

呷哺呷哺

Xiabuxiabu Catering Management (China) Holdings Co., Ltd.
呷哺呷哺餐飲管理(中國)控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：520



2016

年報





目錄

2	公司資料
4	財務概要
6	主席報告書
12	業務回顧及展望
21	管理層討論及分析
29	董事及高級管理層履歷
32	董事會報告
48	企業管治報告
56	獨立核數師報告
61	綜合損益及其他全面收入表
62	綜合財務狀況表
64	綜合權益變動表
66	綜合現金流量表
68	綜合財務報表附註
120	五年財務概要



董事會

執行董事

賀光啓先生(主席)
楊淑玲女士

非執行董事

陳素英女士
魏可先生

獨立非執行董事

謝慧雲女士
韓炳祖先生
張詩敏女士

審核委員會

謝慧雲女士(主席)
魏可先生
韓炳祖先生

提名委員會

賀光啓先生(主席)
謝慧雲女士
張詩敏女士

薪酬委員會

韓炳祖先生(主席)
賀光啓先生
張詩敏女士

公司秘書

伍秀薇小姐

授權代表

賀光啓先生
伍秀薇小姐



公司資料

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港
金鐘道88號
太古廣場一座35樓

公司網站

www.xiabu.com

股份代號

520

總部及中國主要營業地點

中國
北京市
大興區
黃村鎮
孫村工業開發區

開曼群島證券登記總處及過戶代理

Codan Trust Company (Cayman) Limited
香港
中環
康樂廣場
交易廣場第一座2901室

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

開曼群島註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman
KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
灣仔
軒尼詩道303號
協成行灣仔中心
12樓1201室

主要往來銀行

交通銀行
招商銀行
上海浦東發展銀行



綜合業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
收入	2,758,137	2,424,606	2,201,989	1,890,470	1,508,331
餐廳層面經營利潤 ⁽¹⁾	639,830	495,154	450,257	365,823	282,645
稅前利潤	473,122	323,120	186,043	184,708	139,556
本公司擁有人應佔年內利潤	368,028	263,363	141,193	140,710	107,523

資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
資產					
非流動資產	594,847	452,414	404,223	349,677	313,680
流動資產	1,717,757	1,511,717	1,277,927	491,662	332,167
總資產	2,312,604	1,964,131	1,682,150	841,339	645,847
權益及負債					
權益總額	1,716,308	1,480,483	1,273,866	537,417	365,403
非流動負債	15,645	16,555	17,465	18,375	16,835
流動負債	580,651	467,093	390,819	285,547	263,609
總負債	596,296	483,648	408,284	303,922	280,444
權益及負債總額	2,312,604	1,964,131	1,682,150	841,339	645,847
流動資產淨值	1,137,106	1,044,624	887,108	206,115	68,558
總資產減流動負債	1,731,953	1,497,038	1,291,331	555,792	382,238

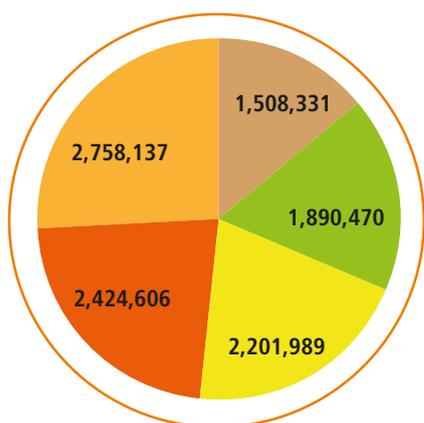
附註：

- (1) 餐廳層面經營利潤乃按扣除原材料及耗材成本及餐廳層面員工成本、餐廳層面物業租金及相關開支、餐廳層面折舊及攤銷以及其他餐廳層面開支計算得出。餐廳層面經營利潤為未經審核的非公認會計準則(「**公認會計準則**」)項目。本集團呈列該非公認會計準則項目，乃因為本集團認為該項目是計量本集團經營表現的重要補充，且本集團認為，分析師、投資者及其他利益相關方頻繁使用該項目評估本集團的同業公司。本集團管理層使用該非公認會計準則項目作為商業決策的額外計量工具。本集團業內的其他公司可能採取與本集團不同的方法來計算該非公認會計準則項目。此非公認會計準則項目並非用來衡量經營表現或於國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)下的流動性，故該項目不應被視為可取代或高於根據國際財務報告準則計量的稅前利潤或經營活動產生的現金流量。該非公認會計準則項目作為分析工具具有局限性，閣下不應視其為獨立於或代替本集團根據國際財務報告準則所呈報業績的分析。本集團呈列該非公認會計準則項目不應被詮釋為本集團日後業績將不會受到不尋常或非經常性項目的影響。

財務概要

收入

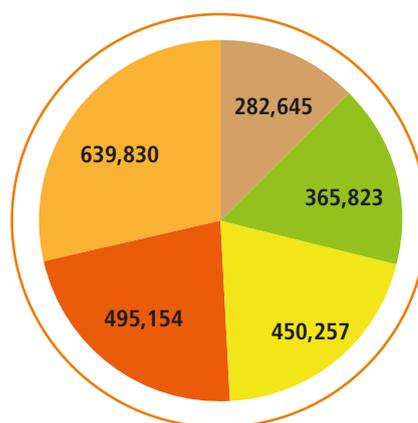
人民幣千元



■ 2012 ■ 2013 ■ 2014 ■ 2015 ■ 2016

餐廳層面經營利潤

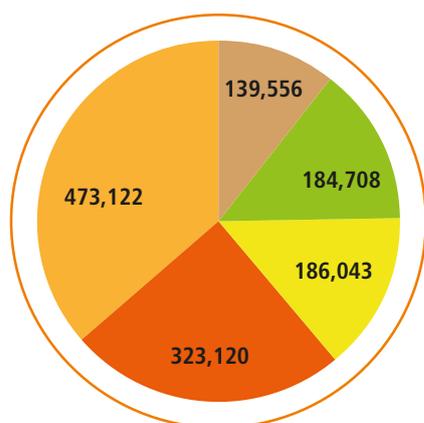
人民幣千元



■ 2012 ■ 2013 ■ 2014 ■ 2015 ■ 2016

稅前利潤

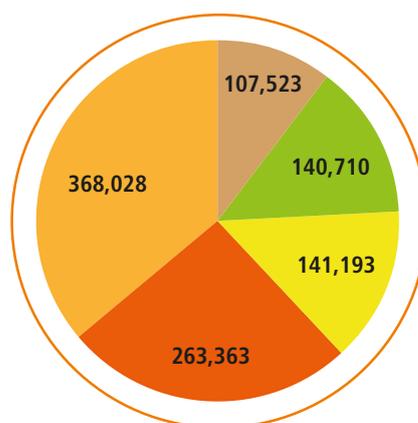
人民幣千元



■ 2012 ■ 2013 ■ 2014 ■ 2015 ■ 2016

本公司擁有人應佔年內利潤

人民幣千元



■ 2012 ■ 2013 ■ 2014 ■ 2015 ■ 2016



賀光啓先生
董事會主席

尊敬的股東：

本人謹代表呷哺呷哺餐飲管理(中國)控股有限公司(「本公司」或「呷哺呷哺」)董事會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一六年十二月三十一日止年度的年度報告。

本公司始終堅持「品質源自堅持」成功法則，同時秉承「團結、務實、誠信、敬業、創新」的價值觀，矢志不渝致力於提升企業價值和競爭力，將呷哺呷哺打造為中國休閒餐飲的領導者。

主席報告書

財務業績

二零一六年，中國餐飲服務行業緩慢復甦，並面臨來自重組及升級的挑戰以及商業模式創新的壓力。我們一直積極面對各種挑戰，靈活應對，致使我們能夠推動業績持續增長。截至二零一六年十二月三十一日止年度，呷哺呷哺的各項主要經營指標均取得了傑出成績。於二零一六年，本公司新開店合共112家；二零一六年營業收入增至人民幣27.58億元，較二零一五年同比增長13.8%；二零一六年本公司擁有人應佔淨利潤達到人民幣3.68億元，如果剔除員工期權計劃相關的以股份為基礎的報酬開支人民幣4.4百萬元，調整後淨利潤約為人民幣3.725億元，較二零一五年同比增長38.0%；二零一六年調整後淨利潤率增至13.5%，相比之下，二零一五年則為11.1%。

業務回顧

呷哺呷哺毋庸置疑已經成為火鍋行業的領導者。我們堅持創新，改進經營模式，同時繼續通過不斷夯實規模效益與系統管理增強我們的競爭優勢，為向股東提供持續穩定回報奠定基礎。

新店開發

進入新的增長階段，我們已經創下多個新的里程碑，我們初期沿著五年規劃穩健擴張。在北京、華北繼續深耕密植，同時有序拓展新市場。為了保證開發成功，我們加強城市網點規劃，在眾多餐廳實施2.0模式升級並持續改善存貨管理；優化商圈、點位的選址標準；進入每個新市場前開展廣泛調研；同時與業主和商業地產開發商（如商場）進行戰略聯盟合作。截至二零一六年十二月三十一日，呷哺呷哺於中國11個省份及兩個自治區的58個



城市，以及三個直轄市擁有639間直營餐廳，其中，二零一六年共新開設112間餐廳。

銷售增長

我們不斷提升營運服務標準及效率；同時配合品牌營銷，整合線上線下營銷渠道。此外，我們通過不斷優化菜單、定期推出新品、更新菜品結構、改善用餐環境，為顧客提供更佳及全新的用餐體驗。我們亦採取多種措施提升我們的同店銷售。尤其是，我們有選擇地將現有餐廳升級為呷哺呷哺2.0版本。與升級前的呷哺呷哺餐廳相比，呷哺呷哺2.0餐廳通過現代的餐廳裝修設計提

供更加高檔而休閒的用餐氛圍，同時保持高運行效率及優質服務。我們升級為呷哺呷哺2.0版本的餐廳實現銷售增長。此外，我們繼續拓展「呷哺小鮮」品牌的外賣及送餐服務，並與多個領先線上及移動訂餐及送餐平台合作，當中包括於二零一七年一月新推出的呷哺自有送餐在線門戶網站以及百度(baidu.com)、美團(meituan.com)、餓了麼(eleme.com)及點我達(dianwoda.com)等外部O2O平台。我們認為，拓展「呷哺小鮮」品牌的外賣業務為顧客提供方便及快捷的呷哺呷哺新鮮食材及火鍋體驗，並得以充分利用午、晚餐高峰時段以外的營業時間，藉此提升我們的經營業績。因此，截至二零一六年十二月三十一日止年度，在餐飲服務市場依舊疲軟情況下，我們的收入較去年增長13.8%。

推出「湊湊」

我們推出一款中高檔休閒餐飲品牌，大膽採用引領潮流的新穎業務模式，滿足顧客不斷增長的更高檔的休閒用餐體驗需求。我們推出「湊湊」品牌，為在都市商業綜合體的朋友、家人及商務聚餐提供全面的解決方案。湊湊餐廳向顧客提供健康美味的融合系火鍋，用餐體驗獨特、令人難忘。我們亦致力於在湊湊餐廳提供體貼周到的服務，不打擾客戶，使其盡享用餐體驗。綜上所述，我們認為，從食物、飲品、服務到就餐環境，湊湊餐廳用心打造卓越用餐體驗，從而將我們的客戶基礎拓展至覆蓋喜愛中高端火鍋體驗的客戶。截至二零一六年十二月三十一日及截至本年報日期，我們分別在北京經營兩間及四間湊湊餐廳。

成立調料合資公司

二零一六年十月，我們同意在中國成立呷哺呷哺(中國)食品控股有限公司及其全資經營的附屬公司(「調料合資公司」)，以從事研製、開發、生產及銷售湯底、蘸料、調味醬產品及多種複合調味料，以及面向中高端客戶的精美包裝限量版產品等調料產品。截至本年報日期，搭建合資架構尚未完成，現時預計合資架構將於二零一七年第二季度建成。鑒於需要時間建立合資架構，我們已透過我們的全資附屬公司開展調料產品市場預研，並已成功開發11款調料產品，該等產品目前在我們的餐廳、超市及天貓(Tmall)和京東(JD.com)等在線平台進行試售。



主席報告書

利潤增長

在消費者物價指數上升的市場情況下，無疑食材、人工、租金成本的上升已經變成餐飲服務業面臨的巨大壓力。對此，我們不斷致力於優化菜單選擇、提升議價能力、強化規模採購、進行策略囤貨，使食材成本得以有效控制（遠低於市場平均採購價格）；同時通過調整人員結構、精準排班、動線改進，不斷提升人效。二零一六年，我們進一步提升採購管理系統，為不同種類的耗材設計定制成本控制措施。此外，我們自二零一六年五月一日起開始計算及繳納增值稅（而非營業稅），從而降低了我們的稅務負擔。同時，我們採取多種措施提升對賬及報稅系統的效率，包括選擇合併本集團所得稅及採用二維碼電子發票。此外，我們重組組織架構並建立激勵薪酬制度，我們認為此舉將提升我們的組織效率。所有上述努力均為利潤增長奠定了堅實的基礎。

社會責任

飲水思源，我們繼續秉持回饋社會理念。二零一六年，我們支持江西省廣昌縣若干定向扶貧項目，我們的捐款被用於資助當地一所貧困兒童學校建設食堂及購買必要



設備。二零一六年，我們亦參加台灣地震賑災捐款，應對於二零一六年二月台灣高雄發生地震造成的損毀，並向中國紅十字會捐款以幫助弱勢兒童。我們亦致力於環保事業。例如，本公司安排班車接員工上班以減少碳排放，於升級餐廳時，我們使用電磁爐代替煤氣爐，並使用LED燈具，積極減少碳排放及耗電量。節約一度電、節約一滴水、節約一張紙，在日常辦公中做到增強環保意識、責任意識，營造節能減排的良好氛圍。此外，我們亦推行農餐對接工程，共從農戶及合作社採購食材約人民幣7,500萬元，顯著促進農民增收、保證蔬菜質素和供應及有助於平抑食材採購成本上升。

二零一七年展望

二零一七年是我們為實現五年計劃奠定基礎的第二年，我們矢志將已經取得的出色成績延續下去，不斷創新、優化平台、強化競爭力，保證呷哺呷哺及湊湊的持續發展，為顧客、員工和股東持續創造更大的價值和回報。

額外增長動力

我們以休閒火鍋業務為基礎，致力開發額外增長動力，包括「呷哺小鮮」外賣業務、「湊湊」餐廳以及將由調料合資公司開發的調料產品。我們計劃持續因應顧客需要定制及優化菜單以適應我們新的發展。同時，我們將優化品牌定位以及呷哺呷哺及湊湊餐廳菜品及調料產品的定價策略，以應對不斷變化的市場狀況。我們預期會進一步延長湊湊的營業時間，並推出新產品，提高餐廳的銷售密度。此外，我們將積極管理將由調料合資公司開發的調料產品的經銷網絡，主動監控零售價及預防偽造產品。我們計劃利用市場對呷哺呷哺品牌的強烈認知，進一步開發額外業務類別。

擴張餐廳網絡

我們將繼續根據五年策略規劃，穩健拓展我們的業務。於二零一七年，我們計劃開設100間新餐廳。我們計劃鞏固在現有市場的領導地位並加強業務滲透。在拓展過程中，我們會持續專注於新市場調研，加強業務開發、

市場銷售、營運等功能的協同作業，在我們進入成熟及新興市場時，保證新店成功率。

驅動同店增長

除了強化視覺及空間識別系統等品牌推廣及新穎的促銷手段，我們將加快開發「呷哺小鮮」外賣業務，以充分利用午、晚餐等高峰時段的營業時間，藉此提升銷售密度。我們努力縮短呷哺呷哺2.0餐廳升級的施工時間以提升我們的銷售密度。我們將繼續與領先線上及移動訂餐及送餐平台合作宣傳「呷哺小鮮」外賣業務，我們目前計劃於二零一七年將該外賣業務拓展至其他50間餐廳。為改善客戶體驗，我們計劃改善包裝並縮短「呷哺小鮮」送餐時間。此外，我們竭力透過客戶關係管理（「**客戶關係管理**」）計劃增強與客戶的互動，預期其將進一步強化顧客忠誠度及品牌粘度。我們亦計劃充分利用會員，繼續透過具吸引力的獎勵計劃擴大會員規模及充分利用大數據進一步鋪開定向市場推廣措施。

成本控制

我們計劃在保持嚴格質量標準的同時，繼續控制採購成本。我們計劃進一步提升採購管理系統，為不同種類的耗材設計定制成本控制措施。隨著我們推出新店鋪及拓展餐廳網絡，我們計劃更新認可供應商名單，並深化與農戶及農業合作社的合作，確保優質原料供應充足。

主席報告書

我們亦計劃根據市況調整存貨策略，並持續監控存貨水平。人工成本管理上，我們計劃通過優化餐廳佈局並引入科技手段，不斷提升營運管理效率，應對具挑戰性的勞動力市場。此外，我們計劃繼續嚴格遵循招標程序，為呷哺呷哺2.0餐廳甄選施工及裝修供應商，以控制相關成本。此外，我們計劃通過提升品牌溢價、強化與知名地產開發商策略聯盟優勢以有效管控租金成本。

加強組織及人力資源管理

為確保更貼近市場，我們將強化市場總經理負責制，鼓勵各市場的總經理主動全面負責當地市場的推廣和銷售、餐廳開設及利潤管理。對於人員發展，在持續推進管理培訓生計劃之外，我們將不斷完善潛力人才評估、培訓、晉升機制及薪酬體系，保證我們保持吸引人才的競爭力。

保持嚴格的食物安全以及品質控制標準

我們致力於實行在品控上嚴格把關，包括以下方面：(i)在各個環節推行嚴格的食物安全及品質控制標準及措施，包括供應鏈、物流、食品加工中心及餐廳；(ii)繼續提升我們的集中採購管理系統；(iii)與行業內信譽良好、品質優秀的供應商合作；(iv)減少供應鏈中間環節，由供應商或我們的配送中心直接運送到餐廳；及(v)持續執行對我們的食物安全及品質控制標準及措施的自我評估及嚴格控制。

呷哺呷哺在過往18年建立了高盈利、高複製的模式，已經成功為本集團打造了整合採購、配送、營運及升級資訊科技系統的系統管理模式。儘管市場環境略顯疲軟，但是呷哺呷哺人始終不斷追求卓越、追求創新，定會在來年無愧於股東、社會。本人謹對管理團隊及全體員工過去一年傑出貢獻表示衷心感謝，同時感謝股東、業務夥伴、社會各界的支持及對於呷哺呷哺的信任及信心！根據呷哺呷哺發展的18年歷史，本人對呷哺呷哺未來的前景持非常樂觀的態度。我們將繼續努力工作，將呷哺呷哺打造成為亞洲餐飲強而有力的領導品牌，成為員工引以為傲的公司，成為股東信任、樂於投資的企業，成為最有社會價值的行業龍頭。

賀光啓
董事長

香港，二零一七年三月二十八日

業務回顧及展望

概覽

於二零一六年，本集團共新開張112間餐廳，與本集團年內整體餐廳網絡擴張計劃相符。本集團於二零一六年將其餐廳網絡擴張至安徽省、吉林省及陝西省以及寧夏及內蒙古自治區。特別是，二零一六年，本集團亦推出其中高檔休閒餐飲品牌「湊湊」，在本集團於年內新開張的112間餐廳之中，有兩間乃於北京以「湊湊」為品牌設立的新餐廳。截至二零一六年十二月三十一日，本集團於中國11個省份，2個自治區的58個城市，以及三個直轄市（北京、天津及上海）擁有639間直營餐廳。

儘管中國經濟增長放緩，惟本集團成功將其收入由二零一五年的人民幣2,424.6百萬元提升13.8%至二零一六年的人民幣2,758.1百萬元，主要得益於本集團致力擴張餐廳網絡，以及全國同店銷售強勁增長3.0%。同時，本集團致力於透過規模經濟、強化採購議價能力等控制原材料採購成本，加上中國於二零一六年五月開始推行稅改（現有營業稅被增值稅取代）令本公司稅務負擔下降，進而導致本集團的餐廳層面經營利潤錄得29.2%的增長，由二零一五年的人民幣495.2百萬元增加至二零一六年的人民幣639.8百萬元。於二零一六年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值由於二零一五年十二月三十一日的人民幣1,044.6百萬元增加8.9%至人民幣1,137.1百萬元。

餐廳總數

639

翻座率

3.4 倍



業務回顧及展望

行業回顧

二零一六年，儘管中國經濟增長放緩，國內餐飲服務市場逐步復甦。中國國內生產總值於二零一六年增長6.7%，錄得人民幣744,130億元，是自二零零九年第一季度以來的最低水平。根據中國烹飪協會的數據，中國餐飲服務市場較二零一五年增長10.8%至人民幣35,800億元。此外，互聯網對餐飲服務行業的不斷滲透以及對消費者消費習慣的不斷改造，使得這一傳統餐飲服務行業在運營和營銷方面正經歷著巨大的改變。

■ 顧客人均
消費
人民幣
47.7元

■ 收入
人民幣
2,758.1
百萬元



整體業務及財務表現

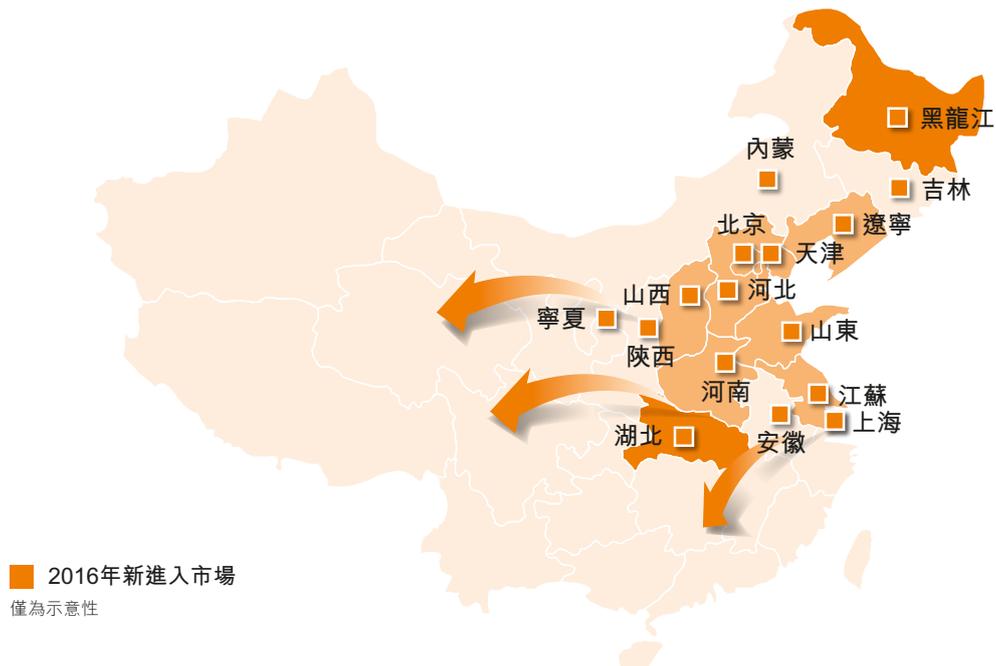
本集團的餐廳網絡

二零一六年，本集團堅持其餐廳網絡擴張計劃，共新開張112間餐廳。此外，由於商業原因，二零一六年本集團關閉共25間餐廳。於二零一六年，本集團旗下營業餐廳合共增加87間。下表載列於所示日期本集團按地區劃分的全體系餐廳數量：

	於十二月三十一日			
	二零一六年		二零一五年	
	間	%	間	%
北京	285	44.6	275	49.8
上海	54	8.5	58	10.5
天津	60	9.4	49	8.9
其他地區 ⁽¹⁾	240	37.5	170	30.8
總計	639	100.0	552	100.0

(1) 包括河北省、遼寧省、江蘇省、山東省、山西省、河南省、湖北省、黑龍江省、安徽省、吉林省及陝西省以及寧夏及內蒙古自治區的58個城市。

2016年餐館網絡



業務回顧及展望

有關本集團餐廳的主要營運資料

下表載列本集團按地區劃分的全體系餐廳的若干主要表現指標：

	於十二月三十一日或 截至該日止年度	
	二零一六年	二零一五年
收入(人民幣千元)		
北京	1,635,159	1,525,953
上海	192,915	202,861
天津	222,385	184,311
其他地區 ⁽¹⁾	707,678	511,481
總計	2,758,137	2,424,606
翻座率(倍)⁽²⁾		
北京	4.0	3.9
上海	2.4	2.4
天津	3.1	3.1
其他地區 ⁽¹⁾	2.8	2.8
總計	3.4	3.4
顧客人均消費(人民幣元)⁽³⁾		
北京	48.6	47.0
上海	50.0	48.4
天津	46.3	46.0
其他地區 ⁽¹⁾	45.6	45.6
總計	47.7	46.8

(1) 包括河北省、遼寧省、江蘇省、山東省、山西省、河南省、湖北省、黑龍江省、安徽省、吉林省及陝西省以及寧夏及內蒙古自治區的58個城市。

(2) 以顧客總流量除以年內餐廳營業總天數及平均座位數計算。

(3) 以年內總收入除以年內顧客總流量計算。

二零一六年，就餐廳數量及收入貢獻而言，北京仍為本集團最重要的地區市場。同時，由於本集團成功實施其全國擴張計劃，二零一六年本集團來自北京以外地區餐廳所得收入按絕對價值計算及佔本集團總收入的百分比均有所上升。另一方面，二零一六年顧客人均消費持續增加，主要源於本集團努力優化產品結構，定期推出新品，致使較高利潤率的優質菜品銷量增加。



下表載列於所示年度本集團的同店銷售額。本集團的同店界定為在整個比較期間內一直營業的餐廳。

	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一六年	二零一四年	二零一五年
同店數量(間)				
北京	233		223	
上海	52		51	
天津	43		37	
其他地區 ⁽¹⁾	139		86	
總計	467		397	
同店銷售額(人民幣百萬元)				
北京	1,457.3	1,519.2	1,408.1	1,365.3
上海	188.3	190.8	211.6	189.5
天津	187.8	195.4	149.2	153.0
其他地區 ⁽¹⁾	503.2	501.5	329.5	305.9
總計	2,336.6	2,406.9	2,098.4	2,013.7
同店銷售額增長率(%)				
北京	4.2		(3.0)	
上海	1.3		(10.4)	
天津	4.0		2.6	
其他地區 ⁽¹⁾	(0.3)		(7.2)	
全國	3.0		(4.0)	

(1) 包括河北省、遼寧省、江蘇省、山東省、山西省、河南省、湖北省、黑龍江省、安徽省、吉林省及陝西省以及寧夏及內蒙古自治區的58個城市。

於二零一六年，本集團的全國同店銷售額增加3.0%，主要由於本集團開展有效的促銷活動及加強品牌推廣舉措。

業務回顧及展望

二零一七年展望

業務展望

於二零一七年，本集團將繼續致力於實現其目標，矢志成為快速休閒餐飲行業的領先經營商，並保持其作為國內火鍋連鎖店經營商的領導地位。本集團擬繼續實施以下措施：

- **額外增長動力**—本集團以休閒火鍋業務為基礎，致力開發額外增長動力，包括「呷哺小鮮」外賣業務、「湊湊」餐廳以及將由呷哺呷哺(中國)食品控股有限公司及其附屬公司(統稱「調料合資公司」)開發的調料產品。本集團計劃持續因應顧客需要定制及優化菜單以適應集團新的發展。同時，本集團將優化其品牌定位以及呷哺呷哺及湊湊餐廳菜品及調料產品的定價策略，以應對不斷變化的市場狀況。本集團預期會進一步延長湊湊的營業時間，並推出新產品，提高餐廳的銷售密度。此外，本集團將積極管理將由調料合資公司開發的調料產品的經銷網絡，主動監控零售價及預防偽造產品。本集團計劃利用市場對呷哺呷哺品牌的強烈認知，進一步開發額外業務類別。
- **擴張餐廳網絡**—本集團將繼續根據其五年策略規劃，穩健拓展本集團業務。於二零一七年，本集團計劃開設100間新餐廳。本集團計劃鞏固在現有市

場的領導地位並深化業務滲透。在拓展過程中，本集團會持續專注於新市場調研，加強業務開發、市場銷售、營運等功能的協同作業，在本集團進入成熟及新興市場時，保證新店成功率。

- **驅動同店增長**—除了強化視覺及空間識別系統等品牌推廣及新穎的促銷手段，本集團將加快開發「呷哺小鮮」外賣業務，以充分利用午、晚餐等高峰時段的營業時間，藉此提升銷售密度。本集團努力縮短呷哺呷哺2.0餐廳升級的施工時間以提升本集團經營業績。本集團將繼續與領先線上及移動訂餐及送餐平台合作宣傳「呷哺小鮮」外賣業務，本集團目前計劃於二零一七年將該外賣業務拓展至其他50間餐廳。為改善客戶體驗，本集團計劃改善包裝並縮短「呷哺小鮮」送餐時間。此外，本集團竭力透過客戶關係管理計劃增強與客戶的互動，預期其將進一步強化顧客忠誠度及品牌粘度。本集團亦計劃充分利用會員，繼續透過具吸引力的獎勵計劃增加會員數量及充分利用大數據進一步鋪開定向市場推廣措施。
- **成本控制**—本集團計劃在保持嚴格質量標準的同時，繼續控制採購成本。本集團計劃進一步提升採購管理系統，為不同種類的耗材定制設計成本控制措施。隨著本集團推出新店舖及拓展其餐廳網絡，



本集團計劃更新其獲認可供應商名單，並深化與農戶及農業合作社的合作，確保優質原料供應充足。本集團亦計劃根據市況調整存貨策略，並持續監控存貨水平。人工成本管理上，本集團計劃通過優化餐廳佈局並引入新科技，不斷提升營運管理效率，應對具挑戰性的勞動力市場。此外，本集團計劃繼續嚴格遵循招標程序，為呷哺呷哺2.0餐廳甄選施工及裝修供應商，以控制相關成本。此外，本集團計

劃通過提升品牌價值、強化與知名地產開發商策略聯盟優勢以有效管控租金成本。

- **加強組織及人力資源管理**—為確保更貼近市場，本集團將強化市場總經理負責制，鼓勵各市場的總經理主動全面負責當地市場的推廣和銷售、餐廳開設及利潤管理。對於員工發展，在持續推進管理培訓生計劃之外，本集團將不斷完善員工評估、培訓和晉升機制及薪酬體系，保證本集團保持吸引人才的競爭力。

業務回顧及展望



- 保持嚴格的食物安全以及品質控制標準—本集團致力於實行在品控上嚴格把關，包括以下方面：(i)在各個環節推行嚴格的食物安全及品質控制標準及措施，包括供應鏈、物流、食品加工中心及餐廳；(ii)繼續提升本集團的集中採購管理系統；(iii)與行業內信譽良好、品質優秀的供應商合作；(iv)減少供應鏈中間環節，由供應商或本集團配送中心直接運送到餐廳；及(v)持續執行對本集團的食物安全及品質控制標準及措施的自我評估及嚴格控制。

行業展望

本集團相信，人均可支配收入增加及城市化水平不斷提高、消費者生活方式不斷轉變、生活節奏加快以及利好政府政策出台，將繼續推動中國餐飲服務市場發展。尤其是，本集團預計中國餐飲服務行業將面臨以下走勢：

- 大眾市場餐廳需求增強—市場對在價格與便利方面物有所值的大眾市場餐廳的剛性需求一直存在，該等餐廳的市場認知度上升且深受消費者的好評。大眾市場餐廳銷售額增長乃二零一六年中國餐飲行業復甦背後的驅動力，這種趨勢預期將於二零一七年持續。

業務回顧及展望

- 來自資本市場的關注度不斷上升—二零一六年，中國餐飲服務行業持續復甦，儘管速度緩慢。同時，餐飲服務提供者亦拓展其進入資本市場的渠道，此舉預期將提振中國餐飲服務行業增長。全球資本市場對專注於中國市場的餐廳經營者的關注度亦在上升。眾多大型國際餐廳經營者對中式及亞洲式快餐店(「快餐店」)的關注度不斷上升，並可能因此拓展其經營業務。
 - 商業綜合體經營者對餐廳愈加青睞—由於電商持續影響零售業務，餐廳提升客流的能力對商業綜合體經營者具有極大的吸引力。知名度上升預期將影響餐飲服務提供者於二零一七年及以後的選址策略。
 - 挑戰—中國餐飲服務行業繼續面臨挑戰，包括同業競爭加劇、食品原材料價格不斷上漲及勞工和一線城市租金成本上漲以及商業模式創新的壓力。
- 本集團預期將繼續拓展中國餐飲服務市場，秉持企業用餐理念及價值定位，並憑藉其品牌知名度、規模化及標準化業務模式，以及秉承嚴格把關食材安全及品質之法則，本集團將緊握行業增長商機，積極應對行業挑戰。尤其是，在政府倡導健康大眾市場餐飲、竭力提升食品安全標準之發展浪潮下，本集團相信其優質健康菜餚及安全食品宗旨，加上其大眾市場導向定位及強大品牌知名度，令本集團獨具優勢緊握發展商機。
- 用餐便捷度的要求提升—O2O用餐、餐廳及訂餐手機軟件、線上及手機訂餐及送餐平台、微信、客戶關係管理系統及其他現代資訊科技，使客戶可以透過移動設備或互聯網進行預訂、點餐、排隊及支付，這種方式已成為中國餐飲服務市場的潮流。餐廳經營者(尤其是快餐店經營者)極需提升自身的資訊系統管理能力。
 - 食品加工成為新的增長動力—眾多餐飲服務提供者開始探索食品加工業務，作為對其現有業務模式的補充，並已取得顯著成功。預期二零一七年食品加工業務將繼續為餐飲服務提供者的潛在增長動力。

管理層討論及分析

下表載列本集團的綜合損益及其他全面收入表概要，當中呈列所示年度個別項目的實際金額及佔本集團總收入的百分比，連同二零一五年至二零一六年的變動(以百分比列示)：

	截至十二月三十一日止年度				同比 變動 %
	二零一六年		二零一五年		
	人民幣	%	人民幣	%	
	(千元，百分比及每股數據除外)				
綜合損益及 其他全面收入表					
收入	2,758,137	100.0	2,424,606	100.0	13.8
其他收入	31,496	1.1	26,658	1.1	18.1
所用原材料及耗材	(979,258)	(35.5)	(946,164)	(39.0)	3.5
員工成本	(651,956)	(23.6)	(542,980)	(22.4)	20.1
物業租金及相關開支	(356,971)	(12.9)	(328,416)	(13.5)	8.7
公用事業費用	(108,951)	(4.0)	(101,375)	(4.2)	7.5
折舊及攤銷	(113,968)	(4.1)	(120,022)	(5.0)	(5.0)
其他開支	(146,947)	(5.3)	(139,297)	(5.7)	5.5
其他收益及虧損	41,540	1.5	50,110	2.1	(17.1)
稅前利潤	473,122	17.2	323,120	13.3	46.4
所得稅開支	(105,094)	(3.8)	(59,757)	(2.5)	75.9
本公司擁有人應佔年內利潤	368,028	13.3	263,363	10.9	39.7
年內其他全面開支	(1,232)	(0.0)	-	-	-
本公司擁有人應佔年內利潤 及全面收入總額	366,796	13.3	263,363	10.9	39.3
每股盈利					
基本(每股人民幣分)	34.71		24.76		
攤薄(每股人民幣分)	34.48		24.59		

收入

本集團的收入由二零一五年的人民幣2,424.6百萬元增長13.8%至二零一六年的人民幣2,758.1百萬元，主要由於(i)本集團的餐廳數量由於二零一五年十二月三十一日的552家增至於二零一六年十二月三十一日的639家及(ii)全國同店銷售增長率達3.0%所致。二零一六年，本集團在全國開設合共112間餐廳以透過於高客流量的理想地段開設店舖，進一步拓展本集團的餐廳網絡。同時，由於本集團在宣傳及品牌推廣方面採取有效措施，本集團錄得全國同店銷售強勁增長3.0%。

其他收入

本集團的其他收入由二零一五年的人民幣26.7百萬元增加18.1%至二零一六年的人民幣31.5百萬元，主要由於本集團於二零一六年自當地政府收取用於本集團當地業務發展的政府補助約人民幣4.4百萬元所致。在確認期間內概無未達成條件。

所用原材料及耗材

本集團的原材料及耗材成本由二零一五年的人民幣946.2百萬元增長3.5%至二零一六年的人民幣979.3百萬元，此乃由於本集團進一步擴大經營規模(包括本集團旗下餐廳數量及全體系餐廳的銷量)所致。本集團的原材料及耗材成本佔本集團收入的百分比由二零一五年的39.0%降至二零一六年的35.5%，主要由於(i)本集團持續加強採購成本控制，尤其是對食品原材料採購的投標程序施予更為嚴格的控制；(ii)本集團致力優化菜單，調整產品組合，不斷推出新品，致使高利潤率的優質菜品銷量增加；及(iii)於二零一六年五月一日起由營業稅改徵增值稅，使得本集團得以抵扣若干進項增值稅並降低原材料及耗材成本。

員工成本

本集團的員工成本由二零一五年的人民幣543.0百萬元增加20.1%至二零一六年的人民幣652.0百萬元，主要由於本集團的員工人數由於二零一五年十二月三十一日的13,582人增至於二零一六年十二月三十一日的15,544人，以及與中國勞工市場基本相符的人均工資增加。本集團的員工成本佔本集團收入的百分比由二零一五年的22.4%增至二零一六年的23.6%，主要由於人均工資增加所致。於二零一六年，就本公司於二零零九年八月二十八日採納的首次公開發售前股份獎勵計劃(「首次公開發售前股份獎勵計劃」)及本公司於二零一四年十一月二十八日採納的受限制股份單位計劃(「受限制股份單位計劃」)，本集團產生以股權結算以股份為基礎的開支人民幣4.4百萬元(二零一五年：人民幣6.5百萬元)。

物業租金及相關開支

本集團的物業租金及相關開支由二零一五年的人民幣328.4百萬元增長8.7%至二零一六年的人民幣357.0百萬元，主要由於本集團的餐廳數量增加所致。由於本集團大部份租約屬於固定租金安排，本集團的收入增幅超過本集團的物業租金及相關開支增幅，故本集團的物業租金及相關開支佔本集團收入的百分比由二零一五年的13.5%降至二零一六年的12.9%。

公用事業費用

本集團的公用事業費用由二零一五年的人民幣101.4百萬元增加7.5%至二零一六年的人民幣109.0百萬元，乃由於本集團持續擴大經營規模(就餐廳數量而言)所致。公用事業費用佔本集團收入的百分比維持相對穩定，二零一六年為4.0%，二零一五年則為4.2%。

管理層討論及分析

折舊及攤銷

本集團的折舊及攤銷由二零一五年的人民幣120.0百萬元減少5.0%至二零一六年的人民幣114.0百萬元，主要由於數家餐廳及相關資產已經於二零一五年折舊完畢所致。折舊及攤銷佔本集團收入的百分比由二零一五年的5.0%減至二零一六年的4.1%。

其他開支

本集團的其他開支由二零一五年的人民幣139.3百萬元增加5.5%至二零一六年的人民幣146.9百萬元。本集團其他開支的實際金額增加主要由於(i)餐廳數量增加導致物流成本上漲；及(ii)擴展「呷哺小鮮」業務導致送餐費用增加所致。本集團的其他開支佔本集團收入的百分比由二零一五年的5.7%降至二零一六年的5.3%，主要是由於收入增長超出其他開支的增長所致。

其他收益及虧損

本集團的其他收益由二零一五年的人民幣50.1百萬元減少17.1%至二零一六年的人民幣41.5百萬元，主要由於(i)本公司錄得的淨匯兌收益由二零一五年的人民幣38.4百萬元下降至二零一六年的人民幣29.1百萬元及(ii)二零一六年就租賃物業裝修確認減值虧損人民幣6.7百萬元(二零一五年：無)。指定為透過損益按公平值計值的金融資產(指作為本集團庫務政策一部分而作出的短期投資)公平值變動收益由二零一五年的人民幣13.0百萬元增至二零一六年的人民幣22.5百萬元，該增幅抵銷上述部份減幅。其他收益佔本集團收入的百分比由二零一五年的2.1%減至二零一六年的1.5%。

稅前利潤

由於上述因素，本集團的稅前利潤由二零一五年的人民幣323.1百萬元增加46.4%至二零一六年的人民幣473.1百萬元，而本集團的稅前利潤佔本集團收入的百分比由二零一五年的13.3%增至二零一六年的17.2%。

如不計及本集團就首次公開發售前股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃產生的開支人民幣4.4百萬元(二零一五年：人民幣6.5百萬元)，本集團的稅前利潤將由二零一五年的人民幣329.6百萬元增加44.9%至二零一六年的人民幣477.6百萬元，而稅前利潤佔本集團收入的百分比將由二零一五年的13.6%增至二零一六年的17.3%。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由二零一五年的人民幣59.8百萬元增長75.9%至二零一六年的人民幣105.1百萬元，主要由於本集團的應課稅收入增長。本集團的實際稅率(以本集團所得稅開支除以本集團稅前利潤計算)由二零一五年的18.5%增至二零一六年的22.2%，主要由於本公司二零一五年到二零一六年不徵收中國企業所得稅的利潤佔本集團稅前利潤百分比減少所致。

年內利潤

由於上述因素的共同影響，本集團的年內利潤由二零一五年的人民幣263.4百萬元增加39.7%至二零一六年的人民幣368.0百萬元，而本集團年內利潤佔本集團收入的百分比由二零一五年的10.9%增至二零一六年的13.3%。

如不計及本集團就首次公開發售前股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃產生的開支人民幣4.4百萬元(二零一五年：人民幣6.5百萬元)，本集團的年內利潤將由二零一五年的人民幣269.9百萬元增加38.0%至二零一六年的人民幣372.5百萬元，而年內利潤佔本集團收入的百分比將由二零一五年的11.1%增至二零一六年的13.5%。有關進一步詳情，請參閱下文「非國際財務報告準則指標－(b)經調整純利」一節。

非國際財務報告準則指標

(a) 餐廳層面經營利潤

為補充本集團按照國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本集團亦將餐廳層面經營利潤用作評估本集團餐廳層面財務表現的額外財務指標。餐廳層面

管理層討論及分析

經營利潤乃透過自本集團收入扣減原材料及耗材成本及餐廳層面員工成本、餐廳層面物業租金及相關開支、餐廳層面折舊及攤銷以及其他餐廳層面開支而計算得出。

下表載列本集團按地區劃分的收入明細(均以佔所示年度本集團總收入的百分比呈列)，以及本集團按地區劃分的餐廳層面經營利潤明細(均以佔所示年度本集團地區收入的百分比呈列)：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(千元，百分比除外)			
收入：				
北京	1,635,159	59.3	1,525,953	62.9
上海	192,915	7.0	202,861	8.4
天津	222,385	8.1	184,311	7.6
其他地區 ⁽¹⁾	707,678	25.6	511,481	21.1
總計	2,758,137	100.0	2,424,606	100.0
餐廳層面經營利潤及 利潤率表現 ⁽²⁾ ：				
北京	447,389	27.4	365,387	23.9
上海	13,010	6.7	11,105	5.5
天津	52,109	23.4	37,629	20.4
其他地區 ⁽¹⁾	127,322	18.0	81,033	15.8
總計	639,830	23.2	495,154	20.4

(1) 包括河北省、遼寧省、江蘇省、山東省、山西省、河南省、湖北省、黑龍江省、安徽省、吉林省及陝西省以及寧夏及內蒙古自治區的58個城市。

(2) 餐廳層面經營利潤為未經審核非公認會計準則項目。本集團呈列該非公認會計準則項目，乃因本集團認為該項目是計量本集團經營表現的重要補充指標，並認為該項目經常被分析師、投資者及其他利益相關方用於評估本集團的同業公司。本集團管理層使用該非公認會計準則項目作為制訂商業決策的額外計量工具。本集團的其他同業公司計算該非公認會計準則項目的方法可能與本集團不同。該非公認會計準則項目並非國際財務報告準則下計量經營表現或流動性的指標，故該項目不應被視為可取代或高於根據國際財務報告準則計量的稅前利潤或經營活動產生的現金流量。該非公認會計準則項目作為分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於或代替本集團根據國際財務報告準則所呈報業績的分析。本集團呈列該非公認會計準則項目不應被詮釋為本集團日後業績將不會受到特殊或非經常性項目的影響。

二零一六年，就餐廳數量及收入貢獻而言，北京仍為本集團最重要的地區市場。然而，由於本集團成功拓展至其他市場，本集團自北京餐廳所得收入佔本集團總收入的百分比由二零一五年的62.9%減至二零一六年的59.3%。

管理層討論及分析

二零一六年，由於本集團致力於優化菜單及產品結構，控制採購成本，尤其是對食材採購招標程序實施更為嚴格的控制措施，以及控制餐廳租金開支，本集團餐廳層面經營利潤的增幅超過本集團收入的增幅。本集團餐廳層面經營利潤增長亦歸因於中國於二零一六年五月開始推行稅改(現有營業稅被增值稅取代)令本公司稅務負擔下降。本集團餐廳層面經營利潤佔本集團收入的百分比由二零一五年的20.4%增至二零一六年的23.2%。

(b) 經調整純利

為補充本集團按照國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本集團亦將經調整純利作為額外財務指標，以便於評估本集團財務表現時撇除若干特殊及非經常性項目。經調整純利乃透過自本集團員工成本扣減以股權結算以股份為基礎付款的相關開支而計算得出。下表載列年內利潤與經調整純利的對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	(人民幣千元)	
年內利潤	368,028	263,363
以股權結算以股份為基礎的付款	4,439	6,523
經調整純利	372,467	269,886

- (1) 經調整純利為未經審核非公認會計準則項目。本集團將該未經審核非國際財務報告準則經調整純利作為額外財務指標，以補充按照國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，以便於評估本集團財務表現時撇除本集團認為並非本集團業務表現指標的若干特殊及非經常性項目的影響。本集團的其他同業公司計算該非公認會計準則項目的方法可能與本集團不同。該非公認會計準則項目並非國際財務報告準則下計量

經營表現或流動性的指標，故該項目不應被視為可取代或高於根據國際財務報告準則計量的稅前利潤或經營活動產生的現金流量。該非公認會計準則項目作為分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於或代替本集團根據國際財務報告準則所呈報業績的分析。本集團呈列該非公認會計準則項目不應被詮釋為本集團日後業績將不會受到特殊或非經常性項目的影響。

流動資金及資本來源

於二零一六年，本集團主要以經營所得現金為其營運提供資金。本集團擬動用內部資源、通過自然及可持續發展以及本公司首次公開發售(「全球發售」)所得款項淨額為其擴充及業務營運提供資金。

現金及現金等值

於二零一六年十二月三十一日，本集團的現金及現金等值為人民幣1,479.2百萬元，而於二零一五年十二月三十一日則為人民幣1,354.5百萬元，當中主要包括手頭現金及活期存款，且主要以人民幣(佔70.2%)、港元(佔7.7%)及美元(佔22.1%)計值。

鑑於本集團的貨幣組合，本集團目前並無使用任何衍生合約對沖所面臨的貨幣風險。本集團管理層通過嚴密監控外匯匯率的變動管理貨幣風險，並於必要時考慮對沖重大外幣風險。

本公司自全球發售(包括於二零一五年一月九日獲部份行使的超額配股權)收取的所得款項淨額(經扣除就全球發售產生的包銷佣金及其他估計開支)合共約1,043.5百萬港元，當中自全球發售籌得1,001.5百萬港元及因超額配股權獲部份行使而發行股份籌得42.0百萬港元。截至二零一六年十二月三十一日，全球發售所得款項淨額尚未動用，原因是本集團擁有充足財務資源撥付其拓展計

劃。全球發售所得款項淨額已全部存作短期活期存款以及貨幣市場工具(如由信譽良好的商業銀行所發行的短期金融產品及債券)。於二零一七年及未來年度，本集團將按本公司日期為二零一四年十二月五日的招股章程(「招股章程」)內「未來計劃及所得款項用途」一節所載用途，開始動用全球發售所得款項淨額。

短期投資

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司認購及持有多項短期投資，主要為於交通銀行股份有限公司、招商銀行股份有限公司及上海浦東發展銀行股份有限公司所發行金融產品(「金融產品」)的短期投資。金融產品並非保本且無預定或保證回報。本公司一般循環認購金融產品，即本公司會於本公司先前認購的若干金融產品到期時認購額外金融產品。截至二零一六年十二月三十一日，所有金融產品均已到期，因此截至該日本集團並無任何指定為按公平值計入損益的金融資產。

本公司於截至二零一六年十二月三十一日止年度所認購金融產品的年期介乎2天至180天不等，相關預期年度收益率介乎2.61%至4.65%。截至二零一六年十二月三十一日，本公司於二零一六年認購的所有金融產品已全數贖回或到期，本集團已於金融產品贖回或到期時悉數收回本金及獲得預期收益。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團自金融產品實現的收益乃計作指定為按公平值計入損益的金融資產的公平值變動，金額為約人民幣22.5百萬元。

金融產品的相關投資主要為(i)AA評級(如取得評級)企業及政府債券等固定收益產品、存款及其他貨幣市場基金；(ii)結構性股權或證券投資產品及／或其他資產管理計劃或基金；及(iii)委託貸款、承兌匯票及／或信用證等非標準債務工具。

金融產品認購事項乃為庫務管理目的而作出，以實現本公司未動用資金回報的最大化，當中已考慮(其中包括)風險水平、投資回報及到期期限。一般而言，本公司以往挑選聲譽良好商業銀行所發行風險相對較低的標準短期金融產品。在作出投資前，本公司亦確保在投資有關金融產品後仍擁有充足營運資金以滿足本集團業務、經營活動及資本開支的資金需求。然而，根據相關會計準則，金融產品入賬為指定為按公平值計入損益的金融資產。

儘管金融產品作為非保本及無預定或保證回報的理財產品銷售，但鑒於本公司過往於金融產品贖回或到期時均悉數收回本金及獲得預期收益，相關投資被視為風險相對較低，亦符合本集團的內部風險管理、現金管理及投資政策。此外，金融產品的贖回條款靈活或期限相對較短，被視為與銀行存款類似，而本集團亦可賺取可觀回報。

鑒於金融產品具備收益較高優勢，可賺取較低息趨勢下的即期儲蓄或定期存款利率更豐厚的回報，加上風險偏低及贖回條款靈活或期限較短，本公司董事(「董事」)認

管理層討論及分析

為本集團就金融產品承擔極低風險，且各認購事項的條款及條件屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，構成上市規則第14章項下本公司的須予公佈交易的金融產品認購事項的有關詳情已披露於本公司日期為二零一六年九月三十日、二零一六年十月二十六日、二零一六年十一月十四日、二零一六年十一月二十九日、二零一六年十二月五日及二零一六年十二月十六日的公告。除該等公告所另行披露者外，本集團投資組合中概無其他單項短期投資(包括入賬為可供出售投資及按公平值計入損益的金融資產的短期投資)被視為重大投資，因概無投資的賬面值佔本集團總資產的5%以上。

債務

於二零一六年十二月三十一日，本集團並無任何未償還債務或任何已發行但未償還或同意發行的借貸資本、銀行透支、貸款或類似債務、承兌負債(一般貿易票據除外)、承兌信貸、債券、按揭、抵押、融資租賃或租購承擔、擔保或其他或然負債或與之相關的任何契諾。

資本開支

於二零一六年，本集團就新開張餐廳以及現有店舖裝修及裝飾購置物業、廠房及設備而支付資本開支人民幣137.0百萬元。於二零一五年，本集團就資本開支支付人民幣130.2百萬元。本集團於二零一六年的資本開支主要以其經營活動所得現金撥付。尤其是，經考慮本集團的餐廳開張計劃，本集團以其現有現金撥付原計劃以全球發售所得款項淨額撥付的100間新開張餐廳所需資金。二零一六年，本集團合共新開張112間餐廳。於二零一六年十二月三十一日，本公司並無抵押任何資產。

或然負債及擔保

於二零一六年十二月三十一日，本集團並無任何未入賬的重大或然負債、擔保或針對本集團的任何訴訟。

重大收購及重大投資的未來計劃

於二零一六年十月十八日，本公司與董事會主席兼執行董事賀光啓先生訂立合資協議(「合資協議」)，據此本公司及賀先生同意於開曼群島成立合資公司(「合資公司」)，將命名為呷哺呷哺(中國)食品控股有限公司。根據合資協議，本公司將初步向合資公司注資600,000美元，佔合資公司已發行股本總額的60%。本公司亦承諾隨著合資公司業務發展，將透過按其股權比例認購合資公司股份及/或向合資公司提供股東貸款的方式，進一步向合資公司注資6,000,000美元。根據合資協議，合資公司將於中國成立全資經營的附屬公司，將命名為呷哺呷哺(中國)食品有限公司(「合資附屬公司」)，以從事研製、開發、生產及銷售湯底、蘸料、調味醬產品及多種複合調味料，以及面向中高端客戶的精美包裝限量版產品等調料產品。截至本年報日期，搭建合資架構尚未完成，現時預計合資架構將於二零一七年第二季度建成。有關合資協議以及成立合資公司及其項下合資附屬公司的進一步詳情，已在本公司日期為二零一六年十月十八日的公告中披露。

除上文所披露者外，於二零一六年，本集團並無進行任何重大投資、收購或出售。此外，除招股章程「業務」及「未來計劃及所得款項用途」章節所披露的擴張計劃外，



本集團並無重大投資或收購重大資本資產或其他業務的具體計劃。然而，本集團將繼續物色業務發展新商機。

僱員及員工成本

於二零一六年十二月三十一日，本集團共有15,544名僱員，當中133名僱員於本集團的食品加工設施工作，1,496名負責餐廳管理及13,141名為餐廳員工。

為控制僱員流失情況，本集團為旗下餐廳僱員提供具競爭力的薪酬及其他福利。倘達致具體的餐廳目標，本集團亦會向餐廳員工發放酌情表現獎金，作為額外獎勵。本集團的員工成本包括應付本集團全體僱員及員工(包括本集團的執行董事、總部員工及食品加工設施員工)的所有薪金及福利。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的員工成本總額(包括工資、花紅、社會保險、公積金及股份獎勵計劃)為人民幣652.0百萬元，佔本集團總收入約23.6%。

根據首次公開發售前股份獎勵計劃，於二零一六年十二月三十一日，本公司根據首次公開發售前股份獎勵計劃授出的可認購本公司合共22,675,624股每股面值

0.000025美元的普通股(「股份」)(相當於本年報日期本公司已發行股本總額約2.12%)的購股權仍未獲行使。本公司亦已採納受限制股份單位計劃，該計劃於本公司上市日期生效。香港中央證券信託有限公司已獲委任為受託人，根據受限制股份單位計劃之規定管理受限制股份單位計劃(「受限制股份單位受託人」)。截至二零一六年十二月三十一日止年度，根據受限制股份單位計劃之規定及本公司與受限制股份單位受託人訂立的信託契據，受限制股份單位受託人以現金代價合共約28,780,000港元自市場購買合共7,954,500股股份，並為受限制股份單位計劃的參與者(「受限制股份單位參與者」)的利益以信託方式持有該等股份。該等股份將於授出及歸屬受限制股份單位(「受限制股份單位」)時，用作對相關受限制股份單位參與者的獎勵。於二零一六年十一月十七日，本公司執行董事兼行政總裁及本集團14名僱員獲授受限制股份單位，涉及合共2,910,920股股份。受限制股份單位承授人毋須就根據受限制股份單位計劃獲授任何受限制股份單位或就行使受限制股份單位支付費用。於二零一六年十二月三十一日，本公司根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位(涉及合共2,910,920股股份，佔本公司於本年報日期已發行總股本約0.27%)尚未獲行使。有關首次公開發售前股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃的進一步詳情，連同(其中包括)根據首次公開發售前股份獎勵計劃所授出購股權以及根據受限制股份單位計劃所授出受限制股份單位的詳情，在本年報「董事會報告—首次公開發售前股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃」一節內載列。

末期股息

董事會建議派發截至二零一六年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣0.086元，合共約人民幣91.26百萬元(「二零一六年末期股息」)，約為本集團截至二零一六年十二月三十一日止六個月純利的40%。二零一六年末期股息須於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上獲本公司股東批准。

董事及高級管理層履歷

董事

執行董事

賀光啓先生，53歲，董事會主席兼執行董事。彼於二零零八年五月十四日獲委任為董事，主要負責制定本集團的整體發展策略及業務規劃。賀先生亦為本集團各附屬公司的董事。賀先生從事餐飲行業的經驗超過18年。賀先生於一九九八年開創本公司業務及一直負責本集團營運及業務的經營管理。彼於一九九九年在北京建立我們的第一間餐廳，公司成立以來一直指導本集團在營運及業務當中秉承質量和創新理念。賀先生獲中國烹飪協會頒發的「2015年度中國餐飲最具影響力企業家」及「2015年度中國火鍋行業最具影響力企業家」稱號。賀先生還擔任北京海外聯誼會第八屆理事會理事及北京市台資協會副會長。賀先生為非執行董事陳素英女士的丈夫。

楊淑玲女士，55歲，行政總裁兼執行董事。彼在一九九八年加入北京呷哺呷哺連鎖快餐管理有限公司，出任會計，歷任本集團財務部經理、副總經理、常務副總裁及總裁等職務，其在餐飲行業擁有超過18年的營運管理經驗。楊女士在二零零八年十一月三日獲委任為董事及於二零一三年三月獲委任為行政總裁，主要負責監督本集團的管理及策略發展。楊女士亦為本集團各附屬公司的董事。在加入本集團之前，楊女士曾在若干北京企業擔任統計員及會計師，學歷為成人中專，專業財務會計。

非執行董事

陳素英女士，53歲，非執行董事。彼在二零一二年十二月十二日獲委任為董事會成員，主要負責就本集團的業務發展提供策略意見及指導。陳女士亦為本集團各附屬公司的董事。自本公司成立以來，陳女士一直為本公司所供應食品的種類及品種提供指導，不斷改進我們食物的口味及風味，研發調料及麻辣湯底。我們的麻辣湯底被北京美食協會評為「京城特色佳餚」。陳女士於一九八一年六月畢業於台北私立清傳高級商業職業學校。陳女士為賀光啓先生的妻子。

魏可先生，43歲，非執行董事。彼於二零一二年十二月十二日獲委任為董事會成員，主要負責就本集團業務發展提供策略意見及指導。魏先生亦為呷哺呷哺餐飲管理(香港)控股有限公司(我們在香港的附屬公司)的董事。魏先生為General Atlantic LLC董事總經理，自二零零九年以來一直供職於此。彼常駐香港，專注於General Atlantic LLC在大中華的投資機遇。在加入General Atlantic LLC之前，魏先生從二零零八年至二零零九年為英聯投資(一家新興市場私募股權公司)的投資董事。彼亦於二零零五年至二零零八年供職於Boston Consulting Group。自二零一二年八月起，魏先生為天福(開曼)控股有限公司(股份代號：6868，香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市公司)的非執行董事。魏先生於二零零五年六月從哈佛商學院取得工商管理碩士學位，於一九九六年七月取得北京科技大學文學學士學位。

獨立非執行董事

謝慧雲女士，62歲，獨立非執行董事。彼於二零一四年十一月二十八日獲委任為董事會成員。彼在各個行業（包括食品零售、製造及加工、公用事業及航空公司）的核數及會計方面積逾30年經驗。謝女士於一九九六年加入YUM! China，於二零零零年至二零一二年擔任YUM! China的首席財務官。加盟YUM! China之前，彼曾供職於Kraft Foods (Asia Pacific) Ltd.、Pillsbury Canada及China Airlines。謝女士自二零一三年十一月起擔任東鵬控股股份有限公司(股份代號：3386)的獨立非執行董事直至其於二零一六年六月從聯交所主板退市，並於二零零九年十一月起一直擔任小肥羊集團有限公司(股份代號：968)的非執行董事直至其於二零一二年二月從聯交所主板退市。謝女士在一九八零年六月獲多倫多大學工商管理學碩士學位，於一九八五年七月獲得註冊管理會計師(CMA)資格。

韓炳祖先生，57歲，獨立非執行董事。彼於二零一四年十一月二十八日獲委任為董事會成員。韓先生擁有超過30年於會計、財資及財務管理領域的經驗。彼為大唐西市絲路投資控股有限公司(一家於聯交所主板上市的公司，股份代號：620)之首席財務官及公司秘書。韓先生於二零一三年六月至二零一六年三月期間擔任意達利控股有限公司(一家於聯交所主板上市的公司，股份代號：720)的首席財務官及公司秘書。在加入意達利控股有限公司之前，韓先生曾於多間聯交所主板上市公司獲委任並擔任多個高級財務職位。彼自二零一零年十二月至二

零一二年九月為中國動向(集團)有限公司(股份代號：3818)的首席財務官及執行委員會成員。自二零零八年九月至二零一零年十二月，韓先生擔任嘉華建材有限公司的財務總裁。該公司為銀河娛樂集團有限公司(股份代號：27)的附屬公司。於二零零六年三月至二零零八年二月，韓先生在TOM集團有限公司(股份代號：2383)任職該集團財務總監，於二零零一年六月至二零零六年二月則任職該集團司庫及財務部總經理。於一九九六年二月起，彼為當時於聯交所上市的公司五豐行有限公司(原股份代號：318)的公司秘書直至其於二零零一年六月從聯交所主板退市。在此之前，韓先生在國際會計師行畢馬威會計師事務所由一九八五年起任職超過7年。彼現時為特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會會員及英格蘭及威爾士特許會計師公會會員。韓先生於二零零四年八月取得香港理工大學工商管理(金融服務)碩士學位。

董事及高級管理層履歷

張詩敏女士，46歲，獨立非執行董事。彼於二零一四年十一月二十八日獲委任為董事會成員。張女士於一家國際會計師行累積核數經驗，曾出任多間私人及上市公司的高級職位，於企業融資、會計及人力資源管理方面擁有豐富經驗。彼曾於香港多間上市公司擔任董事職務。彼於二零零六年十一月至二零零七年十一月擔任中海船舶重工集團有限公司(股份代號：651，前身為和成國際集團有限公司，聯交所主板上市公司)執行董事。彼於二零零四年五月至二零零五年五月擔任德祥地產集團有限公司(股份代號：199，前身為祥泰行，聯交所主板上市公司)執行董事。彼亦於二零一一年十一月至二零一四年四月期間擔任21控股有限公司(股份代號：1003，現稱為歡喜傳媒集團有限公司，聯交所主板上市公司)的獨立非執行董事。張女士為香港會計師公會及澳洲會計師公會會員。張女士畢業於新西蘭奧克蘭大學，於一九九五年五月取得商學士及文學士學位。彼亦於二零一二年七月取得英國布拉德福德大學工商管理碩士學位。

高級管理層

趙怡女士，47歲，為本集團首席財務官。趙女士於二零一二年十一月十二日加入本集團，主要負責本集團審核、會計、財務管理及資訊科技相關事務。趙女士於跨國企業積累將近20年的會計、企業融資以及業務管理經驗，主要任職於丹麥寶隆洋行(中國)有限公司、百事食品有限公司、聯合利華服務有限公司、索尼愛立信集團及麥當勞，先後做過財務分析、財務預決算及財務核算及管理工作。加入本集團之前，趙女士的主要任職經歷包括：二零零一年十月至二零零四年十月擔任聯合利華服務有限公司的商務經理；二零零五年六月至二零零九年二月擔任索尼愛立信通信產品中國有限公司的零售運營總監，主要負責策略規劃並建立營運體系；於二零零九年六月至二零一二年十月任麥當勞中國北區的財務總監。趙女士於二零零三年五月取得美國Newport University工商管理專業的工商管理碩士學位，及於一九九三年七月自中國金融學院(現為對外經濟貿易大學國際金融學院)取得國際金融專業學士學位。

董事會報告

董事會欣然呈列其報告連同本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為一家投資控股公司。本集團的主要業務為於中國經營快速休閒餐廳及提供餐飲服務。

業務回顧

於二零一六年，本集團共開設112間新餐廳，其餐廳網絡擴張至安徽、吉林及陝西省以及寧夏及內蒙古自治區。截至二零一六年十二月三十一日，本集團於中國11個省份及兩個自治區的58個城市，以及三個直轄市（北京、天津及上海）擁有639間直營餐廳。

本集團餐廳的表現

儘管中國經濟增長放緩，惟本集團成功將其收入由二零一五年的人民幣2,424.6百萬元提升13.8%至二零一六年的人民幣2,758.1百萬元，主要得益於本集團致力擴張餐廳網絡，以及全國同店銷售強勁增長3.0%。同時，本集團致力於透過規模經濟、強化採購議價能力等控制原材料採購成本，加上中國於二零一六年五月開始推行稅改（現有營業稅被增值稅取代）令本公司稅務負擔下降，進而導致本集團的餐廳層面經營利潤錄得29.2%的增長，由二零一五年的人民幣495.2百萬元增加至二零一六年的人民幣639.8百萬元。有關本集團餐廳表現的更多詳情，請參閱「業務回顧及展望—有關本集團餐廳的主要營運資料」。

與供應商的關係

本集團一般於特定時間與較少數目的主要食材供應商合作，以確保可適當問責。此外，本集團更樂意與已建立長久業務關係的大型供應商合作。本集團與主要供應商已有平均逾五年的業務往來。

與客戶的關係

作為一家連鎖餐廳，本集團擁有一個龐大而多元化的顧客群。本集團來自五大客戶的收入，少於我們截至二零一六年十二月三十一日止年度總收入的30%。

與僱員的關係

餐飲業營運以服務為主導，故本集團的成功在很大程度上取決於能否吸引、激勵及留聘充足的合資格僱員，包括餐廳經理及人員。餐飲服務業的僱員流失率傾向較其他行業為高。為管理僱員流失情況，本集團為餐廳僱員提供具競爭力的薪金、酌情表現花紅及其他福利。

環境政策

為了遵守相關的環保法律法規，本集團已採取廢水及固體廢物處置及處理措施，譬如(i)在本集團的每間餐廳及食品加工廠安裝中國法律及法規所要求的適當廢水處理設備以處理所產生的廢水；(ii)每日收集固體廢物，本集團聘請合格的廢物管理公司處置；(iii)對本集團每間餐廳及食品加工廠的水管進行特殊處理，以避免其洩漏及被腐蝕；及(iv)及時向有關部門支付污水處理費。

董事會報告

牌照、監管批文及合規記錄

本集團在所有重大方面已遵守所有相關中國法律法規，並已就二零一六年新開的所有餐廳自相關監管機構取得所需的一切重要牌照、批文及許可證。

主要風險及不確定性

本集團面臨的主要風險及不確定性包括：

- 有關開設及經營新餐廳獲利的不確定性；
- 有關擴張至新地區市場的不確定性；
- 有關本集團目前餐廳表現的不確定性；
- 有關新餐廳選址的風險；
- 有關質量控制及食品安全的風險；及
- 有關食品價格、人工成本及商業地產租金上漲的風險。

期後事項

於截至二零一六年十二月三十一日止年度後發生並對本集團造成影響的重要事件的詳情載於綜合財務報表附註32。

二零一七年展望

二零一七年，本集團將繼續致力於實現其目標，矢志成為快速休閒餐廳行業的領先經營者，並保持其作為國內火鍋連鎖店經營商中的領導地位。尤其是，本集團計劃發展新的增長動力，提升其同店銷售，進一步擴張餐廳網絡、控制成本、加強組織及人力資源管理，並保持嚴格的食物安全及質量標準。

財務報表

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的業績以及本公司及本集團於該日的財務狀況載於財務報表第61至119頁。

末期股息

董事會建議派發截至二零一六年十二月三十一日止年度的二零一六年末期股息每股人民幣0.086元，惟須於將於二零一七年五月二十六日舉行的股東週年大會上獲得本公司股東（「股東」）批准。二零一六年末期股息將以人民幣宣派及以港元支付，其匯率將按香港上海滙豐銀行有限公司根據其於二零一七年六月六日現行的中間匯率向本公司所報的匯率計算。如於股東週年大會上獲得股東批准，二零一六年末期股息將於二零一七年六月二十六日或前後派發予於二零一七年六月六日名列本公司股東名冊的股東。

儲備

截至二零一六年十二月三十一日止年度本集團儲備的變動載於綜合權益變動表。

物業、廠房及設備

年內本集團及本公司物業、廠房及設備的變動載於綜合財務報表附註13。

股本及股份獎勵計劃

本公司股本及股份獎勵計劃的詳情分別載於綜合財務報表附註23及24，以及下文「首次公開發售前股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃」一段。

附屬公司

於二零一六年十二月三十一日本公司附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註29。

捐款

本集團在截至二零一六年十二月三十一日止年度內作出的捐款合共人民幣60,500元(二零一五年：人民幣85,200元)。

財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績以及資產及負債概要載於本年報第4頁。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本公司及其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

有關受限制股份單位受託人於截至二零一六年十二月三十一日止年度就受限制股份單位計劃購買的股份詳情，請參閱下文「首次公開發售前股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃－受限制股份單位計劃」一節及綜合財務報表附註24。

首次公開發售前股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃

首次公開發售前股份獎勵計劃

於二零零九年八月二十八日，本公司當時的股東批准並採納本公司首次公開發售前股份獎勵計劃(「**首次公開發售前股份獎勵計劃**」)。

首次公開發售前股份獎勵計劃旨在通過提供一種方式，令本公司可授出以股權為基礎的獎勵以吸引、激勵、挽

留及獎勵若干高級職員、僱員、董事、向本公司提供或曾提供真誠服務的顧問或諮詢人及其他合資格人士(「**合資格人士**」)並進一步聯繫承授人或購股權(「**購股權**」)或股份獎勵(「**股份獎勵**」，連同購股權統稱為「**獎勵**」)接受者的利益，進而推動本公司取得成功及擴大股東利益。

每項獎勵以獎勵協議作為憑證。獎勵協議應載列就該獎勵制訂的條款以及任何其他條款、條文或可能對該獎勵施加的限制，及(就購股權而言)購股權涉及的任何股份，在各種情況下均須受首次公開發售前股份獎勵計劃的適用條文及限制規限。根據首次公開發售前股份獎勵計劃項下所授出所有獎勵可予發行及/或交付的股份數目上限不得超過40,000,000股股份(佔於本年報日期全部已發行股份約3.75%)。

於二零一六年十二月三十一日，本公司已根據首次公開發售前股份獎勵計劃授出及尚未行使的購股權可認購合共22,675,624股股份(相當於本年報日期全部已發行股份約2.12%)。自首次公開發售前股份獎勵計劃獲採納以來，概無根據該計劃授出或同意授出任何股份獎勵。

根據首次公開發售前股份獎勵計劃的條款及相關獎勵協議獲授購股權的任何合資格人士(「**承授人**」)毋須就根據首次公開發售前股份獎勵計劃獲授的任何購股權支付費用。

除非且直至有關股份的購股權已歸屬承授人及根據首次公開發售前股份獎勵計劃的條款獲行使，否則承授人不享有根據首次公開發售前股份獎勵計劃授出的購股權涉及的相關股份所附有的任何權利、權益或利益。儘管首次公開發售前股份獎勵計劃規則項下合資格人士獲授購股權概無超過本公司已發行股本的1.3%，首次公開發售前股份獎勵計劃規則項下並無有關各合資格人士權益上限的規定。

董事會報告

除非相關獎勵協議所載的有關條款及條件(包括但不限於行使購股權前須達致的任何表現標準、期限或其他因素或全部上述各項)(如有)已獲達成且購股權已經歸屬，否則不得於任何日期行使購股權。

根據首次公開發售前股份獎勵計劃授出的任何購股權的行使價載於相關獎勵協議，而購股權行使價不得低於下列金額的最高者：

- (i) 本公司股份面值；及
- (ii) 管理人員合理釐定的價值，

惟本公司概不可按付款少於有關股份的最低合法代價或適用法律准許的代價以外的代價發行任何新發行股份。

除非管理人員另行明確規定，否則購股權一經可予行使將保持可予行使直至購股權屆滿或提早終止。每份購股權將自其授出日期後不超過10年內屆滿。每次行使任何購股權時可購買的股份不少於1,000股，除非購買股份數目為當時根據購股權可予購買的股份總數。

根據首次公開發售前股份獎勵計劃授出的全部購股權分四批授出，授出日期分別為二零零九年八月三十一日、二零一一年五月十七日、二零一二年十二月二十四日及二零一四年三月二十一日。於二零一六年十二月三十一日，購股權持有人共計25位(包括本公司的一位執行董事兼行政總裁、本公司的首席財務官及本集團的23位其他僱員)。於二零一六年十二月三十一日，根據首次公開發售前股份獎勵計劃授出及尚未行使的購股權詳情及歸屬期、行使期及行使價詳情載於下表：

購股權持有人姓名	於本集團擔任的職務	於二零一六年		行使價 (人民幣元)	緊接購股權行 使當日前股份的 加權平均收市價 (港元) ^(b)	年內註銷	年內失效	於二零一六年	
		購股權涉及 的股份數目	授出日期					年內行使	十二月三十一日 購股權涉及 的股份數目
董事 楊淑玲	執行董事兼行政總裁	1,400,000	二零零九年八月三十一日	0.84	350,000	4.32	-	-	1,050,000
		3,564,800	二零一一年五月十七日	1.79	-	-	-	-	3,564,800
		4,594,994	二零一二年十二月二十四日	1.84	-	-	-	-	4,594,994
		3,437,973	二零一四年三月二十一日	2.78	-	-	-	-	3,437,973
		12,997,767			350,000				

董事會報告

購股權持有人姓名	於本集團擔任的職務	於二零一六年 一月一日 購股權涉及 的股份數目	授出日期	行使價 (人民幣元)	年內行使	緊接購股權行 使當日前股份的 加權平均收市價 (港元) ^(B)	年內註銷	年內失效	於二零一六年 十二月三十一日 購股權涉及 的股份數目
本集團高級管理層人員									
趙怡	首席財務官	2,006,629	二零一四年三月二十一日	2.78	-	-	-	-	2,006,629
本集團前高級管理層人員									
應仲秋 ⁽¹⁾	前人力資源部副總裁	554,400	二零一一年五月十七日	1.79	-	-	-	554,400	-
		580,663	二零一二年十二月二十四日	1.84	145,165	4.99	-	435,498	-
		1,160,117	二零一四年三月二十一日	2.78	-	-	-	1,160,117	-
		2,295,180			145,165		-	2,150,015	-
房梁 ⁽²⁾	前研發及工程部副總裁	1,349,678	二零一四年三月二十一日	2.78	-	-	-	1,349,678	-
本集團的23位其他僱員									
		1,111,000	二零零九年八月三十一日	0.84	120,750	4.22	-	3,000	987,250
		2,158,906	二零一一年五月十七日	1.79	396,334	4.30	-	88,576	1,673,996
		3,142,637	二零一二年十二月二十四日	1.84	713,519	4.98	-	316,557	2,112,561
		5,731,823	二零一四年三月二十一日	2.78	-	-	-	2,484,402	3,247,421
		12,144,366			1,230,603		-	2,892,535	8,021,228
總計									
		2,511,000	二零零九年八月三十一日	0.84	470,750	4.29	-	3,000	2,037,250
		6,278,106	二零一一年五月十七日	1.79	396,334	4.30	-	642,976	5,238,796
		8,318,294	二零一二年十二月二十四日	1.84	858,684	4.98	-	752,055	6,707,555
		13,686,220	二零一四年三月二十一日	2.78	-	-	-	4,994,197	8,692,023
		30,793,620			1,725,768		-	6,392,228	22,675,624

附註：

- (1) 應仲秋先生已辭任本公司人力資源部副總裁，自二零一六年四月六日起生效。
- (2) 房梁先生已辭任本公司研發及工程部副總裁，自二零一六年四月二十二日起生效。
- (3) 由於首次公開發售前股份獎勵計劃項下的購股權於截至二零一六年十二月三十一日止年度獲行使，合共1,725,768股股份於二零一六年獲發行，且本公司就行使該等購股權所取得的總款項為人民幣2,684,846.42元。

董事會報告

首次公開發售前股份獎勵計劃項下購股權的變動詳情亦載於綜合財務報表附註24。

上表提述的根據首次公開發售前股份獎勵計劃所授出購股權的持有人毋須就根據首次公開發售前股份獎勵計劃及相關獎勵協議獲授的任何購股權支付費用。

倘購股權持有人的表現令人滿意，每位購股權持有人獲授購股權應根據下列歸屬時間表歸屬：

- (i) 上市日期後12個月截止當日購股權涉及的股份總數25%；
- (ii) 上市日期後24個月截止當日購股權涉及的股份總數25%；
- (iii) 上市日期後36個月截止當日購股權涉及的股份總數25%；及
- (iv) 上市日期後48個月截止當日購股權涉及的股份總數餘下25%。

根據首次公開發售前股份獎勵計劃授出的每份購股權行使期為10年。

於上市日期後，概無根據首次公開發售前股份獎勵計劃進一步授出購股權。除上文所披露者外，於截至二零一六年十二月三十一日止年度，概無購股權已獲持有人行使，亦無任何購股權已失效或被註銷。

首次公開發售前股份獎勵計劃已於上市日期屆滿，惟首次公開發售前股份獎勵計劃的條文仍具十足效力及效用，以致先前授出的任何購股權得以行使。上市日期

後，概無進一步獎勵將根據首次公開發售前股份獎勵計劃授出。

受限制股份單位計劃

於二零一四年十一月二十八日，本公司當時的股東批准並採納本公司受限制股份單位計劃（「**受限制股份單位計劃**」）。該計劃於上市日期生效。

受限制股份單位計劃旨在透過向其提供機會擁有本公司的股權，激勵本集團董事（不包括獨立非執行董事）、高級管理層、高級職員及其他特定人士（「**受限制股份單位計劃合資格人士**」）為本集團作出貢獻，吸引、激勵及挽留技術熟練及經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。董事會全權酌情甄選可根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的受限制股份單位計劃合資格人士。受限制股份單位計劃規則項下並無有關各受限制股份單位計劃合資格人士權益上限的規定。

除非根據本身條款提前終止，否則受限制股份單位計劃將自上市日期（即二零一四年十二月十七日）起計十年期間有效（「**受限制股份單位計劃有效期**」）。於二零一六年十二月三十一日，受限制股份單位計劃的剩餘年期約為八年。

根據受限制股份單位計劃可授出的受限制股份單位（不包括根據受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的受限制股份單位）的最高總數不得超過42,174,566股股份（即上市日期已發行股份總數的4%）（「**受限制股份單位計劃限額**」）及相當於本公司於本年報日期全部已發行股份的3.95%。受限制股份單位計劃限額可經股東在股東大會上事先批准不時更新，惟批准更新限額日期（「**更新批准日期**」）後根據不時已更新的限額授出的受限制股份單位所涉股份總數不得超逾有關更新批准日期當日已發行股

份數目的4%。有關更新批准日期之前根據受限制股份單位計劃所授出受限制股份單位(包括根據受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的受限制股份單位)涉及的股份在計算更新上限時不予計算。

在以下任何情況下，董事會不得授予受限制股份單位計劃合資格人士任何受限制股份單位：

- a) 證券法律或法規規定須就授予受限制股份單位或就受限制股份單位計劃刊發招股章程或其他發售文件，除非董事會另有決定；或
- b) 授出受限制股份單位會導致本公司、其附屬公司或彼等各自的任何董事違反任何相關證券法例、規則或規例；或
- c) 本公司得悉內幕消息後，直至該內幕消息按上市規則規定公佈為止，尤其於緊接以下兩者中較早者前一個月開始的期間：
 - 1) 批准本公司任何年度、半年度、季度或任何其他中期業績(不論上市規則有否規定)的董事會會議日期(根據上市規則首次知會聯交所的日期)；及
 - 2) 本公司根據上市規則發表任何年度或半年度，或季度或任何其他中期業績公告(不論上市規則有否規定)的限期，至業績公告日期止期間；或
- d) 授予受限制股份單位將導致違反受限制股份單位計劃規則所載上限。根據有關規則，根據受限制股份單位計劃可予授出的受限制股份單位(不包括根據有關規則已失效或註銷的受限制股份單位)的最高總數不得超過上市日期已發行股份總數的4%。

董事會可決定受限制股份單位的歸屬標準及條件、歸屬時間表、行使價(倘適用)及董事會認為必要的其他詳情，且該等標準、條件及詳情須於受限制股份單位授予函(「**受限制股份單位授予函**」)列明。在歸屬標準、條件及時間表已獲達致、履行、達成或豁免後的一段合理時間內，董事會將向各有關受限制股份單位參與者發出歸屬通知(「**歸屬通知**」)。歸屬通知將確認已達致、履行、達成或獲豁免的歸屬標準、條件及時間表的程度以及涉及的股份數目(及(倘適用)該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及／或出售非現金及非實物分派的所得款項)。

董事會有權管理受限制股份單位計劃，包括有權解釋及詮釋受限制股份單位計劃的規則及根據計劃授予的受限制股份單位條款。董事會可授權董事委員會管理受限制股份單位計劃，亦可委任一名或多名獨立第三方訂約方(包括受限制股份單位受託人)協助管理及歸屬根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位。本公司可(i)向受限制股份單位受託人配發及發行股份，該等股份將由受限制股份單位受託人持有，用於落實受限制股份單位的行使，及／或(ii)指示及促使受限制股份單位受託人向任何股東收取現有股份或購買現有股份(不論是在場內或場外)以落實受限制股份單位的行使。

董事會報告

本公司已委任香港中央證券信託有限公司為受限制股份單位受託人，根據受限制股份單位計劃之規定管理受限制股份單位計劃。於截至二零一六年十二月三十一日止年度，受限制股份單位受託人根據受限制股份單位計劃及受限制股份單位信託契據以總現金代價約28,780,000港元自市場購買合共7,954,500股股份，並為受限制股份單位參與者的利益以信託方式持有該等股份。截至本年報日期，7,954,500股股份（佔本公司截至本年報日期已發行股份總數約0.75%）仍由受限制股份單位受託人持有。根據受限制股份單位信託契據，儘管受限制股份單位受託人為根據受限制股份單位計劃以信託方式所持股份的合法登記持有人，受限制股份單位受託人將不得行使其於信託項下所持有的股份所附的任何投票權。

受限制股份單位參與者持有的按歸屬通知歸屬的受限制股份單位，可由受限制股份單位參與者透過向受限制股份單位受託人發出書面行使通知並將副本送交本公司而（全部或部分）行使。受限制股份單位的行使數目必須為每手500股股份或其整數倍（除非仍未行使的受限制股份單位的數目少於一手）。在收到行使通知後，董事會可全權酌情決定：

- (a) 指示及安排受限制股份單位受託人在合理時間內向受限制股份單位參與者轉讓已行使受限制股份單位相關且本公司配發及發行予受限制股份單位受託人入賬列為繳足或受限制股份單位受託人透過購買現有股份或自任何股東收取現有股份獲得的股份（及（如適用）該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及／或出售非現金及非實物分派所得款項），受限制股份單位參與者須向受限制股份單位受託人支付或按受限制股份單位受託人的指示支付行使價（如適用）以及適用於該轉讓的所有稅項、印花稅、徵稅及開支；或

- (b) 支付或指示及安排受限制股份單位受託人在合理時間內向受限制股份單位參與者支付金額等於行使日期或前後已行使的受限制股份單位相關的股份價值的現金（及（如適用）該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及／或出售非現金及非實物分派的所得款項），扣除任何行使價（如適用）以及為有關付款籌資而出售任何股份適用的任何稅項、徵稅、印花稅及其他開支。

受限制股份單位參與者並無擁有任何股份的任何或然權益，亦無權享有受限制股份單位的任何相關股份的任何收入、股息或分派及／或出售非現金及非實物分派的所得款項，除非及直至該等股份實際轉讓予受限制股份單位參與者。就任何受限制股份單位轉讓予受限制股份單位參與者的任何股份，須遵守本公司組織章程細則的所有條文，並與當時已發行繳足股份享有同等地位。

於二零一六年十一月十七日，本公司一名執行董事兼行政總裁及本集團14名僱員獲授受限制股份單位，涉及合共2,910,920股股份。受限制股份單位的承授人無須就根據受限制股份單位計劃獲授的任何受限制股份單位或行使受限制股份單位支付費用。

截至二零一六年十二月三十一日，涉及合共2,910,920股股份(佔本公司截至本年報日期已發行股份總數約0.27%)的受限制股份單位仍未行使。有關截至二零一六年十二月三十一日受限制股份單位計劃項下已授出及未行使受限制股份單位的詳情，以及有關歸屬期及受限制股份單位於截至二零一六年十二月三十一日止年度的變動的詳情載列如下：

受限制股份單位 承授人姓名	於本集團 擔任的職務	於二零一六年 一月一日		年內授出	年內行使	年內註銷	年內失效	於二零一六年 十二月三十一日
		受限制股份單位 涉及的股份數目	授出日期					受限制股份單位 涉及的股份數目
董事								
楊淑玲	執行董事兼行政總裁	-	二零一六年十一月十七日	1,273,859	-	-	-	1,273,859
本集團僱員								
本集團的14名其他僱員		-	二零一六年十一月十七日	1,637,061	-	-	-	1,637,061
總計		-		2,910,920⁽¹⁾	-	-	-	2,910,920

附註：

(1) 股份於二零一六年十一月十六日(即緊接2,910,920個受限制股份單位獲授出日期前的交易日)的收市價為每股4.82港元。

有關受限制股份單位計劃項下受限制股份單位的變動詳情亦載於綜合財務報表附註24。

上表提述的根據受限制股份單位計劃所授出受限制股份單位的承授人毋須就根據受限制股份單位計劃及相關受限制股份單位授予函獲授的任何受限制股份單位支付費用。

倘承授人的表現令人滿意，每位承授人獲授受限制股份單位應根據下列歸屬時間表歸屬：

- (i) 於二零一八年四月一日歸屬受限制股份單位的25%；
- (ii) 於二零一九年四月一日歸屬受限制股份單位的25%；
- (iii) 於二零二零年四月一日歸屬受限制股份單位的25%；及
- (iv) 於二零二一年四月一日歸屬受限制股份單位餘下的25%。

根據受限制股份單位計劃授出的每個受限制股份單位行使期為自授出日期起計為期10年。

董事會報告

董事

年內，本公司董事如下：

董事

姓名

職位

賀光啓先生	董事會主席兼執行董事
楊淑玲女士	行政總裁兼執行董事
陳素英女士	非執行董事
魏可先生	非執行董事
謝慧雲女士	獨立非執行董事
韓炳祖先生	獨立非執行董事
張詩敏女士	獨立非執行董事

根據本公司組織章程細則，賀光啓先生、楊淑玲女士及陳素英女士應於股東週年大會上輪值退任且彼等均符合資格並願意膺選連任。

賀光啓先生、楊淑玲女士及陳素英女士概無任何不可於一年內由本公司或其任何附屬公司免付賠償(一般法定賠償除外)而終止的未到期服務合約。

董事及本公司高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節內。

董事及控股股東於重大交易、安排及合約的權益

除綜合財務報表附註28所披露的關連方交易及本董事會報告內「關連交易」一節所披露的關連交易外，於年末或本年內任何時間概無存續本公司或其任何附屬公司參與訂立及董事及／或其任何關連實體於其中直接或間接擁有重大權益的任何重大交易、安排或合約，亦無存續本公司或其任何附屬公司與本公司控股股東或其任何附屬公司訂立的重大交易、安排或合約。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，董事或本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內登記的權益及淡倉，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事／最高行政人員姓名	身份／權益性質	相關股份數目 ⁽¹⁾	股權的概約百分比 ⁽⁵⁾
賀光啓先生 ⁽²⁾	全權信託創立者	450,000,000	42.22%
楊淑玲女士 ⁽³⁾	實益擁有人	12,997,767	1.22%
	信託受益人	1,273,859	0.12%
陳素英女士 ⁽²⁾⁽⁴⁾	配偶權益	450,000,000	42.22%

附註：

- (1) 所有權益均為好倉。
- (2) Ying Qi Trust (賀光啓先生(作為設立者)及Ying Qi PTC Limited作為受託人為賀光啓先生利益成立之全權信託)持有Ying Qi Investments Limited的全部已發行股份。因此，賀光啓先生被視為於Ying Qi Investments Limited所持有的450,000,000股股份中擁有權益。
- (3) 楊淑玲女士於350,000股股份及彼根據首次公開發售前股份獎勵計劃獲授予的涉及12,647,767股相關股份的購股權以及涉及由受限制股份單位受託人代表彼以信託方式持有的1,273,859股股份且可以零代價行使的受限制股份單位中擁有權益。購股權及受限制股份單位均受限於歸屬時間表。
- (4) 陳素英女士為賀光啓先生之妻，因而根據證券及期貨條例被視為於賀光啓先生擁有權益的股份中擁有權益。
- (5) 於二零一六年十二月三十一日，本公司擁有1,065,911,220股已發行股份。

除上文所披露者外，於二零一六年十二月三十一日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內登記的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，以下人士(董事或本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內登記的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	所持股份或證券數目 ⁽¹⁾	權益的概約百分比 ⁽⁵⁾
Ying Qi PTC Limited ⁽²⁾	信託受託人	450,000,000	42.22%
Ying Qi Investments Limited ⁽²⁾	實益擁有人	450,000,000	42.22%
Gap (Bermuda) Limited ⁽³⁾	受控法團權益	340,754,718	31.97%
General Atlantic Genpar (Bermuda) L.P. ⁽³⁾	受控法團權益	340,754,718	31.97%
General Atlantic Partners (Bermuda) II, L.P. ⁽³⁾	受控法團權益	340,754,718	31.97%
General Atlantic Singapore Fund Interholdco Ltd. ⁽³⁾	受控法團權益	340,754,718	31.97%
General Atlantic Singapore Fund Pte. Ltd. ⁽³⁾	實益擁有人	340,754,718	31.97%
Hillhouse Capital Management, Ltd. ⁽⁴⁾	投資經理	57,720,500	5.42%
Gaoling Fund, L.P. ⁽⁴⁾	實益擁有人	55,920,000	5.25%

附註：

- (1) 所有權益均為好倉。
- (2) Ying Qi Trust的受託人Ying Qi PTC Limited以受託人身份持有Ying Qi Investments Limited全部已發行股本。Ying Qi Trust乃由賀光啓先生(作為設立人)成立的全權信託，其受益人包括賀光啓先生。因此，根據證券及期貨條例，賀先生及Ying Qi PTC Limited各自被視為於Ying Qi Investments Limited所持有的450,000,000股股份中擁有權益。
- (3) General Atlantic Singapore Fund Pte. Ltd. (「**GASF**」)的唯一股東為General Atlantic Singapore Fund Interholdco Ltd. (「**GA Interholdco**」)，GA Interholdco的控股股東為General Atlantic Partners (Bermuda) II, L.P. (「**GAP LP**」)。GAP LP的普通合夥人為General Atlantic Genpar (Bermuda) L.P. (「**GA GenPar**」)，及GA GenPar的普通合夥人為Gap (Bermuda) Limited。因此，根據證券及期貨條例，GA Interholdco、GAP LP、GA GenPar及Gap (Bermuda) Limited各自被視為於GASF持有的340,754,718股股份中擁有權益。

- (4) Hillhouse Capital Management, Ltd. 為 Gaoling Fund, L.P. 及 YHG Investment L.P. 的投資經理並管理上述兩家公司。Gaoling Fund, L.P. 及 YHG Investment L.P. 分別持有 55,920,000 股股份及 1,800,500 股股份。因此，根據證券及期貨條例，Hillhouse Capital Management, Ltd. 被視為於 Gaoling Fund, L.P. 所持有的 55,920,000 股股份及 YHG Investment L.P. 所持有的 1,800,500 股股份中擁有權益。
- (5) 於二零一六年十二月三十一日，本公司擁有 1,065,911,220 股已發行股份。

除以上所披露者外，於二零一六年十二月三十一日，董事或本公司最高行政人員並不知悉除董事或本公司最高行政人員外，有任何其他人士於本公司股份或相關股份中擁有於本公司根據證券及期貨條例第 336 條須存置的登記冊內登記的權益或淡倉。

管理合約

年內，並無訂立或存在任何有關本公司全部或任何重要部份業務的管理及行政的合約。

主要客戶及供應商

作為一家連鎖餐廳，我們擁有一個龐大而多元化的顧客群。我們來自五大客戶的收入佔我們截至二零一六年十二月三十一日止年度總收入少於 30%。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本集團向本集團五大供應商採購食材及其他耗材佔本集團同期向全部供應商所作總採購的 30.9%。本集團於截至二零一六年十二月三十一日止年度向本集團單一最大供應商所作採購佔本集團同期向全部供應商所作總採購的 9.9%。

我們的五大供應商均屬獨立第三方。於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，概無董事、彼等的任何緊密聯繫人或據董事所知擁有本公司 5% 以上已發行股本的任何股東於任何五大供應商中擁有任何權益。

審核委員會

本公司審核委員會（「審核委員會」）已審閱本集團採納的會計原則及政策，並與管理層討論本集團的風險管理、內部控制及財務報告事宜。審核委員會已審閱本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

優先購股權

本公司組織章程細則並無有關優先購股權的條文，儘管開曼群島法律並無就有關權利作出限制。

薪酬政策

餐飲業服務性很強，故董事認為，能否吸引、激勵及留聘充足的合資格僱員（包括餐廳經理及經營人員）是本集團成功的關鍵。本公司將繼續在招聘工作及人力資源管理方面作出不懈努力，務求挽留及吸引合資格僱員，尤其是餐廳員工及經營人員；繼續推行職業發展計劃並設置清晰明確的長期職業路線以激勵我們的僱員，實施嚴格的評估計劃，以確定適合升遷的人選；提供長期股權激勵計劃及定制薪酬方案，及根據僱員職業發展各項特定需求提供各種具體培訓計劃。本公司亦透過股份激勵計劃提供多項獎勵以進一步激勵其僱員。

董事會報告

僱員退休福利

本集團僱員退休福利的詳情載於綜合財務報表附註27。

公眾持股量

於本年報日期，根據本公司公開可得的資料及據董事所知，本公司已維持香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）規定的最低公眾持股量25%。

核數師

財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審計，其將於應屆股東週年大會上退任且符合資格並願意膺選重任。

可供分派儲備

於二零一六年十二月三十一日，本公司根據開曼群島公司法計算的可供分派儲備（由股份溢價及保留盈利組成）合共約為人民幣888.9百萬元（二零一五年：人民幣965.9百萬元）。

銀行及其他貸款

於二零一六年十二月三十一日，本集團概無任何短期或長期銀行借款或其他貸款。

收購本公司證券的權利及股票掛鈎協議

除上文「首次公開發售前股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃」一節所披露者外，於年內的任何時間，本公司、或其任何控股公司或附屬公司、或其任何同系附屬公司概無訂立任何安排，以使董事或本公司最高行政人員或彼等各自的聯繫人（定義見上市規則）擁有任何認購本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例）證券的權利或以收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證的方式而獲得利益的權利，本公司亦無訂立任何股票掛鈎協議。

董事於競爭業務的權益

於本年報日期，概無董事及本公司附屬公司董事或彼等各自的聯繫人於直接或間接與本公司及其附屬公司業務競爭或可能競爭的業務中擁有根據上市規則須予披露的權益。

認可彌償條文

在適用法律的規限下，根據本公司組織章程細則，董事就彼等或彼等中任何一方在其各自任期內就或因履行其職責或預期職責進行及作出的任何行為或不作為而可能引致或蒙受的一切訴訟、成本、費用、虧損、損害及開支可獲得以本公司資產及利潤作出的彌償保證及確保其免受損害。有關規定於截至二零一六年十二月三十一日止整個年度一直有效，且目前仍然有效。本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當的董事責任保險保障。

全球發售所得款項用途

本公司股份於二零一四年十二月十七日在聯交所主板上市。已按每股4.70港元發行合共227,100,000股股份，總金額約為1,067.4百萬港元。此外，於二零一五年一月九日，全球發售的聯席全球協調人行使部分本公司根據全球發售授出的超額配股權，據此，本公司已按每股股份4.70港元發行及配發合共9,436,500股額外股份，總金額約為44.4百萬港元。本公司收取的全球發售(包括於二零一五年一月九日獲部份行使的超額配股權)所得款項淨額(經扣除就全球發售產生的包銷佣金及其他開支)合共約1,043.5百萬港元，當中自全球發售籌得1,001.5百萬港元及因超額配股權獲部份行使而發行股份籌得42.0百萬港元。截至二零一六年十二月三十一日，全球發售所得款項淨額尚未動用，原因是本集團擁有充足財務資源撥付其拓展計劃。全球發售所得款項淨額已全部存作短期活期存款以及貨幣市場工具，如由信譽良好的商業銀行所發行的短期金融產品及債券。

於二零一七年及未來年度，本集團將按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載用途，開始動用全球發售的所得款項淨額。

關連交易

於二零一四年四月三十日，呷哺呷哺餐飲管理有限公司(「呷哺北京」，為本公司間接全資擁有的附屬公司)與北京呷哺呷哺連鎖快餐管理有限公司(「呷哺快餐」，一家由主要股東及執行董事賀光啓先生(「賀先生」)全資擁有的公司，因此為本公司的關連人士)訂立續期租賃協議，以租賃位於中國北京市大興區黃村鎮孫村工業開發區總面積為7,066.75平方米的工廠，自二零一四年五月一日起計為期兩年。該租賃物業用於工業目的，並現由呷哺北京用作食品加工廠及倉庫。租賃協議項下的每月租金於二零一四年五月一日起至二零一五年四月三十日止期間為人民幣110,250元及於二零一五年五月一日起至二零一六年四月三十日止期間為人民幣115,000元。於二零一六年四月三十日，呷哺北京與呷哺快餐就同一家工廠再次續訂租賃協議，自二零一六年五月一日開始續期兩年。續訂協議項下的每月租金保持不變，自二零一六年五月一日起至二零一八年四月三十日止期間為人民幣115,000元。租賃協議及續訂協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A.76(1)條項下的最低豁免水平的持續關連交易。租賃協議及續訂協議項下擬進行的交易亦構成國際財務報告準則項下本公司的關連方交易，詳情載於綜合財務報表附註28。

董事會報告

此外，於二零一六年十月十八日，本公司與賀先生訂立合資協議（「合資協議」），據此本公司及賀先生同意於開曼群島成立合資公司（「合資公司」），將命名為呷哺呷哺（中國）食品控股有限公司。根據合資協議，本公司及賀先生承諾於合資公司成立後透過認購其股份的方式向合資公司注資1,000,000美元；本公司及賀先生已同意分別注資600,000美元及400,000美元，將分別佔合資公司已發行股本總額的60%及40%。本公司及賀先生承諾隨著合資公司業務發展，將透過按其各自股權比例認購合資公司股份及／或向合資公司提供股東貸款的方式，進一步向合資公司注資10,000,000美元，當中本公司及賀先生承諾分別進一步注資6,000,000美元及4,000,000美元。經上述進一步注資後，本公司及賀先生各自於合資公司的股權比例將維持不變。根據合資協議，合資公司將於中國成立全資經營的附屬公司，將命名為呷哺呷哺（中國）食品有限公司（「合資附屬公司」），以從事研製、開發、生產及銷售湯底、蘸料、調味醬產品及多種複合調味料，以及面向中高端客戶的精美包裝限量版產品（「調料產品」）。根據合資協議成立合資附屬公司後，本公司將與合資附屬公司訂立一份特許協議，據此本公司將授予合資附屬公司獨家及不可轉讓權利及特許權，以就生產及銷售調料產品使用本公司所擁有的若干商標。截至本年報日期，特許權安排的詳情（包括但不限於受特

許權所規限的本公司商標及合資附屬公司應付的特許權費）仍待釐定。截至本年報日期，搭建合資架構尚未完成，現時預計合資架構將於二零一七年第二季度建成，且其後本公司將與合資附屬公司訂立特許協議。

上文有關本年報其他章節、報告或附註的所有提述，構成本董事會報告的一部分。

承董事會命
主席
賀光啓

香港，二零一七年三月二十八日

企業管治報告

本公司透過專注於持正、問責、透明、獨立、盡責及公平原則，致力於達到高水平的企業管治。本公司已制定及實行良好的管治政策及措施，並由董事會負責執行該等企業管治職責。董事會將參考上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告(「該守則」)以及其他適用法律及監管規定，持續檢討及監督本公司的企業管治以及多項內部政策及程序(包括但不限於僱員及董事所適用者)，以維持本公司高水平的企業管治。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載該守則的適用守則條文。

董事會

董事會負責透過指導及監督本公司事務，促進本公司的成功。董事會擁有管理及開展本公司業務的一般權力。董事會將日常經營及管理授權予本公司管理層負責，管理層將執行董事會釐定的策略及方針。

根據該守則的守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁的角色應予以區分並由兩名不同人士擔任。賀光啓先生為本公司主席。賀先生行業經驗豐富，負責制定本集團的整體發展策略及業務規劃，極大推動了本公司自其於一九九八年成立以來的增長及業務擴張。楊淑玲女士為本公司行政總裁，負責監督本集團的管理及策略發展。

董事會現由七名董事組成，即執行董事賀光啓先生(主席)及楊淑玲女士(行政總裁)、非執行董事陳素英女士及魏可先生以及獨立非執行董事謝慧雲女士、韓炳祖先生及張詩敏女士。董事會具備本公司業務所需的適當技能及經驗。本公司亦採納董事會成員多元化政策，載列董事會就董事會成員多元化而採納的方針。本公司在設定董事會組成時從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、行業經驗、技術及專業技能及／或資格、知識以及服務年期及擔任本公司董事投入的時間。本公司亦將考慮與其本身業務模式及不時的具體需求有關的因素。最終決定將以用人唯才為原則，並考慮所挑選的人選將對董事會作出的貢獻。

本公司主席兼執行董事賀光啓先生為非執行董事陳素英女士的丈夫。除所披露者外，董事會成員與其他董事會成員及本公司最高行政人員之間概無任何關係。

董事履歷載於本年報第29至31頁。

各執行董事已在二零一四年十一月二十八日與本公司訂立服務合約，且本公司已向各非執行董事及獨立非執行董事發出委任函。該等服務合約及委任函的主要詳情為(a)年期自二零一四年十一月二十八日起為期三年及(b)可根據其各自條款予以終止。服務合約及委任函的年期可根據本公司組織章程細則及適用上市規則予以續期。

企業管治報告

截至二零一六年十二月三十一日止年度，應付董事的薪酬總額(包括袍金、薪金、養老金計劃供款、以股份為基礎的薪酬開支、酌情花紅、住房及其他津貼以及其他實物福利)約為人民幣6.3百萬元。

董事薪酬乃參考可資比較公司所支付的薪金、董事的時間投入及職責以及本集團的表現釐定。二零一六年董事的薪酬詳情載於綜合財務報表附註11。此外，根據該守則的守則條文第B.1.5條，截至二零一六年十二月三十一日止年度高級管理層成員的年度薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍	高級管理層成員數目
1,000,001港元至1,500,000港元	1
1,500,001港元至2,000,000港元	—
2,000,001港元至2,500,000港元	1

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本公司擁有三名獨立非執行董事，符合上市規則有關獨立非執行董事人數須佔董事會至少三分之一以及最少為三名的規定。

本公司已根據上市規則第3.13條收到各獨立非執行董事的獨立性書面確認，並認為彼等為獨立人士。

董事可獲得公司秘書的服務，以確保遵循董事會程序。本公司的公司秘書為伍秀薇小姐。伍秀薇小姐為凱譽香港有限公司的高級經理，負責為上市公司客戶提供公司秘書及合規服務。其於本公司的主要公司聯絡人為本公司首席財務官趙怡女士。根據上市規則第3.29條，伍秀薇小姐於截至二零一六年十二月三十一日止年度內已參加不少於15小時相關專業培訓。

每名董事於二零一六年參加多項培訓，包括有關上市規則項下的須予公佈及關連交易的報告程序及披露責任、證券及期貨條例項下的權益披露責任、董事職責、責任及持續義務以及標準守則的培訓等。本公司將繼續為全體董事安排合適的培訓，旨在作為彼等持續專業發展的一部份，以發展及更新其知識及技能。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，董事會舉行了四次會議以討論及批准(其中包括)本公司整體策略及政策以及本公司的若干關連交易，並審閱及批准本公司二零一五年年報、二零一五年度業績公告、二零一六年中報、二零一六年中期業績公告及派發中期股息。

下表載列於截至二零一六年十二月三十一日止年度內各董事出席董事會會議的詳情。

董事	應出席董事會會議次數	出席董事會會議次數
賀光啓先生	4	4
楊淑玲女士	4	4
陳素英女士	4	4
魏可先生	4	4
謝慧雲女士	4	4
韓炳祖先生	4	4
張詩敏女士	4	4

於二零一六年，本公司召開及舉行了一次股東大會，即於二零一六年五月三十日舉行的二零一五年股東週年大會。所有董事均出席了二零一五年股東週年大會。

企業管治職能

董事會負責履行該守則的守則條文第D.3.1條所載的職能。董事會審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司遵守法律法規規定的政策及常規、標準守則及書面僱員指引的遵守情況，以及本公司遵守該守則及在本企業管治報告中披露的情況。

董事委員會

本公司設有三個主要董事委員會，即審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。各個董事委員會均按其職權範圍運作。董事委員會的職權範圍於本公司及聯交所網站可供查閱。

審核委員會

本公司根據上市規則附錄十四所載該守則成立審核委員會，並訂立書面職權範圍。本公司亦已更新審核委員會職權範圍，以反映該守則中有關本公司風險管理及內部控制制度的變動，並已於二零一六年一月一日起生效。審核委員會由三名成員組成，即兩名獨立非執行董事謝慧雲女士及韓炳祖先生以及一名非執行董事魏可先生。謝慧雲女士獲委任為審核委員會主席。審核委員會的主要職責為審閱及監督本集團的財務申報程序、風險管理及內部控制制度並就上述各項的效能作出獨立意見、監察審核程序及履行董事會指派的其他職能與責任。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，審核委員會舉行了兩次會議，以審閱本公司二零一五年年報、二零一五年年度業績公告、二零一六年中報、二零一六年中期業績公告及本公司外部核數師德勤•關黃陳方會計師行所出具二零一六年審核計劃報告。審核委員會亦評核了本公司的風險管理及內部監控制度。

企業管治報告

下表載列於截至二零一六年十二月三十一日止年度內各審核委員會成員出席會議的詳情。

董事	應出席會議次數	出席會議次數
謝慧雲女士	2	2
韓炳祖先生	2	2
魏可先生	2	2

提名委員會

本公司根據上市規則附錄十四所載該守則成立提名委員會，並訂立書面職權範圍。提名委員會由兩名獨立非執行董事(即謝慧雲女士及張詩敏女士)及一名執行董事(即賀光啓先生)組成，賀光啓先生為提名委員會主席。提名委員會的主要職責為就委任及罷免董事向董事會提供推薦意見。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，提名委員會舉行了兩次會議，以檢討董事會架構、董事會成員多元化政策、獨立非執行董事獨立性及建議重選退任董事。

下表載列截至二零一六年十二月三十一日止年度各提名委員會成員出席會議的詳情。

董事	應出席會議次數	出席會議次數
賀光啓先生	2	2
謝慧雲女士	2	2
張詩敏女士	2	2

提名委員會負責檢討及評估董事會的組成及獨立非執行董事的獨立性，並就董事委任及罷免向董事會提供推薦建議。於推薦人選以委任加入董事會時，提名委員會將按客觀標準考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的裨益。董事會成員多元化將從多個方面進行考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、行業經驗、技術及專業技能及／或資質、知識、服務年期及擔任董事的時間。本公司亦將考慮與其本身業務模式及不時的具體需求有關的因素。最終決定將以用人唯才為原則，並考慮所選定人選將為董事會帶來的貢獻。

薪酬委員會

本公司根據上市規則附錄十四所載該守則成立薪酬委員會，並訂立書面職權範圍。本公司已於薪酬委員會書面職權範圍採納該守則的守則條文第B.1.2(c)(ii)條所述的模式。薪酬委員會由三名成員組成，即兩名獨立非執行董事韓炳祖先生及張詩敏女士以及一名執行董事賀光啓先生。韓炳祖先生為薪酬委員會主席。薪酬委員會的主要職責為建立及審閱有關董事及高級管理層的薪酬政策及架構，並就僱員福利安排向董事會提供推薦意見。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，薪酬委員會舉行了兩次會議，以審閱董事及高級管理層酬金以及董事及高級管理層薪酬政策及架構，以及考慮向一名執行董事及關鍵員工授予受限制股份單位並建議董事會批准。

下表載列截至二零一六年十二月三十一日止年度各薪酬委員會成員出席會議的詳情。

董事	應出席會議次數	出席會議次數
韓炳祖先生	2	2
賀光啓先生	2	2
張詩敏女士	2	2

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則，作為有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向所有董事作出具體查詢，而董事已確認於截至二零一六年十二月三十一日止年度內已遵從標準守則。

內部控制措施及遵守餐廳開業相關承諾

過往，本集團存在部份餐廳的牌照及批文相關的若干不合規情況，本公司已於上市前強化其內部控制措施，以降低本公司日後經營餐廳時被中國監管部門處以罰款的風險。該等強化內部控制措施包括(其中包括)：(i)採取餐廳開業審批政策及修訂牌照及許可證管理政策；(ii)編製並管理一份開始經營新餐廳所需相關牌照及許可證清單；(iii)加強餐廳選址及審批程序；(iv)就開設新餐廳確定發展計劃及時間表，以便有足夠時間在開設新餐廳前申請並獲得各類牌照及許可證；及(v)定期對個別餐廳合規情況開展審查以及識別、評估及監控合規風險。

企業管治報告

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本公司已嚴格實施上述與餐廳開業及其經營相關的內部控制政策及措施，及已嚴格遵守及履行本公司就新餐廳開業作出的相關承諾（詳見招股章程中「業務－牌照、監管批文及合規記錄－消防－整改措施」一節）。尤其是，本集團開設餐廳前已取得全部相關主要的官方牌照及許可證。

外部核數師

德勤•關黃陳方會計師行獲委任為本公司的外部核數師。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，就本集團財務報表的審核已付／應付德勤•關黃陳方會計師行的費用為人民幣2.9百萬元。

於年內，就向本集團所提供非審核服務已付／應付德勤•關黃陳方會計師行的費用為人民幣0.3百萬元。所進行的非審核服務包括本公司稅務事宜諮詢。

問責及審計

董事負責監督財務報表的編製工作，以真實公平地反映本集團的事務狀況以及報告期的業績及現金流量。核數師就其對財務報表的申報責任的聲明載於本年報第56至60頁。於編製截至二零一六年十二月三十一日止年度的財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並貫徹應用；作出審慎、公平及合理的判斷及估計；並按持續基準編製財務報表。

內部監控及風險管理

董事會確認其須負責維持健全及有效的內部監控及風險管理系統，以維護本集團的資產及股東利益，並負責每年檢討本公司內部監控及風險管理系統的成效，以確保內部監控及風險管理系統適當且充足。本公司亦具有內部審核部門，主要就本公司風險管理及內部監控系統的充足及成效進行分析及獨立評估，並每年至少向董事會匯報一次其調查結果。管理層向董事會提供必要的解釋及資料，以便董事會對提呈其審批的本公司財務報表作出知情評估。本公司每月向董事會全體成員提交有關本公司表現、狀況及前景的最新資料。

本公司設立一套完善的內部監控及風險管理系統，並制定涵蓋餐廳開設、選址、採購、質量控制、市場營銷、融資、司庫活動、財務及人力資源管理等全業務範圍的內部規範，並具有完備的組織架構及明確的責權界定。本集團內部監控系統包括一個成熟的組織架構，清楚界定各單位的權力責任。部門的日常運作交由個別部門負責，其須就自身操守及表現負責，並按所獲授的權力範圍經營其部門的業務，以及落實並嚴格奉行本公司不時制訂的策略及政策。各部門亦須定期告知董事會其部門業務的重大發展及落實董事會制訂的政策及策略的情況。

由於本公司所面臨的風險主要來自其營運的各個環節，包括餐廳開設、選址、採購、質量控制、市場營銷及人力資源管理，該等部門乃處於發現及識別可能對本公司引致重大風險的近期發展的最佳位置，而管理層及董事會在評估及管理風險時會考慮有關部門的報告。

識別、評估及管理重大風險的程序

- (1) 設定風險背景：對本集團風險管理及內部監控系統的有效性進行評估及檢討，以降低營運風險成本及保障本公司合規經營。
- (2) 建立風險管理政策：保證本集團執行一致的風險識別、計量及報告程序與標準。
- (3) 風險識別：識別各業務環節及重要程序的任何潛在風險。
- (4) 風險評估：對已識別的風險，就其對業務的影響及發生的可能性作出評估及評級。
- (5) 風險處理：評估風險管理方案及風險管理有效性。
- (6) 報告與監察：對風險管理政策及評估程序、重大風險的管理措施及控制的有效性進行監察和檢討，並向董事會報告有關結果。

處理及發放內幕消息的程序及內部監控

董事會定期檢討及評估內幕消息，並與本公司管理層或授權人士討論有關內幕消息的披露，一旦發現內幕消息發放即向董事會呈報。本公司制定內幕消息披露政策，旨在為僱員提供有關匯報及發放內幕消息、保密及遵守交易限制的指引。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，董事會已檢討本集團內部監控及風險管理制度的有效性，以確保管理層根據協定程序及標準維持及管理一個運作良好的體系。檢討範圍涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及合規監控及風險管理職能。尤其是，董事會考慮本公司在會計、內部審核及財務申報職能方面的資源、員工資格及經驗以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足以及本公司內部審核職能的成效。該檢討乃經與本公司的管理層、其外聘及內部核數師討論後作出，且有關評估由審核委員會進行。董事會相信，現有風險管理及內部監控系統乃充分有效，尤其是在財務申報及遵守上市規則方面。

企業管治報告

股東

本公司於開曼群島註冊成立。董事會可於其認為適當的情況下隨時召開股東大會。根據本公司的組織章程細則，本公司任何一名或以上於提請要求當日持有不少於本公司繳足股本(賦有權利在本公司股東大會投票)十分之一的股東向本公司秘書發出書面要求後亦可召開股東大會。有關大會應於提請要求後兩(2)個月內舉行。倘於提請要求後二十一日內董事會未有召開大會，則提請要求的人士自身可按相同方式召開股東大會，而本公司須向提請要求的人士補償因董事會未有召開大會而自行召開大會所產生的所有合理開支。

為保障股東權益及權利，本公司將就各重大事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。

股東提名人士參選董事的程序於本公司網站(www.xiabu.com)可供查閱。股東可將書面建議送交本公司公司秘書(地址為香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座36樓)，惟遞交該書面通知的最短期限須至少為七天，且提交該通知的期限不應早於寄發就有關選舉而召開有關股東大會通告日期翌日開始，及不得遲於舉行有關股東大會日期前七天完結。為確保其他股東有充足時間接收及考慮獲提名董事候選人的資料，謹請股東於相關股東大會前盡早且無論如何不遲於相關股東大會擬定舉行日期前12個營業日(定義見上市規則，即聯交所開市進行證券買賣的日

子)提交建議提名相關人士參選董事的書面通知，使本公司能與本公司的股份過戶登記處完成核查程序，及遵循上市規則項下適用規定促使刊發公告及/或向股東寄發補充通函。倘本公司於相關股東大會舉行日期前第12個營業日後接獲任何有關書面通知，則本公司將需要考慮是否押後相關會議，以根據上市規則提前至少10個營業日通知股東有關議案。

如欲向董事會作出有關本公司的任何查詢，可聯絡本公司或於股東週年大會或股東特別大會上直接提問。本公司的聯絡方式詳情載於本公司網站(www.xiabu.com)。股東亦可向本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)作出有關彼等持股量的查詢。

章程文件變動

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內及直至本年報日期，本公司組織章程大綱及細則並無發生任何變動。本公司組織章程大綱及細則於本公司網站(www.xiabu.com)及聯交所網站可供查閱。

Deloitte.

德勤

致呷哺呷哺餐飲管理(中國)控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於61至119頁的呷哺呷哺餐飲管理(中國)控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見之基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他職業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告

致呷哺呷哺餐飲管理(中國)控股有限公司股東(續)
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

租賃物業裝修減值

由於二零一六年十二月三十一日綜合財務狀況表所呈報的結餘金額巨大，且釐定租賃物業裝修的可收回金額涉及重大管理層估計，故我們將租賃物業裝修減值視為關鍵審計事項。

截至二零一六年十二月三十一日，貴集團的租賃物業裝修為人民幣315,803,000元，並於截至二零一六年十二月三十一日止年度確認減值虧損人民幣6,694,000元。

誠如綜合財務報表附註6所披露，管理層釐定租賃裝修物業是否出現減值，須採用使用價值計算以估計個別資產或有關資產所屬現金產生單元的可收回金額。管理層的估計主要基於現金流量預測及貼現率而作出。

我們就租賃物業裝修減值所進行的程序包括：

- 測試對租賃物業裝修減值評估的內部監控；
- 評估釐定可收回金額所使用估值方法及貼現率假設的適當性；
- 透過與過往表現及相關經營計劃進行比較，評估其他關鍵假設及輸入數據(包括收入增幅及主要成本(包括所用原材料及耗材、員工成本及物業租金)對收入比率)的適當性。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們就此出具的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何事宜須予報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並落實對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並根據協定委聘條款僅向全體股東出具包括我們意見的核數師報告，除此以外我們的報告不可用作其他用途。我們並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴該等綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是董偉龍。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港

二零一七年三月二十八日

綜合損益及其他全面收入表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
收入	5	2,758,137	2,424,606
其他收入	6	31,496	26,658
所用原材料及耗材		(979,258)	(946,164)
員工成本		(651,956)	(542,980)
物業租金及相關開支		(356,971)	(328,416)
公用事業費用		(108,951)	(101,375)
折舊及攤銷		(113,968)	(120,022)
其他開支		(146,947)	(139,297)
其他收益及虧損	7	41,540	50,110
稅前利潤	8	473,122	323,120
所得稅開支	9	(105,094)	(59,757)
本公司擁有人應佔年內利潤		368,028	263,363
年內其他全面開支		(1,232)	-
本公司擁有人應佔年內利潤及全面收入總額		366,796	263,363
每股盈利			
— 基本(每股人民幣分)	10	34.71	24.76
— 攤薄(每股人民幣分)	10	34.48	24.59

綜合財務狀況表

於二零一六年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	398,700	333,709
無形資產		1,241	984
土地使用權預付租賃款項	14	22,476	23,010
可供出售投資	15	35,071	–
遞延稅資產	16	78,704	47,729
租金押金		58,655	46,982
		594,847	452,414
流動資產			
存貨	17	124,515	103,869
貿易及其他應收款項及預付款項	18	96,347	53,351
可供出售投資	15	17,687	–
銀行結餘及現金	19	1,479,208	1,354,497
		1,717,757	1,511,717
流動負債			
貿易應付賬款	20	167,360	148,985
應計費用及其他應付款項	21	341,600	278,283
應付稅項		70,371	34,381
撥備		–	1,106
遞延收入	22	1,320	4,338
		580,651	467,093
流動資產淨值		1,137,106	1,044,624
總資產減流動負債		1,731,953	1,497,038

綜合財務狀況表

於二零一六年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
非流動負債			
遞延收入	22	15,645	16,555
資產淨值		1,716,308	1,480,483
資本及儲備			
股本	23	172	172
儲備		1,716,136	1,480,311
權益總額		1,716,308	1,480,483

載於第61頁至119頁之綜合財務報表經由董事會於二零一七年三月二十八日通過及批准發佈，並由下列董事代表董事會簽署：

賀光啓先生
董事

楊淑玲女士
董事

綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	以股權結算 以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元 (附註i)	庫存股份 儲備 人民幣千元	投資重估 儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日結餘	171	970,769	12,125	29,000	-	-	261,801	1,273,866
年內利潤及全面收入總額	-	-	-	-	-	-	263,363	263,363
藉行使超額配股權發行新股(附註ii)	1	35,011	-	-	-	-	-	35,012
藉行使超額配股權發行新股的費用	-	(1,230)	-	-	-	-	-	(1,230)
年內沒收購股權的影響	-	-	(764)	-	-	-	764	-
行使已發行購股權	-	643	(143)	-	-	-	-	500
確認以股權結算以股份為基礎的付款	-	-	6,523	-	-	-	-	6,523
派付股息	-	-	-	-	-	-	(97,551)	(97,551)
撥付法定盈餘儲備	-	-	-	78	-	-	(78)	-
於二零一五年十二月三十一日結餘	172	1,005,193	17,741	29,078	-	-	428,299	1,480,483
年內利潤	-	-	-	-	-	-	368,028	368,028
年內其他全面開支(附註iv)	-	-	-	-	-	(1,232)	-	(1,232)
年內利潤及全面(開支)收入總額	-	-	-	-	-	(1,232)	368,028	366,796
確認以股權結算以股份為基礎的付款	-	-	4,439	-	-	-	-	4,439
年內沒收購股權的影響	-	-	(3,216)	-	-	-	3,216	-
行使已發行購股權	-	3,916	(1,095)	-	-	-	-	2,821
派付股息	-	-	-	-	-	-	(113,675)	(113,675)
撥付法定盈餘儲備	-	-	-	13	-	-	(13)	-
根據受限制股份單位計劃購買 庫存股份(附註iii)	-	-	-	-	(24,556)	-	-	(24,556)
於二零一六年十二月三十一日的結餘	172	1,009,109	17,869	29,091	(24,556)	(1,232)	685,855	1,716,308

綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

附註：

- (i) 根據中華人民共和國(「中國」)公司法及本集團中國附屬公司的組織章程細則，該等公司須將其各自根據適用於中國成立實體的相關會計原則及財務法規計算的稅後利潤的10%轉入法定盈餘儲備，直至儲備結餘達到註冊資本的50%。經相關機關批准後，法定盈餘儲備可用於抵銷累計虧損或增加該等公司的註冊資本，惟該等資金至少應維持在註冊資本25%的水平。
- (ii) 於二零一五年一月九日，本公司透過行使超額配股權的方式按每股4.70港元的價格發行9,436,500股每股面值0.000025美元的普通股。
- (iii) 截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司就受限制股份單位計劃(「受限制股份單位計劃」)以代價28,780,000港元(相當於約人民幣24,556,000元)自市場收購7,954,500股現有股份，受限制股份單位計劃於二零一四年十一月二十八日獲本公司董事會批准。進一步詳情披露於附註24。
- (iv) 該等金額為本公司所持有上市債務證券的公平值變動，分類為可供出售金融資產。

綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
稅前利潤	473,122	323,120
調整：		
物業、廠房及設備折舊	112,724	117,313
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	6,694	–
撥回土地使用權預付租賃款項	534	534
無形資產攤銷	710	2,175
確認以股權結算以股份為基礎的付款	4,439	6,523
利息收入	(15,537)	(18,247)
自可供出售投資利息收入的收益	(2,382)	–
自指定為透過損益按公平值計值的 金融資產公平值變動的收益	(22,546)	(12,969)
自遞延收入撥回的政府補助	(910)	(910)
匯兌收益，淨額	(27,735)	(30,369)
轉回貿易應收賬款的減值虧損	–	(474)
(轉回)就租金押金確認的減值虧損	(115)	4
處置物業、廠房及設備虧損(收益)淨額	2,998	(385)
就未決訴訟潛在虧損的撥備	–	1,106
營運資金變動前的經營現金流量	531,996	387,421
營運資金變動		
存貨(增加)減少	(20,646)	18,676
貿易應收賬款減少(增加)	7,519	(11,991)
其他應收款項增加	(36,380)	(1,071)
就未決訴訟潛在虧損的撥備減少	(1,106)	–
租金押金增加	(11,558)	(7,573)
貿易應付賬款增加	18,375	35,163
其他應付款項增加	9,941	6,089
遞延收入(減少)增加	(3,018)	692
經營活動所得現金	495,123	427,406
已付所得稅	(100,079)	(57,194)
經營活動所得現金淨額	395,044	370,212

綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
投資活動的現金流量		
已收利息收入	16,461	11,032
購買透過損益按公平值計值的金融資產	(4,779,400)	(3,134,000)
透過損益按公平值計值的金融資產所得款項	4,801,946	3,146,969
購買可供出售投資	(51,609)	–
購買物業、廠房及設備	(136,960)	(130,231)
處置物業、廠房及設備所得款項	289	1,113
購買無形資產	(967)	(480)
投資活動所用現金淨額	(150,240)	(105,597)
融資活動的現金流量		
已付股息	(113,675)	(97,551)
行使購股權產生的現金	2,821	500
向公眾發行新股所得款項淨額	–	33,782
購回普通股款項	(24,556)	–
就購買普通股向受限制股份單位受託人預付的金額(附註24)	(10,037)	–
融資活動所用現金淨額	(145,447)	(63,269)
現金及現金等值增加淨額	99,357	201,346
年初現金及現金等值	1,354,497	1,122,782
匯率變動影響淨額	25,354	30,369
年末現金及現金等值即銀行結餘及現金	1,479,208	1,354,497

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

呷哺呷哺餐飲管理(中國)控股有限公司(「本公司」)根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的股份已於二零一四年十二月十七日於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive P.O. Box 2681 Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司為投資控股公司，而本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國從事中式火鍋店經營業務。

本公司的直接控股公司為Ying Qi Investments Limited (於英屬處女群島註冊成立)及其最終控股方為賀光啓先生，其亦為本公司的主席。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

本集團已首次應用於本年度強制生效的以下國際財務報告準則修訂本：

國際財務報告準則第11號(修訂本)	收購聯合營運權益的會計處理
國際會計準則第1號(修訂本)	披露計劃
國際會計準則第16號及 國際會計準則第38號(修訂本)	折舊及攤銷可接受的方法澄清
國際會計準則第16號及國際會計準則 第41號(修訂本)	農業：生產性植物
國際財務報告準則第10號、國際財務報告 準則第12號及國際會計準則第28號 (修訂本)	投資實體：應用綜合賬目之例外情況
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則二零一二年至二零一四年週期的年度改進

於本年度應用國際財務報告準則修訂本對本集團當前及過往年度的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載列的披露資料並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則及相關詮釋。

國際財務報告準則第9號	金融工具 ¹
國際財務報告準則第15號	客戶合約收入及有關修訂本 ¹
國際財務報告準則第16號	租賃 ²
國際財務報告詮釋委員會第22號	外幣交易及墊付代價 ¹
國際財務報告準則第2號(修訂本)	以股份為基礎付款的交易的分類及計量 ¹
國際財務報告準則第4號(修訂本)	應用國際財務報告準則第9號金融工具與國際財務報告準則第4號保險合約 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業間的資產銷售或注資 ³
國際會計準則第7號(修訂本)	披露計劃 ⁴
國際會計準則第12號(修訂本)	就未變現虧損確認遞延稅資產 ⁴
國際會計準則第40號(修訂本)	轉讓投資物業 ¹
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則二零一四年至二零一六年週期的年度改進 ⁵

¹ 於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於待釐定日期或之後開始的年度期間生效

⁴ 於二零一七年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁵ 於二零一七年一月一日或二零一八年一月一日(如適用)或之後開始的年度期間生效

除下文所述者外，預期採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則不會對本集團的業績及財務狀況造成重大影響。

國際財務報告準則第9號金融工具

國際財務報告準則第9號對金融資產、金融負債、一般對沖會計及金融資產的減值的分類及計量引入了新要求。

與本集團有關的國際財務報告準則第9號的關鍵要求如下：

國際會計準則第39號金融工具範圍內的所有已確認金融資產：

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第9號金融工具(續)

屬國際財務報告準則第9號內的所有已確認金融資產在其後須以攤銷成本或公平值計量。尤其是，於目標為收取合約現金流量的商業模式中持有，且合約現金流量僅為支付本金及未償還本金的利息的債務投資，通常在後續會計期末以攤銷成本計量。於目標為同時收取合約現金流量及出售金融資產的商業模式中持有，且合約條款令於特定日期產生的現金流純粹為支付本金及未償還本金的利息的債務工具，通常透過其他全面收入按公平值計量。所有其他債務投資以後續會計期末的公平值計量。此外，根據國際財務報告準則第9號，實體可以作出不可撤銷的選擇，在其他全面收入中列示非持作交易用途的股權投資的公平值後續變更，而通常僅股息收入在損益中確認。

就金融資產的減值而言，與國際會計準則第39號金融工具：確認及計量項下按已產生信貸虧損模式計算相反，國際財務報告準則第9號規定按預期信貸虧損模式計算。預期信貸虧損模式規定實體於各報告日期將預期信貸虧損及其變動入賬，以反映信貸風險自初始確認以來的變動。換言之，毋須再待發生信貸事件方確認信貸虧損。

除可能根據預期虧損模式就本集團按攤銷成本計值之金融資產提前確認信貸虧損外，根據對本集團於二零一六年十二月三十一日之金融工具所作出之分析，董事預期於未來採納國際財務報告準則第9號應不會對就本集團金融資產及金融負債所報告之金額造成其他重大影響。

國際財務報告準則第15號客戶合約收入

國際財務報告準則第15號已頒佈，以建立單一綜合模型，供實體用於客戶合約收入的會計處理。國際財務報告準則第15號生效後，將取代現時沿用的收入確認指引，包括國際會計準則第18號收入、國際會計準則第11號建築合約及相關詮釋。

國際財務報告準則第15號的核心原則是，實體應確認收入，以體現向客戶轉讓承諾貨品或服務的數額反映實體預期交換該等貨品或服務而應得的代價。具體來說，該準則引入五步法以確認收入：

- 第1步： 識別與客戶訂立的合約
- 第2步： 識別合約內的履約責任
- 第3步： 釐定交易價格
- 第4步： 將交易價格分攤至合約內的履約責任
- 第5步： 當(或隨著)實體履行履約責任時確認收入

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第15號客戶合約收入(續)

根據國際財務報告準則第15號，實體在(或隨著)履行履約責任時確認收入，即於特定履約責任的相關貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶時。國際財務報告準則第15號已就特別情況的處理方法加入更為明確的指引。此外，國際財務報告準則第15號亦要求作出詳盡披露。

於二零一六年，國際會計準則委員會頒佈國際財務報告準則第15號之澄清，內容有關識別履行責任、主事人與代理人考慮因素，以及許可應用指引。

董事預期，未來應用國際財務報告準則第15號可能導致更多披露，然而，董事預期應用國際財務報告準則第15號不會對於各報告期間確認的收入時間及金額產生重大影響。

國際財務報告準則第16號租賃

國際財務報告準則第16號引入識別租賃安排及出租人與承租人會計處理的全面模型。國際財務報告準則第16號於生效時將取代國際會計準則第17號租賃及相關詮釋。

國際財務報告準則第16號基於已識別資產是否由客戶控制而區分租賃及服務合約。承租人會計處理取消經營租賃與融資租賃的區分，而是以承租人所有租賃下的使用權資產及相應負債均須確認(短期租賃及低價值資產租賃除外)的模型取而代之。

使用權資產初步按成本計量，隨後按成本(存在若干例外)減累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債任何重新計量作出調整。租賃負債初步按未於該日支付的租賃付款的現值計量。隨後，租賃負債就(其中包括)利息開支及租賃付款以及租賃修訂的影響作出調整。就現金流量的分類而言，本集團目前將自用的租賃土地相關的預付租賃款項以投資現金流量列示，而其他經營租賃付款以經營現金流量列示。於應用國際財務報告準則第16號後，與租賃負債相關的租賃付款將分配至本集團將以融資現金流量列示的本金及利息部分。

根據國際會計準則第17號，本集團已就融資租賃安排及租賃土地(本集團為承租人)的預付租賃付款確認資產及相關融資租賃負債。視乎本集團是否將使用權資產單獨列示或列示於對應相關資產(如為自有)將會呈列的同一項目下，應用國際財務報告準則第16號可能導致該等資產分類的潛在變動。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第16號租賃(續)

相較承租人會計處理而言，國際財務報告準則第16號基本繼承國際會計準則第17號的出租人會計處理規定，並繼續要求出租人將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

此外，國際財務報告準則第16號要求作出全面披露。

誠如附註25所披露，於二零一六年十二月三十一日，本集團有不可撤銷經營租賃承擔人民幣1,458,389,000元。初步評估顯示該等安排將符合國際財務報告準則第16號對租賃的定義，因此本集團於應用國際財務報告準則第16號時將就該等所有租賃確認使用權資產及相應負債，除非其符合低價值或短期租賃的條件。此外，應用新規定可能導致上文所述計量、呈列及披露方式的變動。然而，在本公司董事完成詳細審閱前，提供有關財務影響的合理估計並不切實際。

3. 重要會計政策

綜合財務報表乃根據由國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(「公司條例」)要求的適用披露。

綜合財務報表乃按照歷史成本基準編製，惟於各報告期末按公平值計量的若干金融工具除外(詳情載於下文的會計政策)。歷史成本一般基於為換取貨物及服務所支付代價的公平值確定。

公平值是於計量日市場參與者於有秩序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否直接可觀察或可使用其他估值方法估計。倘市場參與者於計量日對資產或負債定價時會考慮資產或負債的特點，則本集團於估計資產或負債的公平值時會考慮該等特點。該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公平值乃按此基準釐定，惟屬於國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍內的以股份為基礎的付款交易、屬於國際會計準則第17號租賃範圍內的租賃交易及與公平值擁有一些類似地方但非公平值的計量(如國際會計準則第2號存貨的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值的使用價值)則除外。

此外，就財務呈報而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及公平值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一級、第二級及第三級，詳情如下：

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 重要會計政策(續)

第一級輸入數據為實體有能力於計量日評估的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；

第二級輸入數據為於第一級計入之報價以外可直接或間接觀察資產或負債得出的輸入數據；及

第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及受本公司及其附屬公司控制的實體的財務報表。控制權指本公司：

- (i) 可對投資對象行使權力；
- (ii) 參與投資對象的業務可獲得或有權獲得可變回報；及
- (iii) 有能力行使其權力以影響其回報。

倘事實及情況表明以上所列的三項控制權要素有一項或多項發生變更，則本公司會重新評估其是否控制投資對象。

綜合附屬公司於本公司獲得附屬公司控制權開始，並於本公司失去附屬公司控制權時終止。具體而言，年內收購或出售附屬公司的收入及費用會由本公司獲得控制權開始計入綜合損益及其他全面收入表，直至本公司不再控制該附屬公司當日為止。

必要時，可對附屬公司的財務報表作出調整，使其會計政策與本集團的會計政策貫徹一致。

集團內公司間進行交易所涉及的所有資產、負債、權益、收入、費用及現金流量均在綜合賬目時悉數對銷。

3. 重要會計政策(續)

收入確認

收入在收入金額能夠可靠計量；未來經濟利益有可能流向本集團及本集團每項活動均符合下文所述的具體條件時按下列基準確認：

餐廳業務及提供餐飲服務

收入於向顧客提供相關服務時確認。

根據本集團的優惠券獎勵計劃能夠讓顧客在下次銷售交易時享受現金折扣或免費商品(「折扣」)的貨品銷售按多元素收入交易入賬，而已收或應收代價的公平值則於所供應貨品與所授出折扣之間進行分配。分配至優惠券獎勵的代價根據其可單獨變現的現金折扣或可單獨出售的指定貨品的公平值金額計量。有關代價於初次銷售交易時不會確認為收入，惟將會遞延，並於折扣變現而本集團已於其責任獲解除或到期時確認為收入。

推廣服務收入於提供該等服務時確認。

金融資產的利息收入在經濟利益很有可能流向本集團且收入金額能可靠計量時確認。利息收入乃按時間基準以未清償本金及實際適用利率(指能將金融資產在其預期壽命產生的估計未來現金收入準確貼現至該資產初始確認時的賬面淨值的利率)計算。

外幣

於編製個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(即外幣)進行的交易按交易當日的匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目採用交易當日的匯率重新換算。以外幣按歷史成本計量的非貨幣項目則毋須重新換算。

結算及重新換算貨幣項目所產生的匯兌差額於其產生期間在損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 重要會計政策(續)

政府補助

政府補助於可合理確保本集團將符合政府補助附帶條件及會獲取有關補助時確認。

政府補助按系統基準於本集團將政府補助擬補償的相關成本確認為開支的各期間在損益內確認。具體而言，主要條件為本集團應購買、興建或以其他方式收購非流動資產的政府補助於綜合財務狀況表確認為遞延收入並在有關資產的可用年期內按系統及合理基準計入損益內。

用作補償已產生的費用或虧損，或為向本集團提供實時財務支持且無未來相關成本的應收政府補助於應收期間在損益中確認。

退休福利成本

本集團僱員乃國家管理的退休福利計劃成員，本集團於該計劃項下的責任相等於定額供款退休福利計劃中的責任。向國家管理退休福利計劃支付的款項於僱員提供服務而有權取得供款時確認為開支。

短期僱員福利

當僱員提供服務時，短期僱員福利按預期將支付的福利的未貼現金額確認。所有短期僱員福利均確認為開支，除非其他國際財務報告準則規定或允許將該福利納入資產成本。

僱員福利(如工資及薪金，年假及病假)於扣減任何已付金額後確認為負債。

就短期僱員福利確認的負債乃按預期交換有關服務需支付的福利的未折現金額計算。服務成本、利息及重新計量導致的負債賬面值的任何變動於損益確認，除非其他國際財務報告準則規定或允許將該福利納入資產成本。

存貨

存貨按成本與可變現淨值中的較低者列賬。存貨成本採用加權平均法確定。可變現淨值指存貨的估計售價減所有完工估計成本及銷售所需成本。

3. 重要會計政策(續)

以股份為基礎的付款安排

以股權結算以股份為基礎的付款交易

授予僱員的購股權及受限制股份單位

向僱員作出以股權結算以股份為基礎的付款按授出日期權益工具的公平值計量。有關釐定以股權結算以股份為基礎的交易的公平值詳情載於本集團綜合財務報表附註24。

於授出日期釐定的以股權結算以股份為基礎的付款的公平值，根據本集團對最終將會歸屬的權益工具的估計於歸屬期內以直線法支銷，同時相應調增權益(購股權儲備)。於各報告期末，本集團均會修訂其預期將會歸屬的權益工具估計數目。修訂原先估計的影響(如有)乃於損益中確認，致令累計開支反映經修訂估計，並相應調整購股權儲備。

於購股權獲行使時，先前於購股權儲備確認的金額將轉撥至股份溢價。倘購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使，則先前於購股權儲備確認的金額將轉撥至保留盈利。

租賃

若租賃條款實質上將與所有權相關的所有風險及回報轉移予承租人，該租賃將歸類為融資租賃。所有其他租賃歸類為經營租賃。

本集團作為承租人

經營租賃付款以直線法在租賃期內確認為開支。經營租賃產生的或然租金於產生期間內確認為開支。

租賃土地及樓宇

倘一項租賃同時包括土地及樓宇部份，則本集團會分別依照各部份擁有權隨附的絕大部份風險及回報是否已轉移至本集團，評估各部份分類應被界定為融資或經營租賃，除非兩個部份被清楚確定為經營租賃外，於此情況下，整份租賃歸類為經營租賃。按經營租賃入賬的租賃土地的租賃付款應在綜合財務狀況表中列為「土地使用權預付租賃款項」，並按直線法在租期內攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 重要會計政策(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(下述在建工程除外)均以成本減後續累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

在建工程按成本減任何已確認減值虧損列賬。在建工程在完工及可用於擬定用途時歸入適當的物業、廠房及設備類別。該等資產在可用於擬定用途時依據與其他物業、廠房及設備相同的基準開始折舊。

折舊按撇銷物業、廠房及設備(在建工程除外)項目成本減估計可使用年期剩餘價值，以直線法確認。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法在各報告期末審閱，任何估計的變動影響將按預測基準入賬。

物業、廠房及設備項目在處置時或預期持續使用該資產無法產生未來經濟利益時終止確認。處置或報廢物業、廠房及設備項目所產生的任何收益或虧損按銷售所得款項與資產賬面值之間的差額確定，並在損益中確認。

無形資產

單獨收購的無形資產

代表單獨收購的商標及軟件的無形資產以成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有有限可使用年期的無形資產在其估計可使用年期內按直線法確認攤銷如下：

商標	10年
軟件	3年

估計可使用年期及攤銷方法在各報告期末審閱，估計的任何變動影響將按預測基準入賬。

終止確認無形資產

無形資產在出售或預期使用或出售無法產生未來經濟利益時終止確認。無形資產終止確認產生的收益或虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值之間的差額計量，並於資產終止確認期間在損益中確認。

3. 重要會計政策(續)

有形及無形資產減值

於年底，本集團會審閱有形及無形資產的賬面值，以確定有否任何跡象顯示該等資產蒙受減值虧損。倘存在該等跡象，則將估計資產的可收回金額，以確定減值虧損程度(如有)。倘無法估計單個資產的可收回金額，則本集團將估計資產所屬的現金產生單元的可收回金額。倘可識別合理及持續的分配基礎，公司資產亦可分配至各現金產生單元，否則，該等資產應分配至可識別合理及持續的分配基礎的最小現金產生單元組別。

可收回金額為公平值減處置成本與使用價值之間的較高者。在評估使用價值時，估計的未來現金流量應使用可反映當前市場對貨幣時間價值的評估以及未來現金流量估計尚未調整的資產特定風險的稅前貼現率貼現至現值。

倘資產(或現金產生單元)的可收回金額估計少於其賬面值，則該資產(或現金產生單元)賬面值將調減至其可收回金額。減值虧損即時在損益中確認。

倘隨後撥回減值虧損，資產(或現金產生單元)的賬面值應增加至經修訂的可收回金額估值，但增加後的賬面值不得超過在過往年度並未確認該資產(或現金產生單元)的減值虧損時本應確認的賬面值。減值虧損撥回會即時於損益確認。

稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項的總和。

即期稅項

即期應付稅項乃按年內應課稅利潤計算。應課稅利潤與綜合損益及其他全面收入表呈列的「稅前利潤」不同，乃由於其他年度的應課稅或可扣稅的收入或費用以及從來毋須課稅或不可扣稅的項目。本集團的即期稅項的負債乃按報告期末已頒佈或已實質頒佈的稅率計算。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 重要會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項

遞延稅項按綜合財務報表的資產及負債的賬面值與計算應課稅利潤所用相應稅基之間的暫時性差額確認。所有應課稅暫時性差額一般須確認遞延稅負債。遞延稅資產則一般於可扣稅暫時性差額可用以抵銷應課稅利潤時就所有可扣稅暫時性差額予以確認。倘暫時性差額由商譽或初始確認(業務合併除外)不影響應課稅利潤或會計利潤的交易所涉及其他資產及負債所產生，則有關遞延稅資產及負債不予確認。

遞延稅負債須就與於附屬公司投資有關的應課稅暫時性差額予以確認，惟本集團可控制暫時性差額撥回及暫時性差額在可預見的將來可能不會撥回除外。於有足夠應課稅利潤可用以抵銷暫時性差額利益，且預期會於可預見的將來撥回的情況下，方會確認與該等投資有關的可扣稅暫時性差額所產生的遞延稅資產。

遞延稅負債及資產按預期於清算負債或變現資產的期間適用的稅率(基於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法))計量。

遞延稅負債及資產的計量反映於年底按本集團預期資產及負債賬面值的收回或清算方式所產生的稅務結果。

本年的即期稅項及遞延稅項

即期稅項及遞延稅項在損益中確認，惟倘與於其他全面收入中所確認或直接於權益確認的項目相關，則即期稅項及遞延稅項亦分別於其他全面收入確認或直接於權益確認。倘即期稅項或遞延稅項乃由業務合併的初步會計處理而產生，則稅務影響計入業務合併的會計處理內。

金融工具

金融資產及金融負債乃於集團實體成為工具合約條款的訂約方時確認。

3. 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產及金融負債初步按公平值計量。初步確認時，收購或發行金融資產及金融負債(透過損益以公平值計量的金融資產或金融負債除外)直接產生的交易成本計入金融資產或金融負債(如適用)的公平值或自公平值扣除。收購透過損益按公平值計值的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本即時於損益中確認。

金融資產

金融資產分類為以下指定類別：貸款及應收款項、透過損益按公平值計值(「透過損益按公平值計值」)的金融資產及可供出售(「可供出售」)的金融資產。金融資產的分類視乎其性質及用途而定，並於初始確認時釐定。

實際利率法

實際利率法乃計算債務工具的攤銷成本及於有關期間分配利息收入的方法。實際利率指於初始確認時將金融資產在估計年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入(包括構成實際利率的所有已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至賬面淨值的利率。

債務工具的利息收入按實際利率基準確認，惟分類為透過損益按公平值計值的金融資產除外，其中利息收入計入收益或虧損淨額。

貸款及應收款項

貸款及應收款項乃於活躍市場並無報價的固定或可釐定付款的非衍生金融資產。於初步確認後，貸款及應收款項(包括貿易應收賬款及其他應收款項以及銀行結餘及現金)均按以實際利率法計算的攤銷成本減任何已識別減值虧損列賬。

透過損益按公平值計值的金融資產

當金融資產(i)持作買賣，或(ii)指定為透過損益按公平值計值的金融資產時，分類為透過損益按公平值計值的金融資產。

金融資產(持作買賣金融資產除外)可於下列情況下於初步確認時指定為透過損益按公平值計值：

- (i) 該指定消除或大幅減少可能會出現的計量或確認方面的一致性；或

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

透過損益按公平值計值的金融資產(續)

- (ii) 該金融資產構成一組金融資產或金融負債或金融資產及金融負債組合的一部份，而根據本集團制定的風險管理或投資策略，該項金融資產以公平值為基礎進行管理，其績效則以公平值為基礎進行評估，且有關分組之資料乃按此基準向內部提供；或
- (iii) 其構成包含一項或多項嵌入式衍生工具的合約的一部份，而國際會計準則第39號允許將整個組合合約(資產或負債)指定為透過損益按公平值計值。

透過損益按公平值計值的金融資產乃按公平值計量，而重新計量產生的公平值的變動則於產生期間直接於損益中確認。於損益確認的盈虧淨額不包括就金融資產所賺取的任何股息或利息。

可供出售金融資產

可供出售金融資產為指定為可供出售或並非分類為(a)貸款及應收款項，(b)持至到期投資或(c)透過損益按公平值計值的金融資產的非衍生工具。

於各報告期末，本集團所持有分類為可供出售金融資產並於活躍市場買賣的債務證券乃按公平值計量。與採用實際利息法計算的利息收入有關的可供出售貨幣金融資產賬面值的變動及外匯匯率的變動於損益中確認。可供出售金融資產賬面值的其他變動於其他全面收入中確認，並於投資重估儲備項下累計。倘投資被出售或被釐定為出現減值，則之前於投資重估儲備累計的累積收益或虧損會重新分類至損益。

金融資產減值

於年底均會評估金融資產(不包括透過損益按公平值計值的金融資產)是否有減值跡象。倘有客觀證據證明初步確認金融資產後發生的一項或多項事件令金融資產的估計未來現金流量受到影響，則金融資產被視作已減值。

就貸款及應收款項而言，減值的客觀證據可能包括：

- (i) 發行人或交易對手方遇到嚴重財政困難；或
- (ii) 違反合約，例如逾期或拖欠利息或本金付款；或
- (iii) 借款人有可能破產或進行財務重組。

3. 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

對於若干類別的金融資產(如貿易應收賬款)，已評定為不會單獨減值的資產亦會進行整體減值評估。一組應收款項減值的客觀證據包括本集團的過往收賬記錄、該應收款項組合超出平均賬期的拖延付賬次數增加，以及國家或地方經濟狀況出現與應收款項拖欠有關的明顯變化。

已確認的減值虧損金額為資產的賬面值與估計未來現金流量按金融資產的初始實際利率貼現的現值之間的差額。

所有金融資產的減值虧損會直接自貸款及應收款項的賬面值扣減，惟貿易應收賬款及其他應收款項除外，其賬面值會透過撥備賬扣減。撥備賬的賬面值變動會於損益中確認。當貿易應收賬款或其他應收款項視為不可收回時，其將於撥備賬撤銷。其後收回的先前已撤銷款項將計入損益。

就以攤銷成本計量的貸款及應收款項而言，倘於隨後期間減值虧損金額減少，而有關減少客觀上與確認減值虧損後發生的事件有關，則先前已確認的減值虧損可透過損益撥回，惟該金融資產於減值撥回當日的賬面值不得超過未確認減值時的攤銷成本。

金融負債及權益工具

集團實體發行的債務及權益工具乃根據所訂立合約安排的內容及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具指證明本集團在扣減所有負債後所擁有資產的剩餘權益的任何合約。本公司發行的權益工具按已收所得款項減直接發行成本確認。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及權益工具(續)

實際利率法

實際利率法乃計算金融負債的攤銷成本及於有關期間分派利息費用的方法。實際利率指於初始確認時將金融負債在估計年期或較短期間(如適用)的估計未來現金付款(包括構成實際利率的所有已付或已收費用及代價、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至賬面淨值的利率。利息費用按實際利息基準確認。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括貿易應付賬款及其他應付款項)其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

終止確認

只有當收取資產現金流的合約權利屆滿時，或金融資產及其所有權的絕大部份風險及回報轉移予其他人士時，本集團方會終止確認金融資產。

終止確認一項金融資產時，資產賬面值與已收取及應收取代價總和的差額於損益中確認。

當且僅當本集團的義務被解除、取消或到期時，本集團方會終止確認金融負債。終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益中確認。

庫存股份

倘實體購回本身股份，該等股份(稱為庫存股份)於權益中扣除。概無就購買、出售、發行或註銷該實體本身權益工具於損益中確認收益或虧損。

4. 估計不確定因素的主要來源

在應用本集團的會計政策(詳情見附註3)過程中，本集團管理層須對資產及負債的賬面值(顯然無法透過其他來源獲得者)作出判斷、估計及假設。該等估計及有關假設乃根據過往經驗及認為相關的其他因素作出。實際結果或會有別於該等估計。

此等估計及相關假設會被持續審閱。倘會計估計的修訂只影響當期，則有關修訂會於進行估計修訂的期間確認；倘會計估計的修訂同時影響當期及日後期間，則有關修訂會於修訂期間及日後期間確認。

4. 估計不確定因素的主要來源(續)

估計不確定因素的主要來源

下文為年底很可能導致資產及負債的賬面值須於年底後12個月內作出重大調整的有關未来的主要假設及估計不確定因素的其他主要來源。

租賃物業裝修減值

租賃物業裝修按成本減折舊及減值呈列(如適用)。於各報告期末，當事件或情況改變顯示其賬面值可能無法收回時，董事審閱其減值情況。減值虧損以資產賬面值超出其可收回金額的差額予以確認。可收回金額為資產的公平值減出售成本與使用價值之間的較高者。

於釐定資產是否減值時，本集團須行使判斷及作出估計，特別是於評估(1)是否發生事件或有任何跡象而可能影響資產價值；(2)資產的賬面值是否有使用價值(即未來現金流量的現值淨額，基於資產的持續使用而估計)作支持；及(3)於估計可收回金額(包括現金流量預測)及適當的貼現率時應用的適當主要假設。當無法估計單項資產的可收回金額時，本集團會估計資產所屬的現金產生單元的可收回金額。改變管理層選用的以釐定減值水平的假設(包括現金流量預測中的貼現率或增長率假設)，可能對減值測試中使用的現值淨額產生重大影響。

於二零一六年十二月三十一日，租賃物業裝修的減值金額為人民幣6,694,000元。租賃物業裝修的減值詳情披露於附註13。

5. 收入及分部資料

年內，本集團的收入(即餐廳業務的已收及應收款項，已扣除折扣及銷售相關稅項)如下：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
餐廳業務	2,758,137	2,424,606

就資源分配及表現評估而向本公司執行董事(彼等被視為本集團的主要營運決策者(「主要決策者」))報告的資料主要為本集團的整體經營業績，因為本集團的資源已合併且並無具體的經營分部財務資料可供查閱。因此，並無呈列經營分部資料。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

5. 收入及分部資料(續)

本集團的所有業務均位於中國。根據資產所在地劃分，本集團來自外部顧客的收入及其所有非流動資產均位於中國。

單個外部顧客貢獻的收入概無超過本集團總收入的10%。

6. 其他收入

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
利息收入：		
— 銀行存款	15,537	18,247
— 可供出售投資	2,382	—
	17,919	18,247
推廣服務收入	1,067	808
政府補助		
— 已收補貼(附註)	4,394	2,114
— 遞延收入撥回(附註22)	910	910
	5,304	3,024
其他	7,206	4,579
	31,496	26,658

附註：

該等款項指當地政府所發放用於本集團當地業務發展的補助。在確認年度內概無未達成條件。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

7. 其他收益及虧損

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備(虧損)收益淨額	(2,998)	385
匯兌收益淨額	29,116	38,401
關閉餐廳虧損	(545)	(1,009)
就待決訴訟的潛在虧損作出的撥備	–	(1,106)
轉回貿易應收賬款減值虧損	–	474
轉回租金押金減值虧損	898	1,082
租金押金減值虧損	(783)	(1,086)
就租賃物業裝修確認減值虧損	(6,694)	–
指定為透過損益按公平值計值的金融資產的公平值變動所得收益	22,546	12,969
	41,540	50,110

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

8. 稅前利潤

本集團的年內利潤已扣除下列各項：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	112,724	117,313
無形資產攤銷	710	2,175
撥回土地使用權預付租賃款項	534	534
折舊及攤銷總額	113,968	120,022
有關下列各項的經營租賃租金		
— 租用物業(最低租賃付款)	9,671	9,009
— 餐廳		
— 最低租賃付款	318,200	293,956
— 或有租金(附註)	29,100	25,451
	347,300	319,407
物業租金及相關開支總額	356,971	328,416
董事薪酬(附註11)	6,267	6,547
其他員工成本		
薪金及其他津貼	597,083	495,662
以股權結算以股份為基礎的付款	2,173	3,904
退休福利供款	46,433	36,867
員工成本總額	651,956	542,980
核數師酬金	2,880	2,420

附註： 或有租金指根據預先設定的收入百分比計算的經營租金減各租約的最低租金。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

9. 所得稅開支

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
企業所得稅(「企業所得稅」)		
中國即期稅項	120,465	69,562
預扣企業所得稅—本年度	12,393	11,194
過往年度撥備不足	3,211	—
遞延稅項(附註16)	(30,975)	(20,999)
在損益中確認的所得稅總額	105,094	59,757

本公司為於開曼群島註冊成立的獲豁免納稅公司。

本公司於香港註冊成立的附屬公司須就估計應課稅利潤按16.5%的稅率繳納香港利得稅，而呷哺呷哺餐飲管理(香港)控股有限公司(「呷哺香港」)於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度概無產生任何應課稅利潤。根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」，自二零零八年一月一日起生效)及企業所得稅法實施條例，本公司的中國附屬公司的法定企業所得稅稅率為25%。

此外，在中國，自二零零八年九月十六日起，外國投資者自於中國成立的外商投資企業賺取的應課稅利潤一般會徵收10%的預扣所得稅。截至二零一六年十二月三十一日止年度，呷哺香港確認根據中國附屬公司所賺收入釐定的應課稅特許權收入及來自中國附屬公司的利息收入，而相應金額就中國附屬公司而言屬可扣減開支。截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，該等特許權收入及利息收入須按10%的稅率繳納預扣稅。

根據企業所得稅法，自二零零八年一月一日起就中國附屬公司所賺取的利潤向非中國居民所宣派及派付的股息徵收預扣稅。於二零一六年十二月三十一日，由於本集團能夠控制暫時性差額的撥回時間且該暫時性差額可能不會在可預見未來撥回，故並未在綜合財務報表中就中國附屬公司累計利潤的暫時性差額人民幣726百萬元(二零一五年：人民幣492百萬元)計提遞延稅項。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

9. 所得稅開支(續)

本年度的稅項支出與綜合損益及其他全面收入表內的稅前利潤對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
稅前利潤	473,122	323,120
按適用國內稅率25%計算的稅項	118,281	80,780
不同稅率對集團內公司間須繳納預扣稅的特許權收入 及利息收入的稅務影響	(18,589)	(16,791)
於其他司法權區經營的公司稅率不同的影響	(4,297)	(15,626)
不可扣稅開支的稅務影響	6,955	6,816
未獲確認的稅項虧損及可扣減暫時性差額的稅務影響	3,627	4,578
動用先前未獲確認的稅項虧損及可扣減暫時性差額	(4,094)	–
過往年度撥備不足	3,211	–
所得稅開支	105,094	59,757

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

10. 每股盈利

年內每股基本及攤薄盈利的計算方法如下：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利 本公司擁有人應佔年內利潤	368,028	263,363

用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數與用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數的對賬如下：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一六年 千股	二零一五年 千股
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,060,147	1,063,473
潛在攤薄性普通股的影響：		
本公司發行的未歸屬購股權	6,969	7,454
受限制股份單位計劃項下的未歸屬股份	247	—
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	1,067,363	1,070,927

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

11. 董事及最高行政人員薪酬

根據適用上市規則及公司條例披露的董事及最高行政人員於本年度的薪酬如下：

	截至二零一六年十二月三十一日止年度					
	董事袍金 人民幣千元	薪金與津貼 人民幣千元	表現花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股權結算 以股份為 基礎的付款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事：						
賀光啓先生	953	-	-	-	-	953
楊淑玲女士(附註)	208	1,800	-	-	2,266	4,274
小計	1,161	1,800	-	-	2,266	5,227
非執行董事：						
陳素英女士	208	-	-	-	-	208
魏可先生	208	-	-	-	-	208
小計	416	-	-	-	-	416
獨立非執行董事：						
謝慧雲女士	208	-	-	-	-	208
韓炳祖先生	208	-	-	-	-	208
張詩敏女士	208	-	-	-	-	208
小計	624	-	-	-	-	624
總計						6,267

上述執行董事的薪酬主要為與彼等管理本公司及本集團事務有關的服務的酬勞。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

11. 董事及最高行政人員薪酬(續)

上述非執行董事的薪酬主要為彼等擔任本公司或其附屬公司董事的酬勞。

上述獨立非執行董事的薪酬主要為彼等擔任本公司董事的酬勞。

	截至二零一五年十二月三十一日止年度					
	董事袍金 人民幣千元	薪金與津貼 人民幣千元	表現花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股權結算 以股份為 基礎的付款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事：						
賀光啓先生	922	-	-	-	-	922
楊淑玲女士(附註)	201	1,800	-	-	2,619	4,620
小計	1,123	1,800	-	-	2,619	5,542
非執行董事：						
陳素英女士	201	-	-	-	-	201
魏可先生	201	-	-	-	-	201
小計	402	-	-	-	-	402
獨立非執行董事：						
謝慧雲女士	201	-	-	-	-	201
韓炳祖先生	201	-	-	-	-	201
張詩敏女士	201	-	-	-	-	201
小計	603	-	-	-	-	603
總計						6,547

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

11. 董事及最高行政人員薪酬(續)

上述執行董事的薪酬主要為與彼等管理本公司及本集團事務有關的服務的酬勞。

上述非執行董事的薪酬主要為彼等擔任本公司或其附屬公司董事的酬勞。

上述獨立非執行董事的薪酬主要為彼等擔任本公司董事的酬勞。

附註：

楊淑玲女士亦為本集團行政總裁，上文所披露楊女士的薪酬包括其擔任行政總裁提供服務的酬勞。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團薪酬最高的五名人士中一名是本公司的董事(二零一五年：一名)，其薪酬已於上文披露。本年度其餘四名(二零一五年：四名)人士的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
薪金與津貼	4,492	4,650
以股權結算以股份為基礎的付款	701	1,331
退休福利計劃供款	57	71
	5,250	6,052

薪酬介乎下列範圍的最高薪僱員數目如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
1,000,001港元至1,500,000港元	3	1
1,500,001港元至2,000,000港元	–	2
2,000,001港元至2,500,000港元	1	1
總計	4	4

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬，本集團概無向董事或五名薪酬最高人士支付任何薪酬作為其加入本集團或於加入本集團時的獎勵或離職補償。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

12. 股息

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年內確認為分派的股息	113,675	97,551

於二零一五年三月十八日，本公司向股東宣派截至二零一四年十二月三十一日止年度的股息每股人民幣0.047元，股息總額達人民幣49,521,000元。該股息已於二零一五年六月派付。

於二零一五年八月十八日，本公司向股東宣派截至二零一五年六月三十日止六個月的股息每股人民幣0.044元，股息總額達人民幣48,030,000元。該股息已於二零一五年九月派付。

於二零一六年三月二十九日，本公司向股東宣派截至二零一五年十二月三十一日止年度的股息每股人民幣0.054元，股息總額達人民幣57,720,000元。該股息已於二零一六年六月派付。

於二零一六年八月二十五日，本公司向股東宣派截至二零一六年六月三十日止六個月的股息每股人民幣0.052元，股息總額達人民幣55,955,000元。該股息已於二零一六年九月派付。

於報告期末後，董事建議派付截至二零一六年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣0.086元，總額約為人民幣91,256,000元，惟須於將於二零一七年五月二十六日舉行的應屆股東大會上獲股東批准。二零一六年末期股息將以人民幣宣派及以港元支付，其匯率將按香港上海滙豐銀行有限公司根據其於二零一七年六月六日現行的中間匯率向本公司所報的匯率計算。該股息並無於該等綜合財務報表入賬列作負債。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俱及 裝置 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本							
於二零一五年一月一日	45,902	456,531	8,849	4,939	68,576	10,848	595,645
添置	-	-	-	29	9,816	130,048	139,893
轉讓	-	135,963	-	-	-	(135,963)	-
出售	-	-	(82)	(252)	(2,805)	-	(3,139)
於二零一五年十二月三十一日	45,902	592,494	8,767	4,716	75,587	4,933	732,399
添置	-	-	336	1,940	16,341	169,079	187,696
轉讓	-	161,160	-	-	-	(161,160)	-
出售	-	-	-	(940)	(11,399)	-	(12,339)
於二零一六年十二月三十一日	45,902	753,654	9,103	5,716	80,529	12,852	907,756
折舊及減值							
於二零一五年一月一日	7,892	230,557	3,241	3,900	38,198	-	283,788
年內支銷	2,273	102,359	824	321	11,536	-	117,313
出售時抵銷	-	-	(16)	(194)	(2,201)	-	(2,411)
於二零一五年十二月三十一日	10,165	332,916	4,049	4,027	47,533	-	398,690
年內支銷	2,273	98,241	827	313	11,070	-	112,724
出售時抵銷	-	-	-	(893)	(8,159)	-	(9,052)
於損益中確認減值虧損	-	6,694	-	-	-	-	6,694
於二零一六年十二月三十一日	12,438	437,851	4,876	3,447	50,444	-	509,056
賬面值							
於二零一六年十二月三十一日	33,464	315,803	4,227	2,269	30,085	12,852	398,700
於二零一五年十二月三十一日	35,737	259,578	4,718	689	28,054	4,933	333,709

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目(在建工程除外)經計及估計剩餘價值後以直線法按如下可使用年期進行折舊：

樓宇	20年
租賃物業裝修	按租期與最長達5年的估計可用年期中的較短者
機器	10年
汽車	4年
傢俱及裝置	3至5年

於二零一六年十二月三十一日結束時，鑒於部分餐廳不利的未來前景，有跡象顯示相關租賃物業裝修可能遭受減值虧損。本集團管理層已進行減值測試。於評估後，可收回金額為使用價值，租賃物業的減值約人民幣6,694,000元已於二零一六年確認。

上述資產確認的減值虧損已於綜合損益及其他全面收入表「其他收益及虧損」項下的損益中記賬。

14. 土地使用權預付租賃款項

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
成本：		
年初及年末	26,704	26,704
累計攤銷：		
年初	3,160	2,626
年內支銷	534	534
年末	3,694	3,160
於年末的賬面值	23,010	23,544

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

14. 土地使用權預付租賃款項(續)

就報告目的分析為：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
即期部份(計入貿易及其他應收款項)(附註18)	534	534
非即期部份	22,476	23,010
	23,010	23,544

15. 可供出售投資

可供出售投資包括：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
上市投資： 於聯交所上市的債務證券(附註)	52,758	—
為呈報目的進行分析：		
流動	17,687	—
非流動	35,071	—
	52,758	—

附註：

人民幣17,687,000元及人民幣35,071,000元的上市債券分別按固定年息6.375厘及5.5厘計息，將分別於二零一七年九月二十六日及二零一八年六月五日到期，以及按公平值計量。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

16. 遞延稅資產

年內本集團遞延稅資產變動如下：

	應計員工 成本 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	呆賬撥備 人民幣千元	租賃物業 裝修減值 人民幣千元	未付應計費用 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日	20,434	5,183	922	-	-	191	26,730
於損益扣除(計入)	(20,434)	(85)	(253)	-	41,938	(167)	20,999
於二零一五年十二月三十一日	-	5,098	669	-	41,938	24	47,729
於損益扣除(計入)	-	(887)	(625)	484	32,003	-	30,975
於二零一六年十二月三十一日	-	4,211	44	484	73,941	24	78,704

並未就下列項目確認遞延稅資產：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
稅項虧損	70,655	71,343
可扣減暫時性差額		
應計開支	1,656	7,778
遞延收入	120	500
租金押金減值虧損	681	115
租賃物業裝修減值	4,758	-
	77,870	79,736

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

16. 遞延稅資產(續)

稅項虧損將於以下期間屆滿：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
二零一六年	-	7,987
二零一七年	16,734	18,387
二零一八年	27,176	27,176
二零二零年	17,793	17,793
二零二一年	8,952	-
	70,655	71,343

由於相關企業未來盈利來源的不可預測性及不大可能有應課稅溢利可動用稅項虧損及可扣減暫時性差額予以抵扣，故並無就該等未動用稅項虧損及可扣減暫時性差額確認任何遞延稅資產。

17. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
食品及飲料	98,141	84,043
其他物料	16,020	14,842
耗材	10,354	4,984
	124,515	103,869

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 貿易及其他應收款項及預付款項

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
貿易應收賬款	11,888	21,113
減：呆賬撥備	-	(1,706)
	11,888	19,407
預付經營費用	27,865	21,970
預付供應商款項	3,727	17
土地使用權預付租賃款項的即期部份	534	534
應收利息	8,673	7,215
就購買普通股向受限制股份單位受託人預付的金額(附註24)	10,037	-
預付增值稅	26,740	-
其他應收款項	6,883	4,208
貿易及其他應收款項及預付款項總額	96,347	53,351

本集團給予其貿易客戶平均1至30日的信貸期。給予客戶的信貸期因各種因素(包括經營性質及本集團與客戶的關係)而不同。

以下為根據發票日期呈列的貿易應收賬款的賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
60日內	11,888	17,906
61至180日	-	561
181日至1年	-	-
1年以上	-	940
	11,888	19,407

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 貿易及其他應收款項及預付款項(續)

呆賬撥備變動

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初	1,706	2,180
轉回貿易應收賬款的減值虧損	-	(474)
撤銷不可收回金額	(1,706)	-
年末	-	1,706

已逾期但未減值的貿易應收賬款的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
逾期：		
91至180日	-	-
181日至1年	-	-
1年以上	-	940
	-	940

於報告期末，並無已逾期但未減值的貿易應收賬款。本集團所承受的信用集中風險披露於附註30。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

19. 銀行結餘及現金

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
以下列貨幣計值的現金及銀行結餘：		
— 人民幣	1,039,062	798,264
— 美元	326,866	7,321
— 港元	113,280	548,912
	1,479,208	1,354,497

於二零一六年十二月三十一日，銀行結餘按介乎0.01%至0.35%（二零一五年：0.01%至0.35%）的現行市場年利率計息。

以人民幣計值的銀行結餘為存放於中國的銀行的存款，將該等結餘兌換為外幣須遵守中國政府頒佈的有關外匯管制的規則及規例。

20. 貿易應付賬款

貿易應付賬款為不計利息，且一般給予60日的信貸期。於各年末，基於貨物接收日期的本集團貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
60日內	163,559	142,941
61至180日	964	5,144
181日至1年	1,930	117
1年以上	907	783
	167,360	148,985

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

21. 應計費用及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
應付員工成本	102,045	74,430
應計經營開支	39,590	41,577
應付施工費用	95,808	42,432
應付租金	31,446	27,516
其他應付中國稅項	19,509	23,891
客戶墊款	760	24,326
供應商押金	19,910	17,862
其他	32,532	26,249
	341,600	278,283

22. 遞延收入

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
顧客忠誠度計劃(i)	1,320	4,338
政府補助(ii)	15,645	16,555
	16,965	20,893
流動	1,320	4,338
非流動	15,645	16,555
	16,965	20,893

附註：

- (i) 因本集團優惠券獎勵計劃產生的遞延收入根據國際財務報告詮釋委員會第13號顧客忠誠度計劃予以確認。
- (ii) 遞延收入指政府於過往年度授予的基建補貼。截至二零一六年十二月三十一日止年度，概無已收或應收的基建政府補貼。截至二零一六年十二月三十一日止年度就相關樓宇的可用年限已撥回遞延收入人民幣910,000元(二零一五年：人民幣910,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

23. 股本

已發行及繳足：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
每股面值0.000025美元的股本	27	27
	人民幣千元	人民幣千元
指： 普通股	172	172

	於十二月三十一日	
	二零一六年 千股	二零一五年 千股
股份數目： 已繳足普通股	1,065,912	1,064,186

普通股

	法定股本		已發行股本	
	股份數目 千股	金額 人民幣千元	股份數目 千股	金額 人民幣千元
二零一五年一月一日結餘	2,000,000	336	1,054,364	171
增加法定股本及向公眾發行新股(附註)	-	-	9,437	1
行使已發行購股權	-	-	385	-
二零一五年十二月三十一日結餘	2,000,000	336	1,064,186	172
行使已發行購股權	-	-	1,726	-
二零一六年十二月三十一日結餘	2,000,000	336	1,065,912	172

附註：

於二零一五年一月九日，本公司9,436,500股每股面值0.000025美元的普通股已透過配售及公開發售的方式按4.70港元的價格予以發行。同日，本公司股份於聯交所主板上市。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

24. 以股權結算以股份為基礎付款的交易

(1) 購股權計劃

本公司於二零零九年八月二十八日就向合資格參與者授出購股權採納一項購股權計劃(「首次公開發售前股份獎勵計劃」)。根據該計劃條款，行政人員及高級僱員於進行合資格首次公開發售時可獲授購股權購買本公司普通股。根據首次公開發售前股份獎勵計劃授出的購股權分別於二零零九年八月三十一日、二零一一年五月十七日、二零一二年十二月二十四日及二零一四年三月二十一日分四個不同批次授出。購股權可根據下列安排行使：

購股權批次	所授出購股權數目	授出日期	歸屬期間
購股權第一批	4,233,000	31/08/2009	合資格首次公開發售當日起滿12個月後 4年每年25%
購股權第二批	11,795,228	17/05/2011	合資格首次公開發售當日起滿12個月後 4年每年25%
購股權第三批	9,670,361	24/12/2012	合資格首次公開發售當日起滿12個月後 4年每年25%
購股權第四批			
計劃1	3,207,461	21/03/2014	合資格首次公開發售當日起滿24個月後 4年每年25%
計劃2	5,717,140	21/03/2014	合資格首次公開發售當日起滿36個月後 4年每年25%
計劃3	6,664,542	21/03/2014	合資格首次公開發售當日起滿48個月後 4年每年25%

每份購股權獲行使時可認購本公司一股普通股，且接納該購股權時毋須支付任何款項或應付任何款項。該等購股權既不附帶股息權也不附帶投票權。該等購股權可於歸屬日期直至下文所述的屆滿日期期間隨時行使。

購股權行使價為授出日期的協定價格。屆滿日期自授出日期起計十年，及員工如在屆滿日期前辭任，會被沒收購股權。

24. 以股權結算以股份為基礎付款的交易(續)

(1) 購股權計劃(續)

(i) 本集團僱員獲授與購股權計劃有關的購股權分析

購股權批次	截至十二月三十一日止年度							
	二零一六年				二零一五年			
	第一批	第二批	第三批	第四批	第一批	第二批	第三批	第四批
授予以下人士的購股權								
董事	1,050,000	3,564,800	4,594,994	3,437,973	1,400,000	3,564,800	4,594,994	3,437,973
其他主要管理人員	-	-	-	2,006,629	-	554,400	580,663	4,516,424
其他員工	987,250	1,673,996	2,112,561	3,247,421	1,111,000	2,158,906	3,142,637	5,731,823
年末授出的購股權	2,037,250	5,238,796	6,707,555	8,692,023	2,511,000	6,278,106	8,318,294	13,686,220

(ii) 購股權變動

購股權	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	購股權數目	加權平均 行使價 人民幣元	購股權數目	加權平均 行使價 人民幣元
年初結餘	30,793,620	2.18	33,544,707	2.17
年內沒收	(6,392,228)	2.62	(2,366,287)	2.26
年內行使	(1,725,768)	1.60	(384,800)	1.30
年末結餘	22,675,624	2.10	30,793,620	2.18

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

24. 以股權結算以股份為基礎付款的交易(續)

(1) 購股權計劃(續)

(iii) 本年年底的購股權行使價範圍

購股權批次	所授出 購股權數目	授出日期	屆滿日期	行使價 (人民幣元)	授出日期的 公平值 (每股人民幣元)
購股權第一批	4,233,000	31/08/2009	31/08/2019	0.84	0.33
購股權第二批	11,795,228	17/05/2011	17/05/2021	1.79	0.90
購股權第三批	9,670,361	24/12/2012	24/12/2022	1.84	1.10
購股權第四批					
計劃1	3,207,461	21/03/2014	21/03/2024	2.78	1.19
計劃2	5,717,140	21/03/2014	21/03/2024	2.78	1.22
計劃3	6,664,542	21/03/2014	21/03/2024	2.78	1.24

(iv) 釐定購股權公平值的方法

柏力克－舒爾斯期權定價模式已獲用於估計購股權的公平值。計算購股權公平值採用的變量及假設乃基於董事的最佳估計。購股權價值隨若干主觀假設的不同變量而改變。該模式的輸入數據如下：

購股權計劃	第一批	第二批	第三批	第四批 計劃1	第四批 計劃2	第四批 計劃3
每股公平值	0.82	1.86	1.81	2.60	2.60	2.60
行使價	0.84	1.79	1.84	2.78	2.78	2.78
股息收益率	1.65%	1.37%	–	2%	2%	2%
無風險利率	4.16%	3.58%	1.52%	1.92%	1.99%	2.08%
到期年份	7.59	6.70	7.38	7.14	7.64	8.14
預期波幅	39.9%	49.9%	60.7%	56.0%	56.0%	56.0%

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團就本公司所授出購股權確認總開支人民幣3,810,000元(二零一五年：人民幣6,523,000元)。

24. 以股權結算以股份為基礎付款的交易(續)

(2) 受限制股份單位計劃

於二零一四年十一月二十八日，本公司股東批准並採納本公司受限制股份單位計劃(「受限制股份單位計劃」)。除非根據本身條款提前終止，否則受限制股份單位計劃將自上市日期(即二零一四年十二月十七日)起計十年期間有效(「受限制股份單位計劃有效期」)。

根據受限制股份單位計劃可授出的受限制股份單位總數(不包括根據受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的受限制股份單位)上限不得超過42,174,566股股份(即上市日期已發行股份總數的4%)(「受限制股份單位計劃限額」)。受限制股份單位計劃限額可經股東在股東大會上事先批准不時更新，惟批准更新限額日期(「更新批准日期」)後根據不時已更新的限額授出的受限制股份單位所涉股份總數不得超過有關更新批准日期當日已發行股份數目的4%。受限制股份單位計劃旨在激勵董事、高級管理層及僱員為本集團作出貢獻，並吸引及挽留適合的人員以促進本集團的發展。

本公司已委任香港中央證券信託有限公司為受限制股份單位受託人，根據受限制股份單位計劃之規定管理受限制股份單位計劃。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，受限制股份單位受託人已自市場上購買合共7,954,500股股份，代價為28,780,000港元(相當於約人民幣24,556,000元)。根據受限制股份單位計劃及信託契據，為受限制股份單位參與者的利益將以信託方式持有該等股份。按此方式購買的股份將用作對受限制股份單位計劃相關參與者(「受限制股份單位參與者」)的獎勵。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司於聯交所購買其自身股份的情況如下：

購回月份	普通股數目	每股價格		已付總代價 千港元
		最高 港元	最低 港元	
一月	2,992,500	2.78	2.75	8,311
六月	2,141,000	4.00	3.93	8,580
七月	2,000,000	3.97	3.97	8,017
十一月	821,000	5.11	4.70	3,872

於二零一六年十二月三十一日，受限制股份單位受託人持有金額約人民幣10,037,000元，以根據本公司指示於未來期間從市場購買普通股。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

24. 以股權結算以股份為基礎付款的交易(續)

(2) 受限制股份單位計劃(續)

於二零一六年十一月十七日，本集團一名董事、一名主要管理人員及13名僱員獲授受限制股份單位，涉及合共2,910,920股股份。受限制股份單位的承授人無須就根據受限制股份單位計劃獲授任何受限制股份單位或就行使受限制股份單位而付款。待達成若干歸屬條件及若干績效目標後，受限制股份單位可於授予受限制股份單位當日起計十年期間內行使。於授予受限制股份單位當日，股份在聯交所的收市價為每股4.83港元。

新授予的受限制股份單位須按以下方式歸屬：

- (i) 25%的受限制股份單位於二零一八年四月一日歸屬；
- (ii) 25%的受限制股份單位於二零一九年四月一日歸屬；
- (iii) 25%的受限制股份單位於二零二零年四月一日歸屬；及
- (iv) 其餘25%的受限制股份單位於二零二一年四月一日歸屬。

下表披露本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度向選定參與者所授出受限制股份單位的變動情況及於二零一六年十二月三十一日的尚未行使情況：

受限制股份單位批次	獎勵股份數目		於二零一六年 十二月三十一日 尚未行使	於授出日期 的股價 港元	授出價格 港元
	於二零一六年 一月一日 尚未行使	年內授出			
授予以下人士的受限制股份單位					
董事	-	1,273,859	1,273,859	4.83	-
其他主要管理人員	-	741,164	741,164	4.83	-
其他員工	-	895,897	895,897	4.83	-
總計	-	2,910,920	2,910,920		

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團就本公司該年所授出受限制股份單位確認總開支人民幣629,000元(二零一五年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

25. 經營租賃

本集團作為承租人

年底，本集團就不可撤銷經營租賃的日後最低租賃付款承擔的到期日如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
經營租賃下的最低租賃付款：		
一年內	338,425	300,686
第二年至第五年	917,075	793,394
五年後	202,889	214,979
	1,458,389	1,309,059

上述經營租賃付款承擔乃本集團就倉庫及所租賃餐廳物業應付的租金。經磋商，該等租約的租期介於一至十五年之間，若干租約月租固定。

若干餐廳的經營租賃租金乃根據採用有關餐廳收入的預定百分比（「比例租金」）或各租賃協議所載的條款及條件按固定租金及按比例租金中較高者釐定。由於該等餐廳的未來收入無法可靠釐定，相關或然租金並無計入上表，僅最低租賃承擔計入上表。

26. 資本承擔

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
就收購物業、廠房及設備已訂約但未於綜合財務報表內撥備的資本開支	5,191	5,429

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

27. 退休福利供款

本集團中國僱員均為中國政府管理的國家管理退休福利計劃成員。本公司的中國附屬公司須按規定的僱員工資百分比向該退休福利計劃供款，以撥付僱員福利所需的款項。本集團對退休福利計劃的唯一責任即為作出規定的供款。截至二零一六年十二月三十一日止年度，自損益賬支出的退休福利成本為人民幣46,433,000元（二零一五年：人民幣36,867,000元）。

28. 關連方交易

(a) 名稱及關係

名稱	關係
北京呷哺呷哺連鎖快餐管理有限公司（「呷哺快餐」）	本公司最終控股股東控制的實體

(b) 關連方交易

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
物業租賃開支	1,380	1,361

於二零一六年十二月三十一日，根據與呷哺快餐簽訂的不可撤銷經營租賃的未來最低租賃付款承擔為人民幣460,000元（二零一五年：人民幣460,000元）。

(c) 本集團主要管理人員的薪酬

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
短期僱員福利	1,325	3,445
退休福利	20	53
以股權結算以股份為基礎的付款	701	1,331
	2,046	4,829

有關董事薪酬的進一步詳情載於附註11。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

29. 本公司主要附屬公司詳情

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司擁有下列附屬公司的權益：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點及日期	已發行及 繳足普通股本/ 註冊資本	本公司於以下日期應佔股權		主要業務
			二零一六年 十二月三十一日	二零一五年 十二月三十一日	
			%	%	
呷哺香港(附註iv)	香港 二零零八年五月十六日	普通股本 1港元	100	100	投資控股
呷哺呷哺餐飲管理有限公司(「呷哺北京」)(附註i)	中國 二零零八年九月十六日	註冊資本 人民幣55,000,000元	100	100	經營餐廳
呷哺呷哺餐飲管理(上海)有限公司 (「呷哺上海」)(附註i)	中國 二零一零年六月十日	註冊資本 1,000,000美元	100	100	經營餐廳
湊湊(中國)控股有限公司(「湊湊(中國)」) (附註iii)(附註iv)	英屬處女群島 二零一五年三月五日	普通股本 1美元	100	100	投資控股
湊湊(香港)控股有限公司(「湊湊(香港)」)(附註iii)	香港 二零一五年三月十八日	普通股本 1港元	100	100	投資控股
湊湊餐飲管理有限公司(附註i)(附註v)	中國 二零一五年八月十九日	已繳註冊資本 人民幣11,754,000元	100	100	經營餐廳
呷哺呷哺(上海)實業有限公司	中國 二零一五年七月十四日	已繳註冊資本 人民幣100,000元	100	100	投資控股

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

29. 本公司主要附屬公司詳情(續)

附註：

- (i) 該等實體為外商獨資企業。
- (ii) 於年底，概無附屬公司發行任何債務證券。
- (iii) 於二零一六年三月，鍋韻(中國)控股有限公司及鍋韻(香港)控股有限公司更名為湊湊(中國)控股有限公司及湊湊(香港)控股有限公司。
- (iv) 除呷哺香港和湊湊(中國)由本公司直接持有外，其他附屬公司由本公司間接持有。
- (v) 湊湊餐飲管理有限公司為湊湊(香港)的全資附屬公司，註冊資本為人民幣80,000,000.00元。於二零一六年十二月，湊湊(香港)已付人民幣11,754,000元。

30. 金融工具及金融風險管理

金融工具類別

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
金融資產：		
貸款及應收款項(包括現金及銀行結餘)	1,516,689	1,385,327
可供出售投資	52,758	—
金融負債：		
攤銷成本	488,691	379,051

金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括債務投資、貿易及其他應收款項、現金及銀行結餘、貿易應付賬款及其他應付款項。該等金融工具詳情於相關附註中披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險、信貸風險及流動資金風險。如何減低該等風險的政策載於下文。管理層負責管理及監控該等風險，以確保及時有效地採取適當應對措施。

市場風險

本集團的活動面臨的市場風險主要為外幣風險及利率風險，有關詳情載述如下：

30. 金融工具及金融風險管理(續)

金融風險管理目標及政策(續)

外幣風險管理

本集團以外幣進行若干融資及營運交易，故本集團面臨外幣風險。本集團並無使用任何衍生合約對沖其所面臨的貨幣風險。管理層通過嚴密監控外匯匯率的變動以管理其貨幣風險，並將於必要時考慮對沖重大外幣風險。

於年底，本集團以外幣計值的貨幣資產賬面值如下：

	資產	
	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
美元	379,624	7,321
港元	113,280	548,912

敏感度分析

本集團主要面臨美元及港元兌人民幣的匯率波動風險。

下表詳述本集團對人民幣兌相關外幣升值及貶值5%的敏感度。5%乃向主要管理人員作外幣風險內部報告時採用的敏感度比率，反映管理層對外匯匯率的合理可能變動的評估。敏感度分析僅包括尚未清償的以外幣計值的貨幣項目，並已於年末按5%的匯率變動對人民幣換算予以調整。下表的正值反映除稅後利潤增加(人民幣兌相關外幣貶值5%)。倘人民幣兌相關外幣升值5%，對年內利潤構成相同及相反影響，下表的金額將為負數。

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年內利潤		
美元	18,981	275
港元	5,664	20,584

管理層認為，由於於報告期末的風險並不能反映年內風險，故敏感度分析不能代表固有外匯風險。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

30. 金融工具及金融風險管理(續)

金融風險管理目標及政策(續)

利率風險

本集團面臨與浮息銀行結餘(見附註19，該等款項按現行市場利率計息)有關的現金流量利息風險。本集團目前並未制定管理利率風險的具體政策，但今後會密切監控其利率風險。

利率敏感度分析

由於管理層認為銀行結餘利率風險敏感度的影響較小，因此並無呈列關於銀行結餘利率風險敏感度的分析。

信貸風險

於二零一六年十二月三十一日，除賬面值最能代表最高信貸風險的金融資產外，本集團因交易對手方未能履行責任而令本集團須蒙受財務虧損的最高信貸風險源自財務狀況表所列各類已確認金融資產的賬面值。

本集團與大量個人顧客進行交易，交易主要以現金及信用卡結算，故本集團並無面臨任何單一個別顧客的重大信貸風險。關於應收購物商場的貿易應收賬款，本集團按持續基準監管信貸風險並對要求提供一定額度信貸的購物商場進行信貸評估。此外，本集團亦會持續監控應收款項餘額。因此，本公司管理層認為，本集團的信貸風險已大幅減少。

本集團面臨存放於若干銀行的流動資金的集中信貸風險。然而，本公司管理層認為，由於多數對手方為信譽良好的銀行，故銀行結餘的信貸風險有限。

流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團管理層監控及維持管理層視為足夠的現金及現金等值合理水平，為本集團的營運撥付資金，減低現金流量波動的影響。管理層倚賴經營活動產生的現金作為流動資金的主要來源。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團經營活動產生的現金約為人民幣395.0百萬元(二零一五年：人民幣370.2百萬元)。本集團預期會以經營現金流量償付其他債務。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

30. 金融工具及金融風險管理(續)

金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

下表詳述本集團的非衍生金融負債的餘下合約到期情況。該表乃根據本集團須予支付的最早日期金融負債的未貼現現金流量編製。

	按要求或 一個月內 人民幣千元	超過一個月 但少於三個月 人民幣千元	超過三個月 但少於一年 人民幣千元	未貼現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於二零一六年 十二月三十一日					
金融負債					
貿易應付賬款	165,209	1,918	233	167,360	167,360
其他應付款項	130,208	155,858	35,265	321,331	321,331
總計	295,417	157,776	35,498	488,691	488,691
於二零一五年 十二月三十一日					
金融負債					
貿易應付賬款	147,961	1,024	–	148,985	148,985
其他應付款項	152,576	45,552	31,938	230,066	230,066
總計	300,537	46,576	31,938	379,051	379,051

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

30. 金融工具及金融風險管理(續)

金融風險管理目標及政策(續)

金融工具的公平值

公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及公平值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一級、第二級或第三級，詳情如下：

第一級 公平值計量乃自相同資產或負債於活躍市場中所報未調整價格得出；

第二級 公平值計量乃除計入第一級的報價外，自資產或負債可直接(即價格)或間接(即自價格衍生)觀察輸入數據得出；及

第三級 公平值計量乃計入並非根據可觀察市場數據釐定的資產或負債輸入數據(無法觀察輸入數據)的估值方法得出。

下表載列有關如何釐定本集團可供出售投資公平值(特別是所採用的估值方法及輸入數據)，以及根據公平值計量輸入數據之可觀察程度而將公平值計量分類到所屬公平值等級(第一級至第三級)的資料。

金融資產	公平值(人民幣千元)		公平值等級	估值方法及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	不可觀察輸入 數據與公平值 之關係
	二零一六年 十二月三十一日	二零一五年 十二月三十一日				
可供出售投資	資產 52,758	-	第一級	於活躍市場所報買入價。	不適用	不適用

31. 資本風險管理

本集團的資本管理旨在確保本集團旗下實體將能持續經營，同時透過優化債務與權益的使用比例，為本公司擁有人爭取最高回報。年內，本集團的整體策略維持不變。

本集團的資本架構包括本集團的權益總額。

管理層會按季度審閱資本架構。於進行該審閱時，管理層會考慮資本成本及與各類資本相關的風險。根據管理層的建議，本集團將通過發行新股、發行新債務以及償還現有債務來平衡其整體資本架構。

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

32. 結算日後事項

於二零一六年十二月三十一日後，本集團曾發生以下結算日後事項：

於二零一七年一月二十日至二零一七年一月二十六日期間，受限制股份單位受託人已自市場購買合共118,000股股份，總代價為579,747.48港元。

33. 本公司財務狀況表

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	89,760	74,849
應收附屬公司款項	132,682	124,201
	222,442	199,050
流動資產		
應收利息	8,673	7,215
應收附屬公司款項	87,217	256,922
就購買普通股向受限制股份單位受託人預付的 金額(附註24)	10,037	–
銀行結餘及現金	562,281	510,008
	668,208	774,145
流動負債		
應付附屬公司款項	–	6,463
其他應付款項	1,627	671
	1,627	7,134
流動負債淨額	666,581	767,011
總資產減流動負債	889,023	966,061
資產淨值	889,023	966,061
資本及儲備		
股本	172	172
儲備(附註)	888,851	965,889
權益總額	889,023	966,061

綜合財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

33. 本公司財務狀況表(續)

附註：

	本公司擁有人應佔					
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	以股權結算 以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	庫存 股份儲備 人民幣千元	(累計虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日的結餘	171	970,769	12,125	-	(31,122)	951,943
年內利潤及全面收入總額	-	-	-	-	70,864	70,864
藉行使超額配股權發行新股	1	35,011	-	-	-	35,012
藉行使超額配股權發行新股的費用	-	(1,230)	-	-	-	(1,230)
年內沒收購股權的影響	-	-	(764)	-	764	-
行使已發行購股權	-	643	(143)	-	-	500
確認以股權結算以股份為基礎的付款	-	-	6,523	-	-	6,523
派付股息	-	-	-	-	(97,551)	(97,551)
於二零一五年十二月三十一日的結餘	172	1,005,193	17,741	-	(57,045)	966,061
年內利潤及全面收入總額	-	-	-	-	53,933	53,933
年內沒收購股權的影響	-	-	(3,216)	-	3,216	-
行使已發行購股權	-	3,916	(1,095)	-	-	2,821
確認以股權結算以股份為基礎的付款	-	-	4,439	-	-	4,439
派付股息	-	-	-	-	(113,675)	(113,675)
根據受限制股份單位計劃購買庫存股份	-	-	-	(24,556)	-	(24,556)
於二零一六年十二月三十一日的結餘	172	1,009,109	17,869	(24,556)	(113,571)	889,023

34. 批准財務報表

董事會已於二零一七年三月二十八日批准財務報表並授權刊發。

五年財務概要

綜合業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
收入	2,758,137	2,424,606	2,201,989	1,890,470	1,508,331
除所得稅前利潤	473,122	323,120	186,043	184,708	139,556
所得稅開支	(105,094)	(59,757)	(44,850)	(43,998)	(32,033)
年內利潤	368,028	263,363	141,193	140,710	107,523
年內其他全面支出	(1,232)	-	-	-	-
本公司擁有人應佔年內利潤及 全面收入總額	366,796	263,363	141,193	140,710	107,523

綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
總資產	2,312,604	1,964,131	1,682,150	841,339	645,847
負債總額	596,296	483,648	408,284	303,922	280,444
資產淨值	1,716,308	1,480,483	1,273,866	537,417	365,403