

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



PRADA spa
(股份代號：1913)

截至二零一七年七月三十一日止六個月的 中期業績公告

- 銷售淨額為 1,442.6 百萬歐元，較截至二零一六年七月三十一日止六個月減少 5.7%；
- 特許權費為 26.1 百萬歐元，較截至二零一六年七月三十一日止六個月增加 4.7%；
- EBIT 為 166.8 百萬歐元，佔收益淨額的 11.4%；
- 本集團淨收入為 115.7 百萬歐元，佔收益淨額的 7.9%；
- 於向 PRADA spa 股東派付股息 307.1 百萬歐元後，於二零一七年七月三十一日的淨財務狀況為負 223.4 百萬歐元。

截至二零一七年七月三十一日止六個月的綜合業績

PRADA S.p.A. (「本公司」或「PRADA spa」) 董事會 (「董事會」) 宣佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至二零一七年七月三十一日止六個月的未經審核綜合業績，連同截至二零一六年七月三十一日止六個月同期的未經審核可比較數字。下列財務資料乃根據歐盟所採納的國際財務報告準則 (「國際財務報告準則」) 編製。本集團截至二零一七年一月三十一日止年度的綜合業績已經由 Deloitte & Touche S.p.A. 審核。

主要財務資料

主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (經審核)	截至 二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	較 二零一六年 七月三十一日 的 變動百分比
收益淨額	1,468,636	3,184,069	1,554,172	-5.5%
EBITDA	279,553	653,448	329,991	-15.3%
EBITDA %	19.1%	20.5%	21.2%	—
EBIT	166,837	431,181	213,701	-21.9%
EBIT %	11.4%	13.5%	13.8%	—
本集團淨收入	115,742	278,329	141,923	-18.4%
每股盈利 (歐元)	0.045	0.109	0.055	-18.4%
資本開支	105,615	251,507	108,085	—
經營現金流量淨額	208,156	631,850	266,728	-22.0%
平均僱員人數	12,094	12,326	12,228	-1.1%

財務狀況表主要指標 (金額以千歐元為單位)	於 二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	於 二零一七年 一月三十一日 (經審核)	於 二零一六年 七月三十一日 (未經審核)	較 二零一七年 一月三十一日 的變動
經營營運資金淨額	552,685	556,351	674,446	(3,666)
投入資金淨額	3,022,362	3,086,089	3,166,777	(63,727)
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	(223,427)	18,441	(251,727)	(241,868)
集團股東權益	2,776,345	3,080,502	2,894,984	(304,157)

截至二零一七年七月三十一日止六個月摘要

截至二零一七年七月三十一日止六個月的收益淨額為1,468.6百萬歐元，較去年同期減少5.5%。期內銷售表現出現相互矛盾的趨勢，當中部分市場表現復甦，而其他市場呈現收縮狀況。

至於盈利能力，銷售量下滑的影響由更佳產品組合發揮的作用所抵銷，特別是從正價銷售與折扣銷售的比例方面著手。毛利率因此而受惠，與去年同期比較有所增長。

在業務發展的相關舉措方面，已為本集團所有品牌推出一項重要的電子商務計劃，其中包括全方位增長策略，以循產品銷售及地域覆蓋兩方面逐步擴大網上銷售渠道為重點，並且為網站推出新版本。數字化舉措亦涉及廣告及傳訊，通過創造特別主題及購買網上空間及媒體工具，務求在三個分銷渠道之間創造協同效應。

本公司繼續進行製造領域的投資，以提高內部產量，從而確保更多的生產程序達到高標準，這向來是本集團生產設施所製造的成品的獨特之處。期內的投資亦針對零售網絡。將Miu Miu店舖符合品牌新面貌的計劃已經展開，而Prada店舖的特別企劃亦已進行，例如新店面陳列，以及將休閒渡假概念伸延至海濱旁邊的店舖。

近期進行的全面核算程序及成本結構分析使得經營開支與上一個報告期一致。

截至二零一七年七月三十一日止六個月的EBIT為166.8百萬歐元，佔收益淨額的11.4%，較去年同期的213.7百萬歐元，佔收益淨額的13.8%減少。

本集團淨收入為115.7百萬歐元，佔收益淨額的7.9%，而二零一六年相同六個月期間則佔收益淨額的9.1%。

於二零一七年七月三十一日，經營營運資金淨額為552.7百萬歐元，與二零一七年一月三十一日比較幾乎無變動。於派付股息307.1百萬歐元及因匯率波動而減少40.6百萬歐元後，財務債務淨額為223.4百萬歐元。

截至二零一七年七月三十一日止六個月的綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至	佔收益	截至	佔收益
		二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	淨額百分比	二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	淨額百分比
收益淨額	3	1,468,636	100.0%	1,554,172	100.0%
銷售成本		(379,995)	-25.9%	(432,231)	-27.8%
毛利率		1,088,641	74.1%	1,121,941	72.2%
營運開支	4	(921,804)	-62.7%	(908,240)	-58.4%
EBIT		166,837	11.4%	213,701	13.8%
利息及其他財務收入／ (開支)淨額	5	(890)	-0.1%	(6,756)	-0.4%
投資股息		357	0.0%	558	0.0%
除稅前收入		166,304	11.3%	207,503	13.4%
稅項	6	(50,222)	-3.4%	(62,206)	-4.1%
期內淨收入		116,082	7.9%	145,297	9.3%
淨收入－非控股權益		340	0.0%	3,374	0.2%
淨收入－本集團		115,742	7.9%	141,923	9.1%
拆舊、攤銷及減值		112,716	7.7%	116,290	7.5%
EBITDA		279,553	19.1%	329,991	21.2%
每股基本及攤薄盈利 (以每股歐元計)	7	0.045		0.055	

綜合財務狀況表

	附註	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		669,730	722,214
應收貿易賬款淨額	8	266,795	285,504
存貨	9	562,620	526,941
衍生金融工具－即期		20,416	7,045
應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期	10	9,425	14,964
其他流動資產	12	215,150	253,375
流動資產總值		1,744,136	1,810,043
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	1,490,151	1,542,684
無形資產	11	915,913	921,800
聯營公司		9,311	11,775
遞延稅項資產		237,478	247,266
其他非流動資產	13	111,925	123,361
衍生金融工具－非即期		2,620	—
非流動資產總值		2,767,398	2,846,886
資產總值		4,511,534	4,656,929
負債及股東權益			
流動負債			
銀行透支及短期貸款		359,206	151,211
應付關聯方款項－即期	14	5,058	5,542
應付貿易賬款	15	276,730	256,094
應付稅項		49,737	65,467
衍生金融工具－即期		11,320	13,634
其他流動負債	16	132,451	144,827
流動負債總額		834,502	636,775
非流動負債			
長期財務應付款項		529,428	547,628
離職後福利		60,215	67,211
風險及費用撥備	17	77,546	82,323
遞延稅項負債		34,109	31,140
其他非流動負債		169,436	179,072
衍生金融工具－非即期		7,363	8,250
非流動負債總額		878,097	915,624
負債總額		1,712,599	1,552,399
股本			
其他儲備總額		2,381,085	2,401,500
換算儲備		23,636	144,791
期內淨收入		115,742	278,329
本集團擁有人應佔權益		2,776,345	3,080,502
非控股權益應佔權益		22,590	24,028
權益總額		2,798,935	3,104,530
負債及權益總額		4,511,534	4,656,929
流動資產淨值		909,634	1,173,268
資產總值減流動負債		3,677,032	4,020,154

綜合股東權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	撥算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	可供出售精算儲備	可供出售儲備公平值	其他儲備	其他儲備總額	淨收入	權益		
											本集團		
											擁有人應佔權益	非控股權益	權益總額
於二零一六年一月三十一日的結餘													
(經審核)	2,558,824,000	255,882	138,547	410,047	(7,100)	(8,161)	933	1,959,304	2,355,023	330,888	3,080,340	17,037	3,097,377
分配二零一五年淨收入	—	—	—	—	—	—	—	330,888	330,888	(330,888)	—	—	—
股息	—	—	—	—	—	—	—	(281,471)	(281,471)	—	(281,471)	(369)	(281,840)
與非控股權益的交易	—	—	—	—	—	—	—	(1,283)	(1,283)	—	(1,283)	(249)	(1,532)
向附屬公司注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	109	109
六個月全面收入(已轉入損益)	—	—	(27,645)	—	(14,130)	—	(486)	—	(14,616)	141,923	99,662	3,538	103,200
六個月全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	(2,264)	—	—	(2,264)	—	(2,264)	—	(2,264)
於二零一六年七月三十一日的結餘													
(未經審核)	2,558,824,000	255,882	110,902	410,047	(21,230)	(10,425)	447	2,007,438	2,386,277	141,923	2,894,984	20,066	2,915,050
股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(337)	(337)
股本增加	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	905	905
與非控股權益的交易	—	—	—	—	—	—	—	(725)	(725)	—	(725)	529	(196)
六個月全面收入(已轉入損益)	—	—	33,889	—	13,333	—	(2,103)	—	11,230	136,406	181,525	2,863	184,388
六個月全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	4,718	—	—	4,718	—	4,718	2	4,720
於二零一七年一月三十一日的結餘													
(經審核)	2,558,824,000	255,882	144,791	410,047	(7,897)	(5,707)	(1,656)	2,006,713	2,401,500	278,329	3,080,502	24,028	3,104,530
分配二零一六年淨收入	—	—	—	—	—	—	—	278,329	278,329	(278,329)	—	—	—
股息	—	—	—	—	—	—	—	(307,059)	(307,059)	—	(307,059)	(451)	(307,510)
與非控股權益的交易	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	335	335
向附屬公司注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	89	89
六個月全面收入(已轉入損益)	—	—	(121,155)	—	10,212	—	(1,903)	4	8,313	115,742	2,900	(1,411)	1,489
六個月全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	2	—	—	2	—	2	—	2
於二零一七年七月三十一日的結餘													
(未經審核)	2,558,824,000	255,882	23,636	410,047	2,315	(5,705)	(3,559)	1,977,987	2,381,085	115,742	2,776,345	22,590	2,798,935

簡明綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
來自經營活動的現金流量淨額	208,156	266,728
投資活動所得／(所用)現金流量	(104,303)	(114,675)
融資活動所得／(所用)現金流量	(107,039)	(156,243)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(3,186)	(4,190)

綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (經審核)	截至 二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
期內淨收入－綜合	116,082	284,190	145,297
A) 可轉入損益的項目：			
換算儲備變動	(122,894)	6,784	(27,480)
稅務影響	—	—	—
換算儲備變動減稅務影響	(122,894)	6,784	(27,480)
現金流量對沖儲備變動	13,477	(914)	(18,080)
稅務影響	(3,265)	117	3,950
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	10,212	(797)	(14,130)
公平值儲備變動	(2,475)	(3,452)	(648)
稅務影響	572	863	162
公平值儲備變動減稅務影響	(1,903)	(2,589)	(486)
B) 不可轉入損益的項目：			
精算儲備變動	—	3,277	(2,409)
稅務影響	—	(821)	145
精算儲備變動減稅務影響	—	2,456	(2,264)
期內綜合全面收入	1,497	290,044	100,937
期內全面收入－非控股權益	(1,411)	6,403	3,538
期內全面收入－本集團	86	283,641	97,399

截至二零一七年七月三十一日止六個月之綜合業績附註

1. Prada 集團的資料

PRADA spa (「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)，為以 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業全球領先公司之一。本集團亦根據與行業領先者訂立的特定許可協議在眼鏡及香水行業開展經營，及近期透過收購(二零一四年)Pasticceria Marchesi 1824 進軍食品行業。其產品透過於二零一七年七月三十一日包括 613 間直接營運店舖(直營店)的網絡，以及經過篩選的奢侈品百貨店、獨立零售商及專賣店網絡，在全球 70 個國家銷售。

本公司為一間在意大利成立及註冊的股份有限公司，註冊辦事處位於 Via Antonio Fogazzaro 28, Milan, Italy。

2. 編製基準

本公告中截至二零一七年七月三十一日止六個月的財務資料指 PRADA spa (為 PRADA 集團的控股公司)控制的公司集團(「本集團」)，基於其截至二零一七年七月三十一日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表。該等業績乃按於二零一七年一月三十一日採納的準則編製，惟下述經修訂國際財務報告準則所訂定的原則除外。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒布的所有詮釋。

由國際會計準則理事會頒佈並獲歐盟認可及於二零一七年二月一日起適用於 Prada 集團的新準則及修訂

歐盟並無採納新原則，因此，編製本文件時採納的國際財務報告準則所訂定的準則與編製於二零一七年一月三十一日的綜合財務報表時所採用者相同。

由國際會計準則理事會頒佈並獲歐盟認可(於二零一八年一月一日開始的財政年度生效)但尚未適用於Prada集團的新準則及修訂

新準則	對Prada集團生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第9號金融工具	二零一八年一月一日	二零一六年十一月認可
國際財務報告準則第15號客戶合同收入	二零一八年一月一日	二零一六年九月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但於本中期綜合財務報表日期尚未獲歐盟認可的新準則、變動及業務準則

新準則	對Prada集團生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第14號監管遞延賬目	二零一六年一月一日(*)	尚未認可
國際財務報告準則第16號租賃	二零一九年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二一年一月一日	尚未認可

現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號：出售或轉讓資產	二零一六年二月一日	尚未認可
國際會計準則第12號就未變現虧損確認遞延稅項資產	二零一七年一月一日(*)	尚未認可
國際會計準則第7號現金流量表	二零一七年一月一日(*)	尚未認可
影響國際財務報告準則第1號、國際會計準則第28號、國際財務報告準則第12號的二零一四年至二零一六年週期	二零一七年一月一日(*)	尚未認可
國際財務報告準則第15號客戶合同收入之澄清	二零一八年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款	二零一八年一月一日	尚未認可
國際會計準則第40號投資性不動產	二零一八年一月一日	尚未認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號涉及外幣墊付的交易	二零一八年一月一日	尚未認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23所得稅會計處理	二零一九年一月一日	尚未認可

(*) 由國際會計準則理事會頒佈自二零一七年一月一日起生效的變動(國際財務報告準則第14號、國際會計準則第12號、國際財務報告準則第7號、二零一四年至二零一六年週期)於二零一七年七月三十一日尚未結束歐盟審批程序。然而，董事認為所造成的影響不大。

於本綜合財務報表日期，董事並未完成估計該等尚未適用於Prada集團的新準則、變動及業務準則的影響的必要分析。然而，由於商業租賃合約確實對本集團具有的重要意義，斷定「國際財務報告準則第16號租賃」將具有重大影響乃屬合理。

3. 收益淨額分析

收益淨額

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日止六個月 (未經審核)		截至二零一六年 七月三十一日止六個月 (未經審核)		變動百分比
銷售淨額	1,442,556	98.2%	1,529,267	98.4%	-5.7%
特許權費	26,080	1.8%	24,905	1.6%	4.7%
收益淨額	1,468,636	100.0%	1,554,172	100.0%	-5.5%

銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)		截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)		變動百分比

按地區劃分的銷售淨額

歐洲	553,631	38.4%	599,568	39.2%	-7.7%
美洲	210,370	14.6%	218,492	14.3%	-3.7%
亞太區	462,951	32.1%	461,215	30.2%	0.4%
日本	164,438	11.4%	191,726	12.5%	-14.2%
中東	49,208	3.4%	55,702	3.6%	-11.7%
其他國家	1,958	0.1%	2,564	0.2%	-23.6%
銷售淨額總計	1,442,556	100.0%	1,529,267	100.0%	-5.7%

按品牌劃分的銷售淨額

Prada	1,176,843	81.6%	1,233,596	80.7%	-4.6%
Miu Miu	224,371	15.6%	249,152	16.3%	-9.9%
Church's	33,769	2.3%	39,747	2.6%	-15.0%
其他	7,573	0.5%	6,772	0.4%	11.8%
銷售淨額總計	1,442,556	100.0%	1,529,267	100.0%	-5.7%

按產品線劃分的銷售淨額

皮具用品	826,906	57.3%	893,468	58.4%	-7.4%
鞋履	310,340	21.5%	343,641	22.5%	-9.7%
服裝	273,766	19.0%	262,395	17.2%	4.3%
其他	31,544	2.2%	29,763	1.9%	6.0%
銷售淨額總計	1,442,556	100.0%	1,529,267	100.0%	-5.7%

按渠道劃分的銷售淨額

直營店銷售淨額	1,177,059	81.6%	1,276,587	84.0%	-7.8%
獨立客戶及特許經銷商 的銷售淨額	265,497	18.4%	252,680	16.0%	5.1%
銷售淨額總計	1,442,556	100.0%	1,529,267	100.0%	-5.7%

店舖數目

	於二零一七年 七月三十一日		於二零一七年 一月三十一日		於二零一六年 七月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	385	25	387	25	388	23
Miu Miu	165	9	171	9	173	8
Church's	55	—	54	—	54	—
Car Shoe	5	—	5	—	5	—
Marchesi	3	—	3	—	2	—
總計	613	34	620	34	622	31

	於二零一七年 七月三十一日		於二零一七年 一月三十一日		於二零一六年 七月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	219	4	220	4	224	4
美洲	112	—	113	—	115	—
亞太區	181	25	187	25	184	22
日本	79	—	78	—	77	—
中東及非洲	22	5	22	5	22	5
總計	613	34	620	34	622	31

4. 營運開支

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額百分比	截至 二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額百分比
	產品設計及開發成本	66,786	4.5%	63,703
廣告及宣傳開支	82,587	5.6%	75,984	4.9%
銷售開支	679,606	46.3%	678,158	43.6%
一般及行政成本	92,825	6.3%	90,395	5.8%
總計	921,804	62.7%	908,240	58.4%

與二零一六年中期報告相比，營運開支的詳情已重列，以更好地代表修訂僱員短期獎勵計劃的成果。

5. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
	借款利息開支	(7,157)
利息開支國際會計準則第19號	—	(89)
利息收入	2,882	2,008
匯兌收益／(虧損)－已變現	(2,372)	2,943
匯兌收益／(虧損)－未變現	6,638	(2,615)
其他財務收入／(開支)	(881)	(1,281)
總計	(890)	(6,756)

6. 稅項

(金額以千歐元為單位)	截至	截至
	二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
即期稅項	52,771	49,047
遞延稅項	(2,549)	13,159
所得稅	50,222	62,206

7. 每股盈利及股息(基本及攤薄)

每股盈利

每股盈利按本集團股東應佔本期間淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至	截至
	二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
集團淨收入(以歐元計)	115,741,559	141,923,268
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.045	0.055

每股股息

截至二零一七年七月三十一日止六個月，經股東於二零一七年五月三十一日就批准截至二零一七年一月三十一日止年度的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息307,058,880歐元。

股息付款及由於按意大利普通預扣稅率計算向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人支付的全部股息而產生的有關意大利預扣稅負債，已於二零一七年七月三十一日前完成。

8. 應收貿易賬款淨額

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年	於二零一七年
	七月三十一日 (未經審核)	一月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	255,210	268,223
呆壞賬撥備	(6,483)	(6,654)
應收貿易賬款－關聯方	18,068	23,935
總計	266,795	285,504

應收貿易賬款減少 18.7 百萬歐元，由於匯兌差額及收取部分應收款項的時間差異。

期內呆壞賬撥備變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年	於二零一七年
	七月三十一日	一月三十一日
	(未經審核)	(經審核)
期初結餘	6,654	6,546
匯兌差額	(182)	(78)
增加	390	578
撥回	(23)	(202)
動用	(356)	(190)
期末結餘	6,483	6,654

下表載有按到期日劃分的計提呆壞賬撥備前應收賬款總額概要：

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年		逾期天數					
	七月三十一日		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121
	(未經審核)							
應收貿易賬款	273,278	238,441	10,712	6,823	4,436	1,544	11,322	
總計	273,278	238,441	10,712	6,823	4,436	1,544	11,322	

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年		逾期天數					
	一月三十一日		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121
	(經審核)							
應收貿易賬款	292,158	226,210	22,631	16,259	5,766	3,193	18,099	
總計	292,158	226,210	22,631	16,259	5,766	3,193	18,099	

下表載有按到期日劃分的應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備的概要：

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)		逾期天數				
	未逾期		1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	266,795	238,322	10,712	6,823	4,436	1,544	4,958
總計	266,795	238,322	10,712	6,823	4,436	1,544	4,958

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)		逾期天數				
	未逾期		1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	285,504	225,905	22,613	16,259	5,766	3,193	11,768
總計	285,504	225,905	22,613	16,259	5,766	3,193	11,768

9. 存貨淨額

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)
	原材料	107,613
在製品	36,853	26,368
製成品	465,370	444,049
陳舊及滯銷存貨撥備	(47,216)	(47,155)
總計	562,620	526,941

存貨由526.9百萬歐元增加至562.6百萬歐元。當中35.7百萬歐元的差額由製成品21.3百萬歐元以及原材料及在製品14.4百萬歐元組成。該增幅與零售補貨期一致。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一七年一月三十一日之結餘(經審核)	25,676	21,479	47,155
匯兌差額	—	(73)	(73)
增加	—	261	261
動用	—	(127)	(127)
於二零一七年七月三十一日之結餘(未經審核)	25,676	21,540	47,216

10. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期

應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)
預付贊助費	3,259	8,741
其他應收款項及預付款項	6,166	6,223
應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期	9,425	14,964

11. 資本開支

物業、廠房及設備於截至二零一七年七月三十一日止期間的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及 機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面淨值 總額
於二零一七年一月三十一日 之結餘(經審核)	656,524	36,987	507,871	182,844	82,668	75,790	1,542,684
添置	3,465	4,446	22,872	8,394	2,034	50,390	91,602
折舊	(8,128)	(3,893)	(57,708)	(17,468)	(5,285)	—	(92,482)
出售	(8)	(471)	(155)	(202)	(5)	—	(841)
匯兌差額	(9,194)	(47)	(25,668)	(7,594)	(571)	(2,177)	(45,251)
其他變動	13	323	22,678	2,702	117	(27,011)	(1,178)
減值	—	—	(2,570)	(1,721)	(80)	(11)	(4,382)
於二零一七年七月三十一日 之結餘(未經審核)	642,672	37,345	467,320	166,955	78,878	96,981	1,490,151

截至二零一七年七月三十一日止期間的無形資產賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取 店舖租約	開發成本及 軟件 其他無形資產	在建資產	賬面淨值總額	
於二零一七年一月三十一日 之結餘(經審核)	248,444	518,597	88,986	25,099	12,907	27,767	921,800
添置	1,156	—	—	3,793	418	8,644	14,011
攤銷	(5,519)	—	(5,211)	(3,718)	(1,403)	—	(15,851)
出售	—	—	—	—	—	—	—
匯兌差額	(1,656)	(328)	(2,089)	(15)	(1)	(22)	(4,111)
其他變動	—	—	1	4,687	9	(4,633)	64
於二零一七年七月三十一日 之結餘(未經審核)	242,425	518,269	81,687	29,846	11,930	31,756	915,913

12. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)
增值稅	44,183	48,582
所得稅及其他應收稅項	74,082	117,244
其他資產	23,887	27,218
預付款	65,682	55,676
按金	7,316	4,655
總計	215,150	253,375

13. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)
保證金	68,986	77,007
遞延租金收入	14,098	16,807
養老金盈餘	9,854	10,233
其他長期資產	18,987	19,314
總計	111,925	123,361

14. 應付關聯方款項－即期

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)
財務應付款項	4,524	4,934
其他應付款項	534	608
應付關聯方款項－即期	5,058	5,542

應付關聯方的財務款項涉及本集團於中東附屬公司的非控股股東授予的兩份免息貸款。

15. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	266,962	241,901
應付貿易賬款－關聯方	9,768	14,193
總計	276,730	256,094

下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款的概要：

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)		逾期天數				
	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121	
應付貿易賬款	276,730	251,090	13,618	3,315	1,064	734	6,909
總計	276,730	251,090	13,618	3,315	1,064	734	6,909

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)		逾期天數				
	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121	
應付貿易賬款	256,094	221,125	15,884	4,670	2,955	582	10,878
總計	256,094	221,125	15,884	4,670	2,955	582	10,878

16. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	46,557	56,639
應計開支及遞延收入	20,386	18,636
其他應付款項	65,508	69,552
總計	132,451	144,827

17. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一七年一月三十一日的 結餘(經審核)	1,788	24,905	55,630	82,323
匯兌差額	(43)	(96)	(3,462)	(3,601)
撥回	(351)	(51)	(73)	(475)
已動用	(2)	—	(2,665)	(2,667)
增加	152	20	1,794	1,966
於二零一七年七月三十一日的 結餘(未經審核)	1,544	24,778	51,224	77,546

撥備為董事於報告日期對最高或然負債的最佳估計。董事認為，按照彼等所得獲獨立專家發表意見支持的資料，考慮到可能會產生負債，所作出的風險及費用撥備總額屬合理水平。截至二零一七年七月三十一日止六個月，於二零一七年一月三十一日的進行中訴訟並無重大進展。此外，並無出現須對二零一七年七月三十一日所呈報風險及費用撥備作出重大調整的新突發事件。

截至二零一七年七月三十一日止六個月之管理層討論及分析(未經審核)

分銷渠道

截至二零一七年七月三十一日止六個月的零售額為1,177.1百萬歐元，較二零一六年同期下降7.8%，而按固定匯率計則下降8%。於六個月期間內，已關閉十三間店舖(4間Prada店舖、8間Miu Miu店舖及1間Church's店舖)，另開設六間新店(2間Prada店舖、2間Miu Miu店舖及2間Church's店舖)。

批發渠道銷售額較上年度同期上升5.1%，而按固定匯率計則上升4.5%。該渠道的增長主要是由於向特許經銷商及主要線上零售商(「電子零售商」)的銷售額較高。

市場

亞太市場錄得增長0.4%，而按固定匯率計則下降0.6%。大中華地區的銷售淨額為301.9百萬歐元，按當前匯率計上升4.5%，按固定匯率計則上升5.2%，而區內其他國家則出現下滑趨勢。綜觀整個亞太區市場，服裝及皮具用品的銷售額錄得增長，而鞋履的銷售額則下滑。

歐洲的銷售淨額按當前匯率計較去年相同六個月期間下降7.7%，而按固定匯率計則下降6.6%。期末歐元匯價呈強勢對旅遊消費造成不利影響。服裝的銷售額上升，而鞋履及皮具用品的銷售額則下滑。

美洲市場的銷售淨額按當前匯率計下降3.7%，而按固定匯率計則下降5.8%。該市場的產品趨勢與歐洲市場所反映的趨勢相近。

日本市場的銷售額較去年同期下降14.2%，而按固定匯率計的下降幅度相同。該地區的銷售額主要因當地需求下跌亦受旅遊消費的影響。

中東地區的銷售淨額受地緣政治環境惡化令遊客流量驟降影響而出現倒退，按當前匯率計下降11.7%，而按固定匯率計則下降13.1%。

產品

服裝分部的銷售額整體上升4.3%，而按固定匯率計則上升4.1%。Miu Miu品牌的銷售額與去年相同六個月期間比較錄得雙位數增長。

皮具用品分部的銷售額按當前匯率計整體下降7.4%，而按固定匯率計則下降7.9%，當中Prada品牌銷售額的跌幅較細。

鞋履的銷售額按當前匯率計下降9.7%，而按固定匯率計則下降9.5%，下降趨勢近似於皮具用品。

品牌

Prada 品牌的銷售淨額按當前匯率計下降 4.6%，而按固定匯率計則下降 5%。亞太區的銷售額與去年同期一致，而其他地區則錄得較低的銷售額。

Miu Miu 品牌的銷售淨額按當前匯率計下降 9.9%，而按固定匯率計則下降 10.2%。該品牌的銷售淨額下降，是受到期內陸續關閉 8 間店舖影響。

Church's 品牌的銷售淨額下降 15%，主要是由於分銷渠道近期進行重組所致。銷售額收縮的情況集中在歐洲市場出現。

「其他」品牌類別包括 Marchesi 1824 品牌糕點產品（其增長受惠於近期實施的擴張計劃）及 Car Shoe 品牌（其於六個月期間錄得銷售下降）的銷售額。

特許權費

截至二零一七年七月三十一日止六個月，特許協議產生特許權費收入 26.1 百萬歐元，較二零一六年相同六個月期間增長 4.7%。特許權費增長主要歸因於新推出的 Prada 香水取得成功。

經營業績

截至二零一七年七月三十一日止六個月的毛利為 1,088.6 百萬歐元，或毛利率為收益淨額的 74.1%，較上一年度同期上升 190 個基點。利潤率有所增長，是由於銷售更佳的产品組合（以正價銷售與折扣銷售的比例計），以及匯率的影響所致。

經營開支（扣除匯兌差額 3.7 百萬歐元）增加，主要是由於廣告及宣傳活動增加，特別是電子技術相關開支增加，以及與上述二零一六年修訂短期獎勵計劃有關的較高勞工成本。所有其他開支項目與二零一六年一致，本集團於該年度實施重要的成本削減計劃。

截至二零一七年七月三十一日止六個月，EBITDA 為 279.6 百萬歐元（或佔收益淨額的 19.1%），較去年同期下降 210 個基點。

截至二零一七年七月三十一日止六個月，EBIT 為 166.8 百萬歐元（或佔收益淨額的 11.4%），而去年同期的 EBIT 則為 213.7 百萬歐元（或佔收益淨額的 13.8%）。

財務成本受惠於接近期末時歐元匯價的走勢更強勁，導致財務項目確認正數匯兌差額。儘管銀行債務成本因平均銀行債務較少及較低的利率而較去年同期低，但仍然因正數匯兌差額而被實際抵銷。

實際稅率為30%，與去年同期相符。因較低意大利所得稅率的得益被地理區位收入來源不及去年有利所抵消。

於六個月期間內，本集團的收入淨額為115.7百萬歐元(或佔收益淨額的7.9%)。

投入資金淨額

下表載述經重列的財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的項目組合。

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,529,920	2,599,620
應收貿易賬款淨額	266,795	285,504
存貨淨額	562,620	526,941
應付貿易賬款	(276,730)	(256,094)
經營營運資金淨額	552,685	556,351
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	244,992	275,384
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(194,043)	(224,536)
其他流動資產/(負債)淨額	50,948	50,848
風險撥備	(77,546)	(82,323)
離職後福利	(60,215)	(67,211)
其他長期負債	(176,799)	(187,322)
遞延稅項淨額	203,369	216,126
其他非流動資產/(負債)	(111,191)	(120,730)
投入資金淨額	3,022,362	3,086,089
股東權益—本集團	(2,776,345)	(3,080,502)
股東權益—非控制權益	(22,590)	(24,028)
綜合股東權益總額	(2,798,935)	(3,104,530)
長期財務應付款項	(529,428)	(547,628)
短期財務款項、盈餘/(虧絀)淨額	306,001	566,069
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(223,427)	18,441
股東權益及淨財務狀況	(3,022,362)	(3,086,089)
淨債務對綜合權益比率	7.0%	不適用

於二零一七年七月三十一日，本集團的綜合資產及財務結構乃基於投入資金淨額3,022.4百萬歐元，以債務淨額223.4百萬歐元及本集團的權益2,776.4百萬歐元提供資金。

非流動資產(主要包括有形及無形資產)減少69.7百萬歐元主要由於期內折舊112.7百萬歐元及匯兌差額49.4百萬歐元(扣除資本開支105.6百萬歐元)。開支包括針對零售網絡的63.6百萬歐元，是為進一步提升客戶體驗而進行的多個店舖陳列翻新項目提供資金。其他資本開支合共為42百萬歐元，專門用於生產及物流架設以及資訊科技等方面，以實施全方位市場推廣策略。

於二零一七年七月三十一日，經營營運資金淨額為552.7百萬歐元，與二零一七年一月三十一日比較金額幾乎不變：

- 應收貿易賬款減少18.7百萬歐元，是由於匯兌差額及收回部分應收款項的時間有差別；
- 存貨增加35.7百萬歐元，包括製成品21.3百萬歐元及原材料及在製品14.4百萬歐元。存貨增加與補充存貨階段相符；
- 應付貿易賬款增加20.6百萬歐元，與生產週期的動態一致。

其他流動資產(淨額)自二零一七年一月三十一日起金額幾乎不變，是由於稅務抵免減少30百萬歐元由終止衍生工具合約、投資債務減少及應付僱員款項減少所抵銷。

其他非流動負債(淨額)減少9.5百萬歐元，主要是由於風險撥備及長期租金以及遞延福利負債減少。

於六個月期間內，本集團向PRADA spa股東派付股息307.1百萬歐元。本集團的權益因主要外幣兌歐元日益疲弱而進一步減少121.1百萬歐元。

淨財務狀況盈餘／(虧絀)

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)
債券	(130,000)	(130,000)
銀行借款－非即期	(399,428)	(417,628)
財務應付款項總額－非即期	(529,428)	(547,628)
財務應付款項及銀行透支－即期	(359,206)	(151,211)
應付母公司及關聯方款項	(4,524)	(4,934)
財務應付款項總額－即期	(363,729)	(156,145)
財務應付款項總額	(893,157)	(703,773)
現金及現金等價物	669,730	722,214
財務應收款項總額及現金及現金等價物－即期	669,730	722,214
財務應收款項總額及現金及現金等價物	669,730	722,214
淨財務盈餘／(虧絀)總額	(223,427)	18,441
淨財務盈餘／(虧絀)(不包括關聯方結餘)	(218,904)	23,375
NFP／EBITDA 利潤率	0.37	不適用

六個月期間內的經營活動所得現金流量(208.2百萬歐元)能夠為該期間的資本開支(105.6百萬歐元)提供資金，並可向PRADA spa股東派付股息(307.1百萬歐元)；股息的餘下部分通過使用信用額度派付。由於主要貨幣兌歐元貶值，財務狀況(扣除上述現金流量)進一步減少40.6百萬歐元。

為了從有利的金融市場狀況中獲益，PRADA spa於期內與IntesaSanpaolo spa訂立長期貸款200百萬歐元，截至二零一七年七月三十一日，該筆貸款仍未動用。於二零一七年七月三十一日，未提取信貸額度的總額為639百萬歐元。

報告日期後事項

無任何報告日期後事項。

展望

為在競爭日益激烈的市場站穩腳跟，本集團正在進行重組，所有複雜的操作過程進展順利，然而有待完成。

作為廣受歡迎及備受尊敬的國際品牌之一，設計引領時尚及款式創新無可爭議，意味著本集團會在追求增長的同時，將文化與時尚基礎要素融合，從而彰顯品牌身份。

成衣於多個季節呈現正面增長，而新皮具分部產品亦確定在所有市場大受歡迎。本集團仍致力建立不同價位的均衡系列貨品。

Prada集團進行全面成本結構分析，以產生營運槓桿自收益增長中迅速獲利。同時，對投資及流動資金淨額進行控制以保障現金產生。

本集團堅信其行動措施乃使收益及利潤恢復穩定增長的最佳方法，儘管意識到奏效時間或會超出預期。本集團的現金流量及資產負債狀況保持穩健，可在長時間內專注為股東創造價值。

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在確保本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治守則》（「守則」）的原則要求。

本公司於截至二零一七年七月三十一日止六個月（「回顧期間」）採納的企業管治常規與本公司二零一六年年報及守則所載的該等常規相符。

符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納本公司的企業管治常規於整個回顧期間，一直遵守守則所載的守則條文。

董事會

董事會本公司董事會（「董事會」）負責制訂整體策略以及檢討本公司及本集團的營運及財務表現。

董事會已成立下列委員會，其書面職權範圍不比守則所載者寬鬆：

1. 審核委員會
2. 薪酬委員會
3. 提名委員會

審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會的成員由三名獨立非執行董事組成，即Gian Franco Oliviero Mattei先生（主席）、Giancarlo Forestieri先生及廖勝昌先生。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的

財務申報程序以及內部監控及風險管理系統的有效性提供獨立意見，監督外部及內部審核程序，及實施本公司的風險管理職能，並履行董事會向審核委員會指派的其他職務與職責。於回顧期間，審核委員會於二零一七年三月一日、二零一七年四月六日、二零一七年四月十二日及二零一七年六月二十九日舉行四次會議(出席率為92%)，主要與高級管理人員、本集團內部及外部核數師及法定核數師委員會審閱委員會職權範圍內要求的重要內部及外部審核結果及財務事宜，並向董事會作出相關推薦意見。審核委員會的審核範圍包括二零一七年的審核計劃、內部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對本集團於二零一六年持續關連交易的年度審閱、稅務及法律的最新情況(包括訴訟)及財務呈報事宜(包括二零一六年的年度業績以向董事會作出建議以供審批)。

審核委員會亦於二零一七年九月五日舉行一次會議，以就內部審核及風險管理活動提供最新情況(出席率為100%)，並於二零一七年九月八日舉行一次會議(出席率為67%)，以審閱截至二零一七年七月三十一日止期間的中期業績，以向董事會作出建議以供審批。

薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。根據上市規則第3.25條，薪酬委員會由獨立非執行董事擔任主席，並由大多數獨立非執行董事組成。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬組合政策及架構、就制定有關薪酬設立正規而具透明度的程序向董事會提供建議。其後薪酬委員會的建議會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及 Giancarlo Forestieri 先生與一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。於回顧期間，薪酬委員會於二零一七年四月十一日及二零一七年六月二十九日舉行兩次會議(出席率為100%)，以就行政人員及董事長期獎勵計劃的若干最新資料進行審閱及提供推薦建議，及檢討本公司行政人員的目標計劃管理。

提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為釐定提名董事的政策就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議。提名委員會亦評估獨立非執行董事的獨立性。其後提名委員會的建議會轉交予董事

會考慮及採納(如適用)。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及廖勝昌先生及一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。於回顧期間，提名委員會於二零一七年四月十一日舉行一次會議(出席率為 100%)，以對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討。

監督組織

為符合意大利二零零一年六月八日第 231 號法令(「法令」)，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監督組織是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任的三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師、行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為 David Terracina 先生(主席)、Gian Franco Oliviero Mattei 先生及 Paolo De Paoli 先生。

法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，擁有監督本公司遵守適用法律、法規及公司章程以及符合妥善管理原則(特別是公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性)及其運作方面的權力。

本公司法定核數師委員會包括 Antonino Parisi 先生(主席)、Roberto Spada 先生及 David Terracina 先生。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Cristiano Proserpio 先生。於回顧期間，法定核數師委員會於二零一七年四月十二日及二零一七年六月二十九日參加本公司兩次董事會會議。彼等亦於二零一七年九月八日參加本公司的董事會會議。

股息

本公司可於股東大會上徵得股東批准後分派股息。

本公司並無就回顧期間宣派或派付股息。

於二零一七年四月十二日，本公司董事會建議派付本公司股本中每股 12 歐仙的二零一六年財政年度末期股息，股息總額為 307,058,880 歐元。上述股息的宣派及派付於二零一七年五月三十一日舉行的本公司股東大會上獲股東批准，並於二零一七年六月二十日派付。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載的標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼於回顧期間遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事證券交易的相關程序。於回顧期間並無發生不合規事件。

本公司亦已採納規管可能掌握本公司及其證券內部消息的相關僱員進行證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載的標準寬鬆。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

刊登中期業績公告及中期報告

本公司的中期業績公告於香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.pradagroup.com 刊登。中期報告將於適當時候登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命
PRADA S.p.A.
主席
Carlo Mazzi 先生

意大利米蘭，二零一七年九月八日

於本公告日期，本公司執行董事為 *Carlo MAZZI* 先生、*Miuccia PRADA BIANCHI* 女士、*Patrizio BERTELLI* 先生及 *Alessandra COZZANI* 女士；本公司非執行董事為 *Stefano SIMONTACCHI* 先生及 *Maurizio CEREDA* 先生；及本公司獨立非執行董事為 *Gian Franco Oliviero MATTEI* 先生、*Giancarlo FORESTIERI* 先生及廖勝昌先生。