
歷史、發展及重組

概覽

於二零一六年九月十九日，本公司根據開曼公司法在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。作為重組的一部份，本公司成為本集團的控股公司。有關我們企業架構及重組的進一步資料載於下文「重組」各段。

於分拆及[編纂]前，製漆業務為北海集團的業務分類之一。完成分拆及[編纂]後，餘下業務(包括投資物業業務、貿易業務及其他業務)將為餘下集團的主要業務。

我們的業務發展

我們的業務於一九三二年在香港創立，在一九三零年代至一九八零年代期間，其所有生產設施均設於香港。憑藉過去數十年的業務經營以及香港製造業的發展，我們的品牌「菊花牌」及「長頸鹿牌」獲嘉許為香港知名的油漆及塗料產品品牌。自一九七零年代起，隨著中國實施經濟開放政策，我們逐步將生產設施遷移至中國。截至本[編纂]日期，我們所有生產設施均位於中國四個龍頭地區(即沙井生產廠房、鄂州生產廠房、徐州生產廠房及新豐生產廠房)。我們的總部設於香港，其負責支援香港的銷售及營銷活動，以及協調中國的生產活動。下文為我們業務發展歷程的概要。

業務開展及早期發展

我們的業務可追溯至一九三二年，已故之林堃先生當年在香港成立China Paint Manufacturing Company經營製漆業務。在一九四六年，中華製漆(一九三二)獲註冊成立為一間公眾公司，藉以接管China Paint Manufacturing Company的業務。

受惠於香港及其他亞洲國家的建築業以及玩具、電子及電器製造行業於一九七零年代的發展，中華製漆(一九三二)可快速擴展其業務。

隨著中國於一九七八年實行經濟開放政策，香港製造商(主要是玩具、電子及電器製造行業)開始將其生產設施向中國遷移。此舉不僅帶動中國建築業及製造業發展，更於中國本地市場創造出穩定的油漆及塗料產品需求。

歷史、發展及重組

中華製漆(一九三二)意識到在香港擴展產能的需要，故此其於一九八六年在香港九龍西貢對面海分兩期動工興建其生產設施及總部。第一期工程於一九八八年竣工，其包括各種生產設施，總建築面積約100,000平方呎。隨著第二期工程於一九九零年落成，中華製漆(一九三二)將其總部遷至新總部，該新總部連同第一期工程的總建築面積約為162,000平方呎。該等處所已按照危險品條例正式領有有關貯存及製造油漆產品的牌照。由於餘下集團目前將該等處所租予獨立第三方，故此有關處所並不構成我們物業的一部份。我們目前正租用該等處所的部份面積，有關進一步資料載於本[編纂]「持續關連交易－非豁免持續關連交易」一節。

為方便北海於聯交所[編纂]，北海於一九九一年四月成為中華製漆(一九三二)及其附屬公司的最終控股公司。於北海在聯交所上市時，製漆業務已為其核心業務。

誠如本節所述，於北海於一九九一年五月於主板上市時，製漆業務為北海最初從事的業務。歷經過往近三十載的業務經營，製漆業務在收益及盈利能力方面均錄得穩步增長。董事認為，中國經濟開放政策帶來的持續經濟成長、中國城市人口增長及城市居民生活水平持續改善為達致有關增長的其中一個主要原因。隨著中國住宅及商業物業市場快速發展，對信譽良好品牌旗下木器塗料產品的需求乃持續增加。我們最初將生產廠房搬遷至深圳，其後再搬遷至華中及華南的其他城市，我們不僅可於有關地點享受低廉的勞工成本，此舉同時有助持續改善中國製漆業務的盈利能力，尤其是對於香港起家的知名品牌而言。

對我們油漆及塗料產品的需求乃受(其中包括)中國房地產市場是否繁榮及我們的策略等其他因素所影響。製漆業務的收益於二零一二年曾出現下跌，此乃由於中國政府發佈有關抑制房地產價格急升的政策所致，收益亦曾於二零一五年下跌，而此則主要由於我們維持利潤率的訂價政策所致，有關更多詳情載於本[編纂]「財務資料－鑑於截至二零一五年十二月三十一日止年度業績變差，我們業務的可持續性」一節。

製漆業務的盈利能力亦受我們原材料價格所影響，有關價格乃受溶劑、樹脂及二氧化鈦的供需平衡所帶動。該等原材料的價格於二零一零年至二零一二年錄得顯著增長，隨後至二零一六年的四年間則持續下滑。原材料成本變動曾對我們的毛利率及整體盈利能力產生影響。

鑑於上述各項，董事認為，我們的業務過往曾受經濟發展所帶來的油漆及塗料產品需求水平週期性波動以及原材料價格所影響。董事相信，該等因素將繼續影響我們的表現，惟影響幅度將有所減少，此乃主要由於本[編纂]「業務－業務策略」一節所載的產品及市場多元化政策所致。

雖然本集團的財務表現在二零一五年轉差，但我們於二零一六年的財務表現因我們推行的業務措施而得以反彈，進一步資料載於本[編纂]「財務資料－鑑於截至二零一五年十二月三十一日止年度業績變差，我們業務的可持續性－我們於二零一五年的收入大幅減少的原因」及「截至二零一六年十二月三十一日止年度的表現有所改善」一節。

歷史、發展及重組

隨著我們於一九八零年代將我們的生產設施遷至中國，我們自一九九九年四月以來已將香港的總部及行政辦公室遷至位於灣仔的北海中心。西貢處所的部份面積曾用作製漆業務的生產工場。截至本[編纂]日期，我們向餘下集團租用西貢的處所，並將有關處所設為將來自我們中國生產設施的油漆及塗料產品付運予我們香港顧客的轉運中心，有關進一步資料載於本[編纂]「持續關連交易」一節。

業務發展里程碑

下表概述自一九三二年創辦業務以來我們的業務發展里程碑：

年份	業務發展里程碑
一九三二年	已故的林堃先生在香港成立China Paint Manufacturing Company。China Paint Manufacturing Company創立「菊花牌」品牌並從事油漆產品的生產及銷售，其中包括磁漆、油漆及顏料以及透明光漆等產品。
一九八八年	中華製漆（一九三二）為搬遷生產設施在西貢興建第一期廠房。
一九九一年	中華製漆（一九三二）成立中華製漆（深圳），新廠房總面積為60,000平方米，每年產能達130,000噸。 中華製漆（一九三二）成為北海的主要附屬公司，北海自一九九一年五月起在聯交所上市。
一九九二年	中華製漆（一九三二）與一名獨立第三方在中國湖北省鄂州市成立湖北長頸鹿，其生產設施總面積逾20,000平方米。
二零零零年	中華製漆（一九三二）與Resene Paints就引進新式水性產品（包括Enamacryl、Enamacryl Metallics及Lustacryl）生產技術進行技術合作。
二零零四年	中華製漆（一九三二）成立上海長頸鹿，以興建總面積約30,000平方米的生產基地。
二零零六年	中華製漆（深圳）的「長頸鹿牌」及「菊花牌」入選中國首批「政府綠色採購清單」。 中華製漆（一九三二）的「菊花牌」榮獲「香港名牌」稱號。

歷史、發展及重組

年份	業務發展里程碑
二零零七年	<p>中華製漆(一九三二)由「中華製漆(一九四六)有限公司」更名為「中華製漆(一九三二)有限公司」。</p> <p>中華製漆(一九三二)獲甄選為二零零八年北京奧運其中一家建築外牆油漆及塗料供應商。</p> <p>中華製漆(一九三二)的「菊花牌」榮獲「香港名牌」稱號。</p>
二零零八年	<p>中華製漆(一九三二)的「菊花牌抗甲醛淨味內牆乳膠漆(FPA系列)」獲香港環保促進會(香港一家非牟利環保組織)通過「環保產品認證計劃」(ECS)認證，即符合「ISO Guide 65」及「ISO Guide 67系統5」的標準。</p> <p>中華製漆(一九三二)的「菊花牌」榮獲「香港名牌」稱號。</p>
二零零九年	<p>中華製漆(一九三二)動工興建新豐生產廠房，廠房已於二零一三年開始試營運。</p> <p>中華製漆(深圳)榮獲「高新技術企業」榮譽稱號，體現中華製漆(深圳)重視研發工作，高度重視新技術、新產品、新工藝的研發。</p> <p>中華製漆(一九三二)的「菊花牌」榮獲「香港經典品牌獎」。</p> <p>中華製漆(一九三二)的「菊花牌」榮獲「香港名牌」稱號。</p>
二零一零年	<p>中華製漆(一九三二)榮獲「盛世大中華企業品牌年獎」，體現對企業本身產品和服務的認同。</p> <p>中華製漆(一九三二)的「菊花牌」榮獲「香港名牌」稱號。</p>

歷史、發展及重組

年份	業務發展里程碑
二零一一年	<p>中華製漆(深圳)的「菊花牌」榮獲「中國綠色、環保、節能建材產品」稱號。</p> <p>中華製漆(深圳)企業資信等級榮獲「AAA級」評定，通過此項等級認定意味着中華製漆(深圳)資產實力及信用級別得到了權威機構的高度認可。</p> <p>中華製漆(深圳)「長頸鹿牌」木器塗料連續三屆榮獲「工業類廣東省名牌產品」，是中華製漆(深圳)品質及信譽在行業內外的認同。</p> <p>中華製漆(一九三二)的「菊花牌」榮獲「香港名牌」稱號。</p>
二零一二年	<p>中華製漆(深圳)榮獲廣東省質量技術監督局簽發的「標準化良好行為」AAAA級證書，確認中華製漆(深圳)建立的標準體系結構合理，運行有效。</p> <p>中華製漆(一九三二)的「菊花牌」榮獲「香港名牌」稱號。</p>
二零一三年	<p>中華製漆(一九三二)的「菊花牌」榮獲「香港名牌」稱號。</p> <p>中華製漆(深圳)於天貓設立網上商店，以進行網上銷售。</p> <p>中華製漆(深圳)將其產品組合擴展至防水塗料市場，將防水漿料推向市場。</p> <p>中華製漆(深圳)榮獲「中國建築塗料行業十大民族品牌」、「廣東塗料十大優秀企業」及「廣東塗料旗艦企業」等榮譽稱號。</p>
二零一四年	<p>中華製漆(一九三二)的「菊花牌」榮獲「香港名牌」稱號。</p>

歷史、發展及重組

年份	業務發展里程碑
二零一五年	<p>中華製漆(深圳)「菊花牌」榮獲「深圳知名品牌」稱號。</p> <p>中華製漆(深圳)「長頸鹿牌」榮獲「中國十大防水塗料品牌」。</p> <p>中華製漆(一九三二)的「菊花牌」榮獲「香港名牌」稱號。</p> <p>中華製漆(深圳)獲「2015年中國塗料工業百年影響力企業」。</p> <p>中華製漆(深圳)「長頸鹿牌」獲「2015中國木器塗料名牌獎」。</p> <p>CNT Resene (Distribution)於香港推出「Resene」品牌(一種水性環保建築油漆及塗料產品)。「Resene」為新西蘭知名品牌。</p> <p>CNT Resene於香港推出「ZICERA」品牌(一種水性環保建築油漆及塗料產品)。</p>
二零一六年	<p>中華製漆(深圳)「長頸鹿牌」榮獲「廣東省名牌產品」稱號。</p> <p>中華製漆(一九三二)「菊花牌」獲「香港名牌」稱號。</p> <p>中華製漆(深圳)開啟移動平台的品牌推廣，建立微信服務號，推送公司業務信息宣傳。</p> <p>中華製漆(深圳)於京東設立網上商店，以於中國進行網上銷售。</p> <p>中華製漆(一九三二)與Resene Paints於二零一六年就向本集團授出商標使用權訂立許用權協議。</p>
二零一七年	<p>中華製漆(一九三二)「菊花牌」獲「香港名牌」稱號。</p>

歷史、發展及重組

北海作為我們分拆及[編纂]前的控股公司

北海為一間其全部股份自一九九一年五月二十一日起於主板上市的公司。在最後實際可行日期，Prime Surplus Limited及Chinaculture.com Limited為北海的主要股東。有關北海主要股東的進一步資料載於本[編纂]「控股股東及主要股東」一節。

於往績記錄期內以及分拆及[編纂]前，本集團一直在北海旗下營運。北海目前從事投資物業業務、貿易業務及其他業務。有關重組的進一步資料載於下文「重組」各段。

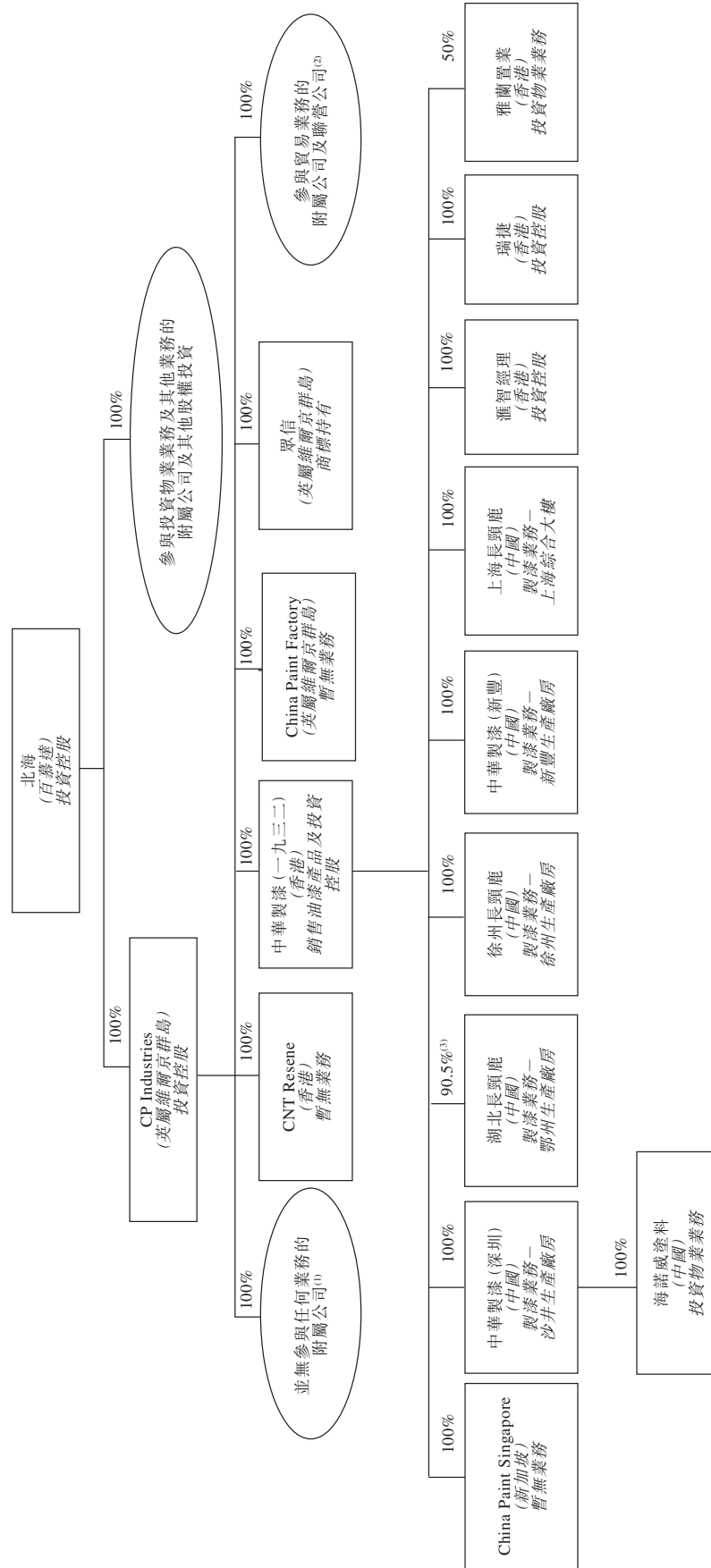
重組

緒言

就分拆及[編纂]而言，重組的目的旨在簡化製漆業務的企業架構，其進一步資料載於本[編纂]「分拆及[編纂]」一節。重組的主要步驟亦包括註冊成立本公司為本集團的控股公司。

歷史、發展及重組

下圖說明重組完成之前北海集團旗下的製漆業務於截至二零一三年一月一日（即往績記錄期的開始日期）的股權架構及企業架構：



附註：

- (1) 該等附屬公司包括北海 (馬來西亞) 有限公司、北海 (新加坡) 有限公司、北海 (1932) 有限公司、中華製漆 (一九四六) 有限公司及智峰企業有限公司。
- (2) 該等附屬公司及聯營公司包括CNT Iron And Steel Limited、北海馬口鐵有限公司及北海鋼鐵貿易有限公司。
- (3) 餘下9.5%的股權由一名獨立第三方持有。

歷史、發展及重組

重組的詳細步驟

註冊成立本公司以及本公司成為本集團的控股公司

於二零一六年九月十九日，本公司根據開曼公司法在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司，其法定股本為380,000港元，分為3,800,000股每股面值0.10港元的股份。於同日，已向初始認購方按面值配發及發行一股每股0.10港元的股份。

於二零一六年九月十九日，本公司初始認購方將一股股份轉讓予CNT Enterprises，代價為0.10港元。於二零一六年十一月十一日，本公司透過增設額外[編纂]股股份，將其法定股本由380,000港元（分為3,800,000股股份）增加至[編纂]港元（分為[編纂]股股份）。

此外，於[編纂]，CP Industries（即完成重組前製漆業務的控股公司）之全部股份已從北海轉讓予本公司，代價為[編纂]股本公司配發及發行予CNT Enterprises的股份，故此CNT Enterprises持有100股已發行股份。於二零一六年六月三十日，CP Industries的名稱已由「CNT Industries (BVI) Limited」更改為「CP Industries (BVI) Limited」。

轉讓從事貿易業務公司的股權

於完成重組前，北海從事貿易業務的附屬公司由CP Industries持有。為方便分拆及[編纂]，於二零一五年十二月三十一日，CNT Iron And Steel Limited（前稱為Dalway Investments Limited，一間於一九九三年十二月七日在英屬維爾京群島註冊成立的公司，並為從事貿易業務公司的控股公司）的全部股份已由CP Industries轉讓予北海，代價為10,521,563港元。代價金額乃以CNT Iron And Steel Limited於二零一五年十二月三十一日的資產淨值為基準，並已透過本集團與餘下集團之間的應付及應收款項結算。有關本集團與餘下集團之間的應付及應收款項的進一步詳情載於本[編纂]「財務資料—流動資產及流動負債的主要組成部分—應付及應收餘下集團之款項」一節。

轉讓暫無業務公司的股份予餘下集團

於二零一五年十二月三十一日，北海（馬來西亞）有限公司、北海（新加坡）有限公司、北海(1932)有限公司及中華製漆（一九四六）有限公司的全部股份已由CP Industries轉讓予CNT (BVI) Limited（前稱為CPM Industries (BVI) Limited，一間於英屬維爾京群島註冊成立的公司，並為北海的全資附屬公司），現金代價相當於所轉讓股份各自的面值。代價金額已於二零一五年十二月三十一日結清。

歷史、發展及重組

該等轉讓的目的旨在簡化本集團的企業架構。該等公司於整個往績記錄期內均無業務，且截至本[編纂]日期亦暫無業務，而彼等公司名稱中所提述的「中華製漆」已予變更，惟「中華製漆(一九四六)有限公司」的名稱除外，北海的董事認為，該公司的名稱對本集團而言有其歷史意義。

轉讓海諾威塗料的權益予餘下集團

於二零一六年十月三十一日，海諾威塗料的全部權益已由中華製漆(深圳)轉讓予深圳北海裕聯投資諮詢有限公司(前稱為深圳北海泛波投資諮詢有限公司，北海的全資附屬公司)，現金代價為人民幣5,000,000元。代價金額乃以海諾威塗料的註冊資本為基準，並作為結算應付及應收餘下集團的款項的一部份而於[編纂]前結清。海諾威塗料從未進行任何業務活動，惟在北京、廣州、深圳及上海持有投資物業，而董事認為該轉讓乃重組的一部份，旨在劃分本集團與餘下集團的業務。

轉讓雅蘭置業的股份予餘下集團

於完成重組前，中華製漆(一九三二)擁有雅蘭置業已發行股本的50%權益，而餘下50%則由獨立第三方持有。由於雅蘭置業於往績記錄期內並無從事製漆業務，而是從事投資物業業務(其主要資產包括香港若干商舖物業)，故此，於二零一六年八月十七日，中華製漆(一九三二)所持的雅蘭置業股份已以現金代價2,020,998港元轉讓予泛波發展有限公司(北海的全資附屬公司)。代價金額乃以雅蘭置業於二零一六年七月三十一日的最後可行資產淨值為基準，並作為結算應付及應收餘下集團的款項的一部份而於二零一六年八月十七日予以結清。

更改餘下集團旗下附屬公司的名稱

為分拆及[編纂]目的，於二零一六年六月至二零一六年七月期間，名稱內包含「中華製漆」字眼的餘下集團旗下附屬公司(正處撤銷註冊或清盤程序的公司除外)的名稱均已更改為不含任何該等字眼的其他名稱，惟「中華製漆(一九四六)有限公司」的名稱除外，北海的董事認為，該公司的名稱對本集團而言有其歷史意義。

歷史、發展及重組

我們的企業歷史

本公司

本公司於二零一六年九月十九日根據開曼公司法在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。有關本公司的進一步資料載於本[編纂]附錄四「A. 有關本公司的其他資料 – 2. 本公司的股本變動」各段。本公司並無進行任何業務活動。就分拆及[編纂]而言，本公司已成為本集團於完成重組後的控股公司。

於最後實際可行日期，本集團由本公司及於英屬維爾京群島、香港、中國及新加坡成立的十四間附屬公司組成。本集團的成員公司自其各自註冊成立的日期起開展業務。

我們的附屬公司

下文載述本集團各成員公司的企業歷史。本集團若干成員公司已註冊成立近七十年，因此，下文為該等公司企業發展歷程的概要，其載述了董事認為該等公司重要的企業發展歷程。

CP Industries

於一九九三年十二月七日，Lamell Limited於英屬維爾京群島註冊成立為有限公司，其法定股本為50,000美元，分為50,000股每股面值1.00美元的股份。於一九九三年十二月三十一日，一股股份已獲配發及發行予北海。

於一九九四年二月二日，Lamell Limited將其公司名稱更改為「CNT Industries (BVI) Limited」。作為重組的一部份，於二零一六年六月三十日，其公司名稱已更改為「CP Industries (BVI) Limited」。

於一九九四年十一月十七日，唯一股東書面決議案獲通過，藉增設額外3,950,000股每股面值1.00美元的股份，將法定股本由50,000美元增加至4,000,000美元。於一九九四年十二月五日，再有1,635,511股股份已獲配發及發行予CNT Enterprises。

於[編纂]，北海將1,635,512股CP Industries股份轉讓予本公司，代價為99股本公司將配發及發行予CNT Enterprises的股份。

CP Industries為本公司的全資附屬公司，並為一間投資控股公司。

歷史、發展及重組

中華製漆(一九三二)

於一九四六年六月三日，中華製漆(一九四六)有限公司於香港註冊成立為有限公司。於二零零七年十月十八日，其公司名稱已更改為「中華製漆(一九三二)有限公司」。

作為重組的一部份，於二零一六年一月二十日，CNT Nominees Limited(北海的全資附屬公司)向CP Industries轉讓一股中華製漆(一九三二)的代名普通股。

於最後實際可行日期，中華製漆(一九三二)的已發行股本為1,961,300港元，其中包括35,226股無投票權遞延股份以及4,000股普通股。北海持有所有已發行無投票權遞延股份，而CP Industries則持有中華製漆(一九三二)所有已發行普通股。

中華製漆(一九三二)為本公司的全資附屬公司，其主要業務為銷售油漆產品以及投資控股。

China Paint Factory

China Paint Factory為一間在一九九一年九月二十四日於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司，其法定股本為50,000美元，分為50,000股每股面值1.00美元的股份。於一九九一年十月十八日，一股股份已獲配發及發行予北海，有關股份隨後於一九九四年十二月五日再獲轉讓予CP Industries。

China Paint Factory為本公司的全資附屬公司，截至本[編纂]日期，其並無從事任何業務。

中華製漆(深圳)

中華製漆(深圳)有限公司(The China Paint Co. (Shenzhen) Ltd.*)於一九九一年十月二十一日在中國成立為有限公司，其初始註冊資本為50,000,000港元，全部由中華製漆(一九三二)撥資。於二零零五年九月二十九日，中華製漆(深圳)的註冊資本增至70,000,000港元。中華製漆(深圳)為本公司的全資附屬公司。

中華製漆(深圳)的經批准業務範圍包括開發、研製、生產經營各種油漆、塗料、天拿水、混合抽提溶劑油及相關的技術諮詢服務。增加：從事油漆刷、滾筒、建築材料、裝飾材料的批發業務(不含專營、專控、專賣商品及限制項目)。增加：非經營性危險貨物運輸(3類)(危險品名稱：硝基磁漆；硝基漆稀釋劑；聚酯樹脂清漆；聚酯漆稀釋劑；環氧磁漆；氨基清烘漆；聚酯樹脂絕緣漆；醇酸清漆)。中華製漆(深圳)的主要業務為於我們的沙井生產廠房進行油漆產品的生產及銷售。中華製漆(深圳)目前在中國十一個策略地區設有十三間分公司及／或代表辦事處，以進行銷售推廣及協調活動。

其公司名稱已於一九九六年三月二十二日更改為「中華製漆(深圳)有限公司(The China Paint Manufacturing (Shenzhen) Co., Ltd.*)」。

歷史、發展及重組

湖北長頸鹿

於一九九二年六月十一日，湖北中鄂製漆有限公司 (Hubei Zhongge Paint Mfg Co., Ltd.*) 在中國成立為有限公司，其初始註冊資本為人民幣20,000,000元，其中由中華製漆 (一九三二) 撥資人民幣10,000,000元 (佔註冊資本的50%) 及由一名獨立第三方撥資人民幣10,000,000元 (佔註冊資本的50%)。在由該名獨立第三方撥資的湖北長頸鹿註冊資本人民幣10,000,000元當中，有人民幣6,000,000元實際上乃由其他三名獨立第三方撥資。

根據日期為一九九六年十月二十四日的資本轉讓合同，該三名獨立第三方各自轉讓湖北長頸鹿10%的股權 (由該名獨立第三方以信託形式持有) 予中華製漆 (一九三二)，代價為人民幣2,300,000元。因上述的資本轉讓，湖北長頸鹿由中華製漆 (一九三二) 擁有81%及由該名獨立第三方擁有19%。

根據中華製漆 (一九三二) 與該名獨立第三方於一九九六年十月二十四日訂立的股東協議書，湖北長頸鹿的註冊資本增至人民幣40,000,000元。新增的註冊資本乃由中華製漆 (一九三二) 撥資。由於註冊資本新增，湖北長頸鹿由中華製漆 (一九三二) 擁有90.5%及由該名獨立第三方擁有9.5%。

其公司名稱已於二零零七年八月二十九日更改為「湖北長頸鹿製漆有限公司 (Hubei Giraffe Paint Mfg. Co., Ltd.*)」。

湖北長頸鹿為本公司的非全資附屬公司。

湖北長頸鹿的經批准業務範圍包括生產、銷售油漆產品 (不含樹脂生產) (涉及許可經營項目，應取得相關部門許可後方可經營)。湖北長頸鹿的主要業務為於鄂州生產廠房生產及銷售油漆產品。

徐州長頸鹿

於二零零四年八月九日，北海溶劑 (徐州) 有限公司 (CNT Solvents Co., (Xuzhou) Ltd.*) 在中國成立為有限公司，其初始註冊資本為2,000,000美元，所有資本均由中華製漆 (一九三二) 撥資。徐州長頸鹿為本公司的全資附屬公司。

歷史、發展及重組

徐州長頸鹿的經批准業務範圍包括危險化學產品的生產(按照許可證上所列範圍經營)；開發、研製、生產、加工溶劑、塗料及其原料，銷售自產產品，加工銷售化工原料、建材、建材清潔劑，並提供相關售後服務(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)。徐州長頸鹿獲准於徐州生產廠房生產及銷售溶劑及油漆產品，惟其自二零一六年五月底起暫停生產活動，以待就生產溶劑型油漆產品獲授安全生產許可證，而此乃我們重新調配產能之業務策略的一部分。

其公司名稱已於二零零八年一月七日更改為「長頸鹿製漆(徐州)有限公司(Giraffe Paint Mfg. Co., (Xuzhou) Ltd.*)」。

中華製漆(新豐)

中華製漆(新豐)為一間於二零零七年九月十四日在中國成立的有限公司，其初始註冊資本為3,000,000美元，所有資本均由中華製漆(一九三二)撥資。中華製漆(新豐)的註冊資本分別於二零一一年九月一日及二零一五年十二月四日增至8,000,000美元及13,000,000美元。中華製漆(新豐)為本公司的全資附屬公司。

中華製漆(新豐)的經批准業務範圍包括開發、研製生產及銷售塗料、油漆、溶劑原料和包裝材料及物流倉庫等與塗料相關業務(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)。中華製漆(新豐)的主要業務為於新豐生產廠房生產及銷售油漆產品。

上海長頸鹿

於二零零四年四月十三日，精華製漆(上海)有限公司(Jinghua Paint Manufacturing Co., (Shanghai) Ltd.*)在中國成立為有限公司，其初始註冊資本為900,000美元，所有資本均由中華製漆(一九三二)撥資。於二零零七年十月十日，上海長頸鹿的註冊資本增至4,000,000美元。上海長頸鹿為本公司的全資附屬公司。

上海長頸鹿的經批准業務範圍包括化工產品及原料(涉及危險化學品的按危險化學品經營許可證經營)，建築裝潢材料(除鋼材、水泥)的批發，並提供相關配套服務(不涉及國營貿易管理商品，涉及配額、許可證管理商品的按照國家有關規定辦理申請)(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)。上海長頸鹿的主要業務為買賣我們的油漆及塗料產品。

歷史、發展及重組

其公司名稱已於二零零七年七月九日更改為「長頸鹿製漆(上海)有限公司(Giraffe Paint Mfg. Co., (Shanghai) Ltd.*)」。

滙智經理

於一九七七年十二月二十三日，永威管理有限公司在香港註冊成立，其初始法定股本為50,000港元，分為500股每股面值100.00港元之股份。於一九七九年五月一日，其公司名稱更改為「滙智經理秘書有限公司」。作為重組的一部份，於二零一六年一月二十日，CNT Nominees Limited(北海的全資附屬公司)轉讓一股滙智經理的代名股份予中華製漆(一九三二)。於最後實際可行日期，滙智經理的已發行股本為30,000港元，所有股本均由中華製漆(一九三二)持有。

滙智經理為本公司的全資附屬公司，並為一間投資控股公司。

China Paint Singapore

China Paint Singapore為一間在二零零九年五月二十八日於新加坡註冊成立的有限公司，其股本為2.00新加坡元。在註冊成立後，兩股股份已按每股1.00新加坡元的基準獲配發及發行予初始認購方，有關股份隨後於二零零九年六月二十九日按象徵式代價再獲轉讓予中華製漆(一九三二)。

China Paint Singapore為本公司的全資附屬公司，其目前暫無業務。

瑞捷

於一九九三年六月二十三日，瑞捷於香港註冊成立為有限公司，其初始法定股本為10,000港元，分為10,000股每股面值1.00港元之股份。作為重組的一部份，於二零一六年一月二十日，CNT Nominees Limited(北海的全資附屬公司)轉讓一股瑞捷的代名股份予中華製漆(一九三二)。於最後實際可行日期，瑞捷的已發行股本為2.00港元，有關股本由中華製漆(一九三二)持有。

瑞捷為本公司的全資附屬公司，並為一間投資控股公司。

眾信

於一九九一年一月十六日，Majority Faith Corporation於英屬維爾京群島註冊成立為有限公司，其法定股本為50,000美元，分為50,000股每股面值1.00美元的單一類別股份。於一九九一年三月二十六日，一股不記名股份已獲配發及發行，有關股份隨即於一九九一年四月十日獲交換為北海名下的記名股份，並隨後於一九九四年十二月五日轉讓予CP Industries。

其公司名稱已於二零一三年二月四日更改為「Majority Faith Corporation眾信公司」。

歷史、發展及重組

眾信為本公司的全資附屬公司，其主要業務為持有本集團的若干商標。

CNT Resene

於二零零三年六月二十三日，新香港石化有限公司於香港註冊成立為有限公司，其初始法定股本為10,000港元，分為10,000股每股面值1.00港元的股份。在註冊成立後，其分別向新威秘書服務有限公司及新威註冊有限公司（均為初始認購方）配發及發行一股股份。

於二零零六年七月二十一日，新威秘書服務有限公司將一股CNT Resene股份轉讓予CP Industries，而新威註冊有限公司將一股CNT Resene股份轉讓予CNT Nominees Limited（北海的全資附屬公司）。

為反映其進行之新經營業務，其公司名稱於二零一四年十月十四日更改為「CNT Resene Limited」。

作為重組的一部份，於二零一六年一月二十日，CNT Nominees Limited（北海的全資附屬公司）將一股CNT Resene的代名股份轉讓予CP Industries。CP Industries為CNT Resene的唯一股東。

CNT Resene為本公司的全資附屬公司，其主要業務為於香港銷售水性油漆產品。

CNT Resene (Distribution)

於二零一五年二月六日，CNT Resene (Distribution)於香港註冊成立為有限公司。在其註冊成立後，一股股份已獲配發及發行予CNT Resene，現金代價為1.00港元。CNT Resene為CNT Resene (Distribution)的唯一股東。

CNT Resene (Distribution)為本公司的全資附屬公司，其主要業務為銷售水性油漆產品。

我們以往的附屬公司

作為重組的一部份，本集團的成員公司已出售於暫無業務或從事貿易業務或其他業務的數間附屬公司及聯營公司的股份或權益。該等公司包括以下各項：

- (a) CNT Iron And Steel Limited 連同其附屬公司以及聯營公司（即北海馬口鐵有限公司、北海鋼鐵貿易有限公司及北海鋼鐵（深圳）有限公司），原因是彼等均有從事貿易業務；
- (b) 北海（馬來西亞）有限公司、北海（新加坡）有限公司、北海(1932)有限公司及中華製漆（一九四六）有限公司，原因是所有該等公司於整個往績記錄期內均無業務及於本[編纂]日期仍無業務；

歷史、發展及重組

- (c) 海諾威塗料，原因是其並無進行任何業務活動但於北京、廣州、深圳及上海持有投資物業；及
- (d) 雅蘭置業，原因是其於往績記錄期內並無從事製漆業務及其於本[編纂]日期從事投資物業業務。

此外，智峰企業有限公司（一間於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司）在二零零八年七月四日至二零一五年十一月一日期間由CP Industries持有。該公司於二零一五年十一月一日被除名，原因是其未有支付英屬維爾京群島年度執照費以及註冊辦事處及註冊代理費。智峰企業有限公司於往績記錄期內並無進行任何業務活動。

CNT Iron And Steel Limited

於一九九三年十二月七日，Dalway Investments Limited於英屬維爾京群島註冊成立為有限公司，其法定股本為50,000美元，分為50,000股每股面值1.00美元的股份。於一九九三年十二月三十一日，一股股份已獲配發及發行予CP Industries。

於一九九四年二月二日，其公司名稱已更改為「CNT Iron And Steel Limited」。

於一九九四年二月七日，唯一股東書面決議案獲通過，藉增設額外3,950,000股每股1.00美元的股份，將法定股本由50,000美元增加至4,000,000美元。於一九九四年十二月五日，1,566,803股股份獲配發及發行予CP Industries。

於二零一五年十二月三十一日，CP Industries已將1,566,804股CNT Iron And Steel Limited股份轉讓予北海，總代價為10,521,563港元。

於最後實際可行日期，CNT Iron And Steel Limited並非本集團的成員公司。

北海馬口鐵有限公司

於一九九四年六月十六日，迅益投資有限公司於香港註冊成立為有限公司，其初始法定股本為10,000港元，分為10,000股每股1.00港元的股份。

於一九九四年九月十三日，其公司名稱已更改為「北海馬口鐵有限公司」。

於最後實際可行日期，CNT Iron And Steel Limited為北海馬口鐵有限公司的其中一名股東，其持有北海馬口鐵有限公司50%的已發行股本。

於最後實際可行日期，北海馬口鐵有限公司並非本集團的成員公司。

歷史、發展及重組

北海鋼鐵貿易有限公司

於一九九二年八月二十七日，滙盈貿易有限公司於香港註冊成立為有限公司，其初始法定股本為10,000港元，分為10,000股每股1.00港元的股份。

於一九九五年四月二十七日，其公司名稱已更改為「北海鋼鐵貿易有限公司」。

作為重組的一部份，於二零一六年一月二十日，CNT Nominees Limited (北海的全資附屬公司) 轉讓一股北海鋼鐵貿易有限公司的代名股份予CNT Iron And Steel Limited。

於最後實際可行日期，CNT Iron And Steel Limited為北海鋼鐵貿易有限公司的唯一股東。

於最後實際可行日期，北海鋼鐵貿易有限公司並非本集團的成員公司。

北海鋼鐵(深圳)有限公司

北海鋼鐵(深圳)有限公司為一間於二零一三年六月三日在中國成立的有限公司，其註冊資本為人民幣10,000,000元，所有資本均由北海鋼鐵貿易有限公司撥資。

於最後實際可行日期，北海鋼鐵(深圳)有限公司並非本集團的成員公司。

北海(馬來西亞)有限公司

於二零零九年六月三日，中華製漆(馬來西亞)有限公司於香港註冊成立為有限公司，其初始法定股本為10,000港元，分為10,000股每股1.00港元的股份。

於二零零九年六月十一日，CP Industries通過向認購方收購一股北海(馬來西亞)有限公司股份成為北海(馬來西亞)有限公司的唯一股東。於二零一五年十二月三十一日，CP Industries將一股北海(馬來西亞)有限公司股份轉讓予CNT (BVI) Limited (北海的全資附屬公司)，代價相當於所轉讓股份的面值。

作為重組的一部份，於二零一六年七月十九日，其公司名稱已更改為「北海(馬來西亞)有限公司」。

於最後實際可行日期，北海(馬來西亞)有限公司並非本集團的成員公司。

北海(新加坡)有限公司

於二零零九年六月三日，中華製漆(新加坡)有限公司已於香港註冊成立為有限公司，其初始法定股本為10,000港元，分為10,000股每股1.00港元的股份。

歷史、發展及重組

於二零零九年六月十一日，CP Industries通過向認購方收購一股北海(新加坡)有限公司股份成為北海(新加坡)有限公司的唯一股東。於二零一五年十二月三十一日，CP Industries將一股北海(新加坡)有限公司股份轉讓予CNT (BVI) Limited (北海的全資附屬公司)，代價相當於所轉讓股份的面值。

作為重組的一部份，於二零一六年七月十九日，其公司名稱已更改為「北海(新加坡)有限公司」。

於最後實際可行日期，北海(新加坡)有限公司並非本集團的成員公司。

北海(1932)有限公司

於二零零六年七月二十五日，精華制漆(廣州)有限公司於香港註冊成立，其初始法定股本為10,000港元，分為10,000股每股1.00港元的股份。

於二零零九年七月十五日，精華制漆(廣州)有限公司將其公司名稱更改為「中華塗料(1932)有限公司」。作為重組的一部份，於二零一六年七月十九日，其公司名稱更改為「北海(1932)有限公司」。

於二零零六年七月三十一日，CP Industries通過向認購方收購一股北海(1932)有限公司股份成為北海(1932)有限公司的唯一股東。於二零一五年十二月三十一日，CP Industries將一股北海(1932)有限公司股份轉讓予CNT (BVI) Limited (北海的全資附屬公司)，代價相當於所轉讓股份的面值。

於最後實際可行日期，北海(1932)有限公司並非本集團的成員公司。

中華製漆(一九四六)有限公司

於二零零六年九月二十六日，中華製漆(一九三二)有限公司於香港註冊成立為有限公司，其初始法定股本為10,000港元，分為10,000股每股1.00港元的股份。

於二零零七年十月十八日，其公司名稱更改為「中華製漆(一九四六)有限公司」。

於二零零七年十月二日，CP Industries通過向已故的徐展堂博士及徐浩銓先生(我們的執行董事兼董事總經理)收購兩股中華製漆(一九四六)有限公司股份(相當於全部已發行股本)成為中華製漆(一九四六)有限公司的唯一股東。於二零一五年十二月三十一日，CP Industries將兩股中華製漆(一九四六)有限公司股份轉讓予CNT (BVI) Limited (北海的全資附屬公司)，代價相當於所轉讓股份的面值。

於最後實際可行日期，中華製漆(一九四六)有限公司並非本集團的成員公司。

歷史、發展及重組

海諾威塗料

於二零一零年四月九日，海諾威塗料於中國成立為有限公司，其註冊資本為人民幣5,000,000元，其中80%由林舒先生撥資，20%由趙德麟先生撥資。林舒先生為我們的高級管理層團隊成員之一。於二零一零年十二月三十一日，趙德麟先生將其於海諾威塗料的權益轉讓予張輝先生。於二零一一年一月十四日，林舒先生及張輝先生將其於海諾威塗料的權益轉讓予中華製漆（深圳）。

於二零一六年十月三十一日，中華製漆（深圳）將於海諾威塗料的所有股權轉讓予深圳北海裕聯投資諮詢有限公司（前稱為深圳北海泛波投資諮詢有限公司）。

於最後實際可行日期，海諾威塗料並非本集團的成員公司。

雅蘭置業

於一九六二年五月五日，雅蘭置業於香港註冊成立為有限公司，其初始法定股本為2,000,000港元，分為兩股每股面值100.00港元的創辦人股份及19,998股每股面值100.00港元的普通股。於二零一六年八月十七日前，中華製漆（一九三二）持有雅蘭置業一股創辦人股份及9,999股普通股（相當於已發行股本的50%）。於二零一六年八月十七日，中華製漆（一九三二）將雅蘭置業一股創辦人股份及9,999股普通股轉讓予泛波發展有限公司（北海的全資附屬公司），現金代價為2,020,998港元。代價金額乃以雅蘭置業於二零一六年七月三十一日的最後可行資產淨值為基準，並作為結算應付及應收餘下集團的款項的一部份而於二零一六年八月十七日予以結清。有關本集團與餘下集團之間的應付及應收款項的進一步詳情載於本[編纂]「財務資料—流動資產及流動負債的主要組成部分—應付及應收餘下集團之款項」一節。該出售並無錄得任何出售收益或虧損。

於最後實際可行日期，雅蘭置業並非本集團的成員公司。

智峰企業有限公司

於二零零八年四月十一日，智峰企業有限公司於英屬維爾京群島註冊成立為有限公司，其獲授權發行最多50,000股每股面值1.00美元的單一類別股份。於二零零八年七月四日，一股股份已獲發行及配發予CP Industries。

自二零一五年十一月一日起，智峰企業有限公司因未有繳納英屬維爾京群島年度執照費及註冊辦事處以及註冊代理費用而被英屬維爾京群島政府註冊處除名。

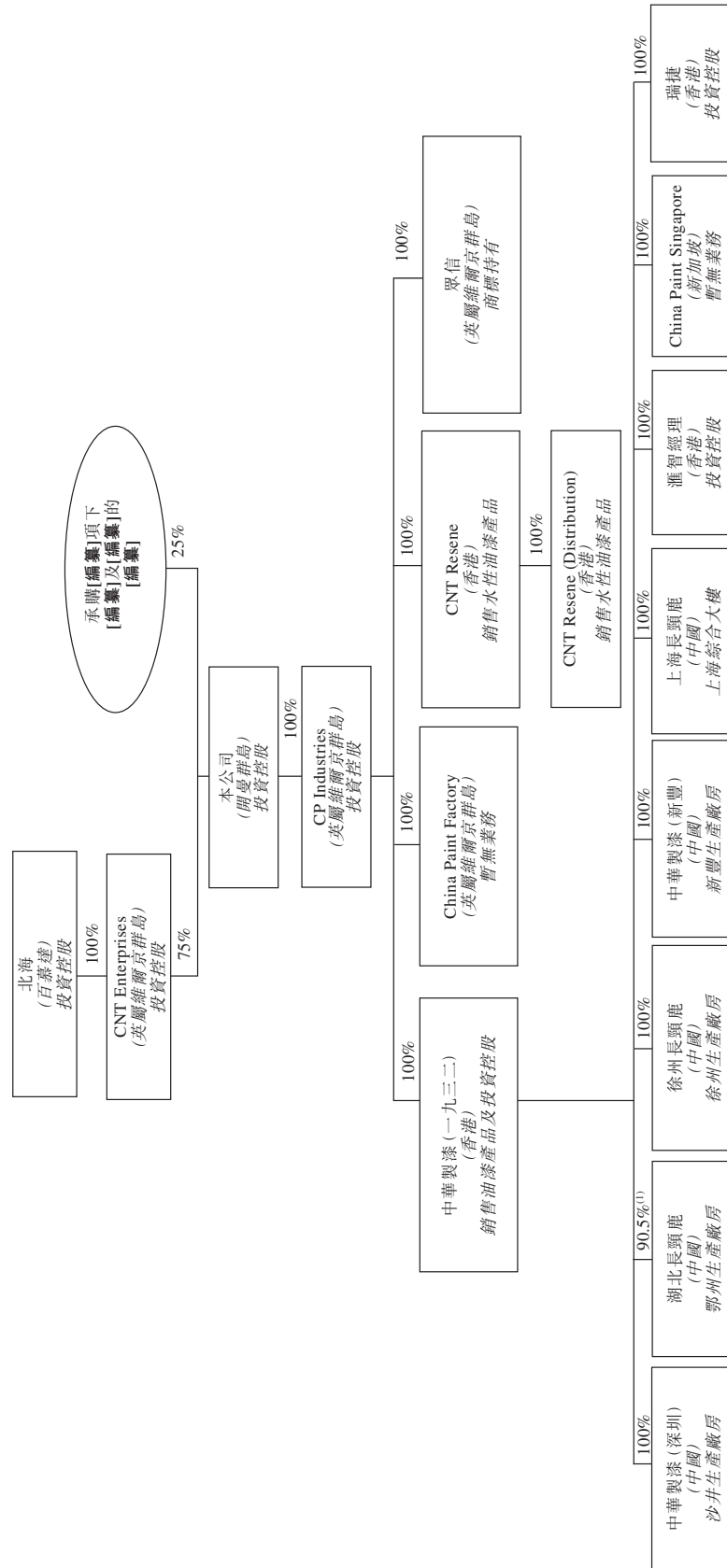
* 僅供識別

歷史、發展及重組

本集團於重組完成後及緊隨[編纂]及資本化發行後的股權架構及企業架構(假設所有北海合資格股東已根據[編纂]悉數承購彼等各自的[編纂])，且並無計及任何因行使[編纂]而可能予以發行的股份)載列如下：

我們於完成重組及[編纂]後的股權及企業架構

下圖說明本集團於完成重組、[編纂]及資本化發行後的股權及企業架構(並無計及因[編纂]獲行使而可能予以發行的股份)：

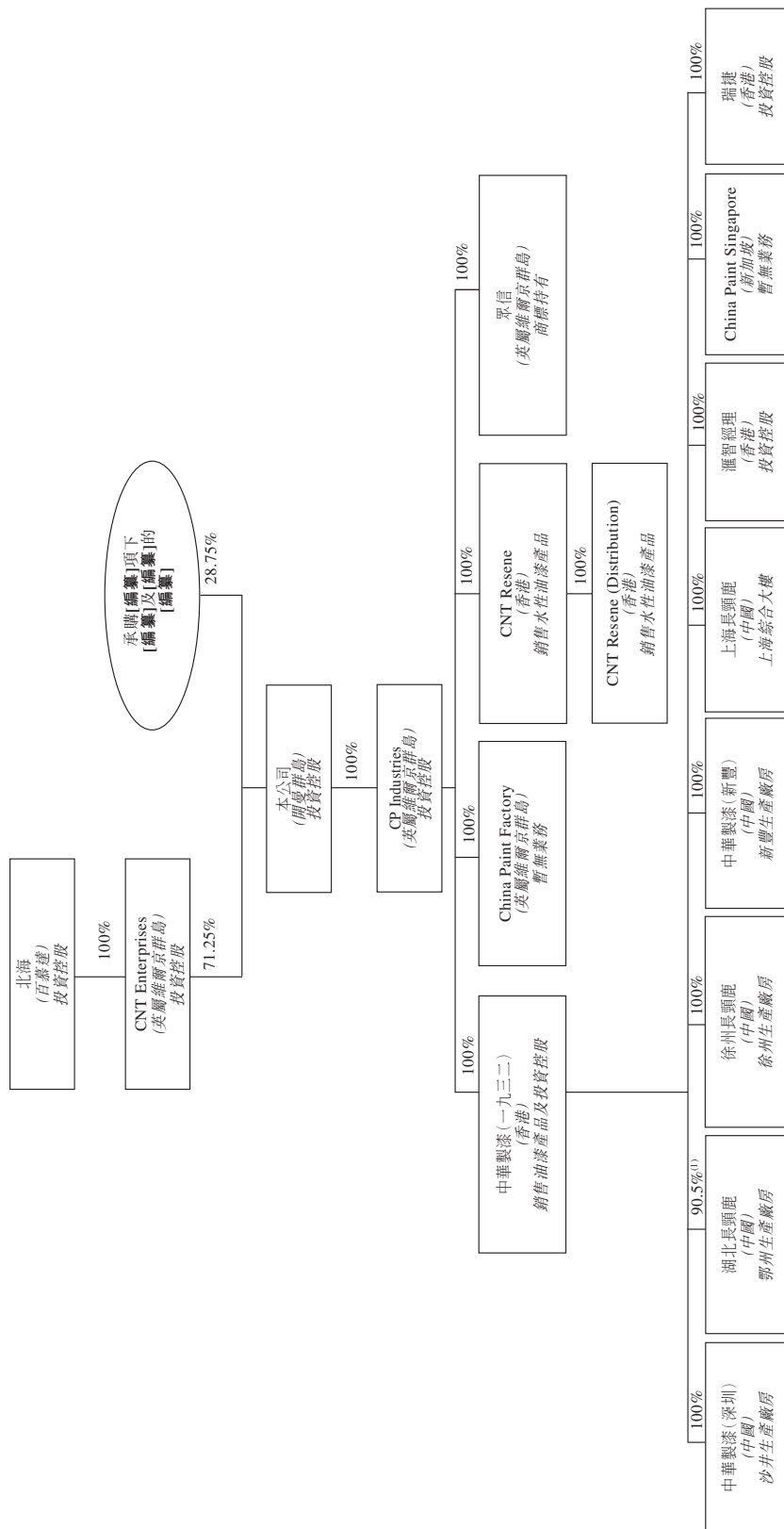


附註：

(1) 餘下9.5%的股權由一名獨立第三方持有。

歷史、發展及重組

下圖說明本集團於完成重組、[編纂]及資本化發行後的股權及企業架構(假設[編纂]已獲悉數行使)：



附註：

(1) 餘下9.5%的股權由一名獨立第三方持有。