項負債	<u>32,680</u>	<u>21,196</u>
非流動負債總額	<u>71,622</u>	<u>42,556</u>
資產淨額	<u><u>5,469,458</u></u>	<u><u>5,887,067</u></u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本	12,498	12,498
儲備	<u>5,426,610</u>	<u>5,843,263</u>
	5,439,108	5,855,761
非控股權益	<u>30,350</u>	<u>31,306</u>
權益總額	<u><u>5,469,458</u></u>	<u><u>5,887,067</u></u>

1. 一般及集團資料

中國和諧新能源汽車控股有限公司(「本公司」)於2012年9月24日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份於2013年6月13日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)在中國內地主要從事汽車銷售及提供售後服務。

本公司董事(「董事」)認為，本公司的最終控股公司為於英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立的Eagle Seeker Company Limited。

2.1 編製基準

本財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟按公平值計量的可供出售投資例外。本財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列賬，除另有指明外所有金額均調整至千元。

2.2 會計政策變動及披露

本集團首次於本年度財務報表採納下列全新及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第28號之修訂 (2011年)	投資實體：應用綜合入賬之例外 情況
香港財務報告準則第11號 之修訂	收購合營業務權益的會計處理 方法
香港財務報告準則第14號	監管遞延賬目
香港會計準則第1號之修訂	披露計劃
香港會計準則第16號及 香港會計準則第38號之修訂	澄清可接受的折舊及攤銷方法
香港會計準則第16號及 香港會計準則第41號之修訂	農業：生產性植物
香港會計準則第27號之修訂 (2011年)	獨立財務報表之權益法
2012年至2014年週期年度改進	多項香港財務報告準則之修訂

採納以上全新及經修訂準則並無對該等財務報表造成重大財務影響。

3. 經營分部資料

本集團的主要業務為汽車銷售及提供售後服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供售後服務。

概無彙集經營分部以組成上述可報告經營分部。

地區資料

由於本集團所有收入均來自中國內地的汽車銷售及提供售後服務，且本集團超過90%的可識別非流動資產及負債均位於中國內地，故並無呈列地區分部資料。

主要客戶資料

由於年內向單一客戶作出的銷售均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無呈列主要客戶資料。

4. 收入、其他收入及收益淨額

(a) 收入

收入指所售產品的發票淨值及所提供服務的價值，經扣除退貨撥備及貿易折讓(如適用)。

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
銷售汽車所得收入	9,308,962	8,934,918
提供售後服務所得收入	1,247,381	1,530,885
其他	139,529	154,441
	<u>10,695,872</u>	<u>10,620,244</u>

(b) 其他收入及收益淨額：

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
佣金收入	180,196	275,992
已收汽車製造商的廣告支持費用	25,169	15,093
銀行利息收入	43,019	65,284
給予第三方貸款的利息收入	40,561	102,741
政府補助金*	2,940	1,043
出售附屬公司的收入	–	18,592
其他	34,342	46,036
	<u>326,227</u>	<u>524,781</u>
總計	<u>326,227</u>	<u>524,781</u>

* 政府補助金包括本公司附屬公司從相關政府實體收取的多項補助金。概無與該等補助金有關的未達成條件或或然事項。

5. 除稅前(虧損)/溢利

本集團除稅前(虧損)/溢利乃經扣除/(計入)下列各項後得出：

(a) 僱員福利開支(包括董事及行政總裁的薪金)：

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
工資及薪金	324,370	232,105
以股權結算的股份獎勵費用	5,251	4,150
以股權結算的購股權費用	17,580	10,502
其他福利	51,572	42,082
	<u>398,773</u>	<u>288,839</u>

(b) 銷售及服務成本：

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
汽車銷售成本*	9,107,562	8,572,903
售後服務成本**	746,491	881,027
其他	71,737	44,565
	<u>9,925,790</u>	<u>9,498,495</u>

* 截至2016年12月31日，存貨減值準備金額為人民幣2,159,000元(2015年：人民幣11,119,000元)。人民幣8,960,000元的存貨減值撥回計入本年度綜合損益表「汽車銷售成本」。

** 售後服務成本中包括人民幣81,335,000元(2015年：人民幣67,243,000元)的僱員福利開支。

(c) 其他項目：

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
物業、廠房及設備項目折舊	184,280	147,172
預付土地租賃款攤銷	400	400
無形資產攤銷	2,034	1,529
核數師酬金	4,000	4,000
廣告及業務推廣開支	64,554	65,501
銀行收費	8,161	11,977
經營租賃下的最低租賃款項	122,505	83,397
出售物業、廠房及設備項目 的虧損淨額	26,829	18,535
物業、廠房及設備減值*	73,709	-
匯兌差額淨額	<u>(1,973)</u>	<u>(1,358)</u>

* 物業、廠房及設備減值計入綜合損益表的「其他開支」。

6. 財務費用

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
銀行借貸的利息開支	100,069	152,648
其他借貸的利息開支	13,197	26,102
減：資本化利息	<u>(18,226)</u>	<u>(21,694)</u>
	<u>95,040</u>	<u>157,056</u>

7. 所得稅

綜合損益表內的所得稅指：

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
即期中國內地企業所得稅	74,201	216,119
遞延稅項	<u>(26,899)</u>	<u>(21,553)</u>
	<u>47,302</u>	<u>194,566</u>

根據開曼群島稅務優惠法(2011年修訂版)第6條，本公司已獲內閣總督承諾，開曼群島並無法例對本公司或其經營所得溢利、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬維爾京群島註冊成立的附屬公司並無於英屬維爾京群島擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，故該等附屬公司毋須繳納所得稅。

於香港註冊成立的附屬公司須就於本年度在香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(2015年：16.5%)的稅率繳納所得稅。本年度於香港並無產生應課稅溢利(2015年：無)。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，中國內地附屬公司的所得稅率為25%。

8. 股息

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
擬派末期股息—無 (2015年：12港仙)	<u>-</u>	<u>158,074</u>

截至2016年12月31日止年度，本公司董事不建議派發末期股息。

9. 母公司普通股權持有人應佔每股(虧損)/盈利

每股基本盈利乃以本年度母公司普通股權持有人應佔(虧損)/溢利及本年度已發行普通股的加權平均數計算。本年度股份數目乃經抵銷本公司根據受股份獎勵計劃持有的受限制股份後計算得出。

每股攤薄盈利金額乃根據母公司普通股權持有人應佔年度(虧損)/溢利計算。計算當中使用的加權平均普通股股數為計算每股基本盈利中使用的普通股股數，以及假設根據股份獎勵計劃及購股權計劃所有具有攤薄效果的潛在普通股視作獲行使時無償發行的普通股的加權平均股數。

計算每股基本及攤薄盈利乃根據：

虧損/盈利

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
用於計算每股基本(虧損)/盈利的 母公司普通股權持有人應佔本年度 (虧損)/溢利	<u><u>(370,674)</u></u>	<u><u>563,393</u></u>
	股份數目	
	2016年	2015年
股份 用於計算每股基本盈利的年內已發行普通 股加權平均數	1,565,782,147	1,426,739,395
攤薄影響—普通股加權平均數： —受限制股份	<u><u>4,078,799</u></u>	<u><u>13,579,715</u></u>
	<u><u>1,569,860,946</u></u>	<u><u>1,440,319,110</u></u>

截至2016年及2015年12月31日止年度，本公司尚未行使購股權未計入每股攤薄盈利之計算，因其對本公司截至2016年及2015年12月31日止年度之每股(虧損)/盈利並無攤薄影響。

10. 存貨

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
汽車	731,315	1,134,079
零部件及配件	<u>153,821</u>	<u>139,418</u>
	<u>885,136</u>	<u>1,273,497</u>

於2016年12月31日，本集團已抵押總賬面值約為人民幣382,823,000元(2015年：人民幣367,279,000元)的若干存貨，作為本集團銀行貸款及其他借貸的抵押品。

於2016年12月31日，本集團已抵押總賬面值約為人民幣57,995,000元(2015年：人民幣293,646,000元)的若干存貨，作為本集團應付票據的抵押品。

11. 應收貿易賬款

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
應收貿易賬款	<u>247,471</u>	<u>86,369</u>

本集團致力嚴格監控未償還的應收賬款，同時設有信貸控制部門以最大限度減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於以上所述及由於本集團的應收貿易賬款涉及大量分散客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。本集團並未就應收貿易賬款結餘持有任何抵押品或其他加強信貸措施。應收貿易賬款不計利息。

應收貿易賬款於各報告日期按發票日期計算的賬齡分析如下：

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
三個月內	237,550	78,673
三個月以上但少於一年	<u>9,921</u>	<u>7,696</u>
	<u>247,471</u>	<u>86,369</u>

不被個別或共同視作減值的應收貿易賬款賬齡分析如下：

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
既未逾期亦未減值	<u>247,471</u>	<u>86,369</u>

既未逾期亦未減值的應收賬款涉及近期並無拖欠款項記錄的大量分散客戶。

12. 應付貿易賬款及應付票據

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
應付貿易賬款	87,399	157,531
應付票據	<u>201,989</u>	<u>706,563</u>
應付貿易賬款及應付票據	<u>289,388</u>	<u>864,094</u>

於各報告日期，應付貿易賬款及應付票據按發票日期計算的賬齡分析如下：

	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
三個月內	266,303	769,762
三至六個月	15,999	91,549
六至十二個月	4,300	789
十二個月以上	<u>2,786</u>	<u>1,994</u>
	<u>289,388</u>	<u>864,094</u>

應付貿易賬款及應付票據不計利息。

管理層討論與分析

行業概覽

2016年，中國經濟運行保持平穩，下行壓力得到有效緩解。汽車行業實現平穩較快發展。根據中國汽車工業協會數據，2016全年中國乘用車銷量達2,440萬輛，比上年同期增長14.9%。

受到國家政策鼓勵、消費者環保意識提升以及新能源汽車日益發展等積極因素推動，中國新能源汽車行業呈現爆發式增長。根據中國汽車工業協會數據，2016年中國新能源汽車銷售50.7萬輛，同比增長53%，其中純電動汽車銷售40.9萬輛，同比增長65.1%。

此外，根據公安部交管局統計數據，2016年底中國民用汽車保有量達到1.94億輛。巨大的汽車保有量為二手車交易市場和售後服務市場的快速發展提供了基礎。

業務概覽

網絡佈局積極轉型

經銷商網點市場地位鞏固

截至本公佈日，本集團共擁有47個經銷商網點，覆蓋全國21個城市，代理11個豪華及超豪華品牌，其中豪華品牌7個，包括寶馬、MINI、雷克薩斯、捷豹、路虎、沃爾沃、之諾；超豪華品牌4個，包括勞斯萊斯、阿斯頓馬丁、法拉利及瑪莎拉蒂。

綜合售後服務網點發展穩定

截至本公佈日，本集團已經營152個綜合售後服務網點，其中中心店數量48家，社區店數量104家，覆蓋全國42個城市。本集團綜合售後服務網點冠以「和諧汽修」品牌，可以為主流豪華及超豪華汽車車型提供售後服務（不僅限於本集團代理的11個品牌）。本集團綜合售後服務網點的佈局策略是以中心店為核心，在每個中心店周邊區域發展社區店，實現業務類型及目標市場全覆蓋，通過社區店實現渠道滲透並為中心店引入更多客流。

新車銷售恢復增長

截至2016年12月31日止年度，本集團錄得新車銷量24,620台，較截至2015年新車銷量23,183台增加1,437台或增長6.2%。

截至2016年12月31日止年度，本集團新車銷量細分如下：

- 寶馬品牌銷量20,589台（包含MINI品牌），首次突破兩萬台，較2015年增長3.7%；其他品牌銷量4,031台，較2015年增長21.4%。寶馬為本集團代理的第一大品牌，其銷量佔比為83.6%。
- 豪華車銷量23,223台，較2015年增長5.0%；超豪華車銷量1,397台，較2015年增長32.3%。

新能源汽車項目進展

2016年12月，本公司投資的高端互聯網＋智能電動車項目Future Mobility Corporation Limited (「FMC」)完成第一輪融資，引入FMC管理團隊及多家外部戰略投資人的投資。截至本公佈日，本集團持有FMC母公司FMC Cayman約33%股份。FMC已在慕尼黑、矽谷等地設立全球研發中心，並於2017年1月與南京經濟技術開發區簽署戰略合作框架協議，雙方意向在南京經濟技術開發區建設FMC高端智能電動汽車製造基地，規劃每年總產能為30萬輛。FMC擬於2017年第四季度推出可試駕概念車，並於2019年首款車正式上市。

浙江愛車互聯網智能電動車有限公司(「愛車公司」)收購的浙江綠野汽車有限公司(「綠野汽車」)2016年開始暫停生產並進行資產及債務重組。截至本公佈日期，愛車公司正與綠野汽車及各相關方協商重組方案，以盤活綠野汽車資產。

未來展望及發展戰略

本集團認為，中國汽車滲透率仍低於發達國家，汽車保有量遠未飽和，新車銷售仍有較大空間，居民收入增加、消費升級將帶動豪華及超豪華汽車市場持續增長。

截至2016年12月31日，中國汽車保有量已經達到1.94億輛。根據行業研究機構估計，中國目前三年以上車齡的汽車佔比已經超過60%，六年及以上車齡汽車佔比已經超過40%，汽車保有量的增加及平均車齡的增長將進一步促進二手車交易市場和汽車後市場服務爆發式增長，市場規模在未來數年有望達到萬億元人民幣。與發達國家相比，中國二手車業務發展滯後、而汽車後市場目前極為分散，發展潛力巨大。

中國作為全球最大的汽車市場，新能源汽車普及率仍然很低，由於政府政策鼓勵支持、消費者環保意識提升以及產業發展日趨成熟，預計新能源汽車行業將繼續快速發展。

本公司將積極實施以下發展戰略，以進一步提升收入規模和盈利能力，為股東創造更大價值：

- 快速發展4S店業務，積極擴張經銷商網絡，進一步提升新車銷售量和來自售後服務的收入；
- 穩健發展綜合售後服務業務，鞏固中心店的領先地位，提升社區店運營效率，管控網絡擴張成本。為綜合售後業務引入外部戰略投資人，使其成為獨立的運營及融資實體；
- 積極支持本集團參股的新能源汽車業務，加快人才引進、研究與開發及產品推出；
- 充分利用互聯網平台，促進售後服務、二手車及平行進口汽車業務，實現線上線下互動互補；及
- 積極提升汽車金融滲透率，增加佣金收入，開展融資租賃業務。

財務概覽

收入

本集團2016年收入為人民幣10,695.9百萬元，較2015年的人民幣10,620.2百萬元上升0.7%。

新乘用車銷售所得收入由2015年的人民幣8,934.9百萬元上升4.2%至2016年的人民幣9,309.0百萬元，佔收入比重為87.0%（2015年為84.1%）。新車銷售收入的增長主要受益於新車銷量的增長。

售後服務所得收入由2015年的人民幣1,685.3百萬元下滑17.7%至2016年的人民幣1,386.9百萬元，佔收入的比重由2015年的15.9%下降至2016年的13.0%。

銷售及服務成本

銷售及服務成本由2015年的人民幣9,498.5百萬元增加4.5%至2016年的人民幣9,925.8百萬元。新乘用車銷售所佔的銷售成本由2015年的人民幣8,572.9百萬元增加6.2%至2016年的人民幣9,107.6百萬元。售後服務所佔的銷售成本由2015年的人民幣925.6百萬元減少11.6%至2016年的人民幣818.2百萬元。

毛利及毛利率

2016年，本集團綜合毛利為人民幣770.1百萬元，較2015年的人民幣1,121.7百萬元下降31.3%。2016年本集團的綜合毛利率為7.2%，較2015年本集團的毛利率10.6%下滑3.4個百分點。

新乘用車銷售的毛利由2015年的人民幣362.0百萬元降低44.4%至2016年的人民幣201.4百萬元。2016年新車銷售毛利率為2.2%，比2015年全年降低1.9個百分點，主要是由於在2016年下半年，本集團為加快存貨週轉、降低庫存資金佔壓，集中打折出售了一批庫存時間較長的新車。

提供售後服務的毛利由2015年的人民幣759.7百萬元下降25.1%至2016年的人民幣568.7百萬元，佔毛利總額的比重由2015年的67.7%增加至2016年的73.8%。2016年售後服務毛利率為41.0%，較2015年的售後服務毛利率45.1%下降4.1個百分點。售後服務的毛利及毛利率下降主要由於以下原因：(1) 本集團在2015年至2016年上半年新開設了大量獨立售後服務的中心店及社區店，新開門店促銷力度較大；(2) 2016年下半年河南省區域提高了對售後服務中心的環保要求，本集團大量售後服務網點的服務項目受到較大影響，導致其收入及毛利下降。

銷售費用

2016年銷售費用為人民幣775.4百萬元，比2015年的人民幣592.2百萬元增加30.9%。主要由於經銷商及售後服務網點的薪金增加以及新開業的綜合售後服務網點的銷售開支的增長所致。

行政開支

2016年行政開支為人民幣180.8百萬元，比2015年的人民幣134.7百萬元增加34.2%。主要由於行政人員及其相關薪金以及新開業的綜合售後服務網點的行政開支的增長。

其他開支

2016年本集團其他開支為人民幣73.7百萬元，主要由個別門店關閉產生的物業，廠房及設備減值。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額由2015年的人民幣524.8百萬元下降37.8%至2016年的人民幣326.2百萬元，乃由於本集團修改並提前終止了大多數給予第三方的貸款合同以提高資金安全性，以及佣金收入及銀行利息收入下降所致。

財務費用

本集團2016年財務費用為人民幣95.0百萬元，較2015年的人民幣157.1百萬元減少人民幣62.1百萬元或39.5%，主要由於2016年本集團償還了部分銀行借款。

經營溢利

綜合以上理由，本集團2016年經營溢利為人民幣66.5百萬元。

分佔合營公司及聯營公司的虧損

本集團2016年分佔合營公司及聯營公司的虧損為人民幣291.8百萬元，主要是由於對新能源汽車合營公司及聯營公司的前期研究開發，運營費用，以及本集團計提的一次性減值損失。

年內虧損

本集團2016年錄得淨虧損人民幣367.6百萬元，2015年同期錄得淨利潤568.7百萬元。本集團2016年錄得淨虧損的主要原因是：(i)本集團獨立售後服務業務處於投入期，網點擴張較快，產生較多前期費用；(ii)本集團投資併購公司所產生之減值損失；及(iii)本集團於期內以高於平均的折扣加快清空庫存。

流動資金及資本來源

現金流

本集團的現金主要用於採購乘用車、零部件及汽車配件、設立新經銷門店、售後服務網點及撥付營運資金及經營開支。本集團的流動資金需求乃通過短期銀行貸款及經營活動產生的現金流解決。

於2016年12月31日，本集團的現金及存款合計為人民幣3,129.5百萬元，較上年減少25.8%或人民幣1,089.1百萬元，主要原因為本集團在期內償還了部分銀行借貸。於2016年12月31日，本集團現金及現金餘額中，以港幣存放於境外的金額為1,408.2百萬元，相當於人民幣1,259.7百萬元。

2016年及2015年經營活動所得現金淨額分別為人民幣86.7百萬元及人民幣1,590.8百萬元。2016年及2015年投資活動所用現金淨額分別為人民幣324.5百萬元及人民幣1,499.6百萬元。2016年融資活動流出現金淨額為人民幣929.9百萬元，2015年融資活動流入現金淨額為人民幣1,673.2百萬元。

計及本集團現時的現金及現金等價物、預期因經營活動產生的現金、可用銀行融資及其他借貸，董事會認為本集團的流動資金需求將得到滿足。

流動資產淨額

於2016年12月31日，本集團擁有的流動資產淨額為人民幣1,625.2百萬元。

資本開支

2016年本集團的資本開支(主要用於購買與開設新門店有關的物業、廠房及設備項目產生的開支以及預付款)為人民幣481.6百萬元，比上年減少23.1%(2015年：人民幣626.5百萬元)。

存貨

本集團的存貨主要包括新乘用車以及零部件及汽車配件等。本集團的各門店各自管理其新乘用車及售後產品訂單，但集團總部對各門店存貨實行動態預警、監控和管理，以保證合理存貨餘額。

本集團的存貨由2015年12月31日的人民幣1,273.5百萬元減少人民幣388.4百萬元或下降30.5%至2016年12月31日的人民幣885.1百萬元，主要是由於本集團的新乘用車存貨由2015年12月31日的人民幣1,134.1百萬元減少35.5%至2016年12月31日的人民幣731.3百萬元。本集團在2016年下半年集中打折出售了一批庫存時間較長的新車。公司管理層一直關注存貨週轉，建立了庫存的預警管理體系，結合市場趨勢制定了讓利客戶的促銷、營銷方案及相應措施，並在集團建立統一庫存動態管理體系，整合集團存貨資源，減少部分庫存。

本集團2016年平均存貨週轉天數為40天，較2015年減少12天。其中豪華車平均存貨天數為32天。在市場增速放緩、各經銷商庫存壓力增加的情況下，本集團仍然能夠保持相對較快的存貨週轉。

銀行貸款及其他借貸

本集團於2016年12月31日的銀行貸款及其他借貸總額為人民幣1,863.4百萬元，而於2015年12月31日則為人民幣2,416.5百萬元，同比減少22.9%。

	2016年 12月31日 人民幣千元	2015年 12月31日 人民幣千元
須於以下時間內償還的銀行貸款：		
一年內	1,087,696	1,798,504
第二年	21,332	15,360
第三年至第五年	17,610	6,000
	1,126,638	1,819,864
須於以下時間內償還的其他貸款：		
一年內	736,721	596,588
合計	1,863,359	2,416,452

於2016年12月31日，本集團的淨現金比率(按現金淨額(現金及存款減帶息負債)除以母公司擁有人應佔的權益總額)為23.3%。

於2016年12月31日，本集團若干銀行貸款及其他借貸乃以本公司的資產作按揭或抵押。於2016年12月31日，本公司已抵押或質押的資產包括：(i)金額為人民幣382.8百萬元的存貨；(ii)金額為人民幣28.8百萬元的物業、廠房及設備；及(iii)金額為人民幣11.9百萬元的預付土地租賃款。此外，本集團部分銀行貸款及其他借貸乃由本公司董事長或本公司董事長的聯屬公司提供擔保。於2016年12月31日，本集團沒有以外幣計值的銀行貸款、借貸或應付債券。

或然負債

於2016年12月31日，本公司概無任何重大或然負債或擔保。

利率風險及外匯風險

本集團面對因債務利率波動而產生的利率風險。利率上升可能會導致本集團的借貸成本增加。倘發生此種情況，將會對本集團的融資成本、溢利及財務狀況造成不利影響。中國的銀行貸款及透支利率取決於中國人民銀行公佈的基準貸款利率。本集團目前並未透過使用任何衍生工具管理本公司的利率風險。

近乎所有本集團的收入、收入成本及開支均以人民幣計值。本集團亦使用人民幣作為本集團的呈報貨幣。本集團認為，本集團的業務目前並未承受任何重大直接外匯風險，本集團並未透過使用任何衍生金融工具對沖此類風險。

僱員及薪酬政策

於2016年12月31日，本集團共有5,363名僱員(2015年12月31日：4,417名僱員)。2016年相關員工成本約為人民幣398.8百萬元(包括員工股權激勵人民幣22.8百萬元)，而2015年則約為人民幣288.8百萬元(包括員工股權激勵人民幣14.7百萬元)。根據本公司於2013年5月採納的受限制股份單位計劃(「受限制股份單位計劃」)(經董事會於2013年8月根據各受限制股份單位計劃參與者同意而修訂)，於2016年12月31日，受限制股份單位計劃項下總共有19,110,898份股份已發行並授予多名本集團董事、高級管理人員及僱員，其中二名為現任董事。於截至2016年12月31日止十二個月，累計9,199,412份受限制股份單位已獲行使。於2016年12月31日，由於若干受限制股份單位參與者的辭任，共有4,755,215份受限制股份單位獎勵被沒收。於本公佈日，本集團於受限制股份單位計劃項下有5,156,271份尚未歸屬的受限制單位獎勵。

本公司設立一項購股權計劃，以向為本集團業務之成功作出貢獻之合資格參與者提供激勵及獎勵。購股權計劃之合資格參與者包括本公司及其附屬公司的僱員。購股權計劃於2015年6月26日生效，除非以其他方式取消或修訂，否則將於自該日起計十年有效。截至2016年12月31日，本公司有39,900,000份根據購股權計劃尚未行使的購股權，約佔本公司於該日已發行股份之2.5%。

有關受限制股份單位計劃及購股權計劃的進一步詳情，請參閱本公司將適時刊發的2016年年度報告。本集團將參考市場慣例僱員個人表現定期檢討其薪酬政策及僱員福利。

購買、出售及贖回上市證券

截至2016年12月31日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。2017年1月23日，本公司宣佈一項股份回購計劃，關於該計劃的詳情，請參閱本公司於當日刊發的公佈。截至2017年2月27日，本公司已回購32,748,000股股份，佔本公司二零一六年股東週年大會日期已發行股份總數的2.0783%。

末期股息

截至2016年12月31日止年度，董事會不建議支付末期股息。

遵守企業管治守則

於報告期間，本公司已遵守上市規則附錄14所載的《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)的適用守則條文。

董事會將持續檢討及監督本公司的企業管治狀況，以遵守企業管治守則並維持本公司高水準的企業管治常規。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載的「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」(「**標準守則**」)，作為有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向所有董事作出查詢，董事亦已確認截至2016年12月31日止年度內已遵從標準守則。

核數師的工作範圍

本公司核數師(「安永」，為執業會計師)已同意本初步公佈所載有關本集團截至2016年12月31日止年度綜合財務狀況表、綜合損益表及綜合全面收益表以及相關附註之數字，與本集團本年度合併財務報表所載金額一致。安永就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則而進行的核證服務委聘，故安永並無就本初步公佈作出任何保證。

審核委員會

本公司已依照上市規則及企業管治守則的規定設立審核委員會(「**審核委員會**」)，並制訂書面職權範圍。於本公佈日期，審核委員會包括三名成員，分別為本公司獨立非執行董事肖長年先生、劉章民先生及薛國平先生。肖長年先生為審核委員會主席。

審核委員會已經審閱截至2016年12月31日止年度的年度業績。

於聯交所及本公司網站刊發年度業績及年度報告

年度業績公佈刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.hexieauto.com>)。年度報告將於適當時候寄發予股東，並將於聯交所及本公司網站上供查閱。

承董事會命
中國和諧新能源汽車控股有限公司
主席兼執行董事
馮長革

中華人民共和國鄭州，2017年3月31日

於本公佈日期，本公司執行董事為馮長革先生、劉風雷先生、楊磊先生、錢叶文先生及馬林濤女士；本公司非執行董事為范奇暉先生；及本公司獨立非執行董事為肖長年先生、劉章民先生及薛國平先生。