



二零一七年  
中期財務報告



## 二零一七中期財務報告



## 目錄

PRADA集團	3
財務回顧	9
企業管治	23
中期簡明綜合財務報表	31
中期簡明綜合財務報表附註	37



Patrizio Bertelli



Miuccia Prada

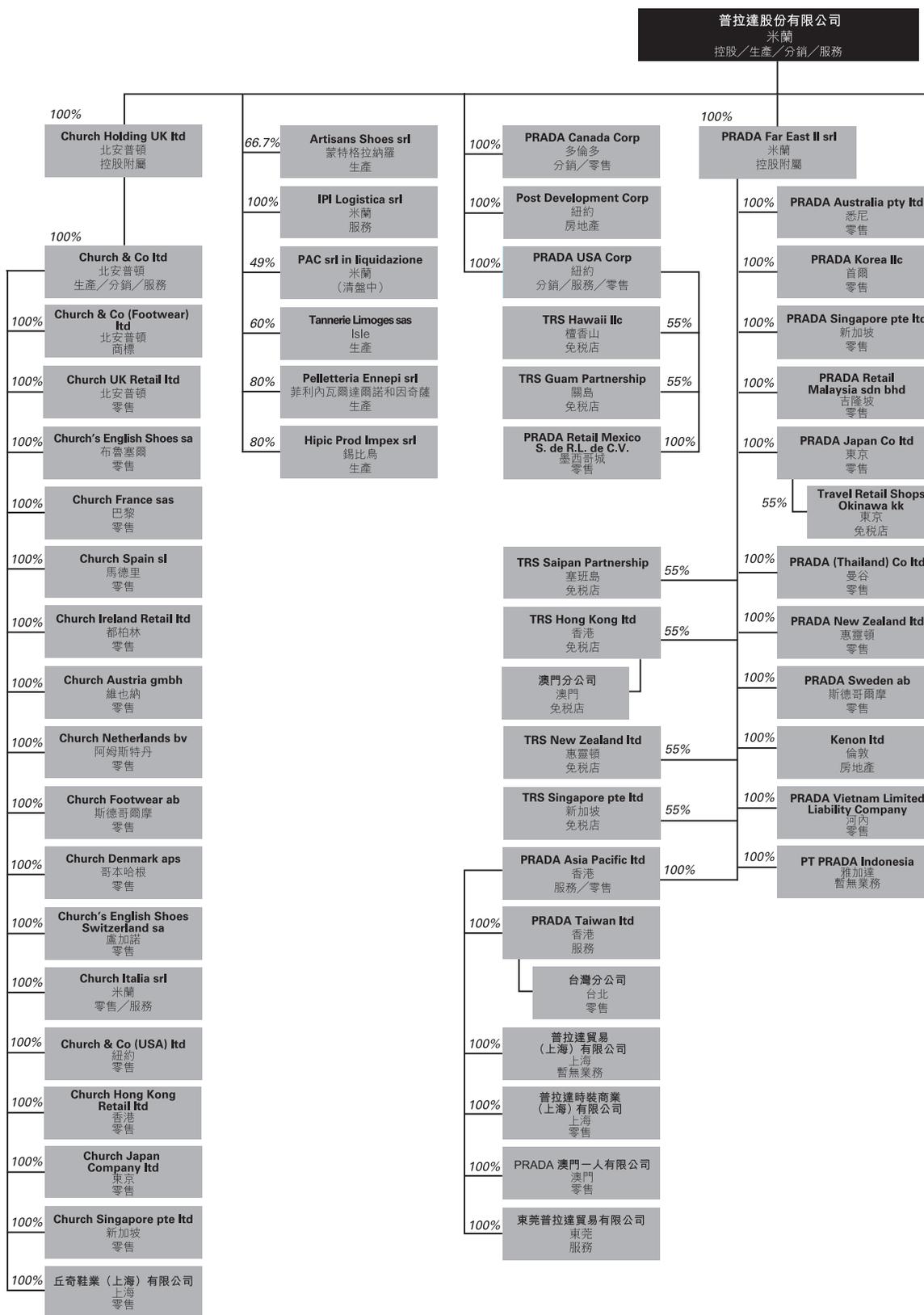
## PRADA 集團

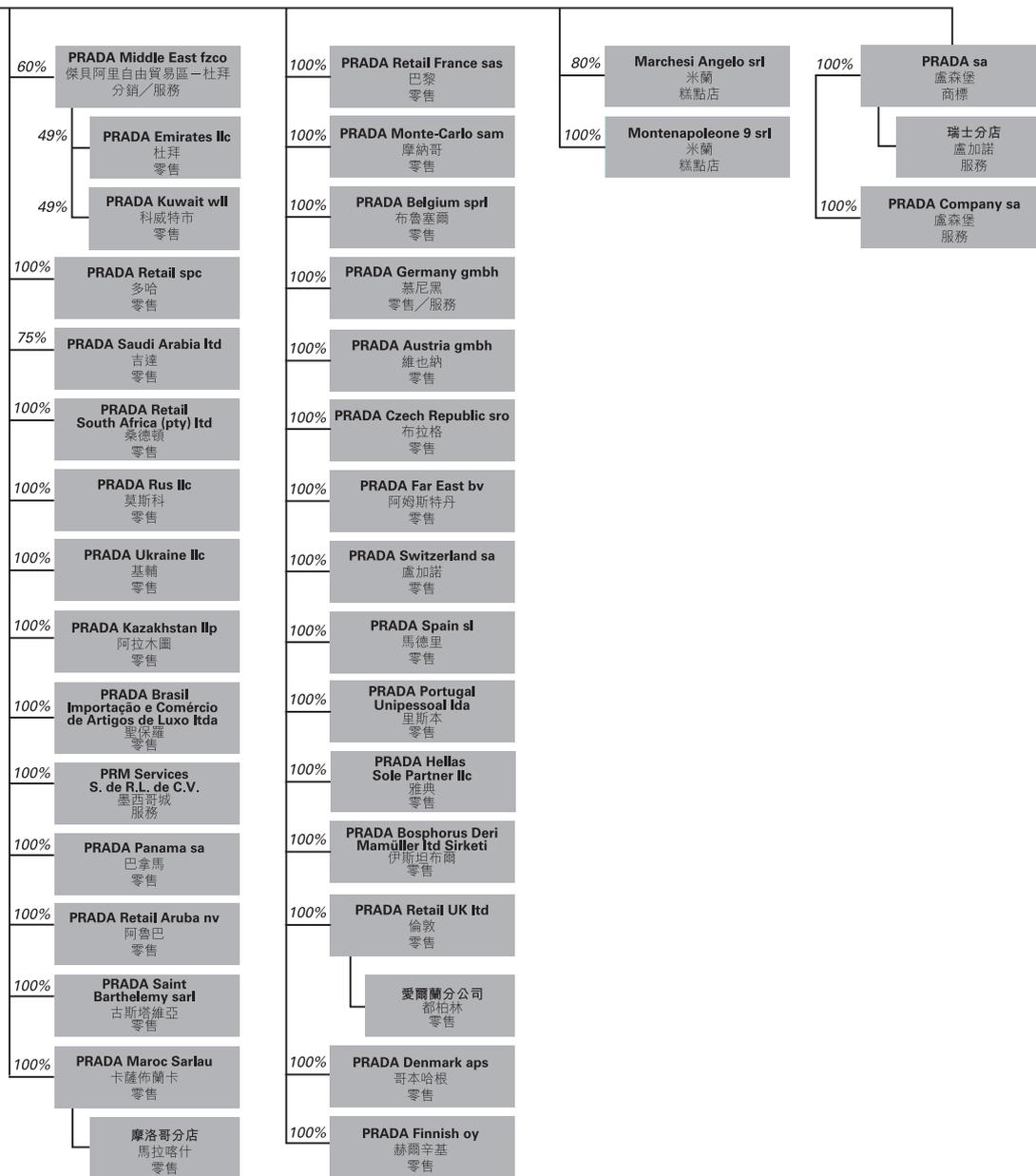
## PRADA S.p.A. 公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第 16 部 在香港註冊的營業地點	香港中環畢打街 11 號置地廣場 告羅士打大廈 36 樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港交易所股份代號	1913
董事會	Carlo Mazzi (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事) Maurizio Cereda (非執行董事) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei(主席) Giancarlo Forestieri 廖勝昌
薪酬委員會	Gian Franco Oliviero Mattei(主席) Carlo Mazzi Giancarlo Forestieri
提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei(主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi(主席) Roberto Spada(常務委員) David Terracina(常務委員)
監事會 (法令 231/2001)	David Terracina(主席) Gian Franco Oliviero Mattei Paolo De Paoli

主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
香港授權代表	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
Carlo Mazzi的香港 替任授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
	廖勝昌 香港 山頂 施勳道4號 倚雲山莊7號屋
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

# PRADA 集團架構







## 財務回顧

## 綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%
零售	1,442,556	98.2%	1,529,267	98.4%
特許權費	26,080	1.8%	24,905	1.6%
<b>收益淨額</b>	<b>1,468,636</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,554,172</b>	<b>100.0%</b>
銷售成本	(379,995)	-25.9%	(432,231)	-27.8%
<b>毛利率</b>	<b>1,088,641</b>	<b>74.1%</b>	<b>1,121,941</b>	<b>72.2%</b>
經營開支	(921,804)	-62.7%	(908,240)	-58.4%
<b>EBIT</b>	<b>166,837</b>	<b>11.4%</b>	<b>213,701</b>	<b>13.8%</b>
利息及其他財務開支淨額	(890)	-0.1%	(6,756)	-0.4%
投資股息	357	0.0%	558	0.0%
<b>除稅前收入</b>	<b>166,304</b>	<b>11.3%</b>	<b>207,503</b>	<b>13.4%</b>
稅項	(50,222)	-3.4%	(62,206)	-4.1%
<b>期內淨收入</b>	<b>116,082</b>	<b>7.9%</b>	<b>145,297</b>	<b>9.3%</b>
淨收入－非控制股東權益	340	0.0%	3,374	0.2%
<b>淨收入－本集團</b>	<b>115,742</b>	<b>7.9%</b>	<b>141,923</b>	<b>9.1%</b>
折舊、攤銷及減值	112,716	7.7%	116,290	7.5%
<b>EBITDA</b>	<b>279,553</b>	<b>19.1%</b>	<b>329,991</b>	<b>21.2%</b>
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	0.045		0.055	

## 主要財務資料

損益表的主要數據 (金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (經審核)	截至 二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	二零一七年 六個月較 二零一六年 六個月 變動百分比
收益淨額	1,468,636	3,184,069	1,554,172	-5.5%
EBITDA	279,553	653,448	329,991	-15.3%
EBITDA %	19.1%	20.5%	21.2%	-
EBIT	166,837	431,181	213,701	-21.9%
EBIT %	11.4%	13.5%	13.8%	-
本集團淨收入	115,742	278,329	141,923	-18.4%
每股盈利(歐元)	0.045	0.109	0.055	-18.4%
資本開支	105,615	251,507	108,085	-
經營現金流量淨額	208,156	631,850	266,728	-
平均僱員人數	12,094	12,326	12,228	-

財務狀況表的主要數據 (金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)	二零一六年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 七月較 二零一七年 一月變動
經營營運資金淨額	552,685	556,351	674,446	(3,666)
投入資金淨額	3,022,362	3,086,089	3,166,777	(63,727)
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(223,427)	18,441	(251,727)	(241,868)
集團股東權益	2,776,345	3,080,502	2,894,984	(304,157)

## 財務摘要

截至二零一七年七月三十一日止六個月的收益淨額為1,468.6百萬歐元，較去年同期減少5.5%。期內銷售表現出現相互矛盾的趨勢，當中部分市場表現復甦，而其他市場呈現收縮狀況。至於盈利能力，銷售量下滑的影響由更佳產品組合發揮的作用所抵銷，特別是從正價銷售與折扣銷售的比例方面著手。毛利率因此而受惠，與去年同期比較有所增長。

在業務發展的相關舉措方面，已為本集團所有品牌推出一項重要的電子商務計劃，其中包括全方位增長策略，以循產品銷售及地域覆蓋兩方面逐步擴大網上銷售渠道為重點，並且為網站推出新版本。數字化舉措亦涉及廣告及傳訊，通過創造特別主題及購買網上空間及媒體工具，務求在三個分銷渠道之間創造協同效應。

本公司繼續進行製造領域的投資，以提高內部產量，從而確保更多的生產程序達到高標準，這向來是本集團生產設施所製造的成品的獨特之處。期內的投資亦針對零售網絡。將Miu Miu店舖符合品牌新面貌的計劃已經展開，而Prada店舖的特別企劃亦已進行，例如新店面陳列，以及將休閒度假概念伸延至海濱旁邊的店舖。

近期進行的全面核算程序及成本結構分析使得經營開支與上一個報告期一致。

截至二零一七年七月三十一日止六個月的EBIT為166.8百萬歐元，佔收益淨額的11.4%，較去年同期的213.7百萬歐元，佔收益淨額的13.8%減少。本集團淨收入為115.7百萬歐元，佔收益淨額的7.9%，而二零一六年相同六個月期間則佔收益淨額的9.1%。

於二零一七年七月三十一日，經營營運資金淨額為552.7百萬歐元，與二零一七年一月三十一日比較幾乎無變動。於派付股息307.1百萬歐元及因匯率波動而減少40.6百萬歐元後，財務債務淨額為223.4百萬歐元。

## 收益淨額

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	變動百分比
銷售淨額	1,442,556	98.2%	1,529,267	98.4%	-5.7%
特許權費	26,080	1.8%	24,905	1.6%	4.7%
<b>總收益淨額</b>	<b>1,468,636</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,554,172</b>	<b>100.0%</b>	<b>-5.5%</b>

## 直營店銷售淨額

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	變動百分比
<b>按地區劃分的銷售淨額</b>					
歐洲	553,631	38.4%	599,568	39.2%	-7.7%
美洲	210,370	14.6%	218,492	14.3%	-3.7%
亞太區	462,951	32.1%	461,215	30.2%	0.4%
日本	164,438	11.4%	191,726	12.5%	-14.2%
中東	49,208	3.4%	55,702	3.6%	-11.7%
其他國家	1,958	0.1%	2,564	0.2%	-23.6%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,442,556</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,529,267</b>	<b>100.0%</b>	<b>-5.7%</b>
<b>按品牌劃分的銷售淨額</b>					
Prada	1,176,843	81.6%	1,233,596	80.7%	-4.6%
Miu Miu	224,371	15.6%	249,152	16.3%	-9.9%
Church's	33,769	2.3%	39,747	2.6%	-15.0%
其他	7,573	0.5%	6,772	0.4%	11.8%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,442,556</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,529,267</b>	<b>100.0%</b>	<b>-5.7%</b>
<b>按產品線劃分的銷售淨額</b>					
皮具用品	826,906	57.3%	893,468	58.4%	-7.4%
鞋履	310,340	21.5%	343,641	22.5%	-9.7%
服裝	273,766	19.0%	262,395	17.2%	4.3%
其他	31,544	2.2%	29,763	1.9%	6.0%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,442,556</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,529,267</b>	<b>100.0%</b>	<b>-5.7%</b>
<b>按渠道劃分的銷售淨額</b>					
直營店銷售淨額	1,177,059	81.6%	1,276,587	84.0%	-7.8%
獨立客戶及特許經銷商的銷售淨額	265,497	18.4%	252,680	16.0%	5.1%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,442,556</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,529,267</b>	<b>100.0%</b>	<b>-5.7%</b>

## 分銷渠道

截至二零一七年七月三十一日止六個月的零售額為1,177.1百萬歐元，較二零一六年同期下降7.8%，而按固定匯率計則下降8%。於六個月期間內，已關閉十三間店舖(4間Prada店舖、8間Miu Miu店舖及1間Church's店舖)，另開設六間新店(2間Prada店舖、2間Miu Miu店舖及2間Church's店舖)。

批發渠道銷售額較上年度同期上升5.1%，而按固定匯率計則上升4.5%。該渠道的增長主要是由於向特許經銷商及主要線上零售商（「電子零售商」）的銷售額較高。

## 市場

亞太市場錄得增長0.4%，而按固定匯率計則下降0.6%。大中華地區的銷售淨額為301.9百萬歐元，按當前匯率計上升4.5%，按固定匯率計則上升5.2%，而區內其他國家則出現下滑趨勢。綜觀整個亞太區市場，服裝及皮具用品的銷售額錄得增長，而鞋履的銷售額則下滑。

歐洲的銷售淨額按當前匯率計較去年相同六個月期間下降7.7%，而按固定匯率計則下降6.6%。期末歐元匯價呈強勢對旅遊消費造成不利影響。服裝的銷售額上升，而鞋履及皮具用品的銷售額則下滑。

美洲市場的銷售淨額按當前匯率計下降3.7%，而按固定匯率計則下降5.8%。該市場的產品趨勢與歐洲市場所反映的趨勢相近。

日本市場的銷售額較去年同期下降14.2%，而按固定匯率計的下降幅度相同。該地區的銷售額主要因當地需求下跌亦受旅遊消費的影響。

中東地區的銷售淨額受地緣政治環境惡化令遊客流量驟降影響而出現倒退，按當前匯率計下降11.7%，而按固定匯率計則下降13.1%。

## 產品

服裝分部的銷售額整體上升4.3%，而按固定匯率計則上升4.1%。Miu Miu品牌的銷售額與去年相同六個月期間比較錄得雙位數增長。

皮具用品分部的銷售額按當前匯率計整體下降7.4%，而按固定匯率計則下降7.9%，當中Prada品牌銷售額的跌幅較細。

鞋履的銷售額按當前匯率計下降9.7%，而按固定匯率計則下降9.5%，下降趨勢近似於皮具用品。

## 品牌

Prada品牌的銷售淨額按當前匯率計下降4.6%，而按固定匯率計則下降5%。亞太區的銷售額與去年同期一致，而其他地區則錄得較低的銷售額。

Miu Miu品牌的銷售淨額按當前匯率計下降9.9%，而按固定匯率計則下降10.2%。該品牌的銷售淨額下降，是受到期內陸續關閉8間店舖影響。

Church's品牌的銷售淨額下降15%，主要是由於分銷渠道近期進行重組所致。銷售額收縮的情況集中在歐洲市場出現。

「其他」品牌類別包括Marchesi 1824品牌糕點產品（其增長受惠於近期實施的擴張計劃）及Car Shoe品牌（其於六個月期間錄得銷售下降）的銷售額。

## 特許權費

截至二零一七年七月三十一日止六個月，特許協議產生特許權費收入26.1百萬歐元，較二零一六年相同六個月期間增長4.7%。特許權費增長主要歸因於新推出的Prada香水取得成功。

## 店舖數目

	於二零一七年七月三十一日		於二零一七年一月三十一日		於二零一六年七月三十一日	
	直營	特許經營	直營	特許經營	直營	特許經營
<b>Prada</b>	<b>385</b>	<b>25</b>	<b>387</b>	<b>25</b>	<b>388</b>	<b>23</b>
<b>Miu Miu</b>	<b>165</b>	<b>9</b>	<b>171</b>	<b>9</b>	<b>173</b>	<b>8</b>
<b>Church's</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>54</b>	<b>-</b>
<b>Car Shoe</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-</b>
<b>Marchesi</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>總計</b>	<b>613</b>	<b>34</b>	<b>620</b>	<b>34</b>	<b>622</b>	<b>31</b>

	於二零一七年七月三十一日		於二零一七年一月三十一日		於二零一六年七月三十一日	
	直營	特許經營	直營	特許經營	直營	特許經營
歐洲	219	4	220	4	224	4
美洲	112	-	113	-	115	-
亞太區	181	25	187	25	184	22
日本	79	-	78	-	77	-
中東及非洲	22	5	22	5	22	5
<b>總計</b>	<b>613</b>	<b>34</b>	<b>620</b>	<b>34</b>	<b>622</b>	<b>31</b>

## 經營業績

截至二零一七年七月三十一日止六個月的毛利為1,088.6百萬歐元，或毛利率為收益淨額的74.1%，較上一年度同期上升190個基點。利潤率有所增長，是由於銷售更佳的产品組合(以正價銷售與折扣銷售的比例計)，以及匯率的影響所致。

經營開支(扣除匯兌差額3.7百萬歐元)增加，主要是由於廣告及宣傳活動增加，特別是電子技術相關開支增加，以及與短期獎勵計劃有關的較高勞工成本。所有其他開支項目與二零一六年一致，本集團於該年度實施重要的成本削減計劃。

截至二零一七年七月三十一日止六個月，EBITDA為279.6百萬歐元(或佔收益淨額的19.1%)，較去年同期下降210個基點。

截至二零一七年七月三十一日止六個月，EBIT為166.8百萬歐元(或佔收益淨額的11.4%)，而去年同期的EBIT則為213.7百萬歐元(或佔收益淨額的13.8%)。

財務成本受惠於接近期末時歐元匯價的走勢更強勁，導致財務項目確認正數匯兌差額。儘管銀行債務成本因平均銀行債務較少及較低的利率而較去年同期低，但仍然因正數匯兌差額而被實際抵銷。

實際稅率為30%，與去年同期相符。因較低意大利所得稅率的得益被地理區位收入

來源不及去年有利所抵消。

於六個月期間內，本集團的收入淨額為115.7百萬歐元(或佔收益淨額的7.9%)。

## 財務狀況表分析

### 投入資金淨額

下表載述重新分類財務狀況表，以更好地反映投入資金淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)	二零一六年 七月三十一日 (未經審核)
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,529,920	2,599,620	2,561,138
應收貿易賬款淨額	266,795	285,504	314,340
存貨淨額	562,620	526,941	625,482
應付貿易賬款	(276,730)	(256,094)	(265,376)
經營營運資金淨額	552,685	556,351	674,446
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	244,992	275,384	240,832
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(194,043)	(224,536)	(223,457)
其他流動資產/(負債)淨額	50,948	50,848	17,375
風險撥備	(77,546)	(82,323)	(70,037)
離職後福利	(60,215)	(67,211)	(64,287)
其他長期負債	(176,799)	(187,322)	(190,609)
遞延稅項淨額	203,369	216,126	238,751
其他非流動資產/(負債)	(111,191)	(120,730)	(86,182)
投入資金淨額	3,022,362	3,086,089	3,166,777
股東權益—本集團	(2,776,345)	(3,080,502)	(2,894,984)
股東權益—非控制權益	(22,590)	(24,028)	(20,066)
綜合股東權益總額	(2,798,935)	(3,104,530)	(2,915,050)
長期財務款項、盈餘/(虧絀)淨額	(529,428)	(547,628)	(586,735)
短期財務款項、盈餘/(虧絀)淨額	306,001	566,069	335,008
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(223,427)	18,441	(251,727)
股東權益及淨財務狀況	(3,022,362)	(3,086,089)	(3,166,777)
債務對權益比率	7.4%	不適用	8.6%

於二零一七年七月三十一日，本集團的綜合資產及財務結構乃基於投入資金淨額3,022.4百萬歐元，以債務淨額223.4百萬歐元及本集團的權益2,776.4百萬歐元提供資金。

非流動資產(主要包括有形及無形資產)減少69.7百萬歐元主要由於期內折舊112.7百萬歐元及匯兌差額49.4百萬歐元(扣除資本開支105.6百萬歐元)。開支包括針對零售網絡的63.6百萬歐元，是為進一步提升客戶體驗而進行的多個店舖陳列翻新項目提供資金。其他資本開支合共為42百萬歐元，專門用於生產及物流架設以及資訊科技等方面，以實施全方位市場推廣策略。

於二零一七年七月三十一日，經營營運資金淨額為552.7百萬歐元，與二零一七年一月三十一日比較金額幾乎不變：

- 應收貿易賬款減少18.7百萬歐元，是由於匯兌差額及收回部分應收款項的時間有差別；
- 存貨增加35.7百萬歐元，包括製成品21.3百萬歐元及原材料及在製品14.4百萬

歐元。存貨增加與補充存貨階段相符；

- 一 應付貿易賬款增加20.6百萬歐元，與生產週期的動態一致。

其他流動資產(淨額)自二零一七年一月三十一日起金額幾乎不變，是由於稅務抵免減少30百萬歐元由終止衍生工具合約、投資債務減少及應付僱員款項減少所抵銷。

其他非流動負債(淨額)減少9.5百萬歐元，主要是由於風險撥備及長期租金以及遞延福利負債減少。

於六個月期間內，本集團向PRADA spa股東派付股息307.1百萬歐元。本集團的權益因主要外幣兌歐元日益疲弱而進一步減少121.1百萬歐元。

## 淨財務狀況

下表載列本集團淨財務狀況表詳情。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)	二零一六年 七月三十一日 (未經審核)
債券	(130,000)	(130,000)	(130,000)
銀行借款－非即期	(399,428)	(417,628)	(456,735)
應付財務款項總額－非即期	(529,428)	(547,628)	(586,735)
應付財務款項及銀行透支－即期；			
應付財務款項總額－即期	(359,206)	(151,211)	(334,741)
應付母公司及關聯方款項	(4,523)	(4,934)	(5,674)
融資租賃承擔－即期	(363,729)	(156,145)	(340,415)
應付財務款項總額	(893,157)	(703,773)	(927,150)
現金及現金等價物	669,730	722,214	675,423
應收財務款項總額及現金及現金等價物	669,730	722,214	675,423
淨財務盈餘／(虧絀)總額	(223,427)	18,441	(251,727)
淨財務盈餘／(虧絀)(不包括關聯方結餘)	(218,904)	23,375	(246,053)
NFP/EBITDA 利潤率	-37.1%	不適用	-36.2%

六個月期間內的經營活動所得現金流量(208.2百萬歐元)能夠為該期間的資本開支(105.6百萬歐元)提供資金，並可向PRADA spa股東派付股息(307.1百萬歐元)；股息的餘下部分通過使用信用額度派付。由於主要貨幣兌歐元貶值，財務狀況(扣除上述現金流量)進一步減少40.6百萬歐元。

為了從有利的金融市場狀況中獲益，PRADA spa於期內與IntesaSanpaolo spa訂立長期貸款200百萬歐元，截至二零一七年七月三十一日，該筆貸款仍未動用。於二零一七年七月三十一日，未提取信貸額度的總額為639百萬歐元。

## 風險因素

### 與國際奢侈品市場有關的風險因素

#### 經濟風險及國際業務風險

奢侈品市場的表現在很大程度上受整體經濟影響。因此，本集團的業務表現因其在全球範圍內佈局而面臨全球宏觀經濟風險。

國際經濟環境可能對本集團產品的需求及信貸獲得產生不利影響，造成客戶及與本集團開展業務的其他人士陷入財務困境。總體而言，該等因素可能對本集團營運、業績、現金流量及財務狀況造成負面影響。

本集團大部分銷售額來自客戶出國旅遊時購買產品。因此，不利的經濟狀況、社會及地緣政治形勢導致不穩定及天災導致旅客人數減少，從而過往及日後可能對本集團的業務及業績造成負面影響。同時，全球範圍的零售網絡使得舒緩特定地區的銷售可極大影響綜合銷售的風險。

#### 知識產權風險

Prada集團品牌一向令人聯想起美麗、創造力、傳統及一流品質。Prada保護其品牌的能力及其他保護知識產權的方式捍衛了對品牌成功及品牌定位所仰仗的該等基本資產。

本集團以在全球各國登記及取得法律保護的方式保護其品牌、設計、專利及網站。本集團積通過在世界各地採取強有力的系統性措施打擊各種任何方式的假冒及知識產權侵犯。與相關當局、海關機構及警察緊密協作，每日監察批發、零售、線上及線下市場。

#### 與形象及品牌知名度有關的風險

本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、直營店的形象及選址、特許經銷商精選、交流活動及整體公司形象。

Prada集團一直致力保護其品牌在時尚及奢侈品業務所建立的形象及崇高地位，透過精心監察價值鏈內部及外部的各個環節繼而確保一流的品質並維持本集團的聲譽。本集團亦力求通過在風格、產品及傳訊方面不斷創新，維持品牌的崇高地位，以確保所傳遞的訊息始終與品牌的強烈品牌形象互相呼應。

## 與能否預測潮流及回應客戶口味的變化有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及定義時尚及產品潮流的能力，以及及時預測消費者口味及奢侈品市場趨勢轉變的能力。

本集團力求通過設計及產品開發團隊的創新努力，激發消費市場及引領潮流，追求領導奢侈品市場的目標。此業務領域包括約1,000人，任職於設計部(集合不同國籍、文化及才華的人才助推創造力)及開發部(工藝技術結合過硬的製造流程使本集團維持競爭力，緊貼新興的消費潮流及時尚品味)。

## Prada 集團特有的風險因素

### 策略風險

本集團能否改善業務表現取決於其是否能成功推行每個品牌的策略，主要仰賴零售網絡表現的持續支持及其與數碼領域的持續整合。

本集團通過提供彰顯品牌定位的皮具用品、服裝及鞋履，為零售網絡提供支持，並配合商店管理，令購物體驗獨一無二。零售渠道的表現亦得到本地化市場推廣舉措的支持，旨在提升品牌的認知度及本集團價值鏈的主要特性。許多商店裝修和改造項目旨在進一步擴大吸引客戶的能力，並創建日益獨特的店面氛圍。

### 與主要人員重要性有關的風險

本集團的成功與否取決於在本集團擴展中擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業務擁有豐富經驗的主要人員的貢獻，以及Prada在吸引及留住設計、推廣及產品銷售及分銷等方面符合資格的人才的能力。

本集團認為其管理架構足以保證業務持續性，且近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵員工，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

### 與外判生產工序有關的風險

本集團自行負責大部分原型、樣版及大部分複雜產品的設計、控制及製作，同時將其他製成品的生產外判給具備適當專業知識及能力的外部生廠商。

本集團對所有外判生產實施嚴格的檢查及質量控制程序。Prada會在合約訂明其合約生產商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的所有法律及法規，以及有關勞工、社會保障、工作場所及職業健康與安全方面的勞資談判協議。本集團亦要求合約生產商閱讀Prada集團道德守則並遵守其中所載準則。

## 信貸風險

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道所產生的應收貿易賬款及流動資產。本集團透過其商業及財務策略來管理信貸風險及緩釋相關影響。

應收貿易賬款方面，信貸風險通過監察及核查客戶的可靠性及償債能力進行管理。應收貿易賬款總額並無集中在任何單一客戶身上及應收賬款的地區分佈均衡令所面臨的信貸風險得以緩解。

流動資產方面，違責風險主要與銀行存款(即本集團在保持低風險政策時投資其經營現金流最常用的金融產品)有關，透過按對手方、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違責風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的第三方人數較分散。

## 流動性風險

現金流量風險指本集團在履行其財務責任時可能遇到的困難。董事負責管理現金流量風險，而向財務總監匯報的企業財務部負責優化財務資源。

董事認為流動資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足投資活動，管理營運資金，按時償還貸款及按計劃派付股息的需要。

## 法律及規管風險

Prada集團的業務處身在一個複雜的規管環境，因此須承擔下列法律風險：

- 與未能遵守因本公司於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯交所證券上市規則或香港生效的其他法例或規例有關的風險；
- 與未能遵守因於二零一三年八月發行的債券在愛爾蘭證券交易所上市而適用於本公司的法例及規例有關的風險；
- 與意大利第81/08號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；
- 根據意大利法例231/2001章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律處罰；
- 可能出現可對年度財務報告的可靠性及資產保障有不利影響的事件；

- 本集團經營所在各國的國際適用稅收規則的變動；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的可能製造合規風險。

本集團涉及多個部門並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以遵守不斷變化的規則及規例，因此將法律及規管風險降低至可接受水平。監察工作通過部門經理、核數師及特定實體及委員會(如監事會、內部監控委員會及行業合規委員會)施行。

### 外匯風險

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對可能不利影響收益、費用、利潤率及利潤的貨幣匯率變動的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括應收貿易賬款及財務應收款項流入及應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團控股公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商 PRADA spa。

利率風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

### 利率風險

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險(主要涉及 PRADA spa)，本集團使用衍生工具(如利率掉期)以將浮息債務轉變成定息債務或特定利率範圍的債務。

利率風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

### 數據處理風險

數據乃利用資訊系統處理，其管治模型確保：

- 資料受到妥當保護免除被擅自取用及披露(包括保護個人私隱及專有資料的措施)、不當資料修改或損壞(包括意外滅失)及與用於非指定工作上的風險；
- 資料乃根據適用法例及規例處理。

### 有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所上市規則的規定，載於中期簡明綜合財務報表附註以及董事會財務回顧及企業管治報告。

### 非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標(「非國際財務報告準則指標」)以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製中期簡明綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。

其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，故非國際財務報告準則指標應始終與相關附註一併閱讀，且未必可與不同公司所採用者直接比較。Prada集團已於本中期財務報告內採用以下非國際財務報告準則指標：

**EBITDA**：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息」、「所得稅」及「折舊、攤銷及減值」的「期內綜合淨收入」。

**EBIT**：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息」及「所得稅」的「期內綜合淨收入」。

**淨財務狀況**：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項(包括租賃承擔)減現金及現金等價物、短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

**自由現金流量**：經營活動所得現金流量淨額(扣除投資活動所用現金流量)。

下表列示報告期間的EBITDA及EBIT。

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (經審核)	截至 二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
期內綜合收入淨額	116,082	284,189	145,297
所得稅	50,222	131,258	62,206
利息及其他財務(收入)／開支以及投資所得股息	533	15,733	6,198
<b>EBIT – 扣除利息及稅項前盈利</b>	<b>166,837</b>	<b>431,180</b>	<b>213,701</b>
折舊、攤銷及減值	112,716	222,267	116,290
<b>EBITDA</b>	<b>279,553</b>	<b>653,447</b>	<b>329,991</b>

### 財務回顧編製基準

董事會財務回顧涉及PRADA spa (「本公司」)控制的公司集團及Prada集團(「本集團」)的營運控股公司，並依據本集團於截至二零一七年七月三十一日止六個月的中期簡明綜合財務報表根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製。此財務回顧須與中期簡明綜合財務報表及相關附註一併閱覽，其為後者不可或缺的一部分。

## 展望

為在競爭日益激烈的市場站穩腳跟，本集團正在進行重組，所有複雜的操作過程進展良好，然而仍待完成。

擁有其中一個最知名及備受尊敬的國際品牌，在引領設計及創新方面無可爭議，意味著本集團在追求增長，保存文化與時尚基礎，彰顯品牌身份時需作出選擇。

成衣於多個季節呈現正面增長，而皮具分部的新產品亦確定在所有市場大受歡迎。本集團仍致力創建不同價位的均衡貨品系列。

Prada集團進行全面成本結構分析，讓本集團得以產生營運槓桿自收益增長中迅速獲利。同時，對投資及流動資金淨額進行控制以保障現金產生。

本集團堅信其行動措施乃使收益及利潤恢復穩定增長的最佳方法，雖然意識到效益或會較預期長。本集團的現金流量及資產負債狀況保持穩健，得以在長時間內專注為股東創造價值。

米蘭，二零一七年九月八日

## 企業管治

## 企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在確保本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載《企業管治守則》(「守則」)的原則要求。

## 符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納本公司的企業管治常規於二零一七年二月一日至二零一七年七月三十一日止六個月(「回顧期間」)，一直遵守守則所載的守則條文。

## 董事會

本公司董事會(「董事會」)負責制訂整體策略以及檢討本公司及本集團的營運及財務表現。

董事會包括九名董事，其中四名為執行董事、兩名為非執行董事及三名為獨立非執行董事。

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。各委員會由一名獨立非執行董事擔任主席。各委員會的書面職權範圍不比守則所載者寬鬆，並刊載於本公司網站及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站。

此外，董事會已根據意大利二零零一年六月八日第231號法令(「法令」)成立一個監督組織。

## 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會的成員由三名獨立非執行董事組成，即Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)、Giancarlo Forestieri先生及廖勝昌先生。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及內部監控及風險管理系統的有效性提供獨立意見，監督外部及內部審核程序，及實施本公司的風險管理職能，並履行董事會向審核委員會指派的其他職務與職責。於回顧期間，審核委員會於二零一七年三月一日、二零一七年四月六日、二零一七年四月十二日及二零一七年六月二十九日舉行四次會議(平均出席率為92%)，主要與高級管理人員、本集團內部及外部核數師及法定核數師委員會審閱委員會職權範圍內要求的重要內部及外部審核結果及財務事宜，並向董事會作出相關推薦意見。審核委員會的審核範圍包括二零一七年的審核計劃、內部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對本集團於二零一六年持續關連交易的年度

審閱、稅務及法律的最新情況(包括訴訟)及財務呈報事宜(包括二零一六年的年度業績以向董事會作出建議以供審批)。

審核委員會亦於二零一七年九月五日舉行一次會議，以就內部審核及風險管理活動提供最新情況(出席率為100%)，並於二零一七年九月八日舉行一次會議(出席率為67%)，以審閱截至二零一七年七月三十一日止期間的中期業績，以向董事會作出建議以供審批。

### 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。根據上市規則第3.25條，薪酬委員會由獨立非執行董事擔任主席，並由大多數獨立非執行董事組成。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬組合政策及架構、就制定有關薪酬設立正規而具透明度的程序向董事會提供建議。其後薪酬委員會的建議會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及 Giancarlo Forestieri 先生與一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。於回顧期間，薪酬委員會於二零一七年四月十一日及二零一七年六月二十九日舉行兩次會議(出席率為100%)，以就行政人員及董事長期獎勵計劃的若干最新資料進行審閱及提供推薦建議，及檢討本公司行政人員的目標計劃管理。

### 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為釐定提名董事的政策就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議。提名委員會亦評估獨立非執行董事的獨立性。其後提名委員會的建議會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及廖勝昌先生及一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。於回顧期間，提名委員會於二零一七年四月十一日舉行一次會議(出席率為100%)，以對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討。

### 法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，擁有監督本公司遵守適用法律、法規及公司章程以及符合妥善管理原則(特別是公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性)及其運作方面的權力。

本公司法定核數師委員會包括 Antonino Parisi 先生(主席)、Roberto Spada 先生及 David Terracina 先生。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Cristiano Proserpio 先生。於回顧期間，法定核數師委員會於二零一七年四月十二日及二零一七年六月二十九日參加本公司兩次董事會會議。彼等亦於二零一七年九月八日參加本公司的董事會會議。

## 監督組織

為符合法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監督組織是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任的三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師、行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為David Terracina先生(主席)、Gian Franco Oliviero Mattei先生及Paolo De Paoli先生。

## 股息

本公司可於股東大會上徵得股東批准後分派股息。

本公司並無就回顧期間宣派或派付股息。

於二零一七年四月十二日，本公司董事會建議派付本公司股本中每股12歐仙的二零一六年財政年度末期股息，股息總額為307,058,880歐元。上述股息的宣派及派付於二零一七年五月三十一日舉行的本公司股東大會上獲股東批准，並於二零一七年六月二十日派付。

## 根據上市規則第13.51B(1)條有關董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司二零一六年年報刊發以來，董事資料概無變動。

## 董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載的標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼於回顧期間遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事證券交易的相關程序。於回顧期間並無發生不合規事件。

本公司亦已採納規管可能掌握本公司及其證券內部消息的相關僱員進行證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載的標準寬鬆。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 董事於證券的權益及淡倉

於二零一七年七月三十一日，本公司董事及彼等聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

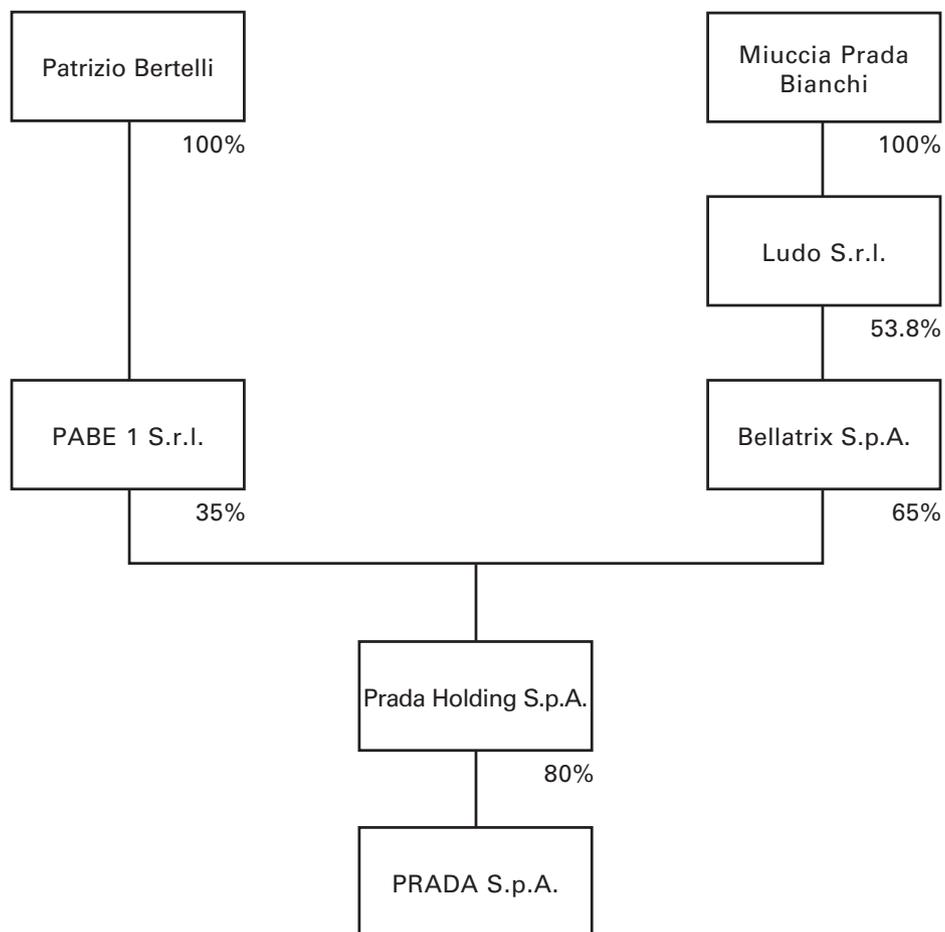
### (a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本的概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註 1 及 2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註 1 及 3)	受控制法團權益	80%

附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本約80%，故為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi 女士透過 Ludo S.r.l. 間接擁有 Bellatrix S.p.A. 股本的53.8% (包括438,460股普通股及100,000股優先股)，而 Bellatrix S.p.A. 則擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的65% (包括1,650股普通股及300股優先股)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi 女士亦為 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及 Ludo S.r.l. 的董事。
3. Patrizio Bertelli 先生透過 PABE 1 S.r.l. 間接擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的35% (包括750股普通股及300股優先股)。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli 先生亦為 PABE 1 S.r.l. 的董事。

下列圖表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零一七年七月三十一日於本公司股份的視作權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉

董事姓名	相關法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%
	Prapar Corporation	普通股	50	如上	100%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%
	PAC S.r.l.(清盤中)	參與配額(歐元)	30,600	如上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	如上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	如上	83.34%
	Ludo S.r.l.	普通股	100,311	實益擁有人	100%
	PRA 1 S.r.l.	參與配額(歐元)	10,000	受控制法團	100%
	C.I.D. – Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	如上	100%
	Fratelli Prada S.p.A.	普通股	734,754	如上	73.48%
	Petranera S.r.l.	參與配額(歐元)	2	如上	100%
	PABE-RE LLC	注資(日圓)	1,000,000	如上	100%
Patrizio Bertelli 先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%
	Prapar Corporation	普通股	50	如上	100%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%
	PAC S.r.l.(清盤中)	參與配額(歐元)	30,600	如上	100%
	C.I.D. – Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	如上	100%
	PABE-RE LLC	注資(日圓)	1,000,000	如上	100%

除上文所披露者外，於二零一七年七月三十一日，本公司董事或彼等聯繫人概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於證券的權益及淡倉

於二零一七年七月三十一日，下列人士(上文所披露的本公司董事除外)持有本公司股份或相關股份權益而須根據證券及期貨條例第336條知會本公司：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本的概約百分比
<u>好倉</u>			
<b>Prada Holding S.p.A.</b>	法定及實益擁有人	<b>2,046,470,760</b>	<b>80.00%</b>
<b>Bellatrix S.p.A.</b>	受控制法團的權益	<b>2,046,470,760</b>	<b>80.00%</b>
<b>Ludo S.r.l.</b>	受控制法團的權益	<b>2,046,470,760</b>	<b>80.00%</b>
<b>PABE 1 S.r.l.</b>	受控制法團的權益	<b>2,046,470,760</b>	<b>80.00%</b>
<b>OppenheimerFunds, Inc.</b>	實益擁有人	<b>150,723,710</b>	<b>5.89%</b>
	實益擁有人(1,704,720)		
	投資經理 (1,025,300)		
<b>JPMorgan Chase &amp; Co.</b>	受託人(被動受託人除外) (7,178)	<b>128,182,809</b>	<b>5.00%</b>
	託管公司/核准借出代理人 (125,445,611)		
<u>淡倉</u>			
<b>JPMorgan Chase &amp; Co.</b>	實益擁有人	<b>481,024</b>	<b>0.01%</b>
<u>可供借出的股份</u>			
<b>JPMorgan Chase &amp; Co.</b>	託管公司/核准借出代理人	<b>125,445,611</b>	<b>4.90%</b>

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本約80%。由於Ludo S.r.l. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8%權益，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65%權益以及PABE 1 S.r.l. 擁有Prada Holding S.p.A. 35%的權益，因此，Bellatrix S.p.A.、Ludo S.r.l. 及PABE 1 S.r.l. 被視為於Prada Holding S.p.A. 所持2,046,470,760股股份中擁有權益。

## 中期簡明綜合財務報表

## 綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物	6	669,730	722,214
應收貿易賬款淨額	7	266,795	285,504
存貨淨額	8	562,620	526,941
衍生金融工具－即期	9	20,416	7,045
應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期	10	9,425	14,964
其他流動資產	11	215,150	253,375
<b>流動資產總值</b>		<b>1,744,136</b>	<b>1,810,043</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	1,490,151	1,542,684
無形資產	13	915,913	921,800
聯營公司	14	9,311	11,775
遞延稅項資產	32	237,478	247,266
其他非流動資產	15	111,925	123,361
衍生金融工具－非即期	9	2,620	-
<b>非流動資產總值</b>		<b>2,767,398</b>	<b>2,846,886</b>
<b>資產總值</b>		<b>4,511,534</b>	<b>4,656,929</b>
<b>負債及股東權益總額</b>			
<b>流動負債</b>			
短期財務應付款項及銀行透支	16	359,206	151,211
應付關聯方款項－即期	17	5,058	5,542
應付貿易賬款	18	276,730	256,094
應付稅項	19	49,737	65,467
衍生金融工具－即期	9	11,320	13,634
其他流動負債	20	132,451	144,827
<b>流動負債總額</b>		<b>834,502</b>	<b>636,775</b>
<b>非流動負債</b>			
長期財務應付款項	21	529,428	547,628
離職後福利	22	60,215	67,211
風險及費用撥備	23	77,546	82,323
遞延稅項負債	32	34,109	31,140
其他非流動負債	24	169,436	179,072
衍生金融工具－非即期	9	7,363	8,250
<b>非流動負債總額</b>		<b>878,097</b>	<b>915,624</b>
<b>負債總額</b>		<b>1,712,599</b>	<b>1,552,399</b>
<b>股本</b>			
其他儲備總額		255,882	255,882
換算儲備		2,381,085	2,401,500
期內淨收入		23,636	144,791
期內淨收入		115,742	278,329
本集團擁有人應佔權益	25	2,776,345	3,080,502
非控股權益應佔權益	26	22,590	24,028
<b>權益總額</b>		<b>2,798,935</b>	<b>3,104,530</b>
<b>負債及權益總額</b>		<b>4,511,534</b>	<b>4,656,929</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>909,634</b>	<b>1,173,268</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>3,677,032</b>	<b>4,020,154</b>

## 綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	截至 二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%
收益淨額	27	1,468,636	100.0%	1,554,172	100.0%
銷售成本	28	(379,995)	-25.9%	(432,231)	-27.8%
毛利率		1,088,641	74.1%	1,121,941	72.2%
營運開支	29	(921,804)	-62.7%	(908,240)	-58.4%
<b>EBIT</b>		<b>166,837</b>	<b>11.4%</b>	<b>213,701</b>	<b>13.8%</b>
利息及其他財務開支淨額	30	(890)	-0.1%	(6,756)	-0.4%
投資股息	31	357	0.0%	558	0.0%
除稅前收入		166,304	11.3%	207,503	13.4%
稅項	32	(50,222)	-3.4%	(62,206)	-4.1%
期內淨收入		116,082	7.9%	145,297	9.3%
淨收入－非控股權益	26	340	0.0%	3,374	0.2%
淨收入－本集團	25	115,742	7.9%	141,923	9.1%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	33	0.045		0.055	

## 綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
除稅前收入	166,303	207,503
<b>損益調整</b>		
來自持續經營業務的折舊及攤銷	108,334	112,703
物業、廠房及設備以及無形資產減值	4,382	3,588
非貨幣財務(收入)開支	(12,487)	118
其他非貨幣開支	9,899	1,517
<b>資產負債表變動</b>		
其他非流動資產及負債	(10,799)	(9,841)
應收貿易賬款淨額	13,134	(57,234)
存貨淨額	(54,017)	68,426
應付貿易賬款	25,265	(16,554)
其他流動資產及負債	(16,932)	3,318
來自經營活動的現金流量	233,082	313,544
已付第三方利息淨額	(7,318)	(8,464)
已付稅項	(17,608)	(38,352)
來自經營活動的現金流量淨額	208,156	266,728
<b>投資活動</b>		
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(103,869)	(114,335)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	841	708
投資股息	-	575
與非控制股東的交易	(1,275)	-
業務合併	-	(1,623)
投資活動所用的現金流量淨額	(104,303)	(114,675)
<b>融資活動</b>		
向PRADA spa股東派付股息	(307,059)	(281,471)
向非控制股東派付股息	(451)	(369)
來自關聯公司的新貸款	-	1,000
償還長期借款的短期部分－第三方	(26,909)	(46,550)
長期借款安排－第三方	8,668	120,000
短期借款變動－第三方	218,623	51,038
附屬公司非控制股東股本增加	89	109
融資活動所得／(所用)的現金流量	(107,039)	(156,243)
	-	
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(3,186)	(4,190)
匯兌差額	(49,686)	(986)
期初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	722,214	680,595
期末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	669,342	675,419
現金及現金等價物	669,730	675,423
銀行透支	(388)	(4)
期末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	669,342	675,419

綜合股東權益變動表  
(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	可供出售儲備 公平值	其他儲備	其他儲備總額	淨收入	權益		
											本集團 擁有人 應佔權益	非控股權益	權益總額
於二零一六年一月三十一日 的結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	138,547	410,047	(7,100)	(8,161)	933	1,959,304	2,355,023	330,888	3,080,340	17,037	3,097,377
分配二零一五年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	330,888	330,888	(330,888)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(369)	(281,840)
與非控股權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	(1,283)	(1,283)	-	(1,283)	(249)	(1,532)
向附屬公司注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109	109
六個月全面收入 (已轉入損益)	-	-	(27,645)	-	(14,130)	-	(486)	-	(14,616)	141,923	99,662	3,538	103,200
六個月全面收入 (並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(2,264)	-	-	(2,264)	-	(2,264)	-	(2,264)
於二零一六年七月三十一日 的結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	110,902	410,047	(21,230)	(10,425)	447	2,007,438	2,386,277	141,923	2,894,984	20,066	2,915,050
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(337)	(337)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	905	905
與非控股權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	(725)	(725)	-	(725)	529	(196)
六個月全面收入 (已轉入損益)	-	-	33,889	-	13,333	-	(2,103)	-	11,230	136,406	181,525	2,863	184,388
六個月全面收入 (並無轉入損益)	-	-	-	-	-	4,718	-	-	4,718	-	4,718	2	4,720
於二零一七年一月三十一日 的結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	144,791	410,047	(7,897)	(5,707)	(1,656)	2,006,713	2,401,500	278,329	3,080,502	24,028	3,104,530
分配二零一六年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	278,329	278,329	(278,329)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(307,059)	(307,059)	-	(307,059)	(451)	(307,510)
與非控股權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	335	335
向附屬公司注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89	89
六個月全面收入 (已轉入損益)	-	-	(121,155)	-	10,212	-	(1,903)	4	8,313	115,742	2,900	(1,411)	1,489
六個月全面收入 (並無轉入損益)	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	2	-	2
於二零一七年七月三十一日 的結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	23,636	410,047	2,315	(5,705)	(3,559)	1,977,987	2,381,085	115,742	2,776,345	22,590	2,798,935

## 綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (經審核)	截至 二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
期內淨收入－綜合	116,082	284,190	145,297
<b>A) 可轉入損益的項目：</b>			
換算儲備變動	(122,894)	6,784	(27,480)
稅務影響	-	-	-
換算儲備變動減稅務影響	(122,894)	6,784	(27,480)
現金流量對沖儲備變動	13,477	(914)	(18,080)
稅務影響	(3,265)	117	3,950
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	10,212	(797)	(14,130)
公平值儲備變動	(2,475)	(3,452)	(648)
稅務影響	572	863	162
公平值儲備變動減稅務影響	(1,903)	(2,589)	(486)
<b>B) 不可轉入損益的項目：</b>			
精算儲備變動	-	3,277	(2,409)
稅務影響	-	(821)	145
精算儲備變動減稅務影響	-	2,456	(2,264)
期內綜合全面收入	1,497	290,044	100,937
期內全面收入－非控股權益	(1,411)	6,403	3,538
期內全面收入－本集團	86	283,641	97,399

會計政策及附註構成綜合財務報表的不可或缺部分。

## 中期簡明綜合財務報表附註

## 1. 一般資料

PRADA spa(「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業全球領先公司之一。本集團亦根據與行業領先者訂立的特定許可協議在眼鏡及香水行業開展經營，及近期透過收購(二零一四年)Pasticceria Marchesi 1824進軍食品行業，定位於最高質量水準。

本集團的產品透過於二零一七年七月三十一日包括613間直接營運店舖(直營店)的網絡，以及經過篩選的奢侈品百貨店、獨立零售商、專賣店及線上經銷商(電子零售商)網絡，在全球70個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan, Italy。於本未經審核綜合財務報表日期，本公司79.98%股本由PRADA Holding spa(在意大利註冊的公司)擁有，而其餘股份則在香港聯交所主板上市。

本中期簡明綜合財務報表已於二零一七年九月八日獲PRADA spa董事會批准及授權刊發。

## 2. 編製基準

Prada集團截至二零一七年七月三十一日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「綜合損益表」、「綜合全面收益表」、「綜合現金流量表」、「綜合股東權益變動表」及「中期簡明綜合財務報表附註」，乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。

該等中期簡明綜合財務報表應與Prada集團截至二零一七年一月三十一日止十二個月的綜合財務報表一併閱讀。該綜合財務報表乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於該等中期簡明綜合財務報表的呈列日期，歐盟所採納並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的所有詮釋。

本集團已編製中期簡明綜合財務狀況表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整資料所需的所有詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。綜合損益表按目的呈列。現金流量資料載列於綜合現金流量表，該報表為按間接法編製。

中期簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並以亦為PRADA spa的功能貨幣歐

元呈列。

根據國際財務報告準則，編製綜合財務報表要求管理層釐定若干類型資產、負債、收益及成本以及評估或然資產及負債時作出估計及假設。

### 3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

#### 由國際會計準則理事會頒佈並獲歐盟認可及於二零一七年二月一日起適用於Prada集團的新準則及修訂

歐盟並無採納新原則，因此，編製本文件時採納的國際財務報告準則所訂定的準則與編製於二零一七年一月三十一日的綜合財務報表時所採用者相同。

#### 由國際會計準則理事會頒佈並獲歐盟認可(於二零一八年一月一日開始的財政年度生效)但尚未適用於Prada集團的新準則及修訂

新準則	對Prada集團生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第9號金融工具	二零一八年一月一日	二零一六年十一月認可
國際財務報告準則第15號客戶合同收入	二零一八年一月一日	二零一六年九月認可

#### 由國際會計準則理事會所頒佈但於本中期綜合財務報表日期尚未獲歐盟認可的新準則、變動及業務準則

新準則	對Prada集團生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第14號監管遞延賬目	二零一六年一月一日(*)	尚未認可
國際財務報告準則第16號租賃	二零一九年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二一年一月一日	尚未認可

現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號：出售或轉讓資產	二零一六年二月一日	尚未認可
國際會計準則第12號就未變現虧損確認遞延稅項資產	二零一七年一月一日(*)	尚未認可
國際會計準則第7號現金流量表	二零一七年一月一日(*)	尚未認可
影響國際財務報告準則第1號、國際會計準則第28號、國際財務報告準則第12號的二零一四年至二零一六年週期	二零一七年一月一日(*)	尚未認可
國際財務報告準則第15號客戶合同收入之澄清	二零一八年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款	二零一八年一月一日	尚未認可
國際會計準則第40號投資性不動產	二零一八年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則委員會詮釋第22號涉及外幣墊付的交易	二零一八年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則委員會詮釋第23號所得稅會計處理	二零一九年一月一日	尚未認可

(\*) 由國際會計準則理事會頒佈自二零一七年一月一日起生效的變動(國際財務報告準則第14號、國際會計準則第12號、國際財務報告準則第7號、二零一四年至二零一六年週期)於二零一七年七月三十一日尚未結束歐盟審批程序。然而，董事認為所造成的影響不大。

於本綜合財務報表日期，董事並未完成估計該等尚未適用於Prada集團的新準則、變動及業務準則的影響的必要分析。然而，由於商業租賃合約確實對本集團具有的重要意義，斷定「國際財務報告準則第16號租賃」將具有重大影響乃屬合理。

#### 4. 收購及註冊成立公司

於二零一七年四月七日，PRADA spa全資擁有的公司PRADA Far East II bv完成將其註冊辦事處由荷蘭遷至意大利的程序，並更名為PRADA Far East II srl，該公司即將併入PRADA spa。

於二零一七年四月十八日，母公司PRADA spa進一步收購Hipic Prod Impex srl的30%股份，其擁有權益提高到80%。

於二零一七年五月一日，PRADA Hong Kong P.D. Limited併入PRADA Asia Pacific Limited。

#### 5. 經營分部

國際財務報告準則第8號「經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。經營分部定義為一個業務分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便向該分部分配適當的資源及評估其表現。

由於本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係一因而不可能指定國際財務報告準則第8號定義的經營分部，因為最高決策人僅獲提供集團層面的財務表現。基於此原因，業務被視為單一經營分部，因這樣更能反映Prada集團的獨特商業模式。

按分銷渠道、品牌、地區及產品劃分的淨收益淨額的資料詳情載列如下，按地區劃分的非流動資產連同附加說明亦於財務回顧內提供。

#### 收益淨額

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	變動百分比
銷售淨額	1,442,556	98.2%	1,529,267	98.4%	-5.7%
特許權費	26,080	1.8%	24,905	1.6%	4.7%
收益淨額	1,468,636	100%	1,554,172	100.0%	-5.5%

## 銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	變動百分比
<b>按地區劃分的銷售淨額</b>					
歐洲	553,631	38.4%	599,568	39.2%	-7.7%
美洲	210,370	14.6%	218,492	14.3%	-3.7%
亞太區	462,951	32.1%	461,215	30.2%	0.4%
日本	164,438	11.4%	191,726	12.5%	-14.2%
中東	49,208	3.4%	55,702	3.6%	-11.7%
其他國家	1,958	0.1%	2,564	0.2%	-23.6%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,442,556</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,529,267</b>	<b>100.0%</b>	<b>-5.7%</b>
<b>按品牌劃分的銷售淨額</b>					
Prada	1,176,843	81.6%	1,233,596	80.7%	-4.6%
Miu Miu	224,371	15.6%	249,152	16.3%	-9.9%
Church's	33,769	2.3%	39,747	2.6%	-15.0%
其他	7,573	0.5%	6,772	0.4%	11.8%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,442,556</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,529,267</b>	<b>100.0%</b>	<b>-5.7%</b>
<b>按產品線劃分的銷售淨額</b>					
皮具用品	826,906	57.3%	893,468	58.4%	-7.4%
鞋履	310,340	21.5%	343,641	22.5%	-9.7%
服裝	273,766	19.0%	262,395	17.2%	4.3%
其他	31,544	2.2%	29,763	1.9%	6.0%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,442,556</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,529,267</b>	<b>100.0%</b>	<b>-5.7%</b>
<b>按渠道劃分的銷售淨額</b>					
直營店銷售淨額	1,177,059	81.6%	1,276,587	84.0%	-7.8%
獨立客戶及特許經銷商的銷售淨額	265,497	18.4%	252,680	16.0%	5.1%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,442,556</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,529,267</b>	<b>100.0%</b>	<b>-5.7%</b>

## 地區資料

下表按地區劃分呈報本集團非流動資產的賬面值，乃應「國際財務報告準則第8號經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體（如Prada集團）的要求而報告。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
歐洲	1,995,732	1,940,111
美國	145,692	210,183
亞太區	253,637	307,035
日本	92,805	99,559
中東	27,299	29,469
非洲	2,281	3,030
<b>總計</b>	<b>2,517,446</b>	<b>2,589,387</b>

總額2,517百萬歐元(於二零一七年一月三十一日：2,589百萬歐元)與本集團的非流動資產(應國際財務報告準則第8號的要求，不包括與金融工具、遞延稅項資產及退休金盈餘有關的資產)有關。

## 6. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
手頭現金	36,864	42,449
銀行存款賬戶	437,938	459,965
銀行往來賬戶	194,928	219,800
<b>總計</b>	<b>669,730</b>	<b>722,214</b>

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
人民幣	94,092	67,960
美元	206	34,626
韓圓	20,137	54,629
港元	313,755	293,644
其他貨幣	9,748	9,106
<b>銀行存款賬戶總計</b>	<b>437,938</b>	<b>459,965</b>

銀行往來賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
歐元	44,097	109,606
美元	66,746	50,224
韓圓	1,065	1,374
港元	4,603	6,056
英磅	8,101	5,947
其他貨幣	70,316	46,593
<b>銀行往來賬戶總計</b>	<b>194,928</b>	<b>219,800</b>

於二零一七年七月三十一日，銀行往來賬戶及存款賬戶按介乎0%至8.3%之間的年利率產生利息收入(於二零一七年一月三十一日：介乎0%至9.4%)。

本集團認為，由於銀行往來賬戶的用途與業務營運及企業流程絕對相關，故該類資產並無重大風險，因此，所涉各方的數目零散。

## 7. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	255,210	268,223
呆壞賬撥備	(6,483)	(6,654)
應收貿易賬款－關聯方	18,068	23,935
<b>總計</b>	<b>266,795</b>	<b>285,504</b>

應收貿易賬款減少 18.7 百萬歐元，由於匯兌差額及收取部分應收款項的時間差異。應收關聯方貿易賬款主要指向 Prada 集團的關聯公司兼特許經營方 Fratelli Prada spa 銷售製成品的款項。

期內呆壞賬撥備變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
期初結餘(經審核)	6,654	6,546
匯兌差額	(182)	(78)
增加	390	578
動用	(356)	(190)
撥回	(23)	(202)
<b>期末結餘</b>	<b>6,483</b>	<b>6,654</b>

下表載有於報告日期按到期日劃分的計提呆壞賬撥備前應收款項總額概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121
應收貿易賬款	273,278	238,441	10,712	6,823	4,436	1,544	11,322
<b>總計</b>	<b>273,278</b>	<b>238,441</b>	<b>10,712</b>	<b>6,823</b>	<b>4,436</b>	<b>1,544</b>	<b>11,322</b>

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 一月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121
應收貿易賬款	292,158	226,210	22,631	16,259	5,766	3,193	18,099
<b>總計</b>	<b>292,158</b>	<b>226,210</b>	<b>22,631</b>	<b>16,259</b>	<b>5,766</b>	<b>3,193</b>	<b>18,099</b>

下表載有於報告日期按到期日劃分的應收貿易賬款減呆壞賬撥備後的概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	266,795	238,322	10,712	6,823	4,436	1,544	4,958
總計	266,795	238,322	10,712	6,823	4,436	1,544	4,958

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	285,504	225,905	22,613	16,259	5,766	3,193	11,768
總計	285,504	225,905	22,613	16,259	5,766	3,193	11,768

## 8. 存貨淨額

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
原材料	107,613	103,679
在製品	36,853	26,368
製成品	465,370	444,049
陳舊及滯銷存貨撥備	(47,216)	(47,155)
總計	562,620	526,941

存貨由526.9百萬歐元增加至562.6百萬歐元。當中35.7百萬歐元的差額由製成品21.3百萬歐元以及原材料及在製品14.4百萬歐元組成。該增幅與零售補貨期一致。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一七年一月三十一日的結餘(經審核)	25,676	21,479	47,155
匯兌差額	-	(73)	(73)
增加	-	261	261
動用	-	(127)	(127)
於二零一七年七月三十一日的結餘(未經審核)	25,676	21,540	47,216

## 9. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
衍生工具金融資產－流動	20,416	7,045
衍生工具金融資產－非流動	2,620	-
<b>金融資產總值－衍生金融工具</b>	<b>23,036</b>	<b>7,045</b>
衍生工具金融負債－流動	(11,320)	(13,634)
衍生工具金融負債－非流動	(7,363)	(8,250)
<b>金融負債總額－衍生金融工具</b>	<b>(18,683)</b>	<b>(21,884)</b>
<b>賬面淨額－流動及非流動</b>	<b>4,353</b>	<b>(14,839)</b>

衍生金融工具(流動及非流動)的賬面淨額如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	21,256	6,168	第二級
期權	1,780	877	第二級
<b>正公允價值</b>	<b>23,036</b>	<b>7,045</b>	
遠期合約	(7,692)	(10,865)	第二級
期權	(62)	(134)	第二級
利率掉期	(10,929)	(10,885)	第二級
<b>負公允價值</b>	<b>(18,683)</b>	<b>(21,884)</b>	
<b>賬面淨額－流動及非流動</b>	<b>4,353</b>	<b>(14,839)</b>	

所有上述衍生工具合資格作為國際財務報告準則第7號建議的公允價值等級第二級。本集團並無訂立任何可合資格作為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公允價值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具公允價值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有金融衍生合約以對沖有關匯率及利率波動的財務風險。

### 匯率交易

本集團國際業務產生的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元(或本集團旗下多家公司的其他貨幣)價值。預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的

結算及財務現金流量。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零一七年七月三十一日的匯率換算)載列如下。

於二零一七年七月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期 出售合約	遠期 購買合約(*)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)
貨幣				
瑞士法郎	-	5,810	(2,646)	3,164
英鎊	-	37,408	(5,212)	32,196
港元	10,153	29,477	(63,617)	(23,987)
日圓	-	46,261	-	46,261
韓圓	-	37,549	-	37,549
人民幣	-	72,184	-	72,184
美元	11,512	63,528	(11,537)	63,503
其他	-	51,457	-	51,457
<b>總計</b>	<b>21,665</b>	<b>343,674</b>	<b>(83,012)</b>	<b>282,327</b>

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一七年七月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期 出售合約	遠期 購買合約(*)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)
貨幣				
瑞士法郎	-	50,180	-	50,180
英鎊	-	21,404	(1,275)	20,129
日圓	-	32,691	-	32,691
美元	-	9,273	(54,149)	(44,876)
其他	-	5,760	-	5,760
<b>總計</b>	<b>-</b>	<b>119,308</b>	<b>(55,424)</b>	<b>63,884</b>

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一七年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期 出售合約	遠期 購買合約(*)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
貨幣				
瑞士法郎	-	12,936	(12,370)	566
英鎊	-	73,050	(22,537)	50,513
港元	17,978	47,581	(66,586)	(1,027)
日圓	-	95,949	(26,174)	69,775
韓圓	-	53,906	-	53,906
人民幣	-	96,255	(43,149)	53,106
美元	63,226	111,576	(112,136)	62,666
其他	-	99,366	(38,200)	61,166
<b>總計</b>	<b>81,204</b>	<b>590,619</b>	<b>(321,152)</b>	<b>350,671</b>

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一七年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期 出售合約	遠期 購買合約 (*)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
<b>貨幣</b>				
瑞士法郎	-	53,431	-	53,431
巴西雷亞爾	-	895	(895)	-
英鎊	-	22,229	-	22,229
日圓	-	34,771	-	34,771
美元	-	10,112	(59,042)	(48,930)
其他	-	9,919	-	9,919
<b>總計</b>	-	<b>131,357</b>	<b>(59,937)</b>	<b>71,420</b>

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一七年七月三十一日已訂立的所有合約於12個月內到期。這不包括於二零一八年七月三十一日後到期以對沖未來財務現金流量的部分遠期合約，其名義淨額為45.8百萬歐元(全部均由遠期出售合約組成)。

所有於呈報日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本集團預期該等機構不會出現任何違約情況。

## 利率交易

本集團訂立利率掉期協議(「利率掉期」)，以對沖有關若干銀行貸款的利率波動風險。於二零一七年七月三十一日及二零一七年一月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期協議					已對沖貸款					
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	貨幣	貸款機構	金額	到期日	
					(金額以 千歐元為單位)					
利率掉期	千歐元	47,667	1.457%	五月三十日	(2,217)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	47,667	五月三十日	
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	三月十九日	(399)	千歐元	Unicredit	60,000	三月十九日	
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二月二十一日	(191)	千歐元	Unicredit	90,000	二月二十一日	
利率掉期	千歐元	100,000	0.250%	六月二十一日	(465)	千歐元	CR Firenze	100,000	六月二十一日	
利率掉期	千英鎊	56,400	2.778%	一月二十九日	(7,478)	千英鎊	Unicredit	56,400	一月二十九日	
利率掉期	千日圓	1,800,000	1.360%	三月二十日	(179)	千日圓	Mizuho	2,100,000	三月二十日	
總計					(10,929)					

利率掉期協議					已對沖貸款					
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一七年 一月三十一日 (經審核)	貨幣	貸款機構	金額	到期日	
					(金額以 千歐元為單位)					
利率掉期	千歐元	49,500	1.457%	五月三十日	(2,563)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	49,500	五月三十日	
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	三月十九日	(470)	千歐元	Unicredit	60,000	三月十九日	
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二月十九日	(300)	千歐元	Unicredit	90,000	二月十九日	
利率掉期	千英鎊	57,300	2.828%	一月二十九日	(7,294)	千英鎊	Unicredit	57,300	一月二十九日	
利率掉期	千日圓	250,000	1.875%	三月十七日	(11)	千日圓	Mizuho	250,000	三月十七日	
利率掉期	千日圓	2,100,000	1.360%	三月二十日	(247)	千日圓	Mizuho	2,100,000	三月二十日	
總計					(10,885)					

利率掉期協議將一系列貸款所採用的可變動利率轉換為固定利率。該等協議乃與大型金融機構所進行的安排，本集團預期該等機構不會違約。

## 10. 應收關聯方款項及預付關聯方款項

應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
預付贊助費	3,259	8,741
預付開支及應計收入	6,166	6,223
應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期	9,425	14,964

預付贊助費指根據於二零一七年七月三十一日生效的協議向Luna Rossa Challenge srl支付的金額。有關關聯方交易的進一步資料載於附註36。

## 11. 其他流動資產

其他流動資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
增值稅	44,183	48,582
所得稅及其他應收稅項	74,082	117,244
其他資產	23,887	27,218
預付款	65,682	55,676
按金	7,316	4,655
總計	215,150	253,375

### 其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
特許協議下的廣告費	6,478	5,072
向供應商墊款	3,133	1,353
零售投資獎勵	7,251	12,171
向僱員墊款	918	807
其他應收款項	6,107	7,815
總計	23,887	27,218

### 預付款

預付款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
租金成本	26,985	21,038
保險	3,272	2,447
設計成本	11,901	13,182
時裝展及廣告宣傳預付款	7,284	3,888
貸款的攤銷成本	938	1,077
其他	15,302	14,044
總計	65,682	55,676

預付設計成本主要包括於報告期後產生收益的產品系列概念構思及實現的成本。

### 按金

按金主要包括商業租賃協議下已付的保證金。

## 12. 物業、廠房及設備

歷史成本及累計折舊變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	752,702	167,863	1,380,474	433,346	172,926	75,790	2,983,101
累計折舊	(96,178)	(130,876)	(872,603)	(250,502)	(90,258)	-	(1,440,417)

於二零一七年一月三十一日的賬面淨值 (經審核)	656,524	36,987	507,871	182,844	82,668	75,790	1,542,684
-------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	744,474	171,540	1,324,693	420,306	171,812	96,981	2,929,806
累計折舊	(101,802)	(134,195)	(857,373)	(253,351)	(92,934)	-	(1,439,655)

於二零一七年七月三十一日的賬面淨值 (未經審核)	642,672	37,345	467,320	166,955	78,878	96,981	1,490,151
--------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

截至二零一七年七月三十一日止六個月的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一七年一月三十一日的結餘(經審核)	656,524	36,987	507,871	182,844	82,668	75,790	1,542,684
添置	3,465	4,446	22,872	8,394	2,034	50,390	91,601
折舊	(8,128)	(3,893)	(57,708)	(17,468)	(5,285)	-	(92,482)
出售	(8)	(471)	(155)	(202)	(5)	-	(841)
匯兌差額	(9,194)	(47)	(25,668)	(7,594)	(571)	(2,177)	(45,251)
其他變動	13	323	22,678	2,702	117	(27,011)	(1,178)
減值	-	-	(2,570)	(1,721)	(80)	(11)	(4,382)
於二零一七年七月三十一日的結餘(未經審核)	642,672	37,345	467,320	166,955	78,878	96,981	1,490,151

該期間添置主要與零售網絡為進一步提升客戶體驗調整店舖佈局有關。

資產減值4.3百萬歐元指為戰略目的而關閉店舖(六個月期間關閉十三間店舖)及翻新。

### 13. 無形資產

歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取店舖租約	軟件	開發成本及其他無形資產	在建資產	總額
歷史成本	392,205	547,460	216,951	100,099	63,320	27,767	1,347,802
累計折舊	(143,761)	(28,863)	(127,965)	(75,000)	(50,413)	-	(426,002)
於二零一七年一月三十一日的賬面淨值 (經審核)	248,444	518,597	88,986	25,099	12,907	27,767	921,800

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取店舖租約	軟件	開發成本及其他無形資產	在建資產	總額
歷史成本	390,554	547,604	211,606	108,178	62,910	31,756	1,352,608
累計折舊	(148,129)	(29,335)	(129,919)	(78,332)	(50,980)	-	(436,695)
於二零一七年七月三十一日的賬面淨值 (未經審核)	242,425	518,269	81,687	29,846	11,930	31,756	915,913

截至二零一七年七月三十一日止六個月的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取店舖租約	軟件	開發成本及其他無形資產	在建資產	總額
於二零一七年一月三十一日的結餘(經審核)	248,444	518,597	88,986	25,099	12,907	27,767	921,800
添置	1,156	-	-	3,793	418	8,647	14,014
攤銷	(5,519)	-	(5,211)	(3,718)	(1,403)	-	(15,851)
出售	-	-	-	-	-	-	-
匯兌差額	(1,656)	(328)	(2,089)	(15)	(1)	(22)	(4,111)
其他變動	-	-	1	4,687	9	(4,636)	61
於二零一七年七月三十一日的結餘(未經審核)	242,425	518,269	81,687	29,846	11,930	31,756	915,913

商標於報告日期的賬面值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年七月三十一日 (未經審核)	二零一七年一月三十一日 (經審核)
Miu Miu	145,896	148,661
Church's	83,851	87,429
Prada	3,579	3,660
其他	9,099	8,694
總計	242,425	248,444

期內本集團並無就商標確認減值。「其他」包括商標註冊成本加Car Shoe及Luna Rossa商標。

「頂手費」包括本集團在最優越零售位置就零售物業而訂立或接收租約所產生成本確認的無形資產。

截至二零一七年七月三十一日止六個月，有形資產及無形資產的資本開支總額為數105.6百萬歐元，細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
零售	63,566	151,218
生產及企業	42,049	100,289
<b>總計</b>	<b>105,615</b>	<b>251,507</b>

### 減值測試

根據「國際會計準則第36號資產減值」規定，具有不確定使用年期的商譽不作攤銷，取而代之會每年進行至少一次減值測試。於二零一七年七月三十一日，商譽為數518.3百萬歐元。按現金產生單位(現金產生單位)劃分的商譽明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及摩納哥零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	10,169	10,169
Church's	8,520	8,848
Marchesi Angelo	7,975	7,975
<b>總計</b>	<b>518,269</b>	<b>518,597</b>

回顧期間內並無出現任何證據顯示出有減值跡象。儘管如此，由於使用價值乃基於估計計量，故本集團無法保證商譽或其他無形資產的價值不會於日後減值。

## 14. 聯營公司

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
可供出售投資	9,272	11,749
其他投資	39	26
<b>總計</b>	<b>9,311</b>	<b>11,775</b>

可供出售投資與時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司)於二零一七年七月三十一日的4.88%股本有關。該投資的價值已按公允價值計算，以符合正式所報股價(按「國際財務報告準則第7號—金融工具：披露」公允價值層級的一級)。公允價值相比二零一七年一月三十一日減少2.5百萬歐元，扣除稅務影響(0.5百萬歐元)後在特別權益儲備中確認。於二零一七年，本集團從時代集團控股有限公司收到的股息淨額累計合共3百萬港元(0.4百萬歐元)。

## 15. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
保證金	68,986	77,007
遞延租金收入	14,098	16,807
養老基金盈餘	9,854	10,233
其他長期資產	18,987	19,314
<b>總計</b>	<b>111,925</b>	<b>123,361</b>

保證金按性質及到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
性質：		
店舖	62,977	71,680
辦公室	4,908	3,943
倉庫	112	116
其他	989	1,268
<b>總計</b>	<b>68,986</b>	<b>77,007</b>

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)
到期日：	
二零一九年七月三十一日前	20,907
二零二零年七月三十一日前	16,804
二零二一年七月三十一日前	6,273
二零二一年七月三十一日後	25,002
<b>總計</b>	<b>68,986</b>

## 16. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
銀行透支及商業信貸額度	389	-
短期銀行貸款	296,463	80,626
長期貸款的即期部分	62,653	70,506
貸款遞延成本	(529)	(364)
融資租賃	230	443
<b>總計</b>	<b>359,206</b>	<b>151,211</b>

短期銀行貸款增加主要歸因於提取140百萬歐元PRADA spa於二零一四年向一家銀團取得的循環信貸額度及提取部分雙邊未承諾信貸額度。該循環信貸額度須遵守根據PRADA spa綜合財務報表確定的多份契約。具體而言，淨債務與EBITDA之間的比率不得超過3，EBITDA與利息覆蓋率之間的比率必須超過4。兩份契約於二零一七年七月三十一日獲遵守。

除上述信貸額度外，於二零一七年七月三十一日的短期銀行貸款包括Mitsubishi Bank of Tokyo向PRADA spa授出的30百萬歐元的貸款，及以等值價值總額50.9百

萬歐元授予 PRADA Japan co ltd 的信貸額度。部分信貸額度載有根據 PRADA Japan co ltd 財務報表結果確定的多份契約，該等契約於二零一七年七月三十一日均獲遵守。

### 按揭貸款

長期貸款的即期部分包括一筆金額為 3.7 百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為 3.7 百萬歐元)的關於 IntesaSanpaolo 於二零一四年批予 PRADA spa 且於二零一五年撥付的按揭貸款。此貸款由本集團用作總部的位於米蘭的一處樓宇的按揭作為抵押。該筆貸款的非即期部分達 44 百萬歐元(附註 24)。

於二零一七年，長期貸款的即期部分包括 2.2 百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為 2.1 百萬歐元)，關於 Kenon Ltd 於二零一四年向 Unicredit Group 取得的並由 Old Bond Street, London 的一處樓宇(本集團用作全球最有戰略意義的 Prada 店舖之一)的按揭作為抵押的一筆貸款。該筆貸款的非即期部分達 60.9 百萬歐元(附註 24)。

按貨幣劃分的短期銀行貸款及長期借款的即期部分的分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
歐元	276,273	63,280
日圓	79,199	84,915
其他貨幣	3,594	3,380
<b>總計</b>	<b>359,066</b>	<b>151,575</b>
銀行透支	529	-
貸款攤銷成本	(389)	(364)
<b>總計</b>	<b>359,206</b>	<b>151,211</b>

本集團的貸款一般按可變動利率計息並透過訂立對沖工具(附註9)管理利率波動風險。

經考慮於報告日期的已有對沖，中／長期貸款即期部分中 39% 為固定利率貸款(於二零一七年一月三十一日為 39%)，餘下 61% 為可變動利率貸款(於二零一七年一月三十一日為 61%)。

於二零一七年七月三十一日，未動用信貸額度的總額為 639 百萬歐元。

## 17. 應付關聯方款項－即期

應付關聯方款項的即期部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
財務應付款項	4,524	4,934
其他應付款項	534	608
<b>總計</b>	<b>5,058</b>	<b>5,542</b>

應付關聯方的財務款項涉及本集團於中東附屬公司的非控股股東授予的兩份免息貸款(附註 36)。

## 18. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	266,962	241,901
應付貿易賬款－關聯方	9,768	14,193
<b>總計</b>	<b>276,730</b>	<b>256,094</b>

應付貿易賬款增加 20.6 百萬歐元，與生產週期動態一致。

下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121
應付貿易賬款	276,730	251,090	13,618	3,315	1,064	734	6,909
<b>總計</b>	<b>276,730</b>	<b>251,090</b>	<b>13,618</b>	<b>3,315</b>	<b>1,064</b>	<b>734</b>	<b>6,909</b>

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 121
應付貿易賬款	256,094	221,125	15,884	4,670	2,955	582	10,878
<b>總計</b>	<b>256,094</b>	<b>221,125</b>	<b>15,884</b>	<b>4,670</b>	<b>2,955</b>	<b>582</b>	<b>10,878</b>

## 19. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
即期所得稅	23,464	31,990
增值稅及其他稅項	26,273	33,477
<b>總計</b>	<b>49,737</b>	<b>65,467</b>

如附註 11 所呈報，本集團截至二零一七年七月三十一日就稅務抵免 74 百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為 117.2 百萬歐元)確認即期稅項負債 24 百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為 32 百萬歐元)。

## 20. 其他流動負債

其他流動負債的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	46,557	56,639
應計開支及遞延收入	20,386	18,636
其他應付款項	65,508	69,552
<b>總計</b>	<b>132,451</b>	<b>144,827</b>

其他應付款項詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
僱員及其他人士的短期福利	53,005	57,608
客戶墊款	6,433	5,782
客戶退貨	3,911	4,087
其他	2,159	2,075
<b>總計</b>	<b>65,508</b>	<b>69,552</b>

## 21. 長期應付財務款項

長期應付財務款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
長期銀行借款	398,418	416,491
債券	130,000	130,000
貸款遞延成本	(1,146)	(1,135)
融資租賃承擔	2,156	2,272
<b>總計</b>	<b>529,428</b>	<b>547,628</b>

為利用有利的金融市場環境，於二零一七年上半年，PRADA spa與Banca Intesa簽訂了一份新的長期貸款協議，於二零一七年七月三十一日該貸款未提取。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過對沖協議(附註9)管理利率波動風險。

長期貸款的77%為定息貸款(於二零一七年一月三十一日為78%)，可變動利率貸款佔其餘的23%(於二零一七年一月三十一日為22%)。

於二零一七年七月三十一日的長期借款(不包括融資租賃承擔及攤銷成本)載列如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率(1)
PRADA spa	130,000	歐元	債券	二零一八年八月	2.75%
PRADA spa	60,000	歐元	Unicredit	二零一九年三月	0.76%
PRADA spa	44,000	歐元	Intesa SanPaolo	二零三零年五月	2.74%
PRADA spa	40,000	歐元	Intesa SanPaolo	二零一九年二月	0.61%
PRADA spa	60,000	歐元	Monte dei Paschi di Siena	二零一八年十二月	0.32%
PRADA spa	8,333	歐元	Intesa SanPaolo	二零一八年十二月	0.60%
PRADA spa	90,000	歐元	Unicredit	二零二一年二月	0.96%
PRADA spa	10,000	歐元	Banca Popolare di Milano	二零一九年三月	0.71%
PRADA Japan Co. Ltd	9,252	日圓	Mizuho Bank	二零二零年三月	1.36%
PRADA Japan Co. Ltd	3,084	日圓	MUFG	二零二零年三月	0.81%
PRADA Japan Co. Ltd	1,542	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零二零年三月	1.18%
Kenon Ltd	60,892	英鎊	Unicredit	二零二九年一月	4.48%
Tannerie Limoges sas	2,500	歐元	BNP Paribas	二零二四年一月	1.20%
Pelletteria Ennepi srl	125	歐元	Mediocredito Italiano	二零一九年一月	2.50%
Hipic Prod Impex srl	21	歐元	BRD -Società Generale	二零一九年二月	4.50%
Prada Middle East	8,669	美元	ENBD	二零二二年二月	3.20%
<b>總計</b>	<b>528,418</b>				

(1) 利率包括利率風險對沖(如有)的影響

於二零一七年一月三十一日的長期借款(不包括融資租賃承擔及攤銷成本)載列如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率(1)
PRADA spa	130,000	歐元	債券	二零一八年八月	2.75%
PRADA spa	60,000	歐元	Unicredit	二零一九年三月	0.76%
PRADA spa	45,833	歐元	Intesa SanPaolo	二零三零年五月	2.74%
PRADA spa	40,000	歐元	Intesa SanPaolo	二零一九年二月	0.61%
PRADA spa	60,000	歐元	Monte dei Paschi di Siena	二零一八年十二月	0.38%
PRADA spa	16,667	歐元	Intesa SanPaolo	二零一八年十二月	0.60%
PRADA spa	90,000	歐元	Unicredit	二零二一年二月	0.96%
PRADA spa	15,000	歐元	Banca Popolare di Milano	二零一九年三月	0.71%
PRADA Japan Co. Ltd	1,968	日圓	銀團貸款	二零一八年七月	0.91%
PRADA Japan Co. Ltd	12,301	日圓	Mizuho Bank	二零二零年三月	1.36%
PRADA Japan Co. Ltd	4,100	日圓	MUFG	二零二零年三月	0.81%
PRADA Japan Co. Ltd	2,050	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零二零年三月	1.18%
PRADA Japan Co. Ltd	820	日圓	SMBC	二零一八年三月	0.46%
Kenon Ltd	64,456	英鎊	Unicredit	二零二九年一月	4.48%
Church & Co. ltd	581	英鎊	滙豐銀行	二零一八年五月	1.88%
Tannerie Limoges sas	2,500	歐元	BNP Paribas	二零二四年一月	1.20%
Pelletteria Ennepi srl	188	歐元	Mediocredito Italiano	二零一九年六月	2.55%
Hipic Prod Impex srl	27	歐元	BRD -Società Generale	二零一九年二月	4.50%
<b>總計</b>	<b>546,491</b>				

(1) 利率包括利率風險對沖(如有)的影響

銀行借款的有抵押及無抵押部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年七月三十一日 (未經審核)	二零一七年一月三十一日 (經審核)
有抵押	113,240	116,046
無抵押	776,671	581,577
<b>總計</b>	<b>889,911</b>	<b>697,623</b>

除 PRADA spa 外，於報告日期末，本集團成員公司均無發行任何債務證券。

## 22. 離職後福利

(金額以千歐元為單位)	二零一七年七月三十一日 (未經審核)	二零一七年一月三十一日 (經審核)
離職後福利	45,674	46,779
其他長期僱員福利	14,541	20,432
<b>長期福利負債總額</b>	<b>60,215</b>	<b>67,211</b>
離職後福利(養老金計劃盈餘)	9,854	10,233
<b>長期福利負債淨額</b>	<b>50,361</b>	<b>56,978</b>

於二零一七年七月三十一日的長期僱員福利結餘淨額為50.4百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為57百萬歐元)，所有福利均被歸為界定福利計劃。

離職後福利包括意大利公司計入負債的23.3百萬歐元(於二零一六年為24.3百萬歐元)及外國附屬公司計入負債的22.4百萬歐元(於二零一六年為22.5百萬歐元)。

下表列示截至二零一七年七月三十一日止六個月離職後福利負債變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定 福利計劃 (TFR)	其他國家(包括 日本)界定 福利計劃	英國養老基金	其他長期 僱員福利	總計
於二零一七年一月三十一日結餘(經審核)	24,251	22,528	(10,233)	20,432	56,978
本期服務成本	198	1,349	-	3,010	4,557
精算(收益)/虧損	-	-	-	6	6
已付利益	(1,180)	(54)	-	(8,683)	(9,917)
匯兌差額	-	(1,418)	379	(335)	(1,374)
其他變動	-	-	-	111	111
於二零一七年七月三十一日結餘 (未經審核)	23,269	22,405	(9,854)	14,541	50,361

## 23. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一七年一月三十一日結餘(經審核)	1,788	24,905	55,630	82,323
匯兌差額	(43)	(96)	(3,462)	(3,601)
撥回	(351)	(51)	(73)	(475)
動用	(2)	-	(2,665)	(2,667)
增加	152	20	1,794	1,966
於二零一七年七月三十一日結餘(未經審核)	1,544	24,778	51,224	77,546

撥備為董事於報告日期對最高或然負債的最佳估計。董事認為，彼等所得獲獨立專家發表意見支持的資料，考慮到可能會產生負債，所作出的風險及費用撥備總額屬合理水平。於截至二零一七年七月三十一日止六個月，於二零一七年一月三十一日持續進行的訴訟並無重大進展。此外，並無新的或然事件需要對二零一七年七月三十一日報告的已產生風險及費用撥備作出重大調整。

## 24. 其他非流動負債

其他非流動負債為169.4百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為179.1百萬歐元)，主要為有關商業租賃成本按直線基準確認的負債。

## 25. 本集團擁有人應佔權益

本集團的股東權益如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	1,977,987	2,006,713
精算儲備	(5,705)	(5,707)
公允價值儲備	(3,559)	(1,656)
現金流量對沖儲備	2,315	(7,897)
換算儲備	23,636	144,791
利潤(虧損)淨額	115,742	278,329
總計	2,776,345	3,080,502

### 股本

於二零一七年七月三十一日，PRADA spa股本約80%由PRADA Holding spa擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

### 股份溢價儲備

股份溢價儲備410百萬歐元較二零一七年一月三十一日並無變化。

## 換算儲備

該儲備變動乃由於將綜合入賬公司的外幣財務報表換算為歐元所致。儲備由二零一七年一月三十一日的144.8百萬歐元降至23.6百萬歐元。負變動121.1百萬歐元主要是由於歐元兌港元及美元升值所致。

## 其他儲備

於二零一七年七月三十一日，其他儲備為1,978百萬歐元，較二零一七年一月三十一日減少28.7百萬歐元，乃由於分配上一財政年度利潤(278.3百萬歐元)並扣除向PRADA spa股東分派的股息(307.1百萬歐元)所致。

## 期內淨收入

本集團截至二零一七年七月三十一日止六個月的淨收入為115.7百萬歐元(截至二零一七年一月三十一日止十二個月為278.3百萬歐元)。

## 意大利資本收益稅

居住於香港的股東出售一間意大利公司所實現的資本收益不再在意大利繳稅，由二零一六年一月一日應用。

有關意大利資本收益稅的進一步詳情已報告於《稅務小冊子》，可查詢本公司網站www.pradagroup.com。

## 26. 非控制股東權益應佔權益

下表列示截至二零一七年七月三十一日及二零一七年一月三十一日止期間非控制股東權益之股東權益的變動。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	二零一七年 一月三十一日 (經審核)
期初結餘	24,028	17,037
換算差額	(1,752)	540
股息	(451)	(706)
期內淨業績	340	5,861
精算儲備	-	2
向附屬公司注資	89	1,014
與非控股股東的交易	335	280
期末結餘	22,590	24,028

## 27. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自製成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
銷售淨額	1,442,556	1,529,267
特許權費	26,080	24,905
總計	1,468,636	1,554,172

按品牌、分銷渠道、地域、產品劃分的收益淨額明細載於財務回顧。

## 28. 銷售成本

銷售成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
採購原材料及生產成本	365,403	297,339
物流成本、稅項及保險	68,843	65,404
存貨變動	(54,251)	69,488
<b>總計</b>	<b>379,995</b>	<b>432,231</b>

銷售成本佔收益淨額的比例由27.8%降至25.9%，主要是由於就正價銷售與折扣銷售比率而言銷售組合更佳以及匯率的影響所致。

## 29. 營運開支

營運成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	66,786	4.5%	63,703	4.1%
廣告及傳訊成本	82,587	5.6%	75,984	4.9%
銷售成本	679,606	46.3%	678,158	43.6%
一般及行政成本	92,825	6.3%	90,395	5.8%
<b>總計</b>	<b>921,804</b>	<b>62.7%</b>	<b>908,240</b>	<b>58.4%</b>

與二零一六年中期報告相比，營運開支的詳情已重列，以更好地代表修訂僱員短期獎勵計劃的成果。

經營開支(扣除匯兌差額3.7百萬歐元)增加，主要是由於廣告及活動增加，特別是電子技術相關開支增加，以及與上述二零一六年修訂短期獎勵計劃有關的較高勞工成本。所有其他開支項目與二零一六年一致，本集團於該年度實施重要的成本削減計劃。

下表列示計入營運成本的折舊、攤銷及減值成本、勞工成本及租金成本。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
折舊、攤銷及減值	105,789	109,733
勞工成本	279,735	273,749
可變動租金	161,511	168,941
固定租金	153,827	148,627
<b>總計</b>	<b>700,862</b>	<b>701,050</b>

### 30. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

利息及其他財務收入／(開支)淨額分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
借款利息開支	(7,157)	(7,722)
利息收入	2,882	2,008
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	-	(89)
匯兌收益／(虧損)－已變現	(2,372)	2,943
匯兌收益／(虧損)－未變現	6,638	(2,615)
其他財務收入／(開支)	(881)	(1,281)
<b>總計</b>	<b>(890)</b>	<b>(6,756)</b>

財務成本受惠於接近期末時歐元匯價的走勢更強勁，導致財務項目確認正數匯兌差額。儘管銀行債務成本因平均銀行債務較少而較去年同期低，但仍然因正數匯兌差額而被實際抵銷。

### 31. 投資所得股息

於二零一七年七月三十一日，本集團持有時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司(HK: 1023))的4.88%權益(與去年相同)。於二零一七年前六個月，自上述公司收取的股息累計為357,000歐元(去年同期為558,000歐元)。

### 32. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
即期稅項	52,771	49,047
遞延稅項	(2,549)	13,159
<b>所得稅</b>	<b>50,222</b>	<b>62,206</b>

實際稅率為30%，與去年同期相符。來自較低意大利所得稅稅率的得益被地理區位收入來源不及去年有利所抵銷。

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (經審核)
期初結餘	216,126	243,690
匯兌差額	(12,956)	5,746
收購的遞延稅項	-	463
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	(2,693)	117
於權益內錄得的離職後福利遞延稅項(精算差額儲備)	-	(821)
其他變動	517	2,524
收益表期內遞延稅項	2,375	(35,593)
期末結餘	203,369	216,126

遞延稅項資產及負債按性質分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年七月三十一日 (未經審核)		二零一七年一月三十一日 (經審核)	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	108,339	-	108,560	-
應收款項及其他資產	549	1,420	462	1,417
非流動資產使用年期	51,951	8,728	55,124	8,712
收購產生的遞延稅項	-	15,170	-	16,957
風險撥備/應計開支	48,637	717	54,945	816
不可扣稅/應課稅開支/收入	8,129	2,566	11,096	448
稅項虧損結轉	5,606	-	3,561	-
衍生金融工具	1,390	2,718	1,885	-
長期僱員福利	8,220	1,676	9,395	1,740
其他	4,657	1,114	2,238	1,050
總計	237,478	34,109	247,266	31,140

### 33. 每股盈利及股息

#### 每股基本及攤薄盈利

每股盈利按股東應佔淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零一七年 七月三十一日止六個月 (未經審核)	截至二零一六年 七月三十一日止六個月 (未經審核)
集團淨收入(以歐元計)	115,741,559	141,923,268
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.045	0.055

#### 每股股息

截至二零一七年七月三十一日止六個月，經二零一七年五月三十一日就批准截至二零一七年一月三十一日止年度的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息307,058,880歐元。

### 34. 其他資料

按職能劃分的平均僱員人數如下：

(僱員人數)	截至二零一七年 七月三十一日止六個月 (未經審核)	截至二零一六年 七月三十一日止六個月 (未經審核)
生產	2,552	2,170
產品設計及開發	996	1,000
廣告及傳訊	125	119
銷售	7,479	7,925
一般及行政服務	942	1,014
總計	12,094	12,228

### 僱員薪酬

按職能劃分的僱員薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日止六個月 (未經審核)	截至二零一六年 七月三十一日止六個月 (未經審核)
生產	59,070	53,666
產品設計及開發	34,845	34,122
廣告及傳訊	7,365	6,517
銷售	196,109	194,889
一般及行政服務	41,416	38,221
總計	338,805	327,415

按職能性質劃分的僱員薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
工資及薪金	255,790	246,363
離職后福利及其他長期福利	16,213	12,512
社會供款	54,456	53,785
其他	12,346	14,755
總計	338,805	327,415

## 母公司 PRADA spa 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882		-	-	-
股份溢價儲備	410,047	A, B, C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A, B, C	182,899	-	-
保留盈利	282,100	A, B, C	261,584	-	844,410
現金流對沖儲備	8,728		-	-	-
<b>可分派金額</b>			<b>854,530</b>		<b>844,410</b>

A: 股本增加

B: 彌補虧損

C: 可分派予股東

根據《意大利民法典》第 2431 條，股份溢價儲備於法定儲備金額達到股本的 20% 時可全數分派。根據 38/2005 號法令第 7 條，保留盈利的不可分派部分為數 20,516,000 歐元為受限制儲備。

## 匯率

於二零一七年七月三十一日以其他貨幣編製的綜合財務狀況表及損益表所用的貨幣兌歐元匯率列示如下：

貨幣	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 的平均匯率	截至 二零一六年 七月三十一日 止六個月 的平均匯率	二零一七年 七月三十一日 的匯率	二零一七年 一月三十一日 的匯率
阿聯酋迪拉姆	4.029	4.112	4.307	3.905
澳元	1.444	1.509	1.471	1.420
巴西雷亞爾	3.488	4.008	3.676	3.354
加元	1.454	1.469	1.462	1.406
瑞士法郎	1.082	1.095	1.136	1.067
捷克克朗	26.635	27.042	26.079	27.021
丹麥克朗	7.437	7.446	7.436	7.434
英鎊	0.864	0.792	0.894	0.861
港元	8.536	8.692	9.160	8.344
印尼盾	14,615.598	14,873.898	15,625.050	14,363.560
日圓	122.852	122.404	129.700	121.940
韓圓	1,243.630	1,312.197	1,315.970	1,244.760
科威特第納爾	0.334	0.337	0.354	0.328
哈薩克斯坦堅戈	348.484	382.878	384.830	347.200
澳門元	8.792	8.953	9.435	8.594
墨西哥比索	20.678	20.326	20.862	22.286
馬來西亞林吉特	4.783	4.532	5.021	4.761
新西蘭元	1.541	1.630	1.567	1.471
巴拿馬巴波亞	1.097	1.120	1.173	1.075
卡塔爾里亞爾	4.008	4.078	4.302	3.931
人民幣	7.518	7.338	7.890	7.397
羅馬尼亞列伊	4.548	4.488	4.559	4.503
俄羅斯盧布	63.585	76.390	70.464	64.430
沙地里亞爾	4.113	4.199	4.398	4.034
瑞典克朗	9.608	9.334	9.542	9.451
新加坡元	1.530	1.531	1.592	1.520
泰銖	37.759	39.492	39.051	37.793
土耳其里拉	3.956	3.260	4.131	4.063
新台幣	33.413	36.449	35.480	33.666
烏克蘭赫里納	29.105	28.616	30.396	28.828
美元	1.097	1.120	1.173	1.076
越南盾	24,495.588	24,496.816	26,342.000	23,807.500
南非蘭特	14.427	16.910	15.372	14.444

### 35. 董事會的薪酬

#### 截至二零一七年七月三十一日止六個月 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	二零一七年七月三十一日 (未經審核)
Carlo Mazzi	1,510	-	-	37	3	1,550
Miuccia Prada Bianchi	6,335	-	-	-	-	6,335
Patrizio Bertelli	6,335	-	-	-	-	6,335
Alessandra Cozzani	25	135	21	35	63	280
Stefano Simontacchi	25	-	-	-	1	26
Maurizio Cereda	25	-	-	-	1	26
Gian Franco Oliviero Mattei	75	-	-	-	-	75
Giancarlo Forestieri	35	-	-	-	6	41
廖勝昌	35	-	-	-	8	43
總計	14,399	135	21	72	82	14,710

#### 截至二零一六年七月三十一日止六個月 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	二零一六年七月三十一日 (未經審核)
Carlo Mazzi	510	-	-	39	8	557
Miuccia Prada Bianchi	6,000	-	-	-	-	6,000
Patrizio Bertelli	6,000	-	-	-	-	6,000
Alessandra Cozzani	25	100	-	7	68	200
Stefano Simontacchi	13	-	-	-	-	13
Maurizio Cereda	8	-	-	-	-	8
Gian Franco Oliviero Mattei	75	-	-	-	-	75
Giancarlo Forestieri	35	-	-	-	5	40
廖勝昌	35	-	-	-	7	42
總計	12,701	100	-	46	88	12,935

### 36. 關聯方交易

本集團與根據「國際會計準則第24號關聯方披露」合資格作為關聯方的人士訂立交易。該等交易主要指買賣貨品、提供服務、授出及獲得貸款，以及贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表展示關聯方交易的影響(按於報告日期的財務狀況表結餘計)以及帶有收益表影響的交易總額。

#### 二零一七年七月三十一日財務狀況表金額(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款淨額	應收關聯方 款項 - 即期	應收關聯方 款項 - 非即期	應付 貿易賬款	應付關聯方 款項 - 即期	應付關聯方 款項 - 非即期	其他流動負債、 其他長期負債
DFS Hawaii	-	-	-	513	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	-	10	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	-	22	24	-	-
DFS Cotai limitada	38	-	-	223	431	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	-	2,238	-	-
STICHTING Prada (ex Stiching Fondazione Prada)	1	-	-	-	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl	3	-	-	-	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	140	3,259	-	13	62	-	-
Chora srl	-	5,848	-	259	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	89	-	-	-	-	-
Premiata srl	157	-	-	584	-	-	-
Le Mazza srl	276	-	-	429	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	-	90	-	-	-
Conceria Superior spa	9	-	-	4,911	-	-	-
Perseo srl	306	-	-	985	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	-	2	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	602	-	-	15	2,285	-	-
Danzas LLC	-	-	-	6	10	-	(81)
Al Tayer Trends	13	-	-	-	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	-	1	-	-	-
Prapar Corporation	-	-	-	-	-	-	-
PRADA HOLDING spa	39	-	-	-	-	-	-
FRATELLI Prada spa	16,480	118	-	1,665	8	-	-
PRA 1 srl	-	111	-	39	-	-	-
其他	4	-	-	1	-	-	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	-	-	4,263
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	-	378
總計	18,068	9,425	-	9,768	5,058	-	4,560

二零一七年一月三十一日財務狀況表金額(經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款淨額	應收關聯方 款項 - 即期	應收關聯方 款項 - 非即期	應付 貿易賬款	應付關聯方 款項 - 即期	應付關聯方 款項 - 非即期	其他流動負債、 其他長期負債
STICHTING Prada (ex Sticing Fondazione Prada)	(1)	-	-	-	-	-	-
Progetto Prada Arte srl	-	-	-	(3)	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	-	1	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	-	-	-	20	2,492	-	-
Danzas LLC - UAE	-	-	-	11	20	-	-
DFS Hawaii	-	-	-	618	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	-	25	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	-	53	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	129	8,741	-	11	55	-	-
Chora Srl	-	5,848	-	2,203	-	-	-
DFS Cotai limitada	11	-	-	313	526	-	-
Al Tayer Trends	14	-	-	-	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	-	2	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	88	-	-	-	-	-
Premiata srl	10	-	-	423	-	-	-
Le Mazza srl	134	-	-	412	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	-	152	-	-	-
SPELM SA	-	78	-	-	-	-	-
Conceria Superior spa	32	-	-	8,290	-	-	-
PRADA HOLDING S.P.A.	788	-	-	-	-	-	-
Fratelli Prada spa	22,770	118	-	1,184	8	-	-
PRA 1 srl	-	91	-	95	-	-	-
Perseo srl	48	-	-	384	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	(1)	2,441	-	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	-	-	3,433
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	-	340
總計	23,935	14,964	-	14,193	5,542	-	3,773

截至二零一七年七月三十一日止六個月的損益表(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政 及銷售 成本(收入)	特許權 費收入
DFS Hawaii	-	-	1,705	-
DFS Hong Kong Limited	-	-	2	-
DFS New Zealand Limited	-	-	66	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	132	-
DFS Cotai limitada	-	-	2,307	-
SPELM SA	-	-	270	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	-	-	5,984	-
Chora Srl	-	-	1,099	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	277	-
Premiata srl	-	624	333	-
Le Mazza srl	-	659	-	-
Conceria Superior spa	4	12,953	22	-
Perseo srl	-	1,119	-	-
PABE	-	-	9,243	-
Al Tayer Group LLC	-	-	10	-
Al Tayer Insignia LLC	643	-	113	-
Danzas LLC	-	330	20	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	6	-
PRADA HOLDING spa	-	-	(36)	-
FRATELLI Prada spa	15,347	227	1,237	458
PRA 1 srl	-	-	672	-
PRADA spa 董事的親屬	-	-	381	-
總計	15,994	15,912	24,619	458

截至二零一六年七月三十一日止六個月的損益表(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、 行政及銷售 成本(收入)	特許 權費收入	利息收入	利息開支
Progetto Prada Arte srl	-	-	(1)	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl (Galleria)*	-	-	624	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	21	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	-	-	125	-	-	-
Danzas LLC - UAE	-	282	23	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	2,159	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	119	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	143	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	2	-	5,822	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	5	-	-	-
Chora Srl	-	-	888	-	-	32
DFS Cotai limitada	-	-	2,191	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	5	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	270	-	-	-
Premiata srl	-	583	-	-	-	-
Le Mazza srl	-	536	-	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	285	-	-	-
SPELM SA	-	-	228	-	-	-
Conceria Superior spa	191	6,219	27	-	-	-
PRADA HOLDING spa	-	-	(129)	-	-	-
Fratelli Prada spa	14,097	385	(280)	428	-	-
Petranera srl	-	-	(2)	-	-	-
PABE-RE LLC	-	-	8,336	-	-	-
PRA 1 srl	-	-	584	-	-	-
Perseo srl	-	1,339	-	-	-	-
PRADA spa 董事的親屬	-	-	311	-	-	-
總計	14,290	9,344	21,754	428	-	32

(\*) 該款項包括就Progetto Prada Arte srl將「國際會計準則第17號租賃」應用於PRADA spa與Progetto Prada Arte srl訂立的暫時業務夥伴合約(該合約已於二零一六年四月八日終止)而於過往年度確認的非貨幣開支(以取消確認遞延租金收入形式計為816,000歐元)。

上表根據國際會計準則第24號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料。下列與關聯方的交易屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方「PABE-RE LLC」的交易指PABE-RE LLC與Prada Japan就東京青山大廈(Aoyama buildings)的租賃進行的交易。截至二零一七年七月三十一日止六個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一五年七月十五日(「Prada Aoyama」)及二零一七年五月二十六日(「Miu Miu Aoyama」)的PRADA spa的公告。

與關聯方「Fratelli Prada spa—特許權」的交易指本公司與Fratelli Prada spa就位於米蘭的Prada店舖的特許協議進行的交易。截至二零一七年七月三十一日止六個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵

守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一七年一月二十五日的PRADA spa的公告。

截至二零一七年七月三十一日止六個月與關聯方Luna Rossa Challenge srl的交易受上市規則第十四A章規管，因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一四年二月二十七日的PRADA spa的公告。

除附註36呈報的不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零一七年年中期簡明綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

### 37. 承擔

#### 經營租賃

於二零一七年七月三十一日及二零一七年一月三十一日，按到期日劃分的經營租賃承擔如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (經審核)
一年內	723,618	459,520
一年至五年	1,187,248	1,268,394
五年以上	767,125	1,274,402
總計	2,677,991	3,002,316

於損益表確認的有關租賃協議的款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一六年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
最低固定租賃付款	155,076	149,790
可變租賃付款	161,511	168,941
總計	316,587	318,731

部分集團公司須按銷售淨額的某固定百分比支付租賃開支。

於二零一七年七月三十一日及二零一七年一月三十一日，本集團所擁有的物業於當時經營租賃項下的未來租金收入按到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (經審核)
一年內	4,812	4,739
一年至五年	15,854	16,479
五年以上	817	2,071
總計	21,483	23,289

#### 其他承擔

於二零一七年七月三十一日，本集團並無任何具約束力的重大購買承擔。

### 38. 歷史損益表及財務狀況表摘要

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
收益淨額	3,184,069	3,547,771	3,551,696	3,587,347	3,297,219
毛利率	2,289,112	2,567,565	2,550,579	2,648,649	2,376,541
經營收入 (EBIT)	431,181	502,893	701,551	939,237	889,781
集團淨收入	278,329	330,888	450,730	627,785	625,681
總資產	4,656,929	4,756,555	4,738,877	3,888,292	3,385,279
總負債	1,552,399	1,659,178	1,720,730	1,186,752	1,054,787
集團股東權益總額	3,080,502	3,080,340	3,000,737	2,687,554	2,320,022

### 39. 綜合入賬公司

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期	主要業務
意大利						
PRADA Spa	歐元	255,882		意大利米蘭		集團控股公司/ 生產/分銷
Artisans Shoes Srl (*)	歐元	1,000	66.7	意大利 蒙特格蘭納羅	2/9/1977	生產
IPI Logistica Srl (*)	歐元	600	100	意大利米蘭	1/26/1999	服務
Pelletteria Ennepi Srl (*)	歐元	93	80	意大利 菲利內瓦爾達爾諾 和因奇薩	12/1/2016	生產
Church Italia Srl	歐元	51	100	意大利米蘭	1/31/1992	服務/零售
Marchesi Angelo Srl (*)	歐元	23	80	意大利米蘭	7/10/2013	糕點
Montenapoleone 9 Srl (*)	歐元	1,000	100	意大利米蘭	4/22/2015	糕點

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期	主要業務
歐洲						
PRADA Retail UK Ltd	英鎊	5,000	100	英國倫敦	1/7/1997	零售
PRADA Germany Gmbh	歐元	215	100	德國慕尼黑	3/20/1995	零售/服務
PRADA Austria Gmbh	歐元	40	100	奧地利維也納	3/14/1996	零售
PRADA Spain Sl	歐元	240	100	西班牙馬德里	5/14/1986	零售
PRADA Retail France Sas	歐元	4,000	100	法國巴黎	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	2,850	100	希臘雅典	12/19/2007	零售
PRADA Monte-Carlo Sam	歐元	2,000	100	法國蒙地卡羅	5/25/1999	零售
PRADA Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	7/29/1994	商標/服務
PRADA Company Sa	歐元	3,204	100	盧森堡	4/12/1999	服務
PRADA Far East Bv (*)	歐元	20	100	荷蘭阿姆斯特丹	3/27/2000	零售
PRADA Far East Bv II (*)	歐元	10	100	荷蘭阿姆斯特丹	3/27/2000	分控股
Church Denmark Aps	丹麥克朗	50	100	丹麥哥本哈根	3/13/2014	零售
Church Holding UK Ltd (*)	英鎊	78,126	100	英國北安普敦	7/22/1999	分控股
Church France Sas	歐元	241	100	法國巴黎	6/1/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100	英國北安普敦	7/16/1987	零售
Church's English Shoes Switzerland Sa	瑞士法郎	100	100	瑞士盧加諾	12/29/2000	零售
Church & Co. Ltd	英鎊	2,811	100	英國北安普敦	1/16/1926	分控股/生產/分銷
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	英國北安普敦	3/6/1954	商標
Church English Shoes Sa	歐元	75	100	比利時布魯塞爾	2/25/1963	零售
PRADA Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	捷克布拉格	6/25/2008	零售
PRADA Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	葡萄牙里斯本	8/7/2008	零售
PRADA Rus Llc (*)	盧布	250	100	俄羅斯莫斯科	11/7/2008	零售
Church Spain Sl	歐元	3	100	西班牙馬德里	5/6/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	73,000	100	土耳其伊斯坦布爾	2/26/2009	零售
PRADA Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	烏克蘭基輔	10/14/2011	零售
Church Netherlands Bv	歐元	18	100	荷蘭阿姆斯特丹	7/7/2011	零售
Church Ireland Retail Ltd	歐元	50	100	愛爾蘭都柏林	11/20/2011	零售
Church Austria Gmbh	歐元	35	100	奧地利維也納	1/17/2012	零售
Prada Sweden Ab	瑞典克朗	500	100	瑞典斯德哥爾摩	12/18/2012	零售
Church Footwear Ab	瑞典克朗	100	100	瑞典斯德哥爾摩	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	瑞士盧加諾	9/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Llp (*)	哈薩克斯坦堅戈	500,000	100	哈薩克斯坦阿拉木圖	6/24/2013	零售
Kenon Ltd	英鎊	84,000	100	英國倫敦	2/7/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	955	60	法國伊斯爾	8/19/2014	生產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	26,000	100	丹麥哥本哈根	5/19/2015	零售
Prada Finnish Oy (*)	歐元	2	100	芬蘭赫爾辛基	11/9/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	800	100	比利時布魯塞爾	12/4/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl	列伊	200	50	羅馬尼亞錫比烏	4/15/2016	生產

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期	主要業務
<b>美洲</b>						
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100	美國紐約	10/25/1993	分銷/服務/零售
TRS Hawaii Llc	美元	400	55	美國檀香山	11/17/1999	免稅店
PRADA Canada Corp. (*)	加元	300	100	加拿大多倫多	5/1/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) Ltd	美元	85	100	美國紐約	9/8/1930	零售
Post Development Corp (*)	美元	45,138	100	美國紐約	2/18/1997	房地產
PRADA Retail Mexico, S. de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	269,058	100	墨西哥 墨西哥城	7/12/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	210,000	100	巴西聖保羅	4/12/2011	零售
PRM Services S. de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100	墨西哥 墨西哥城	2/27/2014	服務
PRADA Panama Sa (*)	巴拿馬 巴波亞	30	100	巴拿馬共和國 巴拿馬	9/15/2014	零售
PRADA Retail Aruba Nv (*)	美元	2,012	100	阿魯巴 奧拉涅斯塔德	9/25/2014	零售
PRADA St. Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,220	100	比利時古斯塔維亞	4/1/2016	零售
<b>亞太區及日本</b>						
PRADA Asia Pacific Ltd	港元	3,000	100	香港	9/12/1997	零售/服務
PRADA Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	9/16/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bnd.	林吉特	1,000	100	馬來西亞吉隆坡	1/23/2002	零售
TRS Hong Kong Ltd	港元	500	55	香港	2/23/2001	免稅店
PRADA Singapore Pte Ltd	新加坡元	1,000	100	新加坡	10/31/1992	零售
TRS Singapore Pte Ltd	新加坡元	500	55	新加坡	8/8/2002	免稅店
PRADA Korea Llc	韓圓	8,125,000	100	韓國首爾	11/27/1995	零售
PRADA (Thailand) co Ltd	泰銖	372,000	100	泰國曼谷	6/19/1997	零售
PRADA Japan co Ltd	日圓	1,200,000	100	日本東京	3/1/1991	零售
TRS Guam Partnership	美元	1,095	55	關島	7/1/1999	免稅店
TRS Saipan Partnership	美元	1,405	55	塞班島	7/1/1999	免稅店
TRS New Zealand Ltd	新西蘭元	100	55	新西蘭威靈頓	11/4/1999	免稅店
PRADA Australia Pty Ltd	澳元	13,500	100	澳洲悉尼	4/21/1997	零售
PRADA Trading (Shanghai) co Ltd	人民幣	1,653	100	中國上海 有限責任公司	2/9/2004	零售
TRS Okinawa KK	日圓	10,000	55	日本東京	1/21/2005	免稅店
普拉達時裝商業(上海)有限公司	人民幣	474,950	100	中國上海 有限責任公司	10/31/2005	零售
Church Japan Company Ltd	日圓	31,525	100	日本東京	4/17/1992	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	1,000	100	香港	6/4/2004	零售
Church Singapore Pte. Ltd	新加坡元	500	100	新加坡	8/18/2009	零售
Prada Dongguan Trading Co., Ltd	人民幣	8,500	100	中國東莞 有限責任公司	11/28/2012	服務
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	人民幣	21,900	100	中國上海 有限責任公司	12/5/2012	零售
Prada New Zealand Ltd	新西蘭元	3,500	100	新西蘭威靈頓	7/5/2013	零售
PRADA Vietnam Limited Liability Company	越南盾	66,606,570	100	越南河內市	9/9/2014	零售
PT PRADA Indonesia	印尼盾	3,023,844	100	印尼雅加達	10/15/2014	暫無業務/分銷
PRADA Macau Co Ltd	澳門元	25	100	澳門	1/22/2015	零售

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期	主要業務
<b>中東</b>						
PRADA Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	60	阿聯酋 傑貝阿里自由區	5/25/2011	分銷/服務
PRADA Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	49	阿聯酋杜拜	8/4/2011	零售
PRADA Kuwait Wll (**)	科威特 第納爾	50	49	科威特 科威特市	9/18/2012	零售
PRADA Retail Spc (*)	卡塔爾 里亞爾	15,000	100	卡塔爾多哈	2/3/2013	零售
PRADA Saudi Arabia Ltd (*)	沙地阿拉伯 里亞爾	26,666	75	沙特吉達	7/2/2014	零售
<b>其他國家</b>						
PRADA Maroc Sarlau (*)	摩洛哥 迪拉姆	95,000	100	摩洛哥 卡薩布蘭卡	11/11/2011	零售
PRADA Retail South Africa pty Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100	南非桑頓	9/6/2014	零售

(\*) 直接由 PRADA spa 擁有的公司

(\*\*) 按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

#### 並無綜合入賬的公司

公司	於二零一七年 七月三十一日 的直接權益 百分比	於二零一七年 一月三十一日 的直接權益 百分比	附註	綜合入賬法
PAC Srl(清盤中)	49.00	49.00	聯營公司	權益法

#### 40. 有關非控股權益的資料

按照國際財務報告準則第 12 號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額是綜合人賬調整前的金額。

於二零一七年七月三十一日的財務報表：

公司	持有的權益 百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	收益淨額	期內 收入/ (虧損)淨額	向非控股 股東派付 的股息
Artisans Shoes S.r.l.	67.00	歐元	28,913	8,179	30,818	1,215	451
TRS Hawaii LLC	55.00	美元	5,647	3,360	5,945	(154)	-
TRS Hong Kong Ltd	55.00	港元	81	70	-	(4)	-
TRS Singapore Pte Limited	55.00	新加坡元	2,261	1,929	1,002	161	-
TRS Guam	55.00	美元	7,167	6,429	4,988	697	-
TRS Saipan	55.00	美元	3,108	2,826	1,524	267	-
TRS New Zealand Pty. Ltd	55.00	新西蘭元	2,025	1,563	412	59	-
TRS Okinawa	55.00	日圓	7,231	5,480	4,318	467	-
TRS MACAU	55.00	澳門元	17,064	11,030	12,547	1,366	-
Prada United Arab Emirates	49.00	迪拉姆	44,869	(13,116)	21,318	(3,750)	-
Prada Middle East FZCO	60.00	迪拉姆	80,899	48,699	29,192	4,247	-
Prada Kuwait	49.00	科威特 第納爾	18,343	115	11,263	(403)	-
Prada Saudi Arabia	75.00	里亞爾	16,963	4,134	7,866	(1,135)	-
Marchesi Angelo Srl	80.00	歐元	1,495	294	904	(340)	-
Tannerie Limoges S.A.S.	60.00	歐元	8,419	236	3,463	(135)	-
Hipic Prod Impex Srl	80.00	列伊	2,029	(1,329)	-	(234)	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	80.00	歐元	6,703	1,952	-	21	-

於二零一七年一月三十一日的財務報表：

公司	持有的權益百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	收益淨額	期內收入／(虧損)淨額	向非控股股東派付的股息
Artisans Shoes Srl	67.00	歐元	25,728	8,318	51,034	1,368	369
TRS Hawaii Llc	55.00	美元	6,288	4,109	16,898	(303)	-
TRS Hong Kong	55.00	港元	674	598	-	(127)	-
TRS Singapore	55.00	新加坡元	3,347	2,824	3,320	508	-
TRS Guam Partnership	55.00	美元	7,848	6,775	12,906	2,078	-
TRS Saipan Partnership	55.00	美元	3,421	3,021	3,985	697	-
TRS New Zealand Ltd	55.00	新西蘭元	3,292	2,359	2,301	234	-
TRS Okinawa KK	55.00	日圓	814,110	653,268	1,222,107	137,782	337
TRS Hong Kong branch in Macau	55.00	澳門元	163,842	91,979	215,538	34,067	-
PRADA Emirates Llc	49.00	迪拉姆	158,897	(41,388)	190,807	(25,943)	-
PRADA Middle East fzco	60.00	迪拉姆	276,994	192,653	202,910	27,675	-
Prada Kuwait Wll	49.00	科威特第納爾	6,052	175	7,946	92	-
PRADA Saudi Arabia Ltd	75.00	里亞爾	75,102	22,858	57,574	(8,713)	-
Marchesi Angelo Srl	80.00	歐元	2,445	636	3,091	(284)	-
Tannerie Limoges Sas	60.00	歐元	8,305	290	2,914	(581)	-
Hipic Prod Impex Srl	50.00	列伊	6,753	(4,997)	-	(2,762)	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	80.00	歐元	6,406	1,931	-	29	-

截至報告日期，本集團使用或動用資產及結算負債的能力並無受到重大限制。

#### 41. 報告期後事項

於報告期後並無發生重大事項。

