

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

联想控股 联想控股股份有限公司
LEGEND HOLDINGS Legend Holdings Corporation
— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：3396)

**截至2017年6月30日止6個月
中期業績公告**

本公司董事會欣然公佈本公司及其附屬公司截至2017年6月30日止6個月之未經審計簡明綜合中期業績，連同2016年同期的未經審計數字比較如下：

財務摘要

- 本公司及其附屬公司收入（包括持續經營業務及終止經營業務）為人民幣1,424.82億元，較去年同期上升6%；其中，持續經營業務收入較去年同期上升9%
- 本公司權益持有人應佔淨利潤為人民幣2,687百萬元，較去年同期上升4%；其中，持續經營業務之本公司權益持有人應佔淨利潤較去年同期上升9%
- 每股基本收益為人民幣1.15元，較去年同期上升5%；其中，持續經營業務之每股基本收益較去年同期上升10%

	截至2017年 6月30日 止6個月 (未經審計) (人民幣百萬元)	截至2016年 6月30日 止6個月 (未經審計) (人民幣百萬元)
收入	142,482	134,984
持續經營業務	142,482	130,742
戰略投資	142,178	130,523
財務投資	324	240
抵銷	(20)	(21)
終止經營業務	-	4,242
歸屬本公司權益持有人淨利潤	2,687	2,584
持續經營業務	2,687	2,470
戰略投資	1,049	1,849
財務投資	2,133	940
未分攤	(495)	(319)
終止經營業務	-	114
每股基本盈利(人民幣元)		
持續經營業務	1.15	1.05
終止經營業務	-	0.05
每股攤薄盈利(人民幣元)		
持續經營業務	1.14	1.05
終止經營業務	-	0.05

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
持續經營業務	142,482	130,742	11,740	9%
戰略投資	142,178	130,523	11,655	9%
IT	134,672	125,234	9,438	8%
金融服務	1,688	555	1,133	204%
創新消費與服務	1,222	941	281	30%
農業與食品	2,008	1,225	783	64%
新材料	2,588	2,568	20	1%
財務投資	324	240	84	35%
抵銷	(20)	(21)	1	N/A
終止經營業務	—	4,242	(4,242)	(100%)
總計	<u>142,482</u>	<u>134,984</u>	<u>7,498</u>	<u>6%</u>

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
持續經營業務	2,687	2,470	217	9%
戰略投資	1,049	1,849	(800)	(43%)
IT	16	718	(702)	(98%)
金融服務	617	1,071	(454)	(42%)
創新消費與服務	(173)	(91)	(82)	N/A
農業與食品	125	28	97	346%
新材料	464	123	341	277%
財務投資	2,133	940	1,193	127%
未分攤	(495)	(319)	(176)	N/A
終止經營業務	—	114	(114)	(100%)
總計	<u>2,687</u>	<u>2,584</u>	<u>103</u>	<u>4%</u>

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日	截至2016年 12月31日	變動金額	變動%
持續經營業務	317,434	322,259	(4,825)	(1%)
戰略投資	240,328	242,656	(2,328)	(1%)
IT	170,034	180,179	(10,145)	(6%)
金融服務	44,686	37,127	7,559	20%
創新消費與服務	9,292	8,727	565	6%
農業與食品	7,992	7,815	177	2%
新材料	8,324	8,808	(484)	(5%)
財務投資	67,800	70,585	(2,785)	(4%)
未分攤	15,049	15,822	(773)	(5%)
抵銷	(5,743)	(6,804)	1,061	N/A
總計	<u>317,434</u>	<u>322,259</u>	<u>(4,825)</u>	<u>(1%)</u>

業務回顧

2017年上半年，全球經濟出現整體復蘇的跡象，中國國內經濟穩中向好，上半年GDP同比增長達6.9%。特別是政府在推動供給側結構性改革和國企改革方面取得了良好的成績，上半年消費支出對經濟增長貢獻率達63.4%，消費已經成為經濟增長的主要力量；中央和地方的國企混合所有制改革也在有序推進中；同時，政府大力推進「一帶一路」倡議，國際影響力和參與度不斷提升。聯想控股立足自身戰略，把握中國經濟成長的動力所在，通過直接投資服務實體經濟；從供給側改革所帶來的消費和服務領域的快速成長機會，到參與國企改革助力市場化效率提升，聯想控股戰略投資和財務投資兩大平台持續佈局。「一帶一路」更是為我們未來海外投資佈局搭建了廣闊的舞台。植根中國，聯想控股將在自身聚焦的戰略方向上持續捕捉時代的機遇。

截至2017年6月30日止6個月，聯想控股實現收入人民幣1,424.82億元，同比上升6%，歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣26.87億元，同比上升4%，剔除同期終止經營業務的影響，收入和歸屬於本公司權益持有人淨利均同比上升9%。收入上升主要受戰略投資板塊整體收入上升影響。報告期內，IT、金融服務、創新消費與服務、農業與食品及新材料板塊收入均錄得增長。歸屬於本公司權益持有人淨利潤上升受下列因素綜合影響：1) 財務投資板塊淨利潤貢獻錄得強勁增長；2) 戰略投資板塊受公允價值收益減少及IT業務影響，淨利潤下降。

報告期內，聯想控股的戰略投資進一步聚焦，戰略投資板塊現有業務持續成長，資本運作陸續落地，財務投資板塊回報優異，新基金募集順利。

- 戰略投資進一步聚焦。創新消費與服務板塊新增投資東航物流，戰略性參與國企改革；新材料板塊持續優化，為聯泓新材料引入戰略投資者，並出售了所持有的星恒電源的全部股權；
- 戰略投資板塊現有業務持續成長。金融服務板塊持續健康發展，君創租賃和考拉科技業務發展保持強勁；創新消費與服務板塊在已捕捉的行業趨勢和亮點中深耕，推動拜博口腔強化市場份額，神州租車鞏固其在中國租車市場的領先地位；農業與食品板塊鑫榮懋水果業務持續進行海外資源佈局，KB Food海鮮業務開展上游資源整合取得良好成效；
- 資本運作陸續落地。拉卡拉支付已於2017年3月3日完成向中國證券監督管理委員會遞交首次於深圳證券交易所創業板市場公開發行股票申請；佳沃集團成為A股創業板上市公司佳沃股份（深圳交易所股份代號：300268）實際控制人後，已開始借助該平台通過併購加速拓展高端動物蛋白的貿易、加工及分銷業務；
- 財務投資板塊回報優異，新基金募集順利。報告期內，財務投資貢獻利潤人民幣2,133百萬元，現金回流約為人民幣1,450百萬元；君聯資本完成第7期美元綜合基金募集，新募集二期文化體育基金，報告期內，募集資金總額約人民幣2,940百萬元；弘毅投資完成第2期地產增值型策略基金的募集，募集資金總額為人民幣2,563百萬元，並新募集海淀科技產業空間優化基金，已募集資金人民幣1,075百萬元。

戰略投資

IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2017年6月30日，我們持有聯想集團31.48%股權。

2017年上半年，聯想集團在個人電腦和智能設備業務上繼續專注於在增長與盈利能力之間取得平衡，在移動和數據中心業務上，繼續執行其轉型戰略。報告期內，主要零件成本上升和供應短缺等挑戰影響了聯想集團的業績表現。儘管市場充滿挑戰，但聯想集團仍然保持個人電腦和平板電腦市場的領先地位並繼續專注保持利潤。在拉丁美洲和西歐區強勁增長的帶動下，聯想集團的移動業務呈現增長，而中國區業務繼續改善其策略。數據中心業務方面，聯想集團通過新的領導執行轉型行動，業務開始有轉好的跡象，尤其在成熟市場，同時在中國繼續推行業務模式的轉型，以在增長和盈利之間取得平衡。聯想集團繼續建立其「設備+雲服務」和「基礎設施+雲服務」的能力。於2017年7月20日在上海舉辦的聯想科技創新大會(Lenovo Tech World)活動中，聯想集團推出多個概念性的智能設備和人工智能解決方案，展示了出色的創新能力。此外，聯想集團的聯想創投集團繼續積極投資於人工智能、物聯網、大數據和虛擬實境／擴增實境，以幫助其執行「設備+雲服務」的策略，並將有助於其發展新業務和鞏固現有業務。

報告期內，IT板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2017年6月30日 止6個月	截至 2016年6月30日 止6個月
收入	134,672	125,234
淨利潤	156	2,243
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	16	718

報告期內，IT板塊的收入同比上升8%至人民幣134,672百萬元，但受零部件成本上升及去年同期處置非核心資產產生的一次性收益的綜合影響，淨利潤顯著下降至人民幣156百萬元。

個人電腦和智能設備業務集團

報告期內，儘管面對個人電腦市場增長放緩、匯率波動、供應短缺和主要零件成本增加等挑戰，聯想集團通過切實執行其戰略以爭取市場整合所帶來的機遇，並專注在快速增長的產品領域展現創新能力，於個人電腦和平板電腦市場繼續保持領先地位。

報告期內，聯想集團繼續在增長與盈利能力之間取得平衡。因此，在第二季度內，個人電腦和智能設備集團的收入增長高於銷量增長，主要是由於創新的產品和更佳的产品組合提高了平均銷售價格。根據行業估計，在第二季度內，聯想集團的全球個人電腦市場份額同比下跌0.6%至20.4%。

移動業務集團

報告期內，聯想集團的移動業務開始呈現增強的跡象，在世界其他地區（中國以外地區）市場表現強勁，而中國區則繼續改善其策略。通過繼續拓展全球業務，並在拉丁美洲和西歐錄得強勁的銷量增長，聯想集團的智能手機銷量錄得增長，而市場則同比持平，在第二季度內，聯想集團的全球智能手機市場份額錄得3.2%。聯想集團的各款創新優質高價產品，如Moto Z，Moto Mods和第五代的Moto G，繼續獲得客戶的好評，產品的啟動率也在增加。在中國，聯想集團的收入及銷量均錄得下降，主要由於其繼續改善策略，以建立穩固基礎來推動未來的盈利增長。

數據中心業務集團

聯想集團繼續執行數據中心業務的轉型計劃，通過投資建立直銷能力、提升分銷管道及產品解決方案能力，以推動未來可持續的盈利增長。然而，激烈的行業競爭和零件成本的增加繼續對聯想集團的業績造成壓力。新的業務集團領導已於去年11月上任，並正帶領執行業務轉型的調整戰略。因此，聯想集團在世界其他地區的市場開始有轉好的跡象。高性能計算(HPC)業務方面，聯想集團在全球前500強的HPC公司中排名第二，在中國則位列第一，聯想集團被IDC評選為全球發展最快的高性能計算供應商。聯想集團在兩個品牌下推出了有史以來最大的產品組合：ThinkSystem和ThinkAgile。同時，聯想集團繼續憑藉其戰略合作夥伴關係，為客戶提供新一代的資訊科技解決方案。聯想集團新的ThinkSystems獲得了43項世界紀錄，為行業中最多。根據最新的行業調查報告，聯想集團x86服務器的可靠性和客戶滿意度繼續保持全球排名第一。聯想集團繼續執行業務模式轉型行動，以在增長和盈利之間取得平衡。

聯想創投集團及其他

聯想創投集團繼續投資人工智能、物聯網、大數據和虛擬實境／擴增實境，業務涵蓋各個領域如製造業、醫療保健以及智能汽車等。聯想集團在擴大其生態系統方面取得了進展，於2017年6月30日使用聯想賬戶登入的用戶數目已累積達2.25億個。

展望將來，聯想集團將繼續致力於在其核心個人電腦業務的增長與盈利能力之間取得平衡。移動業務方面，聯想集團將繼續在更多地區建設和拓展Moto品牌。數據中心業務方面，聯想集團自上年11月起已開始執行業務轉型的調整戰略，目前業務已有轉好的跡象，現已具有明確的業務轉型策略。此外，聯想集團將繼續投資於人工智能、物聯網、大數據和虛擬實境／擴增實境，在「設備+雲服務」和「基礎設施+雲服務」中建立創新能力，以捕捉個人化電腦(Personalised Computing)時代的增長機遇。

儘管市場環境於短期內仍然充滿挑戰，尤其是零件供應短缺和成本上漲仍將為業務營運帶來壓力。然而，聯想集團目前擁有更高效的組織架構，讓各個業務具有更高的客戶專注力和更具吸引力的產品組合。配合切實的執行能力，聯想集團依然有信心在各個業務中都建立起領導地位，實現盈利性增長，從而為股東創造更好的價值。

金融服務

概覽

我們主要通過多元化的附屬公司和聯營公司開展金融服務業務：

- 我們的附屬公司正奇金融，主要圍繞中小企業提供直接貸款、融資租賃、商業保理、股債聯動等綜合金融解決方案；
- 我們的附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃服務；
- 我們的附屬公司考拉科技，主要提供創新金融服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉支付，主要提供第三方支付及衍生服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 我們的聯營公司聯保集團，主要提供保險經紀及相關服務；
- 我們的聯營公司翼龍貸，主要從事互聯網金融服務；及
- 我們的聯營公司蘇州信託，主要從事信託業務。

聯想控股在金融服務業務領域佈局廣泛，我們的附屬公司或聯營公司已取得多項金融牌照及許可。聯想控股持續提供全方位支持，為金融行業被投企業的長期發展提供堅實的動力。基於我們眾多的被投企業和客戶資源，大力推動金融業務協同發展的機會，包括業務協同整合、資訊分享和大數據分析等，鞏固整體競爭優勢。

同時，我們在深入研究中國經濟轉型對金融機構和業務佈局的影響，關注被投企業的發展戰略風險、信用風險、運營風險及投資風險等，幫助其完善風險管理體系，提升其整體風險管理能力。

聯想控股將充分利用我們的產業資源和科技優勢，在夯實我們在信貸類業務優勢的同時，積極關注、投資境內外其他金融服務領域，主要方向包括保險、銀行、證券以及金融科技等。

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	1,688	555
淨利潤	694	1,122
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	617	1,071

報告期內，聯想控股金融服務業務板塊收入由上年同期人民幣555百萬元增長至人民幣1,688百萬元，增長約204%，主要由於融資租賃業務、貸款業務及創新金融業務的收入增長貢獻所致。金融服務業務板塊淨利潤由上年同期人民幣1,122百萬元減少至人民幣694百萬元，減少了38%，主要由於金融板塊產生的投資收益及公允價值收益下降所致。

業績亮點

- 本公司附屬公司考拉科技主要通過互聯網面向小微企業和個人提供創新金融服務，報告期內，考拉科技業務實現強勁增長，錄得營業收入人民幣796百萬元和淨利潤人民幣142百萬元。
- 本公司全資附屬公司君創租賃自2015年11月成立後，融資租賃業務實現健康快速發展，截至2017年6月30日，君創租賃生息資產餘額達到人民幣7,962百萬元，較2016年底增長41%。營業收入和淨利潤達到人民幣302百萬元和人民幣85百萬元，較2016年同期分別增長193%和183%。
- 拉卡拉支付於2017年3月3日完成向中國證券監督管理委員會遞交首次於深圳證券交易所創業板市場公開發行股票申請。

正奇金融

正奇金融於2012年成立，並於2017年上半年成功完成戰略投資者引入，截至2017年6月30日，我們持有正奇金融82.52%的股權。正奇金融主要為中小企業提供金融服務，下設融資擔保、小額貸款、典當、融資租賃、商業保理、權益類投資、資本市場業務、資產管理及互聯網金融九大業務單元。2017年上半年，正奇金融在保持其安徽省內中小企業金融服務領導地位的基礎上，繼續拓展區域外市場，並成功在北京、上海和武漢獲得經營牌照並設立子公司。通過4年多的發展，正奇金融已從一家主要在安徽省內為中小企業提供融資服務的類金融控股公司，發展成為一家跨區域並在國內有一定影響力的中小企業綜合融資服務提供者。

2017年上半年，正奇金融不斷調整優化業務結構，繼續鞏固和執行以融資「整體方案」為切入點的戰略定位，為客戶提供最優的資源配置方式，打造品牌差異化優勢。在內部管理上，正奇金融一方面通過精細管理，加強了總部對各業務板塊的動態資源配置能力，以應對快速變化的市場環境；另一方面，在不斷提高風控能力的基礎上，加強了對不良資產的清收工作，提升了資產的收益和流動性。報告期內，小額貸款、擔保，融資租賃等業務繼續穩步增長，商業保理業務實現快速增長，截至2017年6月30日，貸款餘額人民幣6,623百萬元，租賃餘額人民幣4,261百萬元，擔保餘額人民幣3,934百萬元，商業保理餘額人民幣1,232百萬元。

報告期內，正奇金融繼續加強自身信用建設，各業務單元獨立融資能力獲得資本市場認可，2017年6月，正奇租賃一期ABS完成首期發行，本期ABS發行由正奇金融提供擔保。

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	590	452
淨利潤	317	578

報告期內，營業收入由上年同期人民幣452百萬元增加至人民幣590百萬元，增長約31%，主要由於商業保理業務及融資租賃業務增長帶來收入增長，同時由於國家利率政策調整導致正奇金融貸款業務利差進一步縮小的淨影響所致；淨利潤由上年同期人民幣578百萬元減少至人民幣317百萬元，下降約45%，主要因投資業務的利潤貢獻減少。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司，截至2017年6月30日，我們持有君創租賃100%的股權。依托聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞醫療服務、先進製造、節能環保、農牧食品、旅游消費、電子信息、公共服務、交通物流等代表中國經濟新增長點的多個領域開展融資租賃業務，打造融資租賃行業的領先企業。

報告期內，君創租賃沿着既定戰略開拓市場，完成旅游消費、醫療小微等行業論證並試水業務，新設北京和鄭州兩個辦事處，目前全國總部和分支機構數量達到8個，在全國各省市自治區均實現業務覆蓋。業績也保持良好增長態勢，截至2017年6月30日，君創租賃總資產為人民幣9,229百萬元，生息資產餘額為人民幣7,962百萬元，較2016年底分別增長56%和41%。報告期內，君創租賃實現營業收入人民幣302百萬元，歸屬本公司權益持有人淨利潤人民幣85百萬元，較2016年同期分別增長193%和183%。

報告期內，君創租賃積極拓展多元化融資渠道。2017年上半年成功發行第一期人民幣500百萬元非公開定向債務融資工具(PPN)，君創租賃二期資產支持計劃(ABS)也募集成功，發行總規模人民幣17.1億元。截至2017年6月30日，公司計息負債餘額中資本市場直接融資佔比達到36%。

報告期內，君創租賃的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	302	103
淨利潤	85	30

考拉科技

考拉科技是國內領先的綜合互聯網金融服務平台，業務涵蓋信貸、理財等多個領域。綜合金融服務平台上每天所產生的海量資料，加上完善的信用風險識別與管理模型，能夠為包括信貸在內的各項金融業務保駕護航，促進各項業務快速發展。截至2017年6月30日，我們持有考拉科技67%的股權。

考拉科技專注於快速發展的小額貸款領域，主打包括「易分期」、「替你還」等網絡信貸產品，構建了全流程風險管理體系，擁有先進的大數據應用技術、網絡反欺詐技術、自動化風控決策監控技術等。截至2017年6月30日貸款餘額約人民幣67億元，個人信貸業務單日放款金額峰值超過人民幣100百萬元。

報告期內，考拉科技的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月
收入	796
淨利潤	142

金融服務板塊聯營公司

報告期內，聯營公司為金融服務板塊貢獻的利潤合計為人民幣150百萬元（上年同期人民幣514百萬元）。利潤下降的主要因為上年同期翼龍貸由於優先股公允價值影響帶來相關收益人民幣433百萬元，剔除此因素，利潤增長主要來自拉卡拉支付及漢口銀行的盈利能力持續增長。

拉卡拉支付已於2017年3月3日完成向中國證券監督管理委員會遞交首次於深圳證券交易所創業板市場公開發行股票申請，目前正在答覆中國證券監督管理委員會第一輪問題。2017年上半年，拉卡拉支付盈利能力持續增長，業務遍及全國330餘個城市，覆蓋超過450萬商戶和超過千萬個人用戶，上半年交易金額超過人民幣8,000億元。截至2017年6月30日，我們持有拉卡拉支付31.38%的股權。

創新消費與服務

概覽

我們的創新消費與服務業務的附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；
- 我們的附屬公司德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流業務；
- 我們的聯營公司神州租車，主要提供汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；
- 我們的聯營公司東航物流，主要從事航空物流相關業務；
- 我們的聯營公司時趣互動，主要提供企業數字營銷解決方案；及
- 我們的聯營公司尋醫問藥，主要從事互聯網醫療健康服務。

我們堅持在創新消費與服務領域發展，一方面不斷將現有業務進行聚焦、發展，持續塑造核心能力，另一方面持續尋找新的投資佈局機會。我們關注「消費+服務」的成長潛力，服務的品牌化和服務升級將是重要方向，在包括出行、醫療服務、供應鏈、教育、旅遊等在內細分行業進行研究和配置，培育優秀企業和品牌。

報告期內，拜博口腔基本完成了全國佈局目標，已經開業207家門診和醫院，規模發展和醫療技術進步齊頭並進；德濟醫院，作為以神經專科為主的強專科小綜合醫院，上半年收入同比增長超過70%。聯想控股仍持續關注其他醫療健康領域的機會。

增益供應鏈業務繼續探索輕資產運營模式，逐步開展供應鏈金融業務等創新業務，並通過精細化運營持續提高項目收益水準，虧損持續收窄。

此外，報告期內我們完成對東航物流的戰略投資，實現了在航空物流領域的佈局。東航物流是國有企業混合所有制改革首批試點企業，擁有9架全貨機及東航系近600架客機的腹艙經營權，佔國內航空貨運市場超過20%份額，同時經營上海浦東機場（全球第三大貨運空港）及虹橋機場的貨站業務。我們認為中國航空貨運業有廣闊的發展空間，未來我們將與東航物流在跨境電商、航空物流、高端生鮮空運等領域尋求合作，進一步拓展我們在相關領域的業務發展和投資。

同時，我們關注教育行業細分領域的投資機會，於7月投資三育教育集團股份有限公司並成為其控股股東，該集團成立於2003年，是全國領先的直營連鎖幼稚園集團。我們認為學前教育供給端的缺口，二孩政策的實施，以及行業集中度的上升都將推動龍頭企業快速成長；通過投資，聯想控股切入教育消費升級，並希望在提升價值的同時為社會創造良性效應。

報告期內，創新消費與服務板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	1,222	941
淨（虧損）	(365)	(279)
歸屬於本公司權益持有人的淨（虧損）	(173)	(91)

報告期內，創新消費與服務板塊的收入同比增長30%至人民幣1,222百萬元，主要由於本報告期拜博口腔進一步擴張診所數量和業務規模以及增益供應鏈繼續拓展冷鏈和綜合物流服務業務所致；淨虧損由去年同期的虧損人民幣279百萬元增至虧損人民幣365百萬元，主要由以下原因共同導致：(1)報告期內拜博口腔業務擴張導致虧損增加約人民幣39百萬元；(2)增益供應鏈暫停傳統快遞業務後成本費用節約，淨虧損同比減少人民幣67百萬元；(3)神州租車淨利潤相比上年同期大幅下降，其貢獻利潤下降。

拜博口腔

我們的附屬公司拜博口腔提供口腔醫療服務。我們於2014年7月戰略投資拜博口腔，截至2017年6月30日，我們擁有拜博口腔54.90%的股權。

過去兩年拜博口腔緊握行業快速發展的機遇，通過自建和收購診所和醫院不斷擴大其在全國範圍內的佈局，目前已基本完成佈局，並在中國多個區域建立起強大的品牌認知度，也積累了值得信賴的醫療技術、良好的服務口碑和豐富的管理經驗。截至2017年6月30日，拜博口腔併表門店數為207家，其中包括55家醫院和152家診所，門店數較2016年6月底的180家增長15%，覆蓋25個直轄市和省份，拜博口腔的牙科專用椅數量已從2016年6月30日的2,290台增加至2017年6月30日的2,742台。

下表為截至2017年6月30日及2016年6月30日拜博口腔的口腔業務主要業務數據：

	截至2017年 6月30日	截至2016年 6月30日
門店數量	207	180
門店面積(平方米)	277,314	222,450
牙科專用椅數量	2,742	2,290
醫生數量	1,278	934

在現有佈局的基礎上，拜博口腔將集中更多資源進一步深耕醫療品質和服務內涵，同時在提升市場行銷、連鎖運營管理、財務管理、信息化管理和人力資源管理等能力上多管齊下，不斷加強自身管理能力建設，持續提升公司醫療服務水準及品牌效應。

報告期內，拜博口腔的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	650	573
淨(虧損)	(406)	(367)

報告期內，拜博口腔門店的戰略佈局已基本成型，公司發展更多依靠內生性增長驅動，公司通過不斷提高醫療技術要求和品質、深耕服務內涵、提高客戶黏性、強化市場份額，使得營業收入從2016年上半年的人民幣573百萬元增長到2017年上半年的人民幣650百萬元，同比增長13%。2017年上半年拜博口腔經營虧損稍有擴大，淨虧損由2016年上半年的人民幣367百萬元增加至人民幣406百萬元，主要原因包括：成熟門店受到同城其他品牌新門店開業和行業競爭的影響增長趨於平緩，同時建店不足一年的醫院和門診數量較多，業務尚處在爬坡期，擴張期財務費用較大等。醫療機構的建設和發展需要經歷一定的成長週期，拜博在持續強化醫療和管理品質的同時，也在口碑行銷、新媒體和電商平台方面不斷探索，服務好老客戶的同時不斷開拓新的客戶群體，努力提速門店爬坡，扭轉財務業績狀況。

德濟醫院

我們的附屬醫療機構德濟醫院提供臨床腦科學為主的醫療服務，我們於2016年8月對德濟醫院進行投資，截至2017年6月30日，我們通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權，此外我們旗下的風險投資機構君聯資本持有其15%的股權。

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。醫院重點發展神經外科、功能神經外科、神經內科、癲癇治療中心、腦血管病治療中心、心血管病中心、急診重癱醫學中心、神經電生理中心、神經康復中心等重點學科，並有外科、內科等綜合學科發展支撐。

在聯想控股2016年戰略投資德濟醫院後，德濟醫院非常重視運營管理、文化建設、醫療服務改善，以及人才引進等工作。在報告期內，上述工作已初見成效，數位國內知名醫生的加盟進一步提升了德濟醫院的醫療技術水準，使得門診人次、出院人次等醫療業務數據大幅提升。此外，醫院開放床位的擴充，也為業績成長創造了空間。

下表為德濟醫院的開放床位數及主要業務數據：

	截至2017年 6月30日	截至2016年 6月30日
開放床位數	300	280
門診人次（萬人次）	7.4	5.4
出院人次（人次）	2,506	1,881

報告期內，德濟醫院的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月
收入	105
淨（虧損）	(13)

報告期內，德濟醫院的營業收入大幅增加至人民幣105百萬元，較去年同期增幅超過70%，營業收入的大幅上漲，主要由於門診人次和出院人次的明顯增加。德濟醫院在2017年上半年仍有一定的虧損，但較同期已有較大改善，我們預計隨著醫院的病人數繼續提升，德濟醫院有望進一步縮小虧損規模，最終實現盈利。

增益供應鏈

我們通過附屬公司增益供應鏈從事物流業務，致力於打造領先的綜合供應鏈服務公司。在退出了傳統快遞業務後，增益供應鏈的主要業務聚焦在綜合冷鏈運營業務。增益供應鏈業務在報告期內繼續武漢白沙洲項目的輕資產運營模式，並逐步提升股東回報；同時通過武漢白沙洲項目和天津東疆項目積極發展衍生業務和創新業務，通過精細化運營持續提高項目收益水準。截至2017年6月30日，我們持有增益供應鏈98.85%的股權。

綜合冷鏈運營業務：於報告期內，增益供應鏈進一步提升武漢白沙洲項目的利潤水準，並逐步開展面向批發市場商戶的供應鏈金融服務業務；同時，繼續優化天津東疆冷鏈項目的業務結構，通過提供進口食品商檢查驗服務、冷鏈保稅倉儲服務、代理報關報檢服務、代理採購及供應鏈金融服務，打造進口食品綜合供應鏈服務平台。

綜合物流服務業：務於報告期內，增益供應鏈繼續優化業務結構，重點面向電子製造、汽配後服務、冷鏈食品等領域的企業級客戶，並對華北、華中、華東和華南四大區域的業務網路進行調整和優化以提升整體運營效率。

國內快遞業務：於報告期末，除山東以外，增益供應鏈已關停或轉讓了其他區域的快遞業務。

報告期內，增益供應鏈的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	467	368
淨（虧損）	(31)	(98)

報告期內，物流板塊收入同比增加人民幣99百萬元，主要是綜合冷鏈運營業務持續發展和綜合物流服務業務優化所致。淨虧損同比減少人民幣67百萬元，主要是傳統快遞業務關停後成本費用支出比上年同期大幅下降以及冷鏈運營業務持續向好發展所致。

創新消費與服務板塊聯營公司

神州租車

我們的聯營公司神州租車提供包括汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；通過其戰略合作夥伴神州優車以「神州專車」的強大品牌提供基於移動互聯網技術的按需即時用車服務。截至2017年6月30日，我們持有神州租車24.78%股權。

神州租車自2017年起，將租賃收入及運營車隊重新分類以更好地匹配其在業務性質方面的最新發展。短期租賃及長期租賃的原業務劃分已重新分類為汽車租賃及車隊租賃，定義如下：

汽車租賃：通過租車服務網點及取送車服務租賃汽車。汽車租賃服務總體提供標準化的服務且大部份通過線上預訂；大部份租賃給個人客戶以滿足其休閒及商務需要，同時還可租賃給企業。

車隊租賃：向企業提供車隊管理服務。車隊管理服務一般按客戶需要及要求定制，包括但不限於長期汽車租賃及代駕業務。車隊在車型、顏色及品牌方面更加多元化。

在消費升級及更先進的交通系統帶動下，神州租車見證了汽車出行市場的蓬勃發展。由於出行需求激增及租車替代購車的選擇日趨普及，汽車租賃市場預期快速發展，增長潛力依然龐大。同時，由於網約車作為高端出行解決方案日益得到消費者接受，隨著新法規的推行，網約車行業發展變得更加健康，業務模式更為清晰及備受認可。在轉變過程中，網約車行業的競爭依然激烈。因此，我們預期將見證汽車租賃業務與市場的同步增長，被神州優車租賃車隊不斷減少的趨勢抵銷。神州租車將持續引領行業增長並鞏固其領導地位，通過多項業務及技術創新，致力於提供一流的客戶體驗並實現成本結構的優化，從而制定出高標準進行競爭。

在報告期內，神州租車繼續執行提升客戶體驗及優化成本結構的策略：推行多項技術創新及業務舉措，包括創新市場行銷舉措及有效的定價策略，以加快增長勢頭；拓寬業務網點覆蓋範圍，以滿足不斷增長的客戶需求；戰略性地加快車輛替換及優化車隊組合，以提升車隊狀況及對客戶的吸引力。

截至2017年6月30日，神州租車期末運營車隊總規模達88,301輛，較去年同期增長0.8%；車隊總規模達100,029輛，較去年同期增長0.3%。神州租車在104個城市擁有823個直營服務網點，其中包括333間門店和490個取還車點，覆蓋全部一二線城市及主要旅遊景點城市。此外，加盟商網路由189個三四線城市的239個服務網點組成。

下表為截至2017年6月30日及2016年6月30日神州租車的主要業務數據：

	截至2017年 6月30日	截至2016年 6月30日
車隊規模		
汽車租賃	71,872	54,119
車隊租賃	16,157	29,505
融資租賃	272	3,961
運營車隊總規模	88,301	87,585
待售退役車輛	8,328	11,203
持有待售車輛	3,400	939
車隊總規模	100,029	99,727

2017年上半年，受汽車租賃業務增長及神州優車租賃車隊規模減少的綜合影響，車輛租金收入保持平穩。其中，汽車租賃天數同比增長71%，收入同比增長31%；車隊租賃收入同比下降36%，主要由於推行網約車服務的新法規及神州優車的經營效率提高，使得神州優車的車隊租賃需求縮減所致。

為提升股東回報，神州租車在2017年上半年繼續執行系列回購，截止2017年6月30日，年內已回購92,083,000股，耗資662百萬元港幣。

報告期內，神州租車的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	3,612	2,969
淨利潤	379	1,062

報告期內，神州租車收入同比增加人民幣643百萬元，主要得益於銷售二手車數量及金額增加。淨利潤同比減少人民幣683百萬元，其中主要影響來自於2016年上半年投資權益股份及可贖回優先股所得公允價值收益人民幣826.7百萬元，而2017年上半年投資權益股份及可贖回優先股產生公允價值虧損人民幣32.4百萬元。報告期內，扣除非經常性損益後的經調整淨利潤為人民幣313.7百萬元，而去年同期為人民幣471.6百萬元，減少部份主要是神州優車租賃車隊下跌，若干車型殘值減少，及財務成本增加的綜合結果。

東航物流

本公司與東方航空產業投資有限公司、普洛斯、德邦物流、綠地金融以及東航物流員工持股平台於2017年6月19日訂立增資協議，以人民幣10.25億元認購東航物流25%股權，對應本輪投資後估值人民幣41億元。截至報告期末，股權已完成交割。

東航物流成立於2012年，由東航集團旗下東遠物流、中貨航兩家公司合併而來，主要從事航空物流相關業務，擁有9架全貨機及東航系近600架客機的腹艙經營權，佔國內航空貨運市場超過20%份額；公司同時經營上海浦東機場（全球第三大貨運空港）及虹橋機場的貨站業務，該業務具有獨佔性。我們認為中國航空貨運業有非常廣闊的發展空間，投資東航物流符合我們在創新消費與服務領域的戰略，未來我們將與東航物流在跨境電商、航空物流、高端生鮮空運等領域尋求合作，進一步拓展我們在相關領域的業務發展和投資。

農業與食品

概覽

我們的農業與食品業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事水果業務、動物蛋白業務、品牌飲品業務以及深加工食品業務；
- 我們的附屬公司KB Food，主要從事澳洲區域性優質海產品的捕撈、採購、加工和銷售業務；及
- 我們的聯營公司酒便利，主要經營專業酒水直營連鎖。

中國農業與食品領域存在重大機遇：(1)消費升級：隨著中國人均可支配收入的增長，以及消費理念和習慣的轉變，我們認為中國正處在食品消費快速升級的階段。(2)產業升級：中國農業和食品產業鏈分割，利益分配機制不盡合理，通過產業鏈協同佈局，將大大提高產品品質和食品安全，提升運營效率。(3)海外資源：海外在資源稟賦、品種、技術方面具有明顯優勢，與中國消費市場有天然互補性。我們一直積極圍繞上述機遇尋找投資機會。

本公司以中國消費者膳食升級為導向，重點打造水果和海產兩大生鮮供應鏈。2017年，水果供應鏈方面，我們通過併購Capespan亞洲業務，實現對香港、東南亞、日韓市場的覆蓋，標誌著水果業務渠道全球化佈局的開始；海產品供應鏈方面，我們已經擁有澳州領先的海產品供應鏈企業KB Food，將以此為基礎進行全球海產品供應鏈體系的擴張和整合。未來我們希望通過全產業鏈、全球化佈局為中國消費者提供更安全、更高品質的產品和服務；通過提升投資和運營效率，把佳沃集團打造成為本公司農業與食品投資控股平台，實現農業與食品業務的公司化、專業化的投資及運營。

業績亮點

- 對於水果業務，報告期內鑫榮懋持續進行海外佈局，同時對水果產業上下游進行深入整合。報告期內收入同比增長43%，淨利潤同比增長52%。
- 豐聯集團產品結構持續優化，差異化競爭模式進一步成熟，使得整體運營效率和經營利潤大幅提升。報告期內經營利潤同比增長299%。
- KB Food業務整合順利，報告期內積極執行上游資源整合戰略，進一步鞏固了其在澳州的競爭優勢。
- 我們於2017年3月6日完成對中國創業板上市公司佳沃股份（深圳交易所股份代號：300268）（前稱萬福生科（湖南）農業開發股份有限公司）的收購，成為其控股股東，該公司將作為佳沃旗下的一個戰略性產業發展平台，加速拓展海產品等高端動物蛋白的貿易、加工及分銷業務，並將持續增加優質新資產，使我們未來能夠更好地借助中國資本市場進行產業佈局和整合。

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	2,008	1,225
淨利潤	141	25
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	125	28

報告期內，農業與食品板塊收入由上年同期的人民幣1,225百萬元增加至人民幣2,008百萬元，主要來自於KB Food合併期間較去年同期增加3個月所致。淨利潤由上年同期的人民幣25百萬元增加至人民幣141百萬元，主要是由於(1)本期佳沃集團附屬公司豐聯酒業業務改善帶來的利潤提升，同時聯營公司鑫榮懋淨利潤比上年同期大幅增加，其貢獻的收益亦增加；(2)本期KB Food合併期間較去年同期增加3個月，同時其經營利潤有所提升。

佳沃集團

報告期內，為了提升投資和運營效率，打造專業化農業和食品產業投資控股平台，佳沃集團持續獲得本公司增資。目前旗下業務涵蓋水果、動物蛋白、品牌飲品、深加工食品等領域。截至2017年6月30日，我們持有佳沃集團100%的股權。

水果業務

佳沃集團的聯營公司鑫榮懋是佳沃集團水果業務的產業運營平台。報告期內，鑫榮懋種植端藍莓產量再創新高，品牌知名度進一步提升，佳沃藍莓國內第一品牌地位得到進一步鞏固。我們加大了東南亞產品開拓，泰國榴槤以及越南火龍果等單品優勢在不斷增強；與此同時，批發渠道成長快速，使得渠道結構更加合理。

鑫榮懋繼續其在全球的整合步伐，其通過增資實現了對Capespan亞洲業務的控股。該業務擁有新加坡NTUC-Fairprice、香港百佳等優質商超渠道，在東南亞、日韓、香港市場水果銷售方面處於領先地位，與南非、美國、墨西哥等優質水果產區領先供應商建立了長期合作關係。增資完成後，實現了鑫榮懋水果業務亞洲渠道的佈局，補足了南非、美國、墨西哥等優質水果產區的採購能力，為鑫榮懋全球佈局奠定良好基礎。

動物蛋白業務

佳沃集團的附屬公司佳沃股份是佳沃集團海產品等動物蛋白業務的產業運營平台。2017年3月6日，佳沃集團在中國證券登記結算有限公司完成了中國創業板上市公司萬福生科（湖南）農業開發股份有限公司（深圳交易所股份代號：300268）的股權過戶登記；2017年6月27日，萬福生科（湖南）農業開發股份有限公司名稱變更為「佳沃農業開發股份有限公司」；2017年6月29日，證券簡稱由「萬福生科」變更為「佳沃股份」；2017年3月21日佳沃股份進行重大資產重組並停牌，擬以增資及股權受讓方式取得青島國星食品股份有限公司55%的股權；2017年7月31日，上市公司股東大會表決通過該重大資產重組交易，佳沃股份已於2017年8月10日完成標的資產過戶。

佳沃股份作為佳沃集團旗下的一個戰略性發展平台，將加速拓展國內海產品等動物蛋白相關的貿易、加工及銷售業務，增加優質資產，使我們能夠更好的借助中國資本市場進行產業佈局和服務。截至2017年6月30日，我們持有佳沃股份26.57%的股權。

品牌飲品業務

佳沃集團的品牌飲品業務包括白酒（豐聯集團）、茶葉（龍冠公司）和葡萄酒等。

豐聯集團擁有板城、文王、孔府家及武陵四個區域性白酒企業。2017年上半年，豐聯集團在業務方面，持續強化主流價位產品出貨、推進差異化行銷，使得上半年營業收入穩步增長、經營利潤顯著提高。於2017年4月，中國A股主板上市公司河北衡水老白乾酒業股份有限公司（上海交易所股份代號：600559）發佈重組預案，擬以非公開發行股份及支付現金的方式向佳沃集團購買我們所持有的豐聯酒業79.71%的股權，截至目前，交易正在推進中，詳情請查閱河北衡水老白乾酒業股份有限公司公告。

龍冠公司旗下的龍冠牌龍井是國內第一龍井茶品牌。繼2016年G20杭州峰會後，2017年上半年，龍冠龍井又成為「一帶一路」國際合作高峰論壇指定用茶。使得公司品牌和影響力持續提升。報告期內，受益於技術水準優勢、品牌效應以及運營管控能力的不斷提升，龍冠公司淨利潤同比增加51%。

深加工食品業務

佳沃集團通過投資華文食品進入深加工食品領域，該公司是中國領先的現代休閒食品製造企業，旗下擁有勁仔、博味園等多個休閒食品品牌，產品涉及海洋魚類休閒食品、豆干製品兩大系列，均在各自品類市場佔據龍頭地位。依託領先的研發和自動化生產能力，強大的品牌運營和經銷商網路，公司已經成為國內休閒食品行業的領先企業。2017年上半年，公司大力優化經銷、終端渠道，持續推進渠道下沉，擴大公司產品在二三線及以下休閒零食市場的市場佔有率；在推進渠道優化的同時，公司積極投入品牌營銷，與公司品牌代言人汪涵合作推出多支廣告片，並與第三方品牌營銷公司合作開展跨界營銷，提升公司品牌知名度。

報告期內，佳沃集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	684	633
淨利潤	104	55

報告期內，佳沃集團收入由上年同期的人民幣633百萬元增加至人民幣684百萬元，淨利潤由上年同期的人民幣55百萬元增加至人民幣104百萬元，利潤增長主要來自於本期豐聯酒業業務改善帶來的利潤較大幅度提升，以及鑫榮懋淨利潤較上年同期大幅增加而貢獻的利潤增加。

KB Food

報告期內，KB Food整體業務增長符合預期，具體表現為：(1)2016年的資本開支收效顯著，西澳州生鮮加工業務運營效率得到大幅提升；(2)KB Food成為澳洲最大連鎖超市運營商Woolworths海鮮品類的最佳年度供應商。

我們積極協助KB Food甄別並執行上游資源整合機會。2017年5月份，KB Food新設的全資子公司Australian Seafood Investment Pty Ltd (ASI)分別完成對Carnavan No.1 Fishing Trust (CNFT)以及Darwin Fishing Trust (DFT) 100%和40%權益的收購。通過收購，KB Food在西澳州鯊魚灣(Shark Bay)將擁有兩艘大型圍網捕撈船，主要捕撈明蝦、虎蝦和扇貝等野生海鮮。該併購能夠幫助KB Food進一步加強對上游資源的控制，並將以此為平台在澳州做更多的上游資源併購和整合，提升公司的產業鏈一體化程度，從而增強市場綜合競爭力。該交易已經順利獲得澳洲外國投資委員會的審批。

聯想控股於2016年4月份開始合併KB Food的財務數據，報告期內，KB Food收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

截至2017年
6月30日
止6個月

收入	1,324
淨利潤	39

新材料

概覽

聯想控股新材料分部主要為化工新材料業務，專注於中國化工產業轉型過程中具有增長潛力的創新產品業務。我們通過附屬公司聯泓集團從事精細化學品和化工新材料生產業務。

報告期內，我們出售了所持有的星恒電源全部股權(33.21%)，整體估值人民幣28億元，交易對價約人民幣930百萬元。此次出售主要基於我們的核心策略－戰略投資業務聚焦於金融服務、創新消費與服務、農業與食品三大領域，是我們主動調整優化投資組合，推動戰略聚焦落地的重要行動，通過此次出售我們也獲得了良好的財務回報。

報告期內，新材料板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	2,588	2,568
淨利潤	492	129
歸屬於本公司權益持有人的淨利潤	464	123

報告期內，新材料板塊實現收入人民幣2,588百萬元，同比增長1%，實現淨利潤人民幣492百萬元，同比增長281%。其中聯泓集團業務平穩，收入同比增長1%，淨利潤保持穩定。基於本公司調整投資組合、優化資產配置並進一步推動戰略聚焦的考量，於報告期內向第三方戰略投資者轉讓了所持有的星恒電源全部33.21%股權，交易對價約人民幣930百萬元，確認稅後處置收益人民幣386百萬元。

業績亮點

- 國科控股以人民幣850百萬元戰略投資聯泓新材料，實現聯泓新材料與中國科學院深厚技術積累與創新資源的對接，並優化了資本結構，為後續發展引入資源並提升業務競爭力。
- 聯泓產品結構持續優化，上半年PP專用料產品比例提高至80%；EVA高VA含量產品比例達到75%；特種EOD產品比例達到67%。創造性開發並完成新一代高端藍底薄壁注塑聚丙烯產品的試產、銷售工作，下游客戶積極採購。

聯泓集團

報告期內，聯泓集團下屬聯泓新材料成功引入國科控股人民幣850百萬元戰略投資，在改善資本結構的同時，進一步增強了公司在新材料、精細化學品領域創新研發的技術積累與發展潛力。自2016年以來，我們通過對聯泓新材料增資、管理層持股及引入國科控股戰略投資等方式，為其未來獨立發展成為新材料領域的卓越企業，並登陸資本市場奠定了堅實基礎。截至2017年6月30日，我們通過全資子公司聯泓集團持有聯泓新材料60.44%的股權。

中國科學院是中國科學研究領域的最高機構，在精細化工、尖端新材料領域有非常深厚的技術積累和大量人才儲備，國科控股作為中國科學院的對外投資及資產管理機構，本次代表中國科學院投資聯泓新材料，能夠為聯泓新材料引入中國科學院在化工新材料領域一流的研發資源與創新能力，為聯泓向尖端新材料領域拓展業務提供了強大的技術依託，有助於聯泓新材料建立新的產業優勢，加速實現其成為中國新材料領域卓越企業的戰略和願景。

在運營方面，公司持續優化產品結構，繼去年開發成功的低融共聚聚丙烯產品佔據細分市場份額第一位後，公司特殊表面活性劑產品在下游紡織助劑行業再度佔據市場份額第一位。2017年上半年，聯泓新材料PP專用料產品比例達到80%；EVA高VA含量產品比例達到75%；EOD差異化聚羧酸大單體、特殊表面活性劑產品比例達到67%，有效提升了公司在市場的競爭力和影響力，在提升公司利潤基礎上進一步增強了公司抗風險能力。

報告期內，受益於國家去產能政策，煤炭市場持續向好，聯泓集團下屬煤炭業務盈利水準進一步提升。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	2,588	2,568
淨利潤	81	54

財務投資

概覽

我們是中國另類投資行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的投資機會，通過各個財務投資平台實現增長，包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資。我們在財務投資過程中也尋求與我們戰略投資業務的協同及資源共用。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對財務投資行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬資訊來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。

包括直接財務投資在內的其他投資為我們貢獻持續的價值成長。我們持續推動已投資的價值實現，進行流動性高的一、二級市場直接投資，創造良好的現金回報。我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享資訊和相關資源，使得財務投資效益最大化。

我們選擇性的持有寫字樓為投資物業以謀求長期回報，我們持作投資的物業主要包括北京中關村地區融科資訊中心A座，B座及C座。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2017年 6月30日 止6個月	截至2016年 6月30日 止6個月
收入	324	240
投資收入及收益	2,800	415
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司利潤	110	156
淨利潤	2,368	1,081
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	2,133	940

報告期內，財務投資板塊投資收入及收益由上年同期人民幣415百萬元增加至人民幣2,800百萬元，淨利潤由上年同期人民幣1,081百萬元增加至人民幣2,368百萬元，主要由於報告期內基金組合整體估值提升以及分配和退出收益增加。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，成立於2008年，專注於TMT、醫療健康、智慧技術三大方向的早期投資。截至2017年6月30日，聯想之星共管理4支基金，管理資金規模約為人民幣15億元，累計投資境內外項目超過190個。

報告期內，聯想之星新募集三期人民幣基金及三期美元基金，在管資產規模得以擴大。截至2017年6月30日，新募集基金總額人民幣357百萬元。2017年下半年，聯想之星計劃完成三期人民幣基金和三期美元基金的最終募集。

報告期內，聯想之星投資境內外項目超過30個，涵蓋航天科技、智慧汽車、大數據、人工智能、量子科技等前沿領域，在管項目有29個實現下輪融資，北京友信宏科電子科技股份有限公司（證券代碼：871189）完成新三板掛牌，3個項目實現退出。

聯想之星依託獨特的品牌優勢和資源，自設立伊始持續在三大專注領域內進行系統佈局，並於2015年底發起成立Comet Labs人工智慧加速器，佈局全球人工智慧產業，於報告期內投資項目11個。

2014年至今，聯想之星連年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使／早期投資機構中名列前茅。

君聯資本

君聯資本是中國領先的風險投資機構之一。截至2017年6月30日，君聯資本共管理7期美元綜合基金，4期人民幣綜合基金，2期人民幣早期基金，1期美元醫療專業基金，1期人民幣醫療專業基金，2期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。2017年上半年，君聯資本新募集一支人民幣基金蘇州君駿德股權投資合夥企業（有限合夥）（簡稱「二期文化體育基金」），另外完成一支美元基金LC Fund VII, L.P.（簡稱「七期美元綜合基金」）的最終募集，在管資產規模得以擴大。截至2017年6月30日，報告期內募集基金總額人民幣29.4億元，其中新募基金二期文化體育基金的募集金額為人民幣8.59億元。

2017年下半年，君聯資本計劃完成四期人民幣綜合基金和二期文化體育基金的最終募集。君聯新募基金投資重點為TMT及創新消費、現代服務和智能製造、健康醫療、文化體育領域內的初創期及成長期中國企業及跨境機會。此外，2017年下半年，君聯資本將繼續推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回收。

報告期內，君聯資本累計完成25項新項目投資，涵蓋TMT及創新消費、現代服務和智能製造、健康醫療、文化體育等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部份退出項目10個，為聯想控股貢獻資金回款人民幣310百萬元，創造了良好的現金收益。在管企業內有3家在國內及海外資本市場完成首次公開上市，分別為富瀚微、碳元科技和藥明生物。截至2017年6月30日，君聯資本共有42家投資企業成功上市，13家企業在新三板掛牌。截至2017年6月30日，君聯資本退出項目的內部平均收益率介乎於35%至40%之間。

下表載列截至2017年6月30日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的君聯資本基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔有限 合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
<i>美元基金 (百萬美元)</i>					
LC Fund I	不適用	不適用	35	泛IT領域	附註(3)
LC Fund II	不適用	不適用	60	泛IT領域	63.46%
LC Fund III, L.P.	4/27/2006	不適用	170	泛IT領域 (擴展期投資涉及非IT領域)	65.70%
LC Fund IV, L.P.	4/15/2008	4/14/2018	350	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、 清潔技術及先進製造	29.77%
LC Fund V, L.P.	5/31/2011	5/30/2021	515	TMT、醫療健康、消費品、現代服務等	19.42%
LC Fund VI, L.P.	1/30/2014	4/17/2024	500	TMT、醫療健康、現代服務等	23.20%
LC Healthcare Fund I, L.P.	9/29/2015	2/4/2025	250	醫療健康	20.00%
LC Fund VII, L.P.	2/5/2016	2/4/2024	448	TMT、創新消費、現代服務、智能製造	22.31%
<i>人民幣基金 (人民幣百萬元)</i>					
北京君聯睿智創業投資中心 (有限合夥)	9/18/2009	9/17/2017	1,000	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、 清潔技術及先進製造	31.00%
天津君睿祺股權投資合夥 企業 (有限合夥)	3/31/2011	3/30/2019	3,632	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、 清潔技術與先進製造	31.67%
北京君聯茂林股權投資合夥 企業 (有限合夥)	9/9/2014	9/8/2022	3,204	消費品、現代服務、TMT、醫療健康等	31.21%
上海祺跡創業投資合夥企業 (有限合夥)	5/30/2015	5/29/2023	500	TMT及創新消費服務領域	16.00%
北京君聯名德股權投資合夥 企業 (有限合夥)	7/31/2015	7/30/2021	1,272	文化娛樂、運動休閒	19.65%
北京君聯新海股權投資合夥 企業 (有限合夥)	8/11/2015	8/10/2020	1,698	紅籌回歸、跨境投資及其它高成長項目	17.67%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔有限 合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
北京君聯益康股權投資合夥 企業(有限合夥)	2/5/2016	2/4/2024	1,621	醫療健康	18.50%
北京君聯慧誠股權投資合夥 企業(有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	4,321	TMT、創新消費、現代服務、 智能製造	23.15%
蘇州君駿德股權投資合夥 企業(有限合夥)	6/30/2017	6/29/2025	859	文化、體育和娛樂及創新消費服務	43.65%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) LC Fund I包括兩家有限責任公司，即：專注於中國從事投資的聯想投資有限公司及專注於海外從事投資的 Legend New-Tech Investment Limited。
- (4) LC Fund II為一家有限公司，其為我們的附屬公司並於我們的合併財務報表內合併入賬。
- (5) 北京君聯慧誠股權投資合夥企業(有限合夥)及蘇州君駿德股權投資合夥企業(有限合夥)於報告期內尚未完成最終募集。

弘毅投資

弘毅投資是中國領先的股權投資及管理機構之一。截至2017年上半年，弘毅投資共管理8期股權投資基金，2期夾層基金以及2期地產基金。報告期內，弘毅投資完成了第2期地產增值型策略基金的募集工作，募集總額為人民幣25.6億元；同時，弘毅地產基金與北京市海淀區區屬國企戰略合作的海淀科技產業空間優化基金募集工作啟動，報告期內已募集人民幣10.75億元，募集工作目前仍在持續進行，募集規模預期還將進一步增加。

弘毅PE基金主要關注國企改制、民企成長及跨境併購等方向，並持續在消費、服務、大健康、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。

對於夾層基金而言，其風險及回報介於優先債務和股本之間。弘毅夾層基金的投資策略主要集中在企業收購兼併融資、資產證券化融資、特殊機會融資（如企業過橋融資、資產抵押融資、資產重組機會等）等。

地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。

報告期內，弘毅PE基金完成了6個新項目或原有項目的追加投資，涵蓋醫療、消費、服務等多個領域的創新或成長性企業。弘毅夾層基金完成了4筆新投或追加投資，弘毅地產基金有超過3個新項目推進到交割階段。

報告期內，弘毅PE基金共完成8個項目的完全退出或部份退出，弘毅夾層基金完成5個項目的完全退出或部份退出；弘毅投資合計為聯想控股貢獻超過人民幣860百萬元的現金回款。與此同時，弘毅投資在管企業有1家企業在香港資本市場上市（弘和仁愛）。截至2017年6月30日，弘毅投資共有40家被投企業成功在境內外上市（含PIPE投資）及3家在新三板掛牌。截至2017年6月30日，弘毅投資已完全退出其於36家公司的投資，這些投資的內部收益率的中位數在17%以上。

下表載列截至2017年6月30日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的弘毅投資基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔有限 合夥份額 (%)	
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)				
<i>美元基金 (百萬美元)</i>						
Hony International Limited	不適用	不適用	29		40%	
Hony Capital II, L.P.	7/26/2004	8/31/2014	87		41%	
Hony Capital Fund III, L.P.	9/19/2006	11/10/2016	580		34%	
Hony Capital Fund 2008, L.P.	5/27/2008	6/26/2018	1,398	針對中國經濟環境和政策的發展方向，弘毅股權投資基金戰略性地專注於國企改制、民企併購和跨境併購領域的機會。行業選擇方面，專注於直接受益於中國宏觀趨勢的行業，包括消費行業、健康產業、服務業和高端製造業，並關注移動互聯網帶來的轉型機遇。	14%	
Hony Capital Fund V, L.P.	8/10/2011	12/15/2021	2,368		11%	
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.	8/18/2015	10/30/2025	1,647		16%	
<i>人民幣基金 (人民幣百萬元)</i>						
弘毅投資產業一期基金 (天津) (有限合夥)	4/24/2008	4/23/2018	5,026			30%
北京弘毅貳零壹零股權投資 中心 (有限合夥)	10/13/2010	10/12/2018	9,965		20%	
弘毅貳零壹伍 (深圳) 股權 投資基金中心 (有限合夥)	10/13/2015	10/12/2025	3,596		23%	
弘毅一期 (深圳) 夾層投資 中心 (有限合夥)	5/17/2013	9/2/2017	1,040	弘毅夾層基金重點關注企業收購兼併融資、ABS融資和特殊機會投資等領域的投資機會。	10%	
西藏達孜弘毅二期夾層基金 合夥企業 (有限合夥)	3/19/2015	10/15/2018	2,050		10%	
弘毅貳零壹伍 (深圳) 地產 投資中心 (有限合夥)	9/28/2016	9/27/2021	2,563	地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。	20%	
北京海淀科技產業空間優化 基金中心 (有限合夥)	12/8/2016	6/30/2022	1,075		5%	

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者（如適用）截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) 上表中HONY CAPITAL FUND VIII (CAYMAN), L.P.與弘毅貳零壹伍（深圳）股權投資基金中心（有限合夥）合稱為「弘毅八期基金」。
- (4) 北京海淀科技產業空間優化基金中心（有限合夥）於報告期內尚未完成最終募集。

投資性物業

我們持有的投資性物業主要包括位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A座、B座及C座，截至2017年6月30日，平均出租率約為95%。我們通過我們的全資附屬公司融科物業投資持有融科資訊中心A座和C座，以及通過附屬公司融科股份持有融科資訊中心B座。截至2017年6月30日，我們投資性物業的公允價值為人民幣103.53億元（不含自用部份）。

財務回顧

利息開支淨額

我們扣除資本化金額之利息開支淨額由截至2016年6月30日止6個月之人民幣1,576百萬元（經重列）上升至截至2017年6月30日止6個月之人民幣2,274百萬元。利息開支淨額上升主要是由於期間內平均總借貸金額的規模增長。

稅項

我們的稅項由截至2016年6月30日止6個月之人民幣515百萬元所得稅開支（經重列）變化為截至2017年6月30日止6個月之人民幣39百萬元所得稅收益。稅項之減少主要是由確認的遞延所得稅資產增加所致。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2017年6月30日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣5,827百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資（包括公司債券及私募債券），且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

現金及現金等價物

截至2017年6月30日，我們的現金及現金等價物包括銀行、現金及貨幣市場資金，為人民幣21,600百萬元，其中，人民幣佔49%，美元佔31%，歐元佔5%，其他幣種佔15%，而截至2016年12月31日為人民幣30,059百萬元，其中，人民幣佔51%，美元佔26%，港元佔10%，歐元佔4%，其他幣種佔9%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將使用已募集資金及保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	截至 2017年6月30日	截至 2016年12月31日
銀行貸款		
— 無抵押貸款	17,007	21,032
— 已擔保貸款	18,274	15,663
— 已抵押貸款	3,163	3,215
其他貸款		
— 無抵押貸款	—	30
— 已擔保貸款	7,282	7,954
— 已抵押貸款	3,629	1,043
公司債券		
— 無抵押	35,729	32,948
— 已擔保	489	784
	85,573	82,669
減：非即期部份	(61,344)	(56,516)
即期部份	24,229	26,153

截至2017年6月30日，我們的借款總額中，82%為人民幣借款（2016年12月31日：74%），17%為美元（2016年12月31日：25%），其他幣種借款為1%（2016年12月31日：1%）。如按利率是否固定劃分，其中71%為固定利率借款（2016年12月31日：89%），29%為浮動利率借款（2016年12月31日：11%）。我們的債項增加主要是由於我們的戰略投資業務的增長及擴張。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	截至 2017年6月30日	截至 2016年12月31日
1年內	24,229	26,153
1年後但2年內	32,327	15,269
2年後但5年內	24,255	36,307
5年後	4,762	4,940
	85,573	82,669

於2017年6月30日，我們有下列發行在外的公司債券：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額	截至2017年6月30日
本公司	公司債券	人民幣	2011年10月31日	7年	人民幣2,900百萬元	人民幣2,894百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣2,300百萬元	人民幣2,288百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月21日	5年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,988百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月27日	5年	人民幣740百萬元	人民幣737百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2015年10月29日	3年	人民幣1,000百萬元	人民幣996百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	人民幣1,500百萬元	人民幣1,496百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,992百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2016年11月28日	3年	人民幣3,000百萬元	人民幣2,993百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2014年5月8日	5年	1,500百萬美元	人民幣10,132百萬元
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	人民幣4,000百萬元	人民幣3,980百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2017年3月16日	5年	500百萬美元	人民幣3,360百萬元
正奇金融	擔保債券	人民幣	2015年9月16日	3年	人民幣500百萬元	人民幣490百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2016年3月3日	3年	人民幣400百萬元	人民幣398百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2016年11月17日	1-3年	人民幣830百萬元	人民幣649百萬元
君創租賃	私募證券	人民幣	2017年3月28日	3年	人民幣500百萬元	人民幣505百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2017年6月23日	3-4年	人民幣1,318百萬元	人民幣1,320百萬元

截至2017年6月30日，我們上述債券的年度利率介乎3.30%至7.00%。

截至2017年6月30日，本公司有人民幣830億元的未動用銀行信貸額度。本公司與中國多家主要銀行達成正式或非正式的合作協定。根據此等協定，銀行授予本公司一般信貸額度以支援本公司的資金需求。動用此等信貸額度前需獲得銀行根據中國的銀行法規對具體項目的審批。

流動比率及債務權益比率

2017年6月30日 2016年12月31日

流動比率 (倍)	1.0	1.0
債務權益比率	83.1%	76.3%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2016年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。

債務權益比率

債務權益比率為各財務期末淨債務（借款總額減現金及現金等價物）佔權益總額的百分比。報告期末與2016年12月31日相比債務權益比率上升主要由於我們的淨債務規模的增長，該淨債務未扣減人民幣177億元的三個月以上定期存款和理財產品。

抵押資產

截至2017年6月30日，我們將人民幣177億元（2016年12月31日：人民幣130億元）的資產抵押以獲得貸款。

或有負債

我們的或有負債主要包含(i)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務擴張的貸款提供的股東擔保，及(ii)我們附屬公司在金融服務業務下向中小企業從若干銀行取得的借款提供的財務擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2017年6月30日以及2016年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣107百萬元及人民幣108百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2017年6月30日	2016年12月31日
擔保業務的財務擔保	3,934	3,751
其他擔保		
— 關聯方	2,025	2,022
— 非關聯方	13,551	6,507

匯率波動風險及任何相關對沖

我們在全球運營，因此面對多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及人民幣、美元及歐元。外匯風險來自非以附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外業務投資淨額。我們各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以盡量減低外匯風險，以及訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險（如果適用）。

首次公開發行募集資金用途

本公司首次公開發行募集資金淨額約為147.5億港元（約為人民幣116.4億元，包括部份行使超額配股權所得款項），擬以本公司招股說明書所披露的方式使用。

截至2017年6月30日，本公司已使用人民幣20億元用於歸還2015年到期的公司債券的部份金額，使用人民幣3.42億元用於日常營運資金，剩餘款項已被存入香港持牌銀行。

股息

本公司董事會建議不派發截至2017年6月30日止6個月的中期股息（截至2016年6月30日止6個月：無）。

期後事項

於2017年7月7日，本公司完成向中國合格投資者公開發行的聯想控股股份有限公司2017年公司債券（第一期）的發行工作，債券發行期限為5年期，實際發行規模為人民幣25億元，最終票面利率為5.05%。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情

截至2017年6月30日，本公司及其附屬公司共僱傭員工64,899名。

本公司深知一流的投資控股公司需要投資控股公司領域高效能的專業隊伍，全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定市場競爭力的整體薪酬水平。因此，本公司對高級管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點相匹配的、具有市場競爭力的全面薪酬體系：

1. 本公司的高級管理人員（「高管人員」）包括本公司的總裁、常務副總裁、高級副總裁、財務負責人和董事會秘書，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成。本公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵由董事會根據本公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及業績表現確定，並根據本公司業績及高管績效目標的達成情況確定績效結果。i)年度薪酬由年度基本工薪（根據高管人員所承擔的工作職責確定）及目標獎金（按照高管人員基本工薪的一定比例作為年度目標獎金的計算基數，結合本公司年度整體業績，依據高管年度績效表現綜合計算確定）構成；及ii)福利包括基本社會保障福利和本公司補充福利。
2. 本公司的一般僱員年度薪酬構成包括基本工薪、目標獎金兩部份。i)基本工薪體現為崗位工薪，根據僱員所承擔的工作職責、僱員的業績表現及所具備的能力水平付薪；及ii)目標獎金按照僱員基本工薪的一定比例確定為計算基數，並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合計算確定。除此之外，本公司還為員工建立了基本社會保障福利和本公司補充福利。
3. 為吸引和激勵人才更好地為本公司可持續發展創造價值，促進本公司戰略目標的實現，2016年3月、2016年6月分別獲得董事會、本公司股東大會批准中長期激勵計劃的設計框架。本公司於2016年底完成了中長期激勵計劃的落實實施。

根據中國及其他海外司法管轄區的相關法律及法規，本公司為僱員提供福利政策，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷險、失業保險、生育保險及住房公積金。

簡明合併中期收益表

截至2017年6月30日止6個月

	附註	未經審計	
		截至6月30日止6個月	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
持續經營業務			
銷售商品及服務		142,088,020	130,486,684
利息收入		731,400	364,574
利息開支		(336,949)	(109,310)
利息淨收入		394,451	255,264
總收入	5	142,482,471	130,741,948
銷售成本	7	(121,242,675)	(109,273,390)
毛利		21,239,796	21,468,558
銷售及分銷開支	7	(9,649,598)	(7,779,971)
一般及行政開支	7	(12,444,386)	(11,726,961)
投資收入及收益	6	5,149,009	1,444,796
其他收入及收益(淨額)		117,643	1,885,895
財務收入	8	391,044	257,645
財務成本	8	(2,274,262)	(1,576,301)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司利潤		422,236	539,495
除所得稅前利潤		2,951,482	4,513,156
所得稅收益／(開支)	9	39,237	(515,440)
持續經營業務於期內產生的利潤		2,990,719	3,997,716
終止經營業務			
終止經營業務於期內產生的利潤		—	243,327
期內利潤		2,990,719	4,241,043
以下各方應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		2,687,069	2,583,777
— 永續證券持有人		103,931	—
— 非控制性權益		199,719	1,657,266
		2,990,719	4,241,043
本公司權益持有人應佔利潤來自			
— 持續經營業務		2,687,069	2,469,556
— 終止經營業務		—	114,221
		2,687,069	2,583,777

簡明合併中期收益表
截至2017年6月30日止6個月

	附註	未經審計	
		截至6月30日止6個月	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	10		
— 持續經營業務		1.15	1.05
— 終止經營業務		—	0.05
		<u>1.15</u>	<u>1.10</u>
每股攤薄盈利	10		
— 持續經營業務		1.14	1.05
— 終止經營業務		—	0.05
		<u>1.14</u>	<u>1.10</u>
股息	20	<u>570,208</u>	<u>518,346</u>

簡明合併中期綜合收益表
截至2017年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
期內利潤	<u>2,990,719</u>	<u>4,241,043</u>
其他綜合(虧損)/收益：		
不會被重新分類至收益表的項目		
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	267,386	(290,097)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估 (扣除稅項)	93,545	—
往後可被重新分類至收益表的項目		
貨幣換算差額	(106,208)	1,800,446
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益/(虧損)	67,979	(81,382)
可供出售金融資產公允價值變動(扣除稅項)	(300,380)	(128,162)
因出售可供出售金融資產而將投資重估儲備 重新分類到綜合損益表	(1,147,601)	(640,361)
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	<u>(781,601)</u>	<u>(252,590)</u>
期內其他綜合(虧損)/收益(扣除稅項)	<u>(1,906,880)</u>	<u>407,854</u>
期內綜合收益總額	<u><u>1,083,839</u></u>	<u><u>4,648,897</u></u>
以下各方應佔：		
— 本公司權益持有人	1,150,347	2,515,721
— 永續證券持有人	103,931	—
— 非控制性權益	<u>(170,439)</u>	<u>2,133,176</u>
	<u><u>1,083,839</u></u>	<u><u>4,648,897</u></u>
本公司權益持有人期內綜合收益總額來自：		
— 持續經營業務	1,150,347	2,405,407
— 終止經營業務	—	110,314
	<u><u>1,150,347</u></u>	<u><u>2,515,721</u></u>

簡明合併中期資產負債表

截至2017年6月30日

	附註	未經審計 於2017年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2016年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
租賃土地及土地使用權		4,236,989	3,022,885
物業、廠房及設備		20,232,828	19,607,015
投資物業	11	10,457,479	10,111,584
無形資產		59,771,928	59,935,496
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資		14,078,202	11,931,574
按公允價值計量且變動計入損益的 聯營公司投資		16,375,989	15,515,436
可供出售金融資產		9,896,988	9,848,802
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產		1,696,993	1,347,003
向客戶發放的貸款		1,263,121	769,988
遞延所得稅資產		10,600,844	9,059,680
其他非流動資產		9,873,965	7,642,883
		158,485,326	148,792,346
流動資產			
存貨		22,915,804	20,996,965
開發中物業		229,615	183,669
貿易應收款項及應收票據	12	36,721,547	41,158,176
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	13	42,702,691	52,621,172
可供出售金融資產		6,300,541	30,000
向客戶發放的貸款		11,269,554	10,660,810
衍生金融資產		352,072	964,752
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產		3,998,175	4,016,651
受限存款		1,417,297	1,874,463
銀行存款		11,441,666	10,900,422
現金及現金等價物		21,599,643	30,059,402
		158,948,605	173,466,482
總資產		317,433,931	322,258,828

簡明合併中期資產負債表（續）

截至2017年6月30日

	附註	未經審計 於2017年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2016年 12月31日 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		2,356,231	2,356,231
儲備		50,372,979	49,909,925
本公司權益持有人應佔總權益			
非控制性權益		52,729,210	52,266,156
永續證券	14	18,718,495	18,069,455
向非控制性權益簽出認沽期權	16(iv)	6,919,219	—
		(1,343,399)	(1,343,399)
總權益		77,023,525	68,992,212
負債			
非流動負債			
借款	18	61,343,992	56,516,221
遞延收入		3,866,882	3,798,833
退休福利責任		2,613,774	2,790,929
撥備	19	1,865,019	2,075,099
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債		801,000	—
遞延所得稅負債		4,535,309	4,676,491
其他非流動負債	17	3,931,576	4,100,046
		78,957,552	73,957,619
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	15	49,217,116	49,233,992
其他應付款項及預提費用	16	73,309,720	87,788,354
衍生金融負債		819,005	367,619
撥備	19	5,702,244	6,831,179
預收客戶款項		2,776,668	2,870,695
遞延收入		4,008,487	3,894,168
應交所得稅		1,390,429	2,169,581
借款	18	24,229,185	26,153,409
		161,452,854	179,308,997
總負債		240,410,406	253,266,616
權益及負債總額		317,433,931	322,258,828
流動資產淨額		(2,504,249)	(5,842,515)
總資產減流動負債		155,981,077	142,949,831

簡明合併中期權益變動表
截至2017年6月30日止6個月

未經審計

	本公司權益持有人應佔											向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元	總計 人民幣千元	
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬 儲備 人民幣千元	於限制性 股票激勵 計劃內 持有之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元			非控制性 權益 人民幣千元
於2017年1月1日	2,356,231	11,281,940	311,807	1,718,251	1,724,078	(269,831)	155,659	(1,681,059)	3,888,806	32,780,274	-	18,069,455	(1,343,399)	68,992,212
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,687,069	103,931	199,719	-	2,990,719
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,690	-	(300,380)
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	-	(317,070)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
可供出售金融資產後重新 分類至收益表	-	-	-	(914,004)	-	-	-	-	-	-	-	(233,597)	-	(1,147,601)
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	67,979	-	-	(321,375)	-	-	-	-	-	-	67,979
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	68,440	-	-	-	-	(677,663)	-	(999,038)
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	148,997	-	217,437
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	(298,399)	-	-	-	192,191	-	(106,208)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	183,224	-	267,386
由物業、廠房及設備重列為 投資物業之重估	-	-	-	93,545	-	-	-	-	84,162	-	-	-	-	93,545
期內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(1,069,550)	-	-	(252,935)	(298,399)	84,162	2,687,069	103,931	(170,439)	-	1,083,839
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154,329	-	154,329
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,364	-	8,364
與非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(229,514)	-	-	(135,405)	-	(364,919)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	495,434	-	495,434
發行永續資本證券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,815,288	-	-	6,815,288
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(104)	-	-	1,838	-	1,734
分佔聯營公司購股權儲備	-	-	-	-	1,133	-	-	-	(13,414)	-	-	-	-	1,133
分佔聯營公司其它儲備	-	-	-	-	183,305	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,414)
根據股票激勵計劃購買限制性股票 宣派股息	-	-	-	-	-	(58,491)	-	-	-	-	-	326,846	-	510,151
於2017年6月30日	2,356,231	11,281,940	311,807	648,701	1,908,516	(328,322)	(97,276)	(1,979,458)	3,729,936	34,897,135	6,919,219	18,718,495	(1,343,399)	77,023,525

簡明合併中期權益變動表 (續)

截至2017年6月30日止6個月

未經審計

	本公司權益持有人應佔										總計 人民幣千元	
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬 儲備 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元		向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元
於2016年1月1日	2,356,231	11,281,940	191,599	2,755,586	1,372,899	74,202	(2,606,523)	4,888,927	28,581,654	17,513,967	(1,343,399)	65,067,083
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	2,583,777	1,657,266	-	4,241,043
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	(60,316)	-	-	-	-	-	(67,846)	-	(128,162)
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	-	(471,890)	-	-	-	-	-	(168,471)	-	(640,361)
出售可供出售金融資產後重新 分類至收益表	-	-	-	(81,382)	-	(226,855)	-	-	-	-	-	(81,382)
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司的其他綜合虧損	-	-	-	-	-	151,574	-	-	-	330,623	-	482,197
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	710,465	-	-	1,089,981	-	1,800,446
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	-	-	(89,652)	-	(200,445)	-	(290,097)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
期內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(613,588)	-	(75,281)	710,465	(89,652)	2,583,777	2,133,176	-	4,648,897
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	6,974	-	4,189	-	11,163
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(311,392)	-	(311,392)
與非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	(738,837)	-	(229,858)	-	(968,695)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,181	-	60,181
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	10,960	-	2,161	-	13,121
股權報酬	-	-	-	-	135,745	-	-	-	-	300,049	-	435,794
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(518,346)	(477,497)	-	(995,843)
於2016年6月30日	2,356,231	11,281,940	191,599	2,141,998	1,508,644	(1,079)	(1,896,058)	4,078,372	30,647,085	18,994,976	(1,343,399)	67,960,309

簡明合併中期現金流量表
截至2017年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2017年	2016年
	人民幣千元	(經重列) 人民幣千元
經營活動的現金流量		
持續經營業務經營使用的現金	(7,237,593)	(2,915,648)
已付所得稅	(2,644,912)	(1,799,073)
持續經營業務經營活動所用現金	(9,882,505)	(4,714,721)
終止經營業務經營活動所產生的現金	–	3,305,070
經營活動所用現金淨額	(9,882,505)	(1,409,651)
投資活動的現金流量		
購置物業、廠房及設備以及無形資產	(3,763,677)	(3,639,107)
出售物業、廠房及設備以及無形資產的所得款項	18,008	1,114,585
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	(1,057,203)	(708,015)
出售以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項	687,909	206,606
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產收取的股息	188,720	149,909
注資於以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	(1,045,906)	(1,069,982)
以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司分派	1,065,445	793,093
收購及注資於以權益會計法入賬的聯營公司及合營公司	(1,278,478)	(24,801)
部份出售以權益會計法入賬的聯營公司的所得款項	1,824,963	14,163
採用權益會計法入賬的聯營公司的分派	76,460	21,014
購買可供出售金融資產	(7,155,904)	(3,162,003)
出售可供出售金融資產所得款項	775,242	1,095,981
可供出售金融資產的股息	163,384	209,877
收購附屬公司(扣除所收購現金)	(354,646)	(998,112)
收回處置終止經營業務應收款項及出售附屬公司(扣除所出售現金)	11,528,799	351,056
償還或有代價及遞延代價	(9,873,418)	–
已收利息	204,321	218,657
三個月以上定期存款增加	(814,005)	(3,833,375)
持續經營業務投資活動所用現金	(8,809,986)	(9,260,454)
終止經營業務投資活動所用現金	–	(48,656)
投資活動所用現金淨額	(8,809,986)	(9,309,110)

簡明合併中期現金流量表（續）

截至2017年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
		(經重列)
融資活動的現金流量		
借款所得款項	35,810,157	32,842,770
償還借款	(37,101,640)	(26,719,481)
支付新股發行費用	–	(240,883)
購回股份	(58,491)	–
發行永續證券	6,815,288	–
發行以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	801,000	–
非控制性權益注資	652,074	7,000
向非控制性權益分派	–	(476,373)
與非控制性權益的交易	(218,979)	(1,051,192)
發行債券所得現金（扣除發行成本）	5,230,895	2,396,000
已付利息	(1,937,895)	(1,251,113)
持續經營業務融資活動所得現金	9,992,409	5,506,728
終止經營業務融資活動所得現金	–	2,577,652
融資活動產生現金淨額	9,992,409	8,084,380
持續經營業務所產生的淨現金流出	(8,700,082)	(8,468,447)
終止經營業務所產生的淨現金流入	–	5,834,066
現金及現金等價物減少淨額	(8,700,082)	(2,634,381)
期初現金及現金等價物	30,059,402	34,802,953
現金及現金等價物匯兌收益	240,323	168,418
期末現金及現金等價物	21,599,643	32,336,990

簡明合併中期財務資料附註

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司（「本公司」）為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，註冊資本為人民幣23.56億元。本公司股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。

戰略投資包括下述行業的業務經營：(a) IT行業，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b)金融服務行業，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付及互聯網金融服務及信託服務，以及向客戶提供定製的金融服務解決方案；(c)創新消費與服務行業，主要提供綜合醫療健康服務、物流服務、租車業務、企業數字營銷解決方案及互聯網醫療健康服務；(d)農業與食品行業，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；及(e)新材料行業，主要從事精細化學品和能源材料生產業務。

本公司之附屬公司亦從事房地產行業，主要是從事寫字樓租賃服務、住宅地產及寫字樓的開發和銷售以及物業的管理，其中從事住宅地產及寫字樓的開發、銷售服務以及物業的管理服務已於2016年下半年被出售予融創房地產集團有限公司及部份附屬公司之少數股東，比較數字已經重列以符合本期之列報。

財務投資平台主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益。聯想控股集團亦對科技類創業公司作出早期或「天使」投資、對其他實體進行少數股權投資。

2. 編製基準

截至2017年6月30日止6個月的本公司及其附屬公司未經審計簡明合併中期財務資料乃根據國際會計準則（「國際會計準則」）第34號「中期財務報告」編製。簡明合併中期財務資料應連同按照國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製的本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

3. 會計政策

除下文所述者外，應用的會計政策與本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度的年度財務報表所應用者一致。

本公司及其附屬公司已採納以下於2017年1月1日開始的會計期間強制應用的修訂及詮釋：

國際會計準則第12號（修訂）	所得稅
國際會計準則第7號（修訂）	現金流量表

採納上述修訂及詮釋對本簡明合併中期財務資料並無任何重大財務影響。

下列新準則及準則的修訂於2017年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

國際財務報告準則第15號	客戶合同收入 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第9號	金融工具 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第16號	租賃 ⁽²⁾

(1) 於2018年1月1日開始的會計期間生效

(2) 於2019年1月1日開始的會計期間生效

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及準則的修訂。本公司正在評估以上新準則和準則的修訂的影響。

4. 估計

編製簡明合併中期財務資料要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額。實際結果可能有別於此等估計。

於編製本簡明合併中期財務資料時，管理層在應用本公司及其附屬公司會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的重要來源與本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度的年度財務報表所應用者相同。

5. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部份配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

本公司及其附屬公司的六個須匯報分部如下：

- 信息技術分部（「IT」分部），主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付及互聯網金融服務及信託服務，以向客戶提供定製的金融服務；
- 創新消費與服務分部，主要提供綜合醫療健康服務、物流服務、租車業務、企業數字營銷解決方案及互聯網醫療健康服務；
- 農業與食品分部，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；
- 新材料分部，包括精細化學品和能源材料生產業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金，風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益；亦進行科技類早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資；亦向消費者及企業提供寫字樓租賃服務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據稅前利潤這一指標評估各經營分部的表現。

收入及利潤

截至2017年6月30日止6個月

	未經審計								
	持續經營業務								
	戰略投資			其他					
	IT	金融服務	創新消費 與服務	農業與食品	新材料	財務投資	未分攤	抵銷	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入									
銷售／提供服務予外部客戶	134,671,854	1,277,305	1,222,483	2,008,177	2,588,423	319,778	-	-	142,088,020
淨利息收入	-	394,451	-	-	-	-	-	-	394,451
分部間銷售／提供服務	-	15,887	-	-	-	3,958	-	(19,845)	-
總計	<u>134,671,854</u>	<u>1,687,643</u>	<u>1,222,483</u>	<u>2,008,177</u>	<u>2,588,423</u>	<u>323,736</u>	<u>-</u>	<u>(19,845)</u>	<u>142,482,471</u>
分部業績									
除所得稅前(虧損)/利潤	(371,792)	882,018	(355,647)	159,176	692,263	2,605,649	(660,185)	-	2,951,482
所得稅抵免/(開支)	527,511	(187,802)	(9,287)	(17,786)	(200,338)	(238,107)	165,046	-	39,237
期內利潤/(虧損)	<u>155,719</u>	<u>694,216</u>	<u>(364,934)</u>	<u>141,390</u>	<u>491,925</u>	<u>2,367,542</u>	<u>(495,139)</u>	<u>-</u>	<u>2,990,719</u>
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(2,414,445)	(6,487)	(123,107)	(54,731)	(182,693)	(43,592)	(8,365)	-	(2,833,420)
非流動資產的減值損失	(81,879)	-	-	(27,352)	-	-	-	-	(109,231)
投資收入及收益	1,601,008	157,651	4,866	22,425	563,513	2,799,546	-	-	5,149,009
財務收入	132,383	12,259	6,426	5,064	1,093	(400)	304,711	(70,492)	391,044
財務成本	(958,483)	(82,473)	(124,673)	(27,499)	(97,633)	(226,678)	(843,202)	86,379	(2,274,262)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司 公司及合營公司(虧損)/利潤	(11,329)	147,199	91,740	55,574	28,580	110,472	-	-	422,236
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(614,381)	-	-	-	-	(33,170)	-	-	(647,551)
資本開支	3,571,133	10,975	184,344	95,457	37,282	37,899	16,297	-	3,953,387

截至2016年6月30日止6個月

未經審計

	持續經營業務						終止經營業務		總計			
	戰略投資						抵銷					
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與 食品 人民幣千元	新材料 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	小計 人民幣千元	房地產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部收入												
銷售／提供服務予外部客戶	125,234,030	281,705	940,651	1,224,838	2,568,537	236,923	-	-	130,486,684	4,241,966	-	134,728,650
淨利息收入	-	255,264	-	-	-	-	-	-	255,264	-	-	255,264
分部間銷售／提供服務	-	17,581	-	-	-	2,733	-	(20,314)	-	-	-	-
總計	125,234,030	554,550	940,651	1,224,838	2,568,537	239,656	-	(20,314)	130,741,948	4,241,966	-	134,983,914
分部業績												
除所得稅前利潤／(虧損)	2,602,884	1,310,412	(275,989)	40,189	128,813	1,136,035	(425,157)	(4,031)	4,513,156	716,924	(66,785)	5,163,295
所得稅(開支)／抵免	(359,907)	(187,968)	(3,233)	(15,167)	-	(55,454)	106,289	-	(515,440)	(406,812)	-	(922,252)
期內利潤／(虧損)	2,242,977	1,122,444	(279,222)	25,022	128,813	1,080,581	(318,868)	(4,031)	3,997,716	310,112	(66,785)	4,241,043
其他分部資料：												
折舊和攤銷	(2,455,322)	(3,700)	(80,697)	(27,251)	(172,354)	(4,074)	(2,439)	-	(2,745,837)	(7,532)	-	(2,753,369)
投資收入及收益	-	993,397	(13,671)	6,662	47,457	414,982	-	(4,031)	1,444,796	(3,421)	-	1,441,375
財務收入	92,172	4,073	1,313	1,102	6,556	356	329,813	(177,740)	257,645	38,289	-	295,934
財務成本	(740,838)	(36,184)	(104,356)	(28,621)	(132,492)	(30,936)	(698,195)	195,321	(1,576,301)	(143,525)	-	(1,719,826)
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司 利潤／(虧損)	33,833	81,128	212,597	26,854	28,642	156,441	-	-	539,495	(1,205)	(66,785)	471,505
除折舊和攤銷之外的重大 非現金項目	(550,534)	-	-	-	-	-	-	-	(550,534)	-	-	(550,534)
資本開支	3,235,892	12,987	346,480	42,619	23,029	3,887	33,746	-	3,698,640	6,530	-	3,705,170

資產及負債

於2017年6月30日

未經審計

		持續經營業務								
		戰略投資			總計					
		IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	新材料 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產		<u>170,033,667</u>	<u>44,686,450</u>	<u>9,292,027</u>	<u>7,992,173</u>	<u>8,324,207</u>	<u>67,799,519</u>	<u>15,048,817</u>	<u>(5,742,929)</u>	<u>317,433,931</u>
分部負債		<u>150,538,204</u>	<u>30,878,578</u>	<u>4,662,927</u>	<u>3,369,092</u>	<u>5,823,009</u>	<u>10,751,503</u>	<u>40,130,022</u>	<u>(5,742,929)</u>	<u>240,410,406</u>

採用權益會計法入賬的
聯營公司及合營公司投資
按公允價值計量且變動計入
損益的聯營公司投資

於2016年12月31日

		經審計								
		戰略投資			總計					
		IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	新材料 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產		<u>180,178,870</u>	<u>37,126,517</u>	<u>8,727,463</u>	<u>7,815,411</u>	<u>8,808,065</u>	<u>70,585,125</u>	<u>15,821,770</u>	<u>(6,804,393)</u>	<u>322,258,828</u>
分部負債		<u>166,090,476</u>	<u>23,925,051</u>	<u>6,229,855</u>	<u>2,900,051</u>	<u>6,905,768</u>	<u>10,480,369</u>	<u>43,539,439</u>	<u>(6,804,393)</u>	<u>253,266,616</u>

採用權益會計法入賬的
聯營公司及合營公司投資
按公允價值計量且變動計入
損益的聯營公司投資

(a) 來自外部客戶的總收入

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
中國	39,454,171	43,718,550
海外國家及地區	103,028,300	91,265,364
總計	<u>142,482,471</u>	<u>134,983,914</u>

(b) 非流動資產

	未經審計	經審計
	於2017年	於2016年
	6月30日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
中國	51,609,100	49,144,162
海外國家及地區	43,471,315	44,435,497
總計	<u>95,080,415</u>	<u>93,579,659</u>

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

6. 投資收入及收益

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2017年	2016年
	人民幣千元	(經重列) 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	2,198,440	470,755
出售可供出售金融資產的收益	1,393,976	667,023
出售附屬公司的收益	6,852	6,308
可供出售金融資產的股息收入	154,062	208,931
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的 公允價值收益／(虧損)及股息收入	958,678	(96,632)
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的 公允價值收益及股息收入	423,846	183,621
其他	13,155	4,790
	<u>5,149,009</u>	<u>1,444,796</u>

7. 按性質劃分的開支

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2017年	2016年
	人民幣千元	(經重列) 人民幣千元
已出售存貨的成本	112,518,709	101,947,588
僱員福利開支	13,077,553	11,883,454
辦公及管理費用	2,640,871	2,751,466
廣告成本	3,196,540	2,507,853
折舊及攤銷	2,833,420	2,745,837
非金融資產的減值損失	109,231	—
客戶支持服務	1,070,361	867,242
諮詢及專業費用	982,031	783,456
試驗及測試	118,759	189,038
經營租賃付款	578,029	468,208
稅金及附加	357,357	420,969
運輸費用	249,250	297,404
存貨減值	199,870	19,246
其他費用(i)	5,404,678	3,898,561
	143,336,659	128,780,322

- (i) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

8. 財務收入及成本

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2017年	2016年
	人民幣千元	(經重列) 人民幣千元
利息費用：		
— 銀行貸款及授信利息	976,014	591,176
— 其他貸款利息	299,899	184,630
— 債券利息	801,328	663,440
保理成本	179,425	108,832
或有代價及認沽期權負債利息成本	14,311	23,077
承擔費用	3,285	5,146
	<u>2,274,262</u>	<u>1,576,301</u>
財務成本		
財務收入：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(374,144)	(184,452)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(16,900)	(73,193)
	<u>(391,044)</u>	<u>(257,645)</u>
財務收入		
淨財務成本	<u>1,883,218</u>	<u>1,318,656</u>

9. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2017年	2016年
	人民幣千元	(經重列) 人民幣千元
即期所得稅	<u>1,512,265</u>	<u>1,303,592</u>
遞延所得稅	<u>(1,551,502)</u>	<u>(788,152)</u>
所得稅(收益)/開支	<u>(39,237)</u>	<u>515,440</u>

10. 每股盈利

每股基本盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔利潤除以已發行普通股加權平均數計算。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2017年	2016年 (經重列)
已發行普通股的加權平均數 (千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為限制性股權激勵計劃所持有股份的加權平均數 (千股)	(18,022)	—
用於計算基本每股收益的股數 (千股)	<u>2,338,209</u>	<u>2,356,231</u>
本公司權益持有人應佔基本盈利 (人民幣千元)		
— 持續經營業務	2,687,069	2,469,556
— 終止經營業務	—	114,221
	<u>2,687,069</u>	<u>2,583,777</u>
對盈利的攤薄影響 (人民幣千元) (i)	(1,743)	(5,322)
限制性股票產生的潛在攤薄影響 (千股) (ii)	18,022	—
本公司權益持有人應佔攤薄盈利 (人民幣千元)		
— 持續經營業務	2,685,326	2,464,234
— 終止經營業務	—	114,221
	<u>2,685,326</u>	<u>2,578,455</u>
用於計算攤薄每股收益的已發行普通股份的 加權平均股數 (千股) (ii)	<u>2,356,231</u>	<u>2,356,231</u>
每股盈利		
— 基本 (人民幣元)		
— 持續經營業務	1.15	1.05
— 終止經營業務	—	0.05
	<u>1.15</u>	<u>1.10</u>
— 攤薄 (人民幣元)		
— 持續經營業務	1.14	1.05
— 終止經營業務	—	0.05
	<u>1.14</u>	<u>1.10</u>

- (i) 對盈利的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具（即購股權和長期激勵獎勵）的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。
- (ii) 攤薄每股收益是根據調整已發行普通股份的加權平均數來計算的，其假設所有攤薄潛在普通股份已經轉換。本公司的攤薄潛在普通股份包含在限制性股票激勵計劃下發行的股票。能夠以公允值（公司當年股票的平均市場價）轉換的股份數目，需要根據依附於餘下未授予的限制性激勵股份認購權的貨幣價值來計算。以上計算的股票數額與假設限制性股票轉換為普通股票後已發行股票的數量相比較，對其差額進行調整，已達到攤薄每股收益的股份數額的加權平均數。

11. 投資物業

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2017年	2016年
	(經重列)	
	人民幣千元	人民幣千元
於期初	10,111,584	10,219,472
本期增加	25,168	–
公允價值收益	186,676	192,091
– 持續經營業務	186,676	202,245
– 終止經營業務	–	(10,154)
轉至物業、廠房及設備	–	(43,069)
由物業、廠房及設備轉至投資物業的公允價值	134,051	–
於期末	<u>10,457,479</u>	<u>10,368,494</u>

本公司及其附屬公司於2017年6月30日及2016年12月31日持有的投資物業乃根據獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司（「仲量聯行」）進行的估值重估。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業相關地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。自2016年12月31日起，估值方法並無任何變動。

於2017年6月30日及2016年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第三層級乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值收益乃計入簡明合併中期收益表內的「其他收入及收益」。

12. 貿易應收款項及應收票據

	未經審計 於2017年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2016年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項	33,224,606	37,640,837
應收票據	690,850	1,383,867
融資租賃產生的應收款項	3,634,464	2,863,537
減：壞賬撥備	(828,373)	(730,065)
	<u>36,721,547</u>	<u>41,158,176</u>

本公司及其附屬公司IT分部授予客戶的信貸期限為0至120日，其他分部並無明確信貸期限。

於2017年6月30日及2016年12月31日，貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2017年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2016年 12月31日 人民幣千元
3個月內	30,503,306	34,213,481
3至6個月	959,981	2,218,385
6個月至1年	974,571	905,399
1至2年	607,795	216,924
2至3年	126,978	41,917
超過3年	51,975	44,731
	<u>33,224,606</u>	<u>37,640,837</u>

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

13. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	未經審計 於2017年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2016年 12月31日 人民幣千元
應收零件分包商款項	13,474,859	17,026,714
預付款項	12,220,630	10,363,030
預付稅項	7,723,364	5,359,974
應收關聯方款項	1,734,477	1,160,217
向供應商提供的墊款	2,059,766	1,395,915
應收保證金	428,678	446,047
向僱員提供的墊款	82,890	101,955
付運至客戶途中產品	187,930	207,985
保險理賠	198,388	22,431
處置終止經營業務之應收款項	1,516,393	12,891,000
應收股權轉讓款	1,453,345	332,676
其他	1,702,437	3,379,923
	42,783,157	52,687,867
減：壞賬撥備	(80,466)	(66,695)
	42,702,691	52,621,172

14. 永續證券

期內，聯想集團透過其全資附屬公司Lenovo Perpetual Securities Limited (「發行人」) 發行合共10億美元永續證券。所得款項淨額約9.91億美元。證券於首5年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首5年按每年5.375%的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。倘發行人及聯想集團(作為證券之擔保人)並無(a)向其股東宣派或派付股息或(b)於各分派支付期內取消或削減其股本，則由聯想集團酌情決定是否分派票息。由於永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益。

15. 貿易應付款項及應付票據

	未經審計 於2017年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2016年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	43,098,192	43,836,895
應付票據	6,118,924	5,397,097
	<u>49,217,116</u>	<u>49,233,992</u>

於2017年6月30日及2016年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2017年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2016年 12月31日 人民幣千元
0至30日	25,576,209	24,303,028
31至60日	8,985,451	12,169,486
61至90日	6,743,702	5,444,328
91日至1年	1,737,852	1,879,918
超過1年	54,978	40,135
	<u>43,098,192</u>	<u>43,836,895</u>

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

16. 其他應付款項及預提費用

	未經審計 於2017年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2016年 12月31日 人民幣千元
應付零件分包商款項	30,686,444	35,131,133
收費調整撥備(i)	10,115,507	11,699,646
預提費用	10,098,118	10,230,639
應付工資	2,146,502	2,939,559
其他應付稅項	1,800,481	1,786,792
應付關聯方款項(ii)	154,347	552,461
應付保證金	1,032,852	477,747
應付專利費	835,819	769,008
應付社會保險費	794,505	732,498
遞延代價(iii)	314,120	10,474,978
簽出認沽期權負債(iv)	1,519,498	1,547,992
應付利息	765,984	605,760
應付股利 (附註20)	569,879	466
待贖回出讓貸款	5,587,828	5,584,850
其他	6,887,836	5,254,825
	73,309,720	87,788,354

- (i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 2017年6月30日應付關聯方款項為無息且無抵押，2016年12月31日應付關聯方款項人民幣281百萬元為無抵押並按6.5%至8%計息，其餘款項為無息且無抵押之應付款項。
- (iii) 根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須向相關賣方以現金支付遞延代價，已計入流動及非流動負債。應付於Google Inc.的遞延代價已於本期支付。
- (iv) 根據聯想集團與仁寶電腦工業股份有限公司（「仁寶」）於2012年訂立的合營協議，成立合營公司（「合營公司」）生產筆記本電腦產品及其相關部件，聯想集團及仁寶分別向對方授予認沽期權及認購期權，使聯想集團有權向仁寶購買或仁寶有權向聯想集團出售仁寶於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於2019年10月1日及2017年10月1日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高達750百萬美元。

於認沽期權行使時可能應付的金融負債初步按公允價值於其他非流動負債確認，並相應直接自權益項下的就非控制性權益簽出認沽期權人民幣1,343百萬元扣除。於每個資產負債表日，合營公司的預期表現變動會導致認沽期權負債需要按其公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

由於此認沽期權可於2017年10月1日後任何時間行權，因此本期將其重分類至其他應付款項及預提費用。

17. 其他非流動負債

	未經審計 於2017年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2016年 12月31日 人民幣千元
遞延代價(i)	169,848	173,924
預先收到的政府獎勵及補助(ii)	900,916	1,164,597
不利的租賃合約承擔	478,171	514,076
長期應付款	1,736,296	1,577,309
其他	646,345	670,140
	3,931,576	4,100,046

- (i) 就若干業務合併而言，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，與或有代價及遞延代價現值有關的非流動負債已獲確認。於每個資產負債表日，預期表現變動會導致或有代價需要按其公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於簡明合併中期收益表內確認。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於2017年6月30日及2016年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	未經審計 於2017年 6月30日	經審計 於2016年 12月31日
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元
Google Inc.	-	1,448百萬美元

- (ii) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入簡明合併中期收益表。與資產有關的政府獎勵及補助按有關資產之預計年期以直線法在簡明合併中期收益表確認。

18. 借款

	未經審計 於2017年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2016年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
－ 無抵押貸款	17,006,753	21,032,644
－ 已擔保貸款	18,274,162	15,663,020
－ 已抵押貸款	3,162,523	3,214,646
其他貸款		
－ 無抵押貸款	－	30,000
－ 已擔保貸款	7,282,487	7,954,505
－ 已抵押貸款	3,628,784	1,042,651
公司債券		
－ 無抵押	35,728,775	32,948,267
－ 已擔保	489,693	783,897
	<u>85,573,177</u>	<u>82,669,630</u>
減：非即期部份	<u>(61,343,992)</u>	<u>(56,516,221)</u>
即期部份	<u><u>24,229,185</u></u>	<u><u>26,153,409</u></u>

借款應於以下期限內償還：

	未經審計 於2017年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2016年 12月31日 人民幣千元
1年內	24,229,185	26,153,409
1年後但2年內	32,326,532	15,269,157
2年後但5年內	24,254,854	36,306,545
5年後	4,762,606	4,940,519
	<u><u>85,573,177</u></u>	<u><u>82,669,630</u></u>

19. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	未到期責任 準備金 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2017年1月1日	7,878,539	57,348	861,929	108,462	8,906,278
撥備	2,420,096	30,343	99,628	-	2,550,067
動用及反衝未使用款項	(3,175,138)	(31,181)	(558,563)	(1,460)	(3,766,342)
匯兌調整	(118,821)	4,554	(8,473)	-	(122,740)
於期末	7,004,676	61,064	394,521	107,002	7,567,263
非即期部份	(1,820,667)	(44,352)	-	-	(1,865,019)
於2017年6月30日	<u>5,184,009</u>	<u>16,712</u>	<u>394,521</u>	<u>107,002</u>	<u>5,702,244</u>
於2016年1月1日	9,429,065	54,968	1,204,764	134,558	10,823,355
撥備	2,213,715	38,514	-	-	2,252,229
動用及反衝未使用款項	(3,651,990)	(38,452)	(700,896)	(10,278)	(4,401,616)
匯兌調整	242,555	7,396	40,885	-	290,836
於期末	8,233,345	62,426	544,753	124,280	8,964,804
非即期部份	(1,922,756)	(44,097)	-	-	(1,966,853)
於2016年6月30日	<u>6,310,589</u>	<u>18,329</u>	<u>544,753</u>	<u>124,280</u>	<u>6,997,951</u>

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

20. 股息

本公司董事會建議不派發截至2017年6月30日止6個月的中期股息（截至2016年6月30日止6個月：無）。

於2017年6月16日，本公司2016年股東週年大會審議及批准本公司截至2016年12月31日止年度的利潤分配方案，即每股普通股分配末期股息人民幣0.242元（除稅前），合共約為人民幣570百萬元。截至2017年6月30日，該項股息尚未派付。上述股息已於2017年7月13日派付。

21. 期後事項

於2017年7月7日，本公司完成向中國合格投資者公開發行的聯想控股股份有限公司2017年公司債券（第一期）的發行工作，債券發行期限為5年期，實際發行規模為人民幣25億元，最終票面利率為5.05%。

企業管治守則的遵守

截至2017年6月30日止6個月內，本公司已應用並遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》及《企業管治報告》的守則條文。本公司定期檢視對《企業管治守則》及《企業管治報告》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考了建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

本公司董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則（以下簡稱「標準守則」），其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，且已收到全體董事及監事的書面確認，本公司董事及監事於報告期內已遵守上市規則附錄十所載之標準守則。

董事及監事之變更資料

根據上市規則第13.51B(1)條，董事及監事之資料變更如下：

本公司之執行董事及常務副總裁趙令歡先生於2017年2月獲委任為上海環境集團股份有限公司（上海交易所股份代號：601200）之副董事長及非執行董事。彼於2017年3月辭任中國玻璃控股有限公司（香港聯交所股份代號：3300）之董事會主席但繼續出任非執行董事及辭任上海城投控股股份有限公司（上海交易所股份代號：600649）之副董事長職位。趙先生亦於2017年1月辭任北京安信頤和控股有限公司之董事長。

獨立非執行董事馬蔚華先生於2017年6月辭任華潤置地有限公司（香港聯交所股份代號：1109）之獨立非執行董事。

非執行董事王津先生於2017年3月辭任中國科技產業投資管理有限公司董事長之職務但繼續出任執行董事。

本公司之監事齊子鑫先生於2017年2月起辭任泛海控股股份有限公司（深圳交易所股份代號：000046）之董事但繼續出任副總裁及於2017年5月起辭任民生控股股份有限公司（深圳交易所股份代號：000416）之副董事長。

審閱中期業績

審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事王津先生及獨立非執行董事張學兵先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

審計委員會已審閱截至2017年6月30日止6個月之未經審計中期財務資料。中期財務資料未經審計，但已由本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所根據國際審閱準則第2410號〈由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱〉進行審閱。

購買、贖回或出售本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的上市證券。

釋義

於本公告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「ABS」	指	資產證券化，是一種以基礎資產（特定資產組合或特定現金流）為支持，以類似債券的形式發放，形成的一種可交易證券
「聯營公司」	指	就本公告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」	指	拜博醫療集團有限公司（前稱「廣東拜博口腔醫療投資管理有限公司」），一家根據中國法律於1999年6月30日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「Capespan」	指	Capespan Group Limited，於南非註冊成立，投資及管理多家被投企業，在全球供應多種優質產品、增值產品與新鮮農產品及物流相關服務。
「神州租車」	指	神州租車有限公司，一家於2014年4月25日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市（股份代號：699）及我們的聯營公司

「國科控股」	指	中國科學院控股有限公司（前稱「中國科學院國有資產經營有限責任公司」），一家根據中國法律於2002年4月12日註冊成立的有限公司
「雲農場」	指	北京天辰雲農場科技股份有限公司，佳沃集團的聯營公司
「本公司」或「聯想控股」或「聯想」	指	聯想控股股份有限公司（前稱「中國科學院計算技術研究所新技術發展公司」、「北京聯想計算機新技術發展公司」、「聯想集團控股公司」及「聯想控股有限公司」），一家根據中國法律於2014年2月18日註冊成立的股份有限公司及於香港聯交所主板上市（股份代號：3396）
「董事」	指	本公司之董事
「內資股」	指	本公司發行的每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入帳列作繳足
「東航物流」	指	東方航空物流有限公司，一家根據中國法律於2004年8月23日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「翼龍貸」	指	北京同城翼龍網路科技有限公司，一家根據中國法律於2005年4月12日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「歐元」	指	在由多個歐盟成員國組成的歐元區通用的貨幣
「EVA」	指	乙烯－醋酸乙烯共聚物
「豐聯集團」	指	豐聯酒業控股集團有限公司，一家根據中國法律於2012年7月16日註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	指	深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司，於中國大規模的水果產業鏈公司，佳沃集團的聯營公司

「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律於1997年12月15日註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「港元」或「港幣」	指	香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區政府
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人計算機網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協議進行通訊
「互聯網協議」	指	於互聯網交換信息的一套經協議的規則、程序及形式
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律於2015年11月2日成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律於2012年5月18日註冊成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「佳沃股份」	指	佳沃農業開發股份有限公司（前稱萬福生科（湖南）農業開發股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於中國深圳創業板上市（A股代碼：300268），佳沃集團持有其26.57%股份權益

「考拉科技」	指	西藏考拉科技發展有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Seafoods」	指	KB Seafoods Pty Ltd (前稱「Emgekay Investments Pty Ltd」)，一家根據澳洲法律註冊成立的有限公司，KB Food的全資附屬公司
「拉卡拉支付」	指	拉卡拉支付股份有限公司(前稱「拉卡拉支付有限公司」)，一家根據中國法律於2005年1月6日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	北京聯想之星投資管理有限公司(本公司的全資附屬公司)，其作為一家投資機構管理天使投資基金
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律於1993年10月5日註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯泓集團」或「聯泓」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律於2012年4月12日註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓新材料」	指	聯泓新材料有限公司(前稱「山東神達化工有限公司」)，聯泓集團的附屬公司及我們的關連附屬公司
「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律於2010年4月2日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

「龍冠公司」	指	杭州龍冠實業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及佳沃集團的附屬公司
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個於2012年9月20日成立予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統（腦、脊髓）器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「新加坡FairPrice」	指	業務駐新加坡的全國最大超市連鎖店。本公司為全國職工總會（「NTUC」）的合作夥伴。本集團在全島擁有100家超市，以及超過50家雀喜便捷店銷售點。
「PE」	指	私募股權
「星恒電源」	指	星恒電源股份有限公司，一家根據中國法律於2003年12月18日註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「PIPE」	指	私人股權投資已上市公司股份
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣
「香港百佳」	指	香港百佳超級市場是全港最具規模的超市連鎖集團，現時在香港、澳門和中國大陸有超過260家分店，其中逾50家為超級廣場及購物廣場。
「招股說明書」	指	本公司日期為2015年6月16日有關本公司股份首次於香港聯交所上市的招股說明書
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律於2006年7月10日註冊成立的有限責任公司及我們的全資附屬公司
「融科股份」	指	融科智地房地產股份有限公司，一家根據中國法律於2001年6月11日註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	指	截至2017年6月30日止6個月

「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律於2012年5月15日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「股東」	指	本公司股份持有人
「中小企業」	指	小型及中型企業
「時趣互動」	指	時趣互動（北京）科技有限公司，一家根據中國法律於2011年9月22日註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「國企」	指	國有企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「蘇州信託」	指	蘇州信託有限公司，一家根據中國法律於2002年9月18日註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「神州優車」	指	神州優車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，2016年於新三板掛牌上市，神州租車持有其7.42%股份
「聯保集團」	指	聯保投資集團有限公司，一家根據中國法律於2012年9月5日註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣
「尋醫問藥」	指	聞康集團股份有限公司營運的一站式互聯網醫療健康服務平台

「增益供應鏈」	指	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律於2012年7月24日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇金融」	指	正奇安徽金融控股有限公司，一家根據中國法律於2012年10月10日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「%」	指	百分比

承董事會命
聯想控股股份有限公司
 執行董事兼總裁
朱立南

香港，2017年8月29日

於本公告日期，本公司的執行董事為柳傳志先生、朱立南先生及趙令歡先生；非執行董事為吳樂斌先生、王津先生及盧志強先生；及獨立非執行董事為馬蔚華先生、張學兵先生及郝荃女士。