
未來計劃及 [編纂]

未來計劃

有關未來計劃的詳情，請參閱本文件「業務－業務策略」一節。

[編纂]的理由

我們的董事認為，取得主板[編纂]地位對提高本集團在基建行業的競爭力至關重要。於往績記錄期，我們透過報價及招標邀請程序獲得大部分客戶合約。我們的董事認為，信譽及聲譽是客戶(尤其是潛在新客戶)在評估我們的標書及報價時會考慮的兩大要素。此外，根據Ipsos報告，計及並未根據建造業議會註冊的分包商，香港約有500名其他地基分包商。為使本集團從其他地基分包商中脫穎而出，我們認為，由於上市將令我們擁有若干競爭優勢，故尋求[編纂]符合本集團的利益，如透明的財務披露，加強內部控制及企業管治常規。我們認為主要承建商及客戶在選擇及聘用分包商進行地基服務時會優先考慮該等競爭優勢。

此外，鑒於政府增加住宅用地供應的舉措(如本文件「行業概覽」一節所討論)，我們的董事認為，在與潛在業務夥伴進行合作時，[編纂]地位將提升本集團的企業形象。我們的董事亦認為，材料供應商及分包商在發展彼等各自的網絡及業界關係時亦會優先考慮上市承建商。因此，與我們的競爭對手相比，本集團於[編纂]後將在談判價格、分配資源及執行項目方面發揮更大的靈活性。因此，我們的董事認為，取得聯交所主板的[編纂]地位有利於我們香港的業務發展及提供地基服務的持續成功。

我們承接不同規模的其他建築項目的能力取決於(其中包括)我們的經營能力，包括機械及人力資源以及營運資金的可用情況。

未來計劃及 [編纂]

(i) 我們手頭項目所用的其他機械

於往績記錄期，我們的所有機械絕大部分已部署到不同的項目工地，以便使用。於最後實際可行日期，我們手頭有25個項目，覆蓋香港不同地點及估計總合約金額約為1,217.9百萬港元。下表載列於最後實際可行日期我們手頭項目的數量及規模：

合約總額	項目數量
100百萬港元或以上	5
50百萬港元至100百萬港元以下	3
10百萬港元至50百萬港元以下	10
10百萬港元以下	7
	<u>25</u>

此外，由2017年10月1日及直至最後實際可行日期為止我們已提交22份標書及報價，於最後實際可行日期餘下的已提交標書及報價我們尚在等待通知投標結果。董事認為，鑒於手頭項目及現有機械，我們需要增購機械。例如，本集團於截至2017年9月30日止六個月已購買一台約0.4百萬港元的挖掘機。為適應我們客戶緊湊的施工計劃，董事認為及時提供地基工程服務是我們一項競爭優勢，故本集團有必要擁有一批可滿足客戶不時需求的機械，避免在施工期間遭遇意外障礙(如地下阻塞及惡劣天氣狀況)的情況下延誤施工計劃。董事確認，直至最後實際可行日期我們的大部分地基機械已部署到手頭項目。

(ii) 滿足未來市場需求的額外機械

董事認為，由於目前及日後不同規模及性質的基建項目數量龐大，香港建築業將繼續發展，Ipsos報告亦支持此觀點。就有關我們往績記錄的潛在建築項目而言，特別是2017年施政報告闡述，政府已採納自2017/18年起10年期間公共住房供應280,000個單位的目標；而私人部門，政府預期將會提供28幅住宅用地以供應私人住宅單位。根據2017年施政報告，預計2021年前私人部門將建設約94,000個住宅單位。此外，大型基建項目的地基建服務需求亦殷切，尤其是包括推出的十大基建項目。董事認為該等項目將刺激香港地基行業，故我們計劃擴充機械，從而擁有一批機械可用作滿足未來市場需求。

未來計劃及 [編纂]

(iii) 更換老化機械

隨著時間的推移，我們的機械會老化，價值、操作效率及成本效益下降。經參考我們會計政策中所採納的3.3年的直線折舊法，我們79台機械中的42台(或約53.2%)於最後實際可行日期接近完全折舊。通過更換陳舊及過時的機械，本集團將從新機械較高的操作效率及較低的維護成本中獲益，及我們還可利用環境保護署發出的優質機動設備(優質機動設備)標籤等新環保特性，並按照非道路移動機械規例項下的最新標準降低排放水平。由於我們的董事認為環保合規在招標評估標準中的作用愈發重要，我們打算憑藉更環保的機械設備建立更環保的企業形象。尤其是，我們計劃購買可獲得非道路移動機械規例項下批准(如適用)的新機器及設備。不斷檢查我們機械的狀況，並釐定是否需要更換機械或進行升級對保持及提高我們的競爭力而言至關重要。

(iv) 減少對經營租賃的依賴

我們的董事認為，透過減少對經營租賃的依賴及擁有我們本身的機械，本集團將根據我們的需求(根據項目啟動及完工時間而有所不同)在機械的利用及配置方面享有更大的靈活性及更高的效率。擁有足夠的機械有助承接更多項目，本集團不僅能將適當的機械部署到不同的工地，而且機械短缺的風險亦會降至最低，使我們可避免在可用數量未知及產生租金成本的情況下租用機械。

於往績記錄期，我們於需要時租賃挖掘機及吊機開展項目。於2014/15財政年度、2015/16財政年度及2016/17財政年度及截至2017年9月30日止六個月，我們的租賃成本總額分別約為12.7百萬港元、14.4百萬港元、12.7百萬港元及10.9百萬港元。根據Ipsos報告，由於並無公開可得的數據顯示香港建築工程機械總數，因而難以評估香港建築工程機械的可用情況，特別包括地基建設機械的可用情況。根據Ipsos報告，香港機械及設備租賃生產商價格指數由2012年的89.7升至2016年的121.8，2012年至2016年的複合年增長率約為7.9%。有關過往及預期出租率趨勢的進一步詳情，請參閱「行業概覽—主要成本組成部分的價格走勢—香港建築機械出租率」一節。展望未來，董事預計根據未來市場需求以及機械及設備租賃生產商價格指數的過往趨勢，香港建築機械出租率將繼續呈普遍上揚態勢。

未來計劃及 [編纂]

董事認為，透過使用自有機械代替租賃，可節約大量成本。例如，根據目前市場費率及據董事所知及所信，租賃一台吊機及一台挖掘機(與本集團於往績記錄期使用的一般吊機及挖掘機功能及規格類似)的年度總費用估計約為3.6百萬港元。相比之下，根據本集團採用的會計政策以及據董事所深知及盡悉，估計我們就該吊機及挖掘機每年產生合共約2.6百萬港元的相關折舊開支、維修及保養成本及勞工成本。

日後我們將致力於監察自有機械的最佳數量，以在實現成本節約(如上文所述)與避免過度投資機械而產生不必要的機械閒置及非必要成本上保持平衡。因此，本集團擬增購我們項目常用的挖掘機及吊機，並將根據實際工作量及不時的工作計劃於需要時自外部租賃其他機械及設備。董事認為，以租賃機械補充自有機械，我們在資源協調及機械利用方面享有更大靈活性，讓我們於不同項目使用合適的機械，制定具有競爭力的項目規劃以滿足客戶需求。於計劃增購機器後，預計我們的租賃成本將逐步下降至直接成本總額的2%以下。

(v) 加強人力

本集團急需擴大辦公及工地員工隊伍以承接更多地基工程。[編纂]地位有助於提升員工信心，亦會改善我們招募、激勵及挽留主要管理層員工的能力，從而妥善及有效地把握任何未來可能出現的商機。[編纂]將使我們能夠向僱員提供股權激勵計劃(如購股權計劃)，更直接將其績效與我們的業務掛鉤。因此，我們處於更有利位置，可憑藉與為股東創造價值的目標緊密關連的任何激勵計劃激勵我們的僱員。鑒於當地建造業的熟練工人供應短缺，提高我們潛在及現有僱員的薪酬待遇及附加福利的競爭力尤為重要。

未來計劃及 [編纂]

[編纂]

扣除有關[編纂]的[編纂]及估計開支後，並假設[編纂]為[編纂]港元(即指示性[編纂]港元至[編纂]港元的中位數)，[編纂]將合共約為[編纂]百萬港元。董事擬將[編纂]撥作以下用途：

- 約[編纂]百萬港元([編纂]約[編纂]%)將用於透過在未來三年增購挖掘機及吊機而擴充建築機械車隊，以應對業務發展、更換老化機械及提高我們進行地基工程的整體效率、能力及技能，以及滿足不同客戶不同需求及要求的能力。此部分[編纂]在機械中的規劃分配如下：

截至3月31日止年度	機械類型	台數	金額 港元
2018年	挖掘機	[編纂]	[編纂]
	吊機	[編纂]	[編纂]
2019年	挖掘機	[編纂]	[編纂]
	吊機	[編纂]	[編纂]
2020年	挖掘機	[編纂]	[編纂]
	吊機	[編纂]	[編纂]

未來計劃及 [編纂]

- 約[編纂]百萬港元([編纂]約[編纂]%)將用於未來三年增聘僱員(包括項目管理、執行人員以及人力資源、行政及會計人員)以擴充勞動力。下表載列按職能劃分我們計劃僱用的額外員工明細：

截至3月31日止年度	按職能劃分將 僱用的額外員工	年內將僱用的 額外員工人數	金額 港元
2018年	— 會計及財務	[編纂]	[編纂]
	— 項目管理及監督	[編纂]	
	— 機械操作員	[編纂]	
2019年	— 會計及財務	[編纂]	[編纂]
	— 項目管理及監督	[編纂]	
	— 機械操作員	[編纂]	
2020年	— 機械操作員	[編纂]	[編纂]

- 約[編纂]百萬港元([編纂]約[編纂]%)將用於未來三年透過設立推廣我們服務的專門網頁、在工地及我們廠房與機械醒目展示我們公司名稱、在業內刊物發佈廣告、贊助客戶組織的更多商業活動及慈善活動、向現有及潛在客戶寄發更多宣傳材料以及更積極接洽潛在客戶以獲得新業務機會，而加強銷售及營銷力度。
- 約[編纂]百萬港元([編纂]約[編纂]%)將用作一般營運資金。

倘[編纂]定為建議[編纂]的最高值或最低值，本公司自[編纂]收取的[編纂]將增加或減少約15.0百萬港元，款項分配將採用上文所載相同比例。

未來計劃及 [編纂]

倘若[編纂]未有即時動用於前述用途且在適用法律及規例許可的情況下，我們擬將[編纂]存入香港認可金融機構及／或持牌銀行作短期計息存款或金融產品。

倘上文所述[編纂]有任何重大變更，我們會刊發公告。