



潤東汽車

CHINA RUNDONG AUTO GROUP LIMITED

中國潤東汽車集團有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號 : 1365



MINI



ANNUAL REPORT
年報

2016



目錄

- 02 公司資料
- 03 財務摘要
- 04 主席報告書
- 09 管理層討論與分析
- 19 企業管治報告
- 31 環境、社會及管治報告
- 36 董事及高級管理人員簡介
- 40 董事會報告
- 54 獨立核數師報告
- 59 綜合損益表
- 60 綜合全面收益表
- 61 綜合財務狀況表
- 62 綜合權益變動表
- 63 綜合現金流量表
- 65 財務報表附註



公司資料

董事會

楊鵬先生(主席、執行董事兼總裁)

柳東靈先生(副主席兼執行董事)

趙忠階先生(執行董事兼執行總裁)

劉健先生(執行董事兼副總裁)

燕蘇建先生(非執行董事兼副主席)

彭真懷先生(獨立非執行董事)

Mei Jianping先生(獨立非執行董事)

李港衛先生(獨立非執行董事)

肖政三先生(獨立非執行董事)

審計委員會

李港衛先生(主席)

彭真懷先生

燕蘇建先生

薪酬委員會

Mei Jianping先生(主席)

楊鵬先生

肖政三先生

彭真懷先生

提名委員會

楊鵬先生(主席)

彭真懷先生

肖政三先生

Mei Jianping先生

聯席公司秘書

周健先生

何小碧女士

授權代表

劉健先生

何小碧女士

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited

PO Box 309, Ugland House

Grand Cayman, KY1-1104

Cayman Islands

中國總部

中國上海長寧區

天山西路567號神州智慧天地9樓

香港主要營業地點

香港

皇后大道東183號

合和中心54樓

股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

PO Box 1093, Boundary Hall

Cricket Square, Grand Cayman

KY1-1102, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716室

核數師

安永會計師事務所

執業會計師

香港中環添美道1號

中信大廈22樓

股份代碼

1365

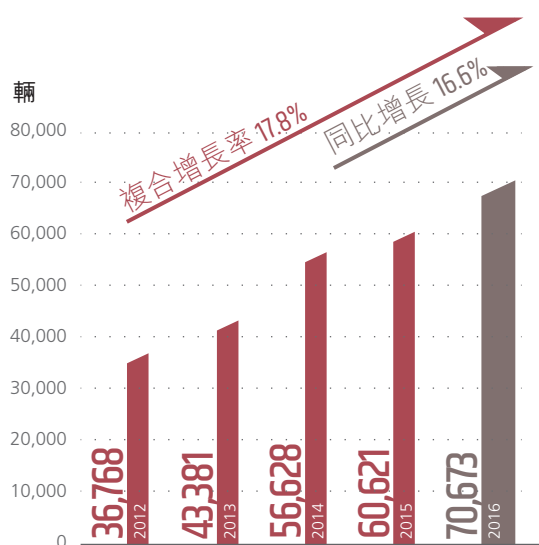
網站

www.rundong.com.cn

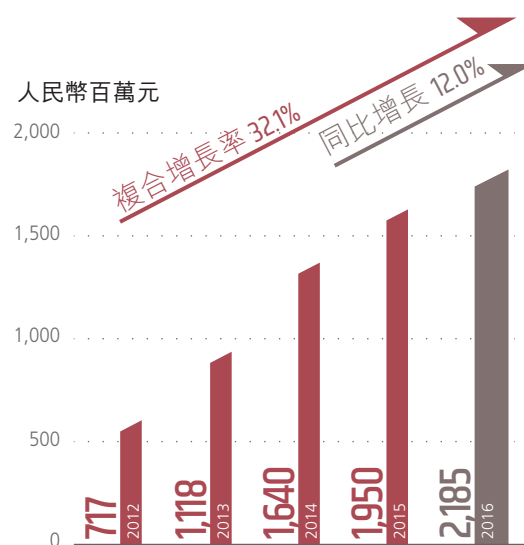
財務摘要

	截至十二月三十一日止年度				二零一六年
	二零一二年	二零一三年	二零一四年	二零一五年	
業績(人民幣千元)					
收入	9,383,809	11,587,838	15,469,317	14,923,054	17,972,988
淨利潤	91,213	248,393	312,930	208,899	281,397
財務狀況(人民幣千元)					
總資產	7,188,003	8,251,697	10,509,124	12,692,785	14,206,810
淨資產	692,165	944,437	1,739,603	3,216,730	3,416,093
財務指標					
毛利率	6.8%	8.6%	9.3%	9.3%	9.0%
股本回報率	14.2%	30.4%	18.5%	6.5%	8.2%
每股財務信息					
每股盈利(人民幣元)		0.30	0.34	0.20	0.29
每股淨資產(人民幣元)		1.18	1.62	2.00	3.61

新車銷量



售後及其他服務收入



主席 報告書



主席報告書

尊敬的各位股東：

本人謹代表中國潤東汽車集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)及管理層，欣然提交本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)二零一六年年度報告。

受益於小排量汽車購置稅減半政策和消費升級需求增加的共同推動，二零一六年中國乘用車增速超過預期，根據中國汽車工業協會發佈的二零一六年產銷數據，全年乘用車產銷2,442.1萬輛和2,437.7萬輛，同比增長15.5%和14.9%。本年度豪華車的增長幅度高於國內乘用車市場的整體增速。主要是由於宏觀經濟增速的企穩，居民消費信心恢復，豪華車消費者消費升級，豪華車需求及其品牌滲透率也因此穩步提升，對於主要經營豪華車品牌的本集團而言，二零一六年取得了令人滿意的成績。

本年度業績

截至二零一六年十二月三十一日止年度(「報告期」)，集團錄得營業收入人民幣17,973.0百萬元，較去年增長20.4%，錄得毛利人民幣1,622.5百萬元，較去年增幅16.7%。其中新車銷售收入為人民幣15,787.7百萬元，較去年同期增長21.7%。售後服務收入為人民幣2,185.3百萬元，較去年同期增幅12.0%。二零一六年，本集團的母公司擁有人應佔溢利為人民幣273.5百萬元，較二零一五年增長34.5%；每股盈利為人民幣0.29元。

主席報告書

業務發展策略

報告期內，本集團依靠戰略引導，推進資源平台的整合；順應行業發展趨勢，積極推動業務轉型，逐漸告別僅靠賣車盈利的初級經營理念和管理模式，從以產品為主導的賣方市場，轉入以消費為導向的買方市場，並在傳統新車銷售業務模式下，進一步發展售後業務、拓展包括金融、保險、精品、二手車在內的大增值業務；並持續加強集團精細化管理，優化調整網絡佈局，提升運營效率。

於報告期內，本集團採取各種措施應對市場的發展與革新：

一、資源平台的整合及區域佈局的優化

於報告期內，出於對汽車市場長遠前景的看好以及本集團迅速發展及壯大的信心，本公司原大股東 Rundong Fortune Investment Limited (「**Rundong Fortune**」) 作為要約人，決定收購當時另一位大股東綠地控股集團有限公司旗下全資附屬公司 Greenland Financial Overseas Investment Group Co., Ltd (「**Greenland**」) 於本公司的全部權益，以及 China Auto Retail Holding Ltd II (前稱 KKR China Auto Retail Holding Ltd II) 持有的本公司的部分股權。收購完成後，Rundong Fortune 成為本公司控股股東，進一步鞏固了其控股股東地位。

同時，由於考慮到汽車銷售是充分競爭的行業，經銷商的網點具有重要的戰略意義：

- 一 經銷商客戶的積累和市場培育需要時間；
- 一 經銷商的網點是二手車、汽車金融、汽車維修等汽車售後服務 O2O 的據點。

且隨著前兩年汽車銷量增速的放緩，以新車銷售為主要收入和利潤來源的中小型汽車經銷商業績出現下滑。因此，對於管理卓越及整合能力較強的經銷商而言，現階段是逆行低成本併購，擴大勢力範圍的絕好時機。

於報告期內，本集團收購揚州華為汽車投資管理公司(「**華為汽車**」)的全部股權，華為汽車旗下 14 家汽車銷售門店主要位於江蘇省中部地區。本次收購將有效補充本集團於江蘇省的網絡佈局，從而進一步拓展本公司在華東地區的市場佔有率。

主席報告書

二、持續推動業務轉型，優化盈利模式

隨著汽車保有量及汽車平均年齡的不斷增長，汽車售後市場成為中國汽車行業最大的利潤區和價值來源，提升衍生業務及售後服務的貢獻正是目前汽車經銷商的盈利突破口。報告期內，本集團順應行業變化趨勢，以售後、金融(保險+車貸)、二手車、汽車美容四大戰略性業務為重點，推動業務轉型，逐漸實現盈利結構的轉變。

三、提升服務理念，推進精細化管理，支撐集團快速發展

本集團是以豪華汽車銷售為主的服務企業，服務的理念將直接影響消費者的選擇和需求。報告期內，本集團以全面提升客戶消費體驗出發，回歸服務原點，重新梳理管理流程及服務標準，注重客戶服務觸點，設計更符合消費者要求的產品及服務方案，深挖客戶需求，提升客戶體驗、增強本集團的品牌美譽度。

報告期內，本集團持續推進精細化管理，通過全面預算管理，加強內部控制，促進經營目標實現；繼續加強CRM系統及ERP系統建設，創新管理模式及營銷模式，持續改善績效考評體系，建立人才培訓體系，完善企業文化建設，為本公司進一步發展提供動力。

未來展望及策略

本集團認為，未來的汽車經銷商定位將不僅只是單純的汽車銷售，更是基於共享乘載及全自動汽車體驗的產品與服務提供商，為客戶提供多元化的服務。行業未來的革新領域在渠道終端，在當下汽車消費升級，互聯網全面融入汽車流通領域的環景下，更要求汽車經銷商對汽車售後市場的精準定位，從而作出迅速反應。

為了應對挑戰，順應趨勢，本集團將在穩固發展現有新車銷售業務的同時，進一步擴大業務版圖，同步開始著手準備搭建一條覆蓋從新車銷售、售後服務、金融(保險+車貸)、汽車美容到置換的一條龍產業鏈交易模式，並持續改善消費體驗，將本集團打造成為一個個性化服務的綜合平台，為客戶提供專屬定制化的服務，以支撐汽車售後市場服務的延伸。

主席報告書

最後，本人謹代表本集團向股東、客戶、業務夥伴一直以來給予的支持以及全體員工辛勤的工作表示最衷心的感謝。二零一七年，我們將繼續努力，為客戶提供多方位優質服務，為員工提供良好的發展平台，為股東帶來更大價值。

楊鵬
主席

二零一七年三月三十日

管理層 討論與分析



管理層討論與分析

行業回顧

二零一六年是充滿變化及挑戰的年份，全球經濟增長形勢仍趨疲緩。中國經濟加快結構改革的步伐，「促調整，穩升級」已成為行業的新常態。根據國家統計局公佈數據，二零一六年國內生產總值達到人民幣74.4萬億，比上年增長6.7%，保持平穩增長，其中服務業的比重進一步提升，消費保持了較大的貢獻。二零一六年最終消費對經濟增長的貢獻率為64.6%，比上年提高4.9%。居民收入繼續保持穩定增長。

受益於經濟企穩，居民消費信心的恢復，以及車輛購置稅減半政策的影響，二零一六年，中國汽車市場一改前兩年的低迷趨勢，明顯回暖，銷量超出二零一六年年初預期，站上2,800萬輛高位，傲視二零一六年全球汽車市場。據中國汽車工業協會統計分析，二零一六年乘用車共銷售2,437.7萬輛，同比增長14.9%，增幅比上年提升7.6個百分點。二零一六年豪華車市場增速回暖，十一大豪華車品牌^註在中國總銷量為216.4萬輛，較二零一五年增長16.1%。二零一六年增速不僅遠高於二零一五年，同時也高於國內乘用車市場的整體增速。各豪華品牌汽車受產品更新換代以及技術更新的影響，銷售呈現交錯的週期性。

根據公安部交管局統計，二零一六年全國機動車和駕駛人保持快速增長。截至二零一六年底，中國汽車保有量達到1.94億輛，新車註冊量和年增量均達歷史最高水平。在用車輛平均車齡不斷上升，行業進入汽車保養維護的高頻時期，保有量的持續增加及平均車齡的不斷上升將驅動汽車售後服務市場增長。

隨著「限遷」政策的放寬，中國二手車交易市場開始發力，並成功邁進「千萬輛時代」。根據中國汽車流通協會發佈最新統計數據顯示，二零一六年全年中國二手車交易量累計同比增長10.3%，達1,039.1萬輛，首次突破千萬級大關。隨著汽車保有量的不斷增加、汽車消費理念的不斷普及以及法規政策的不斷完善，中國二手車市場將步入快速成長期。

於二零一六年，汽車金融滲透率也得到顯著提升，主要是由於隨著中國汽車消費市場的快速增長、消費主體和消費模式的轉變、汽車金融市場參與者日趨多樣化、汽車金融產品和服務更加豐富持續推動汽車金融需求的增長。根據德勤預測，到二零二零年，中國汽車金融的市場規模預計能突破2萬億。

伴隨互聯網時代的到來，所有行業的經營模式都會引入互聯網因素，但基於汽車消費包括後續的維修、保養服務，需要手工支持，且4S店模式服務硬件、服務標準、專業技術等方面具有無可比擬的優勢，傳統4S店經營模式仍然會佔據行業主流。

註：十一大豪華車品牌包括奧迪、寶馬(含MINI)、梅賽德斯奔馳、捷豹路虎、雷克薩斯、沃爾沃、凱迪拉克、保時捷、英菲尼迪、林肯、謳歌。

管理層討論與分析

業務回顧

本集團欣然宣佈，於截至二零一六年十二月三十一日止年度取得令人滿意的業績，這主要受益於集團對汽車市場發展以及管理層所面對挑戰的精準把握、準確洞悉，先行佈局、構建契合持續發展戰略的業務架構，並對相關業務板塊、利潤結構及資金分配進行合理的調整、優化和細分。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，我們錄得營業收入人民幣17,973.0百萬元，同比增長20.4%，實現毛利人民幣1,622.5百萬元，增長16.7%，股權持有人應佔溢利達人民幣273.5百萬元，增長34.5%，每股盈利人民幣0.29元。

報告期內，本集團樹立「以銷售為載體，售後為重點，增值為突破」的經營理念，力促本集團業務轉型和全新的盈利模式構建。

- **新車銷售恢復增長**

於報告期內，本集團的新車銷售收入恢復增長，新車銷售收入為人民幣15,787.6百萬元，同比上升21.7%，其中豪華及超豪華車的銷售收入為人民幣11,464.7百萬元，同比增長23.7%，佔新車銷售收入的72.6%。新車銷售毛利率為4.2%，與去年持平。按銷量計算，截至二零一六年十二月三十一日止年度，我們售出70,673輛汽車，增長16.6%，其中豪華及超豪華品牌汽車銷量為31,193輛，增長21.9%。

報告期內，本集團通過銷售節奏前置、利用廠商銷售政策、制定車型分類管理辦法等措施優化批售結構。此外，本集團對重點車型進行有效價格管理，持續推進區域資源共享，優化庫存結構，提升銷售綜合運營能力。本集團亦充分利用CRM系統，通過盤活基盤客戶，分析有效數據並實行精準銷售及營銷服務，保證新車銷售增長，並有效控制庫存水平。

- **售後服務收入持續增長，售後服務毛利率進一步提升**

根據目前市場及行業發展現狀及未來的預判，本集團在報告期內，樹立新車銷售為載體，大力推進售後以及增值業務的經營理念。在售後業務資源共享方面，利用區域網絡相對密集的優勢，在零部件、配件及汽車精品採購等方面加強資源共享與合作；在客戶服務方面，加強對客戶之汽車生命週期服務的研究，持續開發適合客戶的服務及產品，不斷改善服務質量，提升客戶滿意度；並充分利用CRM系統，分析及篩選客戶數據，根據客戶

管理層討論與分析

數據及目標產生市場引導，提高客戶預約成功率，提升工位利用率，同時對游離客戶進行轉化，對於流失客戶進行挽回，提升客戶粘性；本集團還通過實行區域零部件集中採購及調撥，降低零配件成本，不但能為客戶提供價格合理的服務，且繼續保持售後服務毛利率的穩定。

於報告期內售後服務收入為人民幣2,185.3百萬元，同比增長12.0%，佔本集團總收入的12.2%。於報告期內，我們售後服務的毛利為人民幣965.2百萬元，同比增長13.8%，售後服務毛利率為44.2%，比去年上升0.7個百分點。

- **積極拓展增值業務，轉變盈利模式**

報告期內，集團積極拓展增值業務。通過完善增值業務專項發展績效，增加增值業務人員，加強增值業務培訓，豐富增值產品，完善管理體系，提升增值業務收入。

在汽車金融服務方面，報告期內集團評估各區域金融合作渠道，確保各區域多渠道金融產品的開展，與戰略品牌車廠金融部門建立業務溝通機制，爭取廠家支持；把握商務政策，充分發揮廠家金融優勢產品，提升金融滲透率的同時獲取更多廠家金融返利。從代理業務來看，本集團汽車金融代理業務滲透率從二零一五年的25.0%提升到報告期內的35.5%。在收入方面，我們報告期內取得金融代理服務收入人民幣113.9百萬元，比二零一五年的人民幣82.8百萬元增長38%。

報告期內，集團高度重視保險代理業務，梳理保險合作資源，加強保險資源的統籌，採用集團總對總、區域分對分的合作模式，獲取合理保險手續費的同時，爭取最大化的事故車資源；集團自行開發延長保修類產品，通過組合營銷方式，獲取利潤的同時，進一步鎖定客戶；結合保險全面費率改革，積極嘗試玻璃、漆面等保修服務，提高保險滲透率，挖掘利潤增長點。報告期內，本集團保險代理服務收入為人民幣178.7百萬元，較二零一五年的人民幣139.5百萬元增長28%。

- **積極佈局二手車業務**

本集團於報告期內大力發展二手車業務，集團組建了二手車業務團隊，訂立了二手車業務流程標準，建立了ERP二手車管理系統，導入了專業的二手車拍賣平台，並開展二手車庫存融資業務。集團的二手車業務已經得到了快速提升。下一步將積極開展經銷商認證二手車業務，通過技術合作和先進經驗引進，開發享有版權的認證體系。

報告期內，二手車代理服務收入達到人民幣15.8百萬元，較二零一五年增長404%。

管理層討論與分析

- **持續優化網絡佈局**

本集團作為華東地區的豪華汽車經銷商，業務集中於華東沿海富裕地區，包括江蘇省、山東省、上海市、浙江省，覆蓋了中國最大的豪華及超豪華汽車市場，並通過設立高密度經銷網絡提升運營效率和服務能力。

報告期內，本集團在江蘇及山東新開了2家馬莎拉蒂3S店，合併了濟南馬莎拉蒂展廳及維修中心，將其升級為3S店，關閉了1家寶馬維修店，同時升級改造了寶馬部分門店，增加了電動車及二手車業務。

截至二零一六年十二月三十一日，本集團擁有的汽車品牌組合包括8個豪華品牌，即寶馬、MINI、捷豹、路虎、奧迪、雷克薩斯、凱迪拉克、克萊斯勒；2個超豪華品牌，即馬莎拉蒂及法拉利，15個中高端品牌，即別克、現代、福特、雪佛蘭、上海大眾、起亞、東風本田、廣汽本田、一汽豐田、廣汽豐田、豐田、東風日產、鄭州日產、一汽大眾及北汽新能源。

截至二零一六年十二月三十一日，本集團共計經營各類店面70家，其中46家位於江蘇省、14家位於山東省、7家位於上海市、2家位於浙江省、1家位於安徽省。

截至二零一六年十二月三十一日，本集團經銷店品牌分佈如下：

	品牌	門店數量
豪華及超豪華	瑪莎拉蒂及法拉利	5
	寶馬及MINI	23
	路虎捷豹	7
	奧迪	4
	凱迪拉克	2
	雷克薩斯	1
	克萊斯勒	1
	中高端	別克、現代、福特、雪佛蘭、上海大眾、起亞、東風本田、廣汽本田、一汽豐田、廣汽豐田、豐田、東風日產、鄭州日產及北汽新能源
總計		70

報告期內，本集團獲豪華品牌阿爾法羅密歐、瑪莎拉蒂品牌授權，擬在5家現有瑪莎拉蒂門店中增加阿爾法羅密歐品牌，另擬新建3家阿爾法羅密歐、瑪莎拉蒂雙品牌3S店。

於報告期內，本集團收購華為汽車的全部股權，而華為汽車於華東地區擁有3家奧迪店及11家一汽大眾門店。本集團的業務集中在華東地區，收購完成後，將進一步拓展本集團在該地區原有的網絡佈局，提供了更廣闊的平台以服務客戶，從而進一步提升本公司在華東地區的市場佔有率。

管理層討論與分析

未來展望及策略

放眼全球汽車市場，中國汽車市場不管是增量，還是汽車產品的推陳出新都一枝獨秀，這也吸引了汽車製造商、零配件供應商以及汽車服務貿易均向中國市場轉移，為中國汽車下一階段的发展奠定基礎。

根據汽車市場发展的經驗表明，豪華車作為一個重要的種類，其在成熟市場的份額將直逼20%，在中國汽車市場也不例外。二零一七年，公司預計中國的豪華車市場份額將再次擴大，各品牌間競爭將再次加劇。在二零一七年豪華品牌新一輪競爭當中，唯有那些抓住年輕一代消費趨勢的豪華品牌將獲得市場認可，並將在中國汽車市場持續獲得增長。

二零一七年乘用車銷量仍然會持續增長，私人購車市場會進一步擴大。通常而言，中國城市化進程的持續推進是支撐私人購車需求的主要源動力，這將為二零一七年汽車市場帶來一個新的發展契機。

而本集團將一如既往時刻關注汽車行業發展趨勢，在穩健發展現有業務的同時，通過整合渠道資源，集中精力打造以從新車銷售、售後服務、金融到汽車置換的一條龍產業鏈條交易的綜合汽車服務平台，來實現業務的升級，完善板塊的協同效應以實現未來更豐富的業務盈利模式及更好的經營業績。

財務回顧

收入

截至二零一六年十二月三十一日止年度，我們錄得收入人民幣17,973.0百萬元，較二零一五年增長20.4%，主要是由於我們重點經營的豪華及超豪華汽車銷售收入及售後服務收入增長所致。

下表載列本集團於報告期的收入。

營業額來源	截至 二零一六年 十二月三十一日 止年度的 營業額		截至 二零一五年 十二月三十一日 止年度的 營業額		變化 (%)
	營業額 (人民幣千元)	貢獻 (%)	營業額 (人民幣千元)	貢獻 (%)	
新車銷售					
豪華及超豪華品牌	11,464,740	63.7	9,271,610	62.1	23.7
中高端品牌	4,322,909	24.1	3,700,969	24.8	16.8
小計	15,787,649	87.8	12,972,579	86.9	21.7
售後服務					
豪華及超豪華品牌	1,669,152	9.3	1,485,762	10.0	12.3
中高端品牌	516,187	2.9	464,713	3.1	11.1
小計	2,185,339	12.2	1,950,475	13.1	12.0
總計	17,972,988	100	14,923,054	100	20.4

管理層討論與分析

報告期內的汽車銷售收入較二零一五年增長人民幣2,815.1百萬元或21.7%，主要是由於公司豪華及超豪華汽車銷量增長所致。汽車銷售收入佔我們報告期內收入的87.8%。豪華及超豪華品牌與中高檔市場品牌的銷售收入分別佔我們汽車銷售收入63.7%及24.1%。

我們售後業務的收入由截至二零一五年的人民幣1,950.5百萬元增加12.0%至二零一六年的人民幣2,185.3百萬元。

銷售及服務成本

截至二零一六年十二月三十一日止年度，我們的銷售及服務成本由二零一五年的人民幣13,532.6百萬元增長20.8%至人民幣16,350.5百萬元，有關增幅與報告期內的銷售收入增幅一致。

於報告期內，汽車銷售業務應佔銷售及服務成本為人民幣15,130.4百萬元，較二零一五年增加人民幣2,699.9百萬元，或21.7%。截至二零一六年十二月三十一日止年度，售後業務應佔銷售成本為人民幣1,220.1百萬元，較二零一五年同期增加人民幣118.0百萬元，或10.7%。

毛利及毛利率

截至二零一六年十二月三十一日止年度的毛利為人民幣1,622.5百萬元，比二零一五年增長人民幣232.0百萬元，或16.7%。汽車銷售所得毛利由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣542.1百萬元，增長21.3%至二零一六年同期的人民幣657.3百萬元，其中人民幣517.8百萬元來自豪華及超豪華汽車的銷售。售後業務所得毛利由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣848.4百萬元，增長13.8%至二零一六年的人民幣965.2百萬元。汽車銷售及售後業務對毛利的貢獻分別佔我們二零一六年度毛利總額的40.5%及59.5%。

截至二零一六年十二月三十一日止年度的毛利率為9.0%，較二零一五年的毛利率9.3%為低，其中汽車銷售的毛利率為4.2%，與二零一五年持平；售後業務的毛利率為44.2%，二零一五年則為43.5%，較二零一五年增長0.7%。整體毛利率下降是由於毛利率較高的售後業務在整個收入中佔比下降導致的。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣267.1百萬元增長30.0%至二零一六年同期的人民幣347.2百萬元，其中佣金收入從二零一五年十二月三十一日的人民幣225.7百萬元增長36.7%至二零一六年的人民幣308.5百萬元。

銷售及分銷開支

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的銷售及分銷開支為人民幣480.8百萬元，較二零一五年人民幣444.8百萬元上升8.1%，主要是由於人工費及廣宣費用增加所致。

行政開支

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支為人民幣491.1百萬元，較二零一五年行政開支人民幣487.7百萬元上升0.7%。

管理層討論與分析

融資成本

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的融資成本為人民幣480.7百萬元，較二零一五年融資開支人民幣390.3百萬元上升23.2%，主要是由於銀團貸款利息以及安排費攤銷所致。

經營利潤

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的經營利潤為人民幣427.2百萬元，較二零一五年人民幣324.1百萬元增長31.8%。經營利潤率為2.4%，較二零一五年的2.2%增加0.2個百分點。

所得稅開支

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的所得稅開支為人民幣145.8百萬元，實際稅率為34.1%。

年內利潤

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的年內利潤為人民幣281.4百萬元，較二零一五年人民幣208.9百萬元增長34.7%。年內純利率為1.6%，較二零一五年的1.4%增加0.2個百分點。

流動資金及資本資源

現金流量

於二零一六年十二月三十一日，我們的現金及現金等價物為人民幣1,239.0百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣1,513.2百萬元，下降18.1%。

我們的現金主要用於採購新車、零配件及汽車用品，開設新經銷店以及撥付我們的運營資金及日常經營成本。我們通過短期銀行貸款及其他借貸以及經營活動產生的現金流量，滿足我們的流動資金需求。

展望未來，我們相信可通過銀行貸款及其他借貸、經營活動產生的現金流量以及不時自資本市場籌集的其他資金，滿足我們的流動資金需求。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，我們經營活動現金淨流入額為人民幣796.1百萬元（二零一五年：現金淨流出額為人民幣210.0百萬元）。

流動負債淨值

於二零一六年十二月三十一日，我們的流動負債淨值為人民幣1,132.7百萬元，較二零一五年十二月三十一日的流動負債淨值人民幣650.4百萬元增加人民幣482.3百萬元，是由於短期計息銀行及其他借款增加所致。

資本開支

我們的資本開支主要包括物業、廠房及設備、無形資產的開支。截至二零一六年十二月三十一日止年度，我們的資本開支總額為人民幣300.7百萬元（二零一五年：人民幣346.4百萬元）。

管理層討論與分析

存貨

我們的存貨主要包括新車以及零配件及汽車用品。我們各經銷店各自有專職員工管理其新車及售後產品的訂單。

我們的存貨由二零一五年十二月三十一日的人民幣1,810.5百萬元增長20%至二零一六年十二月三十一日的人民幣2,175.2百萬元，主要是由於市場需求而增加了新車採購所致。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，我們的平均存貨周轉天數由二零一五年同期的50天減少至44天。

應收貿易賬款

應收貿易賬款及票據由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣251.8百萬元增至截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣337.6百萬元，乃主要由於汽車銷售額增加致使有關汽車融資貸款的應收款項增加所致。

銀行貸款及其他借貸

於二零一六年十二月三十一日，本集團可用但尚未動用的銀行融資約為人民幣5,296.5百萬元(二零一五年十二月三十一日：人民幣4,240.0百萬元)。

於二零一六年十二月三十一日，我們的銀行貸款及其他借貸為人民幣5,334.0百萬元，較二零一五年十二月三十一日的人民幣5,209.9百萬元增加人民幣124.1百萬元，增加是為滿足運營資金需求。

利率風險及外匯風險

我們面臨的利率風險來自我們債務的利率波動。我們的若干借款為浮動利率借款，其與中國人民銀行的基準利率掛鉤。利率上升可能導致我們的借款成本增加，則可能對我們的融資成本、溢利及我們的財務狀況造成不利影響。

資本負債比率

截至二零一六年十二月三十一日止年度，我們的資本負債比率(即計息銀行貸款及其他借貸總額除以報告期末的股東權益再乘以100%)為156.1%(二零一五年十二月三十一日：162.0%)。

人力資源

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團有4,854名僱員(二零一五年十二月三十一日：5,076名)。截至二零一六年十二月三十一日止年度的員工總成本(不包括董事酬金)為人民幣317.7百萬元(二零一五年：人民幣291.0百萬元)。

本集團非常重視優秀人才的招聘及培訓。我們參考本集團業績及個別僱員的表現執行薪酬政策、花紅及長期獎勵計劃。本集團亦為僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以維持本集團的競爭力。

或然負債

於二零一六年十月下旬至十二月期間，本集團為華為汽車及其附屬公司的銀行貸款提供了擔保，擔保金額為人民幣312.4百萬元。

管理層討論與分析

於二零一六年十月二十日，本集團全資附屬公司潤東汽車集團有限公司簽訂協議，購買華為汽車全部股權，詳情請參見本公司二零一六年十月二十日發佈的公告。華為汽車已於報告期後完成股東變更的工商登記手續，潤東汽車集團有限公司成為華為汽車的唯一股東。為了保證華為汽車及其附屬公司的運營，本集團為其上述銀行貸款提供了擔保。

抵押本集團資產

本集團抵押其資產作為銀行貸款、其他借貸及銀行融資的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。於二零一六年十二月三十一日，已抵押集團資產約為人民幣4,870.3百萬元。

企業管治報告

董事會欣然提呈載於本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度年報的企業管治報告。

1. 本公司的企業管治常規

本集團致力達致高水平的企業管治標準。

本集團相信高水平的企業管治乃本集團保障股東權益及提高企業價值及問責性之關鍵。

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)所載的原則及守則條文。

董事會認為，於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司一直全面遵守企業管治守則所載的守則條文，惟偏離了守則條文第A.2.1條：

守則條文第A.2.1條

該條文規定主席及行政總裁的職能應予以區分，不應由同一人士擔任。本公司委任楊鵬先生兼任本公司的主席及總裁(相當於行政總裁的職位)。董事會相信，主席及總裁角色由同一人擔任將使本公司於制訂業務策略及實施業務計劃時實現更高效應、效率和效益。董事會認為，董事會由執行董事、非執行董事及獨立非執行董事組成已足夠保障董事會運作的權力及授權之平衡。董事會須根據現況不時檢討董事會架構及組成，以保持本公司的高水平企業管治常規。

2. 遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其規管董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，而全體董事確認於截至二零一六年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則。

董事會亦已採納標準守則作為可能擁有本公司非公開內幕資料的相關僱員買賣本公司證券的指引。據本公司所知，概無相關僱員不遵守標準守則的情況。

企業管治報告

3. 董事會

(1) 職責

董事會負責領導及控制本集團，並透過指導及監督本集團之業務，共同負責令本集團達致成功。董事會專注於制定本集團之整體策略、批准發展計劃及預算、監察財務及營運表現、檢討內部監控系統之成效、監督及管理本集團管理層之表現以及釐定本集團之價值觀及標準。

(2) 授權

董事會委任管理層負責本集團之日常管理、行政及營運工作，並透過督導公司的日常業務運營、發展規劃與實施對本集團作出貢獻。此外，董事會已成立多個董事委員會，並授權該等董事委員會各自書面職權範圍內界定的各種責任。董事會定期檢討所授出職能，以確保其符合本集團需要。

(3) 董事會架構

於本報告日期，本公司董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及四名獨立非執行董事。於年內及截至本報告日期止，董事會成員載列如下：

執行董事	楊鵬(主席兼總裁) 柳東靈(副主席) 趙忠階(執行總裁) 劉健(副總裁)
非執行董事	燕蘇建(副主席)
獨立非執行董事	彭真懷 Mei Jianping 李港衛 肖政三

董事之履歷資料載於本年報第 36 頁至第 39 頁「董事及高級管理人員簡介」一節。

概無任何董事會成員與另一名成員有關聯。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營運經驗、知識及專業精神，使其有效率及有效地運作。

此外，在所有載有董事姓名的公司通訊中，均列明獨立非執行董事身份。載有各董事姓名與彼等的角色和職能的名單已於本公司及聯交所網站刊登。

(4) 獨立非執行董事

截至二零一六年十二月三十一日止年度，董事會一直遵守上市規則有關規定，委任至少三名獨立非執行董事，佔董事會至少三分之一，其中一名獨立非執行董事須具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載之獨立指引就彼之獨立性之年度書面確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均具獨立性。

(5) 董事委任及重選

各執行董事均與本公司訂立服務合約，自二零一四年八月十二日起初步為期三年，除非執行董事或本公司向對方發出不少於三個月的書面通知而終止。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司續訂委聘書，由二零一六年五月二十七日起計為期一年，可重續連任。

根據本公司的組織章程細則(「章程細則」)，在每屆股東週年大會上，當時三分之一在任董事(若人數並非三或三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)須輪流退任，惟每名董事(包括以指定年期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。退任的董事任期僅至其須輪值退任的股東週年大會結束止，屆時將合資格於會上重選連任。

根據章程細則第16.18條，楊鵬先生、柳東麗先生、趙忠階先生、劉健先生、燕蘇建先生及彭真懷先生將於二零一七年六月八日舉行之本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上退任。除燕蘇建先生及彭真懷先生因其他事務表示不再膺選連任外，所有退任董事均願意於股東週年大會上重選連任。

企業管治報告

(6) 董事的持續專業發展

董事一直留意作為董事的責任及操守，以及有關本公司業務活動及發展的事宜。

新委任的董事獲提供必要的入職培訓及資料，以確保彼對本公司營運及業務以及其根據相關條例、法律、規則及法規之責任有適當了解。董事均獲提供有關本公司表現、狀況及前景的定期更新資料，以便董事會整體及各董事能夠履行其職責。

本公司為董事安排內部籌辦的簡報，於適當情況下向董事發出相關題材的閱讀資料，以確保董事能及時瞭解公司情況以及監管機構最新政策。並鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

根據企業管治守則第A.6.5條，董事應持續參與專業發展以及更新其知識及技能，確保彼等對董事會作出適切貢獻。根據本公司存置的記錄，全體現有董事於截至二零一六年十二月三十一日止年度內均已參加以下培訓：

董事	出席或參加有關業務／ 董事職務的簡介會／ 座談會／計劃
執行董事	
楊鵬	✓
柳東麗	✓
趙忠階	✓
劉健	✓
非執行董事	
燕蘇建	✓
獨立非執行董事	
彭真懷	✓
Mei Jianping	✓
李港衛	✓
肖政三	✓

企業管治報告

(7) 董事及委員會成員的出席率

下表載列截至二零一六年十二月三十一日止年度各董事於董事會及董事委員會會議和本公司股東大會的出席率：

董事	出席次數／會議次數				
	董事會	提名委員會	薪酬委員會	審計委員會	股東大會
執行董事					
楊鵬	4/4	1/1	1/1		1/1
柳東鏗	4/4				1/1
趙忠階	4/4				0/1
劉健	4/4				0/1
非執行董事					
趙福 ^(註1)	1/1				0/1
燕蘇建	4/4			2/2	0/1
李偉 ^(註2)	1/2	1/1			0/1
吳正奎 ^(註3)	1/2		1/1		0/1
吳進 ^(註4)	0/1				
獨立非執行董事					
彭真懷	4/4	1/1	1/1	2/2	0/1
Mei Jianping	3/4	1/1	1/1		0/1
李港衛	4/4			2/2	1/1
肖政三	3/4	1/1	1/1		0/1

註：

- 於二零一六年五月二十七日，趙福先生辭任非執行董事。於其辭任前，舉行了一次董事會會議及一次股東大會。
- 於二零一六年八月十七日，李偉先生辭任非執行董事，以及提名委員會成員。於其辭任前，舉行了兩次董事會會議，一次提名委員會會議和一次股東大會。
- 於二零一六年八月十七日，吳正奎先生辭任非執行董事，以及薪酬委員會成員。於其辭任前，舉行了兩次董事會會議，一次薪酬委員會會議和一次股東大會。
- 吳進先生於二零一六年五月二十七日獲委任為非執行董事，並於二零一六年八月十七日辭任。在其任職董事期間，舉行了一次董事會會議，並無舉行股東大會。

除定期董事會會議外，主席於二零一六年三月三十一日亦與非執行董事(包括獨立非執行董事)在執行董事未出席的情況下舉行了1次會議。所有有關董事均有出席此會議。

於報告期內，Rundong Fortune就本公司所有已發行普通股提出無條件強制性現金要約(「要約」)，由全體獨立非執行董事彭真懷先生、Mei Jianping先生、李港衛先生及肖政三先生組成的獨立董事委員會已告成立，已就要約條款以及就要約條款對本公司獨立股東而言是否公平合理發表意見。

企業管治報告

本公司已事先向董事提供全年會議時間表及董事會與委員會每次會議草擬議程，董事會定期會議通知於會議舉行前至少14日送呈。至於其他董事會及委員會會議，亦將給予合理通知。每次董事會會議或委員會會議前至少3日向所有董事發出董事會文件連同所有適當、完整及可靠數據，以便董事瞭解本公司最新發展及財務狀況及使董事在知情情況下作出決定。於需要時，董事會及每名董事亦可單獨及獨立地接觸高級管理層。

每次會議後會議記錄的草稿及最終本會於合理時間內交由董事或有關委員會成員傳閱並提出意見及記錄。董事會會議及委員會會議記錄由公司秘書或各會議分別正式指定的秘書(視情況而定)負責保存，並供所有董事於任何合理時間內查閱。各董事可於董事會會議議程上加入事項提出討論。為確保董事作出符合本公司利益的客觀決策，公司細則載列條文，規定當任何董事或彼等任何連絡人在會議上審批的交易中有重大利益時，該等董事不得投票及計入有關會議的法定人數。

4. 主席及總裁

本公司已委任楊鵬先生為本公司主席兼總裁。董事會相信，主席與總裁角色由同一人擔任將使本公司於制定業務策略及實施業務計劃時實現更高反應、效率和效益。董事會認為，董事會由執行董事、非執行董事及獨立非執行董事組成已充分保持董事會運作的權利及授權之平衡。

5. 董事會轄下的委員會

董事會已設立三個委員會，分別為提名委員會、薪酬委員會、審計委員會，以監察本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均訂有明確書面職權範圍。董事委員會的職權範圍刊登於本公司網站及聯交所網站，並於股東要求時可供查閱。

(1) 提名委員會

於本報告日期，提名委員會由四名成員組成：一名執行董事楊鵬先生(擔任委員會主席)、三名獨立非執行董事，即肖政三先生、彭真懷先生及Mei Jianping先生。

提名委員會主要職責包括檢討董事會的架構、人數及組成，並就任何配合本公司策略而擬對董事會的變動提出建議，物色合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；向董事會推薦董事的委任或續任及接任計劃，並評核獨立非執行董事的獨立性。提名委員會亦會適時檢討董事會成員多元化政策，確保其發揮效用。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行一次會議。各委員會成員出席提名委員會會議的詳情載於上文「董事及委員會成員的出席率」。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，提名委員會的工作概述如下：

- 就於二零一五年本公司股東週年大會上重選董事向董事會作出推薦建議；
- 檢討董事會架構、規模及組成；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 討論為執行董事會成員多元化政策而制定的可計量目標及有關新任董事的議案。

董事會多元化政策

董事會於二零一四年八月採納董事會成員多元化政策（「**董事會成員多元化政策**」）。

本公司在設定董事會成員組合時，本公司委任董事時會按董事會成員多樣化政策考慮有關人選可否與其他董事互相補足、會否提升董事會之整體才能、經驗及專門知識，並顧及專業經驗及資歷、性別、年齡、種族、文化及教育背景之分布，以及董事會不時認為相關及適用於達致董事會成員多元化之任何其他因素。人選篩選過程會考慮多個多元化角度，包括但不限於經驗及專業知識、專業經驗及資格、性別、年齡、種族及文化以及教育背景。提名委員會將適時檢討該政策，確保董事會成員多元化政策發揮其效用。

(2) 薪酬委員會

於本報告日期，薪酬委員會由四名成員組成：三名獨立非執行董事，即Mei Jianping先生（擔任委員會主席），肖政三先生及彭真懷先生，執行董事楊鵬先生。

薪酬委員會的主要職責為就本集團董事及高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策，向董事會提出建議；並評估執行董事的表現及批准執行董事服務合約條款；因應董事會所定企業方針及目標而檢討和批准管理層的薪酬建議；向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，薪酬委員會舉行一次會議。各委員會成員出席薪酬委員會會議的詳情載於上文「董事及委員會成員的出席率」。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，薪酬委員會進行的工作概述如下：

- 檢討董事及高級管理層的現有薪酬政策及架構；
- 評估執行董事及高級管理層的表現；及
- 應董事會所定企業方針及目標而檢討及批准執行董事及管理層的薪酬建議。

企業管治報告

董事酬金額之詳情載於本年報財務報表附註9。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，應付高級管理人員酬金總額介乎以下範圍：

酬金範圍	人數
0港元至1,000,000港元	5

(3) 審計委員會

於本報告日期，審計委員會由三名成員組成：兩名獨立非執行董事，即李港衛先生(擔任委員會主席)及彭真懷先生以及一名非執行董事即燕蘇建先生。

審計委員會的主要職責為審閱本集團的財務數據、監察外聘核數師是否獨立和客觀以及審核程序是否有效，並向董事會就委聘、重聘、解聘本公司外聘核數師及批准其聘用薪酬及條款提出建議。審計委員會亦負責檢討財務報告程序及財務控制、內部控制及風險管理系統，包括內部審核職能以及就本公司僱員對本公司可能在財務報告、內部控制或其他事項上有不當行為而提出的疑慮(「舉報政策」)所作出之安排。

審計委員會在提呈董事會批准前審閱本集團的年報及賬目以及中期報告。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，審計委員會共召開兩次會議。各委員會成員出席審計委員會會議的詳情載於上文「董事及委員會成員的出席率」。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，審計委員會的工作概述如下：

(a) 審閱：

- (i) 本公司及其附屬公司截至二零一五年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表；
- (ii) 全年業績公告；及
- (iii) 本公司截至二零一五年十二月三十一日止年度的年報；

(b) 審閱：

- (i) 本公司及其附屬公司截至二零一六年六月三十日止六個月的未經審核綜合財務報表；
- (ii) 中期業績公告；及
- (iii) 本公司截至二零一六年六月三十日止六個月的中期報告；

企業管治報告

- (c) 閱覽及考慮核數師重大審核結果；
- (d) 閱覽及考慮重大內部審核事項及檢討本公司的財務匯報制度、內部監控程序及風險管理體系；
- (e) 檢討僱員可就關於財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排，以及考慮和審閱對舉報個案的調查進展情況；及
- (f) 檢討審計委員會職權範圍。

本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度的全年業績已經由審計委員會審閱。

6. 企業管治職能

董事會負責履行以下企業管治職責：

- (1) 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規；
- (2) 檢討及監察本集團董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (3) 檢討及監察本集團在遵守董事會可能規定或本集團任何憲章文件可能包含或上市規則、適用法例及其他監管規定和適用組織管治標準可能規定之任何規定、指引及規則的政策及常規；
- (4) 制定、檢討及監察本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (5) 檢討本集團遵守本集團不時採納之企業管治守則的情況及在本公司年報所載企業管治報告內的披露。

7. 董事對財務報告的責任

董事確認其編製本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度的財務報表的責任。

董事會負責呈交平衡、清晰及易於理解，並按上市規則及其他法定及監管規定所編製的年報及中期報告、內幕消息公佈及其他披露資料。

管理層向董事會提供所需解釋及資料，使董事會可以就提呈董事會批准的本公司財務報表作出知情審批。

8. 外聘核數師及核數師酬金

本公司獨立核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於第 54 頁至第 58 頁「獨立核數師報告」內。

於年度內，本公司就截至二零一六年十二月三十一日止年度的已付或應付本公司外聘核數師的審核服務酬金如下：

服務類別	已付／應付費用 (人民幣元)
審計服務	4,950,000
非審計服務	73,000
合計	5,023,000

9. 風險管理及內部監控

董事會負責維持穩健妥善且有效的內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會承諾每年最少檢討一次本集團內部監控系統成效，包括資源是否充裕、本公司會計及財務報告部門僱員的資歷及經驗，以及彼等的培訓計劃及預算。實施正式政策及程序，包括有關授權之主要流程、程序及規則的記錄，監控本公司各職能及部門的管理。實施該等內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險。本公司亦實施涉及內幕消息傳播的內幕消息政策。

此外，本公司審計監察部負責本公司內部審核功能，主要參與對本公司的風險管理及對內部監控系統的有效性作出分析及獨立評估。倘及當出現任何問題，其將向董事會呈報。

董事會通過審計委員會已完成截至二零一六年十二月三十一日止年度對本公司及其附屬公司內部控制系統的審閱。有關審閱已涵蓋本集團的財務、營運、監察及風險管理方面。董事會確認本公司內部監管系統穩健妥善且有效。

10. 投資者關係及與股東的溝通

本公司認為，與股東保持有效的溝通對維持良好的投資者關係及提高投資者對本集團業務表現和策略的瞭解十分重要。本公司亦明白企業信息的透明度和及時披露的重要性，有助股東及投資者作出最佳的投資決定。

企業管治報告

本公司致力保持與股東對話，尤其透過股東週年大會及股東特別大會。董事會主席、獨立非執行董事及所有董事委員會的主席（或其授權代表）將出席股東大會，與股東會面及解答查詢。此外，為促進有效溝通，本公司設立網站 www.rundongauto.com，上載本公司業務發展及營運的最新資料及進展、財務數據、企業管治守則及其他數據以供公眾查閱。

11. 公司秘書

周健先生及何小碧女士為本公司的聯席公司秘書（「**聯席公司秘書**」）。周健先生為本集團董事會秘書，並對本集團的內部行政管理及業務管理有全面了解。外聘服務供應商卓佳專業商務有限公司的何女士為聯席公司秘書。公司秘書須支持董事會、確保董事會內保持良好信息流通且遵守董事會政策及程序、就管治事宜對董事會提出建議、協助新任董事入職並監察彼等之培訓及持續專業發展。何女士於本公司的主要聯絡人為周健先生。

根據上市規則第3.29條，聯席公司秘書已確認，截至二零一六年十二月三十一日止年度，彼等已接受不少於15小時的專業培訓以更新彼等的技術及知識。周健先生及何小碧女士的履歷詳情載於本年報第39頁。

12. 持續經營能力

董事會並不知悉任何事件或情況的重大不明朗因素可對本公司的持續經營能力構成重大疑問。

13. 股東權利

為保障股東權益及權利，股東大會將就各大致獨立的事宜提呈獨立決議案，包括推選個別董事。

除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會提呈的所有決議案將根據上市規則以按股數投票方式進行。表決結果將於各股東大會後在本公司及聯交所網站刊載。

股東召開股東特別大會的程序

根據本公司的章程細則，任何一名或多名持有不少於附有股東大會投票權的本公司已發行股本十分之一的股東可以專人送遞或郵寄（致董事會／公司秘書，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）或電郵（ir@rundongauto.cn）方式向董事會或公司秘書提出書面請求，要求召開股東特別大會。董事會須於提出上述請求當日起計21日內正式召開股東大會。

在股東大會提呈議案的程序

任何股東如欲在本公司股東大會提呈議案，須以書面形式透過專人送遞或郵寄（致董事會／公司秘書，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）或電郵（ir@rundongauto.cn）向董事會提出相關議案以供董事會考慮。董事會可全權酌情考慮議案是否合適，並在下屆股東週年大會或董事會召開的股東特別大會（如適用）提呈相關議案以供股東審批。

向董事會提出查詢的程序

歡迎股東隨時透過專人送遞或郵寄（致股東通訊部，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）或電郵（ir@rundongauto.cn）向董事會提出查詢或請求。

附註：本公司一般不會處理口頭或不具名的查詢。

謹此聲明，股東必須將正式簽署的書面請求、通知或聲明或查詢（視情況而定）正本送交／寄往本公司的上述地址，同時提供全名、聯絡詳情及身份，方為有效。股東個人資料或會按法例規定披露。

股東通訊政策及股東提名候選人參選董事的程序在本公司網站可供查閱。

14. 章程文件

本公司於二零一四年七月二十三日採納《經修訂及重訂組織章程大綱及細則》，該細則於二零一四年八月十二日生效；該細則由二零一五年八月五日及二零一七年一月二十日通過的特別決議修訂。

此外，本公司名稱由二零一七年一月二十七日起由「China Greenland Rundong Auto Group Limited 中國綠地潤東汽車集團有限公司」更改為「China Rundong Auto Group Limited 中國潤東汽車集團有限公司」後，本公司組織章程大綱中的名稱條款經已相應變更。

本公司組織章程大綱及細則的最新版本在聯交所及本公司的網站可供查閱。

環境、社會及管治報告

截至二零一六年十二月三十一日止年度，為符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七環境、社會及管治報告指引（「環境、社會及管治指引」）所載的規定，本集團謹此呈報首段年度環境、社會及管治報告（「環境、社會及管治報告」）。

管理層已對環境、社會及管治風險管理及內部監控系統的有效性向董事會作出確認。藉由編製本環境、社會及管治報告，本集團意識到環境、社會及管治報告不僅是與利益相關者溝通的渠道，亦可作為概述本集團可持續發展表現及協助評估其可持續發展常規的工具。因此，本集團將延續本環境、社會及管治報告，以作為持續改善本公司可持續發展表現的部分策略。

環境、社會及管治策略、管理方法、首要任務及目標

自成立以來，本集團一直致力於通過自身的表現和社會的可持續發展來實踐社會責任，將節能環保融入於公司文化中，並將這種理念融入日常經營活動的每一環節。

本集團致力於按照道德操守標準履行其對逐步擴大之業務的管理責任。企業管治、職業安全及健康、愛護環境、關懷員工及關愛社會為本集團企業社會責任政策的主要原則。公司將繼續鼓勵公司量度及改善企業社會責任表現，同時加強相關資料的披露及與本公司股東之間的溝通，並在追求業務的可持續發展同時，為積極改善及保護現有的環境資源作出貢獻。

環境

本公司銳意為中國的環境締造積極的影響。為達致此目標，本公司致力將營運引起的不利環境影響減至最低。

A1. 排放物 — 減少污染

減少空氣污染

汽車維修工序如車身或零件打磨會產生一定的微粒，噴漆工序則會散發揮發性有機化合物，這些微粒及揮發性有機化合物散發於空氣中會造成污染，本集團積極採用以下有效的方法去減少空氣污染。

- ✓ 在設有空氣污染控制設備的噴漆房或指定地點內進行噴漆工序；
- ✓ 定期維修保養空氣污染控制設備，如活性炭吸附系統；
- ✓ 使用環保汽車塗料／油漆或水溶性油漆；
- ✓ 使用有效的吸塵設備以減少如車身及零件打磨等產生的粉塵；
- ✓ 廢氣及塗料經專業處理設施處理達標後，方可按相關規定排放。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，我們沒有發現不遵守有關環保法律及規例的情況。

環境、社會及管治報告

A2. 資源使用

為達成我們的環保承諾，本集團於營運中積極嘗試和推行各項資源再利用的多項措施辦法，例如積極在條件允許的汽車4S店及汽車展廳嘗試推行使用太陽能發電以減少日常用電負荷。

本集團明白所涉及的汽車維修及清洗等業務均可能對環境帶來負面影響，故我們確保相關業務嚴格遵守中國相關環保法律及規例：

- 積極推行洗車房水循環利用率；
- 清洗過程產生的含油廢水應集中收集，並採油水分離器等除油設施進行處理；
- 清洗車身、機械、工具及地面污漬等產生的污水，應適當處理，避免溢流。

A3. 環境及天然資源 — 遵循可持續發展原則

廢棄物再利用

本集團堅持在整個營運過程中有效的環境管理原則，並致力於適當處理及處置我們的業務活動產生的所有廢棄物，確保符合相關法律及規例。並鼓勵僱員協助分類廢物來源及循環再用廢棄物。

例如，有價值的物料包括在汽車維修過程中產生的廢輪胎、廢金屬及失效汽車電池等，在作為危險廢棄物處理完畢後，須聯繫回收商回收。

此外，本集團將會一如既往堅持遵行辦公室環保原則，並提高工作環境中的綠化度。我們相信唯有靠全體員工的努力，方能達到此目標。因此，為提高僱員的環保意識，我們在辦公室內推行綠色辦公室措施，鼓勵員工使用掃瞄功能盡可能替代紙張的打印，並轉用電郵傳遞文件，以減少紙張的使用。同時，鼓勵員工將單面打印的廢紙重複再用，用於內部文件打印。

同時，為了營造效率高舒適度良好的綠色工作環境，集團下屬4S店面維修車間的員工充分利用維修廢舊零件和輪胎，種植綠色植物，既改善工作環境，又減少了廢棄物的丟棄，同時還豐富了員工的業餘活動。

環境、社會及管治報告

B. 社會

B1. 僱傭

優秀員工對本集團而言是資產中的重要部分，集團堅持長期僱傭，男女平等，同工同酬的理念，反對各種形式的僱傭未成年人現象發生，在招聘人員時不因性別、民族、地域、文化背景等因素而區別對待，旨在創造以人為本的工作環境。

B2. 培訓及發展

本集團現共有4,854名僱員，一個朝氣蓬勃且可持續發展的集團主要有賴於專業及敬業之員工團隊，集團能在激烈競爭中持續發展，每名員工都在集團中同時擔當著重要的角色。

因此，本集團會定期邀請相關的專業人士為員工舉行有關法律、財務及公司管治等內容的培訓，為員工專業性知識提供更新和補充，使員工在日常工作中更加順利運用知識及技能。為進一步提升本集團企業的核心價值並形成持續學習的企業文化。

B3. 權利及利益

本公司知悉其對僱員承擔的角色及責任，故本公司保障僱員享有所有勞工權利。我們制定人力資源政策以確保遵守所有中國僱傭法律及規例。本公司秉持平等機會、反歧視及多元化等原則，確保公平篩選所有求職者。本公司亦嚴禁工作場所中聘用任何童工，並確保僱員在自願的情況下工作。

集團依照法定要求並根據市場情況，制定符合實際的薪酬福利制度。員工的薪酬和福利根據不同崗位的市場價值和員工的綜合績效情況釐定，以戰略、市場和績效為導向，並確保公平、公正。我們亦會就員工的傑出表現及對本公司所作貢獻而分發各項獎勵。

同時，集團亦會不定期舉辦員工拓展活動，並已實施帶薪年假制度，依法保障員工正常的工作、休息和休假權利。

B4. 職業健康及安全

本集團致力為員工提供安全健康的工作環境，定期監察員工的工作環境及設施，確保員工可享有安全及健康的工作環境。

此外，本集團並會定期刊發集團報刊及相關安全手冊，以提升員工對安全問題的關注。職業健康及安全為本集團的重要考慮因素，而本公司將繼續謹慎制定健康及安全政策，並積極提升健康及安全的既有良好紀錄。

環境、社會及管治報告

在工作環境中所有已獲識別的安全風險中，本公司尤其關注火災方面，並以提高僱員於工作場所的消防安全意識為目標。舉例而言，本公司向全體僱員提供消防安全培訓以培養及檢討發生火災時的危急反應能力和預防措施。

除此之外，汽車4S店的維修場所亦有潛在安全危險。為確保僱員的工作安全，我們提供安全培訓及適當的個人防護設備。同時，本公司亦已制定化學及危險廢物處理及消防應變以及員工受傷等範疇的規則及程序，以保障各維修店面的安全。舉例而言，本公司不定時舉行內部培訓，以確保汽車維修人員充分了解潛在危險（健康、火災、反應性及環境），並了解應如何安全且正確對危險廢物進行處理，使其可安全地排放／處置，將對人類及環境帶來的危害減至最低。

運營慣例

B5. 供應鏈管理

本集團針對各不同類型營運業務制定了相關供應鏈管理制度，主要目的是在於規範各汽車4S店面在供應商甄選過程中的工作流程，追求整個供應鏈過程的整體效率和有效性，以降低成本。此外，亦可協調與供應商之間的關係，做到共贏。

同時，我們鼓勵供應商維持高標準的商業道德及行為，同時有令人滿意的環境及社會表現。在甄選供應商的過程中，我們根據成熟及公平的管理制度，確保選擇無利益衝突且合資格的供應商。

B6. 產品責任

業務誠信

客戶是本集團價值的出發點，本集團高度重視給予客戶提供高品質及安全的產品及服務。我們根據客戶之訂單需求，從第三方汽車生產商（供貨方）採購有關產品，詳細規格及條款均與客戶確定後載於與客戶訂立的相關協議／購車合同中。

此外，就售後服務（包括但不限於汽車維修及保養）而言，本集團亦設有適合相關業務之管理制度。該制度有效明確了服務規範，及時處理客戶的訴求，廣泛吸取客戶的意見，最大程度地為客戶提供滿意的服務，並掌握市場信息，不斷提高本公司的客戶服務水平。同時，本集團亦採取了嚴格保護客戶私隱的措施，使客戶的信息不會以任何形式洩漏。

環境、社會及管治報告

B7. 反貪污

誠信經營是本集團經營的核心價值之一，為協助本集團履行道德規範，以及維持誠信及良好企業管治，本集團建立了健全的內部審計規章制度、內部控制體系及反腐敗管理制度。本集團設有內審部門，全面負責本公司及其附屬公司的內部審計及內部控制工作，對本集團及其附屬公司的財務收支、財務預算、財務決算、經營績效等經濟活動以及股權投資等項目進行監督及控制，從而降低經營風險，起到了較好的控制與防範作用。

同時，本集團亦定期舉辦相關講座使員工了解工作中常見的貪污陷阱及職業道德的重要性。並嚴禁任何員工不得與供應商及客戶牽涉任何形式的賄賂及就取得任何業務優勢或好處收受其業務夥伴的任何利益。

此外，由於員工涉及本公司的日常業務營運，其不得參與本公司股份的任何內幕交易，或披露任何內幕數據，以致可能因投資本公司股份而獲利或影響股份成交價。

B8. 社區投資

本集團秉承「正己化人」的理念，提倡勇於承擔和踐行更多的社會責任，聚合各方力量，回報社會。同時，我們理解社會責任為本集團成就企業可持續發展的內在動力及支撐。因此，本集團亦積極鼓勵及培養員工的社會責任感，更多的參與社區服務及公益事業，將企業追求「正己化人」的價值觀傳遞給社會大眾。

董事及高級管理人員簡介

董事

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及四名獨立非執行董事。

執行董事

楊鵬先生，47歲，為本集團主席、執行董事兼總裁，以及為本公司提名委員會主席及薪酬委員會成員。楊先生於汽車經銷行業擁有豐富經驗。彼為本集團創辦人並自一九九八年三月起擔任本集團總裁。楊先生負責本集團的整體業務發展及策略規劃。楊先生亦於本公司多間附屬公司擔任董事／法人代表。自一九九九年十月至二零零一年十月期間，彼於江蘇漢高信息產業股份有限公司擔任副總經理。該公司的漢高食品網(www.hangaofood.com)是中國首家「城市電子商務試點工程」，是「國家九五計劃」重大科技攻關項目。楊鵬先生亦自一九九零年九月至一九九二年九月於徐州市交通局財務科任職。楊先生於二零零九年十月獲得長江商學院高級工商管理碩士學位。

柳東靈先生，46歲，為執行董事兼董事會副主席。彼在汽車行業擁有豐富的經驗。柳先生於二零一三年十月加入本集團，擔任董事會副主席。柳先生亦為本公司全資附屬公司潤東汽車集團有限公司董事。加入本集團之前，柳先生自二零一三年五月至二零一三年九月擔任東堅投資諮詢(上海)有限公司的執行董事。彼於二零一零年十一月至二零一二年五月間擔任中國正通汽車服務控股有限公司(「中國正通」)(香港股份代號：1728)的執行董事兼首席投資官。自二零零九年八月至二零一零年七月，柳先生為湖北聖澤實業有限公司副總裁。於此之前，自二零零七年十月至二零零九年七月，柳先生曾出任廣匯汽車服務股份有限公司(中國的汽車經銷集團)的多個職位，如首席運營官、代理首席執行官及首席經銷網絡運營官。自一九九九年十月至二零零七年九月，柳先生曾擔任上海申華控股股份有限公司(華晨汽車集團控股有限公司的一間上市附屬公司，上交所股份代號：600653)的多個職位，包括自一九九九年至二零零二年任投資部副經理、自二零零二年至二零零三年任董事會秘書兼投資部主管、自二零零二年五月至二零零七年十月任副總裁、自二零零五年十二月至二零零七年十月任董事會董事。柳先生於二零零零年六月獲得上海財經大學工商管理碩士學位。柳先生目前亦為全國工商聯汽車經銷商商會副會長。

趙忠階先生，47歲，為執行董事兼執行總裁，現負責投資發展與廠商等重要合作夥伴關係管理。趙先生亦於本公司多間附屬公司擔任高級管理層職務。趙先生於二零零四年七月加入本集團並於本集團擔任多個職位，包括自二零零四年七月至二零零七年十二月擔任本集團的董事會秘書，自二零零七年一月至二零一零年十月擔任本集團的副總經理以及自二零一零年十月至二零一二年三月擔任徐州區管理公司的副總經理，並擔任董事，負責本集團的投資及發展，而於二零一二年三月至二零一三年三月擔任副總裁，負責本集團的投資及發展。彼自二零一三年三月起擔任本集團執行副總裁，並於二零一三年十一月晉升為本集團執行總裁，負責監督本集團的業務營運及日常管理。趙先生在汽車經銷行業擁有十餘年經驗，其過往經驗包括負責監督本集團多項投資及網絡發展、人力資源、財務會計及業務經營。趙先生於二零零九年九月獲得中歐國際商學院工商管理碩士學位。

董事及高級管理人員簡介

劉健先生，48歲，為本集團的執行董事兼副總裁。劉先生於二零零二年十月加入本集團，並自當時起擔任本集團多個職位。自二零零三年至二零零五年，劉先生擔任本集團首席運營官兼首席營銷官。隨後，自二零零六年以來，劉先生擔任徐州潤東汽車營銷管理有限公司副總經理、徐州潤東之田汽車銷售服務有限公司及徐州潤東致成汽車銷售服務有限公司總經理，於二零零七年至二零零八年擔任本集團的助理總經理，而於二零零九年至二零一二年為本集團副總經理。在加入本集團之前，彼於一九九九年十月至二零零二年九月期間擔任江蘇漢高信息產業股份有限公司董事會秘書及人力資源部主管。劉先生於二零一零年六月獲得南京大學商學院工商管理碩士學位。

非執行董事

燕蘇建先生，61歲，為非執行董事兼董事會副主席，以及為本公司審計委員會成員。燕先生於二零零三年三月加入本集團。自二零零三年三月至二零一零年五月，燕先生擔任本集團總經理，此後一直擔任本集團董事會副主席。加入本集團之前，彼於一九八八年四月至一九九零年十二月為江蘇省土產公司的副總經理。從一九九零年十二月至一九九七年五月，彼擔任徐州供銷大廈中國共產黨黨委書記及總經理。自一九九七年六月至一九九七年十二月彼為徐州供銷總社中國共產黨黨務委員會的副主任。燕先生於一九九五年七月畢業於南京理工大學並獲得經濟管理學士學位。

獨立非執行董事

彭真懷先生，54歲，為獨立非執行董事，以及為本公司的審計委員會、薪酬委員會、提名委員會成員。彭先生為北京新常態智庫研究院研究員、台灣實踐大學特聘客座教授。彼亦為中國農業科學院學士論文評審專家及中國政法大學博士學位論文評閱人。彭先生於二零一零年二月於北京師範大學獲得經濟學博士研究生同等學歷證書。

Mei Jianping 先生，56歲，為獨立非執行董事，以及為本公司薪酬委員會主席、提名委員會委員。Mei先生自二零零六年起至今擔任長江商學院金融學教授。彼現擔任寶龍地產控股有限公司(香港股份代號：1238)、MI能源控股有限公司(香港股份代號：1555)、廣澤地產有限公司(香港股份代號：989)及文投控股股份有限公司(上交所股份代號：600715)的獨立非執行董事。Mei先生於一九九零年一月獲得普林斯頓大學頒授的經濟學(金融)博士學位。

董事及高級管理人員簡介

李港衛先生，62歲，為獨立非執行董事，以及為本公司審計委員會主席。李先生已於執業會計及審核、公司財務、合併及收購以及首次公開發行方面積逾30年經驗。自一九八零年九月至二零零九年九月，李先生擔任安永會計師事務所合夥人。李先生現任中國西部水泥有限公司(香港股份代號：2233)、超威動力控股有限公司(香港股份代號：951)、國美電器控股有限公司(香港股份代號：493)、西藏水資源有限公司(香港股份代號：1115)、雷士照明控股有限公司(香港股份代號：2222)、中國現代牧業控股有限公司(香港股份代號：1117)、雅士利國際控股有限公司(香港股份代號：1230)、協鑫新能源控股有限公司(香港股份代號：451)及萬洲國際有限公司(香港股份代號：288)的獨立非執行董事。自二零一四年七月至二零一五年九月，李先生亦擔任中科生物控股有限公司(前稱「美麗家園控股有限公司」，香港股份代號：1237)的非執行董事及副主席。自二零一一年十一月至二零一六年五月，李先生亦擔任中信證券股份有限公司(香港股份代號：6030及上交所股份代號：600030)的獨立非執行董事。自二零零九年十月至二零一三年八月，李先生亦擔任中國太平保險控股有限公司(香港股份代號：966)的獨立非執行董事。李先生為英格蘭及韋爾斯特許會計師公會會員(自二零零七年十月起)、澳洲及新西蘭特許會計師公會會員(自一九九六年十二月起)、英國特許會計師公會資深會員(自一九八三年九月起)、香港會計師公會會員(自一九八四年三月起)及澳門會計師公會會員(自一九九五年七月起)。於二零零七年，李先生成為中國人民政治協商會議湖南省委員。李先生於一九八八年二月獲頒發澳洲科廷科技大學的商學研究生文憑。

肖政三先生，53歲，為獨立非執行董事，以及為本公司提名委員會、薪酬委員會成員。自二零零八年八月起，肖先生擔任中國汽車流通協會會展部主任及副秘書長，並自二零一四年十一月起升任秘書長一職。彼自二零零三年七月至二零零八年六月擔任寶誠投資股份有限公司(上交所股份代號：600892)監事。肖先生於一九八四年七月獲得江西財經大學財務會計學士學位。

高級管理層

沈銘明先生，47歲，自二零一五年九月起擔任本集團執行總裁，負責監督本集團的業務營運及日常管理。沈先生亦於本公司多間附屬公司擔任董事。在加入本集團前，自一九九三年至二零零六年在中國建設銀行廣西分行工作，歷任支行副行長、分行副行長、行長，分行辦公室主任等職。自二零一零年至二零一二年擔任潤東汽車集團有限公司總經理。二零一二年至二零一五年擔任廣西聯潤實業集團有限公司總經理、董事長。沈先生擁有超過十年汽車行業高級管理的工作經驗。沈先生於一九九三年七月畢業於江西財經大學並獲得學士學位，於二零一一年十一月獲得西南交通大學工商管理碩士學位。

姜曉飛先生，48歲，自二零一三年十一月起擔任本集團副總裁。姜先生於二零零九年九月加入本集團。彼於二零一二年十一月至二零一三年十一月在徐州、連雲港及淮安地區擔任總經理，並於二零一一年七月至二零一二年十一月擔任連雲港及淮安地區的總經理。自此，彼擔任本集團副總裁。在加入本集團之前，自二零零一年六月至二零零九年九月，姜先生曾擔任江蘇銀行徐州分行河清路支行副行長及大馬路支行行長。自一九八八年一月至二零零一年六月，彼亦曾於中國工商銀行徐州分行擔任多個職位，包括辦公室文員及信貸業務部主任。姜先生於二零一一年十二月獲得南開大學工商管理碩士學位。

董事及高級管理人員簡介

莫國材先生，48歲，自二零一六年一月份起擔任本集團副總裁，負責運營管理工作。在加入本集團前，自二零零三年四月至二零一零年六月擔任北京燕寶汽車北京區總經理。自二零一零年七月至二零一二年七月擔任中國正通汽車服務控股有限公司(香港股份代號：1728)首席運營官一職，負責總體運營管理工作。自二零一二年至二零一五年二月擔任北京百得利汽車進出口集團有限公司奧迪和保時捷品牌總經理。莫先生擁有超過十二年汽車行業高級管理的工作經驗，對於國內高端汽車品牌運作，集團化管理方面具有豐富的經驗。莫先生於一九九一年十一月畢業於香港大學並獲得學士學位，於二零零五年七月取得英國思克萊德學工商管理碩士學位。

趙曉潔女士，43歲，自二零一七年二月份擔任本集團副總裁一職。在加入本集團前，趙女士自二零一一年起在蔡司任中國區人力資源總監一職。在二零零七年至二零一一年期間，她在通力電梯任中國區人力資源部共享服務高級經理和薪酬福利經理。在二零零六年至二零零七年期間，在花旗銀行(中國)任助理人力資源副總裁一職。趙女士擁有超過十二年外企人力資源管理的工作經驗。趙女士於二零一三年取得悉尼大學人力資源管理和勞資關係專業碩士學位。

聯席公司秘書

周健先生，40歲，自二零一四年一月以來為本公司聯席公司秘書。彼於二零一二年十一月加入本集團擔任本集團董事會秘書。在加入本集團之前，於二零零七年四月至二零一二年十月，周先生為北京盛高企業管理諮詢公司的合夥人及高級顧問。周先生於二零零五年十月獲得北京理工大學工商管理碩士學位。

何小碧女士，53歲，於二零一四年一月獲委任為本公司聯席公司秘書。何女士現為卓佳專業商務有限公司企業服務部董事。卓佳是全球性的專業服務公司，為客戶提供商務、企業及投資者綜合服務。何女士於企業服務範疇擁有逾20年經驗，一直為香港上市公司，以及跨國公司、私人公司及離岸公司提供專業的企業服務。何女士為特許秘書，以及香港特許秘書公會(「香港特許秘書公會」)及英國特許秘書及行政人員公會的資深會員。彼亦持有由香港特許秘書公會發出的執業者認可證明。

董事會報告

董事欣然提呈其報告及本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要營業地點

本公司是一家於開曼群島註冊成立的有限責任公司，註冊辦事處位於開曼群島，運營總部位於中國上海。

主要業務

本公司為一間投資控股公司。本公司各附屬公司的主要業務及其他詳情載於財務報表附註40。

附屬公司

請見本年報財務報表附註40。

業績

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的業績載於本年報綜合財務報表。

本集團於二零一六年十二月三十一日及過去五個財政年度的全年業績、資產及負債摘要載於本年報第3頁。

業務回顧

年度業務及業績回顧

有關本集團業務及結合財務關鍵表現指標的業績分析刊載於本年報第9頁至第18頁的「管理層討論與分析」一節。

環境政策及表現

本集團提倡環保，致力於減少業務運營對環境造成的影響。圍繞節能、降耗、減污、增效，本集團積極參與並推進新能源汽車事業發展。本集團已開設兩家新能源汽車門店，並在若干4S店增加電動汽車授權及展示。同時本集團積極進行能源管理，在各門店及辦公地點實行各種節能及能源效益措施，包括採用LED照明，安裝高效節能空調系統以減低能源耗量及避免不必要的能源浪費。我們已在公司內部實行了一系列的措施以減少辦公室用紙及推廣廢紙重用。今後，我們將繼續進行環保教育及宣傳，鼓勵僱員採取對環境負責的行為，協助本集團減低對環境的不良影響。

有關本集團在環境及社會相關方面的關鍵績效指標和政策，以及對本公司有重大影響的相關法律法規的合規狀況，詳情請參閱本年報第31頁至第35頁的「環境、社會及管治報告」一節。

董事會報告

主要風險與不確定性

汽車購置政府政策、汽車消費政策以及財稅政策調整風險

有關汽車購置及擁有的政府政策對消費者行為具有影響力，因此可能對我們的業務造成重大影響。中國的財政制度的更改例如新稅的引入及稅率的提高可能會影響本集團的盈利。

汽車銷售額亦可能受我們經營所在地的地方政府為控制當地汽車數量實施的配額或其他措施影響。

為了最大限度降低影響，本集團將加強與監管部門與行業協會的溝通。

人力資源結構風險

隨著本集團品牌多元化和規模擴張，人才儲備未跟上擴張步伐，集團管理人才以及單店經營優秀人才不足的問題日漸凸顯。

本集團將不斷建立和完善人才引進機制、人才培育機制和人才獎勵機制，實現本集團所需要的各方面人才不斷湧現，積極開展面向不同層級的人才培養工作，加大人力資源培訓工作力度，開展面向不同層級的立體式培訓。

金融風險

本集團的主要金融工具包括銀行貸款、其他計息借貸、現金及短期存款。該等金融工具主要為本集團的業務經營提供籌集資金。本集團金融工具所涉及主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。該等風險詳情載列於財務報告附註 39。本集團將持續監控風險因素，及時進行風險預警，有效防範金融風險。

投資收購風險

本集團繼續透過投資於內部增長，並於市場出現適當時機時進行選擇性合併及收購，以審慎擴展業務規模與地域覆蓋。本集團進行之合併及收購能否成功，取決於包括本集團能否整合所合併或收購之業務而產生預期之協同效益、成本節約以及增長機會等因素。此等業務可能需要較大投資及投入行政管理時間與其他資源。本集團不能保證，倘若未能成功經營所合併或收購之業務，或實現預期之協同效益較預測時間長，不會對本集團之財務狀況與營運業績造成負面影響。

本集團會審慎選擇投資項目，嚴格項目立項及可行性研究的程序和流程，規範投資審批流程，提高資本運營能力。

董事會報告

所得款項用途

於二零一五年，Greenland認購本公司股份，總認購價約為15.5億港元。於二零一五年八月完成認購後，Greenland持有本公司30%股權，扣除相關開支後，本公司合共獲得所得款項淨額約人民幣12.7億元。於二零一六年六月，Greenland向Rundong Fortune出售其於本公司的全部股權，不再為本公司股東。如本公司日期為二零一五年七月十三日之通函（「通函」）所披露，本公司擬將所得款項淨額的約60%用作可能物色與新業務分部有關的業務營運的新項目資金；約30%用作改善本集團的資本架構；及約10%用作本集團的營運資金及其他一般企業用途。於二零一六年十二月三十一日，所得款項已悉數用作通函所載擬定用途。更多資料，請參閱通函、日期為二零一六年七月三日之公告以及本公司與Rundong Fortune於二零一六年七月二十七日聯合發出的綜合文件。

儲備

於二零一六年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備為人民幣3,388.9百萬元。本公司儲備於年內的變動詳情載於本年報財務報表附註31。

末期股息

董事會不建議就截至二零一六年十二月三十一日止向本公司股東派付任何末期股息。

股東週年大會

本公司將於二零一七年六月八日舉行股東週年大會。股東週年大會通告將於適當時候刊登及寄交本公司股東。

暫停辦理股份過戶手續

釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格。本公司將於二零一七年六月五日（星期一）至二零一七年六月八日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為合資格出席股東週年大會並於會上投票，股東須於二零一七年六月二日（星期五）下午四時三十分前將正式加蓋厘印的股份轉讓文據連同相關股票送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理相關過戶登記手續。

物業、廠房、設備

截至二零一六年十二月三十一日止年度，物業及設備的變動詳情載於本年報財務報表附註13。

股本

本公司股本於年內的變動詳情載於本年報財務報表附註30。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無於聯交所購買或贖回本公司任何上市證券。

董事會報告

關連交易

於報告期內，本集團並無訂立任何需根據《上市規則》予以披露的任何關聯交易或持續關聯交易。財務報表附註37所載的關連方交易不屬於上市規則第14A章項下關連交易之範疇。本公司已遵守上市規則第14A章項下的相關規定(如適用)。

其他借貸

本集團於報告期內的銀行貸款及其他借貸詳情載於本年報財務報表附註28。

優先購買權

本公司章程細則並無優先購買權條文，且並無就該等權利限制本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

稅項減免

截至報告期末，本公司的上市證券持有人按開曼群島法律地位並不能夠因持有該等證券而享有稅項減免。

控股股東作出的不競爭承諾

本公司已收到控股股東Rundong Fortune、Cheerful Autumn Holdings Limited(「**Cheerful Autumn**」)、Rue Feng Holdings Limited(「**Rue Feng**」)及楊鵬先生發出的年度確認書，確認於簽訂不競爭承諾之日起截至二零一六年十二月三十一日止年度彼等遵守招股章程所述的不競爭承諾條款，以及彼等並無從事與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭的業務或於當中擁有任何權益。

獨立非執行董事已審閱上述承諾，並認為Rundong Fortune、Cheerful Autumn、Rue Feng及楊鵬先生已於簽訂不競爭承諾之日起至截至二零一六年十二月三十一日止年度遵守不競爭承諾。

於二零一五年十一月訂立的融資協議

本公司與一銀團於二零一五年十一月二十七日就一筆為數100,000,000美元的定期貸款融資訂立融資協議(「**融資協議**」)(在任何其他銀行根據融資協議條款加入融資協議的前提下，定期貸款融資預期增加約150,000,000美元的金額(「**融資**」))。該貸款已於二零一六年九月悉數償還。融資協議的進一步詳情於本公司二零一五年年報呈報。

董事會報告

董事

於財政年度內及直至本年報日期止的董事如下：

執行董事

楊鵬(主席兼總裁)
柳東靄(副主席)
趙忠階(執行總裁)
劉健(副總裁)

非執行董事

趙福(於二零一六年五月二十七日辭任)
燕蘇建(副主席)
李偉(於二零一六年八月十七日辭任)
吳正奎(於二零一六年八月十七日辭任)
吳進(於二零一六年五月二十七日獲委任，並於二零一六年八月十七日辭任)

獨立非執行董事

彭真懷
Mei Jianping
李港衛
肖政三

根據章程細則第16.18條，楊鵬先生、柳東靄先生、趙忠階先生、劉健先生、燕蘇建先生及彭真懷先生將於二零一七年六月八日舉行之股東週年大會上退任。除燕蘇建先生及彭真懷先生因其他事務表示不再膺選連任外，所有退任董事均願意於股東週年大會上重選連任。

除上文所披露者外，擬於應屆股東週年大會重選連任的董事概無訂立任何本公司或其任何附屬公司不得於一年內終止而毋須作出賠償(一般法定賠償除外)的未屆滿服務合約。

董事會報告

董事於交易、安排或合約的權益

除財務報表附註37所披露者外，截至二零一六年十二月三十一日止年度任何時間並無存在任何由本公司、其控股公司或其任何附屬公司訂立且董事或該董事關連實體擁有重大權益(不論直接或間接)的重大交易、安排或合約。

與附屬公司及控股股東或其附屬公司的重大合約

於報告期內，本公司獲控股股東楊鵬先生財務資助。截至二零一六年十二月三十一日，本公司向楊鵬先生所借之借款為人民幣16,882萬元。楊鵬先生未因財務資助獲取任何利益，且本集團並未提供任何資產作為抵押。

董事於競爭業務的權益

根據上市規則第8.10條，本公司謹此披露，董事概無於本集團業務以外任何直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有須記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊的權益及淡倉，或須根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事／主要行政人員姓名	權益性質	股份或相關股份數目 ⁽¹⁾	概約股權百分比
楊鵬 ⁽²⁾	於受控制法團權益、實益持有人	1,358,115,943 (L)	143.49%
		325,949,347 (S)	34.44%
柳東靈 ⁽³⁾⁽⁴⁾	信託的受益人、實益持有人	6,599,368 (L)	0.70%
趙忠階 ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	信託的受益人、實益持有人	6,837,538 (L)	0.72%
劉健 ⁽⁴⁾⁽⁶⁾	信託的受益人、實益持有人	4,271,414 (L)	0.45%
燕蘇建 ⁽⁴⁾⁽⁷⁾	信託的受益人、實益持有人	4,275,638 (L)	0.45%

董事會報告

附註：

- (1) 字母「L」表示有關人士於相應股份的好倉，及字母「S」表示有關人士於相應股份的淡倉。
- (2) 楊鵬先生(作為Rue Feng家族信託的保護人)被視為於所持有的該等股份中擁有權益，因為彼有權委任及罷免Rue Feng家族信託受託人(現為滙豐國際信託有限公司)及修改其權利。楊鵬先生亦(a)根據管理層認購事項實益擁有25,829,196股管理層認購股份；及(b)於664,268,747股可換股優先股中擁有權益，原因為彼根據證券及期貨條例被視作於Rundong Fortune擁有權益的相同數目可換股優先股中擁有權益。

楊鵬先生(作為Rue Feng家族信託的保護人)控制Rundong Fortune。Rundong Fortune將部分股份抵押予Cheer Hope Holdings Limited，而Cheer Hope Holdings Limited由CCBI Investments Limited全資控制，而CCBI Investments Limited則由CCB International (Holdings) Limited全資控制，CCB International (Holdings) Limited由CCB Financial Holdings Limited全資控制，CCB Financial Holdings Limited由CCB International Group Holdings Limited全資控制，CCB International Group Holdings Limited由中國建設銀行股份有限公司全資控制，中國建設銀行股份有限公司則由中央匯金投資有限責任公司(Central Huijin Investment Ltd.)控制57.31%股權。

- (3) 柳東麗先生(a)實益持有5,416,460股管理層認購股份及(b)作為信托受益人持有1,182,908股普通股。
- (4) 普通股由Runda (PTC) Limited持有。Runda (PTC) Limited是一間根據英屬處女群島法律註冊成立的私人信託公司，為本公司其中一位股東，是China Auto Retail Holding Group Ltd購股權信託的受託人。China Auto Retail Holding Ltd購股權信託是全權信託，而柳東麗、趙忠階、劉健及燕蘇建是合資格受益人。
- (5) 趙忠階先生(a)實益持有5,416,460股管理層認購股份及(b)作為信托受益人持有1,421,078股普通股。
- (6) 劉健先生(a)實益持有3,398,920股管理層認購股份及(b)作為信托受益人持有872,494股普通股。
- (7) 燕蘇健先生(a)實益持有3,092,730股管理層認購股份及(b)作為信托受益人持有1,182,908股普通股。

除以上所披露外，於二零一六年十二月三十一日，概無董事、本公司主要行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有須記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊的權益及淡倉，或須根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

董事會報告

根據證券及期貨條例須予披露的主要股東權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，於本公司股份及相關股份中擁有記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊的權益或淡倉5%或以上的主要股東(上文所載於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份中擁有權益及淡倉的董事或本公司主要行政人員除外)的權益或淡倉如下：

股東姓名／名稱	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	概約股權百分比
Rundong Fortune Investment Limited ⁽²⁾	實益擁有人	1,332,286,747 (L)	140.76%
		325,949,347 (S)	34.44%
HSBC International Trustee Limited ⁽²⁾	受託人	1,332,286,747 (L)	140.76%
		325,949,347 (S)	34.44%
Cheerful Autumn Holdings Limited ⁽²⁾	於受控制法團權益	1,332,286,747 (L)	140.76%
		325,949,347 (S)	34.44%
Rue Feng Holdings Limited ⁽²⁾	於受控制法團權益	1,332,286,747 (L)	140.76%
		325,949,347 (S)	34.44%
China Auto Retail Holding Ltd II ⁽³⁾	實益擁有人	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
KKR China Auto Retail Holding Ltd I ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
KKR China Growth Fund L.P. ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
KKR Associates China Growth L.P. ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
KKR China Growth Limited ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
KKR Fund Holdings L.P. ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
KKR Fund Holdings GP Limited ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
KKR Group Holdings L.P. ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
KKR Group Limited ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
KKR & Co. L.P. ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
KKR Management LLC ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
Kravis Henry Roberts ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
Roberts George R. ⁽³⁾	於受控制法團權益	112,000,000 (L)	11.83%
		112,000,000 (S)	11.83%
中央匯金投資有限責任公司 ⁽⁴⁾	對股份持有保證權益的人	325,949,347 (L)	34.44%
中國建設銀行股份有限公司 ⁽⁴⁾	對股份持有保證權益的人	325,949,347 (L)	34.44%

董事會報告

附註：

- (1) 字母「L」表示有關人士於相應股份的好倉，及字母「S」表示有關人士於相應股份的淡倉。
- (2) Rundong Fortune Investment Limited 為 Cheerful Autumn Holdings Limited 的全資附屬公司。Cheerful Autumn Holdings Limited 由 Rue Feng Holdings Limited 全資擁有，而 Rue Feng Holdings Limited 由 Rue Feng 家族信託之受託人（於本年報日期為滙豐國際受託人）代 Rue Feng 家族信託之受益人合法擁有。楊鵬先生（Rue Feng 家族信託的保護人）有權委任及罷免 Rue Feng 家族信託之受託人及修改其權利。
- (3) 就本公司所知，KKR China Auto Retail Holding Ltd. I（作為 China Auto Retail Holding Ltd II 的唯一股東）、KKR China Growth Fund L.P.（作為 KKR China Auto Retail Holding Ltd. I 的控股股東）、KKR Associate China Growth L.P.（作為 KKR China Growth Fund L.P. 的一般合夥人）、KKR China Growth Limited（作為 KKR Associates China Growth L.P. 的一般合夥人）；KKR Fund Holdings L.P.（作為 KKR China Growth Limited 的唯一股東）、KKR Fund Holdings GP Limited（作為 KKR Fund Holdings L.P. 的一般合夥人）、KKR Group Holdings L.P.（作為 KKR Fund Holdings L.P. 的一般合夥人及 KKR Fund Holdings GP Limited 的唯一股東）、KKR Group Limited（作為 KKR Group Holdings L.P. 的一般合夥人）、KKR & Co. L.P.（作為 KKR Group Limited 的唯一股東）、KKR Management LLC（作為 KKR & Co. L.P. 的一般合夥人）及 Henry Roberts Kravis 先生及 George R. Roberts 先生（作為 KKR Management LLC 的指定股東）被視為於股份中擁有權益。Henry Roberts Kravis 先生及 George R. Roberts 先生放棄該等股份的實益擁有權。
- (4) 就本公司所知，根據一份抵押契據，Rundong Fortune 已將若干股份抵押予 Cheer Hope Holding Limited，而 Cheer Hope Holdings Limited 由 CCBI Investments Limited 全資控制，而 CCBI Investments Limited 則由 CCB International (Holdings) Limited 全資控制，CCB International (Holdings) Limited 由 CCB Financial Holding Limited 全資控制，CCB Financial Holdings Limited 由 CCB International Group Holding Limited 全資控制，CCB International Group Holding Limited 由中國建設銀行股份有限公司全資控制，中國建設銀行股份有限公司則由中央匯金投資有限責任公司控制 57.31% 股權。

除上文所披露內容之外，於二零一六年十二月三十一日，本公司概不知悉任何人士（並非本公司董事或主要行政人員）於本公司股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及 3 分部須予披露之權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第 336 條須記錄於該條文所指之本公司登記冊內之權益或淡倉。

股份期權計劃

a. 首次公開發行前購股權計劃

為認可本集團若干董事、高級管理層及僱員對業務成長和發展及本集團上市作出的貢獻，本集團已於二零一一年九月二十七日實施一項購股權計劃（「首次公開發行前購股權計劃」）。有關更多資料，請參閱本公司招股章程「歷史及重組 — 設立僱員首次公開發行前信託」一節。

於報告期內，首次公開發行前購股權計劃的變動詳情如下：

參與者類別	授出日期	行使期	歸屬期	每股行使價	購股權數目					
					於二零一六年					
					一月一日	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	十二月三十一日
尚未行使	已授出	已失效/沒收	已行使	已屆滿	尚未行使					
僱員	二零一一年十一月十五日	附註1	附註2	0.3573美元	5,203,800	704,640	708,673	-	-	6,254,741

董事會報告

附註1：每名獲授購股權的承授人有權按以下所載方式行使其購股權：

行使日期	獲行使的 已歸屬購股權的 最大累計比例
上市日期第一週年後但於上市日期第二週年前日期	30%
上市日期第二週年後但於上市日期第三週年前日期	60%
上市日期第三週年後但於上市日期第四週年前日期	80%
上市日期開始第四週年後日期	100%

附註2：首次公開發行前購股權須根據下列時間表（「歸屬日期」）歸屬：

- 倘承授人乃於二零一一年十二月三十一日或之前受僱，則歸屬日期將為自二零一二年開始的每年三月三十一日；
- 倘承授人乃於二零一二年一月一日至二零一二年十二月三十一日期間受僱，則歸屬日期將為自二零一三年開始的每年三月三十一日；及
- 倘承授人乃於二零一三年一月一日至二零一三年十二月三十一日期間受僱，則歸屬日期將為自二零一四年開始的每年三月三十一日。

首次公開發行前購股權計劃期限屆滿後，概無進一步授出首次公開發行前購股權，惟首次公開發行前購股權計劃的所有其他方面規定仍有效。有關屆滿前所授出首次公開發行前購股權（以尚未行使者為限）將繼續有效及截至二零二一年十一月十五日可行使。

於上市日期起至本年報日期止期間，概無授出或行使首次公開發行前購股權。

b. 購股權計劃

於二零一四年七月二十三日，本公司股東有條件地批准及採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），該條件是聯交所批准因購股權計劃項下的購股權獲行使而配發及發行的任何股份上市及買賣。本公司於二零一四年八月十一日獲得聯交所的該項批准。

截至二零一六年十二月三十一日止，本公司概無根據購股權計劃授出或將授出任何購股權。該購股權計劃自二零一五年八月十四日起已終止。

c. 管理層認購

旨在向本集團視為寶貴人力資源的董事及本集團高級管理層提供獎勵，以持續推動本集團業務發展，於二零一五年五月十六日，本公司與管理層認購方及關連管理層認購方各自訂立管理層認購協議，根據管理層認購協議的條款及條件，本公司有條件同意配發及發行，而管理層認購方及關連管理層認購方有條件同意，按每股2.89港元的價格認購合共80,537,237股管理層認購股份。80,537,237股管理層認購股份相當於(a)截至本報告期末已發行普通股8.5%；及(b)經認購普通股份、兌換股份及管理層認購股份擴大後的已發行普通股4.8%。日期為二零一五年七月十三日的通函已界定相關詳情，有關更多資料及所用詞彙，請參閱該通函。

董事會報告

相關管理層認購方及關連管理層認購方各自的管理層認購事項將於認購協議完成日期(即二零一五年八月十四日)各週年日分四期完成(「分期完成」)：

分期完成的時間	佔同意將向相關認購方發行的管理層認購股份總數的百分比(%)
認購協議完成日期後第一週年	30
認購協議完成日期後第二週年	30
認購協議完成日期後第三週年	20
認購協議完成日期後第四週年	20

除管理層認購事項條件外，相關管理層認購方及關連管理層認購方各自的分期完成亦須待以下條件(「分期完成條件」)達成後，方可作實：

- (a) 本集團於緊接各分期完成前的財政年度的收益及純利分別不少於本集團截至二零一四年十二月三十一日止財政年度的收益及純利；
- (b) 相關管理層認購方或關連管理層認購方達成董事會特別就該認購方制定於本公司相關財政年度的績效目標(「相關績效目標」)，並可作出以下調整：
 - i. 倘相關管理層認購方或關連管理層認購方於相關分期完成前達成相關績效目標的70%，則彼有權於該分期完成時認購的管理層認購股份數目將為70%；
 - ii. 倘相關管理層認購方或關連管理層認購方於相關分期完成前達成相關績效目標的70%至100%，則彼有權於該分期完成時認購的管理層認購股份數目將按比例調整(最多100%)；及
 - iii. 倘相關管理層認購方或關連管理層認購方達成相關績效目標低於70%，則彼有權於該分期完成時認購的管理層認購股份將被註銷。
- (c) 相關管理層認購方或關連管理層認購方仍為本集團僱員；及
- (d) 本公司遵守符合上市規則的公眾持股量規定及Rundong Fortune於相關分期完成時於本公司的投票權將不會由30%以上跌至30%以下；否則，相關分期完成將須延後直至該兩項條件達成為止。

各管理層認購協議將因(其中包括)以下理由而終止：(a)協議訂約各方相互同意下終止；或(b)管理層認購事項條件於相關管理層認購協議日期起計12個月內未能達成。

董事會報告

由於二零一六年業績未能達成認購條件，因此管理層未能認購第二年30%股份，具體見下表：

	總認購數 (股)	第一年未達成 認購數 (股)	第二年未達成 認購數 (股)	剩餘 認購股份數 (股)
楊鵬	36,898,851	11,069,655	11,069,655	14,759,541
柳東麗	7,737,800	2,321,340	2,321,340	3,095,120
趙忠階	7,737,800	2,321,340	2,321,340	3,095,120
劉健	4,855,600	1,456,680	1,456,680	1,942,240
燕蘇建	4,418,186	1,325,456	1,325,456	1,767,274
朱立東 ^{註1}	3,477,800	1,043,340	2,434,460	0
姜曉飛	3,077,800	923,340	923,340	1,231,120
趙若旭	4,077,800	1,223,340	1,223,340	1,631,120
周健	4,777,800	1,433,340	1,433,340	1,911,120
Lee Nan-Ping ^{註2}	3,477,800	3,477,800	0	0
合計	80,537,237	26,595,631	24,508,951	29,432,655

註：

- 1、朱立東於二零一六年辭職；
- 2、Lee Nan-ping於二零一五年辭職。

退休福利計劃

中國的國家法規規定，中國內地附屬公司須參與定額供款退休計劃。全體僱員於其退休日均有權享有按其最後受聘所在地區的平均基本薪金固定比例計算的年退休金。中國內地附屬公司須向地方社會保障局供款，供款按僱員受僱於中國內地附屬公司所在地區的年度平均基本薪金的14%至22%（二零一五年：14%至22%）計算。

除上述年度供款外，本集團並無責任支付其他退休福利。

上述退休計劃概無就計劃供款撥收作撥備。向該等計劃作出的供款於產生時支銷。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團向退休福利計劃作出並於綜合收益表扣除的供款為人民幣33.82百萬元（二零一五年：人民幣36.07百萬元）。

根據中國有關規則及法規，中國內地附屬公司及其僱員各自須按僱員的薪金及工資的5%至10%（二零一五年：5%至10%）向公積金管理中心管理的住房基金供款。除該項向有關住房基金的供款外，本集團並無其他責任。

截至二零一六年十二月三十一日，除上述供款外，本集團並無其他重大責任。

董事會報告

酬金政策

本公司一般職員的酬金政策乃由本集團管理層根據其功績、資歷及能力而制定。

本公司董事及高級管理層的酬金乃由本公司薪酬委員會經考慮本公司的經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後向董事會作出建議，由董事會最終決定。

本公司的董事及高級管理層薪酬載於本年報財務報表附註9。

就公司所知，截至本報告披露之日，不存在有關董事已放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

管理合約

截至二零一六年十二月三十一日止年度，並無訂立或存在任何涉及本公司全部或大部分業務之管理及行政工作之合約。

獲准許的彌償條文

本公司已就其董事及高級管理人員可能會面對由企業活動產生之法律行動，為董事及高級管理人員之職責作適當之投保安排。根據公司細則，每位董事有權就其任期內，或因執行其職務而可能遭致或發生與此相關之一切損失或責任從本公司資產中獲得賠償。

主要客戶及供貨商

由於本集團於回顧年內向單一客戶作出的銷售未達到本集團收入的10%或以上，而向本集團五大客戶作出的銷售佔本集團年內總銷售亦少於30%，故並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列主要客戶分部資料。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團五大供貨商所產生總採購額佔本集團總採購額約73.5%（二零一五年：78.1%），其中最大供貨商佔約30.0%（二零一五年：29.5%）。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度任何時間，概無任何董事、彼等的連絡人或本公司任何股東（據董事所知擁有本公司5%以上已發行股份）於該等主要客戶及供貨商中擁有任何權益。

董事會報告

與僱員、供貨商及客戶的關係

本集團認識到，僱員、客戶及供貨商均為維持企業持續發展的關鍵因素，因此積極開發與該等利益相關人士的長期關係。本公司高度重視人力資本，為僱員傾力打造能充分開發彼等潛能、幫助彼等提升個人及專業能力的環境。本公司為員工提供公平、安全的工作環境，促進員工多樣化，並根據彼等的績效及表現提供具有競爭力的薪酬、福利以及職業發展機會。本集團亦持續投入精力，為僱員提供充足的培訓及學習資源，從而令彼等能夠緊跟市場及行業最新發展步伐，同時，提高彼等於自身崗位上的成績，以期自我實現。

本集團明白，與客戶保持良好關係並按客戶需求提供滿足其要求的產品及服務很重要。本集團透過與客戶持續互動增強與彼等的關係，深入探索市場對產品以及服務不斷變化的需求，從而令本集團能夠主動作出響應。本集團亦建立了處理客戶投訴的程序，確保客戶投訴能得到及時有效解決。

本集團還致力於與作為長期業務夥伴的供貨商發展良好關係，以確保本集團的業務穩定。透過積極有效的持續溝通，我們與供貨商的業務關係得到加強。

公眾持股量

於刊發本年報發行的最後實際可行日期(即二零一七年四月二十一日)，根據本公司獲得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持本公司全部已發行股份的至少25%，即上市規則所規定的最低公眾持股量百分比。

結算日後事項

報告期後重大事項詳情，請參閱本年報財務報表附註41。

核數師

我們的外聘核數師安永會計師事務所將告退任，本公司將於應屆股東週年大會提呈決議案，續聘其為本公司核數師。

遵守法律法規

本集團的營運主要由本公司的附屬公司於中國進行，而本公司本身則在聯交所上市。我們的營運須遵守中國及香港的有關法律法規。於截至二零一六年十二月三十一日止年度內及直至本年報日期，我們於所有重大方面已遵守中國及香港的所有有關法律法規。

代表董事會

主席

楊鵬

二零一七年三月三十日

獨立核數師報告



Ernst & Young
22/F CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

獨立核數師報告

致：中國潤東汽車集團有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司)

意見

本核數師已審計第59至136頁所載有關中國潤東汽車集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)之綜合財務報表，其中包括於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

本核數師認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實及公允地反映貴集團於二零一六年十二月三十一日之綜合財務狀況及其截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露要求妥善編製。

意見基礎

本核數師已按照香港會計師公會頒佈之香港核數準則(「香港核數準則」)進行審計工作。根據該等準則，本核數師之責任於本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔之責任」一節中進一步詳述。根據香港會計師公會頒佈之《職業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於貴集團，且我們已根據守則履行其他道德責任。本核數師相信，我們已獲得足夠及合適的審計憑證為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對我們審計本期綜合財務報表最為重要之事項。該等事項是在我們審計整體綜合財務報表並形成意見的背景下來進行處理的，而我們不會對這些事項提供單獨之意見。下文載有我們的審計如何處理以下各項事項的資料。

獨立核數師報告

獨立核數師報告(續)

致：中國潤東汽車集團有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司)

關鍵審計事項(續)

我們已履行本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔之責任」一節所述的責任，包括有關該等事項的責任。因此，我們的審計包括執行為應對綜合財務報表重大錯報風險的評估而設的程序。審計程序的結果包括處理以下事項的程序，為我們就隨附的綜合財務報表的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽減值測試

於二零一六年十二月三十一日，貴集團產生自業務合併的商譽為人民幣701百萬元，佔資產總值的5%。貴集團須每年就商譽進行減值測試。管理層的評估工作涉及重大估計及判斷，包括評估預期日後現金流量預測、相關增長率、預算毛利率及所用貼現率。

貴集團在外部估值專家的協助下進行商譽減值評估，相關評估要求對獲分配商譽的現金產生單位的使用價值進行估計。估計使用價值時，貴集團須估計現金產生單位所產生的預期日後現金流量，亦須選擇合適的貼現率，以計算考慮商譽減值時的現金流量預測。

貴集團有關商譽的披露載於財務報表附註2.4、附註3及附註18。

我們的審核程序包括對貴集團所用的估值及測試方法、主要假設、以及現金產生單位的釐定、現金流量預測及其他數據進行評估。我們已委派內部專家，協助評估外部估值專家的能力、質素及客觀性，審核管理層所用的假設及方法，及現金流量預測所用的貼現率。

此外，我們已根據對過往預測的回溯測試結果及相關假設的歷史數據，評估現金流量預測的編製基準。我們亦將內部資料與外部經濟及市場數據進行比較，評估推算現金流量所用的增長率。

獨立核數師報告

獨立核數師報告(續)

致：中國潤東汽車集團有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
--------	-----------------

應計賣家返利

貴集團於綜合財務報表中錄得應計賣家返利人民幣1,084百萬元，乃產生自基於供應商協議的適用條款及條件的應收返利。應計賣家返利涉及管理層估計及各類別賣家返利的返利額度。管理層考慮的具體因素包括近期的歷史銷售量模式、所採用的返利比率及有關供應商信譽度的任何其他可得資料。

貴集團有關應收返利的披露載於財務報表附註2.4、附註3及附註22。

我們的審核程序包括了解作出應收返利的基準、及評估所用應收返利政策的一致性。我們經參考歷史經驗及趨勢，評估管理層的估計，以及核對銷售量與歷史實際銷售及評估返利比率與協議所規定的比率。我們亦核查管理層呈報的計算，及核對呈報結算日后的後續收據。

年報所載的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料(綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告除外)。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不會就其發表任何形式的鑒證結論。

就審計綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，及在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況有重大不符，或者似乎有重大錯誤陳述。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料有重大錯誤陳述，我們需要報告有關事實。就此而言，我們無需報告任何事項。

獨立核數師報告

獨立核數師報告(續)

致：中國潤東汽車集團有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司)

董事就綜合財務報表承擔之責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露要求編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，並負責落實董事認為就編製綜合財務報表而言屬必要的有關內部監控，致使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助貴公司董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔之責任

我們的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。此報告乃僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平之保證，但不能保證按照香港核數準則進行之審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出之經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

我們根據香港核數準則進行審計之工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中保持職業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述風險，因應該等風險設計及執行審計程序，以及獲得充足及適當之審計憑證為我們之意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕於內部監控之上，因此未能發現由此造成之重大錯誤陳述風險比未能發現由於錯誤而導致之重大錯誤陳述風險更高。
- 了解與審計有關之內部監控，以設計恰當之審計程序，但並非旨在對貴集團內部監控之有效性發表意見。
- 評估所用會計政策之恰當性，以及董事所作出之會計估算和相關披露之合理性。

獨立核數師報告

獨立核數師報告(續)

致：中國潤東汽車集團有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔之責任(續)

- 總結董事採用以持續經營為基礎之會計法之恰當性，並根據已獲取之審計憑證，總結是否有可能對貴集團持續經營能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若我們總結認為有重大不確定因素，我們需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關披露，或如果相關披露不足，則修訂我們之意見。我們之結論是基於截至核數師報告日期所獲得之審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不再具有持續經營之能力。
- 評估綜合財務報表(包括披露)之整體列報、架構和內容，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就貴集團內各實體或業務活動之財務資料獲得充足適當之審計憑證，以便就綜合財務報表發表意見。我們須負責指導、監督和執行貴集團之審計工作。我們須為我們之審計意見承擔全部責任。

我們就(其中包括)審計工作之計劃範圍和時間以及重大審計發現(包括我們在審計過程中發現之任何內部監控之重大缺失)與審計委員會進行溝通。

我們亦向審計委員會提交聲明，確認我們已遵守有關獨立性之道德要求，並就所有被合理認為可能影響我們獨立性之關係和其他事宜以及相關保障措施(如適用)，與審計委員會進行溝通。

我們通過與審計委員會溝通，確定哪些是本期綜合財務報表審計工作之最重要事項，即關鍵審計事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有之情況下，若有合理預期於我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，我們將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為梁偉立。

安永會計師事務所
執業會計師
香港

二零一七年三月三十日

綜合損益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
收入	5(a)	17,972,988	14,923,054
銷售成本	6(b)	(16,350,479)	(13,532,583)
毛利		1,622,509	1,390,471
其他收入及收益淨額	5(b)	347,225	267,092
銷售及經銷成本		(480,779)	(444,759)
行政開支		(491,081)	(487,711)
其他開支		(90,038)	(10,727)
融資成本	7	(480,652)	(390,283)
除稅前利潤	6	427,184	324,083
所得稅開支	8	(145,787)	(115,184)
年度利潤		281,397	208,899
以下人士應佔年度利潤：			
母公司擁有人		273,515	203,303
非控股權益		7,882	5,596
		281,397	208,899
母公司普通股權持有人應佔每股盈利：	12		
基本			
— 年度利潤(人民幣元)		0.29	0.20
攤薄			
— 年度利潤(人民幣元)		0.17	0.16

綜合全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年度利潤		281,397	208,899
於往後期間重新分類至損益之其他全面收入／(虧損)：			
可供出售投資：			
公平值變動	19	43,300	—
所得稅影響	29	(10,825)	—
		32,475	—
換算海外業務產生的匯兌差額		(11,146)	(814)
於往後期間重新分類至損益之其他全面收入／(虧損)淨額		21,329	(814)
年內其他全面收入／(虧損)，扣除稅項		21,329	(814)
年內全面收入總額，扣除稅項		302,726	208,085
以下人士應佔年內全面收入總額：			
母公司擁有人		294,844	202,489
非控股權益		7,882	5,596
		302,726	208,085

綜合財務狀況表

二零一六年十二月三十一日

	附註	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	3,209,989	3,249,299
土地使用權	14	467,157	480,802
無形資產	15	451,579	484,763
預付款項	16	609,209	389,413
融資租賃應收款項	17	1,179	2,426
商譽	18	700,724	700,724
可供出售投資	19	149,300	102,000
遞延稅項資產	29	7,794	10,657
非流動資產總值		5,596,931	5,420,084
流動資產			
存貨	20	2,175,151	1,810,452
貿易應收款項	21	337,570	251,775
融資租賃應收款項	17	3,148	2,750
預付款項、按金及其他應收款項	22	2,616,354	2,317,658
在途現金	23	31,550	47,606
已抵押銀行存款	24	2,207,144	1,329,248
現金及現金等價物	25	1,238,962	1,513,212
流動資產總值		8,609,879	7,272,701
資產總值		14,206,810	12,692,785
非流動負債			
計息銀行及其他借款	28	896,775	1,403,609
遞延稅項負債	29	151,386	149,384
非流動負債總值		1,048,161	1,552,993
流動負債			
貿易及票據應付款項	26	3,036,578	2,775,017
其他應付款項及應計費用	27	1,817,941	1,092,543
應付關連方款項	37	168,822	–
計息銀行及其他借款	28	4,437,234	3,806,306
應付所得稅		281,981	249,196
流動負債總值		9,742,556	7,923,062
流動負債淨值		(1,132,677)	(650,361)
資產總值減流動負債		4,464,254	4,769,723
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	30	5	5
儲備	31	3,388,911	3,122,533
		3,388,916	3,122,538
非控股權益		27,177	94,192
權益總值		3,416,093	3,216,730
權益及負債總值		14,206,810	12,692,785

綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	合併儲備	購股權儲備	法定儲備	其他儲備	可供出售 投資重估 儲備	匯兌波動 儲備	保留盈利	總計	非控股權益	權益總值
	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註31(i))	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註31(ii))	人民幣千元 (附註31(iii))	人民幣千元 (附註31(iv))	人民幣千元 (附註31(v))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一五年一月一日	3	760,124*	522,797*	3,918*	129,361*	-	-*	(1,351)*	236,155*	1,651,007	88,596	1,739,603
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	203,303	203,303	5,596	208,899
其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	-	(814)	-	(814)	-	(814)
年內全面收入/(虧損)總額	-	-	-	-	-	-	-	(814)	203,303	202,489	5,596	208,085
發行股本	2	1,266,524	-	-	-	-	-	-	-	1,266,526	-	1,266,526
轉撥自保留盈利	-	-	-	-	35,155	-	-	-	(35,155)	-	-	-
以股權結算之購股權安排	-	-	-	2,516	-	-	-	-	-	2,516	-	2,516
於二零一五年十二月三十一日 及二零一六年一月一日	5	2,026,648*	522,797*	6,434*	164,516*	-	-*	(2,165)*	404,303*	3,122,538	94,192	3,216,730
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	273,515	273,515	7,882	281,397
其他全面收入/(虧損)	-	-	-	-	-	-	32,475	(11,146)	-	21,329	-	21,329
年內全面收入/(虧損)總額	-	-	-	-	-	-	32,475	(11,146)	273,515	294,844	7,882	302,726
收購附屬公司非控股權益	-	-	-	-	-	(30,603)	-	-	-	(30,603)	(74,897)	(105,500)
轉撥自保留盈利	-	-	-	-	50,165	-	-	-	(50,165)	-	-	-
以股權結算之購股權安排	-	-	-	2,137	-	-	-	-	-	2,137	-	2,137
於二零一六年十二月三十一日	5	2,026,648*	522,797*	8,571*	214,681*	(30,603)*	32,475*	(13,311)*	627,653*	3,388,916	27,177	3,416,093

* 於二零一五年及二零一六年十二月三十一日，該等儲備賬目分別包括綜合財務狀況表內綜合儲備人民幣3,122,533,000元及人民幣3,388,911,000元。

綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
經營活動			
除稅前利潤		427,184	324,083
就以下各項作出調整：			
物業、廠房及設備折舊及減值	6(c)	266,561	227,369
無形資產攤銷	6(c)	33,224	28,569
土地使用權攤銷	6(c)	13,645	13,953
融資成本	7	480,652	390,283
利息收入	5(b)	(21,108)	(19,026)
出售物業、廠房及設備項目虧損	6(c)	11,602	6,557
以股權結算之購股權開支	33	2,137	2,516
存貨(增加)/減少		(364,699)	294,500
貿易應收款項(增加)/減少		(85,795)	10,790
預付款項、按金及其他應收款項增加		(298,696)	(556,683)
融資租賃應收款項減少/(增加)		849	(5,176)
已抵押銀行存款(增加)/減少		(508,391)	984,751
在途現金減少		16,056	21,625
貿易及票據應付款項增加/(減少)		261,561	(1,217,464)
其他應付款項及應計費用增加/(減少)		680,330	(633,729)
		915,112	(127,082)
已付所得稅		(118,963)	(82,930)
經營活動所得/(所用)現金流量淨額		796,149	(210,012)
投資活動			
購置物業、廠房及設備項目		(300,991)	(340,038)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		107,343	73,732
退回/購入土地使用權		267	(6,376)
購入無形資產		(40)	(1,856)
已收利息		21,108	19,026
潛在收購之預付款項淨額		(220,199)	(379,801)
購買可供出售投資		(4,000)	-
收購附屬公司	32	-	(94,474)
投資活動所用現金流量淨額		(396,512)	(729,787)

綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
融資活動			
發行股份所得款項		-	1,266,526
收購非控股權益		(105,500)	-
計息銀行及其他借款所得款項		12,436,902	8,373,639
償還計息銀行及其他借款		(12,312,808)	(8,090,499)
已付利息		(480,652)	(392,621)
已付股息		-	(103,950)
主要股東墊款	37	168,822	-
已抵押銀行存款(增加)/減少		(369,505)	328,572
融資活動(所用)/所得現金流量淨額		(662,741)	1,381,667
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(263,104)	441,868
外匯差額淨值		(11,146)	(814)
年初現金及現金等價物		1,513,212	1,072,158
年末現金及現金等價物	25	1,238,962	1,513,212
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	25	1,238,962	1,513,212
於財務狀況表及現金流量表內列賬的 現金及現金等價物		1,238,962	1,513,212

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料

本公司於二零一四年一月十五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司於二零一四年八月十二日在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要於中國內地從事汽車銷售及服務。

於二零一七年一月二十七日，本公司將其註冊名稱由中國綠地潤東汽車集團有限公司更改為中國潤東汽車集團有限公司。

2.1 呈列基準

透過進行集團重組(「**重組**」)，如本公司股份於聯交所上市而刊發日期為二零一四年七月三十一日之招股章程「**歷史及重組**」一節所載，本公司於二零一四年一月二十二日成為本集團現時旗下公司的控股公司。本公司股份於二零一四年八月十二日在聯交所上市。

本集團的綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的會計指引第5號「**共同控制合併的合併會計處理**」的合併會計原則編製及呈列，猶如重組就本報告而言已於年初完成。

本財務報表乃根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「**香港會計準則**」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露要求編製。本財務報表乃根據歷史成本慣例編製。本財務報表乃以人民幣(「**人民幣**」)列賬，除另有指明外所有金額均調整至千元。

於二零一六年十二月三十一日，本集團錄得流動負債淨額為人民幣1,132,677,000元。董事會相信本集團有充裕的營運業務現金流量及現有銀行融資，可應付到期的債項。因此，財務報表按持續經營基準編製。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.1 呈列基準(續)

綜合基準

綜合財務報表包括本集團於截至二零一六年十二月三十一日止年度的財務報表。

附屬公司為受本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與被投資公司業務承受可變回報的風險或有權取得該回報，且可透過其對被投資公司行使權力(即本集團的現有權利讓其有能力管理被投資公司的相關活動)時即取得控制權。

倘本公司直接或間接持有不超過被投資公司多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否可對被投資公司行使權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資公司其他持投票權人士訂立合約安排；
- (b) 其他合約安排的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃按與本公司的相同報告期間使用貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績由本集團獲得控制權當日起計入綜合財務報表內，直至有關控制權終止之日為止。

損益及其他全面收入的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益(即使非控股權益的業績出現收支赤字)。

倘事實及情況反映上述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制被投資公司。附屬公司所有權權益的變動(並無失去控制權)，於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去一間附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收對價的公平值；(ii)任何獲保留投資的公平值；及(iii)損益內任何所產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益確認的本集團應佔成分會視乎情況，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留利潤。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.2 會計政策變動及披露

本集團已就本年度財務報表首次採納下列經修訂準則。

香港財務報告準則第 10 號、香港財務報告準則第 12 號及香港會計準則第 28 號 (二零一一年) 修訂本	投資實體：應用合併的例外情況
香港財務報告準則第 11 號修訂本	收購合營業務權益之會計處理方法
香港財務報告準則第 14 號	監管遞延賬目
香港會計準則第 1 號修訂本	披露計劃
香港會計準則第 16 號及香港會計準則第 38 號修訂本	澄清可接受之折舊及攤銷方法
香港會計準則第 16 號及香港會計準則第 41 號修訂本	農業：生產性植物
香港會計準則第 27 號 (二零一一年) 修訂本	獨立財務報表之權益法
二零一二年至二零一四年週期之年度改進	多項香港財務報告準則之修訂

除香港財務報告準則第 10 號、香港財務報告準則第 12 號及香港會計準則第 28 號 (二零一一年) 修訂本外，香港財務報告準則第 11 號修訂本、香港財務報告準則第 14 號、香港會計準則第 16 號及香港會計準則第 41 號修訂本、香港會計準則第 27 號 (二零一一年) 修訂本及包括在二零一二年至二零一四年週期之年度改進之多項修訂與本集團財務報表之編製無關外，該等修訂本的性質及影響如下：

(a) 香港會計準則第 1 號修訂本載有對財務報表之呈報及披露範疇內具針對性之改善。該等修訂釐清：

- (i) 香港會計準則第 1 號內之重大性規定；
- (ii) 損益賬及財務狀況表之特定項目可予細分；
- (iii) 實體就彼等呈列財務報表附註之順序擁有靈活性；及
- (iv) 使用權益法入賬之分佔聯營公司及合營公司之其他全面收益必須作為單獨項目匯總呈列，並且在將會或不會其後重新分類至損益賬之該等項目間進行歸類。

此外，該等修訂釐清於財務狀況表及損益賬呈列額外小計時適用的規定。該等修訂預期並未對本集團之財務報表產生任何重大影響。

(b) 香港會計準則第 16 號及香港會計準則第 38 號修訂本釐清香港會計準則第 16 號及香港會計準則第 38 號中的準則，收入乃反映自經營業務 (資產為其中一部分) 所產生之經濟收益，而非透過使用資產消耗之經濟收益的模式。因此，以收入為基準之方法不可用於物業、機器及設備的折舊，而僅可在特定情況下用於攤銷無形資產。該等修訂將於生效之後始適用。該等修訂並未對本集團之財務狀況或表現造成任何影響，此乃由於本集團尚未應用以收入為基準之方法計算其非流動資產之折舊。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.2 會計政策變動及披露(續)

- (c) 香港財務報告準則二零一二年至二零一四年週期年度改進於二零一四年十月頒佈，當中載列若干香港財務報告準則之修訂。該等修訂之詳情如下：

香港財務報告準則第5號持作待售之非流動資產及已終止業務：闡明銷售計劃或向所有者分銷計劃之變動不應被視為新出售計劃，相反其只是原計劃之延續。因此，應用香港財務報告準則第5號之規定並無變動。該等修訂亦闡明改變出售方式並不改變非流動資產或持作待售之出售組別之分類日期。該等修訂須應用於未來期間。該等修訂對本集團並無影響，因本集團年內持作待售之出售組別之銷售計劃或出售方式並無任何變動。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團於該等財務報表中並無應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第2號修訂本	以股份為基礎付款交易的分類及計量 ²
香港財務報告準則第4號修訂本	採用香港財務報告準則第4號保險合同時一併應用香港財務報告準則第9號金融工具 ²
香港財務報告準則第9號	金融工具 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)修訂本	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資 ⁴
香港財務報告準則第15號	來自與客戶所訂合約的收入 ²
香港財務報告準則第15號修訂本	澄清香港財務報告準則第15號來自與客戶所訂合約的收入 ²
香港財務報告準則第16號	租賃 ³
香港會計準則第7號修訂本	披露計劃 ¹
香港會計準則第12號修訂本	就未變現虧損確認遞延稅項資產 ¹
二零一四年至二零一六年週期之年度改進 所載香港財務報告準則第12號修訂本	披露於其他實體的權益 ¹
二零一四年至二零一六年週期之年度改進 所載香港財務報告準則第1號修訂本	首次採納國際財務年度報告準則 ²
二零一四年至二零一六年週期之年度改進 所載香港財務報告準則第28號修訂本	於聯營公司及合營企業的投資 ²

- ¹ 自二零一七年一月一日或之後開始的年度期間生效
² 自二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效
³ 自二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效
⁴ 尚未釐定強制生效日期惟可供採納

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

預期適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料如下：

香港會計師公會於二零一六年八月頒佈的香港財務報告準則第2號修訂本闡述三大範疇：歸屬條件對計量以現金結算以股份為基礎之付款交易的影響；為僱員履行與以股份為基礎之付款的稅務責任而預扣若干金額的以股份為基礎之付款交易(附有淨額結算特質)的分類；以及對以股份為基礎之付款交易的條款及條件作出令其分類由現金結算變為股本結算的修訂時的會計處理方法。該等修訂明確說明計量以股本結算以股份為基礎之付款時歸屬條件的入賬方法亦適用於以現金結算以股份為基礎之付款。該等修訂引入一個例外情況，在符合若干條件時，為僱員履行與以股份為基礎之付款的稅務責任而預扣若干金額的以股份為基礎之付款交易(附有淨額結算特質)，將整項分類為以股本結算以股份為基礎之付款交易。此外，該等修訂明確說明，倘以現金結算以股份為基礎之付款交易的條款及條件有所修訂，令其成為以股本結算以股份為基礎之付款交易，該交易自修訂日期起作為以股本結算的交易入賬。本集團預期自二零一八年一月一日起採納該等修訂。該等修訂預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

於二零一四年九月，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第9號的最終版本，將金融工具項目的所有階段集於一起以代替香港會計準則第39號及香港財務報告準則第9號的全部先前版本。該準則引入分類及計量、減值及對沖會計處理的新規定。本集團預期自二零一八年一月一日起採納香港財務報告準則第9號。於二零一五年，本集團已對採納香港財務報告準則第9號的影響進行全面評估。初步評估乃根據現有可得資料作出，並視乎本集團日後得到之進一步詳細分析或額外合理及輔助資料而可能有所變動。採納香港財務報告準則第9號所產生的預期影響如下：

(a) 分類及計量

本集團並不預期採納香港財務報告準則第9號將對其金融資產的分類及計量造成重大影響。預期將繼續以公平值計量現時以公平值持有的所有金融資產。現時持有可供銷售的股本投資將按公平值計入其他全面收入，原因為該等投資擬於可見未來持有，而本集團預期於其他全面收入採納以呈列公平值變動。倘投資獲終止確認，就股本投資於其他全面收入記錄的收益及虧損不得重新計入損益。

(b) 減值

香港財務報告準則第9號規定並無根據香港財務報告準則第9號按公平值計入損益之項目以攤銷成本或按公平值計入其他全面收入之債務工具、租賃應收款項、貸款承諾及財務擔保合約須作減值，並將根據預期信貸虧損模式或按十二個月基準或可使用基準入賬。本集團預期採納簡化方式，並將根據於所有其貿易及其他應收款項餘下年期內之所有現金差額現值估計之可使用預期虧損入賬。本集團將進行更詳細分析，其將考慮所有合理及輔助資料(包括前瞻因素)，以估計於採納香港財務報告準則第9號後其貿易及其他應收款項之預期信貸虧損。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)修訂本針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)之間有關投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資兩者規定的不一致性。該等修訂規定，當投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資構成一項業務時，須確認全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營公司的權益為限。該等修訂即將應用。香港會計師公會已於二零一六年一月撤銷香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)之修訂先前的強制性生效日期，而新強制性生效日期將於完成對聯營公司及合營公司之更多會計審閱後釐定。然而，該等修訂現時可供採納。

香港財務報告準則第15號建立一個新的五步模式，以將自客戶合約產生的收益入賬。根據香港財務報告準則第15號，收益按能反映實體預期就交換向客戶轉讓貨物或服務而有權獲得的代價金額確認。香港財務報告準則第15號的原則為計量及確認收益提供更加結構化的方法。該準則亦引入廣泛的定性及定量披露規定，包括分拆收益總額、關於履行責任、不同期間之合約資產及負債賬目結餘的變動以及主要判斷及估計的資料。該準則將取代香港財務報告準則項下所有現時收益確認的規定。於二零一六年六月，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第15號之修訂，以引入識別表現責任、委託人與代理的應用指引、知識產權許可及過渡安排的實施問題。該等修訂亦旨在幫助確保於實體採納香港財務報告準則第15號時更一致之應用及降低應用準則的成本及複雜性。本集團預期將於二零一八年一月一日採納香港財務報告準則第15號，現正對採納香港財務報告準則第15號的影響進行評估。

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃、香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、香港(常設詮釋委員會)詮釋第15號經營租賃—優惠及香港(常設詮釋委員會)詮釋第27號評估牽涉租賃的法律形式的交易的內容。該準則載列有關租賃確認、計量、呈列及披露之原則，並要求承租人須確認絕大部分租賃資產及負債。該準則包括承租人免於確認的兩項事項：租賃低價值資產及短期租賃。於租賃開始日期，承租人將確認負債以作出租賃付款(即租賃負債)，而資產指於租期使用相關資產的權利(即使用權資產)。使用權資產其後按成本減累計折舊及任何減值虧損計量，除非使用權資產符合於香港會計準則第40號中投資物業之定義。租賃負債將於其後增加以反映有關租賃負債利息並因支付租賃付款而減少。承租人將須單獨確認有關租賃負債的利息開支及有關使用權資產的折舊費。承租人亦將須於發生若干事件(即租期變動、用於釐定未來租賃付款的指數或利率變動導致的該等付款變動)時重新計量租賃負債。承租人將一般確認重新計量租賃負債金額，作為對使用權資產的調整。香港財務報告準則第16號項下的出租人會計與香港會計準則第17號項下的會計相比並無大幅改變。出租人將繼續使用香港會計準則第17號中的相同劃分原則劃分所有租賃及區分經營租賃及融資租賃。本集團預期於二零一九年一月一日採納香港財務報告準則第16號，目前正評估香港財務報告準則第16號於採納後之影響。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第7號之修訂要求實體作出披露以便財務報表的使用者評估融資活動所產生的負債變動，包括現金流量所產生的變動及非現金變動。該等修訂將導致須於財務報表內作出額外披露。本集團預期自二零一七年一月一日起採納該等修訂。

香港會計準則第12號之修訂的頒佈乃旨在處理就與按公平值計量的債務工具有關之未變現虧損確認遞延稅項資產，儘管彼等於其他方面亦有更廣泛應用。該等修訂釐清，當評估應課稅利潤是否將可供其利用可抵扣暫時差額時，實體需要考慮稅法是否就撥回可抵扣暫時差額限制實體可作出扣減的應課稅利潤來源。此外，該等修訂就實體應如何釐定未來應課稅利潤提供指引並解釋了應課稅利潤可包括以高於資產的賬面值收回部分資產的情況。本集團預期自二零一七年一月一日起採納該等修訂。

2.4 主要會計政策概要

(a) 業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。所轉讓對價按收購日期的公平值計量，即本集團對被收購方原擁有人所轉讓資產、本集團所承擔負債以及本集團為換取被收購方控制權所發行股權於收購日期之公平值總和。就各業務並購中，本集團選擇是否以公平值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益，即於被收購方中賦予持有人在清盤時按比例分佔資產淨值的現有所有權權益。非控股權益的所有其他組成部分乃按公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

本集團收購業務時根據按合同條款、收購日期的經濟狀況及相關條件所作適當分類及指定用途評估所接收金融資產及負債，其中包括分離被收購方主合約中的嵌入式衍生工具。

若業務合併分階段進行，則先前所持權益按收購日期公平值重新計量及任何所產生盈利或虧損於損益中確認。

由收購方將予轉讓的任何或然對價將於收購日期按公平值確認。或然對價(分類為屬金融資產或香港會計準則第39號之範疇的一項資產或負債)乃按公平值計量，公平值變動確認為損益或其他全面收入的變動。倘或然對價不屬香港會計準則第39號之範疇，則其將根據適用之香港財務報告準則計量。分類為權益的或然對價不會進行計量，其後結算於權益內入賬。

商譽初步按成本計量，即已轉讓對價、已確認非控制性權益及本集團先前持有的被收購方股權的公平值總額，超逾與所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。如對價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公平值，於重新評估後其差額將於損益內確認為議價收購收益。

2.4 主要會計政策概要(續)

(a) 業務合併及商譽(續)

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密地進行檢討。本集團於十二月三十一日進行商譽的年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自收購日期被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額釐定。當現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值時，減值虧損便予以確認。已就商譽確認的減值虧損不得於未來期間撥回。

倘商譽已被分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位的部份業務已出售，則在釐定出售收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽會計入該業務的賬面值。在該等情況下出售的商譽，乃根據所出售業務的相對價值及現金產生單位的保留份額進行計量。

(b) 公平值計量

公平值為在市場參與者於計量日期進行之有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付之價格。公平值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場進行，或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公平值乃基於市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公平值計量乃經計及一名市場參與者透過使用其資產的最高及最佳用途或透過將資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，而其有足夠數據計量公平值，以儘量利用相關可觀察輸入數據及儘量減少使用不可觀察輸入數據。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(b) 公平值計量(續)

於財務報表中以公平值計量或披露之所有資產及負債均於公平值層級內分類，基於最低層級輸入數據(對其公平值整體計量至關重要)概述如下：

第一級 — 乃按相同資產或負債於活躍市場中所報價格(未經調整)計量

第二級 — 乃按估值技巧計量，就此而言，對公平值計量確屬重要的最低層級輸入數據可被直接或間接觀察

第三級 — 乃按估值技巧計量，就此而言，對公平值計量確屬重要的最低層級輸入數據不可觀察

就於財務報表中經常確認的資產及負債而言，本集團於每個財務報告期末通過重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大之最低層級輸入數據)以決定各層級之間是否有轉移。

(c) 非金融資產減值

當顯示有減值存在或當資產需要每年作減值測試(不包括存貨、金融資產及非流動資產)，則估計資產之可收回數額。資產之可收回數額以資產或現金產生單位之使用價值與其公平值孰高者減出售成本計算，及以個別資產釐定，除非資產主要依靠其他資產或組別資產而本身無產生現金流入，該情況下，可收回數額由資產所屬之現金產生單位釐定。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回數額時確認。評估使用價值時，估計未來現金流量乃以反映貨幣時間值及資產特定風險的除稅前貼現率折現至其現值。減值虧損於其產生之期間在損益表中支銷，並計入與減值資產之功能一致之有關費用類別內。

於各報告期末，會就是否有任何跡象顯示先前確認之減值虧損不再存在或可能已減少作出評估。倘有該等跡象，便會估計可收回金額。先前就資產(不包括商譽)確認之減值虧損，僅於用以釐定該資產之可收回金額之估計有變時予以撥回，但撥回金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應有之賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。此減值虧損之撥回計入發生當期之損益表。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(d) 關連人士

任何一方如屬以下情況，即被視為本集團之關連人士：

(a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士之近親與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員；

或

(b) 倘符合下列任何條件，即該實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
- (ii) 一實體為另一實體(或其他實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)之聯營公司或合營公司；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方之合營公司；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營公司，而其他實體為第三方實體之聯營公司；
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員利益設立之離職後福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)所識別人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體之母公司)主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團的成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(e) 物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減去累計折舊和任何減值虧損入賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價格和將資產運抵指定地點並使其達到能夠按照預定之方式進行運作狀態之任何直接可歸屬成本。

物業、廠房及設備項目投入運行後產生之支出，如維修和保養，通常在費用發生當期之損益表中扣除。倘符合確認標準，主要檢查之支出於資產賬面值中資本化為重置成本。倘物業、廠房及設備之重要部份須不時更換，則本集團將該等部份確認為具有特定使用年限之個別資產並相應對其計提折舊。

物業、廠房及設備各項目在採用直線法計算折舊之估計使用期限內撇銷其成本至其殘值。就該目的所用之主要年度比率如下：

類別	估計使用年期	估計剩餘價值
樓宇	15-25年	3%
租賃物業裝修	租期及5年(以較短者為準)	-
廠房及機器	10年	3%
傢俬及裝置	3-5年	3%
汽車	6年	3%

如果某項物業、廠房及設備項目其中部分的可用年期不同，該項目的成本會按合理基準分配至有關部分，而各部分均分開計提折舊。剩餘價值、可用年期及折舊方法將至少於各財政年度末檢討及按需要作出調整。

物業、廠房及設備項目(包括任何初次確認的重大部分)於出售或預期使用或出售有關項目不會產生未來經濟利益時取消確認。於取消確認資產年度在損益表確認的出售或報廢資產的收益或虧損，為出售有關資產所得款項淨額與其賬面值兩者間的差額。

在建工程指興建中的樓宇，並按成本值減去任何減值虧損列賬及不作折舊。成本包括興建期間所產生的直接建造成本及就有關借貸資金產生的資本化借貸成本。當項目完成並可以使用時，該項目將由在建工程撥至物業、廠房及設備項下適當之分類。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(f) 無形資產(商譽除外)

分開購入的無形資產於初次確認時按成本計量。於購入業務合併無形資產之成本為於收購日期之公平值。無形資產的可用年期被評估為有限。可用年期有限的無形資產其後在可用的經濟年期內攤銷，並在有跡象顯示無形資產可能已減值時進行減值評估。可用年期有限的無形資產的攤銷期和攤銷法至少於各財政年度末作檢討。

無形資產按成本減任何減值虧損列賬，並以直線法於估計使用年期內攤銷。無形資產的主要估計使用年期如下：

類別	估計使用年期
軟件	5年
經銷關係	15–20年
客戶關係	15年
保險牌照	15年

(g) 租賃

凡將資產所有權(法定所有權除外)大部分回報及風險撥歸本集團的租賃均列為融資租賃。融資租賃訂定時，租賃資產的成本將按最低租金付款的現值資本化，並連同反映購買及融資的債務(不包括利息部分)入賬。以資本化融資租賃持有的資產(包括融資租賃項下預付土地租賃款項)包括在物業、廠房及設備項下，並按租約期或資產的估計可使用年期兩者中較低者計算折舊。上述租賃的融資成本，於租約期按固定比率自損益表扣減。

資產所有權之絕大部份回報與風險仍歸於出租人之租賃列作經營租賃。倘本集團為承租人，則經營租賃之應付租金(扣除出租人給予之獎勵)按照租期以直線法在損益表扣除。

本集團作為出租人

根據融資租賃應收乘用車承租人的款項按本集團於租賃的投資淨額確認為應收款項。融資租賃收入分配予各會計期間，以反映本集團就該等租賃尚餘投資淨額的固定回報率。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(h) 土地使用權

所有於中國內地的土地均屬國有且並不存在個人土地所有權。本集團獲得使用若干土地的權利且該等權利的對價支付入賬作土地使用權，對價使用直線法於介乎 20 至 50 年的租賃期限內攤銷。

(i) 投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為按公平值計入損益之金融資產、貸款及應收款項及可供出售之金融投資或於有效對沖中被指定為對沖工具之衍生工具(如適用)。初步確認金融資產時，按公平值加收購金融資產所佔交易成本計量，惟按公平值計入損益之金融資產則除外。

金融資產的所有一般買賣概於交易日(即本集團承諾買賣該資產的日期)確認。一般買賣指按照一般市場規定或慣例在指定期間內交付資產的金融資產買賣。

其後計量

金融資產的其後計量取決於其分類如下：

貸款及應收款項

貸款及應收款項具有固定或可商定款項，並沒有在活躍市場報價之非衍生金融資產。於初步計量後，有關資產其後採用實際利率法按攤銷成本減除任何減值撥備後入賬。攤銷成本經計及任何收購折讓或溢價後計算，並包括屬實際利率之組成部分之費用或成本。實際利率攤銷計入損益表之融資收入。因減值而產生之虧損於損益表按貸款融資成本及應收款項其他開支予以確認。

可供出售投資

可供出售投資為上市及非上市股權投資及債務證券的非衍生金融資產。並無分類為持作買賣或指定按公平值計入損益的股權投資乃歸類為可供出售股權投資。此分類項下的債務證券為擬無限期持有的債務證券，並可能因應流動資金需要或市況變化而出售。

於初步確認後，可供出售金融投資隨後按公平值計量，未變現盈虧於該投資取消確認時方於可供出售投資重估儲備內確認為其他全面收入，屆時累計盈虧乃於損益表內其他收入確認，或至該投資釐定為減值，屆時累計盈虧乃重新分配自可供出售投資重估儲備到損益表內的其他收益或虧損。通過持有可供出售金融投資賺取之利息及股息分別作為利息收入和股息收入呈報，按照下文「收入確認」所載政策在損益表確認為其他收入。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(i) 投資及其他金融資產(續)

可供出售投資(續)

當非上市股權投資的公平值因(a)該項投資的估計合理公平值變動範圍頗大或(b)無法合理評估不同估計在有關範圍內的可能性及無法用於估計其公平值時，該等投資以成本減任何減值虧損列賬。

本集團評估於近期出售其可供出售金融資產之能力或其出售意圖是否仍然恰當。倘在罕見情況下，本集團因市場不活躍未能貿易該等金融資產，倘管理層有能力及意圖持有該等資產至可預見未來或到期日，則本集團或選擇重新分類該等金融資產。

對於重新分類劃出可供出售類別之金融資產，於重新分類之日之公平值賬面值成為其新攤銷成本，且已於權益內確認資產之任何過往盈虧將使用實際利率法按投資之剩餘年限於損益內攤銷。任何新攤銷成本與到期金額間之差額亦將使用實際利率法按該項資產之剩餘年限攤銷。倘該資產隨後確認為減值，則權益內計入之金額將重新分類至損益表。

(j) 取消確認金融資產

金融資產(或(倘適用)一項金融資產的一部分或一組相類似金融資產的一部分)將主要在下列情況下取消確認(即從本集團綜合財務狀況表移除)：

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或已根據一項「轉付」安排承擔向第三方全數支付(不得出現重大延誤)所收現金流量的責任；且(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報；或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

如本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利或已訂立一項轉付安排，本集團評估是否已保留該資產之所有權風險及回報及保留之範圍。倘並無轉讓或保留該項資產之絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產之控制權，則本集團繼續確認已轉讓資產，條件為本集團須持續涉及該項資產。於該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團保留之權利及義務之基準計量。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(k) 金融資產減值

本集團於各報告期末評估是否有任何客觀證據表明某項金融資產或某類金融資產出現減值。倘於資產確認後發生一個或多個事件且對金融資產或一組金融資產的估計未來現金流量(可被可靠估計)產生影響，則減值存在。減值證據可包括一名或一組債務人正面臨重大經濟困難、違約或未能償還利息或本金、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察得到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如欠款數目變動或出現與違約相關的經濟狀況。

按攤銷成本列賬的金融資產

就按攤銷成本列賬的金融資產而言，本集團首先會按個別基準就個別屬重大的金融資產或按組合基準就個別不屬重大的金融資產，個別評估是否存在客觀減值跡象。倘本集團確定按個別基準經評估的金融資產(無論是否屬重大)並無客觀跡象顯示出現減值，則該項資產會歸入一組具類似信貸風險特性的金融資產內，並共同評估該組金融資產是否存在減值。經個別評估減值且獲確認(或繼續獲確認)減值虧損的資產，不會納入進行共同減值評估。

任何已識別減值虧損金額按資產賬面值與估計未來現金流量(不包括未來產生的信貸虧損)的現值之間差額計量。估計未來現金流量之現值以金融資產之原始實際利率(即初步確認時計算之實際利率)貼現。

該資產之賬面值會通過使用備抵賬而減少，而虧損於損益表確認。利息收入於減少後之賬面值中持續產生，且採用計量減值虧損時用以折現未來現金流量之利率累計。若日後收回不可實現或所有抵押品已變現或已轉移至本集團，則撇清貸款及應收款項連同任何相關撥備。

倘在其後期間估計減值虧損金額由於確認減值之後發生的事項而增加或減少，則通過調整撥備金額增加或減少先前確認的減值虧損。倘於其後收回撇銷款項，收回的款項將計入損益表的其他開支內。

按成本列賬的資產

如果有客觀跡象顯示因未能可靠計量其公平值而不以公平值列賬的無報價股本工具出現減值虧損，虧損金額乃按資產的賬面值與按類似金融資產的現行市場回報率貼現估計未來現金流量的現值之間的差額計算。該等資產的減值虧損不予撥回。

2.4 主要會計政策概要(續)

(k) 金融資產減值(續)

可供出售金融投資

就可供出售金融投資，本集團將於各報告期末評估是否有客觀跡象顯示一項或一組投資出現減值。

如果可供出售資產已減值，金額包括其成本(扣除任何本金付款及攤銷)與其現行公平值之間的差額減任何過往已於損益表確認的減值虧損，會自其他全面收入移除，並於損益表內確認。

倘股權投資被分類為可供出售類別，則客觀跡象將包括該項投資的公平值大幅或長期跌至低於其成本值。「大幅」是相對於原有投資成本而言，而「長期」則是相對於公平值低於其成本的期間。倘出現減值跡象，則累計虧損(按收購成本與現時公平值的差額減該項投資先前在損益表內確認的任何減值虧損計量)將從其他全面收入中移除，並於損益表內確認。已分類作可供出售的股本工具的減值虧損不可通過損益表撥回。其公平值於減值後的增加部分會直接於其他全面收入中確認。

(l) 金融負債

初步確認及計量

金融負債乃於初步確認時分類為按公平值計入損益的金融負債、貸款及借款或指定為有效對沖的對沖工具的衍生工具(視適用情況而定)。

所有金融負債初步按公平值確認，如屬貸款及借款，則扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易及票據應付款項、其他應付及應計款項、計息銀行及其他借款。

其後計量

金融負債的其後計量乃視乎其以下分類而定：

貸款及借款

於初步確認後，計息貸款及借款於其後採用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響不大，則會按成本列賬。收益及虧損在負債取消確認時通過實際利率攤銷程序在損益表中確認。

在計算攤銷成本時，考慮收購產生的任何折價或溢價，還包括作為實際利率不可或缺部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表的融資成本內。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(m) 金融擔保合同

本集團作出之金融擔保合同即要求作出付款以償付持有人因特定債務人未能根據債務工具之條款償還到期款項而招致損失之合同。金融擔保合同初始按其公平值確認為負債(就發出該擔保直接應佔之交易成本進行調整)。初步確認後，本集團按以下兩者中之較高者計量金融擔保合同：(i)對用於報告期末清償現有負債所需開支之最佳估計金額；及(ii)初步確認之金額減(倘適用)累計攤銷。

(n) 取消確認金融負債

當相關負債的責任被解除或取消或屆滿，即取消確認金融負債。

當現有金融負債以同一貸款人按極為不同的條款提供的另一項金融負債所取代，或對現有負債的條款作出重大修訂，此類交換或修訂被視為取消確認原有負債及確認新負債，有關賬面值的差額於收益表中確認。

(o) 抵銷金融工具

在現時存在一項可強制執行的合法權利以抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及清償負債的情況下，金融資產及金融負債方可予抵銷，並將淨金額列入財務狀況表內。

(p) 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者間的較低者列賬。成本乃以特定識別基準確定(按適用情況)，並包括所有採購成本及使存貨運至其目前地點及達致現狀所產生的其他成本。可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減達致完成的估計成本及出售所須的估計成本。

(q) 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金、所涉及價值變動風險不高且一般自取得起計三個月內到期的短期高流通性投資，減須應要求償還並構成本集團現金管理組成部分的銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，包括並無限制用途而初步存款期為三個月或以下的定期存款。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(r) 所得稅

所得稅包括即期及遞延所得稅。所得稅如涉及在損益以外確認的項目，均在損益外確認，可在其他全面收入或直接在權益內確認。

本期間及過往期間的即期稅項資產及負債，乃根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)，並考慮本集團經營業務所在國家的現行法例詮釋及慣例，按預期將獲稅務機關退回或支付予稅務機關的金額計算。

遞延稅項乃就資產及負債的稅基與其作財務報告用途的賬面值之間於各報告期末的所有暫時差額，採用負債法作出撥備。

遞延所得稅負債根據全部應課稅暫時性差額確認，惟以下情況除外：

- (i) 如果遞延所得稅負債是由初步確認商譽或並非業務合併的交易中的資產或負債產生，及於進行交易時對會計利潤與應課稅利潤或虧損均無影響；及
- (ii) 就涉及於附屬公司的投資的應課稅暫時差額而言，如果可以控制撥回暫時差額的時間，且暫時差額可能不會在可見將來撥回。

遞延稅項資產就所有可抵扣暫時差額、結轉未動用稅務抵免及任何未動用稅務虧損作出確認。只有在日後有可能出現可利用該等可抵扣暫時差額、結轉未動用稅務抵免及未動用稅務虧損予以抵扣的應課稅利潤的情況下，方會確認遞延稅項資產，但以下情況除外：

- (i) 如果有關可抵扣暫時差額的遞延稅項資產是由初步確認並非屬業務合併的交易中的資產或負債而產生，及於進行交易時對會計利潤或應課稅利潤或虧損均無影響；及
- (ii) 就涉及於附屬公司的投資的可抵扣暫時差額而言，只有在暫時差額有可能在可預見將來撥回，且日後有可能出現可利用該等暫時差額予以抵扣的應課稅利潤時，方會確認遞延稅項資產。

遞延所得稅資產的賬面值會在各報告期末進行檢討，若不再可能有足夠應課稅利潤可供動用全部或部分相關遞延所得稅資產，則削減遞延稅項資產的賬面值。如果可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分相關遞延所得稅資產，則會在各報告期末重估未確認的遞延稅項資產。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(r) 所得稅(續)

遞延所得稅資產及負債以變現資產或償還負債的年度的預期適用稅率計量，並以各報告期末前已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)為基礎。

惟倘存在法律上可強制執行的權利，可將即期稅項資產與即期稅項負債互相抵銷，而遞延稅項乃涉及同一課稅實體及同一稅務機關，則遞延稅項資產可與遞延稅項負債互相抵銷。

(s) 政府補貼

如果能合理肯定將收到政府補貼及所有附加條件均獲履行，政府補貼會按公平值確認。如果補貼與開支項目相關，則有系統地確認為擬定彌償所支銷成本的期間的收入。

如果補貼與資產相關，公平值會計入遞延收入賬目，並於有關資產的估計可用年期內在損益表以數額相等的年度款項分期發放，或從資產的賬面值中扣減，並通過扣減折舊開支而轉撥至損益表。

(t) 收入確認

當經濟利益可能流向本集團且收入能可靠計量時，則按下列基準確認收入：

- (a) 來自貨品銷售的收入，假設本集團對已售貨品已無一般所有權應有的有效管控，亦無實際控制售出貨品，則於所有權的主要風險及回報轉移至買家後確認；
- (b) 來自提供服務的收入，按完成百分比於提供服務期間確認；
- (c) 租金收入，按租期以時間比例確認；
- (d) 利息收入，採用實際利率法計算，乃按累計基準採用足以將金融工具於其預計年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入確切貼現至金融資產賬面淨值的利率；
- (e) 股息收入，在股東收取股息的權利確立時確認；及
- (f) 融資租賃收入乃按累計基準於融資租賃淨投資之預計年期或較短期間(倘適用)使用實際利率法將估計未來現金收入準確貼現至融資租賃淨投資賬面淨值。

2.4 主要會計政策概要(續)

(u) 賣家返利

與數量相關的賣家返利被確認為按累計基準自銷售成本扣除的數額，以各相關供貨商合約累計至報告日期止的預期返利為基礎。

已購買但於報告日期止仍持有的項目的返利從該等項目的賬面值扣除，以令該等存貨的成本在扣除適當返利後入賬。

(v) 以股份為基準之付款

本公司設立一項購股權計劃作為給予為本集團業務成功作出貢獻的合資格參與人士的激勵及報酬。本集團僱員(包括董事)按以股份為基準之付款的方式收取酬金，據此僱員提供服務以作為股本工具的對價(「股本結算交易」)。

與僱員進行股本結算交易的成本，乃參考授出當日的公平值計算。公平值乃由外聘估值師使用二項式模型釐定，其進一步詳情披露於財務報表附註33。

股本結算交易成本連同權益的相應增加於達到績效及／或服務條件的期間內於僱員福利開支中確認。由各報告期末直至歸屬日就股本結算交易確認的累計開支，反映歸屬期屆滿部份以及本集團對最終將會歸屬的股權工具數目的最佳估計。在某一期間損益表內的扣除或進賬，乃反映累計開支於期初與期終確認時的變動。

釐定獎勵的授出日公平值並不考慮服務及非市場績效條件，惟能達成條件的可能性則被評定為將最終歸屬為本集團權益工具數目的最佳估計的一部份。市場績效條件將反映在授出日的公平值。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求的其他任何條件皆視為非歸屬條件。反映非歸屬條件的獎勵公平值若當中不包含服務及／或績效條件乃即時予以支銷。

因未能達至非市場績效及／或服務條件，而導致最終並無歸屬的獎勵並不會確認支銷，惟包括一項市場或非歸屬條件的獎勵。無論市場或非歸屬條件是否達成，其均會被視為已歸屬，前提是所有其他績效及／或服務條件須已達成。

倘報酬之原有條款已達成，而若以股權支付之報酬條款有所變更，所確認之開支最少須達到猶如條款並無任何變更之水平。此外，倘若按變更日期之計量，任何變更導致以股份為基準之付款總公平值有所增加，或對僱員帶來其他利益，則應就該等變更確認開支。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(v) 以股份為基準之付款(續)

倘若以股權支付之報酬被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認之報酬開支，均應立即確認。此包括屬本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件並無達成之任何報酬。然而，誠如前段所述，若授予新報酬代替已註銷之報酬，並於授出日期指定為替代報酬，則已註銷之報酬及新報酬，均應被視為原報酬的變更。

計算每股盈利時，未行使購股權之攤薄效應反映為額外股份攤薄。

(w) 其他僱員福利

本集團設於中國內地附屬公司的僱員須參與地方市政府營辦的中央退休金計劃。該等附屬公司須按僱員工資的若干百分比向中央退休金計劃作出供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時自損益表扣除。

(x) 借貸成本

因收購、興建或生產需要長時間籌備方可供作其擬定用途或銷售的合資格資產所產生直接借款成本，資本化為該等資產的部分成本，直至該等資產已大致上可供作其擬定用途或銷售為止。在特定借貸撥作合資格資產的支出前暫時用作投資所賺取的投資收入，須從資本化借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於產生期間支銷。借貸成本包括實體就借入資金而產生的利息及其他成本。

當已為取得合資格資產借入一般借款時，個別資產的開支按介乎8.00%至8.97%的資本化比率計算。

(y) 股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。

中期股息由本公司同時建議及宣派，因本公司的組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息的權利。故此，中期股息於建議派付及宣派時隨即確認為負債。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(z) 外幣

該等財務報表以人民幣呈列。本集團屬下各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。外幣交易初步按交易當日的功能貨幣匯率入賬。以外幣為單位的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的所有匯兌差額均於損益表確認。

按某外幣之歷史成本計量之非貨幣項目乃採用初步交易當日之匯率換算。按某外幣之公平值計量之非貨幣項目乃採用公平值計量當日之匯率換算。換算非貨幣項目產生之盈虧與確認該項目公平值變動之盈虧作一致處理(即公平值盈虧於其他全面收入或損益表確認之項目之換算差額亦分別於其他全面收入或損益表確認)。

本公司及若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。中國內地附屬公司的功能貨幣為人民幣。由於本集團主要於中國內地經營業務，故人民幣為本集團的呈列貨幣。於報告期末，該等實體的資產與負債按報告期末的現行匯率換算為本公司的呈列貨幣，其損益表則按年內加權平均匯率換算為人民幣。

所產生匯率差額於其他全面收入確認，並於匯兌波動儲備累計。出售海外業務時，有關該特定海外業務的其他全面收入組成部分於損益表確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量以現金流量日期的匯率換算為人民幣。全年產生的海外附屬公司經常性現金流量以年內加權平均匯率換算為人民幣。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，管理層須作出影響所呈報收入、開支、資產和負債金額及其隨附披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。由於有關假設及估計存在不確定因素，故可導致須於日後對受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

判斷

應用本集團的會計政策時，管理層作出對綜合財務報表已確認金額具最重要影響的判斷如下：

遞延稅項資產

所有可抵扣暫時差額及未動用稅項虧損均確認為遞延稅項資產，前提為未來可能有應課稅利潤以抵銷該虧損。在釐定可予確認的遞延稅項資產金額時，管理層須根據可能出現的時間、未來應課稅利潤的水平連同未來稅項計劃戰略作出重要判斷。於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，遞延稅項資產的賬面值分別為人民幣 7,794,000 元及人民幣 10,657,000 元。進一步詳情載於附註 29。

經營租賃承擔

本集團就旗下的物業組合簽定了商業物業租賃合同。本集團認為，根據對有關安排的條款及條件的評估，本集團保留了透過經營租賃出租的該等物業的所有權的所有重大風險和回報。

估計不確定因素

部分有關未來的主要假設及於報告期末帶來估計不確定因素的其他主要因素涉及重大風險，可導致須於下一財政年度內對資產及負債的賬面金額作出重大調整，有關假設及因素於下文討論。

存貨撥備

本集團於各報告期末均會審閱存貨的賬面值，以釐定存貨是否按成本與可變現淨值兩者間的較低者列賬。可變現淨值乃按現時市場狀況及類似存貨之過往經驗估計。假設的任何變動均會增加或減少存貨撇減或撇減撥回之金額，並影響本集團的財務狀況。

商譽減值

本集團最少每年釐定商譽是否有所減值。釐定時須估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。估計使用價值時，本集團須估計現金產生單位所產生的預期日後現金流量，亦須選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

應計賣家返利

本集團根據供應商協議的適用條款及條件，經參考應收賣家返利後檢討應計賣家返利。應計賣家返利涉及管理層估計及各類賣家返利的返利額度。管理層考慮的具體因素包括近期的歷史銷量模式、所採用的返利比率及有關供應商信譽度的任何其他可得資料。

非金融資產(商譽除外)的減值

本集團於各報告期末為所有非金融資產評估有否出現任何減值跡象。非金融資產則於有跡象顯示賬面金額可能無法收回時檢測減值。當資產或現金產生單位的賬面金額超過其可收回金額(即其公平值減出售成本和使用價值兩者中的較大者)時，則存在減值。公平值減出售成本是根據按公平原則進行具有約束力的類似資產銷售交易所獲得的數據或可觀察市場價格減去出售資產的增量成本而計算。採用使用價值計算法時，管理層須評估資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇適當貼現率以計算該等現金流量的現值。

物業、廠房及設備的使用年期

無形資產經考慮剩餘價值後按直線法確認折舊。本集團定期檢討無形資產的估計使用年期，以釐定相關攤銷費用。該估計基於過往有關性質及功能相若的無形資產的實際使用年期的經驗，經考慮市況釐定。倘使用年期較原先估計者短，管理層會上調攤銷費用。

無形資產之使用年期

本集團管理層釐定本集團物業、廠房及設備的估計使用年期及相關折舊開支。該估計基於過往有關性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際使用年期的經驗釐定。倘使用年期較原先估計者短，管理層會上調折舊開支，或者撇銷或撇減已棄用或售出的技術過時資產或非策略性資產。實際經濟年期或會有別於估計使用年期。定期檢討可能令可折舊年期出現變動，繼而引致對未來期間的折舊開支作出變動。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 分部資料

本集團的主要業務為銷售汽車及服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供相關服務。

概無彙集經營分部以組成上述可報告經營分部。

地區資料

由於本集團所有收入均來自中國內地的汽車銷售及服務，且本集團所有可識別資產及負債均位於中國內地，故並無呈列地區資料。

主要客戶資料

由於本集團於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度向單一客戶作出的銷售收益均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無呈列主要客戶資料。

5. 收入、其他收入及收益，淨額

(a) 收入

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
汽車銷售收入	15,787,649	12,972,579
其他	2,185,339	1,950,475
	17,972,988	14,923,054

(b) 其他收入及收益，淨額

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
佣金收入	308,549	225,708
利息收入	21,108	19,026
租金收入	7,731	7,557
政府補貼	5,500	4,484
其他	4,337	10,317
	347,225	267,092

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

6. 除稅前利潤

本集團除稅前利潤乃扣除下列各項後得出：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
(a) 僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員的薪酬(附註9))：		
工資及薪金	219,761	189,990
以股權結算之購股權開支	2,137	2,516
其他福利	95,845	98,534
	317,743	291,040
(b) 銷售及服務成本：		
汽車銷售成本	15,130,375	12,430,503
其他	1,220,104	1,102,080
	16,350,479	13,532,583
(c) 其他項目：		
物業、廠房及設備項目折舊及減值	266,561	227,369
廣告及業務推廣支出	85,910	73,992
租賃開支	58,465	60,483
無形資產攤銷	33,224	28,569
銀行收費	14,562	10,110
土地使用權攤銷	13,645	13,953
存貨撤減至可變現淨值	15,841	—
出售物業、廠房及設備項目的虧損	11,602	6,557

7. 融資成本

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
須於五年內悉數償還的銀行借款的利息開支	393,687	344,550
其他借款的利息開支	87,007	48,071
減：資本化利息	(42)	(2,338)
	480,652	390,283

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

8. 稅項

(a) 於綜合損益表的稅項指：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
即期：		
中國內地企業所得稅	151,747	125,812
遞延稅項(附註29)	(5,960)	(10,628)
	145,787	115,184

根據開曼群島稅項減免法(二零一一年修訂版)第6條，本公司已獲內閣署理總督承諾，其不會對本公司或其業務引用任何開曼群島頒佈就所得利潤、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的附屬公司並無於英屬處女群島擁有營業地點(僅註冊辦事處除外)或經營任何業務，故該附屬公司毋須繳納所得稅。

於香港註冊成立的附屬公司須就截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度按16.5%稅率繳納利得稅。由於本集團於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度並無在香港產生應課稅利潤，故並無作出香港利得稅撥備。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，所得稅率為25%。

(b) 按適用稅率就稅項開支與會計利潤的對賬：

本公司及其大部分附屬公司以其居籍所在地適用稅率計算的除稅前利潤適用稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
除稅前利潤	427,184	324,083
按適用稅率計算的稅項(25%)	106,796	81,021
有關過往年度即期稅項的調整	777	901
毋須扣除稅項的開支	27,658	12,996
過往年度動用的稅項虧損	(7,259)	—
未確認的稅項虧損	17,770	20,236
未確認可扣減臨時差額	45	30
稅項開支	145,787	115,184

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

9. 董事及主要行政人員的薪酬

本年度董事及主要行政人員的薪酬根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事福利資料)規例第2部披露如下：

	截至二零一六年十二月三十一日止年度				
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他福利 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	以股權結算之 購股權開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事：					
楊鵬先生*	—	1,009	39	—	1,048
柳東靈先生	—	830	42	—	872
趙忠階先生	—	885	42	—	927
劉健先生	—	662	39	—	701
非執行董事：					
燕蘇建先生	—	611	—	—	611
李偉先生**	—	—	—	—	—
吳正奎先生**	—	—	—	—	—
吳進先生**	—	—	—	—	—
趙福先生**	—	—	—	—	—
肖政三先生	220	—	—	—	220
Mei Jianping先生	220	—	—	—	220
彭真懷先生	220	—	—	—	220
李港衛先生	220	—	—	—	220
	880	3,997	162	—	5,039

* 本公司執行董事楊鵬先生於截至二零一六年十二月三十一日止年度亦為本公司總裁。

** 於二零一六年五月二十七日，趙福先生辭任本公司非執行董事，而吳進先生獲委任為本公司非執行董事。於二零一六年八月十七日，李偉先生、吳正奎先生及吳進先生辭任本公司非執行董事。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

9. 董事及主要行政人員的薪酬(續)

	截至二零一五年十二月三十一日止年度				
	董事袍金	薪金、津貼及 其他福利	退休計劃 供款	以股權結算之 購股權開支	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事：					
楊鵬先生*	-	912	33	-	945
柳東靈先生	-	768	35	-	803
趙忠階先生	-	757	40	-	797
劉健先生	-	576	35	-	611
李祥先生**	-	251	23	-	274
非執行董事：					
燕蘇建先生	-	540	-	-	540
劉海峰先生**	-	-	-	-	-
趙福先生	-	-	-	-	-
李偉先生**	-	-	-	-	-
吳正奎先生**	-	-	-	-	-
肖政三先生	220	-	-	-	220
Mei Jianping先生	220	-	-	-	220
彭真懷先生	220	-	-	-	220
李港衛先生	220	-	-	-	220
	880	3,804	166	-	4,850

* 本公司執行董事楊鵬先生於截至二零一五年十二月三十一日止年度亦為本公司總裁。

** 於二零一五年八月十七日，李祥先生及劉海峰先生分別辭任執行董事及非執行董事職務，而李偉先生及吳正奎先生獲委任為本公司新的非執行董事。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，若干執行董事、一名非執行董事及主要行政人員根據本公司的購股權計劃就彼等為本集團所提供的服務獲授購股權，進一步詳情載於財務報表附註33。該等購股權的公平值於歸屬期於損益表確認，乃於授出日期釐定，而已計入截至二零一六年十二月三十一日止年度之財務報表之有關金額已計入上述董事及主要行政人員的薪酬披露。

於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

10. 五名最高薪人士

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，酬金最高的五名人士包括四名董事，彼等酬金於上文附註9分析中反映。

本年度內餘下一名(二零一五年：一名)最高薪僱員(並非本公司董事或主要行政人員)之薪酬詳情載列如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及實物利益	775	593
退休計劃供款	–	35
以股權結算之購股權開支	–	–
	775	628

非董事及非主要行政人員最高薪僱員的薪酬介乎以下範圍之間，其數目如下：

	二零一六年	二零一五年
零至人民幣1,000,000元	1	1
人民幣1,000,001元至人民幣1,500,000元	–	–
人民幣1,500,001元至人民幣2,000,000元	–	–
	1	1

11. 股息

董事會不建議就截至二零一六年十二月三十一日止年度向本公司普通股權持有人派付任何股息(二零一五年：無)

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

12. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內利潤以及本年度已發行946,476,000股(二零一五年：1,026,474,750股)普通股之加權平均數計算得出。

每股攤薄盈利金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內利潤計算。計算時使用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利使用的年內已發行普通股數目，以及假設在視作行使或將所有具攤薄潛力的普通股轉換為普通股時以零代價發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄盈利乃基於以下各項計算：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
盈利		
用於計算每股盈利的母公司普通股權持有人應佔利潤	273,515	203,303

	二零一六年	二零一五年
股份		
用於計算每股基本盈利的年內已發行普通股加權平均數	946,476,000	1,026,474,750
攤薄的影響 — 普通股加權平均數：		
可換股優先股	664,268,747	249,100,780
購股權	906,423	1,843,127
	1,611,651,170	1,277,418,657

	二零一六年	二零一五年
每股盈利		
基本(人民幣元)	0.29	0.20
攤薄(人民幣元)	0.17	0.16

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	租賃物業		廠房及		汽車	在建工程	總計
	樓宇	裝修	機器	傢俬及裝置			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：							
於二零一六年一月一日	2,321,584	523,325	227,572	205,057	406,967	180,873	3,865,378
添置	6,498	15,750	444	2,169	119,168	202,167	346,196
轉撥	110,603	123,906	1,013	4,480	-	(240,002)	-
出售	(1,386)	-	(425)	(1,243)	(149,674)	-	(152,728)
於二零一六年十二月三十一日	2,437,299	662,981	228,604	210,463	376,461	143,038	4,058,846
累計折舊及減值：							
於二零一六年一月一日	(273,068)	(45,050)	(65,160)	(113,003)	(119,798)	-	(616,079)
年內計提折舊及減值	(116,477)	(49,495)	(21,543)	(23,581)	(55,465)	-	(266,561)
出售	109	-	251	310	33,113	-	33,783
於二零一六年十二月三十一日	(389,436)	(94,545)	(86,452)	(136,274)	(142,150)	-	(848,857)
賬面淨值：							
於二零一五年十二月三十一日	2,048,516	478,275	162,412	92,054	287,169	180,873	3,249,299
於二零一六年十二月三十一日	2,047,863	568,436	142,152	74,189	234,311	143,038	3,209,989

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備(續)

	租賃物業						總計 人民幣千元
	樓宇 人民幣千元	裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	
成本：							
於二零一五年一月一日	2,031,726	124,373	176,401	148,519	367,831	166,056	3,014,906
添置	22,066	188,410	18,676	25,403	101,412	11,585	367,552
轉撥	69,795	148,081	9,643	7,842	-	(235,361)	-
收購附屬公司(附註32)	202,786	62,461	22,852	25,413	38,006	238,593	590,111
出售	(4,789)	-	-	(2,120)	(100,282)	-	(107,191)
於二零一五年十二月三十一日	2,321,584	523,325	227,572	205,057	406,967	180,873	3,865,378
累計折舊：							
於二零一五年一月一日	(174,350)	(8,867)	(42,186)	(71,641)	(77,555)	-	(374,599)
年內計提折舊	(81,144)	(34,830)	(17,258)	(32,381)	(61,756)	-	(227,369)
收購附屬公司(附註32)	(18,942)	(1,353)	(5,716)	(10,032)	(6,038)	-	(42,081)
出售	1,368	-	-	1,051	25,551	-	27,970
於二零一五年十二月三十一日	(273,068)	(45,050)	(65,160)	(113,003)	(119,798)	-	(616,079)
賬面淨值：							
於二零一四年十二月三十一日	1,857,376	115,506	134,215	76,878	290,276	166,056	2,640,307
於二零一五年十二月三十一日	2,048,516	478,275	162,412	92,054	287,169	180,873	3,249,299

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，賬面淨值分別約為人民幣244,652,000元及人民幣258,818,000元的若干樓宇仍在申請物業所有權證。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值分別約為人民幣429,712,500元及人民幣430,003,000元的若干樓宇，作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品(附註28)。

本集團若干樓宇於二零一六年及二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值分別為人民幣14,528,000元及人民幣27,570,000元，並無房屋所有權證，原因是該等樓宇建於本集團並無擁有土地使用權證的土地上。本集團從相關國土資源管理局取得確認函，其確認(1)本集團可在該土地上建造相關樓宇，(2)本集團將不會因使用該土地而被處以罰款，(3)相關管理局將不會沒收該土地上所建建築及其他設施，及(4)本集團將毋須於公開競標前退還相關土地。董事認為，相關政府機關對本集團處以罰款或沒收樓宇的風險相對較低。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

14. 土地使用權

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
成本		
於年初	539,476	376,377
添置	–	12,938
收購附屬公司(附註32)	–	150,161
於年末	539,476	539,476
累計攤銷		
於年初	(58,674)	(32,689)
年內扣除	(13,645)	(13,953)
收購附屬公司(附註32)	–	(12,032)
於年末	(72,319)	(58,674)
賬面淨值：		
於年末	467,157	480,802

本集團的土地使用權與所在中國內地的土地有關。本集團所享有土地使用權的剩餘年期介乎11年至47年不等。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值分別約人民幣135,300,000元及人民幣185,641,000元的若干土地使用權，作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品(附註28)。

本集團若干土地使用權為權利，於二零一六年及二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值分別為人民幣11,196,000元及人民幣11,744,000元，但本集團尚未取得土地使用權證。本集團已從相關國土資源管理局取得確認函，其確認(1)本集團可在該土地上開設及經營經銷店，(2)本集團將不會因使用該土地而被處以罰款，(3)相關管理局將不會沒收該土地上所建建築及其他設施，及(4)本集團將毋須於公開競標前退還相關土地。董事認為，相關政府機關對本集團處以罰款或於公開競標前要求本集團退還土地的風險相對較低。

本集團土地使用權包括部分土地的權利，於二零一六年及二零一五年十二月三十一日總賬面淨值分別為人民幣31,392,000元及人民幣34,703,000元，而本集團並無使用其作指定用途。根據適用中國法律法規，土地使用權持有人變更土地指定用途須取得政府批准。本集團已從相關國土資源管理局取得確認函，其確認(1)本集團已悉數付款，為相關土地的合法土地使用權持有人，(2)相關管理局知悉本集團正在使用該土地作經銷店，及(3)相關管理局將不會處以罰款或其他土地出讓金及本集團將毋須向政府退還相關土地。董事認為，相關政府機關對本集團處以罰款或要求本集團退還相關土地的風險相對較低。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

15. 無形資產

	軟件 人民幣千元	經銷關係 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	保險牌照 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於二零一六年一月一日	23,352	353,900	133,849	26,500	537,601
添置	40	-	-	-	40
於二零一六年 十二月三十一日	23,392	353,900	133,849	26,500	537,641
累計攤銷					
於二零一六年一月一日	(12,449)	(24,707)	(11,705)	(3,977)	(52,838)
年內扣除	(3,724)	(18,345)	(8,923)	(2,232)	(33,224)
於二零一六年 十二月三十一日	(16,173)	(43,052)	(20,628)	(6,209)	(86,062)
賬面淨值					
於二零一六年 十二月三十一日	7,219	310,848	113,221	20,291	451,579
成本					
於二零一五年一月一日	19,394	141,300	50,137	26,500	237,331
添置	1,856	-	-	-	1,856
收購附屬公司(附註32)	2,102	212,600	83,712	-	298,414
於二零一五年 十二月三十一日	23,352	353,900	133,849	26,500	537,601
累計攤銷					
於二零一五年一月一日	(8,411)	(9,297)	(4,178)	(1,743)	(23,629)
年內扣除	(3,398)	(15,410)	(7,527)	(2,234)	(28,569)
收購附屬公司(附註32)	(640)	-	-	-	(640)
於二零一五年 十二月三十一日	(12,449)	(24,707)	(11,705)	(3,977)	(52,838)
賬面淨值					
於二零一五年 十二月三十一日	10,903	329,193	122,144	22,523	484,763

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

16. 預付款項

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
潛在收購之預付款項 (i)	600,000	379,801
土地使用權預付款項	9,209	9,612
	609,209	389,413

(i) 預付款項包括就建議收購揚州華為汽車投資管理有限公司(「華為汽車」，主要從事汽車銷售及服務業務)支付的金額人民幣300,000,000元，建議收購詳情已於本集團日期為二零一六年十月二十日的公告中披露。

17. 融資租賃應收款項

本集團以融資租賃的方式出租若干汽車。租賃所有的固有利率乃根據租賃條款於合約日期釐定。

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
按如下分類分析：		
流動	3,148	2,750
非流動	1,179	2,426
	4,327	5,176

融資租賃應收款項包括：

	最低租賃 應收款項 二零一六年 人民幣千元	最低租賃 應收款項的 現值 二零一六年 人民幣千元
按如下分類分析：		
一年內	3,608	3,245
第二年至第五年(包括首尾兩年)	1,351	1,082
	4,959	4,327
減：未賺取之財務收入	632	不適用
最低租賃應收款項的現值	4,327	4,327

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 商譽

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
成本：		
於年初	700,724	207,146
收購一間附屬公司(附註32)	-	493,578
於十二月三十一日	700,724	700,724

商譽減值測試

透過業務合併收購之商譽已分配至各自之現金產生單位作減值測試：

現金產生單位之可收回金額已基於經高級管理層批准之五年期財務預算採用現金流預測計算使用價值釐定。自報告期末起用於五年期以後現金產生單位之推算現金流量之增長率就所有年度為3% (二零一五年：3%)。用於現金流預測之稅前折讓率為17% (二零一五年：17.5%)。

用於計算使用價值之主要假設

下文所述為現金流量預測之主要假設。

汽車銷售及服務收入 — 用於釐定汽車銷售及服務之未來盈利的依據為本集團於過往兩年類似4S門店的過往銷售及增長率。

經營開支 — 用於釐定價值分配之依據為存貨成本、員工成本、折舊、攤銷及其他經營開支。主要假設之價值分配反映過往經驗及管理層致力維持其經營開支於可接受水平。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

19. 可供出售投資

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
未上市股權投資，按成本計		
江蘇銀行股份有限公司	–	53,000
徐州淮海農村商業銀行股份有限公司	40,000	40,000
銅山縣農村信用合作聯社	9,000	9,000
高景網絡技術(上海)有限公司	4,000	–
	53,000	102,000
上市股權投資，按公平值計		
江蘇銀行股份有限公司		
— 按成本計	53,000	–
— 累計公平值收益	43,300	–
	96,300	–
	149,300	102,000

於二零一零年八月二十八日，本集團與楊鵬先生訂立股權轉讓協議。據此，本集團同意分別將其於江蘇銀行股份有限公司(「江蘇銀行」)的權益股份、徐州淮海農村商業銀行股份有限公司(「徐州淮海銀行」)的權益股份及銅山縣農村信用合作聯社(「銅山縣信用社」)的權益股份轉讓予楊鵬先生，其對價分別為人民幣12,000,000元、人民幣10,200,000元及人民幣5,000,000元(該等對價是根據本集團於收購相關股份時所支付的當時對價進行釐定)。根據買賣協議，楊鵬先生(為買方)享有權利提名第三方作為相關股份的承讓人，因此徐州點潤廣告有限公司(「徐州點潤」)(並非本集團的關連方)獲楊鵬先生委任作為對該等股份實益擁有權益的承讓人。為方便KKR China Auto Retail Holding Ltd II(「KKR」)的投資，於二零一零年，本集團已出售其於該等公司(主要從事銀行或信貸業務)的股份，以籌備資產組合以專注汽車經銷主要業務。於訂立股權轉讓協議後，本集團以代名人身份持續持有該等股份。江蘇銀行、徐州淮海銀行及銅山縣信用社全部為立足江蘇省的金融機構，為公司及個人客戶提供金融服務。彼等不時為本集團提供企業貸款，且視作為本集團於江蘇省的業務夥伴。

於二零一三年十二月三十一日，本集團與楊鵬先生及徐州點潤(作為目標股份的實益擁有人)訂立一系列股權轉讓協議，以收購江蘇銀行的權益股份、徐州淮海銀行的權益股份及銅山縣信用社的權益股份，其對價分別為人民幣53,000,000元、人民幣40,000,000元及人民幣9,000,000元。該等對價是按獨立估值師對該等股份進行估值後釐定。所收購股份為彼等各自的少數股東權益，佔江蘇銀行、徐州淮海銀行及銅山縣信用社已發行股本權益總額少於5%。此並非本集團投資策略的一部份，而本集團現時並無任何計劃於任何金融機構作出進一步投資。相關收購後，本集團成為江蘇銀行、徐州淮海銀行及銅山縣信用社股東，不再是徐州點潤的代持人。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

19. 可供出售投資(續)

二零一六年上半年，本集團訂立一份股權轉讓協議，以收購高景網絡技術(上海)有限公司(或「高景」)全部股權，代價為人民幣8,000,000元。本集團並未對高景產生重大影響，並將其投資金額分類為可供出售。於二零一六年十二月三十一日，根據資本投資協議，本集團已支付人民幣4,000,000元(即代價的50%)。

前述投資包括股本證券的投資。該等股本證券指定作可供出售金融資產，且並無固定到期日期或票息率。於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日，由於合理公平值估計範圍過於廣泛而董事認為公平值未能可靠計算，故賬面值分別為人民幣53,000,000元及人民幣102,000,000元的若干非上市股權投資按成本減減值列賬。本集團並無計劃於未來近期出售該等資產。江蘇銀行(600919)於二零一六年八月二日在上海證券交易所上市，因此，於二零一六年十二月三十一日，江蘇銀行的權益股份按公平值減減值列賬。於二零一六年十二月三十一日，就本集團於江蘇銀行的可供出售投資於其他全面收入確認的淨收益為人民幣43,300,000元(扣除稅項後為人民幣32,475,000元)。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團金額分別為人民幣65,000,000元及人民幣65,000,000元的若干銀行貸款乃由江蘇銀行的權益股份作抵押(附註28)。

20. 存貨

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
汽車	1,990,391	1,647,930
零部件及配件	200,601	162,522
	2,190,992	1,810,452
減：存貨撥備	15,841	—
	2,175,151	1,810,452

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團已抵押賬面值分別為人民幣1,543,191,000元及人民幣1,314,186,000元的若干存貨，作為本集團應付票據的抵押品。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值分別為約人民幣458,666,000元及人民幣404,745,000元的若干存貨，作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品(附註28)。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

21. 貿易應收款項

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
貿易應收款項	337,570	251,775
減值	-	-
	337,570	251,775

本集團與其客戶的貿易條款主要是現金，惟部分交易以信貸方式進行。信貸期一般為三個月。本集團致力嚴格監控其未償還的應收賬項，同時設有信貸控制部門以減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於以上所述及由於本集團的貿易應收款項涉及大量不同客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。貿易應收款項不計利息。

貿易應收款項於報告期末按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
三個月內	312,627	235,108
三至十二個月	24,775	14,696
十二個月以上	168	1,971
	337,570	251,775

並無被視作個別或集體減值的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
既未逾期亦未減值	312,627	235,108
逾期少於三個月	24,775	14,696
逾期三至十二個月	168	1,971
	337,570	251,775

已逾期但未減值的應收賬款涉及多名與本集團維持良好往績記錄的獨立客戶。根據過往經驗，董事認為，由於信貸質量並無重大轉變，且有關結餘仍被認為可以全數收回，故毋須就該等結餘計提減值撥備。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

22. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
付予供貨商的預付款項	1,256,860	1,080,999
應收返利	1,114,091	750,228
其他應收款項(i)	130,000	242,055
可收回增值稅	28,523	109,091
預付開支	9,104	11,181
其他	77,776	124,104
	2,616,354	2,317,658

(i) 於二零一六年十一月，本集團向華為汽車提供墊款人民幣130,000,000元，作為其營運資金及經營活動資金。該筆墊款無抵押，於十二個月期間內或於完成收購華為汽車(附註16)前(以較早者為準)，每年按8%的現行利率計息。

於二零一五年四月，本集團向獨立第三方(「賣方」)收購位於江蘇省及山東省的八間經銷店的全部股權，現金代價為人民幣605,000,000元(附註32)。於二零一五年十二月三十一日，因收購事項而應收賣方關連方的其他款項人民幣242,000,000元已由本集團於二零一六年十二月三十一日悉數收回。

上述資產概無逾期。列入上述結餘中的金融資產涉及近期無違約記錄的應收款項。

23. 在途現金

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
在途現金	31,550	47,606

在途現金指由信用卡支付，尚未經銀行記入本集團賬戶的銷售所得款項。

24. 已抵押銀行存款

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
就以下各項作銀行抵押品之已抵押存款：		
— 銀行授出應付票據	1,289,134	780,743
— 銀行授出信貸融資	918,010	548,505
	2,207,144	1,329,248

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，以人民幣列值的已抵押銀行存款按各金融機構規定的利率賺取利息。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

25. 現金及現金等價物

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
現金及銀行結餘	1,238,962	1,513,212

存於銀行的現金按每日銀行存款利率的浮息率賺取利息。銀行結餘存入近期無違約記錄的有信譽銀行。現金及現金等價物的賬面值與其公平值相若。

本集團於二零一六年及二零一五年十二月三十一日的現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
以下列貨幣計值：		
— 人民幣	1,220,223	1,115,097
— 港元	5,031	300,716
— 美元	13,708	97,399
	1,238,962	1,513,212

26. 貿易及票據應付款項

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
應付票據	2,873,123	2,700,467
貿易應付款項	163,455	74,550
貿易及票據應付款項	3,036,578	2,775,017

於二零一六及二零一五年十二月三十一日，貿易及票據應付款項按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
三個月內	2,407,881	2,164,085
三至六個月	600,624	586,932
六至十二個月	26,175	24,000
十二個月以上	1,898	—
	3,036,578	2,775,017

貿易應付款項不計息及通常按90天結算。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

27. 其他應付款項及應計費用

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
客戶墊款	1,058,759	312,543
購買物業、廠房及設備項目以及土地使用權的應付款項	239,136	194,067
應付稅項(所得稅除外)	174,940	131,801
業務合併的未付清代價(附註32)	53,154	53,154
應計開支	39,581	33,654
應付股息	13,320	13,320
因收購事項而導致之來自前股東及僱員之墊款(附註32)	68,840	241,359
其他	170,211	112,645
	1,817,941	1,092,543

28. 計息銀行及其他借款

	二零一六年		二零一五年	
	實際利率 (%)	人民幣千元	實際利率 (%)	人民幣千元
即期				
銀行貸款	4.00–8.70	3,772,704	4.35–10.20	3,453,152
其他借款	5.52–10.50	664,530	6.44–10.55	353,154
		4,437,234		3,806,306
非即期				
長期貸款融資 (i)		–	3.55–3.98	974,040
銀行貸款	7.35–8.32	166,775	7.44–8.97	461,388
其他借款 (ii)	8.90	730,000		–
		896,775		1,435,428
交易成本		–		(31,819)
		896,775		1,403,609
		5,334,009		5,209,915
銀行貸款及其他借款指：				
— 已抵押 (a)		698,650		148,179
— 已擔保 (b)		2,100,884		2,238,774
— 已抵押及擔保 (a)(b)		1,804,475		1,880,741
— 無抵押 (i)(ii)		730,000		942,221
		5,334,009		5,209,915

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

28. 計息銀行及其他借款(續)

- (i) 於二零一五年十一月二十七日，本集團與一銀團訂立一份融資協議(「**融資協議**」)，以獲取100,000,000美元(惟在任何額外銀行加入融資協議的情況下增加150,000,000美元)之貸款融資(「**融資**」)。於二零一五年十二月三十一日，本集團已動用150,000,000美元，於二零一六年三月三十一日，已合共動用250,000,000美元。該項融資由首次動用日期(即二零一五年十二月二日)起計為期三十六個月，其利率按倫敦銀行同業拆借利率浮動計算。

按融資協議所規定，倘控制事項發生變動(指下列任何事項或情況)，將觸發提前還款：

- (a) 任何人士實益、直接或間接擁有本公司的股份超過Greenland Financial Overseas Investment Group Co., Ltd. (「**Greenland**」)實益、直接或間接擁有股份的總數；或
- (b) 綠地及楊鵬先生共同不再擁有或不再控制本公司；或
- (c) 於各財政年度，本公司的財務報表並未合併於綠地的所有經審核及綜合財務報表中；或
- (d) 本公司不再為綠地的附屬公司。

相關貸款於二零一六年九月悉數償還。融資協議的進一步詳情載於本公司二零一五年年報。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

28. 計息銀行及其他借款(續)

- (ii) 於二零一六年七月八日，本集團與一名獨立第三方上海奉宇投資管理有限公司訂立融資協議，所涉貸款融資額為人民幣730,000,000元。該筆融資為無抵押，融資期限為18個月，直至二零一八年一月為止，其固定年利率為8.9%。

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
分析如下：		
應償還銀行貸款：		
一年內	3,772,704	3,453,152
第二年	115,275	452,171
第三年至第五年(包括首尾兩年)	51,500	951,438
	3,939,479	4,856,761
應償還其他借款：		
一年內	664,530	353,154
第二年	730,000	-
	5,334,009	5,209,915

- (a) 本集團若干銀行貸款由下列各項作抵押：

- (i) 抵押本集團的若干樓宇，該等樓宇於二零一六年及二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣429,712,500元及人民幣430,003,000元(附註13)；
- (ii) 抵押本集團位於中國內地的土地使用權，該土地使用權於二零一六年及二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣135,300,000元及人民幣185,641,000元(附註14)；
- (iii) 於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團金額分別為人民幣65,000,000元及人民幣65,000,000元的若干銀行貸款乃由江蘇銀行的權益股作抵押(附註19)；
- (iv) 抵押本集團的若干存貨，該等存貨於二零一六年及二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣458,666,000元及人民幣404,745,000元(附註20)；及
- (v) 於二零一六年及二零一五年十二月三十一日分別抵押本集團附屬公司的1,168,640,000股及1,168,640,000股股份。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

28. 計息銀行及其他借款(續)

(b) 已擔保銀行貸款詳情如下：

- (i) 本集團金額分別為人民幣2,030,939,000元及人民幣3,752,449,000元的若干銀行貸款乃由本集團附屬公司分別於二零一六年及二零一五年十二月三十一日作出擔保。
- (ii) 本集團金額分別為人民幣276,266,000元及人民幣367,066,000元的若干銀行貸款已由本集團附屬公司、楊鵬先生及第三方於二零一六年及二零一五年十二月三十一日共同作出擔保。

29. 遞延稅項

遞延稅項資產

於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產的組成部分及於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度的變動如下：

	應計薪金 人民幣千元	可用作抵銷 未來應課稅 利潤的虧損 人民幣千元	撥備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日	393	6,423	642	7,458
年內於損益表計入／(扣除)(附註8)	(148)	3,679	(332)	3,199
於二零一五年十二月三十一日 及二零一六年一月一日	245	10,102	310	10,657
年內於損益表計入／(扣除)(附註8)	(35)	(3,370)	542	(2,863)
於二零一六年十二月三十一日	210	6,732	852	7,794

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

29. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產(續)

於有關下列項目尚未確認遞延稅項資產：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
稅項虧損	275,755	233,711

上述產生於中國內地的稅項虧損可於五年有效期內抵銷產生虧損公司的未來應課稅利潤，而產生於香港的稅項虧損可無限期抵銷產生虧損公司的未來應課稅利潤。有關上述項目尚未確認遞延稅項資產，因其認為應課稅利潤將不太可能可用於抵銷上述項目。

遞延稅項負債

	收購附屬公司 產生公平值 調整 人民幣千元	可供出售 金融資產 公平值變動 產生之遞延 稅項負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一五年一月一日	55,486	–	55,486
年內於綜合財務狀況表扣除之遞延稅項負債	101,327	–	101,327
年內於損益表計入之遞延稅項(附註8)	(7,429)	–	(7,429)
於二零一五年十二月三十一日及二零一六年一月一日	149,384	–	149,384
年內於綜合全面收益表扣除之遞延稅項(附註19)	–	10,825	10,825
年內於損益表計入之遞延稅項(附註8)	(8,823)	–	(8,823)
於二零一六年十二月三十一日	140,561	10,825	151,386

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

30. 股本 股份

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
已發行及繳足：		
946,476,000股(二零一五年：946,476,000股)每股面值 0.0000005美元的普通股	3	3
664,268,747股(二零一五年：664,268,747股)每股面值0.0000005美元的 可換股優先股	2	2
	5	5

本公司股本變動的概要如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日	1,074,474,000	3	760,124	760,127
發行新股(附註(a)、(b)及(c))	536,270,747	2	1,266,524	1,266,526
於二零一五年十二月三十一日及 二零一六年一月一日	1,610,744,747	5	2,026,648	2,026,653
發行新股(附註(a)、(b)及(c))	-	-	-	-
於二零一六年十二月三十一日	1,610,744,747	5	2,026,648	2,026,653

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

30. 股本(續)

附註：

- (a) 於二零一五年五月十六日，本公司、Greenland Financial Overseas Investment Group Co., Ltd. (「Greenland」)及Rundong Fortune (「RF」，由楊鵬先生最終控制的原控股股東)訂立認購協議，據此，Greenland有條件同意認購，而本公司有條件同意配發及發行合共536,270,747股認購股份，認購價為每股2.89港元，總認購價為1,549,822,458港元(「認購事項」)。
- (b) 於二零一五年八月十四日，本公司董事會宣佈，認購協議全部先決條件已由認購協議訂約方達成，而認購事項已根據認購協議條款完成。本公司已配發及發行合共536,270,747股認購股份，包括251,942,800股普通股及284,327,947股可換股優先股(「可換股優先股」)，本公司股本中每股面值0.0000005美元的可換股優先股按每股2.89港元的認購價發行。

就認購事項而言，為促使本公司於完成認購事項後符合公眾持股量規定，RF、KKR China Auto Retail Holding Ltd II (「KKR」)及本公司就認購事項訂立重新分配協議，據此，於認購事項完成後，(a)最多200,073,200股RF普通股將重新分配為相同數目的RF重新分配股份，惟有待重新分配調整；及(b)最多179,867,600股KKR普通股將重新分配為相同數目的KKR重新分配股份，惟有待重新分配調整。

於二零一五年八月十七日，本公司向Greenland發行認購股份，扣除交易費用後所得款項淨額合共為人民幣1,266,526,000元。

- (c) 於二零一六年七月三日，本公司就本公司若干主要股東訂立的一系列股份轉讓協議作出公告，根據公告：
- (i) 於二零一六年六月二十六日，Rundong Fortune與綠地訂立一份股份轉讓協議，據此，綠地同意按每股3.5273港元的價格出售全部568,270,747股股份予Rundong Fortune，代價總額為2,004,444,227港元。該轉讓於二零一六年六月二十七日已完成。該交易完成後，本公司由綠地委任的兩名董事將辭任董事會職務。
- (ii) 於二零一六年六月二十六日，Rundong Fortune亦與KKR訂立一份股份轉讓協議，據此，KKR同意按每股3.5273港元的價格出售全部168,000,000股股份予Rundong Fortune，代價總額為592,586,400港元。該交易完成後，本公司由KKR委任的一名董事將辭任董事會職務。
- (iii) 由於Rundong Fortune於本公司的股權權益由30.0%普通股增至60.0%普通股，根據港交所上市規則收購守則規則26.1，Rundong Fortune須就全部已發行股份(Rundong Fortune及與其一致行動人士已擁有或同意收購的股份除外)提出無條件強制性全面現金要約。

根據其日期為二零一六年七月三日之公告及根據港交所上市規則收購守則規則26.1，於二零一六年七月二十七日，Rundong Fortune向本公司獨立股東寄發綜合要約，按每股3.5273港元的價格就全部已發行股份提出無條件強制性全面現金要約。此外，根據其日期為二零一六年七月二十七日之綜合要約，KKR之轉讓已於二零一六年七月十五日完成。於二零一六年八月十七日，Rundong Fortune及本公司聯合公告要約於同日截止。Rundong Fortune已接獲要約項下合共35,285,009股普通股(佔於該公告日期已發行普通股的約3.7%)的有效接納，代價總額為124,460,812港元。

根據其日期為二零一六年九月三十日之公告，Rundong Fortune告知本公司，其已透過向獨立第三方減持合共35,285,009股普通股(約佔本公司於該公告日期的已發行普通股的3.7%)(「減持」)來減少於本公司的股權。緊隨減持完成後，Rundong Fortune的普通股股權已自約68.1%減少至約64.4%。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

31. 儲備

(i) 合併儲備

本集團的合併儲備指來自本公司當時股權持有人的注資。於有關期間的增加指各公司的附屬公司的股權持有人額外注入的實繳股本，由所呈列的最早日期或附屬公司及／或業務首次成為由控股股東共同控制當日起合併計算。年內的扣減指因根據共同控制項下業務合併向本公司股本持有人作出分派或向控股股東收購附屬公司的股本權益而導致本集團資產淨值減少。

(ii) 法定儲備

根據中國有關規則及規例，財務報表附註40所述屬中國境內企業的中國附屬公司須根據中國會計規例的規定，將其不少於10%的除稅後利潤轉撥至法定儲備，直至儲備結餘達到註冊資本的50%為止。向該儲備轉撥必須於向股東分派股息前進行。

(iii) 其他儲備

本集團的其他儲備指所收購非控股權益賬面值超出代價之差額。

(iv) 可供出售投資重估儲備

可供出售投資重估儲備包括於報告期末所持可供出售證券的公平值的累計變動淨額。

(v) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備用於記錄換算境外附屬公司財務報表所產生的匯兌差額。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

32. 業務合併

於二零一五年四月，本集團向獨立第三方收購位於江蘇省及山東省的八間經銷店的100%股權，現金代價為人民幣605,000,000元。於二零一六年十二月三十一日，人民幣605,000,000元之代價尚未悉數付清，未償還餘額為人民幣53,154,000元。

於收購日期該等八間經銷店之可識別資產及負債之公平值如下：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	548,030
土地使用權	138,129
無形資產	297,774
存貨	205,298
貿易應收款項	53,843
預付款項、按金及其他應收款項	365,673
已抵押銀行存款	720,075
在途現金	9,214
現金及現金等價物	38,887
貿易及票據應付款項	(353,604)
其他應付款項及應計費用	(571,371)
計息銀行及其他借款	(1,239,199)
遞延稅項負債	(101,327)
可識別淨資產總值	111,422
收購商譽(附註18)	493,578
以現金支付	605,000

自收購事項起，所收購業務於截至二零一五年十二月三十一日止年度為本集團的營業額貢獻人民幣1,465,669,000元，為綜合利潤貢獻人民幣14,350,000元虧損。

倘合併於年初發生，本集團於截至二零一五年十二月三十一日止年度的收入及利潤將分別為人民幣15,411,897,000元及人民幣179,361,000元。

33. 購股權計劃

於本公司註冊成立前，China Rundong Auto Holding Ltd. (「前上市公司」) 實行一項購股權計劃 (「首次公開發售前計劃」)，旨在激勵及獎勵為本集團成功作出貢獻的合資格參與人士。為實行首次公開發售前計劃，前上市公司於二零一一年九月根據信託契據設立信託 (「僱員首次公開發售前信託」)。首次公開發售前計劃的合資格參與人士將被提名為僱員首次公開發售前信託的受益人。合資格參與人士包括本公司董事 (包括獨立非執行董事) 及本集團及其附屬公司的其他僱員。首次公開發售前計劃於二零一一年十一月十五日生效，除非另外註銷或修訂，將自當日起計維持 10 年有效，固定行使價為每股 0.3573 美元。

前上市公司向 Runda (PTC) Limited (「Runda」) (作為僱員首次公開發售前信託的受託人) 授出購股權，供其行使購股權認購合共 40,000,000 股股份，佔前上市公司當時已發行股本的 5%。Runda 於合資格參與人士獲授購股權時以彼等為受益人持有購股權。自二零一二年一月二日至二零一三年十二月三十一日，購股權分幾個批次授予各合資格參與人士。

各合資格參與人士與前上市公司及 Runda 訂立購股權協議 (「首次公開發售前購股權協議」)，據此，前上市公司提名合資格參與人士為僱員首次公開發售前信託的受益人。授出購股權的要約可自要約日期起七日內接納。獲授購股權的行使期乃取決於本公司合資格首次公開發行上市及於一至五年歸屬期後開始至首次公開發售前計劃屆滿日期截止。

購股權並無賦予持有人權利以收取股息或於股東大會上投票。

於二零一四年三月二十四日，14 名合資格參與人士 (「相關承授人」) 與前上市公司及 Runda 就各自的首次公開發售前購股權協議訂立補充協議 (各為「補充協議」)，以修訂原來的歸屬條件及期限，並有權於修訂日期悉數歸屬其購股權。購股權將於首次公開發行完成後獲行使。根據補充協議，前上市公司同意 (a) 促使 Runda 行使各相關承授人有權獲授的購股權；及 (b) 於有關行使後，向 Runda 發行的 30,700,000 股前上市公司股份為未繳股款股份，有關承授人為該等股份的受益者。於修訂日期經考慮購股權被修改的條款及條件，採用二項式模型估計截至二零一四年三月三十一日止三個月的購股權之公平值增幅。公平值增幅按原有獎勵與經修訂獎勵的公平值差額計量並確認為截至二零一四年六月三十日止六個月期間的購股權開支。

本公司公開上市後，前上市公司、本公司、Runda 與合資格參與人士訂立購股權協議將其於前上市公司的先前購股權 (提早行使者除外) 轉結予本公司而不更改其條款及條件。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

33. 購股權計劃(續)

以下購股權於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度尚未根據首次公開發行前計劃行使：

	二零一六年		二零一五年	
	行使價 每股美元	購股權數目 千股	行使價 每股美元	購股權數目 千股
於年初	0.3573	5,204	0.3573	6,012
年內授出	0.3573	705	0.3573	804
年內沒收	0.3573	(709)	0.3573	(1,612)
年內行使	-	-	0.3573	-
於年末	0.3573	5,200	0.3573	5,204

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度獲授購股權的加權平均公平值為每份購股權0.2031美元(人民幣1.3189元)及0.2192美元(人民幣1.3401元)。本集團於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度確認股權結算購股權開支分別為人民幣2,137,000元及人民幣2,516,000元。

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度獲授購股權的公平值乃於授出日期採用二項式模式估計，計及獲授購股權時的條款及條件。下表列示所採用輸入模式：

	二零一六年	二零一五年
股息收益率(%)	-	-
預期波幅(%)	50.1	37.9
無風險利率(%)	2.94	2.77
購股權預期年期(年)	10	10
加權平均股價(每股美元)	0.4103	0.4514

購股權預期年期乃以於二零一一年十一月十五日生效的首次公開發行前計劃為基礎，並將10年有效，直至二零二一年十一月十五日為止。預期波幅反映出其他類似上市公司的過往波幅為本公司未來趨勢的指標而亦未必為實際結果的假設。加權平均股價反映出其他類似上市公司的過往加權平均股價為本公司未來趨勢的指標的假設。

獲授購股權概無其他性質納入公平值的計量。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，首次公開發行前計劃下分別有5,199,767份及5,203,800份購股權尚未行使。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

34. 或然負債

- (i) 本集團就有關華為汽車若干公司的銀行融資提供擔保(附註16)，總金額約為人民幣312,000,000元。董事確認，該等擔保將於二零一七年十二月三十一日前的未來十二個月內獲解除。
- (ii) 本公司董事認為，除附註13及14所述物業缺陷外，於二零一六年十二月三十一日，本集團及本公司概無任何重大或然負債。

35. 承擔

a. 資本承擔

本集團於二零一六年十二月三十一日在財務報表中並無計提撥備的物業、廠房及設備資本承擔如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
已訂約但未撥備土地使用權及樓宇	173,439	251,878

b. 經營租賃承擔

本集團根據其經營租賃安排租賃其若干辦公物業及土地。物業及土地租賃經磋商後，期限介乎1至17年。

於二零一六年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃錄得租戶到期的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一六年		二零一五年	
	物業 人民幣千元	土地 人民幣千元	物業 人民幣千元	土地 人民幣千元
一年內	37,739	16,024	32,140	14,801
第二年至第五年(包括首尾兩年)	147,634	57,162	125,277	45,747
五年後	161,329	100,858	134,448	72,263
	346,702	174,044	291,865	132,811

36. 已抵押資產

本集團就其計息銀行及其他借款以及應付票據已抵押資產的詳情乃於財務報表附註13、14、19、20、24及28中披露。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

37. 關連方結餘及交易

除財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度擁有以下與關連方的重大交易：

楊鵬先生為本集團的主席及主要股東，並亦認為屬本集團關連方。

(a) 本集團與關連方於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度有以下交易：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
主要股東楊鵬先生的墊款	168,822	-

上述交易乃根據訂約雙方互相議定的條款進行。

(b) 年內，本集團與其關連方擁有以下重大結餘：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
應付主要股東楊鵬先生款項	168,822	-

應付關連方款項為無抵押、免息，且無固定還款期，屬非貿易性質。

(c) 本集團主要管理人員薪酬：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
短期僱員福利	6,581	5,137
退休金計劃供款	252	234
以股權結算之購股權開支	-	-
已付主要管理人員薪酬總額	6,833	5,371

董事酬金的進一步詳情乃載於財務報表附註9。

37. 關連方結餘及交易(續)

(d) 與本集團若干董事及高級管理層成員的管理層認購協議

於二零一五年五月十六日，本公司與本集團若干董事及高級管理層成員(「管理層認購方」)訂立認購協議(「管理層認購協議」)，據此，本公司有條件同意配發及發行，而管理層認購方有條件同意根據管理層認購協議的條款及條件按每股2.89港元的價格認購合共80,537,237股管理層認購股份。該管理層認購事項須待認購事項完成後方可生效。

管理層認購計劃將分四個階段進行。首批24,161,171股股份(佔管理層認購股份總數的30%)已於二零一五年八月(即管理層認購協議完成時)授出。由於未能根據管理層認購協議的條款及條件滿足績效條件，因此首批管理層認購股份已於年內廢止。

根據日期為二零一六年七月三日之公告及日期為二零一六年七月二十七日之綜合要約，各管理層認購方向Rundong Fortune及本公司送達管理層認購方不可撤銷承諾，據此，倘向彼等任何一方作出要約，管理層認購方概不會就註銷管理層認購股份接納要約。換言之，管理層認購事項於二零一六年十二月三十一日仍然有效。

年內已沒收24,508,951股管理層認購股份。於二零一六年十二月三十一日，29,432,655股管理層認購股份仍發行在外，其賦予管理層認購方權利可認購普通股。

38. 公平值

本集團金融工具的即期部分公平值因其短期性質與其公平值相若。就銀行貸款及其他借貸的非即期部分而言，公平值已採用具類似條款、信貸風險及餘下到期的工具(亦與其賬面值相若)現時利率貼現預期未來現金流量計算。

39. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括銀行貸款、其他計息借貸以及現金及短期存款。該等金融工具主要為本集團的業務運營籌集資金。本集團擁有多項其他金融資產及負債，例如直接從經營業務產生的貿易應收款項、貿易及票據應付款項。

本集團的金融工具所涉及主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會檢討並同意管理此等風險的政策，該等政策的概要如下。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

39. 財務風險管理目標及政策(續)

利率風險

除已抵押銀行存款(附註24)及現金及現金等價物(附註25)外，本集團概無重大計息資產。

本集團的利率風險來自其計息銀行及其他借款，有關詳情載於附註28。浮動利率借貸令本集團面臨市場利率波動帶來的風險。

本集團並無利用任何利率掉期以對沖其利率風險。

本集團所面對市場利率變動風險主要涉及本集團以浮動利率計算的債務責任。

下表顯示本集團除稅前利潤(透過浮息借貸影響)的利率合理可能變動(所有其他變量保持不變)的敏感度。

	基點增加/ (減少)	除稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元
二零一六年		
人民幣元	50	(30)
人民幣元	(50)	30
二零一五年		
人民幣元	50	(23,864)
人民幣元	(50)	23,864

外幣風險

本集團的業務位於中國內地及所有交易乃以人民幣進行。本集團的大多數資產及負債乃以人民幣列值，惟誠如附註25所披露若干銀行結餘以港元及美元列值除外。

本集團以港元及美元列值的資產及負債主要由若干於中國內地境外註冊成立且以港元及美元作為其功能貨幣的附屬公司持有。

本集團於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度於中國內地並無重大外幣交易。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

39. 財務風險管理目標及政策(續)

外幣風險(續)

下表展示在其他所有變項保持不變之前提下，報告期末本集團除稅前利潤(由於貨幣資產及負債之公平值變動)及本集團之權益(由於遠期貨幣合約之公平值變動)對港元及美元匯率合理潛在變動之敏感度。

	港元匯率 增加/(減少) %	除稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/(減少) 人民幣千元
二零一六年			
倘人民幣兌港元貶值	5	10,795	10,795
倘人民幣兌港元升值	(5)	(10,795)	(10,795)

	美元匯率 增加/(減少) %	除稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/(減少) 人民幣千元
二零一六年			
倘人民幣兌美元貶值	5	(22,911)	(22,911)
倘人民幣兌美元升值	(5)	22,911	22,911

	港元匯率 增加/(減少) %	除稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/(減少) 人民幣千元
二零一五年			
倘人民幣兌港元貶值	5	15,036	15,036
倘人民幣兌港元升值	(5)	(15,036)	(15,036)

	美元匯率 增加/(減少) %	除稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/(減少) 人民幣千元
二零一五年			
倘人民幣兌美元貶值	5	42,241	42,241
倘人民幣兌美元升值	(5)	(42,241)	(42,241)

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

39. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險

本集團並不存在信貸風險高度集中的情況。計入財務狀況表的已抵押銀行存款、在途現金、現金及現金等價物、貿易應收款項、按金及其他應收款項的賬面值，即本集團就其金融資產所承擔的最大信貸風險。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，所有已抵押銀行存款以及現金及現金等價物已存入無明顯信貸風險的優質金融機構。

流動資金風險

本集團通過考慮其金融負債及金融資產的到期日，及運營所得的預測現金流量監控資金短缺的風險。

本集團金融負債於各報告期末根據已訂約未貼現付款計算的到期情況如下：

二零一六年十二月三十一日	按要求	少於3個月	3至12個月	1至5年	5年以上	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易及票據應付款項	3,036,578	-	-	-	-	3,036,578
計息銀行貸款及其他借貸	58,506	155,580	4,223,148	896,775	-	5,334,009
應付控股股東款項	-	-	168,822	-	-	168,822
其他應付款項及應計費用	741,987	-	-	-	-	741,987
	3,837,071	155,580	4,391,970	896,775	-	9,281,396

二零一五年十二月三十一日	按要求	少於3個月	3至12個月	1至5年	5年以上	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易及票據應付款項	2,775,017	-	-	-	-	2,775,017
計息銀行貸款及其他借貸	1,432,102	197,930	3,445,930	1,435,428	-	6,511,390
其他應付款項及應計費用	767,802	-	-	-	-	767,802
	4,974,921	197,930	3,445,930	1,435,428	-	10,054,209

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

39. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度管理資本的目的、政策或過程並無任何變動。

本集團使用資本負債比率(即負債淨額除總資本加負債淨額)監控資本。負債淨額包括計息銀行及其他借款、應付關連方款項、貿易及票據應付款項、其他應付款項及應計費用，減現金及現金等價物。於報告期末的資本負債比率如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
貿易及票據應付款項	3,036,578	2,775,017
計息銀行及其他借款	5,334,009	5,209,915
其他應付款項及應計費用	741,987	767,802
應付關連方款項	168,822	—
減：現金及現金等價物	(1,238,962)	(1,513,212)
債務淨額	8,042,434	7,239,522
母公司擁有人應佔權益	3,388,916	3,122,538
資本及債務淨額	11,431,350	10,362,060
資本負債比率	70%	70%

40. 於附屬公司的投資

本公司附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
Schnell International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊及實繳股本 5美元	100	—	投資控股
Schnell Holding Ltd.	香港 二零一零年十月二十九日	註冊及實繳股本 10,000港元	—	100	投資控股
Allegro Auto International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊及實繳股本 5美元	100	—	投資控股
匯譽投資有限公司	香港 二零一零年九月十三日	註冊及實繳股本 10,000港元	—	100	投資控股

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
Spring Oasis Investments Holding Limited	開曼群島 二零一一年十月二十八日	註冊及實繳股本 50,000 美元	-	100	投資控股
Fresca International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊及實繳股本 5 美元	100	-	投資控股
機敏有限公司	香港 二零一零年九月十三日	註冊及實繳股本 10,000 港元	-	100	投資控股
Presto Auto International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊及實繳股本 5 美元	100	-	投資控股
群寶控股有限公司	香港 二零一零年九月十三日	註冊及實繳股本 10,000 港元	-	100	投資控股
Vivace Auto International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊及實繳股本 5 美元	100	-	投資控股
信靠投資有限公司	香港 二零一零年九月十三日	註冊及實繳股本 10,000 港元	-	100	投資控股
潤東汽車集團有限公司	(i) 中國徐州 一九九八年三月三日	註冊及實繳股本 人民幣 641,999,800 元	-	100	投資控股
徐州潤東交廣汽車營銷管理有限公司	(i) 中國徐州 二零零八年六月十日	註冊及實繳股本 人民幣 107,150,000 元	-	100	投資控股
徐州潤東汽車營銷管理有限公司	(i) 中國徐州 二零零三年六月二十日	註冊及實繳股本 人民幣 204,090,000 元	-	100	投資控股
徐州悅美汽車營銷管理有限公司	(i) 中國徐州 二零一零年九月二十日	註冊及實繳股本 人民幣 50,000,000 元	-	100	投資控股

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
上海寶景汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一零年七月六日	註冊及實繳股本 人民幣 20,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
上海寶景星誠汽車銷售服務 有限公司	中國上海 二零一零年十一月 二十六日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
上海寶景悅捷汽車服務有限公司	中國上海 二零一一年十二月十三日	註冊及實繳股本 人民幣 500,000 元	-	100	汽車銷售及服務
上海捷潤汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一一年九月十九日	註冊及實繳股本 人民幣 40,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州寶景汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零七年三月六日	註冊及實繳股本 人民幣 20,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州寶景潤寶汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零一一年四月十二日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤東瑞景汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零零四年 十一月二十四日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
徐州融創車業服務有限公司	中國徐州 二零一零年三月十六日	註冊及實繳股本 人民幣1,000,000元	-	100	汽車服務
徐州潤東匯景汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零零二年九月二十六日	註冊及實繳股本 人民幣5,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤東二手車交易市場 有限公司	中國徐州 二零零九年六月十九日	註冊及實繳股本 人民幣3,000,000元	-	100	汽車服務
徐州合眾汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一一年一月二十八日	註冊及實繳股本 人民幣15,500,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州東辰汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零二年九月十三日	註冊及實繳股本 人民幣13,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤東匯通汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零零三年六月十二日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤東豐田汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零零六年四月十四日	註冊及實繳股本 人民幣15,000,000元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
徐州潤東之田汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零五年十二月四日	註冊及實繳股本 人民幣 15,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤東之風汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零五年七月一日	註冊及實繳股本 人民幣 12,000,000 元	-	51	汽車銷售及服務
徐州潤東洲際汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零四年三月二十九日	註冊及實繳股本 人民幣 12,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤東嘉華汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零四年五月二十五日	註冊及實繳股本 人民幣 12,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤東汽車貿易有限公司	中國徐州 二零零一年七月十三日	註冊及實繳股本 人民幣 13,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州滙豐雷克薩斯汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零六年二月二十八日	註冊及實繳股本 人民幣 25,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州捷潤汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一一年七月二十七日	註冊及實繳股本 人民幣 16,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
馬鞍山市寶景汽車銷售服務 有限公司	中國馬鞍山 二零一零年十二月十日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
南通潤寶行汽車銷售服務 有限公司	中國南通 二零一零年六月二十八日	註冊及實繳股本 人民幣12,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
湖州潤之翼汽車銷售服務 有限公司	中國湖州 二零一一年六月九日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
湖州潤東汽車銷售服務 有限公司	中國湖州 二零一一年五月十八日	註冊及實繳股本 人民幣20,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
湖州寶景汽車銷售服務 有限公司	中國湖州 二零一零年五月二十八日	註冊及實繳股本 人民幣30,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
淮安寶鐵龍汽車銷售有限公司	中國淮安 二零一一年二月二十三日	註冊及實繳股本 人民幣15,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
淮安潤東之福汽車銷售服務 有限公司	中國淮安 二零零六年四月六日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
淮安潤東滙豐汽車銷售服務 有限公司	中國淮安 二零零七年九月二十四日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
淮安潤東仁恆汽車銷售服務 有限公司	中國淮安 二零零七年三月二十九日	註冊及實繳股本 人民幣 13,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
淮安潤東時代汽車銷售服務 有限公司	中國淮安 二零零五年八月一日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
淮安寶景汽車銷售服務有限公司	中國淮安 二零一零年一月二十日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
連雲港天瀾汽車銷售服務 有限公司	中國連雲港 二零零四年七月一日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
連雲港天瀾豐田汽車銷售服務 有限公司	中國連雲港 二零零六年四月二十五日	註冊及實繳股本 人民幣 12,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
連雲港潤東天裕汽車銷售服務 有限公司	中國連雲港 二零零八年一月十日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
連雲港之寶汽車銷售服務 有限公司	中國連雲港 二零零九年四月二十二日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
宿遷潤凱汽車銷售服務有限公司	中國宿遷 二零一一年八月十五日	註冊及實繳股本 人民幣15,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
煙台潤捷汽車銷售服務有限公司	中國煙台 二零一一年九月十六日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
青島寶景汽車銷售服務有限公司	中國青島 二零一一年九月十六日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
蘇州市寶景汽車銷售服務 有限公司	中國蘇州 二零一一年 十一月二十四日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂寶景汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零一一年四月十四日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
泰州寶景汽車銷售服務有限公司	中國泰州 二零一一年三月一日	註冊及實繳股本 人民幣21,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
棗莊寶景汽車銷售服務有限公司	中國棗莊 二零一一年四月十四日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
日照寶景汽車銷售服務有限公司	中國日照 二零一二年三月十二日	註冊及實繳股本 人民幣17,000,000元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
連雲港潤合汽車銷售有限公司	中國連雲港 二零一二年八月十日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
南京寶景汽車銷售服務有限公司	中國南京 二零一二年五月二十五日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
鹽城寶景汽車銷售服務有限公司	中國鹽城 二零一二年八月一日	註冊及實繳股本 人民幣 20,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂奧豐汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零一一年五月十八日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂金華汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零零二年 十一月二十九日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂佳輪汽車保險代理有限公司	中國臨沂 二零一二年五月二十三日	註冊及實繳股本 人民幣 3,000,000 元	-	100	汽車保險
棗莊奧威汽車銷售服務有限公司	中國棗莊 二零零八年五月五日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
連雲港潤捷汽車銷售有限公司	中國連雲港 二零一三年四月二十五日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤之意汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一三年六月二十六日	註冊及實繳股本 人民幣 20,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
淮安潤寶行汽車服務有限公司	中國淮安 二零一三年七月十一日	註冊及實繳股本 人民幣20,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
濟南潤之意汽車銷售服務 有限公司	中國濟南 二零一三年七月二十三日	註冊及實繳股本 人民幣30,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
香港坤良投資有限公司	香港 二零一一年七月二十五日	註冊及實繳股本 10,000港元	-	100	投資控股
匯譽(上海)融資租賃有限公司	中國上海 二零一三年九月三十日	註冊股本 30,000,000美元 實繳股本 10,000,000美元	-	100	汽車融資及租賃
南京潤之意汽車銷售服務 有限公司	中國南京 二零一四年三月四日	註冊及實繳股本 人民幣50,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
蘇州潤寶行汽車服務有限公司	中國蘇州 二零一四年二月二十七日	註冊及實繳股本 人民幣3,000,000元	-	100	汽車服務
上海景寶汽車服務有限公司	中國上海 二零一四年五月十二日	註冊股本 人民幣5,000,000元	-	100	汽車服務
上海智聯汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一四年六月三日	註冊股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售
上海浦源汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一四年十一月七日	註冊股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
張家港保稅區智實汽車銷售 服務有限公司	中國張家港 二零一四年十一月七日	註冊股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售
徐州景眾汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一四年 十一月二十八日	註冊股本 人民幣 5,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州智信汽車服務有限公司	中國徐州 二零一五年二月二日	註冊股本 人民幣 500,000 元	-	100	汽車零件銷售
臨沂佳輪汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 一九八九年十月二十五日	註冊股本 人民幣 30,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂豐匯汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零一零年八月十八日	註冊股本 人民幣 8,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂金羊汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 一九九九年六月三十日	註冊股本 人民幣 8,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂金倫汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零零二年十月二十二日	註冊股本 人民幣 8,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
南通潤之意汽車銷售服務 有限公司	中國南通 二零一五年七月三日	註冊股本 人民幣 30,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
上海浦澤汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一五年十月二十九日	註冊股本 人民幣 2,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
徐州寶尊汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一二年二月二十九日	註冊股本 人民幣25,500,000元	-	100	汽車銷售及服務
宿遷寶尊汽車銷售服務有限公司	中國宿遷 二零一一年 十一月二十五日	註冊股本 人民幣16,500,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州凱諾汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一三年一月十四日	註冊股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州維辰深藍汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零一三年三月二十九日	註冊股本 人民幣25,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
南京智航汽車銷售服務有限公司	中國南京 二零一六年九月二十六日	註冊資本 人民幣1,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
重慶智瀾汽車銷售服務有限公司	中國重慶 二零一六年三月二十五日	註冊資本 人民幣100,000,000元	-	100	汽車銷售及服務

- (i) 截至二零一六年十二月三十一日止年度的法定賬目經由中國註冊會計師徐州春秋聯合會計師事務所審計。除該等中國投資控股附屬公司外，於本報告日期，概無任何該等附屬公司編製截至二零一六年十二月三十一日止年度之任何法定賬目。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

41. 報告期後事項

如財務報表附註16有關建議收購事項的披露，本公司董事認為，該等收購事項仍在進行，且完成該等收購事項須在相關機構依法登記並獲其批准。

42. 本公司財務狀況表

於報告期末有關本公司財務狀況表的資料如下：

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司之投資	40	4,328,731	4,328,731
流動資產			
現金及現金等價物		14,336	106,149
應收附屬公司款項		1,263,498	1,301,388
流動資產總值		1,277,834	1,407,537
總資產		5,606,565	5,736,268
非流動負債			
計息銀行及其他借款		-	942,221
流動負債			
其他應付款項及應計費用		955,541	13,320
總資產減流動負債		4,651,024	5,722,948
資產淨值		4,651,024	4,780,727
權益			
股本	30	5	5
儲備		4,651,019	4,780,722
權益總額		4,651,024	4,780,727

43. 批准財務報表

財務報表已於二零一七年三月三十日獲董事會批准及授權發行。



润东汽车

CHINA RUNDONG AUTO GROUP LIMITED
中國潤東汽車集團有限公司