



POU SHENG INTERNATIONAL (HOLDINGS) LIMITED

寶勝國際(控股)有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：3813)

2016

年 報



使命

我們致力於為多元化消費者，在運動及生活休閒領域，提供優質的商品，全方位的消費體驗與服務，以提高人們的生活品質及實現人們的健康夢，並成為永續發展的幸福企業

目標

成為中國運動生活領域中，消費者首選的多元優質零售商，及品牌的最佳合作夥伴

目錄

- 2 公司概況
- 5 公司資料
- 6 主席報告
- 12 管理層討論及分析
- 20 董事及高級管理人員之個人資料
- 23 董事會報告
- 46 企業管治報告
- 68 環境、社會及管治報告
- 82 獨立核數師報告
- 90 綜合收益表
- 91 綜合全面收益表
- 92 綜合財務狀況表
- 94 綜合權益變動表
- 97 綜合現金流量表
- 100 綜合財務報表附註
- 211 財務摘要



公司概況



公司概況

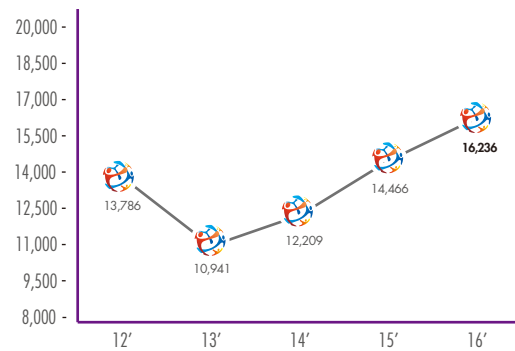
本集團財務摘要

	截至十二月三十一日止年度		百分比增幅
	二零一六年	二零一五年 (經重列)	
營業收入(人民幣千元)	16,236,384	14,465,564	12.2%
經營溢利(人民幣千元)	924,156	598,959	54.3%
本公司擁有人應佔溢利(人民幣千元)	560,579	396,592	41.3%
每股基本盈利(人民幣分)	10.72	7.45	43.9%
每股股息			
中期股息(港元)	0.02	-	不適用
末期股息(建議)(港元)	0.02	-	不適用

主要股東價格指標

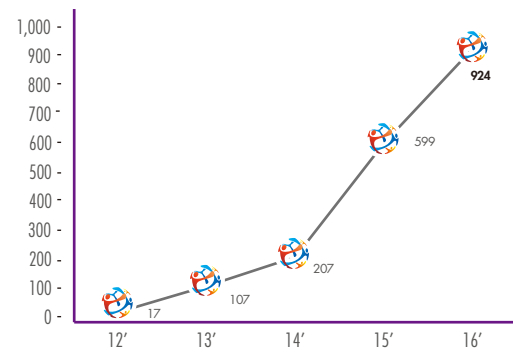
營業收入

人民幣百萬元



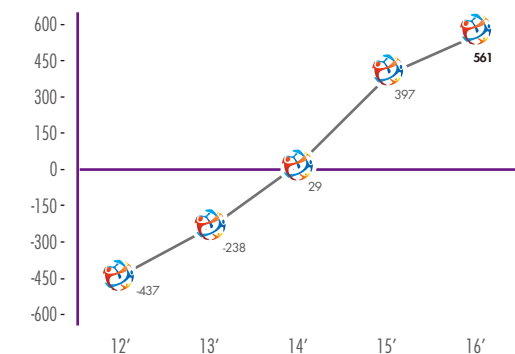
經營溢利

人民幣百萬元



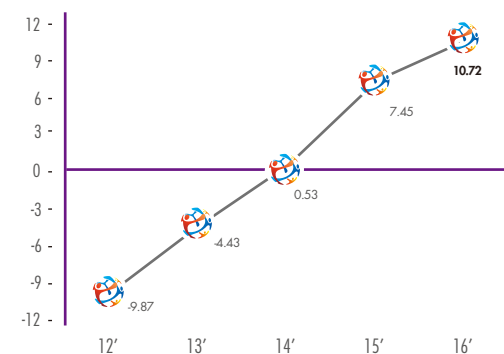
本公司擁有人應佔溢利(虧損)

人民幣百萬元



每股基本盈利(虧損)

人民幣分





公司資料

董事

執行董事

吳邦治(主席)(獲委任為董事會及提名委員會主席，自二零一六年八月十二日舉行之董事會會議結束後生效)

關赫德(首席執行官)
(於二零一七年一月六日辭任)

李韶午(首席執行官)
(於二零一七年二月六日獲委任為執行董事及代理首席執行官並於二零一七年三月二十四日獲調任為首席執行官)

非執行董事

蔡乃峰(主席)
(榮休非執行董事並不再擔任董事會及提名委員會主席，自二零一六年八月十二日舉行之董事會會議結束後生效)

蔡佩君
李義男

獨立非執行董事

陳煥鐘
謝徽榮
單學

審核委員會

陳煥鐘(主席)
蔡佩君
單學

薪酬委員會

謝徽榮(主席)
陳煥鐘
李義男

提名委員會

吳邦治(主席)
陳煥鐘
單學

授權代表

吳邦治(於二零一七年一月十九日獲委任)
蔡佩君
莊艷娟(於二零一七年一月十九日不再擔任)

公司秘書

莊艷娟(於二零一七年一月十九日辭任)

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

主要營業地點

香港九龍
觀塘偉業街108號
絲寶國際大廈22樓

獨立核數師

德勤•關黃陳方會計師行

主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited
The Belvedere Building
69 Pitts Bay Road
Pembroke HM08
Bermuda

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

律師

禮德齊伯禮律師行

主要往來銀行

澳盛(台灣)商業銀行股份有限公司
澳大利亞和新西蘭銀行(中國)有限公司
美國銀行
永豐商業銀行股份有限公司
花旗銀行(中國)有限公司
花旗(台灣)商業銀行
恒生銀行(中國)有限公司
滙豐銀行(中國)有限公司
中國工商銀行股份有限公司
渣打銀行(中國)有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
渣打國際商業銀行股份有限公司

網址

www.pousheng.com

股份代號

3813



主席報告

The background of the page is a vibrant, abstract composition. It features a mix of colors including purple, blue, green, yellow, and orange. There are numerous thin, diagonal streaks and larger, soft-edged circular shapes that create a sense of motion and energy. The overall effect is bright and dynamic, typical of a corporate report cover.



主席報告

各位股東：

本人欣然向本公司股東呈報，寶勝集團截至二零一六年十二月三十一日止財政年度的業績。

於二零一六年財政年度，儘管世界各地及中國出現眾多意想不到的事件，我們的業務仍然按計劃繼續進行。於本年度，中國經濟增長逐步放緩，受出口下滑影響、持續削減產能過剩的改革及推出控制房地產及商品領域投機行為的政策，影響國內生產總值增長至6.7%。然而，於二零一六年下半年間中國的增長勢頭穩定及改進。於全球範圍內，令人始料未及的英國脫歐公投結果，以及唐納德·特朗普當選總統，形成了難以預測的營商環境。幸運的是，這些因素對中國消費者信心及我們的零售業務影響輕微。

於本財政年度，中國經濟過度失衡及美元強勢的憂慮亦導致資本外流和人民幣兌換美元匯率持續疲弱。儘管本財政年度人民幣兌換美元貶值多於6.5%，因我們的呈報收入及成本以人民幣為基礎，故對本集團影響程度有限。與前期相比，此貶值亦未觸發中國零售業行業租金及薪金大幅調整。

由於全球瀰漫不明朗及經濟增長放緩的因素，二零一六年中國的消費者開支增長相對疲弱。相對之下，運動服行業因受惠於有利的國家政策、較高水平的投資、可支配收入的提升及公眾對健康及健身重要性的意識增強，故需求出現增長。





主席報告

於近幾年，中國企業投入巨資為獲得大型國際體育賽事的廣播權以及包括知名的歐洲足球俱樂部的國外體育連鎖加盟權。由此顯示市場參與者對發展及擴展與體育消費相關的商機及與體育管理相關的活動有強烈的需求。運動服產業於里約奧運會期間作出大量的投資及推廣活動，是業內公司對體育相關消費活動有強大需求的又一個證明。

於中國持續舉辦的大型體育盛事，包括橫跨中國各大城市舉辦的國際知名馬拉松比賽，證明該趨勢只會一直繼續。

我們的零售業務亦受益於有利的政策環境及中國消費者可支配收入的上升，而且中國消費者愈來愈偏好高質量的國際鞋履品牌。於二零一六年，本集團錄得營業收入總額人民幣16,236.4百萬元，較去年財政年度營業收入總額人民幣14,465.6百萬元增長12.2%。有關增長主要來自我們的多品牌零售及批發業務，包括通過我們的自營店及電子商務渠道，向遍及大中華區的其他連鎖加盟店及零售經營業商直銷或批發品牌鞋履及運動服產品。扣除經營開支後，我們的經營溢利亦持續增加54.3%至人民幣924.2百萬元（相比之前人民幣599.0百萬元）。

於年度內回顧，我們藉着擴大地域覆蓋的市場及旗下的運動及時尚品牌商品組合，以躋身美國及歐洲大型領先運動服分銷商，進一步向我們的策略性目標邁進。我們的管理團隊通過於年內開展多向渠道平台，持續創造新的購物體驗及發展與顧客進行的多種互動。其中包括於全中國一線及二線城市為我們的運動服裝及生活休閒產品建立單一品牌及多品牌大型旗艦店，以及運動設施與零售店鋪相結合的多層「運動城」綜合中心。我們亦加強了電子商務服務以迎合不斷變化的消費者品味。我們的管理團隊亦持續投資優化資訊系統，以及移動及網絡科技，善整合本集團的資訊科技、物流及客戶關係管理平台，以提高我們顧客的線下及網上的購物體驗。

於財政年度內另一項首要任務為提升營運效率，此促使營業毛利在中國的租金及薪金持續上漲的情況下仍能從4.1%提升至5.7%。於二零一六年年底，我們的職工總數已增加到約28,600人，其中大部分在本集團旗下直營店的營銷及客戶服務部工作，而該等直營店已由上個財政年度末的4,943間增加



主席報告

至5,560間。實施相關的聘請、甄選及人才發展計劃，以及適當的激勵項目，是支持我們擴展計劃，獲取較高份額的體育消費開支的關鍵因素。該等流程亦幫助確保我們的自營店保持理想的客戶體驗及客戶滿意度，並使本集團在競爭激烈的中國零售市場建立優勢。

年內，我們亦建立及優化合適的資訊系統及監控程序，追蹤存貨及店鋪表現，以確保我們的僱員遵從本集團的目標及操守指引。此舉確保我們能夠及時作出有關決策以應付時刻變化的零售競爭形勢及顧客偏好，原因是顧客偏好會影響我們的網上及線下渠道。

作為企業公民及社區行動的一部分，我們持續贊助及夥拍姚基金及中國青少年發展基金會，舉辦多項社會及慈善活動。本集團的營運品牌YYsports亦發揚其慈善精神，與當地學校及縣政府合辦了公益活動及捐款，包括「微笑贊皇」及「讓愛傳遞·托起明天的太陽」等項目，幫助改善兒童的健康及生活。我們的目標是與更多國際運動及休閒品牌合作，為貧困青少年推廣可持續的體育發展。

展望未來，鑑於中國國務院於回顧年內批准全新的全民健身計劃(二零一六年至二零二零年)¹及《健康中國二零三零年規劃綱要》政策，我們看好業務前景。以上兩項政策均有清晰而遠大的目標：即把中國體育參與人數增加超過十億人，同時亦訂明於二零二零年前提供人民幣15,000億元的資金以支持與健康及健身相關的基礎設施發展及措施。國家體育總局亦頒佈了第十三個五年計劃，旨在





主席報告

於二零二零年之前將推動與體育相關的消費增至人均可支配收入的2.5%²。根據國家統計局，中國城市人均可支配收入由二零零八年的人民幣15,781元倍增至二零一六年的人民幣33,616元，顯示體育產業的巨大潛力以待開拓。

我們亦堅信，中國的運動服裝消費模式儘管存在某程度上的區域性差異，但將繼續與先進市場接軌，其中包括追捧地區及國家體育隊而興起的聯盟及球迷組織。

我們相信以我們的多向渠道服務及產品，通過提供貫徹始終的體育體驗，我們將激起中國消費者對體育的熱情。這是我們決定於二零一六年財政年度內收購PCG Bros的原因之一，就有關收購旨在強化我們進行體育營銷及組織體育賽事的能力。這項戰略性收購與中國的國家政策倡議一致，且將會進一步加強我們與體育消費者的聯繫。

最後，本人謹此感謝我們的員工、業務夥伴、金融機構及股東彼等的一直支持與協助。在此充滿不明朗因素及變化的時期，本人尤其感謝我們敬業樂業的員工及管理層，他們一直支持著本集團的理念、價值及團結統一。

本人堅信，憑藉堅持不懈的精神、堅定不移的貫徹執行能力及強而有力的內部監控工作，為我們眾多不同的持份者從我們的多向渠道擴展中獲益，同時亦緊抓中國健康及健身意識提升的難得機會，本集團的未來保持一片光明。

主席
吳邦治

二零一七年三月二十四日

¹ 國務院宣佈一項綱要規劃，於二零二五年之前建立人民幣50,000億元的國內體育產業，包括鼓勵私人資本作出投資，加強運動能力、建設體育設施及提供相關產品及服務。

² 預期體育消費可於二零二零年之前達到人均可支配收入的2.5%。全民健身計劃(二零一六年至二零二零年)及《健康中國二零三零年規劃綱要》亦明確指出，以提高民眾健康及體格為國家目標，並為體育生產及體育管理提供更多機會。該等政策已為中國體育產業未來五年的發展定下方向。



管理層討論及分析

The background of the page is a vibrant, abstract composition. It features a mix of colors including purple, blue, green, yellow, and orange. There are several glowing, circular bokeh-like effects scattered across the scene. The overall impression is one of dynamic energy and modern design.



管理層討論及分析

業務回顧

業務模式與環境

本集團努力成為中華人民共和國(「中國」)分銷國際品牌功能性鞋類及服裝的焦點。本集團致力於大中華區由商品交易銷售點轉型為綜合性體育服務供應商，就分銷國際品牌鞋類及服裝、代理品牌鞋類的設計及市場推廣、以及提供運動管理及體育賽事平台等層面的經驗服務點，專注為客戶提供頂級消費體驗。目前，本集團為國際品牌鞋類和服裝的領先分銷商，在中國一線及二線城市已擁有強大及鞏固穩定的市場地位。本集團亦繼續發展其多品牌策略，充分利用其與現有客戶之成功經驗與有意進軍充滿活力但競爭激烈的中國零售市場的其他時尚及戶外功能品牌建立夥伴關係。為進一步擴展其在中國分銷國際運動品牌的能力，本集團更推出多向渠道，為客戶在實體店及數碼商店提供最佳之購物體驗。

於二零一六年十二月三十一日，本集團的全國零售網絡包括5,560間直營零售店舖及3,199間加盟店舖。

本集團的品牌代理業務(非運動品牌)繼續尋求與國際休閒品牌的機遇。一般情況，品牌代理授予本集團在特定區域於指定期間內(遍及大中華區域或中國)對品牌產品享有設計、開發、製造及營銷的獨家權利。於二零一六年期間，本集團的品牌代理業務包括PONY於中國及台灣及Hush Puppies於台灣。





管理層討論及分析

經營環境於二零一六年錯綜複雜。儘管中國經濟增速放緩及不穩定的天氣狀況，二零一六年本集團的整體表現逐漸改善並於銷售錄得穩定增長。

於二零一六年第四季度，緊隨收購PCG Bros後，本集團已擴充其體育服務的範圍，包括體育諮詢、體育賽事之合辦及執行，以及健身器材及體育會所之管理。此等服務補充本集團為提供豐富體育體驗，及進一步加強其與體育消費者之互動的策略。

此外，大型國際體育賽事，諸如歐洲足球錦標賽、二零一六年里約奧運會及主辦遍及全中國的國際馬拉松賽事激增，有助促進體育及健身活動的參與，以及對運動服裝的需求。

再者，中國政府亦頒佈了多項支持性政策及倡議提高公眾對健康生活方式的意識。當中國正面對出口下滑及全球經濟復甦的不確定，健康及休閒產業的開銷也成為刺激國內需求及推動經濟增長的新驅動力。於本年度下半年，國務院批准第十三個五年計劃，明確強調其以健身及發展運動產業為重點的願景。隨著對中國健康和健身產業的政策堅定支持，主要的國際運動及專業品牌都已投放資源及人員以進入中國市場。





管理層討論及分析

業績分析

概要

於本財政年度，本集團錄得營業收入人民幣16,236.4百萬元，較二零一五年財政年度增加12.2%。毛利為人民幣5,768.4百萬元，較去年同期增加19.7%。本集團之經營溢利人民幣924.2百萬元，較二零一五年財政年度錄得經營溢利人民幣599.0百萬元大幅增加。溢利淨額方面，本年度本公司擁有人應佔溢利為人民幣560.6百萬元，較二零一五年所錄得人民幣396.6百萬元本公司擁有人應佔溢利有大幅改善。

營業收入

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團營業收入總額較去年同期所錄得人民幣14,465.6百萬元增加12.2%至人民幣16,236.4百萬元。此增長來自同店銷售上升，及新開店鋪貢獻之營業收入。

毛利

本集團毛利總計人民幣5,768.4百萬元，而毛利率為35.5%。毛利金額及毛利率兩者均高於去年同期所錄得的比較數字。毛利有明顯增長主要由於折扣減少、銷售額上升及庫存管理改善。

銷售及經銷開支及行政開支

本集團本財政年度的銷售及經銷開支及行政開支合共為人民幣5,072.5百萬元，佔營業收入總額31.2%，較上一個財政年度增加16.9%。為提高店鋪營業收入及效率，管理團隊持續投資新開店鋪、人力資源及培訓來強化銷售技巧及質素，並投資店面翻新及升級，致使員工成本，租金開支及特許專櫃費用上升。

經營溢利

本集團本財政年度經營溢利為人民幣924.2百萬元，而經營溢利率為5.7%，較二零一五年財政年度經營溢利錄得人民幣599.0百萬元或4.1%有大幅改善。

經營活動以外產生之其他收益(損失)

本集團本財政年度就不同情況下產生不同收益(損失)的淨損失為人民幣29.8百萬元。其中包括本財政年度內產生借予合營企業貸款之減值虧損人民幣30.0百萬元及收購業務應付代價之公平值收益人民幣17.2百萬元。

本年度溢利

基於上述因素，本集團於本年度錄得溢利淨額人民幣569.6百萬元，較上一個財政年度所錄得的人民幣383.1百萬元大幅上升。



管理層討論及分析

營運資金效益

本年度平均存貨週轉期為145天(二零一五年:144天)。本集團繼續探討庫存管理的不同策略,使營運資金維持在合適水平。平均應收貨款週轉期為28天(二零一五年:28天),仍符合本集團給予百貨店專櫃及零售經銷商30至60天之信貸期。平均應付貿易貨款及票據週轉期為22天(二零一五年:25天)。

流動資金及財務資源

於二零一六年十二月三十一日,本集團之現金及等同現金項目為人民幣482.6百萬元(二零一五年:人民幣297.2百萬元),而營運資金(流動資產減去流動負債)為人民幣3,858.7百萬元(二零一五年:人民幣3,669.9百萬元)。銀行借貸總金額為人民幣1,375.8百萬元(二零一五年:人民幣468.9百萬元),並須於一年內償還。銀行借貸與現金及等同現金項目均主要以人民幣計值。本集團之流動比率為203.2%(二零一五年:238.2%)。

本集團二零一六年度資產負債比率為27%,較二零一五年的13%上升14個百分點,主要由於計息貸款增加所致。資產負債比率指計息貸款總額(包括應付一名關聯人士款項)除以權益總額之百分比。

本年度,經營活動所用現金淨額為人民幣11.4百萬元。本集團相信未來可藉經營活動所得現金及銀行借貸等滿足流動資金所需。投資活動所用現金淨額為人民幣400.0百萬元,其中用於購買物業、機器及設備共人民幣454.9百萬元。融資活動所得現金淨額為人民幣700.5百萬元。

資本開支

本集團之資本開支主要包括購置傢俬、裝置及設備以及租賃物業裝修之付款。於二零一六年財政年度,資本開支總額為人民幣510.1百萬元(二零一五年:人民幣299.9百萬元)。於二零一六年十二月三十一日,本集團並無重大資本承擔及或然負債。





管理層討論及分析

外幣匯兌

本集團主要於中國經營業務，近乎所有交易以人民幣計值及結算。於二零一六年十二月三十一日，本集團並無重大外匯對沖。一份美元兌人民幣的一千萬美元貨幣掉期合約於二零一六年十二月二十日到期，且相關外幣匯兌收益已入賬。由於人民幣兌外幣的匯率可能出現波動，本集團或於需要時訂立遠期合約、外匯掉期或期權以對沖外幣交易所產生之貨幣風險。自二零一六年一月一日起，本集團之呈報貨幣已為人民幣計值。

本集團已設有專責財政部和內部財務政策及審批指引，以管理及監控本集團於結構性存款投資存在之風險。衍生工具之使用及審批程序是遵照我們的內部政策及指引。

人力資源

於二零一六年十二月三十一日，本集團共有約28,600名僱員。本集團提供經參考當前市場薪酬水平及個別表現而釐定之具競爭力薪酬組合。其向合資格僱員提供獎勵股份及／或購股權，以此激勵及肯定彼等之貢獻及長期努力。此外，本集團提供其他員工福利，例如社會保險、強制性公積金、醫療福利及為僱員因應個人事業發展所提供之培訓計劃。

財政年度結束後的重大事件

在前首席執行官及執行董事關赫德先生於二零一七年一月六日辭任後，本集團於二零一七年二月六日委任李韶午先生(本集團控股股東裕元之前執行董事)為本集團之中期代理首席執行官(「首席執行官」)及執行董事。其後，李先生自二零一七年三月二十四日起調任為首席執行官及執行董事。

繼莊艷娟女士於二零一七年一月十九日不再擔任後，本集團分別委任董事會主席吳邦治先生及非執行董事蔡佩君女士為香港聯合交易所有限公司證券上市規則(分別為「聯交所」及「上市規則」)及香港公司條例之授權代表。

董事會的迅速行動表明其對透明度的承諾，並確保其企業理念和股東利益保持一致。

前景及未來發展

考慮到有利的政府政策、上升的顧客收入(特別是來自城市專業人士及「千禧一代」)、及消費者消費持續轉向健康及健身，本集團管理層持續看好大中華地區健康和休閒零售業的長遠前景。



管理層討論及分析

誠如國務院全民健身計劃(二零一六至二零二零年)及《健康中國二零三零規劃綱要》所概述，將推進中國體育產業基礎結構及國內有關健康及健身消費的戰略規劃於來臨五至十年對體育相關的消費持續增長。國務院預期該產業至二零二零年將增長到超過人民幣15,000億元之價值。國家體育總局預期相關倡議至二零二零年將推動與體育相關的消費增至人均可支配收入的2.5%。中國年輕千禧一代客戶現約佔中國總消費的30%，而彼等的消費結構更偏好於個人體驗及趨向更健康的選擇，意味著對高質量體育品牌及生活休閒品牌將保持彈性的需求。

隨著越來越多的國際運動及專業品牌繼續積極和投入更多資源以發展來自中國體育產業的機會，本集團應可作為該等運動品牌在中國強而有力的堅固合作夥伴，以管理複雜和零碎的零售和物流環境。

本集團將以跨體育、專業體育及休閒鞋履的多品牌產品組合持續策略性地構建其市場地位，以迎合中國消費者日益偏愛的「生活體驗」及更為健康的生活方式之趨勢。貫通在一個平台內整合其運動賽事行銷及體育管理能力，本集團旨在為體育服務提供整個價值鏈，而此將使本集團擴大體育營銷及消費預算的佔比，同時加深其對運動消費者於品味及偏好之改變的了解。

本集團將擴展遍及大中華區的市場覆蓋及產品選擇性來加強與現有國際品牌的合作，包括自有單一品牌及多品牌旗艦店、大型運動城及網上商店來組合成我們的全渠道服務。此將可提升顧客體驗及增強店鋪效益。本集團引進國際獨家代理品牌，諸如GEOX及Rockport，及Carter's童裝系列，以提升其零售產品組合。

電子商務渠道及科技採用，尤其與移動設備和數碼支付相關的領域，乃本集團多項未來核心發展策略之部分。這將進一步發展為其他服務平台，可連接年輕顧客對體育、休閒及健康的多樣化需求。

為提高本集團在管理其區域零售樞紐、支持更多體驗銷售服務點，以及調節對時尚運動服裝的季節性需求及優化庫存管理等方面之效率，本集團將持續優化其物流網絡及資訊科技管理，整合其工序、營運及零售標準化系統遍及中國。該等措施預期將進一步提升本集團的整體經營效率和盈利能力，為我們的客戶、合作夥伴、僱員及股東創造協同效應及最大利益。



董事及高級管理人員之個人資料詳情

董事之個人資料詳情

吳邦治先生

吳邦治，64歲，現為本公司董事會主席及自二零一二年四月起出任本公司之執行董事。彼亦為董事會屬下提名委員會主席。彼曾於二零一二年四月至八月期間出任本公司代理首席執行官。彼亦為本公司多間子公司及一間合營公司之董事。吳先生畢業於台灣淡江大學並獲得銀行及保險學士學位，於一九七八年在美国銀行台北分行開展其事業。彼其後曾在荷蘭銀行、美國大通銀行及法國巴黎銀行分別擔任不同的管理職務。於二零零零年，吳先生獲台新國際商業銀行股份有限公司邀請加入並專責企業金融業務。吳先生於金融服務業工作約二十五年後，於二零零三年加入寶成工業股份有限公司(「寶成」)，目前擔任總經理。寶成為一間於台灣證券交易所股份有限公司(「台灣證交所」)上市的上市公司，乃裕元工業(集團)有限公司(「裕元」)(於聯交所上市的上市公司)的控股股東，並且透過裕元而被視為於本公司股份(「股份」)中擁有權益。根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部第2及3分部規定須予披露。吳先生亦為Kleine Developments Ltd.及於台灣證交所上市的精英電腦股份有限公司之董事。吳先生曾於中國上海華一銀行擔任董事之職。吳先生亦為裕元若干子公司之董事。

李韶午先生

李韶午，53歲，現為首席執行官及並自二零一七年二月起出任本公司執行董事。彼於二零一七年二月六日至二零一七年三月二十三日曾為代理首席執行官。李先生亦為本公司若干間接全資子公司之董事。彼獲台灣中國文化大學頒授國際企業管理碩士學位及獲台灣國立中央大學頒授機械工程學士學位。李先生於二零零四年出任中國一間TFT—LCD顯示面板生產商—昆山龍騰光電有限公司之財務總監及行政中心的副總裁，在此之前，李先生曾出任倍利證券(香港)有限公司之董事總經理。李先生於二零一一年一月至二零一七年二月五日期間曾為裕元之執行董事。李先生現為寶成之策略投資部副總經理。寶成為裕元的控股股東，並且透過裕元被視為於股份中擁有權益，根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須予披露。

蔡佩君女士

蔡佩君，37歲，自二零零八年四月起出任本公司非執行董事。彼亦為董事會屬下審核委員會成員。蔡女士於二零零二年加入裕元之集團。彼分別自二零零五年一月及二零一三年六月起出任裕元執行董事及董事總經理。彼負責裕元集團的策略性規劃及企業發展。蔡女士現亦為寶成國際集團的執行長、寶成及Wealthplus Holdings Limited(「Wealthplus」)之董事。彼曾任於台灣證交所上市之兆豐金融控股股份有限公司的董事。蔡女士於二零零二年畢業於美國賓夕法尼亞大學華頓商學院，取得經濟學理學士學位，主修金融學及副修心理學。寶成、Wealthplus及裕元被視為於股份中擁有權益，根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須予披露。



董事及高級管理人員之個人資料詳情

董事之個人資料詳情 (續)

李義男先生

李義男，75歲，自二零一三年三月起出任本公司非執行董事。彼亦為董事會屬下薪酬委員會成員。李先生從事鞋類相關業務多年。彼於一九九二年加入裕元集團，負責集團之財務運作，亦曾為裕元之執行董事。彼現為裕元教育基金會董事，參與基金會各項籌劃及執行專案。李先生分別獲台灣國立政治大學及美國南加州大學頒授文學士及文學碩士銜。李先生曾為香港上市公司新豐集團有限公司的非執行董事。

陳煥鐘先生

陳煥鐘，61歲，自二零零八年四月起出任本公司獨立非執行董事。彼亦為董事會屬下審核委員會主席、提名委員會及薪酬委員會成員。陳先生為萬通聯合會計師事務所會計師合夥人、台灣執業會計師及台灣證券投資分析師。彼曾為寶成的監察人及台灣玉山票券金融(股)公司副總經理。彼於一九九二年成為台灣註冊會計師及於一九九零年成為台灣合資格證券投資分析師。陳先生於一九八三年取得國立台灣科技大學(前稱國立台灣工業技術學院)工業管理系學士學位。

謝徽榮先生

謝徽榮，65歲，自二零一三年三月起出任本公司獨立非執行董事及董事會屬下薪酬委員會主席。彼於一九七三年獲得台灣國立清華大學核子工程學士學位及於一九七七年獲得國立台灣大學工商管理及金融碩士學位。謝先生在一九七八年於美國銀行國民信託儲蓄會台北分行(現稱美國銀行台北分行)擔任業務主管以開展其事業，其後分別晉升為副總裁及區域銀行主管。彼曾任股份於台灣證券櫃檯買賣中心(「櫃買中心」)交易之世界先進積體電路股份有限公司之副總裁及首席財務官。謝先生現為茂達電子股份有限公司之獨立董事及薪資報酬委員會主席，與及精材科技股份有限公司之獨立董事、審核委員會主席及薪資報酬委員會委員，該兩間公司股份均於櫃買中心交易。彼於二零一六年六月起停任為股份於櫃買中心交易之茂迪股份有限公司的薪資報酬委員會委員。



董事及高級管理人員之個人資料詳情

董事之個人資料詳情(續)

單學先生

單學，38歲，於二零一四年十月起出任本公司獨立非執行董事、董事會屬下審核委員會及提名委員會成員。彼現亦為中建投資本管理(天津)有限公司(「中建投資本」)之董事長及投資決策委員會主席，建投華科投資股份有限公司(「建投華科」)之董事及總經理；以及中投晨曦(北京)投資顧問有限公司之執行董事。彼擁有中國之註冊會計師從業資格、律師從業資格及證券從業人員資格。在此之前，彼曾任職於北京德恒律師事務所及中國建銀投資有限責任公司。單先生持有東北財經大學的碩士學位。

高級管理人員之個人資料詳情

張舒卿女士

張舒卿，52歲，於二零一一年九月獲委任為本公司財務部副總經理。彼亦為本公司多間子公司之董事及一間子公司之監事。張女士畢業於國立台灣大學，並獲得財務金融碩士學位。彼在資金管理及財務規劃上具有超過20年的工作經驗。

陳航先生

陳航，51歲，於二零一六年九月獲委任為本公司市場營銷管理部副總經理。彼畢業於亞東技術學院，及後於國立政治大學攻讀經營管理碩士課程。加入本公司前，陳先生曾於國際知名運動品牌公司擔任資深商務總監，並在運動品牌範疇方面具有超過二十五年策略、市場銷售、零售及營運管理工作經驗。

王軍先生

王軍，48歲，於二零一四年四月獲委任為本公司品牌商品管理部副總經理。彼亦為本公司多間子公司之董事。王先生於北京首都經濟貿易大學市場營銷系畢業。彼在企業戰略決策、市場營銷策劃、品牌策劃、大型零售運營等方面擁有豐富經驗和良好業績。



董事會報告

寶勝國際(控股)有限公司(「本公司」)董事(「董事」或「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一六年十二月三十一日止年度之年報(「年報」)及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司。本集團之主要業務為零售體育用品及經銷代理品牌產品。

業績及分派

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之業績載於第90及91頁之綜合收益表及綜合全面收益表。

本集團本年度之溢利分派載於第94至96頁之綜合權益變動表。

股息

本年內，曾於二零一六年九月二十日向本公司股東(「股東」)派付截至二零一六年六月三十日止六個月之中期股息每股0.02港元。

董事建議向於二零一七年六月二日(星期五)名列本公司股東名冊(「股東名冊」)之股東派付末期股息每股0.02港元，總額約107百萬港元(須待股東於應屆股東週年大會(「二零一七年股東週年大會」)批准)。連同已派付的中期股息每股0.02港元，本年度股息總額將為每股0.04港元(二零一五年：無)。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度之財務概要載於第211至212頁。

業務審視

根據公司條例附表5(香港法例第622章)所規定之本集團本年度業務審視載於本年報不同章節，該等部分均本董事會報告的組成部分。

業務的中肯審視

有關資料載於第8至11頁之主席報告書及第14至19頁之管理層討論及分析。

業務審視(續)

主要風險及不確定因素

董事會及高級管理層致力投注時間及動用資源以審查本集團的特定風險，並發展出一套儘量降低風險的均衡觀念。本集團訂有具體政策及管理系統以確保妥善評估並管理集團內風險於適當水平。

可能會影響本集團表現的主要風險及不確定因素以及我們所採取的緩和措施將於下文論述。

風險及不確定因素的描述及影響

緩和措施

資訊科技及數據安全

本集團之營運相當依賴資訊科技系統。任何故障可能會對我們的業務運營產生不良影響。

資訊科技系統或會存有安全漏洞，有關安全漏洞可導致關鍵資料及敏感客戶數據的盜竊、洩露或損毀，會對本集團聲譽產生嚴重影響。

本集團於科技設施方面作出了重大投資。儲存於系統內的數據會定期進行備份，且設有後備系統以應對任何系統故障。

機密文件受密碼保護。僅少數獲授權僱員可存取敏感數據。已採取全面的監控及審查以確保資訊科技設施的完整及高效。

人力資源

流失主要管理人員將中斷戰略目標的執行。

本集團需要吸引及挽留具有相關經驗及知識的僱員，以能抓緊所有發展機會來達成其戰略目標。

建立接班人計劃以確保領導及專業的有效持續。

本集團一直致力於擴大我們的人才儲備。績效管理系統之設計旨在提供獎勵、具競爭力的薪酬架構及個人發展機會，以吸引及挽留僱員。



董事會報告

業務審視(續)

主要風險及不確定因素(續)

風險及不確定因素的描述及影響

緩和措施

市場

本集團的業務受一般的季節性趨勢影響。持續的非季節性天氣狀況可能會對本集團業務造成重大不利影響。

本集團透過改變商品組合來應對客戶的需求，以將影響降至最低。多樣化客戶群可緩和季節性或局部性的需求變化影響。

本集團營運於具有形形色色商戶的高競爭性市場，此為本集團的定價策略、利潤及盈利能力帶來壓力。

與我們的供應商建立牢固的關係能夠確保產品的定價具有競爭力且質量較高。本集團嘗試通過社交媒體與消費者互動交流，以增強消費者的忠誠度。

運動服裝零售商需面對不斷變化的消費者潮流偏好，使我們難以滿足消費者需求及與顧客建立長期關係。

業務單位盡其最大努力找出市場促進要素並監察趨向及作出預測。定期檢討品牌及產品組合。

策略

本集團經營自家品牌的經驗有限。因此，我們或不能有效促銷我們的自家品牌。

本集團主動嘗試強化其運動服裝零售品牌及建立健全渠道品牌的商譽及形象。

本集團大部分營業收入來自少數大型品牌的產品。該等大型品牌的失誤會對本集團的業務及財務狀況產生不利影響。

本集團亦主動嘗試與其他不同的品牌供應商合作以為該等品牌與自家品牌開拓更為廣闊的市場。

業務審視(續)

主要風險及不確定因素(續)

風險及不確定因素的描述及影響

緩和措施

財務

其他業務夥伴拖欠應收款項可能會對本集團現金流量造成財政困難。

各業務單位已為其應收款項管理制定流程及信貸管控政策，並會於必要時採取行動。對所有需要若干金額信貸的消費者進行評估。

商譽及無形資產的減值取決於多種假設。該等假設的任何變動或會影響本集團的財務狀況。

本集團會定期檢討該等假設及對有關資產的可使用年期重新評估。定期進行減值審閱，其為會計部門及審核委員會所進行之持續工作(請參閱綜合財務報表附註16)。

監管環境及合規

本集團須遵守大量不同且不斷變更的法例、守則、法規及會計準則。任何違約及不合規或會損害本集團的形象及聲譽。

本集團主動嘗試識別及履行其監管責任以及對新的規定作出回應。設立良好的管治常規以確保道德操守。

經濟及政治環境

本集團主要於中國經營業務。因此中國經濟及政治環境對本集團的業務及前景具有重大影響。中國經濟低迷及政局動蕩可能會對消費意欲產生重大消極影響。

本集團持續監察中國政治及經濟發展，使本集團能夠隨時作好準備應對有關變動。本集團嘗試透過持續加強品牌及產品組合以迎合消費者偏好。

知識產權

除從品牌商所獲得的代理品牌產品外，本集團亦擁有其自主開發的品牌及設計產品。假若未能保護我們的知識產權，將會損害我們的競爭力並對我們的業務產生不利影響。

本集團有採取所有必要的防範措施以保護我們的商業秘密及商標以能在本集團所有營運司法管轄區保障新開發及現有品牌及產品。



董事會報告

業務審視(續)

報告期後事項

有關資料載於第18頁之管理層討論及分析以及綜合財務報表附註39。

業務未來發展

有關資料載於第8至11頁之主席報告書及第18至19頁之管理層討論及分析。

財務關鍵表現指標

有關資料載於第4頁之公司概況。

環境政策及表現

因氣候轉變而導致的顯著環境惡化使我們致力於改善能源及資源的消耗。本集團遵循關注環境保護的地方條例以及於無差異的情況下，採本集團所經銷的多種品牌的相關環境政策。

由於零售業務的性質並不會直接導致污染物的排放，本集團必須遵守的污染物排放標準相對簡單。我們盡可能有效地使用我們的原料及資源。我們採用標準化方法及工具，以確保於整條價值鏈伴有廢料優化及低排放處理。

更多詳情載於第68至第81頁之環境、社會及管治報告。

遵守法例及法規

於本年度，本集團已遵守對本集團經營有重大影響的相關法律及法規。

與僱員、客戶及供應商的關係

我們與僱員的關係

我們的僱員是我們成功的基礎。尊重、欣賞及公平待遇是我們與僱員關係的原則。我們構思工作環境時已將上述三個原則融入其中。本集團不容許歧視行為。我們絕不以種族、族群、宗教、政治取向、殘疾或年齡歧視僱員。我們期望各階層均能展現專業能力、典範性的管理作業及有效的團隊協作。我們要求員工誠實、盡責、值得信賴並願接納我們的企業責任原則，並透過應用以上原則及竭盡所能為公司的成功作出貢獻，從而樹立榜樣。



董事會報告

業務審視(續)

與僱員、客戶及供應商的關係(續)

與客戶及供應商的關係

我們務求成為業內領先及創新的公司。可持續的客戶及供應商關係只能建基於誠實與信任。我們相信這些原則將保衛並提升我們及我們供應商的成就。我們所遵守的合規指引及可靠的供應鏈管理原則將幫助我們達成此目標。我們將供應商視為能對我們業務成功作出重大貢獻的合作夥伴。我們的客戶可透過實體店或網店進行購物。本集團採取最佳的實務指引，務求客戶受公平對待並獲得優良的客戶服務。就批發業務而言，本集團當遵循以下守則：1) 通常以「貨到付款」方式進行交易；2) 向本集團視為信用可靠的零售商提供短期信貸；及3) 致力履行所承諾的按時送貨。

股東週年大會

二零一七年股東週年大會將於二零一七年五月二十六日(星期五)上午十時正假座香港九龍觀塘偉業街108號絲寶國際大廈22樓舉行。

暫停辦理股東登記手續

出席二零一七年股東週年大會並於會上投票之資格

為確定出席二零一七年股東週年大會並在會上投票之資格(「二零一七年股東週年大會資格」)，股東登記將於二零一七年五月二十二日(星期一)至二零一七年五月二十六日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理，期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格出席二零一七年股東週年大會並於會上投票，所有過戶登記文件連同相關股票必須不遲於二零一七年五月十九日(星期五)下午四時三十分前，送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖辦理登記手續。二零一七年股東週年大會資格之記錄日期將為二零一七年五月二十二日(星期一)。

享有建議末期股息之資格

為確定享有建議末期股息之資格(「末期股息資格」)，股東登記將於二零一七年六月二日(星期五)至二零一七年六月七日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理，期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格享有於二零一七年六月十六日(星期五)應付之建議末期股息的權利，所有過戶登記文件連同相關股票必須不遲於二零一七年六月一日(星期四)下午四時三十分前，送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖辦理登記手續。股息單將於二零一七年六月十六日(星期五)寄發。末期股息資格之記錄日期將為二零一七年六月二日(星期五)。

捐款

於本年度，本集團作出合計約人民幣2.1百萬元的捐款。



董事會報告

子公司、聯營公司及合營企業

本集團於二零一六年十二月三十一日之主要子公司、聯營公司及合營企業詳情分別載於綜合財務報表附註38、17及18。

物業、機器及設備

有關本集團之物業、機器及設備於本年度之變動詳情載於綜合財務報表附註13。

股本

於本年度，11,626,000股普通股因本公司於二零零八年五月十四日採納及於二零一二年三月七日正式修訂的購股權計劃（「購股權計劃」）此前所授予的購股權之行使而發行。有關發行所收取之總代價為15,566,580港元。

本公司之股本詳情載於綜合財務報表附註29。

稅項減免

本公司並不知悉股東因持有股份而可獲得的任何稅項減免。倘股東對購買、持有、出售、交易股份或行使有關股份的任何權利所引致的稅務影響有疑問，彼等應諮詢專業顧問。

可供分派儲備

於二零一六年十二月三十一日，本公司之可供分派儲備包括繳納盈餘約人民幣1,252.4百萬元（約166.0百萬美元）（二零一五年十二月三十一日：人民幣1,252.4百萬元（約166.0百萬美元））加累計溢利人民幣38.0百萬元（約6.2百萬美元）（二零一五年十二月三十一日：減去累計虧損約人民幣231.3百萬元（約34.4百萬美元））。

根據百慕達一九八一年公司法（修訂本），本公司之繳納盈餘賬可供分派。然而，倘發生以下情況，本公司不得自繳納盈餘宣派或派付股息或作出分派：

- (a) 本公司於當時或於分派後將會無法支付其到期負債；或
- (b) 本公司資產之可變現淨值將因此而低於負債及已發行股本與股本溢價賬之總和。

買賣或贖回上市證券

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本公司於聯交所購回其股份53,186,000股(二零一五年：無)，載列如下：

購回月份	所購回股份數目	就每股股份 支付之最高價 港元	就每股股份 支付之最低價 港元	已付總代價 (包括直接成本) 港元
二零一六年一月	53,186,000	1.50	1.37	76,312,700

上述購回股份已於隨後註銷，其面值已從本公司已發行股本中削減。購回時所付的溢價已於股份溢價賬中扣除。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，購回之股份乃董事會根據股東之授權而作出，旨在透過提升每股資產淨值及盈利，使股東整體受惠。

本公司股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)受託人根據股份獎勵計劃之信託契約之條款，以約70百萬港元(約人民幣62百萬元)之總代價於聯交所購買了合共30,000,000股股份。

除上述所披露者外，於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司概無贖回任何其於聯交所上市及買賣之股份，本公司或其任何子公司亦無購買或出售任何該等股份。

優先購股權

本公司章程細則(「章程細則」)或百慕達法例並無載有優先購股權之條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份。



董事會報告

董事

於年內及截至本報告日期之董事如下：

執行董事(「執行董事」)

吳邦治(主席)

(二零一六年八月十二日舉行之董事會會議結束後獲委任為主席)

李韶午(首席執行官(「首席執行官」))

(於二零一七年二月六日獲委任為董事及代理執行官並於
二零一七年三月二十四日獲調任為董事及首席執行官)

關赫德(首席執行官)

(於二零一七年一月六日辭任)

非執行董事(「非執行董事」)

蔡佩君

李義男

蔡乃峰(主席)

(於二零一六年八月十二日舉行之董事會會議結束後榮休)

獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)

陳煥鐘

謝徽榮

單學

蔡乃峰先生已書面確認，彼與董事會並無任何意見分歧，就其榮休亦無任何與本公司有關之事宜須敦請股東垂注。

關赫德已書面確認，彼與董事會並無任何意見分歧，且除本公司日期為二零一七年一月八日之公告所披露者外，就其辭任亦無任何與本公司有關之事宜須敦請股東垂注。

根據章程細則，吳邦治先生及蔡佩君女士將於二零一七年股東週年大會上輪值告退，惟其符合資格並願意重選連任。獲委任以填補臨時空缺的李韶午先生，其任期至二零一七年股東週年大會舉行當日屆滿，惟其符合資格並願意重選連任。



董事會報告

董事之服務合約

全體非執行董事(包括獨立非執行董事)的指定任期為三年，而全體董事皆須根據上市規則及章程細則規定輪席退任。

擬在二零一七年股東週年大會上膺選連任之董事，概無與本集團訂立不可由本集團於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)之服務合約。

董事及高級管理人員之個人資料

董事及本集團高級管理人員之個人資料載於第20至22頁。

獲准許之彌償條文

根據章程細則，及受適用法律法規所限，本集團董事及高級人員均可從本公司的資產及利潤獲得彌償，彼等或彼等任何一人就其各自職務執行其職責時而招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，可獲確保免就此受任何損害，惟有關彌償保證不延伸至任何欺詐或不誠實有關的事宜。

獲准許之彌償條文已於截至二零一六年十二月三十一日止年度且仍然生效。本公司已為本集團董事及高級人員安排合適的董事及高級人員責任保險。



董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，本公司董事、主要行政人員及彼等之聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有權益或淡倉：(a)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所(包括根據該項證券及期貨條例之條文而被視為或當作擁有之權益及淡倉)；或(b)已載於本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊內；或(c)根據上市規則所載《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)已知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於本公司每股面值0.01港元之普通股股份之好倉

董事/主要行政 人員姓名	身份	股份數目				合計	佔已發行 股份百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
蔡佩君	實益擁有人	19,523,000	-	-	-	19,523,000	0.37%
關赫德 ¹	實益擁有人	5,100,000 ²	-	-	-	5,100,000	0.10%

附註：

1. 關赫德先生已辭任執行董事，自二零一七年一月六日起生效。
2. 包括根據股份獎勵計劃授予關赫德先生的2,600,000股獎勵股份的權益，該等權益受限於若干歸屬條件，仍未歸屬。有關獎勵股份詳情請參閱第39頁之年度報告「股份獎勵計劃」一節。根據股份獎勵計劃，2,600,000股獎勵股份於關赫德先生在二零一七年一月六日辭任後失效。

除上文所披露者外，於二零一六年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員概無於本公司或任何其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債券中擁有(a)將必須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被視為或當作擁有之權益或淡倉)；或(b)已載於本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊內；或(c)被要求須根據標準守則須通知本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事於競爭業務之權益

於二零一六年十二月三十一日，裕元持有本公司62.03%間接權益，其主要業務為OEM/ODM鞋履製造。於二零一六年十二月三十一日，蔡佩君女士為裕元之董事。於本年度內，關赫德先生於45,000股裕元股份或相關股份中擁有權益，並於二零一六年六月十七日不再擁有上述權益。由於本公司及裕元為獨立上市實體，並由不同且獨立管理團隊經營，董事相信，本公司有能力獨立於裕元按公平原則繼續經營本身業務。由於本公司不再擁有任何鞋履製造業務，預計本公司與裕元並不存在任何鞋類製造業務之競爭。

除上文所披露者外，於二零一六年十二月三十一日，董事概無於可能與本集團競爭之業務中擁有須根據上市規則第8.10條披露之任何權益。

董事及控股股東於交易、安排或合約之權益

除載於第41至43頁之「關連交易」及「持續關連交易」章節所披露者外，於本年度結束時或年內任何時間，本公司或其任何子公司已訂立與本公司業務有關之重要交易、安排或合約，本公司之董事或控股股東概無直接或間接擁有重大權益。

董事資料更新

根據上市規則第13.51B(1)條，董事資料之變動載列如下：

1. 於二零一七年一月六日，關赫德先生辭任執行董事及首席執行官。
2. 吳邦治先生於自二零一七年一月六日至二零一七年二月五日公司正在物色新任首席執行官期間同時兼任首席執行官的角色及職責。
3. 於二零一七年二月六日，李韶午先生獲委任為執行董事及代理首席執行官。彼隨後於二零一七年三月二十四日獲調任為執行董事及首席執行官。
4. 吳邦治先生於二零一七年三月一日晉升為寶成總經理。
5. 單學先生於二零一六年七月十八日不再擔任中建投資本總經理，並於二零一七年三月二十二日及二零一六年八月十二日分別獲委任為中建投資本之董事會主席及投資委員會主席。
6. 單學先生於二零一六年十一月二十八日獲委任為建投華科之董事及總經理。
7. 董事薪酬變動之詳情載於綜合財務報表附註10。



董事會報告

購股權計劃

本公司認為透過授出以股份為基礎之激勵機制，提供激勵和獎勵吸引人才及挽留員工尤為重要。本公司相信，此舉可令僱員與本公司的利益掛鉤。

購股權計劃於二零零八年五月十四日獲股東採納，並於二零一二年三月七日修訂。購股權計劃自二零零八年五月十四日起計十年期內有效，其後不得再發出要約或授出任何購股權。

根據購股權計劃條款，因行使購股權計劃項下被授予的所有購股權而可發行之股份總數不得超過股份於聯交所首次開始買賣當日（即二零零八年六月六日）已發行股份總數的10%，即355,000,000股股份。

於本報告日期，根據購股權計劃可供發行之股份為282,867,810股，相當於已發行股份總數約5.30%。於二零一六年十二月三十一日，根據購股權計劃授出購股權之可供發行股份合計為54,549,190股，相當於已發行股份總數約1.02%。

關於二零一六年十一月十四日所授出之11,663,190股購股權，根據運營及股票激勵協議對該授出之規定條款，接納購股權時之應付總額為303,950.77美元，且須於要約函件寄發至相關承授人當日起5日內付款。除上文所述者外，根據購股權計劃之規則，接納購股權時之應付金額為1.00港元且須於要約函件寄發至參與者當日起28日內付款。

有關購股權計劃之進一步詳情載於綜合財務報表附註33(a)。

購股權計劃(續)

根據購股權計劃，年內購股權之變動載列如下：

授出日期	行使價 港元	歸屬期	行使期	購股權涉及之相關股份數目				
				於二零一六年 一月一日 之結餘	年內授出	年內行使	年內失效/ 註銷	於二零一六年 十二月三十一日 之結餘
21.01.2010	1.620	21.01.2010-20.01.2011	21.01.2011-20.01.2018	2,413,950	-	(454,500)	177,000 ¹	2,136,450
		21.01.2010-20.01.2012	21.01.2012-20.01.2018	2,413,950	-	(449,500)	177,000 ¹	2,141,450
		21.01.2010-20.01.2013	21.01.2013-20.01.2018	4,827,900	-	(844,000)	354,000 ¹	4,337,900
		21.01.2010-20.01.2014	21.01.2014-20.01.2018	6,437,200	-	(942,000)	(808,000) ¹	4,687,200
20.01.2011	1.230	20.01.2011-19.01.2012	20.01.2012-19.01.2019	4,500,000	-	(1,975,000)	-	2,525,000
		20.01.2011-19.01.2013	20.01.2013-19.01.2019	4,500,000	-	(1,625,000)	-	2,875,000
		20.01.2011-19.01.2014	20.01.2014-19.01.2019	4,500,000	-	(1,236,000)	-	3,264,000
		20.01.2011-19.01.2015	20.01.2015-19.01.2019	4,500,000	-	(1,125,000)	-	3,375,000
07.03.2012	1.050	07.03.2012-06.03.2013	07.03.2013-06.03.2020	375,000	-	(375,000)	-	-
		07.03.2012-06.03.2014	07.03.2014-06.03.2020	375,000	-	(375,000)	-	-
		07.03.2012-06.03.2015	07.03.2015-06.03.2020	375,000	-	(375,000)	-	-
		07.03.2012-06.03.2016	07.03.2016-06.03.2020	375,000	-	(375,000)	-	-
14.11.2016	2.494	14.11.2016-31.08.2017	01.09.2017-01.09.2019	-	1,166,320	-	-	1,166,320
		14.11.2016-31.08.2018	01.09.2018-01.09.2020	-	1,166,320	-	-	1,166,320
		14.11.2016-31.08.2019	01.09.2019-01.09.2021	-	1,166,320	-	-	1,166,320
		14.11.2016-31.08.2020	01.09.2020-01.09.2022	-	2,332,640	-	-	2,332,640
		14.11.2016-31.08.2021	01.09.2021-01.09.2023	-	5,831,590	-	-	5,831,590
小計				35,593,000	11,663,190	(10,151,000)	(100,000)	37,005,190



董事會報告

購股權計劃(續)

授出日期	行使價 港元	歸屬期	行使期	購股權涉及之相關股份數目				
				於二零一六年 一月一日 之結餘	年內授出	年內行使	年內失效/ 註銷	於二零一六年 十二月三十一日 之結餘
前僱員								
21.01.2010	1.620	21.01.2010-20.01.2011	21.01.2011-20.01.2018	2,026,500	-	(624,500)	-	1,402,000
		21.01.2010-20.01.2012	21.01.2012-20.01.2018	2,026,500	-	(595,500)	-	1,431,000
		21.01.2010-20.01.2013	21.01.2013-20.01.2018	1,857,000	-	(30,000)	-	1,827,000
		21.01.2010-20.01.2014	21.01.2014-20.01.2018	884,000	-	-	-	884,000
20.01.2011	1.230	20.01.2011-19.01.2012	20.01.2012-19.01.2019	7,087,500	-	(100,000)	-	6,987,500
		20.01.2011-19.01.2013	20.01.2013-19.01.2019	3,462,500	-	(125,000)	-	3,337,500
		20.01.2011-19.01.2014	20.01.2014-19.01.2019	1,000,000	-	-	-	1,000,000
		20.01.2011-19.01.2015	20.01.2015-19.01.2019	300,000	-	-	-	300,000
07.03.2012	1.050	07.03.2012-06.03.2013	07.03.2013-06.03.2020	375,000	-	-	-	375,000
		07.03.2012-06.03.2014	07.03.2014-06.03.2020	-	-	-	-	-
		07.03.2012-06.03.2015	07.03.2015-06.03.2020	-	-	-	-	-
		07.03.2012-06.03.2016	07.03.2016-06.03.2020	-	-	-	-	-
小計				19,019,000	-	(1,475,000)	-	17,544,000
總計				54,612,000	11,663,190	(11,626,000)	(100,000)	54,549,190

附註：

1. 涉及合計1,180,000股相關股份的購股權(之前被錯誤當作已失效)已於年內恢復。

股份在緊接於二零一六年十一月十四日授出購股權當日前的收市價為每股2.55港元。

於本年度內，股份在緊接該等購股權獲行使日前的加權平均收市價為每股2.31港元。

除上述所披露者外，於本年度內概無購股權根據購股權計劃條款獲授出、行使、失效或被註銷。



股份獎勵計劃

股份獎勵計劃於二零一四年五月九日採納，並於二零一六年十一月十一日作正式修訂，作為對若干人士（包括本集團董事及僱員）所作貢獻的肯定、提供獎勵挽留彼等繼續為本集團的營運及發展作出努力，以及為本集團的未來發展吸引合適人才。該計劃由二零一四年五月九日起十年有效及生效。任何獎勵的建議必須由董事會薪酬委員會推薦，並經董事會批准。

根據股份獎勵計劃獎授的股份總數將不得超過授出日期已發行股份的4%。每名獲選參與者可獲獎授的最高股份數目（包括已歸屬及未歸屬的股份）不得超過不時已發行股份的1%。

經董事會選定參與股份獎勵計劃之合資格參與者無權就歸屬前信託持有之任何股份收取股息（有關股息將構成剩餘現金之一部份）或收取任何歸還股份。股份獎勵計劃之受託人不得就根據其信託持有之任何股份（包括但不限於獎勵股份、歸還股份、任何紅利股份及代息股份）行使投票權。



董事會報告

股份獎勵計劃(續)

根據股份獎勵計劃，年內股份獎勵之變動載列如下：

	授出日期	歸屬日期	股份獎勵數目				
			於二零一六年 一月一日 之結餘	年內授出	年內歸屬	於二零一六年 十二月三十一日 之結餘	
董事							
關赫德 ¹	01.09.2014	01.09.2014-31.08.2017	1,200,000	-	-	-	1,200,000
	13.05.2016	13.05.2016-30.08.2018	-	1,400,000	-	-	1,400,000
小計			1,200,000	1,400,000	-	-	2,600,000
僱員							
	01.09.2014	01.09.2014-31.08.2017	8,300,000	-	-	(1,200,000)	7,100,000
	21.03.2015	21.03.2015-20.03.2018	8,548,000	-	-	(765,000)	7,783,000
	14.08.2015	14.08.2015-13.08.2018	9,690,000	-	-	(1,360,000)	8,330,000
	24.03.2016	24.03.2016-23.03.2019	-	5,130,000	-	(210,000)	4,920,000
	13.08.2016	13.08.2016-12.08.2019	-	5,460,000	-	-	5,460,000
	12.11.2016	12.11.2016-30.08.2019	-	600,000	-	-	600,000
	14.11.2016	14.11.2016-31.08.2017	-	833,680	-	-	833,680
	14.11.2016	14.11.2016-31.08.2018	-	833,680	-	-	833,680
	14.11.2016	14.11.2016-31.08.2019	-	833,680	-	-	833,680
	14.11.2016	14.11.2016-31.08.2020	-	1,667,360	-	-	1,667,360
	14.11.2016	14.11.2016-31.08.2021	-	4,168,410	-	-	4,168,410
小計			26,538,000	19,526,810	-	(3,535,000)	42,529,810
總計			27,738,000	20,926,810	-	(3,535,000)	45,129,810

附註：

1. 授予關赫德先生之全部股份獎勵於其在二零一七年一月六日辭任後失效。

於本年度內，股份在緊接獎勵股份授出前的加權平均收市價為每股2.26港元。

有關購股份獎勵計劃之進一步詳情載於綜合財務報表附註33(b)。

購買股份或債券之安排

除上文所披露的購股權計劃及股份獎勵計劃外，於年內任何時間，本公司或其任何控股公司、同系子公司或子公司概無參與任何安排，以使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體（其為本公司的子公司或控股公司）之股份或債務證券（包括債券）而獲得利益。

股票掛鈎協議

除上文所披露於「購股權計劃」一節內所述之披露外，於本年度結束時或年內任何時間，本公司概無訂立任何將會或可能導致本公司發行股份或規定本公司訂立將會或可導致本公司發行股份的任何協議的股票掛鈎協議。

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，本公司根據證券及期貨條例第336條存置之主要股東股份權益及淡倉登記冊所示，除「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券之權益及淡倉」一節所披露之權益外，下列股東已就其於已發行股份之相關權益知會本公司：

股東名稱	附註	身份／權益性質	所持股份數目	佔已發行股份百分比
Major Focus Management Limited (「Major Focus」)	(a)	實益擁有人	3,311,090,560	62.03%
裕元	(a), (b)	於受控法團之權益／ 實益擁有人	3,311,090,560	62.03%
Wealthplus	(b)	於受控法團之權益	3,311,090,560	62.03%
寶成	(b)	於受控法團之權益	3,311,090,560	62.03%

附註：

所有持有股份均為好倉。

(a) 3,311,090,560股股份乃由裕元之全資子公司Major Focus持有。

(b) 根據證券及期貨條例，由於寶成擁有Wealthplus超過三分之一投票股份而被視為擁有該等股份之權益，而根據證券及期貨條例，由於Wealthplus擁有裕元超過三分之一投票股份而被視為擁有該等股份之權益。Wealthplus由寶成全資擁有，及擁有裕元超過三分之一已發行股本之權益。

董事蔡佩君女士亦為裕元、Wealthplus及寶成之董事。



董事會報告

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

除上文所披露者外，於二零一六年十二月三十一日，董事並不知悉有任何其他人士(除本公司董事或主要行政人員外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉；或根據證券及期貨條例第336條須記入該條文所述登記冊之權益或淡倉。

關連交易

於二零一六年十一月十四日，本公司的間接全資子公司Winning Team Holdings Limited (「Winning Team」)與裕元的間接全資子公司Key International Co., Ltd. (「Key International」)訂立買賣協議。據此，Key International同意出售而Winning Team同意購入PCG Bros (Holdings) Co. Limited (「PCG Bros」)(該公司主要從事運動行銷及籌辦運動賽事)的全數股權，總代價為9,226,008.82美元(相當於約人民幣62,634,000元)。

交易代價乃由Key International與Winning Team經參考PCG Bros及其子公司(「PCG集團」)於二零一六年十月三十一日之未經審核綜合財務狀況表所示的PCG集團的未經審核綜合資產淨值後，按公平原則磋商釐定。

裕元為本公司的控股股東，於二零一六年十一月十四日持有3,295,923,560股股份(相當於本公司已發行股份約61.75%)，因此為本公司的關連人士。Key International(為裕元的聯繫人士)亦為上市規則項下本公司的關連人士。

該交易乃按正常商業條款進行；乃屬公平及合理，亦符合本公司及股東之整體利益。

有關交易之詳情載於本公司日期為二零一六年十一月十四日之公告。

持續關連交易

自裕元購買鞋履產品

於二零一四年八月二十九日，本公司與裕元訂立框架協議，據此，本公司可於二零一四年四月七日至二零一六年十二月三十一日期間透過其子公司、合營企業及聯營公司(「寶勝子公司集團」)，向裕元之子公司、合營企業及聯營公司(「裕元子公司集團」)及／或裕元子公司集團的成員公司所經營及／或委託的任何工廠(「裕元工廠」)購買鞋履產品，惟受以下原定年度上限約束。於二零一五年八月十三日，本集團與裕元訂立補充協議，據此，截至二零一五年十二月三十一日止及二零一六年十二月三十一日止各年度之原定年度上限已作修訂。

期間	原定年度上限	經修訂年度上限
二零一四年四月七日至二零一四年十二月三十一日	人民幣46,000,000元	-
二零一五年一月一日至二零一五年十二月三十一日	人民幣71,000,000元	人民幣85,000,000元
二零一六年一月一日至二零一六年十二月三十一日	人民幣85,000,000元	人民幣110,000,000元

有關交易之詳情已載於本公司日期為二零一四年八月二十九日及二零一五年八月十三日之公告。

於二零一六年十一月十一日，本公司與裕元訂立一份新的框架協議，據此，本公司可於二零一七年一月一日至二零一八年十二月三十一日期間透過寶勝子公司集團的成員公司繼續向裕元子公司集團的成員公司及／或裕元工廠購買鞋履產品，惟受以下年度上限約束。

期間	年度上限
二零一七年一月一日至二零一七年十二月三十一日	人民幣143,000,000元
二零一八年一月一日至二零一八年十二月三十一日	人民幣200,000,000元

上述各期間之年度上限乃經考慮以下各項而釐定：(a)鞋履產品的單價；(b)鞋履產品的過往購買金額；及(c)向裕元子公司集團的成員公司及／或裕元工廠購買鞋履產品的金額的預期增幅。

有關交易之詳情已載於本公司日期為二零一六年十一月十一日之公告。

按本公司於釐定本年度所進行之有關交易之價格及條款時，已遵照該等公告所訂明之定價政策及指引。

裕元於整個年度均為本公司的控股股東，持有本公司已發行股份約61%至63%，並因此為本公司的關連人士。



董事會報告

持續關連交易(續)

自裕元購買鞋履產品(續)

截至二零一六年十二月三十一日止年度，寶勝子公司集團向裕元工廠發出訂單涉及的金額約人民幣61百萬元(相當於約9.2百萬美元)。

持續關連交易之年度審閱

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易已按下述條件訂立：

- (a) 於本公司一般及日常業務過程訂立；
- (b) 符合正常商業條款；及
- (c) 根據規範該等交易之有關協議按公平合理及符合本公司及股東整體利益之條款訂立。

本公司獨立核數師已獲委聘，根據香港會計師公會頒佈之香港鑒證業務準則第3000號「非審核或審閱過往財務資料之鑒證工作」，並參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易之核數師函件」之規定，呈報上述持續關連交易。獨立核數師已就上述持續關連交易提供載有其發現結果及結論之無保留意見函件，並確認上述持續關連交易並無任何就上市規則第14A.56條所規定之事項引起彼等注意。

相關及關連人士交易

有關本年度相關及關連人士交易詳情載於綜合財務報表附註35。

除本報告及上文於「關連交易」及「持續關連交易」部分所披露者外，本公司並無與任何關連方進行須根據上市規則第14A章於本年報中作出披露的其他交易。

就會同時構成關連交易或持續關連交易之相關人士交易而言，本公司已遵守適用於上市規則第14A章之披露規定。

賬目審閱

本公司審核委員會(「審核委員會」)已與管理層及外部核數師審閱本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合財務報表、所採納之會計原則及慣例，並討論審核、風險管理及內部監控以及財務匯報事宜。



董事會報告

管理合約

於年內，概無訂立或存有任何有關本公司整體或任何重要業務之管理或行政之合約。

主要客戶及供應商

本集團五個最大客戶所佔銷售總額合共佔本集團總銷售額少於30%。

本集團向最大及五個最大供應商之採購總額分別佔本集團總採購額49%及92%。

於年內任何時間，本公司董事、其緊密聯繫人或據董事所知擁有本公司股本5%以上之股東概無擁有本集團任何五個最大客戶或供應商之權益。

薪酬政策

本集團僱員之薪酬政策乃由董事會參照市場上之現行薪金水平按僱員之績效、資歷及能力釐定。此外，本集團亦提供其他福利，如社會保險、強制性公積金、醫療福利等，並會因應個人事業發展為僱員提供培訓項目。

董事之薪酬由薪酬委員會參考本集團之營運業績、個人表現及可供比較之市場統計數據作出建議，並由董事會決定。

本公司已採納購股權計劃及股份獎勵計劃，以向其董事及合資格僱員提供獎勵，並認可彼等的貢獻及不懈的努力。有關詳情載於綜合財務報表附註33。



董事會報告

退休金計劃

於中國受僱之僱員均為中國政府管理之國營退休福利計劃的成員。中國子公司須按僱員薪酬之已界定百分比向退休福利計劃供款。本集團就退休福利計劃所需承擔之唯一責任乃根據該計劃作出規定供款。

本集團亦為其所有合資格香港僱員提供強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。該強積金計劃之資產，由受託人以信託管理之持有與本集團資產分開存放。根據強積金計劃條例，僱主及其僱員須各自按規則指定之百分比向計劃供款。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團向上述計劃供款約人民幣197.1百萬元。

充足公眾持股量

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司一直維持充足之公眾持股量。

獨立核數師

德勤·關黃陳方會計師行將於本公司二零一七年股東週年大會上退任，而本公司將於會上提呈決議案，續聘其為本公司獨立核數師。

代表董事會

主席

吳邦治

香港

二零一七年三月二十四日



企業管治報告

董事會及本公司管理層認同，維持良好的企業管治常規與程序，實踐企業透明度及問責性攸關重要。本公司相信，良好的企業管治可為達致有效的管理、健康的企業文化以及穩健的業務增長提供基礎，從而提升股東回報。董事會致力達致高水平的企業管治，帶領本集團遵循集團目標及使命有效率地成長。

企業管治常規

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司已應用上市規則附錄14所載企業管治守則(「企管守則」)的原則，並已遵守所有守則條文。隨後，於截至二零一六年十二月三十一日止年度後出現兩項偏離企管守則之情況，有關解釋如下。

- (I) 於二零一七年一月六日至二零一七年二月五日止期間，主席與首席執行官的角色並無區分。有關情況偏離企管守則守則條文A.2.1條。進一步詳情載於本報告「主席及首席執行官」一節。
- (II) 於二零一七年一月十九日起至本年報日期止之期間，本公司並無公司秘書(「公司秘書」)，有關情況偏離企管守則守則條文F.1.1條。進一步詳情載於本報告「公司秘書」一節。

董事會

董事會

本公司認為董事會內執行、非執行及獨立非執行董事之組成應達致平衡，令董事會有強而有力的獨立元素，從而能有效作出獨立判斷，並致力達致有關平衡。

現時，董事會由以下七名董事組成：

執行董事

吳邦治先生(主席)*
李韶午先生(首席執行官)**

非執行董事

蔡佩君女士
李義男先生

獨立非執行董事

陳煥鐘先生
謝徽榮先生
單學先生

* 於二零一六年八月十二日舉行的董事會會議結束後，吳邦治先生獲委任接替蔡乃峰先生出任董事會主席。

** 在關赫德先生於二零一七年一月六日辭任執行董事及首席執行官後，李韶午先生於二零一七年二月六日獲委任為執行董事及代理首席執行官。彼隨後於二零一七年三月二十四日獲調任為執行董事及首席執行官。



企業管治報告

董事會(續)

董事會(續)

有關各董事的履歷載於第20至22頁「董事及高級管理人員之個人資料」一節。除該節所披露者外，就本公司所深知，董事會各成員間概無任何其他財務、業務或親屬關係。

董事會全權負責制訂本集團的策略性發展，監控本集團的營運及財務表現，並履行企業管治職責。

管理層在首席執行官之領導及監督下獲授權負責本集團之日常營運。首席執行官與管理層團隊合作，負責監察及管理本集團業務，包括執行董事會所委派及採納之措施及政策，並就本集團營運對董事會負上全部責任。

董事會大約每季及在業務有需要時召開會議，以討論及檢討本集團之整體策略、經營及財務表現與及董事會之其他職責。年內共舉行五次董事會會議及一次股東會議。董事之出席記錄載於本節的列表內。董事預先獲發年度會議時間表，讓董事有機會安排出席會議。董事會例會之通告於舉行會議前最少14日送交全體董事，以便董事可以提出新增議題作討論。議程及董事會文件一般於董事會會議前最少3日送交全體董事，讓彼等獲得充足資料以作知情決定。所有董事有權全面查詢本集團資料，如有需要，可尋求履行其職責所需要之獨立專業意見，並由本公司承擔有關的費用。

所有董事會及委員會會議記錄均由公司秘書保存。會議記錄初稿會適時送交所有董事或委員會成員審閱及評閱，而定稿亦會予彼等作記錄。會議記錄充份載列董事會所考慮事宜的詳情及所達致的決定。董事會及委員會會議記錄／決議案之最終版本可供董事查閱。任何重大事宜及／或主要股東或董事及彼等之緊密聯繫人(定義見上市規則)擁有重大權益或可能導致利益衝突之交易，均須於舉行董事會會議(而非傳閱董事會書面決議案)上討論，而相關董事將須就批准有關交易之決議案放棄投票，且不會計入會議之法定人數。



企業管治報告

董事會(續)

董事會(續)

下表載列年內董事會及其委員會舉行會議之次數、每位董事會及委員會成員出席該等會議及股東週年大會之出席率：

董事姓名	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會
	會議	會議	會議	會議	
出席／舉行會議次數					
執行董事					
吳邦治 ¹	4/5	不適用	不適用	不適用	0/1
關赫德 ²	5/5	不適用	不適用	不適用	1/1
李韶午 ³	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
非執行董事					
蔡乃峰 ⁴	3/3	不適用	2/2	不適用	1/1
蔡佩君	3/5	2/4	不適用	不適用	1/1
李義男	5/5	不適用	不適用	4/4	1/1
獨立非執行董事					
陳煥鐘	5/5	4/4	2/2	4/4	1/1
謝徽榮	5/5	不適用	不適用	4/4	1/1
單學	5/5	4/4	2/2	不適用	1/1

附註：

1. 吳邦治先生獲委任為董事會及提名委員會主席，自二零一六年八月十二日舉行之董事會會議結束時起生效。
2. 關赫德先生已辭任執行董事及首席執行官，自二零一七年一月六日起生效。
3. 李韶午先生已獲委任為執行董事及代理首席執行官，自二零一七年二月六日起生效。彼隨後於二零一七年三月二十四日獲調任為執行董事及首席執行官。
4. 蔡乃峰先生已榮休非執行董事及退任董事會及提名委員會主席，自二零一六年八月十二日舉行之董事會會議結束時起生效。



企業管治報告

董事會(續)

主席及首席執行官

董事會主席為吳邦治先生，而首席執行官為李韶午先生。

蔡乃峰先生自二零零八年四月出任董事會主席，而在彼於二零一六年八月十二日舉行之董事會會議結束時榮休後，由吳邦治先生接任。

於年內，主席及首席執行官之職責已作出區分，並載列於本公司之企業管治政策聲明書內。主席負責領導、監管及有效運作董事會。首席執行官則負責監察本集團之整體政策、規劃及領導日常管理工作。

關赫德先生自二零一二年八月起出任本公司首席執行官。在關先生於二零一七年一月六日辭任執行董事及首席執行官後，董事會主席吳邦治先生暫時擔當首席執行官之角色及職責，直至李韶午先生於二零一七年二月六日獲委任為執行董事及代理首席執行官為止。李先生隨後於二零一七年三月二十四日獲調任為首席執行官。

於二零一七年一月六日至二零一七年二月五日止期間，主席與首席執行官的角色並無區分，有關情況偏離企管守則守則條文A.2.1條，當中訂明董事會主席與首席執行官之角色應有所區分，及不應由同一人兼任。本公司相信此乃當本公司正積極尋找有關職位之替任人選時的臨時措施，董事會認為，基於本集團各項個別業務營運分部之責任均有劃分，如此短期間無區分角色不會損害董事會與本公司管理層間權力及授權之平衡。



企業管治報告

董事會(續)

非執行董事及獨立非執行董事

全體非執行董事(包括獨立非執行董事)的指定任期為三年。根據上市規則及章程細則規定,全體董事(包括獨立非執行董事)均須最少每三年輪值退任及重選。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度之所有時間,本公司已遵守上市規則第3.10條及3.10A條有關委任最少三位獨立非執行董事(即佔董事會最少三分之一)及最少一人具備上市規則規定之適當的專業會計及財務管理專長。

本公司已接獲各獨立非執行董事(即陳煥鐘先生、謝徽榮先生及單學先生)根據上市規則第3.13條就其獨立性發出的年度確認書。儘管陳煥鐘先生已擔任本公司獨立非執行董事逾九年,彼並無於本公司擔任任何執行或管理角色,亦並無受僱於本集團任何成員公司。董事會認為,彼於任內以其相關經驗及知識為本公司作出頗大貢獻,並已就本公司事務保持獨立見解。根據上市規則所載的獨立性指引,本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士,並將繼續為董事會帶來寶貴的業務經驗、知識及專業知識,使董事會得以迅速及有效運作。

委任及重新委任董事

委任新董事乃基於提名委員會及董事會之建議或由股東於股東大會上作出。

於評估董事會潛在候選人時,提名委員會會從多元化角度(如性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期)及本公司所採納之董事繼任計劃進行考慮。儘管會從多元化角度進行考慮,但董事會之所有任命均會以用人唯才為原則,當中會考慮候選人的能力是否能補足及擴闊董事會整體之技能、知識及經驗。提名委員會之推薦意見其後會交全體董事會決定。所有董事均須於其獲委任後之首個股東大會上接受股東重選。

此外,每年最少須有三分之一之董事於本公司股東週年大會上退任。根據上市規則及章程細則之條文,所有董事均須最少每三年輪值退任一次及接受重選。董事任命之條款及條件載於彼等各自之委任函及/或服務合約。



企業管治報告

董事會(續)

董事培訓

各新任董事均獲提供為其而設之就任指引，以確保彼確切理解本集團之運作及業務，並充分知悉其於適用法律規定與及本集團業務及企業管治政策項下之責任。

本公司持續向董事提供有關本集團業務以及上市規則及其他適用監管規定之最新發展資料，以確保合規及加強董事對良好企業管治常規之意識。

根據企管守則條文第A.6.5條，董事均須參與持續專業發展，以培養及更新彼等的知識及技能。根據董事提供之紀錄，董事已於年內參加以下培訓：

董事姓名	出席簡介會／研討會／會議／論壇	閱讀／學習培訓或其他材料
執行董事		
吳邦治	✓	✓
關赫德*	✓	X
李韶午**	不適用	不適用
非執行董事		
蔡乃峰***	✓	X
蔡佩君	X	✓
李義男	✓	✓
獨立非執行董事		
陳煥鐘	✓	X
謝徽榮	✓	X
單學	✓	X

* 關赫德先生已辭任本公司執行董事及首席執行官，自二零一七年一月六日起生效。

** 李韶午先生已獲委任為執行董事及代理首席執行官，自二零一七年二月六日起生效。彼隨後於二零一七年三月二十四日獲調任為執行董事及首席執行官。

*** 蔡乃峰先生已榮休非執行董事，自二零一六年八月十二日舉行之董事會會議結束時起生效。



企業管治報告

董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(統稱「董事會委員會」)，以監察本集團各方面的事務。

審核委員會

審核委員會已於二零零八年五月成立，其特定職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。

審核委員會目前由一位非執行董事及兩位獨立非執行董事：陳煥鐘先生(主席)、蔡佩君女士及單學先生組成。陳煥鐘先生為具備上市規則所規定之適當的專業會計及財務管理專長之獨立非執行董事。

審核委員會之主要職能為(其中包括)協助董事會履行其職責；與外聘核數師維持恰當關係；檢討本集團之財務監控、風險管理及內部監控；審閱本公司年報、中期報告及本公司向其股東、公眾及其他人士提供之其他財務資料；以及處理其職權範圍內之其他事宜。

審核委員會負責考慮委聘外聘核數師，以及檢討外聘核數師所進行之任何非核數職能，包括該等非核數職能會否對本集團構成任何潛在重大不利影響。

下文載列審核委員會於年內進行之工作概要：

- 審閱及建議董事會批准本集團之季度業績、中期及年度報告；
- 審閱及討論外聘核數師報告之各項審核事宜；
- 就續聘外部核數師提供推薦意見；
- 審閱本公司內部審核部門(「內部審核部門」)編製之內部監控報告，當中涵蓋有關風險管理及內部監控系統有效性之資料及建議；
- 檢討本集團年內的持續關連交易；及
- 監督外聘／重新委任核數師之委聘、所提供之服務、酬金及其獨立性及客觀性。

審核委員會年內舉行四次會員會議。審核委員會會員會議之出席記錄載於「董事會」一節之列表內。



企業管治報告

董事會委員會(續)

薪酬委員會

薪酬委員會已於二零零八年五月成立，其特定職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。

薪酬委員會目前由一位非執行董事及兩位獨立非執行董事：謝徽榮先生(主席)、陳煥鐘先生及李義男先生組成。

薪酬委員會之主要職能包括就董事及本集團高級管理人員之薪酬政策、結構及薪酬方案以及其他相關事宜向董事會提出建議。有關董事之薪酬政策經已制定。薪酬委員會就董事薪酬方案提出建議時，已考慮各董事之資歷及經驗、其他經營同類業務及規模可資比較之上市公司之薪酬政策、董事所付出之時間及職責、本公司及其子公司之僱用條件，以及按表現釐定之薪酬之吸引程度。薪酬委員會亦確保薪酬水平應足以吸引及挽留董事，既保障本公司可順利運作，但同時避免支付過高薪酬。概無董事或彼等各自之任何聯繫人士參與釐定自身之薪酬。

下文載列薪酬委員會於年內進行之工作概要：

- 檢討及建議董事會批准截至二零一五年十二月三十一日止年度之董事薪酬；
- 檢討執行董事之薪酬組合，並就此提供推薦意見供董事會批准；
- 檢討一名非執行董事及兩名獨立非執行董事之續任補充委任函，並就此提供推薦意見；
- 建議董事會批准授出購股權及股份獎勵；
- 檢討對本公司股份獎勵計劃及其歸屬安排所作出之修訂，並就此提供推薦意見。

薪酬委員會於年內舉行四次會議。薪酬委員會會員會議之出席記錄載於「董事會」一節之列表內。



企業管治報告

董事會委員會(續)

提名委員會

提名委員會已於二零一一年十二月成立，其特定職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。

提名委員會目前由一位執行董事及兩位獨立非執行董事：吳邦治先生(主席)(在蔡乃峰先生於二零一六年八月十二日舉行之董事會會議結束退任主席後接任)、陳煥鐘先生及單學先生組成。

提名委員會之主要職能為協助董事會物色合資格人士擔任董事會成員、檢討董事會的架構、人數、組成及成員多元化，並就任何為配合本公司的企業策略擬對董事會作出之變動提出建議。

下文載列提名委員會於年內進行之工作概要：

- 就董事會主席之替任人選提供推薦意見供董事會批准；
- 評核獨立非執行董事之獨立性；
- 審閱有關二零一六年股東週年大會之董事退任及提名重選；
- 檢討董事會之結構、規模、組成及成員多元化；及
- 檢討董事會成員多元化政策及可計量目標。

提名委員會於年內舉行兩次會議。提名委員會會議之出席記錄載於「董事會」一節之列表內。

董事會成員的多元化

於二零一三年八月十三日，董事會已採納董事會成員多元化政策。本公司認為，董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會所有任命均以用人唯才為原則，並會考慮候選人的客觀條件，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。該政策已載列本公司網站。

提名委員會檢討董事會成員多元化政策、可計量目標及監察董事會成員多元化政策的施行。

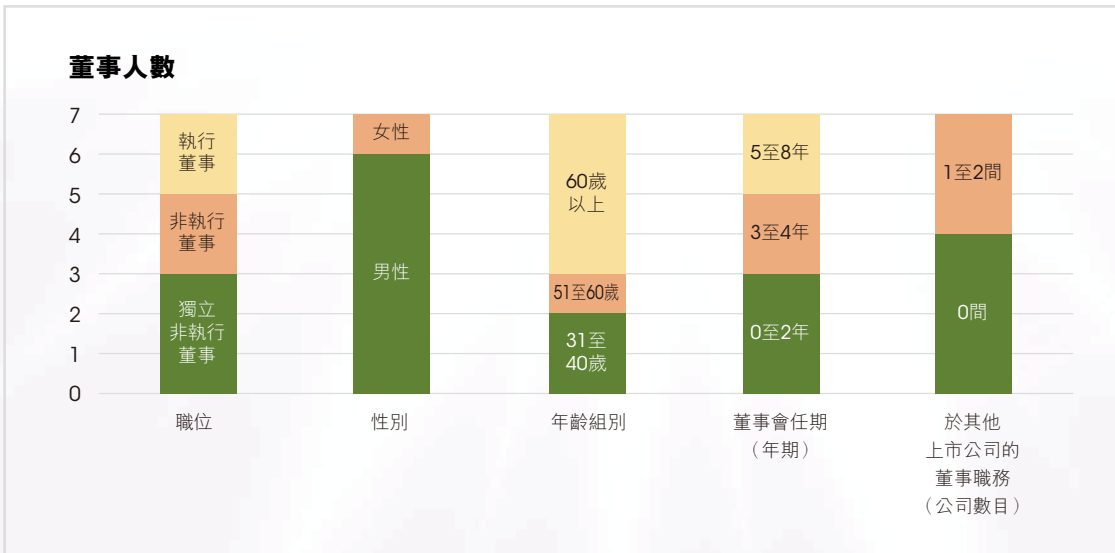


企業管治報告

董事會委員會(續)

董事會成員的多元化(續)

董事會的現行組成乃按可計量目標為基準，分析如下：



學術背景

經驗／專業

銀行	☺	運動服裝產業	☺ ☺ ☺	43%
法律	☺	會計專業	☺ ☺	29%
經濟／金融	☺ ☺ ☺	股本投資／金融服務	☺ ☺ ☺ ☺ ☺ ☺	86%
其他	☺	全球業務	☺ ☺ ☺ ☺	57%



企業管治報告

企業管治職能

董事會已採納企業管治政策宣言，共同承擔履行企業管治之責任，包括：

- (a) 制定、檢討及執行本公司之企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；
- (e) 檢討本公司遵守企管守則之情況以及在企業管治報告內的披露；及
- (f) 制定及檢討股東溝通政策，並監察其實行情況。

獨立核數師之酬金

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，就核數服務向本公司外聘核數師德勤·關黃陳方會計師行(「德勤」)支付及應付的酬金約為人民幣4,871,000元或733,000美元(二零一五年：約人民幣3,593,000元或571,000美元)，而就非核數服務的酬金約為人民幣1,560,000元或235,000美元(二零一五年：約人民幣972,000元或153,000美元)。非核數服務包括審閱中期財務報表，與利得稅、實施綜合系統、環境、社會及管治報告及企業風險管理服務有關的專業服務。

董事就財務報表承擔之責任

各董事知悉彼等須就本集團財務報表承擔之責任，並且確保財務報表乃按照法定規定及適用會計準則編製。董事同時確保適時刊發本集團財務報表。

本公司外聘核數師德勤就其於本集團財務報表中承擔之申報責任而發出之聲明載於第82至89頁之獨立核數師報告內。

經作出一切合理查詢後，董事確認，就彼等所深知、盡悉及確信，彼等並不知悉有任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力。



企業管治報告

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之標準守則，作為董事買賣本公司證券的行為守則。經本公司向全體董事作出特定查詢後，彼等各自均確認，彼等於截至二零一六年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所規定的準則。

本公司亦已就相關僱員進行證券交易制定及採納一套內部指引（「僱員指引」），其條款並不較標準守則寬鬆。個別可能擁有關於本公司及其證券的未公開內幕消息的僱員，必須遵守僱員指引。

公司秘書

公司秘書莊豔娟女士（「莊女士」）（彼亦為本集團財務總監）確認，彼於回顧年度內已遵守上市規則之一切所需之資歷、經驗及培訓規定。

在莊女士於二零一七年一月十九日辭任公司秘書後至本報告日期，公司秘書之日常工作本公司內具備處理有關工作經驗之人員進行。有關情況偏離企管守則守則條文F.1.1條，其訂明公司秘書應為發行人的僱員或外部服務供應商。本公司現正尋找潛在合適人選於合理可行情況盡快接任有關職務，並將於作出任命時發出公告。

股東權利

1. 股東召開股東特別大會之程序

- 1.1 於遞交要求日期持有不少於本公司繳足股本（賦有於本公司股東大會上投票之權利）十分之一之股東，有權透過向本公司註冊辦事處遞交要求（須註明收件人為董事會或公司秘書），要求董事會召開股東特別大會。
- 1.2 有關要求必須指明大會目的，並經遞交要求之人士簽署，亦可由多份格式相似並各自經一名或多名遞交要求之人士簽署之文件組成。
- 1.3 本公司之股份登記處分處將核實簽名及要求。倘有關要求屬有效，則董事會將於遞交該要求日期起計21日內召開股東特別大會，以處理有關要求中指明之任何事項。
- 1.4 倘於遞交有效要求日期起計21日內，董事會未有正式召開有關大會，則遞交要求之人士（或當中持有彼等全體總投票權一半以上之任何人士）可自發召開有關大會，惟任何據此召開之大會均不得於上述日期起計3個月屆滿後舉行。

股東權利(續)

2. 向董事會作出查詢之程序

2.1 股東可透過公司秘書向董事會作出查詢，公司秘書之聯絡詳情如下：

公司秘書
寶勝國際(控股)有限公司
香港九龍
觀塘偉業街108號
絲寶國際大廈22樓

電話號碼：+852 3182 5800
傳真號碼：+852 3182 5808

3. 於股東大會上提出議案之程序

- 3.1 一般而言，在下文第3.2段之規限下，除召開有關股東大會之通告所載決議案外，不得於任何股東大會(不論為股東特別大會或股東週年大會)上提呈任何決議案。然而，倘議案乃為修訂召開有關股東大會之通告所載現行普通決議案，且修訂屬通告範疇內，則有關修訂可經由股東以普通決議案批准作出。
- 3.2 在(i)於遞交要求日期持有不少於全體股東總投票權(賦有於要求所涉股東大會上之投票權)二十分之一之股東(不論人數)；或(ii)不少於100名股東以書面方式提出要求下，本公司有責任：
- (a) 向有權接收下一屆股東週年大會通告之股東發出通知，以告知任何可能於該大會上正式動議並擬於會上動議之決議案；及／或
 - (b) 向有權收取任何股東大會通告之股東傳閱不超過1,000字之陳述書，以告知於該大會上提呈之決議案所述事宜或將處理之事項。
- 3.3 任何第3.2段下之擬定決議案的通知及任何該等陳述書，應以准許用於送達會議通告的方式，將該決議案或陳述書的副本送達有權收取會議通告之股東傳閱；至於向任何其他股東發出任何該等決議案之通告，則須以准許用於向該等股東發出本公司會議通告的方式，向其發出具該等決議案大意的通知。



企業管治報告

股東權利(續)

3. 於股東大會上提出議案之程序(續)

- 3.4 根據第3.2段作出之要求須經遞交要求之人士簽署，並按以下時間向本公司註冊辦事處提交要求：(i)就須發出決議案通知之要求而言，不少於會議前6週；及(ii)就任何其他要求而言，不少於會議前1週。

投資者關係及溝通

本公司致力跟股東及潛在投資者維持良好的關係。為確保與股東進行持續的溝通交流，董事會已於二零一二年三月五日採納股東溝通政策，並會定期檢討該政策以確保其成效。

有關本集團之資料(包括根據上市規則刊發之中期及年度報告、公告及通函)會適時透過一系列溝通渠道向股東發放。該等刊發文件連同最新企業資訊及消息亦可在本公司網站查閱。

本公司亦鼓勵股東參加本公司之股東週年大會，屆時董事會主席、董事會委員會之主席(或若彼缺席，由董事會委員會之另一成員代表)、合適的管理層執行人員及外聘核數師均會出席以回答股東提問。

章程文件

年內，本公司之章程文件無任何變動。

內部監控及風險管理

責任

董事會對評估及釐定本集團在達致目標時可承擔的風險性質及程度承擔全部責任，同時負責推行本集團適當及有效的風險管理及內部監控系統以及其持續維繫及檢討事宜。董事會已向管理層授出具界定架構及授權範圍的權限，以檢討及維繫所有重要監控，藉以確保符合相關條例及規例。

本公司已成立其本身的內部審核部門，其獨立於本公司管理層，以對監控本公司之風險管理及內部監控系統進行評估及調查。內部審核部門主管每季向審核委員會匯報就業務程序及活動所作檢討，包括就解決任何已識別的監控不足之處的行動計劃。倘內部審核部門懷疑該不足之處將會對本集團產生重大影響，必要時彼等將及時向審核委員會匯報。將採取常規跟進措施直至情況得到改善。



企業管治報告

內部監控及風險管理(續)

責任(續)

董事會授予審核委員會有關檢討本集團的財務監控、風險管理及內部監控系統的責任。審核委員會代表董事會透過內部審核報告每季檢討內部審核部門的工作及結果，並向董事會每季匯報特別是在審核委員會檢討風險管理及內部監控程度時發現的任何重大事項，包括但不限於財務、營運及合規監控。董事會亦會就本集團風險管理及內部監控系統是否有效進行年度審閱，包括自去年起重大風險的性質及嚴重程度所發生的變化，本集團應對外部環境變化的能力，對風險及內部監控系統的範圍及質量、內部審核工作、已發現的主要不足及有關影響的監控能力，本集團的財務報告及遵守相關規定等。

風險管理框架

年內，本公司已透過制訂政策和程序，包括界定授權的標準，藉以建立一個有助識別與管理風險的框架。設計有關程序以識別、評估、管理及最小化該等可能會對本集團達成業務目標產生不利影響的風險，但並不能絕對保證避免重大錯誤陳述、誤差、虧損、詐騙或不合規問題。

本集團的風險管理及內部監控系統以其清晰的管制架構、政策程序及匯報機制為特點，促進本集團對業務風險的管理。

負責單位	職能
董事會	<ul style="list-style-type: none"> 全權負責本集團的風險管理系統 最終決定、引導及指示風險管理系統及其緩釋措施
審核委員會	<ul style="list-style-type: none"> 監督執行風險管理的監控 向董事會匯報風險管理的結果
內部審核部門	<ul style="list-style-type: none"> 協調營運風險管理機制 對有關機制進行獨立審閱 監督風險監控及其後續事項並向審核委員會匯報結果
內部風險管理委員會	<ul style="list-style-type: none"> 建立並持續修改風險管理系統 對風險進行識別及估計 管理、監控及控制風險 匯報風險管理



企業管治報告

內部監控及風險管理(續)

風險管理框架(續)

負責單位

風險管理單位

職能

- 執行風險管理系統
- 協調及協助內部風險管理委員會
- 執行風險緩釋措施
- 安排風險管理培訓及引進風險管理

職能及營運單位

- 與風險管理單位及部門溝通
- 引導、組織及協調風險管理工作
- 識別風險、評估及緩釋審閱，及對風險管理工作及其改善進行調查

過程

本集團對其風險評估的方法包括四個核心階段：

- 風險識別**
部門／職能主管識別彼等所負責營運中出現的風險及彼等認為對本集團整體相關的風險。所有已識別風險整合為一個風險庫。
- 風險評估**
本集團的評估參與者使用事先界定的風險評估標準來評估風險庫中的風險，有關標準與兩項風險維度有關 — i) 各風險的影響；及ii) 本集團受各項風險影響的程度。隨後進行風險評分及確定優先處理順序。
- 風險應對**
排至優先處理的風險隨後將提交至內部風險管理委員會供其審閱。風險負責人被派以各選定風險，更為重大的風險將派予更為資深的人士。風險負責人亦就已識別及與彼等責任範疇相關的重大風險制定風險緩釋計劃。
- 風險監控及匯報**
由於風險監控及匯報使董事會、審核委員會、內部風險管理委員會及部門／職能主管得以釐定企業風險管理系統是否有效運作，故風險監控及匯報為企業風險管理系統的關鍵部分。其中包括確保風險被識別、優化、及交予相關負責人員以採取措施解決風險，並確保有關措施已經進行及有效運作。



企業管治報告

內部監控及風險管理(續)

風險管理框架(續)

風險負責人負責監督執行風險緩解計劃及監督其是否有效。彼等根據各項計劃訂明的頻率，定期就風險緩解計劃的執行進程及該等計劃的表現向內部風險管理委員會更新。風險管理監督活動及風險緩解計劃是否有效執行乃內部審核部門的審閱內容，並包括在其內部審核計劃之中。

監控成效

於對本公司會計帳目進行例行內部審查期間，本公司發現二零一六年十二月份內有若干不正確之銷售記錄，此可能導致於二零一六年度結束前沒有實際發生的銷售交易被確認為營業收入(「該事件」)。與本公司營業收入之水平相比，該事件所涉及之指稱銷售金額並不重大。本公司已即時聯絡及知會外部核數師德勤，而德勤作為其截至二零一六年十二月三十一日止年度有關本公司綜合財務報表之年度審核工作的一部份，已就該事件預備了審核回應。此外，審核委員會已指令內部審核部門成立一個特別內部審核小組調查該事件及進行額外內部審查、核對截至二零一六年十二月三十一日止年度本公司之會計記錄及財務或內部監控。有關該事件的詳情於本公司日期為二零一七年一月八日之公告(「該公告」)披露；且該事件的詳情及主要調查結果於本報告「該事件所涉及之若干該指稱銷售的最新進展及調查結果」中訂明。

就截至二零一六年十二月三十一日止年度，經審閱審核委員會所匯報的風險管理及內部監控系統的成效，並經參考該事件及就該事件進行的額外內部審核審查調查結果，董事會認為風險管理及內部監控系統總體上有效及充足。除此之外，年內概無識別任何或會影響本公司及全體股東的重大關注事項。

內幕消息

本集團已遵照證券及期貨條例採納內幕消息政策，據此建立程序以處理及發佈內幕消息及防止本集團之內可能不當地處理內幕消息。



企業管治報告

內部監控及風險管理(續)

內幕消息(續)

董事會已授權其披露委員會審議有關遵守本公司持續披露責任的事宜。披露委員會成員審閱相關消息的重大程度及評估對本集團可能產生的任何影響，以釐定措施的合適之行動流程及可能召開董事會會議(倘認為合適)以審議及決定有關消息是否構成內幕消息以及是否應須即時作出披露。董事會(倘適當時)可尋求獨立專業意見，以確保本公司能夠及時遵守披露規定。

該事件所涉及之若干指稱銷售的最新進展及調查結果

謹提述該公告，內容關於(其中包括)二零一六年十二月份內有若干不正確之銷售記錄之發現，這可能導致於二零一六年度年底沒有實際發生的銷售交易被確認為營業收入。

該事件的背景

該事件為內部審核部門就對本公司之二零一六年十二月的銷售及會計帳目進行例行內部審核程序時被發現。根據內部審核部門的調查結果，涉及向本公司若干大宗銷售客戶之指稱銷售運動服商品的銷售交易金額約為人民幣132百萬元(「該指稱銷售」)。該指稱銷售被確認於二零一六年十二月最後一週發生，而向該等大宗銷售客戶實際交付商品並未於截至二零一六年十二月三十一日止年度進行。由於該指稱銷售異常龐大，其已經(i)超過所涉及大宗銷售客戶適用的一般信貸限額；及(ii)涉及一名不活躍的大宗銷售客戶，該指稱銷售因而引起內部審核部門注意，隨即向董事會彙報。彼進一步發現作出該指稱銷售的目的是為在二零一六年十二月三十一日前降低庫存水平。

鑒於該事件，本公司已即時聯絡及知會外聘核數師德勤，並與德勤討論本公司應採取的適當行動。根據本公司與德勤之討論，決定德勤將就該事件準備審核回應，作為其截至二零一六年十二月三十一日止年度有關本公司財務資料之年度審核工作的一部份。因此，本公司與德勤並無就該事件簽訂獨立委聘。



企業管治報告

該事件所涉及之若干指稱銷售的最新進展及調查結果(續)

成立內部審核小組及特別審查

繼該事件後，審核委員會已指令內部審核部門成立一個特別內部審核小組調查該事件，及就該事件進行一個特別內部審查和核對截至二零一六年十二月三十一日止年度本公司之會計記錄及財務或內部監控(「特別審查」)。

審核委員會已分派一個由六名來自內部審核部門之高級內部審計師組成的小組(「內部審核小組」)進行特別審查。相關範圍及程序由內部審核小組設計並由審核委員會批准。

內部審核小組主要執行如下程序, 作為特別審查的一部分：

- 與批准該指稱銷售的本集團相有關人員進行訪談，包括(其中包括)本公司前首席財務官陳國龍先生(「陳先生」，已於二零一七年一月六日被本公司終止聘用)及關赫德先生(「關先生」，彼已於二零一七年一月六日辭任首席執行官及執行董事)，以了解進行該等交易的理由及意圖，並查詢有關人員過往曾否批准或曾參與任何其他類似交易；
- (i)審閱截至二零一六年十二月三十一日止年度的最終盤點結果；及(ii) 將倉庫管理存貨系統的庫存水平記錄與企業資源規劃系統的記錄進行比較，以確保營業收入僅於實際交付貨物時確認；
- (i) 將營業收入與本集團每個區域的十大大宗銷售及批發客戶所錄得的應收貨款進行比較；及(ii)審閱於二零一六年十二月三十一日之應收貨款賬齡分析，並於其後就於二零一六年十二月三十一日之未償還應收貨款進行結算分析，以確保營業收入僅就相關客戶之實際信貸銷售交易確認；
- 針對審閱獲授予不尋常信貸期款之大宗銷售客戶或批發商已遵循恰當的審批程序(包括與特別銷售折扣相關的審批)，並依照提貨單對銷售記錄進行交叉審閱，以確保營業收入僅於實際交付貨物時確認；
- (i) 仔細審查本集團個別成員的財務資料有否任何不尋常的銷售交易，及(ii)對本集團每個區域的十大大宗銷售及批發客戶作出任何不尋常的銷售增長進行分析，以識別任何其他潛在重大異常銷售交易；



企業管治報告

該事件所涉及之若干指稱銷售的最新進展及調查結果(續)

成立內部審核小組及進行特別審查(續)

- 按本集團每個區域的十大大宗銷售及批發客戶訂立的相關銷售合約對採購訂單進行交叉檢查，以確保交易按照合約條款進行，且並無與明顯不活躍客戶虛假銷售；
- 按本集團每個區域的十大大宗銷售及批發客戶所進行的銷售交易的貨運文件對內部提貨單進行交叉檢查，以確定已實際向該等客戶付運貨品，且並無虛假出貨單的情況；
- 審閱於二零一六年就有關銷售交易送交予陳先生及關先生作出特別批准的所有銷售證明文件及往來電郵，以確定於二零一六年並無進行其他類似銷售交易或授出任何特別批准；
- 訪問被指涉及該等指稱銷售的大宗銷售或批發客戶，並向該些相關客戶確認截至二零一六年十二月三十一日止年度的實際銷售金額及數量，以確定本集團所確認的營業收入並無誇大或提前確認；及
- 審閱銷售流程(包括其審批流程)以評估是否有足夠的內部監控措施。

根據特別審查，內部審核小組於截至二零一六年十二月三十一日止年度並無發現任何其他重大異常或與該事件類似之發現。此外，於特別審查期間，關於(i)於二零一六年十二月三十一日及截至此日止年度的營業收入、庫存水平及應收賬款結餘；(ii)有關銷售流程及庫存管理流程的內部監控；及(iii)授予相關人員銷售交易的審批程序和授權，並無其他重大異常。

該事件所涉及之若干指稱銷售的最新進展及調查結果(續)

本公司採取的措施

鑒於該事件，本集團已採取以下修補措施：

- (i) 對所有與該指稱銷售有關的所有會計分錄作出調整，以確保該指稱銷售對本集團的經審核綜合財務報表並無影響；
- (ii) 根據特別審查的調查結果，並通過下列措施(其中包括)以進一步加強內部監控措施：
 - a. 加強銷售、存貨管理系統及收入確認流程，進一步要求可獲得大宗銷售或批發客戶簽署有關文件的確認書，該等文件將記錄於財務匯報系統以確認來自大宗銷售或批發客戶之收入，而此舉為目前收入確認監控(譬如透過庫存管理系統於出具相關商品提貨單後確認來自大宗銷售或批發客戶之收入)之補充。董事會認為此額外舉措能夠防止(其中包括)於商品實際交付前或向客戶實際交付商品的時間差而提前；被確認營業收入；
 - b. 增加零售至批發或大宗銷售客戶與其各自相關之應收款項目的關聯性的分析審查頻率由以「每月」為準則改為以「每週」為準則。倘發現異常，本公司將與相關客戶進行訪談並尋求其書面確認確定交易金額。董事會認為此舉能夠有助於本公司往後識別出潛在不恰當營業收入確認；及
 - c. 藉修訂及更新流程信貸營運的電子提交系統來系統化信貸審批流程，對超出相關客戶信貸限額之銷售作特別批准，以與現行書面特別審批流程不同的電子提交系統進行後續批准。董事會認為此系統化方法能夠進一步加強職責劃分及更易界定問責制度。
- (iii) 終止聘用陳先生及將本集團另外兩名批准該等指稱銷售的相關人員調派至本公司或其他聯屬公司之行政部門，而過往授予彼等的所有權利及授權將予終止。有關人員將不再參與本集團的銷售及存貨管控流程。



企業管治報告

該事件所涉及之若干指稱銷售的最新進展及調查結果(續)

德勤就該事件所處理的事項及所進行的程序

德勤已確認該事件為關鍵審核事項之一，並就該事件進行程序作為截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合財務報表年度審核的一部分。有關詳情請參閱披露於本年度報告第86至87頁的獨立核數師報告。

結論

審核委員會已與管理層及德勤審查並討論本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的綜合財務報表、所採納之會計原則及慣例、審核、內部監控及財務申報事宜，包括(i)該事件、(ii)特別審查及(iii)德勤為截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合財務報表進行年度審核時所確認的關鍵審核事項及進行的程序。

基於與審核委員會的討論及已審查與該事件相關的資料、特別審查的調查結果及德勤就該事件進行的程序，董事會認為該事件乃個別事件，僅於二零一六年十二月最後一週發生，並已作出適當調整。因此，董事會相信該事件不會對本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合財務報表產生重大影響。



環境、社會及管治報告

本集團以提高人們的生活品質及實現人們的健康夢，並成為永續發展的幸福企業為使命。為讓各持份者瞭解本集團的環境、社會及管治(「ESG」)之政策、措施及表現，我們根據上市規則附錄27所載之環境、社會及管治報告指引(「ESG指引」)編製了本環境、社會及管治報告(「本報告」)。

本報告涵蓋自二零一六年一月一日至二零一六年十二月三十一日(「報告期間」或「本財政年度」)的體育用品零售及經銷代理品牌產品業務。各主要子公司、零售店以及各職能的管理層及員工均有參與編製本報告，協助集團檢討其運作情況及鑒別相關ESG事宜，並評估相關事宜對我們的業務以及各持份者的重要性。下表為本報告所載對本集團屬重大的ESG事宜之摘要：

ESG指引提要	重大ESG事宜
A. 環境	
A1. 排放物	廢棄物處理及碳排放
A2. 資源使用	能源、水及包裝材料使用
A3. 環境及天然資源	環境影響管理
B. 社會	
B1. 僱傭	僱員待遇及平等機會政策
B2. 健康與安全	職業健康與安全
B3. 發展及培訓	員工發展及培訓
B4. 勞工準則	防止童工或強制勞工
B5. 供應鏈管理	供應鏈環境管理
B6. 產品責任	產品與服務質量、客戶服務及資料私隱政策
B7. 反貪污	反賄賂及反貪污
B8. 社區投資	社會公益

註：作為一間體育用品零售商及品牌產品經銷代理，本集團於報告期間沒有顯著的廢氣排放，亦沒有產生有害廢棄物。因此，ESG指引中相關之披露要求(關鍵績效指標A1.1、A1.3及A1.5)並不適用於本集團。



環境、社會及管治報告

A. 環境

A1 排放物

本集團以保護環境、推廣綠色生活為己任，因此我們所提供的產品均經過精心挑選，嚴格把控產品的安全品質，讓熱愛大自然的持份者無需擔憂產品對地球造成傷害，以共同維護健康、綠色、環保的地球。

作為一間體育用品零售商及品牌產品經銷代理，我們的業務不直接涉及通常受法律法規所規管及與生產相關而產生之有害廢棄物及空氣、水質及土地污染。

廢棄物處理

本集團積極實踐環保工作，本集團所有子公司及零售店均需嚴格遵守集團內部有關環保的管理制度，在日常營運及商業活動中減少製造廢物，並嚴格按照廢物管理制度，滿足有關的法例規定。本集團於報告期間並無發現違反與環境有關之法律及規例之個案。

本集團於報告期間內所產生的無害廢棄物主要為生活垃圾，包括紙張、墨盒、破鼓、膠樽、紙杯及打印機色帶，共約51.66噸。該數據包含集團於中國內地、台灣及香港各不同營運單位(包括：零售直營店、百貨公司專櫃、運動城及辦公室)於營運時產生的無害廢棄物，並不包括由客戶或其他來源產生的集團無法直接管控的廢棄物。

於報告期間，集團已對無害廢棄物進行廢物分類，並由相關專業公司進行回收。

同時，本集團亦對員工進行相關宣傳、教育和培訓。為響應環保，我們陸續啟動電子辦公平台，以實現無紙化網絡辦公。通過無紙化平台，本財政年度的用紙量相比二零一五年財政年度節省約三分之一。

碳排放

我們的碳排放主要源自包括市電、汽油及柴油的能源消耗。於報告期間，我們的業務營運所產生的能源相關二氧化碳當量為58,895.68噸。我們會持續關注業務營運對環境所帶來的影響，並已實施各種節能措施，以幫助減少相應的碳排放量。詳情請參考下文「能源使用」一節。

註： 碳排放之計算參照世界企業永續發展協會(WBCSD)與世界資源研究院(WRI)出版之《溫室氣體盤查議定書》、聯交所《環境關鍵績效指標匯報指引》、中國國家發展和改革委員會應對氣候變化司公佈之中國區域電網基準線排放因子及台灣經濟部能源局電力排放系數。



環境、社會及管治報告

A. 環境(續)

A2 資源使用

本集團一直十分關注各子公司及零售店的資源使用情況，推廣綠色營運。

我們致力改善能源效益和減少浪費。我們鼓勵僱員關閉閒置的照明系統、計算機及電子器材以節約能源、盡量減少使用紙張、以視像或其他通話方式進行聯絡或會議替代商務行程減少航空飛行的次數。

本集團不僅鼓勵員工節省資源，亦同時為各子公司及零售店制訂各種能源消耗指標並進行定期監控，以確保所有能源均可用得其所。

除了提高員工環保意識外，本集團亦致力推動客戶環保意識，如減少使用包裝物料，倡導消費者自備環保袋的習慣。

能源使用

我們於報告期間內的能源總耗量如下：

能源種類	耗量
市電	84,174,863 千瓦時
汽油	47,460 升
柴油	53,746 升

註： 上述統計數據涵蓋本集團各不同營運單位(包括：零售直營店、百貨公司專櫃、運動城及辦公室)的主要能源消耗量。以上數據並不包括集團無法直接管控的能源消耗。



環境、社會及管治報告

A. 環境 (續)

A2 資源使用 (續)

能源使用 (續)

本集團於報告期間已實行若干節能減排措施如下：

- 逐步以LED燈替代辦公室老化燈管，可節省大概15%電力；
- 午休時關閉空調和電源、下班前關閉所有照明、計算機等，並有專人定期巡查及作出監控，可節省約10%電力；
- 零售店舖於早晚開閉店打掃衛生時採用分區域照明，可節約3-5%電力使用；
- 於店舖裝修時盡量選擇節能材質的燈具；
- 通過視訊、多方電話會議形式與客戶及子公司等進行溝通，減少約20%出差頻率。於本財政年度內，超過一半以上之董事會及其委員會之會議以視像或電話會議方式進行；
- 空調溫度嚴格按照國家的規定(即不能低於攝氏26度)執行，並進行定期檢查，可節省大約5%的電力。

耗水量

集團於本財政年度的總耗水量為約94,505立方米，主要為員工生活用水。該耗水量涵蓋本集團各不同營運單位(包括：零售直營店、百貨公司專櫃、運動城及辦公室)，但不包括由業主承包之用水。集團於報告期間內實行了以下計劃以減少耗水量：

- 在洗滌盆旁張貼標示，告知大家珍惜每一滴水；
- 派專人巡查用水開關是否關閉及管道是否有漏水的情況，可節約5%耗水量；及
- 在水龍頭增加感應閥來控制用水量，減少約5%的用水量。

包裝材料使用

於2016年度，本集團所使用的包裝材料主要為提供予客人使用之購物袋，種類包括膠袋、環保袋及紙袋，共使用約1,132噸。



環境、社會及管治報告

A. 環境(續)

A3 環境及天然資源

本集團密切監察子公司及零售店對環境帶來的潛在影響，致力將集團營運對環境的影響減至最低。

環境影響管理

除上述對無害廢棄物及能源消耗所採取的措施外，本集團於報告期間內積極管理其他因業務造成的主要環境影響，包括裝修過程中產生的裝修垃圾、粉塵、氣味及噪音。此外，本集團之街舖及運動城於店舖外均設有燈箱，目前主要有兩種形式設置：1) LED樹脂材料，用於戶外作品牌展示用途；及2) 品牌宣傳展示板，無內置燈具照明，晚上會有外部射燈補充照明(佔照明電耗量20%)。

為更好地控制及減少對環境的影響，本集團已採取以下主要措施：

- 裝修物料：我們選擇裝修物料以及裝修公司均有嚴格的要求，以保證在裝修完成後，員工及顧客到店消費時不受氣味及有毒物質危害；店舖休業或裝修時拆除之原有可用資材及設備(如：貨架、道具、空調、電視等)會統一存放於各區倉庫，便於下次開店時循環使用。
- 裝修垃圾：施工單位按照城市渣土辦要求統一運至處理點。
- 粉塵及氣味：裝修範圍以圍擋封閉，並以水霧噴灑以減低粉塵及氣味的散播。
- 噪音：裝修範圍以圍擋添加岩棉以減少噪音擴散。
- 燈箱：
 - 1) 戶外品牌燈箱所使用之LED樹脂材料屬於節能產品，為節省能源，我們白天會關閉該燈箱，待晚上才開啟；
 - 2) 安保人員會在每天早上及時關閉品牌宣傳展示板之射燈；及
 - 3) 本集團會持續定期檢討考慮縮短燈箱晚上開啟時間，減少能源損耗及光污染。



環境、社會及管治報告

B. 社會

B1 僱傭

僱員待遇

人才是本集團最珍貴的資產，人才的提升是本集團重要的發展方向，集團對人才發展戰略的理念如下：

- 軟實力提升：導引並深化同仁對核心職能—敬業、忠誠、創新及服務價值觀之認同度，並加入績效考核項目當中，規範標準思維及行為模式，使每位同仁的態度與行為都能符合及體現企業文化；
- 硬實力提升：根據發展戰略搭建組織架構、建立人才評價體系、聘選人才平台及系統建立，以及規劃人才職涯持續發展；
- 高績效、高貢獻、高報酬的人才激勵策略；
- 全面建立僱主品牌；及
- 提供與企業願景相結合之個人理想實現機會，成為人才嚮往之幸福企業。

本集團每年會根據員工的表現及集團的薪酬制度，檢討員工的薪酬福利水平。集團亦已為員工購買符合勞動法規定的社會保險及繳付公積金。另外，本集團認為透過授出以股份為基礎之獎勵吸引人才及挽留員工尤為重要。因此，本集團採納了：(1)購股權計劃與(2)股份獎勵計劃，有關之詳情分別載於董事會報告內的「購股權計劃」與「股份獎勵計劃」部分。除此之外，為增加員工對集團的歸屬感，集團亦定期為員工舉辦不少有關旅遊、運動、康樂、健康及關懷員工的活動。



環境、社會及管治報告

B. 社會(續)

B1 僱傭(續)

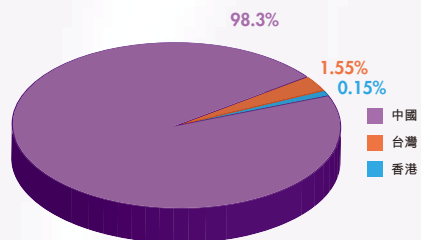
平等機會政策

藉著平等機會的理念，本集團致力提供一個不存在歧視的工作環境。此乃包括本集團所有有關僱員的安排，如聘用、調職、招聘、培訓、晉陞、操守、薪酬福利水平等，以確保所有員工及職位申請者均享有平等機會及獲得公平待遇。此外，根據《中華人民共和國殘疾人保障法》，本集團在部份合適崗位會聘用殘疾人士。

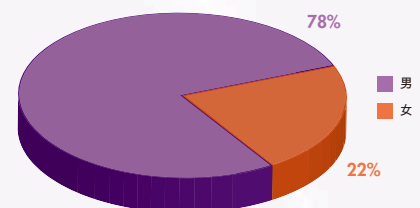
於本報告期間，集團並未發現任何與人力資源相關的法例和法規的重大不循規事宜。

於二零一六年十二月三十一日，本集團約有總數28,600名僱員。僱員分佈詳情如下圖：

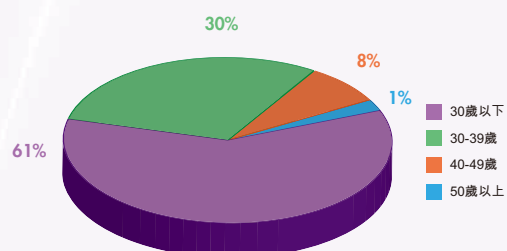
地區



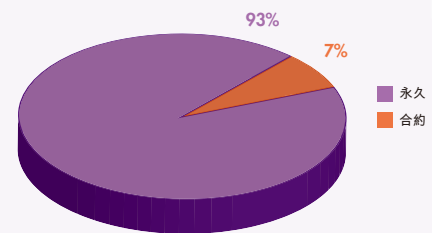
性別



年齡組別



僱傭類型





環境、社會及管治報告

B. 社會(續)

B1 僱傭(續)

平等機會政策(續)

下表按性別、年齡組別及地區載列集團僱員的流失率：

按性別		按年齡組別		按地區	
男	81%	30歲以下	83%	中國內地	66%
女	47%	30-39歲	40%	台灣	29%
		40-49歲	32%	香港	52%
		50歲及以上	36%		

除部分於中國雲南工作的僱員的人數未包括外，以上數據包括本集團所有全職員工、兼職員工及合約制員工。

B2 健康與安全

職業健康與安全

人才乃本集團的寶貴資產。藉著此理念，集團為員工提供理想及安全的工作環境，以及實施定期體檢等適當措施保障員工的健康及安全。對於必須在極端溫度下工作的員工(例如倉庫)，集團會嚴格遵守國家規定給予相關津貼以及後勤保障措施(如提供消暑飲品、禦寒衣物以及提醒相關員工注意休息)。集團各分公司亦都會配有專業的電工及維修人員，定期巡視店舖安全情況並實時對潛在安全隱患的地方給予修繕及維護，避免銷售員因自身為非專業人員而引發相關意外。本集團所有營業點均通過消防安檢，並積極配合商場定期進行緊急情況演練以及更換相關設備。我們亦重視員工於工作與健康生活之間取得平衡，時常舉辦拓展活動以及團隊建設活動，人力資源部門於定期巡店時亦會關注員工關懷項目的落實。

本集團於報告期間並無發現任何違反與工作場所健康與安全有關之法律及規例之個案。



環境、社會及管治報告

B. 社會(續)

B3 發展及培訓

員工發展

我們鼓勵內部晉升，為員工提供職業發展的平台。本集團致力提供具有針對性的在職培養、輔導以及課程培訓，幫助員工持續提升自我能力並實現自身價值。

我們針對不同的業務特性和員工的個人志向、能力和發展需求，提供不同的職業發展計劃與規劃。同時，財務部、人力資源行政部、資訊部及法務部員工可以通過輪換崗位或項目，接觸不同的業務模塊，讓員工的發展視野得到擴展。

員工培訓

我們鼓勵不斷學習。本財政年度，我們已為僱員提供各種培訓以提升他們的能力、專業技能及知識，有助僱員自身及集團之長遠發展。此外，透過電子學習平台「寶勝大學」提供不同主題之學習教材，包括企業文化、管理能力、溝通能力、時間管理、法律知識等，僱員可以隨時隨地按照個人節奏及工作量安排學習時間。



下表載列按性別及受聘類別接受培訓的僱員百分比及每名僱員之平均培訓時數：

按性別	參加培訓百分比	平均培訓時數
男	85%	20.1
女	73%	20.5

接受聘類別	參加培訓百分比	平均培訓時數
高層	35%	22.6
中層	81%	36.8
基層	98%	29.7
一般	74%	22.1
店舖	74%	18.4

除部分於中國雲南工作的僱員的人數未包括外，以上數據包括本集團所有全職員工、兼職員工及合約制員工。



環境、社會及管治報告

B. 社會(續)

B4 勞工準則

防止童工或強制勞工

我們所有子公司、零售店及辦公室均嚴格遵守當地法律規定，明確禁止任何強制性勞動工作或聘用童工。

本集團嚴格按照各地勞動法的要求，所有應聘人員必須達到當地適用的法定年齡。我們會根據不同的業務性質及崗位任職條件進行網上公開招聘，錄用符合崗位條件及集團文化的員工。應聘者須於面試時提供身份證明文件，以核實其實際年齡及進行背景調查。

人力資源部亦會作全面的招聘審查程序，確保應聘者提供的資料正確無誤。另外，集團會定期覆核各業務運作中是否存在聘用童工或強制勞工的情況。

本集團於報告期間並無發現任何違反與防止童工或強制勞工有關之法律及規例之個案。

B5 供應鏈管理

供應鏈環境管理

秉持集團與國際及國內眾多優秀品牌的密切合作，以及共同成長的理念，我們在選擇供貨商方面要求嚴謹，並要求供應商須在質量監控、服務水平及環保政策方面維持高水平。本集團堅持向所有潛在合作夥伴提供平等機會，並積極參與市場競爭，以滿足各個品牌的不同需求，以實現提高商品質量同時降低成本、快速響應顧客需求同時給予顧客更多選擇等目的。我們會根據供貨商之質量、價格、送貨時效、整體實力及經驗等準則甄選供應商。此外，供貨商的運作必須符合環境及社會相關之法規。

我們今後將持續以創新、服務的理念為多元化的消費者提供優質的商品選擇及全渠道的消費體驗，在中國運動生活領域中建立最優質零售商的領導地位。



環境、社會及管治報告

B. 社會(續)

B6 產品責任

產品及服務質量

本集團之產品與服務不涉及任何形式的不公平商業行為。我們致力於為多元化消費者在運動及生活休閒領域提供優質的商品、全方位的消費體驗與服務。我們精心選擇所提供的產品，嚴格把控產品的安全品質，以提高人們的生活品質及實現人們的健康夢，並成為永續發展的幸福企業。我們採購及服務流程均確保產品及服務信息之透明度及安全性，制定且公開本集團客戶權益政策，並落實於營運活動，以防止產品或服務損害消費者權益、健康與安全。遵循相關產品與服務法規與國際準則，不得有欺騙、誤導、詐欺或任何其他破壞客戶信任、損害客戶權益之行為。

客戶服務

我們的業務模式是以顧客的需要為前提，為顧客提供切合他們需要的最優質產品，並採取實踐本集團承諾的相關檢定措施，以為顧客提供最優質服務為最終目標。在零售方面，本集團堅持遵守承諾確保產品質量，為消費者提供優質合格產品。如客戶對服務提出有關投訴，本集團將根據內部指引作出獨立調查。

資料私隱

品牌商

本集團確保嚴格遵守法例的規定，充分符合高度安全和保密各品牌商業資料的私隱。我們高度重視品牌資料私隱，包括品牌所有相關的知識產權及機密資料，當中包括設計圖稿、品牌商資料、商標信息、開發生產資料、操作手冊及檢測結果等，或以潛在形式存在財產利益或經濟價值的任何形式之機密信息，並致力維護及保障相關資料。我們亦要求合作的供應商一併簽署相關條文以保護品牌的隱私安全。除非法律要求或事先通知外，未經相關方同意的情況下我們不會轉讓或披露供應商或品牌商的資料予非本集團成員的任何實體。此外，我們亦設有適當的安全系統和措施以防止相關資料於未經授權下被取用。一經發現有供應商或員工洩露相關資訊予他人，我們將按所簽訂的有效條文或集團內部獎懲規定嚴格處理。



環境、社會及管治報告

B. 社會(續)

B6 產品責任(續)

資料私隱(續)

消費客戶

本集團擁有龐大的消費客戶會員群及會員資料，保障會員私隱是我們最關注的議題之一，集團資訊部門一直實行全面的數據安全系統，規範信息化安全管理工作，遵循國家相關法律法規、行業監管要求及公司相關保密規定，以確保我們所收集的數據受到保護，客戶隱私得到尊重與保障。

另外，就本集團之推廣宣傳信息，未經會員同意或已經其拒收，本集團不會向其發送任何商業信息。會員之私隱信息，本集團均予以嚴格保密，除非得到會員的授權或法律另有規定，本集團不會向第三方披露、轉讓、出租／售會員私隱信息。

本集團於報告期間並無發現違反與產品及服務責任有關之法律及規例之個案。

B7 反貪污

反賄賂及反貪污

「忠誠」為本集團核心價值之一，其中「誠信正直」明確定義為遵循集團的制度與規定，致力做對的事，不從事舞弊或損傷集團利益的事。

我們一直努力不懈執行誠信正直此核心價值，要求集團所有主管及員工均需嚴格遵守個人及專業操守。本集團的員工手冊除已加入有關反賄賂及反貪污政策外，亦編製有關的舉報程序及定期檢討內部管理的成效。

本集團於報告期間並無發現任何違反相關之法律及規例之個案。



環境、社會及管治報告

B. 社會(續)

B8 社區投資

社會公益

本集團一直注重企業的社會責任，多年來，集團積極參與促進青少年體育運動發展、賑災、資助貧困地區、捐資辦學等社會公益事務，並逐步從資源、組織上將分散的公益活動加以整合，以更有效地展開公益活動，達到更深入地融入社會，並獲得公眾認可為目的。

本集團利用自身行業條件，積極扶持青少年體育運動的發展。

自2015年起，本集團與著名籃球運動員姚明先生發起的「姚基金」，展開為期三年的公益合作，旨在以籃球運動為橋樑，促進青少年，尤其是貧困地區青少年的體育運動提升。我們通過參與姚基金希望小學籃球季、上海浦東國際女子半程馬拉松賽等各項活動，以及提供運動器材、資金等方式，幫助青少年實現快樂運動、快樂生活。於2016年4月，本集團透過所屬運動城展開活動，捐贈了五千隻籃球予姚基金希望小學籃球季，並以此為載體引起公眾(即運動城消費者)對青少年體育的關注。

同時，本集團贊助支持大學籃球聯賽U聯賽的120多間高校，在12座城市展開籃球聯賽；在具備條件的城市舉辦三人城市籃球賽；並規劃在未來財政年度在中小學足球運動的專項支持舉辦有關活動。

本集團多年來也高度關注社會慈善公益。從汶川、玉樹的地震災區，到貴州貧困山區的學校；從殘疾兒童到福利院老人，我們都積極履行企業的社會責任，力求更好地從多個範疇服務社群、回饋社會。





環境、社會及管治報告

B. 社會(續)

B8 社區投資(續)

社會公益(續)

自2015年起，我們發起名為「托起明天的太陽」的公益前行活動，扶持貴州貧困山區的學校建設。於首次活動中我們即向貴州榕江縣捐贈了募集的各類物資近十萬件，包括教學設備、文體器材及大量圖書。此項活動亦為本集團規劃的長期活動之一。

總括而言，於本財政年度，本集團設立了一個慈善公益組織，以能夠更加系統化地規劃和組織公益活動。同時，我們進行了以下活動(包括但不限於)：

- 姚基金希望小學籃球季；
- 2016寶勝三人城市籃球賽(瀋陽站)；
- U聯賽—大學籃球聯賽；
- 「托起明天的太陽」公益前行活動；及
- 各區部自行舉辦的慈善公益活動。





獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

致寶勝國際(控股)有限公司
(於百慕達註冊成立之有限公司)
列位股東

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第90至第210頁寶勝國際(控股)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下合稱「貴集團」)的綜合財務報表,包括於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括重大會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現和綜合現金流量,並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」),我們獨立於 貴集團,並已履行守則中的其他職業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷,認為對本年度綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下進行處理的,我們不對這些事項提供單獨意見。



獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

對商譽及無限可使用年期之無形資產進行減值評估

有關就分配至運動服裝及鞋類產品的經銷及零售業務及租賃大型商場空間予零售商和分銷商之特許專櫃銷售(「零售業務」)的商譽及無限可使用年期之無形資產，我們識別有關整體商譽及無形資產的減值評估，即：(a) 分配至零售業務的商譽；及 (b) 分配至中國不同省份若干連鎖零售店的無限可使用年期之品牌為一項關鍵審核事項，乃由於 貴集團管理層於評估過程中涉及複雜性及重大判斷。

誠如綜合財務報表附註14及15所披露，該等品牌及商譽的賬面值於二零一六年十二月三十一日分別為人民幣407,781,000元及人民幣532,450,000。商譽及品牌是否減值釐定的需要管理層對被分配到商譽及品牌的現金產生單位(「現金產生單位」)的使用價值進行估計。誠如綜合財務報表附註16所披露，就減值評估而言，貴集團的商譽及品牌已分別作為預期將自品牌所產生未來經濟利益中獲益的現金產生單位組別及零售業務現金產生單位被分配至零售業務。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就商譽及無限可使用年期之無形資產減值評估執行之程序包括：

- 評估獨立估值師之資歷、能力及客觀性；
- 參考 貴集團的未來業務計劃及行業趨勢來評估預測未來現金流量的合理性，評估貼現現金流量模型的假設，包括增長率、預算銷售額及毛利率；
- 通過根據市場數據及若干公司具體參數進行重新計算以及通過評估獨立估值師所應用參數的合理性，讓我們內部估值專家參與評估貼現現金流量模型所應用的貼現率；
- 評估由 貴集團管理層所提供的敏感度分析的合理性及對其再次進行敏感度分析，以評估其對使用價值影響的幅度；及
- 通過抽樣比較本年度的實際業績及預測未來現金流量並了解出現重大變化的原因，評估預測未來現金流量的歷史準確性。



獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽及無限可使用年期之無形資產進行減值評估(續)

於評估現金產生單位的使用價值時，管理層使用的關鍵假設包括貼現率、增長率、預算銷售額及毛利率以及與其相關的現金流入及流出模式。管理層亦委任獨立估值師釐定貼現率。除截至二零一六年十二月三十一日止年度一項對被分配至零售業務現金產生單位組別且與分類為持作出售之出售組別(載於附註26)有關的商譽，以經參考買方從預期出售獲得的預期出售所款項為釐定基準確認之一項虧損人民幣14,047,000元的減值外，於截至二零一六年十二月三十一日止年度沒有包含商譽的現金產生單位組別及包含品牌的現金產生單位出現任何減值。



獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

對製成品的可變現淨值進行評估

我們識別就製成品的可變現淨值的評估為一項關鍵審核事項，乃由於 貴集團管理層釐定該等製成品的可變現淨值涉及重大判斷。

誠如綜合財務報表附註23及9所披露，分別於存貨餘額列賬的製成品賬面值於二零一六年十二月三十一日為人民幣4,396,953,000元，且與製成品相關的存貨備抵撥回淨額於截至二零一六年十二月三十一日止年度為人民幣1,972,000元。

誠如綜合財務報表附註5(b)(iii)所述， 貴集團管理層於各報告期末檢討存貨賬齡，並就識別為不能於市場有銷售能力之呆滯及流轉較慢之存貨項目計提撥備。 貴集團管理層以最近期之發票價及當前市況為主要基礎來估計該等項目的可變現淨值。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就製成品的可變現淨值評估執行之相關程序包括：

- 抽樣比較過往年度製成品的估計銷售價格及本年度的實際銷售價格，以評估管理層就估計製成品可變現淨值所採納的方法、判斷及假設的合理性；
- 通過抽樣調查發票及其他證明文件評估製成品的賬齡分析的準確性，以基於賬齡分析評估 貴集團管理層為呆滯及流轉較慢製成品作出撥備之判斷；及
- 抽樣比較年度結束後製成品的實際銷售價格與其賬面值，以檢查製成品是否按成本及可變現淨值的較低者列賬。

關鍵審核事項(續)**關鍵審核事項****我們的審計如何處理關鍵審計事項****該事件所涉及之若干指稱銷售交易**

我們識別 貴公司內部審核部門(「內部審核部門」)於二零一七年一月發現二零一六年十二月份內有若干不正確之銷售記錄(「該事件」)為一項關鍵審核事項，乃由於該事件可能潛在導致於截至二零一六年十二月三十一日止年度期間沒有實際發生的銷售交易被確認為營業收入。

誠如綜合財務報表附註39所披露，內部審核部門發現總額約為人民幣132百萬元(相當於約19百萬美元)的銷售交易經由大宗銷售部門(「大宗銷售部門」)於二零一六年十二月下旬發生，而 貴公司向客戶實際交付商品並未於截至二零一六年十二月三十一日止年度進行(「該指稱銷售」)。審核委員會已指令內部審核部門成立一個由六名來自內部審核部門之高級內部審計師組成的獨立小組(「內部審核小組」)調查該事件，及就該事件進行一個特別內部審查和核對截至二零一六年十二月三十一日止年度 貴集團之會計記錄(「特別審查」)。

在我們的內部專家的協助下(倘相關)，我們就該事件進行以下程序：

- 從 貴公司董事及管理層、內部審核小組及涉及該事件的人士獲得對該事件背景的瞭解；
- 評估 (i)特別審查的範圍；(ii) 內部審核小組的能力、客觀性及獨立性；(iii) 特別審查的調查結果；及(iv) 審核委員會根據特別審查的調查結果及影響所達致的結論，以確定該事件對審核 貴集團綜合財務報表隨後產生之影響；及
- 設計及執行額外程序，包括對 貴集團內相關人士進行背景調查、額外對客戶訪談及背景調查以及延長就我們對大宗銷售部門的客戶確認程序及已確認銷售的證明文件測試。



獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

該事件所涉及之若干指稱銷售交易(續)

除上述指稱銷售外，內部審核小組並無識別到其他不妥當銷售交易。董事會得出結論，該事件乃個別事件，僅於二零一六年十二月份發生，且已對 貴集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合財務報表作出適當調整。

其他資料

貴公司董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年度報告內的資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事、監事和高級管理人員對綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，與及董事為使綜合財務報表的編製不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述確定所需的內部監控。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下，披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。監事和高級管理人員須負責監督 貴集團的財務報告流程。



獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照百慕達公司法第90條僅向股東(作為一個團體)出具包括我們的意見的核數師報告，而並無其他任何目的。我們並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何義務或接受任何責任。合理保證乃高水平的保證，但並非一個按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述已存在時總能發現的保證。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期他們單獨或滙總起來影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用專業判斷保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估是否存在因欺詐或錯誤而導致綜合財務報表重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，及獲取充足和適當的審計憑證作為我們意見的基礎。因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或覆蓋內部監控未能發現的風險。
- 瞭解與審計相關的內部監控以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價所採用會計政策的恰當性及董事作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而導致對 貴集團的持續經營能力可能產生重大疑慮。如果我們得出結論存在重大不確定性，我們有必要在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露或假若有關披露不足，修改我們的意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團停止持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露情況，以及綜合財務報表是否中肯反映有關交易和事項。



獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表的責任(續)

- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取足夠、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們對我們的審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與監事和高級管理人員溝通有關審計的計劃範圍和時間安排及重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向監事和高級管理人員提交一份報告，說明我們已符合關於獨立性的相關職業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與監事和高級管理人員溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，從而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或於極端罕見情況時，如果合理預期因我們在報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是謝鳳珍。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零一七年三月二十四日

綜合收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
營業收入	6	16,236,384	14,465,564	2,443,730	2,300,174
銷售成本		(10,467,944)	(9,647,897)	(1,575,525)	(1,534,115)
毛利		5,768,440	4,817,667	868,205	766,059
其他經營收入及收益(損失)	7(a)	228,178	121,002	34,342	19,247
銷售及經銷開支		(4,415,748)	(3,724,350)	(664,612)	(592,213)
行政及其他開支		(656,714)	(615,360)	(98,841)	(97,865)
經營溢利		924,156	598,959	139,094	95,228
融資成本		(61,881)	(54,766)	(9,314)	(8,709)
財務收入		11,367	18,234	1,711	2,900
融資成本—淨額	7(b)	(50,514)	(36,532)	(7,603)	(5,809)
應佔一間聯營公司業績		(7,225)	(2,222)	(1,087)	(353)
應佔合營企業業績		(4,691)	(6,157)	(706)	(979)
其他收益(損失)	7(c)	(29,803)	(21,590)	(4,486)	(3,433)
稅前溢利		831,923	532,458	125,212	84,654
所得稅開支	8	(262,312)	(149,323)	(39,480)	(23,744)
本年度溢利	9	569,611	383,135	85,732	60,910
歸屬於：					
本公司擁有人		560,579	396,592	84,373	63,050
非控股權益		9,032	(13,457)	1,359	(2,140)
		569,611	383,135	85,732	60,910
每股盈利	12				
—基本		人民幣10.72分	人民幣7.45分	1.61美仙	1.18美仙
—攤薄		人民幣10.61分	人民幣7.42分	1.60美仙	1.18美仙



綜合全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
本年度溢利	569,611	383,135	85,732	60,910
其他全面收益(開支)				
一個不會在其後重新分類至 損益的項目				
換算至呈報貨幣所產生之匯兌差額	-	-	(51,241)	(46,222)
一個或會在其後重新分類至損益的 項目				
換算境外業務所產生之匯兌差額	7,551	2,072	81	(15)
本年度全面收益總額	577,162	385,207	34,572	14,673
歸屬於：				
本公司擁有人	565,969	398,182	33,340	17,447
非控股權益	11,193	(12,975)	1,232	(2,774)
	577,162	385,207	34,572	14,673

綜合財務狀況表

於二零一六年十二月三十一日

	附註	二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經重列)	二零一五年 一月 一日 人民幣千元	二零一六年 十二月 三十一日 千美元 (僅供參考)	二零一五年 十二月 三十一日 千美元 (僅供參考)	二零一五年 一月 一日 千美元 (僅供參考)
非流動資產							
物業、機器及設備	13(a)	902,732	707,427	586,876	129,778	107,575	94,414
收購物業、機器及設備所支付之按金		55,224	9,006	11,655	7,939	1,369	1,875
預付租賃款項	13(b)	143,621	140,327	144,371	20,647	21,339	23,226
租賃按金及預付款項		127,335	113,813	108,656	18,306	17,307	17,480
無形資產	14	614,678	657,401	704,924	88,367	99,968	113,405
商譽	15	532,450	545,748	536,210	76,545	84,523	82,977
於一間聯營公司之權益	17	-	10,411	12,633	-	1,451	2,022
於合營企業之權益	18	51,791	67,061	58,188	7,446	10,035	9,292
借予合營企業之貸款	18	17,500	47,500	107,203	2,516	7,223	17,246
應收長期貸款	20	-	-	50,000	-	-	8,044
可供出售投資	21	2,156	1,999	-	310	304	-
遞延稅項資產	22	-	428	5,151	-	65	1,003
		2,447,487	2,301,121	2,325,867	351,854	351,159	370,984
流動資產							
存貨	23	4,400,649	3,910,362	3,712,064	632,641	594,633	597,179
應收貨款及其他應收款項	24	2,412,346	2,104,757	1,965,674	346,797	320,061	316,228
可收回稅項		1,526	7,248	2,038	219	1,102	328
已抵押銀行存款	25(a)	-	5,997	-	-	912	-
銀行結餘及現金	25(b)	482,635	297,182	271,907	69,384	45,191	43,743
		7,297,156	6,325,546	5,951,683	1,049,041	961,899	957,478
分類為持作出售之資產	26	299,133	-	-	43,004	-	-
		7,596,289	6,325,546	5,951,683	1,092,045	961,899	957,478
流動負債							
應付貨款及其他應付款項	27	2,006,378	2,069,832	1,283,328	288,438	315,428	206,856
應付稅項		64,664	42,582	12,230	9,296	6,475	1,967
銀行借貸	28	1,375,826	368,682	1,221,722	197,790	56,064	196,545
收購業務之應付代價		60,439	74,301	-	8,689	11,299	-
銀行透支	25(c)	-	100,230	-	-	15,242	-
		3,507,307	2,655,627	2,517,280	504,213	404,508	405,368
與分類為持作出售之 資產相關之負債	26	230,309	-	-	33,109	-	-
		3,737,616	2,655,627	2,517,280	537,322	404,508	405,368



綜合財務狀況表

於二零一六年十二月三十一日

附註	二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經重列)	二零一五年 一月 一日 人民幣千元	二零一六年 十二月 三十一日 千美元 (僅供參考)	二零一五年 十二月 三十一日 千美元 (僅供參考)	二零一五年 一月 一日 千美元 (僅供參考)
	3,858,673	3,669,919	3,434,403	554,723	557,391	552,110
流動資產淨值						
	6,306,160	5,971,040	5,760,270	906,577	908,550	923,094
總資產減流動負債						
非流動負債						
收購業務之應付代價	-	-	102,169	-	-	16,436
遞延稅項負債	22 172,649	183,310	195,108	24,820	27,875	31,388
	172,649	183,310	297,277	24,820	27,875	47,824
資產淨值	6,133,511	5,787,730	5,462,993	881,757	880,675	875,270
資本及儲備						
股本	29 46,523	46,877	46,873	6,855	6,910	6,909
儲備	6,057,008	5,695,497	5,325,611	870,593	866,868	853,797
本公司擁有人應佔權益	6,103,531	5,742,374	5,372,484	877,448	873,778	860,706
非控股權益	29,980	45,356	90,509	4,309	6,897	14,564
權益總額	6,133,511	5,787,730	5,462,993	881,757	880,675	875,270

列載於第90至第210頁之綜合財務報表經董事會於二零一七年三月二十四日批准及授權刊發並由下列代表簽署：

吳邦治
主席及執行董事

李韶午
首席執行官及執行董事

綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔權益														
	股本 人民幣千元 (附註2a)	股份溢價 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元 (附註(i))	其他儲備 人民幣千元 (附註(ii))	重估儲備 人民幣千元 (附註(iii))	合併儲備 人民幣千元 (附註(iv))	根據股份 獎勵計畫 持有之股份 人民幣千元	股份獎勵 儲備 人民幣千元	以股份 為基礎之 酬金儲備 人民幣千元	不可分派 儲備 人民幣千元 (附註(v))	匯兌儲備 人民幣千元	累計溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日	46,873	5,187,992	676,506	(1,445,655)	55,395	-	(7,304)	508	34,657	259,502	(20,077)	584,087	5,372,484	90,509	5,462,993
換算境外業務所產生之 匯兌差額(經重列)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,590	-	1,590	482	2,072
本年度溢利(經重列)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	396,592	396,592	(13,457)	383,135
本年度全面收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,590	396,592	398,182	(12,975)	385,207
購回本身股份	-	-	-	-	-	-	(69,107)	-	-	-	-	-	(69,107)	-	(69,107)
確認用權益結算以股份 為基礎之付款支出， 扣除尚未歸屬購股權 及獎勵股份之 沒收金額	-	-	-	-	-	-	-	2,494	102	-	-	-	2,596	-	2,596
行使購股權	4	736	-	-	-	-	-	-	(251)	-	-	-	489	-	489
向一間子公司非控股權益 派付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32,178)	(32,178)
於本集團收購前向間接控股公司共同 控制下之子公司進行資本注資(經 重列)	-	-	-	-	-	37,730	-	-	-	-	-	-	37,730	-	37,730
轉撥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42,936	-	(42,936)	-	-	-
於二零一五年十二月三十一日 (經重列)	46,877	5,188,728	676,506	(1,445,655)	55,395	37,730	(76,411)	3,002	34,508	302,438	(18,487)	937,743	5,742,374	45,356	5,787,730
換算境外業務所產生之 匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,390	-	5,390	2,161	7,551
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	560,579	560,579	9,032	569,611
本年度全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,390	560,579	565,969	11,193	577,162
購回本身股份	(453)	(64,780)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,233)	-	(65,233)
確認用權益結算以股份 為基礎之付款支出， 扣除尚未歸屬購股權 及獎勵股份之沒收金額	-	-	-	-	-	-	-	6,846	486	-	-	-	7,332	-	7,332
行使購股權	99	20,147	-	-	-	-	-	-	(7,038)	-	-	-	13,208	-	13,208
確認分派之股息(附註11)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(90,069)	(90,069)	-	(90,069)	
向一間子公司非控股權益 派付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,569)	(26,569)
於本集團收購前向間接控股公司共同 控制下之子公司進行資本注資	-	-	-	-	-	54,448	-	-	-	-	-	-	54,448	-	54,448
收購共同控制下子公司 應付代價(附註2)	-	-	-	-	-	(62,634)	-	-	-	-	-	-	(62,634)	-	(62,634)
轉撥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98,660	-	(98,660)	-	-	-
於二零一六年 十二月三十一日	46,523	5,144,095	676,506	(1,445,655)	55,395	29,544	(138,275)	9,848	27,956	401,098	(13,097)	1,309,593	6,103,531	29,980	6,133,511



綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

(僅供參考)

	本公司擁有人應佔權益													非控股權益 千美元	總計 千美元
	股本 千美元 (附註29)	股份溢價 千美元	特別儲備 千美元 (附註(i))	其他儲備 千美元 (附註(ii))	重估儲備 千美元 (附註(iii))	合併儲備 千美元 (附註(iv))	根據股份獎勵計畫 持有之股份 千美元	股份獎勵 儲備 千美元	以股份 為基礎之 獎金儲備 千美元	不可分派 儲備 千美元 (附註(v))	匯兌儲備 千美元	累計溢利 千美元	總計 千美元		
於二零一五年一月一日	6,909	758,792	96,269	(211,527)	8,108	-	(1,168)	82	5,219	38,878	97,392	61,752	860,706	14,564	875,270
換算至呈報貨幣所產生 之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(45,588)	-	(45,588)	(634)	(46,222)
換算境外業務所產生之 匯兌差額(經重列)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15)	-	(15)	-	(15)
本年度溢利(經重列)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63,050	63,050	(2,140)	60,910
本年度全面收益總額 (經重列)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(45,603)	63,050	17,447	(2,774)	14,673
購買股份獎勵計劃股份 確認用權益結算以股份 為基礎之付款支出， 扣除尚未歸屬儲備 及獎勵股份之沒收金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	413	413
撤銷註冊子公司時發現 出售一間合資企業時發現	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(230)	230	-	-	-
出售一間合資企業時發現 行使購股權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	(5)	-	-	-
出售一間合資企業時發現 行使購股權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(538)	538	-	-	-
向一間子公司非控股權益 派付股息	1	114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75	-	75
於本集團收購前向間接控股公司 共同控制下之子公司 進行資本注資(經重列)	-	-	-	-	-	6,000	-	-	-	-	-	-	6,000	-	6,000
轉撥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,272	-	(5,272)	-	-
於二零一五年十二月三十一日 (經重列)	6,910	758,906	96,269	(211,527)	8,108	6,000	(12,031)	479	5,195	44,150	51,026	120,293	873,778	6,897	880,675
換算至呈報貨幣所產生 之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,114)	-	(51,114)	(127)	(51,241)
換算境外業務所產生之 匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81	-	81	-	81
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,373	84,373	1,359	85,732
本年度全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,033)	84,373	33,340	1,232	34,572
購回本身股份	(69)	(9,884)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,953)	-	(9,953)
購買股份獎勵計劃股份 確認用權益結算以股份 為基礎之付款支出， 扣除尚未歸屬儲備 及獎勵股份之沒收金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
出售一間合資企業時發現 行使購股權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(721)	721	-	-	-
出售一間合資企業時發現 行使購股權	14	3,048	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,065)	-	1,997	-	1,997
確認分派之股息(附註11)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,948)	(12,948)	-	(12,948)
向一間子公司非控股權益 派付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,820)	(3,820)
於本集團收購前向間接控股公司共同 控制下之子公司進行資本注資	-	-	-	-	-	8,400	-	-	-	-	-	-	8,400	-	8,400
收購共同控制下子公司 應付代價(附註2)	-	-	-	-	-	(9,226)	-	-	-	-	-	-	(9,226)	-	(9,226)
轉撥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,663	-	(15,663)	-	-
於二零一六年 十二月三十一日	6,855	752,070	96,269	(211,527)	8,108	5,174	(21,065)	1,502	4,201	59,813	(728)	176,776	877,448	4,309	881,757



綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

附註：

- (i) 特別儲備指本公司已發行股本面值及股份溢價與二零零八年進行集團重組前本集團旗下子公司之股本面值之差額。
- (ii) 其他儲備指自或向非控股權益收購或出售子公司淨資產之已付或已收代價之公平值與應佔該等資產之賬面值之差額。
- (iii) 重估儲備指於收購子公司日期本集團過往所持有股權應佔無形資產的公平值調整。已於重估儲備確認之金額將於出售該等子公司或相關資產時(以較早者為準)轉撥至累計溢利。
- (iv) 合併儲備指就收購由裕元控制之子公司向裕元(定義見附註1)支付之代價公平值與所收購子公司股本及溢價之間的差額。
- (v) 根據中華人民共和國(「中國」)相關法律，本集團在中國成立的子公司須將根據中國會計規例計算的稅後純利最少10%轉撥至不可分派儲備基金，直至該儲備結餘達致註冊資本的50%。該轉撥須在分派股息予股權持有人前辦理。不可分派儲備基金可用於抵銷過去年度的虧損(如有)。



綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
經營活動				
稅前溢利	831,923	532,458	125,212	84,654
調整項目：				
物業、機器及設備折舊	207,280	163,332	31,198	25,973
預付租賃款項撥回	4,081	4,044	614	643
無形資產攤銷	43,049	47,612	6,479	7,571
撥備撥回存貨—淨額	(1,972)	(10,737)	(297)	(1,707)
就應收貨款確認之減值虧損	18,872	74,242	2,840	11,805
就其他應收款項確認之減值虧損	7,252	4,701	1,092	748
利息開支	61,881	54,766	9,314	8,709
利息收入	(11,367)	(18,234)	(1,711)	(2,900)
應佔一間聯營公司業績	7,225	2,222	1,087	353
應佔合營企業業績	4,691	6,157	706	979
確認用權益結算以股份 為基礎之付款支出	7,332	2,596	1,094	413
可供出售投資之股息收入	(469)	-	(71)	-
出售一間合營企業之收益	-	(600)	-	(95)
出售一間聯營公司之收益	(10,048)	-	(1,512)	-
商譽之減值虧損	14,047	-	2,114	-
就租賃按金及預付款項之減值虧損	9,928	-	1,495	-
物業、機器及設備之減值虧損	2,512	-	378	-
出售物業、機器及設備虧損	18,192	9,071	2,738	1,442
就於一間合營企業權益確認之 減值虧損(減值虧損撥回)	579	(15,030)	87	(2,390)
借予合營企業之貸款之減值虧損	30,000	53,600	4,515	8,523
出售物業應收代價之減值虧損	-	16,000	-	2,544
收購業務應付代價之公平值收益	(17,215)	(32,380)	(2,591)	(5,149)
營運資金變動前經營現金流量	1,227,773	893,820	184,781	142,116
租賃按金及預付款項增加	(45,056)	(26,849)	(6,598)	(4,191)
存貨增加	(580,652)	(186,627)	(86,223)	(28,308)
應收貨款及其他應收款項增加	(524,562)	(139,063)	(77,671)	(21,369)
應付貨款及其他應付款項增加	160,406	468,567	21,345	76,260
經營活動所得現金	237,909	1,009,848	35,634	164,508
已付所得稅	(249,332)	(131,309)	(37,481)	(20,921)
經營活動(所用)所得現金淨額	(11,423)	878,539	(1,847)	143,587

綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
投資活動					
購買物業、機器及設備		(454,854)	(290,908)	(68,447)	(45,781)
借予一間子公司非控股權益之墊款		(90,000)	(90,000)	(13,546)	(13,686)
收購物業、機器及設備 所支付之按金		(55,208)	(9,006)	(8,373)	(1,444)
存置已抵押銀行存款		-	(5,997)	-	(912)
預付租賃款項增加		(7,525)	-	(1,133)	-
向一間合營企業墊款		(10,269)	-	(1,546)	-
已抵押銀行存款撥回		5,997	-	903	-
向一間合營企業償還之墊款		14,300	6,103	2,152	928
出售物業、機器及設備所得款項		37,467	13,328	5,640	1,685
已收利息		11,367	18,234	1,711	2,900
向一間子公司非控股權益償還之墊款		90,000	100,000	13,546	15,207
存置結構性銀行存款		(1,850,000)	-	(278,443)	-
結構性銀行存款撥回		1,850,000	-	278,443	-
收購業務(淨現金及等同現金項目)	31	-	(12,661)	-	(2,060)
購買可供出售投資		-	(1,971)	-	(317)
持作出售資產已收按金		5,500	-	828	-
出售一間聯營公司所得款項		2,765	-	417	-
可供出售投資之已收股息		469	-	71	-
償還長期應收貸款		50,000	-	7,525	-
投資活動所用現金淨額		(399,991)	(272,878)	(60,252)	(43,480)



綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
融資活動				
償還銀行借貸	(2,193,711)	(2,573,552)	(330,869)	(410,400)
償還相關及關連人士墊款	(1,615,472)	(1,974,684)	(243,144)	(300,282)
購買股份獎勵計劃股份	(61,864)	(69,107)	(9,034)	(10,863)
已付利息	(61,881)	(54,766)	(9,314)	(8,709)
已付一間子公司非控股權益股息	(26,569)	(32,178)	(3,820)	(4,893)
購回股份	(65,233)	-	(9,953)	-
已付股息	(92,111)	-	(12,948)	-
行使購股權時發行股份之所得款項	13,208	489	1,997	75
新增銀行借貸	3,198,889	1,716,845	480,768	272,884
來自相關及關連人士墊款	1,613,479	2,264,684	242,844	344,381
於收購前本集團向間接控股公司共同 控制之子公司的資本注資	54,448	37,730	8,400	6,000
收購共同控制下子公司之已付代價	(62,634)	-	(9,226)	-
融資活動所得(所用)現金淨額	700,549	(684,539)	105,701	(111,807)
現金及等同現金項目 增加(減少)淨額	289,135	(78,878)	43,602	(11,700)
匯率變動影響	5,930	3,923	(2,818)	(2,094)
年初現金及等同現金項目	196,952	271,907	29,949	43,743
年終現金及等同現金項目	492,017	196,952	70,733	29,949
現金及等同現金項目分析				
銀行結餘及現金	482,635	297,182	69,384	45,191
計入分類為持作出售資產之 現金及等同現金項目	26 9,382	-	1,349	-
銀行透支	-	(100,230)	-	(15,242)
	492,017	196,952	70,733	29,949



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司為一間在百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司之直接控股公司為Major Focus Management Limited，為在英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立之私人公司。本公司之中間控股公司裕元工業(集團)有限公司(「裕元」)為在百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，其股份亦在聯交所上市。

本公司之功能貨幣為人民幣(「人民幣」)。過往財政年度，綜合財務報表之呈報貨幣為美元(「美元」)。由於本集團主要於中國經營業務，故近乎大部分交易均以人民幣計值及結算，為使本集團相關表現的呈列增加更高透明度，自二零一六年一月一日起，本集團已將其編製綜合財務報表的呈報貨幣由美元改為人民幣。本公司董事認為採用人民幣作為呈列本集團經營業績及財務狀況的呈報貨幣更為恰當。該等綜合財務報表中以美元呈列之金額僅供參考。

為以人民幣來呈報本集團的綜合財務報表，綜合財務狀況表所載的資產及負債已按報告期末的匯率換算為人民幣。綜合收益表所載的收入及開支已按交易當月的平均匯率換算為人民幣，惟在該期間的匯率大幅波動的情形下，則按交易當日的現行匯率換算。股本、股份溢價及儲備按釐定金額當日之匯率換算為人民幣(即就以歷史成本計算的項目而言，為交易當日的匯率)。綜合財務狀況表所載的非控股權益已按報告期末的匯率換算為人民幣。

本公司為一家投資控股公司。本集團之主要業務載於附註6。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 應用合併會計法

於二零一六年十一月十四日，本公司的間接全資子公司Winning Team Holdings Limited (「Winning Team」)以現金代價9,226,008.82美元(相當於約人民幣62,634,000.00元)從裕元的間接全資子公司Key International Co., Ltd購入PCG Bros (Holdings) Co. Limited (「PCG Bros」)的全部股權。PCG Bros及其子公司(統稱為「PCG Bros集團」)主要於台灣從事體育行銷及組織體育賽事。

本集團及PCG Bros集團於收購日期前後均受裕元控制，及該控制權並非暫時性。本集團及PCG Bros集團於業務合併日期被視為持續經營的實體，而該收購已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的會計指引第5號「共同控制合併的合併會計法」所載的合併會計原則列作共同控制實體的合併。因此，本集團截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表包括PCG Bros集團的財務表現、權益變動及現金流量，猶如集團重組完成時的當前集團架構於截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止全年度或自各公司註冊成立或成立日期起一直存在(以較短者為準)。本集團於二零一五年十二月三十一日的綜合財務狀況表已經重列以包括PCG Bros集團旗下公司的資產及負債，猶如當前集團架構於二零一五年十二月三十一日一直存在。

有關本集團與PCG Bros集團全部交易的影響，無論於該收購前後發生，於編製綜合財務報表時均已抵銷。該收購的交易成本已於綜合收益表內確認為開支。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 應用合併會計法(續)

使用合併會計法納入PCG Bros集團對截至二零一五年十二月三十一日止年度之綜合收益表及綜合全面收益表的影響如下：

	二零一五年 人民幣千元 (原先呈列)	調整合併 會計法 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一五年 千美元 (僅)	調整合併 會計法 千美元 (供)	抵銷 千美元 (參)	二零一五年 千美元 (考)
營業收入	14,465,564	-	-	14,465,564	2,300,174	-	-	2,300,174
銷售成本	(9,647,897)	-	-	(9,647,897)	(1,534,115)	-	-	(1,534,115)
毛利	4,817,667	-	-	4,817,667	766,059	-	-	766,059
其他經營收入及收益(損失)	119,059	2,199	(256)	121,002	18,931	357	(41)	19,247
銷售及經銷開支	(3,723,343)	(1,263)	256	(3,724,350)	(592,050)	(204)	41	(592,213)
行政及其他開支	(605,425)	(9,935)	-	(615,360)	(96,269)	(1,596)	-	(97,865)
經營溢利(虧損)	607,958	(8,999)	-	598,959	96,671	(1,443)	-	95,228
融資成本	(54,730)	(36)	-	(54,766)	(8,703)	(6)	-	(8,709)
財務收入	18,230	4	-	18,234	2,899	1	-	2,900
融資成本-淨額	(36,500)	(32)	-	(36,532)	(5,804)	(5)	-	(5,809)
應佔一間聯營公司業績	(2,222)	-	-	(2,222)	(353)	-	-	(353)
應佔合營企業業績	(6,157)	-	-	(6,157)	(979)	-	-	(979)
其他收益(損失)	(21,590)	-	-	(21,590)	(3,433)	-	-	(3,433)
稅前溢利	541,489	(9,031)	-	532,458	86,102	(1,448)	-	84,654
所得稅開支	(149,323)	-	-	(149,323)	(23,744)	-	-	(23,744)
本年度溢利(虧損)	392,166	(9,031)	-	383,135	62,358	(1,448)	-	60,910
歸屬於：								
本公司擁有人	405,623	(9,031)	-	396,592	64,498	(1,448)	-	63,050
非控股權益	(13,457)	-	-	(13,457)	(2,140)	-	-	(2,140)
	392,166	(9,031)	-	383,135	62,358	(1,448)	-	60,910
每股盈利(虧損)	分	分	分	分	美仙	美仙	美仙	美仙
-基本	人民幣7.62	人民幣(0.17)	人民幣零	人民幣7.45	1.21	(0.03)	零	1.18
-攤薄	人民幣7.59	人民幣(0.17)	人民幣零	人民幣7.42	1.21	(0.03)	零	1.18



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 應用合併會計法(續)

	二零一五年 人民幣千元 (原先呈列)	調整合併 會計法 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一五年 千美元 (僅供 參考)	調整合併 會計法 千美元 (供 參考)	抵銷 千美元 參	二零一五年 千美元 考)
本年度溢利(虧損)	392,166	(9,031)	-	383,135	62,358	(1,448)	-	60,910
其他全面收益(開支)								
一個不會在其後重新分類至損益 的項目 換算至呈報貨幣所產生之匯兌差 額	-	-	-	-	(46,222)	-	-	(46,222)
一個或會在其後重新分類至損益 的項目 換算境外業務所產生之匯兌差額	1,564	508	-	2,072	-	(15)	-	(15)
本年度全面收益(開支)總額	393,730	(8,523)	-	385,207	16,136	(1,463)	-	14,673
歸屬於：								
本公司擁有人	406,705	(8,523)	-	398,182	18,910	(1,463)	-	17,447
非控股權益	(12,975)	-	-	(12,975)	(2,774)	-	-	(2,774)
	393,730	(8,523)	-	385,207	16,136	(1,463)	-	14,673

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 應用合併會計法(續)

使用合併會計法收購PCG Bros集團對於二零一五年十二月三十一日之綜合財務狀況表的影響如下：

	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元 (原先呈列)	調整合併 會計法 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)	二零一五年 十二月三十一日 千美元 (僅供 參考)	調整合併 會計法 千美元	抵銷 千美元	二零一五年 十二月三十一日 千美元
資產								
物業、機器及設備	702,093	5,334	-	707,427	106,764	811	-	107,575
收購物業、機器及設備所支付之 按金	8,957	49	-	9,006	1,362	7	-	1,369
商譽	536,210	9,538	-	545,748	82,977	1,546	-	84,523
可供出售投資	-	1,999	-	1,999	-	304	-	304
應收貸款及其他應收款項	2,057,530	47,275	(48)	2,104,757	312,880	7,188	(7)	320,061
銀行結餘及現金	284,132	13,050	-	297,182	43,207	1,984	-	45,191
其他資產	4,960,548	-	-	4,960,548	754,035	-	-	754,035
	8,549,470	77,245	(48)	8,626,667	1,301,225	11,840	(7)	1,313,058
負債								
應付貸款及其他應付款項	2,028,839	41,041	(48)	2,069,832	309,196	6,239	(7)	315,428
銀行借貸	361,685	6,997	-	368,682	55,000	1,064	-	56,064
其他負債	400,423	-	-	400,423	60,891	-	-	60,891
	2,790,947	48,038	(48)	2,838,937	425,087	7,303	(7)	432,383
資產淨值	5,758,523	29,207	-	5,787,730	876,138	4,537	-	880,675
資本及儲備								
股本	46,877	112	(112)	46,877	6,910	18	(18)	6,910
儲備	5,666,290	29,095	112	5,695,497	862,331	4,519	18	866,868
非控股權益	45,356	-	-	45,356	6,897	-	-	6,897
權益總額	5,758,523	29,207	-	5,787,730	876,138	4,537	-	880,675

由於裕元截至二零一五年十二月三十一日止年度獲得PCG Bros集團之控制權，故使用合併會計法收購PCG Bros集團對於二零一五年一月一日之綜合財務狀況表並無任何影響。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度強制生效之香港財務報告準則修訂本

於本年度，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則修訂本：

香港財務報告準則第11號(修訂本)	收購合營業務權益的會計處理方法
香港會計準則第1號(修訂本)	披露主動性
香港會計準則第16號及香港會計準則第38號(修訂本)	釐清可接受的折舊及攤銷方法
香港會計準則第16號及香港會計準則第41號(修訂本)	農業：生產性植物
香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第12號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資實體：應用合併豁免
香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則二零一二年至二零一四年週期之年度改進

於本年度內應用此等香港財務報告準則修訂本對本集團本年度及去年的綜合財務表現及狀況及／或有關綜合財務報表內所載披露並無重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號	金融工具 ¹
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約的收益及相關修訂本 ¹
香港財務報告準則第16號	租賃 ²
香港財務報告準則第2號(修訂本)	以股份為基礎之支付交易之分類及計量 ¹
香港財務報告準則第4號(修訂本)	與香港財務報告準則第9號金融工具一併應用的香港財務報告準則第4號保險合約 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者及其聯營公司或合營企業間的資產出售或注入 ³
香港會計準則第7號(修訂本)	披露主動性 ⁴
香港會計準則第12號(修訂本)	就未變現虧損確認遞延稅項資產 ⁴
香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則二零一四年至二零一六年週期之年度改進 ⁵

¹ 於二零一八年一月一日或其後開始之年度期間生效。

² 於二零一九年一月一日或其後開始之年度期間生效。

³ 於待定日期或其後開始之年度期間生效。

⁴ 於二零一七年一月一日或其後開始之年度期間生效。

⁵ 於二零一七年一月一日或二零一八年一月一日(如適用)開始之年度期間生效。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

香港財務報告準則第9號「金融工具」

香港財務報告準則第9號引入有關金融資產、金融負債、一般對沖會計法的分類及計量之新規定及金融資產減值規定。

與本集團有關的香港財務報告準則第9號之主要規定概述如下：

- 所有屬於香港財務報告準則第9號範疇內之已確認金融資產，隨後須按攤銷成本或公平值計量。特別是，按商業模式持有而旨在收取合約現金流量之債務投資，及僅為支付本金及未償還本金之利息之合約現金流量之債務投資，一般於其後會計期間結束時按攤銷成本計量。以同一業務模式持有且以收集合約現金流量及銷售金融資產而達致目的之債務工具，及在其合同條款中於指定日期產生的現金流僅為支付尚未償還的本金及利息之債務工具，乃一般以按公平值計入其他全面收益計量(「公平值計入其他全面收益計量」)。所有其他債務投資及股本投資於以作其後之會計期間結束時按公平值計量。此外，根據香港財務報告準則第9號，實體可以作不可撤回之選擇將股本投資(非持作買賣)之其後公平值變動呈列於其他全面收益內，僅股息收入一般於損益表確認。
- 就指定為按公平值計入損益賬(「按公平值計入損益賬」)的金融負債而言，香港財務報告準則第9號規定，因金融負債信用風險有變動而導致其公平值變動之金額須於其他全面收益呈列，除非於其他全面收益呈報該負債信用風險變動之影響會產生或增加損益表之會計錯配，則作別論。因金融負債信用風險變動而導致公平值變動其後不予重新分類至損益表。根據香港會計準則第39號，指定為按公平值計入損益賬的金融負債之全部公平值變動金額均於損益表中呈列。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

香港財務報告準則第9號「金融工具」(續)

- 就金融資產的減值而言，與香港會計準則第39號中按已產生信用損失模式計算相反，香港財務報告準則第9號規定按預期信用損失模式計算。預期信用損失模式需要實體於各報告日期將預期信用損失及該等信用損失的預期變動入賬，以反映信用風險自初始確認以來的變動。換言之，在信用損失得到確認前，不再需要發生信用事件。

未來應用香港財務報告準則第9號可能對本集團金融資產的分類及計量產生影響。本集團的可供出售投資(包括目前以成本減減值列賬之項目)將按公平值計入損益賬計量或指定為按公平值計入其他全面收益計量(須符合指定標準)。此外，預期信用損失模式或會導致就尚未產生之本集團按攤銷成本計量之金融資產之信貸虧損提早計提撥備。

香港財務報告準則第15號「來自客戶合約的營業收入」

香港財務報告準則第15號已頒佈，其制定一項單一全面模式供實體用作將自客戶合約所產生的入賬。於香港財務報告準則第15號生效後，將取代現時載於香港會計準則第18號「營業收入」、香港會計準則第11號「建築合約」及相關詮釋的營業收入確認指引。

香港財務報告準則第15號的核心原則為實體就轉讓已承諾商品或服務的所確認之收益金額，應能反映該實體預期就交換該等貨品或服務有權獲得的代價。具體而言，該準則引入確認收益的五個步驟：

- 第一步：識別與客戶訂立的合約
- 第二步：識別合約中的各項履約責任
- 第三步：釐定交易價格
- 第四步：將交易價格分配至合約中的各項履約責任
- 第五步：當(或於)實體履行履約責任時確認營業收入



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

香港財務報告準則第15號「來自客戶合約的營業收入」(續)

根據香港財務報告準則第15號，當(或於)實體於完成履約責任時確認營業收入，即於特定履約責任相關的商品或服務的「控制權」轉讓予客戶時。香港財務報告準則第15號已就特別情況的處理方法加入更明確的指引。此外，香港財務報告準則第15號要求更詳盡的披露。

於二零一六年，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第15號之澄清，內容有關對履約責任的識別、主事人與代理人代價以及牌照申請指引。

本公司董事預期，於未來應用香港財務報告準則第15號可能會對金額呈報產生影響(即大批購貨折扣及銷貨退回之確認)，原因為可能影響收益確認之時間，而所確認的營業收入金額將取決於可變的限制因素，且要求作出更多有關營業收入之披露。然而，直至本公司董事詳細檢討前，就香港財務報告準則第15號作出合理評估的影響是不可行。此外，應用香港財務報告準則第15號於未來可能導致綜合財務報表作出更多的披露。

香港財務報告準則第16號「租賃」

香港財務報告準則第16號為識別出租人及承租人的租賃安排及會計處理引入一個綜合模式。當香港財務報告準則第16號生效時，將取代香港會計準則第17號「租賃」及相關的詮釋。

香港財務報告準則第16號根據所識別資產是否由客戶控制來區分租賃及服務合約。除短期租賃及低值資產租賃外，經營租賃及融資租賃的區別自承租人會計處理中被移除，並由承租人須就所有租賃確認使用權資產及相應負債的模式替代。

使用權資產初始時按成本計量，並隨後以成本(惟若干例外情況除外)減累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量的租賃負債作出調整。租賃負債乃按租賃付款(非當日支付)之現值初始確認。隨後，租賃負債經(其中包括)利息及租賃付款以及租賃修訂的影響所調整。就現金流量分類而言，本集團現時將預付租賃款項呈列為與自用租賃土地有關的投資現金流量，其他經營租賃款項則呈列為經營現金流量。根據香港財務報告準則第16號，有關租賃負債的租賃付款將分配為本金及利息部分，其將以融資現金流量呈列。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

與承租人會計法相反，香港財務報告準則第16號大致保留香港會計準則第17號對出租人的會計要求，並繼續規定出租人把租賃分類為經營租賃或融資租賃。

此外，香港財務報告準則第16號亦要求較廣泛披露。

於二零一六年十二月三十一日，本集團於附註32所披露的一份不可撤銷的經營租賃承擔為人民幣1,461,233,000元(約210,067,000美元)。初步評估顯示該等安排將符合香港財務報告準則第16號項下租賃的定義，因此本集團將就所有租賃確認使用權資產及對應負債，除非於應用香港財務報告準則第16號時其符合低價值或短期租賃。此外，應用新規定可能導致上文所述的計量、呈列及披露有所變動。然而，在本公司董事進行詳細審閱前，對財務影響作出合理估計並不可行。

除以上所述外，本公司董事預期應用新訂及經修訂香港財務報告準則將不會對本集團之綜合財務報表造成重大影響。

4. 主要會計政策

綜合財務報表乃按香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(「公司條例」)規定的適用披露。

誠如下列會計政策所闡述，除於報告期末按公平值計量之於二零一五年十二月三十一日業務收購之應付代價外，綜合財務報表乃按歷史成本基準所編製。歷史成本一般按照交換貨品所付代價之公平值釐定。

公平值乃於計量日期市場參與者於有秩序交易中出售資產將收取或轉讓負債將支付的價格，而不論該價格是否可直接觀察或使用其他估值技術估計得出。若市場參與者於計量日期對資產或負債定價時會考慮資產或負債的特點，則本集團於估計資產或負債的公平值時會考慮該等特點。就於該等綜合財務報表計量及／或披露的公平值乃按此基準釐定，惟屬於香港財務報告準則第2號「以股份支付款項」範圍的以股份支付之交易、香港會計準則第17號「租賃」範圍內的租賃交易，以及與計量公平值有部分相似但並非公平值(如香港會計準則第2號「存貨」內的可變現淨值或香港會計準則第36號「資產減值」內的使用價值)除外。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量所用投入參數之可觀察程度及有關投入參數對整體計量之重要性分類為第一級別、第二級別或第三級別，載述如下：

- 第一級別 投入參數是實體於計量日期就相同資產或負債可於活躍市場獲得之報價(未經調整)；
- 第二級別 投入參數指除包括在第一級別之報價以外，資產或負債可直接或間接觀察得出的投入參數；及
- 第三級別 投入參數是資產或負債的不可觀察投入參數。

主要會計政策載列如下。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司與其子公司所控制實體的財務報表。當本公司：

- 可對被投資方行使權力；
- 承擔或享有參與被投資方業務所得可變動回報的風險或權利；及
- 有能力使用其權力以影響其回報時，

則視為獲得控制權。

倘有事實及情況顯示上述三項控制要素有一項或多項出現變動，則本集團會重新評估是否對被投資方擁有控制權。

綜合子公司入賬乃於本集團取得子公司控制權起開始，於本集團失去該子公司控制權時終止。特別是，年內所收購或出售之子公司之收入及開支由本集團取得控制權當日起至本集團停止控制該子公司之日止計入綜合收益表。

損益及其他全面收益之各個部分歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使會因此而導致非控股權益出現赤字餘額，子公司之全面收益總額仍歸屬於本公司擁有人及非控股權益。

子公司之財務報表會於需要情況下作出調整，使其會計政策與本集團之會計政策達成一致。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

綜合基準(續)

本集團間涉及內部交易的資產及負債、權益、收入、支出及現金流均於合併賬目時完全撇銷。

於子公司之非控股權益與本集團權益分開呈列。

本集團於現有子公司的所有權權益變動

倘本集團於一間現有子公司的所有權權益出現變動而並無導致本集團失去該子公司的控制權，均以權益交易入賬。本集團相關權益成分(包括儲備及非控股權益)之賬面值均予調整，以反映彼等於子公司之相關權益之變動。於再分配相關權益成分後，非控股權益所調整之款額與所付或所收代價之公平值兩者之間的差額，均直接於權益(其他儲備)確認並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團失去對子公司之控制權，收益或虧損按以下兩者之間的差額計算，並於損益中確認：(i)所收代價之公平值及任何保留權益之公平值之總和及(ii)該子公司先前之資產(包括商譽)與本公司擁有人應佔負債賬面值。所有過往於其他全面收益確認而與該子公司有關之金額，會按假設本集團已直接出售該子公司相關資產或負債之方式入賬(即按適用香港財務報告準則所規定/准許重新分類至損益或轉撥至另一權益類別)。於失去控制權當日在前子公司保留的任何投資之公平值，將會視作其後根據香港會計準則第39號入賬時的首次確認公平值，或(如適用)首次確認於聯營公司或合營企業投資之成本。

業務合併

收購業務採用收購法入賬。業務合併之收購代價按公平值計量，而計算方法為本集團於收購日所轉讓資產之公平值、本集團對被收購方原股東所產生之負債及本集團於交換被收購方之控制權所發行股權工具之總額。有關收購之費用於產生時於損益中確認。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

業務合併(續)

於收購日，所收購之可識別資產及所承擔之負債乃按公平值確認，惟以下情況除外：

- 遞延稅項資產或負債及僱員福利安排所產生之資產或負債分別按香港會計準則第12號「所得稅」及香港會計準則第19號「員工福利」確認及計量；
- 與被收購方以股份支付款項安排或本集團訂立以股份支付款項安排取代被收購方以股份支付款項安排有關的負債或股本工具，於收購日期根據香港財務報告準則第2號「以股份支付款項」計量(見下文會計政策)；及
- 根據香港財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」分類為持作出售之資產(或出售組別)按該準則計量。

商譽是按所轉讓之代價、於被收購方非控股權益所佔金額及收購方以往持有被收購方股權之公平值(如有)之總和，扣除於收購日收購的可識別資產及所承擔的負債之淨額後，所超出之差額計量。倘經過重新評估後，所收購之可識別資產與所承擔之負債之淨額高於轉讓之代價、非控股權益於被收購方所佔金額以及收購方以往持有被收購方股權之公平值(如有)之總和，則差額即時於損益賬內確認為議價購買收益。

非控股權益屬現時其擁有之權益且於清盤時賦予其持有人按比例分佔相關子公司的淨資產，可初步按公平值或非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值已確認金額的比例計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。其他類型之非控股權益乃按其公平值計量。

倘本集團於業務合併中轉讓之代價包括由或然代價安排產生之資產或負債，則或然代價按其收購日公平值計量並包括於業務合併中所轉讓代價之一部分。符合計量期間調整資格之或然代價之公平值變動可作追溯調整，並對商譽作出相應調整。計量期間調整乃就計量期間(自收購日起計不超過一年)獲得有關收購日已存在之事實及情況的額外資訊作出的調整。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

業務合併(續)

不符合計量期間調整條件之或然代價其後之公平值變動之入賬方式，取決於或然代價如何分類。分類為權益之或然代價於其後報告日期不會重新計量，而是隨日後結算時於權益表內入賬。分類為資產或負債之或然代價乃於其後報告日期重新計量至公平值，而相應之收益或虧損於損益中確認。

倘業務合併分階段達成，本集團過往於被收購方持有之股本權益乃以其收購日(即本集團取得控制權當日)之公平值重新計量，由此產生之收益或虧損(如有)於損益中確認。至於在收購日前已於其他全面收益中確認為來自被收購方權益之金額，於被收購方之權益被出售時重新分類至損益。

倘業務合併之初步會計處理於合併產生之報告期末仍未完成，則本集團會就仍未完成會計處理之項目呈報暫定金額。該等暫定金額於計量期間(見上文)作出調整，並確認額外資產或負債，以反映獲得有關收購日期已存在事實及情況之新資料，而倘知悉該資料，將會影響於當日確認之金額。

涉及共同控制實體的業務合併的合併會計法

綜合財務報表納入出現共同控制合併的合併實體或業務之財務報表項目，猶如該等實體自合併實體或業務首次受到控制方控制當日起已經合併。

合併實體或業務的資產淨額乃使用自控制方角度而言的現有賬面值進行合併。概不就商譽或議價購物的收益於共同控制合併時(以控制方的權益持續為限)確認任何金額。

綜合收益表及綜合全面收益表包括各合併實體自所呈列的最早日期或自合併實體或業務首次受到共同控制之日(以較短期間為準，而不論共同控制合併日期)的業績。

綜合財務報表內比較金額之呈列，猶如該等實體或業務已於上一個報告期末或其首次受共同控制時(以較短者為準)已合併。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

商譽

收購業務所產生的商譽按於收購業務當日確定之成本(詳情見上文之會計政策),減累計減值虧損(如有)列賬,並於綜合財務狀況表中獨立呈列。

就減值評估而言,商譽分配至預期受惠於合併協同效益之本集團各個現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別,該等單位或單位組別為就內部管理而言所監察之商譽的最低層次,且小於業務分部。獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)須每年,或當有跡象顯示該單位可能出現減值時更頻繁的進行減值測試。就於報告期內之收購所產生之商譽而言,獲分配商譽之現金產生單位(或現金產生單位組別)於該報告期完結前進行減值測試。倘現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額少於其賬面值,則會將減值虧損先從分配至商譽賬面值扣減,其後根據單位(或現金產生單位組別)內各資產的賬面值以其他資產的賬面值為基準按比例扣減。任何商譽減值虧損於損益直接確認。商譽減值虧損不可於其後期間撥回。

倘出售相關現金產生單位,在釐定出售盈虧金額時須計入應佔之商譽款額。

本集團就收購一間合營企業產生之商譽政策載於下文。

於一間聯營公司及合營企業之投資

一間聯營公司指本集團對其有重大影響力的一個實體。重大影響力乃指可參與被投資方的財務及營運決策之權力,惟對該等政策並無控制權或共同控制權。

合營企業為一項共同安排,據此,對安排擁有共同控制權之各方對該合營安排之淨資產享有權利。共同控制是指按照合約約定共享一項安排的控制權,共同控制僅在相關活動要求共享控制權的各方作出一致同意的決定時存在。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

於一間聯營公司及合營企業之投資(續)

聯營公司或合營企業的業績、資產及負債乃採用權益會計法計入綜合財務報表，准投資(或其部份)則分類為持作出售，於該情況下，其或部分分類會根據香港財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」入賬。任何於一間聯營公司或合營企業投資之保留部分若仍未分類為持作出售，應使用權益法入賬。根據權益法，於聯營公司或合營企業之投資首先於綜合財務狀況表以成本確認，並於其後就確認本集團應佔該聯營公司或合營企業之損益及其他全面收益作出調整。當本集團應佔聯營公司或合營企業虧損之組成部份超逾本集團應佔該聯營公司或合營企業權益(包括實質屬於本集團於該聯營公司或合營企業之淨投資的任何長期權益)時，本集團終止確認應佔額外虧損。本集團僅在會招致法定或推定責任或代表該聯營公司或合營企業付款時，方會確認額外虧損。

對一間聯營公司或合營企業的投資於被投資實體成為聯營公司或合營企業當日採用權益法入賬。於收購一間聯營公司或合營企業的投資時，任何投資成本超出本集團於被投資實體應佔可識別資產及負債之公平淨值之差額，均確認為商譽，並計入投資的賬面值內。本集團應佔可識別資產及負債之公平淨值超出投資成本之任何差額，於重估後在取得投資之期間即時於損益賬確認。

已應用香港會計準則第39號之規定以釐定是否需要就本集團於聯營公司或合營企業之投資確認任何減值虧損。於需要時，該項投資(包括商譽)之全部賬面值會根據香港會計準則第36號「資產減值」以單一項資產之方式進行減值測試，方法為將其可收回金額(即使用價值及公平值減出售成本之較高者)與賬面值作出比較。任何已確認之減值虧損會構成該項投資賬面值之一部分。倘投資的可收回金額其後增加，則可根據香港會計準則第36號確認撥回有關減值虧損。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

於一間聯營公司及合營企業之投資(續)

倘本集團不再對一間聯營公司有重大影響力或對一間合營企業有共同控股權，則按出售該被投資公司的全部權益入賬，而所產生的盈虧將於損益內確認。倘本集團保留於前聯營公司或合營企業之權益，而有關權益為香港會計準則第39號範疇內的金融資產，保留權益按當日之公平值計量，並根據香港會計準則第39號被視為於首次確認時之公平值。聯營公司或合營企業於終止使用權益法當日之賬面值與任何保留權益之公平值及出售聯營公司或合營企業相關權益之任何所得款項間之差額，會於釐定出售聯營公司或合營企業之損益時計算在內。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該聯營公司或合營企業確認之所有金額入賬，所按基準與在該聯營公司或合營企業直接出售相關資產或負債之情況下所須依據者相同。因此，倘該聯營公司或合營企業先前已於其他全面收益確認之收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團於不再使用權益法時將收益或虧損自權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

當於聯營公司之投資成為於合營企業之投資時，或當於合營企業之投資成為於聯營公司之投資時，本集團繼續使用權益法。於發生上述所有權權益變動時，不會重新計量公平值。

當本集團減持於聯營公司或合營企業之所有權益但繼續使用權益法時，倘以往於其他全面收益中就減持所有權權益所確認之收益或虧損部分將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會將該收益或虧損部分重新分類至損益。

倘若一間集團實體與本集團之聯營公司或合營企業交易，與該聯營公司或合營企業交易所產生之損益只會在該聯營公司或合營企業之權益與本集團無關的情況下，才會於本集團綜合財務報表確認。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

持作出售之非流動資產

倘非流動資產及出售組合之賬面值可原則是透過出售交易而不是透過持續使用而收回，即分類為持作出售。此條件僅於該資產(或出售組合)可於現況下即時出售，且僅受限於銷售有關資產(或出售組合)之一般習慣條款及銷售很有可能發生時方視作符合。管理層必須對該出售作出承諾，而出售預期應可於分類日期起計一年內合資格確認為已完成出售。

倘本集團參與涉及失去子公司控制權之出售計劃，該子公司之所有資產及負債於符合上述條件時分類為持作出售，不論本集團在該銷售後是否乃保留其前子公司之非控股權益。

倘本集團參與涉及於一間聯營公司或合營企業出售一項投資或部分投資之出售計劃，將出售之投資或部分投資於符合上述條件時分類為持作出售，且本集團自投資(或部分投資)被分類為持作出售起停止就被分類為持作出售的部分使用權益法。

持作出售之非流動資產(及出售組合)按其前賬面值及公平值減銷售成本之較低者計量。

營業收入確認

營業收入乃按已收或應收代價的公平值計量。營業收入已扣除估計客戶退貨、返利及其他類似撥備。

當營業收入金額能夠可靠計量時；當未來經濟利益很有可能流入本集團且當本集團如下所述之各項業務滿足具體標準時，確認營業收入。

銷售貨品的營業收入於貨品交付及所有權轉讓時確認。

租金收入，包括根據經營租約出租的土地及建築物之預早徵收租金，於相關租賃期內按直線法確認。

利息收入乃參照未償還本金及適用實際利率，按時間基準計提；適用實際利率指按金融資產預計年期估計未來現金收入準確折現至該資產於首次確認時賬面淨值之利率。

來自投資所得之股息收入於股東收取款項之權利確立時確認(惟經濟利益極有可能流入本集團而收入金額能可靠地計量時方會確認)。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

營業收入確認(續)

客戶忠誠計劃

就初始銷售時已收或應收代價之公平值乃分配至獎勵積分及銷售之其他成分。分配至獎勵積分之代價乃參照其公平值(即該獎勵積分可予分開銷售之金額)計量。

當獎勵積分獲兌現及本集團履行其責任提供獎勵時，分配予獎勵積分之代價會確認為營業收入。所確認之營業收入金額乃基於已兌現作交換之獎勵積分數目相對預期會兌現之總數而計算。

倘於任何時間為履行有關提供該獎勵之責任而預計不可避免之成本會超出就此已收及應收之代價(即最初銷售時分配至獎勵積分尚未確認為營業收入之代價另加在客戶兌現獎勵積分時應收的其他代價)，實體即有有償合約。根據香港會計準則第37號，須就超出部分確認負債。倘提供獎勵之預期成本增加，例如若實體修訂預期將兌現獎勵積分的數目，則須確認有關負債。

物業、機器及設備

物業、機器及設備(包括持有用作生產或供應貨品或服務，或作行政用途之土地及樓宇)(不包括下文所述之在建工程)按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

在建工程按成本減任何已確認減值虧損入賬。成本包括專業費用及(就合資格資產而言)根據本集團會計政策資本化的借貸成本(如有)。該等資產於完成及可作擬定用途時歸類為物業、機器及設備的適當類別。該等資產的折舊與其他資產基準相同，於資產可作擬定用途時開始折舊。

折舊乃按資產(不包括在建工程)之成本減其餘值，於估計可使用年期內按直線法確認。估計可使用年期、餘值及折舊方法於報告期末審閱，任何估計變動之影響按可預期基準入賬。

各物業、機器及設備項目於出售或當預期不能藉持續使用該資產而產生未來經濟利益時終止確認。出售或棄用之物業、機器及設備項目之任何收益或虧損乃按該資產之出售收益及賬面值之間的差額釐定，並於損益賬確認。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

租賃

當租賃條款將涉及擁有權的絕大部分風險及回報轉讓予承租人時，該租賃乃分類為融資租賃。所有其他租賃中分類為經營租賃。

本集團作為出租人

經營租賃的租金收入乃於有關租賃的租賃期內按直線法於損益賬確認。於磋商及安排經營租賃時所產生的初始直接成本計入租賃資產之賬面值，並於租賃期內按直線法確認為開支。

本集團作為承租人

租賃付款按比例分別計入融資費用和減少租賃義務，以就負債餘額釐定固定利率。財務開支即時於損益確認，除非該開支能直接歸屬於合資格資產，在此情況下，財務開支依據本集團有關借貸成本之政策(見下文會計政策)撥作資本。

或然租金及特許專櫃費用(並非固定金額，而是按照銷售百分比等因素計算)於產生期間確認為開支。經營租賃款項(包括經營租賃項下持有土地的收購成本)於租賃期內以直線法確認為開支，惟倘另有系統化方法更能代表耗用來自租賃資產的經濟利益的時間模式則除外。

倘訂立經營租賃可獲得租務優惠，該等優惠確認為負債。優惠總利益以直線法確認為租金開支之減少，惟倘另有系統化方法更能代表耗用來自租賃資產的經濟利益的時間模式則除外。

租賃土地及樓宇

倘一項租約同時包括土地及樓宇兩部分，則本集團會依照各部分擁有權隨附之絕大部分風險及回報是否已轉移至本集團，分別評估各部分以分類為融資或經營之租賃。具體而言，最低租約款項(包括任何一筆過首期付款)會按租賃開始時租約土地部分與樓宇部分租約權益之相關公平值按比例於土地及樓宇之間分配。

如能夠可靠地分配租賃款項，確認為經營租賃之租賃土地權益將於綜合財務狀況表列作「預付租賃款項」及於租賃期內以直線法攤銷。倘未能可靠地於土地及樓宇之間分配租賃款項，則整項租賃一般會分類為融資租賃。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

無形資產

在業務合併中收購之無形資產

在業務合併中收購之無形資產與商譽分開確認，並初步以其於收購日之公平值(即視為其成本)確認。

於初始確認後，在業務合併中收購且有限定可使用年期之無形資產，乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬，有關基準與另外收購的無形資產相同。有限定可使用年期之無形資產按其估計可使用年期以直線法攤銷。至於在業務合併中收購且無限可使用年期之無形資產，則按成本減任何其後累計減值虧損列賬(見下文有關有形及無形資產減值虧損之會計政策)。

一項無形資產於出售或當預期使用或出售而並無未來經濟利益時終止確認。終止確認一項按出售所得款項淨額與資產賬面值間的差額計量的無形資產所產生的損益，乃於終止確認資產的期間在損益內確認。

存貨

存貨乃按成本或可變現淨值的較低者入賬。存貨成本按加權平均法計算。可變現淨值指存貨估計售價減去所有預計完工成本和為達致銷售所需之預計費用後之餘額。

外幣

編製集團各個別實體的財務報表時，對於該實體以功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行之交易，按於交易日期當時之匯率列賬。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目按當日的匯率重新換算。非貨幣項目而按外幣歷史成本計值而毋須重新換算。

因結算貨幣項目及再次換算貨幣項目而產生的匯兌差額於產生期間在損益賬確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債乃按報告期末當日適用之匯率換算為本集團的呈報貨幣(即人民幣)。收入及開支乃按年內平均匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收益確認並於權益的匯兌儲備下累計(在適用情況下歸屬於非控股權益)。

收購海外業務所產生之商譽及所收購可識別資產之公平值變動，當作該海外業務之資產與負債處理，按於各報告期末適用之匯率換算。所產生匯兌差額於其他綜合收益確認。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

借貸成本

直接因收購、建造或生產合資格資產(為需用較長期間才可供擬定用途或出售的資產)的借貸成本均計入該等資產之成本，直至該資產大致可用於其擬定用途或出售時為止。

於特定借貸等候用於合資格資產前所作之臨時投資賺取的投資收入，將用於沖減資本化之借貸成本。

所有其他借貸成本均於其產生期間於損益賬確認。

稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

現時應付稅項乃根據本年度的應課稅溢利計算。由於有收入或支出於其他年度應課稅或可扣稅，以及有項目毋須課稅或不可扣稅，故應課稅溢利與綜合收益表中所報「稅前溢利」不同。本集團的現有稅項負債乃採用報告期末已頒佈或實質已頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利時採用的相應稅基之間的暫時差額確認。所有應課稅暫時差額一般確認為遞延稅項負債。所有可扣稅暫時差異一般確認為遞延稅項資產，惟以可能出現可用於扣減暫時性差額的應課稅溢利為限。倘於交易中初次確認資產與負債而產生的暫時差額(業務合併除外)並無影響應課稅溢利或會計溢利，則不會確認該等遞延稅項資產與負債。此外，倘暫時差額來自初次商譽確認，則不會確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債乃就於子公司及聯營公司之投資及於合營企業之權益而產生的應課稅暫時差額確認，惟倘本集團能夠控制暫時差額撥回，而有關暫時差額可能不會於可見將來撥回之情況除外。與該等投資及權益有關之可扣稅暫時差額產生的遞延稅項資產只於可能有充足應課稅溢利動用暫時差額的利益及預期在可見未來撥回才能確認。

遞延稅項資產之賬面值於報告期末檢討並於不可能再有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產時作出調減。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項資產及負債乃根據於報告期末已頒佈或大體上已頒佈之稅率(及稅法)，按預期於償還負債或資產變現期間適用之稅率計算。

遞延稅項資產及負債之計量反映本集團於報告期末，預期將來能收回或支付有關資產和負債的賬面值之稅務後果。

本期及遞延稅項於損益中確認，除非該等稅項與於其他全面收益或直接於權益中確認之項目有關，於此情況下，本期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。就業務合併進行初步會計處理而產生之本期稅項或遞延稅項而言，稅務影響乃計入業務合併之會計處理內。

研發開支

研究活動所產生的開支於其產生期間確認為開支。

由內部開發活動(或一項處於開發階段的內部項目)所產生的無形資產，僅會，及只會在以下所有項目被證實後方予確認：

- 有可行性之技術以完成該項無形資產，令其可供使用或出售；
- 有意完成並使用或出售該項無形資產；
- 具有使用或出售該項無形資產的能力；
- 該項無形資產如何產生可能的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源以完成開發並使用或出售該項無形資產；及
- 能可靠地計量該項無形資產在開發階段之應佔開支。

就內部產生之無形資產於首次確認的金額為自無形資產首次符合上列確認標準當日起所產生的開支總額。倘並無內部產生的無形資產可予確認，則研發開支會於其產生期間於損益賬確認。

內部產生的無形資產於首次確認後，以成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)按單獨收購之無形資產的相同基準計量。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

退休福利成本

就定額供款退休福利計劃、國家退休福利計劃及強制性公積金計劃(「強積金計劃」)作出的供款於僱員提供服務並有權享有該等供款時確認。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利按預期於僱員提供服務時支付之福利之未貼現金額確認。所有短期僱員福利確認為一項開支，惟香港財務報告準則另有規定或允許將福利入賬資產成本者除外。

僱員的應計福利(譬如薪金、酬金、年假及病假)扣除已經支付之任何金額後確認為負債。

其他長期僱員福利所確認的負債乃按本集團預期就僱員於報告日止所提供之服務作出的估計未來現金流出的現值計算。產生自服務成本、利息及重新計量的負債賬面值變動於損益中確認，惟香港財務報告準則另有規定或允許將其入賬資產成本者除外。

有形及無形資產(商譽除外)減值虧損(見上文有關商譽之會計政策)

本集團於報告期末審閱其有限定可使用年期之有形及無形資產之賬面值，以確定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何有關跡象，則會估算有關資產的可收回數額，以釐定減值虧損(如有)的程度。倘不大可能估計個別資產的可收回金額，則本集團估計資產屬於的現金產生單位的可收回金額。在可識別合理和一貫分配基準的情況下，企業資產亦被分配至個別現金產生單位，或於其他情況下彼等被分配至最小現金產生單位的組別中，而該現金產生單位的合理及一貫分配基準亦能可予識別。

無限可使用年期之無形資產最少每年及每當出現跡象顯示其可能減值時進行減值測試。

可收回金額為公平值減去出售成本與使用價值兩者中之較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃以稅前貼現率貼現至現值，該貼現率能反映當前市場所評估之貨幣時間值及資產特定風險，就此而言，未來現金流量估計尚未作出調整。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

有形及無形資產(商譽除外)減值虧損(見上文有關商譽之會計政策)(續)

倘該資產(或現金產生單位)之預計可收回金額低於其賬面值,則該資產(或現金產生單位)之賬面值將被調減至其可收回金額。於分配減值虧損時,首先分配減值虧損以減低分配至該單位的任何商譽的賬面值(如適用),然後按該單位內各項資產的賬面值所佔比例分配至該單位的其他資產。一項資產的賬面值不會減至低於其公平值減出售成本(倘可計量)、其使用價值(倘可釐定)及為零之最高者。可能已經另行分配至資產的減值虧損金額按比例分配至該單位的其他資產。減值虧損即時於損益賬確認。

倘減值虧損其後撥回,則該資產(或現金產生單位)之賬面值增加至其修訂後之估計可收回數額,惟增加後之賬面值不能超過倘於過往年度並無確認該資產(或現金產生單位)之減值虧損而應確定之賬面值。減值虧損之撥回即時於損益賬確認。

以股份為基礎之付款支出交易

用權益結算以股份為基礎之付款支出交易

購股權計劃

就授出以符合特定歸屬條件為附帶條件的購股權而言,所獲取服務之公平值乃參考購股權於授出日期之公平值而釐定,並於歸屬期間按直線法支銷,而權益(以股份為基礎之酬金儲備)亦相應增加。

於各報告期末,本集團重新估計最終歸屬之購股權數目。若原先估計數目有所修訂(如有),修訂估計之影響在損益賬確認,使累計開支反映經修訂估計,並於以股份為基礎之酬金儲備中作相應調整。

當購股權獲行使時,先前於以股份為基礎之酬金儲備確認之金額將轉撥至股本及股份溢價賬。倘購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日期尚未行使,先前於以股份為基礎之酬金儲備確認之金額將轉撥至累計溢利。

當購股權在歸屬期內被註銷時,本集團將有關註銷視作加速歸屬期之確認而對整個歸屬期剩餘待確認之服務即時予以確認。先前於以股份為基礎之酬金儲備確認之款額將轉撥至累計溢利。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

以股份為基礎之付款支出交易(續)

用權益結算以股份為基礎之付款支出交易(續)

股份獎勵計劃

於股份獎勵計劃受託人在公開市場購買本公司之股份時，所支付之代價(包括任何直接應佔之邊際成本)會呈列為就股份獎勵計劃持有之股份，並於權益總額中扣除。就買賣本公司自身股份之交易不會確認任何盈虧。

所獲取服務之公平值乃參考所授獎勵股份於授出日期之公平值釐定，其於歸屬期內以直線法攤銷，並於權益中(股份獎勵儲備)作出相應增加。

於歸屬時受託人把本公司股份轉讓予承受人，已歸屬的授出股份之相關成本自股份獎勵儲備中撥回。因此，已授出股份之相關開支從股份獎勵儲備中撥回。有關轉撥所產生之差額於累計溢利中扣除/計入。當股份獎勵於歸屬日期後被沒收，則過往於股份獎勵儲備所確認之金額將轉撥至累計溢利。

倘股份獎勵於歸屬日期內被註銷，則本集團須將註銷作為加速歸屬入賬，並因此須即時確認原應按餘下歸屬日期所收取服務確認的金額。過往於股份獎勵儲備所確認之金額亦將轉撥至累計溢利。

金融工具

當一間集團實體成為工具合約條文的其中一方時，方會確認金融資產及金融負債。

金融資產及金融負債初步按公平值計量。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益賬的金融資產及金融負債除外)直接應佔之交易成本直接於首次確認時按適用情況加入或扣除自該項金融資產或金融負債的公平值。因收購金融資產或金融負債而按公平值計入損益賬的直接應佔交易成本，即時於損益賬確認。

金融資產

金融資產分類為以下特定類別：貸款及應收款項及可供出售金融資產。金融資產之分類乃於初步確認時按金融資產之性質及目的釐定。所有金融資產之常規買賣於交易日確認及終止確認。常規買賣指須根據市場規則或慣例訂立之時間內交收資產之金融資產買賣。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

實際利息法

實際利息法乃一種於有關期內用以計算債務工具之攤銷成本及攤分利息收入的方法。實際利率為相關債務工具於初始確認時之賬面淨值，透過其預期年期(或較短之年期，如適用)而準確預計未來之現金收入(包括所支付或收取能構成整體實際利息之所有費用、交易成本及其他溢價或折讓)貼現之利率。

利息收入乃按債務工具的實際利息基準確認。

貸款及應收款項

貸款及應收款項為附帶固定或自訂付款且在活躍市場並無報價之非衍生金融資產。於初步確認後，貸款及應收款項(包括應收貨款及其他應收款項、借予合營企業之貸款、已抵押銀行存款及銀行結餘及現金)乃採用實際利息法以攤銷成本減任何減值計量(見下文有關金融資產減值之會計政策)。

可供出售金融資產

可供出售金融資產乃非衍生工具，指可供出售或未有分類為貸款及應收款項、持有至到期之投資或按公平值計入損益賬的金融資產。

在活躍市場並無報價及其公平值未能可靠計量之可供出售股本投資，以及與該等無報價股本工具有關並須於結算時交付之衍生工具而言，在報告期末按成本減任何已識別減值計量(見下文有關金融資產減值之會計政策)。

金融資產減值

金融資產於各報告期末評估是否有減值跡象。金融資產於有客觀證據顯示在首次確認金融資產後出現一項或多項事件而影響金融資產的估計未來現金流量時視作出現減值。

就可供出售股本投資而言，該證券之公平值大幅或長期低於其成本將被視為減值的客觀證據。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

就所有其他金融資產而言，減值的客觀證據可包括：

- 發行人或交易對方出現重大財務困難；或
- 違反合約，例如未能繳付或拖欠利息或本金；或
- 借款人有可能面臨破產或債務重組；或
- 因財政困難而導致該金融資產之活躍市場消失。

應收款項組合出現減值的客觀證據包括本集團過往收款經驗、組合內超過平均信貸期30至60日的延遲付款數目增加及國家和地方經濟情況出現明顯轉變導致應收款項未能償還。

就按攤銷成本列賬的金融資產而言，會按資產賬面值與以原來實際利率貼現估計未來現金流量所得現值兩者間的差額確認減值虧損金額。

就按成本列賬的金融資產而言，會按資產賬面值與以同類金融資產現行市場回報率貼現估計未來現金流量所得現值兩者的差額計量減值虧損金額。該減值虧損於往後期間不予撥回(見下文會計政策)。

除應收貨款外，所有金融資產的賬面值會直接減去減值虧損，而應收貨款則透過使用撥備賬調低賬面值。撥備賬賬面值的變動於損益賬確認。當一項應收貨款被視為無法收回時，其會在撥備賬撇銷。若其後收回該先前已撇銷金額則計入損益。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

就按攤銷成本計量之金融資產而言，倘若於往後期間，減值虧損的金額減少而該減少乃客觀的源於確認減值後所發生的事件，則先前已確認之減值虧損將透過損益賬撥回，惟該投資於減值撥回當日之賬面值不得超出倘並無確認減值時之已攤銷成本。

就可供出售股本投資而言，先前在損益賬確認之減值虧損不會於損益賬撥回。減值虧損於其後之任何公平值增加於其他全面收益確認。

金融負債及股權工具

由一間集團實體發行的債務及股本工具按所訂立合約的實質安排及金融負債及股本工具之定義來分類為金融負債或股本。

股本工具

股本工具為一實體證明於其股權資產經扣除其所有負債後所存在之剩餘權益的任何合約。由本公司發行之股本工具以扣減直接發行成本後所收取之淨所得款項入賬。

購回本公司自身股本工具於權益直接確認及扣除。概無就購買、出售、發行或註銷本公司自身股本工具之溢利或虧損確認損益。

實際利息法

實際利息法乃一種於有關期內用以計算金融負債之攤銷成本及分配利息開支的方法。實際利率為於相關金融負債的預計年期(或如適用，較短年期)於初始確認賬面值淨額時準確預計未來現金付款貼現之利率。

利息開支乃按實際利息基準確認。

按公平值計入損益賬之金融負債

倘出現下列情況，金融負債將分類為按公平值計入損益賬：

- 主要是為近期內購回目的而產生；或
- 於初始確認時，金融負債為本集團共同管理之金融工具確定組合之一部分及具短期獲利之近期實際模式；或
- 並非指定及有效用作為一個對沖工具的一個衍生產品。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及股權工具(續)

按公平值計入損益賬之金融負債(續)

按公平值計入損益賬之金融負債乃按公平值計量，而重新計量所產生之任何盈利或虧損於損益確認。於損益賬確認之收益或虧損淨額扣除任何就金融負債所付利息，並計入損益賬中「其他收益(虧損)」下之「收購業務之應付代價之公平值變動」。公平值乃按附註37(c)所述方式釐定。

按攤銷成本計量之金融負債

其他金融負債，包括應付貨款及其他應付款項、銀行透支、銀行借款及業務收購之應付代價乃採用實際利息法於其後以攤銷成本計量。

財務擔保合約

財務擔保合約乃規定發行人須支付特定款項以補償持有人因特定債務人未能按照債務票據條款於到期時支付款項所蒙受損失之合約。

由本集團發行之財務擔保合約按其公平值初始計量，而無指定按公平值計入損益賬處理，其後按以下較高者計量：

- 合約承擔款額，乃根據香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」釐定；及
- 首次確認之金額(如適用)扣減於擔保期內確認之累計攤銷。

終止確認

本集團僅在金融資產所產生現金流量的合同權利到期，或當金融資產及該資產實體及所有風險及所有權報酬轉移另一個實體的情況下，方會終止確認一項金融資產。

於終止確認金融資產時，該項資產賬面值與已收及應收代價總額及已於其他全面收益確認累計權益之累計收益或虧損之間的差額於損益確認。

本集團於(及僅於)本集團之責任已解除、取消或到期才終止確認金融負債。獲終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益確認。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

5. 會計判斷之關鍵及估計不明朗因素之主要來源

在附註4所述，本集團於應用之會計政策時，本公司董事須對未能透過其他來源確定資產及負債之賬面值時作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及其他被視為相關之因素而作出。實際結果可能與該等估計存在差異。

本集團持續檢討該等估計及基本假設。對會計估計作出修訂時，倘修訂僅影響作出修訂之期間，則會在該期間確認修訂；倘修訂影響當期及未來期間，則會在修訂當期及未來期間確認。

(a) 應用本集團會計政策時之關鍵判斷

除涉及估計(見下文)外，下文為本公司董事於應用本集團之會計政策時已作出對綜合財務報表所確認金額有最重大影響之關鍵判斷。

無限定可使用年期之無形資產

董事認為，誠如附註14所述，就一切實際目的而言品牌並無限定可使用年期，因此並無予以攤銷，直至其有限定可使用年期被視為有限為止。品牌會每年進行減值測試。

(b) 估計不明朗因素之主要來源

下文為有關未來之主要假設及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源，其均有顯著的風險可能引致下一個財政年度資產及負債之賬面值須作出大幅調整，討論如下。

(i) *估計商譽及無形資產減值*

於釐定商譽及無形資產有否減值時，須估計商譽及無形資產獲分配之現金產生單位的可收回金額，而可收回金額為使用價值或公平值減去出售成本兩者中之較高者。本集團進行使用價值計算時需要使用合適折現率，估計包含商譽及無形資產的現金產生單位預期產生的未來現金流量之現值。倘相關現金產生單位預期產生的未來現金流量與原來估計有所不同，即可能產生減值虧損。有關計算可收回金額之詳情於附註16中披露。於二零一六年十二月三十一日，商譽及無形資產之賬面值分別為人民幣532,450,000元(約76,545,000美元)(二零一五年：人民幣545,748,000元(經重列)(約84,523,000美元))及人民幣614,678,000元(約88,367,000美元)(二零一五年：人民幣657,401,000元(約99,968,000美元))。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

5. 會計判斷之關鍵及估計不明朗因素之主要來源(續)

(b) 估計不明朗因素之主要來源(續)

(ii) 估計於合營企業權益之減值

管理層檢討本集團合營企業之可收回金額。各合營企業之減值虧損金額乃以每間合營企業之賬面值與彼等之可收回金額兩者間之差額計量。倘實際未來現金流低於預期，則會產生重大減值虧損。

(iii) 存貨減值虧損

本集團管理層於報告期末檢討存貨庫齡，並識別不再於市場有銷售能力之呆滯及流轉較慢之存貨項目計提撥備。管理層主要基於最近期之發票價及當前市況估計該等項目之可變現淨值。本集團於報告期末按個別單一產品進行存貨檢討，並就呆滯項目計提撥備。倘實際未來現金流量低於預期，則可能產生重大減值虧損。

(iv) 估計應收貨款減值

倘有客觀證據表明出現減值虧損，本集團將未來現金流量之估計作考慮。減值虧損金額乃按資產賬面值與估計未來現金流量(不包括尚未產生之未來信貸虧損)之現值(按金融資產之原實際利率(即初始確認時計算之實際利率，如適用)貼現)之差額計量。倘實際未來現金流量低於預期，或由於事實及情況發生變化而予以下調，則可能產生重大減值虧損/進一步減值虧損。於二零一六年十二月三十一日，應收貨款之賬面值為人民幣1,292,686,000元(約185,838,000美元)(經扣除呆賬撥備人民幣105,744,000元(約15,202,000美元))(二零一五年：賬面值為人民幣1,161,869,000元(約176,681,000美元)，經扣除呆賬撥備人民幣107,890,000元(約16,406,000美元))。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

5. 會計判斷之關鍵及估計不明朗因素之主要來源(續)

(b) 估計不明朗因素之主要來源(續)

(v) 所得稅

於二零一六年十二月三十一日，本集團擁有未用稅項虧損約人民幣797.4百萬元或114.6百萬美元(二零一五年：約人民幣1,076.2百萬元(經重列)或163.7百萬美元)可用於抵銷日後溢利，由於未能預測未來溢利流，因此並無就有關稅項虧損約人民幣797.4百萬元或114.6百萬美元確認遞延稅項資產。於二零一五年十二月三十一日，就有關稅項虧損約人民幣1.7百萬元或0.3百萬美元確認遞延稅項資產，而由於未能預測未來後溢利流，故並無就餘下未用稅項虧損約人民幣1,074.5百萬元(經重列)或163.4百萬美元確認遞延稅項資產。來自未動用稅項虧損之遞延稅項資產之可實現性主要視乎未來是否有足夠溢利或應課稅暫時差額可以使用。倘未來所產生之實際溢利多於或少於預期，則可能產生重大遞延稅項資產撥備或撥回，此撥備或撥回將於該期間在損益確認。

此外，本集團就預期從中國及海外之子公司及合營企業可獲得的盈利分派與所產生之遞延稅項負債。本集團倘若計劃把該等實體之可分派利潤保留於有關實體作為其日常經營和未來發展之用所涉及的遞延稅項負債將不被提供。倘若實際溢利分派大於預期，則會產生重大稅項負債，並將於宣派有關溢利或本集團取消未來發展計劃(以較早者為準)期間於損益賬確認。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

6. 營業收入及分部資料

本集團主要從事運動服裝和鞋類產品的經銷和零售及租賃大型商場空間予零售商和分銷商之特許專櫃銷售(「零售業務」)。就資源分配及評核分部表現之資料定期向主要經營決策者(即本公司董事會)報告。由於僅有一個報告分部，故除以整個實體為單位之披露外，概無呈列分部資料。

來自主要業務產品之收入

以下為本集團來自其主要業務產品之收入分析：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
銷售運動服裝與鞋類產品	16,131,960	14,358,879	2,428,013	2,283,210
特許專櫃銷售佣金	104,424	106,685	15,717	16,964
	16,236,384	14,465,564	2,443,730	2,300,174

有關主要客戶之資料

董事並不知悉於本年度有任何個別客戶佔來自外部客戶之綜合營業收入10%以上。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

6. 營業收入及分部資料(續)

地區資料

本集團主要於中國經營業務。

下表按客戶所在地區分析本集團之營業收入(與貨物來源地無關)及按資產所在地區分析其非流動資產之資料。

	外部客戶之營業收入 截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
中國	16,097,503	14,322,196	2,422,827	2,277,377
香港	12,993	7,723	1,956	1,228
其他地區	125,888	135,645	18,947	21,569
	16,236,384	14,465,564	2,443,730	2,300,174

	非流動資產(附註)			
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
中國	2,344,722	2,148,667	336,889	328,176
香港	4,120	1,309	593	199
其他地區	27,198	23,746	4,100	3,706
	2,376,040	2,173,722	341,582	332,081

附註：非流動資產不包括於一間聯營公司及合營企業之權益、金融工具及遞延稅項資產。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

7. 其他收入及收益(損失)

(a) 其他經營收入及收益(損失)

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
結餘包括下列項目：				
來自供應商之資助、返利及其他收入	133,829	115,083	20,142	18,300
匯兌收益淨額	1,676	1,781	252	282
可供出售投資之股息收入	469	-	71	-
出售物業、機器及設備虧損	(18,192)	(9,071)	(2,738)	(1,442)
應收貨款確認之減值虧損(附註24)	(18,872)	(74,242)	(2,840)	(11,805)
其他應收款項確認之減值虧損	(7,252)	(4,701)	(1,092)	(748)

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

7. 其他收入及收益(損失)(續)

(b) 財務收入及融資成本

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
以下之利息開支：				
— 銀行透支及銀行借貸	(50,285)	(45,352)	(7,569)	(7,212)
— 來自相關人士之墊款	(11,596)	(9,414)	(1,745)	(1,497)
	(61,881)	(54,766)	(9,314)	(8,709)
以下之利息收入：				
— 銀行存款	5,481	10,656	825	1,695
— 借予相關人士之墊款	4,897	6,017	737	956
— 借予一間前合營企業及 第三方之墊款	989	1,561	149	249
	11,367	18,234	1,711	2,900
融資成本—淨額	(50,514)	(36,532)	(7,603)	(5,809)



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

7. 其他收入及收益(損失)(續)

(c) 經營活動以外產生之其他收益(損失)

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
借予合營企業貸款之減值虧損 (附註18)	(30,000)	(53,600)	(4,515)	(8,523)
商譽之減值虧損(附註15及26)	(14,047)	-	(2,114)	-
物業、機器及設備之減值虧損 (附註13及26)	(2,512)	-	(378)	-
就租賃按金及預付款項之減值虧損 (附註26)	(9,928)	-	(1,495)	-
出售物業應收代價之減值虧損	-	(16,000)	-	(2,544)
出售一間合營企業之收益(附註18)	-	600	-	95
出售一間聯營公司之收益(附註17)	10,048	-	1,512	-
於一間合營企業權益之確認(減值 虧損)減值虧損撥回(附註)	(579)	15,030	(87)	2,390
收購業務應付代價之公平值 收益(附註37(c))	17,215	32,380	2,591	5,149
	(29,803)	(21,590)	(4,486)	(3,433)

附註：減值虧損及已確認減值虧損撥回乃按出售所得款項與相關合營企業之賬面值間差額釐定。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

8. 所得稅開支

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
本公司及其子公司應佔稅項：				
本年度：				
香港利得稅(附註i)	-	-	-	-
中國企業所得稅 (「企業所得稅」)(附註ii)	235,309	162,108	35,416	25,777
海外所得稅(附註iii)	752	1,264	113	201
	236,061	163,372	35,529	25,978
過往年度撥備不足(超額撥備)：				
香港利得稅	4	-	1	-
中國企業所得稅	36,551	(7,440)	5,501	(1,183)
海外所得稅	(15)	529	(2)	84
	36,540	(6,911)	5,500	(1,099)
即期稅項支出—總額	272,601	156,461	41,029	24,879
遞延稅項抵免(附註22)	(10,289)	(7,138)	(1,549)	(1,135)
	262,312	149,323	39,480	23,744



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

8. 所得稅開支(續)

附註：

(i) 香港

香港利得稅乃根據兩個年度的估計應課稅溢利之16.5%計算。由於相關子公司兩個年度概無應課稅利潤，故並無就香港利得稅作出撥備。

(ii) 中國

中國企業所得稅乃按該等於中國成立的子公司應課稅溢利之25%的法定稅率計算，有關稅率乃根據中國相關企業所得稅法、實施細則及通知釐定，惟下列各項除外：

根據於二零一一年及二零一二年頒佈的《財政部、海關總署、國家稅務總局關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)及《國家稅務總局公告》([2012]第12號)，自二零一一年一月一日至二零二零年十二月三十一日期間，對設在西部地區以《西部地區鼓勵類產業目錄》(「新目錄」)中規定的產業活動為主營業務，且其當年度主營業務收入佔其營業收入總額70%以上的企業，經企業申請，主管稅務機關審核確認後，有權按15%稅率繳納企業所得稅。本公司若干子公司位於中國西部指定省份，並從事新目錄所載之產業活動。本公司董事認為，相關子公司於兩個年度繼續享有優惠稅率15%。

(iii) 海外

於其他司法權區產生的稅項乃按相關司法權區之現行稅率計算。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

8. 所得稅開支(續)

本年度的稅項支出與綜合收益表的稅前溢利對賬如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
稅前溢利	831,923	532,458	125,212	84,654
按所得稅稅率25%計算之 稅項(附註)	207,981	133,115	31,303	21,164
應佔一間聯營公司及 合營企業業績之稅項影響	2,979	2,095	448	333
不可扣稅開支之稅項影響	36,746	49,874	5,531	7,932
毋須課稅收入之稅項影響	(15,653)	(47,081)	(2,356)	(7,487)
中國子公司所獲授 免稅期之影響	(16,903)	(21,250)	(2,544)	(3,379)
於其他司法權區經營之 子公司之不同稅率之影響	1,304	(2,095)	196	(333)
未確認稅項虧損之影響	69,485	52,198	10,458	8,302
使用先前未確認之稅項虧損	(67,751)	(19,037)	(10,197)	(3,027)
過往年度稅項撥備不足 (超額撥備)	36,540	(6,911)	5,500	(1,099)
海外子公司未匯出盈利的 預扣所得稅	7,584	8,415	1,141	1,338
本年度所得稅開支	262,312	149,323	39,480	23,744

附註：使用本集團大多數經營業務所在司法權區之所得稅稅率。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

9. 本年度溢利

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
本年度溢利於扣除(計入) 以下各項目後計算：				
董事及主要行政人員酬金(附註10)	3,927	6,093	591	969
退休福利計劃供款 (董事及主要行政人員除外)	197,093	153,624	29,665	24,427
用權益結算以股份為基礎之付款 支出(董事及主要行政人員除外)	6,677	2,434	995	387
其他員工成本	1,499,285	1,241,420	225,664	197,404
員工成本總額	1,706,982	1,403,571	256,915	223,187
核數師酬金	4,871	3,593	733	571
物業、機器及設備折舊	207,280	163,332	31,198	25,973
存貨備抵撥回淨額	(1,972)	(10,737)	(297)	(1,707)
預付租賃款項撥回	4,081	4,044	614	643
無形資產攤銷 (計入銷售及經銷開支)	43,049	47,612	6,479	7,571
已確認為開支之研發開支	360	295	54	47
應佔一間聯營公司稅項 (計入應佔一間聯營公司業績)	-	233	-	37
應佔合營企業稅項 (計入應佔合營企業業績)	(28)	75	(4)	12

截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止年度，存貨成本確認為開支於綜合收益表列示為銷售成本。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

10. 董事、主要行政人員及僱員酬金及董事權益

(a) 董事及主要行政人員酬金

根據適用上市規則及公司條例所披露八名(二零一五年：八名)董事之本年度酬金詳情載列如下：

	袍金 人民幣千元	薪金及 其他津貼 人民幣千元	花紅 人民幣千元 (附註i)	退休福利 計劃供款 人民幣千元	用權益結 算以股份 為基礎之 付款支出 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一六年十二月三十一日止年度						
<i>執行董事：</i>						
關赫德(附註ii)	-	2,445	-	15	655	3,115
吳邦治	-	-	-	-	-	-
<i>非執行董事：</i>						
蔡乃峰(附註iii)	-	-	-	-	-	-
蔡佩君	-	-	-	-	-	-
李義男	128	-	-	-	-	128
<i>獨立非執行董事：</i>						
陳煥鐘	257	-	-	-	-	257
謝徽榮	257	-	-	-	-	257
單學	170	-	-	-	-	170
	812	2,445	-	15	655	3,927
截至二零一五年十二月三十一日止年度						
<i>執行董事：</i>						
關赫德(附註ii)	-	2,233	2,762	15	162	5,172
吳邦治	-	70	-	-	-	70
<i>非執行董事：</i>						
蔡乃峰(附註iii)	-	-	-	-	-	-
蔡佩君	-	-	-	-	-	-
李義男	122	-	-	-	-	122
<i>獨立非執行董事：</i>						
陳煥鐘	243	-	-	-	-	243
謝徽榮	243	-	-	-	-	243
單學	243	-	-	-	-	243
	851	2,303	2,762	15	162	6,093



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

10. 董事、主要行政人員及僱員酬金及董事權益(續)

(a) 董事及主要行政人員酬金(續)

(僅供參考)

	袍金 千美元	薪金及 其他津貼 千美元	花紅 千美元 (附註i)	退休福利 計劃供款 千美元	用權益結 算以股份 為基礎之 付款支出 千美元	總計 千美元
截至二零一六年十二月三十一日止年度						
<i>執行董事：</i>						
關赫德(附註ii)	-	368	-	2	99	469
吳邦治	-	-	-	-	-	-
<i>非執行董事：</i>						
蔡乃峰(附註iii)	-	-	-	-	-	-
蔡佩君	-	-	-	-	-	-
李義男	19	-	-	-	-	19
<i>獨立非執行董事：</i>						
陳煥鐘	39	-	-	-	-	39
謝徽榮	39	-	-	-	-	39
單學	25	-	-	-	-	25
	122	368	-	2	99	591
截至二零一五年十二月三十一日止年度						
<i>執行董事：</i>						
關赫德(附註ii)	-	355	439	2	26	822
吳邦治	-	11	-	-	-	11
<i>非執行董事：</i>						
蔡乃峰(附註iii)	-	-	-	-	-	-
蔡佩君	-	-	-	-	-	-
李義男	19	-	-	-	-	19
<i>獨立非執行董事：</i>						
陳煥鐘	39	-	-	-	-	39
謝徽榮	39	-	-	-	-	39
單學	39	-	-	-	-	39
	136	366	439	2	26	969



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

10. 董事、主要行政人員及僱員酬金及董事權益(續)

(a) 董事及主要行政人員酬金(續)

附註：

- (i) 花紅乃由薪酬委員會建議，並經董事會董事批准，當中已考慮本集團之經營業績、個人表現及可比市場統計數據。
- (ii) 關赫德先生於二零一七年一月六日辭任本公司執行董事及首席執行官。上述披露包括彼於截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止年度出任首席執行官所收取的薪酬。
- (iii) 蔡乃峰先生於二零一六年八月十二日退任非執行董事。

(b) 高級管理人員薪酬

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司五名(二零一五年：四名)高級管理人員中，兩名(二零一五年：兩名)為本公司董事，彼等的薪酬已於附註10(a)中披露。本年度其餘三名(二零一五年：兩名)人士的薪酬級別如下：

	二零一六年 僱員人數	二零一五年 僱員人數
500,001港元至1,000,000港元	1	-
1,000,001港元至1,500,000港元	-	-
1,500,001港元至2,000,000港元	1	1
2,000,001港元至2,500,000港元	-	-
2,500,001港元至3,000,000港元	-	1
3,000,001港元至3,500,000港元	1	-
	3	2



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

10. 董事、主要行政人員及僱員酬金及董事權益(續)

(c) 五名最高薪酬人士

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團五名最高薪酬人士中，其中一名(二零一五年：一名)為董事及首席執行官及一名(二零一五年：一名)為本公司高級管理人員，彼等之薪酬已分別載列於附註10(a)及10(b)。本年度其餘三名(二零一五年：三名)人士的薪酬如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
薪金及其他津貼	4,073	3,949	613	628
花紅	2,150	1,503	324	239
用權益結算以股份為 基礎之付款支出	538	251	81	40
	6,761	5,703	1,018	907

該等人士之酬金介乎以下級別內：

	二零一六年 僱員人數	二零一五年 僱員人數
2,000,001港元至2,500,000港元	1	3
2,500,001港元至3,000,000港元	2	-
	3	3

於此兩個年度內，本集團並無向任何董事或五名最高薪酬人士(包括董事及主要行政人員及僱員)支付酬金作為吸引其加入本集團或加入時的獎勵或離職補償。概無董事亦無主要行政人員於此兩個年度內放棄任何薪酬。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

10. 董事、主要行政人員及僱員酬金及董事權益(續)

(d) 本公司董事擁有重大權益之交易、安排或合約

於二零一四年八月二十九日，本公司與裕元訂立一份框架協議及連同一份於二零一五年八月十三日之補充協議，以及一份二零一六年十一月十一日之框架協議，據此，分別於二零一四年四月七日起至二零一六年十二月三十一日止期間以及於二零一七年一月一日起至二零一八年十二月三十一日止兩個年度期間，本公司可透過其子公司向裕元的子公司及／或由裕元子公司的成員公司營運及／或委聘的任何工廠購買鞋類產品，惟須符合各項年度上限。有關有關交易的詳情載於附註35(a)。

截至二零一五年十二月三十一日止年度內部份時間，蔡乃峰先生(於二零一六年八月十二日退任)及蔡佩君女士為持有裕元股份的信託受益人。關赫德先生(於二零一七年一月六日辭任)於45,000股裕元的股份獎勵中擁有權益，該等股份已於年內歸屬及售出。

11. 股息

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
年內確認分派之股息：				
二零一六年中期股息 每股0.02港元 (二零一五年：零)	90,069	-	12,948	-

於報告期結束後，董事已建議就截至二零一六年十二月三十一日之末期股息為每股0.02港元(二零一五年：無)並將向於二零一七年六月二日(星期五)名列本公司股東名冊之本公司股東派付。

建議末期股息須待股東於應屆股東週年大會批准。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

12. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
盈利：				
藉以計算每股基本及攤薄 盈利之本公司擁有人應佔 本年度盈利	560,579	396,592	84,373	63,050
股份數目：			二零一六年	二零一五年
藉以計算每股基本盈利之普通股加權平均數			5,231,652,944	5,326,078,624
攤薄潛在普通股之影響				
— 購股權			16,380,940	—
— 未歸屬之獎勵股份			33,690,061	20,965,261
藉以計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數			5,281,723,945	5,347,043,885

以上所示普通股加權平均數已扣除本公司股份獎勵計劃受託人所持有之股份(見附註33(b))。

計算截至二零一五年十二月三十一日止年度之每股攤薄盈利時並無假設行使本公司之購股權，因有關期間該等購股權之行使價高於股份之平均市價。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 物業、機器及設備／預付租賃款項

(a) 物業、機器及設備

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	辦公室及 購物商場 人民幣千元	廠房及倉庫 人民幣千元	機器及機械 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	傢俬、 裝置及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本									
於二零一五年一月一日	58,523	84,037	348,520	35,969	923,600	166,872	20,382	-	1,637,903
收購業務(附註31)	-	-	-	-	998	1,799	119	-	2,916
(經重列)	-	-	-	-	998	1,799	119	-	2,916
添置(經重列)	-	10,407	-	208	242,231	46,157	3,560	-	302,563
出售	-	-	(3,378)	-	(88,541)	(37,010)	(1,251)	-	(130,180)
匯兌調整(經重列)	-	-	-	-	940	778	11	-	1,729
於二零一五年十二月三十一日(經重列)	58,523	94,444	345,142	36,177	1,079,228	178,596	22,821	-	1,814,931
添置	-	-	-	302	375,735	82,807	3,299	2,073	464,216
出售	-	-	(8,017)	(26)	(195,580)	(43,791)	(1,542)	-	(248,956)
轉至分類為持作出售之 資產(附註26)	-	-	-	-	(51,332)	(13,851)	(865)	-	(66,048)
匯兌調整	-	-	-	-	701	639	9	-	1,349
於二零一六年十二月三十一日	58,523	94,444	337,125	36,453	1,208,752	204,400	23,722	2,073	1,965,492
折舊及減值									
於二零一五年一月一日	12,258	12,306	132,086	34,425	724,776	123,041	12,135	-	1,051,027
年度撥備(經重列)	1,289	2,069	11,477	113	122,807	23,388	2,189	-	163,332
出售時撇銷	-	-	(2,361)	-	(73,020)	(31,683)	(717)	-	(107,781)
匯兌調整(經重列)	-	-	-	-	605	312	9	-	926
於二零一五年十二月三十一日(經重列)	13,547	14,375	141,202	34,538	775,168	115,058	13,616	-	1,107,504
年度撥備	1,196	2,231	9,097	116	164,103	27,211	3,326	-	207,280
轉至分類為持作出售之 資產時於損益確認之 減值資產(附註26)	-	-	-	-	1,770	655	87	-	2,512
轉至分類為持作出售之 資產(附註26)	-	-	-	-	(48,451)	(12,783)	(723)	-	(61,957)
出售時撇銷	-	-	(8,017)	(26)	(166,389)	(17,323)	(1,542)	-	(193,297)
匯兌調整	-	-	-	-	472	239	7	-	718
於二零一六年十二月三十一日	14,743	16,606	142,282	34,628	726,673	113,057	14,771	-	1,062,760
賬面值									
於二零一六年十二月三十一日	43,780	77,838	194,843	1,825	482,079	91,343	8,951	2,073	902,732
於二零一五年十二月三十一日(經重列)	44,976	80,069	203,940	1,639	304,060	63,538	9,205	-	707,427

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 物業、機器及設備／預付租賃款項(續)

(a) 物業、機器及設備(續)

(僅供參考)

	租賃土地 及樓宇 千美元	辦公室及 購物商場 千美元	廠房及倉庫 千美元	機器及機械 千美元	租賃物業 裝修 千美元	傢俬、 裝置及設備 千美元	汽車 千美元	在建工程 千美元	總計 千美元
成本									
於二零一五年一月一日	9,596	13,497	56,262	5,479	147,230	27,513	3,279	-	262,856
收購業務(附註31)	-	-	-	-	165	286	19	-	470
(經重列)	-	-	-	-	165	286	19	-	470
添置(經重列)	-	1,649	-	33	37,846	7,562	566	-	47,656
出售	-	-	(521)	-	(14,319)	(5,392)	(199)	-	(20,431)
匯兌調整(經重列)	(699)	(784)	(3,256)	(11)	(6,808)	(2,810)	(194)	-	(14,562)
於二零一五年十二月三十一日(經重列)	8,897	14,362	52,485	5,501	164,114	27,159	3,471	-	275,989
添置	-	-	-	45	56,552	12,463	497	312	69,869
出售	-	-	(1,207)	(4)	(29,437)	(6,591)	(232)	-	(37,471)
轉至分類為持作出售之 資產(附註26)	-	-	-	-	(7,380)	(1,991)	(124)	-	(9,495)
匯兌調整	(483)	(786)	(2,813)	(300)	(10,078)	(1,655)	(202)	(14)	(16,331)
於二零一六年十二月三十一日	8,414	13,576	48,465	5,242	173,771	29,385	3,410	298	282,561
折舊及減值									
於二零一五年一月一日	1,976	1,957	21,443	5,235	115,955	19,923	1,953	-	168,442
年度撥備(經重列)	205	329	1,825	18	19,529	3,719	348	-	25,973
出售時撇銷	-	-	(521)	-	(11,611)	(5,038)	(134)	-	(17,304)
匯兌調整(經重列)	(121)	(100)	(1,275)	(1)	(5,995)	(1,109)	(96)	-	(8,697)
於二零一五年十二月三十一日(經重列)	2,060	2,186	21,472	5,252	117,878	17,495	2,071	-	168,414
年度撥備	180	336	1,369	17	24,699	4,096	501	-	31,198
轉至分類為持作出售之 資產時於損益確認之 減值資產(附註26)	-	-	-	-	266	99	13	-	378
轉至分類為持作出售之 資產(附註26)	-	-	-	-	(6,965)	(1,838)	(104)	-	(8,907)
出售時撇銷	-	-	(1,207)	(4)	(25,043)	(2,607)	(232)	-	(29,093)
匯兌調整	(121)	(135)	(1,179)	(287)	(6,368)	(992)	(125)	-	(9,207)
於二零一六年十二月三十一日	2,119	2,387	20,455	4,978	104,467	16,253	2,124	-	152,783
賬面值									
於二零一六年十二月三十一日	6,295	11,189	28,010	264	69,304	13,132	1,286	298	129,778
於二零一五年十二月三十一日(經重列)	6,837	12,176	31,013	249	46,236	9,664	1,400	-	107,575


綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 物業、機器及設備／預付租賃款項(續)**(a) 物業、機器及設備(續)**

董事認為，本集團若干位於中國之物業不能於租賃土地及樓宇部份間可靠分配，因此按合併基準呈列為上述之租賃土地及樓宇。

所有樓宇、辦公室及購物商場以及廠房及倉庫均建於在中國持有中期土地使用權之土地上。

購物商場主要持作本集團零售業務之用。

上述物業、機器及設備項目(不包括在建工程)乃按下列年率以直線法折舊：

租賃土地及樓宇／辦公室及購物商場／廠房及倉庫	2%至3%
機器及機械	5%至15%
租賃物業裝修	10%至50%
傢俬、裝置及設備	20%至30%
汽車	20%至30%

(b) 預付租賃款項

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
本集團預付租賃款項的 賬面值分析如下：				
非流動資產	143,621	140,327	20,647	21,339
流動資產(計入應收貨款 及其他應收款項)	4,194	4,044	603	615
	147,815	144,371	21,250	21,954



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

14. 無形資產

	客戶關係 人民幣千元	品牌 人民幣千元	代理協議 人民幣千元	不競爭協議 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於二零一五年一月一日	53,404	467,340	99,584	444,843	1,065,171
匯兌調整	-	-	99	-	99
於二零一五年十二月三十一日	53,404	467,340	99,683	444,843	1,065,270
匯兌調整	-	-	431	-	431
於二零一六年十二月三十一日	53,404	467,340	100,114	444,843	1,065,701
攤銷及減值					
於二零一五年一月一日	30,810	59,559	22,285	247,593	360,247
年度撥備	6,179	-	10,060	31,373	47,612
匯兌調整	-	-	10	-	10
於二零一五年十二月三十一日	36,989	59,559	32,355	278,966	407,869
年度撥備	6,179	-	10,079	26,791	43,049
匯兌調整	-	-	105	-	105
於二零一六年十二月三十一日	43,168	59,559	42,539	305,757	451,023
賬面值					
於二零一六年十二月三十一日	10,236	407,781	57,575	139,086	614,678
於二零一五年十二月三十一日	16,415	407,781	67,328	165,877	657,401



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

14. 無形資產(續)

(僅供參考)

	客戶關係 千美元	品牌 千美元	代理協議 千美元	不競爭協議 千美元	總計 千美元
成本					
於二零一五年一月一日	8,592	75,183	16,021	71,564	171,360
匯兌調整	(471)	(4,117)	(863)	(3,918)	(9,369)
於二零一五年十二月三十一日	8,121	71,066	15,158	67,646	161,991
匯兌調整	(444)	(3,881)	(765)	(3,695)	(8,785)
於二零一六年十二月三十一日	7,677	67,185	14,393	63,951	153,206
攤銷及減值					
於二零一五年一月一日	4,956	9,581	3,585	39,833	57,955
年度撥備	983	-	1,600	4,988	7,571
匯兌調整	(314)	(525)	(265)	(2,399)	(3,503)
於二零一五年十二月三十一日	5,625	9,056	4,920	42,422	62,023
年度撥備	930	-	1,517	4,032	6,479
匯兌調整	(349)	(494)	(322)	(2,498)	(3,663)
於二零一六年十二月三十一日	6,206	8,562	6,115	43,956	64,839
賬面值					
於二零一六年十二月三十一日	1,471	58,623	8,278	19,995	88,367
於二零一五年十二月三十一日	2,496	62,010	10,238	25,224	99,968



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

14. 無形資產(續)

所有無形資產已於相應收購日期由專業估值師行美國評值有限公司或亞太資產評估及顧問有限公司(「亞太資產評估」)按下列基準評估：

客戶關係	收益法下的超額收益法
品牌	收益法下的權利金節省法
代理協議	收益法下的超額收益法或收益法下的權利金節省法
不競爭協議	收益法下的「有無」對比法

本集團管理層認為，客戶關係、代理協議及不競爭協議均具有有限定可使用年期，並按以下期間以直線法攤銷：

客戶關係	8年
代理協議	10年
不競爭協議	5至20年

本集團管理層認為，因預期品牌可無限可使用為本集團無限期地貢獻淨現金流入，故並無確定可使用年期。品牌會於每年及每當出現跡象顯示其可能減值時進行減值評估。有關減值測試之詳情載於附註16。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

15. 商譽

	人民幣千元	千美元 (僅供參考)
成本		
於二零一五年一月一日	536,210	82,977
產生自收購業務(附註31)(經重列)	9,523	1,546
匯兌調整(經重列)	15	-
於二零一五年十二月三十一日(經重列)	545,748	84,523
轉至分類為持作出售之資產(附註26)	(14,047)	(2,101)
匯兌調整	749	(5,877)
於二零一六年十二月三十一日	532,450	76,545
累計減值		
於二零一五年一月一日及 二零一五年十二月三十一日	-	-
本年度減值虧損(附註26)	14,047	2,114
轉至分類為持作出售之資產(附註26)	(14,047)	(2,101)
匯兌調整	-	(13)
於二零一六年十二月三十一日	-	-
賬面值		
於二零一六年十二月三十一日	532,450	76,545
於二零一五年十二月三十一日(經重列)	545,748	84,523

有關商譽減值評估之詳情載於附註16。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

16. 商譽及無限可使用年限的無形資產減值評估

就減值評估而言，附註14所載本集團具無限可使用年期之品牌乃分配至預期將自品牌所產生未來經濟利益中獲益的零售業務現金產生單位。品牌於報告期間末之賬面值分配至以下單位：

	品 牌			
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
零售業務：				
— 主要位於華北地區的 連鎖店(單位A)	157,086	157,086	22,583	23,888
— 主要位於中國浙江省的 連鎖店(單位B)	250,695	250,695	36,040	38,122
	407,781	407,781	58,623	62,010

就減值評估而言，本集團商譽作為現金產生單位組合分配至零售業務載於附註15。

A、B及零售業務現金產生單位組合各自之可收回金額乃根據使用價值計算與公平值減出售成本之較高者釐定(可參考來自實體(構成現金產生單位)預期出售的出售所得款項)，並由管理層於二零一五年及二零一六年十二月三十一日評估。

有關計算使用根據管理層所批准之五年期財務預算，以及單位A、B及零售業務現金產生單位組合各自由獨立估值師使用資本資產定價模型釐定為13厘(二零一五年：14厘)之折現率得出的現金流量預測。上述所有現金產生單位於五年期後的現金流量採用3厘(二零一五年：3厘)的穩定增長率推算。此增長率乃根據相關行業增長預測釐定，且不超過相關行業的平均長期增長率。使用價值計算的其他主要假設涉及現金流入/流出的估計，其中包括預算銷售額及毛利率，有關估計乃以該單位的過往表現及管理層對市場發展的預期為基準。管理層相信任何該等假設的任何合理可能轉變均不會導致現金產生單位的可收回金額下跌至低於其賬面值。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

16. 商譽及無限可使用年限的無形資產減值測試(續)

截至二零一五年或二零一六年十二月三十一日止年度內，概無(i)分配至零售業務現金產生單位組合的商譽，亦無(ii)分配至A單位及B單位的品牌出現任何減值，惟截至二零一六年十二月三十一日止年度一項減值虧損人民幣14,047,000元(約2,114,000美元)確認於分配至零售業務現金產生單位組合且與分類為持作出售之出售組別(載於附註26)有關商譽的釐定經參考買方從預期出售獲得的預期出售所得款項除外。

17. 於一間聯營公司之權益

	二零一五年 人民幣千元	二零一五年 千美元 (僅供參考)
於一間聯營公司之非上市投資之成本	29,400	3,917
應佔收購後業績，扣除已收股息	(9,689)	(1,571)
應佔收購後儲備	-	605
減值虧損	(9,300)	(1,500)
	10,411	1,451

於二零一五年十二月三十一日，本集團之聯營公司為浙江寶宏體育用品有限公司(「浙江寶宏」)。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

17. 於一間聯營公司之權益(續)

於報告期末，浙江寶宏之詳情如下：

實體名稱	實體形式	成立/經營 之國家	所持 股份類別	本公司間接持有之 已發行及繳足股本比例		本集團所持 投票權比例		主要業務
				二零一六年	二零一五年	二零一六年	二零一五年	
浙江寶宏	中外合營企業	中國	普通	(附註)	49%	(附註)	49%	零售運動服裝

附註：於二零一六年八月，本集團以代價人民幣13,234,000元(約1,992,000美元)向前合營企業夥伴出售浙江寶宏的所有權益，並確認出售收益人民幣10,048,000元(約1,512,000美元)，按出售所得款項淨額與合營企業賬面值之間的差額計算。

浙江寶宏之財務資料(就個別而言並非重大)概述載於下文。以下財務資料概述指浙江寶宏按照香港財務報告準則編製之財務報表所列示之金額。

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
本集團應佔：				
本年度虧損	(7,225)	(2,222)	(1,087)	(353)
其他全面收益(開支)	-	-	116	(218)
全面開支總額	(7,225)	(2,222)	(971)	(571)

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 於合營企業之權益／借予合營企業之貸款

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
於合營企業之非上市投資之 成本(附註i)	100,927	116,927	14,462	16,594
應佔收購後溢利，扣除已收 股息	(27,190)	(27,920)	(5,800)	(6,368)
應佔收購後儲備	-	-	2,284	3,309
減值虧損	(21,946)	(21,946)	(3,500)	(3,500)
	51,791	67,061	7,446	10,035
借予合營企業之貸款(附註ii)	17,500	47,500	2,516	7,223

於二零一五年十一月，本集團向前合營夥伴出售一間合營企業之全部權益，所得款項為人民幣600,000元(約95,000美元)，並確認出售收益人民幣600,000元(約95,000美元)，乃按出售所得款項淨額與合營企業賬面值的差額計算。

附註：

- (i) 於二零一五年一月一日、二零一五年及二零一六年十二月三十一日，於過往年度來自收購一間合營企業所產生之商譽為人民幣13,932,000元(約2,119,000美元)已計入於合營企業之投資成本內。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 於合營企業之權益／借予合營企業之貸款(續)

附註：(續)

- (ii) 借予合營企業之貸款以其他合營夥伴所持有關合營企業之股權作抵押，並按當前中國人民銀行(「人行」)所頒佈之現行貸款利率計息及無指定還款期。於向合營企業提供任何新貸款前，本集團會評估該合營企業之信用質素及該貸款之擬定用途。貸款之可收回於貸款期均會作出檢討。

於二零一六年十二月三十一日借予合營企業之貸款之賬面值，已計入於年內作出之減值虧損人民幣30,000,000元(約4,515,000美元)(二零一五年：人民幣53,600,000元(約8,523,000美元))，倘有董事察覺到的客觀證據表明，由於(i)本集團過去收取付款之經驗(ii)合營企業出現重大財務困難及／或(iii)很有可能合營企業將分別進行清盤，估計未來現金流量已受影響及現金流量之可收回成數已減少。除以上所述者外，於報告期末，由於其他合營企業過往並無欠款記錄，且董事認為按照彼等之定期評估，該等對手方基於信用質素良好，因此認為並無必要就其他尚未償還結餘作出減值虧損撥備。該等貸款預期不會於一年內償還，故分類為非流動。

於報告期末，本集團之重大合營企業為Sky Grace Investments Limited(「Sky Grace」)。本集團之全部合營企業均於綜合財務報表採用權益法入賬。於報告期末本集團之重大合營企業詳情如下：

實體名稱	實體形式	註冊成立或 成立／經營 之地點	所持 股份類別	本公司間接持有之 已發行及繳足股本比例		本集團所持 投票權比例		主要業務
				二零一六年	二零一五年	二零一六年	二零一五年	
Sky Grace	有限負債	香港	普通	50%	50%	50%	50%	投資控股

根據相關股東協議，該等實體若干事項之決策須經全部相關合營夥伴一致同意。本公司董事認為，該等若干事項與可對該等實體各自之回報造成重大影響之業務活動有關。因此，本集團及其他相關合營夥伴無能力單方面控制相關實體及各實體因而被視為由本集團及相關合營夥伴共同控制。故此，上述實體乃以本集團之合營企業入賬。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 於合營企業之權益／借予合營企業之貸款(續)

上表載列董事認為主要影響本集團業績或資產淨值之本集團合營企業。董事認為，提供其他合營企業之詳情會導致篇幅過於冗長。

有關本集團各重大合營企業及其他合營企業之總計之財務資料概述載於下文。以下財務資料概述指合營企業按照香港財務報告準則編製之財務報表所列示之金額。

	二零一六年			二零一五年		
	Sky Grace 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元	Sky Grace 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<i>綜合收益表及綜合全面收益表之 財務資料</i>						
營業收入	226,053	389,837	615,890	230,931	809,720	1,040,651
本年度溢利(虧損)	234	(29,642)	(29,408)	(4,473)	(7,188)	(11,661)
本年度其他全面收益	-	-	-	-	-	-
本年度全面收益(開支)總額	234	(29,642)	(29,408)	(4,473)	(7,188)	(11,661)
本集團應佔本年度溢利(虧損)	117	(4,808)	(4,691)	(2,237)	(3,920)	(6,157)
本集團應佔本年度其他全面收益	-	-	-	-	-	-
本集團應佔本年度全面收益 (開支)總額	117	(4,808)	(4,691)	(2,237)	(3,920)	(6,157)
本年度來自合營企業之已收股息	-	-	-	-	-	-
<i>上述財務資料包括以下各項：</i>						
折舊及攤銷	(2,953)	(5,161)	(8,114)	(2,736)	(10,247)	(12,983)
利息收入	88	39	127	164	548	712
利息開支	(261)	(3,878)	(4,139)	(517)	(6,127)	(6,644)
所得稅抵免(開支)	-	55	55	-	(32)	(32)



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 於合營企業之權益／借予合營企業之貸款(續)

(僅供參考)

	二零一六年			二零一五年		
	Sky Grace 千美元	其他 千美元	總計 千美元	Sky Grace 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<i>綜合收益表及綜合全面收益表之 財務資料</i>						
營業收入	34,023	58,674	92,697	36,720	128,754	165,474
本年度溢利(虧損)	35	(4,461)	(4,426)	(711)	(1,143)	(1,854)
本年度其他全面(開支)收益	(671)	791	120	(544)	(77)	(621)
本年度全面開支總額	(636)	(3,670)	(4,306)	(1,255)	(1,220)	(2,475)
本集團應佔本年度溢利(虧損)	18	(724)	(706)	(356)	(623)	(979)
本集團應佔本年度 其他全面(開支)收益	(335)	60	(275)	(272)	(396)	(668)
本集團應佔本年度全面開支總額	(317)	(664)	(981)	(628)	(1,019)	(1,647)
本年度來自合營企業之已收股息	-	-	-	-	-	-
<i>上述財務資料包括以下各項：</i>						
折舊及攤銷	(444)	(777)	(1,221)	(435)	(1,629)	(2,064)
利息收入	13	6	19	26	87	113
利息開支	(39)	(584)	(623)	(82)	(974)	(1,056)
所得稅抵免(開支)	-	8	8	-	(5)	(5)

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 於合營企業之權益／借予合營企業之貸款(續)

	二零一六年			二零一五年		
	Sky Grace 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元	Sky Grace 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<i>綜合財務狀況表之財務資料</i>						
非流動資產	3,950	7,560	11,510	3,701	8,993	12,694
流動資產	116,312	338,870	455,182	124,394	524,963	649,357
流動負債	(59,424)	(343,174)	(402,598)	(67,491)	(395,901)	(463,392)
非流動負債	-	(40,000)	(40,000)	-	(123,999)	(123,999)
合營企業之淨資產(負債)	60,838	(36,744)	24,094	60,604	14,056	74,660
<i>上述資產與負債金額 包括以下各項：</i>						
現金及等同現金項目	6,189	5,628	11,817	4,595	24,871	29,466
流動金融負債(不包括應付貨款及 其他應付款項以及撥備)	-	(125,235)	(125,235)	(11,844)	(73,672)	(85,516)
非流動金融負債(不包括應付貨款及 其他應付款項以及撥備)	-	(40,000)	(40,000)	-	(123,999)	(123,999)
<i>與於合營企業權益之賬面值對賬：</i>						
合營企業權益持有人應佔 淨資產(負債)	60,838	(36,744)	24,094	60,604	14,056	74,660
本集團於合營企業擁有權之比例	50%	50%	50%	50%	50%	50%
本集團應佔合營企業權益之 淨資產	30,419	29,386	59,805	30,302	44,773	75,075
商譽	13,932	-	13,932	13,932	-	13,932
於合營企業權益之減值虧損	(3,946)	(18,000)	(21,946)	(3,946)	(18,000)	(21,946)
本集團於合營企業權益之賬面值	40,405	11,386	51,791	40,288	26,773	67,061



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 於合營企業之權益／借予合營企業之貸款(續)

(僅供參考)

	二零一六年			二零一五年		
	Sky Grace 千美元	其他 千美元	總計 千美元	Sky Grace 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<i>綜合財務狀況表之財務資料</i>						
非流動資產	568	1,087	1,655	563	1,367	1,930
流動資產	16,721	48,716	65,437	18,916	79,829	98,745
流動負債	(8,709)	(48,803)	(57,512)	(10,263)	(60,203)	(70,466)
非流動負債	-	(5,750)	(5,750)	-	(18,856)	(18,856)
合營企業之淨資產(負債)	8,580	(4,750)	3,830	9,216	2,137	11,353
<i>上述資產與負債金額 包括以下各項：</i>						
現金及等同現金項目	890	809	1,699	699	3,782	4,481
流動金融負債(不包括應付貨款及 其他應付款項以及撥備)	-	(18,003)	(18,003)	(1,801)	(11,203)	(13,004)
非流動金融負債(不包括應付貨款及 其他應付款項以及撥備)	-	(5,750)	(5,750)	-	(18,856)	(18,856)
<i>與於合營企業權益之賬面值對賬：</i>						
合營企業權益持有人應佔 淨資產(負債)	8,580	(4,750)	3,830	9,216	2,137	11,353
本集團於合營企業擁有權之比例	50%	50%	50%	50%	50%	50%
本集團應佔合營企業權益之 淨資產	4,290	4,537	8,827	4,608	6,808	11,416
商譽	2,119	-	2,119	2,119	-	2,119
於合營企業權益之減值虧損	(600)	(2,900)	(3,500)	(600)	(2,900)	(3,500)
本集團於合營企業權益之賬面值	5,809	1,637	7,446	6,127	3,908	10,035



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 於合營企業之權益／借予合營企業之貸款(續)

未確認之應佔合營企業虧損如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
本年度未確認之應佔 合營企業虧損	10,013	2,107	1,172	335
未確認之累計應佔 合營企業虧損	47,758	37,745	6,912	5,740

合營企業以現金股息方式轉撥資金至本集團或償還本集團借出之貸款或墊款之能力沒有受到重大限制。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

19. 於子公司之權益

(a) 本集團之組成

於報告期末，本公司的子公司之組成如下。該等子公司主要在中國經營，其主要業務概要如下：

主要業務	註冊成立之 國家／地點	主要國家／ 營業地點	子公司數目	
			二零一六年	二零一五年 (經重列)
零售運動服裝	中國	中國	50	38
	香港	香港	1	1
	台灣	台灣	-	1
物業租賃及管理	中國	中國	6	6
分銷產品	中國	中國	1	1
	台灣	台灣	2	2
製造運動服裝	中國	中國	2	3
行銷運動服裝	台灣	台灣	1	1
投資控股	中國	中國	2	3
	香港	香港	7	8
	英屬維爾京群島	香港	14	14
	英屬維爾東群島	台灣	1	1
			87	79

於二零一六年十二月三十一日，本公司之主要子公司詳情載於附註38。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

19. 於子公司之權益(續)

(b) 擁有重大非控股權益之非全資子公司詳情

於報告期末，本公司有重大非控股權益之非全資子公司包括創利(定義見附註38)(重新分類至分類為持作出售之出售組別(載於附註26))及青島寶勝(定義見附註38)。下表載列本公司擁有重大非控股權益之非全資子公司詳情：

子公司名稱	註冊成立或 成立/經營 之國家	非控股權益所持 擁有權益及投票權比例		分配予非控股權益 之溢利(虧損)		累計非控股權益		分配予非控股權益 之溢利(虧損)		累計非控股權益	
		二零一六年	二零一五年	二零一六年	二零一五年	二零一六年	二零一五年	二零一六年	二零一五年	二零一六年	二零一五年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	千美元 (僅供 參考)	千美元 (僅供 參考)	千美元 (僅供 參考)	千美元 (僅供 參考)
創利	中國	49%	49%	(5,891)	(22,540)	29,213	35,104	(887)	(3,584)	4,200	5,022
青島寶勝	中國	28%	28%	21,638	17,556	26,838	31,769	3,257	2,792	3,858	4,823
擁有非控股權益 之個別非重大 子公司				(6,715)	(8,473)	(26,071)	(21,517)	(1,011)	(1,348)	(3,749)	(2,948)
總計				9,032	(13,457)	29,980	45,356	1,359	(2,140)	4,309	6,897



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

19. 於子公司之權益(續)

(b) 擁有重大非控股權益之非全資子公司詳情(續)

本公司擁有重大非控股權益之非全資子公司之財務資料概要載於下文。以下財務資料概述指集團內公司間抵銷前之金額。

	二零一六年		二零一五年		二零一六年		二零一五年	
	創利 人民幣千元	青島寶勝 人民幣千元	創利 人民幣千元	青島寶勝 人民幣千元	創利 千美元 (僅	青島寶勝 千美元 供	創利 千美元 參	青島寶勝 千美元 考
<i>綜合收益表及綜合全面 收益表之財務資料</i>								
營業收入	597,555	918,702	563,175	724,166	89,938	138,273	89,551	115,150
開支及所得稅	(609,578)	(841,424)	(609,174)	(661,466)	(91,748)	(126,642)	(96,865)	(105,180)
本年度(虧損)溢利	(12,023)	77,278	(45,999)	62,700	(1,810)	11,631	(7,314)	9,970
以下人士應佔本年度 (虧損)溢利：								
—本公司持有人	(6,132)	55,640	(23,459)	45,144	(923)	8,374	(3,730)	7,178
—非控股權益	(5,891)	21,638	(22,540)	17,556	(887)	3,257	(3,584)	2,792
	(12,023)	77,278	(45,999)	62,700	(1,810)	11,631	(7,314)	9,970
以下人士應佔其他 全面收益(開支)：								
—本公司持有人	-	-	-	-	67	(1,031)	(273)	(1,360)
—非控股權益	-	-	-	-	65	(402)	(262)	(529)
	-	-	-	-	132	(1,433)	(535)	(1,889)
以下人士應佔全面 (開支)收益總額								
—本公司持有人	(6,132)	55,640	(23,459)	45,144	(856)	7,343	(4,003)	5,818
—非控股權益	(5,891)	21,638	(22,540)	17,556	(822)	2,855	(3,846)	2,263
	(12,023)	77,278	(45,999)	62,700	(1,678)	10,198	(7,849)	8,081
已派付予非控股權益之 股息	-	26,569	-	32,178	-	3,820	-	4,893

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

19. 於子公司之權益(續)

(b) 擁有重大非控股權益之非全資子公司詳情(續)

	二零一六年		二零一五年		二零一六年		二零一五年	
	創利 人民幣千元	青島寶勝 人民幣千元	創利 人民幣千元	青島寶勝 人民幣千元	創利 千美元 (僅	青島寶勝 千美元 供	創利 千美元 參	青島寶勝 千美元 考
()								
綜合財務狀況表之 財務資料								
非流動資產	20,254	27,741	33,887	15,480	2,913	3,987	5,153	2,354
流動資產	279,760	385,266	242,921	254,791	40,219	55,386	36,940	38,745
流動負債	(240,396)	(317,159)	(205,167)	(156,812)	(34,560)	(45,595)	(31,843)	(23,876)
	59,618	95,848	71,641	113,459	8,572	13,778	10,250	17,223
以下人士應佔權益								
- 本公司持有人	30,405	69,010	36,537	81,690	4,372	9,920	5,228	12,400
- 非控股權益	29,213	26,838	35,104	31,769	4,200	3,858	5,022	4,823
	59,618	95,848	71,641	113,459	8,572	13,778	10,250	17,223
綜合現金流量表之 財務資料								
經營活動現金(流出)流入 淨額	(54,234)	121,346	48,939	123,571	(8,179)	18,308	7,175	19,759
投資活動現金流入(流出) 淨額	131	(115,381)	(7,035)	(123,209)	23	(17,019)	(1,067)	(19,047)
融資活動現金流出淨額	-	(5,878)	-	(639)	-	(855)	-	(102)
匯率變動影響	-	-	-	-	495	(392)	(478)	(656)
現金(流出)淨額	(54,103)	87	41,904	(277)	(7,661)	42	5,630	(46)

20. 應收長期貸款

於二零一五年一月一日，該餘額指應收一名第三方之貸款，按固定年利率3厘計息，並於二零一五年十二月三十一日根據其到期日分類為綜合財務狀況表內的流動資產。有抵押貸款之抵押品為於過往年度就收購業務所發行之39,634,662股本公司每股面值0.01港元之股份。在借款人並無違約之情況下，本集團不得出售或再抵押該等抵押品。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，應收貸款已全數結清及抵押品已退回。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

21. 可供出售投資

該金額指一間於海外註冊成立之私人實體發行之非上市股本證券，於報告期末按成本扣除減值計量，因其合理公平值估計範圍過大，以致董事認為其公平值無法可靠地計量。

就出現重大財政困難的實體而言，其賬面值亦已於過往年度全面減值。

22. 遞延稅項

於本年度及過往年度確認之主要遞延稅項(資產)負債及其變動載列如下：

	稅項虧損 人民幣千元	中國及 海外實體之 未分派盈利 人民幣千元	業務合併 之無形 資產公平值 調整 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日	(5,151)	19,274	175,834	189,957
扣除(計入)損益(附註8)	4,723	-	(11,861)	(7,138)
匯兌調整	-	46	17	63
於二零一五年十二月三十一日	(428)	19,320	163,990	182,882
扣除(計入)損益(附註8)	428	-	(10,717)	(10,289)
匯兌調整	-	1	55	56
於二零一六年十二月三十一日	-	19,321	153,328	172,649

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

22. 遞延稅項(續)

(僅供參考)

	稅項虧損 千美元	中國及 海外實體之 未分派盈利 千美元	業務合併 之無形 資產公平值 調整 千美元	總計 千美元
於二零一五年一月一日	(1,003)	3,101	28,287	30,385
扣除(計入)損益(附註8)	751	-	(1,886)	(1,135)
匯兌調整	187	(163)	(1,464)	(1,440)
於二零一五年十二月三十一日	(65)	2,938	24,937	27,810
扣除(計入)損益(附註8)	64	-	(1,613)	(1,549)
匯兌調整	1	(161)	(1,281)	(1,441)
於二零一六年十二月三十一日	-	2,777	22,043	24,820

下列為就財務報告作出之遞延稅項結餘分析：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
遞延稅項資產	-	(428)	-	(65)
遞延稅項負債	172,649	183,310	24,820	27,875
	172,649	182,882	24,820	27,810

於二零一六年十二月三十一日，本集團擁有未用稅項虧損約人民幣797.4百萬元或114.6百萬美元(二零一五年：約人民幣1,076.2百萬元(經重列)或163.7百萬美元)可用於抵銷未來溢利及由於未能預測未來溢利流，並無就有關稅項虧損約人民幣797.4百萬元或114.6百萬美元確認遞延稅項資產。於二零一五年十二月三十一日，就有關稅項虧損約人民幣1.7百萬元或0.3百萬美元確認遞延稅項資產，而由於未能預測日後溢利流，故並無就餘下未用稅項虧損約人民幣1,074.5百萬元(經重列)或163.4百萬美元確認遞延稅項資產。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

22. 遞延稅項(續)

根據中國企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，就中國子公司賺取的溢利所宣派的股息須繳納預扣稅。就中國子公司累計溢利約人民幣2,772百萬元或398.5百萬美元(二零一五年：約人民幣2,282百萬元或347.0百萬美元)的暫時差額未在綜合財務報表計提遞延稅項撥備，因本集團有能力控制撥回暫時性差異的時間，且在可預見的未來不大可能撥回該暫時差額。

該等中國子公司累計溢利中包括約人民幣0.9百萬元或0.1百萬美元(二零一五年：約人民幣2.0百萬元或0.3百萬美元)按權益法計入本集團綜合財務報表之中國聯營公司及合營企業產生之溢利。由於透過中國子公司而作出該等投資，本集團有能力控制撥回該等暫時差額的時間且在可預見的未來不大可能撥回該暫時性差異。

根據台灣相關法律，就台灣子公司賺取的溢利所宣派的股息亦須繳納預扣稅。於二零一五年十二月三十一日，該等尚未確認遞延稅項負債之子公司未分派盈利的暫時差額合共約人民幣4.0百萬元或0.6百萬美元。

23. 存貨

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
原材料	1,553	1,645	223	250
在製品	2,143	1,775	308	270
製成品	4,396,953	3,906,942	632,110	594,113
	4,400,649	3,910,362	632,641	594,633

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

24. 應收貨款及其他應收款項

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
應收貨款(附註i)	1,292,686	1,161,869	185,838	176,681
按金、預付款項及 其他應收款項	1,119,660	942,888	160,959	143,380
	2,412,346	2,104,757	346,797	320,061
按金、預付款項及其他應收 款項指：				
租賃按金及預付租金	166,995	161,357	24,007	24,537
支付予供應商之預付款項	381,054	227,005	54,781	34,520
可退回增值稅	207,947	242,083	29,895	36,813
應收相關人士款項(附註ii)	50,152	60,958	7,210	9,270
其他預付費用	120,073	92,081	17,262	14,002
預付租賃款項－即期 (附註13(b))	4,194	4,044	603	615
一年內到期之應收長期貸款 (附註20)	-	50,000	-	7,603
其他按金及應收款項	189,245	105,360	27,201	16,020
	1,119,660	942,888	160,959	143,380



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

24. 應收貨款及其他應收款項(續)

附註：

- (i) 應收貨款包括來自合營企業之貿易結餘人民幣3,135,000元(約451,000美元)(二零一五年：人民幣4,590,000元(約698,000美元))。有關交易之詳情載於附註35。
- (ii) 該等款項指應收一間聯營公司及若干合營企業之人民幣30,149,000元(約4,334,000美元)(二零一五年：人民幣40,668,000元(約6,184,000美元))、一間子公司之非控股權益人民幣20,000,000元(約2,875,000美元)(二零一五年：人民幣20,000,000元(約3,041,000美元))及應收若干由裕元及其主要股東控制之實體人民幣3,000元(約1,000美元)(二零一五年：人民幣290,000元(經重列)(約45,000美元))，乃無抵押並預期於一年內收回。除(a)應收一間合營企業人民幣24,435,000元(約3,513,000美元)(二零一五年：人民幣28,466,000元(約4,329,000美元))之款項為按介乎5厘至6.72厘(二零一五年：介乎5厘至6.72厘)之浮動年利率計息及(b)應收一間子公司非控股權益人民幣20,000,000元(約2,875,000美元)(二零一五年：人民幣20,000,000元(約3,041,000美元))之款項為按6.09厘(二零一五年：6.09厘)之固定年利率計息外，餘下結餘均為免息。

本集團與其各貿易客戶一般協定提供介乎30日至60日的平均信貸期。本集團應收貨款(已扣除呆賬撥備)於報告期末按發票日期(約為各項營業收入之確認日期)計算之賬齡分析如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
0至30日	1,028,966	881,879	147,925	134,104
31至90日	207,358	211,679	29,810	32,189
超過90日	56,362	68,311	8,103	10,388
	1,292,686	1,161,869	185,838	176,681

本集團之應收貨款結餘包括累計賬面值人民幣82,302,000元(約11,832,000美元)(二零一五年：人民幣119,312,000元(約18,143,000美元))於報告期末已逾期之應收貨款，惟本集團並無就其計提減值虧損，因管理層認為該等客戶之基本信用質素並無轉差。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

24. 應收貨款及其他應收款項(續)

已逾期但未減值之應收貨款之賬齡分析如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
31至90日	48,928	74,934	7,034	11,395
超過90日	33,374	44,378	4,798	6,748
	82,302	119,312	11,832	18,143

於接納任何新客戶前，本集團先評估潛在客戶之信用質素及釐定客戶之信貸限額。授予客戶之限額會定期檢討。大部分應收貨款概無逾期或，亦無減值拖欠還款記錄。

呆賬撥備之變動如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
於年初之結餘	107,890	46,938	16,406	7,551
已確認應收貨款減值虧損 (附註7(a))	18,872	74,242	2,840	11,805
撇銷無法收回之金額	(21,018)	(13,290)	(4,044)	(2,950)
於年終之結餘	105,744	107,890	15,202	16,406



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

25. 已抵押銀行存款／銀行結餘及現金／銀行透支

(a) 已抵押銀行存款

於二零一五年十二月三十一日，於一年內到期之已抵押銀行存款乃存置於一家銀行，作為其授予本公司一間子公司若干銀行信貸之擔保，並按固定年利率2厘計息。截至二零一六年十二月三十一日止年度，於相關銀行信貸償清後，已抵押銀行存款已獲解除。

(b) 銀行結餘及現金

銀行結餘按市場利率計息。所有存款於三個月或以內到期。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，銀行存款之浮息年利率介乎0.01厘至12.00厘（二零一五年：0.01厘至5.00厘）。

按相關集團實體之功能貨幣以外的貨幣計值之本集團銀行結餘及現金如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
美元	89,602	64,578	12,881	9,820
港元	2,532	5,516	364	839
人民幣	387	1,574	56	239
	92,521	71,668	13,301	10,898

(c) 銀行透支

截至二零一六年十二月三十一日止年度之銀行透支為無抵押及按市場年利率介乎4.13厘至4.57厘（二零一五年：4.35厘至5.88厘）計息。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

26. 分類為持作出售之資產／與分類為持作出售之資產相關之負債

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
金額包括：				
一間合營企業之權益(附註i)	10,000	-	1,438	-
與出售組別相關之資產(附註ii)	289,133	-	41,566	-
分類為持作出售之總資產	299,133	-	43,004	-
與出售組別相關之負債(附註ii)	230,309	-	33,109	-

附註：

- (i) 於二零一六年一月二十五日，本集團與一間合營企業之合營企業合作夥伴訂立一項出售框架協議，據此，本集團同意以代價人民幣10,000,000元(約1,438,000美元)出售其於相關合營企業的投資(「合營企業出售事項」)。因此，該合營企業的權益預期於報告期末起的十二個月內出售，已分類為一項持作出售之資產，並於綜合財務狀況表內分開呈列。

本集團於本年度已收到與該合營企業出售事項有關之按金人民幣5,500,000元(約791,000美元)，且該筆金額已計入綜合財務狀況表內的應收貨款及其他應收款項。合營企業出售事項的所得款項淨額低於相關資產的賬面值，因此已確認減值虧損人民幣579,000元(約87,000美元)。

於本報告日期，交易尚未完成。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

26. 分類為持作出售之資產／與分類為持作出售之資產相關之負債(續)

附註：(續)

- (ii) 於二零一六年十二月十五日，本集團與Excel Effect Investments Limited (創利(定義見附註38)的非控股權益)訂立一項出售協議，據此，本集團同意以代價人民幣30,000,000元(約4,313,000美元)出售於創利及其子公司(統稱為「出售組別」)的全部權益。因此，出售組別應佔資產及負債預期於報告期末起的十二個月內出售，已分別分類為一項持作出售之資產及與分類為持作出售之資產相關之負債，並於綜合財務狀況表內分開呈列。

預期出售的所得款項淨額低於相關資產的賬面值，並因此，商譽之減值虧損為人民幣14,047,000元(約2,114,000美元)、租賃按金及預付款項人民幣9,928,000元(約1,495,000美元)以及物業、機器及設備人民幣2,512,000元(約378,000美元)於緊隨分類為持作出售之資產之初次分類後於年內確認。

於報告期末，出售組別之資產及負債之主要類別載列如下：

	人民幣千元	千美元 (僅供參考)
物業、機器及設備	4,091	588
租賃按金及預付款項	16,164	2,323
存貨	105,256	15,132
應收貨款及其他應收款項	149,705	21,522
可回收稅項	4,535	652
銀行結餘及現金	9,382	1,349
分類為持作出售之總資產	289,133	41,566
為應付貨款及其他應付款項 (為與分類為持作出售之資產相關之總負債)	(230,309)	(33,109)

於本報告日期，交易尚未完成。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

27. 應付貨款及其他應付款項

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
應付貨款(附註i)	286,463	637,464	41,182	96,936
應付票據	203,637	162,428	29,275	24,700
預收客戶款項	457,015	352,202	65,701	53,558
應付相關及關連人士之 款項(附註ii)	295,900	321,547	42,539	48,896
預提員工成本	265,719	229,065	38,201	34,832
銷售折讓及應付返利款項	16,538	27,350	2,378	4,159
其他應付稅項	66,967	20,720	9,626	3,149
就出售分類為持作出售之資產 之已收按金(附註26)	5,500	-	791	-
其他預提費用及應付款項	408,639	319,056	58,745	49,198
	2,006,378	2,069,832	288,438	315,428

附註：

- (i) 該款項包括與合營企業之貿易結餘人民幣204,000元(約29,000美元)(二零一五年：人民幣2,367,000元(約360,000美元))，及與若干由裕元控制之實體之貿易結餘人民幣10,702,000元(約1,538,000美元)(二零一五年：人民幣12,225,000元(約1,859,000美元))。有關交易之詳情載於附註35。
- (ii) 該款項指應付子公司非控股權益之金額人民幣2,800,000元(約403,000美元)(二零一五年：人民幣4,773,000元(約726,000美元))及裕元及其主要股東控制之若干實體之金額人民幣293,100,000元(約42,136,000美元)(二零一五年：人民幣316,774,000元(經重列)(約48,170,000美元))，乃無抵押及按要求償還。除應付一間由裕元主要股東控制之實體之金額人民幣290,000,000元(約41,691,000美元)(二零一五年：人民幣290,000,000元(約44,099,000美元))為按固定年利率3.4厘(二零一五年：4厘)計息，餘下結餘均為免息。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

27. 應付貨款及其他應付款項(續)

於報告期末，本集團應付貨款及應付票據按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
0至30日	445,442	786,102	64,037	119,539
31至90日	6,148	8,412	884	1,279
超過90日	38,510	5,378	5,536	818
	490,100	799,892	70,457	121,636

採購貨品付款之平均信貸期介乎30日至60日。本集團設有金融風險管理政策，以確保所有應付款項均於信貸期內結清。

28. 銀行借貸

按浮動利率計息之無抵押銀行借貸須於一年內償還。

本集團的浮動利率借貸按香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)、倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)或人行所報之現行貸款利率(如適用)加若干百分點計息。利息每一至六個月重新釐定。

本集團銀行借貸之實際利率(亦即合約利率)範圍如下：

	二零一六年	二零一五年 (經重列)
實際利率： 浮動利率借貸	1.45厘 - 11.90厘	1.44厘 - 5.60厘

本集團按相關集團實體公司之功能貨幣以外的貨幣計值之銀行借貸載列如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
美元	150,075	131,884	21,575	20,055



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

29. 股本

	股份數目	面值 千港元		
每股面值0.01港元之普通股				
法定：				
於二零一五年一月一日及二零一五年以及 二零一六年十二月三十一日	30,000,000,000	300,000		
已發行及繳足：				
於二零一五年一月一日	5,378,908,615	53,789		
行使購股權	400,000	4		
於二零一五年十二月三十一日	5,379,308,615	53,793		
行使購股權 購回本身股份(附註)	11,626,000 (53,186,000)	116 (532)		
於二零一六年十二月三十一日	5,337,748,615	53,377		
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
於綜合財務報表所示	46,523	46,877	6,855	6,910



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

29. 股本(續)

附註：

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司通過聯交所購回其本身股份，載列如下：

購回月份	所購回 每股0.01港元之 普通股股份數目	每股價格		已付總代價 千港元
		支付之 最高價 港元	支付之 最低價 港元	
二零一六年一月	53,186,000	1.50	1.37	76,313

已付總代價約76,313,000港元相當於約人民幣65,233,000元或9,953,000美元。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

30. 本公司財務狀況表

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
非流動資產				
物業、機器及設備	1,864	74	268	11
投資於非上市子公司	1,302,860	1,238,951	187,300	188,402
	1,304,724	1,239,025	187,568	188,413
流動資產				
其他應收款項	3,313	5,221	476	794
應收子公司款項	4,478,131	3,780,769	679,913	574,926
銀行結餘及現金	7,378	10,626	1,061	1,616
	4,488,822	3,796,616	681,450	577,336
總資產	5,793,546	5,035,641	869,018	765,749
流動負債				
其他應付款項	10,809	9,051	1,554	1,376
應付子公司款項	803,787	693,796	115,553	105,503
銀行借貸	704,982	131,522	101,349	20,000
	1,519,578	834,369	218,456	126,879
淨資產	4,273,968	4,201,272	650,562	638,870
股本及儲備				
股本	46,523	46,877	6,855	6,910
儲備(附註)	4,227,445	4,154,395	643,707	631,960
	4,273,968	4,201,272	650,562	638,870



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

30. 本公司財務狀況表資料(續)

附註：

本公司儲備變動：

	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日	4,228,336
本年度虧損及全面開支總額	(7,915)
購買股份獎勵計劃股份	(69,107)
確認用權益結算以股份為基礎之付款支出，扣除有關尚未歸屬購股權及 股份獎勵之已沒收金額	2,596
行使購股權	485
於二零一五年十二月三十一日	4,154,395
本年度溢利及全面收益總額	269,322
購回本身股份	(64,780)
購買股份獎勵計劃股份	(61,864)
確認用權益結算以股份為基礎之付款支出，扣除有關尚未歸屬購股權及 股份獎勵之已沒收金額	7,332
行使購股權	13,109
確認分派之股息(附註11)	(90,069)
於二零一六年十二月三十一日	4,227,445



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

30. 本公司財務狀況表資料(續)

附註：

本公司儲備變動：(續)

(僅供參考)

	總計 千美元
於二零一五年一月一日	643,595
本年度虧損及全面開支總額	(1,259)
購買股份獎勵計劃股份	(10,863)
確認用權益結算以股份為基礎之付款支出，扣除有關尚未歸屬購股權及 股份獎勵之已沒收金額	413
行使購股權	74
於二零一五年十二月三十一日	631,960
本年度溢利及全面收益總額	40,536
購回本身股份	(9,884)
購買股份獎勵計劃股份	(9,034)
確認用權益結算以股份為基礎之付款支出，扣除有關尚未歸屬購股權及 股份獎勵之已沒收金額	1,094
行使購股權	1,983
確認分派之股息(附註11)	(12,948)
於二零一六年十二月三十一日	643,707



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

31. 收購子公司

截至二零一五年十二月三十一日止年度之收購業務(經重列)

在Winning Team 於 Key International Co., Ltd.收購PCG Bros集團及應用合併會計法(詳情見附註2)時, PCG Bros集團於二零一五年五月二十八日收購一項業務被視為本集團於該日的收購。

於二零一五年五月二十八日, 本集團以現金代價80,000,000新台幣(相當於約人民幣15,968,000元或2,593,000美元)從兩名獨立第三方收購一項業務, 主要於台灣從事體育行銷及體育賽事組織。

本集團於完成收購當日取得有關業務之控制權, 並以購買法入賬。由於該項收購而產生的商譽金額為人民幣9,523,000元(約1,546,000美元)。

關收購之進一步詳情載於下文, 當中包括已支付代價、已收購資產及已確認負債。

	人民幣千元	千美元 (僅供參考)
收購之代價：		
現金代價	15,968	2,593
於收購日期已收購之資產及已 確認之負債之公平值如下：		
物業、機器及設備(附註13(a))	2,916	470
應收貨款及其他應收款項	13,251	2,136
銀行結餘及現金	3,307	533
應付貨款及其他應付款項	(11,521)	(1,849)
銀行借貸	(1,508)	(243)
	6,445	1,047
商譽	9,523	1,546
收購產生之現金流：		
就收購所支付之現金代價	(15,968)	(2,593)
減：所收購銀行結餘及現金	3,307	533
現金流出淨額	(12,661)	(2,060)

截至二零一五年十二月三十一日止年度收購該業務對本集團於該年度業績及現金流量之貢獻並不重大。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

32. 經營租賃

(a) 本集團作為承租人

本集團於本年度內的租賃款項如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
有關下列各項的 經營租賃租金及 特許專櫃費用：				
最低租賃款項：				
— 街鋪	242,973	178,309	36,570	28,353
— 購物商場的店鋪	266,984	230,759	40,184	36,693
— 其他物業	69,087	65,759	10,398	10,458
	579,044	474,827	87,152	75,504
或然租金：				
— 購物商場的店鋪	1,556,306	1,373,213	234,239	218,355
	2,135,350	1,848,040	321,391	293,859
代表：				
— 購物商場／零售店／ 倉庫(計入銷售及 經銷開支)	2,092,281	1,808,096	314,908	287,506
— 辦公室(計入行政 及其他開支)	43,069	39,944	6,483	6,353
	2,135,350	1,848,040	321,391	293,859

於報告期末，本集團根據不可撤銷之經營租賃而於下列期間屆滿之不可撤銷零售店鋪及其他物業未來最低租賃款項如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
一年內	529,800	358,011	76,164	54,441
第二至第五年內 (包括首尾兩年)	772,305	641,680	111,027	97,578
超過五年	159,128	54,411	22,876	8,274
	1,461,233	1,054,102	210,067	160,293



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

32. 經營租賃(續)

(a) 本集團作為承租人(續)

上述租賃承擔僅指基本租金，不包括就本集團租賃若干零售店鋪的應付或然租金。一般而言，該等或然租金乃參考相關零售店鋪之營業收入使用預定公式計算。該等應付或然租金之金額無法預先估計。

大部分租賃協議的租賃期為二至五年。

(b) 本集團作為出租人

於報告期末，本集團已與租戶就出租購物商場櫃位訂立下列未來最低租約應收款：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
一年內	46,817	36,195	6,730	5,504
第二至第五年內 (包括首尾兩年)	65,775	59,711	9,456	9,080
超過五年	10,413	12,823	1,497	1,950
	123,005	108,729	17,683	16,534

除上述披露之基本租金外，與租戶訂立之租賃協議亦包括向本集團支付的或然租金。一般而言，該等或然租金乃參考租戶於本集團零售店鋪經營業務所得營業收入按預定公式計算。該等應收或然租金之金額無法預先估計。於本年度，本集團收取之租金收入為人民幣104,424,000元(約15,717,000美元)(二零一五年：人民幣106,685,000元(約16,964,000美元))，其中包括來自租賃合約內或然條文所產生之或然租金收入人民幣68,230,000元(約10,269,000美元)(二零一五年：人民幣74,649,000元(約11,870,000美元))。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

33. 購股權計劃及股份獎勵計劃

(a) 購股權計劃

本公司根據於二零零八年五月十四日通過之股東決議案採納購股權計劃(「購股權計劃」)，並於二零一二年三月七日修訂，主要旨在吸引及挽留人才，以及獎勵為本公司及其股東整體利益著想，致力提高本公司及股份價值的合資格參與者。購股權計劃將於二零一八年五月十三日屆滿。根據購股權計劃，本公司董事會可向合資格人士(包括本公司及其子公司之董事及僱員)授出購股權以認購本公司股份。

在未經本集團股東事先批准前，(i)根據購股權計劃可授出之購股權所涉股份總數，不得多於本公司於上市日期已發行股份的10%；(ii)於任何十二個月期間內向任何人士授出或可能授出之購股權所涉及之已發行及將予發行股份總數，不得多於本公司於任何時間已發行股份的1%；及(iii)不得在截至授出當日止(包括該授出日)十二個月期間向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自聯系人授出超過本公司已發行股份的0.1%或其價值超過5百萬港元之購股權。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

33. 購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(a) 購股權計劃(續)

期權於董事會董事之歸屬期內可予行使，惟不得超過授出日期滿十週年之日。行使價乃由本公司董事會董事釐定，不得少於最高者：(i)本公司股份於授出日期之收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日之平均收市價；及(iii)本公司股份面值。

下表披露於截至二零一六年十二月三十一日止兩個年度於購股權計劃項下本公司購股權之變動：

	授出日期	行使價 港元	於二零一五年 一月一日 尚未行使之 行使期	於二零一五年 十二月 三十一日		於二零一六年 十二月 三十一日		年內 失效/註銷	年內 尚未行使之 購股權數目 (附註)	
				購股權數目	年內 失效/註銷	購股權數目	年內 失效/註銷			
現時及前任 僱員/顧問	21.01.2010	1.620	21.1.2011 - 20.1.2018	4,500,450	(60,000)	4,440,450	-	(1,079,000)	177,000	3,538,450
	21.01.2010	1.620	21.1.2012 - 20.1.2018	4,500,450	(60,000)	4,440,450	-	(1,045,000)	177,000	3,572,450
	21.01.2010	1.620	21.1.2013 - 20.1.2018	6,789,900	(105,000)	6,684,900	-	(874,000)	354,000	6,164,900
	21.01.2010	1.620	21.1.2014 - 20.1.2018	7,321,200	-	7,321,200	-	(942,000)	(808,000)	5,571,200
	20.01.2011	1.230	20.1.2012 - 19.1.2019	11,737,500	(150,000)	11,587,500	-	(2,075,000)	-	9,512,500
	20.01.2011	1.230	20.1.2013 - 19.1.2019	7,987,500	(25,000)	7,962,500	-	(1,750,000)	-	6,212,500
	20.01.2011	1.230	20.1.2014 - 19.1.2019	5,500,000	-	5,500,000	-	(1,236,000)	-	4,264,000
	20.01.2011	1.230	20.1.2015 - 19.1.2019	4,800,000	-	4,800,000	-	(1,125,000)	-	3,675,000
	07.03.2012	1.050	07.3.2013 - 06.3.2020	750,000	-	750,000	-	(375,000)	-	375,000
	07.03.2012	1.050	07.3.2014 - 06.3.2020	375,000	-	375,000	-	(375,000)	-	-
	07.03.2012	1.050	07.3.2015 - 06.3.2020	375,000	-	375,000	-	(375,000)	-	-
	07.03.2012	1.050	07.3.2016 - 06.3.2020	375,000	-	375,000	-	(375,000)	-	-
	14.11.2016	2.494	01.9.2017 - 01.9.2019	-	-	-	1,166,320	-	-	1,166,320
	14.11.2016	2.494	01.9.2018 - 01.9.2020	-	-	-	1,166,320	-	-	1,166,320
	14.11.2016	2.494	01.9.2019 - 01.9.2021	-	-	-	1,166,320	-	-	1,166,320
	14.11.2016	2.494	01.9.2020 - 01.9.2022	-	-	-	2,332,640	-	-	2,332,640
	14.11.2016	2.494	01.9.2021 - 01.9.2023	-	-	-	5,831,590	-	-	5,831,590
總數				55,012,000	(400,000)	54,612,000	11,663,190	(11,626,000)	(100,000)	54,549,190
於二零一五年一月一日、二零一五年十二月三十一日及 二零一六年十二月三十一日可予行使				49,462,000		54,237,000				42,886,000

附註：包括合計1,180,000相關股份包含於購股權(先前被錯誤當作已失效)已於年內恢復。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

33. 購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(a) 購股權計劃(續)

於二零一六年十一月十四日(計量日期)授出之購股權公平值，乃由亞太資產評估使用二項式期權定價模式釐定，於授出日為11,138,000港元(相當於約人民幣9,991,000元或1,436,000美元)。二項式期權定價模式之主要輸入參數如下：

行使價	2.494港元
授出日期之收市價	2.41港元
年度無風險利率	0.99 – 1.18%
預期波幅	50 – 55%
購股權之預期年期	2.8 – 6.8年
預期股息回報	2.00%

二項式期權定價模式已用於期權之公平值。計算購股權公平值所用變數及假設乃基於董事之最佳估計。購股權價值視乎若干主觀假設之不同變數而有所不同。

於二零一六年十一月十四日，本公司股份緊接授出購股權前之收市價為每股2.55港元。

於本年度已行使的購股權中，於行使日期的加權平均股價為2.31港元(二零一五年：1.71港元)。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，於確認購股權開支後，本集團於綜合收益表內就購股權計劃確認用權益結算以股份為基礎之付款支出淨額人民幣486,000元(約71,000美元)(二零一五年：人民幣102,000元(約16,000美元))，當中已參考各份購股權之歸屬期，以及於歸屬日期前失效之購股權。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

33. 購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(b) 股份獎勵計劃

本公司根據於二零一四年五月九日通過之董事會決議案，採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，並於二零一六年十一月十一日修訂。股份獎勵計劃之目的為肯定若干人士(包括本公司董事及本集團僱員)(「入選參與者」)作出之貢獻，並向彼等提供獎勵，讓彼等繼續為本集團之持續營運及發展效力，以及吸引合適人才入職，進一步推動本集團發展。股份獎勵計劃於二零一四年五月九日生效，除非另行終止或修訂，否則將為期十年。

股份獎勵計劃透過獨立於本集團之受託人營運。於本公司發出通知及指示後，受託人有權(包括其他條件)由其自行決定是否不時於聯交所場內或場外購買股份，除非年內本公司董事被上市規則或任何相關守則或本公司採納之證券交易限制而被禁止。

董事在向任何參與者作出任何獎勵後會以書面知會股份獎勵計劃之受託人。在接獲該通知後，受託人會撥出恰當之獎勵股份數目。有關之獎勵股份須根據向入選參與者發出之相關獎授函件內所載之條件及時間表歸屬。獎勵股份之歸屬條件為入選參與者於歸屬日期仍然是本集團之僱員，及董事會並無因為任何原因而決定更改或取消該獎勵(包括但不限於極為遜色之表現、行為不當或嚴重違反本公司之僱用條款或規則或政策)。倘入選參與者停薪留職而並未於原來歸屬日期起計滿24個月內重返工作崗位；或不再是本集團之僱員；或僱用入選參與者之子公司不再是子公司；或本公司被下令清盤，或本公司通過決議案自動清盤；或假若有關獎勵尚未歸屬時，入選參與者之聘任被終止，則該項獎勵立即自動失效。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，30,000,000本公司普通股(二零一五年：80,000,000股普通股)已按總成本約為70,000,000港元(相當於約人民幣62,000,000元或9,034,000美元)(二零一五年：相當於約84,206,000港元(相當於約人民幣69,107,000元或10,863,000美元))購入。於二零一六年十二月三十一日，本公司股份獎勵計劃的受託人合共持有130,000,000本公司普通股(二零一五年：100,000,000股普通股)。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

33. 購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(b) 股份獎勵計劃(續)

下表披露截至二零一六年十二月三十一日止兩個年度本公司於股份獎勵計劃下之股份獎勵變動情況：

	授出日期	歸屬日期	於二零一五年	年內授出	失效/註銷	於二零一五年	年內授出	失效/註銷	於二零一六年
			於二零一五年一月一日尚未行使之股份獎勵數目			十二月三十一日尚未行使之股份獎勵數目			十二月三十一日尚未行使之股份獎勵數目
董事									
關赫德	01.09.2014	01.09.2017	1,200,000	-	-	1,200,000	-	-	1,200,000
(於二零一七年一月六日辭任)	13.05.2016	31.08.2018	-	-	-	-	1,400,000	-	1,400,000
僱員	01.09.2014	01.09.2017	10,300,000	-	(2,000,000)	8,300,000	-	(1,200,000)	7,100,000
	21.03.2015	21.03.2018	-	8,900,000	(352,000)	8,548,000	-	(765,000)	7,783,000
	14.08.2015	14.08.2018	-	10,270,000	(580,000)	9,690,000	-	(1,360,000)	8,330,000
	24.03.2016	24.03.2019	-	-	-	-	5,130,000	(210,000)	4,920,000
	13.08.2016	13.08.2019	-	-	-	-	5,460,000	-	5,460,000
	12.11.2016	31.08.2019	-	-	-	-	600,000	-	600,000
	14.11.2016	01.09.2017	-	-	-	-	833,680	-	833,680
	14.11.2016	01.09.2018	-	-	-	-	833,680	-	833,680
	14.11.2016	01.09.2019	-	-	-	-	833,680	-	833,680
	14.11.2016	01.09.2020	-	-	-	-	1,667,360	-	1,667,360
	14.11.2016	01.09.2021	-	-	-	-	4,168,410	-	4,168,410
總數			11,500,000	19,170,000	(2,932,000)	27,738,000	20,926,810	(3,535,000)	45,129,810

股份獎勵於授出日之公平值，乃由亞太資產評估使用畢蘇期權定價模式釐定，為29,269,000港元(相當於約人民幣25,000,000元或3,770,000美元)(二零一五年：11,098,000港元(相當於約人民幣9,417,000元或1,432,000美元))。畢蘇期權定價模式之主要輸入參數如下：

授出日期	二零一六年十一月十四日	二零一六年十一月十二日	二零一六年八月十三日	二零一六年五月十三日	二零一六年三月二十四日	二零一五年八月十四日	二零一五年三月二十一日
授出日期之收市價	2.41港元	2.55港元	2.40港元	2.07港元	1.61港元	1.14港元	0.55港元
年度無風險利率	0.50 - 1.07%	0.84%	0.48%	0.600%	0.845%	0.784%	0.731%
預期波幅	51 - 57%	55%	55%	57%	54%	52%	50%
歸屬期	0.8 - 4.8年	2.8年	3年	2.3年	3年	3年	3年
預期股息回報	2.0%	2.0%	2.0%	無	無	無	無



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

33. 購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

(b) 股份獎勵計劃(續)

已使用畢蘇期權定價模式估計股份獎勵的公平值。計算股份獎勵的公平值所用變數及假設乃基於董事的最佳估計。股份獎勵的價值視乎若干主觀假設之不同變數而有所不同。

本公司股份於緊接二零一六年三月二十四日、二零一六年五月十三日、二零一六年八月十三日、二零一六年十一月十二日及二零一六年十一月十四日授出股份獎勵前之收市價分別為每股1.67港元、2.00港元、2.40港元、2.55港元及2.55港元(二零一五年三月二十一日：每股0.55港元及二零一五年八月十四日：每股1.12港元)。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團根據股份獎勵計劃於綜合收益表確認用權益結算以股份為基礎之開支淨額人民幣6,846,000元(約1,023,000美元)(二零一五年：人民幣2,494,000元(約397,000美元))，當中已參考股份獎勵之相關歸屬期，以及於歸屬日期前失效之股份獎勵而得出。

34. 退休福利計劃

於中國受僱之僱員均為中國政府運作之國營退休福利計劃的成員。中國子公司必須按僱員工資之若干指定百分比為退休福利計劃作出供款。本集團對退休福利計劃承擔之唯一責任乃根據該計劃作出規定供款。

本集團亦為其所有合資格香港僱員設立強積金計劃。該計劃之資產與本集團資產分開，存放於受託人管理之基金。根據強積金計劃規則，僱主及其僱員須各自按規則指定之比率向計劃供款。

於損益表扣除之總成本人民幣197,108,000元(約29,667,000美元)(二零一五年：人民幣153,639,000元(經重列)(約24,429,000美元))指本集團本年度內向上述退休福利計劃已付或應付之供款。

除上述供款外，於報告期末，本集團並無其他重大責任。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

35. 相關及關連人士披露

(a) 交易及貿易結餘

本集團之相關及關連人士交易及貿易結餘如下：

關係	交易性質／結餘	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
裕元及其聯屬公司	本集團購買鞋類產品 (附註)	43,302	73,935	6,517	11,757
	本集團已付利息開支 (附註)	1,275	2,911	192	463
	本集團於報告期末之 應付貨款	10,702	12,225	1,538	1,859
	本集團支付辦公室 租賃支出	1,565	16	236	3
裕元及其聯屬公司之 主要股東	本集團已付利息開支 (附註)	10,321	6,503	1,553	1,034
本集團之合營企業	本集團銷售運動服裝產品	11,777	21,838	1,773	3,472
	本集團已收利息收入	3,698	4,480	557	712
	本集團於報告期末之 應收貨款	3,135	4,590	451	698
	本集團於報告期末之 應付貨款	204	2,367	29	360

附註：除該等交易外，上表列出之其他交易均並非上市規則所界定之「關連交易」或「持續關連交易」(視乎情況而定)。

(b) 非貿易結餘

本集團與相關及關連人士之非貿易結餘詳情載於綜合財務狀況表及附註18、24及27。

(c) 擔保

於二零一五年十二月三十一日，銀行借貸約人民幣6,997,000元(經重列)或1,064,000美元由裕元擔保。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

35. 相關及關連人士披露(續)

(d) 主要管理人員報酬

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
短期福利	18,625	18,596	2,803	2,957
離職後福利	15	31	2	5
用權益結算以股份為 基礎之付款支出	1,814	1,000	273	159
	20,454	19,627	3,078	3,121

董事及主要行政人員之薪酬乃經參考個人表現而釐定。

- (e) 除附註2所披露外，於二零一六年十一月十四日，本集團以現金代價9,226,008.82美元（相當於約人民幣62,634,000元）從裕元收購PCG集團的全部股本權益。

36. 資金風險管理

本集團管理其資本以確保本集團內各實體能夠以持續經營方式營運，同時透過維持債務與股本之間的最佳平衡來為股東爭取最大回報。本集團之整體策略與過往年度維持不變。

本集團之資本結構包括債務（包括附註28所披露的借貸）及本公司擁有人應佔權益，包含已發行股本、各儲備及累計盈利。

董事定期檢討資本結構。作為該檢討工作的一部分，董事評估由會計及財務部門編製的年度預算，並考慮及衡量各類資本成本以及各類資本之風險。本集團將按董事之建議透過派付股息、發行新股及新增債務或贖回現有債務，以平衡其整體資本架構。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

37. 金融工具

(a) 金融工具的種類

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元
金融資產				
貸款及應收款項 (包括現金及 等同現金項目)	1,939,766	1,700,282	278,863	258,554
按成本扣減減值計量之 可供出售投資	2,156	1,999	310	304
金融負債				
攤銷成本	2,485,125	1,821,304	357,264	276,958
按公平值計入損益賬	-	74,301	-	11,299

(b) 金融風險管理目標

本集團之主要金融工具包括借予合營企業之貸款、可供出售投資、應收貨款及其他應收款項、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金、應付貨款及其他應付款項、收購業務之應付代價、銀行透支及銀行借貸。有關此等金融工具之詳情於各相關附註中披露。與此等金融工具相關之風險包括市場風險(利率風險及外匯風險)、信貸風險及流動資金風險。有關如何降低此等風險之政策載列下文。管理層管理及監察此等風險以確保可適時有效地執行適當措施。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標(續)

市場風險

(i) 利率風險

本集團面對有關浮動利率銀行結餘(附註25)、借予合營企業之貸款(附註18)、應收合營企業款項(附註24)、銀行透支(附註25)及銀行借貸(附註28)之現金流利率風險。管理層監察利率波動並將於有需要時考慮對沖重大利率風險。

本集團亦面臨有關應收定息貸款、應收一間子公司非控股權益款項(附註24)、已抵押銀行存款(附註25)及應付裕元及其主要股東控制之若干實體款項(附註27)。

本集團所承受金融負債利率風險詳情載於本附註流動資金風險管理一節。香港銀行同業拆息、倫敦銀行同業拆息及人行頒佈之現行利率波動，為本集團現金流利率風險之主要來源。

敏感度分析

下文的敏感度分析根據上文載列的金融工具的利率風險作出。有關分析乃假設於報告期末存在之所有上述金額於本年度均存在而編製。截至二零一六年十二月三十一日止兩個年度各年，就於中國之銀行結餘所採用的波幅為10基點，以及就上文載列的其他金融資產及金融負債所採用的波幅為50基點，代表管理層對相關利率可能出現合理變動之評估。

倘上述計息金融資產之利率上升/下降10或50基點(如適用)而所有其他變量維持不變，則本集團之年度溢利將增加/減少人民幣439,000元(約63,000美元)(二零一五年：增加/減少人民幣477,000元(經重列)(約73,000美元))。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標(續)

市場風險(續)

(i) 利率風險(續)

敏感度分析(續)

倘上述計息金融負債之利率上升/下降50基點而所有其他變量維持不變，則本集團之年度溢利將減少/增加人民幣5,159,000元(約742,000美元)(二零一五年：減少/增加人民幣1,758,000元(經重列)(約267,000美元))。

管理層認為，由於年末風險並不反映全年度風險，故敏感度分析並不一定代表固有的利率風險。

(ii) 外匯風險

誠如附註25及28所分別詳述，本公司若干子公司之銀行結餘及銀行借貸以外幣計值，使本集團面對外幣風險，而99%以上(二零一五年：99%以上)之本集團買賣均以相關集團實體之功能貨幣計值。

敏感度分析

以下為本集團面對人民幣兌美元匯率增減5%的敏感度。所採用之5%敏感度比率代表管理層評定的外幣匯率合理可能波動。敏感度分析僅包括以外幣計值的貨幣項目結餘，並於年終按匯率增減5%調整有關換算。敏感度分析主要包括本集團之美元銀行結餘及銀行借貸。倘人民幣兌美元升值5%，則本集團之年度溢利將增加人民幣2,268,000元(約326,000美元)，(二零一五年：增加人民幣2,524,000元(經重列)(約384,000美元))，而倘人民幣兌美元貶值5%，則溢利將出現等額的相反影響。

管理層認為，由於年末風險並不反映全年度風險，故敏感度分析並不一定代表固有的利率風險。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標(續)

信貸風險

於二零一五年及二零一六年十二月三十一日，本集團因合約對方未能履行承諾造成本集團財務損失而面對之最大信貸風險源自於綜合財務狀況表所示各相關已確認金融資產之賬面值。

本集團客戶基礎廣泛，應收貨款涉及大量客戶。為盡量減低記賬銷售所產生之信貸風險，本集團管理層已指派團隊專責釐定信貸限額、信貸審批及其他監察程序，以確保跟進措施收回逾期債項。此外，本集團於報告期末檢討各個別貿易債項之可收回金額，以確保就無法收回金額計提足夠的減值虧損。就此，董事認為信貸風險已大幅減低。

除貿易債項之信貸風險外，本集團亦因向其若干合營企業墊款而面對集中信貸風險，其佔貸款及應收款項超過2%(二零一五年：5%)。由於本集團參與這些實體之管理，本集團從而可監察其財務表現，並適時採取行動保障其資產及／或盡量減少其損失。因此，管理層相信，本集團就該等貸款面對之信貸風險已大幅減低。

本集團按地域劃分之信貸風險主要集中在中國，佔於二零一六年十二月三十一日之應收款項總額逾98%(二零一五年：逾96%)。

因合約對方均為信譽良好的銀行，故流動資金之信貸風險有限。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標(續)

流動資金風險

本集團依賴銀行借貸作為流動資金的主要來源。有關詳情載於附註28。

就本集團之流動資金風險，管理層監察及維持被視為充足的現金及等同現金項目，以為本集團的營運提供資金，並減低現金流量增減的影響。管理層監察銀行借款的使用情況並確保遵守貸款契約。

下表按經協定還款期詳列本集團的金融負債的合約期限。就非衍生金融負債而言，下表乃按照本集團須付款的最早日期之金融負債未貼現現金流量編製。下表包括利息及本金現金流量。在利息流按浮動利率計算之情況下，未貼現金額乃按於報告期末之利率計算。

	加權 平均利率 %	0至30日 人民幣千元	31至90日 人民幣千元	91至365日 人民幣千元	未貼 現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於二零一六年十二月三十一日						
攤銷成本						
免息	-	774,641	6,148	38,510	819,299	819,299
定息工具	3.40	-	-	299,860	299,860	290,000
浮息工具	5.40	1,335,754	29,577	13,459	1,378,790	1,375,826
		2,110,395	35,725	351,829	2,497,949	2,485,125
於二零一五年十二月三十一日						
攤銷成本						
免息	-	1,048,601	8,412	5,379	1,062,392	1,062,392
定息工具	4.00	-	-	301,600	301,600	290,000
浮息工具	3.67	209,482	256,986	4,108	470,576	468,912
		1,258,083	265,398	311,087	1,834,568	1,821,304
按公平值計入損益賬						
收購業務之應付代價		-	-	74,301	74,301	74,301



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標(續)

流動資金風險(續)

(僅供參考)

	加權 平均利率 %	0至30日 千美元	31至90日 千美元	91至365日 千美元	未貼 現現金 流量總額 千美元	賬面值 千美元
於二零一六年十二月三十一日						
攤銷成本						
免息	-	111,363	884	5,536	117,783	117,783
定息工具	3.40	-	-	43,108	43,108	41,691
浮息工具	5.40	192,029	4,252	1,935	198,216	197,790
		303,392	5,136	50,579	359,107	357,264
於二零一五年十二月三十一日						
攤銷成本						
免息	-	159,456	1,279	818	161,553	161,553
定息工具	4.00	-	-	45,863	45,863	44,099
浮息工具	3.67	31,855	39,079	625	71,559	71,306
		191,311	40,358	47,306	278,975	276,958
按公平值計入損益賬						
收購業務之應付代價		-	-	11,299	11,299	11,299

若浮息之變動有別於報告期末所釐定之利率估計，上表所述非衍生金融負債之浮息工具所包括之金額將有所變動。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

(c) 金融工具之公平值計量

(i) 按經常性基準以公平值計量之金融工具之公平值

本集團部分金融負債於報告期末按公平值計量。下表提供如何釐定該等金融負債之公平值(特別是所使用的估值方法及投入參數),以及根據於公平值計量時投入參數之可觀察性所劃分之可觀察公平值級別水平(如附註4所載之第一至第三級)。

下文載列有關本集團金融工具以公平值計量之公平值如何釐定,包括估值技巧及所使用的投入參數的資料:

	於十二月三十一日之公平值				公平值 級別
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 千美元 (僅供參考)	二零一五年 千美元	
按公平值計入損益賬之 金融負債					
收購業務之應付代價	-	74,301	-	11,299	第三級

於截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止年度,收購業務之應付代價指本集團於過往年度就收購一項業務所發行之本公司普通股之市值在預定限制期屆滿時低於每股4港元時,本公司就不足款項(如有)可能需要向賣方支付之補償金額,而於預定限制期(自二零一六年十一月二十一日至二零一六年十二月十九日)屆滿前,本公司發行之股份會存置於託管賬戶,且進行任何提取須經本公司同意。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度,按公平值計量之收購業務之應付代價於屆滿時停止確認。因此,收購業務之應付代價將作為於屆滿時按公平值計量之原有金融負債的終止確認入賬;而按攤銷成本列賬的新金融負債緊隨於二零一六年十二月三十一日之綜合財務狀況表確認,該筆款項已於二零一七年一月二十日償還及結清。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

(c) 金融工具之公平值計量(續)

(i) 按經常性基準以公平值計量之金融工具之公平值(續)

於二零一五年十二月三十一日，採納的估值方法是二項式期權定價模式，而估值模型的關鍵投入參數包括估值日期的股份價格、無風險利率、預期波幅、有保證賠償的預期年期及預期股息回報。估值模型的主要無法觀察投入參數包括參考本公司歷史股價波幅而釐定的預期波幅及預期股息回報。兩項投入參數與收購業務之應付代價之公平值有正面聯繫。倘若上述任何一項無法觀察投入參數高於／低於5%，而其他所有變量保持不變，則收購業務之應付代價之公平值變動不大。

於二零一五年十二月三十一日，有保證賠償之公平值由亞太資產評估使用二項式期權定價模式釐定。

此模式之主要輸入參數載列如下：

	二零一五年
於估值日期之股價	1.86港元
每股行使價	4.0港元
無風險利率	0.14%
預期波幅	63%
有保證賠償預期年期	0.89年
預期股息回報	無

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

(c) 金融工具之公平值計量(續)

(ii) 第三級計量之對賬

下表載列本年度收購業務應付代價之第三級計量之對賬：

	人民幣千元	千美元 (僅供參考)
於二零一五年一月一日	102,169	16,436
於損益中確認之公平值收益(附註7(c))	(32,380)	(5,149)
匯兌調整	4,512	12
於二零一五年十二月三十一日	74,301	11,299
於損益中確認之公平值收益(附註7(c))	(17,215)	(2,591)
從第三級轉出(附註)	(60,439)	(8,689)
匯兌調整	3,353	(19)
於二零一六年十二月三十一日	-	-

附註：

截至二零一六年十二月三十一日止年度，按公平值計量之收購業務之應付代價於屆滿日期二零一六年十二月十九日終止確認(於附註37(c)(i)詳述)。

(iii) 年內，並無出現業務或經濟情況之重大變動而影響本集團金融工具之公平值或令金融工具重新分類。

(iv) 按攤銷成本記錄的金融工具公平值

本公司董事認為於綜合財務報表按攤銷成本記錄之金融資產及金融負債之賬面值與其於報告期末之公平值相若。



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

38. 主要子公司

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本公司之主要子公司詳情如下：

子公司名稱	註冊成立或 成立/經營之 國家/地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	所持應佔股權 (附註i)		主要業務
			二零一六年	二零一五年	
YY體育控股有限公司(「YY體育」)(附註i)	英屬維爾京群島	1美元	100%	100%	投資控股
A-Grade Holdings Limited	英屬維爾京群島	9,000美元	100%	100%	投資控股
寶盛道吉(北京)貿易有限公司(附註ii)	中國	6,500萬美元	100%	100%	零售體育用品
太倉勝道商貿有限公司(附註ii)	中國	500萬美元	100%	100%	零售體育用品
澤宏集團有限公司	香港	1港元	100%	100%	投資控股
Charming Technology Limited	英屬維爾京群島	200美元	100%	100%	投資控股
大連勝道運動產業發展有限公司 (前稱大連東之杰運動產業發展 有限公司)(附註ii)	中國	人民幣2億元	100%	100%	零售體育用品
龍光集團有限公司	英屬維爾京群島	1美元	100%	100%	投資控股
龍光(中國)體育用品有限公司(附註ii)	中國	6,600萬美元	100%	100%	投資控股
遠見國際有限公司	英屬維爾京群島	100美元	100%	100%	投資控股
銘發控股有限公司	香港	19,152,135港元	100%	100%	投資控股
福建寶閩體育用品有限公司(附註ii)	中國	450萬美元	90%	90%	零售體育用品
廣州寶元貿易有限公司(附註iii)	中國	2,331萬美元	100%	100%	零售體育用品

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

38. 主要子公司(續)

子公司名稱	註冊成立或 成立/經營之 國家/地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	所持應佔股權 (附註i)		主要業務
			二零一六年	二零一五年	
廣州市揚基信息科技有限公司(附註ii)	中國	1,300萬港元	100%	100%	零售體育用品
貴州寶勝體育用品有限公司 (前稱貴陽寶新體育用品有限公司) (附註ii)	中國	1,000萬美元	100%	100%	零售體育用品
貴州勝道體育用品開發有限公司(附註ii)	中國	人民幣7,000萬元	100%	100%	物業租賃及管理
哈爾濱寶勝體育用品有限公司(附註ii)	中國	人民幣2,200萬元	100%	100%	零售體育用品
河北展新體育發展有限公司(附註iv)	中國	人民幣1,818萬元	100%	100%	零售體育用品
合肥寶助體育用品商貿有限公司 (附註iv)	中國	人民幣100萬元	100%	100%	零售體育用品
Hillside Investments Limited	香港	200港元	100%	100%	投資控股
昆山勝道信息技術有限公司(附註ii)	中國	300萬美元	100%	100%	零售體育用品
昆山信動體育用品有限公司(附註ii)	中國	99.9萬美元	100%	100%	零售體育用品



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

38. 主要子公司(續)

子公司名稱	註冊成立或 成立/經營之 國家/地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	所持應佔股權 (附註i)		主要業務
			二零一六年	二零一五年	
昆山寶慈體育用品有限公司(附註ii)	中國	1,350萬美元	100%	100%	零售體育用品
昆山泰崧精品貿易有限公司(附註iii)	中國	2,650萬美元	100%	100%	經銷代理 品牌產品
南寧寶冠體育用品有限公司(附註ii)	中國	130萬美元	100%	100%	零售體育用品
Nice Palace Investments Limited	香港	200港元	100%	100%	投資控股
寶原興業股份有限公司	台灣	新台幣5,000萬元	90%	90%	經銷代理 品牌產品
寶智企業股份有限公司	台灣	新台幣500萬元	90%	90%	零售體育用品
PCG Bros (Holdings) Co., Limited	英屬維爾京群島	4萬美元	100%	100% (經重列)	投資控股
寶悍運動平台股份有限公司	台灣	新台幣1,800萬元	100%	100% (經重列)	體育營銷及 組織體育賽事
常勝投資有限公司(附註ii)	中國	152,922,400美元	100%	100%	投資控股
寶勝國際體育發展有限公司	香港	100港元	100%	100%	投資控股
勝道(成都)商貿有限公司 (前稱寶渝(成都)商貿有限公司) (附註ii)	中國	2,240萬美元	100%	100%	零售體育用品
創利集團有限公司(「創利」)	英屬維爾京群島	100美元	51%	51%	投資控股

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

38. 主要子公司(續)

子公司名稱	註冊成立或 成立/經營之 國家/地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	所持應佔股權 (附註i)		主要業務
			二零一六年	二零一五年	
青島寶勝國際體育用品有限公司 (「青島寶勝」)(前稱青島寶瑞納 體育用品有限公司)(附註iii)	中國	人民幣2,000萬元	72%	72%	零售體育用品
曲靖勝道體育用品有限公司(附註iv)	中國	人民幣3,500萬元	60%	60%	物業租賃及管理
巧信投資有限公司	香港	200港元	100%	100%	投資控股
裕勝管理有限公司	英屬維爾京群島	1美元	100%	100%	投資控股
Selangor Gold Limited	英屬維爾京群島	1,000美元	100%	100%	投資控股
上海寶原體育用品商貿有限公司(附註ii)	中國	3,000萬美元	100%	100%	零售體育用品
上海勝道體育用品有限公司(附註iv)	中國	人民幣510萬元	100%	100%	物業租賃及管理
勝道(揚州)體育用品開發有限公司 (附註ii)	中國	6,600萬美元	100%	100%	投資控股
瀋陽寶益貿易有限公司(附註ii)	中國	人民幣4,000萬元	100%	100%	零售體育用品
台灣泰崧精品企業股份有限公司	台灣	新台幣3,000萬元	100%	100%	經銷代理 品牌產品
天津寶勝體育用品有限公司 (前稱天津寶信體育用品有限公司) (附註iv)	中國	人民幣100萬元	100%	100%	零售體育用品



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

38. 主要子公司(續)

子公司名稱	註冊成立或 成立/經營之 國家/地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	所持應佔股權 (附註i)		主要業務
			二零一六年	二零一五年	
寶連國際有限公司	英屬維爾京群島	1美元	100%	100%	投資控股
Wellmax Business Group Limited	英屬維爾京群島	9,000美元	100%	100%	投資控股
Winning Team Holdings Limited	英屬維爾京群島	1美元	100%	100%	投資控股
無錫寶原體育用品商貿有限公司(附註iv)	中國	人民幣100萬元	100%	100%	零售體育用品
陝西寶勝貿易有限公司 (前稱西安寶泰貿易有限公司)(附註ii)	中國	6,600萬美元	100%	100%	零售體育用品
裕盛(太倉)鞋業有限公司(附註ii)	中國	1,710萬美元	100%	100%	零售體育用品
裕銘國際有限公司	香港	1港元	100%	100%	零售體育用品
裕晟(昆山)體育用品有限公司(附註ii)	中國	1,420萬美元	100%	100%	生產體育用品
雲南奧龍世博經貿有限公司(附註ii)	中國	人民幣5,610萬元	51%	51%	零售體育用品
雲南勝道體育用品有限公司(附註iv)	中國	人民幣8,750萬元	60%	60%	物業租賃及管理
浙江易川體育用品連鎖有限公司(附註iv)	中國	人民幣1.64億元	100%	100%	零售體育用品



綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

38. 主要子公司(續)

附註：

- (i) 本公司直接持有YY體育權益。所列全部其他權益均由本公司間接持有。
- (ii) 該等實體為於中國成立／經營之外商獨資企業。
- (iii) 該等實體為於中國成立／經營之中外合營企業。
- (iv) 該等實體為於中國成立／經營之內資企業。

上表載列董事認為主要影響本集團業績或資產之子公司。董事認為，提供其他子公司之詳情會導致篇幅過於冗長。

概無子公司於本年度或年終發行任何債務證券。

39. 報告期結束後事項

該事件所涉及之若干該指稱銷售

於二零一七年一月八日，本公司刊發一項公告，內容有關二零一六年十二月份內有若干不正確之銷售記錄的發現，這可能潛在導致於二零一六年十二月三十一日止年度該指稱銷售交易確認為營業收入(「該事件」)。該事件為本公司的內部審核部門(「內部審核部門」)就對本公司截至二零一六年十二月止月份的銷售及會計記錄進行例行內部審核程序時被發現，且由於指稱銷售並未於截至二零一六年十二月三十一日之年度前向本公司若干大宗銷售客戶實際交付貨物，總額達人民幣132百萬元(相當於約19百萬美元)之若干銷售交易於二零一六年十二月下旬已經發生(「該指稱銷售」)。與本公司大宗銷售客戶之交易經由大宗銷售部門發生，而該部門負責與大宗銷售客戶磋商過時運動服裝之清貨。

鑒於該事件，審核委員會已指令內部審核部門成立一個由來自內部審核部門之高級內部審計師組成的特別小組(「內部審核小組」)調查該事件，及就該事件進行一個特別內部審查和核對截至二零一六年十二月三十一日止年度本集團之會計記錄。

除上述該指稱銷售外，內部審核小組並無識別到其他不妥當銷售交易。董事會董事得出結論，該事件乃個別事件，僅於二零一六年十二月份發生，且已對本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合財務報表作出適當調整。

該事件詳情於本年度報告「企業管治報告」一節披露。



財務摘要

(僅供參考)

業績

	截至十二月三十一日止十五個月		截至十二月三十一日止年度		
	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 人民幣千元
營業收入	13,785,664	10,941,252	12,209,056	14,465,564	16,236,384
本期間/年度(虧損)溢利	(432,163)	(237,007)	39,997	383,135	569,611
歸屬於：					
本公司擁有人	(436,799)	(238,072)	28,656	396,592	560,579
非控股權益	4,636	1,065	11,341	(13,457)	9,032
	(432,163)	(237,007)	39,997	383,135	569,611

資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元 (經重列)	二零一六年 人民幣千元
總資產	9,349,505	8,851,832	8,277,550	8,626,667	10,043,776
總負債	(3,628,722)	(3,413,105)	(2,814,557)	(2,838,937)	(3,910,265)
	5,720,783	5,438,727	5,462,993	5,787,730	6,133,511
應佔權益：					
本公司擁有人	5,618,907	5,341,599	5,372,484	5,742,374	6,103,531
非控股權益	101,876	97,128	90,509	45,356	29,980
	5,720,783	5,438,727	5,462,993	5,787,730	6,133,511

財務摘要

(僅供參考)

業績

	截至十二月三十一日止十五個月		截至十二月三十一日止年度		
	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一五年 千美元 (經重列)	二零一六年 千美元
營業收入	2,182,450	1,777,187	1,980,575	2,300,174	2,443,730
本期間/年度(虧損)溢利	(68,417)	(38,497)	6,488	60,910	85,732
歸屬於：					
本公司擁有人	(69,151)	(38,670)	4,649	63,050	84,373
非控股權益	734	173	1,839	(2,140)	1,359
	(68,417)	(38,497)	6,488	60,910	85,732

資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一五年 千美元 (經重列)	二零一六年 千美元
總資產	1,500,410	1,459,807	1,328,462	1,313,058	1,443,899
總負債	(582,338)	(562,875)	(453,192)	(432,383)	(562,142)
	918,072	896,932	875,270	880,675	881,757
應佔權益：					
本公司擁有人	901,723	880,914	860,706	873,778	877,448
非控股權益	16,349	16,018	14,564	6,897	4,309
	918,072	896,932	875,270	880,675	881,757