



## 二零一六年年報



二零一六年年報



## 目錄

PRADA集團	3
財務回顧	43
董事及高級管理層	59
董事會報告	71
企業管治	87
綜合財務報表	101
PRADA spa獨立財務報表	107
綜合財務報表附註	113
獨立核數師報告	179



Patrizio Bertelli



Miuccia Prada

**PRADA 集團**



首間Prada店舖  
米蘭  
埃馬努埃萊二世拱廊

## PRADA 集團

### 品牌主張

「對於 Prada 來說，時尚、品質及風格一直超越了純粹且無極限的衣服、鞋履及手袋產品。

對世界、社會及文化的觀察和好奇心一直是 Prada 創造力和時代氣息的核心，令 Prada 突破時裝店和展示廳的界限，帶領我們與多元且看似遙遠的世界互動，同時自然而然地為創造時尚引入一道新的方式。」Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli 一同表示。

這些價值觀指導著各種活動，使得 Prada 從一盤家族生意逐步蛻變成為全球奢侈品市場的主要參與者，旗下擁有 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 等品牌。隨著近期收購 Pasticceria Marchesi 1824，本集團已進軍食品行業，於此依然定位在精益求精的最高水準。

本集團透過 620 間直營店、34 間特許經營店以及精選多品牌店及百貨店網絡在 70 個國家營運。

Prada 的獨特個性及崇高地位來自其一套獨特的創作及生產流程管理，使本集團能夠為全世界的顧客提供具有無與倫比的品質、創造性及獨特性的產品。

對品質的專注貫徹本集團每個業務環節。本集團的設計部門及工匠致力維持每個品牌的優良傳統及個性，他們不斷迎接挑戰、透過持續再創造及創新，力求保持傳統歷久長青。本公司裡裡外外過程中的每一步驟會經持續監察，以保持對卓越品質的承諾。

努力的成果是每名顧客與本集團的品牌、產品、廣告詞及店舖建立起一份獨有聯繫。正因如此，顧客才會將 Prada 產品視為能夠展現其所希冀的自我形象及時尚生活的專屬、重要及個人化產品。



Prada Epicenter 概念店  
紐約百老匯大道  
由建築師 Rem Koolhaas and Studio OMA 設計



Prada Epicenter 概念店  
洛杉磯比華利山  
由建築師 Rem Koolhaas and Studio OMA 設計



Prada Epicenter 概念店  
東京青山  
由建築師 Herzog & de Meuron 設計



Prada 店舖  
聖巴特斯島





Prada 店鋪  
上海恒隆廣場



Miu Miu 店舖  
米蘭聖安德烈街



Miu Miu 店舖  
香港廣東道

## PRADA 集團的歷史

Prada 品牌的歷史可追溯至上世紀初：一九一三年，Mario Prada 在米蘭的埃瑪努埃爾二世拱廊開設一家奢侈品商店，售賣手袋、旅行衣箱、化妝盒、雅致配飾、珠寶與其他奢侈品。憑藉產品創新設計，加上選用上乘用料及精湛的技藝，Prada 很快在歐洲貴族及高級資產階級尊貴份子中受到追捧。

一九一九年，Prada 成為意大利皇室御用供應商。Prada 一直能夠在其商標上展示薩伏爾家族的盾形紋章徽號及結繩設計。

經歷多年，Prada 的名氣及聲譽與日俱增。

一九七零年代後期，本集團迎來轉捩點，當時 Mario Prada 的孫女 Miuccia Prada 與塔斯卡尼企業家 Patrizio Bertelli 合作，結合創造力與商業洞察力，為國際化擴張奠定基礎。Patrizio Bertelli 打破奢侈品行業的常規，為該行業引入新企業模式，對所有過程實施內部控制，在整個生產週期遵守嚴格質量標準。Miuccia Prada 的創造天賦以其創新方法引起全球矚目，在獨到社會視角啟迪下，讓其不僅預見潮流，而且還時常掀起時尚設計潮流。

一九七七年，Patrizio Bertelli 成立 IPI spa，藉以整合其過去十年在皮具行業建立的生產資源。同年，IPI spa 獲 Miuccia Prada 授予特許使用權，以獨家生產及分銷 Prada 品牌皮具。此後數年，兩個家族業務逐步融合為單一集團。

一九八三年，Prada 家族在米蘭的尊貴地段 Via della Spiga 開設第二家商店，米蘭為歐洲其中一個主要購物勝地。該店展示了全新品牌形象，將傳統元素糅合到現代創新建築風格中，標誌著奢侈品零售行業的變革並成為業內新標準。

自一九八六年開始，先後在紐約、馬德里、倫敦、巴黎及東京等地開設新店舖。

為響應 Prada 產品日漸高漲的美譽度，一九七九年皮具系列拓展至女士鞋履系列。首個服飾系列於一九八八年在米蘭上市。

一九九三年，Prada 進軍男性市場，並首次推出男性服飾及鞋履系列。同年，受靈感啟發，Miuccia Prada 創建新品牌「Miu Miu」專為追趕時尚前沿及注重前衛的女性而設計。Miu Miu 目前提供女裝成衣、手袋、配飾、鞋履、眼鏡及香氛，其佔本集團銷售額的主要部份。

在一九九三年，Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli 創立「Milano Prada Arte」，及後發展成為「Prada 基金會」，以追求彼等對當代藝術及文化領域的興趣與熱情。

一九九七年，Patrizio Bertelli 組建 Prada Challenge 帆船隊競逐二零零零年美洲盃，同年，Prada 的休閒系列產品「Linea Rossa」(紅條)問世。

一九九九年，經典 Church's 品牌(於一八七三年創立於英格蘭北安普頓)收歸 PRADA 集團旗下。該品牌專注於手工製高端鞋履，因其優質英倫傳統及練達優雅而享譽世界。

二零零一年，在 Rem Koolhaas 設計下，Prada 的「超級旗艦店」在紐約百老匯開業。這是超級旗艦店項目的首家門店，其設計目的為重新定義購物的涵義，以及嘗試以創造性方式與客戶互動。二零零四年，第二家超級旗艦店在東京青山開業，緊接其後的第三家則位於貝弗利山羅迪歐街。同年，Prada 取得經典意大利品牌 Car Shoe 的控制權，Car Shoe 因其獨有軟皮平底駕駛便鞋而馳名。

二零零三年，Prada 與意大利眼鏡生產商 Luxottica 訂立特許協議並於二零一二年將其續新，Luxottica 為世界領先眼鏡企業。Luxottica Group 現時為 Prada 及 Miu Miu 品牌生產及分銷眼鏡。二零零三年同年，本集團與西班牙化妝品生產商 Puig Beauty & Fashion Group 合作，並於二零零四年年底推出首款名為 Amber 的香水。

二零零六年，為凸顯其品牌形象，Miu Miu 在巴黎組織了時裝秀。

二零零七年三月，由 LG 生產的首款 Prada 手機問世，這是世界上首款觸屏手機。二零零八年及二零一一年，與 LG 的合作進一步開啟成功之路，發佈了多款手機。

二零一零年，Prada 首度推出網上商店，Miu Miu 則於二零一一年推出。

二零一一年六月二十四日，Prada 成功在香港聯交所主板上市。

二零一四年三月，PRADA spa 取得 Angelo Marchesi srl 公司的控制權，該公司擁有成立於一八二四年歷史悠久的米蘭糕點店的所有權，進軍食品市場。

二零一五年，PRADA 集團與 Coty Inc. 合作推出首款 Miu Miu 香氛。同年九月，在米蘭蒙特拿破崙大街開設首家糕點店，Marchesi 品牌在市場中取得發展。

二零一六年，增強製造業投資，在意大利中部開辦一家新皮具廠及裝修五家工廠。新製成品物流中樞首期建設於意大利托斯卡納竣工，並在 Prada 及 Miu Miu 門店推行新零售理念。



**MIU MIU**

INTRODUCING MIU MIU L'EAU BLEUE

Miu Miu 香水  
2016  
廣告宣傳計劃



Prada Parfums  
2016  
廣告宣傳計劃

# PRADA



Prada  
2017春夏系列  
廣告宣傳計劃

## 集團品牌

PRADA集團擁有及管理數個全球最尊貴的奢侈品品牌，不斷提高品牌價值，提升形象、知名度及吸引力。集團品牌是最重要資產。

### Prada

Prada品牌已成為時裝及奢侈品行業最享負盛名及廣受認識的品牌之一。Prada品牌等同於最優質的設計及意大利制作傳統、典雅風格及卓越品質。作為最具創意的時裝品牌之一，Prada能夠為重新定義常規，並時常開創潮流。在公眾看來，Prada已成為優雅、時尚精髓的公認代名詞，甚至吸引文學界、電影業及藝術界的注意。該Prada品牌的獨特原創性建基於其創新風格、工藝、品質和各領域的不斷研究，秘訣在於不但將其創造性方法應用於開發設計，還應用於最創新製作技術，以至通信和經銷網絡。

Miuccia Prada一直精於演繹其所身處時代，亦引領風格及潮流。Prada品牌有男性及女性皮具、成衣、鞋履、眼鏡及香水，目標客戶群為現代化、練達、時尚並追求優質手工工藝的國際化群體。Prada注重細節及品質，謀求尖端產品及獨特認同，務求使每件產品均獨一無二。

# PRADA



Prada  
2017春夏系列  
廣告宣傳計劃

# PRADA

EYEWEAR



Prada 眼鏡  
2017 春夏系列  
廣告宣傳計劃



SUDDENLY NEXT SUMMER

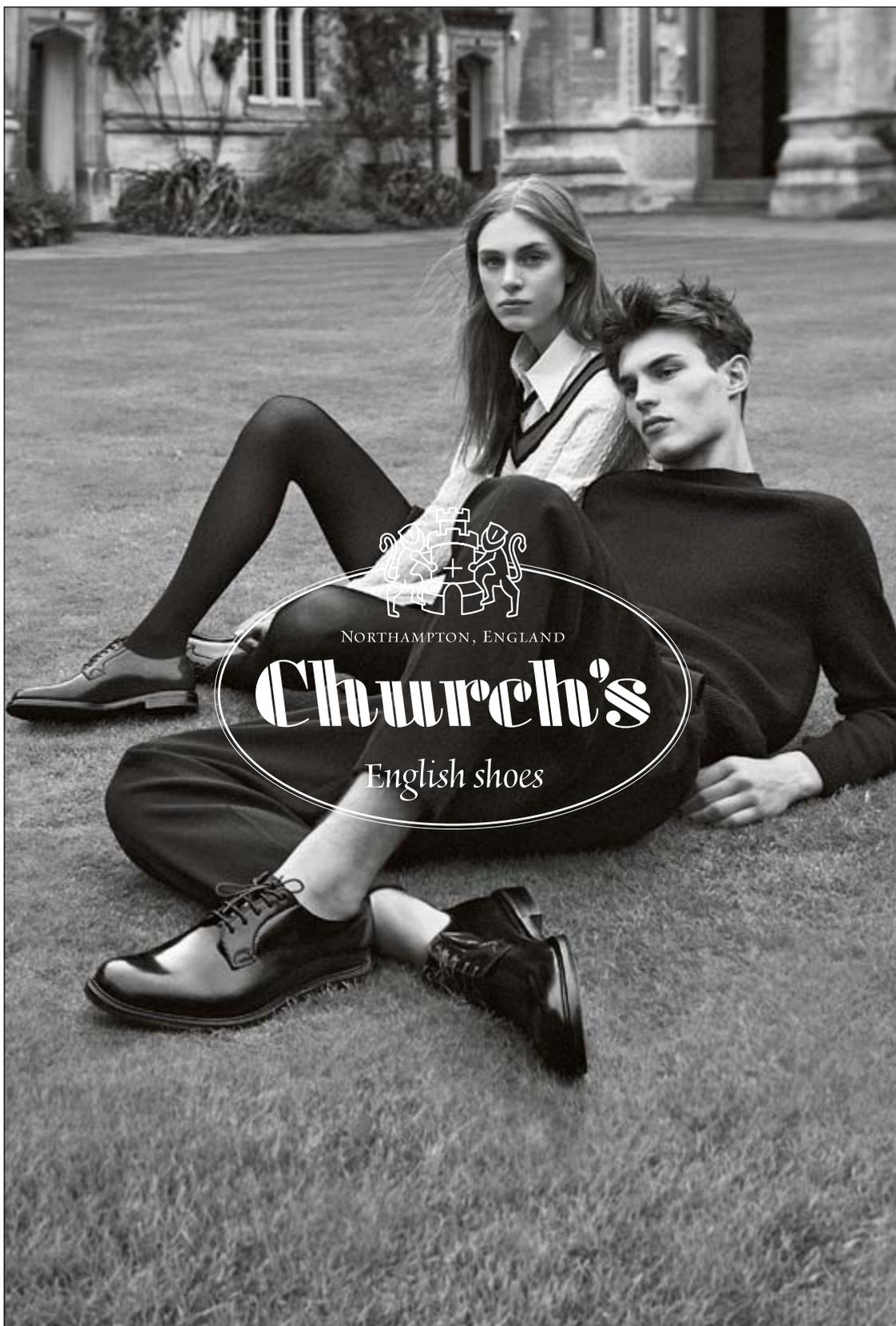
POINT DUME, CALIFORNIA  
NOVEMBER 24-26 2016  
BY ALASDAIR McLELLAN

**MIU MIU**

Miu Miu  
2017春夏系列  
廣告宣傳計劃

## Miu Miu

Miu Miu 品牌於一九九三年創立，以 Miuccia Prada 童年時的昵稱命名，是一個具有獨立於 Prada 的個體性品牌，充分體現出本集團所有業務活動的同一創意、品質卓越及創新理念，迅速發展成為全球領先的高級時裝品牌之一。Miu Miu 以前衛、感性及大膽的風格見稱，營造一種自由而親密的感覺，細節及品質上一絲不苟。Miu Miu 的顧客對象為富有現代探索精神且在選擇時裝方面勇於嘗試的時髦女性。在時尚之都巴黎，通過舉辦時裝表演和進行營銷及交流，以此作為紐帶，Miu Miu 品牌的獨立個體性越發突出。



Church's  
2016  
廣告宣傳計劃

## Church's

Church's 品牌於一八七三年由Thomas Church及其三個兒子，利用其家族自一六七五年以來生產手工製作男裝鞋的經驗，在英格蘭北安普頓創立。於二十世紀初，Church's開始走出歐洲，出口至美國、加拿大及南美洲，並於一九六五年因出口成績驕人獲英女皇伊利莎白二世頒授著名的女王工業獎。Church's以古德伊爾手工名貴鞋履領導者著稱。Church's鞋履因其風格經典，具有傳統的英式優雅，並結合了高級皮革及優質工藝而脫穎而出。Church's系列定位於崇尚考究皮鞋的高端國際客戶，揉合了傳統與現代風格，以品質上乘、雅致和款式優雅見長。

## Car Shoe

Car Shoe於一九六三年由Gianni Mostile創立，品牌的代表性產品駕駛軟皮平底鞋由Gianni Mostile設計。該品牌已成為意大利經典象徵，因原創優秀設計、優質皮革及手工藝而馳名。Car Shoe品牌是專貴悠閑式奢華的象徵。Car Shoe品牌產品系列以休閒、優雅的男女性顧客為對象，尤其適宜在休閒及非正式場合穿著。

## Marchesi 1824

Pasticceria Marchesi為米蘭其中一家代表性咖啡廳，創立於一八二四年，在同一地點一直經營至今。Pasticceria Marchesi以製作精緻糕點及頂級巧克力，以及意大利米蘭的經典聖誕麵包而馳名，多年來已成為品味高雅的本地人喜愛的場所，以及是米蘭市內一處遊客必到的地方。Marchesi是傳統與創意的完美結合。

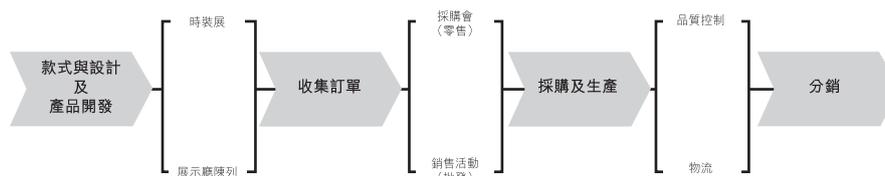


Pasticceria Marchesi 1824  
米蘭  
埃馬努埃萊二世拱廊



## 業務模式

通過結合工業製造過程與手工藝，原創業務模式是本集團品牌成功的基礎。該獨特一體化模式使得本集團得以將創新時尚理念轉化為實際可行的商業生產，而又在專有知識、質量標準及生產成本方面保持靈活產能和技術掌控力。



## 設計

創意是品質程序的第一步。

Miuccia Prada 匠心獨運，能將開拓性構思、對創新、非傳統的意念及對社會的關注巧妙結合，具有強烈的時裝觸角。這能力造就了一套真正的設計文化，而當中自有其方法及規條，指導每位參與創造工作的人員。

這套獨特的創作方式，令 Prada 總能捕捉並創造潮流，不斷實驗運用新穎設計、布料及製作工藝。這實驗過程和意念交流為本集團設計過程中的不可或缺部分。花在畫板及試身室的時間見證著設計研究和風格開發過程，是打造每個系列的重要步驟，從而使每件成衣、鞋履及配飾均能互相完美配搭並營造出一個清晰的品牌形象。

Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli 眼光獨到，具有超凡個人魅力，不斷吸引世界各地的精英份子與他們合作，在多個不同領域擦出創意火花，鍛煉出一支非凡團隊，照顧到創作領域上每個環節：從設計到製作、從建築到通訊及攝影、從店內設計到 PRADA 集團所參與的所有獨家特別項目。

## 原材料及生產過程

原材料對產品品質而言至關重要，亦是 PRADA 集團的主要關注點。多數情況下，Prada 採用獨家生產的面料及獸皮，嚴格遵循技術及款式規格，從而確保材質的優越性及獨一無二，以此凸顯出貫穿於集團所有產品的獨立精神。材料須經內部檢驗員及工程師進行嚴格質量控制。

Prada 的產品在本集團擁有的 21 處生產設施(其中 18 處在意大利、1 處在英國、1 處在法國、1 處在羅馬尼亞)生產，且來自合約製造商網絡，這些製造會獲提供原材料、設計及樣衣，並須接受嚴格檢查。此制度能緊密監控整個製作過程的各個階段，並可發揮每座設施本身的能力，以及保證達到最大靈活性及每件產品的品質。

生產人員在 PRADA 集團工作平均 20 年，由此可確保極高水平的專業化和深厚的知

識積累，使之與本集團獨家理念相得益彰，並在年輕一代工匠中實現生產技術和核心價值的自然傳承。

Prada的生產方法基於兩大主要原則：通過不斷創新持續改進技術及專業技能；保持工匠精神，這既是生產的基本要素，又是每個品牌的特質。

## 分銷

定期研究及提升零售網絡，令店舖可吸引更多客戶，而且產品陳列更讓人印象深刻。

數年來，本集團擴大分銷網絡，在大型國際購物中心最繁華地段的直營店(「直營店」)增至620家，配合各品牌的形象、傳承及獨特性。這一龐大網絡可陳列新系列，是與客戶的重要聯絡點，故為本集團的實質資產。除主要承擔的銷售功能外，直營店亦是重要的傳播方式：一位一貫且堅定傳播其形象的真正的品牌推廣大使。直營店亦可讓本集團實時監察各品牌及產品種類在不同市場的銷售表現。

批發渠道(百貨店、多品牌商店、特許經營方店舖及電子商務零售商)讓我們可擁有精心挑選其主要市場黃金地段的其他銷售點，並提供直接及即時與其他品牌競爭比較的機會。近年來，我們仔細檢討該銷售渠道及逐漸減少賬戶數目，以符合本集團零售策略及品牌定位。此外，本集團在數字世界取得進展，近期與主要電子商務零售商(「電子商務零售商」)新建立合作關係。

PRADA集團綜合銷售額83.9%來自零售渠道，而其餘16.1%則來自批發渠道。



Calzaturificio Lamos 中心  
意大利 Montevarchi, (AR)  
由建築師 Guido Canali 設計

## 形象與傳訊

有效的傳訊是建立與傳達與品牌認同一致的有力形象的關鍵。從舉行內容豐富且無懈可擊的時裝展至獲獎的廣告活動，Prada 及所有集團品牌繼續創造迷人、時尚的形象，尤其受到高端國際客戶以及最嚴格苛刻的觀察家及評論家的讚賞。

PRADA 集團十分看重創新，在其傳訊項目的持續發展過程中尤其如此。其近期注重其電子宣傳及社交媒體策略，該決策有助於提升品牌形象及客戶關係。

同時，我們登上數以百計全球最頂尖時尚雜誌的封面及媒體在最具影響力的日報及週刊持續展示本集團的產品，使 Prada 品牌的知名度一直高企。特殊活動亦有助提升品牌形象，並可增加最新系列在當地市場及尤其是大型國際都市的知名度。

## 人力資源

人力資源是整個業務模式中的基礎資產。本集團發展的競爭優勢乃基於僱員的技術及勤勉、鼓勵並表彰生產力、目標導向及團隊合作力。人力資源部在國際環境中開展工作，與其他地區密切協作，以分析及持續提升生產效率及效用，充分挖掘當地技術潛力及特色，實現業務核心及邊緣部分的一體化。

憑藉結構化及透明化的選拔過程，加上與著名大學及頂級時裝學院的合作，本集團持續在國際人才市場招募及招攬到一流人才。同時，為 Prada 員工提供到國外工作的良機。

本集團目前經營所在的 48 個國家的僱員各有不同的文化及能力，此為本集團的財富和進步的源泉，亦為與高度多樣化客戶維護親密關係的重要原因。基於技能及績效獎勵，本集團架構完好的補償及福利制度可保證為不同性別、資歷及職務等的平等待遇，及因而亦能保障提供平等機會。同時，對工人權利的保護十分重要，本集團在整個價值鏈中崇尚及支持對人權的尊重以及遵守有關童工及強迫勞動力的法律、以及健康及安全規定。本集團亦與工會協作，共同評估改善僱員工作環境的任何機會。

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及挽留高級專業人士及資深管理人員，以及確保管理層的利益與本集團創建中長期價值的主要目標保持一致。

薪酬委員會監察高級管理層的薪酬及福利，對比與 Prada 同等規模及複雜度公司的類似職位，考慮其職務與職責以及薪酬標準。



Prada 工業總部  
意大利 Terranuova Bracciolini (AR)  
由建築師 Guido Canali 設計



## 環境與業務領域

PRADA集團採取並鼓勵負責行為，這有助業務的可持續發展，並在行業內樹立良好行業規範。本集團提高承包商、供應商與業務夥伴之間的環保意識，透過該等日常政策鼓勵認知發展，傳揚環保及可持續發展文化。

減少土地消耗、恢復現有建築物及實現物業再開發，是本集團在三十多年的行業發展中作出「自然，幾乎是潛意識」決定的指導原則。

少數新建築則和諧融入當地環境。PRADA集團的生產設施佔地約192,000平方米，其中位於意大利的生產設施佔地175,000平方米。這些工廠是本集團傳統製作工藝的最佳體現，原因是其能夠在保存工匠技藝能的能力與為滿足最精確要求(就產品質量及優點而言)而設計的最先進製造流程兩者間平衡協調。

本集團決定在工業區設立各種服裝、鞋履及皮革製品製造設施，這表明本集團意圖在發源地保留地區及社區的工匠技藝能。同時，在製造方面的近期大筆投資證明了本集團重申將傳統技能強力融入國際規模生產需求的承諾。

## 特別項目

秉持融合多種創造性體驗的堅定信念以確保風格、形象及傳訊活動不斷更新，PRADA集團一直深入涉足其他領域，尤其是藝術及文化領域。與明顯不同領域的互動帶來過去數年舉辦的多個特別項目，而這有助界定Prada世界的多元特徵。

透過打造最先進的生產設施，將工業大樓改造成新的展示廳及辦公室，並發展佈置零售物業方面的革命性理念，Prada於建築領域的興趣逐步成形。

零售領域最引人注目的項目為二零零一年至二零零四年之間開展的「超級旗艦概念店」計劃，分別在紐約、洛杉磯及東京開設三間尖端店舖。超級旗艦概念店是與世界知名的普利茲克建築獎得主Rem Koolhaas及Herzog & de Meuron合作的成果。二零一五年，本集團再次與Herzog & de Meuron合作建設Miu Miu在東京青山的店舖，旨在成為該品牌在日本業務的中心店。該等中心店連同最具示範性的旗艦店例如PRADA上海恒隆廣場店及PRADA香港廣東道店(命名2016項目)等旨在重新發明及不斷重溫購物理念：不斷演進實驗室，其中奢侈品、技術、設計及建築完美結合，可提供廣泛的專門服務及感官體驗。

自一九九三年以來，Miuccia Prada及Patrizio Bertelli的興趣與愛好引領PRADA集團一直支持Fondazione Prada於文化藝術領域的活動。Fondazione Prada在米蘭成立，是現代藝術展覽以及建築、電影及哲學項目的平台。

截至二零一零年，Fondazione Prada曾在米蘭舉辦24項意大利及國際藝術家個人展覽。自二零一一年以來，Fondazione已在十八世紀建築威尼斯皇后宮(Ca' Corner della Regina)內舉辦五項團體展，及在二零一六年舉辦「Belligerent Eyes」，此為電影專題實驗性項目。Fondazione Prada在米蘭的新場地於二零一五年五月揭幕。該

場地由 Rem Koolhaas 領導的建築公司 OMA 設計，該場地由一個可追溯至十九世紀初期的酒廠改造而成。該綜合體表面積為 19,000 平方米，可舉辦多項展覽及文化活動，建立其跨學科領域使命的基礎。

二零一六年，其舉辦國際藝術家的選集回顧展、一場舞蹈表現及一場由 Alejandro González Iñárritu 策劃的電影節。年內，其亦繼續開展有關兒童學術活動的教育計劃及開啟與 Tobias Putrih 的特定地點項目「Slight Agitation」的第一部分。

Fondazione Prada 在米蘭埃瑪努埃爾二世拱廊的新攝影展中心 Osservatorio 在二零一六年十二月開張。

電影作為一種現代藝術，亦引領 Prada 與國際知名導演合作拍攝出大量作品，包括 Jordan Scott 及 Ridley Scott 導演的《Thunder Perfect Mind》(二零零六年)、Roman Polanski 導演的《A Therapy》(二零一二年)、Wes Anderson 導演的《Castello Cavalcanti》(二零一三年)及奧斯卡得獎主 David O. Russell 導演的《Past Forward》(二零一六年)。Miuccia Prada 的個人興趣催生了由不同思想背景的國際知名導演執導的、探索女性世界的系列短片《Miu Miu 女人心事》。

此外，在備受矚目的運動方面，本集團贊助的 Luna Rossa 船隊於二零零零年、二零零三年、二零零七年及二零一三年均參與了美洲杯帆船賽。該船隊於二零零零年贏得挑戰者帆船賽，並於二零零七年及二零一三年進入決賽。這份經驗亦對休閒服飾及鞋履商業上的成功作出巨大貢獻，並 Prada 之名與這項歷史悠久的國際性運動比賽清晰聯繫起來。

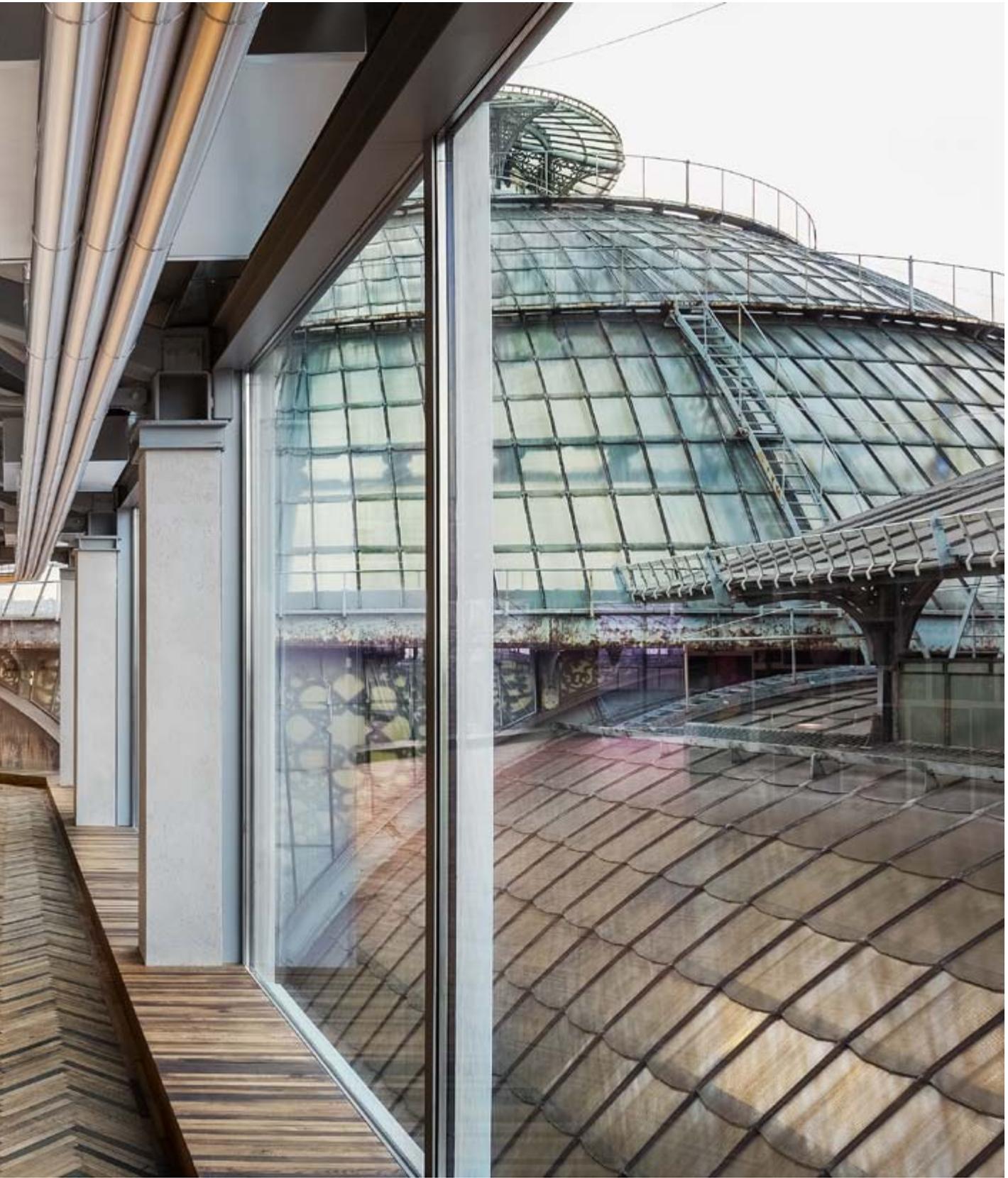


Fondazione Prada 文化藝術基金  
米蘭 Largo Isarco 2  
由建築師 Rem Koolhaas 設計

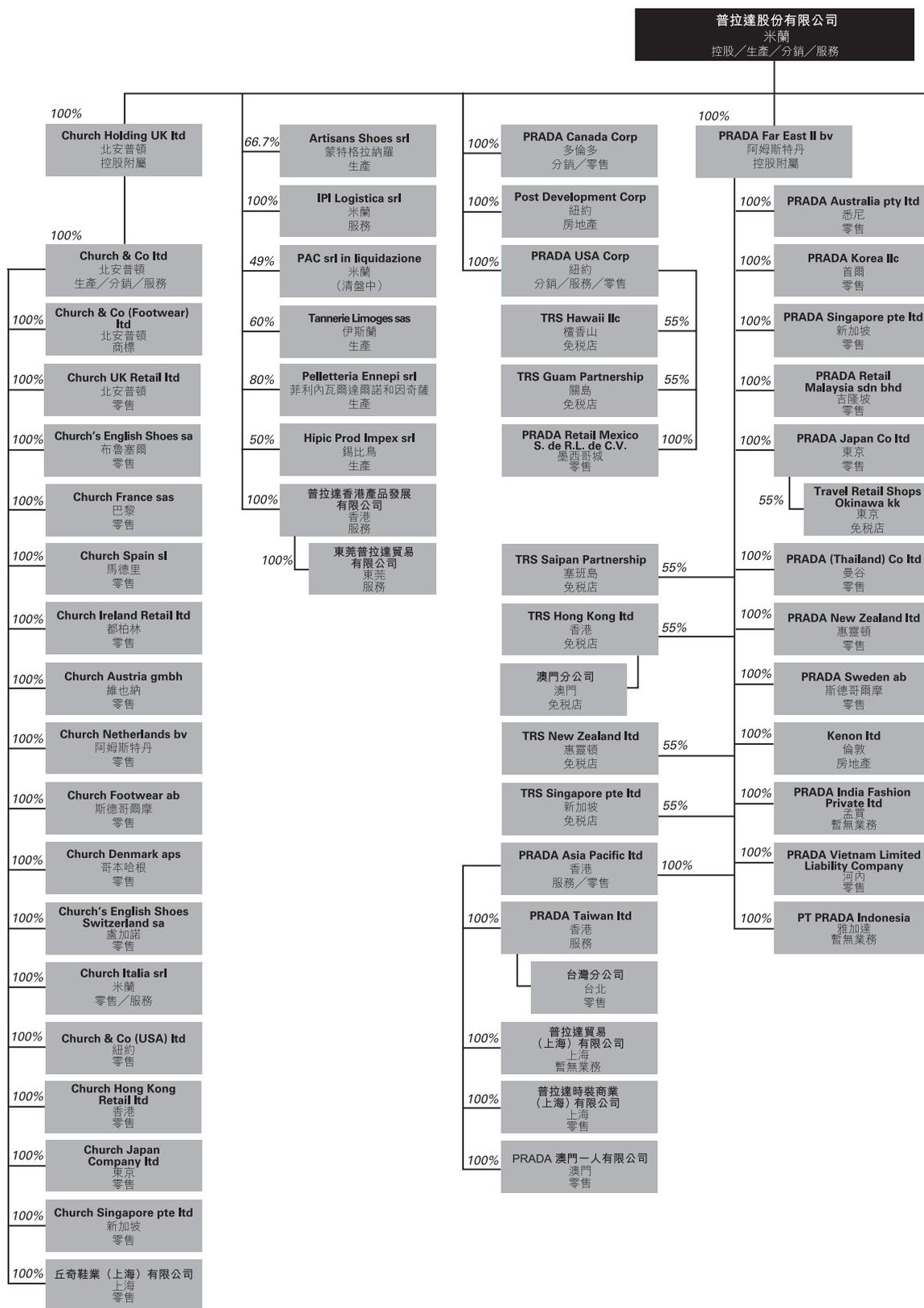


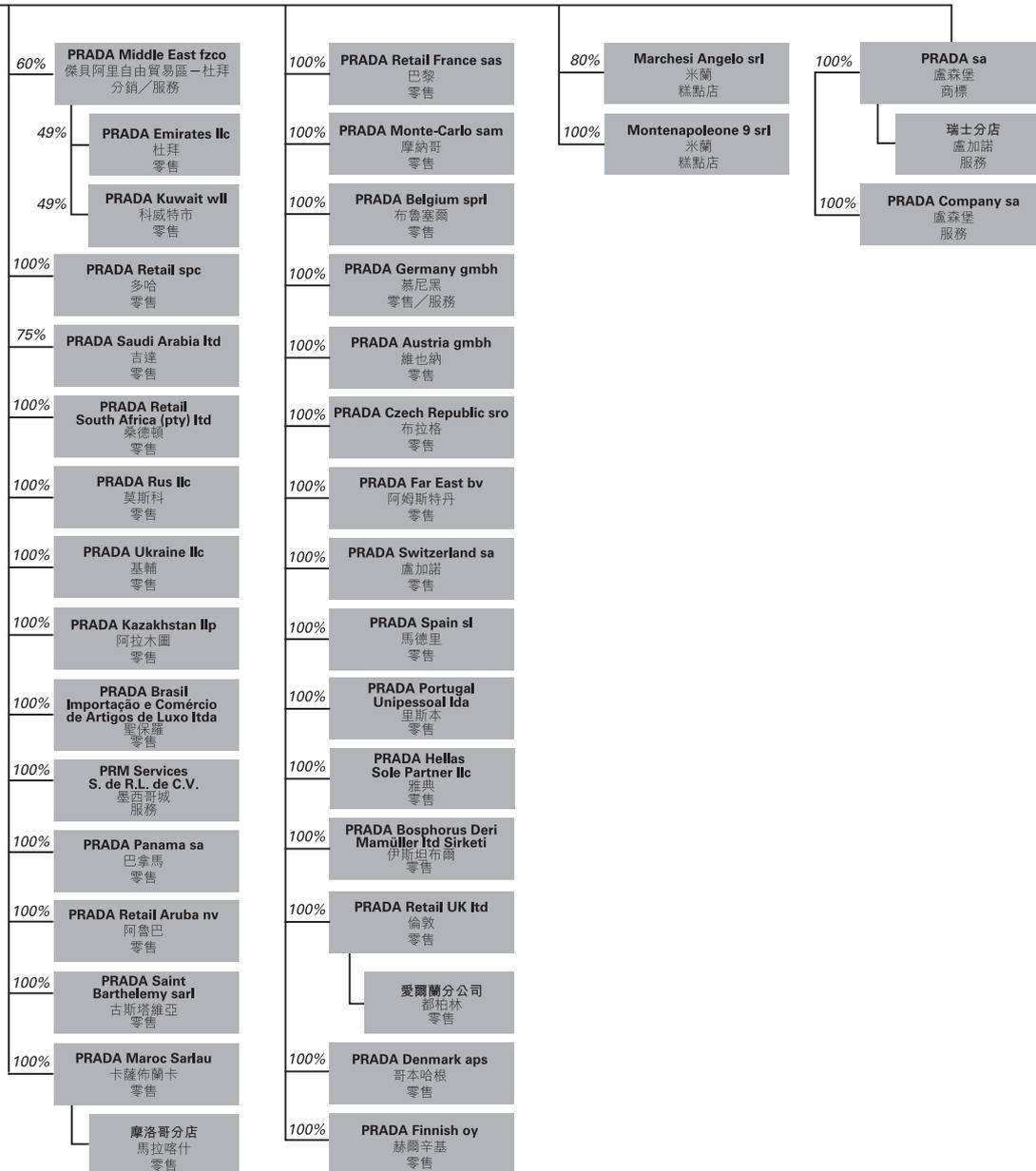


Fondazione Prada 文化藝術基金  
展覽空間 Osservatorio  
米蘭  
埃馬努埃萊二世拱廊



# PRADA 集團架構





## 普拉達股份有限公司公司資料

註冊辦事處

Via A. Fogazzaro, 28  
20135 Milan, Italy

總辦事處

Via A. Fogazzaro, 28  
20135 Milan, Italy

根據香港公司條例第16部  
在香港註冊的營業地點

香港中環畢打街11號置地廣場  
告羅士打大廈36樓

公司網站

[www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com)

香港交易所股份代號

1913

董事會

Carlo Mazzi  
(主席兼執行董事)  
Miuccia Prada Bianchi  
(行政總裁兼執行董事)  
Patrizio Bertelli  
(行政總裁兼執行董事)  
Alessandra Cozzani  
(財務總監兼執行董事)  
Stefano Simontacchi  
(最先於二零一六年四月八日獲委任並  
於二零一六年五月二十四日  
獲確認委任為非執行董事)  
Maurizio Cereda  
(於二零一六年五月二十四日  
獲委任為非執行董事)  
Gian Franco Oliviero Mattei  
(獨立非執行董事)  
Giancarlo Forestieri  
(獨立非執行董事)  
廖勝昌  
(獨立非執行董事)

Donatello Galli(財務總監兼執行董事)辭任，  
自二零一六年二月十九日起生效  
Gaetano Micciché(非執行董事)辭任，  
自二零一六年四月十五日起生效

審核委員會

Gian Franco Oliviero Mattei(主席)  
Giancarlo Forestieri  
廖勝昌

薪酬委員會

Gian Franco Oliviero Mattei(主席)  
Carlo Mazzi  
Giancarlo Forestieri

提名委員會

Gian Franco Oliviero Mattei(主席)  
Carlo Mazzi  
廖勝昌

法定核數師委員會	Antonino Parisi(主席) Roberto Spada(常務委員) David Terracina(常務委員)
監事會 (法令 231/2001)	David Terracina(主席) Gian Franco Oliviero Mattei Paolo De Paoli
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy  袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街 11 號 置地廣場告羅士打大廈 36 樓
香港授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy  袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街 11 號 置地廣場告羅士打大廈 36 樓
Carlo Mazzi 的香港 替任授權代表	廖勝昌 香港 山頂 施勳道 4 號 倚雲山莊 7 號屋
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔 皇后大道東 183 號 合和中心 17 樓 1712-1716 室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy



## 財務回顧

## 綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	%	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	%
銷售淨額	3,139,290	98.6%	3,504,344	98.8%
特許權費	44,779	1.4%	43,427	1.2%
收益淨額	3,184,069	100.0%	3,547,771	100.0%
銷售成本	(894,957)	-28.1%	(980,206)	-27.6%
毛利率	2,289,112	71.9%	2,567,565	72.4%
營運開支	(1,857,931)	-58.4%	(2,064,672)	-58.2%
<b>EBIT</b>	<b>431,181</b>	<b>13.5%</b>	<b>502,893</b>	<b>14.2%</b>
利息及其他財務開支淨額	(18,003)	-0.6%	(29,872)	-0.9%
投資股息	2,252	0.1%	2,311	0.1%
除稅前收入	415,430	13.0%	475,332	13.4%
稅項	(131,240)	-4.1%	(141,994)	-4.0%
年內淨收入	284,190	8.9%	333,338	9.4%
淨收入 – 非控股權益	5,861	0.2%	2,450	0.1%
淨收入 – 本集團	278,329	8.7%	330,888	9.3%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	0.109		0.129	
折舊、攤銷及減值	222,267	7.0%	299,865	8.5%
<b>EBITDA</b>	<b>653,448</b>	<b>20.5%</b>	<b>802,758</b>	<b>22.6%</b>

## 主要財務資料

損益表主要數字 (金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月	較二零一六年 一月的 變動百分比
收益淨額	3,184,069	3,547,771	3,551,696	-10.3%
EBITDA	653,448	802,758	954,249	-18.6%
EBITDA%	20.5%	22.6%	26.9%	-
EBIT	431,181	502,893	701,551	-14.3%
EBIT %	13.5%	14.2%	19.8%	-
本集團淨收入	278,329	330,888	450,730	-15.9%
每股盈利(歐元)	0.109	0.129	0.176	-15.9%
資本開支	251,507	336,895	449,735	-
經營現金流量淨額	631,850	368,465	483,597	-
平均僱員人數(人)	12,326	12,414	11,962	-

財務狀況表主要數字 (金額以千歐元為單位)	於二零一七年 一月三十一日	於二零一六年 一月三十一日	於二零一五年 一月三十一日	二零一七年 一月三十一日較 二零一六年 一月三十一日 的變動
經營營運資金淨額	556,351	665,156	563,409	(108,805)
投入資金淨額	3,086,089	3,212,172	2,829,359	(126,083)
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	18,441	(114,795)	188,788	133,236
本集團股東權益	3,080,502	3,080,340	3,000,737	162

## 二零一六年度摘要

二零一六年對Prada集團而言是具挑戰性的一年，年內Prada集團已制定具體計劃發展品牌並對其主要經營流程進行改革。

此過渡期與其零售網絡的地域擴張，以及開始精簡營運及達致與數碼領域的全新整合的長期計劃之完成相吻合。商業環境充滿不確定性，乃由於全球地緣政治持續緊張的影響以及世界各地的突發事件打破經濟平衡所致。同時，某些貨幣走勢趨穩為國內消費好轉鋪平道路，如於中國及俄羅斯，雖然該等市場的增長無法彌補跨境旅遊活動的減少。

在此背景下，本集團在若干方面積極採取舉措，一如既往地從開發具有創新款式及優良質量的新產品入手。其已為每個類別的Prada及Miu Miu設計新品，尤其是皮具用品，創造了新穎、標誌性的手袋設計以及專款產品。本集團亦以這般精力進行店舖翻新，以提升客戶的購物體驗。年內進行了大規模的形象重塑活動，並開始有見成效，給以顧客更舒適、更獨到的購物環境，與時俱進，以配合Prada及Miu Miu的全新審美觀。

本集團近期對數字化策略進行重新註解，並組建優秀團隊，為新的全球化願景打下根基，藉此品牌將被賦予權力以充分發揮潛能。該等活動將帶來可持續增長，而該增長乃立足於產品質量、強大創新，以及跟隨新時代消費者的習慣變化而不斷發展的經銷/溝通渠道。

此外，二零一六年，本集團根據於二零一五年採納的三年計劃作出一些產業調整，旨在通過將某些最精細的環節予以內包，加強對生產過程的控制。該等投資有助於

本集團在業務模式的核心處保留獨特工藝，並加強其與意大利社會的聯繫，維持生產週期的持續性。

最後，精簡設施及簡化流程工作以牽涉各單位及部門的橫向新形式進行，同時加強踐行二零一五年所設定的成本削減目標。

就表現而言，削減成本計劃使本集團盈利未因零售銷售額下降而被進一步攤薄。年內EBIT達431.2百萬歐元，佔收益淨額的13.5%，而本集團所佔淨收入為278.3百萬歐元(佔收益淨額的8.7%)。

本集團設定的財務目標成功優化了營運資金的管理，令致經營現金流量增加，從而使截止年末的淨財務狀況達致正數範圍。

## 收益淨額

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日止十二個月		截至二零一六年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
銷售淨額	3,139,290	98.6%	3,504,344	98.8%	-10.4%
特許權費	44,779	1.4%	43,427	1.2%	3.1%
收益淨額	3,184,069	100%	3,547,771	100%	-10.3%

## 銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日止十二個月		截至二零一六年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
<b>按地區劃分的銷售淨額</b>					
歐洲	1,190,149	37.9%	1,292,121	36.9%	-7.9%
美洲	458,925	14.6%	525,424	15.0%	-12.7%
亞太區	993,214	31.6%	1,158,174	33.0%	-14.2%
日本	388,892	12.4%	407,398	11.6%	-4.5%
中東	103,417	3.3%	115,444	3.3%	-10.4%
其他國家	4,693	0.1%	5,783	0.2%	-18.8%
總計	3,139,290	100.0%	3,504,344	100.0%	-10.4%
<b>按品牌劃分的銷售淨額</b>					
Prada	2,528,129	80.5%	2,841,056	81.1%	-11.0%
Miu Miu	515,176	16.4%	564,315	16.1%	-8.7%
Church's	80,378	2.6%	82,456	2.4%	-2.5%
其他	15,607	0.5%	16,517	0.4%	-5.5%
總計	3,139,290	100.0%	3,504,344	100.0%	-10.4%
<b>按產品線劃分的銷售淨額</b>					
皮具用品	1,803,762	57.5%	2,103,241	60.0%	-14.2%
鞋履	678,797	21.6%	725,987	20.7%	-6.5%
服裝	599,563	19.1%	612,249	17.5%	-2.1%
其他	57,168	1.8%	62,867	1.8%	-9.1%
總計	3,139,290	100.0%	3,504,344	100.0%	-10.4%
直營店銷售淨額	2,634,923	83.9%	3,059,732	87.3%	-13.9%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	504,367	16.1%	444,612	12.7%	13.4%
總計	3,139,290	100.0%	3,504,344	100.0%	-10.4%

## 分銷渠道

截至二零一七年一月三十一日止十二個月的零售額按當前匯率計下降13.9%，而按固定匯率計下降13.1%。本期的趨勢顯示本財政年度下半年(尤其是最後幾個月)的市場降幅縮小。直營店(新開28間及關閉26間)數目由二零一六年一月三十一日的618間增至報告日期的620間。

批發渠道銷售額按當前匯率計上升13.4%，而按固定匯率計上升14.6%。該渠道的增長主要是由於與全球領先的線上「電子零售商」建立新的合作夥伴關係。

## 市場

亞太市場的銷售淨額按當前匯率計下降14.2%，而按固定匯率計下降12.1%。中國內地對該地區的表現有巨大影響，首六個月錄得兩位數的下降，後逐漸復甦，並於年底恢復增長。於下半期間，韓國的特許經營銷售實現復甦。

歐洲的銷售淨額按當前匯率計下降7.9%，而按固定匯率計下降5.2%。旅遊業因恐怖襲擊而下降，對法國的銷售產生極其巨大的影響，但最後一個季度呈現出顯著改善的跡象。俄羅斯的表現特別寶貴，錄得兩位數增長，而在英國，成功逆轉上半年的下降，在年底錄得穩健的增長率。歐洲的批發渠道因年內與線上分銷商達成新的合作夥伴關係而受益。

美洲的銷售淨額按當前匯率計下降12.7%，而按固定匯率計下降12%。美國兩個渠道的銷售淨額均有所下降，而下半年巴西及墨西哥與加拿大一樣錄得增長。

日本地區的銷售淨額按當前匯率計下降4.5%，而按固定匯率計下降12.8%。日圓升值對來自中國的旅遊造成打擊。

在中東，銷售額按當前及固定匯率計均下降約10.4%。

## 產品

皮具用品按當前匯率計下降14.2%，而按固定匯率計下降14%，但下半年的趨勢較為溫和。按絕對價值計算，香港、法國及美國的下降最為嚴重。

鞋履的下降幅度較小(按當前匯率計下降6.5%，而按固定匯率計下降4.5%)，但在地區及時間上趨勢與皮具用品類似。

服裝銷售淨額與上年一致(按當前匯率計下降2.1%，而按固定匯率計下降0.8%)，本財政年度首六個月有所下降，但下半年實現增長。

## 品牌

Prada 品牌產品銷售額按當前匯率計下降 11%，而按固定匯率計下降 10.3%，皮具用品及鞋履下降幅度較大，惟年內降幅有所縮小。

Miu Miu 銷售額按當前匯率計下降 8.7%，而按固定匯率計下降 8.3%。本財政年度下半年鞋履及服裝改善尤為明顯，雙雙實現增長。

Church's 品牌產品銷售額按當前匯率計下降 2.5%，但按固定匯率計增長 5.8%，於意大利及英國錄得實際增長。

「其他品牌」一項主要包括 Car Shoe 銷售額(因二零一五年新加坡、倫敦及香港店舖關閉而下降)及 Marchesi 1824 糕點產品銷售額(既顯示出有機增長又顯示出透過擴張增長)。

## 特許權費

二零一六年，特許協議產生特許權費 44.8 百萬歐元，較二零一五年增長 3.1%。特許權費增長主要歸因於推出首款 Miu Miu 香水。

## 店舖數目

	於二零一七年一月三十一日		於二零一六年一月三十一日	
	自營	特許經營	自營	特許經營
<b>Prada</b>	<b>387</b>	<b>25</b>	<b>386</b>	<b>26</b>
<b>Miu Miu</b>	<b>171</b>	<b>9</b>	<b>173</b>	<b>10</b>
<b>Church's</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>-</b>
<b>Car Shoe</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-</b>
<b>Marchesi</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>總計</b>	<b>620</b>	<b>34</b>	<b>618</b>	<b>36</b>

	於二零一七年一月三十一日		於二零一六年一月三十一日	
	自營	特許經營	自營	特許經營
歐洲	220	4	221	5
美洲	113	-	117	-
亞太區	187	25	183	26
日本	78	-	74	-
中東	20	5	21	5
非洲	2	-	2	-
<b>總計</b>	<b>620</b>	<b>34</b>	<b>618</b>	<b>36</b>

## 經營業績

毛利率為收益淨額的71.9%，較上一財政年度略有下降，主要是由於銷售組合在分銷渠道上及產品類別不太有利。

二零一六年的經營開支較二零一五年下降206.7百萬歐元或10%，反映優化主要流程的措施、可變成本下降及折舊與攤銷減少(詳情載於下文)。具體而言，廣告及宣傳成本因傳統媒體支出減少以及贊助成本減少而下降，但仍佔收益淨額的5.4%。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	125,258	3.9%	134,272	3.8%
廣告及宣傳成本	172,549	5.4%	191,695	5.4%
銷售成本	1,383,337	43.4%	1,517,443	42.8%
一般及行政成本	176,787	5.7%	221,262	6.2%
<b>經營開支總額</b>	<b>1,857,931</b>	<b>58.4%</b>	<b>2,064,672</b>	<b>58.2%</b>

截至二零一七年一月三十一日止十二個月，EBITDA為653.5百萬歐元(或佔銷售淨額的20.5%)，較二零一五年佔收益的22.6%下降210個基點。

於本財政年度內，管理層檢討了若干有形及無形固定資產的估計可使用年期，以更好地顯示其在業務流程(尤其是在零售方面)的使用情況。估計變動令綜合損益表內的折舊及攤銷減少64百萬歐元。

EBIT為431.2百萬歐元，較二零一五年下降71.7百萬歐元。EBIT佔收益淨額的百分比由14.2%下降至13.5%。

財務費用由二零一五年的27.6百萬歐元下降至15.8百萬歐元。該下降乃受財務項目匯兌虧損減少影響，其次是受現金使用效率提高令利息收入增加及平均債務及利率下降令利息開支減少的綜合影響。

實際稅率為31.6%，較二零一五年的29.9%略有上升，主要是由於二零一六年應課稅收入不太有利的地域分佈。

二零一六年，本集團的淨收入為278.3百萬歐元(或佔收益淨額的8.7%)，而二零一五年為330.9百萬歐元(或佔收益淨額的9.3%)。

## 財務狀況表分析

### 投入資金淨額

下表載述重新分類財務狀況表，以更好地反映投入資金淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,599,620	2,586,841	2,557,198
應收貿易賬款淨額	285,504	254,183	346,284
存貨淨額	526,941	692,672	654,545
應付貿易賬款	(256,094)	(281,699)	(437,420)
經營營運資金淨額	556,351	665,156	563,409
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	275,384	260,983	190,149
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(224,536)	(234,496)	(411,878)
其他流動資產/(負債)淨額	50,848	26,487	(221,729)
風險撥備	(82,323)	(69,233)	(63,695)
離職後福利	(67,211)	(69,405)	(85,754)
其他長期負債	(187,322)	(171,364)	(159,419)
遞延稅項淨額	216,126	243,690	239,349
其他非流動資產/(負債)	(120,730)	(66,312)	(69,519)
投入資金淨額	3,086,089	3,212,172	2,829,359
股東權益—本集團	(3,080,502)	(3,080,340)	(3,000,737)
股東權益—非控制權益	(24,028)	(17,037)	(17,410)
綜合股東權益總額	(3,104,530)	(3,097,377)	(3,018,147)
長期應付財務款項	(547,628)	(519,772)	(254,462)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	566,069	404,977	443,250
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	18,441	(114,795)	188,788
股東權益及淨財務狀況	(3,086,089)	(3,212,172)	(2,829,359)
淨債務對綜合權益比率	不適用	3.6%	不適用

截至二零一七年一月三十一日，本集團投入資金淨額3,086.1百萬歐元、正淨財務狀況18.4百萬歐元及本集團應佔權益3,080.5百萬歐元。

非流動資產(主要包括物業、廠房、設備及無形資產)由2,586.8百萬歐元增至2,599.6百萬歐元，主要是由於資本開支(251.5百萬歐元)減折舊、攤銷及減值(222.3百萬歐元)。

資本開支中有151.2百萬歐元用於多個零售領域的項目，以擴大、搬遷及翻新店舖。零售網絡投資亦包括擬將Prada及Miu Miu店舖符合本集團新美學指引的重塑計劃的初始項目。餘下資本開支100.3百萬歐元與公司及生產部門有關。實際上，意大利數個旨在加強生產週期控制的生產項目已於本財政年度完成：一個新的皮具用品生產設施投產、升級多個工廠及收購兩家前合約製造商(一家在意大利及另一家在羅馬尼亞)。此外，本集團開放三批中的第一批，用作新的製成品物流樞紐。

營運資金淨額減少主要是由於製成品存貨減少，乃通過改善製造活動時間安排及修改店舖補貨策略而達致。

其他流動資產淨額增加24.4百萬歐元，主要是由於應付稅項減少、終止衍生工具合約及其他應收款項。

其他非流動負債淨額增加54.4百萬歐元，主要是由於零售存貨遞延稅項資產減少及遞延租金負債增加。

於本財政年度內，本集團向PRADA spa股東派付股息281.5百萬歐元。

## 淨財務狀況表

下表載列本集團淨財務狀況表詳情。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
債券	(130,000)	(130,000)	(130,000)
銀行借款－非即期	(417,628)	(390,475)	(125,203)
應付財務款項總額－非即期	(547,628)	(520,475)	(255,203)
應付財務款項及銀行透支－即期	(151,211)	(270,766)	(263,356)
應付母公司及關聯方款項	(4,934)	(4,858)	(2,371)
應付財務款項總額－即期	(156,145)	(275,624)	(265,727)
應付財務款項總額	(703,773)	(796,099)	(520,930)
來自關聯方的應收財務款項－非即期	-	703	741
來自關聯方的應收財務款項－即期	-	-	11
現金及現金等價物	722,214	680,601	708,966
應收財務款項總額及現金及現金等價物－即期	722,214	680,601	708,977
應收財務款項總額及現金及現金等價物	722,214	681,304	709,718
淨財務盈餘／(虧絀)總額	18,441	(114,795)	188,788
淨財務盈餘／(虧絀)(不包括關聯方結餘)	23,375	(110,640)	190,407
淨財務狀況/EBITDA利潤率	不適用	-14.3%	不適用

截至二零一七年一月三十一日，淨財務狀況為正18.4百萬歐元，而截至二零一六年一月三十一日為淨債務114.8百萬歐元。營運資金管理對經營現金流量作出重大貢獻，使本集團能夠向股東派付股息、自融資本開支及減少債務。

二零一六年，部分由於有利的信貸市場狀況，本集團從新中／長期貸款提取120百萬歐元，進一步降低平均借貸利率，同時延長了到期日。連同年內產生的現金盈餘，新貸款使償還約80百萬歐元的到期長期貸款及結清合共約138百萬歐元的短期信用額度變成可能。

截至二零一七年一月三十一日，未提取信用額度合共為662百萬歐元。

## 風險因素

### 與國際奢侈品市場有關的風險因素

#### 經濟風險及國際業務風險

奢侈品市場的表現在很大程度上受整體經濟影響。因此，本集團的業務表現因其在全球範圍內佈局而面臨全球宏觀經濟風險。

國際經濟環境可能對本集團產品的需求及信貸獲得產生不利影響，造成客戶及與本集團開展業務的其他人士陷入財務困境。總體而言，該等因素可能對本集團營運、業績、現金流量及財務狀況造成負面影響。

本集團大部分銷售額來自客戶出國旅遊時購買產品。因此，不利的經濟狀況、社會及地緣政治形勢導致不穩定及天災導致旅客人數減少，從而過往及日後可能對本集團的業務及業績造成負面影響。同時，全球範圍的零售網絡使得舒緩風險，特定地區的銷售可極大影響綜合銷售。

#### 知識產權風險

PRADA集團品牌一向令人聯想起美麗、創造力、傳統及一流品質。Prada保護其品牌的能力及其他保護知識產權的方式捍衛了對品牌成功及品牌定位所仰仗的該等基本資產。

本集團以在全球各國登記及取得法律保護的方式保護其品牌、設計、專利及網站。本集團積通過在世界各地採取強有力的系統性措施打擊各種任何方式的假冒及知識產權侵犯。與相關當局、海關機構及警察緊密協作，每日監察批發、零售、線上及線下市場。

#### 與形象及品牌知名度有關的風險

本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、直營店的形象及選址、特許經營商精選、交流活動及整體公司形象。

PRADA集團一直致力保護其品牌在時尚及奢侈品業務所建立的形象及崇高地位，透過精心監察價值鏈內部及外部的各個環節以持續保證品質的一貫性並維持其聲譽。本集團亦在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新，確保所傳遞的訊息始終與品牌的強烈品牌形象互相呼應。

#### 與能否預測潮流及回應客戶口味的變化有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及定義時尚及產品潮流的能力，以及及時預測消費者口味及奢侈品市場趨勢轉變的能力。

本集團力求通過設計及產品開發團隊的創新努力，激發消費市場及引領潮流，追求領導奢侈品市場的目標。此業務領域包括約1,000人，任職於設計部(集合不同國

藉、文化及才華的人才助推創造力)及開發部(工藝技術結合過硬的製造流程使本集團維持競爭力，緊貼新興的消費潮流及時尚品味。

## PRADA 集團特有的風險

### 策略風險

本集團能否改善業務表現取決於其是否能成功推行每個品牌的策略，主要仰賴持續支持及零售銷售發展。

本集團通過提供彰顯品牌定位的皮具用品、服裝及鞋履，為零售網絡提供支持，並配合商店管理，令購物體驗獨一無二。零售渠道的表現亦得到本地化市場推廣舉措的支持，旨在提升品牌的認知度及本集團價值鏈的主要特性。許多商店裝修和改造項目旨在進一步擴大吸引客戶的能力，並創建日益獨特的店面氛圍。

同時，在完成國際擴展時，為確保各間新直營點的成功，本集團會仔細評估新直營店所考慮開設所在地的市場狀況以及消費趨勢。當首次打入國家時，本集團會投入大量資源以確保銷售經理及員工能展示與本集團品牌知名度相符的形象，以及提供與產品質素相稱的客戶服務。

### 與主要人員重要性有關的風險

本集團的成功與否取決於在本集團擴展中擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業務擁有豐富經驗的主要人員的貢獻，以及Prada在吸引及留住設計、推廣及產品銷售及分銷等方面符合資格的人才的能力。

本集團認為其管理架構足以保證業務持續性，且近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵員工，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

### 與外判生產工序有關的風險

本集團自行負責大部分原型、樣版及大部分複雜產品的設計、控制及製作，同時將其他製成品的生產外判給具備適當專業知識及能力的外部生廠商。

本集團對所有外判生產實施嚴格的檢查及質量控制程序。Prada會在合約訂明其合約生產商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的所有法律及法規，以及有關勞工、社會保障、工作場所及職業健康與安全方面的勞資談判協議。本集團亦要求合約生產商閱讀PRADA集團道德守則並遵守其中所載準則。

## 信貸風險

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道所產生的應收貿易賬款及流動資產。本集團透過其商業及財務策略來管理信貸風險及緩釋相關影響。

應收貿易賬款方面，信貸風險通過監察及核查客戶的可靠性及償債能力進行管理。應收貿易賬款總額並無集中在任何單一客戶身上及應收賬款的地區分佈均平衡令所面臨的信貸風險得以緩解。

流動資產方面，違責風險主要與銀行存款(即本集團在保持低風險政策時投資其經營現金流最常用的金融產品)有關，透過按對手方、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違責風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的第三方人數較分散。

## 流動性風險

現金流量風險指本集團在履行其財務責任時可能遇到的困難。董事負責管理現金流量風險，而向財務總監匯報的企業財務部負責優化財務資源。

董事認為流動資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足投資活動，管理營運資金，按時償還貸款及按計劃派付股息的需要。

## 法律及規管風險

PRADA集團的業務處身在一個複雜的規管環境，因此須承擔下列法律風險：

- 與未能遵守因本集團於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯交所證券上市規則或香港生效的其他法例或規例有關的風險；
- 與未能遵守因於二零一三年八月發行的債券在愛爾蘭證券交易所上市而適用於本公司的法例及規例有關的風險；
- 與意大利第81/08號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；
- 根據意大利法例231/2001章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律處罰；
- 可能出現可對年度財務報告的可靠性及資產保障有不利影響的事件；

- 本集團經營所在各國的國際適用稅收規則的變動；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的可能製造合規風險。

本集團涉及多個部門並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以遵守不斷變化的規則及規例，因此將法律及規管風險降低至可接受水平。監察工作通過部門經理、核數師及特定實體及委員會(如監事會、內部監控委員會及行業合規委員會)施行。

### 外匯風險

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對可能不利影響收益、費用、利潤率及利潤的貨幣匯率變動的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括應收貿易賬款及財務應收款項流入及應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團控股公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商 PRADA spa。

利率風險管理的更多詳情載於綜合財務報表附註。

### 利率風險

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險(主要涉及 PRADA spa)，本集團使用衍生工具(如利率掉期)以將浮息債務轉變成定息債務或特定利率範圍的債務。

利率風險管理的更多詳情載於綜合財務報表附註。

### 數據處理風險

數據乃利用資訊系統處理，其管治模型確保：

- 資料受到妥當保護免除被擅自取用及披露(包括保護個人私隱及專有資料的措施)、不當資料修改或損壞(包括意外滅失)及與用於非指定工作上的風險；
- 資料乃根據適用法例及規例處理。

### 有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所上市規則的規定，載於綜合財務報表附註以及董事會財務回顧及企業管治報告。

## 非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標(「非國際財務報告準則指標」)以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，故非國際財務報告準則指標應始終與相關附註一併閱讀，且未必可與不同公司所採用者直接比較。PRADA集團已於本年報內採用以下非國際財務報告準則指標：

**EBITDA**：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息」、「所得稅」及「折舊、攤銷及減值」的「年內綜合淨收入」。

**EBIT**：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息」及「所得稅」的「年內綜合淨收入」。

**淨財務狀況**：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項(包括租賃承擔)減現金及現金等價物、短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

**自由現金流量**：經營活動所得現金流量淨額(扣除投資活動所用現金流量)。

下表列示最近三個財政年度的EBITDA及EBIT。

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月
期內綜合淨收入	284,190	333,338	459,218
所得稅	131,240	141,994	208,484
利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息	15,751	27,561	33,849
<b>EBIT(扣除利息及稅項前盈利)</b>	<b>431,181</b>	<b>502,893</b>	<b>701,551</b>
折舊、攤銷及減值	222,267	299,865	252,698
<b>EBITDA(扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利)</b>	<b>653,448</b>	<b>802,758</b>	<b>954,249</b>

## 財務回顧編製基準

董事會財務回顧涉及PRADA spa(「本公司」)控制的公司集團及PRADA集團(「本集團」)的營運控股公司，並依據本集團於截至二零一七年一月三十一日止十二個月(二零一六財年)的綜合財務報表根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製。此財務回顧須與綜合財務報表及相關附註一併閱覽，其為後者不可或缺的一部分。

## 展望

本集團將利用其獨特文化傳承及創造力，繼續提供無與倫比的創新及品質。加強後的網上業務及店內數碼環境將會提升全渠道體驗。此行動計劃加上精簡的成本架構令本集團處於有利位置，可將未來收入轉化為盈利。

米蘭，二零一七年四月十二日



## 董事及高級管理層

## 董事

本公司董事會由九名董事組成，其中四名為執行董事、兩名為非執行董事而三名為獨立非執行董事。董事的任期為三年。

## 主席

MAZZI, Carlo, 70歲，為董事會主席，於二零一四年二月十四日首次獲委任，最近一次於二零一五年五月二十六日獲重選連任。彼於二零零四年首次獲委任加入董事會，其一直主要擔任副主席職務直至其獲委任為董事會主席為止。Mazzi先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼擔任本公司主要股東Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.r.l.的董事。Mazzi先生於一九七一年獲意大利博洛尼亞大學機械工程「優等生」(榮譽)學位，於一九七六年獲米蘭博科尼大學工商管理碩士學位。Mazzi先生於一九九四年至二零零零年任IMI及San Paolo IMI Bank大企業(Large Corporate)部門經理。二零零零年至二零零四年，彼曾任IBI International Business Advisors Investment N.V.－阿姆斯特丹的董事會成員、IBI Bank AG－蘇黎世的副主席兼執行委員會成員、IBI Corporate Finance B.V.－阿姆斯特丹的董事會成員，以及IBI S.p.A.－米蘭(意大利銀行法原106條的金融中介)的董事總經理。彼現任Chora S.r.l.－米蘭(一家服務公司)董事會成員。彼之前任荷蘭銀行－米蘭(ABN AMRO S.p.A.－Milan)(主力商業銀行業務)、SAGO S.p.A.－佛羅倫斯(一家IT研究公司，負責衛生設施管理)、IMILEASE S.p.A.－羅馬(一家租賃公司)、Banca di Intermediazione Mobiliare IMI S.p.A.－米蘭(現為Banca IMI S.p.A.)(主力投資銀行業務)、Tecnofarmaci S.p.A.－波梅齊亞(一家製藥業研究公司)、SIM S.p.A.－羅馬(主力項目管理)及Paros International Insurance Brokers S.r.l.－米蘭(屬保險經紀業務行業)的董事會成員。彼現為薪酬委員會及提名委員會成員。Mazzi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

## 執行董事

PRADA BIANCHI, Miuccia, 68歲，為本公司行政總裁。彼於二零零三年十一月二十日首次獲委任董事會主席，直至二零一四年二月十四日止，並最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任為執行董事。Prada女士於本公司主要股東Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.r.l.擔任董事職務。Prada女士於二零零零年獲皇家藝術學院(倫敦)名譽博士學位。Prada女士與Bertelli先生是本集團的共同創辦人。Prada女士為本公司行政總裁之一Bertelli先生的妻子。Prada女士現時並非且於過去三年不曾擔任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BERTELLI, Patrizio, 71歲，為本公司行政總裁。彼於二零零三年十一月二十日首次獲委任加入董事會，並最近一次於二零一五年五月二十六日重新獲選為執行董事。Bertelli先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼於本公司主要股東PABE 1 S.r.l.擔任董事職務。Bertelli先生於二零零零年十月獲佛羅倫斯大學商業經濟學榮譽學位。Bertelli先生與Prada女士是本集團的共同創辦人。Bertelli先生亦為本公司行政總裁之一Prada女士的丈夫。Bertelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

COZZANI, Alessandra, 54歲，本公司財務總監。彼於二零一三年十二月二十日首次獲委任為執行董事，並於二零一五年五月二十六日重選連任。彼自二零一零年七月起任本集團投資者關係總監，負責管理財務通訊及與投資界的關係，並於二零

一六年二月十九日獲委任為財務總監。Cozzani女士於本公司附屬公司擔任董事職務。Cozzani女士於二零零零年加入本集團，曾在財務部任不同管理職務。二零零三年，彼獲委任為集團財務報告總監。Cozzani女士於一九八八年獲意大利熱那亞大學經濟及工商管理「優等生」(榮譽)學位。彼於Coopers & Lybrand開始其工作生涯，擔任核數師(一九八九年至一九九五年)。加入本集團之前，彼曾在一家國際物流公司(現為Schenker集團)的意大利附屬公司Castelletti International Transports任職五年，大部分時間擔任財務及控制總監。Cozzani女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

## 非執行董事

SIMONTACCHI, Stefano, 46歲，於二零一六年四月八日獲委任為本公司非執行董事並於二零一六年五月二十四日獲重選連任。Simontacchi先生於二零一三年獲委任為一家意大利領先律師事務所BonelliErede Law Firm的執行事務合夥人，並自二零一零年起一直任職於該事務所董事會。其專業領域包括國際稅務、轉讓定價、稅務計劃、私募股權及與房地產交易、房地產及股權基金、併購及重組有關的稅務方面。此外，Simontacchi先生為歐盟聯合轉讓定價論壇(EU Joint Transfer Pricing Forum)(該機構在轉讓定價稅務事宜方面協助歐盟委員會並提供意見)成員，並在稅法方面著作頗豐，其中包括為意大利領先商業日報《24小時太陽報》(Il Sole 24 Ore)發表的著作。Simontacchi先生於一九九五年以優等生(榮譽)身份獲得米蘭博科尼大學(L. Bocconi University of Milan)工商管理學位。於二零零零年，彼以優等生(榮譽)身份獲得萊頓大學(Leiden University)國際稅務高級法學碩士學位。於二零零七年一月，Simontacchi先生獲萊頓大學法學院國際稅務博士學位。於二零一五年四月，Simontacchi先生獲委任為意大利上市公司RCS MediaGroup S.p.A.(報紙產業領先公司)董事會成員。此外，彼自二零一零年起一直擔任Cabara Insurance Broker S.r.l.董事會成員，並自二零一五年七月起獲委任為Fondazione Ospedale Buzzi主席。除本文所披露者外，Simontacchi先生於過去三年不曾於香港或海外其他上市公司擔任任何董事職務。

CEREDA, Maurizio, 53歲，於二零一六年五月二十四日獲委任為本公司非執行董事。自二零一五年起，Cereda先生的業務專注向企業、家族辦公室、公司及金融機構提供諮詢服務。自二零一五年起，彼亦為FIEE(Fondo Italiano per l'Efficienza Energetica)Sgr S.p.A.的創始合夥人及董事會成員。Cereda先生於一九八九年自米蘭博科尼大學(L. Bocconi University of Milan)取得商務經濟學學位。Cereda先生一直擔任多家意大利證券交易所上市公司的董事會成員，包括Technogym S.p.A.(自二零一六年起)、SAVE S.p.A.(自二零一五年起)、Enervit S.p.A.(自二零零七年起)，以及擔任其他意大利公司及「Istituto Europeo di Oncologia」基金會(自二零一一年起)的董事會成員。Cereda先生的職業生涯起步於擔任Rasfin S.p.A.權益資本市場部門的分析員，其後其在Mediobanca S.p.A.工作十五年，直至其獲委任為副總經理及業務涵蓋大型企業客戶的企業融資主管，彼於二零零七年至二零一五年擔任該職務。彼於二零零七年至二零一四年為Mediobanca S.p.A.的董事會成員及於二零零六年至二零一四年亦為Ansaldo STS S.p.A.的董事會成員，兩家公司均在意大利證券交易所上市。除本文所披露者外，Maurizio Cereda先生於過去三年不曾擔任香港或海外任何其他上市公司的任何董事職務。

## 獨立非執行董事

MATTEI, Gian Franco Oliviero, 71歲，於二零零九年五月二十八日首次獲委任為獨立非執行董事，最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任。Mattei先生於一九七零年獲意大利羅馬大學經濟學學位，於一九九五年成為意大利司法部執業會計師協會(Registro dei Revisori Contabili)會員。彼曾任瑞士信貸董事總經理(投資銀行)、皇家蘇格蘭銀行董事總經理(環球銀行業務及市場)、Sanpaolo IMI旗下投資銀行的主管及Banca IMI的主席，且之前為Istituto Mobiliare Italiano IMI財務部主管。Mattei先生亦曾任意大利證交所董事會成員。彼為Officine CST - Consulting Services & Technology - S.p.A.的主席。Mattei先生現為審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席。Mattei先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

FORESTIERI, Giancarlo, 70歲，於二零零七年五月三十一日首次獲委任加入董事會，最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任為獨立非執行董事。Forestieri先生於一九七零年獲意大利錫耶納大學經濟及銀行業務學位，於一九七一年獲Scuola Mattei-ENI企業融資專業資格。一九八八年至二零一六年，Forestieri先生一直為米蘭博科尼大學金融市場及機構(Financial Markets and Institutions)的全職教授。Forestieri先生的專業經驗包括擔任以下機構的董事會成員：INA及Assitalia(一九九三年至一九九四年)、Mediofactoring(一九九七年至一九九九年)、Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza(一九九六年至一九九九年，後於二零零三年至二零零七年任董事會主席)、Banca Intesa(一九九九年至二零零六年，及於二零零零年至二零零六年任行政委員會成員)、Alleanza Assicurazioni(二零零一年至二零零七年)、Centrosim(一九九八年至二零零三年，為董事會主席)、Crédit Agricole Vita(二零零七年至二零一三年，為董事會主席)。Forestieri先生是意大利科學會(Italian Scientific Societies)金融及管理領域的成員。Forestieri先生現為審核委員會及薪酬委員會成員。Forestieri先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

廖勝昌，JP，61歲，於二零一一年五月九日首次獲委任為獨立非執行董事，最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任。彼為滿堂紅(中國)集團有限公司主席、自二零零一年起任長榮房地產顧問有限公司主席、自二零零五年起任偉新教育基金有限公司(「HKSEF」)董事，(HKSEF為慈善機構，持有偉新(國際)有限公司(「HKSI」)若干百分比股份，HKSI為投資控股公司，從事針織品生產業務)，以及自二零零五年起任HKSI非執行董事，上述公司均為私營公司。彼自二零一零年起任太古地產有限公司(於二零一二年一月十八日在香港聯交所上市)獨立非執行董事。廖先生於一九七九年畢業於香港理工學院，取得測量學高級文憑，以及於一九九四年取得香港科技大學工商管理碩士學位。彼自一九九四年起為英國皇家特許測量師學會資深會員。廖先生現為審核委員會及提名委員會成員。除上文所披露者外，廖先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

## 高級管理層

本公司高級管理層負責本集團業務的日常管理工作。

ANTONACCI, Nicola, 53歲, 自二零一五年起任北美洲區域總監。Antonacci先生主要負責監督本集團於美國及加拿大的運作。Antonacci先生於一九九六年加入本集團, 在商業及系列開發領域擔任不同管理層職位直至二零一零年。自二零一二年至二零一五年, Antonacci先生擔任Prada USA的Prada零售/批發業務高級副總裁。自二零一零年至二零一一年, 他曾於巴黎擔任Givenchy的男裝成衣總監。加入本集團前, 他曾於Giorgio Armani S.p.A.及愛馬仕(Hermes)工作, 擔任店舖經理及視覺陳列師。Antonacci先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

BOZZI, Bruno, 55歲, 自二零一零年起任Prada女裝成衣生產總監。Bozzi先生主要負責生產Prada品牌女裝成衣系列。彼於一九九六年加入本集團, 於Prada及Miu Miu品牌成衣規劃及生產方面擔任管理層職位。二零零九年, 彼獲委任為針織品分部總監, 而彼現時仍在擔任該職位。加入本集團前, 他曾於多個製造公司的生產部擔任不同職位。Bozzi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

BUSO, Daniele, 49歲, 自二零零九年起任Prada男裝成衣生產總監。Buso先生主要負責生產Prada品牌男裝成衣系列。彼於一九八六年自帕多瓦市居里奧·納塔技術高中(Giulio Natta Technical High School)取得高中文憑。Buso先生於二零零四年加入本集團, 擔任Jil Sander品牌的營運總監, 並於二零零八年獲委任為Linea Rossa成衣營運總監。彼於一九八八年在一家威尼斯時裝公司開始其職業生涯, 其後加入Gilmar。二零零一年, 彼加入Ferrè集團擔任生產總監。Buso先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

CANTINO, Stefano, 50歲, 自二零一六年二月起任本集團策略市場總監, 並於二零一七年任法國及摩納哥公國總經理。彼主要負責本集團的傳訊策略及全球市場推廣工作, 並監督本集團於法國及摩納哥公國的運作。Cantino先生於一九九三年獲意大利都靈大學政治學學位。Cantino先生於一九九六年加入本集團, 曾為Prada、Church's及Car Shoe的商業及市場推廣方面擔任多個管理職務, 包括Alaïa營運總監、Car Shoe商務總監及Church's的品牌及零售業務總監。彼自二零零五年至二零零九年任Prada市場總監, 並自二零零九年起任傳訊及對外關係總監直至二零一六年。Cantino先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

CAROLA, Pablo, 49歲, 自二零一三年起任伊比利亞半島及北非洲地區的區域總監。Carola先生主要負責監督本集團於伊比利亞半島及北非洲地區的商業運作, 並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Carola先生獲西班牙加泰羅尼亞理工大學(Universidad de Politecnica de Catalunya)商業管理大學學歷。彼於二零一一年加入本集團, 管理全球Miu Miu及Prada店舖的人力資源。加入本集團前, 彼於Louis Vuitton工作近12年, 擔任人力資源總監。Carola先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

CARRARO, Luca, 50歲, 自二零零三年起任Miu Miu皮革及成衣生產總監。彼於一九八六年自意大利帕多瓦市居里奧·納塔技術高中(Giulio Natta Technical High School)取得紡織專家高中文憑。彼於一九九九年加入本集團, 於Prada品牌皮革服裝規劃及生產方面擔任多項管理層職位。加入Prada前, 彼曾於意大利多家成衣製造公司工作, 擔任生產及樣品系列經理。Carraro先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

CHOI, Moonyoung, 54歲, 自二零零七年起任Prada Korea的總經理。彼主要負責監督本集團於韓國的商業運作。彼於Louis Vuitton開始其職業生涯, 於一九九一年至一九九九年擔任首個韓國Louis Vuitton店舖經理。自一九九九年至二零零七年, Choi女士曾於LVMH集團旗下Celine Korea工作, 擔任零售業務經理, 並於其後成為韓國區域經理。Choi女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

CLARK, Sophie, 44歲, 自二零一六年起任Prada Australia的總經理。彼主要負責監督本集團於澳洲及新西蘭的商業運作。Clark女士畢業於悉尼大學獨家的Kincoppal-Rose Bay School。Clark女士在悉尼領先的百貨商店David Jones(一九九九年至二零一六年)獲得豐富經驗, 擔任的最後職位為女裝總經理。在此之前, Clark女士曾任配飾、鞋類及奢侈品牌的總經理, 並在各部門擔任多個採購管理職位。Clark女士曾被選為二零一四年米蘭、二零一五年北京及二零一六年紐約著名國際羊毛標誌大獎(International Woolmark Fashion Awards)的評委。Clark女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

COVIELLO, Letizia, 49歲, 自二零一六年三月起任本集團稅務總監。彼於一九九八年加入Prada稅務部。彼主要負責監督本集團的所有策略稅務事宜。Coviello女士於一九九一年獲羅馬羅馬大學(University La Sapienza)經濟學學士學位, 而後獲米蘭Ipsosa稅務專業碩士學位。加入本集團前, 彼曾於米蘭一間律師事務所Studio Simonelli e Associati工作, 而後於米蘭Eni Spa的財政部擔任高級稅務助理。Coviello女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

DE PAOLI, Paolo, 40歲, 自二零一六年七月起任本集團內部審核總監。彼主要負責控制系統及風險管理的適當性以及程序的應用, 以確保集團層面的風險防範。De Paoli先生獲博科尼大學(Bocconi University)經濟學學士學位。在於KPMG Spa 5年擔任高級監管人員後, 彼於二零零八年加入Prada, 最初擔任內部審計經理, 而後擔任歐洲、中東及非洲以及新市場的行政及財務經理。De Paoli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

D'IPPOLITO, Andrea, 49歲, 為採購布料成衣生產總監。彼於一九八九年加入本集團, 自一九九六年起負責就成衣生產分部採購樣品系列, 並晉升為所有集團品牌的成衣採購總監。自二零一零年起, 彼亦監督面料研究、原材料倉庫以及製成品質量控制及維修部門。D'Ippolito先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

ETHERIDGE, Stephen, 58歲, 於二零一七年任Church Holding UK Ltd.的主席。彼自二零一一年起一直主要負責Church集團的生產運作。在此之前, 彼曾在

Church集團旗下公司Cheaney & Son Footwear任行政總裁(一九九五年至二零零一年)。彼於John White Footwear Limited UK銷售部開始其工作生涯，位至董事總經理(一九八六年至一九九零年)。一九九零年至一九九四年，彼為Epic Fashion Footwear Limited(一家專門生產及分銷男裝鞋的公司)的SE Marketing董事總經理。Etheridge先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

FAYARD, Pierre, 55歲，自二零一一年加入本集團以來一直出任中東及南非區域經理。彼負責監督本集團於中東地區及南非市場的營運，彼亦同時於本公司附屬公司出任多個管理層職位。Fayard先生於一九八四年獲Paris Business School工商管理學士學位。於加入本集團前，Fayard先生曾於LVMH集團工作近十二年，曾先後於Sephora International、Sephora Middle East、Sephora UK及Sephora Europe出任不同管理層職位。Fayard先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

GOTTI, Aldo Camillo, 52歲，自二零一六年起任Prada市場總監。彼主要負責Prada品牌的傳訊策略、批發及電子商務。Gotti先生於一九九零年加入本集團，獲委任現有職位前，Gotti先生曾先後出任Prada及Miu Miu品牌批發、市場推廣及傳訊方面的多個管理層職位(包括Miu Miu的總經理)。於二零一四年，彼獲委任為法國及摩納哥公國的區域經理，負責監督本集團在該區域的運營。Gotti先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

GRECO, Enzo, 51歲，自二零一四年十二月起任本集團資訊科技總監。彼主要負責本集團資訊科技系統的管理。Greco先生自意大利佛羅倫斯大學取得數學學士學位，並於一九九六年自意大利米蘭博科尼大學取得工商管理「優等生」(榮譽)碩士學位。彼之職業生涯始於一九九七年至二零零一年於佛羅倫斯擔任Federazione Toscana BCC資訊科技總監。於二零零二年至二零零五年，彼於佛羅倫斯負責Infogroup Spa(一家銀行集團)的外包應用管理合約。彼於米蘭Esselunga Spa擔任資訊科技總監達八年，負責管理整個集團的資訊系統。Greco先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

林汛甄，46歲，自二零一三年起任中國區總經理。彼主要負責監督本集團於中國的商業運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。林女士獲香港中文大學社會學學士學位。彼於一九九三年至一九九五年在吉之島(香港)百貨有限公司開始其職業生涯，其後於一九九九年至二零零三年於中國Chickeeduck Distribution HK Ltd.工作。加入本集團前，彼此曾於二零零六年至二零一二年擔任Alfred Dunhill China的董事總經理。林女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

LOMANTO, Maria Cristina, 42歲，自二零一五年起任Miu Miu品牌的總經理。彼主要負責監督Miu Miu品牌的全球運營及策略。Lomanto女士於一九九八年獲意大利米蘭大學法律學位。彼於二零零六年加入本集團，於擔任現有職位前，彼曾於批發、零售及系列推銷領域擔任多個管理層職位。加入Prada之前，彼曾於Yves Saint Laurent擔任意大利及瑞士商務總監。Lomanto女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

LUPAS, Domnica Alexandra, 44歲，自二零一二年起任中歐區域經理。彼主要負責監督本集團在德國、奧地利、瑞士及捷克共和國地區的運營，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Lupas女士於一九九七年加入本集團，擔任不同管理職務。於二零零五年，彼獲委任為歐洲零售附屬公司行政、財務及控制總監。Lupas女士於一九九六年獲倫敦歐洲商學院國際工商管理學位。Lupas女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

MARSICOLA, Alessandra, 57歲，於二零一七年獲委任為日本及亞洲的零售開發總監。彼主要負責在日本及亞洲開發Prada及Miu Miu品牌的零售業務。Marsicola女士於一九九一年加入本集團，於獲委任目前職務前，彼曾於商業部擔任多個管理職務，包括Prada全球門店運營總監及Prada日本的零售總監。於二零一四年，彼獲委任為普拉達時裝商業(上海)有限公司的行政總裁，負責監督本集團在中國的業務。二零零六年至二零零九年，彼首先擔任La Rinascente的銷售總監，其後擔任Fendi亞太區零售總監。Marsicola女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

MECHERI, Fabrizio, 51歲，自二零一四年八月擔任鞋履產品主管。彼主要負責本集團所有品牌鞋履系列的生產。Mecheri先生於一九九九年加入本集團，曾出任生產領域多個不同管理職務，其後獲委任Prada新加坡總經理。於加入本集團前，曾於Salvatore Ferragamo S.p.A.出任女裝鞋履的生產部經理。Mecheri先生於二零一二年獲美國西北大學凱洛格商學院與香港科技大學合辦的行政人員工商管理碩士學位，Mecheri先生於一九九二年畢業於意大利佛羅倫斯大學電子工程系。Mecheri先生於Andersen Consulting S.p.A.開始其職業生涯，於一九九三年至一九九六年任首席高級顧問。Mecheri先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

NOSCHESI, Marcelo, 52歲，自二零一一年十二月加入本集團起任南美區域經理，並自二零一七年起任中美及加勒比區域經理。彼主要負責監督本集團於南美、中美及加勒比的運營。Noschese先生於一九九二年獲法國楓丹白露INSEAD的工商管理碩士學位，並畢業於巴西聖保羅蓋圖羅·瓦格斯基金會商學院(Getúlio Vargas Foundation São Paulo)工商管理系。彼於L'Oréal開始其職業生涯，任高級香氛部國際業務發展經理，其後於一九九二年至一九九八年獲委任為北美及南美地區市場旅遊零售部的總經理。於加入本集團前，彼曾於二零零一年至二零零四年任職LVMH，出任Moët Hennessy Louis Vuitton駐巴西經理一職，並曾於二零零七年至二零一一年任職Salvatore Ferragamo S.p.A.，出任北美洲市場的區域業務發展總監。Noschese先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

RASTRELLI, Stefano, 54歲，自二零一三年起任本集團的人力資源總監。Rastrelli先生獲那不勒斯大學法律學位。彼最初於二零零七年加入PRADA集團，管理生產部門的人力資源，其後亦管理商業部門的人力資源。加入本集團前，彼曾於Fiat集團工作近20年，於Fiat集團在意大利及海外(阿根廷及巴西)的分支機構擔任多項管理層職位。自二零零五年至二零零七年，Rastrelli先生於西班牙擔任GKN Driveline的人力資源總監。Rastrelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

ROMANO, Anthony, 50歲, 自二零一三年起任地中海東南地區的區域經理並於二零一七年獲委任為Church & Co Ltd.的行政總裁。Romano先生主要負責監督本集團於地中海東南地區的運作, 並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Romano先生亦負責監督Church集團及Car Shoe品牌的運營。彼於新西蘭取得商業學士學位後, 自一九九五年至二零零四年於Calvin Klein Europe工作近10年, 並成為其行政總裁兼董事總經理, 在此之前, 彼先後就職於德勤會計師事務所及Timberland Europe。二零零四年至二零零七年, 彼就二零零七年美洲杯賽事擔任Luna Rossa Challenge的總經理兼公司董事。二零零八年至二零一三年, 彼為時尚運動策略諮詢公司ADR的合夥人。Romano先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

SESIA, Davide, 49歲, 自二零零四年二月起任日本及夏威夷區域總監。彼主要負責監督本集團在日本、關島、塞班島及夏威夷島地區的業務, 並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Sesia先生於一九九一年獲米蘭University Cattolica del Sacro Cuore工商管理學位。彼於二零零零年加入本集團任Prada Japan的代表董事兼財務總監。此前, 彼任Benetton Japan的財務總監兼董事及Benetton Korea Ltd的董事總經理(一九九七年至二零零零年)。彼自一九九二年起在日本數家公司開始其職業生涯。Sesia先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

SUTTER, Stefano, 43歲, 自二零一零年十二月加入本集團起任北歐區域經理。Sutter先生主要負責監督本集團於英國、愛爾蘭及瑞典的運作, 並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Sutter先生於二零零五年獲紐約哥倫比亞大學商學院工商管理碩士學位, 於一九九八年畢業於熱那亞大學, 獲工商管理「優等生」(榮譽)學位。加入本集團之前, 彼任職於INDITEX Group, 涵蓋不同的管理職務, 包括Zara Canada總經理(二零零六年至二零零七年)、Inditex UK and Ireland董事總經理(二零零七年至二零零九年)及Inditex在奧地利、匈牙利、捷克共和國及斯洛伐克的董事總經理。此前, 彼為Bain & Company Inc.服務五年。Sutter先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

TOLOMELLI, Armando, 51歲, 自二零一二年起任亞太區區域經理。Tolomelli先生主要負責監督本集團於亞太區的運作, 並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。在獲委任此職務前, Tolomelli先生於二零零五年七月加盟本集團時任集團監控總監。加入本集團之前, 彼為Barilla Group服務十四年, 歷任多個職務, 包括財務辦公室經理、分區業務總監、東南歐業務總監、Wasa於瑞典斯德哥爾摩的集團總監(一九九九年至二零零一年)、麵包產品部國際業務開發財務經理(二零零一年); 以及Kamps於德國杜塞爾多夫的企業控制總監(二零零二年至二零零五年)。Tolomelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

ZAMBERNARDI, Fabio, 54歲, 自二零零二年十一月起任集團設計總監。彼負責Prada及Miu Miu品牌的系列概念發展、監督有關係列形象及產品開發之間連貫性的所有策略活動, 以及支持策略品牌形象傳訊。彼自一九八一年起與本集團合作。彼

於一九九七年獲晉升為鞋履設計總監，於一九九九年獲晉升為設計時裝統籌主管。Zamb Bernardi 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

ZENKOVSKAYA, Vera，40歲，自二零一三年起任俄羅斯地區的總經理。Zenkovskaya 女士主要負責監督本集團於俄羅斯、哈薩克斯坦及烏克蘭的運營，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Zenkovskaya 女士獲哈薩克斯坦語言大學(Language University of Kazakhstan)外語學位。於二零一一年加入本集團擔任俄羅斯區域經理前，彼曾於美容行業(L'Oreal 及 Temtrade)工作，從事營銷及零售。二零零六年至二零一一年，彼擔任 Louis Vuitton 於俄羅斯及烏克蘭的多項管理層職位。Zenkovskaya 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

## 公司秘書

ALBANO, Patrizia, 63歲，本公司聯席公司秘書。Patrizia Albano女士自二零零八年九月起任企業事務總監，負責監督一般法律遵例事宜。Albano女士於一九七九年取得羅馬University La Sapienza法律學位，於二零零六年獲准加入大律師公會(Ordine degli Avvocati di Roma)。彼於一九八一年至一九九九年在Istituto Mobiliare Italiano S.p.A.開始其工作生涯，任內部法律顧問，然後任San Paolo IMI S.p.A.大企業部中央法律辦公室主管直至二零零零年。彼亦曾任IBI(現為Alerion Clean Power S.p.A.)總法律顧問，以及Risanamento Napoli S.p.A.及Fincasa S.p.A.的公司秘書，兩者均為意大利證券交易所上市公司。二零零二年，Albano女士成為一家私人公司的總法律顧問及公司秘書，該公司活躍於服務提供、物業及設施管理以及再生能源業務。彼其後於二零零三年至二零零七年在意大利律師事務所Studio Legale Carbonetti工作，後於二零零七年創辦其本身的私人執業律師事務所Albano Baldassari，然後於二零零八年加入本公司。Albano女士自二零一四年五月起一直擔任Artemide Italia S.r.l.法定核數師委員會主席、Artemide Group S.p.A.及Artemide S.p.A.法定核數師委員會成員，並自二零一五年二月起擔任Gruppo Moda, Design e Arredo of Assolombarda(米蘭、洛迪、蒙扎及布里安扎省行業協會)主席。Albano女士亦分別自二零一五年四月至十一月及二零一六年六月至十二月擔任Cassa di Risparmio di Rimini S.p.A.及Mediacontech S.p.A.的董事會成員。Albano女士是本公司董事會主席Carlo Mazzi先生的妻子。Albano女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

袁映葵，51歲，本公司聯席公司秘書。彼負責公司秘書職務。袁女士於二零一一年五月加入本集團，獲委任為聯席公司秘書。袁女士擁有超過25年在大機構及專業公司任職公司秘書及合規範疇的工作經驗。加入本集團之前，彼在利豐集團服務15年。彼首先於一九九五年加入利豐(1937)有限公司任公司秘書至一九九九年，然後轉調至利豐經銷(管理)有限公司，並於二零零零年獲委任為集團公司秘書。袁女士於二零零四年至二零一一年擔任利和經銷集團有限公司(利豐集團成員)的公司秘書。袁女士於一九八八年獲嶺南學院(現為嶺南大學)公司秘書及行政專業課程之榮譽文憑，於二零零三年獲香港城市大學行政人員工商管理碩士學位。袁女士自二零零一年起亦為香港特許秘書公會(「香港特許秘書公會」)及英國特許秘書及行政人員公會資深會員。袁女士自二零一六年起為香港特許秘書公會會員委員會成員並曾為香港特許秘書公會公司秘書小組成員(二零一一年至二零一五年)。袁女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



## 董事會報告

## 主要活動及業務審視

PRADA S.p.A. (「本公司」) 連同其附屬公司 (「本集團」) 為設計、生產及經銷高級皮具用品、手袋、鞋履、服飾、配飾、眼鏡及香水的全球領先奢侈品集團。本集團透過直接營運店舖 (「直營店」) 網絡及經細心挑選的批發商在所有國際主要市場營運。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，其註冊辦事處位於 Via A. Fogazzaro 28, Milan, Italy。

根據香港《公司條例》第 388(2) 條及附表 5 的規定就該等活動進行的進一步討論及分析，包括本公司業務審視、本集團年內表現的討論及分析及影響其業績及財務狀況相關的重要因素、關於本集團面對的風險及不明朗因素的描述，以及本公司的未來業務發展，載列於本年報「財務回顧」一節。有關自報告期終結後發生且對本公司有影響的重大事件的詳情，載列於綜合財務報表附註 44。該等討論構成本董事會報告的一部分。

## 遵守相關法律及規例

本集團極為重視的基本道德價值是遵守本集團經營業務所在的所有國家的法律及規例的規定。本集團制定相關遵守程序，以確保遵守適用法律、規則及規例，尤其是對本集團造成重大影響的該等法律、規則及規例。

本集團的產品在 70 個國家經銷及銷售，故必須遵守該等國家各自的所有適用法律、標準及規例。為妥善解決此事，本集團於二零一零年成立工業合規委員會，以持續對本集團產品的生產和銷售過程確保符合國際及當地法律規定進行全球性監督。

有關本集團面對的法律及規管風險的詳細分析，載於本年報「財務回顧」一節「法律及規管風險」一段，構成本董事會報告的一部分。

## 環境政策及表現

本集團旨在透過將經濟盈利能力與僱員和顧客滿意度相結合，以及尊重恪守道德和環境價值，維持高標準的企業社會責任，從而為持份者創造的價值不斷提升。

環保是本集團的首要利益，本集團負責進行及培養有助於其可持續發展並作為良好做法示例的道德行為。本集團業務的主要直接影響乃因世界各地辦事處、工廠、物流中心及店舖使用能源而產生。目的是達到更高的能源效率水平及不斷尋求新方法以減少浪費。

本集團在過去數年已實施一項提高能源效率的長遠計劃，範圍涉及本公司的所有廠房及辦事處。事實上，本集團繼續努力改善其基礎設施、能源和材料管理工作，以減少對環境造成的影響。

本集團亦一直非常重視其運營所在的地區，並試圖通過無論是以某些獨特和前衛場地的形式或現有地區恢復原狀為改善社區出一分力，尊重當地的生活方式。這種注

重環境的做法導致本集團開發出一套盡可能使用最少土地、修復早已存在的建築物並努力將建築物恢復原狀用作新用途的方法。於二零一六年在佛羅倫斯之外成立專門用於生產皮包的最新工業區，是本集團早在二零一四年收購一家生產聖誕節裝飾品的舊工廠的復原及建築改造的另一個例子。

## 與主要持份者的關係

本集團的成功亦取決於僱員、顧客、供應商及股東等主要持份者的支持。

### 僱員

本集團的成功關鍵在於以人為本，本集團僱員的工作熱誠、工藝及求知欲是支持本集團產品創新和保持質量不可缺少的元素。本公司尋覓可將出類拔萃的特質與本集團的價值觀結合的人才。

截至二零一七年一月三十一日止十二個月的平均僱員人數為12,326人，與二零一五財政年度基本相同。

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵和留住高層次人才及具有才幹的管理人員，並與管理層分享在中長期創造價值的首要目標。

有關本集團的人力資源價值的進一步分析，載於本年度「PRADA集團」一節，而有關本集團的薪酬政策的進一步分析，則載於本年報「企業管治」一節，這兩節構成本董事會報告的一部分。

### 顧客

本集團認為，本集團享有良好聲譽，被認定為潮流領導者、品質優秀產品的製造商，並且能夠提供卓越的客戶服務。

本集團與眾不同的特點及聲望，源自從創意和工業生產過程的初步管理，令本集團有能力為來自世界各地的顧客提供獨一無二的產品，代表著創意、品質與獨有性的獨特合成作用。此外，本集團認為，有效的溝通對建立和傳達強烈形象和一致的品牌特性至關重要。

本集團的做法給其顧客帶來的結果是每名顧客與本集團旗下的品牌、其產品及店舖之間的獨特關係。

### 供應商

本集團注重其與供應商的關係，並以此作為根本，雙方的關係通過多年來的日常合作建立，並且不斷增進。本集團有來自多行業的原材料供應商及外部生產商，約90%位於歐盟，主要位於意大利。

原材料是本集團產品質量的關鍵要素，因此，成為本集團的主要焦點。原材料的採購過程、進口、使用及出口均按照符合最嚴格的國際及當地規例的標準進行。產品製造過程中使用的每種原材料備有原產地證書，證明其地理來源。

事實上，本集團一直有意刺激其供應商的業務發展，本集團不僅會要求品質達到上乘水準，亦會促進採取符合最高道德標準的文化和慣常運作方式。因此，本集團要求其供應商以負責任的方式行事，且承諾遵從及承認本集團的道德準則，清楚列明僱員擁有不可剝奪的權利、享有合適的工作環境、機會平等、結社自由、健康保險保障及在收集材料及生產過程中保護環境。

為達到最高的質量標準，本集團在選擇供應商時會進行嚴格挑選。本集團旨在與供應商保持長期的關係，雙方關係在經過甄選過程後才開始，嚴格度的參數旨在保證符合最高的質量標準，並且特別注重供應商的工作環境。

## 股東

本集團其中一個企業目標是提升企業價值，在考慮本集團的流動資金狀況及業務擴展需求後以派息回報股東。有關本集團與其股東通訊的詳情，載於本年度「企業管治」一節，該節構成本董事會報告的一部分。

對本集團環境政策與表現以及與主要持份者(僱員、客戶、供應商及股東)之間關係的分析將載入本集團二零一六年的社會責任報告。該報告預期將於二零一七年年中刊發。

## 業績及股息

本集團截至二零一七年一月三十一日止年度的業績載於綜合損益表。

董事會建議派付截至二零一七年一月三十一日止十二個月期間的末期股息307,058,880 歐元(或每股12 歐仙)。股息將以下列方式支付：

(i) 名列本公司在米蘭(意大利)註冊辦事處存置的股東名冊的股東股息將以歐元支付；及

(ii) 名列於在香港存置的股東名冊的股東股息將以港元支付。有關匯率將為香港銀行公會(www.hkab.org.hk)於股東批准末期股息當日所公佈的港元兌歐元開市電匯買入價。

末期股息將於本公司謹訂於二零一七年五月三十一日(星期三)舉行的應屆股東大會上獲股東批准後，方可作實。於二零一七年五月二十六日(星期五)名列本公司股東名冊的股東將可出席本公司股東大會並於會上投票。

為符合資格出席本公司股東大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零一七年五月二十五日(星期四)下午四時三十分(香港時間)／上午十時三十分(歐洲中部時間)前遞交到：

(i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內)；或

(ii) 本公司的米蘭(意大利)註冊辦事處(地址為Via A. Fogazzaro, 28)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內)。

本公司將於二零一七年五月二十六日(星期五)至二零一七年五月三十一日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

待股東批准建議末期股息後，股息將於二零一七年六月二十日(星期二)支付。

於二零一七年六月七日(星期三)名列本公司股東名冊的股東將可派付末期股息。

為符合資格收取末期股息，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零一七年六月六日(星期二)下午四時三十分(香港時間)／上午十時三十分(歐洲中部時間)前遞交到：

(i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內)；或

(ii) 本公司的米蘭(意大利)註冊辦事處(地址為Via A. Fogazzaro, 28)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內)。

本公司將於二零一七年六月七日(星期三)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

股息將於扣除意大利預扣稅後(如適用)支付。股息支付適用的意大利現行預扣稅稅率為26%。

## 五年財務概要

本集團的五年財務概要載於綜合財務報表附註41。

## 儲備

本集團及本公司年內儲備變動詳情載於綜合股東權益變動表及PRADA S.p.A.股東權益變動表。

## 可供分派儲備

於二零一七年一月三十一日，本公司根據本公司公司章程可供分派予股東的儲備為976.6百萬歐元。

## 物業、廠房及設備

截至二零一七年一月三十一日止年度(「回顧期間」)，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

## 優先購買權

本公司公司章程並無有關優先購買權的條文。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間內，本公司及任何其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 意大利資本收益稅

居於香港的股東從意大利公司銷售所實現的資本收益毋須再繳納意大利稅項，由二零一六年一月一日適用。

有關意大利資本收益稅的進一步詳情見本公司網站 [www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com) 登載的《稅務小冊子》。

## 附屬公司

本公司於二零一七年一月三十一日的附屬公司詳情載於綜合財務報表附註42。

## 董事

於回顧期內及截至本年報日期止，本公司董事為：

### 執行董事

Carlo MAZZI 先生(董事會主席)  
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁)  
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)  
Alessandra COZZANI 女士(財務總監)

Donatello GALLI 先生(自二零一六年二月十九日起辭職)

### 非執行董事

Stefano SIMONTACCHI 先生(自二零一六年四月八日起任職，並於二零一六年五月二十四日在股東週年大會當選)  
Maurizio CEREDA 先生(於二零一六年五月二十四日當選)  
Gaetano MICCICHÉ 先生(自二零一六年四月十五日起辭職)

### 獨立非執行董事

Gian Franco Oliviero MATTEI 先生  
Giancarlo FORESTIERI 先生  
廖勝昌先生

根據本公司公司章程，董事會由股東大會委任，任期最長為三個財政年度。該任期於召開股東大會批准其最後任期年度的財務報表之日失效。董事可重選連任。

## 董事履歷

本公司各董事的簡歷載於本年報「董事及高級管理層」。

## 董事的獲准許的彌償

本公司或其任何有聯繫公司於回顧期間內及直至本董事會報告獲董事會批准之日為止所訂立的有效或已經生效的合約中，概無須根據香港《公司條例》第470條披露的獲准許的彌償條文。

## 管理層合約

於回顧期間內，本公司或其任何附屬公司概無參與、訂立或存在有關本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政之合約，而該合約並非與任何董事或本公司全職僱傭的任何人士之間的服務合約。

## 董事的服務合約

概無本公司董事與本集團任何成員公司訂有或擬訂立不支付賠償(法定賠償除外)則不可於一年內終止的服務合約。

## 董事於競爭業務的權益

於回顧期內，概無本公司董事於與本公司或本集團的業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

## 董事於證券的權益及淡倉

於二零一七年一月三十一日，本公司董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)須知會本公司及香港聯合交易所有限公司的權益如下：

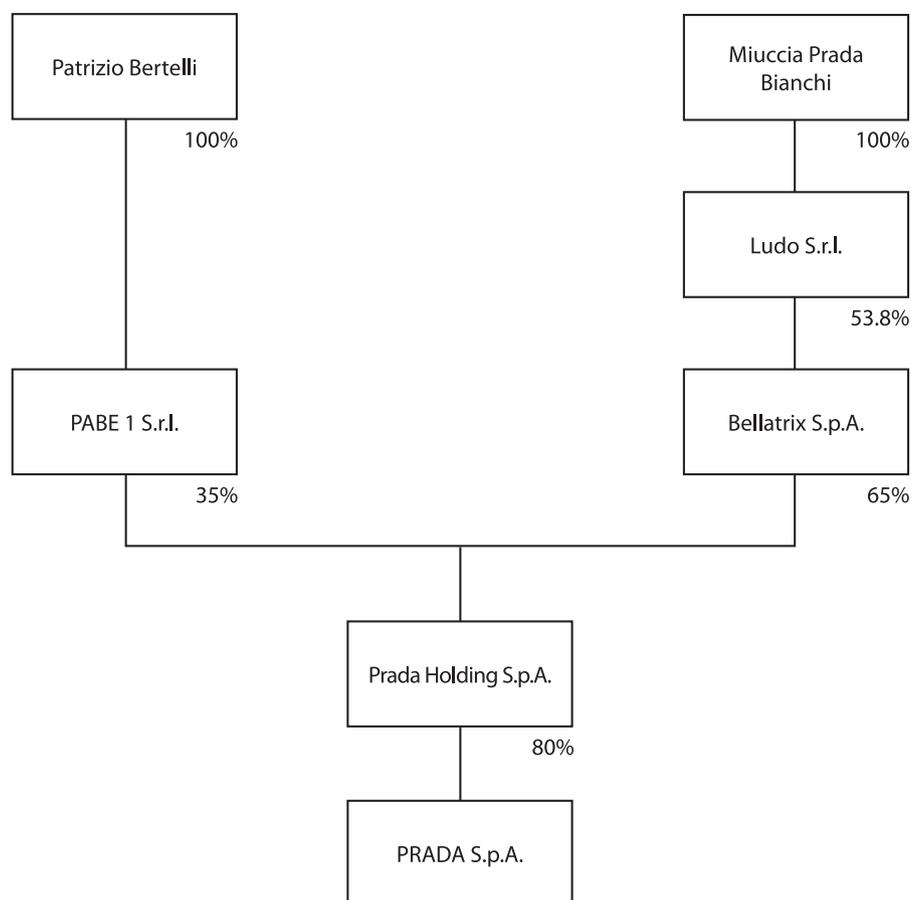
### (a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註 1 及 2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註 1 及 3)	受控制法團權益	80%

附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%，因此為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi 女士透過 Ludo S.r.l. 間接擁有 Bellatrix S.p.A. 股本的53.8% (由438,460股普通股及100,000股優先股組成)，而 Bellatrix S.p.A. 則擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的65% (由1,650股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi 女士亦為 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及 Ludo S.r.l. 的董事。
3. Patrizio Bertelli 先生透過 PABE 1 S.r.l. 間接擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的35% (由750股普通股及300股優先股組成)。根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli 先生亦為 PABE 1 S.r.l. 的董事。

下表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零一七年一月三十一日於本公司股份的權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
<b>Miuccia Prada Bianchi</b> 女士	<b>Prada Holding S.p.A.</b>	普通股	<b>1,650</b>	受控制法團	<b>68.75%</b>
	<b>Prada Holding S.p.A.</b>	優先股	<b>300</b>	同上	<b>50%</b>
	<b>Prapar Corporation</b>	普通股	<b>50</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>MFH Munich Fashion Holding GmbH</b>	登記股份	<b>1</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>PAC S.r.l.</b> (清盤中)	參股配額(歐元)	<b>30,600</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>Bellatrix S.p.A.</b>	普通股	<b>438,460</b>	同上	<b>49.83%</b>
	<b>Bellatrix S.p.A.</b>	優先股	<b>100,000</b>	同上	<b>83.34%</b>
	<b>Ludo S.r.l.</b>	普通股	<b>100,311</b>	實益擁有人	<b>100%</b>
	<b>PRA 1 S.r.l.</b>	參股配額(歐元)	<b>10,000</b>	受控制法團	<b>100%</b>
	<b>C.I.D.-Cosmetics International Distribution Corp.</b>	普通股	<b>1</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>Fratelli Prada S.p.A.</b>	普通股	<b>734,754</b>	同上	<b>73.48%</b>
	<b>Petranera S.r.l.</b>	參股配額(歐元)	<b>2</b>	同上	<b>100%</b>
<b>Patrizio Bertelli</b> 先生	<b>Prada Holding S.p.A.</b>	普通股	<b>750</b>	受控制法團	<b>31.25%</b>
	<b>Prada Holding S.p.A.</b>	優先股	<b>300</b>	同上	<b>50%</b>
	<b>Prapar Corporation</b>	普通股	<b>50</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>MFH Munich Fashion Holding GmbH</b>	登記股份	<b>1</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>PAC S.r.l.</b> (清盤中)	參股配額(歐元)	<b>30,600</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>C.I.D.-Cosmetics International Distribution Corp.</b>	普通股	<b>1</b>	同上	<b>100%</b>

除上文所披露者外，於二零一七年一月三十一日，本公司董事及其聯繫人概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及／或債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於證券的權益及淡倉

於二零一七年一月三十一日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有須根據證券及期貨條例第336條知會本公司的本公司股份或相關股份的權益或淡倉：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本概約百分比
<b>好倉</b>			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
Ludo S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
PABE 1 S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
OppenheimerFunds, Inc	投資經理	150,723,710	5.89%
	實益擁有人(2,592,011)		
JPMorgan Chase & Co.	受託人(被動受託人除外)(7,178)	137,241,300	5.36%
	託管公司/核准借出代理人 (134,642,111)		
<b>淡倉</b>			
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	2,488,000	0.09%
<b>可供借出的股份</b>			
JPMorgan Chase & Co.	託管公司/核准借出代理人	134,642,111	5.26%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%。由於Ludo S.r.l. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8%，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65%的權益，以及PABE 1 S.r.l. 擁有Prada Holding S.p.A. 的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.r.l. 及PABE 1 S.r.l. 均被視為為Prada Holding S.p.A. 所持本公司的2,046,470,760股股份中擁有權益。

## 股本

本公司股本於回顧期間的詳情載於綜合股東權益變動表及綜合財務報表附註28。

## 董事及與董事有關連的實體於交易、安排及合約的重大權益

除下文持續關連交易一節及綜合財務報表附註39與關聯方的交易及附註38董事會薪酬所披露的合約外，董事認為，概無與本公司或本集團訂立的有關本公司及本集團業務且董事或與董事有關連的實體現時或過去直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約於二零一七年一月三十一日存續或於回顧期間實際存續。

於回顧期間內，概無本公司或其任何附屬公司或控股公司或任何本公司控股公司的附屬公司參與訂立的安排，而該等安排的標的為(或該等安排的標的之一是)讓本公司董事藉購入本公司股份或債權證而獲取利益。

## 發行債務證券

於回顧期間，本公司或其任何附屬公司概無發行任何債務證券。

如二零一三年八月一日所公佈，本公司發行130百萬歐元2.75%於二零一八年八月一日到期的票據(「票據」)。票據由專業及機構投資者認購，於二零一三年八月一日結算。愛爾蘭證券交易所將該等票據納入正式名單並准許在其受監管市場買賣。在發生若干稅項變動情況下，本公司可酌情決定於票據發行後任何時間立即贖回全部(而非僅部分)票據，金額相等於其本金額另加(如適用)溢價，連同任何應計利息或按面值加應計利息。票據未獲評級。

## 持續關連交易

於回顧期間內，本集團有以下不獲豁免持續關連交易，有關詳情已於本公司日期分別為二零一三年一月二十九日、二零一四年一月二十九日、二零一四年二月二十七日、二零一五年七月十五日及二零一六年四月八日的公告中披露：

### (a) 特許經營協議 – Prada 米蘭店

如日期為二零一四年一月二十九日的公告所披露，本公司始於一九一三年一項位於米蘭的家族生意，時至Miuccia Prada Bianchi女士與Patrizio Bertelli先生於一九七零年代末開始合作一直經營。因此，位於米蘭的Prada店過往一直由與Prada家族有關連的公司經營。

在此歷史背景下，本公司於二零零九年一月二十八日與經營位於米蘭Prada店的五家公司及其控股實體就該等門店簽訂一項特許經營協議(「特許經營協議」)，該五家公司及其控制實體其後均與Fratelli Prada S.p.A.(「特許經營方」)合併。特許經營方乃由本公司行政總裁、執行董事兼主要股東Miuccia Prada Bianchi女士間接控制。特許經營協議期限將於二零二四年一月三十一日屆滿，而只要(i)特許經營方於首15年期限達到最低年度預算；或(ii)特許經營方於整個首15年期限內採購的累計金額至少相等於15年期限各年的最低年度預算的總和，特許經營協議將會自動續期15年。

下表列示回顧期間有關特許經營協議的年度上限：

特許經營協議 – Prada 米蘭店	百萬歐元
貨品銷售收益	59.7
服務收益	5.0
特許權費收入	1.7
本集團購買貨品	(1.0)
淨交易金額	65.4

*(b) Galleria 交易*

於二零一三年一月二十九日，本公司與 Progetto Prada Arte S.r.l.（「PPA」）訂立業務合作協議，以於本公司獲授意大利米蘭 Galleria 物業的使用權之前符合米蘭市政府施加的要求。PPA 為一家由 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生（均為本公司行政總裁、執行董事兼主要股東）間接控制的公司。

於二零一六年初，本公司在取得 PPA 同意後，正式向米蘭市政府提出全面取代 PPA 管理全部 Galleria 物業。經米蘭市政府批准後，本公司與 PPA 雙方同意終止 PPA 業務合作協議。

如本公司日期為二零一六年四月八日的公告所披露，本公司與 PPA 訂立終止協議，以於同日終止業務合作協議。任何一方均毋須就提早終止業務合作協議向另一方支付任何罰金或賠償。

終止後，本公司可不時臨時授權其他實體使用部分 Galleria 物業來安排會展或舉辦其他藝術文化活動，以促進和贊助 Prada 品牌形象。

根據 PPA 業務合作協議，回顧期間 PPA 將付予本公司的租金的年度上限為 1.6 百萬歐元。

*(c) Luna Rossa 贊助協議*

於二零一四年二月二十七日，本公司就 Luna Rossa 帆船隊參加第 35 屆美洲杯帆船賽，與 Luna Rossa Challenge S.r.l.（一家由本公司行政總裁、執行董事及主要股東 Patrizio Bertelli 先生間接控制的公司）訂立贊助協議（「Luna Rossa 贊助協議」）。

於二零一五年四月，Luna Rossa 因大會未經所有參與者一致同意便議決更改比賽規則縮減帆船規模而退出美洲杯帆船賽。本公司繼續贊助 Luna Rossa 帆船隊進行的相關活動，以藉著贊助活動進一步推廣 Prada 的品牌名稱。

本公司於回顧期間根據 Luna Rossa 贊助協議向 Luna Rossa Challenge S.r.l. 支付的贊助出資的年度上限為 9 百萬歐元。

*(d) 有關日本青山大廈的租賃協議及擔保*

於二零一五年七月十五日，PABE-RE LLC 購買一幢位於日本東京南青山的大廈（「青山大廈」）。本公司的間接全資附屬公司 Prada Japan Co. Ltd（「Prada Japan」）自二零零四年起一直租賃青山大廈，作為其在東京的旗艦店。

於二零一五年五月二十五日，Prada Japan（作為承租人）與前任出租人通過訂立為期 20 年的租賃協議（「租賃協議」）續期青山大廈的租賃。同日，本公司授予前任出租人擔保 Prada Japan 準時履行其於租賃協議項下的全部責任的擔保（「擔保」）。

由於購買青山大廈，PABE-RE LLC成為租賃協議項下的出租人及本公司為前任出租人所授擔保的受益人。

PABE-RE LLC為本公司主要股東PABE 1 S.r.l.的全資附屬公司，其由本公司行政總裁、執行董事兼主要股東Patrizio Bertelli先生直接控制。

因此，屬本集團持續交易的租賃協議及擔保已變成上市規則第十四A章下本集團的持續關連交易。根據租賃協議及擔保，回顧期間支付予PABE-RE LLC的租金或本公司按照適用會計準則應計的租金的年度上限為2,040,703,000日圓。

下表列示回顧期間各項不獲豁免持續關連交易的總值：

	持續關連交易 （「持續 關連交易」）	應用 「國際會計準則 第17號租賃」後 對持續關連交易 的會計調整	應用 「國際會計準則 第1號財務 報告呈列」後對 持續關連交易的 其他會計調整	對截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月 損益的總影響
<b>(a) 特許經營協議－Prada米蘭店</b>	百萬歐元	百萬歐元	百萬歐元	百萬歐元
貨品銷售收益	21.1	-	-	21.1
服務收益淨額	(0.5)	-	-	(0.5)
特許權費收入	0.6	-	-	0.6
本集團購買貨品	(0.5)	-	-	(0.5)
淨交易金額	20.7	-	-	20.7
<b>(b) PPA業務合作協議</b>				
租金收入	0.2	(1.6)	-	(1.4)
<b>(c) Luna Rossa贊助協議</b>				
贊助出資	0	-	11.7	11.7
<b>(d) 有關青山大廈的租賃協議及擔保</b>	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
租金	2,040.70	-	-	2,040.70

獨立非執行董事已審閱上述不獲豁免持續關連交易，並確認該等交易為：

- (i) 在本集團日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 根據一般商業條款或更優條款進行；及
- (iii) 根據有關協議按被認為公平合理的條款訂立，並符合本公司股東的整體利益。

本公司董事已聘用核數師檢討上述不獲豁免持續關連交易。核數師已根據所進行的工作向本公司董事提供一封函件(同時抄送聯交所)確認彼等並無發現任何事實致使彼等認為持續關連交易為：

- (i) 並無獲本公司董事會批准；
- (ii) 倘交易涉及由本集團提供貨物或服務，在所有重大方面並無遵守本集團的定價政策；
- (iii) 在所有重大方面並無按照規管該類交易的相關協議的條款訂立；及
- (iv) 已超出本公司日期為二零一三年一月二十九日、二零一四年一月二十九日、二零一四年二月二十七日、二零一五年七月十五日及二零一六年四月八日的公告所載的相關年度上限(如適用)。

除上述的不獲豁免持續關連交易外，綜合財務報表中概無披露其他交易屬上市規則第十四A章所載「關連交易」或「持續關連交易」的定義，或倘屬於上市規則第十四A章所載「關連交易」或「持續關連交易」的定義，亦可獲豁免遵守上市規則第十四A章所載申報、年度審閱、公告及獨立股東批准的規定。

本公司已遵守上市規則第十四A章有關「關連交易」或「持續關連交易」的披露規定。

### 銀行貸款及其他借款

本集團於二零一七年一月三十一日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註19及24。

### 主要客戶及供應商

本集團的業務性質為本集團五大客戶或供應商所佔買賣百分比低於買賣總額的30%，而董事認為並無一名客戶或供應商會對本集團構成重大影響。

### 退休福利計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註25。

### 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於整個回顧期內一直遵守標準守則所載準則。

## 報告期後事項 – 如適用

於報告日期後發生的重大事項詳情載於綜合財務報表附註44。

## 承擔及或有事項

本集團於二零一七年一月三十一日的資本承擔及或有負債詳情分別載於綜合財務報表附註40及26。

## 足夠的公眾持股量

聯交所已於本公司上市時向其授予毋須嚴格遵守上市規則第8.08(1)條的豁免(「公眾持股量豁免」)。根據公眾持股量豁免，本公司必須一直維持20%的最低公眾持股量。根據本公司掌握的資料及據董事所知，於本年報日期，本公司仍維持聯交所批准及符合上市規則許可的公眾持股量。

## 董事對綜合財務報表的責任

董事須負責編製截至二零一七年一月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等財務報表真實而公平地反映本集團的業務狀況。編製該等財務報表時，董事已選取合適的會計政策，作出審慎而合理的判斷及估計，並根據歐盟所採納國際會計準則理事會發布的國際財務報告準則按持續經營基準編製財務報表。董事須負責存置妥當會計記錄，以保障本公司及本集團資產。

## 核數師

本公司的綜合財務報表及獨立財務報表由Deloitte & Touche S.p.A. 審核。根據意大利法律，核數師及其酬金按法定核數師委員會建議由股東於本公司股東大會上每三年委任及議決一次。

於二零一二年四月十三日，聯交所豁免本公司嚴格遵守於上市規則第13.88條，其規定本公司須於每屆股東週年大會上委任核數師，任期直至下屆股東週年大會。因此，本公司按照適用意大利法律每三年於本公司股東大會上委任核數師並釐定其薪酬。

於二零一六年四月八日，董事會議決根據法定核數師委員會及審核委員會提供的推薦建議，在本公司於二零一六年五月二十四日的股東大會(「二零一六年股東週年大會」)上提呈一項委任Deloitte & Touche S.p.A. 於相關三年期為本公司核數師的決議案，並釐定其酬金。

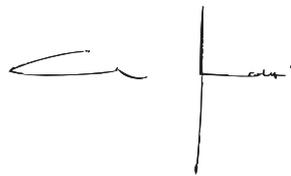
於二零一六年股東週年大會上，議決委任Deloitte & Touche S.p.A. 為本公司核數師(「revisore legale dei conti」)，任期為三個財政年度(自截至二零一七年一月三十一日止財政年度至截至二零一九年一月三十一日止財政年度)，於召開股東大會批准核數師任期最後年度的財務報表之日屆滿，並批准其三年任期內各財政年度就

向本公司提供獨立財務報表及綜合財務報表審核的薪酬487,000歐元，該薪酬計入就Deloitte & Touche S.p.A.及其網絡向本集團整體提供審核服務的全部年度薪酬1,868,794歐元。核數師的年度薪酬須根據相關適用法律或審核服務規定的變動以及與CPI—消費物價指數變動掛鈎的年度調整作出調整。

承董事會命

主席

Carlo Mazzi

Handwritten signature of Carlo Mazzi, consisting of a stylized cursive 'C' followed by a vertical line and a horizontal stroke.

二零一七年四月十二日

## 企業管治

## 企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及上市規則附錄十四所載企業管治守則(「守則」)的原則要求。

## 符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於整個回顧期間(即截至二零一七年一月三十一日止年度)符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司於整段回顧期內採用守則所載原則及貫徹守則條文的方法。

## 董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比標準守則所載規定標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼等於整段回顧期內一直遵守標準守則所載的規定及本公司董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期內並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

於二零一七年一月三十一日，董事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份的權益載於董事會報告。

## 董事會

### a. 董事會的組成

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。所有董事在各自專業知識領域均有傑出成就，並基於其專業向董事會提供有關本集團業務活動及策略發展的建議。董事的履歷詳情及其相互關係(倘適用)載於本年報董事及高級管理層一節。本公司已在其網站及聯交所網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責以及亦注明彼等是否為獨立非執行董事。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其實現戰略目標及發展的關鍵因素。董事會已考慮及採納董事會多元化政策。所有董事會委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化益處。在這一層

面，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。

提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的應用。提名委員會將討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其考慮及批准。董事會將定期檢討其組成，以評估最優架構。

#### **b. 董事會會議**

於回顧期內，董事會共舉行六次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現(包括年度預算以及年度及中期業績)，以及批准關連交易及本集團的主要投資及企業重組計劃。董事親身或透過電子通訊方式出席該六次會議的平均出席率為88.7%。

董事會會議記錄由集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士保存。所有董事於發出合理通知後均有權查閱董事會及董事會轄下委員會的會議記錄。

### c. 董事會出席情況

下表詳列回顧期內的董事會會議、委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東會議
<b>執行董事</b>					
Carlo MAZZI 先生(主席)	6/6		5/5	3/3	1/1
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁)	5/6				0/1
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)	5/6				1/1
Alessandra COZZANI 女士(亦於二零一六年二月十九日獲委任為財務總監)	6/6				1/1
Donatello GALLI 先生(財務總監，於二零一六年二月十九日辭任)	0/1				不適用
<b>非執行董事</b>					
Stefano SIMONTACCHI 先生(於二零一六年四月八日獲委任)	4/4				1/1
Maurizio CEREDA 先生(於二零一六年五月二十四日獲委任)	4/4				1/1
Gaetano MICCICHÉ 先生(於二零一六年四月十五日辭任)	0/2				不適用
<b>獨立非執行董事</b>					
Gian Franco Oliviero MATTEI 先生 1	6/6	4/4	5/5	3/3	1/1
Giancarlo FORESTIERI 先生 2	6/6	4/4	5/5		1/1
廖勝昌先生 3	5/6	4/4		3/3	1/1
<b>法定核數師</b>					
Antonino PARISI 先生(主席)	6/6	4/4			1/1
Roberto SPADA 先生	4/6	2/4			1/1
David TERRACINA 先生	5/6	3/4			1/1
會議日期	二零一六年 二月十九日	二零一六年 四月八日	二零一六年 四月四日	二零一六年 二月十九日	二零一六年 五月二十四日
	二零一六年 四月八日	二零一六年 六月三十日	二零一六年 五月二十四日	二零一六年 四月八日	
	二零一六年 六月三十日	二零一六年 八月二十六日	二零一六年 六月二十九日	二零一六年 五月四日	
	二零一六年 八月二十六日	二零一七年 一月二十日	二零一七年 一月二十日		
	二零一七年一月 二十日		二零一七年一月 三十一日		
	二零一七年一月 二十七日				
董事平均出席率	88.7%	100%	100%	100%	88.8%

附註：

- 1：審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席
- 2：審核委員會及薪酬委員會成員
- 3：審核委員會及提名委員會成員

### d. 角色與責任

董事會獲授本公司一般和特別管理的全部權力。董事會有權執行其視為對成功實施及實現本公司的企業目的屬合宜的所有作為，但根據法律或公司章程規定留待股東大會決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。董事會保留其對有關本集團整體策略、本集團策略目標、主要收購及出售、年度預算以及年度及中期業績、主要交易、關連交易及任何其他

重大的經營及財務事項的批准的所有事項的考慮及決定。董事會亦負責持續監督風險管理及內部監控系統的有效性。

在管理層的協助下全體董事會成員每月均取得由執行董事編製的更新資料，該等材料充份提供有關本公司及本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，使董事會整體及每名董事能履行其職責。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度及中期業績供董事會於刊發前批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、實行及監督風險管理及內部監控系統；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

#### **e. 非執行董事**

非執行董事(包括獨立非執行董事)為公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會轄下委員會(包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會)會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

#### **f. 獨立非執行董事**

獨立非執行董事的獨立性已根據適用上市規則進行評估。各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引的規定，並已向本公司提交有關其獨立性的年度確認書。該確認書經提名委員會於二零一七年四月十一日的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益，本公司認為彼等繼續具備獨立性。

#### **g. 董事責任保險**

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因各類公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

#### **h. 董事培訓**

每位董事獲委任後均會接受特設的全面正式就職程序培訓，確保其妥善理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的責任。

本公司鼓勵全體董事參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能。就此方面，董事於回顧期內定期獲得有關本集團業務變動及發展的最新資料以及有關董事職責及責任的最新法律、規則及／或法規的最新發展狀況。此外，全體董事(即

Carlo Mazzi先生、Miuccia Prada Bianchi女士、Patrizio Bertelli先生、Alessandra Cozzani女士、Stefano Simontacchi先生、Maurizio Cereda先生、Gian Franco Oliviero Mattei先生、Giancarlo Forestieri先生及廖勝昌先生)出席了聯席公司秘書舉行的內部講座，內容涉及守則的最新修訂：風險管理及內部監控以及環境、社會及管治報告責任。採取該等措施乃為確保董事知悉最新企業管治常規及令彼等對董事會的貢獻保持知情及相關。

董事須向集團企業事務總監兼聯席公司秘書Patrizia Albano女士提供彼等於回顧期內所參與持續培訓的記錄。

### 主席及行政總裁

主席為Carlo Mazzi先生，而行政總裁為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力，負責確保董事會正常運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。行政總裁之間為夫妻關係。

### 董事委任

於本公司二零一五年五月二十六日舉行的股東大會上，董事會(包括非執行董事)獲委任的任期為三個財政年度。現有董事的所有授權將於為批准截至二零一八年一月三十一日止年度本公司財務報表而召開的股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事會有權委任任何人士擔任董事，以填補臨時空缺。

於二零一六年二月十九日，提名委員會及董事會接受Donatello Galli先生(本公司前執行董事兼財務總監)請辭，而於同日，經提名委員會推薦，董事會批准委任Alessandra Cozzani女士(現任執行董事)兼任財務總監一職。

於二零一六年四月八日，經提名委員會推薦，董事會於同日批准委任Stefano Simontacchi先生為本公司非執行董事，任期自二零一六年四月八日起，以填補因Galli先生請辭而產生的臨時空缺，直至其獲委任後舉行的首屆股東大會為止。

於二零一六年五月二十四日舉行本公司股東大會(「二零一六年股東週年大會」)前，本公司收到其控股股東Prada Holding S.P.A.通知，建議於二零一六年股東週年大會重選Stefano Simontacchi先生為本公司董事。提名委員會亦推薦委任Stefano Simontacchi先生為非執行董事。

本公司亦收到Prada Holding S.P.A.通知，建議於二零一六年股東週年大會選舉Maurizio Cereda先生為本公司董事，以填補因Gaetano Micciché先生自二零一六年四月十五日起辭任而產生的臨時空缺。提名委員會亦推薦委任Maurizio Cereda先生為非執行董事。

Stefano Simontacchi 先生及 Maurizio Cereda 先生於二零一六年股東週年大會獲選舉為本公司董事，彼等各自的任期將與其他現任董事同時（即於將就批准本公司截至二零一八年一月三十一日止年度的財務報表而召開的股東大會日期）屆滿。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

### 董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的適當企業管治政策及監督其採納情況。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及監控模式（根據意大利二零零一年六月八日第 231 號法令採納）及本公司適用於僱員及董事的程序；
- (v) 檢討本公司遵守守則及審閱企業管治報告內相關事項的披露情況；及
- (vi) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於回顧期內，董事會考慮下列企業管治事項：

- (i) 檢討本公司的關連交易；
- (ii) 檢討遵守守則情況；
- (iii) 透過內部控制部門及審核委員會檢討本公司內部監控及風險管理制度的有效性；及
- (iv) 批准本集團的重大投資及企業重組計劃。

### 董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。各委員會的職權範圍均可於本公司及聯交所網站查閱。各委員會的書面職權範圍與守則所載者同樣嚴謹。

此外，董事會根據於二零零一年六月八日頒佈的意大利第 231 號法令成立監督組織。

#### a. 審核委員會

本公司已遵守上市規則第 3.21 條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生（主席）、Giancarlo

Forestieri先生及廖勝昌先生。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見，監督外部審核程序、內部審核程序及執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期內，審核委員會舉行了四次會議(出席率為100%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核委員會的檢討涵蓋審核計劃及內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對本集團持續關連交易進行的年度檢討、以及稅務資料更新及財務報告事宜(包括在呈交董事會批准之前審閱截至二零一六年一月三十一日止年度業績及截至二零一六年七月三十一日的中期財務業績)。

審核委員會另於二零一七年四月六日及十二日舉行兩次會議，以將截至二零一七年一月三十一日止年度的全年業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

### 核數師酬金

就Deloitte & Touche S.p.A.及其網絡公司到截至二零一七年一月三十一日及二零一六年一月三十一日止年度的財務報表審核，連同非審核服務應計的費用及開支總額列示如下：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
審核服務	<b>Deloitte &amp; Touche spa</b>	<b>PRADA spa</b>	<b>514</b>	<b>485</b>
審核服務	<b>Deloitte &amp; Touche spa</b>	附屬公司	<b>173</b>	<b>162</b>
審核服務	<b>Deloitte 網絡</b>	附屬公司	<b>1,194</b>	<b>1,294</b>
<b>應計審核費用總額</b>			<b>1,881</b>	<b>1,941</b>
其他諮詢服務	<b>Deloitte 網絡</b>	<b>PRADA spa</b>	<b>1,045</b>	<b>880</b>
其他諮詢服務	<b>Deloitte 網絡</b>	<b>PRADA spa</b> 及附屬公司	<b>216</b>	<b>247</b>
<b>應計非審核費用總額</b>			<b>1,261</b>	<b>1,127</b>
<b>實報實銷開支</b>			<b>81</b>	<b>99</b>
<b>應計獨立核數師酬金總額</b>			<b>3,223</b>	<b>3,167</b>

向Prada S.p.A.提供的其他諮詢服務乃主要與以旨在創立數據庫及進行客戶分類分析的程序協助本公司製作一個新網站的服務有關。

## **b. 薪酬委員會**

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及 Giancarlo Forestieri 先生與一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。

於回顧期內，薪酬委員會舉行五次會議(出席率為100%)，主要是就與本集團業績有關的長期獎勵計劃的若干最新進展及二零一六財政年度的目標獎勵管理提供推薦意見。

## **薪酬政策**

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及保障被視為對本集團業務成功舉足輕重的員工。

本集團設有與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團銷售淨額目標及各部分門的目標。

本集團已採納一套適用於高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人才，據此，高級管理層或主要管理層於獎勵計劃下的福利須待本集團達到一項或以上經濟目標及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。

本集團亦已制訂其他適用於銷售人員的獎勵計劃，本集團技術人員可能會於開發出一季系列後獲提供集體獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限(可授予執行董事及董事會委員會成員)的各名董事的額外薪酬，將由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬安排，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃等項目的供款。非執行董事(包括獨立非執行董事)收取薪酬的形式計有袍金、薪金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其自己的薪酬。

## **c. 提名委員會**

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議。提名委員會亦評估獨立非執行董事的獨立性。其後提名委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco

Oliviero Mattei 先生(主席)及廖勝昌先生及一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。

於回顧期間，提名委員會舉行三次會議(出席率100%)，以評估及確認本公司獨立非執行董事於二零一五財政年內的獨立性以及就於二零一六年五月二十四日舉行的股東大會上選舉Stefano Simontacchi先生及Maurizio Cereda先生出任本公司董事向股東提供建議。

於二零一七年四月十一日，提名委員會評估及確認本公司獨立非執行董事於回顧期間的獨立性。

#### **d. 監督機構**

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師，行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為David Terracina先生(主席)、Gian Franco Oliviero Mattei先生及Paolo De Paoli先生。

#### **法定核數師委員會**

根據意大利法律，股份制公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、法規及公司細則以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是公司所採納的組織、行政及會計架構的適切性及其運作。

本公司股東於二零一五年五月二十六日舉行的大會上委任法定核數師(包括替任法定核數師)委員會，任期為三個財政年度。因此，法定核數師委員會的授權將於就批准截至二零一八年一月三十一日止年度的財務報表而召開的股東大會上終止。

本公司的法定核數師委員會由Antonino Parisi先生(主席)、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Cristiano Proserpio先生。

#### **董事及核數師對綜合財務報表應負的責任**

董事負責編製本集團截至二零一七年一月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等綜合財務報表真實公平地反映本集團自身的事務狀況。於編製綜合財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。綜合財務報表乃按持續基準並根據歐盟採納的國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於回顧期間的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

本公司核數師的責任於綜合財務報表的核數師報告內陳述。

### 內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團本身的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及法規。

為更好地控制其活動以達至成立目的，本集團已採納「企業風險管理－整合框架」為參考方法，以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響監管架構及本集團營運的特定風險。

董事會十分重視維持一套健全、有效的風險管理及內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對風險管理及內部監控系統(包括財務、營運及合規監控職能)負責，並有責任持續監控及檢討該等制度的有效性。此等制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理但非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決嚴重的內部監控缺失的程序(若發生該缺失情況下)。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃與審核委員會進行討論及協定，並提交董事會批准。除協定的年度工作日除外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核委員會審核並提交董事會進行相關審批。

在整個審閱期間，董事會就本公司風險管理及內部控制制度的有效性收到本公司相關管理層的具體確認。

於回顧期內，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會亦透過審核委員會的支持持續檢討(頻率與定期董事會會議的舉行頻率相同)，並整體信納內部監控及風險管理制度於整個回顧期內已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對本公司內部審核及風險管理職能於回顧期內的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

## 內幕消息

本公司按照證券及期貨條例和上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納若干政策，以確保潛在內幕消息已獲掌握並保持機密，直至作出及時及適當披露(「內幕消息政策」)；
- 已將內幕消息政策登載本公司內聯網，以確保本集團所有員工均可直接訪問；
- 已在規管董事及相關僱員的程序內訂明嚴禁在知悉內幕消息的情況下進行本公司的股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數幾名選定的管理層人員擔任發言人及回應外部查詢。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，成員包括主席、行政總裁 Patrizio Bertelli 先生及審核委員會主席。內幕消息委員會已獲授權評估(如必要)任何潛在內幕消息及將其決定及時告知所有其他董事。

## 聯席公司秘書

本公司已委任 Patrizia Albano 女士及袁映葵女士為聯席公司秘書。鑒於本公司的總部不在香港境內，及本公司於意大利註冊成立，本公司認為由 Patrizia Albano 女士及袁映葵女士繼續擔任聯席公司秘書符合本公司的最佳利益及良好企業管治常規。於回顧期間，Patrizia Albano 女士及袁映葵女士均分別出席超過 15 小時的相關專業培訓，以提升彼等的技巧及知識。彼等的履歷載於董事及高級管理層一節。

## 股東權利

### a. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第 14.2 條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟大會請求須註明將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

### b. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第 14.4 及 14.5 條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日(在第 14.4 條第二段所指情況下提前五日)內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵 [corporateaffairs@pradagroup.com](mailto:corporateaffairs@pradagroup.com) 或向本公司郵寄(地址為 Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式傳達予集團企業事務總監及聯席公司秘書。

### **c. 向董事會提出查詢**

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵 [corporateaffairs@pradagroup.com](mailto:corporateaffairs@pradagroup.com) 或向本公司郵寄(地址為 Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式向集團企業事務總監及聯席公司秘書遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

### **d. 股東提名參選董事人選的程序**

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第 19.3 及 19.4 條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

## **章程文件**

於回顧期間，本公司的章程文件並無變動。

## **與股東的溝通**

### **a. 投資者關係及溝通**

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、路演、投資者會議、實地視察及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站([www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com))有利於與股東、投資者及其他持份者進行有效溝通，並能及時以電子形式發布企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、新聞稿、簡報、公佈、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

### **b. 股東會議**

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東週年大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東週年大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

本公司二零一六年股東週年大會於二零一六年五月二十四日在意大利米蘭本公司註冊辦事處 Via A. Fogazzaro n. 28 透過位於 Prada Asia Pacific Limited 註冊辦事處(地址為香港中環畢打街 11 號置地廣場告羅士打大廈 36 樓)的視頻會議系統舉行。董事(包括董事會主席)、董事會轄下各委員會主席及本公司核數師 Deloitte & Touche S.p.A. 出席了二零一六年股東週年大會。

在二零一六年股東週年大會上已就各項議題提呈獨立決議案，有關決議案的投票結果於本公司日期為二零一六年五月二十四日的公佈內披露。各項決議案的贊成票數（及相關百分比）載列如下：

在二零一六年股東週年大會上通過的普通決議案的概要	贊成票數目 (%)
1. 批准本公司截至二零一六年一月三十一日止年度的經審核獨立財務報表及經審核綜合財務報表，連同董事會、法定核數師委員會及獨立核數師報告。	2,427,147,145 (100.00%)
2. 批准以末期股息每股 11 歐仙的形式向股東分派截至二零一六年一月三十一日止年度的淨收入及動用保留盈利。	2,427,147,245 (100.00%)
3.a) 選舉 Stefano SIMONTACCHI 先生為本公司非執行董事。	2,422,431,868 (99.81%)
3.b) 選舉 Maurizio CEREDA 先生為本公司非執行董事。	2,426,174,275 (99.96%)
4. 委任 Deloitte & Touche S.p.A. 為本公司核數師（「 <i>revisore legale dei conti</i> 」），任期為三個財政年度，以及批准其酬金。	2,426,572,255 (99.98%)

在二零一六年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零一六年股東週年大會上擔任監票人。

### c. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言（英文或中文或中英文本）及收取方式（印刷本或透過本公司網站 [www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com) 查看電子本）。

## 綜合財務報表

## 綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物	9	722,214	680,601
應收貿易賬款淨額	10	285,504	254,183
存貨淨額	11	526,941	692,672
衍生金融工具－流動	12	7,045	11,682
應收關聯方的款項及預付關聯方的款項－即期	13	14,964	19,629
其他流動資產	14	253,375	229,671
<b>流動資產總值</b>		<b>1,810,043</b>	<b>1,888,438</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	1,542,684	1,517,779
無形資產	16	921,800	932,238
聯營公司承擔	17	11,775	17,354
遞延稅項資產	35	247,266	280,572
其他非流動資產	18	123,361	113,954
衍生金融工具－非流動	12	-	721
應收關聯方的款項及預付關聯方的款項－非即期	13	-	5,499
<b>非流動資產總值</b>		<b>2,846,886</b>	<b>2,868,117</b>
<b>資產總值</b>		<b>4,656,929</b>	<b>4,756,555</b>
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債</b>			
短期財務應付款項及銀行透支	19	151,211	270,766
應付關聯方的款項－即期	20	5,542	5,244
應付貿易賬款	21	256,094	281,699
應付稅項	22	65,467	80,744
衍生金融工具－流動	12	13,634	11,095
其他流動負債	23	144,827	142,271
<b>流動負債總額</b>		<b>636,775</b>	<b>791,819</b>
<b>非流動負債</b>			
長期財務應付款項	24	547,628	520,475
長期僱員福利	25	67,211	69,405
風險及費用撥備	26	82,323	69,233
遞延稅項負債	35	31,140	36,882
其他非流動負債	27	179,072	161,317
衍生金融工具－非流動	12	8,250	10,047
<b>非流動負債總額</b>		<b>915,624</b>	<b>867,359</b>
<b>負債總額</b>		<b>1,552,399</b>	<b>1,659,178</b>
<b>股本</b>			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,401,500	2,355,023
換算儲備		144,791	138,547
年內淨收入		278,329	330,888
本集團擁有人應佔權益	28	3,080,502	3,080,340
非控制股東權益應佔權益	29	24,028	17,037
<b>權益總額</b>		<b>3,104,530</b>	<b>3,097,377</b>
<b>負債及權益總額</b>		<b>4,656,929</b>	<b>4,756,555</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>1,173,268</b>	<b>1,096,619</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>4,020,154</b>	<b>3,964,736</b>

## 綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月	%	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月	%
收益淨額	30	3,184,069	100.0%	3,547,771	100.0%
銷售成本	31	(894,957)	-28.1%	(980,206)	-27.6%
毛利率		2,289,112	71.9%	2,567,565	72.4%
經營開支	32	(1,857,931)	-58.4%	(2,064,672)	-58.2%
<b>EBIT</b>		<b>431,181</b>	<b>13.5%</b>	<b>502,893</b>	<b>14.2%</b>
利息及其他財務收入／(開支)淨額	33	(18,003)	-0.6%	(29,872)	-0.9%
投資所得股息	34	2,252	0.1%	2,311	0.1%
除稅前收入		415,430	13.0%	475,332	13.4%
稅項	35	(131,240)	-4.1%	(141,994)	-4.0%
年內淨收入		284,190	8.9%	333,338	9.4%
淨收入－非控制權益	29	5,861	0.2%	2,450	0.1%
淨收入－本集團	28	278,329	8.7%	330,888	9.3%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	36	0.109		0.129	

## 綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
除稅前收入	415,430	475,332
<b>損益調整</b>		
來自持續經營業務的折舊及攤銷	212,052	290,408
物業、廠房及設備以及無形資產減值	10,215	9,457
非貨幣財務(收入)開支	15,307	22,104
其他非貨幣開支	17,040	33,877
<b>資產負債表變動</b>		
其他非流動資產及負債	(16,640)	(59,806)
應收貿易賬款淨額	(27,655)	91,047
存貨淨額	170,549	(63,656)
應付貿易賬款	(25,630)	(155,339)
其他流動資產及負債	3,499	(15,916)
來自經營活動的現金流量	774,167	627,508
已付第三方利息淨額	(12,693)	(13,583)
已付稅項	(129,624)	(245,460)
來自經營活動的現金流量淨額	631,850	368,465
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(227,623)	(393,905)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	2,608	3,353
來自投資的股息	2,252	1,315
於關聯業務的投資	-	(2,138)
與非控制股東的交易	-	(750)
業務合併	(3,564)	-
投資活動所用的現金流量淨額	(226,327)	(392,125)
向PRADA spa股東派付股息	(281,471)	(281,471)
向非控制股東派付股息	(706)	(3,229)
來自關聯公司的新貸款	-	2,379
償還長期借款的短期部分－第三方	(79,129)	(45,391)
長期借款安排－第三方	122,500	192,444
短期借款變動－第三方	(138,426)	125,082
附屬公司非控制股東股本增加	1,014	409
融資活動所得／(所用)的現金流量	(376,218)	(9,777)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	29,305	(33,437)
匯兌差額	12,314	5,158
年初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	680,595	708,873
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	722,214	680,594
現金及現金等價物	722,214	680,601
銀行透支	-	(7)
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	722,214	680,594

## 綜合權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	可供出售公平值儲備	其他儲備	其他儲備總額	年內淨收入	權益		
											本集團擁有人應佔權益	非控制權益應佔權益	權益總額
於二零一五年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	130,996	410,047	(35,323)	(13,481)	11,115	1,790,771	2,163,129	450,730	3,000,737	17,410	3,018,147
分配二零一四年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	450,730	450,730	(450,730)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(3,228)	(284,699)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	409	409
與非控制股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	(726)	(726)	-	(726)	(39)	(765)
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	7,551	-	28,223	-	(10,182)	-	18,041	330,888	356,480	2,479	358,959
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	5,320	-	-	5,320	-	5,320	6	5,326
於二零一六年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	138,547	410,047	(7,100)	(8,161)	933	1,959,304	2,355,023	330,888	3,080,340	17,037	3,097,377
分配二零一五年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	330,888	330,888	(330,888)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(706)	(282,177)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,014	1,014
與非控制股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	(2,008)	(2,008)	-	(2,008)	280	(1,728)
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	6,244	-	(797)	-	(2,589)	-	(3,386)	278,329	281,187	6,401	287,588
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	2,454	-	-	2,454	-	2,454	2	2,456
於二零一七年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	144,791	410,047	(7,897)	(5,707)	(1,656)	2,006,713	2,401,500	278,329	3,080,502	24,028	3,104,530

## 綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月
期內淨收入－綜合	284,190	333,338
<b>A) 已轉入損益的項目：</b>		
換算儲備變動	6,784	7,580
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	6,784	7,580
現金流量對沖儲備變動	(914)	38,907
稅務影響	117	(10,684)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(797)	28,223
公平值儲備變動	(3,452)	(13,576)
稅務影響	863	3,394
公平值儲備變動減稅務影響	(2,589)	(10,182)
<b>B) 並無轉計入損益的項目：</b>		
精算儲備變動	3,277	6,526
稅務影響	(821)	(1,200)
精算儲備變動減稅務影響	2,456	5,326
期內綜合全面收入	290,044	364,285
期內全面收入－非控制權益	6,403	2,485
期內全面收入－本集團	283,641	361,800

會計政策及以下附註為綜合財務報表的不可或缺部分。

## PRADA spa 獨立財務報表

## PRADA spa 的財務狀況報表

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零六年 一月三十一日
<b>資產</b>		
<b>流動資產</b>		
現金及現金等價物	112,783	157,110
應收貿易賬款淨額	626,308	538,558
存貨淨額	222,026	320,717
衍生金融工具－流動	8,408	11,276
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	119,937	95,481
其他流動資產	158,662	158,867
<b>流動資產總值</b>	<b>1,248,124</b>	<b>1,282,009</b>
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	640,960	555,913
無形資產	171,932	125,837
聯營公司承擔	1,047,465	945,527
遞延稅項資產	31,662	36,781
其他非流動資產	19,245	16,452
衍生金融工具－非流動	6,031	7,546
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	112,161	330,164
<b>非流動資產總值</b>	<b>2,029,456</b>	<b>2,018,220</b>
<b>資產總值</b>	<b>3,277,580</b>	<b>3,300,229</b>
<b>負債及股東權益</b>		
<b>流動負債</b>		
短期財務應付款項銀行透支	62,871	208,228
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	309,854	53,857
應付貿易賬款	744,134	587,422
即期稅項負債	10,599	9,071
衍生金融工具－流動	11,806	9,218
其他流動負債	81,826	92,664
<b>流動負債總額</b>	<b>1,221,090</b>	<b>960,459</b>
<b>非流動負債</b>		
長期債務，扣除流動部分	456,497	371,729
長期僱員福利	35,845	37,862
風險及費用撥備	31,011	25,503
遞延稅項負債	3,980	4,845
其他非流動負債	20,110	17,257
衍生金融工具－非流動	7,608	9,839
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	13,879	269,566
<b>非流動負債總額</b>	<b>568,930</b>	<b>736,601</b>
<b>負債總額</b>	<b>1,790,020</b>	<b>1,697,060</b>
<b>股本</b>		
股本	255,882	255,882
其他儲備	1,048,323	1,098,866
年內淨收入	183,355	248,421
<b>股東權益</b>	<b>1,487,560</b>	<b>1,603,169</b>
<b>負債及股東權益總額</b>	<b>3,277,580</b>	<b>3,300,229</b>

## PRADA spa 的損益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月
收益淨額	1,583,750	1,914,781
銷售成本	(722,605)	(890,721)
毛利率	851,144	1,024,060
銷售、一般及行政開支	(651,437)	(682,777)
利息及其他財務收入(開支)淨額	48,032	7,570
除稅前收入	247,739	348,853
所得稅	(64,384)	(100,432)
年內淨收入	183,355	248,421

## PRADA spa 的全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月
年內淨收入	183,355	248,421
轉入損益項目：		
現金流量對沖儲備變動	(2,236)	38,711
稅務影響	541	(10,645)
現金流量對沖儲備變動除稅後影響	(1,695)	28,066
並無轉入損益項目：		
於精算收益/(虧損)儲備中確認的收益/(虧損)	(755)	830
稅務影響	46	-
精算儲備變動除稅後影響	(709)	830
全面收入總額	180,951	277,317

## PRADA spa 的現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月
<b>經營活動所得現金流量：</b>		
除稅前收入	247,739	348,853
<b>調整：</b>		
折舊及攤銷	47,437	41,779
固定資產減值	1,404	615
出售非流動資產的虧損／(收益)	112	(22)
投資減值	24,328	28,793
非貨幣財務(收入)開支	(76,698)	(47,947)
撥備及其他非貨幣支出	11,512	24,251
<b>資產負債表調整：</b>		
應收貿易賬款淨額	(126,128)	197,322
存貨淨額	114,861	(30,345)
應付貿易賬款	157,028	(54,139)
其他流動資產及負債	(6,705)	(36,800)
其他非流動資產及負債	(8,528)	(1,623)
<b>營運所得現金流量</b>	<b>386,362</b>	<b>470,737</b>
已付利息	(9,488)	(7,862)
已付所得稅	(54,769)	(147,325)
<b>營運所得現金流量淨額</b>	<b>322,105</b>	<b>315,550</b>
<b>投資活動所得(所用)現金流量</b>		
購置物業、廠房及設備	(80,022)	(174,164)
出售物業、廠房及設備	2,456	-
購買無形資產	(13,568)	(24,429)
出售無形資產	-	97
投資附屬公司	(49,243)	(13,161)
已收股息	80,739	42,039
<b>投資活動所得(所用)現金流量</b>	<b>(59,638)</b>	<b>(169,618)</b>
<b>融資活動所得(所用)現金流量</b>		
已付股息	(281,469)	(281,470)
銀行借款變動－即期	(148,841)	49,125
公司內部貸款變動－即期	14,034	(48,629)
附屬公司償還貸款	-	25,095
向附屬公司提供貸款	(15,394)	(118,700)
關聯方償還長期貸款／(向關聯方提供長期貸款)	-	38
償還長期借款的即期部分	(436)	(7,636)
新長期借款	95,102	265,654
<b>融資活動所得(所用)現金流量</b>	<b>(306,791)</b>	<b>(116,523)</b>
<b>現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支</b>	<b>(44,324)</b>	<b>29,409</b>
匯兌差額	(1)	(1)
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	157,107	127,699
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	112,783	157,107
現金及銀行結餘	112,783	157,110
銀行透支	-	(3)
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	112,783	157,107

**PRADA S.p.A. 的權益變動表 (除股份數目外，金額以千歐元為單位)**

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量對沖儲備	淨收入	股東權益
二零一五年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	349,862	(27,973)	385,429	1,607,323
分配二零一四年淨收入	-	-	-	-	-	385,429	-	(385,429)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(281,471)	-	-	(281,471)
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	28,066	248,421	276,487
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	830	-	-	830
二零一六年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	454,650	93	248,421	1,603,169
分配二零一五年淨收入	-	-	-	-	-	248,421	-	(248,421)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(281,471)	-	-	(281,471)
其他變動	-	-	-	-	-	(15,089)	-	-	(15,089)
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(1,695)	183,355	181,661
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(709)	-	-	(709)
二零一七年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	405,803	(1,602)	183,355	1,487,560



## 綜合財務報表附註

## 1. 一般資料

PRADA spa(「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業全球領先公司之一。本集團亦根據與行業領先者訂立的特定許可協議在眼鏡及香水行業開展經營，及近期透過收購(二零一四年)Pasticceria Marchesi 1824進軍食品行業，定位於最高質量水準。

本集團的產品透過於二零一七年一月三十一日包括620間直接營運店舖(直營店)的網絡，以及經過篩選的奢侈品百貨店、獨立零售商、專賣店及線上經銷商(電子零售商)網絡，在全球70個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan, Italy。於該等綜合財務報表日期，本公司79.98%股本由PRADA Holding spa(在意大利註冊的公司)擁有，而其餘股份則在香港聯交所主板上市。

本綜合財務報表已獲PRADA spa董事會於二零一七年四月十二日批准及授權刊發。

## 2. 編製基準

PRADA集團於二零一七年一月三十一日的綜合財務報表包括「綜合財務狀況報表」、「綜合損益表」、「綜合全面收益表」、「綜合現金流量表」、「綜合股東權益變動表」及「綜合財務報表附註」，乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並獲歐盟認可的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於呈報該等綜合財務報表之日期，歐盟所認可並適用於PRADA集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整資料所需的所有詳情載於綜合財務報表附註。綜合損益表按目的分類。現金流量資料載列於綜合現金流量表，該報表為按間接法編製。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並亦以PRADA Spa的功能貨幣歐元呈列。

### 3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零一六年二月一日起適用於PRADA集團的新準則及修訂。

現有準則修訂	對PRADA集團生效日期	歐盟認可狀態
國際會計準則第16號及國際會計準則第38號折舊及攤銷的可接受方法的澄清	二零一六年二月一日	二零一五年十二月認可
國際財務報告準則第11號收購聯營公司權益的會計處理披露方案：「國際會計準則第1號財務報表的呈列」的修訂本	二零一六年二月一日	二零一六年十一月認可
影響國際財務報告準則第5號、國際財務報告準則第7號、國際會計準則第19號及國際會計準則第34號的二零一二年至二零一四年週期	二零一六年二月一日	二零一五年十二月認可

上述有關變動對該等綜合財務報表並無任何重大影響。

自二零一七年一月一日或之後開始的年度期間起生效的由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可但不適用於PRADA集團的新準則及修訂。

新準則	對PRADA集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第9號金融工具	二零一八年二月一日	二零一六年十一月認可
國際財務報告準則第15號客戶合約的銷售額	二零一八年二月一日	二零一六年九月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但尚未獲歐盟認可的新準則及修訂。

新準則	對PRADA集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第14號監管遞延賬目	二零一六年二月一日	尚未認可
國際財務報告準則第16號租賃	二零一九年二月一日	尚未認可

現有準則修訂	對PRADA集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號：投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產	無限期遞延	尚未認可
國際會計準則第12號就未變現虧損確認遞延稅項資產	二零一七年二月一日	尚未認可
國際會計準則第7號現金流量表	二零一七年二月一日	尚未認可
影響國際財務報告準則第1號、國際會計準則第28號、國際財務報告準則第12號的二零一四年至二零一六年週期	二零一七年二月一日	尚未認可
國際財務報告準則第15號客戶合約的銷售額之澄清	二零一八年二月一日	尚未認可
國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款之分類及計量	二零一八年二月一日	尚未認可
國際會計準則第40號：投資物業轉撥	二零一八年二月一日	尚未認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號外幣交易及墊付代價	二零一八年二月一日	尚未認可

於該等綜合財務報表日期，董事尚未完成評估該等新訂準則、修訂本的影響的必要分析及運營指引尚不適用於PRADA集團。然而，就商業物業的租金合約確實對本集團具有的重要意義而言，斷定「國際財務報告準則第16號租賃」將具有重大影響乃屬合理。

#### 4. 綜合入賬範圍

綜合財務資料包括PRADA spa及本公司直接或間接行使控制權的意大利及海外公司的賬目。投資者可以或有權從參與被投資者的業務分享非固定回報，且有能力行使對被投資者的權力而影響該等回報時，投資者即被視為控制被投資者。

本集團擁有超過50%投票權或由本集團以其他方式所控制的公司自本集團取得控制權當日起按逐項基準綜合入賬，而自控制權終止當日起停止綜合入賬。

聯營公司按權益法綜合入賬。聯營公司指本集團對其擁有重大影響力但不行使實際控制權的公司。重大影響力的定義為有權可參與被投資者的財政及營運政策，但並非控制或共同控制該等政策。

計入綜合財務報表的公司名單載於附註42。

#### 5. 合併基準

在編製該等綜合財務報表時適用的主要綜合條件如下：

- PRADA spa(「控股公司」)的獨立財務報表根據國際財務報告準則編製，而其附屬公司的財務報表則在有需要時作出調整，以符合國際財務報告準則的會計準則及應用於本集團的準則。用以編製綜合財務資料的財務報表為截至報告日期的財務報表；
- 受控制公司的資產及負債、成本及收益均完全按逐項基準計入綜合財務報表中而不論持股百分比。股權投資(不論是由控股公司直接或間接擁有)的賬面值，會與持有權益的公司的股東權益相應部分中對銷；
- 按逐項基準綜合入賬及並非由控股公司擁有100%的公司，非控制股東權益分佔的年內權益淨額及業績淨額披露為綜合財務狀況報表的「股東權益－非控制股東權益」及綜合損益表的「淨收入－非控制股東權益」；
- 有關業務合併，投資於所收購附屬公司的收購成本與於收購日期股東權益的相應分佔部分之間的差額如屬正數，按於收購日期的公平值獲分配至已收購可識別資產及已承擔負債。任何剩餘的正數款項會入賬為商譽，而任何負數款項則即時於損益中扣除。於被控制公司的額外股權的收購成本與被收購權益的價值之間的正數差額直接於權益諸備中確認；在分階段實現的業務合併中，本集團按於收購日期的公平值重新計量其先前於被收購公司持有的股權並於損益中確認由此產生的收益或虧損(如有)；
- 對於並不構成業務及因此不構成業務合併的一項投資或活動，其收購成本按其於

收購日期的公平值分配至個別所收購資產及所承擔負債：

- 聯營公司的溢利及虧損、資產及負債均使用權益法入賬。按此方法，於聯營公司的投資在財務狀況報表中按成本列賬，並作調整以計及公司收購後權益淨額的任何變動，減去投資價值的任何減值。超出控股公司股東權益的虧損僅會在本集團已承諾負責彌補的情況下方會入賬。投資的收購成本超出控股公司於被收購資產及所承擔負債的公平淨值權益的部分列賬為商譽。商譽將計入為投資的賬面值，並進行減值測試。倘成本低於控股公司於可識別資產、負債及或然負債公平值的權益，差額會計入收購年度的損益中；
- 於綜合入賬過程中，納入綜合入賬範圍自公司間交易所產生的應收賬款及應付賬款、成本及收益會全數對銷。產生自本集團旗下綜合入賬公司之間的交易及於結算日計入存貨及固定資產的未變現收益或虧損(如有)亦將會對銷。除非交易能夠證明所轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損將會被對銷。在此情況下，所轉讓的資產會作出減值調整；
- 倘或在綜合入賬公司的已付股息被該等公司提用時，則該已付股息亦將從損益中撇銷，並計入上一年度的保留盈利中；
- 附屬公司的財務報表按其各自的當地貨幣編製。財務狀況報表使用年底匯率折算為歐元，而損益則使用年內平均匯率進行折算。財務狀況報表在使用期初匯率與期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，及損益在使用期內平均匯率及期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，均在綜合股東權益內列賬為換算儲備，直至出售投資。綜合股東權益中的換算儲備指自二零零四年一月一日首次應用起所錄得的匯兌差額。當編製綜合現金流量表時，附屬公司的現金流量均使用期內平均匯率進行折算。合資格作為外國營運投資淨額的貨幣項目所產生的匯兌差異初步於貨幣換算儲備中確認並於投資出售時撥入損益；
- 用作編製綜合財務報表的申報貨幣為歐元。除非另有說明，否則所有金額均以千歐元呈列。

## 6. 主要會計政策

### 現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況報表中入賬。現金等價物包括原短期到期的高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。於

財務狀況報表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

### 應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減呆壞賬撥備入賬，並根據對報告期所有具爭議及呆壞賬結餘的評估作出估計。壞賬於發現時撇銷。

應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

### 存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本、生產成本及可變現淨值(以較低者)列賬。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨或者在最終估計售價低於成本的情況下計提。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本(包括任何直接應佔費用)列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊(根據資產的可使用年期計算)及任何減值虧損列示。

一般維修開支於產生年度的損益內悉數扣除。非經常維修開支僅於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本集團擁有的物業(主要為商業物業)而進行的翻新工程有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及設備類別	折舊率或期間
樓宇	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	租期 <sup>(*)</sup> 與可使用年期兩者中較短者
租賃工業及辦公物業裝修	租期 <sup>(*)</sup> 與可使用年期兩者中較短者
傢俬及裝置(零售)	租期 <sup>(*)</sup> 與可使用年期兩者中較短者
傢俬及裝置(工業及辦公)	7%至25%
其他有形固定資產	4%至50%

(\*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於損益

中確認。倘租賃協議早於原租期提前終止，則對分配至其的物業、廠房及設備的餘下可使用年期作相應調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

每年均會進行測試，以顯示物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可回收價值(即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者)而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。

減值虧損即時記錄於損益內。

## 無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。無形資產包括商標、牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

商標按成本或按收購後應佔價值入賬，並包括於本集團業務所在不同國家的商標註冊成本。

董事估計商標的可使用年期為20至40年。這假設其使用控制權並無風險或限制。倘出現減值跡象，每項商標均會進行減值測試。

商標註冊成本的可使用年期估計為10年。

店舖租約獲取成本指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
商標	2.5%至10%
店舖租購成本	租期 <sup>(*)</sup> 與可使用年期兩者中較短者
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

(\*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

倘租賃協議早於原租期提前終止，則對分配至店舖租購的餘下可使用年期作相應調整。

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就減值測試而言，業務合併中獲得的商譽須自獲得商譽之日起分配至預期將受益於合併的協同效應的各收購人的現金產生單位。現金產生單位乃根據本集團組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。PRADA集團的現金產生單位包括商標、銷售渠道及地理區域。

獲分配商譽的現金產生單位須每年作減值測試，而每當出現減值跡象，現金產生單位賬面值即與其可收回金額作對比。

作減值測試的現金產生單位賬面值按投入資金淨額列示，包括商譽、其他無形及有形資產、營運資金淨額以及其他流動及非流動資產及負債。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者，乃根據預期將自接受減值測試的現金產生單位產生的未來現金流量的估計計算。現金流量預測乃根據管理層編製的預算、預測及長期業務計劃(一般為五年)作出。

倘現金產生單位的可收回金額低於其賬面值，會直接於損益中確認減值虧損。

就商譽記錄的減值虧損不再於往後年度撥回。

#### **持作出售資產**

擬作不確定期間持有並因應流動性需要而可能出售的投資，會分類為可供出售投資及按公平值透過其他全面收入確認。該等資產會計入非流動資產，除非董事擬持有投資的期間短於自報告日期起計十二個月，在此情況下資產會計入流動資產。

#### **遞延稅項資產**

遞延稅項資產指就可扣稅暫時差額及未用稅務虧損結轉可於未來期間收回的所得稅金額。

可扣稅暫時差額為財務狀況報表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差異；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

遞延稅項資產僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅暫時差額時，方會就所有可扣稅暫時差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)變現資產時期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

## 衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則記錄。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理。在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。

累計盈虧會於對沖操作記錄在損益影響的期間自股東權益撥回及記錄入損益。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於損益內確認。倘預期對沖交易將不再發生，仍記入權益內的任何相關累計盈虧將於損益內確認。

## 非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項及票據。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)入賬。

初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本(即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

## 離職後福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償(Trattamento Fine Rapporto)，此乃根據「國際會計准則第19號僱員福利」合資格作為界定福利計劃的僱員離職補償。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本集團責任的現值而確認。

責任的現值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下列賬，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。

## 風險及費用撥備及或然資產

風險及費用撥備包涵性質已知的成本，這些成本為肯定或很可能存在的成本，但金額或到期日於年末時不確定。因過往事件而負有法律或推定責任而資源有可能流出時會計提撥備。

倘本集團預期某項已計提撥備的費用會獲得償付(如根據保單作出者)，則僅會於有關償付為確定時方會將償付確認為一項獨立資產。

### 遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況報表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值可收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初步確認商譽；或初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於報告日頒佈或實際上頒佈的稅率(及稅法)清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

### 銷售額確認及成本確認

銷售貨品的銷售額會於下列情況下於損益確認：

- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 銷售額價值能夠可靠地計量；
- 已終止出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本公司享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。財務貼現確認為財務開支。

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於收益表即時入賬：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況報表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被確認。

### 經營租賃

經營租賃於整段租約期內在損益內以直線法入賬。在計算租約期時，倘協議訂有續租期而應付金額為已知，續租期亦會考慮在內。

## 融資租賃承擔

根據融資租賃收購的固定資產按其於交易日期的市值與租賃協議下應付未來付款的現值(以較低者為準)入賬及於其可使用年期計提折舊。

與貼現未來租賃付款相關的短期部分責任於流動負債中入賬，而中長期部分於非流動負債中入賬。

## 開設店舖成本

新的或重新裝修的零售店開幕前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟資本化為租賃裝修者除外。倘店舖早於原估計租期提前關閉，租賃裝修的賬面值(減除預期可收回金額)於損益內扣除。

## 利息開支

利息開支包括銀行透支、短期及長期貸款利息；融資租賃財務費用；貸款操作初步成本攤銷；衍生工具公平值變動(只要可於損益內扣除)；及離職後僱員福利現值到期應付的年息。

## 所得稅

所得稅撥備根據對各綜合實體的稅項費用的實際估計，按照於報告日期各國已批准或實質上已批准的稅率(及稅法)釐定。

當期稅項於損益內列為開支。惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅直接於權益中確認。

## 每股盈利

每股盈利以控股公司應佔淨收入除以已發行普通股加權平均數計算。

## 會計政策的變動、估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對實體的財務狀況報表、損益或現金流量的操作的影響幫助提供更可靠及有意義的資料時，方會按年變動。

會計政策的變動進行追溯會計處理，影響分配至所呈列期間當中最早期間的期初權益。就各過往期間呈報的其他比較金額亦予調整，猶如新政策已自開始即已應用。僅當重列比較資料不切實可行時，方會採用前瞻法。

應用新訂或經修訂會計準則作為應準則本身要求進行會計處理。倘準則並不規管過渡方式，則變動按追溯基準或(倘不切實可行)按前瞻基準入賬。

重大錯誤按與上述會計政策變動的相同基準處理。非重大錯誤透過發現錯誤期間的收益表糾正。

會計估計的變動於發生變動年度的損益(倘其僅影響該年度的損益)或於發生變動年度及後續期間(倘彼等亦受變動影響)的損益追溯進行會計處理。

## 運用估計

根據國際財務報告準則，在釐定若干類型的資產、負債、收益及成本時以及在釐定或然資產及負債時，編製該等綜合財務報表需運用估計及假設。

該等假設首先指於期末尚未了結的業務及事件。因此，於付款後，實際後果可能有別於估計金額。估計及假設會定期審閱及各變動的影響於損益即時入賬。

估計亦用於減值測試、(當釐定風險及費用的撥備時)壞賬撥備、存貨滯銷撥備、離職福利、稅務計算、衍生工具計量及物業、廠房及設備以及無形資產的可使用年期。

於本年度，董事已根據適用會計準則審閱部分可折舊固定資產的可使用年期，尤其關於零售領域：

可折舊資產類別	零售領域	
	截至二零一六年一月三十一日所用的可使用年期	自二零一六年二月一日起所用的可使用年期
租賃零售物業裝修	租期及10年(較短者)	可使用年期與租期*兩者中較短者
零售租賃物業傢俬及裝置	5至10年	可使用年期與租期*兩者中較短者
店舖租購	租期及10年(較短者)	可使用年期與租期*兩者中較短者

(\* 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期)

在長期擴張計劃及持續改進常規及流程下，PRADA集團積累了零售物業發展及管理的經驗。多年來積累的經驗及資料以及零售網絡地域擴展長期計劃的完成令管理層認為10年限制不再能代表零售物業裝修的可使用年期，這是經考慮當中大部分屬結構工程所達致的觀點。事實上，店舖平均年期超過十年，而自零售空間的裝修及安裝於該等空間的傢俬及裝置所產生的效益會持續流向本集團，直到店舖關閉。

二零一六年二月一日已照慣例釐定為變更上述會計估計的日期。可使用年期的延長影響本年度及未來四年的損益如下：

價值以千歐元為單位	截至二零一七年一月三十一日止十二個月	截至二零一八年一月三十一日止十二個月	截至二零一九年一月三十一日止十二個月	截至二零二零年一月三十一日止十二個月	截至二零二一年一月三十一日止十二個月
折舊升高/(降低)	(64,009)	(39,420)	(19,779)	(2,720)	1,611

## 7. 併購

於財政年度內，直接全資附屬公司PRADA Stores srl併入PRADA spa，就會計及稅務目的而言按二零一六年二月一日追溯生效。

於二零一六年四月十五日，PRADA spa收購本集團前合約生產商Hipic Prod Impex srl (Romania) 50%股份。根據購買協議，本集團取得該公司的實際控制權(定義見國際財務報告準則第10號「綜合財務報表」)，鑒於本集團承諾進一步購買其30%股份，故該公司亦併入其他附屬公司。就該收購事項確認的商譽為3.8百萬歐元，而負權益為0.5百萬歐元。

於二零一六年五月二十日，本集團將其對附屬公司Montenapoleone 9 srl的所有權比例由98%增至100%。

於二零一六年十一月十五日，PRADA Asia Pacific Limited澳門分公司註銷，此前已將其業務轉讓予另一個附屬公司。

於二零一六年十一月三十日，子控股公司PRADA Far East II bv由PRADA Far East bv中分拆出來，其保留經營零售業務。該分拆屬簡化企業架構擴大計劃的一部份，而在不久的架構下母公司PRADA spa將包括PRADA Far East II bv。

二零一六年十二月一日，PRADA spa透過將其擁有權由40%增至80%取得Pelletteria Ennepi srl (Italy)的控制權。就該收購事項確認的商譽為2.4百萬歐元，而權益為1.5百萬歐元。

## 8. 經營分部

國際財務報告準則第8號「經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。經營分部定義為一個業務分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便向該分部分配適當的資源及評估其表現。

由於本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係－因而不可能指定國際財務報告準則第8號定義的經營分部，因為最高決策人僅獲提供集團層面的財務表現。基於此原因，業務被視為單一經營分部，因這樣更能反映PRADA集團的獨特商業模式。

按分銷渠道、品牌、地區及產品劃分的淨收益淨額的資料詳情載列如下，按地區劃分的非流動資產連同附加說明亦於財務回顧內提供。

### 淨收益

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日止十二個月		截至二零一六年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
銷售淨額	3,139,290	98.6%	3,504,344	98.8%	-10.4%
特許權使用費	44,779	1.4%	43,427	1.2%	3.1%
淨收益	3,184,069	100%	3,547,771	100%	-10.3%

## 銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日止十二個月		截至二零一六年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
<b>按地區劃分的銷售淨額</b>					
歐洲	1,190,149	37.9%	1,292,121	36.9%	-7.9%
美洲	458,925	14.6%	525,424	15.0%	-12.7%
亞太區	993,214	31.6%	1,158,174	33.0%	-14.2%
日本	388,892	12.4%	407,398	11.6%	-4.5%
中東	103,417	3.3%	115,444	3.3%	-10.4%
其他國家	4,693	0.1%	5,783	0.2%	-18.8%
<b>總計</b>	<b>3,139,290</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,504,344</b>	<b>100.0%</b>	<b>-10.4%</b>
<b>按品牌劃分的銷售淨額</b>					
Prada	2,528,129	80.5%	2,841,056	81.1%	-11.0%
Miu Miu	515,176	16.4%	564,315	16.1%	-8.7%
Church's	80,378	2.6%	82,456	2.4%	-2.5%
其他	15,607	0.5%	16,517	0.4%	-5.5%
<b>總計</b>	<b>3,139,290</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,504,344</b>	<b>100.0%</b>	<b>-10.4%</b>
<b>按產品線劃分的銷售淨額</b>					
皮具	1,803,762	57.5%	2,103,241	60.0%	-14.2%
鞋履	678,797	21.6%	725,987	20.7%	-6.5%
服裝	599,563	19.1%	612,249	17.5%	-2.1%
其他	57,168	1.8%	62,867	1.8%	-9.1%
<b>總計</b>	<b>3,139,290</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,504,344</b>	<b>100.0%</b>	<b>-10.4%</b>
直營店銷售淨額	2,634,923	83.9%	3,059,732	87.3%	-13.9%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	504,367	16.1%	444,612	12.7%	13.4%
<b>總計</b>	<b>3,139,290</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,504,344</b>	<b>100.0%</b>	<b>-10.4%</b>

## 地域資料

下表呈報按地區劃分的本集團非流動資產的賬面值，乃應國際財務報告準則第8號「經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體(如PRADA集團)的要求而報告。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
歐洲	1,940,111	1,937,628
美洲	210,183	220,403
亞太區	307,035	295,089
日本	99,559	91,264
中東	29,469	30,854
非洲	3,030	3,808
<b>總計</b>	<b>2,589,387</b>	<b>2,579,046</b>

按國際財務報告準則第8號的要求，總額2,589.4百萬歐元(於二零一六年一月三十一日為2,579百萬歐元)涉及本集團的非流動資產，惟不包括衍生金融工具、遞延稅務資產及退休金盈餘。

## 9. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
手頭現金	42,449	46,290
銀行存款賬戶	459,965	357,159
銀行往來賬戶	219,800	277,152
<b>總計</b>	<b>722,214</b>	<b>680,601</b>

於二零一七年一月三十一日，銀行往來賬戶及存款按介乎0%至9.4%之間的年利率產生利息收入(於二零一六年一月三十一日介乎0.0%至9.3%)。

## 10. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
應收第三方貿易賬款	268,223	235,718
呆壞賬撥備	(6,654)	(6,546)
應收關聯方貿易賬款	23,935	25,011
<b>總計</b>	<b>285,504</b>	<b>254,183</b>

應收貿易賬款增加31.3百萬歐元，與批發渠道增長持平。

應收關聯方貿易賬款主要指向Fratelli Prada spa中(PRADA集團的一間聯屬公司及特許經營方)銷售成品。關聯方交易的進一步詳情載於附註39。

呆壞賬撥備使用編製財務報表時所掌握的所有資料進行分析估計，以盡可能使應收賬款貼近其估計可變現價值。

財政年度內變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
年初結餘	6,546	7,784
匯兌差額	(78)	(47)
增加	578	418
撥回	(202)	(1,321)
動用	(190)	(288)
年末結餘	6,654	6,546

## 11. 存貨淨額

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
原材料	103,679	107,782
在製品	26,368	20,925
製成品	444,049	614,423
陳舊及滯銷存貨撥備	(47,155)	(50,458)
<b>總計</b>	<b>526,941</b>	<b>692,672</b>

製成品減少乃由於改進生產活動時間以及修改店舖補貨策略所致。

第三方加工的材料計入原材料。在製品指 PRADA spa、納入綜合入賬範圍內的其他製造公司及合約製造商製造的貨品。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一六年一月三十一日的結餘	26,757	23,701	50,458
匯兌差額	(4)	43	39
增加	-	1,659	1,659
撥回	(1,000)	-	(1,000)
動用	(77)	(4,488)	(4,565)
其他變動	-	564	564
於二零一七年一月三十一日的結餘	25,676	21,479	47,155

陳舊成品撥備因過往年度已撤銷的項目報廢而減少。

## 12. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
衍生工具金融資產－流動	7,045	11,682
衍生工具金融資產－非流動	-	721
<b>金融資產總額－衍生金融工具</b>	<b>7,045</b>	<b>12,403</b>
衍生工具金融負債－流動	(13,634)	(11,095)
衍生工具金融負債－非流動	(8,250)	(10,047)
<b>金融負債總額－衍生金融工具</b>	<b>(21,884)</b>	<b>(21,142)</b>
<b>賬面淨額－流動及非流動部分</b>	<b>(14,839)</b>	<b>(8,739)</b>

衍生工具(流動及非流動部分)的賬面值組成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	6,168	10,094	二級
期權	876	2,309	二級
<b>正公平值</b>	<b>7,044</b>	<b>12,403</b>	
遠期合約	(10,865)	(5,854)	二級
期權	(133)	(2,479)	二級
利率掉期	(10,885)	(12,809)	二級
<b>負公平值</b>	<b>(21,883)</b>	<b>(21,142)</b>	
<b>賬面淨額－流動及非流動</b>	<b>(14,839)</b>	<b>(8,739)</b>	

所有上述衍生工具合資格作為國際財務報告準則第7號建議的公平值等級第二級。本集團並無訂立任何可分類為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均根據金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。

## 匯率交易

來自本集團國際業務的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元(或當地使用的其他貨幣)的價值。預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務現金流量。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零一七年一月三十一日的匯率換算)列示如下。

截至二零一七年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一七年 一月三十一日
貨幣				
瑞士法郎	-	12,936	(12,370)	566
英鎊	-	73,050	(22,537)	50,513
港幣	17,978	47,581	(66,586)	(1,027)
日圓	-	95,949	(26,174)	69,775
韓圓	-	53,906	-	53,906
人民幣	-	96,255	(43,149)	53,106
美元	63,226	111,576	(112,136)	62,666
其他	-	99,366	(38,200)	61,166
總計	81,204	590,619	(321,152)	350,671

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

截至二零一七年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一七年 一月三十一日
貨幣				
瑞士法郎	-	53,431	-	53,431
巴西雷亞爾	-	895	(895)	-
英鎊	-	22,229	-	22,229
日圓	-	34,771	-	34,771
美元	-	10,112	(59,042)	(48,930)
其他	-	9,919	-	9,919
總計	-	131,357	(59,937)	71,420

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一六年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一六年 一月三十一日
貨幣				
港元	99,881	-	(38,249)	61,633
美元	145,421	21,062	(74,789)	91,695
人民幣	11,837	121,849	(43,643)	90,044
日圓	53,611	53,875	(7,561)	99,924
英鎊	57,322	21,463	(22,615)	56,171
韓圓	-	46,451	-	46,451
瑞士法郎	-	15,210	(8,674)	6,536
其他貨幣	14,212	86,445	(18,144)	82,514
總計	382,284	366,355	(213,675)	534,966

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一六年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零一六年 一月三十一日
貨幣				
瑞士法郎	-	64,340	(6,910)	57,430
巴西雷亞爾	-	8,331	-	8,331
英鎊	-	49,915	(6,544)	43,371
日圓	-	24,499	-	24,499
美元	-	10,875	(58,150)	(47,275)
其他	-	10,258	(3,621)	6,637
總計	-	168,218	(75,225)	92,993

(\* 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣)

於二零一七年一月三十一日已訂立的所有合約將於12個月內到期。這不包括於二零一八年一月三十一日後到期以對沖未來財務現金流量的部分遠期合約，其名義淨額為45.9百萬歐元(全部均由遠期出售合約組成)。

所有於呈報日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本集團預期該等機構不會出現任何違約情況。該等衍生合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

## 利率交易

本集團訂立利率掉期(利率掉期)，以對沖多項銀行貸款的利率波動風險。於二零一七年一月三十一日及二零一六年一月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期協議					已對沖貸款				
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一七年 一月三十一日	貨幣	貸款機構	金額	到期日
(金額以千歐元為單位)									
利率掉期	千歐元	49,500	1.457%	二零三零年五月二十三日	(2,563)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	49,500	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年三月九日	(470)	千歐元	Unicredit	60,000	二零一九年三月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月九日	(300)	千歐元	Unicredit	90,000	二零一九年二月
利率掉期	千英鎊	57,300	2.828%	二零二九年一月三十一日	(7,294)	千英鎊	Unicredit	57,300	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	250,000	1.875%	二零一七年三月三十一日	(11)	千日圓	Mizuho	250,000	二零一七年三月
利率掉期	千日圓	2,100,000	1.360%	二零二零年三月三十日	(247)	千日圓	Mizuho	2,100,000	二零二零年三月
總計					(10,885)				

利率掉期協議					已對沖貸款				
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一六年 一月三十一日	貨幣	貸款機構	金額	到期日
(金額以千歐元為單位)									
利率掉期	千歐元	53,167	1.457%	二零三零年五月二十三日	(3,299)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	53,167	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年三月九日	(653)	千歐元	Unicredit	60,000	二零一九年三月
利率掉期	千英鎊	58,880	2.828%	二零二九年一月三十一日	(8,450)	千英鎊	Unicredit	58,880	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	750,000	1.875%	二零一七年三月三十一日	(57)	千日圓	Mizuho	750,000	二零一七年三月
利率掉期	千日圓	2,700,000	1.360%	二零一七年三月三十一日	(350)	千日圓	Mizuho	2,700,000	二零二零年三月
總計					(12,809)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，本集團預期該等機構不會出現任何違約情況。

計入損益的儲備變動視乎相關交易的性質確認為利息及其他融資收入／(開支)或確認為經營收入或開支。

## 財務風險的資料

### 資本管理

本集團的資本管理策略旨在保障其保證為股東帶來回報的能力，在保障其他持份者的利益的同時遵守貸款契約，同時保持靈活而均衡的資本架構。

### 根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

#### 金融資產

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及金融投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	722,214	-	722,214	9
應收貿易賬款淨額	285,504	-	285,504	10
衍生金融工具	-	7,045	7,045	12
可供出售投資	11,749	-	11,749	17
於二零一七年一月三十一日總計	1,019,467	7,045	1,026,512	

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及金融投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	680,601	-	680,601	9
應收貿易賬款淨額	254,183	-	254,183	10
衍生金融工具	-	12,403	12,403	12
財務應收款項－非流動	703	-	703	13
可供出售投資	15,201	-	15,201	17
於二零一六年一月三十一日總計	950,688	12,403	963,091	

#### 金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	703,772	-	703,772	19,20,24
應付貿易賬款	256,094	-	256,094	21
衍生金融工具	-	21,884	21,884	12
於二零一七年一月三十一日總計	959,866	21,884	981,750	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	795,445	-	795,445	19,20,24
應付貿易賬款	281,699	-	281,699	21
衍生金融工具	-	21,142	21,142	12
於二零一六年一月三十一日總計	1,077,144	21,142	1,098,286	

## 公允值

衍生工具(無論是資產或負債)的呈報金額反映其公平值(如本附註所闡釋)。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值(經作出所需減值調整)與其估計可變現價值及因而與其公平值相若。

可供出售投資的呈報金額與其公平值(一級)相稱(如附註 17 所述)。

於二零一七年一月三十一日，債券貸款的公平值為 134.3 百萬歐元。

所有其他金融負債均按與其公平值相若的金額列賬。

## 信貸風險

信貸風險是指因對手方未能履行其合約責任而引致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的全部金融資產。

管理層認為本集團信貸風險主要有關批發渠道及持有現金所產生的應收貿易賬款，如財務回顧所載「風險因素」一節所述，本集團透過具體商業及財務策略減輕相關影響。

## 應收貿易賬款

下表概述按到期日劃分的計提呆壞賬撥備前應收貿易賬款：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	292,158	226,210	22,631	16,259	5,766	3,193	18,099
總計	292,158	226,210	22,631	16,259	5,766	3,193	18,099

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	260,729	217,808	17,077	6,848	5,257	3,400	10,339
總計	260,729	217,808	17,077	6,848	5,257	3,400	10,339

下表概述按到期日劃分的扣除呆壞賬撥備後應收貿易賬款：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	285,504	225,905	22,613	16,259	5,766	3,193	11,768
總計	285,504	225,905	22,613	16,259	5,766	3,193	11,768

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	254,183	217,327	17,077	6,848	5,257	3,400	4,274
總計	254,183	217,327	17,077	6,848	5,257	3,400	4,274

於報告日期，應收賬款的預期虧損已全數作呆壞賬撥備。呆壞賬撥備變動載於附註10。

## 銀行往來賬戶及存款

銀行存款按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
人民幣	67,960	40,532
美元	34,626	36,393
韓圓	54,629	17,443
港元	293,644	228,529
其他貨幣	9,106	34,262
銀行存款賬戶總計	459,965	357,159

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行方面存在差異的賬戶降低銀行存款的違約風險；該等投資始終屬短期性質。

## 銀行往來賬戶

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
歐元	109,606	154,807
美元	50,224	52,830
韓圓	1,374	1,535
港元	6,056	4,724
英鎊	5,947	10,103
其他貨幣	46,593	53,153
銀行往來賬戶總計	219,800	277,152

本集團認為，由於銀行往來賬戶的用途與經營活動及業務流程絕對相關，故該類資產並無重大風險，因此，所涉各方的數目零散。

## 流動性風險

流動性風險指本集團在履行其金融責任可能遇到的困難。董事負責管理流動性風險，而財務總監則負責優化財務資源管理。

董事認為，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足其投資活動、營運資金管理、及時償還貸款按計劃及支付股息的財務需要。

於二零一七年一月三十一日，本集團未提取且可動用的銀行現金信貸額度為662百萬歐元(於二零一六年一月三十一日為497.8百萬歐元)。

下表載列應付貿易賬款的賬齡分析：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	256,094	221,125	15,884	4,670	2,955	582	10,878
總計	256,094	221,125	15,884	4,670	2,955	582	10,878

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	281,699	246,525	16,418	10,190	1,912	670	5,984
總計	281,699	246,525	16,418	10,190	1,912	670	5,984

下表顯示基於本集團可能被要求還款的最早日期(最壞情況)的金融負債的到期情況。

## 衍生金融工具(遠期合約及期權)下的金融負債

按國際財務報告準則第7號規定，下表顯示於報告日期預計為負現金流量的遠期合約及期權下的金融負債。

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約							
現金流量(流出/流入)淨額	(10,864)	(6,270)	(4,022)	(572)	-	-	-
淨值	(10,864)	(6,270)	(4,022)	(572)	-	-	-
(金額以千歐元為單位)	於二零一六年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約							
現金流量(流出/流入)淨額	(5,863)	(2,548)	(2,966)	(349)	-	-	-
淨值	(5,863)	(2,548)	(2,966)	(349)	-	-	-

## 衍生金融工具(利率掉期)下的金融負債

於二零一七年一月三十一日，與過往財政年度相同，來自利率掉期的預期現金流量均為負數。

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
利率掉期現金流量對沖	(12,044)	(1,554)	(1,486)	(2,522)	(1,801)	(1,207)	(3,474)
淨值	(12,044)	(1,554)	(1,486)	(2,522)	(1,801)	(1,207)	(3,474)
(金額以千歐元為單位)	於二零一六年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
利率掉期現金流量對沖	(13,738)	(1,407)	(1,495)	(2,702)	(2,169)	(1,630)	(4,335)
淨值	(13,738)	(1,407)	(1,495)	(2,702)	(2,169)	(1,630)	(4,335)

## 金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年一月三十一日的賬面值	於二零一七年一月三十一日的未來合約現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
融資租賃承擔	2,715	3,220	-	380	161	304	323	323	1,729
金融負債－第三方(不計貸款的遞延成本)	696,079	735,887	-	110,503	46,096	241,720	123,007	14,650	199,911
金融負債－關聯方	4,934	4,934	-	-	4,934	-	-	-	-
<b>總計</b>	<b>703,728</b>	<b>744,041</b>	<b>-</b>	<b>110,883</b>	<b>51,191</b>	<b>242,024</b>	<b>123,330</b>	<b>14,973</b>	<b>201,640</b>

(金額以千歐元為單位)	於二零一六年一月三十一日的賬面值	於二零一六年一月三十一日的未來合約現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
融資租賃承擔	654	654	-	436	218	-	-	-	-
金融負債－第三方(不計貸款的遞延成本)	792,514	838,880	7	245,138	32,422	74,172	241,190	116,508	129,443
金融負債－關聯方	4,858	4,858	-	2,404	2,454	-	-	-	-
<b>總計</b>	<b>798,026</b>	<b>844,392</b>	<b>7</b>	<b>247,978</b>	<b>35,094</b>	<b>74,172</b>	<b>241,190</b>	<b>116,508</b>	<b>129,443</b>

部分上述金融負債須遵守附註24所述契諾。

## 外匯風險

本集團所面對的匯率風險大部分集中於PRADA spa，乃因外幣兌歐元波動所致。

對於PRADA spa，外匯風險主要包括零售及分銷活動現金流量因匯率變動而波動的風險。就風險敞口而言，對本集團最重要的貨幣為美元、港元、日圓、英鎊及人民幣。附屬公司的外匯風險敞口主要由以其會計貨幣以外的貨幣的現金流量產生。

下表載列以二零一七年一月三十一日本集團各公司的財務狀況報表為基準，綜合淨收入及權益淨額對主要外幣兌歐元匯率假設性波動範圍的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	歐元升值5%		歐元貶值5%	
	對淨收入的影響	對股東權益的影響	對淨收入的影響	對股東權益的影響
英鎊	(1,231)	1,341	1,361	(1,482)
港元	1,433	3,818	(1,665)	(4,126)
日圓	(1,075)	3,026	(909)	(5,441)
美元	(4,699)	1,418	2,875	(2,049)
人民幣	(7,062)	(3,161)	7,806	3,495
其他貨幣	(9,689)	(2,734)	9,327	1,641
<b>總計</b>	<b>(22,323)</b>	<b>3,707</b>	<b>18,795</b>	<b>(7,962)</b>

對權益的影響總和(增加3.7百萬歐元與減少8.0百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值/貶值而對損益表及現金流量對沖儲備產生的理論影響總和。

對財務報表項目的影響未計及稅務。此敏感度分析基於期末貨幣風險，或不能反映年內的實際風險。由於此原因，僅作為參考。

## 利率風險

PRADA集團面對的利率波動風險主要與母公司PRADA spa及其部分附屬公司所負中/長期債務的利息開支有關。此方面的風險管理屬於財務總監進行的風險管理活動範圍。

下表列示綜合淨業績及淨權益對二零一七年一月三十一日本集團成員公司財務狀況表面對的假設利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率曲線移動			
	+ 0.50%		- 0.50%	
	對淨業績的影響	對淨權益的影響	對淨業績的影響	對淨權益的影響
歐元	(1,823)	(6,025)	1,762	6,049
英鎊	(96)	(2,797)	127	2,827
港元	1,499	1,499	(1,499)	(1,499)
日圓	(493)	(621)	492	621
美元	375	375	(375)	(375)
其他貨幣	864	864	(864)	(864)
<b>總計</b>	<b>326</b>	<b>(6,705)</b>	<b>(357)</b>	<b>6,759</b>

對權益的影響總額(減少6.7百萬歐元與增加6.8百萬歐元)為假設利率曲線上移/下移對損益表及對現金流量對沖儲備的理論影響總和。對財務報表項目的影響未計及稅務影響。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映年內實際面對的利率風險。因此，此分析僅作參考。

## 其他風險

除流動性風險、信貸風險、外匯風險及利率風險以外，影響國際奢侈品市場及PRADA集團特有的風險披露於財務回顧。

### 13. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期及非即期

即期部分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
預付贊助費	8,741	13,626
其他應收款項及預付款	6,223	6,003
應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期	14,964	19,629

非即期部分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
預付贊助費	-	3,164
遞延租金收入－長期	-	1,632
貸款	-	703
應收關聯方款項以及預付關聯方款項－非即期	-	5,499

預付贊助費指根據於二零一七年一月三十一日生效的協議向Luna Rossa Challenge srl支付的金額。

有關關聯方交易的進一步資料載於附註39。

### 14. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
增值稅	48,582	59,917
所得稅及其他應收稅項	117,244	100,838
其他資產	27,218	12,242
預付款項	55,676	51,863
按金	4,655	4,811
總計	253,375	229,671

#### 其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
特許協議下的廣告費	5,072	721
向供應商墊款	1,353	1,282
零售投資獎勵	12,171	4,628
向僱員墊款	807	694
其他應收款項	7,815	4,917
總計	27,218	12,242

於二零一七年一月三十一日，本集團的應收認可貸款為2百萬歐元，於其他應收款項內確認。

## 預付款

預付款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
租金成本	21,038	19,391
保險	2,447	2,510
設計成本	13,182	13,914
時裝展及宣傳活動預付款	3,888	3,416
貸款的攤銷成本	1,077	1,020
其他	14,044	11,612
<b>總計</b>	<b>55,676</b>	<b>51,863</b>

預付設計成本主要包括將於翌年產生收益的產品系列的设计成本。

## 按金

按金主要指商業租賃下已付的保證金。

## 15. 物業、廠房及設備

過去三年的歷史成本和累計折舊變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及 樓宇	生產廠房 及機器	租賃 裝修	傢俬及 裝置	其他有形 資產	在建 資產	總額
歷史成本	539,914	132,086	1,172,742	385,326	140,851	212,866	2,583,784
累計折舊	(61,974)	(110,910)	(659,440)	(206,665)	(70,578)	-	(1,109,566)
於二零一五年一月三十一日 的賬面淨值	477,940	21,176	513,302	178,661	70,273	212,866	1,474,218
歷史成本	718,020	148,645	1,289,672	431,639	166,561	96,744	2,851,281
累計折舊	(78,189)	(119,954)	(810,955)	(243,952)	(80,452)	-	(1,333,502)
於二零一六年一月三十一日 的賬面淨值	639,831	28,691	478,717	187,687	86,109	96,744	1,517,779
歷史成本	752,702	167,863	1,380,474	433,346	172,926	75,790	2,983,101
累計折舊	(96,178)	(130,876)	(872,603)	(250,502)	(90,258)	-	(1,440,417)
於二零一七年一月三十一日 的賬面淨值	656,524	36,987	507,871	182,844	82,668	75,790	1,542,684

於報告期內的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一六年一月三十一日的結餘	639,831	28,691	478,717	187,687	86,109	96,744	1,517,779
綜合入賬範圍變動	3,819	1,279	256	110	12	-	5,476
添置	30,155	12,720	107,451	29,251	10,969	31,313	221,859
折舊	(15,637)	(7,559)	(111,997)	(33,548)	(14,643)	-	(183,384)
出售	(1,562)	(110)	(133)	(656)	(114)	(34)	(2,609)
匯兌差額	(18,412)	(117)	10,129	618	266	(89)	(7,605)
其他變動	18,330	2,096	28,476	3,963	241	(51,734)	1,372
減值	-	(13)	(5,028)	(4,581)	(172)	(410)	(10,204)
於二零一七年一月三十一日的結餘	656,524	36,987	507,871	182,844	82,668	75,790	1,542,684

綜合入賬範圍變動指收購 Hipic Prod Impex srl 及 Pelletteria Ennepi srl。

有關添置主要指於零售及製造領域的投資。於報告期內，本集團基於不斷完善店舖的策略完成重要的店舖擴大及翻新項目，包括位於香港(廣東道)及上海(恒隆廣場)的 PRADA 店舖。期內開設 28 家店舖並覆蓋到之前未有覆蓋的戰略位置(如蘇黎世)，與關閉 26 家店舖保持均衡。

資產減值 10.2 百萬歐元指為戰略目的而關閉店舖。

「生產廠房及機器」的增加主要指購買製造過程中所用的設備。

「租賃裝修」、「傢俬及裝置」及「在建資產」的增加乃由於擴大及更新本集團零售網絡的策略所致。

截至二零一七年一月三十一日止十二個月，零售渠道的資本開支總額載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
新店舖	78,665	113,986
其中年內已完成項目	68,082	66,229
其中很快將完成項目	10,583	47,757
現有店舖的採購、翻新及搬遷	72,553	61,033
零售資本開支總額	151,218	175,019

截至二零一七年一月三十一日，本集團擁有的所有香港以外土地為永久業權物業。

董事於本年度審閱了部分可予折舊固定資產的可使用年期(具體參考零售方面)。有關估計變動的資料(包括對損益的影響)載於附註 6。

## 16. 無形資產

過去三年的歷史成本和累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖 租約獲取	軟件	開發 成本及其他 無形資產	在建資產	總額
歷史成本	402,604	545,054	227,813	78,775	65,011	18,813	1,338,070
累計折舊	(125,372)	(31,840)	(121,321)	(67,947)	(48,286)	-	(394,766)
於二零一五年一月三十一日 的賬面淨值	277,232	513,214	106,492	10,828	16,725	18,813	943,304
歷史成本	401,503	544,388	236,655	86,755	64,981	26,248	1,360,530
累計折舊	(136,265)	(31,170)	(139,145)	(71,718)	(49,994)	-	(428,292)
於二零一六年一月三十一日 的賬面淨值	265,238	513,218	97,510	15,037	14,987	26,248	932,238
歷史成本	392,205	547,460	216,951	100,099	63,320	27,767	1,347,802
累計折舊	(143,761)	(28,863)	(127,965)	(75,000)	(50,413)	-	(426,002)
於二零一七年一月三十一日 的賬面淨值	248,444	518,597	88,986	25,099	12,907	27,767	921,800

於報告期內的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖 租約獲取	軟件	開發 成本及其他 無形資產	在建資產	賬面 淨值總額
於二零一六年一月三十一日 的結餘	265,238	513,218	97,510	15,037	14,987	26,248	932,238
綜合入賬範圍變動	-	6,239	-	11	53	-	6,303
添置	305	262	-	9,010	83	8,209	17,869
攤銷	(11,141)	-	(10,624)	(5,728)	(1,177)	-	(28,670)
出售	-	-	-	(3)	-	-	(3)
匯兌差額	(5,958)	(1,123)	1,787	33	-	55	(5,206)
其他變動	-	-	314	6,740	(1,038)	(6,738)	(722)
減值	-	1	(1)	(1)	(1)	(7)	(9)
於二零一七年一月三十一日 的結餘	248,444	518,597	88,986	25,099	12,907	27,767	921,800

商標於報告日期的賬面值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
Miu Miu	148,661	154,236
Church's	87,429	97,323
Prada	3,660	3,823
其他	8,694	9,856
總計	248,444	265,238

期內本集團並無就商標確認減值。「其他」包括商標註冊成本加Car Shoe及Luna Rossa商標。

「頂手費」包括本集團在最優越零售位置就零售物業而訂立或接收租約所產生成本確認的無形資產。

截至二零一七年一月三十一日止十二個月，有形資產及無形資產的資本開支總額為數251.5百萬歐元，細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
零售	151,218	175,019
生產及物流	54,960	57,849
企業	45,329	104,027
<b>總計</b>	<b>251,507</b>	<b>336,895</b>

董事於本年度審閱了部分可予折舊固定資產的可使用年期(具體參考零售方面)。有關估計變動的資料(包括對損益的影響)載於附註6。

### 減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的商譽不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。於二零一七年一月三十一日，商譽為518.6百萬歐元。按現金產生單位(現金產生單位)劃分的商譽明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及摩納哥零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	10,169	3,667
Church's	8,848	9,971
Marchesi Angelo	7,975	7,975
<b>總計</b>	<b>518,597</b>	<b>513,218</b>

國際會計準則第36號規定實體於各報告日期作出評估，而無論是否有任何跡象顯示資產可予減值。鑒於若干零售業務的年內表現，除上述以外的現金產生單位亦已進行減值測試。

識別可收回金額(使用價值)採用的方法涉及貼現獲分配商譽的現金產生單位所產生的預期現金流量(已貼現現金流量或貼現現金流量法)。使用價值為根據就各現金產生單位編製的業務計劃預測所預期的未來現金流量的現值與業務計劃期末相關經營活動現值(最終價值)之和。

業務計劃涵蓋五年期間並以二零一七年預算(由管理層編製)為基礎進行。慎重而言，預計二零一八年後並無業務發展，亦意味著於二零一七年一月三十一日已存在

資產的預計表現於計劃年度內並無大幅提升。此外，批發渠道亦已採用穩健的增長假設。

用於貼現現金流量的利率乃使用加權平均資本成本(加權平均資本成本)計算。截至二零一七年一月三十一日止年度，貼現所使用的加權平均資本成本介乎4.5%至14.4%(於二零一六年一月三十一日介乎5%至15.5%)。加權平均資本成本已根據計及地理區域具體參數(市場風險溢價及主權債券收益)須進行減值測試的各現金產生單位特別計算。由於各個國家的不同通脹及增長前景，用於計算加權平均資本成本的「g」增長率介乎0%至11%不等。然而，鑒於報告日期奢侈品市場的一般平均預期增長率及PRADA集團的具體預期增長率，現行增長率1.5%可能被視為審慎。

本集團已進行一些敏感性分析，以確保主要假設的變更對減值測試結果並無重大影響。該等模擬結果顯示使用貼現現金流量法取得的結果屬合理。

倘根據貼現現金流量法計算使用價值並無產生合理結果，採用基於公平值(如市場倍數或特許權費)的方法進行減值測試則被視為適當。

於二零一七年一月三十一日進行的減值測試並無發現有任何減值虧損。然而，由於使用價值乃基於估計計量，故本集團無法保證商譽、其他無形資產及重大資產的價值日後不會減值。

## 17. 聯營公司

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
於聯營公司的投資	-	2,138
可供出售投資	11,749	15,201
其他投資	26	15
<b>總計</b>	<b>11,775</b>	<b>17,354</b>

於二零一六年一月三十一日，於聯營公司的投資指在Pelletteria Ennepi srl(專門生產小型皮具的公司)的40%股權。本集團於二零一六年收購該公司其餘40%股權並開始按逐項基準將該公司綜合入賬。

可供出售投資與時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司)於二零一七年一月三十一日的4.88%股本有關。該投資的價值已按公平值重列，以符合正式所報股價(按國際財務報告準則第7號「金融工具：披露」公平值層級的一級)。公平值相比二零一六年一月三十一日減少3.5百萬歐元，扣除相關稅務影響(0.9百萬歐元)後在特別權益儲備中確認。於二零一六年，本集團從時代集團控股有限公司收到的股息淨額累計合共19百萬港元(2.3百萬歐元)。

## 18. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
保證金	77,007	73,974
遞延租金收入	16,807	13,716
養老基金盈餘	10,233	7,778
其他長期資產	19,314	18,486
<b>總計</b>	<b>123,361</b>	<b>113,954</b>

於二零一七年一月三十一日，其他非流動資產包括本集團於英國的退休金計劃的精算估值 10.2 百萬歐元(附註 25)。

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
性質：		
店舖	71,680	68,576
辦公室	3,943	4,076
倉庫	116	180
其他	1,268	1,142
<b>總計</b>	<b>77,007</b>	<b>73,974</b>

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日
到期日：	
二零一八年一月三十一日前	14,390
二零一九年一月三十一日前	19,556
二零二零年一月三十一日前	16,168
二零二一年一月三十一日前	3,076
二零二一年一月三十一日後	23,817
<b>總計</b>	<b>77,007</b>

## 19. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
銀行透支及商業信貸額度	-	7
短期銀行貸款	80,626	216,522
長期貸款的即期部分	70,506	54,043
貸款遞延成本	(364)	(460)
融資租賃	443	654
<b>總計</b>	<b>151,211</b>	<b>270,766</b>

截至二零一六年一月三十一日，短期財務應付款項變動主要歸因於期內悉數償還與 PRADA spa 於二零一四年向一家銀團取得的循環信貸額度 315 百萬歐元有關的債務

及提取125百萬歐元。該信貸額度實際上仍須遵守根據PRADA spa綜合財務報表確定的多份契約。具體而言，淨債務與EBITDA之間的比率不得超過3，EBITDA與利息覆蓋率之間的比率必須超過4。兩份契約於二零一七年一月三十一日獲遵守。

截至二零一七年一月三十一日的短期財務應付款項包括Mitsubishi Bank of Tokyo向PRADA spa授出的30百萬歐元的貸款，及以等值價值總額50.4百萬歐元授予PRADA Japan co Ltd的信貸額度。部分信貸額度載有根據PRADA Japan co Ltd財務報表結果確定的多份契約，該等契約於二零一七年一月三十一日均獲遵守。

## 按揭貸款

長期貸款的即期部分包括一筆金額為3.7百萬歐元(二零一六年一月三十一日為3.7百萬歐元)的關於IntesaSanpaolo於二零一四年批予PRADA spa且於二零一五年撥付的按揭貸款。此貸款由本集團用作總部的位於米蘭的一處樓宇的按揭作為抵押。該筆貸款的非即期部分達45.8百萬歐元(附註24)。

於二零一七年，長期貸款的即期部分包括2.1百萬歐元(二零一六年一月三十一日為2.0百萬歐元)，關於Kenon Ltd於二零一四年向Unicredit Group取得的並由Old Bond Street, London的一處樓宇(本集團用作全球最有戰略意義的Prada店舖之一)的按揭作為抵押的一筆貸款。該筆貸款的非即期部分達64.3百萬歐元(附註24)。

按貨幣劃分的短期銀行貸款、長期貸款的即期部分及目前融資租賃承擔的細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
歐元	63,280	208,285
日圓	84,915	50,769
其他貨幣	3,380	12,165
<b>總計</b>	<b>151,575</b>	<b>271,219</b>
銀行透支	-	7
貸款攤銷成本	(364)	(460)
<b>總計</b>	<b>151,211</b>	<b>270,766</b>

本集團的貸款一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動風險，詳見附註12。

經考慮於報告日期的已有對沖，中／長期貸款即期部分中39%為固定利率貸款(於二零一六年一月三十一日為34%)，餘下61%為可變動利率貸款(於二零一六年一月三十一日為66%)。

財務應付款項於扣除相關交易成本(短期應付款項為0.4百萬歐元，而中／長期應付款項則為1.1百萬歐元)後列賬。

## 20. 應付關聯方款項—即期

應付關聯方款項的即期部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
財務應付款項	4,934	4,858
其他應付款項	608	386
應付關聯方款項—即期	5,542	5,244

應付關聯方的財務應付款項與本集團中東附屬公司的非控股股東授出的兩筆免息貸款有關。應付關聯方的款項的分析載於附註39。

## 21. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
應付貿易賬款—第三方	241,901	266,701
應付貿易賬款—關聯方	14,193	14,998
總計	256,094	281,699

## 22. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
即期所得稅	31,990	49,700
增值稅及其他稅項	33,477	31,044
總計	65,467	80,744

如附註14所呈報，本集團截至二零一七年一月三十一日就稅務抵免117.2百萬歐元(截至二零一六年一月三十一日為100.8百萬歐元)確認即期稅項負債32百萬歐元(截至二零一六年一月三十一日為49.7百萬歐元)。

## 23. 其他流動負債

其他流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
資本開支應付款項	56,639	54,132
應計開支及遞延收入	18,636	16,379
其他應付款項	69,552	71,760
總計	144,827	142,271

其他應付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
僱員及其他人士的短期福利	57,608	58,533
客戶墊款	5,782	4,563
客戶退貨	4,087	5,488
其他	2,075	3,176
<b>總計</b>	<b>69,552</b>	<b>71,760</b>

## 24. 長期財務應付款項

長期財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
長期銀行借款	416,491	391,942
債券	130,000	130,000
貸款的遞延成本	(1,135)	(1,467)
融資租賃－非即期	2,272	-
<b>總計</b>	<b>547,628</b>	<b>520,475</b>

於二零一六年上半年，本集團分別自 Unicredit 及 Banca Popolare di Milano 提取兩筆新的中／長期貸款 90 百萬歐元及 30 百萬歐元。該等貸款載有 PRADA spa 綜合財務報表業績所述契約；有關契約截至二零一七年一月三十一日已獲全面遵守。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險，見附註 12。

長期貸款的 78% 為定息貸款(截至二零一六年一月三十一日為 66%)，可變動利率貸款佔其餘的 22%(截至二零一六年一月三十一日為 34%)。

截至二零一七年一月三十一日的長期借款(不包括融資租賃承擔及攤銷成本)載列如下:

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率 (1)
PRADA spa	130,000	歐元	債券	二零一八年八月	2.750%
PRADA spa	60,000	歐元	Unicredit	二零一九年三月	0.755%
PRADA spa	45,833	歐元	Intesa SanPaolo	二零三零年五月	2.737%
PRADA spa	40,000	歐元	Intesa SanPaolo	二零一九年二月	0.608%
PRADA spa	60,000	歐元	Monte dei Paschi di Siena	二零一八年十二月	0.377%
PRADA spa	16,667	歐元	Intesa SanPaolo	二零一八年十二月	0.600%
PRADA spa	90,000	歐元	Unicredit	二零二一年二月	0.963%
PRADA spa	15,000	歐元	Banca Popolare di Milano	二零一九年三月	0.710%
PRADA Japan Co. Ltd	1,968	日圓	銀團貸款	二零一八年七月	0.906%
PRADA Japan Co. Ltd	12,301	日圓	Mizuho Bank	二零二零年三月	1.360%
PRADA Japan Co. Ltd	4,100	日圓	MUFG	二零二零年三月	0.810%
PRADA Japan Co. Ltd	2,050	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零二零年三月	1.180%
PRADA Japan Co. Ltd	820	日圓	SMBC	二零一八年三月	0.455%
Kenon Ltd	64,456	英磅	Unicredit	二零二九年一月	4.477%
Church & Co. Ltd	581	英磅	滙豐銀行	二零一八年五月	1.880%
Tannerie Limoges sas	2,500	歐元	BNP Paribas	二零二四年一月	1.200%
Pelletteria Ennepi srl	188	歐元	Mediocredito Italiano	二零一九年六月	2.550%
Hipic Prod Impex srl	27	歐元	BRD -Società Generale	二零一九年二月	4.500%
<b>總計</b>	<b>546,491</b>				

(1) 利率包括利率風險對沖的影響(如有)

截至二零一六年一月三十一日的長期借款(不包括融資租賃承擔及攤銷成本)載列如下:

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率 (1)
PRADA spa	130,000	歐元	債券	二零一八年八月	2.750%
PRADA spa	60,000	歐元	Unicredit	二零一九年三月	0.755%
PRADA spa	49,500	歐元	Intesa SanPaolo	二零三零年五月	2.737%
PRADA spa	40,000	歐元	Intesa SanPaolo	二零一九年二月	0.608%
PRADA spa	60,000	歐元	Monte dei Paschi di Siena	二零一八年十二月	0.558%
PRADA spa	33,334	歐元	Intesa SanPaolo	二零一八年十二月	0.600%
普拉達時裝商業有限公司	20,889	人民幣	Mizuho	二零一八年十二月	3.915%
PRADA Japan Co. Ltd	1,890	日圓	Mizuho Bank	二零一七年三月	1.875%
PRADA Japan Co. Ltd	5,444	日圓	銀團貸款	二零一八年七月	1.057%
PRADA Japan Co. Ltd	18,147	日圓	銀團貸款	二零一八年一月	1.057%
PRADA Japan Co. Ltd	15,879	日圓	Mizuho Bank	二零二零年三月	1.360%
PRADA Japan Co. Ltd	5,293	日圓	MUFG	二零二零年三月	0.810%
PRADA Japan Co. Ltd	2,647	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零二零年三月	1.180%
PRADA Japan Co. Ltd	1,966	日圓	SMBC	二零一八年三月	0.455%
Kenon Ltd	74,990	英磅	Unicredit	二零二九年一月	4.477%
Church & Co. Ltd	1,963	英磅	滙豐銀行	二零一八年五月	2.026%
<b>總計</b>	<b>521,942</b>				

(1) 利率包括利率風險對沖的影響(如有)

銀行借款的有抵押及無抵押部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
有抵押	116,046	130,119
無抵押	581,577	662,395
<b>總計</b>	<b>697,623</b>	<b>792,514</b>

所有貸款按照到期日載於附註12的「現金流量風險」部分。除 PRADA spa 外，於本報告期間或上一個報告期間，本集團成員公司均無發行債務證券。

## 25. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
離職後福利	46,779	44,579
其他長期僱員福利	20,432	24,826
<b>長期福利負債總額</b>	<b>67,211</b>	<b>69,405</b>
退休金計劃盈餘(附註18)	10,233	7,778
<b>長期福利負債淨額</b>	<b>56,978</b>	<b>61,627</b>

### 離職後福利

截至二零一七年一月三十一日的長期僱員福利結餘淨額為57百萬歐元(於二零一六年一月三十一日為61.6百萬歐元)，所有福利均被歸為界定福利計劃。

離職後福利包括意大利公司計入負債的24.3百萬歐元(於二零一五年為24.1百萬歐元)及外國附屬公司計入負債的22.5百萬歐元(於二零一五年為20.5百萬歐元)。該等意大利負債為「*Trattamento di Fine Rapporto*」(「TFR」或僱員離職補償)遞延福利，強制意大利企業為僱員支付，乃基於僱員服務年限及薪資而定。所確認的負債現值乃推算截至二零一七年一月三十一日根據意大利法律應計直至僱傭終止的估計未來日期的金額，經採用「推算單位成本法」貼現至相同報告日期的現值。

下表呈列截至二零一七年一月三十一日止財政年度長期僱員福利變動。

(金額以千歐元為單位)	意大利界定福利計劃 (TFR)	其他國家(包括日本)界定福利計劃	英國養老基金	其他長期僱員福利	總計
於二零一六年一月三十一日結餘	24,106	20,473	(7,778)	24,826	61,627
收購	995	-	-	-	995
本期服務成本	196	3,638	385	7,124	11,343
利息開支(收益)	3	181	(285)	53	(48)
精算(收益)/虧損	827	(1,124)	(2,974)	(2,623)	(5,894)
已付利益	(1,876)	(2,269)	-	(9,134)	(13,279)
供款	-	-	(594)	-	(594)
匯兌差額	-	1,629	1,013	70	2,712
其他變動	-	-	-	116	116
於二零一七年一月三十一日結餘	24,251	22,528	(10,233)	20,432	56,978

精算收益及虧損如下：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定福利計劃 (TFR)	其他國家(包括日本)界定福利計劃	英國養老基金
由於以下方面作出的精算調整			
(a) 財務假設變動	867	674	(11,806)
(b) 其他假設(如人口假設、酬金增加)變動	(40)	(1,798)	8,832
(c) 其他	-	-	-
精算(收益)/虧損	827	(1,124)	(2,974)

本期服務成本及利息開支/(收入)於損益表確認。「其他長期僱員福利」的精算差額亦於損益表確認。

TFR 負債乃以 Federica Zappari(意大利精算師，為意大利精算師協會(the Ordine Nazionale degli Attuari)會員(1134號))進行的獨立估值為基準計量。技術基準利用統計數據處理，而人口假設採用死亡概率、退休及辭職概率、解僱概率、合約到期、離職補償的預付款及補充退休金計劃等變量。

非意大利公司的離職後福利乃經扣除在英國營運的本集團成員公司應佔的退休金計劃盈餘後列賬，有關公司向其僱員提供退休金服務。截至二零一七年一月三十一日，該等退休金計劃的公允值為10.2百萬歐元，而二零一六年一月三十一日該計劃

盈餘淨額為7.8百萬歐元。

計劃資產的公允值乃由獨立精算師 Scottish Widows 釐定。詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
計劃資產的公允值	65,846	62,256
計劃負債的公允值	(55,613)	(54,478)
退休金計劃盈餘	10,233	7,778

於報告日期主要計劃資產構成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
股票	23,565	26,829
另類投資	9,753	7,729
債券	25,629	26,956
現金	6,899	742
總計	65,846	62,256

截至二零一七年一月三十一日使用的主要精算假設如下：

二零一七年一月三十一日	意大利界定 福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定 福利計劃
計劃平均期限(年)	10.6	15.4	14.8
酬金平均增加	1.80%	2.32%	3.37%
通脹率	1.20%	2.32%	不適用

截至二零一六年一月三十一日使用的主要精算假設如下：

二零一六年一月三十一日	意大利界定 福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定 福利計劃
計劃平均期限(年)	11.5	15.0	16.5
貼現率	1.57%	3.80%	0.87%
酬金平均增加	1.80%	2.00%	3.01%
通脹率	1.50%	1.80%	不適用

用於計量界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，到期日與計劃相若。

就二零一七年一月三十一日的負債而言，敏感度分析乃按貼現率、薪金變化及通脹率等主要精算變量進行。分析並未導致負債的重大變動，惟按利率曲線進行的敏感度分析除外，該分析表明增加或減少50個基點會使本集團的界定福利責任(「DBO」)總額增加或減少6百萬歐元(即期負債的6.5%)。

後續期間的預計計劃付款如下：

	二零一八年 一月三十一日	二零一九年 一月三十一日	二零二零年 一月三十一日	二零二一年 一月三十一日	二零二一年 一月三十一日 後
意大利界定福利計劃 (TFR)	1,683	1,285	1,249	1,269	23,171
英國養老基金	2,114	2,175	2,255	2,260	16,083
日本界定福利計劃	2,254	2,168	2,115	2,137	20,792
<b>計劃付款總額</b>	<b>6,051</b>	<b>5,628</b>	<b>5,619</b>	<b>5,666</b>	<b>60,046</b>

二零一七財政年度的預計供款如下：

	截至二零一八年 一月三十一日 止十二個月
意大利界定福利計劃 (TFR)	-
英國養老基金	304
日本界定福利計劃	3,000
<b>預計供款總額</b>	<b>3,304</b>

### 其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號長期僱員福利的釋義，乃指僱員的留任及績效計劃有關。於二零一七年一月三十一日，根據獨立精算評估，採用推算單位成本法獲得的精算估值為20.4百萬歐元(於二零一六年一月三十一日為24.8百萬歐元)。較二零一六年一月三十一日減少主要是由於財政年度內支付福利(9.1百萬歐元)，而有關新計劃的款項則為7.1百萬歐元。

## 26. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一六年一月三十一日的結餘	2,041	22,846	44,346	69,233
匯兌差額	(10)	(1)	522	511
撥回	(145)	(289)	(41)	(475)
動用	(231)	(80)	(1,761)	(2,072)
增加	133	2,429	12,564	15,126
於二零一七年一月三十一日的結餘	1,788	24,905	55,630	82,323

風險及費用撥備為管理層對最高或然負債金額的最佳估計。根據管理層基於所獲資料發表的意見及獨立專家認為，就可能產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

## 稅務爭議

本集團的主要稅務爭議如下。

於二零零五年十二月三十日，PRADA spa 接獲兩份就二零零二年稅務年度增值稅的評稅通知書，乃有關出售重新分類為商標出售的兩個業務分部。評稅額約為21百萬歐元。本公司提起訴訟並在一審和二審法院勝訴。意大利稅務局向上訴法院提起上訴，該案正待最高法院聆訊。

於二零零六年八月四日，PRADA spa 因被指未有就二零零二年為有關業務分部收購的一項商標的價值出具本身發票而接獲5.7百萬歐元增值稅罰款通知。本公司提起訴訟但在一審和二審法院敗訴，已向上訴法院提起上訴，該案正待最高法院聆訊。

本集團在過往年報中詳盡披露了以下情況產生的會計及稅務影響：意大利稅務局拒絕PRADA spa 於二零一零年至二零一三年不對其荷蘭分控股公司PRADA Far East bv 採用意大利受控外國公司規定的請求，以及相同機構拒絕就本集團在擁有特權模式稅收制度國家（「黑名單」國家）營運的其他附屬公司提出的請求。二零一六年概無任何重大進展。

於二零一二年，意大利海關當局啟動針對PRADA spa 二零零七年至二零一一年稅務期間的調查，結果導致後續年度（包括二零一六年）發出二零一零年稅務期間的評稅通知，於報告日期稅項及利息合共0.4百萬歐元。PRADA spa 對該等調查結果提起上訴。本年度概無任何重大進展。

根據管理層，在稅務顧問的意見支持下，截至二零一七年一月三十一日就上文呈報稅務爭議確認的24.9百萬歐元撥備，乃本集團可能被要求履行的責任的最佳估計。

## 法律爭議

截至二零一七年一月三十一日的訴訟撥備1.8百萬歐元，指與供應商、前度僱員及政府機構就社會保障供款產生的糾紛。

## 其他風險撥備

截至二零一七年一月三十一日的其他風險撥備為55.6百萬歐元，主要指將租用商業物業恢復至原始狀況的合約責任。

## 27. 其他非流動負債

其他非流動負債為179.1百萬歐元（於二零一六年一月三十一日為161.3百萬歐元），主要包括按直線基準確認的負債以將商業租賃成本入賬。

## 28. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	2,006,713	1,959,304
精算儲備	(5,707)	(8,161)
公允價值儲備	(1,656)	933
現金流量對沖儲備	(7,897)	(7,100)
換算儲備	144,791	138,547
期內淨收入	278,329	330,888
<b>總計</b>	<b>3,080,502</b>	<b>3,080,340</b>

### 股本

截至二零一七年一月三十一日，PRADA spa 股本約 80% 由 PRADA Holding spa 擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

### 股份溢價儲備

股份溢價儲備 410 百萬歐元對比二零一六年一月三十一日並無變化。

### 換算儲備

該儲備的變動乃由於綜合入賬公司的財務報表外幣換算成歐元所致。儲備由二零一六年一月三十一日的 138.5 百萬歐元增至 144.8 百萬歐元。儲備增加 6.3 百萬歐元主要是由於港元、美元及俄羅斯盧布兌歐元升值減英鎊貶值所導致的減少所致。

## 其他儲備

於二零一七年一月三十一日其他儲備為2,006.7百萬歐元。其較二零一六年一月三十一日增加47.4百萬歐元，主要是由於上一財政年度分配利潤(330.9百萬歐元)減向PRADA spa股東分派股息(281.5百萬歐元)所致。

## 年內淨收入

本集團截至二零一七年一月三十一日止十二個月的淨收入為278.6百萬歐元(截至二零一六年一月三十一日止十二個月為330.9百萬歐元)。

## 意大利資本收益稅

居住於香港股東出售一間意大利公司所實現的資本收益不再在意大利繳稅，由二零一六年一月一日應用。有關意大利資本收益稅項的進一步詳情已報告於《稅務小冊子》，可查詢本公司網站www.pradagroup.com。

## 29. 非控制股東權益應佔權益

下表載列截至二零一七年一月三十一日及二零一六年一月三十一日非控制股東權益的變動。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
年初結餘	17,037	17,410
匯兌差額	540	29
股息	(706)	(3,228)
年內淨收入	5,861	2,450
精算儲備	2	6
向附屬公司注資	1,014	409
與非控股股東的交易	280	(39)
年末結餘	24,028	17,037

向附屬公司注資1百萬歐元主要指PRADA Saudi Arabia Ltd的資本重組(0.9百萬歐元)。

與非控股股東的交易指第三方根據Prada spa購買Pelletteria Ennepi Srl及Hipic Prod Impex Srl的配額而擁有股權。

## 30. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
銷售淨額	3,139,290	3,504,344
特許權費	44,779	43,427
總計	3,184,069	3,547,771

按分銷渠道、地域、品牌及產品劃分的收益淨額載於財務回顧。

### 31. 銷售成本

銷售成本構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
採購原材料及生產成本	595,256	858,481
物流成本、稅項及保險	130,383	180,944
存貨變動	169,318	(59,219)
<b>總計</b>	<b>894,957</b>	<b>980,206</b>

銷售成本佔收益淨額的百分比由27.6%升至28.1%，乃由於就分銷渠道及產品而言銷售組合較為不利。

### 32. 營運開支

營運成本的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額百分比	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額百分比
產品設計及開發成本	125,258	3.9%	134,272	3.8%
廣告及傳訊成本	172,549	5.4%	191,695	5.4%
銷售成本	1,383,337	43.4%	1,517,443	42.8%
一般及行政成本	176,787	5.7%	221,262	6.2%
<b>總計</b>	<b>1,857,931</b>	<b>58.4%</b>	<b>2,064,672</b>	<b>58.2%</b>

二零一六年的營運開支較二零一五年減少206.7百萬歐元或10%。此反映本公司採取措施優化關鍵流程、可變成本下降及折舊及攤銷減少(下文更詳細說明)。尤其是，傳統廣告開支減少令廣告及傳訊成本(儘管仍佔收益淨額的5.4%)下降以及贊助成本減少。

下表列示計入運營成本的折舊、攤銷及減值成本、勞工成本及租金成本。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
折舊、攤銷及減值	209,018	268,165
勞工成本	567,944	599,865
可變動租金	343,393	359,093
固定租金	302,200	301,189
<b>總計</b>	<b>1,422,555</b>	<b>1,528,312</b>

### 33. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

利息及其他財務收入／(開支)淨結餘的組成部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
借款利息開支	(14,282)	(14,779)
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	48	(44)
利息收入	4,575	3,816
匯兌收益／(虧損)－已變現	9,783	3,221
匯兌收益／(虧損)－未變現	(15,068)	(17,489)
其他財務收入／(開支)	(3,059)	(4,597)
<b>總計</b>	<b>(18,003)</b>	<b>(29,872)</b>

財務費用由二零一五年的29.9百萬歐元下降至18百萬歐元。該下降乃受財務項目匯兌虧損減少影響，其次是受現金使用效率提高令利息收入增加及平均債務及利率下降令利息開支減少的綜合影響。

### 34. 投資所得股息

截至二零一七年一月三十一日，本集團擁有時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司(HK: 1023))的4.88%股權(與上一財政年度相同)。於二零一六年，本集團自該公司錄得2,252,000歐元的股息(二零一五年為2,311,000歐元)。

### 35. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
即期稅項	95,647	158,157
遞延稅項	35,593	(16,163)
<b>總計</b>	<b>131,240</b>	<b>141,994</b>

下表呈列本集團理論稅率與其實際稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
集團加權平均稅率	27.1%
不應課稅／扣稅的成本和收益	0.4%
動用結轉稅務虧損的影響	0.8%
去年稅率	2.0%
預扣稅	1.3%
<b>集團實際稅率</b>	<b>31.6%</b>

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
年初結餘	243,690	239,349
匯兌差額	5,746	528
收購的遞延稅項	463	-
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	117	(10,684)
於權益內錄得的離職後福利的遞延稅項(精算差額儲備)	(821)	(1,200)
其他變動	2,524	(466)
損益期內遞延稅項	(35,593)	16,163
年末結餘	216,126	243,690

按類型分類的遞延稅項資產及負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年一月三十一日		二零一六年一月三十一日	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	108,560	-	140,922	-
應收款項及其他資產	462	1,417	386	1,616
非流動資產使用年期	55,124	8,712	60,255	9,848
收購產生的遞延稅項	-	16,957	-	20,725
風險／應計開支撥備	54,945	816	49,611	2,561
不可扣稅／應課稅的開支／收入	11,096	448	12,653	446
稅項虧損結轉	3,561	-	3,809	-
衍生金融工具	1,885	-	1,800	35
長期僱員福利	9,395	1,740	9,268	1,401
其他	2,238	1,050	1,868	250
總計	247,266	31,140	280,572	36,882

截至二零一七年一月三十一日稅項虧損結轉(包括已在本集團財務報表中確認者)的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 一月三十一日
五年內到期	8,689
五年後到期	30,090
可無限期結轉	84,558
稅項虧損結轉總額	123,337

本集團管理層已更新就稅項虧損結轉所確認遞延稅項資產，當中考慮了宏觀經濟情況及本集團各公司的業務發展。

## 36. 每股盈利及股息

### 每股基本及攤薄盈利

每股盈利按母公司股東應佔淨收入除以發行在外普通股的加權平均數計算。

	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
集團淨收入(以歐元計)	278,328,814	330,888,425
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.109	0.129

### 每股股息

PRADA spa董事會建議就截至二零一七年一月三十一日止十二個月派付末期股息307,058,880歐元(或每股0.12歐元)。

截至二零一七年一月三十一日止年度，經股東於二零一六年五月二十四日就批准截至二零一六年一月三十一日止年度的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息281,470,640歐元。

股息及因對透過香港中央結算及交收系統向本公司股份的實益擁有人分派的全部股息應用意大利普通稅率而釐定的相關應付意大利預扣稅(14.6百萬歐元)於二零一七年一月三十一日前支付。

於過往三年已付股息的詳情如下：

	截至二零一六年 一月三十一日 財務報表	截至二零一五年 一月三十一日 財務報表	截至二零一四年 一月三十一日 財務報表
已付股息總額(歐元)	281,470,640	281,470,640	281,470,640
每股股息(歐元)	0.11	0.11	0.11
股東大會批准日期	二零一六年 五月二十四日	二零一五年 五月二十六日	二零一四年 五月二十二日
派付日期	二零一六年六月	二零一五年六月	二零一四年六月

## 37. 其他資料

截至二零一七年一月三十一日及二零一六年一月三十一日止十二個月按業務分部劃分的平均僱員人數呈列如下：

(僱員人數)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
生產	2,544	2,114
產品設計及開發	989	1,038
廣告及傳訊	117	119
銷售	7,690	8,129
一般及行政服務	986	1,014
總計	12,326	12,414

## 僱員薪酬

截至二零一七年一月三十一日及二零一六年一月三十一日止十二個月的僱員薪酬按業務分部呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
生產	109,200	102,714
產品設計及開發	81,660	67,608
廣告及傳訊	14,468	13,157
銷售	396,217	418,931
一般及行政服務	75,599	100,133
<b>總計</b>	<b>677,144</b>	<b>702,543</b>

截至二零一七年一月三十一日及二零一六年一月三十一日止十二個月的僱員薪酬按類型呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
工資及薪金	510,317	527,975
離職後福利及其他長期福利	29,574	32,985
社會供款	107,031	109,191
其他	30,222	32,392
<b>總計</b>	<b>677,144</b>	<b>702,543</b>

## 母公司 PRADA spa 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年 用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A. B. C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B		-	-
其他儲備	182,899	A. B. C	182,899	-	-
保留盈利	405,803	A. B. C	383,684	-	793,235
現金流量對沖儲備	(1,602)			-	-
<b>可分派金額</b>			<b>976,630</b>	<b>-</b>	<b>793,235</b>

- A：股本增加  
B：彌補虧損  
C：分派予股東

根據意大利民法典第 2431 章，股份溢價儲備自法定儲備金額等於或超過股本的 20% 起可全數分派。根據意大利 38/2005 號法令第 7 條，保留盈利的 22.2 百萬歐元不可分派。

## 匯率

於二零一七年一月三十一日及二零一六年一月三十一日以其他貨幣編製的綜合財務狀況表及損益表所用的兌歐元匯率載列如下：

貨幣	平均匯率	上年度平均匯率	年末匯率	年初匯率
美元	1.105	1.103	1.076	1.092
加元	1.455	1.429	1.406	1.536
英鎊	0.827	0.725	0.861	0.764
瑞士法郎	1.088	1.067	1.067	1.114
澳元	1.478	1.486	1.420	1.539
韓圓	1,280.125	1,259.326	1,244.760	1,318.600
日圓	119.817	133.531	121.940	132.250
港元	8.574	8.557	8.344	8.510
新加坡元	1.525	1.525	1.520	1.555
泰銖	38.915	38.100	37.793	38.973
新台幣	35.491	35.201	33.666	36.572
俄羅斯盧布	72.627	68.752	64.430	82.847
捷克克朗	27.034	27.213	27.021	27.026
澳門元	8.831	8.813	8.594	8.764
人民幣	7.365	6.966	7.397	7.181
新西蘭元	1.575	1.603	1.471	1.679
林吉特	4.587	4.378	4.761	4.530
土耳其里拉	3.403	3.070	4.063	3.237
巴西雷亞爾	3.782	3.799	3.354	4.429
墨西哥比索	20.924	17.811	22.286	20.005
阿聯酋迪拉姆	4.058	4.053	3.950	4.011
烏克蘭赫里納	28.488	24.920	28.828	27.423
摩洛哥迪拉姆	10.850	10.811	10.761	10.767
科威特第納爾	0.334	0.333	0.328	0.332
丹麥克朗	7.443	7.460	7.437	7.463
瑞典克朗	9.489	9.341	9.451	9.348
哈薩克斯坦堅戈	375.115	262.094	347.200	397.880
卡達亞爾	4.024	4.019	3.931	3.952
印度盧比	74.307	71.274	72.801	74.104
沙地阿拉伯里亞爾	4.144	4.139	4.034	4.095
南非蘭特	16.019	14.509	14.444	17.493
越南盾	24,251.317	23,961.811	23,807.500	23,922.500
印尼盾	14,650.814	14,901.001	14,363.560	14,967.640

## 獨立核數師費用

就Deloitte & Touche spa及其網絡公司審核截至二零一七年一月三十一日及二零一六年一月三十一日止財政年度財務報表(及其他非核數服務)的應計費用及開支總額呈列如下：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche Spa	PRADA spa	514	485
審核服務	Deloitte & Touche Spa	附屬公司	173	162
審核服務	Deloitte 網絡	附屬公司	1,194	1,294
應計審核費用總額			1,881	1,941
其他諮詢服務	Deloitte 網絡	PRADA spa	1,045	880
其他諮詢服務	Deloitte 網絡	附屬公司	216	247
應計非審核費用總額			1,261	1,127
實報實銷開支			81	99
應計獨立核數師酬金總額			3,223	3,167

Prada spa的其他諮詢服務乃主要與支持本公司製作新網站，程序旨在創立數據庫及發展其客戶聚類分析的服務有關。

## 38. 董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層的薪酬

截至二零一七年一月三十一日止財政年度 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及 其他福利	花紅及 其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	二零一七年 一月三十一日
Carlo Mazzi	1,020	-	-	74	22	1,116
Miuccia Prada Bianchi	12,368	-	-	-	22	12,390
Patrizio Bertelli	12,368	-	-	-	22	12,390
Alessandra Cozzani	50	215	110	13	90	478
Stefano Simontacchi	42	-	-	-	-	42
Maurizio Cereda	33	-	-	-	-	33
Gian Franco Oliviero Mattei	150	-	-	-	13	163
Giancarlo Forestieri	70	-	-	-	11	81
廖勝昌	70	-	-	-	15	85
總計	26,171	215	110	87	195	27,778

Donatello Galli先生自二零一六年二月十九日起辭任，截至二零一七年一月三十一日止年度收取薪酬總額1.9百萬歐元。Gaetano Miccichè先生自二零一六年四月十五日起辭任，截至二零一七年一月三十一日止年度收取薪酬總額9,000歐元。

截至二零一六年一月三十一日止財政年度 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	二零一六年一月三十一日
Carlo Mazzi	1,020	-	-	83	16	1,119
Miuccia Prada Bianchi	10,561	2,675	-	-	21	13,257
Patrizio Bertelli	10,561	1,500	1,250	-	21	13,332
Donatello Galli	50	407	208	40	186	891
Alessandra Cozzani	50	190	97	13	94	444
Gaetano Micciché	46	-	-	-	-	46
Gian Franco Oliviero Mattei	147	-	-	-	13	160
Giancarlo Forestieri	70	-	-	-	11	81
廖勝昌	70	-	-	-	15	85
總計	22,575	4,772	1,555	136	377	29,415

五名最高薪酬人士薪酬

於二零一六年及二零一五年，本集團五名最高薪酬人士分別包括三名董事及兩名董事。截至二零一七年一月三十一日止十二個月其餘兩名最高薪酬人士，及截至二零一六年一月三十一日止十二個月其餘三名最高薪酬人士的薪酬總額如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年一月三十一日止十二個月	截至二零一六年一月三十一日止十二個月
薪酬及其他福利	9,972	10,644
花紅及其他獎勵	2,093	1,607
非金錢福利	230	218
退休金／社保、保健及 TFR 供款	23	397
總計	12,318	12,866

五名最高薪酬人士薪酬按範圍載列如下：

(金額以港元為單位)	截至二零一七年一月三十一日止十二個月	截至二零一六年一月三十一日止十二個月
少於 8,000,000 港元	-	-
介乎 8,000,000 港元至 20,000,000 港元	1	2
超過 50,000,000 港元	1	1
個人總數	2	3

## 高級管理層的薪酬

高級管理層的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
薪酬及其他福利	16,878	19,872
花紅及其他獎勵	4,812	5,207
非金錢福利	2,067	1,458
退休金／社保、保健及 TFR 供款	1,935	3,159
<b>總計</b>	<b>25,692</b>	<b>29,696</b>

於二零一七年一月三十一日有 25 名高級管理人員，而於二零一六年一月三十一日則為 31 名。

高級管理層的薪酬按範圍載列如下：

(金額以港元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
少於 4,000,000 港元	6	6
介乎 4,000,000 港元至 8,000,000 港元	16	21
介乎 8,000,000 港元至 16,000,000 港元	1	3
介乎 16,000,000 港元至 50,000,000 港元	1	-
超過 50,000,000 港元	1	1
<b>個人總數</b>	<b>25</b>	<b>31</b>

## 39. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」可分類為關聯方的公司進行交易。交易主要有關銷售貨品、提供服務、貸款、贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表列載關聯方交易對綜合財務報表的影響(按於報告日期的財務狀況表結餘計)以及影響損益表的交易總額。

二零一七年一月三十一日財務狀況報表結餘

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收關聯 方的款項及 墊款－即期	應收 關聯方的 款項及墊款 －非即期	應付 貿易賬款	應付 關聯方的 款項－即期	應付關聯 方的款項 －非即期	其他負債
STICHTING Prada(前稱 Stiching Fondazione Prada)	(1)	-	-	-	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl	-	-	-	(3)	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	-	1	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	-	-	-	20	2,492	-	-
Danzas LLC - UAE	-	-	-	11	20	-	-
DFS Hawaii	-	-	-	618	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	-	25	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte)	-	-	-	53	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	129	8,741	-	11	55	-	-
Chora Srl	-	5,848	-	2,203	-	-	-
DFS DFS Cotai limitada	11	-	-	313	526	-	-
Al Tayer Trends	14	-	-	-	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	-	2	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	88	-	-	-	-	-
Premiata Srl	10	-	-	423	-	-	-
La Mazza srl	134	-	-	412	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	-	152	-	-	-
SPELM SA	-	78	-	-	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	32	-	-	8,290	-	-	-
PRADA HOLDING S.P.A.	788	-	-	-	-	-	-
Fratelli Prada SpA	22,770	118	-	1,184	8	-	-
PRA 1 S.r.l.	-	91	-	95	-	-	-
Perseo srl	48	-	-	384	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr. Co.Ltd	-	-	-	(1)	2,441	-	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	-	-	3,433
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	-	340
於二零一七年一月三十一日總計	23,935	14,964	-	14,193	5,542	-	3,773

二零一六年一月三十一日財務狀況報表結餘

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收 關聯方的 款項及墊款 — 即期	應收 關聯方的 款項及墊款 — 非即期	應付 貿易賬款	應付 關聯方的 款項 — 即期	應付 關聯方的 款項 — 非即期	其他負債
STICHTING Prada (前稱 Stiching Fondazione Prada)	(1)	-	-	-	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl	(12)	-	703	(503)	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl (Galleria) (*)			1,632				
HMP Srl	8	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	-	4	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	-	-	-	21	2,455	-	-
Danzas LLC - UAE	-	-	-	-	37	-	-
DFS Hawaii	-	-	-	660	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	-	35	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	-	44	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	56	13,626	3,164	7	26	-	-
Al Tayer Motors	-	-	-	1	-	-	-
Chora Srl	-	5,848	-	4,279	-	-	-
DFS DFS Cotai limitada	54	-	-	905	-	-	-
Al Tayer Trends	14	-	-	-	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	-	2	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	-	64	-	-	-
Premiata Srl	63	-	-	476	-	-	-
La Mazza srl	63	-	-	823	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	-	152	-	-	-
SPELM SA	-	75	-	-	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	2	-	-	3,083	-	-	-
PRADA HOLDING S.P.A.	502	-	-	-	-	-	-
Fratelli Prada SpA	24,118	-	-	1,496	322	-	-
PRA 1 S.r.l.	-	80	-	144	-	-	-
Perseo srl	21	-	-	1,222	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	123	-	-	2,083	2,404	-	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	-	-	2,652
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	-	72
於二零一六年一月三十一日總計	25,011	19,629	5,499	14,998	5,244	-	2,724

(\*) 應收Progetto Prada Arte srl的非即期款項1,632,000歐元指將國際會計準則第17號「租賃」應用於PRADA spa與Progetto Prada Arte srl訂立的臨時業務合作夥伴時的確認的遞延租金收入。

截至二零一七年一月三十一日止十二個月的損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政 及銷售成本 (收入)	特許權費 收入	利息收入	利息開支
Progetto Prada Arte Srl	-	-	(193)	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl (*)			1,632			
HMP Srl	-	-	(1)	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	33	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	-	-	256	-	-	-
Danzas LLC – UAE	-	510	63	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	4,461	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	214	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	286	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	2	-	11,683	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	9	-	-	-
Chora Srl	-	-	2,508	-	-	32
DFS DFS Cotai limitada	-	-	4,504	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	11	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	540	-	-	-
Premiata Srl	-	1,137	-	-	-	-
Le Mazza srl	-	925	-	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	677	-	-	-
SPELM SA	-	-	459	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	313	13,409	70	-	-	-
PRADA HOLDING S.P.A.	-	-	(232)	-	-	-
Fratelli Prada SpA	21,015	477	529	635	-	-
PRA 1 S.r.l.	-	-	1,139	-	-	-
Petranera S.r.l.-equity	-	-	(2)	-	-	-
PABE – RE LLC.	-	-	17,032	-	-	-
Perseo srl	-	2,596	-	-	-	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	-	-	-	-	-
<b>PRADA spa 一名董事的親屬</b>	-	-	776	-	-	-
於二零一七年一月三十一日總計	21,330	19,054	46,454	635	-	32

(\*) 根據國際會計準則第17號「租賃」的應用，該款項包括就終止確認根據於二零一六年四月八日終止PRADA spa與Progetto Prada Arte訂立的暫時業務夥伴協議而確認的Progetto Prada Arte srl遞延租金1,632,000歐元的非貨幣成本。

截至二零一六年一月三十一日止十二個月的損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政及 銷售成本 (收入)	特許權費 收入	利息收入	利息開支
STICHTING Prada (前稱 Stiching Fondazione Prada)	16	-	(152)	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl	-	459	(242)	-	19	-
Progetto Prada Arte Srl (galleria) (**)	-	-	(1,318)	-	-	-
HMP Srl	-	-	13	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	48	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	-	43	359	-	-	-
Danzas LLC - UAE	-	981	125	-	-	-
Al Tayer Travels	-	6	42	-	-	-
DFS Hawaii	(2)	-	4,436	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	300	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	316	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	18	-	13,544	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	8	-	-	-
Chora Srl	-	-	2,605	-	-	1
DFS DFS Cotai limitada	-	-	6,170	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	11	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	522	-	-	-
Premiata Srl	-	3,156	1	-	-	-
La Mazza srl	-	2,032	16	-	-	-
Fin_Reta Srl	-	-	125	-	-	-
Pelletteria Reta srl	-	17	51	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	718	-	-	-
SPELM SA	-	-	468	-	-	-
Gran Caffè snc	-	7	1	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux. Prod. Ltd	-	-	(858)	212	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	22,750	130	-	-	-
PRADA HOLDING S.P.A.	-	-	(347)	-	-	-
Fratelli Prada SpA (特許權)	30,349	125	(558)	908	-	-
Fratelli Prada (galleria) (*)	-	-	2,677	-	-	-
PRA 1 S.r.l.	-	-	1,187	-	-	-
PABE-RE LLC.	-	-	8,342	-	-	-
Perseo srl	-	1,154	-	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	6,621	6,443	(23)	-	-	-
PRADA spa 一名董事的親屬	-	-	742	-	-	-
於二零一六年一月三十一日總計	37,002	37,173	39,459	1,120	19	1

(\*) 該款項包括就 Fratelli Prada spa 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議而確認非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 3,174,000 歐元)。

(\*\*) 該款項包括就 Progetto Prada Arte srl 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴合約而確認的非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 387,000 歐元)。

上表根據國際會計準則第24號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料。下列與關聯方的交易屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方「PABE-RE LLC」的交易指PABE-RE LLC與Prada Japan就東京青山大廈(Aoyama Building)的租賃進行的交易。截至二零一七年一月三十一日止十二個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一五年七月十五日的PRADA spa的公告。

與關聯方「Fratelli Prada spa－特許權」的交易指本公司與Fratelli Prada spa就位於米蘭的Prada店舖的特許協議進行的交易。截至二零一七年一月三十一日止十二個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一四年一月二十九日的PRADA spa的公告。

與關聯方「Progetto Prada Arte srl - Galleria」的交易指本公司與Progetto Prada Arte srl就Progetto Prada Arte srl使用部分位於米蘭的Galleria Vittorio Emanuele II物業以舉行文化活動的暫時業務夥伴協議而進行的交易。交易乃有關二零一六年二月一日至二零一六年四月八日期間，而在此之前訂約雙方已於同日簽署終止協議，有關詳情於日期為二零一六年四月八日的PRADA spa的公告內呈報。

截至二零一七年一月三十一日止十二個月與關聯方Luna Rossa Challenge srl的交易受上市規則第十四A章規管，因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一四年二月二十七日的PRADA spa的公告。

除附註38呈報的不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零一六年綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

## 40. 承擔

### 經營租賃

於二零一七年一月三十一日及二零一六年一月三十一日，按到期日劃分的有效經營租賃如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
一年內	459,520	435,241
一年至五年	1,268,394	1,218,665
五年以上	1,274,402	1,053,674
<b>總計</b>	<b>3,002,316</b>	<b>2,707,580</b>

二零一六財務年度的經營租賃承擔包括有關零售物業的租約的2,736百萬歐元(二零一五年為2,636百萬歐元)。

差額主要是由於在其貨幣與歐元不同的國家的承擔增加所致。

於損益表確認的截至二零一七年一月三十一日及二零一六年一月三十一日止十二個月的租賃款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
最低固定租賃開支	304,490	303,451
可變租賃開支	343,393	359,093
<b>總計</b>	<b>647,883</b>	<b>662,544</b>

部分集團公司須按銷售淨額的某固定百分比支付租賃開支。

經營租賃項下的未來租金收入按到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
一年內	4,739	6,776
一年至五年	16,479	23,709
五年以上	2,071	19,286
<b>總計</b>	<b>23,289</b>	<b>49,771</b>

未來租金收入減少主要是由於終止與關聯方的租賃合約所致。

### 其他承擔

於二零一七年一月三十一日，本集團並無任何具約束力的重大購買承擔。

## 41. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
收益淨額	3,184,069	3,547,771	3,551,696	3,587,347	3,297,219
毛利率	2,289,112	2,567,565	2,550,579	2,648,649	2,376,541
經營收入 (EBIT)	431,181	502,893	701,551	939,237	889,781
集團淨收入	278,329	330,888	450,730	627,785	625,681
總資產	4,656,929	4,756,555	4,738,877	3,888,292	3,385,279
總負債	1,552,399	1,659,178	1,720,730	1,186,752	1,054,787
集團股東權益總額	3,080,502	3,080,340	3,000,737	2,687,554	2,320,022

## 42. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期	主要業務
<b>意大利</b>						
PRADA spa	歐元	255,882		意大利米蘭		集團控股公司/ 生產/分銷
Artisans Shoes Srl (*)	歐元	1,000	66.70	意大利 蒙特格蘭納羅	09/02/1977	生產
IPI Logistica Srl (*)	歐元	600	100.00	意大利米蘭	26/01/1999	服務
Pelletteria Ennepi Srl (*)	歐元	93	80.00	意大利菲利 內瓦爾達爾諾 和因奇薩	01/12/2016	生產
Church Italia Srl	歐元	51	100.00	意大利米蘭	31/01/1992	服務/零售
Marchesi Angelo Srl (*)	歐元	23	80.00	意大利米蘭	10/07/2013	糕點
Montenapoleone 9 Srl (*)	歐元	1,000	100.00	意大利米蘭	22/04/2015	糕點
<b>歐洲</b>						
PRADA Retail UK Ltd	英鎊	5,000	100.00	英國倫敦	07/01/1997	零售
PRADA Germany Gmbh	歐元	215	100.00	德國慕尼黑	20/03/1995	零售/服務
PRADA Austria Gmbh	歐元	40	100.00	奧地利維也納	14/03/1996	零售
PRADA Spain Sl	歐元	240	100.00	西班牙馬德里	14/05/1986	零售
PRADA Retail France Sas	歐元	4,000	100.00	法國巴黎	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	2,850	100.00	希臘雅典	19/12/2007	零售
PRADA Monte-Carlo Sam	歐元	2,000	100.00	法國 蒙特卡羅	25/05/1999	零售
PRADA Sa (*)	歐元	31	100.00	盧森堡	29/07/1994	商標擁有人/服務
PRADA Company Sa	歐元	3,204	100.00	盧森堡	12/04/1999	服務
PRADA Far East Bv (*)	歐元	20	100.00	荷蘭 阿姆斯特丹	27/03/2000	分控股
PRADA Far East Bv II (*)	歐元	10	100.00	荷蘭 阿姆斯特丹	27/03/2000	分控股
Church Denmark Aps	丹麥克朗	50	100.00	丹麥哥本哈根	13/03/2014	零售
Church Holding UK Ltd (*)	英鎊	78,126	100.00	英國北安普敦	22/07/1999	分控股
Church France Sas	歐元	241	100.00	法國巴黎	01/06/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100.00	英國北安普敦	16/07/1987	零售
Church's English Shoes Switzerland Sa	瑞士法郎	100	100.00	瑞士盧加諾	29/12/2000	零售
Church & Co. Ltd	英鎊	2,811	100.00	英國北安普敦	16/01/1926	分控股/ 生產/分銷
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100.00	英國北安普敦	06/03/1954	商標擁有人
Church English Shoes Sa	歐元	75	100.00	比利時 布魯塞爾	25/02/1963	零售
PRADA Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100.00	捷克共和國 布拉格	25/06/2008	零售
PRADA Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100.00	葡萄牙里斯本	07/08/2008	零售
PRADA Rus Llc (*)	盧布	250	100.00	俄羅斯莫斯科	07/11/2008	零售
Church Spain Sl	歐元	3	100.00	西班牙馬德里	06/05/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	73,000	100.00	土耳其伊斯坦布 爾	26/02/2009	零售
PRADA Ukraine Llc (*)	格里夫納	30,000	100.00	烏克蘭基輔	14/10/2011	零售
Church Netherlands Bv	歐元	18	100.00	荷蘭 阿姆斯特丹	07/07/2011	零售
Church Ireland Retail Ltd	歐元	50	100.00	愛爾蘭都柏林	20/11/2011	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期	主要業務
<b>歐洲</b>						
Church Austria Gmbh	歐元	35	100.00	奧地利維也納	17/01/2012	零售
Prada Sweden Ab	瑞典克朗	500	100.00	瑞典 斯德哥爾摩	18/12/2012	零售
Church Footwear Ab	瑞典克朗	100	100.00	瑞典 斯德哥爾摩	18/12/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100.00	瑞士盧加諾	28/09/2012	零售
Prada Kazakhstan Llp (*)	哈薩克斯坦 堅戈	500,000	100.00	哈薩克斯坦 阿拉木圖	24/06/2013	零售
Kenon Ltd	英鎊	84,000	100.00	英國倫敦	07/02/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	873	60.00	法國伊斯爾	19/08/2014	生產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	20,412	100.00	丹麥哥本哈根	19/05/2015	零售
Prada Finnish Oy (*)	歐元	2.5	100.00	芬蘭赫爾辛基	09/11/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	800	100.00	比利時布魯塞爾	04/12/2012	零售
Hipic Prod Impex Srl (**)	列伊	200	50.00	羅馬尼亞錫比烏	15/04/2016	生產
<b>美洲</b>						
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100.00	美國紐約	25/10/1993	服務/分銷/零售
TRS Hawaii Llc	美元	400	55.00	美國檀香山	17/11/1999	免稅店
PRADA Canada Corp. (*)	加元	300	100.00	加拿大多倫多	01/05/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) Ltd	美元	85	100.00	美國紐約	08/09/1930	零售
Post Development Corp (*)	美元	45,138	100.00	美國三藩市	18/02/1997	房地產
PRADA Retail Mexico, S. de R. L. de C. V. (*)	墨西哥比索	269,058	100.00	墨西哥 墨西哥城	12/07/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	210,000	100.00	巴西聖保羅	12/04/2011	零售
PRM Services S.de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100.00	墨西哥 墨西哥城	27/02/2014	服務
PRADA Panama Sa (*)	巴拿馬巴波亞	30	100.00	巴拿馬共和國 巴拿馬	15/09/2014	零售
PRADA Retail Aruba NV (*)	美元	2,012	100.00	阿魯巴奧拉涅斯塔德	25/09/2014	零售
PRADA St. Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,220	100.00	比利時 古斯塔維亞	01/04/2016	零售
<b>亞太區及日本</b>						
PRADA Asia Pacific Ltd	港元	3,000	100.00	香港	12/09/1997	零售/服務
PRADA Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100.00	香港	16/09/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bnd.	林吉特	1,000	100.00	馬來西亞 吉隆坡	23/01/2002	零售
TRS Hong Kong Ltd	港元	500	55.00	香港	23/02/2001	免稅店
PRADA Singapore Pte Ltd	新加坡元	1,000	100.00	新加坡	31/10/1992	零售
TRS Singapore Pte Ltd	新加坡元	500	55.00	新加坡	08/08/2002	免稅店
PRADA Korea Llc	韓圓	8,125,000	100.00	韓國首爾	27/11/1995	零售
PRADA (Thailand) co Ltd	泰銖	372,000	100.00	泰國曼谷	19/06/1997	零售
PRADA Japan co Ltd	日圓	1,200,000	100.00	日本東京	01/03/1991	零售
TRS Guam Partnership	美元	1,095	55.00	關島	01/07/1999	免稅店
TRS Saipan Partnership	美元	1,405	55.00	塞班島	01/07/1999	免稅店
TRS New Zealand Ltd	新西蘭元	100	55.00	新西蘭威靈頓	04/11/1999	免稅店
PRADA Australia Pty Ltd	澳元	13,500	100.00	澳洲悉尼	21/04/1997	零售
PRADA Trading (Shanghai) co Ltd	人民幣	1,653	100.00	中國上海 有限責任公司	09/02/2004	零售
TRS Okinawa KK	日圓	10,000	55.00	日本東京	21/01/2005	免稅店
普拉達時裝商業(上海)有限公司	人民幣	474,950	100.00	中國上海 有限責任公司	31/10/2005	零售
Church Japan Company Ltd	日圓	31,525	100.00	日本東京	17/04/1992	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期	主要業務
<b>亞太區及日本</b>						
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	1,000	100.00	香港	04/06/2004	零售
Church Singapore Pte. Ltd	新加坡元	500	100.00	新加坡	18/08/2009	零售
PRADA Hong Kong P.D. Ltd (*)	港元	11,000	100.00	香港	15/12/2011	服務公司
Prada Dongguan Trading Co., Ltd	人民幣	8,500	100.00	中國東莞 有限責任公司	28/11/2012	服務公司
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	人民幣	21,900	100.00	中國上海 有限責任公司	05/12/2012	零售
Prada New Zealand Ltd	新西蘭元	3,500	100.00	新西蘭威靈頓	05/07/2013	零售
PRADA India Fashion Private Ltd	印度盧比	100	100.00	印度孟買	30/09/2013	零售
PRADA Vietnam Limited Liability Company	越南盾	66,606,570	100.00	越南河內市	09/09/2014	零售
PT PRADA Indonesia	印尼盾	3,023,844	100.00	印尼雅加達	15/10/2014	分銷
PRADA Macau Co Ltd	澳門元	25	100.00	澳門	22/01/2015	零售
<b>中東</b>						
PRADA Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	60.00	阿聯酋傑貝 阿里自由區	25/05/2011	分銷/服務
PRADA Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	49.00	阿聯酋杜拜	04/08/2011	零售
PRADA Kuwait Wll (**)	科威特 第納爾	50	49.00	科威特 科威特市	18/09/2012	零售
PRADA Retail Spc (*)	里亞爾	15,000	100.00	卡塔爾多哈	03/02/2013	零售
PRADA Saudi Arabia Ltd (*)	里亞爾	26,666	75.00	沙特吉達	02/07/2014	零售
<b>其他國家</b>						
PRADA Maroc Sarlau (*)	摩洛哥 迪拉姆	95,000	100.00	摩洛哥 卡薩布蘭卡	11/11/2011	零售
PRADA Retail South Africa Pty Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100.00	南非桑頓	06/09/2014	零售

(\*)直接由PRADA spa擁有的公司

(\*\*)按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

## 並無綜合入賬的公司

公司	於二零一七年 一月三十一日 的直接權益 百分比	於二零一六年 一月三十一日 的直接權益 百分比	附註	綜合入賬法
PAC Srl (清盤中)	49.00	49.00	聯營公司	權益法

### 43. 有關非控股權益的披露

按照國際財務報告準則第12號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額是綜合人賬調整前的金額：

截至二零一七年一月三十一日止財政年度的財務報表

公司	持有的權益百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	收益淨額	年內收入／(虧損)淨額	向非控股股東派付的股息(金額以千歐元為單位)
Artisans Shoes Srl	67.00	歐元	25,728	8,318	51,034	1,368	369
TRS Hawaii Llc	55.00	美元	6,288	4,109	16,898	(303)	-
TRS Hong Kong	55.00	港元	674	598	-	(127)	-
TRS Singapore	55.00	新加坡元	3,347	2,824	3,320	508	-
TRS Guam Partnership	55.00	美元	7,848	6,775	12,906	2,078	-
TRS Saipan Partnership	55.00	美元	3,421	3,021	3,985	697	-
TRS New Zealand Ltd	55.00	新西蘭元	3,292	2,359	2,301	234	-
TRS Okinawa KK	55.00	日圓	814,110	653,268	1,222,107	137,782	337
TRS Hong Kong 澳門分公司	55.00	澳門元	163,842	91,979	215,538	34,067	-
PRADA Emirates LIC	49.00	迪拉姆	158,897	(41,388)	190,807	(25,943)	-
PRADA Middle East fzco	60.00	迪拉姆	276,994	192,653	202,910	27,675	-
Prada Kuwait Wll	49.00	科威特第納爾	6,052	175	7,946	92	-
PRADA Saudi Arabia Ltd	75.00	沙地阿拉伯里亞爾	75,102	22,858	57,574	(8,713)	-
Marchesi Angelo Srl	80.00	歐元	2,445	636	3,091	(284)	-
Tannerie Limoges sas	60.00	歐元	8,305	290	2,914	(581)	-
Hipic Prod Impex Srl	50.00	列伊	6,753	(4,997)	-	(2,762)	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	80.00	歐元	6,406	1,931	-	29	-

截至二零一六年一月三十一日止財政年度的財務報表

公司	持有的權益百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	收益淨額	年內收入／(虧損)淨額	向非控股股東派付的股息(金額以千歐元為單位)
Artisans Shoes Srl	66.70	歐元	27,556	8,059	56,980	1,126	1,018
TRS Hawaii Llc	55.00	美元	8,486	4,413	17,153	(581)	-
TRS Hong Kong	55.00	港元	978	797	-	(91)	22,500
TRS Singapore	55.00	新加坡元	3,012	2,315	3,669	498	-
TRS Guam Partnership	55.00	美元	6,000	4,697	12,536	(1,069)	-
TRS Saipan Partnership	55.00	美元	2,982	2,324	5,925	681	-
TRS New Zealand Ltd	55.00	新西蘭元	2,625	2,125	3,407	466	-
TRS Okinawa KK	55.00	日圓	928,706	611,917	1,615,184	226,390	-
TRS Hong Kong 澳門分公司	55.00	澳門元	104,465	57,987	325,079	45,175	-
PRADA Emirates Llc	49.00	迪拉姆	175,547	(15,445)	224,236	(35,096)	-
PRADA Middle East fzco	60.00	迪拉姆	319,288	170,885	289,841	55,846	-
Prada Kuwait Wll	49.00	科威特第納爾	6,031	(403)	8,537	(486)	-
PRADA Saudi Arabia Ltd	75.00	沙地阿拉伯里亞爾	110,618	16,672	21,011	(6,762)	-
Marchesi Angelo Srl	80.00	歐元	1,865	920	3,380	175	-
Montenapoleone 9 Srl	98.00	歐元	2,584	(1,149)	1,533	(2,149)	-
Tannerie Limoges Sas	60.00	歐元	5,281	108	610	(666)	-

截至報告日期，本集團使用或動用資產及結算負債的能力並無受到重大限制。

於二零一一年，PRADA spa與Al Tayer Insignia llc簽訂協議，以在中東發展PRADA及MIU MIU品牌零售業務。該協議授予PRADA spa認購期權，可認購PRADA Middle East Fzco至多20%的股本。於報告日期，PRADA spa無法合理確定其能夠估計行使期權的可能性，因此無法計量該期權的經濟價值。

#### **44. 報告期後事項**

於報告期後並無發生重大事項。



## 獨立核數師報告

經考慮國際核數準則內核數報告的新訂核數準則尚未於意大利司法權區被採用，本年報內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，於意大利(本公司註冊地)，獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際核數準則就法定目的刊發，而根據適用香港(本公司股份於香港聯交所主板上市)的法規，獨立核數師報告依據國際核數準則刊發。

## 獨立核數師報告

### 致 PRADA S.p.A. 股東

#### 意見

吾等已審核 PRADA S.p.A. 及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括於二零一七年一月三十一日的綜合財務狀況報表，截至該日期止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表及綜合股東權益變動表，以及綜合財務報表的附註，當中包括重要會計政策概要。

吾等認為，隨附根據歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製的綜合財務報表真實及公平地反映 貴集團於二零一七年一月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日期止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量。

#### 意見基準

吾等已根據國際核數準則(「國際核數準則」)進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之專業會計師道德守則(「IESBA 守則」)獨立於 貴集團，吾等亦已根據 IESBA 守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

**關鍵審核事項**

關鍵審核事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審核本期間之綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

關鍵審核事項－減值測試	吾等的審核如何處理該事項
<p>誠如綜合財務報表附註16所述，貴集團已確認分配至由管理層識別的多個「現金產生單位」的商譽518.6百萬歐元。根據國際會計準則第36號資產減值，商譽不會攤銷，但至少每年會進行減值測試，方法為比較現金產生單位的可收回金額(以「使用價值」方法釐定)與其賬面值(包括分配至現金產生單位的商譽及其他有形及無形資產)。</p> <p>各現金產生單位之可收回金額乃根據管理層作出的估計及假設，使用(其中包括)現金產生單位之預測現金流、釐定適用貼現率及長期增長率而釐定。</p> <p>鑒於商譽價值的重要性及釐定現金產生單位現金流的評估程序的複雜性，及於減值模型中使用的其他估計及假設，吾等認為減值測試乃關鍵審核事項。</p>	<p>就吾等進行的審核工作，吾等評估管理層在釐定現金產生單位的使用價值時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的方法及假設。</p> <p>吾等的審核程序包括(其中包括)以下事項連同吾等的內部估值專家的支持：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 評估管理層所用的貼現率及長期增長率的合理性。</li> <li>• 通過分部數據分析來分析用以得出現金流量預測的主要假設的合理性並向管理層取得支持資料。</li> <li>• 核證現金產生單位賬面值的正確釐定。</li> <li>• 核證用以釐定各現金產生單位使用價值的模型的算術準確性。</li> <li>• 評估由管理層編製的敏感度分析。</li> <li>• 核證所採用的方法與根據國際會計準則第36號規定的披露的一致性。</li> </ul>

關鍵審核事項－零售固定資產可使用年期的變更	吾等的審核如何處理該事項
<p>如附註6－「運用估計」所呈報，貴集團管理層從開發及管理其零售店舖累積豐富經驗，並考慮到零售網絡地域擴展計劃的完成，重估及修訂零售固定資產的可使用年期屬恰當。</p> <p>管理層在附註提供該變更對截至二零一七年一月三十一日止年度及後續年度財務報表的影響的資料。</p> <p>固定資產可使用年期的估計的變更乃根據管理層就以下事項所進行的經更新評估，其中包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 資產使用的法律限制，例如貴集團經營的店舖的租賃協議的屆滿日期。</li> <li>• 評估重續租賃協議的合理確定性。</li> <li>• 按過往經驗，資產的預計用途及其耗損。</li> </ul> <p>鑒於該變更於估計中的重要性，及其對理解綜合財務報表的影響，吾等認為此為關鍵事項。</p>	<p>為評估估計的變更的合理性及其對綜合財務報表的影響，吾等了解管理層採納的方法及假設，且吾等已進行以下程序，其中包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 分析以評估在釐定新的可使用年期時所採用的假設的合理性。</li> <li>• 核證管理層用以釐定新可使用年期的數據的完整性及準確性。吾等已挑選租賃並核證年期、到期日及續新選擇。</li> <li>• 指標分析比較經修訂可使用年期及可資比較公司所採用的可使用年期。</li> <li>• 重新計算估計變更對完綜合財務報表完整性及準確性的影響。</li> <li>• 根據國際會計準則第8號核證估計變更的會計方法及相關披露。</li> </ul>

**其他資料**

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零一六年年報所載之資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對綜合財務報表之審核而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

**管理層及治理層就綜合財務報表須承擔的責任**

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製及公允地列報綜合財務報表，並負責管理層認為就確保綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製綜合財務報表時，管理層須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告流程。

**核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任**

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際核數準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。

- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 就 貴集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分及適當的審核證據，以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等僅對吾等之審核意見承擔責任。

吾等與治理層溝通了(其中包括)計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向治理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及相關防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為 Patrizia Arienti。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人

**Patrizia Arienti**

意大利米蘭

二零一七年四月十二日

獨立核數師報告  
依據二零一零年一月二十七日  
第39號法令第14條

致 PRADA S.p.A. 股東

有關綜合財務報表的報告

吾等已審核 PRADA S.p.A. 及其附屬公司(「PRADA集團」)隨附的綜合財務報表，當中包括於二零一零年一月三十一日的綜合財務狀況報表，截至該日期止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及重要會計政策概要及綜合財務報表的其他附註。

管理層就綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製真實及公平的該等綜合財務報表。

核數師責任

吾等的責任乃根據吾等的審核就該等財務報表發表意見。吾等根據意大利法令39/10號第3章第11條頒佈國際核數準則(意大利國際核數準則)進行審核。該等準則規定吾等須遵守道德規定並在策劃及進行審核時，均以取得合理保證，就綜合財務報表並無重大錯誤陳述為目標。

審核範圍包括執程序以取得與綜合財務報表內所載之數額及披露事項有關的審核憑證。所選程序取決於核數師的判斷，包括評估綜合財務報表重大錯誤陳述(不論因欺詐或錯誤)的風險。作出風險評估時，核數師考慮與實體編製真實及公平地反映綜合財務報表相關的內部控制，藉以設計適用於各種情況但並非就有關該實體的內部控制是否有效發表意見的審核程序。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策是否適當及所作會計估計是否合理，以及評估綜合財務報表之整體呈列方式。

吾等相信，吾等所得的審核憑證乃屬足夠及適當，可為吾等的審核意見建立基礎。

### 意見

吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的綜合財務報表真實及公平地反映PRADA集團於二零一七年一月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及現金流量。

### 有關其他法律及監管規定的報告

#### *有關營運報告與綜合財務報表一致性的意見*

吾等已執行核數準則(意大利核數準則)第720B號所載列程序，藉以按法例規定就PRADA集團於二零一七年一月三十一日的營運報告(Prada S.p.A.的董事須就此負責)與綜合財務報表的一致性發表意見。吾等認為，營運報告與PRADA集團於二零一七年一月三十一日的綜合財務報表一致。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人

**Patrizia Arienti**

意大利米蘭

二零一七年四月十二日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。