

封面設計

「雙輪驅動業務模式」

戰略投資 + 財務投資

目錄

釋義	2
公司資料	7
董事長報告書	8
總裁致辭	10
管理層討論與分析	14
董事、監事及高級管理層簡介	58
董事會報告	67
監事會報告	77
企業管治報告	78
企業社會責任報告	93
獨立核數師報告	97
合併收益表	104
合併綜合收益表	106
合併資產負債表	107
合併權益變動表	109
合併現金流量表	111
財務報表附註	113
五年財務摘要	247

釋義

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「ABS」	指	資產證券化，是一種以基礎資產（特定資產組合或特定現金流）為支持，以類似債券的形式發放，形成的一種可交易證券
「聯營公司」	指	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」	指	拜博醫療集團有限公司（前稱「廣東拜博口腔醫療投資管理有限公司」），一家根據中國法律於1999年6月30日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「神州租車」	指	神州租車有限公司，一家於2014年4月25日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市（股份代號：699）及我們的聯營公司
「雲農場」	指	北京天辰雲農場科技股份有限公司，佳沃集團的聯營公司
「本公司」或「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司（前稱「中國科學院計算技術研究所新技術發展公司」、「北京聯想計算機新技術發展公司」、「聯想集團控股公司」及「聯想控股有限公司」），一家根據中國法律於2014年2月18日註冊成立的股份有限公司及於香港聯交所主板上市（股份代號：3396）
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「內資股」	指	本公司發行的每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入賬列作繳足
「翼龍貸」	指	北京同城翼龍網絡科技有限公司，一家根據中國法律於2005年4月12日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「歐元」	指	在由多個歐盟成員國組成的歐元區通用的貨幣
「EVA」	指	乙烯－醋酸乙烯共聚物
「豐聯集團」	指	豐聯酒業控股集團有限公司，一家根據中國法律於2012年7月16日註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	指	深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司，於中國大規模的水果產業鏈公司，佳沃集團的聯營公司

釋義

「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「郭莊礦業」	指	滕州郭莊礦業有限責任公司，聯泓集團的附屬公司
「H股」	指	我們的普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所主板上市
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律於1997年12月15日註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「港元」或「港幣」	指	香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區政府
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「國際承銷商」	指	由聯席全球協調人牽頭的一組國際承銷商，他們訂立了國際承銷協議
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人計算機網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協議進行通訊
「互聯網協議」	指	於互聯網交換信息的一套經協議的規則、程序及形式
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律於2015年11月2日成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「聯席全球協調人」	指	中國國際金融香港證券有限公司、UBS AG香港分行、高盛（亞洲）有限責任公司及摩根士丹利亞洲有限公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律於2012年5月18日註冊成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「考拉科技」	指	西藏考拉科技發展有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司

釋義

「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Seafoods」	指	KB Seafoods Pty Ltd (前稱「Emgekay Investments Pty Ltd」)，一家根據澳大利亞法律註冊成立的有限公司，KB Food的全資附屬公司
「拉卡拉支付」	指	拉卡拉支付股份有限公司(前稱「拉卡拉支付有限公司」)，一家根據中國法律於2005年1月6日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	北京聯想之星投資管理有限公司(本公司的全資附屬公司)，其作為一家投資機構管理天使投資基金
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律於1993年10月5日註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯泓集團」或「聯泓」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律於2012年4月12日註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓新材料」	指	聯泓新材料有限公司(前稱「山東神達化工有限公司」)，聯泓集團的附屬公司
「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律於2010年4月2日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「龍冠公司」	指	杭州龍冠實業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及佳沃集團的附屬公司
「摩托羅拉」	指	Motorola Mobility Holdings LLC，一家於美國德拉威州註冊成立的有限公司，聯想集團的全資附屬公司，並如文意所指，其相關附屬公司或聯屬公司或其產品營銷採用的品牌名稱
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個於2012年9月20日成立予中小企業出售現有股份或配售新股的平台

釋義

「神經專科」	指	研究中樞神經系統（腦、脊髓）器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「P2P」	指	個人對個人，貸款業務的種類之一
「PE」	指	私募股權
「星恒電源」	指	星恒電源股份有限公司，一家根據中國法律於2003年12月18日註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「PIPE」	指	私人股權投資已上市公司股份
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「招股說明書」	指	本公司日期為2015年6月16日有關本公司股份首次於香港聯交所上市的招股說明書
「奇樂融」	指	正奇金融旗下互聯網金融戰略平台
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律於2006年7月10日註冊成立的有限責任公司及我們的全資附屬公司
「融科股份」	指	融科智地房地產股份有限公司，一家根據中國法律於2001年6月11日註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	指	截至2016年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律於2012年5月15日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「股東」	指	本公司股份持有人
「中小企業」	指	小型及中型企業
「時趣互動」	指	時趣互動（北京）科技有限公司，一家根據中國法律於2011年9月22日註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「國企」	指	國有企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義

釋義

「融創中國」	指	融創中國控股有限公司，根據開曼群島法例註冊成立的有限公司，其股份在香港聯交所主板上市（股份代號：1918）
「融創房地產」	指	融創房地產集團有限公司，於中國成立的有限公司及融創中國的間接全資附屬公司
「蘇州信託」	指	蘇州信託有限公司，一家根據中國法律於2002年9月18日註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「目標公司」	指	本公司日期為2016年11月1日的股東通函內所述的目標公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「傳輸控制協議」	指	於互聯網傳送信息的一套經協議規則、程序及形式（與互聯網協議一同應用）
「神州優車」	指	神州優車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，2016年於新三板掛牌上市，神州租車持有其7.42%股份
「聯保集團」	指	聯保投資集團有限公司，一家根據中國法律於2012年9月5日註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣
「萬福生科」	指	萬福生科（湖南）農業開發股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於中國深圳創業板上市（A股代碼300268），佳沃集團持有其26.57%股份權益
「聞康集團」	指	聞康集團股份有限公司及我們的聯營公司
「尋醫問藥」	指	聞康集團營運的一站式互聯網醫療健康服務平台
「增益供應鏈」	指	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律於2012年7月24日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇金融」	指	正奇安徽金融控股有限公司，一家根據中國法律於2012年10月10日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「中銀電化」	指	濟寧中銀電化有限公司
「%」	指	百分比

公司資料

董事會

執行董事

柳傳志先生
朱立南先生
趙令歡先生

非執行董事

吳樂斌先生
王 津先生
盧志強先生

獨立非執行董事

馬蔚華先生
張學兵先生
郝 荃女士

監事會

監事

李 勤先生 (主席)
索繼栓先生
齊子鑫先生

提名委員會

柳傳志先生 (主席)
馬蔚華先生
張學兵先生

審計委員會

郝 荃女士 (主席)
張學兵先生
王 津先生

薪酬委員會

馬蔚華先生 (主席)
盧志強先生
郝 荃女士

聯席公司秘書

寧 旻先生
楊綺霞女士

H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

合規顧問

新百利融資有限公司

註冊辦事處

中國北京市海淀區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

中國總部

中國北京市海淀區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)
中國銀行(北京分行)
中國農業銀行(總行營業部)
中國工商銀行(北京分行)

香港主要營業地點

香港中環交易廣場一座27樓

公司網站

www.legendholdings.com.cn

董事長報告書



尊敬的聯想控股股東：

2016年的國際政經形勢的變化給國內的政策制定、宏觀經濟調整、體制創新和商業模式創新帶來諸多不確定性，但從過往30年中國經濟的實踐來看，民營資本又總能在不確定性中不斷捕捉到成長機會。

民營投資是生產力發展的重要推動者。民營投資的發展不是簡單的解決就業和貢獻稅收，而是加速了技術成果的產業化和商業模式的推陳出新，從而推動實體經濟的持續快速發展。聯想控股作為一間多元化投資控股公司，創造了獨特的「戰略投資+財務投資」雙輪驅動的業務模式。聯想控股最早在風險投資、私募股權投資

董事長報告書

等領域進行投資布局並且不斷取得豐厚的回報，而後又圍繞金融服務、創新消費與服務、農業與食品等領域布局戰略投資。通過財務投資先行，在不斷為投資人創造良好回報同時，又以其取得的積累為戰略投資在行業經驗、投資機會和資金等方面持續輸入。我們的戰略投資從戰略上將始終圍繞符合消費升級、國家積極鼓勵的產業領域進行持續布局。我們將依托「雙輪驅動」模式，借助資本市場持續打造行業領先企業，與此同時為股東創造價值。未來被投企業分拆上市將是我們戰略投資價值顯性化的重要途徑。

縱觀2016年，我和董事會一致認為管理層制定的戰略清晰並且整體戰略的推進已經邁出堅實步伐。朱立南先生帶領的聯想控股管理層在戰略執行上顯示了極強的執行力。比如對於房地產開發業務的剝離、金融和農業領域在海外的投資布局等；另外經過管理團隊的積極管控與調整，戰略投資板塊已經有多個業務具備單獨上市的條件。董事會的重要責任之一就是確保正確制定戰略的同時緊盯管理層的執行和路線方向不走樣；公司業務在往前走的同時，董事會也在以迭代方式對下一步戰略進行布局。

在自身業務發展的基礎上，聯想控股亦非常注重企業社會責任的擔當。我們通過資助貧困地區學校辦學和設立並捐助社會公益基金等形式踐行企業社會責任並且將持續不斷做下去。

最後，感謝各位股東對公司長久以來的充分信任和支持！

聯想控股股份有限公司

董事長
柳傳志

總裁致辭



回想2016年的此時，我們曾提到一個詞「不確定性」，當時卻很少有人能夠預想到接下來2016這一年中，國際政治、宏觀經濟和金融市場會出現如此多「出乎意料」的事件。但我們欣喜的看到，即使發生諸多變數，我們身處的環境總體仍在向積極的方向發展：中國經濟增長企穩，境內外資本市場向好，金融市場監管制度調整與完善。這為我們企業的發展提供了穩定的環境與堅實的支撐。面對外部環境的變化，聯想控股過去一年中將重點放在價值基礎的夯實上：一方面根據戰略適時對我們的投資組合進行優化調整，並推進投後管控與增值服務；另一方面我們根植中國、放眼全球，深化行業研究、策略優化和項目源積累，以審慎的眼光和全面的考慮來捕捉新機會。我們相信這將為聯想控股的長遠發展積蓄紮實動能。

經過團隊2016年全年的努力，聯想控股業績錄得持續成長。2016年聯想控股歸屬本公司權益持有人的淨利潤同比增長4.3%至人民幣48.59億元，每股盈利人民幣2.06元；持續經營業務歸屬本公司權益持有人的淨利潤同比增長

10.5%至人民幣48.52億元。其中戰略投資板塊增長強勁，全年歸屬本公司權益持有人淨利潤上漲超過人民幣30億元；財務投資板塊面對市場波動，依然錄得歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣29.01億元。

戰略投資各業務板塊亮點突出，實現年初既定的戰略目標：IT板塊報告期內扭虧為盈；金融服務板塊收入及利潤強勁增長；創新消費與服務板塊業務持續擴張；農業與食品板塊業務線更為完善；新材料板塊步入盈利性增長軌道；同時我們在金融服務及農業與食品板塊實現海外投資的突破。

總裁致辭

我們曾經對什麼是我們的戰略投資和財務投資做出過詳細定義與解釋，我們想反覆強調的是這兩個輪子間的協同增效是聯想控股最為獨特的業務模式和優勢所在。我們會長期堅持和加強我們獨特的雙輪驅動業務模式，中短期我們則沿着既定的戰略路線－深化戰略研究，有效配置資源，持續優化投資組合；戰略投資聚焦三大領域和海外，購建優質資產，打造新的支柱型業務；強化管控服務和資本運作，有效提升資產價值和資本回報－來開展業務，2016年團隊在執行層面取得了令人滿意的成績。

- **業務板塊更為聚焦，適時優化投資組合。**年內增量資產充分聚焦於金融服務、創新消費與服務及農業與食品三大板塊，並且從單體規模到總量顯著增長；同時，我們積極探索跨境投資，提升海外投資在投資組合中的配置。
 - 1) 增量資產聚焦三大核心戰略投資板塊：2016年我們完成考拉科技的設立（投入註冊資本人民幣13.4億元），通過拉卡拉分拆獲得對其創新金融業務的控制權；增資君創租賃（註冊資本增加人民幣5億元至人民幣15億元）；戰略控股德濟醫院（投資規模人民幣2.37億元）；向佳沃集團注資人民幣33億元支持其未來投資及業務發展；並通過投資英國養老保險公司PIC（投資規模1.1億英鎊）和戰略控股澳洲海產品企業KB Seafoods（投資規模2.03億澳元），對跨境投資做出積極探索。
 - 2) 我們在2016年9月成功出售了房地產開發業務，這一決策既基於我們對於行業及公司的判斷，更關鍵的是我們對戰略方向和相應資源分配的清晰認識，交易所獲資金將用於聯想控股資產負債結構的調整及未來佈局核心戰略投資板塊的資源儲備。
- **深化投後管控與服務，促進業務基本面成長。**2016年我們進一步深化管控與服務，從公司治理、戰略管理、運營提升及組織建設等方面入手，其成果也在被投企業業績表現中得以有效體現。
 - 1) 我們通過對聯泓集團債轉股以改善其資本結構，從而為其獨立發展提供堅實財務基礎；通過對中銀電化和郭莊礦業資產的處置，我們幫助聯泓聚焦精細化工新材料業務；聯想控股還將支持其產品結構的豐富，市場競爭優勢的打造以及優質戰略資源的引進。通過持續提升運營管理水平，以及新產品成功推向市場，聯泓集團新材料業務如期實現盈利。

總裁致辭

- 2) 我們致力於把佳沃集團打造成為聯想控股農業與食品投資控股平台，實現板塊業務的公司化、專業化投資及運營。2016年，我們已將豐聯集團等資產注入佳沃集團，其餘的農業和食品資產也將陸續注入。重塑後相對獨立運營的子公司模式，將極大提升未來該板塊產業鏈協同的空間和效率。報告期內佳沃集團扭虧為盈，調整與管控初見成效。
 - 3) 我們大幅度調整了增益供應鏈的業務方向，促其聚焦於綜合冷鏈運營業務，並幫助其進一步探索輕資產運營的商業模式；通過精細化運營持續提高項目收益水平，增益供應鏈報告期內虧損顯著縮窄。
- **重視資本運作，提升顯性企業價值。**在關注我們被投企業基本面提升的同時，我們鼓勵並幫助其通過再融資、分拆、上市等多種資本運作手段來獲取企業發展所需的資源；這也使得我們投資組合的市場價值顯性提升，有助於市場對聯想控股的組合價值進行更清晰的判斷。
 - 1) 2016年12月28日，正奇金融引入兩家戰略投資者，增資總規模人民幣8.01億元，投後估值人民幣93億元；未來正奇金融將融合多元化的戰略資源，進一步拓展新型業務與區域佈局，努力成為小微金融行業的標桿企業。
 - 2) 2016年原拉卡拉集團完成支付業務與金融業務的拆分，其中金融業務的考拉科技成為聯想控股附屬公司；隨着拉卡拉的第三方支付業務和創新金融業務在不同的平台上獨立發展，大幅提高了各業務單元發展的專注度，同時放大了整體的價值。
 - 3) 酒便利成功掛牌新三板，佳沃集團成為創業板公司萬福生科實際控制人等動作，則為我們農業與食品板塊業務發展和價值成長打下了基礎；星恒電源也成功完成F輪融資，投後估值人民幣15億元。
 - **財務投資平台提供持續現金回流，新募集基金順利推進。**面對波動市況的挑戰，財務投資板塊年內繼續對聯想控股利潤與現金流形成重要貢獻，板塊全年歸屬本公司權益持有人的淨利潤錄得人民幣29.01億元。儘管財務投資平台公允價值會始終受到境內外資本市場走勢的影響而出現波動性，其持續的現金回流始終將是聯想控股獲取資源的重要來源：2016年，我們的風險投資基金君聯資本和私募股權投資基金弘毅投資合計提供現金回流約人民幣14億元。此外，君聯資本和弘毅投資的基金在管規模進一步擴大：君聯資本年內新募集兩支人民幣基金和一支美元基金，募資總額折合人民幣約74.4億元；弘毅投資年內完成第8期基金的募集，新募資金額達到22億美元，其地產基金的募集亦在順利推進中，已募金額達到人民幣17.5億元。

總裁致辭

回顧2016年，聯想控股圍繞戰略目標力推執行，新增投資和投後管理均取得了一定成效，但我們充分意識到外部環境的不確定性仍然存在並將長期持續，我們亦需要對被投企業從價值、利潤、現金流、資產負債結構和投資回報等角度進行評估，通過動態調整持續優化提升投資組合。

2016年內，管理層就聯想控股在2016至2020年五年戰略週期內的戰略目標和路徑進行了重新審視與調整。展望未來，聯想控股獨特的雙輪驅動業務模式將持續驅動價值的成長，我們將從機制和執行層面加強戰略投資與財務投資間的協同增效，進一步發揮出其業務聯動、資金協同和資源共享的多層次強協同。我們相信這是聯想控股放大價值創造能力的關鍵所在。從資產負債結構、業務佈局和風險分散角度綜合考慮，我們將致力於打造新的支柱型資產；這對於聯想控股業務發展的穩定和組合價值的成長至關重要，我們將在金融服務、創新消費與服務及農業與食品三大戰略聚焦領域，放眼海內外，不遺餘力推進這項工作。同時，聯想控股將通過幫助企業融資、併購、分拆上市等多種資本運營手段，持續實現價值增值或價值顯性化，這也有助於資本市場對聯想控股組合價值的認識更為清晰。我認為這也是聯想控股作為上市公司對股東的責任之一。

戰略和路徑的進一步明確也對我們的管理層和團隊提出了更高要求。「以人為本」是聯想控股根文化之一，我們相信員工作為資本，構成公司長期發展的重要基礎。因此管理層受董事會委託，於2016年向公司核心骨幹員工以限制性股票方式授予中長期激勵，並對個人在戰略週期內的業績表現和潛力發展進行綜合評價。「以人為本」是雙向承諾，我們相信此次中長期激勵的實施，將進一步激發員工的主人意識和對公司的長期承諾，將個人利益和企業利益長期緊密結合在一起，使其能全心投入並分享聯想控股的價值成長。

聯想控股將一如既往的堅持以價值創造為責任，在清晰的戰略目標和路線指引下，持續發揮並加強雙輪驅動業務模式和管控服務提升價值的優勢，以期憑借業績成長與價值提升給廣大股東帶來中長期的良好回報。

聯想控股股份有限公司
執行董事兼總裁
朱立南

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年	變動金額	變動 %
持續經營業務	294,746	299,542	(4,796)	(2%)
戰略投資	294,234	299,133	(4,899)	(2%)
IT	282,551	293,255	(10,704)	(4%)
金融服務	1,583	905	678	75%
創新消費與服務	2,132	1,495	637	43%
農業與食品	3,266	1,639	1,627	99%
新材料	4,702	1,839	2,863	156%
財務投資	539	418	121	29%
抵銷	(27)	(9)	(18)	N/A
終止經營業務	12,207	10,284	1,923	19%
總計	306,953	309,826	(2,873)	(1%)

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年	變動金額	變動 %
持續經營業務	4,852	4,391	461	10%
戰略投資	2,692	(327)	3,019	N/A
IT	1,335	(476)	1,811	N/A
金融服務	1,536	960	576	60%
創新消費與服務	(390)	(236)	(154)	N/A
農業與食品	70	138	(68)	(49%)
新材料	141	(713)	854	N/A
財務投資	2,901	5,510	(2,609)	(47%)
未分攤	(741)	(792)	51	N/A
終止經營業務	7	268	(261)	(97%)
總計	4,859	4,659	200	4%

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年	變動金額	變動 %
持續經營業務	322,259	277,979	44,280	16%
戰略投資	242,656	206,441	36,215	18%
IT	180,179	168,137	12,042	7%
金融服務	37,127	16,615	20,512	123%
創新消費與服務	8,727	7,657	1,070	14%
農業與食品	7,815	4,321	3,494	81%
新材料	8,808	9,711	(903)	(9%)
財務投資	70,585	62,995	7,590	12%
未分攤	15,822	20,149	(4,327)	(21%)
抵銷	(6,804)	(11,606)	4,802	N/A
終止經營業務	—	41,071	(41,071)	(100%)
抵銷	—	(12,807)	12,807	N/A
總計	322,259	306,243	16,016	5%

業務回顧

截至2016年12月31日止12個月，聯想控股實現收入人民幣3,069.53億元，同比下降1%；歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣48.59億元，同比增長4%；持續經營業務歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣48.52億元，同比增長10%。收入下降主要受IT板塊收入下降影響。歸屬於本公司權益持有人淨利潤增長的主要原因包括：1) 聯想集團2015年度因整合摩托羅拉業務產生重組費用及一次性費用導致虧損，報告期內未有該費用發生；2) 金融服務板塊被投企業業務快速發展，歸屬於本公司權益持有人淨利潤大幅增長60%；3) 新材料板塊2015年度對中銀電化及郭莊礦業的資產計提減值撥備，報告期內未有該費用發生，新材料板塊業績增長強勁，扭虧為盈。

報告期內業務分部及財務報告分部發生較大變化：戰略投資業務不再包括房地產分部，房地產開發業務作為終止經營業務進行列報；原房地產分部下投資性物業，即北京中關村地區高端寫字樓融科資訊中心A座、B座和C座，已調整至財務投資分部。2015年同期比較數據已相應追溯調整。

管理層討論與分析

戰略投資

IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2016年12月31日，我們持有聯想集團31.48%股權。

2016年，宏觀經濟環境和全球市場仍然具挑戰性，此外，聯想集團所經營的行業均受到零件供應限制而影響其業績表現。縱然如此，聯想集團於個人電腦和智能設備業務繼續展現強勁的表現，同時移動和數據中心業務正在轉型階段。聯想集團繼續保持其在全球個人電腦廠商中排名第一的位置，市場份額錄得歷史新高，並在包括遊戲和可拆卸式電腦在內的快速增長領域展現強勁增長，帶動個人電腦和智能設備業務收入回復同比正增長，同時維持穩定的利潤率。聯想集團的移動業務受中國以外的主要市場帶動，同時中國區持續進行業務轉型。數據中心業務方面，聯想集團透過新的領導團隊，專注於執行轉型行動，以建立和提高其長期競爭力。

報告期內，IT板塊的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	282,551	293,255
淨利潤／(虧損)	4,186	(1,330)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤／(虧損)	1,335	(476)

報告期內，IT板塊的收入同比下降3.7%至人民幣282,551百萬元，但受惠於產品組合的提高，以及執行更有效的費用控制和一次性項目包括出售物業的收益，淨利潤顯著提高至人民幣4,186百萬元。去年同期虧損錄得人民幣1,330百萬元，主要為重組費用約人民幣3,728百萬元及一次性費用（包括清除智能手機庫存的額外費用及存貨報廢）約人民幣2,017百萬元所致。

管理層討論與分析

個人電腦和智能設備業務集團

2016年，儘管受到宏觀經濟情況及匯率波動因素影響，全球個人電腦市場呈現逐漸穩定的趨勢，同時主要零件出現供應限制情況，縱然市場充滿挑戰，聯想集團通過切實執行戰略，並專注在快速增長的產品領域展現創新能力，其全球市場份額錄得歷史新高，並進一步鞏固市場第一的位置，表現繼續優於個人電腦市場。

聯想集團的市場份額持續增長，根據行業初步估計，在2016年第四季度，其全球個人電腦的市場份額同比上升0.8個百分點至22.4%；聯想集團商用個人電腦的全球市場份額同比上升0.8個百分點至24.7%；消費個人電腦的市場份額同比上升0.6個百分點至20.0%。

此外，聯想集團推動遊戲和可拆卸式電腦銷量並錄得雙位數的增長。因此，聯想集團個人電腦和智能設備業務的收入於2016年第四季度回復同比正增長，首次扭轉過去7個季度的下降趨勢，同時繼續鞏固其於個人電腦和個人及平板電腦合計市場位列第一的位置。

未來聯想集團藉著行業整合的趨勢，將推出更多創新的產品以推動增長並專注於快速增長的細分市場和垂直市場，將繼續保持核心個人電腦業務的領導地位和強勁的盈利能力。

移動業務集團

2016年，聯想集團對移動業務進行戰略轉型，同時中國區業務亦正在轉型階段，受世界其他地區（中國以外地區）市場表現的帶動，移動業務呈現積極勢頭的跡象。

儘管業內主要零件受到供應限制影響，聯想集團的移動業務在世界其他地區繼續保持增長，尤其於歐洲／中東／非洲和拉丁美洲地區錄得強勁增長。聯想集團創新的新產品，如Moto Z，Moto Mods和新的Moto G，獲得客戶的好評，而且產品的啟動率亦在增加。未來聯想集團憑藉創新的產品組合、與全球電訊商的合作關係、更廣闊的銷售覆蓋和更強大的消費品牌，繼續擴展中國以外的智能手機市場。由於專注價格較高的產品，聯想集團在中國的收入錄得下跌，未來將繼續加強產品競爭力，並投資於建立開放市場的分銷渠道。在2016年第四季度，聯想集團的全球智能手機市場份額同比下跌1.6個百分點至3.5%。

管理層討論與分析

數據中心業務集團

2016年，聯想集團對數據中心業務執行業務轉型計劃，目前新的業務團隊領導已經於2016年第四季度上任，需要時間來展示行動成效。在中國以外的主要市場，業務已展現同比穩定的跡象，在北美、拉丁美洲和歐洲／中東／非洲轉型計劃和銷售調整已取得初步成果。在中國，聯想集團亦已展開轉型行動，改善其大規模數據中心業務模式，並在增長和盈利之間取得平衡。

未來，聯想集團將建立新的銷售渠道計劃，以提供更直接的銷售覆蓋；透過卓越的供應鏈、產品質量和運營效率，確保產品成功推出；專注於提高網絡、存儲和服務的觸及率，以提高利潤水平。這些轉型策略需要時間展現成效。

聯想創投集團及其他

聯想集團的聯想創投集團在2016年成立，其使命是通過投資於創新型初創公司和探索新科技來推動創新。2016年聯想集團投資於數家新的智能設備開發商，並於創投基金行業獲得重要的認可。

未來，聯想集團將開發新的智能設備，由雲提供支持並配合雲服務，在智能家居、智能辦公室、智能醫療及其他領域展開探索，並善用人工智能、擴增實境、虛擬實境和其他新技術。

展望將來，儘管宏觀經濟環境存在不確定性，市場環境仍然充滿挑戰，同時受行業中主要的零件供應限制影響而導致成本增加，聯想集團仍將繼續致力執行其策略，以推動持續性的業績增長。在各個業務中推行高效的組織架構和具競爭力的成本結構，並配合切實的執行，確保願景和戰略的實現，並將繼續投放資源推動長期的盈利增長，從而為股東創造更好的價值。

管理層討論與分析

金融服務

概覽

我們主要通過多元化的附屬公司和聯營公司開展金融服務業務：

- 我們的附屬公司正奇金融，主要圍繞中小企業提供直接貸款、融資租賃、商業保理、股債聯動等綜合金融解決方案；
- 我們的全資附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃服務；
- 我們的附屬公司考拉科技，主要提供創新金融服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉支付，主要提供第三方支付及衍生服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 我們的聯營公司聯保集團，主要提供保險經紀及相關服務；
- 我們的聯營公司翼龍貸，主要從事互聯網金融服務；及
- 我們的聯營公司蘇州信託，主要從事信託業務。

聯想控股在金融服務業務領域佈局廣泛，我們的附屬及聯營公司已取得多項金融牌照及許可。聯想控股將提供全方位支援，為金融行業被投企業的長期發展提供堅實的動力。基於我們眾多的被投企業和客戶資源，大力推動金融業務協同發展的機會，包括業務協同整合、資訊分享和大數據分析等，鞏固整體競爭優勢。

同時，我們在深入研究中國經濟轉型對金融機構和業務佈局的影響，關注被投企業的發展戰略風險、信用風險、運營風險及投資風險等，幫助其完善風險管理體系，提升其整體風險管理能力。

聯想控股將充分利用我們的產業資源和科技優勢，在夯實我們在信貸類業務優勢的同時，積極關注，投資境內外其他金融服務領域，主要方向包括保險、銀行以及金融科技。

管理層討論與分析

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	1,583	905
淨利潤	1,613	1,013
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	1,536	960

報告期內，聯想控股金融服務業務板塊收入由上年同期人民幣905百萬元增長至人民幣1,583百萬元，增長約75%，主要由於融資租賃業務及貸款業務的增長貢獻所致。金融服務業務板塊淨利潤由上年同期人民幣1,013百萬元增長至人民幣1,613百萬元，增長了59%，主要來自融資租賃業務、貸款業務及金融服務板塊投資業務利潤的增長。

正奇金融

正奇金融於2012年成立，截至2016年12月31日，我們持有正奇金融90.3%的股權。2016年正奇金融業務版圖進一步擴張，設立了上海公司、北京公司和武漢公司。目前，正奇金融通過小額貸款、信用擔保、典當服務、融資租賃、商業保理、權益投資、資產管理、資本市場業務、P2P網絡貸款等九大業務品種，為中小企業提供定制化的融資方案和便捷、靈活的金融服務。報告期內，正奇金融進一步加強業務拓展，業務規模呈現快速增長。正奇金融強調深度挖掘客戶的需求和價值，通過九大業務品種的組合設計，為客戶提供長短期債權、夾層投資或股權投資的



整體融資解決方案，並向客戶提供管理諮詢、財務顧問、兼併重組等全方位金融服務。報告期內，正奇金融借助整體方案幫助多家優質客戶實施了產業併購、上市前財務優化、不良資產處置等業務，正奇金融所投資的股權價值得到迅速提升。此外，多家由正奇金融在債權業務中發掘並投資的優質客戶正在計劃上市。未來，正奇金融這一獨特業務模式有望成為正奇金融繼傳統信貸業務之後的又一盈利增長點。

正奇金融繼續做強做大貸款類業務，並持續優化業務結構。截至2016年12月31日，貸款餘額為人民幣5,408百萬元，較上年末餘額人民幣4,674百萬元增長人民幣734百萬元，增長16%。報告期內正奇金融發揮小額貸款業務在安徽省內區域市場領先地位的優勢，並開始逐步拓展省外市場。截至2016年12月31日，正奇金融旗下合肥市國正小額貸款有限公司（「國正小貸」）和深圳市誠正小額貸款有限公司共計發放小額貸款餘額為人民幣3,150百萬元，較上年末餘額人民幣2,538百萬元增長人民幣612百萬元，增長24%。

管理層討論與分析

正奇金融自2013年下半年正式進入融資租賃業務領域以來，一直努力挖掘和提升融資租賃專業領域服務能力，積極加強廠商合作，深挖潛力客戶，融資租賃業務取得快速增長。截至2016年12月31日，融資租賃業務期末應收租賃款餘額為人民幣3,462百萬元，較上年末餘額人民幣1,997百萬元增長人民幣1,465百萬元，增長73%。

截至2016年12月31日，信用擔保業務期末餘額為人民幣3,751百萬元，較上年末餘額人民幣4,530百萬元減少人民幣779百萬元，主要由於市場環境變化進一步加強風險控制措施，導致業務規模有所收縮。

2015年6月，正奇金融旗下安徽唯源金融資訊服務有限公司成立，負責運營正奇金融旗下互聯網金融戰略平台—奇樂融。2015年10月28日，奇樂融正式上線。截至2016年12月31日，註冊人數為5.3萬人。奇樂融致力於為中小微企業及個人提供專業、透明、安心、穩盈的互聯網金融服務，成為一家有影響力、有公信力、有創新力和有競爭力的一流互聯網金融服務平台。

2015年9月，正奇金融新設正奇國際商業保理有限公司，開展基於核心企業及其供應鏈上下游企業的應收賬款保理業務。截至2016年12月31日，商業保理業務餘額人民幣1,041百萬元。該業務具有廣闊的市場空間和快速成長潛力，是正奇金融未來著力發展的核心業務之一。

報告期內，正奇金融積極創新融資方式，努力開拓融資渠道，取得了較好的效果。2016年1月，正奇金融2016年第一期公司債券發行申請獲得了中國證券監督管理委員會的核准，並於2016年3月完成首期發行。2016年6月「正奇租賃二期租賃資產支持證券專項計劃」在上海證券交易所設立，該期ABS發行由正奇金融提供擔保。目前正奇金融具有銀行借款、信託借款、保險資金融資、資產證券化、發行公司債等多種融資方式。總體來說，正奇金融融資渠道暢通，資金成本較低，在同行業中建立了融資方面的比較優勢。

2016年在仍然嚴峻的宏觀背景下，正奇金融加強了風險控制的制度建設，並採取和加強了多項風險管控措施，確保風險可控。同時，公司加強了對宏觀環境和經濟形勢的分析與判斷，積極研究應對措施並提早佈局，主動進行業務結構調整。此外，2014年下半年至2016年公司積極開展資本市場業務，通過多種方式提升公司盈利能力。

管理層討論與分析

2016年12月28日，正奇金融引入廈門國貿集團股份有限公司和信達風投資管理有限公司兩家戰略投資者，獲得人民幣8.01億元戰略投資，在資本市場中邁出重要一步。相關股權交割程序已於2017年2月正式完成。正奇金融將融合多元化的戰略資源，進一步拓展新型業務與區域佈局，持續打造差異化的核心競爭力，努力成為小微金融行業的標桿企業。

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	980	893
淨利潤	721	519

報告期內，收入由上年同期人民幣893百萬元增長至人民幣980百萬元，增長了10%，主要由於融資租賃業務的增長貢獻所致；淨利潤由上年同期人民幣519百萬元增長至人民幣721百萬元，增長了39%，利潤增長主要來自租賃業務及股權投資業務帶來的增長。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞醫療服務、先進製造業、節能環保、農牧食品、冷鏈物流、電子資訊、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的多個領域開展融資租賃業務，在融資租賃行業打造領先企業。截至2016年12月31日，本公司持有君創租賃100%的股權。

管理層討論與分析

2016年是君創租賃完整運營的第一個年度，公司業務實現良好開局。截至2016年12月31日，君創租賃融資租賃業務期末應收租賃款餘額為人民幣5,736百萬元。各項指標均實現強勁增長。

君創租賃持續加強業務佈局和市場開拓，截至2016年12月31日，除上海總部外，已經在濟南、武漢、瀋陽、廣州、成都等地設立了辦事處，並面向全國客戶開拓業務。

報告期內，君創租賃積極拓展對外融資，在銀行貸款、銀團、資產支持計劃、債券等多元化融資渠道取得突破。2016年11月，君創租賃一期資產支持計劃成功募集發行，發行總規模人民幣9.56億元，完成了君創租賃首次資本市場融資。

報告期內，君創租賃不斷加強風險管控，截至2016年12月31日，公司無逾期或不良資產。

報告期內，君創租賃的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	301	12
淨利潤／(虧損)	81	(2)

考拉科技

報告期內，原拉卡拉集團完成支付業務與金融業務的拆分，其中金融業務成為聯想控股附屬公司。新設立的考拉科技是國內領先的綜合互聯網金融服務平台，業務涵蓋信貸、理財、社區金融等多個領域。綜合金融服務平台上每天所產生的海量資料，加上完善的信用風險識別與管理模型，能夠為包括信貸在內的各項金融業務保駕護航，促使各項業務快速發展。截至2016年12月31日，本公司持有考拉科技67%的股權。

考拉科技專注於快速發展的小額貸款領域，2016年底餘額接近人民幣70億元，個人信貸業務單日放款金額峰值超過人民幣1億元。2016年申請用戶數量同比增長近5倍，業務發展迅猛。

隨著拉卡拉的第三方支付業務和創新金融業務在不同的平台上獨立發展，大幅提高了各業務單元發展的專注度，同時又能夠在必要時緊密聯動，形成競爭合力，為未來公司價值實現積蓄能量。

管理層討論與分析

報告期內，考拉科技的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年11月至 12月止2個月
收入	302
淨利潤	45

金融服務板塊聯營公司

報告期內，聯營公司為金融服務板塊貢獻的利潤合計為人民幣766百萬元（上年同期人民幣495百萬元）。利潤增長的主要原因包括，翼龍貸由於優先股公允價值影響帶來相關收益人民幣433百萬元（上年同期拉卡拉引入戰略投資者帶來投資收益人民幣435百萬元），拉卡拉支付經營盈利能力持續增長，以及聯保集團收縮非核心業務取得成效，虧損進一步收窄所致。

拉卡拉支付

拉卡拉支付是國內知名的第三方支付公司，專注於為企業使用者提供收單服務和向個人使用者提供個人支付服務，此外拉卡拉支付還以積累的豐富第三方支付運營經驗，向客戶提供第三方支付衍生服務。截至2016年12月31日，我們持有拉卡拉支付31.38%的股權。

截至2016年9月30日，拉卡拉支付的收單業務及全國330餘個城市，覆蓋超過350萬商戶，2016年1至9月收單業務交易金額超過人民幣8,000億元。個人支付業務已在全國357個城市鋪設了近10萬台線下支付終端，同時，拉卡拉支付手機用戶端等個人註冊用戶已超千萬，2016年1至9月個人支付交易金額超過人民幣3,000億元。

拉卡拉支付以第三方支付服務為核心業務，通過向商戶提供收單業務收取手續費及通過便民服務收取支付手續費。拉卡拉支付秉承普惠、科技、創新、綜合的理念，打造底層統一賬戶及資料系統，建立了以使用者為導向的支付生態系統。

拉卡拉支付已於2017年3月3日完成向中國證券監督管理委員會遞交首次於深圳證券交易所創業板市場公開發行股票申請。

管理層討論與分析

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括：公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。其營業收入主要來自淨利息收入和手續費及佣金收入。截至2016年12月31日，漢口銀行在中國已擁有147家分支機構，包括其總行營業部、12家分行、15家一級支行、1家直屬支行、2家專營機構以及116家二級支行（其中包括27家社區銀行）。漢口銀行的網點佈局已基本覆蓋湖北省全境，並在重慶設有分行。

2016年，漢口銀行經營穩中有升，主要指標均完成經營目標。總資產規模同比增長16%，歸屬母公司所有者權益同比增長6%，歸屬母公司所有者淨利潤同比增長2%。不良貸款率保持穩定，資本充足率高於城商行的行業平均值。同時，漢口銀行獲批國內首批科創企業投貸聯動試點銀行資格，獲得B類主承銷商資格，參與設立了金融租賃公司，獲批發行人民幣50億元二級資本債並成功發行第一期。

未來，漢口銀行將通過不斷做深公司業務、創新金融市場業務及不斷做大零售小微業務，力爭形成「三足鼎立」的業務格局，成為區域性銀行中最具創新能力、最可信賴的合作銀行之一。

聯保集團

聯保集團是中國領先的專業保險經紀集團。截至2016年12月31日，我們持有聯保集團48.00%的股權。

聯保集團的主要客戶來自教育行業，其主要業務內容是向學校、地方及省級教育機構提供風險諮詢服務、並向學生提供保險產品服務。聯保集團目前已在中國設立35家分公司、105家營業部，開發和改良了10多個教育保險產品，接受全國20多個省市教育部門的委託擔任學校安全風險顧問，每年為30萬所各級各類學校1.5億師生提供風險管理和保險經紀服務，合作的保險公司數量逾30家。在報告期內，聯保集團的保險經紀業務穩步增長，在國內教育保險經紀業務中繼續保持領先地位。

翼龍貸

2016年，翼龍貸繼續堅持「服務三農、小額分散」的普惠金融理念，繼續專注向農戶和小微企業提供普惠金融服務。截至2016年12月31日，我們持有翼龍貸33.33%的股權。

管理層討論與分析

按照銀監會發佈的《網路借貸資訊仲介機構業務活動管理暫行辦法》，順應互聯網金融行業的監管需要，翼龍貸持續完善業務風險控制能力，以及優化業務模式和產品，適度控制業務發展速度和規模。同時，翼龍貸繼續加大對優質人才的引入，在風控、財務、技術等關鍵領域引入多名具備豐富金融行業經驗的高管，持續提升公司的管理運營水準。

截至2016年12月31日，翼龍貸在全國約200個城市設立運營中心，覆蓋近1,200個區縣。平台註冊用戶約460萬人，相比2015年增長65%。2016年，翼龍貸完成17.4萬筆網路借貸服務，撮合債權交易人民幣121.3億元，相比2015年增長23%。其中，三農信用類債權交易人民幣108億元，佔比89%。

蘇州信託

蘇州信託主要從事信託業務，擔任受託人並管理信託資產，提供財務顧問及其他諮詢服務。截至2016年12月31日，我們持有蘇州信託10%的股權。依託信託行業整體的發展和高淨值客戶廣泛的財富管理需求，蘇州信託在國內最富裕的省份之一的江蘇省設立理財平台，以滿足該地區大量企業及高淨值客戶的投融資需求。截至報告期末，蘇州信託存續信託規模為人民幣957.85億元，存續信託項目272個，其中集合類信託項目115個，存續規模為人民幣411.08億元；單一類信託項目152個，存續規模為人民幣519.47億元。蘇州信託的財富管理部門建立了優秀的直銷能力，服務眾多高淨值客戶，截至2016年12月31日，蘇州信託開戶數22,000多戶，存續數6,000多戶。

創新消費與服務

概覽

我們的創新消費與服務業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；
- 我們的附屬公司德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流業務；
- 我們的聯營公司神州租車，主要提供短租、長租在內的全面的汽車租賃服務，以及二手車銷售服務；
- 我們的聯營公司時趣互動，主要提供企業數字營銷解決方案；及
- 我們的聯營公司尋醫問藥，主要從事互聯網醫療健康服務。

管理層討論與分析

我們堅持在創新消費與服務領域發展，一方面不斷將現有業務進行聚焦、發展，持續塑造核心能力，另一方面持續尋找新的投資佈局機會。

報告期內，拜博口腔門店數達到200家，其中包括53家醫院和147家診所，門店數較2015年底的135家增長48%，覆蓋25個省份和直轄市，基本完成了戰略佈局目標。收入實現人民幣1,257百萬元，較2015年增長29%。

同時，報告期內，我們完成對德濟醫院的戰略投資，實現又一個專科領域的醫療服務行業佈局。德濟醫院成立於2013年，總床位約350張，是按照三級專科醫院規模建設、業務以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。

增益供應鏈業務在報告期內實現了武漢白沙洲項目的輕資產運營模式，逐步提升股東回報。同時通過武漢白沙洲項目和天津東疆項目積極發展衍生業務和創新業務，通過精細化運營持續提高項目收益水準。

隨著《網絡預約計程車經營服務管理暫行辦法》的頒佈，神州租車與神州優車合作的專車業務進一步得到政策的確認和支援，未來圍繞出行服務將有更加廣泛的機會。神州租車完成股權重組，進一步加強和梳理了傳統租車業務和互聯網創新業務之間的業務協同，從事專車業務的神州優車將為未來與神州租車業務協同發展和業務創新提供更加強大的支援。

互聯網相關業務方面，時趣互動對旗下業務進行整合優化，更加聚焦於中大型客戶，加大營銷策略和執行服務業務的拓展力度，提升運營效率及控制成本支出以改善業務利潤率。聞康集團繼續致力於利用互聯網為廣大使用者提供創新性醫療服務。

管理層討論與分析

報告期內，創新消費與服務板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	2,132	1,495
淨(虧損)	(804)	(430)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨(虧損)	(390)	(236)

報告期內，創新消費與服務板塊的收入同比增長43%至人民幣2,132百萬元，主要由於本報告期拜博口腔進一步擴張診所數量和業務規模以及增益供應鏈繼續拓展冷鏈和綜合物流服務業務所致；淨虧損由去年同期的虧損人民幣430百萬元增至虧損人民幣804百萬元，主要由以下原因共同導致：(1)報告期內拜博口腔業務擴張期投入增加，導致虧損增加約人民幣426百萬元；(2)增益供應鏈關停傳統快遞業務後成本費用節約，淨虧損同比減少人民幣285百萬元；及(3)板塊內聯營公司貢獻的投資收益較去年同期有所減少。

拜博口腔

我們的附屬公司拜博口腔提供口腔醫療服務。我們於2014年7月戰略投資拜博口腔，截至2016年12月31日，我們持有拜博口腔54.90%的股權。

截至2016年12月31日，拜博口腔門店數為200家，其中包括53家醫院和147家診所，門店數較2015年底的135家增長48%，覆蓋25個省份和直轄市，拜博口腔的牙科專用椅數量已從2015年底的1,567台增加至2016年12月31日的2,569台。



下表為拜博口腔的口腔業務主要業務數據：

	截至2016年 12月31日	截至2015年 12月31日
門店數量	200	135
門店面積(平方米)	263,935	138,838
牙科專用椅數量	2,569	1,567
醫生數量	1,129	769

管理層討論與分析

拜博口腔將進一步深耕醫療服務品質和服務內涵，沿著「精細化、舒適化、數字化、人文化」的總體工作方向邁進，在提升醫療技術、醫療服務和學術水準的同時，穩固佈局與管理提升並舉，多管齊下提升市場營銷、連鎖運營管理、財務管理和人力資源管理等能力，以顧客為中心，用專業水準打造良好的品牌效應，實現從優秀到卓越的願景，朝著「百年老店」、「口腔醫療第一品牌」的目標不斷前進。

報告期內，拜博口腔的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	1,257	975
淨（虧損）	(795)	(369)

報告期內，拜博口腔在全國範圍內進一步完善戰略佈局，在北上廣深等前期達到一定規模且團隊較為成熟的地區進一步增加醫院診所的數量，並新進入了多個省會城市和發達地區，通過不斷深耕服務質量、提高技術要求、提高客戶黏性、強化市場份額，使得營業收入從2015年的人民幣975百萬元增長到2016年的人民幣1,257百萬元，增長率按年達29%。

2016年拜博口腔經營虧損擴大，淨虧損由2015年的人民幣369百萬元增加至2016年的人民幣795百萬元，主要原因包括：籌建門店和建店不足一年的醫院／診所數量較多，業務尚處在爬坡期；擴張期財務費用負擔增大等。

德濟醫院

我們的附屬醫療機構德濟醫院提供臨床腦科學為主的醫療服務，我們於2016年8月對德濟醫院進行投資，投資規模約人民幣2.37億元。截至2016年12月31日，我們通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權，此外我們旗下的風險投資機構君聯資本持有其15%的股權。

中國的神經專科醫療服務需求存在客戶基礎巨大、發病率升高及醫療資源分佈不均衡等特點。與此同時，隨著中國居民收入的改善、政府和商業醫保覆蓋範圍的拓寬，以及醫療服務可及性的提升，神經系統患者就診率預期將不斷增加。



管理層討論與分析

患者一般來說會選擇技術條件、設備比較好的醫院，這為在中國一、二線城市的較大規模民營神經專科醫院提供較大的發展空間。另一方面，醫生多點執業的放開，越來越多的醫生尋求新的發展平台和機會。我們認為，以上因素為民營醫療機構在神經專科醫療領域的發展提供了廣闊的空間。

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。醫院重點發展神經外科、功能神經外科、神經內科、癲癇治療中心、腦血管病治療中心、心血管病中心、急診重症醫學中心、神經電生理中心，神經康復中心等重點學科，並有外科、內科等綜合學科發展支撐。其中，脊髓腫瘤、腦腫瘤的手術難度和水準居於全國領先行列；癲癇中心的癲癇外科手術累計病例突破3,000台，居於全國領先行列；生酮飲食治療小兒難治性癲癇和惡性腫瘤的病例數居於上海領行列；具有上海市最大規模的神經電生理中心。下表為德濟醫院的開放床位數及主要業務資料：

	截至2016年 12月31日	截至2015年 12月31日
開放床位數	280	257
門診人次(萬人次)	11.3	10.9
出院人次(人次)	4,075	3,923

報告期內，德濟醫院的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年9月至 12月止4個月
收入	53
淨(虧損)	(12)

管理層討論與分析

增益供應鏈

我們通過附屬公司增益供應鏈從物流業務，致力於打造領先的綜合供應鏈服務公司。在退出了傳統快遞業務後，增益供應鏈的主要業務聚焦在綜合冷鏈運營業務。增益供應鏈業務在報告期內實現了武漢白沙洲項目的輕資產運營模式，逐步提升股東回報。同時通過武漢白沙洲項目和天津東疆項目積極發展衍生業務和創新業務，通過精細化運營持續提高項目收益水準。截至2016年12月31日，我們持有增益供應鏈94.00%的股權。

綜合冷鏈運營業務：於報告期內，我們對武漢白沙洲項目的冷鏈物業進行資產售後回租以提升資金利用效率，並調整了面向批發市場商戶的類金融服務業務；我們繼續優化天津東疆冷鏈項目的業務結構，通過提供進口食品商檢查驗服務、冷鏈保稅倉儲服務、代理報關報檢服務、代理採購及供應鏈金融服務，打造進口食品綜合供應鏈服務平台；華南冷鏈項目一期冷庫建設接近完成。截至報告期末，我們對河南鄭州的冷鏈業務收購仍在推進中，尚未完成股權交割。

綜合物流服務業務：於報告期內，我們繼續優化業務結構，重點面向電子製造、汽配後服務等領域的企業級客戶，並對華北、華中、華東和華南四大區域的業務網路進行調整和優化以提升整體運營效率。

國內快遞業務：於報告期末，除山東以外，增益供應鏈已關停或轉讓了其他區域的快遞業務。

管理層討論與分析

報告期內，增益供應鏈的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	822	519
淨(虧損)	(327)	(612)

報告期內，物流板塊收入同比增加人民幣303百萬元，主要是優化綜合冷鏈運營業務和綜合物流服務業務所致。

創新消費與服務板塊聯營公司

神州租車

我們的聯營公司神州租車提供包括短租、長租及融資租賃在內的全面的汽車租賃服務，以及二手車銷售服務；通過其戰略合作夥伴神州優車集團以「神州專車」的強大品牌提供基於移動互聯網技術的按需即時用車服務。截至2016年12月31日，我們於神州租車持有的實際權益為24.10%。

截至2016年12月31日，神州租車期末運營車隊總規模達89,813輛，較去年同期增長8%；車隊總規模達96,449輛，較去年同期增長6%。神州租車在93個城市擁有795個直營服務網點，其中包括304個門店和491個取車點，覆蓋全國主要一二線城市及旅遊景點。

下表為神州租車的主要業務數據：

	截至2016年 12月31日	截至2015年 12月31日
車隊規模		
短租	67,777	56,759
長租	19,499	22,252
融資租賃	2,537	4,157
運營車隊總規模	89,813	83,168
待售退役車輛	3,292	6,837
持有待售車輛	3,344	1,174
車隊總規模	96,449	91,179

管理層討論與分析

中國自駕租車市場仍處於發展早期，擁有很大的增長潛力。同時，新技術和商業創新正在重塑汽車出行行業格局，改變消費者行為習慣，給汽車出行價值鏈帶來革命性變化。神州租車繼續執行既定戰略，致力於成為中國領先的汽車出行服務提供商，重點關注於租車和車隊管理領域。報告期內，公司繼續鞏固在短租市場上的領導地位，保持與神州優車（專車業務）的穩定合作，建成了智慧大型車隊管理平台，通過動態車隊共用及租車與專車之間車輛重新部署，提升車隊運營效率，以平衡高峰與低谷期間的車輛需求。另一方面，為提升股東回報，神州租車在全年進行了系列回購，截至2016年12月31日，已回購66,065,000股，耗資5.01億港幣。

在報告期內，神州優車股份有限公司於2016年7月22日正式在新三板掛牌上市，成為全球專車上市第一股。截至2016年12月31日，神州租車持有神州優車7.42%股權。

2016年7月28日，交通部等七部委聯合出台《網路預約計程車經營服務管理暫行辦法》；2016年12月21日，北京上海出台當地網約車經營服務管理實施細則，對車輛標準、註冊地、司機戶籍、從業資格等做出了較為嚴格的規定；其他重點城市也參照北京上海的管理細則，陸續出台各地的管理細則，促進網約車（專車）行業長遠健康有序發展。隨著政策落地，網約車市場的價格戰減輕、泡沫化供求減少，將逐步回歸到高端差異化經營的定位。因此，租車行業受到的需求分流影響減弱，短租自駕業務增長速度未來將逐步提升。

報告期內，神州租車的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 12月31日 止12個月	截至2015年 12月31日 止12個月
收入	6,454	5,003
淨利潤	1,460	1,401

報告期內，神州租車收入同比增加人民幣1,451百萬元，主要得益於短租車隊規模增加，以及銷售二手車數量增加。淨利潤同比增加人民幣59百萬元，其中除了持續業務經營利潤外，持有神州優車股份增值、美元債匯率波動損失等因素也帶一些非經常性損益。

管理層討論與分析

時趣互動

時趣互動是移動社交時代企業數字營銷解決方案提供商，在新的移動社交環境中，幫助企業更有效地建立和管理與客戶之間的連接和互動，致力於協助企業實現營銷智慧化。報告期內，時趣互動對旗下業務進行整合優化，更加聚焦於中大型客戶，剝離面向中小型客戶的企業移動營銷管理軟體和實施服務業務；加大營銷策略和執行服務業務的拓展力度，提升運營效率及控制成本支出以改善業務利潤率；移動廣告採購和投放服務業務繼續擴大原生廣告業務規模，並聚焦中大型客戶。截至2016年12月31日，我們持有時趣互動48.23%的股權。

尋醫問藥

報告期內，聞康集團繼續致力於利用互聯網為廣大使用者提供創新性醫療服務，公司圍繞尋醫問藥網搭建了中國最大的醫患線上溝通平台，截至2016年12月平台累計註冊用戶達9,600萬，累計註冊醫師62.8萬，2016年月均為超1,100萬人次提供線上尋醫問藥服務，月均實現醫生、患者線上對接250萬次。

為了切實解決老百姓「看病難，看病貴」的痛點，近兩年來公司不斷嘗試將線上醫療同線下醫療資源相對接，2017年區域智慧醫療將是集團的重點業務拓展方向。

截至2016年12月31日，我們持有聞康集團17.02%的股權。

農業與食品

概覽

我們的農業與食品業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事水果種植、收儲、初加工、銷售以及品牌飲品、深加工食品等業務；
- 我們的附屬公司KB Food，主要從事優質水產品的捕撈、採購、加工和銷售業務；及
- 我們的聯營公司酒便利，主要經營專業酒水直營連鎖。

中國農業與食品領域存在重大機遇：(1)消費升級：隨著中國人均可支配收入的增長，以及消費理念和習慣的轉變，我們認為中國正處在食品消費快速升級的階段。(2)產業整合：中國農業和食品產業鏈分割，利益分配機制不盡合理，通過產業鏈協同佈局，將大大提高產品品質和食品安全，提升運營效率。(3)海外資源：海外在資源稟賦、品種、技術方面具有明顯優勢，與中國消費市場有天然互補性。我們一直積極圍繞上述機遇尋找投資機會。

管理層討論與分析

本公司以中國消費者膳食升級為導向，重點打造水果和水產兩大生鮮供應鏈。2016年，水果供應鏈方面，我們全面完成了鑫榮懋重組，並以鑫榮懋作為平台展開海外資源佈局，投資了紐西蘭最大的蘋果公司T&G；水產供應鏈方面，我們收購了澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Seafoods，未來將以此為基礎進行全球海產品供應鏈體系的整合；我們通過佳沃集團投資湖南省華文食品有限公司（以下簡稱「華文食品」），在深加工食品方面實現了初步的佈局；我們通過佳沃集團採用表決權委託的方式成為中國創業板上市公司萬福生科（A股代碼300268）的實際控制人，委託表決權的比例為26.57%，使我們未來能夠更好的借助中國資本市場進行產業佈局和整合。未來我們希望通過全產業鏈、全球化佈局為中國消費者提供更安全、更高品質的產品和服務。

為了提升投資和運營效率，打造專業化產業投資平台，2016年，本公司已將豐聯集團、雲農場等農業和食品資產注入佳沃集團，其餘的農業和食品資產也將陸續注入，致力於把佳沃集團打造成為本公司農業與食品投資控股平台，實現農業與食品業務的公司化、專業化的投資及運營。

業績亮點

- 佳沃集團水果業務通過與鑫榮懋的合併整合，產業鏈各環節能力更加均衡，報告期內協同效應明顯，收入同比增長22%，淨利潤同比增長211%，並展開海外佈局，投資了紐西蘭最大的蘋果公司T&G，持有其19.9%的股權。
- 豐聯集團注入佳沃集團後，通過優化產品結構與銷售體系，運營利潤得到進一步改善。同時公司完成了債務重組，資本結構得到改善，使得財務費用較去年同期大幅下降，最終實現扭虧為盈。
- 我們新增投資的KB Food公司，旗下擁有澳大利亞最大的海產品供應鏈企業之一，與全球超過500家供應商合作，為澳洲零售和餐飲市場提供產品和服務，成功打造了「全球供應鏈+澳洲消費」的商業模式。我們投資後，對其原有業務整合順利，進一步鞏固了其在澳大利亞的競爭優勢。
- 佳沃集團獲得本公司增資後，戰略投資了華文食品進入深加工食品領域。華文食品是國內領先的休閒食品企業，休閒小魚製品第一品牌，為我們進入深加工食品領域佈局奠定良好基礎。

管理層討論與分析

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	3,266	1,639
淨利潤	71	134
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	70	138

報告期內，農業與食品板塊收入由上年同期的人民幣1,639百萬元增加至人民幣3,266百萬元，主要來自於新增合併KB Food帶來的收入增加。淨利潤由上年同期的人民幣134百萬元減少至人民幣71百萬元，主要是由於2015年雲農場錄得公允價值增值收益，除去此影響，2016年淨利潤相比2015年同期大幅上升，主要是由佳沃集團水果業務重組後利潤上升，及豐聯集團扭虧為盈等原因所致。

佳沃集團

2016年，為了提升投資和運營效率，打造專業化農業和食品產業投資控股平台，佳沃集團獲得本公司增資及豐聯集團、雲農場等資產注入。目前旗下涵蓋水果、品牌飲品、深加工食品等業務。截至2016年12月31日，我們持有佳沃集團100%的股權。

水果業務

佳沃集團的聯營公司鑫榮懋是佳沃集團水果業務的產業運營平台，目前已成為國內最大的水果全產業鏈企業，擁有獨佔的藍莓和獼猴桃種植品種權、領先的種苗繁育中心和工程技術中心、海內外種植基地、分佈於全國優質水果產區的5大倉儲分選中心、輻射全國的6大銷地物流配送中心，覆蓋了全國的優質渠道客戶，包括：沃爾瑪、山姆會員商店、華潤萬家、華潤蘇果、Ole、blt、V+、歡樂頌、歐尚、伊藤洋華堂、樂購、永旺、北京華聯、物美超市、麥德龍、人人樂、天虹等。



管理層討論與分析

報告期內，佳沃原水果業務和鑫榮懋協同效應明顯，我們進一步鞏固了獼猴桃市場行業第一的地位以及佳沃藍莓國內第一品牌的地位，這些優勢單品能夠使我們更好的得到消費者的認可，有利於進一步提升商超市場份額。與此同時，我們加大了電商客戶和批發渠道的開拓，使得渠道結構更加合理。

鑫榮懋投資的T&G公司在紐西蘭、澳大利亞、南美和北半球都設有種植基地，生產蘋果、獼猴桃和鮮食葡萄等水果，旗下著名品牌有JAZZ（爵士蘋果）和ENVY（愛妃蘋果）等，在國內深受廣大消費者的喜愛。雙方合作後，有利於T&G公司進一步擴大在中國的出口量。

品牌飲品業務

佳沃集團的品牌飲品業務包括白酒（豐聯集團）、茶葉（龍冠公司）和葡萄酒等。

豐聯集團擁有板城、文王、孔府家及武陵四個區域性白酒企業。2016年，豐聯集團在業務方面，通過積極執行差異化營銷、強化主流價位產品出貨以及使用創新銷售模式，使得產品結構與銷售體系得到優化，產品售價與毛利率提升；同時通過加強各項費用的有效管控，費用率降低。在資本結構方面，公司完成了債務重組，使得財務費用較去年同期大幅下降，實現扭虧為盈。

龍冠公司旗下的龍冠牌龍井是國內第一龍井茶品牌。2016年受益於技術水準優勢、品牌效應以及運營管控能力的提升，龍冠公司淨利潤同比增加68%。2016年，龍冠成為世界互聯網大會的指定用茶，在舉世矚目的2016年G20杭州峰會上，龍冠再次入選成為指定供應商，公司品牌和影響力得到極大提升。

深加工食品業務

佳沃集團通過投資華文食品進入深加工食品領域，該公司是中國領先的現代休閒食品製造企業，旗下擁有勁仔、博味園等多個休閒食品品牌，產品涉及海洋魚類休閒食品、豆干製品兩大系列，均在各自品類市場佔據龍頭地位。依託領先的研發和自動化生產能力，強大的品牌運營和經銷商網路，公司已經成為國內休閒食品行業的領先企業。

報告期內，佳沃集團的收入和淨利潤／（虧損）列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	1,244	1,639
淨利潤／（虧損）	54	(32)

管理層討論與分析

報告期內，佳沃集團收入由上年同期的人民幣1,639百萬元減少至人民幣1,244百萬元，淨利潤由上年同期的虧損人民幣32百萬元扭虧至盈利人民幣54百萬元，主要是由於：1) 水果業務重組後不再合併收入，但利潤有較大幅度提升；2) 豐聯集團資產注入提升收入水準，且報告期內扭虧為盈提升整體利潤。

KB Food

我們於2016年3月通過附屬公司與KB Seafoods管理團隊合資成立KB Food，收購KB Seafoods的100%股權。截至2016年12月31日，我們持有KB Food的90%股權。



KB Seafoods總部在澳大利亞珀斯，擁有90年發展歷史，是澳大利亞最大的海產品企業之一。公司向澳大利亞主流超市及餐飲企業提供超過6,000種的海產品及附屬產品，年銷量達10萬噸，產品涵蓋魚、蝦、貝、龍蝦等品類，產業鏈覆蓋捕撈、初加工、深加工、冷鏈配送、銷售及服務。公司與東南亞、歐洲、美洲、非洲等全球領先海產品企業戰略合作，成功打造「全球資源+澳大利亞消費」的商業模式。

投資後，雙方融合順利，業務和團隊穩定。通過增加資本開支，引進新一代加工設備，提升了工廠運營效率，有效降低成本；同時通過增加產品品類，例如氣調保鮮包裝產品等，以及積極的市場拓展，公司實現年收入同比增長8%。

KB Seafoods自身採用每年7月1日至次年6月30日的財政年度，自2017年起調整至每年1月1日至12月31日的財政年度。我們完成投資後，KB Seafoods於2016年4月至12月份的收入和EBITDA列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年4月1日至 2016年12月31日 止9個月
收入	2,022
EBITDA	91

管理層討論與分析

酒便利

酒便利是一家專業酒水直營連鎖品牌企業，其「實體門店+呼叫中心+APP+20分鐘配送」的線下線上一體的經營模式，重新塑造了酒水行業的銷售渠道，其「20分鐘送貨上門」的交付速度成為了行業內配送時限的最高標桿。報告期內，酒便利在河南市場和北京市場進一步拓展門店數量，提高市場的覆蓋面及服務能力，同時進入西安市場。截至2016年12月31日，公司在河南省、北京市和陝西省共擁有206家零售網點（含直營門店、配送站等），2016年收入同比增長67%。2016年8月11日，酒便利股票成功在全國中小企業股份轉讓系統掛牌，證券簡稱為酒便利，證券代碼為838883。截至2016年12月31日，我們持有酒便利30%的股權。



新材料

概覽

聯想控股新材料分部包括精細化工和能源材料業務，專注於中國化工產業轉型過程中具有增長潛力的創新產品業務及用於新能源交通工具的鋰電池業務：

- 我們的附屬公司聯泓集團從事精細化學品和化工新材料生產業務；及
- 我們的聯營公司星恒電源從事鋰電池業務。

報告期內，我們通過對附屬公司聯泓集團債轉股以改善其資本結構，聯泓集團所獲股權資金用於歸還借款及補充流動資金，截至2016年12月31日，我們持有聯泓集團100%股權，並通過聯泓集團持有聯泓新材料88.2%股權；聯營公司星恒電源完成新一輪融資，所獲資金用於新生產線建設以及電動汽車應用領域的技術研發，截至2016年12月31日，聯想控股對星恒電源持股比例由44.51%稀釋至33.21%。

管理層討論與分析

報告期內，新材料板塊的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	4,702	1,839
淨利潤／(虧損)	184	(1,061)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤／(虧損)	141	(713)

報告期內，受益於聯泓集團DMTO及高端烯烴深加工一體化裝置全面投產並實現滿負荷、高品質運行，新材料板塊收入同比大幅增長156%。通過持續提升運營管理水準，以及新產品成功推向市場，聯泓集團新材料業務如期盈利。受益於國內外動力鋰電池需求快速增長，星恒電源抓住市場機遇，市場份額及盈利水平均大幅提升。報告期內板塊扭虧為盈，本年度實現淨利潤人民幣184百萬元。

業績亮點

- 聯泓新材料創新聚丙烯工藝，成功開發出高熔均聚聚丙烯產品PPH-M600N，並迅速獲取50%以上國內市場份額，目前為該產品國內最大的供應商；產品可廣泛應用於一次性食品容器（餐盒）、日用品、玩具、電器零件等製品，具有較好的市場前景和經濟效益。
- 星恒電源純電動物流車業務銷量大幅增長，銷量同比增長近3倍，國內供應商排名第二，市場份額升至9%。

聯泓集團

自DMTO一體化裝置投產以來，公司持續創新產品工藝、優化產品結構、推進新產品開發，增加高端產品比例以提升盈利能力。報告期內，公司在引進技術的基礎上進行工藝創新，成功開發出高熔均聚聚丙烯產品PPH-M600N，產品一經推出便獲市場好評，公司已成為國內該牌號聚丙烯產品最大的供應商，佔有50%以上國內市場份額。此外，公司在EVA產品、環氧乙烷衍生物產品中的高端特種產品比例也不斷提升，獲得了市場的高度認可。



管理層討論與分析

在優化產品結構同時，公司明確以客戶需求為導向，生產、銷售、研發部門通力協作，不斷提升為客戶提供定制化產品開發以及提供快速技術服務的能力，以求在日益激烈的市場競爭中展現差異化競爭優勢。受益於此，公司定制化產品成功應用於建築、皮革、紡織、電纜等領域的尖端客戶，部份產品品質與價格與國際一線廠商相當，成功實現進口替代。

生產運營方面，公司不斷優化生產運行體系，實現DMTO核心裝置連續穩定運行24個月，創造了同類裝置投產後連續穩定執行時間最長的記錄；同時深耕細作、充分挖掘裝置產能潛力，DMTO裝置穩定達到設計負荷的116%，多項關鍵技術經濟指標以及裝置整體盈利能力在同行業中均處於領先水準。

報告期內，聯泓集團剝離了下屬氯鹼化工業務。此外，受益於國家去產能政策落實，煤炭市場企穩，聯泓集團下屬煤炭業務盈利水準顯著改善。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	4,702	1,649
淨利潤／(虧損)	86	(1,226)

管理層討論與分析

星恒電源

報告期內，受益於純電動物流車需求大幅增長，公司動力鋰電池出貨量700MWh，出貨量位居國內廠商前列。

2016年4月，星恒電源成功進入第三批工信部裝備工業司發佈的符合《汽車動力蓄電池行業規範條件》企業目錄，配備星恒電源動力電池的車型亦被納入國家新能源汽車推薦目錄，受益於此，星恒電源純電動物流車業務增長迅速。報告期內，公司與重慶瑞馳、重慶長安、東風小康、東風襄旅、揚子江等多家業內知名整車企業建立合作，全年銷售動力電池組約8,000套，同比增長近3倍，純電動物流車電池組出貨量位居全國第二，市場份額升至9%。



報告期內，星恒電源海外業務增長迅速，憑藉優質可靠的產品品質以及與歐洲主要客戶建立的長期合作信任關係，公司海外銷售收入同比增長46%，同時毛利率繼續保持較高水準。此外，公司進一步把握國內創新與消費升級機會，與包括小米、小牛電動等新興互聯網造車企業建立合作並已實現銷售，預計未來該領域需求將進一步釋放。

公司投資建設的3.0產線已於2016年下半年全線投產，新產線投產後，有效緩解了公司純電動物流車電池供不應求局面，並進一步降低電池組製造成本，有效提升公司整體盈利能力。

報告期內，星恒電源自身經營利潤同比增長190%，綜合考慮新一輪融資產生的稀釋收益影響，其對本集團的利潤貢獻為人民幣98.5百萬元。

管理層討論與分析

財務投資

概覽

我們是中國另類投資行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的投資機會，通過各個財務投資平台實現增長，包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資。我們在財務投資過程中也尋求與我們戰略投資業務的協同及資源共用。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對財務投資行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金內對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬資訊來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。

包括直接財務投資在內的其他投資為我們貢獻持續的價值成長。我們持續推動已投資產的價值實現，進行流動性高的一、二級市場直接投資，創造良好的現金回報。我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享資訊和相關資源，使得財務投資效益最大化。

我們選擇性的持有寫字樓為投資物業以謀求長期回報，我們持作投資的物業主要包括北京中關村地區融科資訊中心A座，B座及C座。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	539	418
投資收入及收益	2,103	4,049
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤	232	374
淨利潤	3,158	5,652
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	2,901	5,510

報告期內，財務投資板塊投資收入及收益由上年同期人民幣4,049百萬元減少至人民幣2,103百萬元，歸屬於本公司權益持有人的淨利潤由上年同期人民幣5,510百萬元減少至人民幣2,901百萬元，主要由於1) 報告期內資本市場環境較去年同期發生較大變化，對基金組合整體價值及分配收益造成影響；2) 上年同期融科資訊中心B座轉為投資性物業貢獻一次性公允價值增值，報告期內未有該項收益。

管理層討論與分析

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，成立於2008年，專注於TMT、醫療健康、智慧技術等三大方向的早期投資。

截至2016年底，聯想之星共管理2支基金，管理資金規模約為人民幣11億元，累計投資境內外項目超過160個。報告期內，投資境內外項目超過40個，涵蓋航天科技、智慧汽車、大數據、機器學習、量子科技等前沿領域，在管項目有43個實現下輪融資，住百家（證券代碼：837077）、開拓藥業（證券代碼：839419）等2個項目完成新三板掛牌，3個項目實現退出。

聯想之星依託獨特的品牌優勢和資源，自設立伊始持續在三大專注領域內進行系統佈局，並於2015年底發起成立Comet Labs人工智慧加速器，佈局全球人工智慧產業，於報告期內已投資項目18個。

2014年至2016年，聯想之星連續三年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使／早期投資機構中名列前茅。



君聯資本

君聯資本是中國領先的風險投資機構之一。截至2016年底，君聯資本共管理7期美元綜合基金，4期人民幣綜合基金，2期人民幣早期基金，1期美元醫療專業基金，1期人民幣醫療專業基金，1期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。2016年，君聯資本新募集兩支人民幣基金，一支美元基金，另外完成三支人民幣基金和一支美元基金的最終募集，在管資產規模得以擴大。新募集的兩支人民幣基金分別為北京君聯慧誠股權投資合夥企業（有限合夥）（簡稱「四期人民幣綜合基金」）、北京君聯益康股權投資合夥企業（有限合夥）（簡稱「人民幣醫療基金」），一支美元基金為LC Fund VII, L.P.（簡稱「七期美元綜合基金」）。截至2016年12月31日，報告期內募集基金總額人民幣83.9億元，其中新募基金的募集總額折合人民幣為74.4億元：包括四期人民幣綜合基金（含其子基金）募集金額為人民幣39.6億元，人民幣醫療基金募集金額為人民幣16.2億元，七期美元綜合基金募集金額為2.7億美元。

管理層討論與分析

2017年，君聯資本計劃完成七期美元綜合基金和四期人民幣綜合基金的最終募集並新募集第二期文化體育基金。君聯資本新募基金投資重點仍為TMT及創新消費、現代服務、健康醫療、文化體育領域內的初創期及成長期中國企業及跨境機會。此外，2017年，君聯資本將繼續推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回收。

報告期內，君聯資本累計完成49項新項目投資，涵蓋TMT、現代服務、醫療健康、文化體育等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部份退出項目15個，為聯想控股貢獻資金回款近人民幣7億元，創造了良好的現金收益。在管企業內有2家在國內資本市場完成首次公開上市，分別為玲瓏輪胎和裕同科技，另外有6家企業在新三板掛牌。截至2016年12月31日，君聯資本共有39家投資企業成功上市，11家企業在新三板掛牌。截至2016年12月31日，君聯資本退出項目的內部平均收益率介乎於35%至40%之間。

下表載列截至2016年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的君聯資本基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳		聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)	出資總額	投資領域	
<i>美元基金 (百萬美元)</i>					
LC Fund I	不適用	不適用	35	泛IT領域	附註(3)
LC Fund II	不適用	不適用	60	泛IT領域	63.46%
LC Fund III, L.P.	4/27/2006	不適用	170	泛IT領域 (擴展期投資涉及非IT領域)	49.41%
LC Fund IV, L.P.	4/15/2008	4/14/2018	350	TMT、醫療健康、消費品、 現代服務、清潔技術及先進製造	29.77%
LC Fund V, L.P.	5/31/2011	5/30/2021	515	TMT、醫療健康、消費品、 現代服務等	19.42%
LC Fund VI, L.P.	1/30/2014	4/17/2024	500	TMT、醫療健康、現代服務等	23.20%
LC Healthcare Fund I, L.P.	9/29/2015	2/4/2025	250	醫療健康	20.00%
LC Fund VII, L.P.	2/5/2016	2/4/2024	268	TMT、創新消費、現代服務、 智能製造	37.31%

管理層討論與分析

基金名稱	基金年期		認繳		聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)	出資總額	投資領域	
人民幣基金 (人民幣百萬元)					
北京君聯睿智創業投資中心(有限合夥)	9/18/2009	9/17/2017	1,000	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔技術及先進製造	31.00%
天津君睿祺股權投資合夥企業(有限合夥)	3/31/2011	3/30/2019	3,632	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔技術及先進製造	31.67%
北京君聯茂林股權投資合夥企業(有限合夥)	9/9/2014	9/8/2022	3,204	消費品、現代服務、TMT、醫療健康等	31.21%
上海祺跡創業投資合夥企業(有限合夥)	5/30/2015	5/29/2023	500	TMT及創新消費服務領域	16.00%
北京君聯名德股權投資合夥企業(有限合夥)	7/31/2015	7/30/2021	1,272	文化娛樂、運動休閒	19.65%
北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)	8/11/2015	8/10/2020	1,698	紅籌回歸、跨境投資及其它高成長項目	17.67%
北京君聯益康股權投資合夥企業(有限合夥)	2/5/2016	2/4/2024	1,621	醫療健康	18.50%
北京君聯慧誠股權投資合夥企業(有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	3,451	TMT、創新消費、現代服務、智能製造	28.98%

管理層討論與分析

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合伙協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合伙的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者（如適用）截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) LC Fund I包括兩家有限責任公司，即：專注於中國從事投資的聯想投資有限公司及專注於海外從事投資的Legend New-Tech Investment Limited。
- (4) LC Fund II為一家有限公司，其為我們的附屬公司並於我們的合併財務報表內合併入賬。
- (5) LC Fund VII, L.P.及北京君聯慧誠股權投資合夥企業（有限合伙）於報告期內尚未完成最終募集。

弘毅投資

弘毅投資是中國領先的股權投資及管理機構之一。截至2016年底，弘毅投資共管理8期股權投資基金，2期夾層基金以及1期地產基金。2016年上半年，弘毅投資完成了第8期股權投資基金的募集工作，新募基金的募集總額為22億美元；2016年下半年，弘毅地產基金募集工作啟動，截至2016年底已完成兩次交割，募集規模達到人民幣17.5億元，募集工作目前仍在持續進行，募集規模預期還將進一步增加。

弘毅PE基金主要關注國企改制、民企成長及跨境併購等方向，並持續在消費、服務、大健康、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。

對於夾層基金而言，其風險及回報介於優先債務和股本之間。弘毅夾層基金的投資策略主要集中在企業收購兼併融資、資產證券化融資、特殊機會融資（如企業過橋融資、資產抵押融資、資產重組機會等）等。

地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。

報告期內，弘毅PE基金完成了12個新項目或原有項目的追加投資，涵蓋醫療、消費、服務等多個領域的創新或成長性企業。弘毅夾層基金完成了5筆投資，弘毅地產基金完成了3筆投資。

管理層討論與分析

報告期內，弘毅PE基金共完成9個項目的完全退出或部份退出，弘毅夾層基金完成4個項目的完全退出或部份退出，合計為聯想控股貢獻近人民幣7億元的現金回款。與此同時，2016年弘毅投資在管企業有3家企業在國內外資本市場上市（融眾金融、巨人網絡和玲瓏輪胎）。截至2016年12月31日，弘毅投資共有36家被投企業成功在境內外上市（含PIPE投資）及3家在新三板掛牌。截至2016年12月31日，弘毅投資已完全退出其於34家公司的投資，這些投資的內部收益率的中位數在20%以上。

下表載列截至2016年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的弘毅投資基金資訊：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
美元基金 (百萬美元)					
Hony International Limited	不適用	不適用	29		40%
Hony Capital II, L.P.	7/26/2004	8/31/2014	87		41%
Hony Capital Fund III, L.P.	9/19/2006	11/10/2016	580		34%
Hony Capital Fund 2008, L.P.	5/27/2008	6/26/2018	1,398		14%
Hony Capital Fund V, L.P.	8/10/2011	12/15/2021	2,368		11%
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.	8/18/2015	10/30/2025	1,647	針對中國經濟環境和政策的發展方向，弘毅股權投資基金戰略性地專注於國企改制、民企併購和跨境併購領域的機會。行業選擇方面，專注於直接受益於中國宏觀趨勢的行業，包括消費行業、健康產業、服務業和高端製造業，並關注移動互聯網帶來的轉型機遇。	16%
人民幣基金 (人民幣百萬元)					
弘毅投資產業一期基金(天津)(有限合夥)	4/24/2008	4/23/2018	5,026		30%
北京弘毅貳零壹零股權投資中心 (有限合夥)	10/13/2010	10/12/2018	9,965		20%
弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)	10/13/2015	10/12/2025	3,596		23%
弘毅一期(深圳)夾層投資中心 (有限合夥)	5/17/2013	9/2/2016	1,040	弘毅夾層基金重點關注企業收購兼併融資、ABS融資和特殊機會投資等領域的投資機會。	10%

管理層討論與分析

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
西藏達孜弘毅二期夾層基金合夥企業 (有限合夥)	3/19/2015	10/15/2018	2,050		10%
弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心 (有限合夥)	9/28/2016	9/27/2021	1,753	地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。	29%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者（如適用）截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) 上表中HONY CAPITAL FUND VIII (CAYMAN), L.P.與弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)合稱為「弘毅八期基金」。

投資性物業

我們持有的投資性物業主要包括位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A座、B座及C座，截至2016年12月31日，平均出租率約為90%。我們通過我們的全資附屬公司融科物業投資持有融科資訊中心A座和C座，以及通過附屬公司融科股份持有融科資訊中心B座。截至2016年12月31日，我們投資性物業的公允價值為人民幣100.32億元（不含自用部份）。



管理層討論與分析

終止經營業務

我們於2016年9月16日與融創房地產（融創中國之間接全資附屬公司）簽訂了《關於融科智地房地產股份有限公司之資產轉讓框架協議》，約定融創房地產收購我們擁有與房地產開發業務相關的股權及債權。聯想控股與融創中國分別於2016年10月26日及2016年11月15日獲得雙方股東批准，交易先決條件達成並進入交割程序。截至2016年12月31日，交易涉及的目標公司已陸續移交，工商變更程序持續推進中。

調整後聯想控股應收總交易對價（含出售給融創房地產及其他股東方）為人民幣158.51億元，截至2016年12月31日，我們已收對價為人民幣29.6億元；截至2017年3月29日，我們已收對價為人民幣143.33億元；根據與融創房地產補充約定，剩餘款項將於2017年9月20日前完成結算。

報告期內，終止經營業務歸屬於本公司權益持有人之淨利潤為人民幣7百萬元。

財務回顧

利息開支淨額

我們扣除資本化金額之利息開支淨額由2015年度之人民幣3,004百萬元上升至2016年度之人民幣3,262百萬元。利息開支淨額上升主要是由於總借貸金額的規模增長。

稅項

我們的稅項由2015年度之人民幣455百萬元上升至2016年度之人民幣476百萬元。稅項之增加主要是由稅前利潤的增加及未被確認的遞延所得稅資產減少共同影響所致。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註5。

於2016年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣7,943百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註48。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資（包括公司債券及私募債券），且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

管理層討論與分析

現金及現金等價物

截至2016年12月31日，我們的現金及現金等價物包括銀行、現金及貨幣市場資金，為人民幣30,059百萬元，其中，人民幣佔51%，美元佔26%，港元佔10%，歐元佔4%，其他幣種佔9%，而截至2015年12月31日為人民幣34,803百萬元，其中，人民幣佔45%，美元佔20%，港元佔24%，歐元佔3%，其他幣種佔8%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將使用已募集資金及保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2016年12月31日	2015年12月31日
銀行貸款		
— 無抵押貸款	21,032	17,137
— 已擔保貸款	15,663	13,909
— 已抵押貸款	3,215	5,714
其他貸款		
— 無抵押貸款	30	100
— 已擔保貸款	7,954	11,654
— 已抵押貸款	1,043	3,182
公司債券		
— 無抵押	32,948	24,853
— 已擔保	784	708
	82,669	77,257
減：非即期部份	(56,516)	(56,621)
即期部份	26,153	20,636

截至2016年12月31日，我們的借款總額中，74%為人民幣借款（2015年12月31日：73%），25%為美元（2015年12月31日：26%），其他幣種借款為1%（2015年12月31日：1%）。如按利率是否固定劃分，其中89%為固定利率借款（2015年12月31日：91%），11%為浮動利率借款（2015年12月31日：9%）。我們的債項增加主要是由於我們的戰略投資業務的增長及擴張。

管理層討論與分析

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2016年12月31日	2015年12月31日
1年內	26,153	20,636
1年後但2年內	15,269	15,224
2年後但5年內	36,307	37,935
5年後	4,940	3,462
	82,669	77,257

於2016年12月31日，我們有下列發行在外的公司債券：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額	截至2016年12月31日
本公司	公司債券	人民幣	2011年10月31日	7年	人民幣2,900百萬元	人民幣2,892百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣2,300百萬元	人民幣2,288百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月21日	5年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,985百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月27日	5年	人民幣740百萬元	人民幣736百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2014年5月8日	5年	1,500百萬美元	人民幣10,368百萬元
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	人民幣4,000百萬元	人民幣3,977百萬元
正奇金融	擔保債券	人民幣	2015年9月16日	3年	人民幣500百萬元	人民幣486百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2015年10月29日	3年	人民幣1,000百萬元	人民幣995百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2016年3月3日	3年	人民幣400百萬元	人民幣397百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2016年3月17日	1年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,999百萬元
融科股份	擔保債券	人民幣	2016年5月31日	3年	人民幣1,450百萬元	人民幣298百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	人民幣1,500百萬元	人民幣1,495百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,991百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2016年11月17日	1-3年	人民幣830百萬元	人民幣833百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2016年11月28日	3年	人民幣3,000百萬元	人民幣2,992百萬元

截至2016年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎3.10%至7.00%。

截至2016年12月31日，本公司有人民幣863億元的未動用銀行信貸額度。本公司與中國多家主要銀行達成正式或非正式的合作協議。根據此等協議，銀行授予本公司一般信貸額度以支持本公司的資金需求。動用此等信貸額度前需獲得銀行根據中國的銀行法規對具體項目的審批。

管理層討論與分析

流動比率及債務權益比率

	2016年12月31日	2015年12月31日
流動比率(倍)	1.0	1.1
債務權益比率	76.3%	65.2%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2015年12月31日相比流動比率有所降低主要是由於本公司及其附屬公司部份長期負債重分類至流動負債所致。

債務權益比率

債務權益比率為各財務期末淨債務(借款總額減現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。報告期末與2015年12月31日相比債務權益比率上升主要由於本公司總借貸金額的規模增長。

抵押資產

截至2016年12月31日，我們將人民幣130億元(2015年12月31日：人民幣210億元)的資產抵押以獲得貸款。

或有負債

我們的或有負債主要包含(i)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務擴張的貸款提供的股東擔保；(ii)我們就房地產業務下商業銀行向我們物業買方提供的按揭貸款提供的擔保；及(iii)我們附屬公司在金融服務業務下向中小企業從若干銀行取得的借款提供的財務擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2016年12月31日以及2015年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣108百萬元及人民幣135百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2016年12月31日	2015年12月31日
就若干買方按揭貸款提供的擔保	—	4,099
擔保業務的財務擔保	3,751	4,530
其他擔保		
— 關聯方	2,022	2,240
— 非關聯方	6,507	1,500

管理層討論與分析

財務政策及風險管理

一般政策

我們的業務活動面對各類財務風險：市場風險（包括貨幣風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險）、信用風險及流動資金風險。我們的整體財務風險管理計劃專注於金融市場的難測性，務求盡量減低對財務表現造成的潛在不利影響。我們已實施一套統一且多層次的財務控制管理系統。我們指導及監管我們附屬公司的重大財務管理方面，且各地方附屬公司會管理其財務風險。我們若干附屬公司使用衍生金融工具對沖若干風險。

外匯風險

我們在全球運營，因此面對多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及人民幣、美元及歐元。外匯風險來自非以附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外業務投資淨額。我們各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以盡量減低外匯風險，以及訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險（如果適用）。

價格風險

我們因本身持有及於我們的合併資產負債表分類為可供出售或以公允價值計量且變動計入損益的投資而面臨股本證券價格風險。我們面臨的商品價格風險並不重大。為管理股本證券投資產生的價格風險，我們多元化我們的組合。

我們於其他實體的股權投資包括於下列四個投資市場公開買賣的公司，包括香港、中國、美國及日本。

現金流量及公允價值利率風險

我們的利率風險主要源自長期借款及關聯方貸款。按浮動利率計息的長期借款令我們面臨現金流量利率風險。按固定利率計息的長期借款及關聯方貸款令我們面臨公允價值利率風險。

我們主要於我們的IT業務中經營多個客戶融資計劃。我們面臨該等計劃所覆蓋所有貨幣的利率波動風險。

我們通過定期審查及監管我們的利率風險並於適當時使用浮動利率轉固定利率掉期管理利率風險。

管理層討論與分析

信用風險

信用風險以一組合形式管理。信用風險主要源自現金及現金等價物、銀行存款、受限存款、貿易應收款項及應收票據、客戶貸款、其他應收款項及衍生金融工具等。

就銀行存款中的現金而言，我們透過監控信用評級及設定經核准的信用限額並定期進行檢討以控制我們的信用風險。

我們並無重大集中的客戶信貸風險。我們設定相關政策以限制應收款項的信用風險。我們基於客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、其信用記錄及目前市況等其他因素評估其信用質量及設定信用限額。我們定期監控客戶的信用記錄。對於信用記錄不良的客戶，我們使用書面催款或縮短或取消信用期，以確保我們的整體信用風險在可控範圍內。

流動資金風險

現金流量預測是由我們及各附屬公司進行。我們監控我們附屬公司短期及長期流動資金需求的滾動預測，確保有足夠的現金及可隨時轉換為現金的證券以滿足運營需要，同時保持足夠主要金融機構所提供的未動用承諾借款額度的餘額，使其不會違反任何借款額度的借貸上限或契約，藉以滿足短期及長期流動資金需求。

報告期後事項

2016年12月28日，正奇金融引入廈門國貿集團股份有限公司和信達風投資管理有限公司兩家戰略投資者，獲得人民幣8.01億元戰略投資。相關股權交割程序已於2017年2月正式完成。

於2017年3月1日，本公司之附屬公司聯想集團的全資附屬公司聯想（北京）有限公司訂立一份股權轉讓協議，以約人民幣1,617百萬元的代價出售成都聯創融錦投資有限責任公司（「聯創融錦」）49%股權。於出售後，本公司及其附屬公司將不再持有聯創融錦任何股份權益。因出售產生的稅前收益約為人民幣1,503百萬元。

於2017年3月3日，本公司的聯營公司拉卡拉支付完成向中國證券監督管理委員會遞交首次於深圳證券交易所創業板市場公開發行人民幣普通股（A股）股票申請。

管理層討論與分析

聯想集團已於2016年11月30日設立3,000百萬美元中期票據計劃（「中期票據計劃」），並以僅向專業投資者發行債務的方式上市及買賣取得香港聯交所上市的批准。於2017年3月9日，聯想集團訂立協議以根據中期票據計劃進行提取，從而提呈發售及發行總票面值500百萬美元的提取票據，而該等票據上市亦已生效。於2017年3月9日，聯想集團之附屬公司（即發行人）訂立協議以其累積優先股形式發行850百萬美元年息5.375厘永續證券，發行證券所得款項將通過發行人認購集團內票據由發行人轉借予聯想集團。

截至2017年3月29日，本公司出售房地產開發業務現金對價之應收款項已收回人民幣14,333百萬元。與融創房地產簽訂的框架協議中，本公司及其附屬公司承諾對融創房地產約人民幣7,497百萬元的未來融資提供連帶責任擔保，其中人民幣5,500百萬元的擔保期限不超過1年，人民幣1,997百萬元的擔保期限不超過3年。截至2016年12月31日，本公司尚未提供該擔保；截至2017年3月29日，本公司提供人民幣7,497百萬元的擔保。同時，融創房地產對該人民幣7,497百萬元的擔保提供反擔保。

首次公開發行募集資金使用情況

本公司首次公開發行所得款項淨額約為147.5億港元（約為人民幣116.4億元，包括部份行使超額配股權所得款項），擬以本公司招股說明書所披露的方式使用。

截至2016年12月31日，本公司已使用人民幣20億元用於歸還2015年到期的公司債券的部份金額，使用人民幣3.42億元用於日常營運資金，剩餘款項已被存入香港持牌銀行。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情

截至2016年12月31日，本公司及其附屬公司共僱佣員工69,324名。

本公司深知一流的投資控股公司需要投資控股公司領域高效能的專業隊伍，全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定市場競爭力的整體薪酬水平。因此，本公司對高級管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點相匹配的、具有市場競爭力的全面薪酬體系：

1. 本公司的高級管理人員（「高管人員」）包括本公司的總裁、常務副總裁、高級副總裁、財務負責人和董事會秘書，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成。本公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵由董事會根據本公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及業績表現確定，並根據本公司業績及高管績效目標的達成情況確定績效結果。i)年度薪酬由年度基本工薪（根據高管人員所承擔的工作職責確定）及目標獎金（按照高管人員基本工薪的一定比例作為年度目標獎金的計算基數，結合本公司年度整體業績，依據高管年度績效表現綜合計算確定）構成；及ii)福利包括基本社會保障福利和本公司補充福利。

管理層討論與分析

2. 本公司的一般僱員年度薪酬構成包括基本工薪、目標獎金兩部份。i)基本工薪體現為崗位工薪，根據僱員所承擔的工作職責、僱員的業績表現及所具備的能力水平付薪；及ii)目標獎金按照僱員基本工薪的一定比例確定為計算基數，並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合計算確定。除此之外，本公司還為員工建立了基本社會保障福利和本公司補充福利。
3. 為吸引和激勵人才更好地為本公司可持續發展創造價值，促進本公司戰略目標的實現，2016年3月、2016年6月分別獲得董事會、本公司股東大會批准中長期激勵計劃的設計框架。本公司於2016年底完成了中長期激勵計劃的落實實施。

根據中國及其他海外司法管轄區的相關法律及法規，本公司為僱員提供福利政策，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷險、失業保險、生育保險及住房公積金。

建議末期股息

截至2016年12月31日止年度，董事會建議派付末期股息，每股普通股人民幣0.242元（除稅前）（2015年：人民幣0.22元），股息總額約人民幣570百萬元（除稅前）（2015年：人民幣518百萬元），惟須待股東於即將舉行的2016年度股東周年大會（「股東周年大會」）上批准後，方可作實。

董事、監事及高級管理層簡介



柳傳志先生 董事長及執行董事

柳傳志先生，72歲，聯想控股創始人，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及董事長，並於2015年6月29日獲委任為本公司提名委員會主席。柳先生還是聯想集團的創始人，並於1989年至2011年間任聯想集團多項高級管理職務，歷任總裁、執行董事、非執行董事和董事長。柳先生擁有豐富的企業管理經驗，並於聯想控股多家成員公司擔任董事長職務。

加入聯想控股前，柳先生任職於中國科學院計算技術研究所。柳先生於1967年獲得中國人民解放軍軍事電信工程學院（現稱西安電子科技大學）頒發的雷達導航系畢業證書。



朱立南先生 執行董事

朱立南先生，54歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及總裁。朱先生2001年加入聯想控股，歷任董事兼常務副總裁、及董事兼總裁。朱先生於1989年加入本公司之附屬公司出任深圳聯想電腦有限公司總經理。1997年至2001年，他加入聯想集團，歷任業務發展部總經理、助理總裁、企劃辦常務副主任和主任、及高級副總裁。朱先生於2001年創立了君聯資本管理股份有限公司的前身聯想投資有限公司，並自成立時起擔任其董事及總經理職務。此外，朱先生還在聯想控股多家成員公司任董事及高管。

朱先生當前為聯想集團及神州租車（均於香港聯交所上市）的非執行董事。他亦曾出任匹克體育用品有限公司（於香港聯交所上市）的非執行董事；及佛山星期六鞋業股份有限公司（於深圳證券交易所上市）的董事。

朱先生於1987年獲得上海交通大學頒發的電子工程碩士學位。

董事、監事及高級管理層簡介



趙令歡先生 執行董事

趙令歡先生，54歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及常務副總裁。趙先生於2003年加入聯想控股，彼時他創立了弘毅投資，於2003年至2011年，歷任聯想控股有限公司（本公司的前身）常務副總裁、高級副總裁及董事兼高級副總裁。目前趙先生還擔任弘毅投資的董事長。

趙先生曾在數家美國及中國公司出任高級管理層職位，具有豐富的企業管理經驗。於2002年至2003年，趙先生曾擔任聯想集團的行政總裁顧問一職。在加入聯想控股前，他還曾出任Shure Brothers, Inc.的研發總監及高級經理、US Robotics Inc.（於納斯達克股票市場上市）副總裁、Vadem, Inc.的董事會主席兼總裁、Infolio Inc.的董事會主席兼總裁、及eGarden Ventures, Ltd.的管理合夥人兼行政總裁。

趙先生目前是聯想集團的非執行董事、中國玻璃控股有限公司的非執行董事、百福控股有限公司董事會主席、執行董事兼CEO及弘和仁愛醫療集團有限公司董事會主席（均於香港聯交所上市）以及上海環境集團股份有限公司的副董事長、上海錦江國際酒店發展股份有限公司的非執行董事（兩家均於上海證券交易所上市）及中聯重科股份有限公司（於香港聯交所和深圳證券交易所上市）的非執行董事。他曾出任北京物美商業集團股份有限公司、新華人壽保險股份有限公司、中軟國際有限公司和石藥集團有限公司（全部於香港聯交所上市）的董事、及Fiat Industrial S.p.A.（於意大利證券交易所上市）的董事。

趙先生於1984年獲得中國南京大學頒發的物理學學士學位，於1990年取得美國北伊利諾依州大學頒發電子工程及物理學碩士學位，以及於1996年取得美國西北大學凱洛格商學院頒發的工商管理碩士學位。

董事、監事及高級管理層簡介



吳樂斌先生 非執行董事

吳樂斌先生，54歲，於2014年9月4日獲委任為本公司董事。吳先生現任本公司主要股東中國科學院國有資產經營有限責任公司（「國科控股」）董事長，並擔任中生北控生物科技股份有限公司（於香港聯交所上市）的董事會主席兼執行董事。他曾出任中國科學院生物物理研究所副所長、中國科學院辦公廳公共關係協調處處長及中國科學院科技政策局戰略遠景處工程師。

吳先生於1983年獲得江西醫學院（現稱南昌大學醫學院）頒發的醫學學士學位，並於1988年獲得中國科學院古脊椎動物與古人類研究所頒發的理學碩士學位。他還在2002年完成美國威斯康星大學麥迪遜分校及中科院合辦的工商管理碩士課程。



王津先生 非執行董事

王津先生，63歲，於2014年2月18日獲委任為本公司董事及於2015年6月29日獲委任為董事會審計委員會會員。王先生自2010年起出任本公司主要股東國科控股附屬公司中國科技產業投資管理有限公司董事長。王先生在2009年至2014年間出任國科控股執行董事兼總經理。他曾出任東方科學儀器進出口公司副總經理、及東方科學儀器進出口集團公司的董事長及總裁。王先生為第十二屆全國人大代表。

王先生於1978年獲得天津大學工程學學士學位，並於2001年8月獲得亞洲（澳門）國際公開大學工商管理碩士學位。1992年至1993年，王先生為美國費米實驗室訪問學者。

董事、監事及高級管理層簡介



盧志強先生 非執行董事

盧志強先生，65歲，於2014年2月18日獲委任為本公司董事及於2015年6月29日獲委任為薪酬委員會會員。盧先生現出任本公司主要股東中國泛海控股集團有限公司（「中國泛海」）、泛海集團有限公司（「泛海集團」）及通海控股有限公司（「通海」）的董事長兼總裁。盧先生亦擔任泛海控股股份有限公司（於深圳證券交易所上市）的董事長及中國民生銀行股份有限公司（於香港聯交所及上海證券交易所上市）的副董事長及非執行董事。

盧先生於1990年獲得華東師範大學頒發的國際經濟專業證書，並於1995年獲得復旦大學頒發的經濟學碩士學位。

盧先生於通海的股東大會上持有超過三份之一投票權。通海直接並間接透過其全資附屬公司泛海集團合計持有中國泛海已發行股本100%權益。根據證券及期貨條例第XV分部第2及3分部，盧先生、通海及泛海集團均被視為本公司之主要股東，於中國泛海持有的400,000,000股本公司內資股股份中擁有權益。



馬蔚華先生 獨立非執行董事

馬蔚華先生，68歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。馬先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司薪酬委員會主席及提名委員會會員。

馬先生現擔任華潤置地有限公司（於香港聯交所上市）的獨立非執行董事、中國東方航空股份有限公司（於香港聯交所及上海證券交易所上市）的獨立非執行董事、中國國際貿易股份有限公司（於上海證券交易所上市）的獨立非執行董事、中國郵政儲蓄銀行股份有限公司的獨立非執行董事及泰康人壽保險股份有限公司的監事長。

馬先生過去曾擔任招商銀行股份有限公司（於香港聯交所及上海證券交易所上市）行長、首席執行官兼執行董事，中國石油化工股份有限公司（於香港聯交所、上海證券交易所、紐約證券交易所及倫敦證券交易所上市）的獨立非執行董事，和盈利時控股有限公司（於香港聯交所上市）的獨立非執行董事。此外，馬先生亦擔任中國金融學會常務理事、壹基金公益基金會理事長及國家科技成果轉化引導基金理事會理事長。馬先生為第十二屆全國政協委員。

馬先生於1999年獲得西南財經大學頒發的經濟學博士學位。

董事、監事及高級管理層簡介



張學兵先生 獨立非執行董事

張學兵先生，51歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。張先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會會員及提名委員會會員。張先生於1993年發起成立中倫律師事務所並擔任主任合夥人至今。他現出任中國電信集團公司外部董事及中國政法大學校董。此外，張先生曾任第八屆和第九屆北京市律師協會會長，現任中華全國律師協會副會長及中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員。

張先生於1986年在中國政法大學取得法學學士學位，於1991年在中國政法大學取得法學碩士學位，並於1998年在美國杜克大學取得法學碩士學位。張先生於1989年獲北京市司法局授予中國律師執業資格及於1996年獲中國證券監督管理委員會授予律師從事證券法律業務資格。



郝荃女士 獨立非執行董事

郝荃女士，58歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。郝女士亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會主席及薪酬委員會會員。郝女士於1982年至1989年任中國人民大學講師，於1993年加入畢馬威會計師事務所（美國），並自2001年至2015年擔任畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合夥）及其前身的合夥人。

郝女士於1982年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於1993年獲得美國天普大學工商管理碩士學位。郝女士於1995年取得美國加利佛尼亞州執業註冊會計師資格，於2002年取得中國註冊會計師資格。

董事、監事及高級管理層簡介



李勤先生 監事

李勤先生，76歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為監事會主席。1985年至1989年，李先生擔任中國科學院計算技術研究所新技術發展公司（本公司的前身）副總經理一職；1989年至2001年擔任聯想集團的常務副總裁。他於2001年至2009年擔任聯想控股有限公司（本公司的前身）常務副總裁，並於2009年至2014年擔任聯想控股有限公司（本公司的前身）監事長。

李先生現擔任融創中國控股有限公司（於香港聯交所上市）獨立非執行董事。

李先生於1965年獲得北京機械學院頒發的自動控制專業畢業證書。



索繼栓先生 監事

索繼栓先生，53歲，於2014年9月4日獲委任為本公司監事。索先生為本公司主要股東國科控股的總經理，擔任中國科技出版傳媒集團有限公司董事長。索先生於1991年至2003年期間在中國科學院蘭州化學物理研究所（「蘭州化物所」）工作，歷任羰基合成和選擇氧化國家重點實驗室副主任、精細石油化工中間體國家工程研究中心主任、蘭州化物所所長助理、蘭州化物所副所長、中國科學院蘭州分院副院長。索先生自2003年至2009年間曾擔任中國科學院成都有機化學有限公司董事長，自2009年至2014年曾擔任國科控股副總經理，自2011年至2014年曾擔任北京中科院軟件中心有限公司董事長，自2011年至2015年曾擔任深圳中科院知識產權投資有限公司董事長，自2014年至2015年曾擔任上海碧科清潔能源技術有限公司董事長。

索先生於1986年獲得內蒙古大學頒發的理學學士學位，並於1991年獲得蘭州化物所頒發的理學博士學位。

董事、監事及高級管理層簡介



齊子鑫先生 監事

齊子鑫先生，41歲，於2014年2月18日獲委任為本公司監事，齊先生為本公司主要股東中國泛海的董事、泛海能源控股股份有限公司（「泛海能源」）副董事長、泛海電力控股有限公司副董事長兼總裁、中泛控股有限公司（於香港聯交所上市）非執行董事及民生控股股份有限公司（於深圳證券交易所上市）的副董事長、及泛海控股股份有限公司（於深圳證券交易所上市）的副總裁。齊先生還曾出任中國泛海副總裁、泛海能源總裁、中國民生信託有限公司董事及民生證券股份有限公司副董事長。

齊先生於1998年獲得北京大學頒發的法學學士學位及經濟學學士學位，並於2001年獲得北京大學頒發的法學碩士學位。



陳紹鵬先生 高級管理層

陳紹鵬先生，47歲，自2011年起獲委任為本公司（包括它的前身）高級副總裁和執行委員會成員，負責農業和食品投資業務。從1993年到2011年，陳先生在聯想集團歷任銷售經理、辦事處經理、區域副總經理、區域總經理、助理總裁、副總裁、高級副總裁兼大中華區總裁、高級副總裁兼亞太俄羅斯區總裁、高級副總裁兼新興市場集團總裁。現於聯想控股多家成員企業擔任董事會主席及董事職位。

在加入聯想控股前，他於1992年至1993年擔任輕工業部規劃設計院計算中心的系統管理員。

陳先生于1992年取得中國北京輕工業學院（現稱北京工商大學）頒發的工學學士學位及于2005年取得中國清華大學頒發的高級管理人員工商管理碩士學位。他於2008年在美國哈佛商學院完成高級管理課程。

董事、監事及高級管理層簡介



唐旭東先生 高級管理層

唐旭東先生，55歲，2012年1月獲委任為本公司（包括其前身）高級副總裁與執行委員會成員，負責管理聯想之星投資、聯想管理學院，人力資源部及行政部等事務。

唐先生於2001年加入聯想控股，歷任副總裁兼企劃辦主任、孵化器投資部總經理、人力資源部總經理、管理學院執行院長兼副總裁等職務。1990年至2001年間，唐先生歷任聯想集團人力資源部總經理、法務部總經理和企劃辦副主任等職務。此外，自2011年起至今，唐先生還於本公司主要股東國科控股任董事。他現於聯想控股多家成員公司擔任董事職務。

加入聯想控股之前，唐先生於1987年至1990年在中國科學院政策局擔任助理工程師一職。

唐先生於1986年獲得中央民族學院（現稱中央民族大學）頒發的法律學學士學位，並於2005年獲得中國長江商學院頒發的高級管理人員工商管理碩士學位。

董事、監事及高級管理層簡介



寧旻先生 高級管理層

寧旻先生，47歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為高級副總裁、首席財務官兼董事會秘書。寧先生於2012年起獲委任為本公司（包括其前身）的高級副總裁及執行委員會成員，並於2015年3月15日獲委任為本公司聯席公司秘書。

寧先生於2000年加入聯想控股，歷任企劃辦副主任、董事會秘書兼企劃辦副主任、資產管理部總經理、本公司副總裁、本公司高級副總裁。寧先生負責本公司的財務部、資產管理部、資金管理部、上市事務部、公關外聯部以及本公司的香港辦事處。1991年至2000年，寧先生在聯想集團歷任總裁秘書、董事會主席助理等職務。目前寧先生還在聯想控股多家成員公司擔任董事長及董事職務。

寧先生現為西安陝鼓動力股份有限公司（於上海證券交易所上市）董事，還曾於中國玻璃控股有限公司（於香港聯交所上市）出任非執行董事。

寧先生於1997年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於2001年完成中國人民大學研究生院開設的工商管理碩士課程。



李蓬先生 高級管理層

李蓬先生，46歲，於2015年7月15日獲委任為高級副總裁及執行委員會成員，目前負責管理聯想控股戰略投資業務，包括金融服務投資及海外投資業務。李先生於2003年加入聯想控股，歷任投資管理部總經理、投資總監、助理總裁、副總裁及高級副總裁兼戰略投資部總經理，現於聯想控股多家成員公司擔任董事職務。

加入聯想控股前，李先生於1994年至1999年在中國對外貿易運輸總公司(Sinotrans Corporation)擔任財務經理，於2001年6月至2002年12月在美國Teradyne Connection Systems擔任高級金融分析員。

李先生於1994年獲得對外經濟貿易大學頒發的國際金融學士學位，並於2001年獲得美國新罕布什爾州立大學工商管理碩士學位。

董事會報告

主要業務

本公司之主要業務包括戰略投資業務（投資於五大板塊：IT、金融服務、創新消費與服務、農業與食品以及新材料）以及財務投資業務（主要包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資）。

儲備

本報告期內，本公司及其附屬公司的儲備變動列載於本年度報告按國際財務報告準則編製的財務報告的合併權益變動表，本公司的儲備變動列載於財務報表附註46(b)之本公司的儲備變動。

可供分派儲備

根據本公司的公司章程，股息僅可從根據中國企業會計準則或國際財務報告準則或上市地會計規則釐定的可供分派利潤（以較低者為準）派付。

截至2016年12月31日，本公司的可供分派儲備為人民幣2,458百萬元（2015年：人民幣1,894百萬元），此乃根據遵從中國企業會計準則的會計政策計算的金額。

業績及分派

本公司及其附屬公司本年度的業績載於本年度報告第104至105頁的合併收益表。

本公司及其附屬公司於2016年12月31日的整體財務狀況載於本年度報告第107至108頁的合併資產負債表，本公司於2016年12月31日的財務狀況載於財務報表附註46(a)之本公司資產負債表內。

本公司及其附屬公司本年度的合併現金流量表載於本年度報告第111至112頁的合併現金流量表內。

董事會建議派發截至2016年12月31日止年度之股息，每股普通股人民幣0.242元（除稅前）（2015年：人民幣0.22元）。倘建議於2017年6月2日（星期五）將舉行的股東周年大會（「股東周年大會」）上獲股東批准通過，建議的股息將於2017年7月13日（星期四）前後派發予2017年6月13日（星期二）名列於本公司股東名冊之股東。關於末期股息宣布及派發的具體安排（包括代扣代繳所得稅安排），本公司將在2016年度股東周年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣派付，H股股息將以人民幣計值並以港元派付（人民幣與港元兌換率將按緊接股東周年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣布人民幣兌換港元的平均賣出價兌換）。

董事會報告

根據自2008年1月1日起施行的《中國企業所得稅法》與其實施條例以及相關規定，本公司向名列本公司H股股東名冊上的非居民企業股東派發年度末期股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算（代理人）有限公司，其他代理人或受託人，或其他組織或團體名義登記的H股股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，因而須預扣企業所得稅。

根據國家稅務總局國稅函[2011]348號規定及相關法律法規，如H股個人股東為香港或澳門居民或其他與中國簽訂10%股息稅率的稅收協議的國家的居民，本公司將按10%的稅率代扣代繳該等股東的個人所得稅。如H股個人股東為與中國簽訂低於10%股息稅率的稅收協議的國家的居民，本公司將按10%的稅率代扣代繳該等股東的個人所得稅。該等股東如果需要按照國家稅務總局公告[2015]60號的相關規定通過本公司向中國主管稅務機關要求退還多繳的稅款的，需提交國家稅務總局公告[2015]60號第七條規定的報告表和資料，及補充享受協定待遇的情況說明。如H股個人股東為與中國簽訂高於10%但低於20%股息稅率的稅收協議的國家的居民，本公司將按相關稅收協議訂明的實際稅率代扣代繳個人所得稅。如H股個人股東為與中國簽訂20%股息稅率的稅收協議的國家的居民、與中國並沒有簽訂任何稅收協議的國家的居民或在任何其他情況下，本公司將按20%稅率代扣代繳該等股東的個人所得稅。

根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知（財稅[2014]81號）》的相關規定：對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

根據自2016年12月5日施行的《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2016]127號）的相關規定：對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，比照個人投資者徵稅；H股公司對內地企業投資者通過深港通投資香港聯交所H股取得的股息紅利，不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利，依法免徵企業所得稅。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權收取2016年度末期股息之H股股東名單，本公司將於2017年6月8日（星期四）至2017年6月13日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理H股股份過戶登記手續。H股股東如欲收取2016年度末期股息，須於2017年6月7日（星期三）下午4時30分前，將股票連同股份過戶文件一併送交本公司H股證券登記處香港中央證券登記有限公司，其地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

已發行股份

本公司之已發行股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註33。

業務回顧

上市規則附錄十六《財務資料的披露》要求公司於董事會報告載入業務回顧。根據香港《公司條例》附表5，業務回顧須覆蓋若干領域，具體內容如下：

1. 本公司及其附屬公司業務之中肯審視
本年度報告第14至57頁之「管理層討論與分析」章節。
2. 本公司及其附屬公司所面臨的主要風險及不確定因素
本年度報告第54至55頁之「財務政策及風險管理」章節。
3. 報告日期過後影響本公司及其附屬公司之重要事項
本年度報告第55至56頁之「報告期後事項」章節。
4. 揭示本公司及其附屬公司之潛在發展
本年度報告第14至57頁之「管理層討論與分析」各章節中。
5. 運用財務關鍵表現指標進行分析
本年度報告第50至53頁之「財務回顧」章節。
6. 公司環境政策及表現

董事會報告

環境政策

本公司及其附屬公司於日常經營活動中致力於環境保護、節能減排和資源與能源的合理和高效利用，確保在不同地區經營時遵守當地相關的環境法律法規及相關行業的環境排放標準。我們致力於不斷實踐環境管理並改善相應措施，包括針對特定業務開展建立完善的環境應急體系，為預防、管控突發環境事件提供切實保障，以及改進工廠生產工藝和配置資源循環再利用系統以有效節約能耗。同時，我們重視辦公領域的環境管理，積極培養員工環境保護、節約使用辦公資源和能源的意識，並且積極推動工廠園區的綠色佈局和辦公樓的綠色建築評級。本公司及其附屬公司將繼續嚴格遵守環保的相關規定，發展可持續性政策及設計，致力於實現經濟效益、社會效益、環保效益的統一。

本公司將首次發佈根據上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》進行編寫之2016年度環境、社會及管治報告（「ESG報告」）。該ESG報告主要介紹本公司在2016年1月1日至12月31日期間於誠信經營、人才培養、供應鏈管理、環境保護、社會公益等環境及社會各方面的表現。

本公司ESG報告將以獨立報告的形式向公眾發佈，及於本年度報告發佈後三個月內通過香港聯交所網站或本公司網站獲取。

7. 與員工、客戶、供應商及其他的重大關係

本公司並不知悉任何與其員工、客戶、供應商及其他的重大關係，而該等關係對本公司有重大影響且為本公司賴以成功。

主要客戶及供貨商

年內，本公司及其附屬公司向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於15%。本公司及其附屬公司的主要供貨商佔本公司及其附屬公司年內之採購額百分比如下：

最大供貨商19%

五間最大供貨商合計42%

本公司董事、其緊密聯繫人、或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股份數目5%以上）概無於上述主要供貨商擁有權益。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及其附屬公司之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註17及18。

董事會報告

借款

本公司及其附屬公司之借款詳情載於財務報表附註39。

或有負債

本公司及其附屬公司之或有負債詳情載於財務報表附註45。

五年財務摘要

本公司及其附屬公司於截至2016年12月31日止年度及最近四個財政年度的年度業績，以及資產及負債摘要載於本年報第247至248頁。

首次公開發行募集資金使用情況

本公司首次公開發行所得款項淨額約為147.5億港元（約為人民幣116.4億元，包括部份行使超額配股權所得款項），擬以本公司招股說明書所披露的方式使用。

截至2016年12月31日，本公司已使用人民幣20億元用於歸還2015年到期的公司債券的部份金額，使用人民幣3.42億元用於日常營運資金，剩餘款項已被存入香港持牌銀行。

主要附屬公司及聯營公司清單

本公司之主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註12及13。

企業管治守則及公司遵守有關法律及規例的情況

於報告期內，本公司一直遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）的適用守則條文，及在適當時，已遵守企業管治守則內適用的建議最佳常規。本公司將繼續檢討及提升企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。本公司已遵守對其有重大影響的有關法律及規例。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至2016年12月31日止年度，本公司通過信託方式授權信託人購買了合共16,048,700股本公司股份，作為本公司限制性股票激勵計劃（詳情見本公司日期為2016年4月15日刊發的股東通函）的激勵標的。除前述交易外，截至2016年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

足夠公眾持股量

於本報告日期，董事確認根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持上市規則所規定的充足公眾持股量。

董事會報告

優先購買權

本公司章程及中國公司法例並無有關優先購買權之規定。

董事及監事資料

於年內及截至本報告日期，本公司之董事如下：

柳傳志先生 (主席)

朱立南先生

趙令歡先生

吳樂斌先生#

王 津先生#

盧志強先生#

馬蔚華先生*

張學兵先生*

郝 荃女士*

非執行董事

* 獨立非執行董事

本公司已接獲各現任獨立非執行董事作出之年度確認書，確認其根據上市規則第3.13條於本公司之獨立性，而本公司認為該等董事獨立於本公司。

於年內及截至本報告日期，本公司之監事如下：

李 勤先生 (監事會主席)

索繼柱先生

齊子鑫先生

獲准許的彌償條文

本公司為董事、監事及高級管理層投保了責任保險，為本公司董事、監事及高級管理層依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進其充分履行職責。

董事及監事服務合約

本公司已於2015年6月6日與各董事及監事訂立服務合約。於截至2016年12月31日止年度，概無董事或監事與本公司及其任何成員公司訂立或擬訂立任何不會於一年內屆滿或不可於一年內由本公司終止而毋須支付任何賠償 (法定賠償除外) 的服務合約。

董事及監事在交易、安排及合約中之權益

於年內，本公司全資附屬公司南明有限公司 (「南明」，作為擔保人) 向本公司董事趙令歡先生的關連實體 Well Faith Management Limited (「Well Faith」，作為借款人) 及貸款人訂立最高金額為100,000,000美元的定期貸款協定，為該定期貸款提供全額持續公司擔保。據此，Well Faith將支付南明擔保費作為回報 (詳情見本公司日期為2016年2月10日公告)。除此之外，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易。

董事會報告

於2015年度，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易。

於年內及年底，本公司並沒有董事或監事在與本公司及其附屬公司曾經或現正參與的業務有關的任何重大交易、安排及合約中曾經或現正直接擁有重大權益（2015年：無）。

董事、監事酬金及五名最高酬金人士

董事及監事酬金由董事會經參考彼等的職務、責任及表現以及本公司及其附屬公司業績釐定。董事、監事酬金及五名最高酬金人士的詳情分別載於財務報表附註47(a)及10。

董事及監事於競爭業務之權益

於報告期內，本公司之董事（獨立非執行董事除外）或監事概無於與本公司及其附屬公司之業務直接或間接構成競爭或可構成競爭之業務中擁有任何權益。

與關連人士之交易

於報告期內，本公司全資附屬公司南明（作為擔保人）向本公司董事趙令歡先生的關連實體Well Faith（作為借款人）及貸款人訂立最高金額為100,000,000美元的定期貸款協定，為該定期貸款提供全額持續公司擔保。據此，Well Faith將支付南明擔保費作為回報（詳情見本公司日期為2016年2月10日公告）。除此之外，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易。除前述交易外，載於財務報表附註52的關聯方交易並不構成上市規則第14A章項下的關連交易。

退休金計劃

本公司及其附屬公司之退休福利詳情載於財務報表附註9及41。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）獲本公司委任擔任於截至2016年12月31日止年度之核數師。本公司根據國際財務報告準則編製之2016年合併財務報表已經由羅兵咸永道審核。將於2016年度股東周年大會上提呈一項續聘羅兵咸永道為本公司核數師之決議案。

董事的證券權益及淡倉

於2016年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的

董事會報告

權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益或淡倉，或根據上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(i) 於本公司股份中的權益

董事姓名	權益性質	類別	股份數目	佔相關股份類別的概約 持股百分比	佔已發行股份總數的概約 持股百分比
柳傳志	實益擁有人	內資股	68,000,000	3.46%	2.88%
朱立南	實益擁有人	內資股	48,000,000	2.44%	2.03%
盧志強*	於受控法團的權益	內資股	400,000,000	20.36%	16.97%

附註：

* 盧志強先生被視為通過其所控制的公司於中國泛海控股集團有限公司持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。詳情請參見「主要股東權益」一節。

(ii) 於相聯法團中的權益

董事／監事姓名	相聯法團名稱	權益性質	擁有權益的 股份及相關 股份數目	佔已發行 股份總數的 概約持股 百分比
柳傳志	聯想集團	實益擁有人	4,184,960 ^(a)	0.04%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	4,647,047 ^(b)	0.04%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	2,610,634 ^(c)	0.02%
李勤	聯想集團	實益擁有人	1,724,000	0.01%

附註：

(a) 柳傳志先生直接擁有1,397,984股普通股，並被視為透過信託於其配偶所持有的690,000股普通股中擁有權益。彼亦持有2,096,976個可轉換成普通股的股份獎勵單位。

(b) 朱立南先生擁有2,781,682股普通股以及1,865,365個可轉換成普通股的股份獎勵單位。

(c) 趙令歡先生擁有337,117股普通股以及2,273,517個可轉換成普通股的股份獎勵單位。

董事會報告

主要股東權益

於2016年12月31日，就董事所知，下列人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及香港聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份數目	佔相關 股份類別的 概約持股 百分比 ⁽¹⁾	佔已發行 股份總數的 概約持股 百分比 ⁽²⁾
中國科學院國有資產經營有限責任公司	內資股	實益擁有人	684,376,910	34.83%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心(有限合夥)	內資股	實益擁有人	480,000,000	24.43%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢有限責任公司 ⁽³⁾	內資股	於受控法團的權益	480,000,000	24.43%	20.37%
盧志強 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	20.36%	16.97%
中國泛海控股集團有限公司	內資股	實益擁有人	400,000,000	20.36%	16.97%
泛海集團有限公司 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	20.36%	16.97%
通海控股有限公司 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	20.36%	16.97%
北京聯恒永信投資中心(有限合夥)	內資股	實益擁有人	178,000,000	9.06%	7.55%
北京聯恒永康管理諮詢有限公司 ⁽⁵⁾	內資股	於受控法團的權益	178,000,000	9.06%	7.55%
全國社會保障基金理事會	H股－好倉	實益擁有人	35,623,090	9.09%	1.51%

董事會報告

附註：

- (1) 按於2016年12月31日本公司內資股或H股的持股百分比計算。
- (2) 按於2016年12月31日已發行股份總數2,356,230,900股計算。
- (3) 北京聯持志同管理諮詢有限責任公司是北京聯持志遠管理諮詢中心（有限合夥）的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，北京聯持志同管理諮詢有限責任公司被視為擁有480,000,000股內資股股份的權益。
- (4) 泛海集團有限公司及通海控股有限公司為由盧志強先生控制的法團。通海控股有限公司持有泛海集團有限公司的全部股權，而泛海集團有限公司持有中國泛海控股集團有限公司98%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海控股集團有限公司持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 北京聯恒永康管理諮詢有限公司是北京聯恒永信投資中心（有限合夥）的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，北京聯恒永康管理諮詢有限公司被視為擁有178,000,000股內資股股份的權益。

根據證券及期貨條例第XV分部第336條，除上述披露外，於2016年12月31日，並無其他人士在本公司股份或相關股份中擁有須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。

承董事會命
聯想控股股份有限公司
董事長
柳傳志

2017年3月29日

監事會報告

聯想控股股份有限公司監事會（以下簡稱「監事會」）遵照《中華人民共和國公司法》、《公司章程》、《監事會議事規則》及《上市規則》的規定，認真履行監督職責，維護股東權益，維護本公司利益，遵守誠信原則，恪盡職守，合理謹慎、勤勉主動地開展工作。

本公司監事會由三名成員組成。本公司監事會主席為李勤先生（職工代表）、索繼柱先生（股東代表）及齊子鑫先生（股東代表）。

2016年度，監事會共召開了兩次會議，會議的召開均符合有關法律、法規及本公司章程的規定，具體情況如下：

1. 於2016年3月30日召開了第一次會議，會議應出席監事3名，實際出席監事2名。該次會議由監事會主席李勤先生主持，審閱了本公司截至2015年12月31日止年度經審計合併財務報表、本公司2015年年度利潤分配方案、本公司2015年年度監事會報告。
2. 於2016年8月30日召開了第二次會議，該次會議以書面決議代替召開現場會議，通過了本公司截至2016年6月30日止六個月未經審計合併財務報表（根據國際會計準則編製）、本公司2016年6月30日止六個月的中期業績公告、本公司2016年的中期報告及本公司截至2016年6月30日止六個月未經審計合併財務報表（根據中國企業會計準則編製）。

2016年度，監事會均委派了成員列席本公司的所有董事會及審計委員會會議，亦出席了本公司2015年度股東周年大會，對董事會、審計委員會及股東會會議的審議事項及程序的合法性和合規性實施監督。

監事會認為，2016年度本公司董事會和管理層均嚴格依據法律、法規和公司章程規範運作，決策程序合法，遵守誠信原則，工作克勤盡職，並真誠地以股東最大利益為出發點行使職權。

2017年本公司監事會將繼續嚴格遵守公司章程和有關規定，維護股東利益，履行好各項職責。

承監事會命
聯想控股股份有限公司
監事會主席
李勤

2017年3月29日

企業管治報告

截至2016年12月31日止，本公司已應用並遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》及《企業管治報告》的守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》及《企業管治報告》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

董事會的構成

根據本公司章程，董事會目前由九名成員組成，包括三名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。詳情如下：

執行董事：

柳傳志先生（董事長及提名委員會主席）
朱立南先生（總裁）
趙令歡先生（常務副總裁）

非執行董事：

吳樂斌先生
王津先生（審計委員會會員）
盧志強先生（薪酬委員會會員）

獨立非執行董事：

馬蔚華先生（薪酬委員會主席及提名委員會會員）
張學兵先生（審計委員會會員及提名委員會會員）
郝荃女士（審計委員會主席及薪酬委員會會員）

董事會成員履歷詳情載於本年度報告第58頁至第66頁「董事、監事及高級管理層簡介」一節及本公司網站，該等資料如有任何變動，將會隨時在本公司網站更新。就本公司所知，董事會成員、監事會成員或高級管理人員之間概無財務、業務、家族或其他重大相關關係。

企業管治報告

於報告期內，董事會一直符合上市規則規定，委任最少三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數至少三分之一，而且其中一名擁有適當專業會計資格。本公司已接獲每一位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條的規定而發出有關其獨立性的年度確認書，並認為根據上市規則第3.13條所載獨立指引的條款，所有獨立非執行董事於本報告日期均為獨立人士。所有披露本公司董事姓名的公司通訊中，均明確識別彼等的獨立非執行董事身份。

董事的委任、重選及告退

本公司每名董事成員（包括非執行董事）經由股東大會選舉或更換，任期三年。從就任之日起計算，至董事任期屆滿為止，任期屆滿可膺選連任。董事會提名委員會負責就委任新董事或填補董事空缺人選作出評核，向董事會提交建議，經董事會通過後提交股東大會批准。

多元化

董事會已採納了董事會多元化政策，該政策有利於提升公司的綜合表現和運營能力，支持公司實現戰略目標及維持可持續及均衡發展。根據董事會多元化政策，可計量目標設定為於甄選董事候選人人選時，將遵循多元化的考量因素，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。結合擁有技術、法律、財務、管理、審計等背景的董事，為公司提供不同業務範疇的豐富經驗。同時，本公司將根據自身的業務模式及具體需要來考慮上述因素，最終將按人選的長處、價值及可為董事會作出的貢獻，綜合決定。董事會提名委員會就委任本公司新董事向董事會作出推薦或建議時，均以用人唯才為原則；在評估候選人時均以客觀標準考量，同時充分顧及董事會成員多元化的益處。董事會成員應根據本公司的業務模式及具體需要，具備適當的技能、經驗，並能從各自角度貢獻多樣觀點。

董事會提名委員會就董事會在多元化層面的組成情況，檢查評估了各董事現有技能、資歷和經驗，認為現時董事會維持均衡且有充足多元化組合，能有效履行其職能並提高其討論和決策質量。董事會成員在領導及管理本公司的業務方面，於投資業務管理、股權投資、財務管理、會計、內部監控及法律事宜均具有豐富經驗、專業資格及多元化觀點，熟知中國經濟發展重點，能滿足本集團需要；非執行董事及獨立非執行董事確保董事會行使客觀及獨立判斷；董事會轄下各委員會的組成繼續保持妥善均衡並能有效率地履行其職能。

企業管治報告

董事會及管理層的職責及授權

根據本公司章程，董事會本公司常設的決策機構，其主要職責包括：

- 召集股東大會會議、執行股東大會決議；
- 決定經營計劃和投資方案、內部管理機構的設置、基本的管理制度；
- 制定年度財務預算方案和決算方案、利潤分配方案；
- 制定增加或者減少註冊資本的方案以及發行本公司債券或其他證券及上市方案；
- 擬定重大資產收購和出售；
- 編製及監控本公司的財務制度和財務報告；
- 聘任或解聘高級管理人員；
- 完善及提升本公司企業管治政策和水平；及
- 監察公司在合規方面的政策，檢討本公司的內部監控和風險管理的有效性

除了上述事宜需要經過董事會審議批准外，本公司日常營運管理的授權及責任委派給總裁及其領導的執行委員會（執行委員會成員包括全體執行董事及高級管理人員）處理。總裁的主要職權詳見下文「董事長與總裁」一節。此外，董事會為簡化日常投資決策及投資流程，授權委派執行委員會代表董事會審議及批准符合既定投資標準的投、融資項目。但若進行該等投資、收購或出售資產、融資、關連交易會觸發上市規則規定的披露責任，則該等交易必需經董事會批准通過。

董事會亦已根據各董事會專責委員會相應的職權範圍指派若干特定責任於轄下的董事會專責委員會。董事會已成立審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，其職責範圍及議事規則均已書面訂明，刊登於香港聯交所網站及本公司網站。

本公司為董事投保了董事責任保險，為本公司董事依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進董事充分履行職責。

企業管治報告

董事長與總裁

本公司董事長與總裁分別由柳傳志先生和朱立南先生擔任，兩個職位的職權明確劃分，詳列於本公司章程。

根據本公司的章程第一百零八條，董事長的職權包括主持股東大會和召集、主持董事會會議、領導及組織制訂董事會運作的各項制度，協調董事會的運作，聽取公司高級管理人員定期或不定期的工作報告，對董事會決議的執行提出指導性意見，督促、檢查董事會決議的實施情況，確保董事會以符合本公司最佳利益的方式行事，提名公司總裁、董事會秘書人選。董事長積極鼓勵董事全面參與董事會的事務，並對董事會的職能作出貢獻，亦鼓勵持不同意見的董事表達其關注的事宜，並預留充分討論時間，以確保董事會的決定能公正反映董事會的共識。為此，除定期之董事會會議外，董事長亦分別與非執行董事（包括獨立非執行董事）在沒有執行董事出席情況下舉行會議。在董事長領導下，本公司董事會已採取良好的企業管治實務和程序，並採取適當步驟與股東保持有效溝通。

根據本公司的章程第一百二十三條，本公司總裁對董事會負責，行使職權包括負責整體經營管理本公司的業務，以及組織實施本公司董事會決議、公司年度經營計劃和投資方案政策，決定必須由董事會、股東大會決策以外的投資、收購或出售、融資等項目，確保董事會全面了解本公司業務的資金需求，擬訂公司年度財務預算方案、決算方案，並向董事會提出建議。本公司總裁於首席財務官的協助下，確保業務的資金需求得到充足供應，同時根據計劃與預算密切監察本公司營運與財務業績，必要時採取補救措施，並就重大事情提議召開董事會臨時會議向董事會報告及提供意見。

本公司總裁與董事長和全體董事保持溝通，確保他們充分了解公司所有業務發展情況，並負責建立與維持高效率的行政隊伍以支持其履行職責，本公司總裁提請董事會聘任或者解聘高級管理人員；與其他執行董事和各部門的管理隊伍通力合作，擬訂公司的基本管理制度和內部管理機構設置方案，制定公司具體規章。本公司總裁在董事會授權的範圍內，決定公司的其他事項。

企業管治報告

董事、監事入職培訓及持續專業發展

本公司全體董事和監事在加盟本公司後均獲發相關簡介和指引等參考資料，以使其熟識本公司歷史和業務資料及了解其根據中國公司法、上市規則、適用法例及其他監管規定與本公司管治政策須承擔之各項責任。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以更新彼等之知識及技能，以便履行其作為本公司董事的職責。

董事定期獲得有關本公司及其附屬公司業務、其經營的規管及行業特定環境以及彼等作為董事的法律職責及責任的最新資料。有關最新資料以簡報或報告或專家現場簡介的形式提供予各董事、監事及高級管理人員。

於報告期內，全體董事及監事已獲提供學習材料，以供彼等閱讀及學習，學習材料覆蓋範圍其中包括風險管理與內部監控、上市公司高管薪酬與股權激勵、內幕信息解讀及案例分享、組成有效的董事會的元素。專家現場簡介的培訓內容覆蓋範圍包括董監高責任保險及相關訴訟案例、長式審計報告的主要變化及影響、如何管理企業風險並將風險轉換為企業價值。

董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。

本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，且已收到全體董事及監事的書面確認，本公司董事及監事於報告期內已遵守上市規則附錄十所載之標準守則。

董事就財務報表所承擔的責任

董事有責任在財務團隊的支持下，為本公司每個財政年度編製財務報表，並確保編製財務報表持續應用適當的會計政策及遵守國際財務報告準則，以真實及中肯的報告本公司狀況。於呈列本公司及其附屬公司的中期及年度財務報表時，董事已考慮是否已持續應用適當的會計政策，以及判斷及估計是否屬審慎且合理。

管理層團隊認同準確且及時地向董事會提供充分的解釋及適當的相關資料的重要性。管理層向董事會呈列年度及中期業務檢討及財務報告（載有本公司及其附屬公司實際表現與預算的比較及重大相關事宜摘要），使董事會能對本公司及其附屬公司的表現、情況及前景作出知情評估。

核數師發表其有關申報責任的聲明載於本年度報告第97頁至103頁之《獨立核數師報告》內。

企業管治報告

外聘核數師及其酬金

本公司的外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。外聘核數師受聘從事的工作必須為本公司帶來明確的效益和增值作用，而且不會對其審計工作的獨立性或獨立形象構成負面影響。

於截至2016年12月31日止年度，已付及應付予本公司外聘核數師的酬金載列如下：

服務類別	人民幣千元
審核服務	69,115
非審核服務	34,254

上述酬金包括核數師為本公司及其附屬公司提供相關服務所支付的費用，其中非審核服務主要為信息系統及稅務諮詢服務。

審計委員會

審計委員會由三名成員組成，成員中獨立非執行董事佔大多數。審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事王津先生及獨立非執行董事張學兵先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

審計委員會的主要職責包括但不限於監控財務報告的真實性和財務報告程序、監控風險管理及內部監控系統的有效性、監控內部審計功能的有效性，監控外部核數師的聘任及其資格、獨立性和工作表現的評估、本公司及其附屬公司財務報告的定期審閱和年度審計的監控、遵循有關會計準則及法律和監管規定中有關財務信息披露的要求的監控等。審計委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

企業管治報告

根據本公司《董事會審計委員會職責和議事規則》的規定，審計委員會於報告期內舉行了四次會議，已審閱、討論、考慮並建議董事會批准的事項（如適用）如下：

- 本公司及其附屬公司截至2015年12月31日止年度業績公告及2015年年報；

2015年年度審計相關事項（包括但不限於審計範圍、審計方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、核數師對管理層建議等）；

2015年度審計及非審計費用及2016年獨立核數師續聘函；
- 本公司及其附屬公司截至2016年3月31日止三個月及截至2016年9月30日止九個月的未經審計合併財務報表（根據中國企業會計準則編製）；
- 本公司及其附屬公司截至2016年6月30日止六個月的中期業績公告及2016年中期報告；
- 2016年度中期審閱的相關事項（包括但不限於審閱範圍、審閱方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、核數師對管理層建議等）；
- 《關於審閱本公司及其附屬公司2016年中期財務資料的管理層聲明書》、《關於本公司及其附屬公司2016年年度審計的管理層聲明書》及管理層的回應；
- 獨立核數師提呈截至2016年12月31日止財政年度審核規劃及審核時間表；
- 長式審計報告的主要變化、對管理層和審計委員會的影響及長式審計報告的內容討論；

企業管治報告

- 相關會計／審計準則、新香港公司條例及上市規則最新修訂及影響本公司財務報表的重大準則差異；
- 核數師的獨立性聲明函；
- 風險管理與內部監控組織架構、風險管理與內部監控年度工作計劃及工作總結；
- 內部審計年度工作計劃及工作總結，以確保所進行的審計範疇及覆蓋範圍恰當；
- 公司會計、內部審計及財務匯報職能員工的資源、資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算是否充足；
- 管理層對內部監控系統有效性的確認；及
- 關連交易及持續關連交易。

企業管治報告

風險管理及內部監控

風險管理及內部監控理念

風險管理及內部監控系統旨在協助本公司實現長遠願景及使命，該系統幫助識別和評估本公司所面對的風險，並制定相關的監控措施，從而維護我們的業務、股東、資產及資本。我們相信各業務的風險管理及內部監控系統能提升長遠的股東價值。

風險管理及內部監控系統的主要特點

本公司推行以COSO框架為指導的風險管理及內部監控框架，管理層負責設計、實施和監察風險管理及內部監控系統，並負責定期向董事會及／或審計委員會匯報有關係統的成效。董事會負責監督管理層的表現，負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理及內部監控系統負責。

董事會轄下審計委員會通過內部審計的工作，對本公司風險管理及內部監控系統的有效性進行每季度的檢討。本公司成立了審計部，根據年度審計計劃獨立評估現有的風險管理及內部監控系統的有效性。審計部的特點和職責包括：

- 獨立於營運管理層；
- 建立了風險識別與評估方法、統一了風險評估標準和程序，組織、協調與指導本公司及其附屬公司風險管理與內部控制體系建設；
- 在日常工作和內部審計項目中，審計部獲充分授權可查閱本公司及其附屬公司所有數據和營運資料；
- 推行以風險導向的審計工作，對審計委員會、管理層關注的範疇進行特別檢討。

審計部定期向審計委員會、總裁、高級副總裁兼首席財務官匯報工作，並與本公司各部門及附屬公司就發現的問題或不足之處釐定糾正及改善方案，跟進建議的落實情況，整改工作符合預期。

本公司擁有包括企業利益第一、求實、進取和以人為本的核心價值觀，以及擔當、專業、創新、協作的文化表現形式，為本公司的風險管理及內部監控奠定了管治基礎。為了發揮風險管理及內部監控系統的成效，本公司訂立所需的指引、原則，在董事會指導下，本公司制訂了《員工職業操守守則》、《反舞弊管理制度》等，在《反舞弊管理制度》中，明確了反舞弊工作的職責分工，舞弊的預防和控制，舞弊案件的舉報、調查、處理和報告流程等事項。在經營管理的各環節，本公司均制定了較全面的管理制度和實施細則，為各業務功能設定政策和程序，並持續梳理完善，以保證本公司穩步發展。目前，本公司的管理文件體系涵蓋了各業務板塊和支持板塊的重要管理環節。

企業管治報告

用於識別、評估及管理重大風險的程序

本公司用於識別、評估及管理重大風險的程序簡介如下：

風險識別與評估

- 識別可能對本板塊業務及營運構成潛在影響的風險；
- 使用管理層建立的評估標準，評估已識別的風險，評估時考慮風險對業務的影響及發生的可能性。

風險應對

- 通過比較風險評估結果，排列風險優先次序；及
- 釐定風險管理策略及內部監控程序，以防止、避免或降低風險。

風險監察及匯報

- 持續並定期監察有關風險，以及確保設有適當的內部監控程序；
- 於出現任何重大變動時，修訂風險管理政策及內部監控程序；及
- 向管理層及董事會審計委員會定期匯報風險監察的結果。

我們致力於不斷改善本公司的風險管理及內部監控架構和能力，確保本公司業務長遠增長、持續發展。為此，我們需要貫徹落實有效的風險管理及內部監控架構，我們將持續朝着這個方向邁進，把風險管理及內部監控融入業務流程中。

關於處理及發布內幕消息的程序及內部監控

本公司為規範公司信息披露行為，加強信息披露事務管理，已根據證券及期貨條例、上市規則等法律、法規及公司章程的原則和要求，結合公司實際情況制定了信息披露事務管理制度（「信息披露管理制度」），並遵照執行。本公司董事、監事、總裁、董事會秘書、高級管理人員、各部門及各子公司的負責人、其他負有信息披露職責的負責人及由於所任職務或所處身份可以獲取有關內幕信息的人員為信息披露管理制度的適用對象。信息披露管理制度針對不同情況下信息披露的適當時點、內容形式、內部審核流程和披露程序、對外發布業績公告、臨時公告、內幕信息公告、定期報告、股東通函的審議和披露程序、各信息披露管理人員的職責、保密規定及處罰規定等作出詳細指引。本公司《員工職業操守守則》亦明確要求各員工負有遵守信息保密及信息披露管理制度的責任。此外，本公司針對信息披露管理制度為相關人員提供培訓，以確保執行實施的有效性。於報告期內，本公司不時就證券及期貨條例及上市規關於信息披露的各項規定及要求徵詢合規顧問的意見。董事會認為本公司處理及發布內幕消息的程序及內部監控有效。

企業管治報告

監控成效

本公司董事會透過審計委員會的審閱及結果認為，截至2016年12月31日止的報告期內，本公司風險管理及內部監控系統有效及足夠，並無發現重大事宜。檢討範圍涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，檢討同時涵蓋會計、內部審計及財務匯報職能員工的資源、資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算。

風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。薪酬委員會主席由獨立非執行董事馬蔚華先生擔任，另外兩名成員為非執行董事盧志強先生及獨立非執行董事郝荃女士。

薪酬委員會主要職責為負責研究董事、監事及高級管理人員的薪酬策略和政策、績效評估及激勵機制及其他與薪酬相關的事宜，並向董事會提出建議。薪酬委員會的職責範圍詳情可於香港聯交所網站及本公司網站查閱。

根據本公司《董事會薪酬委員會職責和議事規則》的規定，薪酬委員會於報告期內舉行了一次會議，會議內確認、審議、討論、考慮並建議董事會批准的事項如下：

- 董事、監事、高管人員薪酬政策及薪酬情況；
- 董事、監事、高管人員2015年度報告內薪酬披露信息；及
- 中長期激勵計劃。

截至2016年12月31日止年度本公司高級管理人員（不包括董事及監事）之薪酬組別如下：

薪酬組別（港幣元）	人數
9,500,001-10,000,000	1
14,500,001-15,000,000	1
15,000,001-15,500,000	1
20,500,001-21,000,000	1

董事及監事於截至2016年12月31日止年度的薪酬詳情載於財務報表附註47。

企業管治報告

提名委員會

提名委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。提名委員會主席由董事長柳傳志先生擔任，另外兩名成員為獨立非執行董事馬蔚華先生及獨立非執行董事張學兵先生。

提名委員會主要負責就董事委任、重新委任及董事繼任計劃提出建議、負責檢討董事會的架構、人數和組成及成員多元化政策及評核獨立非執行董事的獨立性。提名委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會提名委員會職責和議事規則》的規定，本公司提名委員會於報告期內舉行了一次會議，檢討、評核、考慮並建議董事會批准的事項如下：

- 審議並建議董事會採納董事會成員多元化政策；
- 檢討及評核現董事會成員組合情況（包括但不限於性別、年齡、文化、教育背景、專業經驗、知識、技能及服務任期等因素）；
- 評核獨立非執行董事的獨立性，確認本公司董事會架構符合公司治理要求，並且獨立非執行董事不存在影響其獨立性的情況；
- 檢討企業管治政策及常規，《企業管治守則》的遵守及在《企業管治報告》內的披露；
- 檢討遵守法律及監管規定方面的政策及實施情況；
- 檢討董事就職培訓及持續專業發展計劃的實施情況；及
- 檢討董事及僱員的操守準則。

企業管治報告

企業管治職能

本公司提名委員會負責履行下列企業管治職能責任：

- 制訂本公司的企業管治政策及常規，檢查其實施情況，並向董事會提出建議；
- 檢查並監督董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展計劃；
- 檢查並監督公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規及其實施情況；
- 制訂、檢查並監督員工及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及
- 檢查公司遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》中所做的信息披露情況。

董事會、委員會及股東大會會議

董事會定期開會，每年至少舉行四次會議。董事會於報告期內共舉行了四次會議。董事會所作出的決定，均經過董事會會議投票表決，輔以於董事會會議之間傳閱書面決議案的決議，並根據本公司章程的規定獲得董事簽字後，該等議案成為董事會決議。

各董事於報告期內舉行的董事會會議、董事會專責委員會會議及股東大會會議的出席情況如下：

	出席會議次數／會議舉行次數				
	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東大會
執行董事					
柳傳志	3/4	N/A	N/A	1/1	1/1
朱立南	4/4	N/A	N/A	N/A	1/1
趙令歡	4/4	N/A	N/A	N/A	1/1
非執行董事					
吳樂斌	4/4	N/A	N/A	N/A	1/1
王 津	4/4	4/4	N/A	N/A	1/1
盧志強	2/4	N/A	0/1	N/A	1/1
獨立非執行董事					
馬蔚華	3/4	N/A	1/1	1/1	0/1
張學兵	3/4	3/4	N/A	0/1	1/1
郝 荃	4/4	4/4	1/1	N/A	1/1

企業管治報告

監事會

本公司監事會由三名成員組成。本公司監事會主席由李勤先生（職工代表）擔任，另外兩名成員為索繼柱先生（股東代表）及齊子鑫先生（股東代表）。

根據本公司章程，監事會向股東大會負責，其主要職權包括對董事、總裁和其他高級管理人員在執行職務時的合規行為進行監督、當董事、高級管理人員的行為損害公司的利益時，要求其予以糾正、檢查公司的財務、核對提交股東大會的財務報告、營業報告和利潤分配方案等財務資料、提議召開臨時董事會和股東大會等。

於報告期內監事會舉行了兩次會議，履行了監督責任，保障了股東、公司和員工的合法權益，有關監事會的工作詳情刊載於本年度報告之《監事會報告》內。

監事會會議的出席情況如下：

監事	出席會議次數／ 會議舉行次數*
李勤先生	2/2
索繼柱先生	1/2
齊子鑫先生	2/2

* 一次現場會議及一次書面方式代替召開監事會會議

與股東的溝通

董事會深明與本公司股東及潛在投資者保持明確、及時和有效溝通的重要性。我們致力於通過刊發年度報告及中期報告、公告、通函及新聞稿，確保股東及潛在投資者可及時收到資料。本公司網站上刊登了全部股東通訊，可供股東查閱。

本公司認為股東周年大會為董事會與股東直接溝通的良機。本公司鼓勵並歡迎股東於股東周年大會作出提問。本公司制定了股東通訊政策，以確保公司與股東及投資者保持持續的溝通。

投資者關係

董事會深明與股東進行有效溝通是贏得股東信任及吸引新投資者的關鍵。本公司不時與機構投資者、金融分析師及金融媒體保持定期對話，令彼等了解本公司及其附屬公司的最新策略、營運、管理及計劃。本公司於中期與年度財務業績公布後，主動為投資界人士安排多場簡報會，藉此促進投資者關係與相互溝通。本公司透過投資者關係團隊回應索取資訊的要求及投資界人士的查詢。

企業管治報告

章程修訂

於報告期內，本公司章程概無變動。本公司章程的最新版本已載於香港聯交所網站及本公司網站。

股東權利

應股東的要求召集臨時股東大會或類別股東大會

根據本公司章程，單獨或合計持有在擬舉行的會議上有表決權的股份10%或以上的股東，可以簽署一份或多份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召開臨時股東大會或類別股東會議、並闡明擬舉行會議的議題。

公司召開股東大會，應當於會議召開四十五日前發出書面會議通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。擬出席股東大會的股東，應當於會議召開二十日前，將出席會議的書面回覆送達公司。

在股東大會上提出議案

當本公司決定召開股東大會時，單獨或合計持有公司有表決權的股份總數3%以上的股東，有權在股東大會召開10日之前以書面形式向本公司提出新的提案並提交召集人，股東大會召集人應在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，通知其他股東，並將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程提交股東大會審議。所提出的議案內容須屬於股東大會職責範圍內、須有明確主題及具體議決事宜、並須符合法律、行政法規及本公司章程的相關規定。

股東的建議和向董事會查詢及送達方式

股東可以書面形式向董事會及／或有關的董事會專責委員會（若適當）提出建議、查詢及關注事項並列明聯絡資料，送達本公司於中國北京的註冊辦事處（地址為北京市海澱區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190）或於香港的主要營業地點（地址為香港中環交易廣場一座27樓）。本公司投資者關係團隊，以輔助董事會處理股東及潛在投資者的提問。本公司網站亦包括本公司聯絡詳情，供股東及潛在投資者提出查詢。

2017年，本公司將根據不斷更新的監管要求、本公司的發展趨勢，以及股東反饋的意見，繼續致力於提高公司管治水平，以確保本公司穩健發展及增加股東價值。

企業社會責任報告

30多年來，聯想控股始終為成為一家「值得信賴並受人尊重」的企業而努力，將企業社會責任納入公司戰略的高度，力所能及地積極投身社會公益事業，重點在「扶助創業」、「支持教育」、「弘揚正氣」等領域系統規劃並長期投入。同時，聯想控股積極鼓勵和倡導員工參與社會公益活動，以實際行動履行社會責任，回報社會。

聯想控股堅信，通過持之以恆的努力，「做好人、做好事、為社會做出好樣子」的精神將在聯想人中代代相傳。

北京聯想控股公益基金會

北京聯想控股公益基金會是於2013年03月08日由聯想控股股份有限公司成立的非公募社會公益組織。基金會資金主要來自聯想控股和其他有捐贈意願的捐方的捐贈，包括社會組織、個人及公司員工。秉承「踐行公益精神，促進社會發展」的宗旨，基金會主要圍繞以支持教育、扶住創業和弘揚正氣三個方向開展公益活動。2016年聯想控股公益基金會主要捐贈項目包括：

一、 聯想進取班

聯想進取班是聯想控股在教育領域的重點公益項目，自2004年以來，聯想控股設立「聯想進取教育基金」，主要在貧困地區開設「聯想進取班」，長期、持續幫助家庭貧困且品學兼優的高中學生順利完成學業，幫助他們改變命運。12年來，先後在貴州、甘肅等地開設28個聯想進取班，累計投入人民幣2,000餘萬元，共有1,700餘名學生受益。其中，2016年投入人民幣253.9萬元，主要用於支持390名學生當年的學習生活費用。

開設聯想進取班，我們不僅提供物質上的資助，還為學生的不同成長階段提供更多精神上的「食糧」，目的是給學生們帶去更為開闊的視野，傳遞積極向上的能量，幫助他們健康成長。2016年，我們專門邀請國際著名培訓機構，為聯想進取班學生們帶去一堂關於如何樹立自信，勇於表達自我的拓展訓練課。



企業社會責任報告

2016年高考後，又一批來自貧困家庭的孩子通過「聯想進取班」的平台獲得了改變自己命運的機會，聯想進取班超過95%的學生成績超過本科一批錄取線，其中都勻二中還有1名同學考入密歇根州立大學。正如聯想進取班的一位同學自己所表達的那樣：「聯想進取班就像是給了我飛翔的翅膀，我會像鯤鵬一樣飛出這貧困的山區，將來等我有足夠能力的時候，我會盡自己的力量去回報我的親人，回報那些曾經幫助我的聯想的叔叔阿姨和這個充滿溫暖的社會。」



未來，聯想控股將繼續投入，通過聯想進取班幫助更多來自貧困家庭的孩子完成學業，改變命運。

二、 北京市海澱教育基金會

為了支持海澱教育事業發展，2016年聯想控股公益基金會向北京海澱教育基金會捐贈人民幣200萬元，積極助推海澱區基礎教育發展，樹立尊師重教良好社會風尚，帶動更多的企業關心教育，重視教育。

三、 北京樂平公益基金會

2016年，北京聯想控股公益基金會向北京樂平公益基金會捐款人民幣100萬元，用於北京樂平公益基金會的日常公益項目開展，主要包括農民工培訓、社會創新人才培養和低收入人口兒童教育等，並參與基金會理事會議。

四、 聯想首都英模暨見義勇為人士專項基金

為繼承中華民族崇尚英模、英烈的優良傳統，弘揚英模、英烈舍生忘死、無私奉獻的精神，增強全社會關愛英模、英烈遺屬、見義勇為人士的意識，北京聯想控股公益基金會每年向中國婦女發展基金會捐贈資金，設立「聯想「首都英模暨見義勇為人士」專項基金」，用於救助英模、英烈遺屬、見義勇為人士中生活困難的家庭及子女。2016年，捐贈資金人民幣180萬，慰問百名首都政法系統一線優秀幹警和數十名傷殘及家庭困難的見義勇為人員，並發放慰問金。

企業社會責任報告

五、 阿拉善SEE生態協會

阿拉善SEE生態協會是目前中國規模和影響力最大的企業家環保組織，聯想控股董事長柳傳志先生是阿拉善SEE生態協會的永久會員。2016年基金會也積極參與了由阿拉善SEE生態協會與中國企業傢俱樂部聯合發起的「不吃魚翅，從我做起」的環保公益活動。

聯想控股股份有限公司

在踐行公益活動的過程中，聯想控股股份有限公司自身也積極投身其中。2016年聯想控股股份有限公司主要捐贈項目包括：

一、 太平洋國際交流基金會

太平洋國際交流基金會是致力於推動中美兩國各領域交流與合作的非公募、非盈利基金會。聯想控股2016年捐贈太平洋國際交流基金會300萬元，以資助中美兩國各領域的交流與合作，促進中美兩國人民的相互理解和友好，改善和加強兩國關係，推進中美在包括政、經、文、教各個領域的高效率、深層次、全方位的交流與合作，加深兩國人民的相互了解和友誼，增進兩國的共同利益和戰略互信。

二、 西安電子科技大學教育基金會

聯想控股2016年度捐贈西安電子科技大學50萬元，以資助該校與國內外各界的聯繫與合作，促進學校教學、科學研究和高新技術開發事業的發展。

人才培養與發展

高素質、專業化、事業型的人才聯想控股的核心競爭力。「以人為本」是公司的核心價值觀之一。本公司自創立以來，一直注重人才的培養和發展，致力於創造將僱員的個人追求融入到企業長期發展之中的綜合環境。

本公司奉行70-20-10的人才發展理念，看重員工能力成長和長期業績貢獻，建立符合本公司業務特性和知識型員工特點的人才發展體系，強調組織提供指導支持，員工自我驅動，在工作實踐中學習成長。

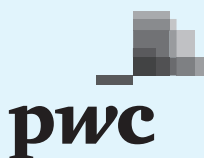
企業社會責任報告

2016年，本公司繼續做好人才盤點，甄選高潛人才，在工作中給予更多的挑戰性任務和鍛煉機會；堅持指導人制度，持續提升指導人能力和水平；大力推進與實際工作密切相關的各類專題研究及知識成果分享活動，為僱員提供多種形式的培訓學習機會。

這些培訓學習活動包括：針對核心業務人員提升領導能力、專業素質的研討課程；為僱員深入理解公司戰略業務、了解行業動態的講座、分享活動；以及針對高級管理者的專項學習培養計劃等。

針對附屬公司及聯營公司，本公司以聯想管理學院為平台，持續輸出聯想文化和具有聯想特色的管理經驗，如企業核心價值觀、以「復盤」為代表的工作方法論、以「管理三要素」為核心的管理經驗等，幫助管理層提升能力。策劃組織面向聯想系企業CEO和高管人員的學習活動，為附屬公司及聯營公司之間的業務協同搭建交流平台和學習機會。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告 致聯想控股股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審計的內容

聯想控股股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司列載於第104至246頁的合併財務報表，包括：

- 於二零一六年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併收益表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映 貴公司及其附屬公司於二零一六年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師專業操守理事會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於 貴公司及其附屬公司，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽和可使用年期不確定的無形資產減值評估
- 投資分類
- 以公允價值計量的第三層級金融資產估值
- 遞延所得稅資產確認

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>商譽和可使用年期不確定的無形資產減值評估</p> <p>請參閱合併財務報表附註19</p> <p>於2016年12月31日，貴公司及其附屬公司商譽和可使用年期不確定的無形資產為人民幣43,800百萬元，管理層須每年對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估。</p> <p>管理層認為，商譽和可使用年期不確定的無形資產並未減值。此結論基於使用評估模型評估得出，該評估模型需要管理層在收益增長、未來盈利能力和貼現率等方面作出重要判斷。</p>	<p>我們的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 結合對行業和業務環境的了解，我們評估了管理層在收益增長、未來盈利能力和貼現率等關鍵假設的合理性；• 將輸入數據與支持性證據進行核對，例如經審核的管理層未來盈利預測及戰略計劃；• 通過比較未來盈利預測及戰略計劃與過往實際經營成果，考量了未來盈利預測與戰略計劃的合理性；• 評估了管理層在作出主要假設時的敏感性分析，在單獨或合併層面考慮，當假設發生不利變化時對商譽和可使用年期不確定的無形資產可能造成的減值評估影響。 <p>基於所得證據，我們認為，管理層在評估計算減值相關的判斷是合理的。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

投資分類

請參閱合併財務報表附註13、20、21及29

於2016年12月31日，貴公司及其附屬公司持有大量戰略投資及財務投資，期末金額為人民幣43,654百萬元。

投資分類基於合同安排的商業實質，貴公司及其附屬公司是否對投資方施行控制、共同控制或實施重大影響。此外，投資協議中規定的可能會導致複雜會計處理的條款亦會對投資分類產生影響。

管理層依據集團會計政策對投資進行分類和披露，投資分類可能運用重要判斷。

我們的程序包括：

- 檢查了所有重大投資協議，重點關注協議中的主要條款和合同安排，評估了管理層對投資的分析和分類是否遵從了集團會計政策；
- 檢查了貴公司及其附屬公司對投資分類披露的恰當性和準確性。

根據所得信息，我們認為管理層對資產分類的判斷方法是合理的。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

以公允價值計量的第三層級金融資產估值

請參閱合併財務報表附註3.3

於2016年12月31日，貴公司及其附屬公司第三層級金融資產金額為人民幣23,234百萬元，包括按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產及，可供出售金融資產。

第三層級金融資產的估值並非根據活躍市場價格或可觀察市場數據得出。

管理層利用特有的估值技術對第三層級金融資產進行了評估和計量，模型的採用和輸入需要做出重要判斷和估計。因此，我們重點關注了此領域。

我們的程序包括：

- 對外部獨立評估師的勝任能力及客觀公正進行了評估。
- 我們，及在適用時使用內部估值專家，評估了估值方法及與不可觀察輸入數據相關的關鍵假設的適當性。
- 檢查了外部獨立評估師的敏感性分析，檢查了不可觀察輸入的變動是否在合理的範圍內以及計算的準確性。
- 將輸入數據與支持性證據進行核對，例如管理層未來盈利預測和戰略計劃，評估了輸入數據的關聯性和合理性。

我們發現，管理層對第三層級金融資產的公允價值估值在合理的範圍內。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

遞延所得稅資產確認

請參閱合併財務報表附註40

於2016年12月31日，貴公司及其附屬公司遞延所得稅資產為人民幣9,060百萬元。確認遞延所得稅資產會涉及到管理層對這些資產價值實現可能性做出的重要判斷。這些資產價值實現取決於很多因素，其中包括未來期間是否有足夠的應納稅利潤和應納稅暫時性差異。

管理層於2016年12月31日已對遞延所得稅資產確認進行了評估，認為這些資產在未來期間有可能實現。

預測未來應納稅利潤和評估未來應納稅暫時性差異時涉及潛在不確定性，因此，我們重點關注了此方面。

我們的程序包括：

- 管理層參考未來盈利預測及戰略計劃評估未來期間是否有足夠的應納稅利潤，計算應納稅暫時性差異，對遞延所得稅資產的確認做出了判斷，我們對管理層此判斷進行了評估；
- 將管理層對未來盈利預測數據與歷史經營成果進行比較，並對此預測中的假設進行了分析。

根據所得證據，我們認為，管理層對未來期間應納稅利潤的預期及應納稅暫時性差異的計算是合理的。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況有重大抵觸或者似乎有重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息有重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

獨立核數師報告

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴公司及其附屬公司持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴公司及其附屬公司清盤或停止經營，別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督 貴公司及其附屬公司的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴公司及其附屬公司內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露資料的合理性。

獨立核數師報告

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，決定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴公司及其附屬公司持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露資料不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴公司及其附屬公司不能繼續持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴公司及其附屬公司內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對合併財務報表發表意見。我們負責 貴公司及其附屬公司審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是盧啟良。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一七年三月二十九日

合併收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
持續經營業務			
銷售商品及服務		294,092,732	298,949,570
利息收入		879,324	846,466
利息開支		(226,346)	(254,174)
利息淨收入		652,978	592,292
總收入	5	294,745,710	299,541,862
銷售成本	8	(249,641,024)	(254,074,392)
毛利		45,104,686	45,467,470
銷售及分銷開支	8	(17,874,501)	(16,217,870)
一般及行政開支	8	(23,580,499)	(26,270,051)
投資收入及收益	6	2,832,227	5,230,772
其他收入及收益／(虧損)	7	3,360,532	(2,887,156)
財務收入	11	492,208	475,473
財務成本	11	(3,262,387)	(3,003,570)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤		1,066,493	838,258
除所得稅前利潤		8,138,759	3,633,326
所得稅開支	14	(476,255)	(455,234)
持續經營業務於年內產生的利潤		7,662,504	3,178,092
終止經營業務			
終止經營業務於年內產生的利潤	32	322,506	597,514
年內利潤		7,985,010	3,775,606
以下各方應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		4,858,924	4,659,083
— 非控制性權益		3,126,086	(883,477)
		7,985,010	3,775,606
本公司權益持有人應佔利潤來自：			
— 持續經營業務		4,851,984	4,390,867
— 終止經營業務		6,940	268,216
		4,858,924	4,659,083

合併收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2016年	2015年 (經重列)
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	15		
— 持續經營業務		2.06	2.02
— 終止經營業務		—	0.12
		2.06	2.14
每股攤薄盈利	15		
— 持續經營業務		2.06	2.02
— 終止經營業務		—	0.12
		2.06	2.14

合併綜合收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
年內利潤		7,985,010	3,775,606
其他綜合收益／(虧損)			
不會被重新分類至收益表的項目：			
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	14, 41	(271,732)	(172,107)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估 (扣除稅項)	14, 18	92,814	122,722
往後可被重新分類至收益表的項目：			
貨幣換算差額		1,531,146	(2,134,874)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合(虧損)／收益		(119,310)	68,169
可供出售金融資產公允價值變動(扣除稅項)	14	(1,362,480)	1,974,354
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	14	224,128	(456,935)
年內其他綜合收益／(虧損)		94,566	(598,671)
年內綜合收益總額		8,079,576	3,176,935
以下各方應佔：			
— 本公司權益持有人		4,744,639	6,024,025
— 非控制性權益		3,334,937	(2,847,090)
		8,079,576	3,176,935
本公司權益持有人年內綜合收益總額來自：			
— 持續經營業務		4,843,070	5,777,489
— 終止經營業務		(98,431)	246,536
		4,744,639	6,024,025

合併資產負債表

於二零一六年十二月三十一日

	附註	於12月31日	
		2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
租賃土地及土地使用權	16	3,022,885	2,234,255
物業、廠房及設備	17	19,607,015	20,732,944
投資物業	18	10,111,584	10,219,472
無形資產	19	59,935,496	56,940,565
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	13	11,931,574	10,148,910
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	13	15,515,436	13,132,653
可供出售金融資產	21	9,848,802	6,987,355
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	29	1,347,003	713,461
向客戶發放的貸款	25	769,988	–
遞延所得稅資產	40	9,059,680	6,762,026
其他非流動資產	22	7,642,883	3,362,867
		148,792,346	131,234,508
流動資產			
存貨	26	20,996,965	18,362,352
開發中物業	27	183,669	27,296,999
已落成待售物業	28	–	6,214,796
貿易應收款項及應收票據	23	41,158,176	38,288,360
預付款項、其他應收款項及流動資產	24	52,621,172	35,682,502
可供出售金融資產	21	30,000	78,900
向客戶發放的貸款	25	10,660,810	4,569,434
衍生金融資產	20	964,752	412,443
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	29	4,016,651	2,228,771
受限存款	30	1,874,463	1,410,625
銀行存款	30	10,900,422	5,660,249
現金及現金等價物	30	30,059,402	34,802,953
		173,466,482	175,008,384
總資產		322,258,828	306,242,892
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	33	2,356,231	2,356,231
儲備		49,909,925	46,540,284
本公司權益持有人應佔總權益		52,266,156	48,896,515
非控制性權益		18,069,455	17,513,967
向非控制性權益簽出認沽期權	38(iii)	(1,343,399)	(1,343,399)
總權益		68,992,212	65,067,083

合併資產負債表

於二零一六年十二月三十一日

	附註	於12月31日	
		2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	39	56,516,221	56,621,152
遞延收入	35	3,798,833	3,694,151
退休福利責任	41	2,790,929	2,495,478
撥備	42	2,075,099	2,101,822
遞延所得稅負債	40	4,676,491	4,948,916
其他非流動負債	38	4,100,046	15,511,161
		73,957,619	85,372,680
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	34	49,233,992	45,728,181
其他應付款項及預提費用	36	87,788,354	63,716,314
衍生金融負債	20	367,619	213,516
撥備	42	6,831,179	8,721,533
預收客戶款項	37	2,870,695	9,411,895
遞延收入	35	3,894,168	3,811,126
應交所得稅		2,169,581	3,564,941
借款	39	26,153,409	20,635,623
		179,308,997	155,803,129
總負債		253,266,616	241,175,809
權益及負債總額		322,258,828	306,242,892
流動資產淨額		(5,842,515)	19,205,255
總資產減流動負債		142,949,831	150,439,763

載列於第104至第246頁的財務報表已由董事會於二零一七年三月二十九日批准，並由董事會代表簽署。

柳傳志
董事

朱立南
董事

合併權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔											向非控制性 權益發出 認沽期權	總計
	股本	股份溢價	法定盈餘 儲備	重估儲備	股權報酬 儲備	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	非控制性 權益			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2015年1月1日	2,000,000	-	-	999,333	1,118,792	213,061	(2,405,880)	5,554,018	24,503,367	22,215,587	(1,343,399)	52,854,879	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	4,659,083	(883,477)	-	3,775,606	
其他綜合收益													
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	-	1,613,090	-	-	-	-	-	408,992	-	2,022,082	
出售可供出售金融資產後 重新分類至收益表	-	-	-	(47,728)	-	-	-	-	-	-	-	(47,728)	
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	68,169	-	-	-	-	-	-	-	68,169	
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	(386,101)	-	-	-	(879,211)	-	(1,265,312)	
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	247,242	-	-	-	561,135	-	808,377	
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	(200,643)	-	-	(1,934,231)	-	(2,134,874)	
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	(51,809)	-	(120,298)	-	(172,107)	
由物業、廠房及設備重列為 投資物業之重估	-	-	-	122,722	-	-	-	-	-	-	-	122,722	
年內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	1,756,253	-	(138,859)	(200,643)	(51,809)	4,659,083	(2,847,090)	-	3,176,935	
發行新股份(附註33)	356,231	11,724,078	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,080,309	
股份發行成本	-	(442,138)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(442,138)	
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,582	-	9,582	
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(281,791)	-	(281,791)	
與非控制性權益的交易(附註49)	-	-	-	-	-	-	-	(642,547)	-	(564,340)	-	(1,206,887)	
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	155,925	-	155,925	
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	29,265	(23,172)	(1,414)	-	4,679	
分佔聯營公司購股權儲備	-	-	-	-	20,582	-	-	-	-	-	-	20,582	
股權報酬	-	-	-	-	233,525	-	-	-	-	526,364	-	759,889	
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	191,599	-	-	-	-	-	(191,599)	-	-	-	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(366,025)	(1,698,856)	-	(2,064,881)	
於2015年12月31日	2,356,231	11,281,940	191,599	2,755,586	1,372,899	74,202	(2,606,523)	4,888,927	28,581,654	17,513,967	(1,343,399)	65,067,083	

合併權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔												總計
	股本	股份溢價	法定盈餘 儲備	重估儲備	股權報酬 儲備	於限制性 股票激勵 計劃內 持有之股票	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	非控制性 權益	向非控制性 權益發出 認沽期權	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2016年1月1日	2,356,231	11,281,940	191,599	2,755,586	1,372,899	-	74,202	(2,606,523)	4,888,927	28,581,654	17,513,967	(1,343,399)	65,067,083
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,858,924	3,126,086	-	7,985,010
其他綜合收益													
可供出售金融資產 公允價值變動	-	-	-	(498,208)	-	-	-	-	-	-	(136,371)	-	(634,579)
出售可供出售金融資產 後重新分類至收益表	-	-	-	(512,631)	-	-	-	-	-	-	(215,270)	-	(727,901)
應佔採用權益會計法 入賬的聯營公司的 其他綜合虧損	-	-	-	(119,310)	-	-	-	-	-	-	-	-	(119,310)
遠期外匯合約的 公允價值變動	-	-	-	-	-	-	65,423	-	-	-	107,120	-	172,543
重新分類遠期外匯 合約至收益表	-	-	-	-	-	-	16,034	-	-	-	35,551	-	51,585
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	925,464	-	-	605,682	-	1,531,146
離職後福利責任的 重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(83,871)	-	(187,861)	-	(271,732)
由物業、廠房及設備 重列為投資物業之重估	-	-	-	92,814	-	-	-	-	-	-	-	-	92,814
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(1,037,335)	-	-	81,457	925,464	(83,871)	4,858,924	3,334,937	-	8,079,576
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,407	-	41,407
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	2,864	-	(1,676,948)	-	(1,674,084)
與非控制性權益的 交易(附註49)	-	-	-	-	-	-	-	-	(941,844)	-	(501,993)	-	(1,443,837)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,040,674	-	1,040,674
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	6,074	(21,750)	3,285	-	(12,391)
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	16,656	-	-	-	16,656
股權報酬	-	-	-	-	351,179	-	-	-	-	-	769,052	-	1,120,231
根據股票激勵計劃購買 限制性股票(附註31(b)(ii))	-	-	-	-	-	(269,831)	-	-	-	-	-	-	(269,831)
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	120,208	-	-	-	-	-	-	(120,208)	-	-	-
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(518,346)	(2,454,926)	-	(2,973,272)
於2016年12月31日	2,356,231	11,281,940	311,807	1,718,251	1,724,078	(269,831)	155,659	(1,681,059)	3,888,806	32,780,274	18,069,455	(1,343,399)	68,992,212

合併現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
經營活動的現金流量			
持續經營業務經營產生的現金	44	6,776,316	419,989
已付所得稅		(2,674,201)	(1,941,882)
持續經營業務經營活動所得／(所用) 現金		4,102,115	(1,521,893)
終止經營業務經營活動所得現金		8,180,521	2,215,676
經營活動所得現金淨額		12,282,636	693,783
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(6,470,707)	(6,943,594)
出售物業、廠房及設備以及無形資產的所得款項		2,793,851	547,654
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(1,848,291)	(2,694,355)
出售以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項		10,333	1,420,786
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產收取的股息		331,513	553,823
注資於按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司		(2,741,127)	(1,979,840)
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司分派		1,369,808	5,358,446
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司		(579,780)	(723,985)
部份出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		33,591	14,594
採用權益會計法入賬的聯營公司分派		194,364	376,790
購買可供出售金融資產		(3,752,194)	(1,972,616)
出售可供出售金融資產		2,104,601	620,606
可供出售金融資產的股息		258,336	287,599
收購附屬公司(扣除所收購現金)		(1,592,180)	(196,521)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		288,651	271,153
已收利息		343,917	548,864
銀行存款增加		(4,770,526)	(358,731)
(預付)／預收擬進行交易款項		(1,135,226)	112,014
持續經營業務投資活動所用現金		(15,161,066)	(4,757,313)
終止經營業務投資活動所用現金		(7,182,051)	(66,771)
投資活動所用現金淨額		(22,343,117)	(4,824,084)

合併現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
融資活動的現金流量			
借款所得款項		60,240,185	17,476,768
償還借款		(54,082,718)	(23,216,594)
發行新股份		-	12,080,309
支付新股發行費用		(244,017)	(174,966)
購回股份		(269,831)	-
非控制性權益注資		840,759	157,528
向非控制性權益分派		(1,776,550)	(1,664,356)
與非控制性權益的交易		(1,561,152)	(1,332,089)
發行債券所得現金(扣除發行成本)		8,881,200	5,757,650
支付予本公司權益持有人的股息	43	(518,371)	(366,025)
已付利息		(3,178,265)	(3,500,883)
持續經營業務融資活動所得現金		8,331,240	5,217,342
終止經營業務融資活動所用現金		(3,015,350)	(2,125,665)
融資活動產生現金淨額		5,315,890	3,091,677
持續經營業務所產生的淨現金流出		(2,727,711)	(1,061,864)
終止經營業務所產生的淨現金(流出)/流入		(2,016,880)	23,240
現金及現金等價物減少淨額		(4,744,591)	(1,038,624)
年初現金及現金等價物		34,802,953	35,772,890
現金及現金等價物匯兌收益		1,040	68,687
年末現金及現金等價物	30	30,059,402	34,802,953

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

1. 基本資訊

聯想控股股份有限公司（「本公司」）為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司。其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，並自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市，註冊資本為人民幣23.56億元。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。

戰略投資包括下述行業的業務經營：(a) IT行業，主要從事開發、生產及銷售高端便携式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b) 金融服務行業，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付及互聯網金融服務及信託服務，以及向客戶提供定製的金融服務解決方案；(c) 創新消費與服務行業，主要提供綜合醫療健康服務、物流服務、租車業務、企業數字營銷解決方案及互聯網醫療健康服務；(d) 農業與食品行業，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；及(e) 新材料行業，主要從事精細化學品和能源材料生產業務及鋰電池業務。

本公司之附屬公司亦從事房地產行業，主要是從事住宅地產及寫字樓的開發和銷售，以及寫字樓租賃服務及物業的管理。如下所述，其中從事住宅地產及寫字樓的開發、銷售服務以及物業的管理服務（「房地產開發業務」）已於本年度被出售予融創房地產集團有限公司（「融創房地產」）及部份附屬公司之少數股東（合稱「買方」）（附註32）。

財務投資平台主要以有限合夥投資人的身份投資私募基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益。本公司及其附屬公司亦對科技類創業公司作出早期或「天使」投資、對其他實體進行少數股權投資。自2016年起，本公司所屬持續經營業務之附屬公司向消費者及企業提供寫字樓租賃服務，納入財務投資分部。

出售目標公司相關股權及債權予買方

本公司及本公司之附屬公司融科智地房地產股份有限公司（「融科股份」）與融創房地產於2016年9月16日訂立框架協議（「框架協議」）以出售40間目標公司的相關股權及債權（「目標公司股權及債權」）予融創房地產，部份目標公司之少數股東行使優先購買權並獲購相關股權及債權。據此，融科股份出售及買方購入目標公司股權及債權，並於2016年11月30日及2016年12月31日（合稱「交割日」）分批完成向買方移交對40間目標公司及其附屬公司經營及管理的實際控制權（「移交管理權」）。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要

編製該等合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

該等合併財務報表乃根據國際財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並可就可供出售金融資產、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)、按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司、投資物業及除結果實的植物外的生物資產的重估(按公允價值列賬)而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇，在附註4中披露。

如附註1所述，本公司及其附屬公司向買方出售目標公司股權及債權，並於交割日向買方完成移交管理權。本公司及其附屬公司之房地產開發業務的經營成果及現金流量已作為終止經營業務呈列於本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度之合併收益表及合併現金流量表中。於合併收益表及合併現金流量表的2015年之比較數據亦相應地重分類為終止經營業務。收到或應收之代價與處置淨資產賬面價值之差異亦作為「終止經營業務於年內產生的利潤」記錄於截至2016年12月31日止年度的合併收益表中。詳情請參閱附註32。

2.1.1 已採納的新準則及詮釋

本公司及其附屬公司已採納以下於2016年1月1日開始的會計期間強制應用準則的修訂及詮釋：

國際會計準則第1號(修訂)	披露計劃
國際會計準則第16號及國際會計準則第38號(修訂)	澄清可接受的折舊及攤銷方法
國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第28號	投資主體：應用合併入賬的例外情況
國際財務報告準則第11號(修訂)	收購聯合經營權益的會計處理
國際財務報告準則第14號	監管遞延賬目
年度改進項目	2012-2014年週期的年度改進

採納上述準則的修訂及詮釋對此等合併財務報表並無任何重大財務影響。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

2.1.2 尚未採納的新準則及詮釋

以下新準則及準則的修訂已頒佈但尚未於2016年1月1日開始的財政年度生效，且並無提早採納。

國際會計準則第12號 (修訂)	所得稅 ⁽¹⁾
國際會計準則第7號 (修訂)	現金流量表 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第15號	客戶合同收入 ⁽²⁾
國際財務報告準則第9號	金融工具 ⁽²⁾
國際財務報告準則第16號	租賃 ⁽³⁾

⁽¹⁾ 於2017年1月1日開始的會計期間生效

⁽²⁾ 於2018年1月1日開始的會計期間生效

⁽³⁾ 於2019年1月1日開始的會計期間生效

本公司及其附屬公司將於上述新準則及準則修訂生效後開始應用。本公司正在評估首次應用以上新準則和準則修訂後對本公司及其附屬公司合併財務報表的影響。

2.2 附屬公司

附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體 (包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。附屬公司的賬目在控制權轉移至本公司及其附屬公司之日全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

(a) 業務合併

本公司及其附屬公司利用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司所支付的對價，為所轉讓資產、承擔的負債，及本公司及其附屬公司發行的股本權益的公允價值。所支付的對價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。收購相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買的可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本公司及其附屬公司可按公允價值或按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益的收購日賬面值按收購日期的公允價值重新計量，所產生的任何盈虧記錄在合併收益表中。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 附屬公司 (續)

(a) 業務合併 (續)

如合併發生的報告期末前，業務合併的初始會計處理尚未完成，則本公司及其附屬公司將於其財務報表中匯報尚未完成會計處理的項目的臨時金額。本公司及其附屬公司將於計量期間對該等於收購日期確認的臨時金額作出追溯調整，以反映有關截至收購日期所存在事實或情況（如有）可能影響截至該日止計量所確認金額的新資料計量。於計量期間，如獲得有關截至收購日期所存在事實或情況及（如有）可能導致截至該日止所確認該等資產及負債的新資料，本公司及其附屬公司亦將確認額外資產或負債。計量期不超過自收購日起計一年。

集團將轉讓的任何或有代價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有代價公允價值的其後變動，按國際會計準則第39條在收益表中或作為其他綜合收益的變動確認。分類為權益的或有代價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

轉讓代價、被收購方的非控制性權益以及之前持有的、被收購的權益在購買日期的公允價值，超過所購入可辨認資產淨值的差額記為商譽（附註2.10）。如果支付對價、非控制性權益以及計量的之前持有的權益之合計低於所購入附屬公司可辨認淨資產的公允價值，該差額直接在收益表中確認。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未實現收益／虧損於合併時予以抵銷。附屬公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策一致。編製合併財務報表時採用的母公司及其附屬公司的會計報表具有相同的報告日期。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 附屬公司 (續)

(b) 不喪失控制權的附屬公司權益變動

本公司及其附屬公司將其與非控制性權益進行不喪失控制權的交易入賬為權益交易 — 即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付／收取任何代價的公允價值與相關應佔所收購／出售附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。

當本公司就附屬公司權益授出的認沽期權僅可能以定額現金或其他金融資產交換為附屬公司的固定數量股份以外的其他方式結算，與該等期權相關的潛在現金付款將入賬列作金融負債。於期權獲行使時可能應付的金額初步按公允價值確認為簽出認沽期權負債，並相應借記權益。

隨後於各資產負債表日，因預期表現的改變，簽出認沽期權負債將重新計量至公允價值，所產生的任何收益或虧損將於收益表確認。如果有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

(c) 出售附屬公司

當本公司及其附屬公司不再持有控制權，在實體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，較賬面值的變動在收益表中確認。該公允價值為其後入賬列作聯營公司、合營公司或金融資產的保留權益的初始賬面值。此外，之前在其他綜合收益中就該實體確認的任何數額猶如本公司及其附屬公司已直接處置相關資產或負債。這會使之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至收益表。

(d) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資直接應佔成本。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。如果股息超過宣派股息期內附屬公司的綜合收益總額，或如果在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中附屬公司淨資產（包括商譽）的賬面值，則於收到該等投資的股息時須對按成本入賬的於附屬公司的投資作減值測試。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.3 聯營公司

聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(a) 權益會計法

於聯營公司的投資(本公司及其附屬公司於風險投資基金、私募股權基金及優先股投資之投資除外)乃使用權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，並增減賬面值以確認投資者在收購日期後分佔被投資方的收益。本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的聯營公司投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值損失)。

如果於聯營公司的權益被削減但仍保留重大影響力，則按比例將先前在其他綜合收益中確認的金額重新分類至收益表(如果適當)。

本公司及其附屬公司分佔聯營公司收購後利潤或虧損於收益表內確認，而分佔其收購後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如果本公司及其附屬公司分佔一家聯營公司的虧損等於或超過其在聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

本公司及其附屬公司在各報告日期釐定是否有任何客觀證明於聯營公司的投資出現減值。如投資已減值，本公司及其附屬公司會將聯營公司的可收回數額與其賬面值的差額作為減值金額，並在合併收益表的「應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤」內確認該金額。

本公司及其附屬公司與其聯營公司之間的上游和下游交易所產生的利潤和虧損，在本公司及其附屬公司的合併收益表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以抵銷。聯營公司的會計政策已於必要時作出改動，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策相一致。

於聯營公司的投資所產生的稀釋收益及虧損於收益表確認。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.3 聯營公司 (續)

(b) 按公允價值計量且變動計入損益

本公司及其附屬公司已作為有限合夥人投資於若干風險投資基金及私募股權基金並發揮重大影響力。本公司及其附屬公司已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營公司之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量、並於資產負債表中以「按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，在初始確認時被指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，並於資產負債表中以「以公允價值計量且變動計入損益的金融資產」呈列。

2.4 合營安排

於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。合營公司採用權益會計法入賬。

根據權益會計法，於合營公司的權益初步按成本確認，並於之後作出調整，以確認本公司及其附屬公司分佔合營公司收購後的損益及其他綜合收益的變動。如果本公司及其附屬公司分佔一家合營公司的虧損等於或超過其在合營公司的權益（包括任何其他構成該集團在合營公司的淨投資的長期權益），本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生義務或已代合營公司作出付款。

本公司及其附屬公司與其合營公司之間的交易所產生的未實現收益會予以抵銷，惟以該集團於合營公司的權益為限。未實現虧損亦會予以抵銷，惟交易證明所轉讓資產已減值則除外。

2.5 分部報告

經營分部的呈報方式與提供給主要經營決策者的內部報告的方式一致。主要經營決策者為作出戰略性決定的董事會，負責分配資源和評估經營分部的表現。

2.6 外幣換算

(a) 功能和列報貨幣

本公司及其附屬公司每個實體的財務報表中所列的項目均以該實體營運所載的主要經濟環境的貨幣計量（「功能貨幣」）。合併財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.6 外幣換算 (續)

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣性資產及負債而產生的匯兌損益，均於收益表中確認，惟合資格現金流量對沖和合資格投資淨額對沖於其他綜合收益內遞延確認除外。

與貨幣性資產及負債有關的外幣匯兌損益在合併收益表中的「其他收入及收益／(虧損)」中列示。

以外幣計量且被分類為可供出售的貨幣性證券的公允價值變動，將在其證券攤銷成本轉變產生的匯兌差額及證券賬面值的其他變動之間予以分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額於收益表中確認，賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

非貨幣性金融資產及負債（例如持有按公允價值透過損益列賬的權益）的換算差額在收益表中呈報為公允價值損益的一部份。非貨幣性金融資產（例如分類為可供出售的權益）的換算差額列入其他綜合收益中。

(c) 集團公司

所有功能貨幣有別於列賬貨幣的本公司之附屬公司的業績及財務狀況，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債按資產負債表日的收市匯率換算；
- 於各收益表呈列的收支按平均匯率換算（除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率的累計影響的合理近似值，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算）；及
- 所有因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

(d) 因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.6 外幣換算 (續)

(e) 出售境外經營及部份出售

在出售境外經營時（即出售本公司及其附屬公司在境外經營中的全部權益，或出售喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權、或涉及喪失對擁有境外經營的合營公司的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營公司的重大影響），就該項經營累計計入權益的歸屬於公司權益持有人的所有匯兌差額均重新分類至收益表。

對於並不導致本公司及其附屬公司喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部份出售，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益，且不會在收益表中確認。對於所有其他部份出售（即本公司及其附屬公司於聯營公司或共同控制實體所有權權益的減少，但不構成本公司及其附屬公司喪失其影響或共同控制權），本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新分類至收益表。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本值扣除折舊及累計減值入賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

後續支出只有在很可能為本公司及其附屬公司帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為一項單獨資產（如果適用）。已更換部份的賬面值會被終止確認。所有其他維修費用在產生的財務期間於收益表支銷。

樓宇、與樓宇相關的設備及租賃裝修折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本公司及其附屬公司使用年期（兩者中的較早日）分攤其成本值至其估計殘值。

其他的物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其估計可供本公司及其附屬公司使用年期分攤其成本值至其估計殘值。所採用的主要折舊年限為：

— 樓宇及租賃裝修	10-50年
— 機器及設備	2-8年
— 汽車	5-6年
— 辦公設備及其他	3-10年
— 結果實的植物	20年

資產的殘值及可使用年期於各報告期末均會進行檢討，並在適當情況下作出調整。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.7 物業、廠房及設備 (續)

如果資產賬面值高於其估計可收回金額(附註2.11)，則會立即將該資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售資產所得收益或虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於合併收益表「其他收入及收益／(虧損)」內確認。

2.8 在建工程

在建工程指在建及等待安裝的物業、廠房、機器及供內部使用的軟件，並按歷史成本值扣除任何累計減值損失入賬。歷史成本包括收購或興建或安裝有關樓宇、廠房及機器或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間和當資產可供使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房及機器或自用電腦軟件之賬面值於完成後將由在建工程轉撥至物業、廠房及設備或無形資產。

2.9 投資物業

投資物業主要由租賃土地及樓宇所組成，為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本公司及其附屬公司佔用。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業入賬。在該等情況下，有關經營租賃猶如其為融資租賃而入賬。

投資物業初始按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值乃按活躍市場價格得出，並就特定資產的性質、地點或狀況作出調整(如果需要)。如果未能獲取該等資料，本公司及其附屬公司採用其他估值方法，例如近期較不活躍市場的價格或折現現金流量預測。公允價值變動乃於合併收益表內作為「其他收入及收益／(虧損)」估值收益或虧損的一部份入賬。

作為投資物業興建或在建的物業乃按公允價值入賬。如果公允價值未可靠計量，則該興建中物業按成本計量，直至公允價值能可靠計量或完成興建，以較早者為準。

投資物業的公允價值反映(其中包括)自目前租賃的租金收入及按現時市況對未來租賃租金收入的假設。

後續支出僅於與該項目有關的未來經濟利益可能流入本公司及其附屬公司而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值中。所有其他維修費用在產生的財務期間於合併收益表支銷。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.9 投資物業 (續)

如果投資物業變成業主自用，會被重新分類至物業、廠房及設備，其於重新分類日期的公允價值就會計目的而言變為其成本。

當自用物業轉為投資物業時，產生的任何重估盈餘計入其他綜合收益並於重估盈餘下的權益累計。當該盈餘實現時，計入權益的重估盈餘直接轉入留存收益。

2.10 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司、聯營公司及合營公司時產生，指轉讓代價超出本公司及其附屬公司應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債公允價值淨值以及被收購方非控制性權益的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司及合營公司的商譽則包括在於聯營公司及合營公司投資內。

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單元或現金產生單元組別。商譽所分配的各單元或單元組別指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最低層級。

每年進行對商譽的減值測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地測試。商譽賬面值與可收回數額（使用價值與公允價值減出售成本較高者）比較。任何減值須即時確認及不得在之後期間轉回。

(b) 商標

個別獲得的商標及許可權按歷史成本入賬。在業務合併中收購的商標按購買日公允價值確認。有確定使用年期的商標按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將商標的成本按其估計可使用年期最長8年分攤。無確定使用年限的商標須每年進行減值測試。

(c) 客戶關係

在業務合併中購入的客戶關係按購買日公允價值確認。客戶關係有確定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃利用直線法按其估計年期不超過15年攤銷。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.10 無形資產 (續)

(d) 計算機軟件

與維護計算機軟件程式有關的成本於產生時確認為費用。如符合下列條件，由本公司及其附屬公司控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證明該軟件產品將如何產生未來可能的經濟效益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

開發成本包括軟件開發的職工成本和相關費用的適當部份。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

購入計算機軟件權限的成本及計算機軟件開發成本確認為資產，按估計可使用年期不超過5年攤銷。

(e) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支以購買日的公允價值作為歷史成本值資本化，並利用直線法按估計可使用年期不超過10年進行攤銷。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.11 非金融資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供使用的資產無需攤銷，且每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件或情況變化顯示資產賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值損失按資產賬面金額超過其可收回金額部份確認。可收回金額是指扣除銷售成本後的資產公允價值與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可獨立辨認的最小現金流量產生單位（現金產生單元）予以分類。經減值的非金融資產（不包括商譽）於各報告日期測試轉回減值的可能性。

2.12 生物資產

本公司及其附屬公司的結果實的植物如藍莓樹及獼猴桃樹已被確認在物業、廠房及設備中，並按照歷史成本抵減累計折舊及減值進行計量。

自結果實的植物收穫的農產品在其收穫時按其公允價值減銷售成本計量，並於其後確認為存貨。農產品的公允價值按大小、重量類似的農產品的市價或其他公允價值估計釐定。

2.13 金融資產

2.13.1 分類

本公司及其附屬公司將其金融資產分類如下：(a)以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、(b)貸款及應收款項及(c)可供出售金融資產。分類方式視乎購入金融資產的目的而定。本公司及其附屬公司管理層在初始確認時釐定其金融資產的分類。

(a) 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產指交易性金融資產及在初步確認時被指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。金融資產如果在購入時主要用作在短期內出售或被管理層指定作此用途者，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖工具，否則亦分類為交易性金融資產。在此類別的資產如果預期在12個月內結算，分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

(b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可確定付款額且沒有在活躍市場上報價的非衍生金融資產。此等項目列入流動資產內，惟已結算或預期將於報告期末起計超過12個月結算的數額，則分類為非流動資產。本公司及其附屬公司的貸款及應收款項由貿易應收款項、應收票據、其他應收款項、按金、銀行存款和現金及現金等價物資產負債表項目（附註2.16及2.17）組成。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.13 金融資產 (續)

2.13.1 分類 (續)

(c) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意在報告期末後12個月內處置該投資，否則此等資產列在非流動資產內。

2.13.2 確認和計量

金融資產的正常購入及出售在交易日確認。交易日指本公司及其附屬公司承諾購買或出售該資產之日。對於並非以公允價值計量且變動計入損益的所有金融資產，其投資初始按其公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且變動計入損益的金融資產初步按公允價值確認，而交易成本則於合併收益表內支銷。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本公司及其附屬公司已實質上將所有權相關的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

當分類為可供出售的證券售出或減值時，先前在權益中確認的累計公允價值調整轉撥至收益表內列作「投資收入及收益」。

按實際利率法計算的可供出售證券利息，於合併收益表中記錄在「投資收入及收益」中。可供出售權益工具股息會在本公司及其附屬公司收取股息的權利獲確立時於合併收益表中記錄在「投資收入及收益」中。

2.13.3 金融工具抵銷

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表列示其淨額。法定可執行權力應不依賴於未來事件，且須能夠於日常業務過程中及本公司或對手方出現違約、解散或破產時執行。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.13 金融資產 (續)

2.13.4 金融資產減值

(a) 以攤銷成本列賬的資產

本公司及其附屬公司於各報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明因為於首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計時，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值損失。

減值的證據可包括債務人或一組債務人遇上嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流量有可計量的減少，例如與違約有相互關連的拖欠情況或經濟狀況改變。

對於貸款及應收款項類別，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在合併收益表確認。如貸款或持有至到期日投資有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，本公司及其附屬公司可利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在隨後期間，減值損失的數額減少，而此減少可客觀地聯繫至確認減值後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值損失可在合併收益表轉回。

(b) 可供出售的資產

本公司及其附屬公司在各報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。

對於債券而言，如果存在此等證據，累計虧損(按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值損失計量)自權益中剔除並在合併收益表中確認。如在較後期間，被分類為可供出售債務工具的公允價值增加，而增加可客觀地與減值損失在損益確認後發生的事件有關，則將減值損失在合併收益表轉回。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.13 金融資產 (續)

2.13.4 金融資產減值 (續)

(b) 可供出售的資產 (續)

就股權投資而言，證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是資產已經減值的證據。若存在任何上述證據，累計虧損（按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值損失計算）須自權益中剔除並在合併收益表中確認。在合併收益表確認的權益工具的減值損失不會透過合併收益表轉回。

2.14 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否被指定作對沖工具，如被指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本公司及其附屬公司指定若干衍生工具作為：

- 對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允價值（公允價值對沖）；
- 對沖與一項已確認資產或負債或一項非常可能的預測交易有關的特定風險（現金流量對沖）。

本公司及其附屬公司於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目的關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易的戰略作檔案記錄。本公司及其附屬公司亦於訂立對沖交易時和按持續經營基準，記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目公允價值或現金流量變動的評估。

用作對沖目的之各種衍生工具之公允價值於附註20披露。對沖儲備之變動載於合併權益變動表。當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目的剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

(a) 公允價值對沖

被指定並符合資格作為公允價值對沖的衍生工具的公允價值變動，連同導致對沖風險的被對沖資產或負債公允價值的任何變動，於合併收益表列賬。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.14 衍生金融工具及對沖活動 (續)

(b) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允價值變動的有效部份於其他綜合收益中確認。與無效部份有關的損益實時在收益表「其他收入及收益／(虧損)」內確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響損益(例如：當被對沖的預期銷售發生時)時重新分類至該期間的收益表。與利率互換對沖浮息借款的有效部份有關的收益或損失在收益表「財務成本」內確認。與無效部份有關的收益或損失在收益表「其他收入及收益／(虧損)」內確認。

當一項對沖工具到期或售出時，或當對沖不再符合對沖會計處理的標準時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的任何累計收益或虧損，應獨立保留在權益內直至未來交易發生。當未來交易預期不會再發生時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的累計收益或虧損須立即自權益分類至收益表「其他收入及收益／(虧損)」內。

2.15 存貨、開發中物業及已落成待售物業

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。

存貨成本乃按加權平均基準釐定。製成品(貿易商品除外)及在製品的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易商品的成本則按購貨時的發票金額減退貨及折扣。可變現淨值則按預期銷售所得款項減估計銷售開支的基準計算。

開發中物業的開發成本包括土地使用權、建築成本、借款成本及開發期間產生之專業費用。於完成時，物業之所有開發成本轉撥至已落成待售物業。開發中物業之可變現淨值乃參考物業於日常業務過程中出售之估計出售所得款項減完成開發之成本及估計出售開支釐定。

已落成待售物業為年末仍未出售的已竣工物業，按成本與可變現淨值之間較低者入賬。成本包括未出售物業應佔的開發成本。可變現淨值乃參考在正常業務過程中出售物業的銷售所得款項減適用可變動銷售開支，或由管理層根據現時市場估計而釐定。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.16 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常經營活動中就所售商品或所提供的服務而應收客戶的款項。其他應收款項大部份從IT業務產生，為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內（如仍在正常經營週期中，則可較長時間），則被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

貿易及其他應收款項以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

2.17 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以下的其他短期高流動性投資及銀行透支。銀行透支乃於合併資產負債表內流動負債的借款中呈列。

2.18 股本

普通股分類列作權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少（扣除稅項）。

本公司及其附屬公司購買本公司股本（庫存股份）時，所支付的代價（包括任何直接應佔增量成本（已扣除所得稅））自本公司權益持有人應佔權益中扣除，直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等普通股時，所收取的代價（已扣除任何直接應佔增量交易成本及有關所得稅影響）計入本公司權益持有人應佔權益。

2.19 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常經營活動中自供貨商購買商品或服務而應支付的責任。如貿易應付款項的支付日期在一年或以內（如仍在正常經營週期中，則可較長時間），則被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易應付款項以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.20 借款

借款初始按公允價值並扣除產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款項（扣除交易成本）與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在收益表確認。

如果部份或全部融資將被提取，則設立此貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

除非本公司及其附屬公司可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.21 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產（指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產）的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期間內的收益表中確認。

2.22 即期及遞延所得稅

期內的稅項開支包括即期及遞延稅項。除在其他綜合收益中或直接在權益中確認的相關項目外，稅項均在收益表中確認。在前述情況下，稅項亦分別在其他綜合收益中或直接在權益中確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的附屬公司經營所在及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.22 即期及遞延所得稅 (續)

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅按資產及負債的稅務基準與其在財務報表中的賬面值之間產生的暫時性差異使用負債法予以確認。然而，如果遞延稅項負債源自商譽的初始確認，則其不會被確認；如果遞延所得稅源自在交易（業務合併除外）中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計損益及應課稅損益，則遞延所得稅不會入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率（及法律）而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能出現未來應課稅利潤使暫時差額可得以使用時而予以確認。

外在差異

遞延稅項就附屬公司、合營公司和聯營公司投資產生的暫時性差異而確認，但如果本公司及其附屬公司可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回除外。

(c) 抵銷

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅且有意按淨額基準結算結餘時，則遞延所得稅資產與負債將予相互抵銷。

2.23 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔，而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本公司及其附屬公司全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認，惟已於財務報表附註中披露。如果耗用經濟資源的可能性出現變動致使很有可能需耗用經濟資源，則或有負債將確認為撥備。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.24 財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保附屬公司或聯營公司向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保在財務報表中按提供擔保日期的公允價值初始確認。財務擔保在簽發時的公允價值是以參考在相似服務的公平交易所徵收費用的可取得相關資料而釐定；或通過估計而釐定。如果在發行該擔保時收取或可收取代價，該代價則根據適用於該類資產的本公司及其附屬公司政策而予確認。倘並無或將不會收取代價，則即時開支會於初始確認任何遞延收入時於收益表確認入賬。初始確認後，本公司及其附屬公司在該等擔保的負債按初始數額減根據國際會計準則第18號確認的費用攤銷，與需要結算該擔保數額的最佳估計兩者的較高者計量。此等估計根據類似交易和過往損失的經驗釐定，並附以管理層的判斷。賺取的費用收益以直線法按擔保年期確認。有關擔保的任何負債增加在合併收益表內「一般及行政開支」中列報。

2.25 僱員福利

本公司及其附屬公司經營多個退休計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本公司及其附屬公司設有界定福利和界定供款兩種計劃。

(a) 退休金責任

界定福利計劃一般會釐定職工在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為報告期末界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允價值，同時調整未經確認過往服務成本。絕大部份的界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值按將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休金責任的年期近似的高質量公司債券的利率，估計未來現金流出貼現計算。於沒有高質量公司債券國家，則採用政府債券的利率。

界定福利計劃的當期服務成本在收益表內的僱員福利開支中確認（已包括在資產成本內除外），反映本年度因僱員服務所產生的界定福利責任增加、福利變動、縮減及結算。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.25 僱員福利 (續)

(a) 退休金責任 (續)

淨利息成本按界定福利責任和計劃資產公平價值的淨結餘，應用貼現率計算。此成本包含在收益表的僱員福利開支中。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算收益及虧損，在產生期間扣除或計入其他綜合收益／開支。

過往服務成本即時確認在收益表，除非對退休計劃的修改要視乎在某特定期間（歸屬期）職工是否仍然維持服務。在此情況下，過往服務成本按歸屬期以直線法攤銷。

界定供款計劃是一項本公司及其附屬公司向一個單獨實體支付供款的退休計劃。對於界定供款計劃，本公司及其附屬公司以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。若該基金並無持有足夠資產向所有職工就其在當期及以往期間的服務支付福利，本公司及其附屬公司亦無法定或推定義務支付進一步供款。供款在應付時確認為僱員福利開支，且扣除全數歸屬前離開計劃的僱員所放棄的僱主自願性供款部份。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本公司及其附屬公司亦參加中國大陸各地方政府設立的退休計劃，供款乃於產生時列作支出。中國大陸地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司亦有多個退休後醫療福利計劃，其中最大的計劃在美國。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休年齡並任職滿某一最低服務期。此等福利的預期費用採用與界定福利計劃相似的會計方法於僱員僱用期間內計提。根據經驗作出的調整以及精算假設的變動而產生的精算盈虧，在發生年度確認在其他綜合收益／開支。該等美國計劃的責任每年由獨立合資格精算師估值。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.26 以股份為基礎的付款

本公司及其附屬公司設有若干以權益結算的報酬計劃，包括主要附屬公司聯想集團有限公司（「聯想集團」）授出的長期激勵計劃及購股權計劃，以及本公司授出的限制股份（總稱「激勵獎勵」，本公司及其附屬公司據此獲取僱員提供的服務作為激勵獎勵的代價）。僱員為獲取激勵獎勵而提供的服務的公允價值確認為僱員福利開支。

授出的激勵獎勵總額以公允價值釐定並於歸屬期內列支，公允價值的釐定包括市場績效（例如公司股價）不包括任何服務條件及非市場績效歸屬條件（例如盈利能力和銷售增長目標）的影響；但包括非歸屬條件的影響。非市場績效及服務條件包括在有關預期將成為可行使／歸屬的激勵獎勵的數目假設中。總費用在歸屬期間內確認，歸屬期間指將符合所有特定歸屬條件的期間。

於各資產負債表日，本公司及其附屬公司會調整預期將成為可行使的激勵獎勵數目的估算。就調整原有估算所產生的影響（如果有）將在收益表內確認，並對權益內的股權報酬儲備作出相應調整。

2.27 撥備

如果出現多項類似責任，則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算，按反映當時市場對時間價值的評估及該責任的特定風險的稅前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

(a) 保養維修服務費撥備

於銷售時，本公司及其附屬公司就基本的有限度保養維修將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力，保養期限介乎一至三年不等。本公司及其附屬公司會按每季基準重估其估計值，以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠，並於必要時對金額作出調整。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.27 撥備 (續)

(b) 擔保虧損撥備

如果(i)擔保持有人有可能要求本公司及其附屬公司代債務人償債；及(ii)向本公司及其附屬公司的申索款額預期超過現時列於擔保人負債項目內的擔保金額(即最初確認的金額減累計攤銷)，本公司及其附屬公司將確認有關撥備。

在確定擔保業務產生的負債相關金額時，本公司及其附屬公司管理層乃根據過往經驗及該業務的拖欠歷史評估撥備。過往經驗及拖欠歷史可能無法就未來發出的擔保虧損提供指示。任何撥備的增加或減少會在未來數年對收益表產生影響。

(c) 其他撥備

在出現以下情況時，會就環境復修、重組費用和法律索償確認撥備：本公司及其附屬公司因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；較可能需要有資源流出以償付責任；及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

2.28 終止經營業務

終止經營為本公司及其附屬公司業務的組成部份，其營運和現金流量可清晰地與本公司及其附屬公司的其餘業務分開，並代表業務或經營地域的一項獨立主要項目，或是出售業務或經營地域的一項獨立主要項目的單一協調計劃的一部份，或是一家全為了轉售而購入的附屬公司。

當一項業務被分類為終止經營時，收益表中呈列單一數額，包括該終止經營的稅後利潤或虧損和就公允價值減去處置費用的計量而確認的稅後利得或虧損，或於出售時包括構成終止經營的資產或處置組。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.29 收入確認

收入乃按已收或應收代價的公允價值計量，指已供應商品及已提供服務的應收款項，並按扣除折讓、估計返利及增值稅列賬。當收入的數額能夠可靠計量、未來經濟利益很有可能流入有關實體，而本公司及其附屬公司每項活動均符合具體條件時（如下文所述），本公司及其附屬公司即確認收入。本公司及其附屬公司會根據其往績返利情況並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

(a) 商品銷售

銷售硬體、軟件、輔件、移動設備、新材料、農業產品及其他產品的收入（扣除增值稅、估計退貨的撥備、返利及折扣），於商品擁有權及損失風險實際上轉移至客戶時，即通常於有充份證據證明銷售安排存在、價格固定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。本公司及其附屬公司與客戶簽訂了不同的裝運條款。一旦貨物獲裝運，一般會被視為交付已發生。延期保修合約的收入將予遞延，並按合約期（1年至4年不等）作為收入攤銷。未付運產品的相關收入將遞延至付運完成時確認。

(b) 物業銷售

銷售物業所得收入於交付銷售物業及轉讓物業的所有權予客戶（即視作交付的實際日期或物業交付通知約定的最後交付期限後第一日兩者中的較早日）時確認。於收入確認日期前所售物業收取的按金及分期付款乃計入流動負債，並作為預收客戶款項單獨於資產負債表內列賬。

(c) 擔保收入

擔保收入按照擔保合同規定收費總額在擔保期內確認，計入當期收益表。

(d) 租金收入

收入按時間比例基準於租賃期內確認。

(e) 提供服務

提供物流服務、物業管理、融資租賃服務及綜合醫療健康服務所得收入、諮詢及傭金收入及管理費均於提供服務的會計期間內確認。提供系統集成服務及有關資訊技術的技術服務收入於合約期內或提供服務時確認。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.29 收入確認 (續)

(f) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。於金融資產減值時，本公司及其附屬公司會將賬面值減至其可收回金額，即按金融資產的最初實際利率貼現的估計未來現金流量，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。已減值金融資產的利息收入按最初實際利率確認。

2.30 股息收入

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

2.31 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本公司及其附屬公司將會符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公允價值確認入賬。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並配比擬補償的成本在有關期間記錄於合併收益表「其他收入及收益／(虧損)」中。

與資產有關的政府補助於本公司及其附屬公司確認該等補助擬作補償的有關成本為開支的期間內按系統基準在合併收益表中確認。

2.32 租賃

擁有權的大部份風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。根據營業租賃作出的付款(扣除出租人給予的任何獎勵)於租賃期內以直線法在收益表中扣除。

2.33 關聯交易

關聯交易指本公司及其附屬公司及本公司及其附屬公司的關聯方之間不論是否收取代價而進行的資源、服務或責任轉讓。

(a) 如果屬以下人士，即該人士或該人士的近親為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 控制或共同控制本公司；
- 對本公司有重大影響；或
- 為本公司的主要管理層成員。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.33 關聯交易 (續)

(b) 如果符合下列條件，即該實體為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 該實體與本公司屬同一集團的成員公司（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯）；
- 一間實體為另一實體的聯營公司或合營公司（或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營公司）；
- 兩間實體均為同一第三方的合營公司；
- 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- 實體為本公司及其附屬公司或與本公司及其附屬公司有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃；
- 實體受上文(a)所識別人士控制或受共同控制；
- 控制或共同控制本公司的人士或該人士的近親對實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）主要管理層成員。

2.34 股息分派

向本公司股東分派的股息在本公司股東批准該等股息期間的本公司及其附屬公司及本公司財務報表內確認為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險（包括外匯風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險）、信用風險及流動資金風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司及其附屬公司的部份附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及的外幣為美元、人民幣及歐元。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

本公司及其附屬公司持有的以其各自功能貨幣以外的貨幣計值的金融資產及負債的人民幣等價物的賬面值概述如下：

	於2016年12月31日			
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及其他應收款項	351,056	90,882	793,961	1,235,899
銀行存款、現金及 現金等價物	3,480,626	98,172	478,187	4,056,985
貿易及其他應付款項	(3,867,953)	(944,153)	(413,861)	(5,225,967)
借款	-	(3,977,190)	-	(3,977,190)
未抵銷的公司間結餘	(14,456,410)	2,667,422	(2,253,353)	(14,042,341)
風險敞口總額	(14,492,681)	(2,064,867)	(1,395,066)	(17,952,614)
用作經濟對沖的遠期 外匯合約的名義金額	15,552,803	-	1,756,364	17,309,167
風險敞口淨額	1,060,122	(2,064,867)	361,298	(643,447)

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(a) 市場風險 (續)

(i) 外匯風險 (續)

	於2015年12月31日			總計 人民幣千元
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	
貿易及其他應收款項	685,868	28,950	1,366,825	2,081,643
銀行存款、現金及 現金等價物	611,378	219,091	65,647	896,116
貿易及其他應付款項	(3,498,541)	(247,958)	(349,072)	(4,095,571)
借款	(586,954)	-	-	(586,954)
未抵銷的公司間結餘	(11,044,366)	2,547,550	(1,852,955)	(10,349,771)
風險敞口總額	(13,832,615)	2,547,633	(769,555)	(12,054,537)
用作經濟對沖的遠期 外匯合約的名義金額	15,868,184	-	1,936,767	17,804,951
風險敞口淨額	2,035,569	2,547,633	1,167,212	5,750,414

於2016年及2015年12月31日，如果人民幣兌主要貨幣貶值／升值5%，而所有其他變數維持不變，則本公司及其附屬公司將產生額外匯兌收益或虧損約人民幣174百萬元及人民幣33百萬元。

上述分析乃基於假設人民幣兌所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值或升值而作出，惟該假設不一定成真。

(ii) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有及於合併資產負債表分類為可供出售或以公允價值計量且變動計入損益的投資而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於下列四個投資市場公開買賣的公司，包括香港、中國、美國及日本。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(a) 市場風險 (續)

(ii) 價格風險 (續)

下表概述四個資本市場的上升／下跌對本公司及其附屬公司年內稅前利潤及其他綜合收益的影響。有關分析乃基於假設股權指數已上升／下跌5%，且所有其他變數維持不變。

	對稅前利潤的影響	
	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
權益性證券－香港	6,329	7,248
權益性證券－美國	-	3,668
權益性證券－中國	48,575	517
	54,904	11,433
	對其他綜合收益的影響	
	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
權益性證券－香港	19,910	26,732
權益性證券－美國	-	3,635
權益性證券－日本	5,253	4,074
權益性證券－中國	271,512	244,880
	296,675	279,321

年內稅前利潤會因歸類為以公允價值計量且變動計入損益的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。其他綜合收益會因歸類為可供出售的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。

其他市場價格風險亦源自本公司及其附屬公司於其他非上市權益性證券（包括風險投資基金和私募股權基金）的投資。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(a) 市場風險 (續)

(iii) 現金流量及公允價值利率風險

本公司及其附屬公司利率風險主要源自長期借款及關聯方借款。按浮動利率計息的長期借款令本公司及其附屬公司面臨現金流量利率風險。按固定利率計息的長期借款及關聯方借款令本公司及其附屬公司面臨公允價值利率風險。於2016年及2015年12月31日，按浮動利率計息的長期借款分別約為人民幣60億元及人民幣70億元；於2016年及2015年12月31日，本公司及其附屬公司按固定利率計息的長期借款及關聯方貸款分別約為人民幣500億元及人民幣500億元。

本公司之IT業務經營多個客戶融資計劃。本公司及其附屬公司面臨該等計劃所覆蓋所有貨幣的利率波動風險。

本公司及其附屬公司通過定期審查及監管其利率風險並於適當時使用浮動利率轉固定利率掉期管理利率風險。

如果浮動利率借款的利率上升／下跌50個基點而所有其他變量保持不變，則本公司及其附屬公司於2016年及2015年12月31日的除稅後利潤分別減少／增加約人民幣30百萬元及人民幣31百萬元。

如果客戶融資計劃的利率上升／下跌50個基點而所有其他變量保持不變，則本公司及其附屬公司於2016年及2015年12月31日的除稅後利潤分別減少／增加約人民幣50百萬元及人民幣38百萬元。

(b) 信用風險

信用風險按組別進行管理。信用風險主要來自現金及現金等價物、銀行存款、受限存款、貿易應收款項及應收票據、向客戶發放的貸款，其他應收款項及衍生金融工具等。

就銀行現金而言，本公司及其附屬公司通過監控其信用評級及設定獲批信貸上限並進行定期檢討以控制其信用風險。

本公司及其附屬公司並無重大集中的客戶信貸風險。本公司及其附屬公司設定政策限制應收款項的信用風險。本公司及其附屬公司經考慮其客戶的財務狀況、可獲第三方擔保、信用記錄及目前市況等其他因素，評估其客戶的信用質量並設定信用上限。客戶的信用記錄由本公司及其附屬公司定期監管。對於信用質量不良的客戶，本公司及其附屬公司會採用書面催款、縮短或取消信用期的方式確保本公司及其附屬公司整體信用風險限制在可控範圍內。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險 (續)

本公司之附屬公司已採取措施識別擔保業務產生的信用風險。本公司之附屬公司通過風險管理系統管理每個階段的信用風險，包括盡職調查、審查、信用審批及擔保後回訪。於審批前，本公司之附屬公司將委派業務部及風險管理部門進行擔保對象接觸及盡職調查。取決於交易的規模，單項交易可能會被信貸審批代表、風險管理委員會、副董事長及董事長進行審核和批准。擔保回訪後，本公司之附屬公司就（包括但不限於）擔保對象產品市場、經營收入、資產負債情況、經營活動的現金等多個方面進行實地檢查及持續回訪，以監測潛在風險。本公司之附屬公司根據風險分析做出積極的防範措施並設計相應的應變計劃。

對於發放貸款業務，本公司之附屬公司對發放貸款業務的信用風險採取相同的盡職調查、審查、信用審批及貸後回訪。本公司及其附屬公司於發放貸款後一個月內回訪客戶，並每半年一次進行實地檢查。檢查主要集中於貸款用途、借款人的財務及經營狀況、項目進度及抵押品的狀況。

本公司之附屬公司採用貸款風險分類方法監控貸款及墊款的組合風險狀況。向客戶發放的貸款通常按風險級數被區分為正常、關注、次級、可疑及損失五大類別。分類為次級、可疑及損失的向客戶發放的貸款將被視為已減值的貸款及墊款。當一項或多項事件發生證明客觀減值存在，並可能出現損失時，該貸款及墊款將被界定為已減值貸款及墊款。已減值貸款及墊款的減值損失撥備視情況以組合或個別方式評估。

同時，本公司之附屬公司已建立相關機制，對信用風險進行分層管理，針對不同的單一交易對象或集團交易對象、不同的行業和地理區域設置不同的可接受風險限額。本公司之附屬公司定期檢測上述顧客的風險狀況，並至少每個季度進行審核一次。

(c) 流動資金風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契約，並滿足短期及長期現金流量需求。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(c) 流動資金風險 (續)

下表載列本公司及其附屬公司根據資產負債表日至合約到期日的剩餘期限按其合約未折現現金流量的金融負債：

	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2016年12月31日					
借款	29,377,590	17,864,895	39,780,533	5,609,834	92,632,852
貿易應付款項及應付票據	49,233,992	-	-	-	49,233,992
其他應付款項及預提費用	65,608,468	-	-	-	65,608,468
不包括非金融負債的 其他負債	14,199	685,095	1,280,752	84,865	2,064,911
按總額結算的衍生金融工具：					
遠期外匯合約					
－ 流出	43,369,129	-	-	-	43,369,129
－ 流入	(43,987,726)	-	-	-	(43,987,726)
財務擔保合約 (附註45)	12,278,923	-	-	-	12,278,923
於2015年12月31日					
借款	23,661,693	17,920,764	41,115,084	3,899,656	86,597,197
貿易應付款項及應付票據	45,728,181	-	-	-	45,728,181
其他應付款項及預提費用	45,665,445	-	-	-	45,665,445
不包括非金融負債的 其他負債	2,148,494	13,662,434	1,385,633	-	17,196,561
按總額結算的衍生金融工具：					
遠期外匯合約					
－ 流出	9,203,215	-	-	-	9,203,215
－ 流入	(32,801,207)	-	-	-	(32,801,207)
財務擔保合約 (附註45)	12,369,366	-	-	-	12,369,366

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.2 資本管理

本公司及其附屬公司管理資本的目標為保障本公司及其附屬公司持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本公司及其附屬公司可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或出售資產以減少債務。

與業內慣例一致，本公司及其附屬公司通過資本負債比率監察其資本。資本負債比率為各財務期間末本公司及其附屬公司計息銀行及其他借款總額（扣除現金及現金等價物）佔權益總額的百分比。本公司及其附屬公司的戰略維持不變，本公司及其附屬公司於2016年及2015年12月31日的資本負債比率及現金淨額狀況載列如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
借款總額（附註39）	82,669,630	77,256,775
減：現金及現金等價物（附註30）	(30,059,402)	(34,802,953)
	52,610,228	42,453,822
總權益	68,992,212	65,067,083
資本負債比率	76.3%	65.2%

3.3 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

第一層級 相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）。

第二層級 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）。

第三層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料（即非可觀察資料）。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

下表呈列本公司及其附屬公司於2016年及2015年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	於2016年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的 聯營公司	-	-	15,515,436	15,515,436
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產				
— 上市證券	1,098,072	-	-	1,098,072
— 非上市證券	-	-	4,046,279	4,046,279
— 上市公司債券	219,303	-	-	219,303
衍生金融資產(i)	-	964,752	-	964,752
可供出售金融資產				
— 上市證券	2,116,969	3,816,505	-	5,933,474
— 非上市證券	-	-	3,642,459	3,642,459
— 上市公司債券	272,869	-	-	272,869
— 銀行理財產品	-	-	30,000	30,000
	3,707,213	4,781,257	23,234,174	31,722,644
負債				
衍生金融負債(i)	-	367,619	-	367,619
簽出認沽期權負債	-	-	1,547,992	1,547,992
	-	367,619	1,547,992	1,915,611

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

	於2015年12月31日			總計 人民幣千元
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的 聯營公司	-	-	13,132,653	13,132,653
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產				
— 上市證券	228,667	-	-	228,667
— 非上市證券	-	-	2,500,976	2,500,976
— 上市公司債券	212,589	-	-	212,589
衍生金融資產(i)	-	412,443	-	412,443
可供出售金融資產				
— 上市證券	1,516,085	4,070,336	-	5,586,421
— 非上市證券	-	-	1,400,934	1,400,934
— 銀行理財產品	-	-	78,900	78,900
	1,957,341	4,482,779	17,113,463	23,553,583
負債				
衍生金融負債(i)	-	213,516	-	213,516
或有代價	-	-	1,944,931	1,944,931
簽出認沽期權負債	-	-	1,434,767	1,434,767
	-	213,516	3,379,698	3,593,214

(i) 衍生工具主要與本公司之IT業務簽訂的外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允價值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具（例如場外衍生工具）的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據（如有），盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折算現金流量分析。

於2016年及2015年12月31日，按公允價值計值且變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。於風險投資基金及私募股權基金的投資主要按其普通合夥人提供的最新綜合財務報表予以估值。對風險投資基金及私募股權基金的投資不得公開買賣；於到期前，集團僅可以透過第二市場銷售其於基金的投資及承諾的方式退出。本公司及其附屬公司目標為投資風險投資基金及私募股權基金，並通過變現其私募股權及風險投資的投資組合來收回其所投資的資金。因此，風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能大幅不同於透過第二市場銷售退出而最終變現的價值。

所有投資組合的風險投資基金及私募股權基金均由投資經理管理，而投資經理就其服務可獲得各基金的報酬。相關報酬通常包括以承諾／投資為基準的管理費及基於表現的獎勵費，該等費用在風險投資基金及私募股權基金進行列賬。相關報酬亦反映於本公司及其附屬公司對各基金投資的估值中。

該等基金不得於活躍市場買賣，且其公允價值乃使用估值手段釐定。相關價值主要以基金普通合夥人所報告的風險投資基金及私募股權基金最新財務／資金賬戶報表為基準，惟本公司及其附屬公司知悉該估值並非公允價值最近約值的原因。本公司及其附屬公司可基於若干考慮對價值作出調節，如：各基金的相關投資、所提供資產淨值的交割日、自最近評估日起的現金流量、地域及行業風險、市場變動及相關基金的會計基準。大幅影響公允價值的不可觀察輸入值乃為私募股權總合夥人建議的資產淨值。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

概無重大金融資產在第一層與第二層公允價值層級分類之間轉換。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融資產於截至2016年及2015年12月31日止年度的變動。

	按公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營公司 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2016年1月1日	13,132,653	2,500,976	1,479,834	17,113,463
增置／注資	3,948,900	1,438,335	2,769,813	8,157,048
出售／退還股本	(1,766,200)	(499,392)	(442,150)	(2,707,742)
匯兌調整	496,730	52,718	32,852	582,300
自第三層級轉撥	-	(90,466)	(37,604)	(128,070)
於收益表確認的(虧損)／收益	(296,647)	644,108	-	347,461
於其他綜合收益確認的收益	-	-	(130,286)	(130,286)
於2016年12月31日	15,515,436	4,046,279	3,672,459	23,234,174
於2015年1月1日	12,676,928	1,044,393	1,145,954	14,867,275
增置／注資	1,754,952	1,042,737	963,066	3,760,755
出售／退還股本	(944,971)	(96,767)	(375,302)	(1,417,040)
匯兌調整	409,612	28,073	22,613	460,298
自第三層級轉撥	-	-	(271,465)	(271,465)
於收益表確認的(虧損)／收益	(763,868)	482,540	(12,652)	(293,980)
於其他綜合收益確認的收益	-	-	7,620	7,620
於2015年12月31日	13,132,653	2,500,976	1,479,834	17,113,463

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融負債於截至2016年及2015年12月31日止年度的變動。

	金額 人民幣千元
於2016年1月1日	3,379,698
終止確認	(1,994,688)
匯兌調整	206,757
於合併收益報表確認的收益	(43,775)
於2016年12月31日	1,547,992
於2015年1月1日	3,240,775
終止確認	(101,453)
匯兌調整	195,965
於合併收益報表確認的收益	44,411
於2015年12月31日	3,379,698

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計估計及判斷

本公司及其附屬公司持續評估根據過往經驗及其他因素所應用的主要會計估計及主要判斷，包括對未來事件相信為合理的預測期望。

4.1 主要會計估計及主要假設

具有可能導致須對下個會計年度的資產及負債賬面值作出重大調整的風險的主要會計估計及主要假設概述如下：

(a) 非金融資產的估計減值

本公司及其附屬公司至少每年就商譽及其他沒有確定使用年期的資產進行測試，以確定是否出現減值。其他資產亦在當有事件出現或情況改變顯示資產賬面值超出其可收回金額時就減值進行檢討。資產或現金產生單元的可收回金額按照使用價值計算方法予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

使用價值計算方法主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末的估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入與經營利潤增長、增長率及貼現率選擇等，以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

(b) 衍生工具及其他金融工具的公允價值

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃利用估值技術釐定。本公司及其附屬公司進行了判斷並選擇多種方法，並主要根據每個資產負債表日當時的市場情況作出假設。本公司及其附屬公司對多項沒有在活躍市場買賣的可供出售金融資產及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產使用貼現現金流量分析。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計估計及判斷 (續)

4.1 主要會計估計及主要假設 (續)

(c) 風險投資基金及私募股權基金的公允價值

沒有在活躍市場上報價的風險投資基金及私募股權基金投資的公允價值主要根據其普通合夥人提供的最新綜合財務報表估價。本公司及其附屬公司對呈報資訊的細節進行檢討，並且可基於以下考慮對呈報的資產淨值作出調整：

- (i) 風險投資基金及私募股權基金相關投資的估值；
- (ii) 提供的資產淨值的起息日；
- (iii) 自最近起息日以來的現金流量（籌集／分派現金）；及
- (iv) 會計處理基礎以及，如果會計處理基礎不是公允價值，則該等基金的普通合夥人提供的公允估值資訊。

用於釐定公允價值的模型由本公司及其附屬公司驗證並定期進行檢討。風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能與通過二級市場銷售退出所最終實現的價值相差甚大。

(d) 所得稅

本公司及其附屬公司需在多個司法管轄區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對最可能出現的結果的評估。

本公司及其附屬公司根據估計是否須繳付額外稅款，就預計稅務審計事宜確認負債。

本公司及其附屬公司會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延所得稅全數撥備。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計估計及判斷 (續)

4.1 主要會計估計及主要假設 (續)

(d) 所得稅 (續)

由保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、預提花紅、金融資產公允價值變動及其他預提開支等產生的暫時差異及未動用結轉稅務虧損確認遞延所得稅項資產，惟以根據所有可得的憑證顯示未來可能出現應課稅利潤用作扣減暫時差異及未動用稅務虧損為限。確認主要涉及的判斷與遞延所得稅項資產已予確認的特定法定實體或稅務團體的未來財務表現相關。在考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延所得稅項資產最終有可能會變現時亦將評估多項其他因素，例如存在應課稅暫時差異、總體寬免、稅務規劃戰略及可動用估計稅務虧損的期間。遞延所得稅項資產的賬面值及有關財務模式與預算會於每個資產負債表日予以檢討，如果沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅利潤以扣減結轉稅務虧損，屆時將調低資產結餘，並將差額記入合併收益表內。

如果該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅撥備以及遞延所得稅資產和負債。

中國各個城市稅務司法管轄區對土地增值稅（「土地增值稅」）執行及結算的方法各異。土地增值稅根據土地增值額按照30%到60%的累進稅率徵收，而土地增值額由物業銷售額減去可抵扣的成本得出，可抵扣的成本包括土地使用權、借貸成本、營業稅、物業開發和其他相關開支。當物業所有權轉讓時，產生該等有關稅項。

土地增值與相關稅項程度的確定，需要作出重大判斷。本公司及其附屬公司根據對稅收法規的理解，管理層以最佳估計為基礎確認土地增值稅。最終稅項結果與初期記錄不同的情況下，這些差異將會影響該等與當地稅務機構清算期間的合併收益表。

(e) 退休金責任

退休金責任的現值取決於多項因素，該等因素均使用多項假設按精算基準釐定。用於釐定責任金淨成本（收入）的假設包括折讓率、預期資產回報率及薪酬增長。凡該等假設出現變動均會影響退休金責任的賬面值。本公司及其附屬公司於各年末釐定適當折讓率。此乃用於釐定預期須結算退休金責任的估計未來現金流出的現值。於釐定適當折現率時，本公司及其附屬公司以與未來支付福利所用貨幣計值且有關退休金責任年期相近的高質量公司債券的利率作參考。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計估計及判斷 (續)

4.1 主要會計估計及主要假設 (續)

(e) 退休金責任 (續)

計劃資產的預期回報以相關資產及責任年期內的市場預期回報為基準。薪酬增長假設反映出本公司及其附屬公司的長期實際經驗以及未來及近期前景。不同於假設的實際結果通常於其產生時的年度確認。

(f) 或有代價及簽出認沽期權負債的公允價值

本公司及其附屬公司的若干業務合併交易涉及按收購後業務表現釐定的或有代價。本公司及其附屬公司的或有代價及相關簽出認沽期權負債按公允價值確認，該等公允價值乃經參考所收購附屬公司／業務的估計收購後業務表現後，根據相關協議的條款釐定。釐定用作估計所收購附屬公司／業務的收購後表現所採納的主要假設（如增長率、利潤及折扣率）時，須作出判斷。主要假設的變動可對需支付的代價金額造成重大影響。於收購日期後所發生的事項或因素導致需要重新計算或有代價的公允價值時，所產生的任何收益或虧損將於合併收益表中確認。

(g) 透過業務合併獲得的可識別資產及負債的公允價值

本公司及其附屬公司在業務合併中所收購資產及所承擔負債，以收購日期的公允價值計量。估計所收購資產及負債的公允價值須運用重大判斷，包括估計來自所收購業務的未來現金流量、釐定適用折扣率、資產的可使用年期及其他假設。

(h) 管理層對投資物業公允價值估算的潛在主要假設

投資物業的公允價值利用重估值技術釐定。董事釐定投資物業的公允價值時採用的主要假設以及相關假設的估計之敏感性載於附註18。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計估計及判斷 (續)

4.1 主要會計估計及主要假設 (續)

(i) 折舊和攤銷

租賃土地及土地使用權、物業、廠房及設備(不包括土地和在建工程)以及無形資產(不包括商譽及可使用年期不確定的無形資產)利用直線法在其預計可使用年期內折舊和攤銷,以將資產成本分派至其預計淨殘值。本公司及其附屬公司定期對預計可使用年期和預計殘值進行檢討,以確保折舊/攤銷方法和比率與該等資產的經濟利益預計實現的方式一致。

本公司及其附屬公司依據過往經驗並參考估計技術改進情況,對該等資產的可使用年期和殘值作出估計。如果估計可使用年期和殘值出現重大變化,折舊和攤銷費用將相應調整。

(j) 壞賬撥備

壞賬損失採用撥備法入賬。壞賬撥備根據應收款項能否收回而作出,並要求管理層對此做出判斷和估計。實際結果和最初估計之間的差額會影響對估計作出調整期間應收賬款的賬面值以及壞賬撥備的預提及回撥。

(k) 對存貨減值的撥備

本公司及其附屬公司根據於資產負債表日成本和可變現淨值的較低者計量存貨,可變現淨值的計算需要進行假設和估計。如果管理層修訂估計銷售價以及在完成之前將會產生的成本和費用,可變現淨值的估計將會受到影響,與最初估計的差異將會影響對存貨減值的撥備。

(l) 保養維修服務費撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時估計的產品保養維修成本計算。影響本公司及其附屬公司保養維修責任的各種因素包括已銷售且目前仍處於保修期內的產品數量、該等產品的歷史及預期保養維修索償率,以及為履行保養維修責任而產生的成本。本公司及其附屬公司持續檢討該估計基準,並於適當時候作出修訂。若干此等成本可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。如大致上可確定當本公司及其附屬公司償付責任後將收到補償,則該等款項可另行確認為資產並減少保養維修費用撥備(以收到或可收到的款額為限)。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計估計及判斷 (續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷

(a) 投資分類

本公司及其附屬公司基於合同約定的商業實質，對投資分類做出判斷，評估對被投資單位是否形成控制、共同控制或實施重大影響。其中：附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體（包括結構性實體）。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。

鑑於本公司及其附屬公司因參與風險投資基金及私募股權基金的相關活動而享有可變動回報，本公司及其附屬公司按國際財務報告準則第10條的指南評估其是否有權力控制風險投資基金及私募股權基金的財務和經營政策。根據本公司及其附屬公司與普通合夥人／管理公司簽訂的投資協議，普通合夥人／管理公司作為主要管理主體有權主導基金的相關活動。因此，董事們認為本公司及其附屬公司對多數風險投資基金及私募股權基金僅具有重大影響而沒有控制權（附註13(b)）。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，在初始確認時被指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。

同時，本公司及其附屬公司對於不具備控制、共同控制或實施重大影響的投資確認為金融資產。並按照持有意圖將其金融資產分類如下：(a)以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、(b)貸款及應收款項及(c)可供出售金融資產。分類方式視乎購入金融資產的目的而定。本公司及其附屬公司管理層在初始確認時釐定其金融資產的分類。

(b) 收入確認

本公司及其附屬公司需對收入確認作出判斷和估計。具體而言，附有非標準條款及條件的複雜安排可能需要大量的合同詮釋，以確定適當的會計處理，包括捆綁銷售安排中指定的應交付項目是否應被視為獨立的會計處理單位。其他重要判斷包括確定本公司及其附屬公司或經銷商是否作為交易的當事人及數份單獨合同應否被視為同一項安排的組成部份。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計估計及判斷 (續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷 (續)

(b) 收入確認 (續)

IT產品的收入確認

本公司的附屬公司聯想集團通過管道銷售產品。管道銷售主要按允許批量折扣、價格保護及返利等的協議進行。收入確認亦受批量折扣、價格保護及返利的估計撥備影響。聯想集團計算該等撥備時考慮了各種不同的因素，包括特定交易、過往經驗及市場和經濟形勢。聯想集團利用系統性的一致方法，參考歷史數據對各管道的存貨水準進行監控，如管道的存貨超出合理水準，則將相關的多餘銷售收入和成本遞延。

產品銷售收入於所有權及虧損風險已成功轉移予客戶時確認，通常於發貨時進行。就若干交易而言，與在途商品有關的虧損風險由聯想集團保留。聯想集團於交付產品時記錄收入，並於每月月底根據估計在途天數遞延收入數額。在途天數乃利用聯想集團的加權平均估計到貨時間釐定。在途商品的成本在確認收入前，在資產負債表中的存款、預收款項及其他應收款項中遞延。估計在途天數每半年審核一次。

物業的收入確認

一般商業環境中，本公司及其附屬公司房地產分部之附屬公司與客戶簽訂銷售合約。如果客戶需從銀行獲得抵押貸款用於物業支付，本公司及其附屬公司將與客戶及銀行簽訂三方協議。根據該協議，本公司及其附屬公司將為銀行授予客戶的抵押貸款提供一定時期的連帶責任擔保，該責任於客戶獲得所有權證書及完成物業抵押登記時終止。

根據三方協議，在擔保期間內，本公司及其附屬公司僅為客戶尚未支付的抵押貸款部份提供擔保，且銀行只會在客戶拖欠抵押貸款還款時行使追索權。

根據本公司及其附屬公司的物業銷售經驗，本公司及其附屬公司認為於提供連帶責任擔保之期間內，在客戶不償還抵押貸款的情況下承擔擔保責任的可能性非常低。另外，如果客戶違約，本公司及其附屬公司可透過向客戶行使追索權收回所付的擔保金額，亦可透過按銷售合約相關條款處置物業來避免損失。因而，本公司及其附屬公司認為該財務擔保對物業銷售收入確認沒有重大影響。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

4. 主要會計估計及判斷 (續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷 (續)

(c) 合併本公司及其附屬公司持有少於50%投票權的實體

管理層認為雖然本公司及其附屬公司持有聯想集團的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1) 截至2016年和2015年12月31日，本公司及其附屬公司為聯想集團的單一最大股東，分別持有31.48%和30.91%權益；2) 本公司獲得了聯想集團另一位股東的「一致行動」承諾；以及3) 聯想集團的其他投票權處於分散狀態，並且自聯想集團上市以來，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過本公司及其附屬公司的總投票權。

5. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

於2016年，本公司之附屬公司融科股份出售目標公司股權及債權，管理層重新評估了截至2016年12月31日止年度的分部資料披露。比較數字已經重列以符合本年度之列報。

本公司及其附屬公司的六個持續經營分部及終止經營分部如下：

— 持續經營業務

- 信息技術分部（「IT」分部），主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付及互聯網金融服務及信託服務，以及向客戶提供定製的金融服務解決方案；
- 創新消費與服務分部，主要提供綜合醫療健康服務、物流服務、租車業務、企業數字營銷解決方案及互聯網醫療健康服務；
- 農業與食品分部，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

5. 分部資料 (續)

— 持續經營業務 (續)

- 新材料分部，主要從事精細化學品和能源材料生產業務及鋰電池業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益；亦進行科技類早期風險投資或天使投資及對其他實體進行少數股權投資；亦向消費者及企業提供寫字樓租賃服務。

— 終止經營業務

- 房地產分部，從事住宅地產及寫字樓的開發和銷售，以及物業的管理服務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據稅前利潤這一指標評估各經營分部的表現。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

5. 分部資料 (續)

截至2016年12月31日止年度

	持續經營業務									終止經營業務 (至處置生效日)	抵銷	總計
	戰略投資									房地產		
	IT	金融服務	創新消費 與服務	農業與 食品	新材料	財務投資	未分攤	抵銷	小計			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部收入												
銷售予外部客戶	282,551,029	906,728	2,131,895	3,266,429	4,702,079	534,572	-	-	294,092,732	12,207,136	-	306,299,868
淨利息收入	-	652,978	-	-	-	-	-	-	652,978	-	-	652,978
分部間銷售	-	23,487	-	-	-	4,775	-	(28,262)	-	-	-	-
總計	282,551,029	1,583,193	2,131,895	3,266,429	4,702,079	539,347	-	(28,262)	294,745,710	12,207,136	-	306,952,846
分部業績												
除所得稅前利潤/(虧損)	4,431,608	1,849,734	(826,709)	129,251	(150,215)	3,698,085	(987,578)	(5,417)	8,138,759	1,550,571	(150,903)	9,538,427
所得稅(開支)/抵免	(245,629)	(236,914)	22,800	(58,615)	334,389	(539,625)	247,339	-	(476,255)	(1,077,162)	-	(1,553,417)
年內利潤/(虧損)	4,185,979	1,612,820	(803,909)	70,636	184,174	3,158,460	(740,239)	(5,417)	7,662,504	473,409	(150,903)	7,985,010
分部資產	180,178,870	37,126,517	8,727,463	7,815,411	8,808,065	70,585,125	15,821,770	(6,804,393)	322,258,828	-	-	322,258,828
分部負債	166,090,476	23,925,051	6,229,855	2,900,051	6,905,768	10,480,369	43,539,439	(6,804,393)	253,266,616	-	-	253,266,616
其他分部資料：												
折舊和攤銷	(4,968,807)	(7,068)	(188,804)	(80,770)	(329,651)	(16,382)	(8,633)	-	(5,600,115)	(10,511)	-	(5,610,626)
非流動資產的減值損失	-	-	(43,161)	(30,754)	(18,664)	-	-	-	(92,579)	-	-	(92,579)
投資收入及收益	77,100	1,044,319	(22,649)	36,626	(400,415)	2,102,663	-	(5,417)	2,832,227	(467,077)	-	2,365,150
財務收入	170,557	15,930	3,595	10,346	8,119	1,105	610,607	(328,051)	492,208	-	-	492,208
財務成本	(1,474,661)	(148,115)	(233,813)	(56,893)	(254,656)	(53,512)	(1,392,275)	351,538	(3,262,387)	(415,633)	-	(3,678,020)
應佔採用權益會計法 入賬的聯營公司及 合營公司利潤	120,169	331,747	307,089	34,126	40,893	232,469	-	-	1,066,493	-	(150,903)	915,590
除折舊和攤銷之外的 重大非現金項目 (附註31(c))	(1,238,470)	-	-	-	-	-	-	-	(1,238,470)	-	-	(1,238,470)
資本開支	5,166,185	10,984	894,460	130,717	39,253	33,373	44,830	-	6,319,802	4,083	-	6,323,885
採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司投資	483,668	5,342,943	2,974,222	1,853,253	337,846	939,642	-	-	11,931,574	-	-	11,931,574
按公允價值計量且變動計入 損益的聯營公司投資	-	-	-	-	-	15,515,436	-	-	15,515,436	-	-	15,515,436

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

5. 分部資料 (續)

截至2015年12月31日止年度 (經重列)

	持續經營業務								終止經營業務	抵銷	總計	
	戰略投資					財務投資	未分攤	抵銷	小計	房地產	抵銷	總計
	IT	金融服務	創新消費 與服務	農業與 食品	新材料							
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部收入												
銷售予外部客戶	293,255,377	309,730	1,494,615	1,638,511	1,838,988	412,349	-	-	298,949,570	10,284,277	-	309,233,847
淨利息收入	-	592,292	-	-	-	-	-	-	592,292	-	-	592,292
分部間銷售	-	2,800	-	102	-	5,342	-	(8,244)	-	-	-	-
總計	293,255,377	904,822	1,494,615	1,638,613	1,838,988	417,691	-	(8,244)	299,541,862	10,284,277	-	309,826,139
分部業績												
除所得稅前(虧損)/利潤	(2,081,053)	1,187,753	(365,370)	156,978	(1,100,870)	6,900,480	(1,056,552)	(8,040)	3,633,326	1,925,667	(120,914)	5,438,079
所得稅抵免/(開支)	751,478	(175,213)	(64,193)	(22,832)	39,979	(1,248,591)	264,138	-	(455,234)	(1,207,239)	-	(1,662,473)
年內(虧損)/利潤	(1,329,575)	1,012,540	(429,563)	134,146	(1,060,891)	5,651,889	(792,414)	(8,040)	3,178,092	718,428	(120,914)	3,775,606
分部資產	168,136,915	16,615,141	7,656,512	4,320,678	9,710,935	62,994,685	20,148,854	(11,604,865)	277,978,855	41,070,829	(12,806,792)	306,242,892
分部負債	153,900,327	6,797,593	4,620,131	4,276,823	11,021,960	22,202,692	34,730,699	(11,331,239)	226,218,986	27,763,615	(12,806,792)	241,175,809
其他分部資料:												
折舊和攤銷	(4,670,940)	(5,020)	(158,735)	(117,442)	(200,758)	(4,211)	(7,787)	-	(5,164,893)	(20,367)	-	(5,185,260)
非流動資產的減值損失	-	-	(36,366)	-	(946,629)	-	-	-	(982,995)	-	-	(982,995)
投資收入及收益	13,601	542,653	177,978	310,015	145,271	4,049,294	-	(8,040)	5,230,772	807	-	5,231,579
財務收入	196,414	10,214	4,243	5,580	5,320	693	779,393	(526,384)	475,473	36,674	-	512,147
財務成本	(1,437,088)	(35,613)	(134,218)	(145,708)	(191,025)	(30,279)	(1,558,825)	529,184	(3,003,570)	(366,883)	-	(3,370,453)
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司 利潤	96,467	60,622	326,368	(24,740)	5,635	373,906	-	-	838,258	(5,140)	(120,914)	712,204
除折舊和攤銷之外的 重大非現金項目(附註31(c))	(808,275)	-	-	-	-	-	-	-	(808,275)	-	-	(808,275)
資本開支	4,838,945	11,719	947,240	209,498	1,372,079	5,365	20,227	-	7,405,073	161,025	-	7,566,098
採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司投資	287,842	4,831,931	2,564,949	1,300,564	275,348	960,745	-	(206,626)	10,014,753	134,157	-	10,148,910
按公允價值計量且變動計入損益 的聯營公司投資	-	-	-	-	-	13,132,653	-	-	13,132,653	-	-	13,132,653

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

5. 分部資料 (續)

(a) 來自外部客戶的收入／利息淨收入

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
中國	88,891,347	87,664,325
海外國家及地區	205,854,363	211,877,537
總計	294,745,710	299,541,862

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
中國	49,144,162	50,328,499
海外國家及地區	44,435,497	40,881,179
總計	93,579,659	91,209,678

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司的投資和遞延所得稅資產。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

6. 投資收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	503,892	412,088
出售可供出售金融資產的收益	944,723	172,476
出售附屬公司的(虧損)／收益	(479,055)	216,043
可供出售金融資產的股息收入	205,469	279,584
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值收益及股息收入	840,514	3,235,010
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值收益及股息收入	751,587	872,137
其他	65,097	43,434
	2,832,227	5,230,772

7. 其他收入及收益／(虧損)

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
政府補助	1,440,682	1,131,500
出售物業、廠房及設備和無形資產的收益／(虧損) (i)	2,207,296	(1,926,650)
投資物業的公允價值收益(附註18)	344,017	1,646,139
匯兌淨收益／(損失)	200,270	(184,515)
遣散及相關費用(i)	(902,126)	(1,452,307)
存貨報廢(i)	—	(1,168,276)
租賃撥備(i)	—	(378,979)
其他	70,393	(554,068)
	3,360,532	(2,887,156)

- (i) 2016年聯想集團宣佈資源配置措施並產生遣散費用人民幣902百萬元。2015年聯想集團為提高其組織的效率而作出的重組及一次性費用，主要包括遣散費用人民幣1,452百萬元，資產減值及出售資產損失人民幣1,870百萬元，租賃撥備人民幣379百萬元，以及因進一步協同理順移動業務重要環節所產生的智能電話存貨報廢核銷人民幣1,168百萬元。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

8. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
已出售存貨的成本	233,620,969	238,462,637
僱員福利開支(附註9)	24,382,110	24,603,257
廣告成本	6,501,625	5,887,317
折舊及攤銷	5,600,115	5,164,893
非金融資產的減值損失	92,579	982,995
辦公及管理費用	2,860,031	3,081,770
諮詢及專業費用	1,721,511	1,261,887
審計師酬金	103,369	94,664
試驗及測試	415,273	527,047
經營租賃付款	957,588	1,244,958
稅金及附加	724,324	664,941
運輸費用	571,951	459,205
存貨減值	158,207	142,312
其他費用(i)	13,386,372	13,984,430
	291,096,024	296,562,313

- (i) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目，該等成本為使存貨達致現時地點及條件的成本。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

9. 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
工資及薪金	18,387,045	18,461,717
除退休金外的社會保險成本	1,605,159	1,739,901
授予的長期激勵計劃	1,238,470	808,275
退休金成本－界定供款計劃	1,174,530	1,208,483
退休金成本－界定福利計劃(附註41)	139,574	158,171
其他	1,837,332	2,226,710
	24,382,110	24,603,257

10. 五位最高薪酬人士

截至2016年12月31日止年度，本公司及其附屬公司薪酬最高的五位人士包括一位董事，其薪酬已反映在附註47(a)的分析中；而截至2015年12月31日止年度，本公司及其附屬公司薪酬最高的五位人士不包括任何董事。支付予其餘四位(2015年：五位)人士的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
薪酬	40,085	41,096
酌情花紅	35,726	131,550
購股權及獎勵	189,883	163,971
退休金及僱員的退休金計劃供款	13,514	17,105
其他福利	5,254	5,365
	284,462	359,087

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

10. 五位最高薪酬人士 (續)

薪酬介於以下範圍：

	人數	
	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年
薪酬範圍		
港幣43,500,001元 – 港幣44,000,000元	1	–
港幣47,000,001元 – 港幣47,500,000元	1	–
港幣52,000,001元 – 港幣52,500,000元	–	1
港幣52,500,001元 – 港幣53,000,000元	–	1
港幣57,500,001元 – 港幣58,000,000元	–	1
港幣103,000,001元 – 港幣103,500,000元	1	–
港幣115,000,001元 – 港幣115,500,000元	–	1
港幣138,500,001元 – 港幣139,000,000元	1	–
港幣169,500,001元 – 港幣170,000,000元	–	1

截至2016年及2015年12月31日止年度，本公司及其附屬公司並無向董事、監事或者五名最高薪酬人士支付薪酬作為加入本公司及其附屬公司的獎勵或離職補償。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

11. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
利息費用：		
— 銀行貸款及授信利息	1,315,405	1,362,259
— 其他貸款利息	290,890	221,618
— 債券利息	1,404,404	1,304,564
保理成本	202,408	336,099
或有代價及認沽期權負債利息成本	43,775	44,411
承擔費用	6,946	33,703
總財務成本	3,263,828	3,302,654
減：於合資格資產資本化的金額	(1,441)	(299,084)
財務成本	3,262,387	3,003,570
財務收入：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(398,134)	(421,879)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(94,074)	(53,594)
財務收入	(492,208)	(475,473)
淨財務成本	2,770,179	2,528,097

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司

下表所列為本公司直接或間接持有的，董事認為對截至2016年及2015年12月31日止年度的業績意義較為重大的，或構成本公司及其附屬公司截至2016年及2015年12月31日止年度的淨資產的重要組成部份的主要附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

公司名稱	註冊成立地點	已發行股本／ 繳足資本 (人民幣元， 除非另有說明)	主要經營活動	持有的實際權益		法定核數師
				2016年	2015年	
聯想集團有限公司	香港	11,108,654,724股	開發、製造和銷售可靠、優質、安全易用的科技產品及優質專業的服務	31.48%	30.91%	(1)
融科智地房地產股份有限公司(i)	北京	270,000,000	寫字樓租賃服務(i)	93.09%	93.09%	(2)
融科物業投資有限公司	北京	60,000,000	房地產投資和資產管理	100.00%	100.00%	(2)
南明有限公司(「南明」)	香港	4港元	投資及管理	100.00%	100.00%	(3)
聯想控股(天津)有限公司	天津	500,000,000	投資及管理	100.00%	100.00%	(2)
聯想投資有限公司(「聯想投資」)	拉薩	429,476,555	投資及管理	92.78%	92.78%	(2)
西藏東方企慧投資有限公司	拉薩	50,000,000	投資及管理	100.00%	100.00%	(2)
西藏考拉科技發展有限公司(ii)	拉薩	2,000,000,000	電子技術開發、轉讓、服務及推廣； 互聯網技術服務	67.00%	N/A	(4)
北京聯想之星創業投資有限公司	北京	150,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%	(2)
天津聯想之星創業投資有限公司	天津	100,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%	(2)
北京華夏聯合汽車網絡技術有限公司	北京	369,816,970	汽車管理軟件開發及提供汽車服務 資料諮詢	100.00%	100.00%	(2)
豐聯酒業控股集團有限公司(「豐聯集團」)(iii)	北京	1,712,511,957	製造及分銷白酒	79.71%	93.30%	(2)
增益供應鏈有限公司	北京	200,000,000	提供冷藏鏈及各種物流服務	94.00%	94.00%	(2)
聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)(iv)	北京	2,300,000,000	化工與能源材料的開發和製造	100.00%	90.00%	(2)
佳沃集團有限公司(「佳沃」)(v)	北京	3,482,840,000	農業、食品投資和相關業務運營	100.00%	100.00%	(2)
正奇安徽金融控股有限公司(「正奇金融」)(vi)	合肥	2,547,065,338	為中小企業提供金融服務	90.30%	92.00%	(2)
北京安信頤和控股有限公司(「安信頤和」)(vii)	北京	200,000,000	長者護理設施運營和老年公寓開發	N/A	100.00%	(2)
拜博醫療集團有限公司(「拜博口腔」)	珠海	50,815,358	口腔醫療及其他醫療項目運營	54.90%	54.90%	(2)
上海為民醫院投資管理有限公司 (「上海為民」)(viii)	上海	56,969,808	投資及管理及醫藥諮詢	58.00%	N/A	(2)
君創國際融資租賃有限公司(「君創租賃」)	上海	1,500,000,000	融資租賃、租賃業務及向海內外 購買租賃資產	100.00%	100.00%	(5)
KB Food International Holding(Pte.) Limited(「KB Food」)(ix)	新加坡	87,645,588美元	投資控股	90.00%	N/A	(6)

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司 (續)

- (1) 聯想集團以3月31日作為其財政年度之法定申報結日。編制合併財務報表時，所採用其截至2016年及2015年12月31日止年度的財務報表已由香港執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審計。
- (2) 該附屬公司於截至2016年12月31日止年度的法定財務報表已由執業會計師瑞華會計師事務所(特殊普通合伙)審計。
- (3) 該附屬公司於截至2016年12月31日止年度的法定財務報表已由香港執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審計。
- (4) 該附屬公司於截至2016年12月31日止年度的法定財務報表已由執業會計師立信會計師事務所(特殊普通合伙)審計。
- (5) 該附屬公司於截至2016年12月31日止年度的法定財務報表已由執業會計師普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)審計。
- (6) 該附屬公司於截至2016年12月31日止年度的法定財務報表已由新加坡執業會計師PricewaterhouseCoopers LLP, Singapore審計。
 - (i) 本公司及其附屬公司持有融科股份93.09%的股權，其中70.57%的股權為本公司直接持有，另外22.52%的股權為通過聯想投資持有，且聯想投資持有的融科股份的權益僅歸屬於本公司。融科股份的主要經營活動從住宅和商業地產開發變更為寫字樓租賃服務。
 - (ii) 2016年9月，經過登記機關核准，本公司在西藏拉薩市設立了西藏考拉科技發展有限公司，實繳資本為人民幣2,000百萬元。
 - (iii) 2016年1月，本公司及其附屬公司對豐聯集團進行增資，增資後，豐聯集團的實繳資本由人民幣200百萬元增加至人民幣1,713百萬元，本公司及其附屬公司持有豐聯集團99.71%的股權，2016年4月，本公司及其附屬公司將持有的20.00%的股權轉讓給第三方，截止2016年12月31日，本公司及其附屬公司持有豐聯集團79.71%的股權。
 - (iv) 2016年1月，本公司對聯泓集團進行了增資，增資後，聯泓集團的實繳資本由人民幣400百萬元增加至人民幣2,300百萬元，本公司及其附屬公司持有的股權從90.00%增加至98.26%。2016年12月，本公司與聯泓集團的其他股東簽訂了股權轉讓協定，本公司從其他股東處受讓其全部股權，導致本公司及其附屬公司所持有的股權從98.26%增加至100.00%。
 - (v) 2016年8月，本公司及其附屬公司向佳沃進行增資，增資後，佳沃的實繳資本從人民幣200百萬元增加至人民幣3,483百萬元。
 - (vi) 2016年1月，本公司與其他股東按照現有的持股比例對正奇金融進行增資，增資後，正奇金融的實繳資本從人民幣2,000百萬元增加至人民幣2,500百萬元，2016年12月，第三方對正奇金融進行增資，增資後，正奇金融的實繳資本從人民幣2,500百萬元增加至人民幣2,547百萬元，本公司及其附屬公司持有的正奇金融的股權被稀釋為90.30%。
 - (vii) 2016年11月，本公司將持有的安信頤和100.00%的股權轉讓給第三方。
 - (viii) 2016年8月，本公司對上海為民進行增資，增資後，本公司及其附屬公司持有上海為民58.00%的股權。
 - (ix) 2016年3月，本公司之附屬公司與KB Seafoods Pty Ltd (「KB Seafoods」)的管理團隊合資成立KB Food，本公司及其附屬公司持有KB Food 90%的股權。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司 (續)

具有重大非控制性權益的附屬公司

如合併綜合收益表所示，截至2016年及2015年12月31日止年度，分配至非控制性權益的綜合收益總額中分別為收益人民幣3,335百萬元及虧損人民幣2,847百萬元，其中收益人民幣3,360百萬元及虧損人民幣3,214百萬元的綜合收益／虧損分配至聯想集團的非控制性權益。如合併資產負債表所示，於2016年及2015年12月31日的非控制性權益總額分別為人民幣18,069百萬元及人民幣17,514百萬元，其中人民幣15,936百萬元及人民幣14,448百萬元來自聯想集團。董事認為其他附屬公司的非控制性權益並不重要。聯想集團的簡明綜合財務報表載列如下：

聯想集團之簡明資產負債表	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
流動		
資產	106,926,335	98,816,975
負債	(137,685,320)	(115,280,569)
淨流動負債	(30,758,985)	(16,463,594)
非流動		
資產	81,973,398	75,420,995
負債	(29,976,331)	(40,027,824)
淨非流動資產	51,997,067	35,393,171
淨資產	21,238,082	18,929,577

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司 (續)

具有重大非控制性權益的附屬公司 (續)

聯想集團之簡明收益表	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
收入	282,551,029	293,255,379
除所得稅前利潤／(虧損)	4,431,608	(2,081,053)
所得稅(開支)／抵免	(245,629)	888,485
淨利潤／(虧損)	4,185,979	(1,192,568)
— 聯想集團權益擁有人應佔	4,222,223	(1,097,402)
— 非控制性權益應佔	(36,244)	(95,166)
其他綜合收益／(虧損)	739,444	(3,407,454)
綜合收益／(虧損) 總額	4,925,423	(4,600,022)
— 聯想集團權益持有人應佔	4,961,667	(4,504,856)
— 非控制性權益應佔	(36,244)	(95,166)
向非控制性權益支付的股息	—	—

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司 (續)

具有重大非控制性權益的附屬公司 (續)

聯想集團之簡明現金流量表	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量		
經營產生的現金	12,504,800	3,858,218
已付所得稅	(2,315,071)	(1,798,046)
經營活動所得現金淨額	10,189,729	2,060,172
投資活動所用現金淨額	(2,984,310)	(4,429,770)
融資活動所用現金淨額	(5,979,428)	(3,622,639)
現金及現金等價物增加／(減少) 淨額	1,225,991	(5,992,237)
年初現金及現金等價物	16,567,394	23,224,395
現金及現金等價物匯兌虧損	(291,112)	(664,764)
年末現金及現金等價物	17,502,273	16,567,394

13. 於聯營公司及合營公司的投資

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
於聯營公司及合營公司的投資：		
— 以權益會計法入賬(a)	11,931,574	10,148,910
— 按公允價值計量且變動計入損益(b)	15,515,436	13,132,653
	27,447,010	23,281,563

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 於聯營公司及合營公司的投資 (續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司

下表所列為截至2016年及2015年12月31日董事認為對本公司及其附屬公司意義重大的本公司及其附屬公司的聯營公司，本公司及其附屬公司持有以下聯營公司的目的為戰略投資，並非僅為資本升值。

名稱	註冊成立／ 主要營運 地點	主要經營活動	持有的實際權益	
			2016年	2015年
神州租車有限公司 (「神州租車」) (i)	開曼群島／ 中國	提供全面的租車服務， 包括短租、長租、融資 租賃及銷售二手車服務。	24.10%	23.54%
漢口銀行股份有限公司 (「漢口銀行」) (ii)	武漢	商業銀行業務	15.33%	15.33%
蘇州信託有限公司 (「蘇州信託」) (ii)	蘇州	信託業務	10.00%	10.00%
拉卡拉支付股份有限公司 (「拉卡拉支付」)	北京	提供終端支付及 多種網絡金融服務	31.38%	31.38%
聯保投資集團有限公司 (「聯保集團」)	北京	保險經紀	48.00%	48.00%
聞康集團股份有限公司 (「聞康集團」) (ii)	北京	網絡醫療保健服務	17.02%	17.02%
星恒電源股份有限公司 (「星恒電源」) (iii)	蘇州	鋰離子電池製造及銷售 以及相關研發	33.21%	44.51%
深圳市鑫榮懋農產品股份 有限公司 (「鑫榮懋」) (iv)	深圳	提供水果供應鏈服務	41.82%	39.42%

(i) 截至2016年12月31日，本公司及其附屬公司於神州租車（於香港聯交所上市）權益的公允值為人民幣3,811百萬元（2015年：人民幣6,063百萬元），而本公司及其附屬公司權益的賬面淨值為人民幣2,429百萬元（2015年：人民幣2,054百萬元）。

(ii) 董事認為本公司及其附屬公司通過在董事會擁有席位及參與決策過程，可對漢口銀行、蘇州信託及聞康集團施加重大影響力，雖然本公司及其附屬公司於該三家公司的股權低於20%。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 於聯營公司及合營公司的投資 (續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司 (續)

- (iii) 於2016年5月30日，第三方對星恒電源進行增資，本公司及其附屬公司持有權益因此攤薄至35.61%，2016年12月30日，本公司將持有的2.4%的股權轉讓給第三方，截止2016年12月31日，本公司及其附屬公司持有星恒電源33.21%的股權。
- (iv) 於2016年7月，本公司及其附屬公司與第三方對鑫榮懋進行增資，增資後，本公司及其附屬公司持有權益增至41.82%。

下列為本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的重要的聯營公司的綜合財務報表。董事認為提供其他聯營公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

神州租車

簡明資產負債表

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
總資產	21,189,219	16,342,415
總負債	(12,970,613)	(9,243,094)
淨資產	8,218,606	7,099,321

簡明綜合收益表

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
經營收入	6,453,958	5,002,719
經營開支	(4,694,213)	(3,333,992)
所得稅開支	(300,154)	(267,331)
淨利潤	1,459,591	1,401,396
神州租車權益持有人應佔綜合收益總額	1,459,591	1,401,396

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 於聯營公司及合營公司的投資 (續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司 (續)

神州租車 (續)

財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額	1,671,180	1,334,234
應佔本年度利潤份額	347,613	333,191
本期(減少)/增加投資	(38,109)	3,755
於12月31日應佔的淨資產份額	1,980,684	1,671,180
商譽	448,625	383,097
聯營公司投資的賬面值	2,429,309	2,054,277

漢口銀行

簡明資產負債表

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
總資產	211,666,540	183,142,076
總負債	(194,801,635)	(167,259,420)
淨資產	16,864,905	15,882,656

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 於聯營公司及合營公司的投資 (續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司 (續)

漢口銀行 (續)

簡明綜合收益表

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
經營收入	5,007,391	5,159,053
經營開支	(3,254,300)	(3,303,257)
非經營利潤	126,914	34,260
所得稅開支	(358,764)	(394,701)
淨利潤	1,521,241	1,495,355
漢口銀行權益持有人應佔綜合收益總額	1,360,429	1,666,905

財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額	2,413,536	2,222,204
應佔本年度利潤份額	233,102	228,333
應佔其他綜合(虧損)/收益份額	(24,559)	26,299
應佔利潤分配份額	(56,970)	(63,300)
於12月31日應佔的淨資產份額	2,565,109	2,413,536
商譽	675,857	675,857
聯營公司投資的賬面值	3,240,966	3,089,393

截至2016年及2015年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司利潤分別為人民幣486百萬元及人民幣277百萬元。

截至2016年及2015年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司的其他綜合收益分別為虧損人民幣95百萬元及收益人民幣42百萬元。

截至2016年及2015年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司的綜合收益總額分別為人民幣391百萬元及人民幣319百萬元。

截至2016年及2015年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司於對採用權益會計法計算的其他聯營公司的投資的賬面值合計分別為人民幣6,261百萬元及人民幣5,005百萬元。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 於聯營公司及合營公司的投資 (續)

(b) 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資

公司名稱	註冊成立/ 登記地點	種類	於12月31日			
			2016年		2015年	
			公允價值 人民幣千元	實際權益	公允價值 人民幣千元	實際權益
- Hony Capital Fund V, L.P.(i)	開曼群島	美元基金	2,418,115	10.98%	2,093,863	10.98%
- 北京君聯茂林股權投資合夥企業(有限合夥)	北京	人民幣基金	1,498,468	31.21%	1,115,228	31.31%
- 天津君睿祺股權投資合夥企業(有限合夥)	天津	人民幣基金	1,474,888	31.67%	1,571,389	31.67%
- 北京弘毅貳零壹零股權投資中心(有限合夥)	北京	人民幣基金	1,340,485	20.07%	1,190,126	20.07%
- LC Fund VI, L.P.	開曼群島	美元基金	1,114,630	23.20%	736,069	23.20%
- LC Fund IV, L.P.	開曼群島	美元基金	1,031,213	29.77%	927,418	29.77%
- Hony Capital Fund 2008, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	998,177	14.31%	1,031,820	14.31%
- LC Fund V, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	728,890	19.42%	931,892	19.42%
- Hony Capital Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	601,627	34.48%	721,069	34.48%
- Hony Capital Fund VIII(Cayman), L.P. (i)	開曼群島	美元基金	536,455	16.40%	-	-
- LC Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	525,339	49.41%	507,456	49.41%
- 北京君聯睿智創業投資中心(有限合夥)	北京	人民幣基金	497,928	31.00%	504,089	31.00%
- 北京君聯慧誠股權投資合夥企業(有限合夥)	北京	人民幣基金	465,876	28.98%	-	-
- 北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)(i)	北京	人民幣基金	380,545	17.67%	298,002	22.34%
- 弘毅投資產業一期基金(天津)(有限合夥)	天津	人民幣基金	321,831	29.84%	851,033	29.84%
- 弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)	深圳	人民幣基金	214,939	22.81%	-	-
- 弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心(有限合夥) (弘毅深圳貳零壹伍)	深圳	人民幣基金	214,740	28.52%	-	-
- 弘創聯持(深圳)資產管理(有限合夥)(i)	深圳	人民幣基金	199,999	12.40%	-	-
- LC Healthcare Fund I, L.P.	開曼群島	美元基金	116,737	20.00%	19,956	24.65%
- 北京君聯名德股權投資合夥企業(有限合夥)(i)	北京	人民幣基金	113,913	19.65%	-	-
- Hony International Limited	香港	美元基金	65,431	40.00%	76,848	40.00%
- Hony Capital II, L.P.	開曼群島	美元基金	14,059	41.38%	66,777	41.38%
- 其他		人民幣/ 美元基金	641,151	N/A	489,618	N/A
			15,515,436		13,132,653	

上述聯營公司的主要業務活動是作為風險投資基金及私募股權基金進行投資控股。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

13. 於聯營公司及合營公司的投資 (續)

(b) 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資 (續)

- (i) 董事確定，通過對基金的普通合夥人及／或管理公司施加重大影響，本公司及其附屬公司對Hony Capital Fund V, L.P.、Hony Capital Fund 2008, L.P.、LC Fund V, L.P.、Hony Capital Fund VIII(Cayman), L.P.、北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)、弘創聯持(深圳)資產管理(有限合夥)、北京君聯名德股權投資合夥企業(有限合夥)有重大影響，即使其注資比例低於20%。因此，這些投資已被歸類為聯營公司。

下表所列按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的財務資訊，按照編製法定賬目時採用的公認會計原則歸總為人民幣基金和美元基金。人民幣基金的綜合財務報表按照國際財務報告準則編製而美元基金的綜合財務報表按照美國公認會計準則編製。

	截至2016年12月31日止年度	
	稅後利潤 人民幣千元	綜合收益 人民幣千元
人民幣基金	3,512,803	3,512,803
美元基金	170,852	170,852
合計	3,683,655	3,683,655

	截至2015年12月31日止年度	
	稅後利潤 人民幣千元	綜合收益 人民幣千元
人民幣基金	7,583,771	7,583,771
美元基金	8,796,005	8,796,005
合計	16,379,776	16,379,776

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

14. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
即期所得稅	2,870,208	2,462,511
遞延所得稅	(2,393,953)	(2,007,277)
所得稅開支	476,255	455,234

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
持續經營業務除所得稅前利潤	8,138,759	3,633,326
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家適用的國內稅率計算的稅款	1,961,788	(133,348)
無須繳稅收入	(3,341,761)	(3,430,474)
不可扣稅的費用	1,698,773	2,061,669
動用以往未確認的稅項虧損	(452,201)	(209,658)
未被確認的遞延所得稅資產	462,717	2,193,855
其他	146,939	(26,810)
所得稅開支	476,255	455,234

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

14. 所得稅開支 (續)

與其他綜合收益組成部份有關的稅項抵免／(支出)如下：

	截至12月31日止年度					
	2016年			2015年		
	稅前 人民幣千元	稅項抵免/ (支出) 人民幣千元	稅後 人民幣千元	稅前 人民幣千元	稅項(支出)/ 抵免 人民幣千元	稅後 人民幣千元
可供出售金融資產的公允價值變動	(655,048)	71,847	(583,201)	2,349,801	(311,982)	2,037,819
因出售可供出售金融資產而將投資重估 儲備重新分類至合併收益表	(979,972)	200,693	(779,279)	(71,345)	7,880	(63,465)
應佔聯營公司其他綜合(虧損)/收益	(119,310)	-	(119,310)	68,169	-	68,169
退休福利責任的精算虧損	(271,732)	-	(271,732)	(179,041)	6,934	(172,107)
現金流量對沖的公允價值變動	251,934	(27,806)	224,128	(522,169)	65,234	(456,935)
貨幣換算差額	1,531,146	-	1,531,146	(2,134,874)	-	(2,134,874)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	123,752	(30,938)	92,814	163,629	(40,907)	122,722
其他綜合虧損	(119,230)	213,796	94,566	(325,830)	(272,841)	(598,671)
即期稅項	-	-	-	-	-	-
遞延稅項(附註40)	-	213,796	-	-	(272,841)	-
		213,796			(272,841)	

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

15. 每股盈利

基本每股盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行普通股加權平均數（不包括為限制性股權激勵計劃所持有的股份）計算（附註31）。

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年 (經重列)
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,181,369
扣除為限制性股權激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)(附註31)	(3,637)	-
用於計算基本每股收益的股數(千股)	2,352,594	2,181,369
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)		
— 持續經營業務	4,851,984	4,390,867
— 終止經營業務	6,940	268,216
	4,858,924	4,659,083
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(7,318)	-
限制性股票產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)(附註31)	3,637	-
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)		
— 持續經營業務	4,844,666	4,390,867
— 終止經營業務	6,940	268,216
	4,851,606	4,659,083
用於計算攤薄每股收益的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,356,231	2,181,369
每股盈利		
— 基本(人民幣元)		
— 持續經營業務	2.06	2.02
— 終止經營業務	-	0.12
	2.06	2.14
— 攤薄(人民幣元)		
— 持續經營業務	2.06	2.02
— 終止經營業務	-	0.12
	2.06	2.14

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

15. 每股盈利 (續)

- (i) 對盈利的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具（即購股權和長期激勵獎勵）的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。
- (ii) 攤薄每股收益是根據調整已發行普通股份的加權平均數來計算的，其假設所有攤薄潛在普通股份已經轉換。本公司的攤薄潛在普通股份包含在限制性股票激勵計劃下發行的股票。能夠以公允值（公司當年股票的平均市場價）轉換的股份數目，需要根據依附於餘下未授予的限制性激勵股份認購權的貨幣價值來計算。以上計算的股票數額與假設限制性股票轉換為普通股後已發行股票的數量相比較，對其差額進行調整，已達到攤薄每股收益的股份數額的加權平均數。

16. 租賃土地和土地使用權

本公司及其附屬公司於租賃土地和土地使用權的權益指預付經營租賃款項及其賬面淨值，現分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
於年初	2,234,255	1,512,285
添置	1,908,529	1,487,626
收購附屬公司	-	26,563
出售	(622,845)	(629,661)
攤銷	(49,450)	(51,737)
出售附屬公司	(440,055)	(110,821)
處置終止經營業務	(7,549)	-
於年末	3,022,885	2,234,255

截至2016年及2015年12月31日，賬面值分別為人民幣89百萬元及人民幣82百萬元的土地使用權已被用作人民幣124百萬元及人民幣20百萬元借款的抵押。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣千元	車輛 人民幣千元	機器 人民幣千元	傢俱 人民幣千元	設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	結果實的 植物 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2015年1月1日								
成本	8,226,948	205,174	6,006,476	3,598,341	122,903	7,721,653	660,069	26,541,564
累計折舊	(1,521,719)	(90,946)	(2,146,061)	(1,679,679)	(54,558)	-	(15,410)	(5,508,373)
累計減值	-	-	(306,788)	-	-	(44,844)	-	(351,632)
賬面淨值	6,705,229	114,228	3,553,627	1,918,662	68,345	7,676,809	644,659	20,681,559
截至2015年12月31日止年度								
年初賬面淨值	6,705,229	114,228	3,553,627	1,918,662	68,345	7,676,809	644,659	20,681,559
匯兌調整	(79)	(4,864)	(35,406)	27,564	75	24,515	2,604	14,409
收購附屬公司	109,871	574	53,469	1,090	-	-	-	165,004
添置	547,680	30,662	804,851	642,111	30,923	3,846,263	123,886	6,026,376
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(274,407)	-	(274,407)
自在建工程轉撥	2,763,978	3,488	5,018,450	120,588	3,500	(7,910,004)	-	-
出售	(973,376)	(8,498)	(72,557)	(279,858)	(6,230)	(797,283)	(20,310)	(2,158,112)
折舊開支	(600,535)	(36,391)	(770,793)	(666,900)	(23,848)	-	(8,327)	(2,106,794)
出售附屬公司	(219,396)	(3,159)	(198,328)	(1,307)	(7,639)	(37,783)	(665,857)	(1,133,469)
減值開支	(124,813)	(2,844)	(353,965)	-	-	-	-	(481,622)
年末賬面淨值	8,208,559	93,196	7,999,348	1,761,950	65,126	2,528,110	76,655	20,732,944
於2015年12月31日								
成本	10,413,935	207,622	11,416,377	3,884,209	113,359	2,572,954	86,301	28,694,757
累計折舊	(2,080,563)	(111,582)	(2,756,276)	(2,122,259)	(48,233)	-	(9,646)	(7,128,559)
累計減值	(124,813)	(2,844)	(660,753)	-	-	(44,844)	-	(833,254)
賬面淨值	8,208,559	93,196	7,999,348	1,761,950	65,126	2,528,110	76,655	20,732,944
截至2016年12月31日止年度								
年初賬面淨值	8,208,559	93,196	7,999,348	1,761,950	65,126	2,528,110	76,655	20,732,944
匯兌調整	352,633	1,066	70,755	44,081	(52)	48,695	-	517,178
收購附屬公司	69,828	9,833	44,168	214	5,960	-	-	130,003
添置	762,434	26,962	644,985	466,497	34,676	2,491,582	-	4,427,136
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(679,621)	-	(679,621)
自在建工程轉撥	652,721	1,557	171,504	43,098	83	(868,963)	-	-
出售	(461,406)	(6,769)	(56,641)	(63,062)	(4,692)	(986,039)	-	(1,578,609)
折舊開支	(609,207)	(28,622)	(1,054,001)	(677,840)	(20,455)	-	-	(2,390,125)
出售附屬公司	(895,870)	(3,597)	(379,067)	(1,468)	(4,277)	(58,295)	(76,655)	(1,419,229)
減值開支	(26,557)	(150)	(1,095)	(62)	(475)	-	-	(28,339)
處置終止經營業務	(60,836)	(11,344)	(3,813)	(4,747)	(17,869)	(5,714)	-	(104,323)
年末賬面淨值	7,992,299	82,132	7,436,143	1,568,661	58,025	2,469,755	-	19,607,015
於2016年12月31日								
成本	10,054,069	199,774	11,007,825	4,374,563	109,772	2,469,755	-	28,215,758
累計折舊	(2,033,227)	(117,572)	(3,536,801)	(2,805,871)	(51,747)	-	-	(8,545,218)
累計減值	(28,543)	(70)	(34,881)	(31)	-	-	-	(63,525)
賬面淨值	7,992,299	82,132	7,436,143	1,568,661	58,025	2,469,755	-	19,607,015

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備 (續)

截至2016年及2015年12月31日止年度，折舊費用人民幣1,266百萬元及人民幣961百萬元已計入「銷售成本」，人民幣129百萬元及人民幣119百萬元計入「銷售及分銷開支」，人民幣985百萬元及人民幣1,027百萬元計入「一般及行政開支」，人民幣10百萬元及20百萬元計入終止經營業務。

於2016年及2015年12月31日，賬面值分別為人民幣534百萬元及人民幣303百萬元的物業、廠房及設備已被用作人民幣626百萬元及人民幣285百萬元借款的抵押物。

於2016年12月31日，無結果實的植物用作抵押物；於2015年12月31日，賬面值為人民幣57百萬元的結果實的植物用作人民幣58百萬元借款的抵押物。

於2016年12月31日，賬面值為人民幣2,073百萬元的在建工程已抵押用作人民幣1,020百萬元借款的抵押物；於2015年12月31日，無在建工程用作抵押物。

18. 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
於年初	10,219,472	6,023,298
添置	14,921	64,324
自己落成待售物業轉撥	-	2,053,314
後繼資本化開支	-	2,515
出售	-	(11,256)
公允價值收益	336,089	1,923,648
— 持續經營業務	344,017	1,646,139
— 終止經營業務	(7,928)	277,509
處置終止經營業務(附註32)	(390,574)	-
轉至物業、廠房及設備	(201,783)	-
自物業、廠房及設備轉撥	133,459	163,629
於年末	10,111,584	10,219,472

本公司及其附屬公司擁有的投資物業均位於中國大陸，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 投資物業 (續)

(a) 於收益表中確認的投資物業金額

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
租金收入	502,473	351,143
來自產生租金收入的物業的直接經營開支	(118,671)	(71,527)
	383,802	279,616

截至2016年及2015年12月31日止年度，來自未產生租金收入的物業的直接經營開支對本公司及其附屬公司而言並不算重大。

(b) 估值基準

於2016年及2015年末，本公司及其附屬公司的持有物業由獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司（「仲量聯行」）進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。此方法是基於採用適當的資本化率對淨收入和潛在復歸收益進行資本化，該資本化率主要來自對銷售交易的分析以及估值師對通行的投資者要求的理解或對投資回報的預期或適當時，參考附近區域類似物業交易的市場證據而釐定。現行市場租金乃按獨立估值師對目標物業及其他可比較物業的近期出租交易之意見後作出估計。截至2016年及2015年12月31日止年度，該等物業的估值方法並無任何變更。

於2016年及2015年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部物業被列為公允價值的第三層級因其估值參考了重大的不可觀察輸入值。截至2016年及2015年12月31日止年度，並無第一層級、第二層級及第三層級間的轉換。

於2016年及2015年12月31日，本公司董事：

- 將所有重大的輸入值與獨立評估師報告進行校對；
- 與過往年度的評估報告進行比對，評估物業估值的波動；
- 與獨立評估師進行研討。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 投資物業 (續)

(b) 估值基準 (續)

截至2016年及2015年12月31日止年度，董事確定公允價值時採用的主要假設介於以下範圍：

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年
資本化率	4.0%-5.3%	4.0%-5.5%
預期空置率		
— 辦公室	5.00%	5.00%
— 零售	10.00%-15.00%	10.00%-15.00%
— 停車場	5.00%	5.00%
現行市場租金		
— 辦公室 (每平方米每月)	人民幣330元至 人民幣420元	人民幣220元至 人民幣380元
— 零售 (每平方米每月)	人民幣150元至 人民幣480元	人民幣160元至 人民幣190元
— 停車場 (每車位每月)	人民幣850元至 人民幣900元	人民幣850元至 人民幣900元

下表所示為投資物業公允價值對主要假設的敏感性，假設董事的估計增加或減少10%。

	截至2016年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	728,181	(652,655)
預期空置率	52,246	(52,246)
	截至2015年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	769,427	(685,999)
預期空置率	57,744	(57,744)

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

18. 投資物業 (續)

(c) 已抵押作為擔保的投資物業

於2016年及2015年12月31日，公允價值為人民幣6,572百萬元及人民幣9,754百萬元的投資物業已被用作人民幣576百萬元及1,640百萬元借貸的抵押。

(d) 租賃安排

以下為根據不可撤銷營運租約的投資物業最低租金收款，並無於財務報表中確認為應收款項：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
一年以內	504,047	372,477
一年以上及五年以內	622,500	512,663
五年以上	119,617	6,877
	1,246,164	892,017

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

19. 無形資產

	採礦權 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2015年1月1日								
成本	644,522	9,444,347	4,998,419	34,097,871	8,786,572	8,832,446	134,536	66,938,713
累計攤銷及減值	(120,754)	(876,558)	(3,724,971)	(853,295)	(1,197,201)	(509,264)	(1,842)	(7,283,885)
賬面淨值	523,768	8,567,789	1,273,448	33,244,576	7,589,371	8,323,182	132,694	59,654,828
截至2015年12月31日止年度								
年初賬面淨值	523,768	8,567,789	1,273,448	33,244,576	7,589,371	8,323,182	132,694	59,654,828
添置	-	1,992	489,700	-	817,143	-	41,857	1,350,692
收購附屬公司	-	-	-	157,141	-	-	-	157,141
匯兌調整	-	428,185	48,853	(1,251,231)	458,237	254,214	-	(61,742)
出售	-	-	(2,621)	-	(5,809)	-	-	(8,430)
出售附屬公司	-	(480)	(2,503)	(490,095)	-	(15,624)	(115,120)	(623,822)
攤銷開支	(22,395)	(143,024)	(651,254)	-	(1,453,345)	(755,082)	(1,629)	(3,026,729)
減值損失	(501,373)	-	-	-	-	-	-	(501,373)
年末賬面淨值	-	8,854,462	1,155,623	31,660,391	7,405,597	7,806,690	57,802	56,940,565
於2015年12月31日								
成本	644,522	9,930,350	4,859,243	32,406,498	10,423,144	9,073,527	60,294	67,397,578
累計攤銷及減值	(644,522)	(1,075,888)	(3,703,620)	(746,107)	(3,017,547)	(1,266,837)	(2,492)	(10,457,013)
賬面淨值	-	8,854,462	1,155,623	31,660,391	7,405,597	7,806,690	57,802	56,940,565
截至2016年12月31日止年度								
年初賬面淨值	-	8,854,462	1,155,623	31,660,391	7,405,597	7,806,690	57,802	56,940,565
添置	-	21	1,157,865	-	676,290	-	128	1,834,304
收購附屬公司	-	40,674	-	672,476	-	91,972	90,854	895,976
匯兌調整	-	553,095	50,124	2,112,709	441,487	453,659	2,269	3,613,343
出售	-	-	(6,848)	-	(2,169)	-	(42,451)	(51,468)
出售附屬公司	-	-	(861)	(58,854)	(1,900)	-	-	(61,615)
攤銷開支	-	(15,762)	(804,861)	-	(1,526,805)	(808,301)	(15,322)	(3,171,051)
減值損失	-	(30,754)	-	(33,486)	-	-	-	(64,240)
處置終止經營業務	-	-	(318)	-	-	-	-	(318)
年末賬面淨值	-	9,401,736	1,550,724	34,353,236	6,992,500	7,544,020	93,280	59,935,496
於2016年12月31日								
成本	597,736	9,699,544	6,233,181	35,101,830	11,798,587	9,610,097	110,428	73,151,403
累計攤銷及減值	(597,736)	(297,808)	(4,682,457)	(748,594)	(4,806,087)	(2,066,077)	(17,148)	(13,215,907)
賬面淨值	-	9,401,736	1,550,724	34,353,236	6,992,500	7,544,020	93,280	59,935,496

截至2016年及2015年12月31日止年度，攤銷費用人民幣293百萬元及人民幣237百萬元已計入「銷售成本」；人民幣69百萬元及人民幣51百萬元已計入「銷售及分銷開支」；及人民幣2,809百萬元及人民幣2,739百萬元已計入「一般及行政開支」。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

19. 無形資產 (續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試

管理層按業務種類檢討業務表現，並在現金產生單元或現金產生單元組別監察商譽及可使用年期不確定的無形資產。

商譽及可使用年期不確定的無形資產的賬面值（減所扣除的累計減值）呈列如下：

現金產生單元組別	商譽	
	於2016年 12月31日 人民幣千元	於2015年 12月31日 人民幣千元
— IT		
— 中國	10,295,905	11,015,191
— 歐洲／中東／非洲	4,608,000	5,155,918
— 美洲	11,300,000	8,376,744
— 亞太	6,965,000	6,513,081
— 農業與食品		
— 海鮮業務(i)	391,760	—
— 創新消費與服務		
— 綜合醫療健康服務業務(ii)	677,396	425,781
— 所有其他(iii)	115,175	173,676
	34,353,236	31,660,391

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

19. 無形資產 (續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試 (續)

現金產生單元組別	可使用年期不確定的無形資產	
	於2016年 12月31日 人民幣千元	於2015年 12月31日 人民幣千元
— IT		
— 中國	2,566,690	2,655,882
— 歐洲 / 中東 / 非洲	1,637,132	1,792,234
— 美洲	3,170,209	2,396,138
— 亞太	1,408,211	1,357,162
— 農業與食品		
— 白酒業務	264,238	294,992
— 海鮮業務	93,686	—
— 創新消費與服務		
— 綜合醫療健康服務業務	306,781	306,781
	9,446,947	8,803,189

- (i) 本期海鮮業務板塊商譽增加人民幣392百萬元，主要是由於南明收購KB Seafoods導致。
- (ii) 本期創新消費與服務板塊商譽增加人民幣252百萬元，主要是由於本期上海為民收購德濟醫院導致增加人民幣138百萬元，拜博口腔收購若干家口腔門診導致增加人民幣114百萬元。
- (iii) 所有其他商譽減少人民幣59百萬元，主要是由於佳沃處置了若干家海外農場導致。

本公司及其附屬公司通過比較其截至2016年12月31日各現金產生單元的可收回金額及賬面值，完成就各現金產生單元的商譽及具有無限使用年期的無形資產的年度減值測試。所有現金產生單元的可回收金額乃根據使用價值的計算釐定。該等計算所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核准的五年期財務預算及使用下文所載五年期後的預測增長率推測得出的現金產生單元的未來現金流量相關的最終價值釐定。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

19. 無形資產 (續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試 (續)

擁有重大商譽及可使用年期不確定的無形資產的現金產生單元於五年期財務預算期間內計算使用價值所採用的主要假設如下：

		截至2016年12月31日止年度						
		IT				農業與食品		創新消費與服務
		中國	亞太	歐洲／ 中東／ 非洲	美洲	白酒業務	海鮮業務	綜合醫療 健康服務 業務
增長率	個人電腦和智能設備業務	2.9%	0.4%	-3.9%	-2.6%	10%-12%	2.5%	10%-12%
	移動業務	N/A	5.3%	0.2%	0.9%			
	數據中心業務	10%	0.6%	2.8%	8%			
貼現率		9%-11%	9%-11%	9%-11%	9%-11%	13%	9.0%-9.9%	13%

		截至2015年12月31日止年度						
		IT				農業與食品		創新消費與服務
		中國	亞太	歐洲／ 中東／ 非洲	美洲	白酒業務	海鮮業務	綜合醫療 健康服務 業務
增長率		8%	8%	5%	8%	3%-10%	N/A	11%-16%
貼現率		9%-12%	9%-12%	9%-12%	9%-12%	12%	N/A	14%

計算2016年及2015年五年期後使用價值所採用的估計增長率為零。

本公司及其附屬公司所使用的加權平均增長率乃與行業報告所載的預測一致，且不超過各現金產生單元經營所在行業內的長期平均增長率。管理層根據過往經驗及其對未來市場發展的預測釐定預算毛利率。管理層所使用的貼現率乃稅前利率，並能反映與相關經營分部有關的特殊風險。

於2016年12月31日，董事會認為，除綜合醫療健康服務業務與農業業務外，並無商譽及商標減值跡象。

本公司及其附屬公司已針對商譽進行年度減值測試所使用的主要假設進行敏感性分析。商譽減值測試所使用的主要假設出現任何合理的可能變動，均不會令現金產生單元的賬面值超出其各自的可收回金額。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

	貸款及 應收款項 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益 的資產 人民幣千元	用作對沖 的衍生工具 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2015年12月31日					
資產					
可供出售金融資產	-	-	-	7,066,255	7,066,255
衍生金融資產	-	154,093	258,350	-	412,443
貿易應收款項及應收票據	38,288,360	-	-	-	38,288,360
向客戶發放的貸款	4,569,434	-	-	-	4,569,434
其他應收款項及 其他流動資產	28,454,469	-	-	-	28,454,469
其他非流動資產	1,906,851	-	-	-	1,906,851
以公允價值計量且變動 計入損益的金融資產	-	2,942,232	-	-	2,942,232
按公允價值計量且變動 計入損益的聯營公司	-	13,132,653	-	-	13,132,653
受限存款	1,410,625	-	-	-	1,410,625
銀行存款	5,660,249	-	-	-	5,660,249
現金及現金等價物	34,802,953	-	-	-	34,802,953
	115,092,941	16,228,978	258,350	7,066,255	138,646,524
負債					
借款	-	-	-	77,256,775	77,256,775
衍生金融負債	-	119,651	93,865	-	213,516
貿易應付款項及應付票據	-	-	-	45,728,181	45,728,181
其他應付款項	-	1,944,931	-	48,958,609	50,903,540
其他非流動負債	-	1,434,767	-	9,629,755	11,064,522
	-	3,499,349	93,865	181,573,320	185,166,534

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

21. 可供出售金融資產

本公司及其附屬公司的可供出售金融資產包括以下各項：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
上市證券：		
權益性證券－香港	398,190	534,639
權益性證券－中國	5,430,230	4,897,594
權益性證券－美國	—	72,706
權益性證券－日本	105,054	81,482
小計	5,933,474	5,586,421
上市公司債券	272,869	—
非上市證券：		
非上市權益性證券	3,642,459	1,400,934
銀行理財產品	30,000	78,900
小計	3,672,459	1,479,834
總計	9,878,802	7,066,255
減：非即期部份	(9,848,802)	(6,987,355)
即期部份	30,000	78,900

22. 其他非流動資產

其他非流動資產主要包括金融服務分部內的融資租賃產生的長期應收款項。

於2016年12月31日，無其他非流動資產被用作借款的抵押品；於2015年12月31日，淨額為人民幣22百萬元其他非流動資產用作人民幣20百萬元短期借款的抵押品。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

23. 貿易應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
貿易應收款項	37,640,837	36,296,742
應收票據	1,383,867	1,674,319
融資租賃產生的應收款項	2,863,537	947,968
減：減值撥備	(730,065)	(630,669)
貿易應收款項及應收票據－淨額	41,158,176	38,288,360

於2016年及2015年12月31日，貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
3個月內	34,213,481	33,108,364
3至6個月	2,218,385	2,463,900
6個月至1年	905,399	355,990
1至2年	216,924	320,490
2至3年	41,917	5,353
超過3年	44,731	42,645
	37,640,837	36,296,742

於2016年及2015年12月31日，淨額為人民幣1,676百萬元及人民幣40百萬元的貿易應收款項及應收票據用作人民幣1,383百萬元及人民幣40百萬元短期借款的抵押品。

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

23. 貿易應收款項及應收票據 (續)

貿易應收款項的減值撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
年初	(630,669)	(498,258)
匯兌調整	(60,320)	(34,085)
撥備	(294,127)	(550,501)
— 持續經營業務	(294,127)	(550,943)
— 終止經營業務	—	442
不可收回應收款項註銷	27,847	78,645
已反衝未使用金額	226,762	373,530
處置終止經營業務	442	—
年末	(730,065)	(630,669)

於2016年及2015年12月31日，分別有人民幣5,788百萬元及人民幣7,112百萬元的貿易應收款項過期。有關應收款項根據到期日的賬齡如下：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
3個月	5,045,001	6,010,105
3至6個月	420,938	527,523
超過6個月	322,421	574,388
	5,788,360	7,112,016

貿易應收款項及應收票據的賬面值與其公允價值相若。於資產負債表日面臨的最高信用風險來自上述各類應收款項的公允價值。

本公司及其附屬公司IT分部授予客戶的信貸期限為0至120日，其他分部並無明確信貸期限。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

24. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
應收零件分包商款項	17,026,714	13,404,989
預付款項	10,363,030	7,684,653
預付稅項	5,359,974	5,625,298
應收關聯方款項	1,160,217	3,445,025
應收附屬公司非控制性股東款項	–	1,596,654
向供貨商提供的墊款	1,395,915	1,403,637
應收保證金	446,047	482,122
向僱員提供的墊款	101,955	261,426
付運至客戶途中產品	207,985	97,513
處置終止經營業務之應收款項(附註32)	12,891,000	–
其他	3,735,030	1,730,278
	52,687,867	35,731,595
減：壞賬撥備	(66,695)	(49,093)
	52,621,172	35,682,502

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

25. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司的貸款。

(a) 按性質分析

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	10,167,805	3,087,660
向客戶發放的委託貸款	1,641,054	1,586,396
向客戶貸款總額	11,808,859	4,674,056
減：減值損失撥備		
— 單項評估	(51,283)	(38,072)
— 組合評估	(326,778)	(66,550)
減值損失撥備總額	(378,061)	(104,622)
客戶貸款淨額	11,430,798	4,569,434
減：非即期部份	(769,988)	—
即期部份	10,660,810	4,569,434

(b) 減值損失撥備變動

	單項評估 貸款撥備	組合評估 貸款撥備	合計
於2015年1月1日	(40,959)	(47,249)	(88,208)
撥備	(11,429)	(19,301)	(30,730)
撇銷	14,316	—	14,316
於2015年12月31日	(38,072)	(66,550)	(104,622)
撥備	(45,679)	(286,374)	(332,053)
撇銷	32,468	26,146	58,614
於2016年12月31日	(51,283)	(326,778)	(378,061)

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

26. 存貨

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
原材料	8,811,009	6,750,526
在製品	500,746	413,459
製成品	8,231,504	8,928,631
部件	3,417,409	2,214,668
其他	36,297	55,068
	20,996,965	18,362,352

27. 開發中物業

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
年初	27,296,999	28,569,482
添置	9,139,013	8,270,539
減值撥備	–	(321,687)
轉撥至已落成待售物業	(9,083,622)	(9,221,335)
處置終止經營業務	(27,168,721)	–
年末	183,669	27,296,999
開發中物業包括：		
土地使用權	102,759	16,810,984
建設成本及資本化支出	80,652	6,622,134
資本化利息	258	3,863,881
	183,669	27,296,999

於2016年12月31日，無開發中物業被用作借款的抵押品；於2015年12月31日，賬面值為人民幣9,828百萬元的開發中物業已質押，作為取得人民幣4,979百萬元長期借款的抵押品。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

28. 已落成待售物業

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
已落成待售物業包括：		
土地使用權	-	1,957,962
建設成本及資本化支出	-	3,732,670
資本化利息	-	524,164
	-	6,214,796

於2016年12月31日，已落成待售物業已全部處置；於2015年12月31日，賬面值人民幣928百萬元的已落成待售物業已抵押，作為取得人民幣496百萬元長期借款的抵押品。

29. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
上市證券：		
權益性證券－香港	126,579	144,957
權益性證券－美國	-	73,364
權益性證券－中國	971,493	10,346
上市證券的市值	1,098,072	228,667
上市公司債券	219,303	212,589
非上市證券工具	4,046,279	2,500,976
	5,363,654	2,942,232
減：非即期部份	(1,347,003)	(713,461)
即期部份	4,016,651	2,228,771

上市證券的公允價值乃根據其在活躍市場上的當前買價計量；非上市證券工具的公允價值則由管理層採用適用的估值方法進行估計。

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值變動乃計入合併收益表內的「投資收入及收益」。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

30. 受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
受限存款		
擔保業務的保證金	327,387	481,708
應付票據及借款的保證金	588,803	519,816
其他受限存款	958,273	409,101
	1,874,463	1,410,625
即期部份	1,874,463	1,410,625
銀行存款		
3至12個月到期	10,900,422	5,660,249
現金及現金等價物		
銀行及庫存現金	27,416,574	32,681,323
貨幣市場資金	2,642,828	2,121,630
	30,059,402	34,802,953
總計	42,834,287	41,873,827
最高信用風險	42,834,287	41,873,827
實際年利率	0% – 13.75%	0% – 14.25%

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

31. 以股份為基礎的付款

本公司及其附屬公司運作多個以股份為基礎的付款計劃，包括聯想集團管理的長期激勵計劃和購股權計劃，以及本公司因僱員提供服務而設立的股份獎勵計劃。

(a) 聯想集團的以股份為基礎的付款計劃

(i) 長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於2005年5月26日獲聯想集團批准，其目的在於獎勵及激勵聯想集團及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工（「參與者」）。

長期激勵計劃旨在使聯想集團吸引及留住最佳員工，通過結合參與者利益與聯想集團股東權益，鼓勵及激勵他們致力增強聯想集團及其股份的價值。

根據長期激勵計劃，聯想集團可酌情決定以下兩類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i)股份增值權及(ii)受限制股份單位，其主要條款如下：

(i) 股份增值權

股份增值權賦予持有人權利以高於預設幅度的聯想集團股份價格賺取升值。

(ii) 受限制股份單位

一個受限制股份單位等於一股聯想集團普通股的價值。一旦歸屬，每個受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

在此兩類股權補償下，聯想集團保留權利酌情以現金或聯想集團普通股支付獎勵。

聯想集團於2016年10月推出員工持股計劃（「該計劃」）。該計劃旨在促進和推廣聯想股份持有權予一般員工。根據該計劃，合資格員工每出資購買聯想集團四股普通股股份將配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。聯想集團執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

31. 以股份為基礎的付款 (續)

(a) 聯想集團的以股份為基礎的付款計劃 (續)

(i) 長期激勵計劃 (續)

(ii) 受限制股份單位 (續)

截至2016年及2015年12月31日止年度授出的獎勵單位數目及其相關加權平均公允價值的變動如下：

	單位數目	
	股份 增值權	受限制 股份單位
於 2015年1月1日 尚未行使	176,828,000	315,365,000
年內已授出	306,233,000	153,284,000
年內已歸屬	(73,104,000)	(162,687,000)
年內已失效／註銷	(94,466,000)	(51,820,000)
於 2015年12月31日 尚未行使	315,491,000	254,142,000
年內已授出	454,624,265	294,628,528
年內已歸屬	(103,963,836)	(117,622,903)
年內已失效／註銷	(56,418,507)	(53,647,872)
於 2016年12月31日 尚未行使	609,732,922	377,499,753
每單位平均公允價值 (港元)		
於2016年12月31日	1.40	6.60
於2015年12月31日	2.10	10.99

根據長期激勵計劃授出的股份增值權的公允價值採用Black-Scholes定價模式計算。截至2016年及2015年12月31日止年度，該模式輸入值乃聯想集團股份於授出日期的公允價值（即市值），計及預期波動率37.06%及36.63%，歸屬期內的預期股息率2.74%及2.22%以及4.5年及4.75年的合同期限，及無風險利率0.70%及0.60%。

於2016年及2015年12月31日，根據上述聯想集團的長期激勵計劃授出的獎勵單位的平均餘下歸屬期分別為2.16年及2.02年。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

31. 以股份為基礎的付款 (續)

(b) 本公司的股份激勵計劃

(i) 2011年股份激勵計劃

本公司於2011年批准及實施了以股份為基礎的付款計劃，據此，本公司的股東中國泛海控股集團有限公司（「中國泛海」）將於2011年向本公司員工轉讓若干本公司股份，佔本公司改制為股份有限公司後於2014年2月18日全部已發行股份的18.50%，猶如該等股份於整個期間均已發行在外。購買股份的相關代價將由員工在三年內支付予中國泛海，作為免息貸款。

本公司全部已發行股份中的17.14%已於2011年以每股人民幣6.23元的價格授予部份合資格員工，餘下全部已發行股份的1.36%已於2013年以每股人民幣9.25元的價格授予員工。

部份授予合資格員工的獎勵於授出後即時獲歸屬，部份獎勵於首次公開發售當日獲歸屬，其他獎勵須待員工達到所需服務年限後方獲歸屬。

上述獎勵被分類為股權結算以股份為基礎的付款。

於截至2016年及2015年12月31日止年度，已授出股份數目的變動如下：

	股份數目
於2015年1月1日尚未行使	35,484,000
年內已授出	704,000
年內已行使	(20,910,000)
年內已收回	(704,000)
於2015年12月31日尚未行使	14,574,000
年內已授出	-
年內已行使	(5,111,000)
年內已收回	-
於2016年12月31日尚未行使	9,463,000

於2016年及2015年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出購股權的餘下服務期限分別為1.80年及2.19年。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

31. 以股份為基礎的付款 (續)

(b) 本公司的股份激勵計劃 (續)

(ii) 2016年限制性股票激勵計劃

本公司股東大會於2016年6月2日以特別決議案表決審議及批准限制性股票激勵計劃，旨在促進本公司建立、健全中長期激勵計劃約束機制，充分調動本公司核心骨幹和廣大員工積極性，吸引和保留核心價值創造者（「計劃參與者」）。根據有關計劃，本公司將委託信託人於市場上購入不超過2,000萬股本公司H股股份作為激勵目標，該計劃有效期5年。

授予計劃參與者限制性股票時，計劃參與者無需支付款項。歸屬權將分別於公司戰略節點（2018年和2020年）後歸屬於計劃參與者。

本公司於本年度，委託信託人從市場購買了16,048,700股本公司股票，所用金額總計約人民幣270百萬元，將從權益下的儲備中之於限制性股票激勵計劃內持有之股票儲備扣除。該等股票由一個信託持有。

於截至2016年12月31日止年度，已授出股票數目的變動如下：

	股票數目
年內已授出	8,722,000
年內已行使	-
年內已收回	-
於2016年12月31日尚未行使	8,722,000

- (c) 截至2016年及2015年12月31日止年度，人民幣1,238百萬元及人民幣808百萬元的以股份為基礎的付款開支於合併收益表內確認。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

32. 處置組及終止經營業務

本公司及本公司之附屬公司融科股份與融創房地產於2016年9月16日訂立框架協議以出售40間目標公司的相關股權及債權於融創房地產，部份目標公司之少數股東行使優先購買權並獲購相關股權及債權，據此，融科股份出售及買方購入目標公司股權及債權，並於交割日分批完成向買方移交對40間目標公司及其附屬公司經營及管理的實際控制權。

所出售資產淨值：	於交割日 人民幣千元
現金及現金等價物	10,133,043
開發中物業及已落成待售物業	29,399,670
投資物業(附註18)	390,574
遞延稅項資產(附註40)	415,175
其他資產	6,260,874
預收客戶款項	(12,708,694)
借款	(7,261,500)
遞延稅項負債(附註40)	(66,206)
其他負債	(8,463,289)
非控制性權益	(1,706,657)
	16,392,990
出售房地產開發業務所產生之損失	(541,990)
加：自匯兌儲備轉至本期出售收益	113,537
出售房地產開發業務所產生之稅前損失	(428,453)
減：出售房地產開發業務所產生之所得稅費用	(29,777)
於收益表確認的出售房地產開發業務之虧損	(458,230)
出售房地產開發業務之現金代價	15,851,000
減：出售房地產開發業務現金對價之應收款項(附註24)	(12,891,000)
包含在已出售業務中的現金及現金等價物	(10,133,043)
淨現金流出	(7,173,043)

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

32. 處置組及終止經營業務 (續)

	2016年1月1日 至交割日期間 人民幣千元	2015年度 人民幣千元
收入	12,207,136	10,284,277
費用	(10,228,112)	(8,358,610)
終止經營業務的稅前盈利	1,979,024	1,925,667
所得稅	(1,047,385)	(1,207,239)
終止經營業務本期盈利	931,639	718,428
出售終止經營業務的稅前損失	(428,453)	–
所得稅	(29,777)	–
出售終止經營業務的稅後虧損	(458,230)	–
與持續經營業務的抵銷	(150,903)	(120,914)
終止經營業務本期 / 本年盈利	322,506	597,514

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

32. 處置組及終止經營業務 (續)

	2016年1月1日 至交割日期間 人民幣千元	2015年度 人民幣千元
經營活動所產生的淨現金流入	8,180,521	2,215,676
投資活動所產生的淨現金流出	(9,008)	(66,771)
出售房地產開發業務之淨現金流出	(7,173,043)	–
投資活動所產生的淨現金流出	(7,182,051)	(66,771)
融資活動所產生的淨現金流出	(3,015,350)	(2,125,665)
終止經營業務所產生的淨現金(流出)/流入	(2,016,880)	23,240

33. 股本

已發行並繳足普通股

	股本	
	數目 千股	金額 人民幣千元
於2015年1月1日	2,000,000	2,000,000
— 發行新股份(i)	356,231	356,231
於2015年12月31日	2,356,231	2,356,231
於2016年12月31日	2,356,231	2,356,231

- (i) 於2015年6月29日，本公司按發行價每股42.98港元發行352,944,000股每股面值人民幣1.00元的H股，完成其股份的全球公開發售（「全球發售」）。該等股份於香港聯交所主板上市。

於2015年7月17日，聯席全球協調人（代表國際承銷商）部份行使本公司全球發售項下的超額配股權，當中涉及合共3,286,900股H股，佔全球發售項下初步可供認購的發售股份的約0.93%。於2015年7月21日，本公司按每股42.98港元（即全球發售項下每股H股的發售價）發行及配發超額配發股份。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

34. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
貿易應付款項	43,836,895	43,776,777
應付票據	5,397,097	1,951,404
	49,233,992	45,728,181

於2016年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
0至30日	24,303,028	23,558,493
31至60日	12,169,486	12,272,403
61至90日	5,444,328	3,957,412
90日至1年	1,879,918	2,576,514
超過1年	40,135	1,411,955
	43,836,895	43,776,777

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

35. 遞延收入

遞延收入為IT分部自客戶收取的延長保修期的預付款項。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

36. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
應付零件分包商款項	35,131,133	25,037,780
收費調整撥備(i)	11,699,646	13,422,700
預提費用	10,230,639	12,071,648
應付工資	2,939,559	2,872,929
其他應付稅項	1,786,792	1,717,506
應付關聯方款項(ii)	552,461	423,828
應付保證金	477,747	491,216
應付專利費	769,008	779,330
應付附屬公司非控制性權益持有人款項(iii)	–	1,297,125
應付社會保險費	732,498	850,922
遞延代價(附註38 (i))	10,474,978	191,998
或有代價(附註38 (i))	–	1,944,931
簽出認沽期權負債(附註38 (iii))	1,547,992	–
應付利息	605,760	419,964
資金融通	1,109,643	231,282
待贖回出讓貸款	5,584,850	–
資產管理計劃	1,436,000	320,000
其他	2,709,648	1,643,155
	87,788,354	63,716,314

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 於2016年12月31日及2015年12月31日，應付關聯方款項人民幣281百萬元及人民幣424百萬元為無抵押並按6.50%至8.00%計息。其餘款項為無抵押且無息之應付款項。

(iii) 於2016年12月31日，無應付附屬公司非控制性權益持有人款項。於2015年12月31日，應付附屬公司非控制性權益持有人款項人民幣1,045百萬元為無抵押，按6.53%至8.80%計息及按要求償還。其餘款項為無抵押且無息之應付款項。

37. 預收客戶款項

預收客戶款項是指因預售物業及存貨收取的款項，所售物業及存貨的風險及回報於年終時並無發生轉移。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

38. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
遞延代價(i)	173,924	8,920,010
預先收到的政府獎勵及補助(ii)	1,164,597	1,780,228
簽出認沽期權負債(iii)	—	1,434,767
給於附屬公司非控制性權益持有人的保證股息(iv)	—	64,007
關聯方借款	—	400,000
不利的租賃合約承擔	514,076	585,041
長期應付款	1,577,309	953,644
政府貸款	—	656,726
其他	670,140	716,738
	4,100,046	15,511,161

- (i) 有關若干業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效指標，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，與或有代價及遞延代價現值有關的非流動負債已獲確認。於每個資產負債表日，預期表現變動會導致或有代價需要按其公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於2016年及2015年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2016年	2015年
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	零 – 309百萬美元
與EMC Corporation成立的合營公司	—	39 – 59百萬美元
Stoneware Inc.	—	零 – 48百萬美元
Google Inc. (a)	1,448百萬美元	1,448百萬美元

- (a) 由於該代價將於2017年10月30日到期，因此本年將其重分類至其他應付款項及預提費用。

就績效指標而言，如果彼等的實際績效較彼等預計的績效高／低10%，或有代價於2016年及2015年12月31日將分別增加／減少約4百萬美元及30百萬美元，而相應的虧損／收益於合併收益表內確認。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

38. 其他非流動負債 (續)

(ii) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

(iii) 根據聯想集團與仁寶電腦工業股份有限公司(「仁寶」)於2012年訂立的合營協議，成立合營公司(「合營公司」)生產筆記本電腦產品及其相關部件，聯想集團及仁寶分別向對方授予認沽期權及認購期權，使聯想集團有權向仁寶購買或仁寶有權向聯想集團出售仁寶於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於2019年10月1日及2017年10月1日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高達750百萬美元。

於認沽期權行使時可能應付的金融負債初步按公允價值於其他非流動負債確認，並相應直接自權益項下的就非控制性權益簽出認沽期權人民幣1,343百萬元扣除。

於每個資產負債表日，合營公司的預期表現變動會導致認沽期權負債需要按其公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果合營公司的實質表現比預期表現高/低10%，簽出認沽期權負債於2016年及2015年12月31日將分別增加/減少約4百萬美元及4百萬美元，相應的虧損/收益於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

由於此認沽期權可於2017年10月1日後任何時間行權，因此本年將其重分類至其他應付款項及預提費用。

(iv) 於2011年7月29日收購Medion AG(「Medion」)後，Lenovo Germany Holding GmbH(「Lenovo Germany」，聯想集團的間接全資附屬公司及Medion的直接控股公司)與Medion於2011年10月25日訂立一份控股和損益轉移協議(「控股協議」)。根據控股協議，Lenovo Germany向Medion的非控制性權益持有人保證，每個財年的年度保證稅前股息將為每股0.82歐元。控股協議於2012年1月3日生效，並可由Lenovo Germany或Medion於2017年3月31日之後終止。因此，已於非流動負債確認有關未來保證股息。按Medion收購日期的貼現值列值的相應金額已計入權益項下的保留盈利。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

39. 借款

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	21,032,644	17,137,375
— 已擔保貸款	15,663,020	13,909,088
— 已抵押貸款	3,214,646	5,713,809
其他貸款		
— 無抵押貸款	30,000	100,000
— 已擔保貸款	7,954,505	11,654,240
— 已抵押貸款	1,042,651	3,182,370
公司債券(i)		
— 無抵押	32,948,267	24,851,504
— 已擔保	783,897	708,389
減：非即期部份	82,669,630 (56,516,221)	77,256,775 (56,621,152)
即期部份	26,153,409	20,635,623

於2016年及2015年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(i) 以下為2016年12月31日已發行公司債券的資料：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額 千元
本公司	公司債券	人民幣	2011年10月31日	7年	2,900,000
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	2,300,000
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月21日	5年	2,000,000
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月27日	5年	740,000
聯想集團	長期票據	美元	2014年5月8日	5年	1,500,000
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	4,000,000
正奇金融	擔保債券(i)	人民幣	2015年9月16日	3年	500,000
本公司	私募債券	人民幣	2015年10月29日	3年	1,000,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2016年3月3日	3年	400,000
本公司	私募債券	人民幣	2016年3月17日	1年	2,000,000
融科股份	擔保債券(i)	人民幣	2016年5月31日	3年	1,450,000
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	1,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	2,000,000
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2016年11月17日	1-3年	830,000
本公司	私募債券	人民幣	2016年11月28日	3年	3,000,000

(i) 正奇金融及融科股份發行的擔保債券由本公司提供擔保。

上述債券的年利率為3.10%至7.00%。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

39. 借款 (續)

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2016年	2015年
銀行貸款	1.28%-8.50%	1.35%-10.20%
其他貸款	5.48%-9.50%	0.37%-10.80%

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
1年內	26,153,409	20,635,623
1年後但2年內	15,269,157	15,223,597
2年後但5年內	36,306,545	37,935,019
5年後	4,940,519	3,462,536
	82,669,630	77,256,775

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
人民幣	61,784,874	57,202,845
美元	20,743,052	19,934,802
港元	116,625	96,066
歐元	-	12,344
其他	25,079	10,718
	82,669,630	77,256,775

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
12個月後可收回	5,492,853	3,304,204
12個月內可收回	3,566,827	3,457,822
	9,059,680	6,762,026
遞延稅項負債：		
12個月後可收回	(4,676,491)	(4,948,916)
遞延稅項資產－淨額	4,383,189	1,813,110

遞延所得稅賬目的總變動如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
年初	1,813,110	(233,953)
收購附屬公司	119,362	(1,989)
計入收益表	2,324,280	2,100,228
－ 持續經營業務	2,393,953	2,007,277
－ 終止經營業務	(69,673)	92,951
計入／(扣除自) 其他綜合收益	213,796	(272,841)
出售附屬公司	(49,558)	－
處置終止經營業務(附註32)	(348,969)	－
匯兌調整	311,168	221,665
年末	4,383,189	1,813,110

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 遞延所得稅 (續)

年內遞延所得稅資產及負債變動 (未計及相同稅收司法管轄區內抵銷的結餘) 如下:

遞延稅項負債	公允價值	公允價值	公允價值	外在差異	資產評估(i)	其他	總計
	收益	收益	收益				
	- 投資物業	- 金融資產	- 聯營公司				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2015年1月1日	1,352,522	437,277	196,411	336,863	1,530,520	167,089	4,020,682
收購附屬公司	-	-	-	-	1,989	-	1,989
扣除自/(計入) 收益表	496,539	108,127	288,806	99,228	(265,558)	383,895	1,111,037
扣除自/(計入)							
其他綜合收益	40,907	304,102	-	-	-	(67,139)	277,870
匯兌調整	-	1,091	-	41,006	(37,373)	47,630	52,354
於2015年12月31日	1,889,968	850,597	485,217	477,097	1,229,578	531,475	5,463,932
收購附屬公司	-	-	-	-	10,500	-	10,500
扣除自/(計入) 收益表	107,201	77,655	(18,741)	52,514	(131,423)	(41,870)	45,336
扣除自/(計入)							
其他綜合收益	30,938	(272,540)	-	-	-	27,806	(213,796)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	(10,094)	(10,094)
處置終止經營業務 (附註32)	(66,144)	-	-	-	-	(62)	(66,206)
匯兌調整	-	(54,066)	-	(10,581)	44,378	110,497	90,228
於2016年12月31日	1,961,963	601,646	466,476	519,030	1,153,033	617,752	5,319,900

(i) 資產評估來自對業務合併中產生的物業、廠房及設備、土地使用權及無形資產評估增值的初始確認。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

40. 遞延所得稅 (續)

遞延稅項資產	撥備及預提 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2015年1月1日	2,125,227	680,165	618,815	362,522	3,786,729
計入／(扣除自) 收益表	725,441	2,434,750	161,159	(110,085)	3,211,265
計入其他綜合收益	-	-	-	5,029	5,029
匯兌調整	209,946	126,586	(68,897)	6,384	274,019
於2015年12月31日	3,060,614	3,241,501	711,077	263,850	7,277,042
收購附屬公司	129,862	-	-	-	129,862
(扣除自)／計入收益表	(597,954)	2,851,340	133,640	(17,410)	2,369,616
出售附屬公司	(157)	(59,495)	-	-	(59,652)
處置終止經營業務(附註32)	(280,085)	(127,518)	-	(7,572)	(415,175)
匯兌調整	52,747	228,052	81,420	39,177	401,396
於2016年12月31日	2,365,027	6,133,880	926,137	278,045	9,703,089

如果可通過未來應課稅利潤變現相關稅務利益，則遞延所得稅資產就可扣減暫時性差異及結轉的稅務虧損確認。

於2016年及2015年12月31日，本公司及其附屬公司有未確認遞延所得稅資產的可扣減暫時性差異約人民幣13,396百萬元及人民幣16,209百萬元，以及稅務虧損約人民幣18,845百萬元及人民幣14,137百萬元(可結轉以抵銷未來應課稅收入)。未確認稅務虧損中人民幣13,353百萬元及人民幣10,064百萬元可無限期滾存。未確認稅務虧損的到期如下：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
到期		
— 1年內	37,210	56,785
— 1至2年	1,368,767	326,138
— 2至3年	778,790	1,756,042
— 3至4年	834,523	1,040,170
— 超過4年	15,825,211	10,958,316
	18,844,501	14,137,451

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

41. 退休福利責任

本公司及其附屬公司退休金福利責任與IT營運分部有關。

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
計入非流動負債的退休金責任		
退休金福利(a)	2,621,020	2,336,211
離職後醫療福利(b)	169,909	159,267
	2,790,929	2,495,478
於收益表的支出		
退休金福利(附註9)	129,472	164,608
離職後醫療福利	10,102	(6,437)
	139,574	158,171
重新計量		
界定退休金福利	(269,443)	(179,514)
離職後醫療福利	(2,289)	473
	(271,732)	(179,041)

在德國，本公司及其附屬公司使用一項混合計劃，包括具定額供款及界定福利特點（包含按最終付款公式計算的福利）。此計劃不適用於新員工。於2014年收購System X及摩托羅拉後，本公司及其附屬公司於德國承擔人民幣1,087百萬元的界定福利責任。摩托羅拉德國員工的界定福利計劃包括少於20名現行員工，亦包括大量已歸屬福利，但支付遞延至彼等退休的退休人士及前員工。鑒於該等收購及歐元利率下跌，本公司及其附屬公司現時最大的退休金負債位於德國。

本公司及其附屬公司繼續於日本維持重大的退休金責任，在當地向絕大部份僱員提供現金結餘福利。

於美國，界定福利計劃不適用於新員工，現僅覆蓋2%的員工。現時亦有覆蓋若干行政人員的補充界定福利計劃。本集團亦因為過往的收購而於多個國家經營最終薪酬界定福利計劃。

本公司及其附屬公司的主要退休計劃由合資格精算師採用預計單位貸記法每年進行評估。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算損益於其產生的期間在其他綜合收益扣除或入賬。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

41. 退休福利責任 (續)

(a) 退休金福利

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
已注資責任的現值	3,753,870	3,560,418
計劃資產公允價值	(1,830,647)	(1,760,257)
供款計劃虧損	1,923,223	1,800,161
未注資責任的現值	697,797	536,050
資產負債表內的負債	2,621,020	2,336,211
指：		
退休福利責任	2,621,020	2,336,211
退休計劃資產	-	-
	2,621,020	2,336,211

所使用的主要精算假設如下：

	於12月31日	
	2016年	2015年
貼現率	0.5%-3.25%	1.0%-3.25%
未來工資增長	0%-3%	0%-3%
未來退休金增長	0%-2%	0%-2%
對60歲男士的預計尚餘壽命	27	27
對60歲女士的預計尚餘壽命	29	29

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

41. 退休福利責任 (續)

(a) 退休金福利 (續)

界定福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：

	截至2016年12月31日止年度		
	對界定福利責任影響		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.5%	減少10.8%	增加12.7%
工資增長率	0.5%	增加2.0%	減少2.0%
退休金增長率	0.5%	增加7.4%	減少6.7%
預計壽命		假設增加一年 增加3.9%	假設減少一年 減少4.0%

	截至2015年12月31日止年度		
	對界定福利責任影響		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.5%	減少10.7%	增加12.5%
工資增長率	0.5%	增加1.6%	減少1.5%
退休金增長率	0.5%	增加6.8%	減少6.4%
預計壽命		假設增加1年 增加3.7%	假設減少1年 減少3.8%

上述敏感度分析乃基於一項假設出現變動而所有其他假設保持不變。事實上，這種情況不太可能發生，某些假設的變動甚至會相互關聯。計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度所採用的方法（界定福利責任現值於報告期末按預測單位信貸法計算）與計算於財務狀況表內確認的退休金責任所採用者相同。

截至2016年及2015年12月31日止年度，編製敏感度分析所用的假設方法及類型並無任何變化。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

41. 退休福利責任 (續)

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司主要在美國運行多個離職後醫療福利計劃。會計方法、假設及評估頻率與界定福利退休計劃所使用的相似。

美國計劃「Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program」目前由一家根據美國稅法合資格享受稅務豁免的信託公司供款，並對合資格的退休人員及家屬提供福利。

未來醫療成本率趨勢的變動對離職後醫療福利的責任並無影響。

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
已注資責任的現值	189,604	187,450
計劃資產公允價值	(29,978)	(37,660)
供款計劃虧損	159,626	149,790
未注資責任的現值	10,283	9,477
資產負債表內的負債	169,909	159,267

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

41. 退休福利責任 (續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料

計劃資產的公允價值佔比分析如下：

	2016年			2015年		
	有報價	無報價	合計	有報價	無報價	合計
退休金						
權益工具						
— 信息技術	1.51%	—	0.66%	2.03%	—	0.74%
— 能源	0.28%	—	0.12%	0.69%	—	0.25%
— 製造	2.96%	—	1.30%	3.94%	—	1.43%
— 其他	3.70%	—	1.61%	11.63%	0.01%	4.21%
	8.45%	—	3.69%	18.29%	0.01%	6.63%
債務工具						
— 政府	38.85%	—	17.04%	25.29%	13.51%	17.79%
— 公司債券(投資評級)	35.84%	—	15.72%	49.87%	3.33%	20.23%
— 公司債券(非投資評級)	1.06%	—	0.47%	0.01%	0.51%	0.33%
	75.75%	—	33.23%	75.17%	17.35%	38.35%
物業	—	9.03%	5.07%	—	9.68%	6.17%
合資格保單	—	35.57%	19.97%	—	29.22%	18.61%
現金及現金等價物	15.80%	—	6.94%	5.76%	0.94%	2.69%
投資基金	—	21.50%	12.07%	0.09%	42.36%	27.02%
其他	—	33.90%	19.03%	0.69%	0.44%	0.53%
	15.80%	100.00%	63.08%	6.54%	82.64%	55.02%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
醫療計劃						
— 現金及現金等價物	100.00%	—	100.00%	100.00%	—	100.00%

該等計劃的長期戰略資產分配不時由計劃的受託人考慮到成員規模及責任概況、計劃的流動資金需求後制定和檢查。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

41. 退休福利責任 (續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

截至2016年及2015年12月31日止年度，界定福利責任的加權平均年期分別為15年及14.5年。

截至2016年及2015年12月31日止年度，退休及醫療計劃資產不包括任何本公司普通股或本公司及其附屬公司佔用的任何美國房地產。

本公司及其附屬公司計劃資產的公允價值調整：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
退休金		
期初公允價值	1,760,257	1,712,788
匯兌調整	93,833	(57,358)
利息收入	40,678	41,581
精算(虧損)/收益	(38,619)	71,730
僱主供款	113,913	123,905
計劃參與者供款	4,080	2,571
已付福利	(143,495)	(134,960)
期末公允價值	1,830,647	1,760,257
計劃資產實際回報	2,059	113,311
	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
醫療計劃		
期初公允價值	37,660	37,028
匯兌調整	233	1,566
利息收入	577	761
精算損失	(836)	(344)
僱主供款	139	218
已付福利	(7,795)	(1,569)
期末公允價值	29,978	37,660
計劃資產實際回報	(259)	417

截至2017年12月31日止年度估計作出供款人民幣49.57百萬元。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

41. 退休福利責任 (續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司界定福利責任的現值變動調整：

退休金	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
期初界定福利責任	4,096,468	3,802,083
匯兌調整	95,850	(28,724)
目前服務成本	114,143	96,495
過往服務成本	(13,082)	(10,426)
利息成本	74,517	73,324
精算損失	230,824	251,244
計劃參與者供款	4,080	2,571
已付福利	(145,705)	(136,895)
削減	(5,428)	46,796
期末界定福利責任	4,451,667	4,096,468

醫療計劃	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
期初界定福利責任	196,927	197,028
匯兌調整	(1,330)	8,620
目前服務成本	4,098	2,372
過往服務成本	-	-
利息成本	6,812	3,523
精算收益/(損失)	1,453	(817)
已付福利	(7,842)	(2,228)
削減	(231)	(11,571)
期末界定福利責任	199,887	196,927

截至2016年及2015年12月31日止年度，本公司及其附屬公司已直接支付福利人民幣5.3百萬元及人民幣4.6百萬元。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

41. 退休福利責任 (續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

於合併收益表確認的金額如下：

退休金	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
目前服務成本	114,143	96,495
過往服務成本	(13,082)	(10,426)
利息成本	74,517	73,324
利息收入	(40,678)	(41,581)
縮減(收益)/損失	(5,428)	46,796
於合併收益表確認的總開支	129,472	164,608

醫療計劃	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
目前服務成本	4,098	2,372
過往服務成本	-	-
利息成本	6,812	3,523
利息收入	(577)	(761)
縮減收益	(231)	(11,571)
於合併收益表確認的總開支	10,102	(6,437)

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

41. 退休福利責任 (續)

(c) 離職後福利 (退休及醫療) 有關的其他資料 (續)

本公司及其附屬公司退休及離職後醫療福利概要：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
界定福利責任現值	4,651,554	4,293,395
計劃資產公允價值	(1,860,625)	(1,797,917)
虧損	2,790,929	2,495,478
計劃資產產生的精算 (損失) / 收益	(39,455)	71,386
計劃負債產生的精算損失	(232,277)	(250,427)
	(271,732)	(179,041)

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

42. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	未到期 責任準備金 人民幣千元	合計 人民幣千元
於年初	9,429,065	54,968	1,204,764	134,558	10,823,355
撥備	4,968,250	64,611	902,126	-	5,934,987
已反衝未使用金額	-	(292)	-	(15,795)	(16,087)
動用款項	(6,990,500)	(65,621)	(1,325,527)	(10,301)	(8,391,949)
匯兌調整	471,724	3,682	80,566	-	555,972
於年末	7,878,539	57,348	861,929	108,462	8,906,278
非即期部份	(2,036,800)	(38,299)	-	-	(2,075,099)
於2016年12月31日	5,841,739	19,049	861,929	108,462	6,831,179
於年初	9,899,690	139,384	-	145,990	10,185,064
撥備	6,695,788	40,627	2,192,854	-	8,929,269
已反衝未使用金額	(22,221)	(76,891)	-	(11,432)	(110,544)
動用款項	(7,309,574)	(48,626)	(1,034,717)	-	(8,392,917)
匯兌調整	165,382	474	46,627	-	212,483
於年末	9,429,065	54,968	1,204,764	134,558	10,823,355
非即期部份	(2,064,400)	(37,422)	-	-	(2,101,822)
於2015年12月31日	7,364,665	17,546	1,204,764	134,558	8,721,533

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據以環保方式處理終端客戶退回的廢舊電氣及電子設備的估計成本及參考歷史或預測未來退回率，於銷售時記錄其環境恢復撥備。環境恢復撥備至少每年檢討一次以評估其是否充分對應本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組行動以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本公司及其附屬公司因重組行動而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

43. 股息

於2016年及2015年內支付的股息分別為人民幣518百萬元（每股人民幣0.22元）及人民幣366百萬元（每股人民幣0.183元）。截至2016年12月31日止年度建議的股息為每股人民幣0.242元，股息總額為人民幣570百萬元，將於即將舉行的2016年度股東周年大會上提呈。此等財務報表不會反映此應付股息。

44. 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
持續經營業務除所得稅前利潤	8,138,759	3,633,326
就以下各項調整：		
減值損失	817,025	1,928,241
存貨報廢（附註7）	-	1,168,276
租賃撥備（附註7）	-	378,979
物業、廠房及設備折舊（附註17）	2,380,015	2,086,845
攤銷	3,220,100	3,078,048
出售物業、廠房及設備以及無形資產的 （收益）／虧損（附註7）	(2,207,296)	1,926,650
投資物業的公允價值收益（附註7）	(344,017)	(1,646,139)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的 公允價值收益及股息收入（附註6）	(751,587)	(872,137)
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的 公允價值收益及股息收入（附註6）	(840,514)	(3,235,010)
財務成本－淨額（附註11）	2,770,179	2,528,097
出售／稀釋聯營公司的收益（附註6）	(503,892)	(412,088)
出售可供出售金融資產的收益（附註6）	(944,723)	(172,476)
出售附屬公司的虧損／（收益）（附註6）	479,055	(216,043)
可供出售金融資產的股息收入（附註6）	(205,469)	(279,584)
以股份為基礎的付款（附註31(c)）	1,238,470	808,275
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤	(1,066,493)	(838,258)
匯兌淨（收益）／損失	(200,270)	184,515
營運資金變動（不包括合併入賬時收購、處置終止經營業務及 匯兌差額的影響）：		
存貨、開發中物業及已落成待售物業	(1,715,050)	2,068,222
貿易及其他應收款項	(9,106,830)	308,431
貿易及其他應付款項	5,618,854	(12,006,181)
持續經營業務經營活動所產生的現金	6,776,316	419,989

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

45. 或有事項

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
為若干買方按揭貸款提供的擔保(a)	–	4,099,437
擔保業務的財務擔保(b)	3,750,843	4,530,170
其他擔保(c)		
– 關聯方(附註52(e))	2,021,580	2,239,759
– 非關聯方	6,506,500	1,500,000
	12,278,923	12,369,366

(a) 與若干買方按揭貸款有關的擔保

房地產分部為本公司及其附屬公司物業的若干買方從若干銀行獲取的相關按揭融資提供擔保。根據擔保條款，如果該買方未能履約支付按揭款項，本公司及其附屬公司須負責償還違約買方結欠銀行的按揭本金餘額連同應計利息及罰金，屆時本公司及其附屬公司有權接管相關物業的法定產權及所有權。本公司及其附屬公司的擔保期自授出相關按揭貸款之日起至物業買方取得「產權證」並抵押予銀行時止。於2016年12月31日，房地產開發業務已經被處置，為若干買方按揭貸款提供的擔保已轉移。

(b) 擔保業務的財務擔保

金融服務分部的附屬公司為中小型企業向若干銀行的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2016年及2015年12月31日，尚未償還的擔保餘額分別為人民幣3,751百萬元及人民幣4,530百萬元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2016年及2015年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣108百萬元及人民幣135百萬元，於合併資產負債表計入「撥備」。

(c) 其他擔保

於2016年及2015年12月31日，本公司及其附屬公司向其他關聯方及其他非關聯方提供的總擔保中約有人民幣8,528百萬元及人民幣3,740百萬元已被提取。其中，對於終止經營業務，由於交割日前本公司及其附屬公司向目標公司提供擔保，根據本公司及融科股份與融創房地產訂立之框架協議，該擔保將於目標公司股權交割完成之日起12個月內解除，於2016年12月31日，對目標公司的擔保餘額為人民幣6,307百萬元。在目標公司股權及債權交割後，如果本公司為目標公司的金融貸款承擔了擔保責任，則融創房地產應及時向本公司進行償還。董事會定期評估被擔保公司財務狀況，並確定是否提取撥備，於2016年及2015年12月31日未就先前擔保計提任何撥備。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

46. 公司資產負債表及儲備變動

(a) 本公司資產負債表

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	48,590	27,453
無形資產	2,031	1,842
於附屬公司的投資	14,768,690	6,825,927
採用權益會計法入賬的聯營公司投資	5,458,277	5,080,521
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	866,831	2,600,455
可供出售金融資產	1,045,563	1,186,772
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	275,000
其他非流動資產	148,035	184,095
	22,338,017	16,182,065
流動資產		
應收附屬公司款項	15,396,304	15,233,783
應收關聯方款項	288,470	212,963
預付款項、其他應收款項及流動資產	1,448,807	471,429
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	269,518	246,075
銀行存款	5,705,995	-
現金及現金等價物	6,663,458	11,293,529
	29,772,552	27,457,779
總資產	52,110,569	43,639,844
股本	2,356,231	2,356,231
儲備(附註46(b))	15,508,826	15,156,079
總權益	17,865,057	17,512,310

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

46. 公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司資產負債表(續)

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
負債		
非流動負債		
借款	19,356,074	19,275,357
遞延所得稅負債	219,702	494,032
其他非流動負債	22,525	28,210
	19,598,301	19,797,599
流動負債		
應付附屬公司款項	1,348,201	985,578
應付關聯方款項	19,364	19,364
其他應付款項及預提費用	458,785	693,724
應交所得稅	24,694	36,957
借款	12,796,167	4,594,312
	14,647,211	6,329,935
總負債	34,245,512	26,127,534
權益及負債總額	52,110,569	43,639,844
流動資產淨額	15,125,341	21,127,844
總資產減流動負債	37,463,358	37,309,909

本公司資產負債表已由董事會於二零一七年三月二十九日批准，並由董事會代表簽署。

柳傳志
董事

朱立南
董事

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

46. 公司資產負債表及儲備變動 (續)

(b) 本公司的儲備變動

截至2016年及2015年12月31日止年度，本公司的儲備變動如下：

	本公司						
	法定盈餘 儲備	投資重估 儲備	股權報酬 儲備	於限制性 股票激勵計劃 內持有之股票	其他 儲備	保留 盈利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2015年1月1日	-	279,822	231,971	-	689,548	632,713	1,834,054
年內利潤	-	-	-	-	-	2,350,908	2,350,908
可供出售金融資產 公允價值變動	-	37,179	-	-	-	-	37,179
應佔聯營公司的 其他綜合收益	-	13,797	-	-	-	-	13,797
新股發行	-	-	-	-	11,724,078	-	11,724,078
發股成本	-	-	-	-	(442,138)	-	(442,138)
轉撥至法定盈餘儲備	191,599	-	-	-	-	(191,599)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(366,025)	(366,025)
喪失控制權改為 權益法核算	-	-	-	-	-	4,226	4,226
於2015年12月31日	191,599	330,798	231,971	-	11,971,488	2,430,223	15,156,079
年內利潤	-	-	-	-	-	1,253,437	1,253,437
可供出售金融資產 公允價值變動	-	(105,907)	-	-	-	-	(105,907)
應佔聯營公司的 其他綜合收益	-	(20,006)	-	-	-	-	(20,006)
應佔聯營公司的 其他儲備	-	-	-	-	13,400	-	13,400
根據股票激勵計劃購買 限制性股票 (附註31(b)(ii))	-	-	-	(269,831)	-	-	(269,831)
轉撥至法定盈餘儲備	120,208	-	-	-	-	(120,208)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(518,346)	(518,346)
於2016年12月31日	311,807	204,885	231,971	(269,831)	11,984,888	3,045,106	15,508,826

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

47. 董事的利益和權益

(a) 董事、監事及總裁的薪酬

截至2016年12月31日止年度，各位董事、監事及總裁的薪酬載列如下：

姓名	袍金		酌情花紅	購股權 及獎勵	退休金及 僱員的 退休金 計劃供款		其他福利	總計
	人民幣千元	人民幣千元			人民幣千元	人民幣千元		
執行董事								
柳傳志先生	-	16,000	16,000	4,613	-	1,548		38,161
朱立南先生(總裁)	617	13,800	13,800	1,259	1,159	1,421		32,056
趙令歡先生	617	-	-	1,259	-	-		1,876
非執行董事								
吳樂斌先生	-	-	-	-	-	-		-
王津先生	-	-	-	-	-	-		-
盧志強先生	-	-	-	-	-	-		-
獨立非執行董事								
馬蔚華先生	300	-	-	-	-	-		300
張學兵先生	250	-	-	-	-	-		250
郝荃女士	300	-	-	-	-	-		300
監事								
李勤先生	-	-	-	-	-	-		-
索繼栓先生	-	-	-	-	-	-		-
齊子鑫先生	-	-	-	-	-	-		-
	2,084	29,800	29,800	7,131	1,159	2,969		72,943

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

47. 董事的利益和權益 (續)

(a) 董事、監事及總裁的薪酬 (續)

截至2015年12月31日止年度，各位董事、監事及總裁的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	購股權 及獎勵 人民幣千元	退休金及 僱員的 退休金		其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
					計劃供款 人民幣千元	退休金 人民幣千元		
執行董事								
柳傳志先生	-	16,000	14,400	7,170	-	1,546		39,116
朱立南先生 (總裁)	568	13,800	-	1,162	1,159	1,415		18,104
趙令歡先生	568	-	-	1,162	-	-		1,730
非執行董事								
吳樂斌先生	-	-	-	-	-	-		-
王津先生	-	-	-	-	-	-		-
盧志強先生	-	-	-	-	-	-		-
獨立非執行董事								
馬蔚華先生	250	-	-	-	-	-		250
張學兵先生	208	-	-	-	-	-		208
郝荃女士	250	-	-	-	-	-		250
監事								
李勤先生	-	-	-	-	-	-		-
索繼栓先生	-	-	-	-	-	-		-
齊子鑫先生	-	-	-	-	-	-		-
	1,844	29,800	14,400	9,494	1,159	2,961		59,658

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

47. 董事的利益和權益 (續)

(b) 董事及監事的權益

於年內，本公司附屬公司南明（作為擔保人）向本公司董事趙令歡先生的關連實體Well Faith Management Limited（「Well Faith」，作為借款人）及貸款人訂立最高金額為100,000,000美元的定期貸款協定，為該定期貸款提供全額持續公司擔保。據此，Well Faith將支付南明擔保費作為回報。除此之外，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易。

於2015年度，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易。

於年內及年底，本公司並沒有董事或監事在與本公司及其附屬公司曾經或現正參與的業務有關的任何重大交易、安排及合約中曾經或現正直接擁有重大權益（2015年：無）。

48. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
物業、廠房及設備	2,606,562	2,815,808
無形資產	11,465	280
投資(i)	5,325,437	3,796,440
土地使用權及開發中物業	—	4,223,761
合計	7,943,464	10,836,289

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔。投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

48. 承擔 (續)

(b) 經營租賃承擔

本公司及其附屬公司根據不可撤銷經營租賃協議租賃各類零售網點、辦事處及倉庫。租期介於5至10年，及大多數租賃協議可於租期結束時按市場租金續期。

本公司及其附屬公司亦根據可撤銷經營租賃協議租賃多種廠房及機器。年內，於收益表內記錄的租賃開支披露於附註8。

不可撤銷經營租約項下未來應付最低租金總額如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
一年以內	631,830	802,347
一年以上及五年以內	2,714,675	3,761,078
五年以上	3,897,754	1,934,999
	7,244,259	6,498,424

49. 與非控制性權益的交易

(a) 收購附屬公司額外權益

收購附屬公司額外權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
收購非控制性權益的賬面值	729,797	640,384
支付予非控制性權益的代價	(1,672,365)	(1,402,616)
於權益確認的購買損失	(942,568)	(762,232)

於2016年，本公司於公開市場上通過一個附屬公司收購額外63,480,000股聯想集團股份，收購對價為人民幣340百萬元，由此導致本公司及其附屬公司對聯想集團的持股比例增加0.57%。於收購日期，非控制性權益的賬面值為人民幣103百萬元。本公司及其附屬公司確認非控制性權益減少人民幣103百萬元及本公司權益持有人應佔權益減少人民幣237百萬元。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

49. 與非控制性權益的交易 (續)

(b) 出售附屬公司權益而不失去控制權

出售附屬公司權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
出售非控制性權益的賬面值	(227,804)	(76,044)
自非控制性權益收取的代價	228,528	195,729
於權益內確認的出售收益	724	119,685

截至2016年12月31日止年度，與非控制性權益的交易對本公司權益持有人應佔權益的影響如下：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
收購於附屬公司的額外權益	(942,568)	(762,232)
出售附屬公司權益而不導致失去控制權	724	119,685
對本公司權益持有人應佔權益的淨影響	(941,844)	(642,547)

50. 業務合併

於2016年，本公司及其附屬公司已完成的主要業務合併列示如下：

於2016年3月31日，本公司之附屬公司收購了KB Seafoods的全部股權。KB Seafoods在澳大利亞和新西蘭為零售和餐飲市場供應海鮮以及附屬產品，並同時經營高端海鮮的出口業務。

於2016年9月和10月，本公司及其附屬公司收購了北京拉卡拉小額貸款有限責任公司、廣州拉卡拉網絡小額貸款有限責任公司、北京考拉眾籌投資管理有限公司、拉卡拉科技發展有限公司、深圳眾贏維融科技有限公司、廣州眾贏維融智能科技有限公司、拉卡拉網絡技術有限公司各100%的權益以及拉卡拉影業有限公司、北京中北聯信用評估有限公司、昆侖天地科技發展有限公司各70%、90%、99%的權益（以下統稱「拉卡拉金融」）。上述公司主營增值金融等業務。此項收購使本公司及其附屬公司可即時獲得全部資產和人員，加速本公司及其附屬公司進軍金融服務的成熟領域。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

50. 業務合併 (續)

(a) 商譽計算載列如下：

	截至2016年12月31日止年度		
	KB Seafoods 人民幣千元	拉卡拉金融 人民幣千元	合計 人民幣千元
收購對價			
— 已支付現金 (扣除可退還款項)	949,926	1,079,040	2,028,966
— 遞延代價的現值	57,339	364,970	422,309
總收購對價	1,007,265	1,444,010	2,451,275
減：所收購淨資產之公允價值	(620,244)	(1,444,010)	(2,064,254)
商譽	387,021	-	387,021

(b) 由業務合併活動所產生的主要資產及負債如下：

	截至2016年12月31日止年度		
	KB Seafoods 人民幣千元	拉卡拉金融 人民幣千元	合計 人民幣千元
現金及現金等價物	56,297	673,995	730,292
物業、廠房及設備	123,347	5,289	128,636
其他非流動資產	7,882	5,655,865	5,663,747
無形資產	187,627	86	187,713
淨營運資金 (現金及現金等價物除外)	276,301	(4,875,971)	(4,599,670)
非流動負債	(31,210)	-	(31,210)
非控制性權益	-	(15,254)	(15,254)
已收購淨資產之公允價值	620,244	1,444,010	2,064,254

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

50. 業務合併 (續)

(c) 來自收購附屬公司的現金流出淨額：

	截至2016年12月31日止年度		
	KB Seafoods 人民幣千元	拉卡拉金融 人民幣千元	合計 人民幣千元
以現金結算的收購對價	949,926	1,079,040	2,028,966
減：所收購附屬公司的現金及現金等價物	(56,297)	(673,995)	(730,292)
收購附屬公司，不計所獲得的現金	893,629	405,045	1,298,674

(d) 收購對本公司及其附屬公司業績的影響

計入合併收益表的上述新收購業務的自其收購日期至2016年12月31日的總收入為人民幣2,324百萬元。同期，上述新收購業務亦帶來稅後利潤人民幣94百萬元。如果上述新收購業務已於2016年1月1日（財政年度的開始日期）完成，則合併收益表將顯示收入人民幣3,972百萬元及稅後利潤人民幣199百萬元。

其餘新收購業務對截至2016年12月31日止年度的合併財務信息並無構成重大影響。

51. 出售附屬公司

失去對濟寧中銀電化有限公司的控制

於2016年9月，本公司向第三方出售濟寧中銀電化有限公司（「中銀電化」）的全部股權，代價為人民幣25百萬元並減免對中銀電化應收款項人民幣482百萬元。資料如下：

	金額 人民幣千元
已收代價	
— 已收現金及現金等價物	25,000
減：中銀電化持有的現金及現金等價物	20,420
已收現金淨額	4,580

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

51. 出售附屬公司 (續)

失去對濟寧中銀電化有限公司的控制 (續)

中銀電化於出售日期的資產及負債如下：

	賬面值 人民幣千元
流動資產	404,624
非流動資產	695,269
減：流動負債	(779,772)
非流動負債	(314,043)
總計	6,078

中銀電化從2016年1月1日起至出售日期止期間的收入、開支及淨收益如下：

	金額 人民幣千元
收入	446,633
成本、開支及收益	(468,918)
虧損總額	(22,285)
減：所得稅開支	-
淨虧損	(22,285)

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

52. 關聯交易

本公司並無任何最終控股方。有關附屬公司的一般資料和其他相關資料載於附註12。

(a) 於截至2016年及2015年12月31日止年度本公司及其附屬公司發生交易但不存在控制關係的主要關聯方如下：

	與本公司及其附屬公司的關係
深圳市聯想科技園有限公司（「深圳聯想科技園」）	本公司及其附屬公司的聯營公司
拉卡拉支付	本公司及其附屬公司的聯營公司
新能鳳凰（滕州）能源有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
弘毅投資管理（天津）（有限合夥）	本公司及其附屬公司的聯營公司
閃聯信息技術工程中心有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
北京神州汽車租賃有限公司（「神州汽車租賃」）(i)	本公司及其附屬公司的聯營公司
君聯資本管理股份有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
上海視雲網絡科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
Legend Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
漢口銀行	本公司及其附屬公司的聯營公司
Well Faith	本公司及其附屬公司的聯營公司
Hony Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
聯保集團	本公司及其附屬公司的聯營公司
鑫榮懋	本公司及其附屬公司的聯營公司
民生證券股份有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
時趣互動（北京）科技有限公司（「時趣互動」）	本公司及其附屬公司的聯營公司
City Magic Investments Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
Swift Success Ventures Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
弘毅深圳貳零壹伍	本公司及其附屬公司的聯營公司

(i) 神州汽車租賃為神州租車的附屬公司。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

52. 關聯交易 (續)

(b) 重大關聯交易

以下為於截至2016年及2015年12月31日止年度，本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中籤訂的重大關聯交易的概要情況：

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
購買商品 — 聯營公司	1,056,381	982,071
銷售商品 — 聯營公司	2,412	—
獲得的服務 — 聯營公司	38,883	19,882
提供服務 — 聯營公司	46,709	32,722
關聯方提供的貸款 — 聯營公司	80,405	749,673
向關聯方提供的貸款(ii) — 聯營公司	1,286,267	3,960,606
利息收入 — 聯營公司	94,074	65,641
利息開支 — 聯營公司	23,386	136,144
向關聯方收購股權(附註50) — 聯營公司	1,444,010	—

(ii) 截至2015年12月31日止年度，本公司及其附屬公司向Swift Success Ventures Limited提供六個月期貸款，金額為人民幣2,349百萬元，年利率為8%。本期已全部償還。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

52. 關聯交易 (續)

(c) 年末應收／應付關聯方餘額

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
貿易及應收票據 — 聯營公司	—	15
預付款項、其他應收款項及流動資產(iii) — 聯營公司	1,160,217	3,445,025
借款 — 聯營公司	173,692	1,059,171
非流動負債的即期部份 — 聯營公司	99,275	16,700
貿易及應付票據 — 聯營公司	—	45
客戶墊款 — 聯營公司	960	1,959
其他應付款項及預提費用 — 聯營公司	552,461	423,828
其他非流動負債 — 聯營公司	—	400,000

(iii) 預付款項、其他應收款項及流動資產包括應收以下各方的金額：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
弘毅深圳貳零壹伍	262,631	—
City Magic Investments Limited	244,584	—
深圳聯想科技園	156,247	—
聯保集團	131,135	—
Swift Success Ventures Limited	—	2,433,073
煙台融安房地產開發有限公司(iv)	—	478,551
其他	365,620	533,401
總計	1,160,217	3,445,025

(iv) 煙台融安房地產開發有限公司於2016年12月31日已經不再為本公司關聯方。

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

52. 關聯交易 (續)

(d) 主要管理層薪酬

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
袍金	2,084	1,844
薪酬	53,300	52,927
酌情花紅	53,050	37,821
購股權及獎勵	7,131	9,494
僱主的退休金計劃供款	3,207	3,110
其他福利	5,668	5,590
	124,440	110,786

(e) 向關聯方提供的擔保

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
向關聯方提供的擔保		
— 鑫榮懋	739,500	—
— 聯保集團	345,000	470,000
— 時趣互動	220,000	—
— 神州租車	—	570,800
— 其他	717,080	1,198,959
	2,021,580	2,239,759

財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

53. 期後事項

2016年12月28日，正奇金融引入廈門國貿集團股份有限公司和信達風投資管理有限公司兩家戰略投資者，獲得人民幣8.01億元戰略投資。相關股權交割程序已於2017年2月正式完成。

於2017年3月1日，本公司之附屬公司聯想集團的全資附屬公司聯想（北京）有限公司訂立一份股權轉讓協議，以約人民幣1,617百萬元的代價出售成都聯創融錦投資有限責任公司（「聯創融錦」）49%股權。於出售後，本公司及其附屬公司將不再持有聯創融錦任何股份權益。因出售產生的稅前收益約為人民幣1,503百萬元。

於2017年3月3日，本公司的聯營公司拉卡拉支付完成向中國證券監督管理委員會遞交首次於深圳證券交易所創業板市場公開發行人民幣普通股（A股）股票申請。

聯想集團已於2016年11月30日設立3,000百萬美元中期票據計劃（「中期票據計劃」），並以僅向專業投資者發行債務的方式上市及買賣取得香港聯合交易所有限公司上市的批准。於2017年3月9日，聯想集團訂立協議以根據中期票據計劃進行提取，從而提呈發售及發行總票面值500百萬美元的提取票據，而該等票據上市亦已生效。於2017年3月9日，聯想集團之附屬公司（即發行人）訂立協議以其累積優先股形式發行850百萬美元年息5.375厘永續證券，發行證券所得款項將通過發行人認購集團內票據由發行人轉借予聯想集團。

截至2017年3月29日，本公司出售房地產開發業務現金對價之應收款項已收回人民幣14,333百萬元。與融創房地產簽訂的框架協議中，本公司及其附屬公司承諾對融創房地產約人民幣7,497百萬元的未來融資提供連帶責任擔保，其中人民幣5,500百萬元的擔保期限不超過1年，人民幣1,997百萬元的擔保期限不超過3年。截至2016年12月31日，本公司尚未提供該擔保；截至2017年3月29日，本公司提供人民幣7,497百萬元的擔保。同時，融創房地產對該人民幣7,497百萬元的擔保提供反擔保。

五年財務摘要

簡明合併收益表

	截至12月31日止年度				
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
持續經營業務					
收入	294,745,710	299,541,862	278,227,878	235,064,597	219,085,961
除所得稅前利潤	8,138,759	3,633,326	8,812,426	7,683,046	5,037,550
所得稅開支	(476,255)	(455,234)	(1,636,566)	(1,181,110)	(1,760,867)
持續經營業務於年內產生的利潤	7,662,504	3,178,092	7,175,860	6,501,936	3,276,683
終止經營業務					
終止經營業務於年內產生的利潤	322,506	597,514	646,311	1,211,538	1,188,023
年內利潤	7,985,010	3,775,606	7,822,171	7,713,474	4,464,706
以下各方應佔利潤：					
— 本公司權益持有人	4,858,924	4,659,083	4,160,389	4,837,590	2,287,897
— 非控制性權益	3,126,086	(883,477)	3,661,782	2,875,884	2,176,809
	7,985,010	3,775,606	7,822,171	7,713,474	4,464,706
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)					
每股基本盈利					
— 持續經營業務	2.06	2.02	1.75	1.97	0.71
— 終止經營業務	-	0.12	0.33	0.46	0.45
	2.06	2.14	2.08	2.43	1.16
每股攤薄盈利					
— 持續經營業務	2.06	2.02	1.74	1.96	0.70
— 終止經營業務	-	0.12	0.33	0.46	0.45
	2.06	2.14	2.07	2.42	1.15

五年財務摘要

簡明合併資產負債表

	於12月31日				
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
非流動資產	148,792,346	131,234,508	116,857,811	66,459,336	60,745,257
流動資產	173,466,482	175,008,384	175,964,775	150,992,415	137,165,750
總資產	322,258,828	306,242,892	292,822,586	217,451,751	197,911,007
非流動負債	73,957,619	85,372,680	84,947,038	48,212,551	42,548,447
流動負債	179,308,997	155,803,129	155,020,669	125,262,036	115,920,682
總負債	253,266,616	241,175,809	239,967,707	173,474,587	158,469,129
淨資產	68,992,212	65,067,083	52,854,879	43,977,164	39,441,878

如本年度報告中、英文版出現歧義，一概以中文版為準。

TERIALS 新材料 New Materials FINAN
AL SERVICES 農業與食品 AGRICULTURE AND FOOD FINANCIAL S
融服務 創新消費與服務 AGRICULTURE AND
PTION INNOVATIVE CONSUMPTION AND SERVICES
ALS 金融服務 I.T. 戰略投資 金融服務 A
AL SERVICES I.T. FINANCIAL SERVICES FIN
AND FOOD 農業與食品 STRATEGIC FIN
務 FINANCIAL SERVICES 創新消費與服務 FINA
TURE AND FOOD 創新消費與服務 AGRICULTURE A
務投資 FINANCIAL SERVICES 金融服務 FINANCIAL SERVICES
ERIALS 新材料 FINANCIAL SERVICES STR
OVATIVE CONSUMPTION AND SERVICE
RVICES 創新消費與服務 FINANCIAL SERVICES FINANCIAL S
RATEGIC INVESTMENTS 創新消費與
VESTMENTS 戰略投資 AGRICULTURE AND FOOD 金
L SERVICES 創新消費與服務 NEW MATE
S 新材料 FINANCIAL SERVICES
INANCIAL SERVICES AGRICULTURE AND
新消費與服務 NEW MATERIALS 創新消
CONSUMPTION AND SERVICES 金融服務 創新消
材料 NEW MATERIALS 金融服務 AGRICU
務 STRATEGIC INVESTMENTS FINANCIA
RVICES 創新消費與服務 FINANCIAL SERVICES STRA
RATEGIC 金融服務 I.T. 金融服務 N
VESTMENTS 農業與食品 AGRICULT
務 戰略投資 AGRICULTURE AND FOOD 戰
SERVICES 創新消費與服務 FINANCIAL SERV

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —