

2017

神州租車有限公司年度報告
CAR Inc. Annual Report

Incorporated in the Cayman Islands with Limited Liability
於開曼群島註冊成立的有限公司

Stock Code 股份代號:699

目錄

- 2 主席報告
- 4 財務信息摘要
- 5 業務概覽及戰略
- 9 管理層討論及分析
- 21 董事及高級管理層簡介
- 29 企業管治報告
- 46 董事會報告
- 72 環境、社會及管治報告
- 99 獨立核數師報告
- 106 綜合損益表
- 107 綜合全面收益表
- 108 綜合財務狀況表
- 110 綜合權益變動表
- 111 綜合現金流量表
- 114 財務報表附註
- 232 五年財務資料概要
- 233 公司資料

尊敬的各位股東：

本人謹代表神州租車有限公司〔「神州租車」或「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」〕之董事會「董事會」，欣然提呈本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度（「呈報期」）之年度業績。

二零一七年，汽車租賃和汽車共用行業又經歷了不平凡的一年。隨著旅遊業的暢旺及持有駕照但無車人數（「本本族」）的增加，汽車租賃進一步興起，租車行業蓬勃發展。公司團隊超預期完成了年初定下的經營目標。租車業務連續四個季度，業務量保持著60%的年增長，全年出租率增長了9個百分點達到67%，且盈利能力也在進一步提高。因汽車租賃市場需求迅速增長，二零一六年第二季度開始我們實施了一系列創新增長舉措來抓住這一增長機會，效果非常顯著，汽車租賃已經連續6個季度增長超過40%；會員數已經超過2,000萬，同比增長49%。

車隊租賃方面，由於神州優車專注於運營效率，以及優化自營與協力廠商服務之間的最佳平衡運營模式，我們的車隊租賃規模縮小近一半，車隊租賃收入大幅下降。但是自去年八月份以後，隨著神州專車運營模式的進一步確立和穩定的客戶需求，我們車隊租賃的車輛已經處於一個相對穩定的水準。

二零一七年，我們憑藉強勁的盈利能力保持著市場領導地位，公司業務和財務狀況前所未有的強大。得益於強勁的運營杆杠和效率提高，汽車租賃經調整EBITDA比率上升五個百分點，我們的資產負債情況也更加穩固，為穩定盈利能力提供保障。去年，我們處置了36,912輛二手車，反應我們的殘值評估方法嚴謹細緻。通過不斷累積的二手車處置經驗，我們更好地管理了二手車殘值風險。

二零一七是神州租車成立的十周年，在這十年裡，神州租車見證並引領了中國汽車租賃行業的發展，打造了中國最大、最領先的汽車出行平台，滿足了廣大客戶的汽車出行需求。神州租車在為客戶創造便捷的用車體驗的同時，也實現了大眾租車消費習慣的養成。

放眼未來十年，隨著科技的發展和觀念的改變，用戶需求將不斷升級。在本公司成立十周年之際，我們設立了新的戰略願景，打造面向新一代消費者的全新汽車生活平台，佈局為中國未來十年十億擁有駕照使用者提供全面的服務。我們的定位將會從「汽車出行」升級到「汽車生活」，我們將不僅僅作為一個簡單的「出行」公司，我們將會為無車一族和有車一族構建一個全新的汽車生活平台，無車車生活加有車車生活。

主席報告

我們將在神州租車現有業務的基礎上進行升級，構建中國最大的新一代汽車共用平台，幫助廣大本本族實現無車車生活。依託車聯網、大資料和智慧車隊管理系統提供的支援，新戰略下的神州租車平台將全面升級和變革目前的商業模式，提供客戶更創新更多樣的產品，更全面的車型選擇，以及不斷優化和升級的客戶體驗。

我們會利用自身優勢，深度介入智慧城市的建設和無人駕駛運營基礎設施的研究和構建。同時，利用大量的數據和場景，自主、投資、合作等各種形式，深度進入人工智能領域，在無人駕駛的浪潮中扮演關鍵角色。

今年，作為打造新一代汽車生活平台新戰略的第一年。我們會在商業模式上實現很多的全新變革。我們會在年內實現租車在全國範圍內的智慧取還。我們已經在全國5個城市試運行，並在二季度逐步推廣到全國大部分的城市，最終在年內實現租車整體車隊的智慧化改造。同時智慧取還將有助於我們把網點鋪得更加密佈，開設大量的自助服務點，大幅提高客戶取還車的便捷性和便利性，真正做到隨取隨還、隨時隨地，實現客戶體驗的智慧化升級。智慧取還實現的無人化和智慧化，還將對運營層面帶來更高的效率和成本結構的優化。

在二零一八年初，神州租車正式宣佈進軍汽車分時共用市場。憑藉我們的獨特優勢和充分利用閒散車輛資源的方式，我們這一新產品將為汽車共用消費者提供最具性價比的城市出行解決方案，進一步創造更多消費者對出行方式多樣化的需求和享受汽車生活的方式。分時共用產品將有助於神州租車大規模獲取「本本族」新客戶，用高頻帶動低頻；同時，由於更有效的利用車輛閒散資源和碎片時間，將提高我們汽車租賃車隊的利用率，從而提升盈利能力。

最後，本人謹代表董事會感謝各位股東和合作夥伴在過去一年給予本公司的大力支持。另外，我亦藉此感謝我們的管理團隊和員工的貢獻和努力，感謝客戶的長期支援和認可。

陸正耀

神州租車有限公司

主席

香港，二零一八年二月二十七日

財務信息摘要

	截至十二月三十一日止年度		同比變動 %
	二零一七年	二零一六年	
	(人民幣百萬元，另有註明除外)		
租賃收入總額	5,048	5,016	1%
— 汽車租賃 ⁽¹⁾	3,792	2,847	33%
— 車隊租賃 ⁽¹⁾	1,235	2,126	-42%
總收入	7,717	6,454	20%
淨利	881	1,460	-40%
經調整 EBITDA ⁽²⁾	2,993	3,057	-2%
經調整 EBITDA 比率 ⁽³⁾	59.3%	60.9%	-1.6pp
經調整淨利 ⁽²⁾	613	821	-25%
經調整淨利率 ⁽³⁾	12.1%	16.4%	-4.3pp
每股基本盈利(人民幣元)	0.391	0.617	-37%
自由現金流 ⁽⁴⁾	770	1,795	-57%

附註：

- (1) 本公司已將租賃收入及運營車隊重新分類以更好地匹配其在業務性質方面的最新發展。有關重新分類的詳情，請參閱本公司二零一七年第一季度業績公告。
- (2) 經調整 EBITDA 及經調整淨利為非國際財務報告準則計量。
- (3) 該等利潤率乃呈列為佔租賃收入的百分比。
- (4) 自由現金流為非國際財務報告準則計量。有關詳情，請參閱「管理層討論及分析—非國際財務報告準則財務對賬」。

業務概覽及戰略

業務概覽

伴隨消費群體的迅速滲透及汽車共享領域的龐大資本投入，汽車租賃和汽車共享行業又經歷了一個激動人心的一年。二零一七年度行業繼續受益於蓬勃發展的休閒旅遊和汽車共享需求，同時我們看到市場滲透率仍然非常低，還有非常大的空間可以改變和增長。根據公開數據顯示，當中國汽車市場成熟後，將有約7億擁有駕駛執照但無自有汽車的「本本族」。與此同時，中國消費者的消費行為正在經歷革命性的變化，新一代消費者的消費行為和心態的變化更為激進。公司相信，大共享將成為未來實現汽車生活的重要方式。公司將繼續積極創新，不斷滿足和創造各類駕駛人群在當下和未來的不同需求。在過去的二零一七年，公司在推進中國汽車出行行業的發展上繼續發揮著強勁的領導作用，為塑造中國未來汽車生活方式奠定了堅實的基礎。

二零一七年是本公司又一個成果豐碩的一年，儘管車隊租賃業務因神州優車股份有限公司（「神州優車」）租賃需求下降而面臨阻力，但汽車租賃業務仍取得顯著的階段性成就。於報告期，受汽車租賃業務增長創新高及神州優車的網約車平台（「神州優車網約車」）租賃車隊規模大幅縮小的綜合影響，本公司租賃收入與去年持平。於報告期內，本公司繼續聚焦其汽車租賃業務增長。汽車租賃收入同比增長33%至人民幣3,792.2百萬元，此乃由於租賃天數同比增長64%所致。車隊租賃收入同比下降42%至人民幣1,234.9百萬元。神州優車網約車車隊規模大幅縮小乃由於其專注於運營效率及經優化的以實現令自營與第三方服務之間最佳平衡的運營模式所致。

雖然面臨神州優車網約車車隊需求大幅下降帶來的阻力，但憑藉在汽車租賃業務的主導地位及強勁的運營槓桿，本公司繼續實現持續穩定的盈利。於報告期內，淨利為人民幣881.1百萬元，而去年同期則為人民幣1,459.6百萬元。差異主要是由於去年同期於神州優車的投資錄得大額公允價值收益所致。於報告期內，經調整淨利為人民幣612.8百萬元，而去年同期則為人民幣821.4百萬元。同比差異乃由於汽車租賃業務正面貢獻強勁、神州優車租賃車隊需求下降、特定車型的殘值減少及流動資金增加的綜合結果所致。於報告期內，經調整淨利率下降至12.1%及經調整EBITDA比率略降至59.3%，此乃由於神州優車租賃車隊貢獻減少、殘值下調及流動資金增加，惟被汽車租賃利潤率上升所抵銷。

於報告期內，業務及車隊組合不斷變化。隨著汽車租賃業務的強勁增長，截至二零一七年十二月三十一日，汽車租賃車隊佔運營車隊總規模的百分比增至86%，而截至二零一六年十二月三十一日則為70%。截至二零一七年十二月三十一日，車隊總規模達到102,500輛，而去年同期則為96,449輛。汽車租賃車隊規模同比增加27%至截至二零一七年十二月三十一日的79,905輛。車隊租賃車隊同比減少46%，於二零一七年第四季度期間保持相對穩定。

車隊數量

	二零一六年 財政年度	二零一七年 第一季度	二零一七年 第二季度	二零一七年 第三季度	二零一七年 第四季度	二零一七年 財政年度
期末車隊規模						
汽車租賃 ⁽¹⁾	62,946	64,117	71,872	83,576	79,905	79,905
車隊租賃 ⁽¹⁾	24,330	21,761	16,157	11,167	13,111	13,111
融資租賃	2,537	727	272	115	108	108
運營車隊總規模	89,813	86,605	88,301	94,858	93,124	93,124
待售退役車輛	3,292	5,542	8,328	7,062	7,568	7,568
持有待售車輛	3,344	3,215	3,400	1,535	1,808	1,808
車隊總規模	96,449	95,362	100,029	103,455	102,500	102,500

附註：

(1) 本公司已將租賃收入及運營車隊重新分類以更好地匹配其在業務性質方面的最新發展。

今年對汽車租賃業務而言是具有里程碑意義的一年。於報告期內，本公司的業務量增長及車輛利用率創下新高。租賃天數同比增長64%創下新高。利用率上升9個百分點至新高66.7%。於二零一七年第四季度，租賃天數同比增長60%，儘管二零一六年第四季度已取得強勁的增長勢頭。自本公司二零一六年實施增長舉措以來，汽車租賃業務量增長連續六個季度超過40%，汽車租賃利潤率亦不斷上升。儘管平均日租金大幅下降，受車輛利用率的顯著提升以及相應單位成本下降(規模經濟效應)影響，汽車租賃經調整EBITDA比率同比上升五個百分點。於報告期內，平均日租金減少19%至人民幣230元。單車日均收入微降7%至人民幣153元。

業務概覽及戰略

本公司已為汽車租賃的長遠增長和擴大領先地位打下穩固基礎。於過去24個月內，本公司已實施多項增長舉措以加快增長勢頭。本公司結合市場營銷舉措，採取具競爭力的定價策略以刺激汽車租賃需求不斷增長及抑制競爭，並通過業務舉措、技術創新及加快車輛更新換代不斷提升客戶體驗。截至二零一七年十二月三十一日，註冊會員人數超過20.3百萬人，同比增長49%。客戶人數為5.4百萬人，同比增長35%。於二零一七年第四季度，通過本公司手機應用程序預訂佔總預訂量的百分比進一步上升至81%。截至二零一七年十二月三十一日，手機應用程序下載總量約為26百萬次。

本公司正審慎擴大地理覆蓋範圍，以挖掘尚未開發的客戶需求。截至二零一七年十二月三十一日，本公司在117個城市開展業務，而截至二零一六年十二月三十一日為93個城市。本公司擁有898個直營服務網點，包含373間門店及525個取還車點。截至二零一七年十二月三十一日，加盟商網絡由189個三、四線城市的239個服務網點組成。大部分加盟協議將於二零一八年初屆滿，本公司正推出新的低線城市地理覆蓋策略及方法。

自二零一七年第一季度起，本公司已將業務重新分類為汽車租賃及車隊租賃。車隊租賃指根據框架協議向企業提供的定製車隊管理服務。於二零一七年第四季度，神州優車網約車平均每日車隊租賃規模約為13,000輛。自開始業務合作以來價格及條款維持不變。車隊組合並無重大變動。於報告期內，車隊租賃收入為人民幣1,234.9百萬元，佔總租賃收入的百分比由去年同期的42%下降至25%。於報告期內，由於神州優車網約車的業務組合在自營與第三方服務間調整以及經營效率提高，平均車隊租賃車隊大幅下降。

本公司戰略性地加快車輛更新換代以提升車況及盡量減低殘值風險。於報告期內，本公司出售了36,912輛二手車，而二零一六年同期則出售了23,092輛。成本售價比率為101.1%，反映更嚴謹的殘值估計法及二手車出售能力進一步增強。二零一七年第四季度的成本售價比率為99.0%。於報告期內，折舊佔租賃收入的百分比為27.2%，而二零一六年同期則為25.1%，反映資產負債狀況更加穩固，可支持穩定而可持續的盈利能力。在所有已售二手車中，55%出售予由神州優車營運的企業對客戶（「B2C」）二手車銷售及新車銷售平台神州買賣車（天津）科技發展有限公司（「買賣車」）。滲透至B2C出售渠道仍是本公司加快車輛更新換代及獲得更高的車輛殘值的重要策略。

戰略

公司剛剛在二零一七年十二月慶祝成立十週年。在過去的十年裡，我們成功打造了中國最領先的汽車出行平台。展望未來十年，我們將進一步升級戰略願景，目標打造新一代的汽車生活平台，滿足龐大的「本本族」不斷變化的新需求。公司的新使命是打造中國最大的新一代汽車共享平台。依託車聯網和大型智能車隊管理系統提供的支持，新戰略下的神州租車平台將全面升級目前的汽車租賃業務，提供客戶更創新更多樣的產品和服務，更全面的車型選擇和不斷優化和升級的客戶體驗。

在新的戰略願景下，我們將改變汽車租賃業務的經營著力點，從經營資產和產品轉向經營客戶，並且更加主動和帶有創造力地不斷滿足和創造所有潛在客戶在當下和未來的不同需求。作為新戰略的基礎，公司將繼續堅持執行一貫的戰略和運營重心，大力發展車隊，提高車隊利用率，增強客戶體驗，以及持續推動產品和業務創新。

作為第一步，公司已宣佈將在二零一八年第二季度在全國範圍內推出汽車分時共享服務。憑藉我們獨特的優勢和充分利用閒散車輛資源的方式，我們這一新產品將為汽車共享消費者提供最具性價比的城市出行解決方案，進一步創造更多消費者對出行方式多樣化的需求和享受汽車生活的方式。同時，分時共享產品將有助於提高我們汽車租賃車隊的利用率，從而提升盈利能力。

二零一八年將成為公司新戰略願景的重要篇章。公司決心在塑造中國汽車出行行業中發揮重要作用，打造新一代汽車生活平台，滿足中國所有駕駛人群在當前和未來的汽車生活需求。

管理層討論及分析

1. 收入及盈利分析

租賃收入

	截至十二月三十一日止年度		同比變動
	二零一七年	二零一六年	
	(人民幣千元)		
汽車租賃收入	3,792,184	2,846,871	33%
車隊租賃收入	1,234,870	2,125,605	-42%
其他收入	21,291	43,240	-51%
租賃收入總額	5,048,345	5,015,716	0.7%

汽車租賃指標⁽⁵⁾

	二零一六年 財政年度	二零一七年 第一季度	二零一七年 第二季度	二零一七年 第三季度	二零一七年 第四季度	二零一七年 財政年度
平均每日汽車租賃 車隊 ⁽¹⁾	48,032	60,389	60,225	76,218	75,326	68,103
平均日租金 ⁽²⁾ (人民幣)	284	245	223	237	216	230
車輛利用率 ⁽³⁾ (%)	57.6%	67.6%	69.4%	66.5%	63.9%	66.7%
單車日均收入 ⁽⁴⁾ (人民幣)	164	165	155	157	138	153

附註：

- (1) 平均每日汽車租賃車隊按一定期間我們運營中的汽車租賃車輛總出租天數除以該期間的總天數計算。「運營中的汽車租賃車輛」指我們整個汽車租賃車隊，包括因維修保養而暫時不能供客戶使用的車輛及運輸途中的車輛。
- (2) 平均日租金按一定期間汽車租賃收入除以該期間租賃天數計算。租賃天數指一定期間我們所有汽車租賃車隊車輛的出租天數之和。
- (3) 車輛利用率按汽車租賃車輛租賃總天數除以運營中汽車租賃車輛總天數計算。
- (4) 單車日均收入指每輛汽車租賃車輛的平均每日租金收入，按一定期間平均日租金乘以同一期間的車輛利用率計算。
- (5) 本公司已將租賃收入及運營車隊重新分類以更好地匹配其在業務性質方面的最新發展。

管理層討論及分析

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司租賃收入總額微增至人民幣5,048.3百萬元。

- **汽車租賃。**截至二零一七年十二月三十一日止年度，汽車租賃收入增長33.2%至人民幣3,792.2百萬元。平均每日車隊同比增長42%，而租賃天數則同比增長64%。平均日租金下降19%至人民幣230元以推動增長。車輛利用率增長9個百分點至66.7%。單車日均收入下降7%至人民幣153元。結合龐大規模效益帶動的較低單車日均收入收支平衡點，汽車租賃業務的利潤率同比增長顯著。汽車租賃經調整EBITDA比率同比增長五個百分點。
- **車隊租賃。**截至二零一七年十二月三十一日止年度，車隊租賃收入下降41.9%至人民幣1,234.9百萬元，主要是由於神州優車網約車租賃車隊減少所致。於二零一七年十二月三十一日止年度，神州優車網約車平均每日車隊約為17,000輛，而二零一六年同期則約為31,000輛。於二零一七年第四季，神州優車網約車平均每日車隊約為13,000輛。合作項下各車型租賃價格及條款自開始合作以來未發生改變。
- **其他收入。**其他收入主要包括融資租賃收入、保險理賠及特許權使用費。截至二零一七年十二月三十一日止年度的其他收入為人民幣21.3百萬元，而二零一六年同期為人民幣43.2百萬元。該減幅主要是由於自主維修保養所涉的保險申索減少及融資租賃計劃屆滿所致。

租賃車輛折舊及租賃服務的直接運營成本

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一七年		二零一六年	
	人民幣	估租賃收入 百分比 (以千計，百分比除外)	人民幣	估租賃收入 百分比
租賃車輛折舊	1,373,645	27.2%	1,257,679	25.1%
直接運營成本				
— 工資成本	517,001	10.2%	483,967	9.6%
— 門店開支	215,582	4.3%	184,627	3.7%
— 保險費	193,739	3.8%	203,769	4.1%
— 維修及保養費	299,331	5.9%	299,093	6.0%
— 燃料開支	54,710	1.1%	65,656	1.3%
— 其他	420,989	8.3%	392,199	7.8%
直接運營成本總額	1,701,352	33.7%	1,629,311	32.5%
租賃成本總額	3,074,997	60.9%	2,886,990	57.6%

管理層討論及分析

租賃車輛折舊。折舊開支佔租賃收入的百分比，由截至二零一六年十二月三十一日止年度的25.1%升至截至二零一七年十二月三十一日止年度的27.2%。該增幅主要是由於(i)汽車租賃單車日均收入下降，及(ii)特定車型的殘值估計減少。於報告期，本公司估計二手車殘值更為嚴謹，得益於更全面的市場准入及公司數據所支持。車輛的平均採購價約為人民幣93,000元，較去年並無重大變動。

租賃服務的直接運營成本。直接運營成本佔租賃收入的百分比於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度分別佔33.7%及32.5%。該增加主要是由於多種因素所致，包括(i)門店及薪資開支更少的神州優車車隊租賃服務的佔比下降；(ii)因高於預期的汽車租賃增長令績效獎金增加；(iii)保險範圍縮小導致維修開支增加，但為保險費減少所抵銷；及(iv)被運營效率提高所抵銷。

二手車銷售(收入及成本)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一七年 人民幣	二零一六年 人民幣
	(以千計，百分比除外)	
二手車銷售收入	2,668,993	1,438,242
二手車銷售成本	2,697,472	1,480,922
二手車銷售成本佔收入的百分比	101.1%	103.0%
二手車銷量	36,912	23,092
—包括通過分期計劃售予加盟商的二手車	1,664	2,011
處置的二手車總數	36,912	23,092

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司處置36,912輛二手車，而二零一六年同期處置23,092輛。由於報告期內處置更多二手車以加快車輛更新換代，因此待售退役車輛的數目為7,568輛。於報告期內，20,320輛汽車出售予買車平台。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，二手車銷售成本佔二手車銷售收入均為101.1%，而二零一六年同期為103.0%。於二零一七年第四季度，二手車銷售成本為99.0%。接近收支平衡點的結果繼續表明本公司有能力管理租賃車輛的全生命週期，得益於改善的二手車處置渠道、更深入滲透進B2C渠道及有效的車輛殘值估計。

管理層討論及分析

毛利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一七年 人民幣	二零一六年 人民幣
	(以千計，百分比除外)	
租賃業務毛利	1,973,348	2,128,726
租賃業務毛利率	39.1%	42.4%
二手車銷售毛損	(28,479)	(42,680)
二手車銷售毛損率	(1.1)%	(3.0)%
總毛利	1,944,869	2,086,046
總毛利率(佔租賃收入百分比)	38.5%	41.6%

租賃業務總毛利減少7.3%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣1,973.3百萬元。利潤率下降3.1個百分點至38.5%。截至二零一七年十二月三十一日止年度的總毛利率下降主要是由於(i)汽車租賃單車日均收入下降；(ii)門店及薪資開支更少的神州優車車隊租賃收入佔比下降；(iii)特定車型的殘值估計減少令折舊成本增加；及(iv)被運營效率提高所抵銷。

銷售及分銷開支

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一七年	二零一六年		
		佔租賃收入		佔租賃收入
	人民幣	百分比	人民幣	百分比
	(以千計，百分比除外)			
工資成本	2,960	0.1%	22,084	0.4%
廣告開支	20,277	0.4%	31,573	0.6%
以股份為基礎的薪酬	235	0.0%	1,510	0.0%
其他	6,482	0.1%	9,926	0.3%
總計	29,954	0.6%	65,093	1.3%

銷售及分銷開支大幅下降54.0%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣29.9百萬元，原因是(i)更多創新營銷策略更能識別出目標客戶；(ii)向客戶提供直接折扣相關的營銷活動；及(iii)增加使用更具成本效益及到針對性更準確的移動社交平台以進行點對點營銷。銷售及分銷開支佔租賃收入的百分比為0.6%。

管理層討論及分析

行政開支

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一七年	二零一六年		
	人民幣	佔租賃收入 百分比	人民幣	佔租賃收入 百分比
	(以千計，百分比除外)			
工資成本	285,594	5.7%	276,245	5.5%
辦公開支	55,722	1.1%	69,936	1.4%
租賃開支	25,039	0.5%	20,946	0.4%
以股份為基礎的薪酬	4,988	0.1%	78,779	1.6%
其他	98,686	1.9%	108,223	2.1%
總計	470,029	9.3%	554,129	11.0%

行政開支減少 15.2% 至截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣 470.0 百萬元。排除以股份為基礎的薪酬的影響，行政開支佔租賃收入的百分比為 9.2%，而截至二零一六年十二月三十一日止年度所佔百分比為 9.4%。行政開支同比減少，此乃由於 (i) 大力提高管理效率及精簡的組織；及 (ii) 特別注重智能化成本管理。

其他收入及開支淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一七年	二零一六年
	(人民幣千元)	
銀行存款利息收入	33,007	19,925
與美元計值負債有關的未變現匯兌 收益／(虧損)	405,206	(354,303)
出售於可贖回優先股投資的收益	150,035	—
已變現匯兌虧損	(28,582)	(19,122)
於非對沖衍生工具的公允值虧損	(187,026)	—
於權益股及可贖回優先股投資所得的公允值 (虧損)／收益	(66,086)	1,031,603
政府補貼	85,243	76,860
處置其他物業、廠房及設備項目的虧損	(7,927)	(119)
出售附屬公司的收益	—	113,101
其他	(780)	9,787
總計	383,090	877,732

管理層討論及分析

截至二零一七年十二月三十一日止年度，淨收益為人民幣383.1百萬元，而截至二零一六年十二月三十一日止年度的淨收益則為人民幣877.7百萬元。二零一七年年度的淨收益主要由(i)人民幣升值致使美元計值負債產生的未變現外匯收益，並由對沖工具虧損所抵銷；(ii)出售於搜車控股有限公司(「搜車」)可贖回優先股的投資收益所致。二零一六年同期的淨收益主要是由於投資於神州優車的公允價值收益所致。

財務成本。財務成本增加10.5%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣652.8百萬元，主要原因是本公司的平均債務及現金增加。

除稅前利潤。除稅前利潤減少33.2%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣1,175.3百萬元。

所得稅開支。所得稅開支減少2.0%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣294.2百萬元，為溢利減少所致。

淨利潤。由於上述原因，本公司於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度分別錄得淨利潤人民幣881.1百萬元及人民幣1,459.6百萬元。

經調整淨利潤。截至二零一七年十二月三十一日止年度的經調整淨利潤為人民幣612.8百萬元，而截至二零一六年十二月三十一日止年度則為人民幣821.4百萬元。經調整淨利潤率為12.1%，為汽車租賃利潤率增加、神州優車網約車車隊規模佔比減少、強大的營運優勢、特定車型的殘值減少及資金流動增加的綜合結果所致。

經調整EBITDA。截至二零一七年十二月三十一日止年度的經調整EBITDA為人民幣2,992.8百萬元，而截至二零一六年十二月三十一日止年度則為人民幣3,056.6百萬元。經調整EBITDA比率為59.3%，為汽車租賃盈利能力增加及神州優車網約車車隊租賃收入所佔百分比減少的綜合結果所致。

關鍵業績指標(「關鍵業績指標」)

本公司的關鍵業績指標大體可分為盈利能力、成本控制和服務質量。盈利能力主要指單車日均收入、毛利及淨利潤。成本控制指分公司和門店經營可控制的成本，包括燃油費、門店和分行經營相關的成本、車輛調度費等。服務質量指基於服務區域根據遵守公司總部經營政策的程度作出的評價分數、客戶滿意度得分以及收到的投訴數量。公司層面的盈利能力是管理層及支持部門的主要關鍵業績指標，而城市層面的盈利水平、成本控制和服務質量則是運營和第一線部門的主要關鍵業績指標。隨著公司的發展以及定期檢討績效評價制度，本公司會不時微調關鍵業績指標，以滿足僱員及本公司的最佳利益。

管理層討論及分析

2. 財務狀況

	於	
	二零一七年	二零一六年
	十二月三十一日	十二月三十一日
	(人民幣百萬元)	
資產總額	20,639.9	21,189.2
負債總額	12,766.0	12,970.6
權益總額	7,873.9	8,218.6
現金及現金等價物	4,813.3	5,723.2
受限制現金	62.2	1.3
現金總額	<u>4,875.5</u>	<u>5,724.5</u>
計息銀行及其他借款－即期	2,505.3	2,425.4
計息銀行及其他借款－非即期	3,171.2	3,820.7
優先票據	5,149.2	5,435.9
公司債券	296.1	—
債務總額	<u>11,121.8</u>	<u>11,682.0</u>
債務淨額(債務總額減現金總額)	<u>6,246.3</u>	<u>5,957.5</u>
債務總額／經調整 EBITDA(倍) ⁽¹⁾	3.7x	3.8x
債務淨額／經調整 EBITDA(倍) ⁽¹⁾	2.1x	1.9x

附註：

(1) 經調整 EBITDA 根據最近四個季度總數計算。

管理層討論及分析

現金

本公司於截至二零一七年十二月三十一日止年度繼續產生強勁的經營現金流並維持穩健的流動性狀況。截至二零一七年十二月三十一日，本公司的現金結餘總額為人民幣4,875.5百萬元。

貿易應收款項及應收關聯方款項

截至二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日，貿易應收款項分別為人民幣92.5百萬元及人民幣99.6百萬元。貿易應收款項的減少主要是由於縮減機構車隊租賃業務及貿易應收款項管理持續改進所致。

截至二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日，應收關聯方款項(其與來自神州優車的貿易應收款項有關)分別為人民幣759.0百萬元及人民幣556.2百萬元。此項增加與二手車銷量增加一致。租予神州優車網約車的車隊及出售予買車平台的二手車付款期限均為90天。神州優車已按時付款。

資本開支

本公司的大部分資本開支乃用於車輛購置。截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司購買約人民幣4,494.7百萬元的租賃車輛(包括就尚未投入服務的新預訂租賃車輛作出的預付款)。本公司亦就購置其他物業、廠房及設備以及其他無形資產支出約人民幣68.4百萬元。

借款

截至二零一七年十二月三十一日，本公司的債務總額及債務淨額分別為人民幣11,121.8百萬元及人民幣6,246.3百萬元，而截至二零一六年十二月三十一日的債務總額及債務淨額分別為人民幣11,682.0百萬元及人民幣5,957.5百萬元。本公司的現金狀況強勁及融資額度充足。截至二零一七年十二月三十一日，與二零一六年年度結餘相比，流動債務部分為人民幣2,505.3百萬元，佔債務總額的22.5%。依據截至二零一七年十二月三十一日的還款時間表，本公司於二零一八年第一季度需償還約合計人民幣155.2百萬元的債務。所有債務的貨幣單位主要為人民幣與美元。按固定息率所作的債務為24.7%。更多詳情，請參閱財務報表附註24及27。

本公司已進一步多元化融資渠道並優化融資架構，以支持業務持續增長，同時採取穩健的財務政策，以確保槓桿率及信用指標的平衡。於二零一七年四月二十六日，本公司成功在上海交易所市場發行首批本金為人民幣300.0百萬元利率為5.5厘的熊貓債券，為在中國發行熊貓債券邁出了里程碑的一步，使本公司的融資渠道更加深入及多元化。

於二零一七年十二月三十一日，本集團的資本負債比率為30%，而於二零一六年十二月三十一日則為28%。本集團以淨債務／資產比率監察其資本，即債務淨額除以總資產。詳情請參閱財務報表附註43。

管理層討論及分析

外匯風險管理

本公司密切關注資產負債管理，尤其是外匯風險管理。截至本報告日期，本公司已訂立合同總額為630.0百萬美元的遠期外幣合同，為本公司減輕外匯風險提供了保障。本公司將繼續密切評估市況，並確保適時實施適當措施以降低來自人民幣匯率波動的風險。

資產質押

本集團的銀行借款(由本集團若干資產抵押)詳情載於財務報表附註37。

自由現金流

本公司持續錄得強勁現金流，截至二零一七年十二月三十一日止年度的流入為人民幣770.4百萬元，而二零一六年同期則為人民幣1,795.3百萬元。該減少主要是由於車輛採購增加所致。

重大收購及出售

於二零一七年八月三十日，本公司與搜車訂立股份回購協議，據此，搜車從本公司回購本公司持有的所有搜車股份。交易詳情載於財務報表附註20。

股份回購

在本公司於二零一七年五月十六日舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)上，股東授予本公司董事(「董事」)回購本公司股份的一般授權(「回購授權」)。根據回購授權，本公司獲准於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)回購最多229,986,581股股份(即於股東週年大會當日本公司已發行股份總數的10%)。

截至二零一七年十二月三十一日止年度內，本公司通過聯交所回購合共201,889,000股股份，佔本公司於二零一七年十二月三十一日的已發行股本約9.29%。回購的總代價為1,436.9百萬港元。二零一八年，截至本報告日期，本公司並無通過聯交所回購任何股份。股份回購反映本公司財務狀況穩健及董事會對本公司未來業務前景充滿信心。本公司相信，回購授權通過增加本公司每股股份的資產淨值及每股盈利，符合股東的整體利益。

管理層討論及分析

非國際財務報告準則財務對賬

截至十二月三十一日止年度

二零一七年 二零一六年

(人民幣千元，百分比除外)

A. 經調整淨利

淨利	881,111	1,459,591
就下列各項作出調整：		
以股份為基礎的薪酬	5,334	80,540
於權益股及可贖回優先股投資所得的 公允值虧損／(收益)	66,086	(1,031,603)
於非對沖衍生工具的公允值虧損	187,026	—
應佔聯營公司溢利	(107)	(5,968)
出售二手車B2C業務的收益	—	(113,101)
出售於可贖回優先股投資的收益	(150,035)	—
外匯(收益)／虧損	(376,624)	373,425
與二手車B2C試點項目有關的損失	—	58,533
經調整淨利	612,791	821,417
經調整淨利率(佔租賃收入百分比)	12.1%	16.4%

B. 經調整EBITDA

呈報EBITDA計算

所得除稅前利潤	1,175,306	1,759,745
就下列各項作出調整：		
財務成本	652,777	590,779
銀行存款利息收入	(33,007)	(19,925)
租賃車輛折舊	1,373,645	1,257,679
其他物業、廠房及設備折舊	77,594	64,794
其他無形資產攤銷	8,506	9,816
預付土地租賃款項攤銷	1,614	1,614
貿易應收款項減值	4,650	30,289
呈報EBITDA	3,261,085	3,694,791

管理層討論及分析

截至十二月三十一日止年度

二零一七年 二零一六年
(人民幣千元，百分比除外)

呈報 EBITDA 比率(佔租賃收入百分比)	64.6%	73.7%
經調整 EBITDA 計算		
呈報 EBITDA	3,261,085	3,694,791
就下列各項作出調整：		
以股份為基礎的薪酬	5,334	80,540
於權益股及可贖回優先股投資所得的 公允值虧損／(收益)	66,086	(1,031,603)
於非對沖衍生工具的公允值虧損	187,026	—
應佔聯營公司溢利	(107)	(5,968)
出售二手車 B2C 業務的收益	—	(113,101)
出售於可贖回優先股投資的收益	(150,035)	—
匯兌(收益)／虧損	(376,624)	373,425
與二手車 B2C 試點項目有關的損失	—	58,533
經調整 EBITDA	<u>2,992,765</u>	<u>3,056,617</u>
經調整 EBITDA 比率(佔租賃收入百分比)	59.3%	60.9%
C. 自由現金流		
經營活動所得現金流量淨額	<u>837,398</u>	<u>2,074,294</u>
購買其他物業、廠房及設備	(67,105)	(273,845)
出售其他物業、廠房及設備所得款項	1,393	9
購買其他無形資產	(1,323)	(5,174)
投資活動淨額	<u>(67,035)</u>	<u>(279,010)</u>
自由現金流	<u>770,363</u>	<u>1,795,284</u>

管理層討論及分析

本集團在計量其表現時使用若干非國際財務報告準則財務計量。該等非國際財務報告準則財務計量並非為作為根據國際財務報告準則編製及呈列的財務獨立資料的替代而呈列。本集團相信，與國際財務報告準則財務計量一同使用，該等非國際財務報告準則財務計量提供了有關本集團表現的有意義補充資料，且管理層與投資者在評估本集團表現以及規劃和預測未來期間時參考該等非國際財務報告準則財務計量，將會從中受益。本集團管理層認為，經調整EBITDA(定義為除利息、所得稅開支、折舊及攤銷、貿易應收款項減值、以股份為基礎的薪酬、匯兌(收益)/虧損、於權益股及可贖回優先股的投資所得公允值虧損/(收益)、於非對沖衍生工具公允值虧損/(收益)、出售於可贖回優先股投資的收益、應佔聯營公司溢利及與二手車B2C試點項目有關的損失前的盈利)是評估本集團經營及財務表現的有用財務指標。

由於經濟形勢及本集團業務戰略發生變化，匯兌(收益)/虧損、於權益股及可贖回優先股投資所得的公允值虧損/(收益)、出售附屬公司的收益、與二手車B2C試點項目有關的損失以及應佔聯營公司溢利已加入二零一六年的對賬。於非對沖衍生工具的公允值虧損/(收益)和出售於可贖回優先股投資的收益已加入二零一七年的對賬。管理層認為，這些項目與本集團的業務經營無關。本集團主要在中國運營，其匯兌(收益)/虧損主要因其以美元計價的優先票據而產生。於權益股及可贖回優先股的投資所得公允值虧損/(收益)指根據國際會計準則第39號金融工具確認的有關投資的非現金公允值收益/(虧損)。於非對沖衍生工具的公允值虧損/(收益)根據本公司於報告期訂立的外匯合約的市場價格確認。該等會計確認及計量與本集團業務經營無關。應佔聯營公司溢利與本集團於二零一六年第二季度收購的一家聯營公司的應佔(利潤)有關。

自由現金流是財務表現的計量，按經營現金流減資本開支計算。資本開支的定義為其他物業、廠房及設備、其他無形資產及預付租賃款項的開支淨額。自由現金流乃指一間公司於投放用以維持或擴大其資產基礎所需要的資金後所能夠產生的現金。

董事及高級管理層簡介

執行董事

宋一凡，41歲，於二零一六年四月十一日獲委任為本公司行政總裁兼執行董事。宋女士自二零零七年九月至二零一三年八月擔任本集團的副總裁，並於二零一三年九月獲普升為執行副總裁。彼亦為本集團的創始成員。在獲委任為本公司行政總裁前，彼負責流程及標準化綜合管理，尤其是門店、車隊、維修及保養設施及呼叫中心。宋女士具有逾19年行業經驗。彼於二零零五年三月至二零零七年八月在北京華夏聯合汽車俱樂部有限公司擔任客服主管，於二零零三年一月至二零零五年三月在一家互聯網服務供應商公司北京盈通資訊系統有限公司擔任客服主管，又於二零零零年五月至二零零二年十二月在另一家互聯網服務供應商公司首創網絡有限公司擔任客服主管，而於一九九九年六月至二零零零年五月於北京友恒科技有限公司擔任技術支持經理。彼於一九九八年五月至一九九九年五月為北京瑞得恒昌計算機系統集成有限公司技術支持部的成員。宋女士於二零零九年六月自中央財經大學取得工商管理碩士學位。彼於一九九八年七月畢業於北京聯合大學電子自動化工程學院，取得通信工程學士學位。



董事及高級管理層簡介

非執行董事



陸正耀，48歲，於二零一四年四月二十五日獲委任為執行董事、行政總裁兼董事會主席。陸先生已於二零一六年四月十一日辭任行政總裁職務，並調職為本公司非執行董事。陸先生目前為本公司提名委員會成員。彼負責參與制訂本公司企業及業務戰略。自二零零七年九月二十七日起，彼亦獲委任為神州租車控股有限公司（「神州租車控股」，本公司自二零零七年九月二十七日起自首次公開發售前的控股公司）的董事、行政總裁兼董事會主席。陸先生自二零一五年六月五日獲委任為優車科技有限公司（本公司的主要股東）董事會主席。陸先生為神州優車股份有限公司（一家於中國NEEQ上市的公司，股份代號：838006，並為本公司的主要股東）的主席兼行政總裁。陸先生具有逾24年行業經驗。陸先生於一九九四年二月至二零零五年三月擔任系統集成解決方案供應商北京神州迪科科技發展有限公司的總裁。陸先生於二零零三年十月至二零零五年三月擔任北京華夏聯合科技有限公司（為企業提供互聯網協定長途電話服務的著名供應商）的總裁。陸先生於二零零五年三月成立中國著名的汽車俱樂部北京華夏聯合汽車俱樂部有限公司，並於二零零五年三月至二零零七年八月擔任其行政總裁。陸先生於一九九一年七月畢業於北京科技大學，並取得工業電氣自動化專業學士學位。彼於二零一零年七月自北京大學取得高級工商管理碩士學位。

董事及高級管理層簡介

朱立南，55歲，於二零一四年四月二十九日獲委任為非執行董事。彼負責參與制訂本公司企業及業務戰略。彼於二零一零年十一月十八日起亦獲委任為神州租車控股的董事。朱先生具有逾21年行業經驗。朱先生於一九九七年至二零零一年於聯想集團有限公司擔任多個職位，包括企業策劃部主管及高級副總裁。彼於二零零一年四月起擔任聯想控股有限公司(聯想控股股份有限公司(「聯想控股」)前身)董事並同時兼位常務副總裁及總裁等職位。於二零零六年六月起擔任南明有限公司(聯想控股的全資附屬公司)的董事(「南明」)。聯想控股和南明均被視為本公司的主要股東。此外，朱先生亦於二零零三年十一月起擔任君聯資本管理股份有限公司(「前稱北京君聯資本管理有限公司」)的董事及總裁。就於聯交所上市的公司而言，朱先生自二零零五年四月起擔任聯想集團有限公司(股份代號：0992)的非執行董事以及自二零一四年二月起擔任聯想控股(股份代號：3396)的執行董事兼總裁。朱先生於一九八七年三月自上海交通大學取得電子系統碩士學位。朱先生自一九九八年十二月起成為中國科學院認可的高級工程師。



李曉耕，42歲，於二零一五年十一月十七日獲委任為本公司非執行董事兼薪酬委員會成員及於二零一八年二月二十七日獲委任為本公司審核及合規委員會成員。李女士在資訊技術行業擁有逾12年經驗。彼現任神州優車股份有限公司(一家於中國NEEQ上市的公司，股份代號：838006，並為本公司的主要股東)的董事兼副總裁。彼主要負責戰略投資。於加入神州優車前，李女士曾於二零一四年十一月至二零一六年一月擔任優車科技有限公司副總裁。於二零零四年三月至二零一四年九月擔任北京大用科技有限責任公司(一家提供大數據分析服務的軟體公司)的總裁及執行董事。彼於二零零三年八月至二零零四年一月為Tom.com Internet Group的總裁助理及於一九九八年七月至二零零一年九月為中國國際金融股份有限公司投資銀行部經理。李女士於一九九八年七月畢業於北京航空航天大學國際金融專業，獲經濟學學士學位。彼亦於二零零三年七月獲得倫敦政治經濟學院會計及金融學碩士學位，並於二零一四年七月獲得中國社會科學院研究生院世界經濟專業經濟學博士學位。



董事及高級管理層簡介



魏臻，46歲，於二零一六年一月十三日獲委任為非執行董事。魏先生為 Warburg Pincus Asia LLC(本公司主要股東 Amber Gem Holdings Limited 的聯屬公司)的董事總經理，主要負責在中國的消費和醫療健康領域的投資。加入 Warburg Pincus Asia LLC 之前，魏先生曾於摩根士丹利香港投資銀行部及麥肯錫上海分公司工作。魏先生為亞美能源控股有限公司(一家於聯交所上市的公司，股份代號：2686)非執行董事，以及安能物流有限公司、Doyen Edu (Cayman) Ltd.、Souche Holdings Ltd. 及 ZTO Express (Cayman) Inc.(一家於紐約證券交易所上市的公司，股份代號：ZTO)各自的非執行董事。魏先生已分別於二零一六年五月及二零一六年八月辭任中國孩子王投資控股有限公司及盛利維爾集團非執行董事職務。魏先生於一九九五年取得德克薩斯大學奧斯丁分校理學學士學位，並於二零零二年取得哈佛商學院工商管理碩士學位。

獨立非執行董事



孫含暉，45歲，自二零一四年八月十八日起擔任獨立非執行董事。孫先生目前為本公司審核及合規委員會主席及本公司薪酬委員會成員。彼負責參與本公司重大事件決策；及參與決策及就有關企業管治及審核事宜提供意見。孫先生具有逾23年行業經驗。孫先生於一九九五年四月至二零零四年十月於畢馬威會計師事務所審計實踐小組任職，包括其於畢馬威會計師事務所北京辦事處任職審計高級經理八年，及在加利福尼亞洛杉磯的畢馬威會計師事務所任職兩年。孫先生於二零零四年至二零零七年於 Fang Holdings Limited(前稱「搜房網」，一家紐約證券交易所上市公司)(股份代號：SFUN)、Maersk China Co., Ltd. 及 Microsoft China R&D Group 分別擔任財務總監職位。孫先生自二零零五年七月至二零零七年一月亦為空中網(一家納斯達克上市公司)的獨立董事及審核委員會成員。彼於二零零七年二月至二零零九年四月為空中網的財務總監。孫先生自二零一零年一月至二零一五年五月於一家納斯達克上市公司 Qunar Cayman Islands Ltd(股份代號：QUNR)擔任財務總監。自二零一零年九月起，孫先生擔任 Fang Holdings Limited 的獨立董事兼審核委員會主席。孫先生自二零一五年十二月起擔任 Yirendai Ltd.(紐約證券交易所上市公司，股份代號：YRD)獨立董事兼審核委員會主席。於一九九八年五月，孫先生獲中國註冊會計師協會批准成為中國註冊會計師。孫先生於一九九三年七月畢業於北京理工大學，取得工程學士學位，主修工商管理。

董事及高級管理層簡介

丁璋，58歲，自二零一四年八月十八日起擔任獨立非執行董事。丁先生目前為本公司薪酬委員會主席。彼負責參與本公司重大事件決策；並參與決策及就有關企業管治以及董事及高級管理層薪酬事宜提供意見。丁先生於國際金融、商業銀行、投資銀行及私募股權行業具有近31年行業經驗。丁先生於一九八七年十一月至一九九九年二月在華盛頓特區於世界銀行及國際貨幣基金組織任職，擔任經濟師、項目經理、部門經理以及首席代表。丁先生於一九九九年三月至二零零二年九月擔任德意志銀行中國分行行長。丁先生於二零零二年十月至二零一一年二月先後擔任中國國際金融有限公司的董事總經理及投資銀行部主管。丁先生於二零一一年二月至二零一三年十二月擔任淡馬錫大中華區高級董事總經理及主管，負責淡馬錫的中國戰略及投資。丁先生自二零一二年六月起擔任Hwa Pao Investment的董事會成員。自二零一六年五月起，丁先生一直擔任中國國際金融股份有限公司的董事總經理兼私募股權業務的主管。丁先生於一九八二年七月自中國人民大學取得金融學士學位。丁先生於一九九八年一月於哈佛商學院完成為世界銀行定制的行政發展課程。



董事及高級管理層簡介



張黎先生，50歲，於二零一八年二月二十七日獲委任為本公司獨立非執行董事、提名委員會主席、審計及合規委員會成員及薪酬委員會成員。彼當時負責參與本公司重大事件決策；及參與決策及就有關企業管治、董事提名以及董事及高級管理層薪酬事宜提供意見。張先生曾於二零一四年八月十八日至二零一六年一月十三日為本公司獨立非執行董事、提名委員會主席及薪酬委員會成員，並於二零一五年十一月十七日至二零一六年一月十三日為審核及合規委員會成員。張先生具有逾22年行業經驗。自二零零二年一月至二零零三年八月，張先生獲北京大學委聘參與項目管理及教學。於二零零三年九月至二零零八年八月，彼擔任北京大學國家發展研究院副教授及助理院長，主要負責教學及研究。自二零零八年九月至二零一三年九月，彼擔任北京大學國家發展研究院教授及副院長，主要負責管理學研究教學和學院管理事務。自二零一三年十月至二零一六年五月，張先生一直擔任北京大學國家發展研究院副院長，自二零一三年十月至二零一七年一月，張先生一直擔任北京大學國家發展研究院BiMBA商學院院長，負責工商管理研究教學和學院事務管理。張先生於一九八九年七月自天津紡織工學院(現稱天津工業大學)取得紡織工程學士學位、於一九九五年七月自中國人民大學取得商品學碩士學位及於一九九九年九月自俄亥俄州立大學取得哲學博士學位。

董事及高級管理層簡介

高級管理層

李維，40歲，於二零一四年五月十五日獲委任為本公司財務總監兼執行副總裁，並於二零一六年四月十一日獲委任為本公司營運總監。李先生負責有關本集團企業融資及財務管理事宜以及推動本集團業務增長及達致卓越營運表現。李先生擁有逾17年企業融資、風險管理、內部審計、財富及資本市場經驗。由二零一零年七月至二零一四年四月，李先生出任中國著名的獨立金融租賃公司UniTrust Finance & Leasing Corporation財務總監。二零零七年一月至二零一零年七月，李先生為GE Healthcare旗下Global Supply Chain Asia Group的財務總監。二零零四年一月至二零零七年一月，李先生為美國通用電氣公司審計人員，負責美國及亞洲的財務或運營工作。二零零二年八月至二零零四年一月，李先生出任GE Healthcare風險及信用管理主管。二零零二年七月，李先生於通用電氣舉辦的企業精英領導計劃財務管理項目畢業。李先生於二零零零年六月畢業於復旦大學，取得金融文學士學位。



林明，44歲，於二零一六年四月十一日獲委任為本公司高級管理層。林先生自二零一零年五月起擔任本集團的副總裁並負責門店運營、收益管理及客戶服務。林先生自二零一零年加入本集團以來，歷任戰略、人力資源及培訓等多個職能的多重管理角色。彼最近獲委任為華北地區的總經理。於加入我們前，林先生自二零零五年二月至二零一零年四月於聯想投資有限公司出任副總裁。一九九九年一月至二零零三年一月，彼於松下電器(中國)有限公司擔任市場企劃部經理。一九九七年一月至一九九八年七月，彼於新加坡—山東經貿理事會駐山東代表處出任主任助理。一九九五年八月至一九九六年十二月，彼於山東省絲綢總公司任職投資主管助理。林先生於二零零五年四月取得北京大學的工商管理碩士學位。彼於一九九五年七月畢業於東華大學，取得工業及外貿學士學位。



董事及高級管理層簡介



曾龔冬，42歲，於二零一六年四月十一日獲委任為本公司高級管理層。曾先生自二零零九年六月以來一直擔任本集團的副總裁並負責車隊管理，包括維修與保養、保險及後勤。曾先生自二零零九年加入本集團以來，一直擔任車隊管理的主要管理角色。於加入我們前，曾先生於二零零八年九月至二零零九年五月於眾義達商貿集團有限公司擔任副總裁。二零零六年六月至二零零八年九月，彼於APV遠東有限公司擔任銷售總監。二零零一年三月至二零零六年五月，彼擔任利樂中國有限公司的全國銷售經理。一九九八年九月至二零零一年三月，彼擔任福特汽車(中國)有限公司的製造工程師。一九九七年八月至一九九八年九月，彼擔任北京華納齒輪有限公司的工藝工程師。曾先生於二零零八年七月取得北京大學的高級工商管理碩士學位。彼於一九九七年七月畢業於清華大學，取得汽車工程學士學位。

公司秘書

蘇嘉敏，44歲，於二零一四年七月三十日獲委任為公司秘書。蘇女士在公司秘書領域擁有逾19年經驗並一直為香港上市公司以及跨國、私人及離岸公司提供專業企業服務。自二零零零年八月至二零零三年十二月，蘇女士曾於登捷時有限公司(現稱卓佳登捷時有限公司)任職。彼現為卓佳專業商務有限公司(「卓佳」，一間專門提供綜合商務、企業及投資服務的全球專業服務提供者)企業服務部總監。蘇女士目前為安莉芳控股有限公司(股份代號：1388)、中國物流資產控股有限公司(股份代號：1589)、金寶通集團有限公司(股份代號：320)及茂業國際控股有限公司(股份代號：848)(均為在聯交所上市的公司)的公司秘書。蘇女士為香港特許秘書公會(「香港特許秘書公會」)及英國特許秘書及行政人員公會特許秘書及會員。彼持有香港特許秘書公會的執業者認可證明。(註：本公司已委聘卓佳為外聘服務提供者並自二零一四年七月三十日起委任蘇女士為公司秘書。)

企業管治報告

企業管治常規

董事會致力維持高水準的企業管治。

董事會相信高水準的企業管治在為本公司提供一個保障股東權益以及提高企業價值及問責性的架構方面屬必要。

本公司採用聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載的原則。

董事會認為，於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載的所有守則條文，惟守則條文第E.1.2條除外，詳見下文。

A. 進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)。

經向全體董事作出具體查詢後，董事確認，彼等於截至二零一七年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則。

本公司亦就可能擁有本公司未公佈內幕資料的僱員制訂此類僱員進行證券交易且條款不遜於標準守則的書面指引(「僱員書面指引」)。本公司概不知悉有相關僱員不遵守僱員書面指引的情況。

B. 董事會

於二零一七年十二月三十一日，董事會現由九名成員組成，包括一名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事，詳情如下：

執行董事：

宋一凡女士(行政總裁)

非執行董事：

陸正耀先生(董事會主席及提名委員會成員)

朱立南先生

李曉耕女士(薪酬委員會成員)

魏臻先生

獨立非執行董事：

孫含暉先生(審核及合規委員會主席)

丁瑋先生(薪酬委員會主席)

林雷先生(審核及合規委員會及提名委員會成員)

周凡先生(提名委員會主席及審核及合規委員會以及薪酬委員會成員)

林雷先生於二零一八年二月二十七日辭任獨立非執行董事、審核及合規委員會成員以及提名委員會成員。

周凡先生於二零一八年二月二十七日辭任獨立非執行董事、提名委員會主席、審核及合規委員會成員以及薪酬委員會成員。

張黎先生於二零一八年二月二十七日獲委任為獨立非執行董事、提名委員會主席、審核及合規委員會成員以及薪酬委員會成員。

李曉耕女士於二零一八年二月二十七日獲委任為審核及合規委員會成員。

孫含暉先生於二零一八年二月二十七日獲委任為提名委員會成員。

董事的履歷資料及董事會成員之間的關係載於本年報「董事及高級管理層簡介」一節。

企業管治報告

(1) 主席及行政總裁

主席及行政總裁的職位分別由陸正耀先生及宋一凡女士擔任。主席發揮領導作用並負責董事會有效運作及引領董事會。行政總裁專注於本公司的業務發展以及日常管理及一般營運。

(2) 獨立非執行董事

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，董事會始終符合上市規則中關於委任至少三名獨立非執行董事、佔董事會至少三分之一且其中一名擁有適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的書面年度確認。本公司認為，所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

(3) 非執行董事及董事重選

企業管治守則的守則條文第A.4.1條規定，非執行董事應按固定任期委任並可重選連任，而守則條文第A.4.2條規定，所有為填補臨時職位空缺而委任的董事可於委任後的首屆股東大會上由股東選舉，且每名董事(包括按固定任期委任者)應至少每三年輪值退任一次。

根據本公司的組織章程細則(「組織章程細則」)，本公司各董事按三年固定任期委任，每三年輪值退任一次。

(4) 董事會及管理層的職責、問責及貢獻

董事會負責領導及控制本公司並監管本集團的業務、策略決策及表現，並集體負責透過指導及監管本公司事務推動其成功發展。董事會應以本公司的利益作出客觀決定。

董事會藉著制訂各項策略及監督其實施情況而直接並透過其委員會間接帶領管理層及為其提供指引，監察本集團的營運及財務表現，以及確保施行穩健的內部監控及風險管理系統。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)均為董事會帶來多個領域的寶貴業務經驗、知識及專長，使其高效及有效地運作。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料以及要求公司秘書及高級管理層提供服務及意見。董事可在適當情況下要求尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任的其他職務的詳情，而董事會定期審閱各董事向本公司履行其職責時須作出的貢獻。

董事會負責決定所有重要事宜，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(特別是或會涉及利益衝突的事宜)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

(5) 董事的持續專業發展

董事不斷留意作為本公司董事的責任，以及有關本公司的行為、業務活動及發展的事宜。

每名新任董事均於首次獲委任時獲提供正式、全面及針對性入職介紹，確保新董事可適當掌握本公司業務及營運，並完全了解於上市規則及相關法規下的董事職責及責任。

董事應參與適當的持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保向董事會持續提供全面和相關的貢獻。本公司將在適當時候在公司內部為董事安排簡介會並向董事發放相關課題的閱讀材料。本公司鼓勵所有董事出席相關培訓課程，費用由本公司繳付。

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司為全體董事安排了一次培訓。該培訓課程涵蓋董事職責以及董事委員會的角色及功能。

企業管治報告

董事於截至二零一七年十二月三十一日止年度接受培訓的記錄如下：

董事	培訓類別 ^{附註}
執行董事	
宋一凡女士	A
非執行董事	
陸正耀先生	A
朱立南先生	A
李曉耕女士	A
魏臻先生	A
獨立非執行董事	
孫含暉先生	A
丁瑋先生	A
林雷先生	A
周凡先生	A

附註：

培訓類別

A: 出席培訓課程，包括但不限於簡報會、研討會、會議及工作坊

C. 董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核及合規委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監管本公司事務的特定方面。本公司所有董事委員會均已訂明書面職權範圍。董事委員會的職權範圍刊登於本公司網站及聯交所網站，並可應要求供股東查閱。

各董事委員會的大部分成員為獨立非執行董事，各董事委員會的主席及成員名單載於本年報「公司資料」一節。

(1) 審核及合規委員會

董事會已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則第C.3段及第D.3段成立審核及合規委員會。

審核及合規委員會的主要職責為協助董事會審閱本公司的財務資料及與外部核數師的關係；監督及監察本公司的風險管理、財務申報制度、內部監控程序及企業管治職能；向董事會報告任何涉嫌詐騙、不當行為、風險管理或內部監控系統故障；與內部及外部核數師或高級管理層開會討論審核計劃；以及檢討各類安排，使本公司僱員可以有信心地以秘密方式提出關於本公司財務申報、內部監控或其他事宜的可能不當行為的憂慮。

審核及合規委員會按持續基準監督及監控本公司的風險管理及內部監控系統並與我們的外部核數師及高級管理層進行定期審閱。審核及合規委員會須至少每年審閱本集團的企業會計及財務控制、風險管理及內部監控系統的範圍、充分性及有效性，以及風險或承擔的任何相關重大發現及考慮改進有關控制的推薦意見。有關審核及合規委員會進行年度審閱的進一步詳情載於「G. 風險管理及內部控制」一節。

企業管治報告

審核及合規委員會亦負責履行企業管治守則的守則條文第D.3.1條所載的職能以及包括以下各項在內的職能：(a)檢討及監察本公司關於遵守法律及監管規定的政策及常規；(b)檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續職業發展；(c)制定、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊(如有)；(d)制定及檢討本公司關於企業管治的政策及常規並就各類事項向董事會提供意見及向董事會報告；(e)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告作出的披露；及(f)檢討及監察本公司遵守本公司舉報政策的情況。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，審核及合規委員會舉行了四次會議，審閱本公司季度、半年及年度業績。

(2) 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責包括就本公司有關全體董事及高級管理層薪酬的政策及架構(即採納企業管治守則的守則條文第B.1.2(c)(ii)條所述的模式)及設立正式透明的程序以制定薪酬政策向董事會提供意見；就董事及高級管理層的薪酬向董事會提供意見；以及確保概無董事或其任何聯繫人將參與釐定其自身薪酬。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，薪酬委員會舉行了一次會議，審閱本公司董事及高級管理層的薪酬。

根據守則條文第B.1.5條，高級管理層成員截至二零一七年十二月三十一日止年度的年度薪酬(包括購股權)按區間範圍載列如下：

	人數
零至人民幣 1,000,000 元	0
人民幣 1,000,001 元至人民幣 2,000,000 元	2
人民幣 2,000,001 元至人民幣 3,000,000 元	0
人民幣 3,000,001 元至人民幣 10,000,000 元	1
	<hr/>
	3
	<hr/> <hr/>

各董事及高級行政人員截至二零一七年十二月三十一日止年度的薪酬詳情載於財務報表附註8。

(3) 提名委員會

提名委員會的主要職責包括逐年檢討董事會的架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)及配合本公司企業策略就擬議對董事會作出的任何變動提供意見；就董事(尤其是董事會主席及行政總裁)的委任及繼任計劃向董事會提供意見；以及評估獨立非執行董事的獨立性及物色董事會成員的適當人選。

本公司深明且認同多元化董事會以促進其表現的益處，並已採納董事會多元化政策，訂明達成董事會多元化的方法。該政策的執行由提名委員會監察。設計董事會的組成時，董事會多元化問題經由多個可衡量目標作出考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、職業經驗、技能、知識及服務年限。以多元化視角披露的當前董事會的組成載於本年報「董事及高級管理層簡介」一節所載的董事履歷資料內。

提名委員會將繼續遵守董事會多元化政策，並按照董事會多元化政策所載的客觀條件考慮潛在候選人，以達致董事會多元化水平能夠不斷提升。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行了一次會議，檢討董事會、提名委員會、薪酬委員會及審核及合規委員會的提名程序及組成與多元化，並符合現時程序及組成。

企業管治報告

D. 董事及委員會成員出席會議記錄

各董事出席本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度舉行的董事會、董事委員會及股東會議的記錄載列於下表：

出席次數／會議次數

董事姓名	董事會	提名委員會	薪酬委員會	審核及	
				合規委員會	股東週年大會
宋一凡女士	4/4	—	1/1*	—	1/1
陸正耀先生	4/4	1/1	—	—	0/1
朱立南先生(附註1)	4/4	—	—	—	1/1
李曉耕女士	4/4	—	1/1	—	0/1
魏臻先生(附註2)	3/4	—	—	—	0/1
孫含暉先生	4/4	—	—	4/4	1/1
丁瑋先生	2/4	—	1/1	—	0/1
林雷先生	4/4	1/1	—	4/4	1/1
周凡先生	4/4	1/1	1/1	4/4	0/1

* 受邀請

附註：(1) 朱立南先生委任其代表出席年內舉行的董事會會議及股東週年大會。

(2) 魏臻先生委任其代表出席年內舉行的兩次董事會會議。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司於二零一七年五月十六日舉行股東週年大會。於截至二零一七年十二月三十一日止年度，主席在並無高級管理層出席的情況下與非執行董事舉行一次會議。

E. 董事就財務報表所承擔的責任

董事知悉彼等編製本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度財務報表的職責。

董事並不知悉任何重大不確定因素涉及可能對本公司持續經營能力造成重大疑惑的事件或情況。

本公司獨立核數師有關彼等就財務報表的申報責任的陳述載於本年報的「獨立核數師報告」一節。

F. 核數師薪酬

就截至二零一七年十二月三十一日止年度向本公司外聘核數師已付／應付的薪酬為人民幣4,200,000元。

就截至二零一七年十二月三十一日止年度的審核服務及非審核服務向本公司外聘核數師安永會計師事務所已付／應付的薪酬分析如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審核服務	4,200
非審核服務	
— 內部審核	—
— 其他	—

G. 風險管理及內部控制

根據上市規則附錄十四所載《企業管治守則》條文中第C.2.1條的要求，董事應最少每年檢討一次發行人及其附屬公司的風險管理及內部監控系統是否有效，並在企業管治報告中向股東匯報已經完成有關檢討。有關檢討應涵蓋所有重要方面，包括財務監控、運營監控及合規監控以及風險管理功能。結合本公司內部監控系統和評價辦法，在內部控制日常監督和專項監督的基礎上，我們對公司二零一七年度的風險管理及內部控制有效性進行了評價。

一、風險管理及內部監控

董事會對風險管理及內部監控系統有整體責任，並有責任檢討該等系統的有效性，評估及釐定本公司為達成戰略目標所願承擔的風險性質及程度，並維持公司穩健及有效的風險管理及內部監控系統(包括檢討有關效能)，以保障股東的投資及公司的資產。為達到這個目的，管理層參照虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會(The Committee of Sponsoring Organizations of The National Commission of Fraudulent Financial Reporting)(「COSO標準」)發佈的企業管理內部框架，採用了以下三道防線模型，並結合本公司的實際情況，在董事會的監督和指導下，建立了風險管理及內部控制組織架構。

企業管治報告

第一道防線——運營及管理

第一道防線主要是由本公司下屬各分公司業務及職能部門，負責日常運營和管理。

第二道防線——風險管理

第二道防線主要是由內部監控部門(「內控部」)組成，負責本公司風險管理及內部監控相關政策的制定，統一規劃並組織開展公司整體的流程體系及系統的管控建設工作，協助第一道防線建立和完善風險管理及內部監控系統，並履行監督職能，合理保證第一道防線的風險管理及內部監控工作得到有效實施。

第三道防線——獨立保證

第三道防線主要由內控部審計組和舞弊調查組構成。

內控部審計組負責履行內部審計職能，並對風險管理和內部控制系統的充分性和有效性進行獨立審查，具有高度獨立性。

舞弊調查組負責多管道接收舉報，並及時跟進、調查涉嫌舞弊事件，同時協助管理層向本公司全體人員宣導反舞弊機制，樹立正確價值觀。

內控部與審核及合規委員會建立了直接匯報關係。

三道防線旨在管理，而不能完全清除可能令我們無法實現戰略目標的風險，對嚴重的錯誤陳述或損失作出恰當而非絕對保證。

本公司及其業務經營環境持續發展變化，而本公司面對的風險亦在不斷演變。本公司持續檢討風險管理和監控框架的充足程度，時刻尋找改善機會，必要時會增加適當資源。

二、企業風險管理工作程式

本公司重點關注與業務及運營相關的風險，並在逐步建立風險管理程式：

第一階段：識別重大風險

- 1、 風險評估與識別：依據風險範本並結合公司競爭環境與運營環境，評估風險所在；
- 2、 確定需要關注的風險：確定了環境競爭風險、法律合規風險和運營合規風險為公司的重大風險。

第二階段：應對重大風險

- 1、 訪談對接部門，了解對現有風險的認知與預判水準；
- 2、 評價現有的控制情況。

第三階段：管理層確認

- 1、 管理層確認內控措施是否可以應對重大風險；
- 2、 內控部評估現有內控效能，並在有需要時提供處理方案。

第四階段：建立內部監控標準並實施內部審核

- 1、 基於現有流程與內部監控系統，建立內控標準；
- 2、 開展自我評估；
- 3、 評估結果的分析與報告，並進行自我優化。

企業管治報告

三、高風險領域

隨著業務規模擴大、業務模式多樣化以及外部環境的不斷變化，本公司的風險狀況可能會發生改變。按二零一七年的年度風險評估結果，本公司現時面對的主要風險及已實施的風險應對措施如下：

主要風險

應對措施

未能管理公司流動資金及現金流量或日後無法取得額外融資

本公司通過多元化的融資管道並優化融資結構，以支援業務持續增長，同時採取穩健的財務政策，以確保槓桿率及信用指標實現平衡。

本公司於二零一七年內已發行熊貓債券，是首個在中國發行熊貓債券的非傳統行業公司，有助於擴大熊貓債券的多元化並加深滲透。

車輛殘值風險

本公司戰略性地加快車輛更新換代以提升車況，且致力於二手車B2C管道滲透及通過與神州優車旗下的神州買車平台的合作以提升二手車處置能力，獲得更高的車輛殘值。

外匯風險

本公司密切關注外匯風險管理，並在二零一七年內簽訂了合同總額為630百萬美元的遠期外幣合同，以應對外匯風險提供保障。

舞弊風險

為進一步完善職業道德風險防範體系，本公司建立了反舞弊機制，宣傳本公司的反舞弊政策，提供多重舉報管道，收集各類舉報資訊，以預防和發現職務舞弊。內控部履行內部反舞弊職能，開展專項調查，發揮監督作用。

網絡安全的影響

持續加強網絡安全監控以符合本公司業務發展要求。

四、內部監控

本公司按照風險導向原則確定納入評價範圍的主要單位、業務、事項和高風險領域。納入評價範圍的主要單位包括公司總部和10個省分公司及重要附屬公司，涵蓋本公司全部區域的重要分公司。納入評價範圍的主要業務包括汽車租賃收入、二手車銷售收入、車輛資產管理、資金管理、採購與付款管理、成本與費用管理、財務報告管理等。

上述納入評價範圍的主要單位、業務和事項以及高風險領域，涵蓋了公司經營管理管理的主要方面。於報告期內，公司並未發現重大的監控失誤或發現重大的監控弱項。

本公司內控部於二零一七年三季度啟動、落實內部監控評價工作，評價過程綜合採用了個別訪談、符合性測試、穿行測試和抽樣測試等方法，通過廣泛收集被評價單位內部控制運行有效證據的證據，分析和認定內部控制的設計是否存在缺陷、內部控制的執行是否有效，並形成工作底稿，詳細記錄執行評價工作的內容，包括評價要素的風險、採取的控制措施、有關證據資料以及評價結果等。

內控部匯總和編製內部控制評價報告，並通過季度召開的審核及合規委員會議，履行提交審核及合規委員會的審議、評估程式。

企業管治報告

五、風險管理及內部監控系統的年度審閱

就風險管理及監察而言，審核及合規委員會不時與業務單位、部門及小組負責人會面以監察所發現的風險並提出措施及應對計劃以管理及減低於日常業務過程中發現的風險。審核及合規委員會亦定期跟進該等措施及應對計劃的實施情況。

年內管理層及內控部已對公司的風險管理及內部監控系統進行年度審核，匯總和編製審核工作報告草案，並按照本公司制定的披露政策的工作指引，履行了提請審核及合規委員會審議的程式。審核及合規委員會透過審閱內控部的工作及調查結果，辨認和審核風險管理及內部監控系統在檢察欺詐及違規事項的效能。根據內控部的調查結果，審核及合規委員會的總結是截至二零一七年十二月三十一日止年度：(i) 參照 COSO 標準，公司的風險管理及內部監控系統效能良好且充足，在所有重大方面保持了有效的財務報告相關的內部控制；(ii) 公司已採納監察及修正違規情況所必須的監控機制；及 (iii) 公司已遵守《企業管理守則》中有關風險管理及內部監控的規定。

審核及合規委員會檢討了本公司處理會計、內部審計及財務匯報功能的資源、員工資歷和經驗，以及培訓課程及預算等方面，並對上述各項資源的充足程度表示滿意。

六、內幕資料披露

本公司已制定其披露政策，為本公司董事、主要人員、高級管理層及相關僱員提供處理機密資料、監控資料披露及回應查詢的一般指引。

本公司已實施控制程式，確保嚴格禁止未經許可取得及使用內幕資料。

H. 公司秘書

本公司委聘外部服務供應商卓佳專業商務有限公司的蘇嘉敏女士為公司秘書。蘇女士於本公司的主要聯絡人為本公司的企劃部總監包小云女士。

I. 股東權利

為保障股東權益及權利，本公司將就各重大個別事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則進行投票表決，且投票表決結果將於股東大會結束後在本公司及聯交所網站上刊載。

(1) 召開股東大會

於提交要求當日持有本公司不少於十分之一繳足股本的股東可根據組織章程細則第 58 條向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會。會議議題須於書面要求內列明。

(2) 於股東大會上提出議案

倘股東擬於股東大會上提名人選(退任董事除外)參選本公司董事，根據組織章程細則第 85 條，該名正式合資格出席股東大會並可於會上投票的股東(並非擬提名的人士)須發出妥為簽署的書面通知，表明建議提名該人士參選董事的意向，連同獲提名人士簽署表示願意參選的通知。有關通知須送交本公司的總辦事處或本公司的股份過戶登記分處。送交有關通知的期間須於寄發舉行有關股東大會的通告翌日開始，且不得遲於有關大會舉行日期前七日結束。

(3) 向董事會作出查詢

至於向本公司董事會作出任何查詢，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司一般不會處理口頭或匿名的查詢。

企業管治報告

(4) 聯絡資料

本公司的聯絡資料載於本公司網站(www.zuche.com)，以便股東作出有關本公司的任何查詢。

股東應將有關其持股的查詢發送至本公司的香港股份過戶登記分處，詳細資料如下：

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東 183 號
合和中心
22 樓

股東可隨時要求查詢本公司資料，惟以可公開獲取的資料為限。

(5) 組織章程細則

組織章程細則乃根據本公司唯一股東於二零一四年八月十八日通過的書面決議案獲採納並自二零一四年九月十九日起生效。此後，組織章程細則並無變動，最新版組織章程細則可於本公司及聯交所網站查閱。有關股東權利的進一步詳情，股東可參閱組織章程細則。

J. 與股東及投資者的溝通

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及讓投資者了解本集團業務表現及策略相當重要。本公司盡力保持與股東之間的對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。大多數的董事(或彼等的代表(視情況而定))將出席股東週年大會，與股東見面並回答彼等的提問。

守則條文第E.1.2條訂明，董事會主席應出席股東週年大會。董事會主席陸正耀先生因另有要務，故未能出席本公司於二零一七年五月十六日舉行之股東週年大會。由於陸先生未能出席，彼已安排其他熟悉本公司業務及情況之董事及管理層出席大會，並與本公司之股東溝通。

本公司董事會(「董事會」)欣然提呈本年度報告連同本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表(「財務報表」)。

主要業務

本集團是中國領先的汽車出行服務供應商，為個人及企業客戶提供汽車租賃和車隊租賃服務。本集團的主要業務如下：

- (i) 汽車租賃；
- (ii) 車隊租賃；
- (iii) 融資租賃；及
- (iv) 銷售二手車。

主要附屬公司主要業務的詳情載於財務報表附註1。於呈報期內，本集團主要業務的性質並無重大變化。

業績

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的業績載於本年報財務報表。

業務回顧

年度概覽及表現

本集團業務的回顧及使用關鍵績效指標對本集團表現所作的分析於本年報「管理層討論及分析」一節提供。

環境政策及表現

租車為一種減少汽車保有量從而有助解決交通擠塞及二氧化碳排放量的移動解決方案。作為中國最大的租車公司，我們的目標是隨時隨地滿足客戶的租車服務需求。我們於二零一七年底的車隊規模為102,500輛汽車，能夠為全國117個主要城市的客戶提供綠色出行解決方案。隨著電動車輛技術日漸成熟，我們的目標亦為增加電動車輛在我們總車隊規模的份額，以更環保的方式經營我們的業務。

董事會報告

我們在內部鼓勵綠色工作，提倡無紙通信及採用辦公室行政系統，若干審批程序及內部通信會以電子行式進行。我們亦在指定區域放置回收箱，以便僱員重用紙張。我們亦已指派若干僱員於辦公時間後檢查電器用品的狀況，盡量節約能源。

更多詳情請參閱本年報「環境、社會及管治報告」一節。

遵守相關法律及法規

本公司須遵守規管其與其僱員關係的法律及法規，包括工資及工時規定、工作及安全條件、及社會保險、住房公積金及其他福利。中華人民共和國（「中國」）僱主須代其僱員向多個社會保障基金（包括有關基本養老保險、失業保險、基本醫療保險、工傷保險、產假保險的基金）及住房公積金供款。該等款項乃支付予地方行政部門，未能供款的任何僱主可能會被罰款及遭勒令於規定時間內就付款作出補救。報告期內，概無供款不足的社會保險、住房公積金及其他僱員福利。

根據道路交通安全法及公安部頒布的機動車登記規定，所有機動車必須登記並配有牌照。截至二零一七年十二月三十一日，我們的汽車已向相關地方管理部門辦理登記，並已配置車牌。租車行業主要受地方政府機關規管，各地區對經營實體及汽車的監管規定各異。整體而言，本公司符合租車行業的地方規則。

除本年報另有所披露外，本集團已遵守《公司條例》、上市規則、證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）及企業管治守則有關（其中包括）披露資料及企業管治的規定。本集團已採納標準守則。

董事會整體負責我們的環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）策略及匯報。董事會負責評估及釐定環境、社會及管治相關風險，並確保實施適當有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統。截至二零一七年十二月三十一日止年度，董事會已獲確認該等系統的成效。

與利益相關者的重要關係

僱員

於二零一七年，由於運營效率提高、我們的資訊科技平台的能力得到增強，以及增加使用更具成本效益及到達率更高的移動社交平台以進行點對點營銷，我們的僱員數目由7,326名增至6,303名。在過去一年，本公司推出綜合獎勵計劃，並向相關員工頒發相當數量的績效獎金，彼等在獲得獎勵下提升本公司的財政表現。因此，本公司的業務量增長超過60%。我們亦專注於改進全體員工的績效考核體系，以便為績效最佳的員工實現最大回報。

客戶

與二零一六年相比，客戶基礎增加35%而登記會員則增加49%。我們不時致力透過提供更好的車隊狀態、更方便及更具價值的客戶服務以提升客戶經驗。

OEM 供應商

OEM 供應商為本公司最重要的業務夥伴之一。本公司與供應商一直保持溝通，以尋求更進一步的業務機遇，如聯合市場推廣及定制車型。我們亦與供應商合作縮短交付週期及取得較好的支付條款。

債權人

我們於二零一七年投放大量資本開支購買新車。大部分資金來自經營現金流量、銷售二手車所得款項及銀行借款。我們一直維持健康的營運、出售二手車能力及財政狀況，使我們於有需要時得以取得融資。

主要風險及不確定因素

租車業務屬資本密集型行業。我們的業務需要大量資金為車隊提供擴張及補充。未能管理我們的流動資金及現金流量或日後無法取得額外融資可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

董事會報告

倘我們的商業環境或利率變動，或倘我們的現金流量及資金資源不足以撥付債務償還責任，我們的財務表現及經營業績可能會受到重大不利影響。我們可能會被迫變賣資產、尋求額外資金或尋求重組債務或對債務進行再融資，上述情況或不會成功或提供充足的補救措施。

我們面臨與租用車輛的殘值有關的風險及或不能以滿意的價格出售二手車。由於二手車構成我們資產的大部分及我們因業務需要須不斷補充車隊，與租用車輛的殘值有關的風險及未能以滿意的價格出售我們的二手車或會對我們的財務狀況及業務前景造成重大不利影響。

我們的業務、財務狀況及經營業績或受中國或全球經濟低迷及旅遊需求減弱的不利影響。我們的增長可能會受到中國租車行業不確定因素的不利影響，中國租車行業尚處於發展初期，可能會因多種原因經歷不可預計的低迷。

新型出行服務選擇的興起，包括共享出行和專車服務，可能會沖淡對車輛租賃服務的需求。倘我們無法緩解挑戰或找到新的收益來源來彌補影響，則我們的經營業績及增長前景可能會受到影響。

我們大部分借款乃以美元計值。倘人民幣貶值及我們未能對沖借款，我們的盈利能力或會受到影響。

倘神州優車持續減少向本公司租車，我們的收益或會持續下跌。倘我們未能物色新需求來源以抵銷有關損失，我們的營業額以至整體增長率或會受到影響。

前景

目前，我們除了為日常業務購買車輛外並無其他重大投資計劃。因此，我們預計我們主要的資金來源將是經營現金流量、銷售二手車以及銀行借款。

更多詳情請參閱本年報「戰略」一節。

末期股息

董事會不建議派付截至二零一七年十二月三十一日止年度的任何股息。

股本及購股權

本公司股本及購股權於呈報期內的變動詳情載於財務報表附註 32 及 33。

儲備

本集團儲備於呈報期內的變動詳情載於本年報第 110 頁的綜合權益變動表。

可供分派儲備

於二零一七年十二月三十一日，本公司並無可供分派儲備。

財務概要

本集團於過去五個財政年度已公佈的資產負債及業績(摘錄自經審核財務報表及經重列/重新分類(如適用))載於本年報第 232 頁。此概要並不構成經審核財務報表的一部分。

慈善捐款

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團作出合共人民幣 43,000 元的慈善捐款。

退休福利

報告期內本集團退休福利的詳情載於財務報表附註 2.4。

董事會報告

租賃車輛、其他物業、廠房及設備

本集團的租賃車輛、其他物業、廠房及設備於呈報期內的變動詳情載於財務報表附註12及附註13。

銀行貸款及其他借款

本集團於呈報期內的銀行貸款及其他借款的詳情載於財務報表附註27。

或然負債

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

公眾持股量的充足性

聯交所已根據上市規則第8.08(1)(d)條授出豁免，接納本公司已發行股本的較低公眾持股量百分比(「最低公眾持股量」)，惟須符合以下規定：

- (i) 15%的最低公眾持股量；及
- (ii) 適當地披露公眾持股量的較低規定百分比及於上市後的後續年報確認公眾持股量充足。

根據豁免，本公司符合公眾持股量規定，即緊隨本公司完成發行及配發超額配發股份後公眾持有的較高股份百分比(即21.6%)。根據於本年報日期本公司可公開獲取的資料及就董事所知，本公司一直維持豁免規定的公眾持股量。

優先購買權

本公司組織章程細則(「組織章程細則」)中並無關於優先購買權的條文，亦無針對此類權利的限制致使本公司須按比例向現有股東發售新股份。

董事

本公司於呈報期內及直至本年報日期的董事為：

執行董事

宋一凡女士(行政總裁)

非執行董事

陸正耀先生(主席)

朱立南先生

李曉耕女士

魏臻先生

獨立非執行董事

孫含暉先生

丁瑋先生

林雷先生(於二零一八年二月二十七日辭任)

周凡先生(於二零一八年二月二十七日辭任)

張黎先生(於二零一八年二月二十七日獲委任)

根據組織章程細則，各董事按三年固定任期委任，每三年輪值退任一次。

根據組織章程細則第83(3)及84條，張黎先生(於二零一八年二月二十七日獲董事會委任為董事以填補出缺)的任期直至將於二零一八年五月十五日舉行的股東週年大會(「二零一八年股東週年大會」)止及宋一凡女士、魏臻先生及孫含暉先生於二零一八年股東週年大會上輪值退任。所有上述退任董事均合資格及願意在二零一八年股東週年大會上膺選連任，並且已獲重選連任。

董事及高級管理層履歷

本公司董事及本集團高級管理層於本年報日期的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層簡介」一節。

董事的服務合同及委任書

我們的執行董事已訂立服務協議並且我們的四名非執行董事及三名獨立非執行董事已各自與本公司簽署委任書。服務合同或委任書的初始年期自簽立日期起為期三年(可根據組織章程細則於需要時重選)，直至根據服務合同或委任書的條款及條件終止或由其中一方向另一方至少提前一個月發出書面通知終止。

董事會報告

建議在二零一八年股東週年大會上重選的董事概無不可由本公司或其任何附屬公司於一年內毋須作出賠償(法定賠償除外)而終止的未到期服務合同。

獨立非執行董事確認獨立性

我們已接獲各獨立非執行董事(即孫含暉先生、丁瑋先生、林雷先生及周凡先生)根據上市規則就各自獨立性作出的確認。本公司已妥當審查該等董事各自的獨立性確認。我們認為，我們的獨立非執行董事自彼等獲委任日期至二零一七年十二月三十一日止期間一直為獨立，且至本年報日期仍然如此。

董事及最高行政人員於本公司股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零一七年十二月三十一日，董事及最高行政人員於本公司股份中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益(包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指的登記冊內的權益；或(c)根據上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

於本公司股份的好倉

姓名	身份	擁有權益 股份數目	佔本公司 已發行股本 概約百分比*
陸正耀先生 ⁽¹⁾	信託受益人、配偶權益、 受控制法團權益及實益擁有人	630,956,855	29.03%
孫含暉先生 ⁽²⁾	實益擁有人	510,000	0.02%

附註：

(1) 陸先生被視為於Haode Group Inc.持有的所有307,501,775股本公司股份中擁有權益。Haode Group Inc.由Lucky Milestone Limited(一家巴哈馬公司)全資擁有，而Lucky Milestone Limited最終由Cititrust Private Trust (Cayman) Limited(陸氏家族信託的受託人)全資擁有。陸氏家族信託為根據開曼群島法律組成的不可撤銷信託，陸先生的妻子(郭麗春女士)為委託人及陸先生的若干家族成員為受益人。陸先生亦被視為於Sky Sleek Limited持有的53,723,770股本公司股份中擁有權益，Sky Sleek Limited由陸先生的妻子郭女士全資擁有。陸先生透過優車科技有限公司被視為於本公司260,486,310股股份中擁有權益。陸先生以實益擁有人身份於9,245,000股股份擁有權益。

(2) 孫先生作為實益擁有人於510,000股股份中擁有權益。

於本公司相關股份中的好倉－實物結算非上市股本衍生工具(購股權)

姓名	身份	有關授出 購股權的 相關股份數目	佔本公司 已發行股本 概約百分比*
宋一凡女士 ⁽³⁾	實益擁有人	2,889,240	0.13%

附註：

(3) 宋女士以實益擁有人身份於本公司2,889,240股相關股份中擁有權益。

* 該百分比指普通股數目除以本公司於二零一七年十二月三十一日的已發行股份數目。

除上文所披露者外，於二零一七年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員並無在本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一七年十二月三十一日，以下人士(本公司董事或最高行政人員除外)在本公司股份中擁有記錄於根據證券及期貨條例第XV部第336條須由本公司存置的權益登記冊內的權益：

董事會報告

於本公司股份的好倉

姓名／名稱	身份	擁有 權益股數目	佔本公司 已發行股本 概約百分比*
郭麗春女士 ⁽¹⁾⁽³⁾	信託創辦人、受控制法團權益 及配偶權益	630,956,855	29.03%
聯想控股股份有限公司 ⁽²⁾	受控制法團權益	563,583,025	25.93%
南明有限公司 ⁽²⁾	受控制法團權益	563,583,025	25.93%
Grand Union Investment Fund, L.P. ⁽²⁾	實益擁有人	562,668,025	25.89%
Infinity Wealth Limited ⁽²⁾	受控制法團權益	562,688,025	25.89%
Cititrust Private Trust (Cayman) Limited ⁽³⁾	信託受託人	307,501,775	14.15%
Lucky Milestone Limited ⁽³⁾	受控制法團權益	307,501,775	14.15%
Haode Group Inc. ⁽³⁾	實益擁有人	307,501,775	14.15%
Amber Gem Holdings Limited ⁽⁴⁾	實益擁有人	262,471,340	12.08%
Warburg Pincus & Co. ⁽⁴⁾	受控制法團權益	262,471,340	12.08%
Warburg Pincus Private Equity XI, L.P. ⁽⁴⁾	受控制法團權益	262,471,340	12.08%
Warburg Pincus XI, L.P. ⁽⁴⁾	受控制法團權益	262,471,340	12.08%
WP Global LLC ⁽⁴⁾	受控制法團權益	262,471,340	12.08%
WP XI Equity Ltd ⁽⁴⁾	受控制法團權益	262,471,340	12.08%
優車科技有限公司	實益擁有人	630,956,855	29.03%
神州優車股份有限公司 ⁽⁵⁾	受控制法團權益	431,350,388	19.85%
Pu Ying Hong Kong Fund SP2 ⁽⁶⁾	於股份擁有證券權益人士	125,400,000	5.77%

董事會報告

姓名／名稱	身份	佔本公司	
		擁有 權益股數目	已發行股本 概約百分比*
Shanghai Pudong Development Bank Co., Ltd ⁽⁶⁾	受控制法團權益	125,400,000	5.77%
SPDB International Holdings Limited ⁽⁶⁾	受控制法團權益	125,400,000	5.77%
SPDB International Investment Management (Cayman) Company Limited ⁽⁶⁾	受控制法團權益	125,400,000	5.77%
SPDB International Investment Management Limited ⁽⁶⁾	受控制法團權益	125,400,000	5.77%

附註：

- (1) 郭女士為 Sky Sleek Limited 的唯一股東。因此，郭女士被視為擁有 Sky Sleek Limited 持有的 53,723,770 股本公司股份權益。郭女士透過其配偶陸先生的權益，被視為於 269,731,310 股本公司股份中擁有權益。
- (2) Grand Union Investment Fund, L.P. 乃單一般合夥人 Infinity Wealth Limited 及單一有限合夥人 Right Lane Limited 所控制的獲豁免責任合作夥伴。Infinity Wealth Limited 為南明有限公司的全資附屬公司，而南明有限公司則由聯想控股股份有限公司全資擁有。Legion Elite Limited 為南明有限公司的全資附屬公司。因此，聯想控股股份有限公司及南明有限公司被視為於 Grand Union Investment Fund, L.P. 及 Legion Elite Limited 分別持有的 562,668,025 股及 915,000 股本公司股份擁有權益。Infinity Wealth Limited 被視為於 Grand Union Investment Fund L.P. 持有的 562,668,025 股本公司股份中擁有權益。
- (3) Haode Group Inc. 由巴哈馬公司 Lucky Milestone Limited 全資擁有，而 Lucky Milestone Limited 則由陸氏家族信託的受託人 Cititrust Private Trust (Cayman) Limited 最終全資擁有。陸氏家族信託為開曼群島法例下的一項不可撤銷信託，其中郭女士為委託人以及陸先生的若干家庭成員為受益人。因此，Lucky Milestone Limited、Cititrust Private Trust (Cayman) Limited 及郭女士被視為擁有 Haode Group Inc. 持有的 307,501,775 股本公司股份權益。
- (4) WP XI Equity Ltd 擁有 Amber Gem Holdings Limited (「Amber Gem」) 77.59% 權益；而 WP XI Equity Ltd 則為 Warburg Pincus Private Equity XI, L.P. 的全資附屬公司，Warburg Pincus Private Equity XI, L.P. 則由 Warburg Pincus XI, L.P. 全資擁有。Warburg Pincus XI, L.P. 由 WP Global LLC 全資擁有，而 WP Global LLC 則由 Warburg Pincus & Co. 全資擁有。因此，WP XI Equity Ltd、Warburg Pincus Private Equity XI, L.P.、Warburg Pincus XI, L.P.、WP Global LLC 及 Warburg Pincus & Co. 均被視為於 Amber Gem 持有的 262,471,340 股本公司股份中擁有權益。
- (5) Shenzhou Shangdai (Fujian) Auto Services Company Limited 為 Shenzhou Shandai (Pingtan) Finance Leasing Company Limited 的全資附屬公司，而 Shenzhou Shandai (Pingtan) Finance Leasing Company Limited 則由神州優車股份有限公司全資擁有。UCAR Limited 為神州優車股份有限公司的全資附屬公司。因此，神州優車股份有限公司被視為於分別由 Shenzhou Shangdai (Fujian) Auto Services Company Limited 及 UCAR Limited 持有的 317,705,566 股及 113,644,822 股本公司股份中擁有權益。

董事會報告

(6) Pu Ying Hong Kong Fund SP2為SPDB International Investment Management (Cayman) Company Limited的全資附屬公司，而SPDB International Investment Management (Cayman) Company Limited則由SPDB International Investment Management Limited全資擁有。SPDB International Investment Management Limited為SPDB International Holdings Limited的全資附屬公司，而SPDB International Holdings Limited則由Shanghai Pudong Development Bank Co., Ltd全資擁有。因此，SPDB International Investment Management (Cayman) Company Limited、SPDB International Investment Management Limited、SPDB International Holdings Limited及Shanghai Pudong Development Bank Co., Ltd被視為於Pu Ying Hong Kong Fund SP2持有的125,400,000股本公司股份中擁有權益。

* 該百分比指普通股數目除以本公司於二零一七年十二月三十一日的已發行股份數目。

除上文所披露者外，於二零一七年十二月三十一日，本公司並不知悉任何其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)在本公司股份或相關股份中擁有記錄於根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊內的權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的權利

除上文「董事及最高行政人員於本公司股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節所披露者外，於截至二零一七年十二月三十一日止年度內及直至本年報日期，本公司或其任何附屬公司或控股公司或本公司控股公司的任何附屬公司概無參與訂立任何致令董事可通過收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲取利益的安排，且董事或任何彼等的配偶或18歲以下的子女概無獲授任何可認購本公司或任何其他法團的股權或債務證券的權利，亦無行使任何此類權利。

董事及控股股東於競爭業務的權益

截至二零一七年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，除各自於本集團的權益外，本公司的董事及控股股東並無於任何對本集團業務構成或可能構成競爭的業務中擁有權益。

持續關連交易

在財務報表附註40所披露的關聯方交易中，以下交易構成本公司的持續關連交易，須根據上市規則第十四A章在本年報進行披露。

二零一六年三月十六日與神州優車股份有限公司的框架協議

誠如本公司日期為二零一五年一月二十五日的公告所披露，本公司與神州優車股份有限公司訂立聯合品牌安排。於二零一六年三月十六日，本公司與神州優車股份有限公司就汽車租賃、技術服務、租賃及其他服務而訂立一份框架協議，為期不超過三年，並須受當中規定的條款及條件所規限。框架協議將替換並取代本公司與神州優車股份有限公司之間的聯合品牌安排。

於日期為二零一六年三月十七日的公告中所述，由於陸先生為神州優車股份有限公司的實際控制人，並（連同與其一致行動的其他股東）持有神州優車股份有限公司股份約49.68%，故神州優車股份有限公司構成本公司的關連人士，而根據上市規則第十四A章，本公司與神州優車股份有限公司之間的該等交易將構成本公司的持續關連交易。由於適用百分比率超出上市規則第14A.76條規定的最低豁免限額，本公司須遵守上市規則第十四A章的申報、公告及獨立股東批准規定。

本公司於二零一六年五月十七日召開股東特別大會，以尋求獨立股東批准框架協議所載交易及截至二零一六年至二零一八年十二月三十一日止財政年度的總年度上限。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，神州優車股份有限公司就框架協議項下的汽車租賃、技術服務及租賃服務向本集團支付總額分別約人民幣1,047,742,000元、人民幣116,113,000元及人民幣3,171,000元及本集團就租賃服務向神州優車股份有限公司支付總額約人民幣3,685,000元（不超過年度上限總額人民幣4,200,000,000元）。詳情請參閱本公司日期為二零一六年三月十七日的公告及日期為二零一六年四月二十八日的通函。

董事會報告

二零一六年六月二十九日與神州優車股份有限公司的框架協議

於二零一六年六月二十九日，本公司與神州優車股份有限公司就銷售二手車及二手車維修整備以及使用優車集團的維修保養(「維修保養」)服務訂立框架協議，為期不超過三年，並須受當中規定的條款及條件所規限。

由於陸先生為神州優車股份有限公司的實際控制人，並於二零一六年六月二十九日(連同與其一致行動的其他股東)持有神州優車股份有限公司股份合共約47.27%，故神州優車股份有限公司構成本公司的關連人士，而根據上市規則第十四A章，本公司及其附屬公司與神州優車股份有限公司之間於框架協議下的該等交易將構成本公司的持續關連交易。由於適用百分比率超出上市規則第14A.76條規定的最低豁免限額，本公司須遵守上市規則第十四A章的申報、公告及獨立股東批准規定。

本公司於二零一六年八月十二日召開股東特別大會，以尋求獨立股東批准框架協議所載交易及截至二零一六年至二零一八年十二月三十一日止財政年度的總年度上限。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，根據框架協議，優車集團就銷售二手車及二手車維修整備向本公司支付總額及本公司就使用優車集團的維修保養向優車集團支付總額分別約人民幣1,598,963,000元及人民幣41,394,000元(分別不超過年度上限總額人民幣1,618,700,000元及人民幣43,300,000元)。詳情請參閱本公司日期為二零一六年六月二十九日的公告及日期為二零一六年七月二十七日的通函。

本公司採納方法及程序監控持續關連交易

為監控上述持續關連交易，本公司已指派特別合規委員會(由來自業務營運、法律及財務部門的高級管理層組成)(「特別合規委員會」)繼續監察交易，並確保定價機制已獲遵循。特別合規委員會亦確保管理及業務營運乃獨立於本公司及神州優車，並確保兩家公司之間的該等交易事項均按公平原則進行。

特別合規委員會持續追蹤及定期監察持續關連交易進度並向本公司管理層匯報。特別合規委員會與財務部審閱持續關連交易，確保並無超過年度上限。本公司不同部門的主管亦將就持續關連交易的條款及定價政策定期獲知會。特別合規委員會於每季或按需要與本公司的審核及合規委員會溝通，匯報持續關連交易的進度，並要求批准現有交易條款的新訂或重大變動。審核及合規委員會亦委派獨立內部審核團隊確保本公司有關持續關連交易的內部控制措施乃按照相關協議條款、定價政策及屬公平合理的正常商業條款進行，並符合本公司及股東整體利益。

本公司獨立非執行董事及核數師已審閱業務交易的性質及過程，就獲轉介的交易的定價方法進行討論，及已確認上述持續關連交易乃本集團：(i) 於其日常及一般業務過程中；(ii) 按一般商業條款；及(iii) 根據相關規管協議按公平合理的條款所訂立，符合本公司及股東整體利益。

本公司核數師已根據上市規則第 14A.56 條出具載有上述持續關連交易的審驗結果及結論的函件，確認 (i) 並無發現任何事宜而致使其認為上述持續關連交易並未經過本公司董事會批准，(ii) 就涉及本集團提供貨品或服務的交易，並無發現任何事宜而致使其認為上述交易並未在所有重大方面遵守本集團的定價政策訂立，(iii) 並無發現任何事宜而致使其認為上述交易並未在所有重大方面遵守該交易相關協議訂立，及 (iv) 就各持續關連交易的總額而言，並無發現任何事宜而致使其認為已披露的持續關連交易已超過本公司設定的年度上限。本公司已向聯交所提供核數師的函件副本。

除上述外，於呈報期間，我們並無訂立任何須根據上市規則於本年報進行披露的關連交易或持續關連交易。

董事會報告

截至二零一七年十二月三十一日止年度，神州優車合作的租賃收入貢獻為人民幣12億元(佔我們租金收益總額的大部分)。神州優車以長期租賃及按需短期動態共享兩種方式向本公司租車。長期租賃業務的收入部分受協議監管，並按當時市價及固定租賃條款定期檢討預設價格。截至呈報期間，神州優車一直按付款條款支付租賃費用。神州優車亦按需要向本公司租車，租用日數可予變更。車隊共享可互補兩間公司的不同旺淡期。倘神州優車合作規模大幅下跌，我們的租賃收入或會受到重大影響。我們相信，長期租賃業務的租賃協議為本公司提供充份保障。倘神州優車未能簽立協議，本公司將可選擇將一手車在二手車市場出售或將該車隊回歸短期租賃車隊。就與神州優車進行的短期租賃車隊共享而言，倘神州優車向本公司租賃的車輛大幅減少，則或會因供應過剩逐漸被動態定價帶動的營業額增幅抵銷而產生短期影響。長遠而言，增加車隊幅度可予調整以應付短期車隊共享需求的變動。

本公司已向神州優車的B2C渠道出售大量二手車。倘有關渠道未能妥善運作，本公司將利用多個不同的較小規模渠道補足所減少的產能。

董事的獲准許彌償條文

根據組織章程細則，本公司的每名董事或其他高級職員將獲以本公司的資產及溢利作為彌償保證及擔保，使彼等或彼等中任何一人毋須就因其職責或行使其權力可能蒙受或招致的一切訴訟、成本、費用、損失、損害賠償及開支而承擔責任。本公司於截至二零一七年十二月三十一日止年度為本集團的董事及高級職員安排適當的董事及高級職員責任保險。

董事於重大交易、安排或合約中的權益

除本年報所披露者外，於截至二零一七年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，概無董事或與董事有關連的實體現時或過往於任何就本集團的業務而言屬重大且本公司、其控股公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司為其中一方的交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

與控股股東訂立的重大合約

除本年報所披露者外，並無本公司與我們的控股股東訂立的其他重大合約。

管理合同

除僱傭合約外，於呈報期內及直至本年報日期，並無有關本公司全部或任何重大部分業務管理及行政管理的合同獲訂立或存續。

薪酬政策及董事薪酬

於二零一七年十二月三十一日，我們有6,303名僱員。我們僱員的薪酬包括薪金及津貼。我們向員工提供培訓以提升員工的技術及產品知識。本集團的薪酬政策基於個別僱員的表現制定並定期檢討。前線職員，如於本公司全國服務點工作的職員，大部分按總部及分公司設定的KPI收取薪金。KPI包括單車日均收入、純利、不能提供服務的汽車數目、投訴數目、客戶服務分數等。管理部門及支援部門一般會收取固定薪資及以表現為基準的花紅。他們的表現花紅大部分與本公司整體財務表現掛鉤。本集團向董事提供有競爭力的薪酬待遇，董事袍金須在股東大會上獲股東批准。薪酬待遇乃以行業相若及規模相若的公司為指標而設定。其他酬金由本公司董事會參考董事的職責、責任及表現以及本集團的業績釐定。

呈報期內董事薪酬的詳情載於財務報表附註8。

與僱員的關係

我們與僱員並無任何重大糾紛。截至二零一七年十二月三十一日，概無僱員由任何參與集體談判的工會代表。

董事會報告

二零一四年首次公開發售前購股權計劃一

本公司於二零一四年六月十五日通過股東決議案採納二零一四年首次公開發售前購股權計劃一並於二零一四年七月三十日對其作出修訂。

於二零一四年六月十六日，根據二零一四年首次公開發售前購股權計劃一，二零一四年首次公開發售前購股權計劃一A批及B批購股權可認購本公司合共14,035,595股股份的購股權被有條件授予共計兩名高級管理層成員及274名其他承授人。於二零一四年七月三十一日，二零一四年首次公開發售前購股權計劃一C批購股權可認購本公司合共4,456,688股股份的購股權已根據二零一四年首次公開發售前購股權計劃一有條件授予三名高級管理層成員及18名其他承授人。於二零一四年七月三日，本公司實施股份拆細，據此，每股普通股被拆細為五股普通股。根據股份拆細，根據二零一四年首次公開發售前購股權計劃一授出的購股權總數調整為92,461,415份。二零一四年首次公開發售前購股權計劃一項下再無購股權可予授出。

於二零一七年十二月三十一日，本公司在二零一四年首次公開發售前購股權計劃一下有合共34,493,564份購股權未行使。下文所載為根據二零一四年首次公開發售前購股權計劃一授予承授人的未行使購股權的詳情：

相關承授人	授出購股權所涉及的股份數目	授出日期	歸屬期間	購股權期間	行使價	截至二零一七年一月一日				截至二零一七年十二月三十一日
						尚未行使	年內已行使	年內已註銷	年內已失效	尚未行使
宋一凡	816,730	二零一四年六月十六日	於授出日期100%歸屬	二零一三年十二月二十日起十年	0.058美元	730	—	—	—	730
	1,596,510	二零一四年六月十六日	於二零一四年、二零一五年、二零一六年及二零一七年十二月三十一日分別歸屬25%	二零一三年十二月二十日起十年	0.174美元	1,197,510	—	—	—	1,197,510
	2,250,000	二零一四年七月三十一日	於二零一五年、二零一六年、二零一七年及二零一八年七月三十一日分別歸屬25%	二零一四年七月三十一日起十年	0.174美元	1,691,000	—	—	—	1,691,000
	<u>4,663,240</u>					<u>2,889,240</u>		—	—	<u>2,889,240</u>
僱員	34,272,260	二零一四年六月十六日	於授出日期100%歸屬	二零一三年十二月二十日起十年	0.058美元	9,913,505	(2,412,570)	—	—	7,500,935
僱員	33,492,475	二零一四年六月十六日	於二零一四年、二零一五年、二零一六年及二零一七年十二月三十一日分別歸屬25%	二零一三年十二月二十日起十年	0.174美元	21,077,341	(5,747,425)	—	(255,717)	15,074,199
僱員	18,533,440	二零一四年七月三十一日	於二零一五年、二零一六年、二零一七年及二零一八年七月三十一日分別歸屬25%	二零一四年七月三十一日起十年	0.174美元	11,514,440	(2,016,500)	—	(468,750)	9,029,190
僱員	1,500,000	二零一四年七月三十一日	於二零一五年、二零一六年及二零一七年七月三十一日分別歸屬三分之一	二零一四年七月三十一日起十年	0.174美元	500,000	—	—	(500,000)	—
總計	<u>92,461,415</u>					<u>45,894,526</u>	<u>(10,176,495)</u>	<u>—</u>	<u>(1,224,467)</u>	<u>34,493,564</u>

有關二零一四年首次公開發售前購股權計劃一的進一步詳情，請參閱本報告「董事會報告－購股權計劃概要」一節及財務報表附註33。

二零一四年首次公開發售前購股權計劃二

本公司於二零一四年六月十五日通過股東決議案採納二零一四年首次公開發售前購股權計劃二。

於二零一四年六月十六日，根據二零一四年首次公開發售前購股權計劃二，可認購本公司合共1,232,428股股份的購股權被有條件授予我們的財務總監。於二零一四年七月三日，本公司實施股份拆細，據此，每股普通股被拆細為五股普通股。根據股份拆細，根據二零一四年首次公開發售前購股權計劃二授出的購股權總數調整為6,162,140份。二零一四年首次公開發售前購股權計劃二項下再無購股權可予授出。

於二零一七年十二月三十一日，本公司在二零一四年首次公開發售前購股權計劃二下有合共1,540,535份購股權未行使。下文所載為根據二零一四年首次公開發售前購股權計劃二授予高級管理層的未行使購股權的詳情：

相關承授人	授出購股權所涉及的股份數目	授出日期	歸屬期間	購股權期間	行使價	截至二零一七年一月一日			截至二零一七年十二月三十一日	
						尚未行使	年內已行使	年內已註銷	年內已失效	尚未行使
僱員	6,162,140	二零一四年六月十六日	於二零一五年、二零一六年、二零一七年及二零一八年五月一日分別歸屬25%	二零一四年三月一日起十年	0.174美元	3,081,070	(1,540,535)	—	—	1,540,535

有關二零一四年首次公開發售前購股權計劃二的進一步詳情，請參閱本報告「董事會報告－購股權計劃概要」一節及財務報表附註33。

首次公開發售後購股權計劃

本公司藉其股東於二零一六年四月五日舉行的股東特別大會通過的普通決議案採納首次公開發售後購股權計劃。

首次公開發售後購股權計劃自有效日期起為期10年有效。根據首次公開發售後購股權計劃可能授出的購股權有關的本公司股份最高數目為239,494,759股，即批准首次公開發售後購股權計劃當日本公司已發行股本總額的10%。有關首次公開發售後購股權計劃的詳情載於本報告「董事會報告－購股權計劃概要」一節及財務報表附註33。

概無購股權根據自首次公開發售後購股權計劃(自其於二零一六年四月五日採納起)授出，且於二零一七年十二月三十一日並無未行使購股權。

董事會報告

購股權計劃概要

詳情	二零一四年首次公開發售前購股權計劃一	二零一四年首次公開發售前購股權計劃二	首次公開發售後購股權計劃
1. 目的	旨在透過將董事會成員、財務總監及僱員的個人利益與本公司股東的利益關聯來促進本公司的成功及提升本公司價值，以及旨在為本公司激勵、吸引及挽留董事會成員、財務總監及僱員任職提供靈活性，原因是本公司的業務的成功進行十分倚賴其判斷、利益及特別的努力。		
2. 參與者	合資格參與者包括(i)本集團任何成員公司不時的任何董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)；及(ii)本集團任何成員公司的任何僱員或高級職員。	唯一合資格參與者為財務總監。	合資格參與者包括(i)本公司的全職僱員；(ii)任何附屬公司的全職僱員；及(iii)董事會全權認為對本公司及／或其任何附屬公司已作出或將作出貢獻的任何其他人士。

詳情	二零一四年首次公開發售前購股權計劃一	二零一四年首次公開發售前購股權計劃二	首次公開發售後購股權計劃
3. 可供發行股份總數	於二零一七年十二月三十一日，A批有可合共認購7,501,665股股份的購股權未行使，B批有可合共認購16,271,709股股份的購股權未行使及C批有可合共認購10,720,190股股份的購股權未行使，所涉及股份數目分別佔本公司於二零一七年十二月三十一日已發行股本約0.3452%、0.7487%及0.4932%。總計而言，二零一四年首次公開發售前購股權計劃一項下有可合共認購34,493,564股股份的購股權未行使。二零一四年首次公開發售前購股權計劃一項下再無購股權可予授出。	於二零一七年十二月三十一日及本報告日期，有可合共認購1,540,535股股份的購股權未行使，所涉及股份數目佔本公司於二零一七年十二月三十一日已發行股本約0.0709%及佔本公司於本報告日期已發行股本約0.0717%。二零一四年首次公開發售前購股權計劃二項下再無購股權可予授出。	自採納計劃起概無授出任何購股權。
4. 每名參與者的最高配額	由董事會釐定	由董事會釐定	<p>重大股東／獨立非執行董事：已發行股份0.1%／總值不超過5百萬港元</p> <p>其他參與者：已發行股份1%</p> <p>有關最高配額的詳情載於上市規則第17.03(4)條及第17.04(1)條。</p>

董事會報告

詳情	二零一四年首次公開發售前購股權計劃一	二零一四年首次公開發售前購股權計劃二	首次公開發售後購股權計劃
5. 購股權期間	A 批次：二零一三年十二月二十日起十年 B 批次：二零一三年十二月二十日起十年 C 批次：二零一四年七月三十一日起十年	二零一四年三月一日起十年	二零一六年四月十一日起十年
6. 接納要約	授出的要約須由承授人於要約日期起計五天內接納。當承授人正式簽署要約函件副本且本公司收到要約函件所述支付予本公司作為獲授購股權代價的款項人民幣 1.00 元，要約即被視為已獲接納。		當承授人正式簽署指明接受要約的函件副本，作為獲授購股權之代價而向本公司作出的人民幣 1.00 元匯款時，要約將被視為已獲接受及已生效。
7. 行使價	A 批購股權、B 批購股權及 C 批購股權的行使價分別為 0.058 美元、0.174 美元及 0.174 美元。	行使價為 0.174 美元	行使價不得低於以下各項之最高者：(i) 股份面值；(ii) 於要約日期(須為營業日)聯交所每日報價表中所列股份之收市價；及(iii) 於緊接要約日期前五個營業日聯交所每日報價表中所列股份之平均收市價。

詳情	二零一四年首次公開發售前購股權計劃一	二零一四年首次公開發售前購股權計劃二	首次公開發售後購股權計劃
8. 釐定行使價的基準	行使價根據對承授人作出估計的獎勵水平而定。		見上述「7. 行使價」。
9. 計劃的剩餘年期	二零一四年首次公開發售前購股權計劃一於其採納日期的第十個週年日終止，此前一直有效(即二零一四年六月十五日至二零二四年六月十四日)。	二零一四年首次公開發售前購股權計劃二於其採納日期的第十個週年日終止，此前一直有效(即二零一四年三月一日至二零二四年二月二十九日)。	首次公開發售後購股權計劃將自生效日期(即二零一六年四月十一日)起計10年內有效及生效。

主要客戶及供應商

於呈報期內，本集團來自本集團五大客戶的收益佔本集團收益約41.39%，當中35.80%來自最大客戶(即神州優車股份有限公司)。截至二零一七年十二月三十一日止年度，我們五大車輛供應商佔我們車輛採購量約75.42%，而我們向最大供應商的採購量則佔其中的37.13%。

除「持續關連交易」一節所披露非執行董事陸先生為神州優車股份有限公司的實際控制人外，概並無董事或任何彼等的緊密聯繫人或任何股東(就董事所知擁有本公司5%以上已發行股本者)於我們的五大客戶及車輛供應商擁有重大權益。

董事會報告

物業權益

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無持作投資而任何百分比率(定義見上市規則第14.04(9)條)超過5%的物業。

股票掛鈎協議

除本年報所披露者外，本公司於截至二零一七年十二月三十一日止年度並無訂立任何股票掛鈎協議。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司透過聯交所按代價總額約1,436.9百萬港元購回其201,889,000股本身的普通股。股份購回反映本公司穩健財務狀況及董事會對本公司日後業務前景充滿信心。本公司相信這透過提升本公司每股資產淨值及每股盈利符合股東整體利益。購回股份詳情如下：

股份購回月份	購回股份總數	每股價格		代價總額 (港元)
		最高(港元)	最低(港元)	
二零一七年三月	28,947,000	7.54	7.06	211,786,900
二零一七年四月	12,940,000	7.4	7.2	94,319,490
二零一七年五月	23,652,000	7.26	6.86	168,947,242
二零一七年六月	26,544,000	7.25	6.8	187,159,185
二零一七年七月	27,584,000	7.4	7.12	201,183,850
二零一七年八月	31,962,000	7.25	6.65	224,882,934
二零一七年九月	15,859,000	7.25	6.94	113,264,481
二零一七年十月	8,216,000	7.36	7.04	59,416,887
二零一七年十二月	26,185,000	7.02	6.15	175,977,626

除上述者外，截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司股份。

呈報期後事項

於二零一七年十二月三十一日綜合財務狀況表的26,185,000股庫存股份於二零一八年一月十九日註銷。

遵守企業管治守則

本公司採用上市規則附錄十四企業管治守則所載的原則及守則條文。截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則的守則條文，惟守則條文E.1.2除外，其詳情載於企業管治報告。

核數師

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已經執業會計師安永會計師事務所審核。

安永會計師事務所將退任並合資格膺選連任，於二零一八年股東週年大會上將就此提呈一項決議案。

自上一份中期報告起董事資料的變更

須根據上市規則第13.51B(1)條披露的董事資料的變更載列如下：

- (1) 魏臻先生分別自二零一七年十月二十四日及二零一七年十二月七日起獲委任為Doyen Edu (Cayman) Ltd. 及Souche Holdings Ltd. 的非執行董事。彼亦獲委任為ZTO Express (Cayman) Inc. (一家於紐約證券聯交所上市的公司，股份代號：ZTO)的非執行董事。

董事會報告

暫停辦理股份過戶登記

本公司將自二零一八年五月十日至二零一八年五月十五日期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，在此期間不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席二零一八年股東週年大會並於會上投票，本公司股份的未登記持有人應於二零一八年五月九日下午四時三十分(香港時間)前，將股份過戶文件呈交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓)辦理登記。

以投票方式表決

本公司股東週年大會的所有表決均以投票方式進行。根據上市規則第13.39(4)條，股東的所有表決將以投票方式進行，惟主席真誠地決定允許一項純粹與程序或行政事宜有關的決議案以舉手方式表決則除外。

承董事會命

董事會主席

陸正耀

香港，二零一八年二月二十七日

報告說明

本公司相信，健康的環境、社會及管治表現對我們未來可持續發展、達成我們長期目標和為股東創造長遠價值有著決定性的影響。本公司在提升穩健有力的財務表現的同時，密切關注企業社會責任的履行與可持續發展。

董事會對本公司的環境、社會及管治策略及匯報承擔全部責任。我們專門成立環境、社會及管治專項小組，調動相關牽頭部門，協調所有相關僱員，根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七所載之環境、社會及管治(「ESG」)指引編製本ESG報告(「本報告」)。本報告涵蓋本公司主要營收來源—租賃收入，自二零一七年一月一日至十二月三十一日(「報告期間」或「二零一七年財政年度」)與ESG相關的範疇。業務部門與管理層均有參與重要性評估，以識別與本公司相關且重大的ESG政策並納入本報告中。

1. 綠色發展

本公司持續推進綠色出行理念，致力減低自身運營對環境產生的影響。公司制定各項節能減排政策，踐行環保舉措，從日常辦公及公司運營層面實踐節能減排工作，同時宣導汽車共用文化，不斷推進公司綠色發展進程。於報告期內，本公司未發生因環境問題違規而導致的訴訟及相應處罰。

1.1 踐行排放管理

本公司堅持遵循運營所在地的《環境保護法》、《大氣污染防治法》、《水污染防治法》、《固體廢物污染環境防治法》等法律和《城鎮排水與污水處理條例》、《水污染治法實施細則》等行政法規以及其他規章和監管規定進行排放物管理工作，並制定相關內部管理政策，在報告期內完善各項舉措，助推排放物管理工作。

環境、社會及管治報告

在運營過程中，主要的排放物包括溫室氣體、廢氣、廢水、及廢棄物。其中，溫室氣體主要產自於能源使用。範圍一溫室氣體來源於因公務用車及短租車輛使用的汽油燃燒、貨運車輛用車使用的柴油燃燒、食堂使用的液化石油氣燃燒產生的二氧化碳(CO₂)、甲烷(CH₄)以及氧化亞氮(N₂O)三種主要溫室氣體排放，範圍二是外購電力使用導致的CO₂溫室氣體排放。工業廢水主要產生於自有車輛的維修及清洗，生活污水主要來源於日常辦公與租車門店經營，我們建立了符合標準的排水系統，保持排水暢通，確保無積水存在，污水最終按規定排入市政管網，統一標準化處理；其他廢氣及顆粒物主要包括自有汽車維修廠在車輛維修過程中產生的有機廢氣與過噴漆霧等，有機廢氣及過噴漆霧排放按照運營地要求進行，符合國家相關規定。廢棄物主要有廢油、廢輪胎、廢車載電瓶等達到100%回收，並選擇具有資質的處理商對廢油和廢舊電瓶進行妥善回收和處理；同時還有辦公運營產生的生活垃圾，均交由協力廠商妥善排放處理。

公司設有供車輛維修管理的自建廠，自建廠在建設過程中嚴格遵守所在國家或地區的行業相關要求，通過自建廠所在地方政府審核建立。自建廠均符合經營資質要求，其涵蓋營業執照、環保評定和維修資質三方要求。

本公司在運營過程中不斷提升排放物管理能力，針對排放物的特性進行多維度管理：

溫室氣體

- 積極利用電子會議系統，優先以電視及電話會議的方式開展工作，盡量減少不必要的差旅而產生的碳排；報告期內公司總部搬遷新址，同步升級更為完善便利的電子會議系統，有效縮減集中會議的召開。

廢水

- 對總部及各門店污水池配套設施定期進行維護，增強總部及各門店的污水處理能力，確保污水排放合法合規，達到高標準，將廢水統一納入各地管網排放。

廢氣

- 自建維修廠運營過程中，積極配合當地政府年審，遵循所在地政府相關規定，如：北京新建自建廠烤漆房按照政府規定建有15米高的排風管道進行廢氣高空排放。



廢棄物

- 公司要求對總部及各門店產生的各類廢棄物按照城市垃圾分類的要求進行分類回收和處理，並注意處理期限及效果。
- 總部及門店辦公區域改造、裝修過程中，公司委託並監督物業管理單位與施工單位落實人身安全和防火、防塵、防污染及建築垃圾每日清運的相關要求，避免各類有害、無害廢棄物的產生。

環境、社會及管治報告

- 公司將車輛維修自建廠營運過程中產生的廢棄油漆料以及烤漆房過濾耗材廢棄物等危險廢棄物按照地方政府規定的指定數量及指定地點進行處理。
- 公司總部配件管理部門明確規定，其他報廢配件的回收數量必須達到出庫使用數量的75%以上，由各城市自行選擇供應商進行回收處理。
- 汽車維修等過程中產生的廢車載電瓶、廢油液、廢棄金屬配件、廢棄塑膠配件、輪胎等按照國家及地區相關規定，交至政府指定的供應商回收，超出部分由其他專業處理供應商回收處理。
- 在辦公區域改造和裝修過程中，委託並監督物業管理單位與施工單位落實人身安全、防火、防塵、防污染及建築垃圾每日清運的相關要求，避免各類有害、無害廢棄物的產生。在新辦公區，公司採取了更加完善的廢棄物管理措施，如在食堂、衛生間、會議室等場所設置多處廢棄物處置點。
- 以郵件等方式向員工傳達公司制定的廢棄物管理政策，並設有相應獎懲機制，帶動員工踐行廢棄物管理。
- 維修廠對廢棄物進行分類並固定位置存放。
- 維修過程中產生的廢棄物由政府指定供應商回收指定數量，超出部分由其他供應商回收。廢輪胎、廢機油、廢車載電瓶均達到100%回收。

環境、社會及管治報告

經過報告期內的排放物管理政策與舉措工作落地，報告期內各排放資料如下表所列示：

指標	單位	二零一七年度
溫室氣體排放總量(範圍一 + 範圍二)	噸	26,941
百萬元營業收入溫室氣體排放量	噸 CO ₂ e / 百萬元	3.52
範圍一：直接排放源的溫室氣體排放量	噸 CO ₂ e	21,834
範圍二：間接排放源的溫室氣體排放量	噸 CO ₂ e	5,107
CO ₂ 排放量	噸	26,861
CH ₄ 排放量	噸	0.9392
N ₂ O 排放量	噸	0.1877
生活污水排放量	噸	90,450
百萬元營業收入生活污水排放量	噸 / 百萬元	11.82
生活垃圾產生量	噸	511
百萬元營業收入生活垃圾產生量	噸 / 百萬元	0.0688
廢機油產生量	噸	379
百萬營業收入廢機油產生量	噸 / 百萬元	0.0495
廢舊車載電瓶產生量	噸	226
百萬營業收入廢車載電瓶產生量	噸 / 百萬元	0.0295
廢輪胎產生量	個	31,820
百萬營業收入廢輪胎產生量	個 / 百萬元	4.16

- 註： 1. 溫室氣體排放量計算方法參考《溫室氣體核算體系企業核算與報告標準2012(修訂版)》
2. 生活污水排放計算方法參考GB 50318-2017《中華人民共和國國家標準城市排水工程規劃規範》
3. 生活垃圾產生總量計算方法參考《第一次全國污染源普查城鎮生活源產排污係數手冊》
4. 廢油、廢輪胎、廢車載電瓶等主要廢棄物均實現了100%回收

1.2 降低資源消耗

報告期內，公司持續嚴格遵循運營所在地《環境保護法》等資源利用的相關法律法規，採取保護環境和節約資源的有力舉措，不斷提高公司資源使用情況的監督能力及監管水準，致力踐行綠色運營，降低資源消耗。

環境、社會及管治報告

公司在運營過程中，資源消耗主要包括市政供水、外購電力、汽油、柴油及液化石油氣消耗。由於本公司主要運營性質為向客戶提供汽車租賃服務，故尚未涉及製成品包裝材料使用。本公司在經營過程中注重資源節約，同時也對員工進行培訓，將環保節能理念深植每個員工內心，公司為節約資源消耗主要採取的措施如下：

- 為節約紙張，公司提倡無紙化辦公，鼓勵員工採取紙張雙面列印及紙張二次使用；
- 進行電子化辦公，報告期內，共處理電子化訂單3,505,482筆，完成線上報銷83,012筆，因此節約紙張共約17,942,470張¹；
- 積極進行回收利用，公司回收採購例如電腦、GPS定位儀、碳粉盒及日常辦公用品等包裝中產生的紙箱等可回收物，部分完好的包裝再次利用至日常辦公，破損包裝出售至回收商；
- 為節約用電，夏季對空調系統進行設置，分時間手動開啟空調；
- 在辦公區域多處設置溫馨提示，提示員工注意節約用水、用電；
- 節假日提前關閉水電，派遣專人管理，避免休息日裡產生的不必要的資源浪費；
- 各地維修廠使用節能環保設備進行運營，有效促進節能減排；
- 各地門店採取電子化支付、驗車等智慧功能，在為客戶提供便捷服務的同時減少紙張消耗。

¹ 該數據按照電子化訂單或在線報銷平均每筆消耗5張紙折算

案例一：各地門店開通線上支付功能

隨著智慧終端機的不斷普及與可持續發展的社會要求，神州租車各門店於二零一七年一月十日起新增線上支付功能。該功能的應用，能夠有效的減少POS紙張的使用並提升客戶體驗。

傳統取還車手續，客戶需到門店用POS機刷卡取還車，線上支付功能上線後，客戶可自行在官網或手機應用程式上操作支付費用。以往門店員工需每天為POS機充電並準備充足的POS紙，線上支付功能上線後，根據一個訂單三筆交易計算，全年節省約2000萬張POS紙。同時，減少線下刷卡交易可以起到節約紙張、節約用電的作用，並為節能環保作出貢獻。

截至二零一七年十一月十五日，該功能已經過3次優化，新增多種支付方式，在使客戶操作更加便捷的同時顯著減少了紙張使用。

案例二：各地門店上線電子驗車功能

於二零一七年九月十四日，各地門店上線電子驗車功能。該功能不僅實現了公司對驗車資訊的高效管理，並且減少了紙質驗車單據的使用。

在電子驗車上線之前，每單取還車手續辦理時均使用紙質驗車單，在紙質驗車單上標記車輛狀況。電子驗車功能上線後，無需再以紙張為載體標明車輛狀況，而是在智慧終端機上注明驗車結果供客戶確認。電子驗車省去了以往印發驗車單的成本與工作量，且更有利於驗車結果的存檔，能夠使車況管理更加高效。

根據二零一六年下發紙質驗車單5萬本(約500萬張)、二零一七年下發紙質驗車單7.2萬本(約730萬張)的數量計算。由於該功能的上線，紙質驗車單將僅作為系統故障時的門店應急備用，預計二零一八年下發紙質發驗車單總量約為4,000本，每年最少節約紙質驗車單將達6.9萬本，切實有效達到節約用紙目的。

環境、社會及管治報告

經過報告期內的資源節約政策及舉措工作落地，本報告期內(二零一七年度)各能耗資料如下表所列示：

指標	單位	二零一七年度
總耗水量	噸	106,411
百萬元營業收入耗水量	噸／百萬元	13.90
電力消耗總量	千瓦時	7,297,811
百萬元營業收入電力消耗量	千瓦時／百萬元	953.54
汽油消耗總量	升	9,920,679
百萬元營業收入汽油消耗量	升／百萬元	1,296.25
柴油消耗量	升	19,317
百萬元營業收入柴油消耗量	升／百萬元	2.52
液化石油氣消耗量	千克	27,086
百萬元營業收入液化石油氣消耗量	千克／百萬元	3.54

1.3 宣導綠色出行

神州租車作為一家車輛租賃公司，以推動綠色出行和新型汽車消費文化為己任，從環保車型選擇、帶動員工踐行綠色出行、推動綠色出行行業發展、嚴控車輛使用年限等維度傳播與實踐綠色出行，為降低對環境及天然資源破壞貢獻企業自身的一份力量。

採購環保車型 在供租賃使用汽車採購環節，優先選擇採購中小排量車型，盡量減少尾氣排放；同時，採購電動汽車及油電混合新能源車型。截至報告期末，公司共有油電混合車2,171輛。

鼓勵員工公交出行 制定車輛管理的有關規定，減少公務用車的使用次數及行駛里程，鼓勵和宣導員工外出乘坐公共交通工具，以減少溫室氣體排放，緩解環境壓力。

推動綠色出行模式

積極借鑒國際上成功的汽車租賃模式，並結合中國客戶的消費習慣，為客戶提供短租、長租及融資租賃等專業化的汽車租賃服務，宣導綠色出行模式，推廣綠色出行服務。

嚴控車輛使用年限

定期淘汰達到一定使用年限或公里數的車輛，嚴把汽車尾氣關，降低汽車尾氣排放。

2. 聚力員工

本公司持續遵循企業「高效、進取、關愛」的核心價值觀，保障員工權益與身心健康；為員工打造安心辦公環境；踐行員工關愛；積極促進員工發展；為員工打造「溫暖的大家庭、學習的大課堂、發展的大平台」。

2.1 保障員工權益

本公司始終貫徹落實國家及運營所在地與僱傭相關的規定，遵照《勞動法》、《勞動合同法》、《禁止使用童工規定》等法律法規進行人力資源相關工作。

為了給神州員工提供良好權益保護，同時滿足自身的人力資源管理需求，從薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧規以及其他待遇及福利等方面建立了一系列管理制度，如：《員工績效考核辦法》、《員工手冊》等，保障員工基本權益。於二零一七年，工會會員入會率達100%。本公司反對各種形式的強迫勞動；確保員工不會因種族、年齡、性別等因素受到歧規。

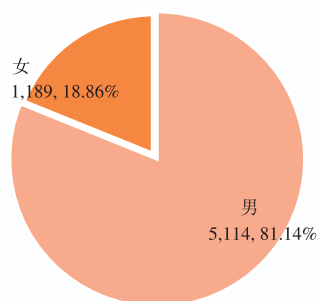
我們著力建設公正、公平、公開的晉升體系，制定有《晉升管理辦法》，明確員工多樣化的晉升通道，規範員工晉升標準和流程，實現透明、公平晉升。

為明確員工的薪資增長比例，遵守由員工代表參與並簽訂的《工資集體專項合同》《集體合同》等，並嚴格執行。同時，公司嚴禁僱傭童工，招聘階段採取有效方法鑒別候選人真實年齡，保

環境、社會及管治報告

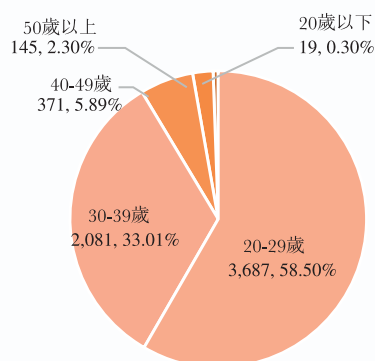
證員工入職年齡至少達到16周歲，且公司招聘員工以自願為原則，經雙方溝通一致後錄用，絕無任何強迫性行為。於報告期內，本公司未出現任何違反使用童工及強制勞工相關法律及條例的案件。

同時，公司堅持多元僱傭，報告期內，公司共有員工6,303名，具體分佈如下：



■ 男性員工人數 ■ 女性員工人數

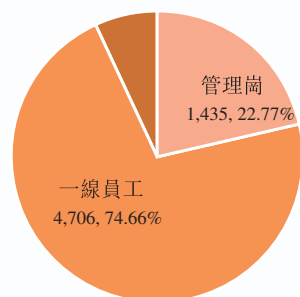
按性別劃分員工比例



■ 20歲以下 ■ 20-29歲 ■ 30-39歲 ■ 40-49歲 ■ 50歲以上

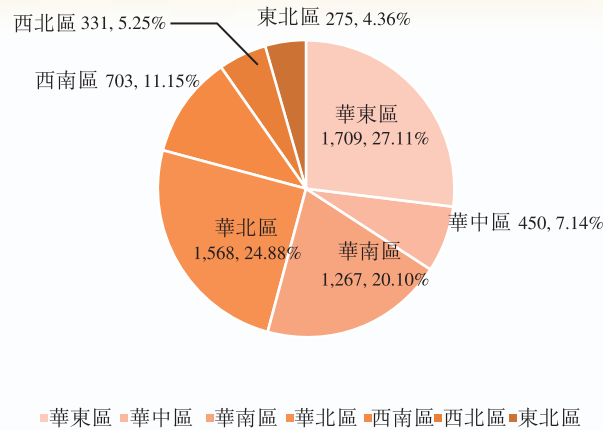
年齡構成

技術崗 162, 2.57%



■ 管理崗 ■ 一線員工 ■ 技術崗

職別構成



地域構成

2.2 聚力員工關愛

我們持續遵循國家及運營所在地的《工會法》、《職業病防治法》等法律法規，同時遵照神州優車集團制定的全方位管理制度及管理辦法如《公司安全管理制度》以及《公司職業衛生有關管理制度》等。於報告期內，本公司員工無因工傷造成死亡事件發生。我們給予員工安全及身心健康保障，為員工打造安心的辦公環境，提供豐富的員工活動，全面提升員工幸福感。

公司始終重視員工安全，為防止職業災害，保障勞工安全與健康，公司嚴格遵守《勞工安全衛生法》等相關法律法規，為員工打造安全的辦公環境，保障員工在工作中的的人身安全。同時，公司始終密切關注員工身心健康，為保障員工安全，促進員工身心健康，採取以下舉措：

- 公司為員工提供勞保用品，員工可根據自身工作內容，領取防護手套等勞保防護用品。尊重《女職工勞動保護特別規定》，保護孕期及哺乳期女職工健康，均給予一定假期。同時，對於女性僱員，我們在「三八婦女節」派送小禮物，舉行相關活動。

環境、社會及管治報告

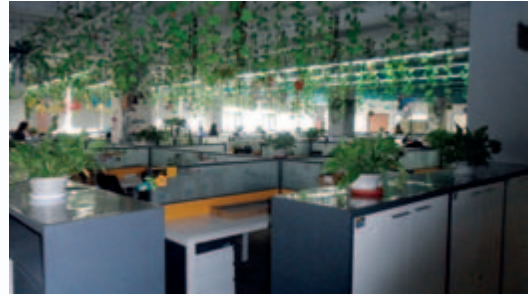
- 針對維修廠現場操作工作，制訂了系列安全制度及安全操作規程，如《舉升機安全操作規程》、《動平衡機操作規程》、《扒胎機安全操作規程》等，規範維修過程中的安全操作，避免員遭受工傷。
- 我們要求員工在駕駛作業中注意駕駛安全並定期舉行安全培訓：包括駕駛過程中扣好安全帶，遵守《中華人民共和國道路交通安全法》；任何情況下，嚴禁酒後駕車；嚴禁車輛超員、超速、危險駕駛；嚴禁疲勞駕駛。
- 我們全方位關注員工身體健康，定期組織員工體檢。
- 以員工健康為出發點，制定了安全飲水計劃，辦公區內配置了智慧淨水器。
- 公司推崇「健康工作，體面生活」的理念。擁有健身房的同時，員工同時定期享有免費頸椎按摩，針灸，公費進修心理諮詢師等健康福利。
- 我們設有總裁信箱及微信號「神州無距離」，受理內部建議和投訴。傾聽員工要求，及時解決員工遇到的困難。
- 公司致力為員工打造輕鬆、安心的辦公環境。如：公司北京總部在搬遷至新辦公區後，放置了大量活性炭包、綠色植物等，並注意定期更換，達到淨化辦公區空氣、提升辦公環境舒適度的目的。

案例一：「巧手扮家」的辦公室設計大賽

為了打造舒適的辦公環境，本公司通過「巧手扮家」的辦公室設計大賽讓員工自己動手打造心儀的「家」，樹立了良好的企業形象。本公司的辦公室設有休閒閱讀一體的活動區，具有部門特點的光榮榜，溫馨個性的用餐區等等。

環境、社會及管治報告

員工自己動手栽種綠植，辦公區綠意盎然，讓人深深感受到了清新、自然且舒適的辦公環境。各樓層安裝的便利售賣機給員工提供了極大的購物便利。員工享有了因整潔、漂亮的環境而帶來的每天的舒適心情，也激發了員工熱愛公司集體與對工作的熱情。



公司始終把員工活動作為促進勞動關係健康和諧發展，調動職工積極性、提升企業凝聚力的重要方式，我們致力於為員工提供豐富多彩的員工活動，既滿足提升員工間的凝聚力，也為有特長的員工提供展示空間。

報告期內，公司先後組建了太極表演隊、神州合唱團，瑜伽興趣組三個團隊，開展員工交流活動，創辦了職工書屋等活動。同時，公司天津總部還積極參與當地工會活動，先後參加了「環湖悅跑」，濱海新區「中國夢，勞動美」徵文比賽，濱海首屆職工象棋比賽，「天保杯」春季足球賽，濱海新區女職工「三八趣味運動會」等活動。同時，本公司成立有「神州跑團」，不定期的組織跑步等戶外活動，增強員工身體素質，建立積極的企業文化。



三八婦女節活動



瑜伽活動

環境、社會及管治報告



職工籃球賽



相親活動



合唱大賽



神州跑團

2.3 促進員工發展

本公司一貫秉持「以人為本、人企共發展」的用人理念，為員工提供最有發展前景的職業平台。我們專設有「神州學院」助力員工發展與成長，提供豐富的學習資源，支援員工職業發展、專業精進和領導能力的提升。

我們設有新員工培訓、ELN線上培訓、管理培訓等系統性的培訓機制，助推員工在工作實踐中學習專業知識、積累時間經驗、修煉管理技能、培養良好工作習慣。於報告期內，員工培訓總場次為263場，覆蓋20,454人次，每名員工平均培訓15.2小時²。

案例一：三模組人才培養體系

² 培訓員工總場次、人次、受訓平均時數基於集團及租車板塊在崗人數7,601人為基礎計算得出

圍繞崗位勝任能力模型，著力搭建起包含領導力、專業力和通用力三大模組的培訓體系，繪製出三模組的學習地圖。

學習地圖覆蓋全崗位序列所有員工，清晰規劃出每位員工在公司內職業發展路徑上各階段需要學習和發展的知識技能，並對培訓體系持續反覆運算優化。



本公司在員工晉升方面，致力於建設積極向上的企業文化，設有豐富的晉升路徑，說明員工成長進步。公司制定有《晉升管理辦法》，從管理上規範了員工晉級標準和流程，可以真正做到發

環境、社會及管治報告

展有平台，晉升有通道，讓員工可以最大程度地發揮個人價值。同時採取以考代培的方式說明員工實現期望收入。於報告期內，公司實施第一期專業晉級，共1471人參加，當中1130人獲得晉升加薪機會。

案例二：「飛鷹計劃」

本公司為了充分發掘和調用內部資源，為業務板塊輸送合格的儲備人才，開辦分公司經理儲備培養專案——飛鷹計劃，整個專案歷時為3個月。為了最大化培訓效果，在培訓前便對分公司經理的崗位勝任能力進行建模，對標模型定位參訓學員的能力差距，並根據差距設計教學方案。在培訓內容上採用「線上知識自學+集中面授+輪崗實習+集中答疑解惑」的混合教學模式，說明學員將理論與實際工作場景充分結合，提升學習效率及知識實用性，同時也為員工提供了更多元的晉升機會。



3. 供應鏈管理

本公司在進行採購相關流程時，秉承攜手供應商共贏的理念，開發、選擇合適的供應商並與之建立長期信任或戰略採購合作關係。公司設有明確的採購政策，建立合規、透明的產品採購標準。我們關注供應商相關資質，確保採購公平。在採購活動中，嚴格遵循公司相關流程，對供應商的環境及社會風險進行考量與篩選，降低自身運營風險，達成供應鏈協作共贏。

3.1 優化供應鏈管理

本公司在進行採購管理中，根據採購商品的類型與特徵分為主要兩大採購範本：「車輛採購」與「配件與其他物資採購」。截至報告期末，車輛供應商數目為34家，配件與其他物資供應商數目為187家。

- 我們嚴格遵循其制定的供應商認證流程及考核流程，建立了供應商資訊管理庫，設有不斷更新的審批系統與透明的內部審批鏈。在基礎篩選層面，我們信諾凡是與神州租車簽約的供應商均經過國家、地區品質體系、環境體系等相關資質認證。在執行重大專案時，遵循國家公開招標流程，保證公平，同時加強對供應商環保制度、執行等方面的評估，根據具體專業要求適當加分；
- 我們執委會設定了嚴格的採購流程以及供應商評分機制。在供應商的選擇過程中，為保證採購產品的品質與合理的成本控制，秉承貨比三家的理念，從供應商的品牌、資質出發，立足採購高品質產品，要求比價過程，對比合規供應商的性能與價格，嚴選、優選符合我們採購要求的高性價比供應商，保證篩選過程的公平與透明；
- 我們設有供應商更新機制。因我們不斷變更的產品要求以及市場的變動，我們及時跟進供應商的供貨情況，神州租車採取不定期進行供應商篩選更新機制，淘汰價格虛高或者產品品質明顯下降、供貨效率過低的供應商。做到定期審視供應商的資質，一旦發現供應商的資質缺失，則取消與其合作關係。確保供應鏈的效率，降低採購風險。

環境、社會及管治報告

車輛採購

- 本公司在車輛採購環節設有《車輛採購管理手冊》，對車輛採購流程進行標準化控制。
- 公司在選擇車輛供應商時將綜合評估備選供應商的整體實力、車輛銷售能力、資金狀況、合作意願、與主機廠家關係、緊急車源解決等各方面情況，對供應商的環境及社會風險評估將納入整體實力中進行考量。
- 車輛供應商管理體系分為供應商認證流程和供應商考核流程兩個部分。根據供應商種類及車輛採購規模，進行供應商認證分級。經審批通過的供應商方才錄入《合格供應商清單》。並定期對供應商進行考核，月度考核完畢後通知供應商考核結果及評級，針對考核中出現的問題，與供應商協商後續解決方案和改進計劃，了解供應商對於考核結果的意見和建議。對於需要整改的供應商要求其提供改進措施並限期整改，對於已不滿足合格供應商條件的經審批後取消供應商供貨資格。

配件與其他物資採購

- 設有明確的《配件採購及供應商管理流程》管理檔並嚴格執行。
- 建立市場調研、供應商調研制度並貫徹實施，掌握供應商各方面情況，以規避選擇風險，提高採購工作效率。
- 明確企業需何種產品、與何種供應商合作，讓供應商篩選工作有實施的規範標準。
- 建立科學、高效的供應商考核辦法，評估、考核供應商，以此模式激勵供應商，保證企業採購物資的品質水準。
- 規範供應商關係維護的相關事項，促進企業與供應商的戰略合作關係的建立，探討雙贏模式，提高自身的競爭優勢。

4. 優質服務

本公司持續遵循《汽車租賃業管理暫行規定》、《北京市汽車租賃基本經營條件(暫行)》等運營所在地相關法律法規，確保公司具備經營許可資質，各類行駛證件齊全，車輛數量、技術品質等級達標，且均辦理保險，切實履行企業產品責任。

同時，我們一直秉承「致力成為消費者首選的中國汽車租賃服務品牌」的公司願景，堅持以「Any One, Any Time, Any Car, Any Where」的「4 Any」的服務理念，從提升客戶體驗、保護客戶隱私、注重客戶溝通等角度出發，嚴格遵守《民法通則》、《合同法》、《互聯網資訊服務管理辦法》等相關法律條款及規定，持續履行公司的產品責任，不斷提升服務品質，為客戶提供隨時隨地的貼心服務。

4.1 提升客戶體驗

- 優化業務佈局

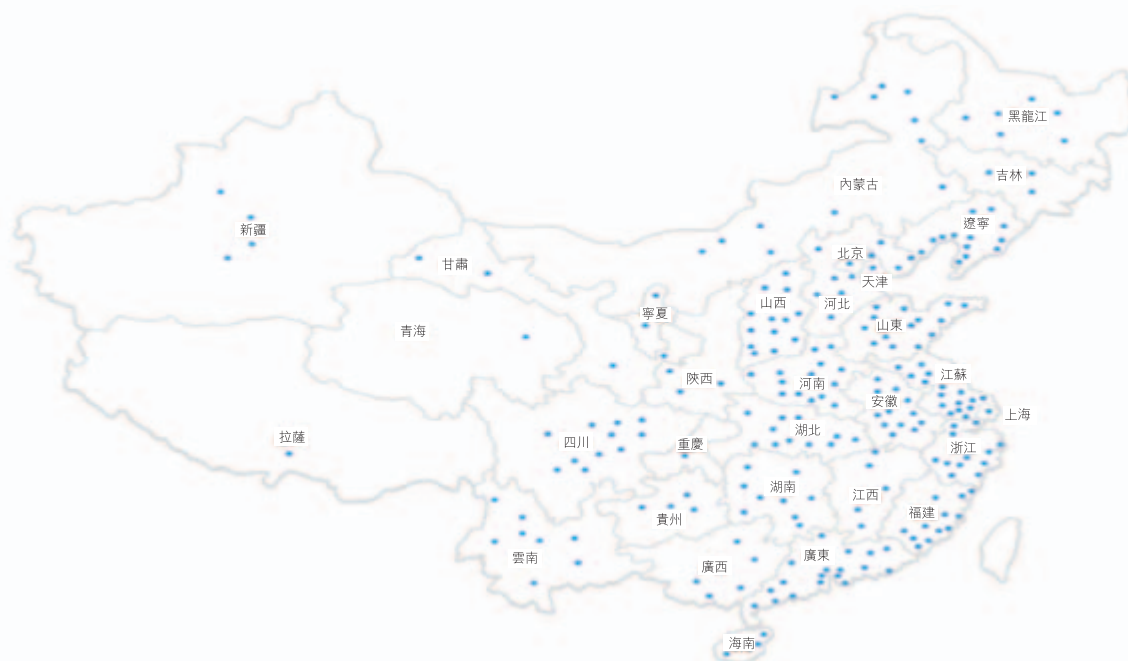
本公司持續優化門店選址，選址直接關係到客戶消費體驗，交通便利的區域，為客戶創造更多便利；截至本報告期末，神州租車實體網絡擴展至117個城市、898個直營服務網點，其中包括373家門店及525個取車點，相比去年增加24個城市103個網點。

公司對門店的佈局情況不斷進行優化，不僅覆蓋一、二線城市及旅遊景點，還在部分經濟發展速度較快的三線城市開設了服務網點。在898個直營服務網點中，一線城市共252家佔比28.06%；二線城市406家，佔比45.21%；三線城市及主要旅遊景點共240家，佔比26.73%。更方便客戶隨時隨地、隨需所用本公司的服務。

為了擴大服務範圍，本公司於二零一七年新增實體門店69家，相比於二零一六年實體店增長率高達22.7%。並且，目前24小時門店全國共計76家，全天候24小時不間斷提供取還車手續辦理服務。

環境、社會及管治報告

為了適用於更廣泛的客戶群體，本公司於二零一七年六月開通了國際租車服務，客戶可通過神州租車官網直接預訂國際租車的訂單。國際租車服務擴大了本公司租車的服務範圍，更好為客戶提供境外租車服務。



- 提升服務品質

我們始終致力為客戶提供便捷、簡單、快速、貼心的租車服務，不斷優化、改善服務模式，提升服務品質。於報告期內，我們通過優化增加電子驗車、駕照驗證等功能，使客戶手續辦理更加規範化且更加高效，節省了客戶時間，提升客戶體驗，為租車客戶提供智慧化的汽車生活。同時，我們將服務細化到每個細節。比如盛夏時為車輛更新防曬膜；下雨天為客戶準備雨傘和雨天行車小秘方；對於外埠客戶，還會準備詳細的交通圖，以備不時之需；客戶完成租車後，設有詳細的回訪機制等。

環境、社會及管治報告

持續開展免費上門送車活動

二零一七年八月從系統功能上優化了上門送車範圍，確保及時準確的為上門取還客戶提供服務，有效的降低因送車範圍不合理、堵車等因素影響客戶體驗的情況發生，持續提升上門送車客戶的用車體驗。

開展「一杯水」服務活動

為加強門店服務意識，自二零一七年二月起，全國門店開展「一杯水」服務活動；「一杯水」活動，要求門店規範服務流程，從細節做起提高員工服務意識，門店員工需做到「恭迎客戶；客戶辦理手續期間，雙手為客戶奉上一杯水；提醒客戶攜帶隨身物品」等服務專案。

全國門店開展「新」「亮」「潔」活動

「新」「亮」「潔」活動中，重點要求門店營業前進行衛生清掃，保證門店店招、地面，櫃檯等所有可視範圍內的清潔，確保店內無雜物、異味；門前無積水雜物；嚴禁擺放過期宣傳品及裝飾品，海報內容及時更換及張貼最新版本。員工工作期間應一律穿著工服、佩戴工牌、保持良好的儀容儀錶符合公司要求。提升門店整體形象及公司的品牌形象和服務品質。

駕照驗證功能

於二零一七年十一月，為保證駕照查驗的準確性，新增線上駕照驗證功能。

該功能上線前，只能通過門店人工查驗駕照的有效性；功能上線後，門店可自動獲取客戶駕照驗證結果，對於未通過駕照驗證，或駕照過期的客戶將不予提供車輛。

環境、社會及管治報告

對於客戶來說，也能同時得知自己駕照狀態，若駕照異常可以及時去當地交管部門處理，以免後續造成罰款；對於公司來說，確保了客戶的出行安全，為維護社會治安管理起到了一定重要作用。

免費提供雪地胎服務

於二零一七年十二月，為迎接冰雪季，神州租車為哈爾濱、長春、長白山等15個城市升級配備雪地胎。與普通輪胎相比，雪地輪胎能從多方面保障客戶的行車安全。

自二零一六年起北方冰雪旅遊季客戶用車需求增加，我們將部分城市車輛升級為防滑雪地胎，同時為客戶推出滑雪場等折扣資源，我們於二零一七年延續此活動，為客戶提供全方位服務。此活動獲得客戶的認可和青睞。

- 保障客戶安全

保障客戶安全是公司對客戶的首要承諾，我們始終協助客戶保障行車安全，讓客戶在使用我們提供的租車服務過程中更加安心。

- 設立完善的車輛維修保養流程。短租車輛的行駛里程數達到7,500公里、特定高端車型行駛里程數達到10,000公里時我們將對車輛進行維護和保養；長租車輛超過2個月未進行維修或者保養的情況下，由公司客服主動聯繫客戶問詢車輛使用情況，說明符合維修條件的客戶預約進行保養，排除因車況原因潛在的安全隱患。
- 我們通過與專業機構合作，向租車者提供汽車救援、諮詢等一系列服務，解決租車者的後顧之憂；救援車到達時間在通常情況下，地級以上城市45分鐘內到達，縣級城市60分鐘內到達。

4.2 保護客戶隱私

隱私保障是客戶的重要權利，我們以負責任的態度對待客戶的個人資料。我們嚴格遵循國家制定的《計算機資訊系統安全保護條例》、《公用計算機互聯網國際聯網管理辦法》等管理規定進行客戶資訊保護工作。在公司內部我們制訂了《神州租車會員個人資料資訊保密制度》保護客戶的個人資料，並將該制度公示於公司官網，使客戶知曉我們的隱私保護原則。

- 本公司制定有《神州租車呼叫中心資料安全管理規定》，當中界定了客戶資訊、公司軟體系統、人力培訓，技術文檔以及公司商業活動等，相關機密內容的保密範圍；明確了各層級員工的保密職責，規範與禁止了可能存在洩漏機密資訊的相關行為；制定了根據洩密行為及結果嚴重程度的經濟處罰、人事處罰、法律追溯等一系列分層處罰及問責規定。在事前預防，過程管控，事後追責等方面嚴控資訊安全及客戶隱私。
- 本公司客戶服務過程中，對於客戶資訊及隱私的保護，涉及了邏輯嚴謹的驗密，密碼重置等身份驗證流程，只有在確認客戶為本人的情況下，座席代表方可在通話中告知客戶其本人的賬戶內的私密資訊；在業務規定上，對於客戶已經與公司發生資金交易，但未取車訂單，有明確訂單歸屬認定，對於已有明確歸屬的訂單，禁止修改承租人資訊，以保障客戶資金安全及資訊安全。

4.3 注重客戶溝通

客戶是我們最重要的利益相關方之一，打造暢通的企業與客戶溝通管道，及時聆聽客戶訴求，是公司保障客戶權益、提升服務品質的關鍵動作。公司嚴格管控服務品質，始終把客服服務體驗放在第一位，在各項規定及流程的約束下，優化客戶體驗，在滿意度不斷提升的同時，客戶通過各管道向客服中心發起的表揚也不斷增加。二零一七年度全年客戶服務滿意度達到98.45%，較二零一五年度及二零一六年度同期資料，客戶服務滿意度有所提升。

環境、社會及管治報告

- 充分考慮用戶習慣，建立互聯網、手機應用程式、24小時呼叫中心、門店等全方位的預訂管道，讓顧客隨時隨地能夠方便預訂；我們為客戶提供了365天7 X 24全天候服務。在地域部署上，實現雙中心兩地運營，互為備份的模式，降低不可抗力事件對於客服中心運營的影響。
- 在客戶意見與投訴方面，客服中心通過公司提供官網滿意度評價，官方微博、微信，官網線上客服，電話客服等全管道收集客戶回饋的意見與投訴資訊。
- 整合呼叫中心系統反覆運算升級，使用更快更強大的系統，更快速更高效的為客戶提供服務。

案例一：「挑戰全能技滿神州」第六屆技能大賽大型活動

為了加強保障客戶用車安全及服務體驗，切實落實集團公司賦予的全天候服務客戶的職能，不斷提高團隊協作能力，不斷強化員工學習能力，不斷提升靈活處理能力，於二零一七年第四季度，公司客服中心開展以「挑戰全能技滿神州」為主題的第六屆技能大賽大型全員活動。從中選拔業務扎實，工作態度端正，服務意識強的潛力員工，舉行了大型的全員競賽活動，對於優秀員工進行了表彰與獎勵，同時為員工提供展示自己的平台並從中選拔潛在培養目標。不斷促進全體員工的服務技能、服務意識的提升。

5. 反貪污

本公司持續嚴格遵守運營所在地的《刑法》、《反不正當競爭法》、《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》中關於賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢相關規定設有專門的反貪污、反腐敗政策。

本公司於報告期內嚴格遵循本公司設立的反貪污政策，杜絕公司內部賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢相關行為。

同時，公司針對可能發生舞弊、貪腐的業務環節，公司定期修訂的相關業務流程和管理制度，並通過升級管理系統，完善內控機制等手段，從內部進一步監控採購人員的採購行為是否嚴格遵守公司的採購政策，以及遵循國家及地區相關法律法規。至於對外部供應商，公司在採購合同中設立了反商業賄賂條款和獨立投訴管道等條款，約束採購人員、供應商在採購環節有可能發生的相關違規行為。分別從內外部層面杜絕腐敗、貪污、賄賂等情況。同時，我們設有舉報郵箱並以此完善反貪污的閉環管理。

於報告期內，我們因嚴格遵循國家、運營所在地法律及公司內部設立的反腐政策，未發生因腐敗、詐騙、賄賂及洗黑錢等行為而導致的訴訟及相應處罰。

5.1 落實反腐倡廉

- 公司設有反腐敗、反舞弊等相關政策。明文規定員工不得利用職務之便謀取不正當利益；
- 公司設有反腐敗匿名有獎舉報郵箱。一旦發生腐敗、貪污、賄賂等情況，可對其行為進行舉報，若舉報情況屬實，舉報人將收到獎金，我們將最大程度上保護舉報人，同時將依法處置被舉報人；
- 公司定期修訂《採購管理流程》、《供應商管理辦法》、《合同管理辦法》等管理制度，並通過合同管理系統將監控範圍覆蓋至採購需求發起到合同簽訂、執行、結束整個流程，並通過內控手段定期對採購流程執行情況進行檢查，並回饋管理層，進一步督促採購行為遵循公司的採購政策；
- 為保證供應商的獨立性與透明性，防範供應商與採購部門可能存在的賄賂和貪瀆行為，我們在對外簽署的採購合同中設立反商業賄賂條款，從法律層面對供應商行為進行約束和督促；
- 對於關鍵及較大金額的採購，公司明確規定須組織招標方式進行採購，科學合理的確定採購價格，降低舞弊、貪腐的風險。

環境、社會及管治報告

6. 社區公益

本公司飲水思源，勿忘初心。在保證自身穩健運營的同時，不忘履行企業自身社會責任，熱心投身慈善公益及志願者事業，為當地社區奉獻自己的力量。

6.1 熱心投身公益

公司持續參與至各項公益活動中，並積極採取有效措施，支持社區的基礎設施，及各項活動等。在這些活動中，公司充分發揮自身資源和社會影響力，將公益理念融入企業文化，踐行企業社會責任，以車輛的運用及物資贊助的方式為各類社區公益活動提供強有力的保障。其中包括：

- 在洪水、地震等重大自然災難發生後積極投入資源抗震救災。二零一七年七月初，長沙地區爆發特大洪水，我司派遣車輛前往長沙周邊防汛前線運送短缺的物資；二零一七年八月八日，四川阿壩州九寨溝縣發生7.0級地震，公司第一時間啟動緊急救援機制，為災區救援提供用車服務。
- 為多個項目提供用車支援，包括光明健康公益行、美菜公益基金護送小侯鳥活動等。
- 報告期內，助力二零一七年度神州優車集團的「愛心助考」大型公益活動：自二零一五年開始，高考期間在全國十餘座城市提供考生免費接送服務；二零一七年度活動期間志願者達到2,000名左右，服務了30多個城市1,000多名考生。

案例一：「聽」到愛的呼喚

二零一七年九月，我們攜手神州優車發起愛心捐助，助力「愛的分貝」活動。該活動攜手愛心大使周筆暢開啟了以「讓20萬聽障兒童聽到愛」為主題的公益活動，發動社會力量籌集資金，致力於讓家庭貧困的聽障兒童早日恢復語言能力，回歸正常的社會生活。



獨立核數師報告

致神州租車有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審核載於第106至231頁神州租車有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，當中載有於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策概要。

我們認為，綜合財務報表已按國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實公平地反映 貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量，並已根據香港公司條例的披露規定妥善編製。

意見的基準

我們乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。我們在該等準則下的責任已於本報告核數師就審核綜合財務報表承擔的責任一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們已取得充分且恰當的審核憑證，足以為我們的意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為根據我們的專業判斷，認為對本期間綜合財務報表的審核最為重要的事項。該等事項於我們審核整體綜合財務報表及出具意見時處理，而我們不會對該等事項提供獨立的意見。下文載有我們的審核如何處理以下各項事項的資料。

我們已經履行了本報告核數師就審核綜合財務報表承擔的責任一節闡述的責任，包括與該等事項相關的責任。相應地，我們的審核工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審核程序。我們執行審核程序的結果，包括應對下述事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審核意見提供了基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項在審核中是如何應對的

汽車租賃安排的租賃分類

貴集團的主要業務是透過與客戶的安排以租約形式提供汽車租賃服務。貴集團使用租賃管理系統釐定分類及持續會計入賬其租賃。

貴集團於租賃的初次啟動應用判斷以釐定其是否會根據國際會計準則第17號「租賃」被分類為經營租賃或融資租賃，視乎租賃條款而定。分類融資租賃亦要求釐定租賃中隱含的合適折現率折現最低租賃付款，進而亦影響租賃期間租賃收入的分配。

有關披露分別載於財務報表附註5「收入、其他收入及開支」及附註14「融資租賃應收款項」。

我們的程序包括了解及測試管理層就以租賃管理系統確認及分類租賃的控制。就於年內訂立的融資租賃而言，我們通過將折現率與歷史數據及行業基準比較評估折現率的合適性。我們亦按樣例基準審核及測試租賃會計的其他方面，如會計模式中所用的公式、最低租賃付款的計算及租賃收入的計算。

我們亦評估財務報表附註中有關披露的充足性。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

於權益股及可贖回優先股投資的入賬

於二零一七年一月一日，貴集團就經營二手車及專車服務交易在線業務的三家實體持有普通股及可贖回優先股投資。投資被分類為按公允值計入損益的金融資產，並於財務狀況表入賬為「於權益股及可贖回優先股的投資」。貴集團於年內出售了其優先股投資。

普通股及優先股投資於各報告期結算日根據國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」按公允值列賬。於二零一七年十二月三十一日所列的投資為人民幣2,807.24百萬元，且貴集團按公允值確認的淨虧損為人民幣66.09百萬元，於損益表中入賬為「其他收入及開支淨額」。投資被分類為公允值等級中的第三級。釐定公允值涉及使用重大假設及估計，包括在估值模式中使用可觀察及不可觀察輸入數據。

貴集團亦確認出售優先股投資的收益人民幣150.04百萬元，於損益表中入賬為「其他收入及開支淨額」。

有關披露載於財務報表附註3「重大會計判斷及估計」、附註5「收入、其他收入及開支」及附註20「於權益股及可贖回優先股的投資」。

關鍵審核事項在審核中是如何應對的

我們的程序包括同意有關登記表格及相關文件，並確保於權益股及可贖回優先股的投資根據國際會計準則第39號妥當分類。我們亦評估貴集團所採納的方法，以釐定權益股投資於二零一七年十二月三十一日的公允值，及通過測試第三方資料來源的可觀察數據測試估值所用主要假設及估計，並通過比較可得資料來源證實不可觀察輸入數據的合理性。我們聘請安永內部估值專家協助我們進行估值中的審核。

我們已審閱出售優先股投資的收益計算方法並同意出售協議的出售所得款項。

我們亦評估財務報表附註中有關披露的充足性。

關鍵審核事項

關鍵審核事項在審核中是如何應對的

在購回計劃外所購租賃車輛的殘值

於二零一七年十二月三十一日在購回計劃外所購租賃車輛的賬面值為人民幣9,416.15百萬元。由於租賃車輛構成 貴集團資產的大部分，且其業務要求 貴集團不斷補充其車隊，故 貴集團面對有關其在購回計劃外所購租賃車輛估計殘值的重大風險。 貴集團估計於預計出售時間的殘值，且車輛按直線法於估計持有期間折舊，經考慮殘值。 貴集團於有需要時對在購回計劃外所購租賃車輛的折舊率定期審核及作出調整以應對最新市況以及其對殘值及估計出售時間的影響。釐定 貴集團在購回計劃外所購租賃車輛殘值需要作出重大估計及判斷。

我們就對定期審核在購回計劃外所購租賃車輛殘值的控制的設計和其運作有效性進行了評估和測試。此外，我們於年內評估 貴集團所採用的主要因素（主要為可得市場資料）以釐定估計殘值及取得出售樣本，通過與出售所得款項比較評估估計殘值的合理性。

有關披露載於財務報表附註3「重大會計判斷及估計」。

獨立核數師報告

年報所載其他資料

貴公司董事就其他資料負責。其他資料包括年報所載資料，惟綜合財務報表及我們的核數師報告除外。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，且我們不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就我們審核綜合財務報表而言，我們的責任為閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘我們基於已進行的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告有關事實。我們並無事項須就此作出報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露要求，編製真實而公平地反映情況的綜合財務報表，及董事釐定對編製綜合財務報表屬必要的有關內部控制，以使綜合財務報表不會存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，貴公司的董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非貴公司董事擬將貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會協助貴公司董事履行彼等監督貴集團財務報告程序的責任。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標為合理確定此等綜合財務報表整體而言不會存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出載有我們意見的核數師報告。本報告的製作，僅向全體股東報告，除此以外不可作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理確定屬高層次的核證，惟根據香港審核準則進行的審核工作不能保證總能察覺所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

在根據香港審核準則進行審核的過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部控制的情況，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，惟並非旨在對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。倘有關披露不足，則修訂我們意見。我們結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團無法持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足及適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審核的方向、監督和執行。我們就審核意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

我們與審核委員會就(其中包括)審核的計劃範圍、時間安排及重大審核發現溝通，該等發現包括我們在審核過程中識別的內部控制的任何重大缺失。

我們亦向審核委員會作出聲明，指出我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事宜，以及相關防範措施(如適用)。

從與審核委員會溝通的事項中，我們釐定對本期間綜合財務報表的審核至關重要的事項，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益，則我們決定不應在報告中傳達該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目董事為 Leung Wai Lap, Philip。

安永會計師事務所
執業會計師

香港
二零一八年二月二十七日

綜合損益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
租賃收入		5,048,345	5,015,716
二手車銷售收入		2,668,993	1,438,242
總收入	5	7,717,338	6,453,958
租賃車輛折舊	7	(1,373,645)	(1,257,679)
租賃服務的直接運營成本		(1,701,352)	(1,629,311)
二手車銷售成本	7	(2,697,472)	(1,480,922)
毛利		1,944,869	2,086,046
其他收入及開支淨額	5	383,090	877,732
銷售及分銷開支		(29,954)	(65,093)
行政開支		(470,029)	(554,129)
財務成本	6	(652,777)	(590,779)
應佔聯營公司溢利		107	5,968
除稅前溢利	7	1,175,306	1,759,745
所得稅開支	9	(294,195)	(300,154)
年內溢利		881,111	1,459,591
以下者應佔：			
母公司擁有人		881,111	1,459,591
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利	11	人民幣0.391元	人民幣0.617元
基本		人民幣0.391元	人民幣0.617元
攤薄		人民幣0.386元	人民幣0.607元

綜合全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
年內溢利	881,111	1,459,591
年內其他全面收入，扣除稅項	—	—
年內全面收入總額	881,111	1,459,591
以下者應佔：		
母公司擁有人	881,111	1,459,591

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
租賃車輛	12	9,538,828	9,176,738
其他物業、廠房及設備	13	470,794	491,942
融資租賃應收款項－非即期	14	115,443	100,798
預付款	15	116,055	12,940
預付土地租賃款項	16	58,791	60,405
商譽	17	6,728	6,728
其他無形資產	18	146,902	154,085
於聯營公司的投資	19	32,485	32,378
於權益股及可贖回優先股的投資	20	2,807,244	3,073,706
租賃押金		19	12,306
受限制現金－非即期	24	1,275	1,300
遞延稅項資產	31	183,316	122,575
其他非流動資產		16,223	9,609
非流動資產總值		13,494,103	13,255,510
流動資產			
存貨	21	159,914	233,448
貿易應收款項	22	92,452	99,639
應收關聯方款項	40	758,952	556,201
預付款、按金及其他應收款項	23	1,174,657	1,172,089
融資租賃應收款項－即期	14	85,611	119,171
售後租回借款按金		—	30,000
受限制現金－即期	24	60,895	—
現金及現金等價物	24	4,813,311	5,723,161
流動資產總值		7,145,792	7,933,709
流動負債			
貿易應付款項	25	81,989	72,668
其他應付款項及應計費用	26	700,090	559,353
客戶預付款		385,119	331,264
計息銀行及其他借款	27	2,505,286	2,425,391
應付關聯方款項	40	4,964	33,861
應付所得稅		129,826	138,599
衍生金融工具	30	187,026	—
流動負債總額		3,994,300	3,561,136
流動資產淨值		3,151,492	4,372,573
總資產減流動負債		16,645,595	17,628,083

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元
總資產減流動負債		16,645,595	17,628,083
非流動負債			
優先票據	28	5,149,165	5,435,942
公司債券	29	296,089	—
計息銀行及其他借款	27	3,171,201	3,820,742
就租賃車輛所收押金		568	1,173
遞延稅項負債	31	154,661	151,620
非流動負債總額		8,771,684	9,409,477
資產淨值		7,873,911	8,218,606
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	32	134	144
庫存股	32	(147,481)	(8,474)
儲備	34	4,683,406	5,711,881
保留利潤		3,337,852	2,515,055
權益總額		7,873,911	8,218,606

宋一凡
董事

孫含暉
董事

綜合權益變動表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

母公司擁有人應佔

	股本	合併儲備*	法定儲備*	股份溢價*	購股權儲備*	庫存股	保留利潤	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一六年一月一日	147	2,382,719	95,866	3,321,238	152,042	—	1,147,309	7,099,321
年內溢利	—	—	—	—	—	—	1,459,591	1,459,591
年內其他全面收入	—	—	—	—	—	—	—	—
年內全面收入總額	—	—	—	—	—	—	1,459,591	1,459,591
法定儲備分派	—	—	91,845	—	—	—	(91,845)	—
回購股份	—	—	—	—	—	(430,919)	—	(430,919)
註銷股份	(4)	—	—	(422,441)	—	422,445	—	—
行使購股權(附註32)	1	—	—	40,666	(30,594)	—	—	10,073
以權益結算的購股權安排 (附註33)	—	—	—	—	80,540	—	—	80,540
於二零一六年 十二月三十一日	<u>144</u>	<u>2,382,719</u>	<u>187,711</u>	<u>2,939,463</u>	<u>201,988</u>	<u>(8,474)</u>	<u>2,515,055</u>	<u>8,218,606</u>
年內溢利	—	—	—	—	—	—	881,111	881,111
年內其他全面收入	—	—	—	—	—	—	—	—
年內全面收入總額	—	—	—	—	—	—	881,111	881,111
法定儲備分派	—	—	58,314	—	—	—	(58,314)	—
回購股份	—	—	—	—	—	(1,242,996)	—	(1,242,996)
註銷股份	(11)	—	—	(1,103,978)	—	1,103,989	—	—
行使購股權(附註32)	1	—	—	50,611	(38,756)	—	—	11,856
以權益結算的購股權安排 (附註33)	—	—	—	—	5,334	—	—	5,334
於二零一七年 十二月三十一日	<u>134</u>	<u>2,382,719</u>	<u>246,025</u>	<u>1,886,096</u>	<u>168,566</u>	<u>(147,481)</u>	<u>3,337,852</u>	<u>7,873,911</u>

* 該等儲備款項包括綜合財務狀況表內的綜合儲備人民幣4,683,406,000元(二零一六年：人民幣5,711,881,000元)。

綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前溢利		1,175,306	1,759,745
就經營活動作出調整：			
財務成本	6	652,777	590,779
應佔聯營公司溢利	19	(107)	(5,968)
利息收入	5	(33,007)	(19,925)
出售其他物業、廠房及設備項目的虧損	7	7,927	119
出售附屬公司的收益	5	—	(113,101)
出售於可贖回優先股投資的收益	20	(150,035)	—
於權益股及可贖回優先股投資的 公允值虧損／(收益)	5	66,086	(1,031,603)
於非對沖衍生工具交易的公允值虧損	5	187,026	—
租賃車輛折舊	12	1,373,645	1,257,679
其他物業、廠房及設備折舊	13	77,594	64,794
其他無形資產攤銷	18	8,506	9,816
預付土地租賃款項攤銷	16	1,614	1,614
貿易應收款項減值	22	4,650	30,289
匯兌(收益)／虧損	5	(376,624)	371,616
以權益結算的購股權開支	33	5,334	80,540
		3,000,692	2,996,394
租賃車輛增加		(1,735,735)	(1,095,544)
貿易應收款項減少		2,537	109,432
應收關聯方款項增加		(202,751)	(45,824)
存貨減少／(增加)		73,534	(123,739)
預付款及其他應收款項(增加)／減少		(99,287)	77,288
貿易應付款項增加		9,321	51,668
應付關聯方款項(減少)／增加		(28,897)	31,276
客戶預付款增加		53,855	138,336
其他應付款項及應計費用增加		78,818	230,769
融資租賃應收款項減少／(增加)		18,915	(64,490)
已付稅項		(333,604)	(231,272)
經營活動所得現金流量淨額		837,398	2,074,294

綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
投資活動所得現金流量			
購買其他物業、廠房及設備項目		(67,105)	(273,845)
出售其他物業、廠房及設備項目的所得款項		1,393	9
購買其他無形資產		(1,323)	(5,174)
收購附屬公司		(3,360)	(2,050)
出售附屬公司	36	—	(3,662)
出售於可贖回優先股的投資	20	371,365	—
收購聯營公司	35	—	(26,410)
已收利息		33,622	18,227
投資活動所得／(所用)現金流量淨額		334,592	(292,905)
融資活動(所用)／所得現金流量			
發還借款按金		30,000	—
受限制現金(增加)／減少		(60,870)	51,829
銀行及其他借款所得款項		2,222,883	4,544,452
償還銀行及其他借款		(2,649,730)	(1,706,436)
發行公司債券所得款項	29	295,548	—
行使購股權所得款項	32	11,856	10,073
回購股份		(1,242,996)	(430,919)
已付利息		(599,344)	(582,218)
融資活動(所用)／所得現金流量淨額		(1,992,653)	1,886,781
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		(820,663)	3,668,170
年初現金及現金等價物		5,723,161	1,987,878
外匯匯率變動影響淨額		(89,187)	67,113
年末現金及現金等價物		4,813,311	5,723,161

綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	24	3,856,353	5,291,737
於收購時原到期日少於三個月的無抵押定期存款	24	956,958	431,424
財務狀況表內列示的現金及現金等價物		4,813,311	5,723,161
現金流量表內列示的現金及現金等價物		4,813,311	5,723,161

1. 公司及集團資料

神州租車有限公司(「本公司」)於二零一四年四月二十五日根據開曼群島法律註冊成立為投資控股公司，並於二零一四年六月十七日更名為CAR Inc.(神州租車有限公司)。註冊及通訊地址為P.O., Box 2681, Cricket Square, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本集團主要從事汽車租賃業務。

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
北京神州汽車租賃 有限公司 (「神州租車北京」)	中國／中國內地	人民幣 378百萬元	—	100	汽車租賃
重慶神州汽車租賃 有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.3百萬元	—	100	汽車租賃
上海神州華東汽車 租賃有限公司	中國／中國內地	人民幣 9百萬元	—	100	汽車租賃
北京凱普停車管理 有限公司 (「北京凱普」)	中國／中國內地	人民幣 5百萬元	—	100	停車管理
無錫神州汽車租賃 有限公司	中國／中國內地	人民幣 2.01百萬元	—	100	汽車租賃

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
廣州神州汽車租賃 有限公司	中國／中國內地	人民幣 1百萬元	—	100	汽車租賃
北京北辰汽車租賃 有限公司	中國／中國內地	人民幣 35百萬元	—	100	汽車租賃
貴陽敬呂商貿 有限公司	中國／中國內地	人民幣 30,000元	—	100	汽車租賃
北京達世行華威 勞務服務有限公司	中國／中國內地	人民幣 5百萬元	—	100	汽車租賃
神州租車(中國) 有限公司(前稱 聯想投資(香港) 有限公司及 聯慧工業投資 有限公司)	香港	11.2百萬美元	—	100	投資
聯慧汽車(廊坊) 有限公司(前稱 聯合汽車(廊坊) 有限公司)	中國／中國內地	500百萬美元	—	100	加工及製造 汽車零配件

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
上海泰暢汽車駕駛 服務有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.2百萬元	—	100	駕駛服務
北京卡爾汽車租賃 有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車租賃
Main Star Global Limited	英屬處女群島	2美元	—	100	投資控股
海科融資租賃(中國) 有限公司	香港	1港元	—	100	投資控股
海科融資租賃(北京) 有限公司	中國／中國內地	199百萬美元	—	100	汽車租賃
海科融資租賃(福建) 有限公司	中國／中國內地	49百萬美元	—	100	汽車租賃
浩科融資租賃(上海) 有限公司	中國／中國內地	人民幣 1,760百萬元	—	100	汽車租賃
神州准新車(中國) 有限公司(「准新車」)	香港	1港元	—	100	投資控股

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
廣州神州汽車租賃 有限公司	中國／中國內地	人民幣 1百萬元	—	100	汽車租賃
廣州市安淼汽車維修 有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
杭州國嘉名流汽車 維修有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.3百萬元	—	100	汽車維修 服務
廈門市駿洲汽車維修 服務有限公司	中國／中國內地	人民幣 1百萬元	—	100	汽車維修 服務
南京兆和汽車服務 有限公司 (「南京兆和」)	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
深圳市富港汽車維修 服務有限公司 (「深圳富港」)	中國／中國內地	人民幣 0.58百萬元	—	100	汽車維修 服務
長沙神州汽車維修 有限責任公司	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
濟南申源汽車維修 有限公司 (「濟南申源」)	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
武漢凱普汽車服務 有限公司 (「武漢凱普」)	中國／中國內地	人民幣 0.3百萬元	—	100	汽車維修 服務
Premium Auto Rental (China) Limited(「Premium」)	香港	35.83 百萬美元	—	100	投資控股
Rent A Car Holdings (HK) Limited (「Rent A Car」)	香港	148.64 百萬港元	—	100	投資控股
赫茲汽車租賃(上海) 有限公司 (「赫茲租車上海」)	中國／中國內地	31.14百萬美元	—	100	汽車租賃
佑安汽車租賃(北京) 有限公司 (前稱赫茲汽車租賃 (北京)有限公司) (「佑安租車北京」)	中國／中國內地	22百萬美元	—	100	汽車租賃

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
廣州卓越汽車租賃 有限公司(前稱 赫茲汽車租賃 (廣州)有限公司) (「赫茲租車廣州」)	中國／中國內地	人民幣 19百萬元	—	100	汽車租賃
上海必茲國際租車 諮詢有限責任公司 (「上海赫茲」)	中國／中國內地	0.14百萬美元	—	100	諮詢
海口神州暢行商旅 服務有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	諮詢
成都雙新汽車維修 有限公司 (「成都雙新」)	中國／中國內地	人民幣 0.1百萬元	—	100	汽車維修 服務
鄭州眾德立汽車維修 服務有限公司 (「鄭州眾德」)	中國／中國內地	人民幣 1百萬元	—	100	汽車維修 服務
三亞凱普汽車維修 有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
重慶凱州汽車維修 服務有限公司 (「重慶凱州」)	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
上海凱普汽車維修 服務有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
北京華威汽車修理 有限責任公司 (「北京華威」)	中國／中國內地	人民幣 1百萬元	—	100	汽車維修 服務
神州租車(天津) 有限公司	中國／中國內地	100百萬美元	—	100	汽車租賃
北京神州暢達汽車 服務有限公司	中國／中國內地	人民幣 3百萬元	—	100	汽車維修 服務
昆明萬眾汽車維修 服務有限公司 (「昆明萬眾」)	中國／中國內地	人民幣 0.3百萬元	—	100	汽車維修 服務

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
天津神州汽車租賃 有限公司	中國／中國內地	人民幣 50百萬元	—	100	汽車租賃
天津優品汽車租賃 有限公司	中國／中國內地	人民幣 50百萬元	—	100	汽車租賃
青島福聯華信諾汽車 維修有限公司 (「青島福聯華」)	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
重慶州凱汽車銷售 信息諮詢有限公司	中國／中國內地	人民幣 3百萬元	—	100	銷售二手車 及諮詢服務
海科(平潭)信息技術 有限公司 (「海科平潭」)	中國／中國內地	人民幣 100百萬元	—	100	汽車租賃信 息系統服務
拉薩神州租車有限公司	中國／中國內地	人民幣 100百萬元	—	100	汽車租賃及 諮詢服務
東莞市鑫發汽車維修 服務有限公司 (「東莞鑫發」)	中國／中國內地	人民幣 0.3百萬元	—	100	銷售二手車 及汽車維修 服務

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
神州租車投資有限公司	英屬處女群島	1 美元	100	—	投資控股
西安眾德汽車維修 服務有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.5 百萬元	—	100	汽車維修 服務
陝西迪卡爾商務諮詢 有限公司	中國／中國內地	人民幣 3 百萬元	—	100	汽車租賃及 銷售二手車
蘇州神州汽車租賃 有限公司	中國／中國內地	人民幣 1 百萬元	—	100	汽車租賃
海科融資租賃(天津) 有限公司	中國／中國內地	人民幣 1,600 百萬元	—	100	汽車租賃
上海凱翎汽車維修 服務有限公司 (「上海凱翎」)	中國／中國內地	人民幣 0.5 百萬元	—	100	汽車維修 服務
神州租車(廈門) 有限公司	中國／中國內地	人民幣 30 百萬元	—	100	汽車租賃
蘇州凱普商務諮詢 有限公司 (「蘇州凱普」)	中國／中國內地	人民幣 5 百萬元	—	100	諮詢

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
太原神州汽車信息 諮詢有限公司 (「太原神州」)	中國／中國內地	人民幣 5百萬元	—	100	諮詢
神州租車(中國) 有限公司	中國／中國內地	10百萬美元	—	100	汽車租賃
湖南神州暢元商務 信息諮詢有限公司 (「湖南神州暢元」)	中國／中國內地	人民幣 5百萬元	—	100	管理
北京翱翔嘉業科技 有限公司 (「北京翱翔」)	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	信息技術 服務
北京群視創維科技 有限責任公司 (「北京群視」)	中國／中國內地	人民幣 0.3百萬元	—	100	信息技術 服務
神州租車電子商務 (福建)有限公司* (「神州租車電商 福建」)	中國／中國內地	人民幣 20百萬元	—	100	信息技術 服務

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
神州租車信息技術 (福建)有限公司 (「神州租車信息 技術福建」)*	中國／中國內地	100百萬美元	—	100	信息技術 服務
神州租車服務管理 (福建)有限公司 (「神州租車福建」)	中國／中國內地	50百萬美元	—	100	汽車租賃
長沙神州新喆商務 諮詢有限公司 (「長沙新喆」)	中國／中國內地	人民幣 5百萬元	—	100	諮詢
廣東全程汽車租賃 有限公司	中國／中國內地	人民幣 10百萬元	—	100	汽車租賃
海神(福建)信息技術 有限公司 (「海神福建」)	中國／中國內地	100百萬美元	—	100	信息技術 服務
天津海科信息技術 有限公司 (「天津海科」)	中國／中國內地	人民幣 10百萬元	—	100	信息技術 服務

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
天津凱普汽車維修 有限公司 (「天津凱普」)	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
深圳市凱普汽車維修 服務有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
廣州市安鑫汽車維修 有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
武漢神州凱普機動車 維修有限公司 (「武漢神州凱普」)	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
成都凱普汽車維修 服務有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
CAR Holdings Limited (HK)	香港	1美元	—	100	投資控股
蘇州晉善晉美汽車 服務有限公司 (「晉善晉美」)	中國／中國內地	人民幣 1百萬元	—	100	汽車維修 服務

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	持有已發行 股份詳情	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
哈爾濱凱普汽車維修 服務有限公司	中國／中國內地	人民幣 5百萬元	—	100	汽車維修 服務
佛山市堅信汽車維修 有限公司(「佛山堅信」)	中國／中國內地	人民幣 5百萬元	—	100	汽車維修 服務
福州凱普汽車維修服務 有限公司	中國／中國內地	人民幣 1百萬元	—	100	汽車維修 服務
西寧凱普汽車維修服務 有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
西安凱普汽車維修服務 有限公司	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
上海凱申汽車維修服務 有限公司**	中國／中國內地	人民幣 0.5百萬元	—	100	汽車維修 服務
神州租車電子商務 (長樂)有限公司**	中國／中國內地	人民幣 200百萬元	—	100	信息技術 服務

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司及受控制結構性實體的資料(續)

本公司附屬公司及受控制結構性實體的詳情如下：(續)

- * 一系列合約協議(「結構性合約」)已於二零一五年七月一日在神州租車電商福建、海科平潭、Chen Min先生及Wang Shuangyun先生(統稱「已登記股東」)(彼等為本集團僱員及神州租車電商福建的合法股東)之間生效。

結構性合約使本集團得以透過海科平潭實際控制神州租車電商福建。具體而言，海科平潭承諾向神州租車電商福建提供其所要求的若干技術服務以支持其經營。作為回報，海科平潭有權通過對所提供的有關服務收取公司間費用享有神州租車電商福建產生的絕大部分經營溢利及剩餘利益。已登記股東亦須應海科平潭的要求，並在中國法律允許的情況下，按中國法律所允許的代價，將彼等於神州租車電商福建的權益轉讓予海科平潭指定人士。已登記股東亦已就神州租車電商福建的持續責任將神州租車電商福建的擁有權權益抵押予海科平潭。海科平潭擬於其認為有需要時繼續向神州租車電商福建提供財務支援或協助其取得財務支援。因此，海科平潭有權利因涉足神州租車電商福建而取得可變回報及有能力透過其對神州租車電商福建的權力影響該等回報。

因此，神州租車電商福建作為本集團的受控制結構性實體入賬。涉及神州租車電商福建的結構性合約的構成入賬為沒有實質內容的交易，而本集團將神州租車電商福建綜合入賬，猶如其自註冊成立日期二零一五年四月二十九日起已屬於本集團。

- ** 上海凱申汽車維修服務有限公司於二零一七年二月十四日在中國內地上海成立，由北京凱普全資擁有
- ** 神州租車電子商務(長樂)有限公司於二零一七年三月二十七日在中國內地福建成立，由神州租車福建全資擁有

2.1 呈報基準

該等財務報表乃根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(其中包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定編製而成。其已根據歷史成本法編製。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，且除非另有指明，否則價值已四捨五入至最接近的千位數。

2.1 呈報基準(續)

合併基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)於截至二零一七年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(即本集團獲賦予現有有能力以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃使用一致的會計政策，並按與本公司相同的報告期間編製。附屬公司的業績已由本集團取得控制權當日綜合入賬，並將繼續合併直至該等控制權終止當日為止。

盈虧及其他全面收入的各成份歸屬本集團母公司擁有人及非控制性權益，即使此舉將導致非控制權益出現虧損結餘亦然。有關本集團成員公司之間交易的所有集團內公司間的資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均已於合併時悉數對銷。

倘事實和情況顯示上文所述的三項控制因素之一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制投資對象。附屬公司所有權權益的變動在無喪失控制權下按權益交易處理。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則其撤銷確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)於權益內記錄的累計折算差額；及確認(i)所收代價的公允值；(ii)所保留任何投資的公允值；及(iii)損益中任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部份按倘本集團已直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類為損益或保留溢利(視情況而定)。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.2 會計政策及披露的變動

本集團已就本年度的財務報表首次採納下列經修訂準則。

國際會計準則第7號(修訂本)	披露計劃
國際會計準則第12號(修訂本)	就未確認虧損確認遞延稅項資產
二零一四年至二零一六年週期 國際財務報告準則的年度改進	於其他實體的權益披露：對國際財務報告準則 第12號範圍的澄清
所載國際財務報告準則第12號的修訂	

採納上述經修訂準則對該等財務報表概無重大財務影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團並未在該等財務報表應用下列已頒佈但未生效的新訂及經修訂的國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號	金融工具 ¹
國際財務報告準則第15號	客戶合約收益 ¹
國際財務報告準則第16號	租賃 ²
國際財務報告準則第17號	保險合約 ³
國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號	外幣交易及預付代價 ¹
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	對所得稅處理的不確定性 ²
國際財務報告準則第2號(修訂本)	以股份為基礎的付款交易的分類及計量 ¹ 採用國際財務報告準則第4號保險合約 同時一併應用國際財務報告準則第9號金融工具 ¹
國際財務報告準則第4號(修訂本)	具有負補償的提前償付特性 ²
國際財務報告準則第9號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 出售或提供資產 ⁴
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	澄清國際財務報告準則第15號客戶合約收益 ¹
國際財務報告準則第15號(修訂本)	轉讓投資物業 ¹
國際會計準則第40號(修訂本)	國際財務報告準則的修訂包括： 首次採納國際財務報告準則 ¹ 於聯營公司及合營企業的投資 ¹
二零一四年至二零一六年週期的年度改進	
• 國際財務報告準則第1號(修訂本)	
• 國際會計準則第28號(修訂本)	

¹ 於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

預期將適用於本集團的該等國際財務報告準則的進一步資料如下：

國際財務報告準則第9號金融工具

於二零一四年七月，國際會計師公會頒佈國際財務報告準則第9號的最終版本，將金融工具項目的所有階段集於一起以代替國際會計準則第39號及國際財務報告準則第9號的全部先前版本。該準則引入分類及計量、減值及對沖會計處理的新規定。本集團將於二零一八年一月一日起採納國際財務報告準則第9號。本集團不會重列比較資料，而會確認對二零一八年一月一日權益年初結餘的任何過渡性調整。於二零一七年，本集團已對採納國際財務報告準則第9號的影響進行詳細評估。涉及分類及計量以及減值規定的預期影響概述如下：

(a) 分類及計量

本集團預期採納國際財務報告準則第9號將不會對其金融資產的分類及計量產生重大影響。預期將繼續以公允值計量現時以公允值持有的所有金融資產。由於該等投資擬於可見未來持有，而本集團預期於其他全面收益採納以呈列公允值變動，故現時持有可供銷售的股本投資將按公允值計入其他全面收益。倘投資獲終止確認，為股本投資於其全面收益記錄的收益及虧損不得重新計入損益。

(b) 減值

國際財務報告準則第9號要求按攤銷成本或按公允值計入其他綜合收益入賬的債務工具以及並非根據國際財務報告準則第9號按公允值計入損益的租賃應收款項、貸款承擔及財務擔保合約的減值，根據預期信貸虧損模式按十二個月基準或可使用年期基準入賬。本集團將採納簡化方式，並將根據於所有其貿易應收款項餘下年期內的所有現金差額的現值估計得可使用年期預期虧損入賬。此外，本集團將採用一般方式並記錄十二個月預期信貸虧損，而有關虧損乃根據未來十二月內可能發生的其他應收款項違約事件進行估計。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第15號客戶合約收益

於二零一四年五月頒佈的國際財務報告準則第15號建立一個新的五步模式，以入賬自客戶合約產生的收益。根據國際財務報告準則第15號，收益按能反映實體預期就交換向客戶轉讓貨物或服務而有權獲得的代價金額確認。國際財務報告準則第15號的原則為計量及確認收益提供更加結構化的方法。該準則亦引入廣泛的定性及定量披露規定，包括分拆收益總額，關於履行責任、不同期間之間合約資產及負債賬目結餘的變動以及主要判斷及估計的資料。該準則將取代國際財務報告準則項下所有現時收益確認的規定。於初始應用該準則時，可完全追溯性應用或經修訂追溯性採納。於二零一六年四月，國際會計準則理事會頒佈國際財務報告準則第15號的修訂本，處理識別履約責任、主事人與代理人以及知識產權特許的應用指引以及過渡的實施問題。該等修訂本亦擬協助確保實體於採納國際財務報告準則第15號時能更加一致地應用，以及降低應用有關準則的成本及複雜性。本集團將自二零一八年一月一日起採納國際財務報告準則第15號，並計劃以經修訂追溯調整法採納。於二零一七年，本集團已對採納香港財務報告準則第15號的影響進行詳細評估。基於該詳細評估，本集團預期日後採納國際財務報告準則第15號不大可能對本集團的財務狀況及表現產生重大影響。

國際財務報告準則第16號租賃

於二零一六年一月頒佈的國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號「租賃」、國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號釐定安排是否包含租賃、常務詮釋委員會詮釋公告第15號經營租賃－獎勵及常務詮釋委員會詮釋公告第27號評估涉及租賃法律形式的交易本質。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人就大多數租賃確認資產及負債。該準則包括給予承租人兩項租賃確認豁免－低價值資產租賃及短期租賃。於租賃開始日期，承租人會確認作出租賃付款的負債(即租賃負債)及確認代表於租賃期內使用相關資產的權利的資產(即使用權資產)。除非使用權資產符合國際會計準則第40號投資物業的定義或與應用重估模型的一類物業、廠房及設備有關，否則使用權資產其後按成本減累計折舊及任何減值虧損計量。租賃負債其後會就反映租賃負債利息而增加及因租賃付款而減少。承租人將須分別確認租賃負債的利息開支及使用權資產的折舊開支。承租人亦將須於發生若干事件時重新計量租賃負債，例如因租賃期變更或用於釐定未來租賃付款的指數或比率變更而引致該等付款變更。承租人一般將重新計量租賃負債的數額確認為使用權資產的調整。國際財務報告準則第16號大致沿用國際會計準則第17號內出租人的會計處理。出租人將繼續使用與國際會計準則第17號相同的分類原則將所有租賃分類，並將之分為經營租賃及融資租賃。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第 16 號租賃(續)

國際財務報告準則第 16 號要求承租人及出租人作出較根據國際會計準則第 17 號所進行者更為廣泛的披露。承租人在採用該準則時，可選擇完全追溯調整法或經修訂的追溯調整法。本集團預計自二零一九年一月一日起採納國際財務報告準則第 16 號。本集團現時正評估採納國際財務報告準則第 16 號的影響，考慮是否利用可用的實際權宜方法及採用哪種過渡方式及緩釋措施。如財務報表附註 38 所披露，於二零一七年十二月三十一日，本集團於不可撤銷經營租賃項下的未來最低租賃付款合共約人民幣 333,145,000 元。採納國際會計準則第 16 號後，其中所載若干金額可能需確認為新使用權資產及租賃負債。然而，仍需進一步分析，以釐定將予確認的新使用權資產及租賃負債金額，包括但不限於與低價值資產租賃及短期租賃有關的任何金額、其他實際權宜方法及所選緩釋措施以及採納日期前訂立的新租賃。

國際財務報告詮釋委員會第 22 號外幣交易及預付代價

詮釋澄清在終止確認預付代價相關的非貨幣性資產或非貨幣性負債時，為釐定初步確定相關資產、費用或收入(或其中部分)採用的即期匯率，交易日期為實體初步確認預付代價產生的非貨幣性資產或非貨幣性負債之日。如有多次支付或收取預付款項，實體則必須釐定各項支付或收取預付代價的交易日期。實體可全面追溯應用該等修訂本。

或者，實體可以將該解釋應用於所有在初始確認或以後確認的範圍內的資產、費用和收入：

(i) 實體首次應用詮釋的報告期初

或

(ii) 於先前報告期初(將其於實體首次應用該詮釋的報告期的財務報表呈列為比較資料)或其後初步確認的所有資產、費用及收入採用未來適用法應用詮釋。

詮釋於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效。可提早應用詮釋，及必須進行披露。該詮釋預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號對所得稅處理的不確定性

倘稅項處理涉及影響國際財務準則第12號的應用的不確定性，詮釋處理該情況下的所得稅會計，及不適用於國際財務準則第12號範圍外的稅項或徵稅，及尤其亦不包括不確定稅項處理相關的權益及處罰相關規定。詮釋具體處理以下事項：

- 實體是否考慮不確定稅項進行單獨處理
- 實體對稅務機關的稅項處理檢查所作的假設
- 實體如何釐定應課稅溢利(稅項虧損)、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅收抵免及稅率
- 實體如何考慮事實及情況變動

實體必須釐定是考慮單獨進行各項不確定的稅項處理或將一項或多項不確定稅項處理合併進行。應採用能更好預測不確定性的解決方法。詮釋於二零一九年一月一日或之後開始的年度報告期生效，但可應用若干過渡性寬免。本集團將於其生效日期起應用詮釋。該詮釋預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

國際財務報告準則第2號(修訂本) – 以股份為基礎的付款交易的分類及計量

國際會計準則理事會於二零一六年八月發佈的國際財務報告準則第2號(修訂本)主要針對三個方面：可行權條件對以現金結算的股份支付交易的計量的影響；具有以淨額結算代扣代繳義務(代扣若干金額以便僱員履行股份付款相關的納稅義務)特徵的股份支付交易的分類；以及當對股份支付交易條款與條件修改使交易分類從現金結算改為以權益結算時的會計處理。該等修訂澄清，計量以權益結算以股份為基礎付款時，可行權條件的入賬方法亦適用於以現金結算以股份為基礎付款。該等修訂引入一個例外情況，在符合若干條件時，為僱員履行稅務責任而預扣若干金額的以股份為基礎付款交易(附有淨額股份結算特徵)，將整項分類為以權益結算以股份為基礎付款交易。此外，該等修訂明確說明，倘以現金結算以股份為基礎付款交易的條款及條件有所修訂，令其成為以權益結算以股份為基礎付款交易，該交易自修訂日期起作為以權益結算的交易入賬。實行修訂本時，實體毋須重列過往期間，惟倘實體選擇採納全部三項修訂及亦滿足其他標準，則可進行追溯調整應用。本集團將自二零一八年一月一日起採納該等修訂。該等修訂預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第 10 號和國際會計準則第 28 號(修訂本)：投資者與其聯營公司或合營企業之間的出售或提供資產

國際財務報告準則第 10 號及國際會計準則第 28 號之修訂本解決國際財務報告準則第 10 號及國際會計準則第 28 號之間對於處理投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入的規定的不一致性。該等修訂本要求於投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入構成一項業務時，確認全部收益或虧損。對於不構成業務的資產交易，交易所產生的收益或虧損僅以無關連的投資者於該聯營公司或合營公司的權益為限，於投資者的損益中確認。該等修訂本將於未來期間應用。國際會計準則理事會已於二零一六年一月剔除了國際財務報告準則第 10 號及國際會計準則第 28 號之修訂本的先前強制生效日期，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營公司的會計處理完成更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂本可於現時採納。

轉讓投資物業－國際會計準則第 40 號(修訂本)

於二零一六年十二月發佈的國際會計準則第 40 號修訂本澄清實體應將物業(包括建設中或發展中物業)轉撥至或轉撥自投資物業的時間。該等修訂本指明，物業用途變動於物業符合或不再符合投資物業的定義，且有證據證明用途發生變動時產生。單憑管理層對物業用途的意向產生變動不足以證明其用途有所變動。應就實體首次應用該等修訂本的年度報告期初或其後產生的物業用途變動，以未來適用法應用該等修訂本。實體應重新評估於首次應用修訂本當日所持有的物業分類(如適用)，並重新分類物業以反映當日的實際情況。倘毋須採用事後確認，方可追溯應用。本集團預期自二零一八年一月一日起於未來期間採納修訂本。預期修訂本不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要

於聯營公司的投資

聯營公司為本集團於其一般不少於20%股本投票權中擁有長期權益的實體，且可對其發揮重大影響力。重大影響力指的是參與投資對象的財務和經營決策的權力，但不是控制或共同控制這些決策的權力。

本集團於聯營公司的投資乃按本集團根據權益會計法應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。倘會計政策存在任何不一致，將會作出相應調整。

本集團應佔聯營公司收購後業績及其他全面收益分別計入綜合損益表及其他綜合全面收益表。此外，倘於聯營公司的權益直接確認變動，則本集團會於綜合權益變動表確認其應佔任何變動(倘適用)。本集團與其聯營公司間交易的未變現收益及虧損將以本集團於聯營公司的投資為限對銷，惟倘未變現虧損證明所轉讓資產減值則除外。收購聯營公司所產生的商譽已計入作本集團於聯營公司投資的一部份。

倘於聯營公司的投資變成於合營企業的投資或出現相反情況，則不會重新計量保留權益。反之，該投資繼續根據權益法入賬。在所有其他情況下，失去對聯營公司的重大影響力，本集團按其公允值計量及確認任何剩餘投資。聯營公司於失去重大影響力時的賬面值與剩餘投資及出售所得款項的公允值之間的任何差額乃於損益內確認。

當聯營公司的投資歸類為持作出售時，則按國際財務報告準則第5號持作出售及已終止營運的非流動資產入賬。

2.4 重大會計政策概要(續)

業務合併及商譽

業務合併按收購法列賬。轉讓代價乃按收購日期的公允值計量，該公允值為本集團轉讓的資產於收購日期的公允值、本集團對被收購方的前度擁有人承擔的負債及本集團發行以換取被收購方控股權的股本權益的總和。就各項業務合併而言，本集團選擇以公允值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計量屬現時擁有人權益並賦予擁有人權利在清盤時按比例分佔淨資產之於被收購方的非控股權益。非控股權益的一切其他部分乃按公允值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

本集團收購一項業務時會根據合同條款、收購日期的經濟狀況及有關條件評估取得的金融資產及承擔的金融負債，以進行適當分類及指定。這包括分離被收購方主合同中的嵌入式衍生工具。

倘業務合併為分階段實現，先前持有的股本權益應按收購日期的公允值重新計量，產生的任何收益或虧損在損益中確認。

收購方轉讓的任何或有代價將以收購日期的公允值確認。被分類為資產或負債的或有代價按公允值計量，而公允值變動於損益確認。或有代價如被分類為權益項目，則不再對其重新計量，後續的結算會計入權益中。

商譽初步按成本計量，即轉讓代價、確認為非控股權益的金額及本集團此前持有的被收購方股權的任何公允值之和超出本集團所收購可識別資產淨值及所承擔負債的部分。倘該代價及其他項目之和低於所收購淨資產的公允值，有關差額在重估後於損益確認為議價收購收益。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。如有任何事件或情況變動表明賬面值可能減值，將每年或更頻繁地對商譽進行減值測試。本集團每年於十二月三十一日進行商譽減值測試。就減值測試而言，於業務合併時收購的商譽自收購日期起分配至預期將從合併協同效應受益的本集團各現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團的其他資產或負債是否已被分配至該等單位或單位組別。

減值通過評估商譽所屬的現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額而釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽所確認的減值虧損不會於其後年內撥回。

倘商譽被分配至某現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位內的部分業務被出售，與被出售業務有關的商譽將於釐定出售該業務的收益或虧損時計入該業務賬面值。在此情況下被出售的商譽按被出售業務的相對價值及保留的部分現金產生單位計量。

公允值計量

本集團於各呈報年末按公允值計量其衍生金融工具及股本投資。公允值乃在市場參與者於計量日期進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格。公允值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場進行或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公允值乃基於市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

2.4 重大會計政策概要(續)

公允值計量(續)

非金融資產的公允值計量計及一名市場參與者通過最大限度使用該資產達到最佳用途，或通過將資產出售予將最大限度使用該資產達到最佳用途的另一名市場參與者而產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，而其有足夠資料計量公允值，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

公允值於財務報表計量或披露的所有資產及負債基於對公允值計量整體屬重要的最低水平輸入數據按如下所述在公允值層級中分類：

第一級－ 根據可識別資產或負債於活躍市場中所報未調整價格

第二級－ 根據對公允值計量具有重大影響的最低水平輸入數據可直接或間接被觀察的估值方法

第三級－ 根據對公允值計量有重大影響的最低水平輸入數據不可觀察的估值方法

對於在財務報表按經常性基準確認的資產及負債，本集團於各呈報期末根據對公允值計量整體屬重要的最低水平輸入數據通過重估分類以確定各層級之間是否出現轉移。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

非金融資產減值

倘有跡象顯示存在減值，或倘須就資產進行年度減值測試(存貨、遞延稅項資產、金融資產、商譽及非流動資產除外)，便會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值及公允值(以較高者為準)減出售成本而計算，並就個別資產而釐定，除非有關資產並不產生現金流入，且在頗大程度上獨立於其他資產或資產組別，則會就該資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時予以確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前貼現率折現至其現值。減值虧損於其產生年內的損益表內在與減值資產功能相同的開支類別中扣除。

於各呈報年末，會就是否有任何跡象顯示先前確認的減值虧損不再存在或可能已減少作出評估。倘有該跡象，便會估計可收回金額。先前就資產(不包括商譽)確認的減值虧損，僅於用以釐定該資產的可收回金額的估計有變時予以撥回，但撥回金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損的撥回於產生年內計入損益表，除非資產按重估值入賬，在此情況下，減值虧損撥回根據重估資產的相關會計政策列賬。

2.4 重大會計政策概要(續)

關聯方

於下列情況下，一方被視為與本集團有關聯：

(a) 該方為一名人士或該人士家族的近親，且該人士：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

或

(b) 該方為一間實體，符合下列任何條件：

- (i) 該實體及本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一間實體為另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體及本集團屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關的實體就僱員利益設立的離職福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)所指明人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)所指明人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員；及
- (viii) 實體、或一間集團的任何成員公司(為集團的一部分)向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。當一項物業、廠房及設備被分類為持作出售或當其為分類為持作出售的處置組合的一部分時，其毋須折舊而是根據國際財務報告準則第5號入賬。物業、廠房及設備項目的成本包括購買價及任何使資產達致營運狀況及地點作擬定用途的直接應佔成本。成本亦可能包括轉撥自股本的物業、廠房及設備外幣購置項目的合資格現金流量對沖所產生任何收益或虧損。

物業、廠房及設備項目投入運營後產生的維修及保養等開支，一般於產生年內自損益表扣除。在符合確認標準的情況下，大型檢查開支資本化於該資產的賬面值，作為重置成本。倘物業、廠房及設備的重要部分須定期更換，則本集團確認該等部分為具特定使用年期的個別資產並相應進行折舊。

本公司會進行足夠的頻密估值，以確保重估資產的公允值不會大幅偏離其賬面值。物業、廠房及設備的價值變動乃作為資產重估儲備的變動予以處理。倘按個別資產基準計算，該儲備總額不足以彌補該項虧絀，該虧絀的超額部分會自損益表內扣除。任何日後重估盈餘均會計入損益表，惟以先前扣除的虧絀數額為限。資產重估儲備至保留溢利的年度轉撥乃根據資產的重估賬面值折舊與根據資產初始成本折舊差額而作出。於出售一項重估資產時，就先前估值實現的資產重估儲備的相關部分會作為一項儲備變動轉入保留溢利。

2.4 重大會計政策概要(續)

物業、廠房及設備以及折舊(續)

租賃車輛

租賃車輛按成本減累計折舊列賬。

若干租賃車輛乃根據回購計劃購入，據此，本集團可選擇要求汽車經銷商於指定日期按指定價格回購汽車，惟規定若干車況及里程。本集團現時估計執行回購選擇權並按相等於初始購買付款與合約回購價格之間差額的金額將汽車折舊，從而盡量減少虧損。

購回計劃之外購入的租賃車輛按直線基準於估計持有年內折舊。該等租賃車輛的初步估計持有年限一般為2.5至3年。本集團亦會估計購回計劃之外購入的租賃車輛預期處置時的殘值。本集團利用當前可用市場資料，而估計殘值乃根據車型、使用、車齡、里程及地點等因素確定。本集團會對該等租賃車輛的折舊率作季度調整，以反映最新市況及其對殘值及估計處置時間的影響。該等調整入賬列作會計估計變動。於二零一七年，購回計劃之外購入的租賃車輛按每年9.8%至22.5%不等的比率折舊。

當租賃車輛項目分類為持作出售時不予折舊而是入賬列為持作出售，進一步說明見會計政策「存貨」。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

物業、廠房及設備以及折舊(續)

其他物業、廠房及設備

其他物業、廠房及設備主要包括樓宇、辦公傢具及設備以及若干可與租賃車輛分離的車內配件及租賃裝修。

折舊乃按直線法計算以於估計可使用年期內將其他物業、廠房及設備各項目的成本撇銷至其殘值。用作此用途的主要年度比率如下：

樓宇	1.8%至4.74%
辦公傢具及設備	15.83%至33.33%
車內配件	15.83%至33.33%
租賃裝修	20%至100%

當其他物業、廠房及設備項目的各部分有不同可使用年期時，該項目的成本合理分配至各部分，且各個部分獨立計算折舊。

殘值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度末進行檢討及調整(如適用)。

出售後或預期使用或出售不再產生未來經濟利益時，其他物業、廠房及設備項目(包括任何初步確認的重大部分)即終止確認。出售或退役所產生的任何收益或虧損於該資產終止確認年度的損益表中確認，其金額為相關資產銷售所得款項淨額與賬面值之間的差額。

在建工程指正在建設的樓宇，其按成本減任何減值虧損入賬，且不計提折舊。成本包括建設期間建設的直接成本及相關借入資金的資本化借款成本。在建工程於落成可用時重新分類至物業、廠房及設備的適當類別。

2.4 重大會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)

分開收購的無形資產於初步確認時按成本計量。經業務合併收購的無形資產成本為收購當日的公允價值。無形資產的可使用年期可評定為有限期或無限期。有限期無形資產其後於可使用經濟年期攤銷，並於無形資產可能出現減值跡象時評估減值。有限可使用年期無形資產的攤銷年度及攤銷方法至少須於各財政年度末進行檢討。

無限可使用年期的無形資產個別地或按現金產生單位層面每年進行減值測試。該等無形資產不予攤銷。無限年期的無形資產的可使用年期每年檢討，以確定無限年期的評估是否仍具支持性。否則，可使用年期由無限轉為有限的評估變動按預期基準入賬。

汽車租賃營業執照

汽車租賃營業執照按成本減減值虧損入賬，並就其估計可使用年期18至25年按直線法進行攤銷。

汽車牌照

估計汽車牌照具有無限使用年期。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

租賃

融資租賃乃指資產擁有權的絕大部分回報及風險(法定所有權除外)均轉讓予本集團的租賃。

於融資租賃開始時，租賃資產的成本值乃按最低租賃款項的現值撥充資本並與債務一同記錄(利息除外)，以反映是項購置及融資。根據資本化融資租賃所持有的資產(包括融資租賃下的預付土地租賃款項)計入其他物業、廠房及設備，並於租期與資產估計可使用年期或持有期兩者之間的較短者進行折舊。有關租賃的財務成本於損益表扣除，以便於租期提供不變的週期費用扣除比率。如本集團為出租人，所持資產應列作應收款項，其金額相等於租賃中的投資淨額。融資租賃收入根據下文「收入確認」所載的政策確認。

經營租賃乃指資產擁有權的絕大部分回報及風險仍由出租人承擔的租賃。如本集團為出租人，本集團按經營租賃出租的資產計入非流動資產中，而經營租賃下的應收租金於租期內以直線法計入損益表。如本集團為承租人，經營租賃下的應付租金經扣除從出租人收取的任何獎勵後乃於租期內以直線法自損益表中扣除。

經營租賃下的預付土地租賃款項初步按成本列賬，其後於租期及年期(以較短者為準)內按直線法確認。

2.4 重大會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時被分類為按公允值計入損益的金融資產、貸款及應收款項以及可供出售金融投資或指定作有效對沖的對沖工具的衍生工具(如適用)。金融資產於初步確認時按公允值加因收購金融資產產生的交易成本計量，惟透過按公允值計入損益方式記錄的金融資產則除外。

所有以常規方式購入及售出的金融資產均於交易日期(即本集團承諾購入或售出资產的日期)確認。常規方式購入或出售指購入或售出金融資產須於一般由市場規例或慣例指定的年度內交付資產。

後續計量

金融資產的後續計量取決於其下列分類：

按公允值計入損益的金融資產

按公允值計入損益的金融資產包括持作買賣的金融資產和初始確認時指定為按公允值計入損益的金融資產。購入目的為於短期內出售的金融資產歸類為持作買賣的金融資產。衍生工具(包括獨立嵌入式衍生工具)亦分類為持作交易金融資產，惟根據國際會計準則第39號獲指定為實際對沖工具之衍生工具則除外。

按公允值計入損益的金融資產在財務狀況表以公允值列示，公允值增加淨額於損益表列為其他收入及收益，而公允值減少淨額列為融資成本。該等公允值淨變動不包括該等金融資產賺取的任何股息或利息，該等股息或利息會根據下文「收入確認」所載政策確認。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

按公允值計入損益的金融資產(續)

倘金融資產的公允值因為下列原因而未能可靠計量：(a)合理公允值估計範圍內的變化對該投資重要，或(b)範圍內的各項估計可能性無法合理評估並用於估計公允值，則該等投資須按成本減任何減值虧損列賬。

初始確認時指定為按公允值計入損益的金融資產在初始確認當日指定，且必須符合國際會計準則第39號的標準。

嵌入主合約的衍生工具入賬列作獨立衍生工具，倘其經濟特徵及風險與主合約的經濟特徵及風險並無密切聯繫且主合約並非持作買賣或指定按公允值計入損益，則按公允值入賬。該等嵌入式衍生工具按公允值計量，公允值的變動於損益表中確認。僅在合約條款變動大幅改變現金流量或重新分類按公允值計入損益的金融資產時方會按要求重新評估。

貸款及應收款項

貸款及應收款項是指有固定或可予釐定付款額，且於活躍市場並無報價的非衍生金融資產。於初步計量後，此等資產其後使用實際利率法按攤銷成本減任何減值撥備計量。攤銷成本乃經考慮任何收購折讓或溢價計算，並包括屬實際利率組成部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表內其他收入及收益。因減值而產生的虧損於損益表內確認為貸款財務成本及應收款項的其他開支。

2.4 重大會計政策概要(續)

租賃(續)

可供出售金融投資

可供出售金融投資為上市股權投資及債務證券內的非衍生金融資產。分類為可供出售的股權投資為該等並無分類為持作買賣或指定為按公允值計入損益者。屬於此類別的債務證券為擬無限年期持有，並可能視乎流動資金需求或因應市況變動而出售者。

於初步確認後，可供出售金融投資其後按公允值計量，而未變現收益或虧損於可供出售投資重估儲備中確認為其他全面收入，直至該投資終止確認，屆時累計收益或虧損則於損益表內的其他收入確認，或直至該投資被確定為已減值，屆時累計收益或虧損從可供出售投資重估儲備重新分類至損益表內的其他收益或虧損。在持有可供出售金融投資時所賺取的利息及股息分別呈報為利息收入及股息收入，並於損益表內確認為其他收入。

倘非上市股權投資的公允值因為下列原因而未能可靠計量：(a) 合理公允值估計範圍內的變化對該投資重要，或(b) 範圍內各項估計可能性無法合理評估並用於估計公允值，則該等投資須按成本減任何減值虧損列賬。

本集團評估於短期內出售其可供出售金融資產的能力及意圖是否仍然適當。當於少數情況下，本集團因市場不活躍而未能買賣該等金融資產，而管理層有能力及有意於可預見未來或直至到期時持有該等資產，則本集團可選擇將該等金融資產重新分類。

就從可供出售類別重新分類出來的金融資產而言，重新分類日期的公允值賬面值成為其新攤銷成本，而該資產先前於權益中確認的任何收益或虧損乃使用實際利率於投資的餘下年期內攤銷至損益。新攤銷成本與到期金額之間的任何差額，亦將使用實際利率於資產的餘下年期內攤銷。倘資產其後被確定為減值，則於權益中記錄的款額會重新分類至損益表。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

終止確認金融資產

金融資產(或如適用，金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要於下列情況下終止確認(即自本集團的綜合財務狀況表移除)：

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或根據「轉手」安排在並無嚴重延誤的情況下承擔向第三方悉數支付已收取現金流量的責任；及(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

倘本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或訂立轉手安排，其會評估其是否已保留資產所有權的風險及回報以及保留至何種程度。倘本集團並無轉讓亦無保留該項資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該項資產的控制權，則本集團繼續按本集團持續涉及的程度確認已轉讓資產。在此情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團已保留的權利及責任的基準計量。

金融資產減值

本集團於各呈報年末評估是否有客觀證據顯示金融資產或一組金融資產出現減值。倘初步確認資產後發生一項或多項事件，而該事件對該金融資產或該組金融資產的估計未來現金流量的影響能可靠估計，則存在減值。減值證據可包括一名債務人或一群債務人正面臨重大財務困難、拖欠或未能償還利息或本金額，而且債務人有可能破產或進行其他財務重組，及有可觀察數據顯示估計未來現金流量出現可計量減損，例如欠款數目變動或出現與違約相關的經濟狀況。

2.4 重大會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

按攤銷成本列賬的金融資產

對於按攤銷成本列賬的金融資產，本集團首先會按個別基準評估個別重大金融資產或按整體基準評估個別非重大金融資產是否存在減值。倘本集團認定並無客觀證據顯示按個別基準評估的金融資產出現(無論是否重大)減值，則有關資產會歸入一組具有相似信貸風險特徵的金融資產，並與該等金融資產共同按整體基準評估有否減值。經個別評估減值且已確認或持續確認減值虧損的資產不會納入整體減值評估之內。

已確定任何減值虧損的金額按該資產賬面值與估計未來現金流量(不包括尚未出現的未來信貸虧損)現值的差額計量。估計未來現金流量的現值按金融資產的原始實際利率(即初步確認時計算的實際利率)貼現。

資產賬面值透過使用撥備賬沖減，而虧損在損益表內確認。利息收入按已扣減的賬面值採用計量減值虧損時用以貼現未來現金流量的利率持續累計。貸款及應收款項連同任何相關撥備於日後無法收回時撇銷，且所有抵押品已變現或轉讓予本集團。

估計減值虧損的金額在其後年內如有增減，且有關增減乃因確認減值後發生的事項而產生，則先前確認的減值虧損可通過調整撥備賬而增減。倘撇銷於其後收回，則收回金額將於損益表內計入其他開支。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

可供出售金融投資

就可供出售金融投資而言，本集團於各呈報期末評估是否存在客觀證據表明投資或一組投資出現減值。

倘可供出售資產出現減值，其成本(扣除任何本金額付款及攤銷)與其現時公允值之間的差額經減去先前於損益表內確認的任何減值虧損後從其他全面收益內扣除，並於損益表內確認。

就分類為可供出售的股權投資而言，客觀證據將包括投資公允值大幅或長期下降至低於其成本。「大幅」乃依據投資原成本作出評估，而「長期」則依據公允值低於其原成本的年度作出評估。倘存在減值證據，累計虧損(按獲取成本與現時公允值之間的差額減先前於損益表內就該投資確認的任何減值虧損計量)從其他全面收益內扣除，並於損益表內確認。分類為可供出售的股本工具的減值虧損不可透過損益表撥回。其於減值之後的公允值增加額直接於其他全面收益內確認。

對於「重大」以及「持續」的定義需要通過判斷。在進行判斷時，在所有因素中，本集團須評估一項投資的公允值低於其成本的持續時間或程度。

2.4 重大會計政策概要(續)

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時被分類為按公允值計入損益的金融負債、貸款及借款或指定作有效對沖的對沖工具的衍生工具(如適用)。

所有金融負債初步按公允值確認，而倘屬貸款及借款則扣除直接應佔交易成本後確認。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付款項、應付關聯方款項、汽車租賃已收按金、計息銀行及其他借款。

後續計量

金融負債的後續計量取決於其下列分類：

按公允值計入損益的金融負債

按公允值計入損益的金融負債包括持作買賣的金融負債及於初步確認時指定為按公允值計入損益的金融負債。

金融負債如以於近期內購回為目的而購買，則分類為持作買賣的金融負債。此類別包括本集團所訂立根據國際會計準則第39號所界定未被指定作對沖關係中對沖工具的衍生金融工具。獨立嵌入式衍生工具亦被分類為持作買賣，惟獲指定為實際對沖工具者則除外。持作出售負債的收益或虧損於損益表內確認。於損益表內確認的收益或虧損公平淨值並無包括就該等金融負債所收取的任何利息。

於初步確認時指定為按公允值計入損益的金融負債於初步確認之日指定，並僅於國際會計準則第39號內的標準獲達致時方可作實。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

金融負債(續)

貸款及借款

於初步確認後，計息貸款及借款其後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響不重大，則按成本列賬。收益及虧損於終止確認負債時於實際利率攤銷過程中在損益表內確認。

計算攤銷成本時已考慮收購所產生的任何折讓或溢價及作為實際利率一部分的費用或成本。實際利率攤銷於損益表內計入財務成本。

終止確認金融負債

金融負債於負債責任解除、撤銷或屆滿時終止確認。

當現有金融負債由同一放債人按條款差異甚大的另一金融負債取代，或現有負債的條款已作重大修訂，則有關交換或修訂被視為終止確認原有負債及確認新負債，而有關賬面值的差額在損益表內確認。

抵銷金融工具

倘具備抵銷已確認金額的現時可強制執行法律權利及有意按淨額基準結算或同時變現資產或結算負債時，金融資產及金融負債可相互抵銷，且淨額於財務狀況表中呈報。

2.4 重大會計政策概要(續)

衍生金融工具

初步確認及後續計量

本集團使用衍生金融工具(例如遠期貨幣合約及利率掉期)分別對沖其外幣風險及利率風險。該等衍生金融工具最初在訂立衍生合約日期按公允值確認，隨後以公允值重新計量。衍生工具在公允值為正數時列為資產，在公允值為負數時則列為負債。

衍生工具公允值變動所產生的任何收益或虧損，直接列入損益表，惟現金流量對沖的有效部分則在其他全面收益內確認，並於其後當對沖項目影響損益時重新分類至損益。

庫存股份

本公司或本集團購回及持有的本身權益工具(庫存股份)直接於權益內按成本確認。概無就購買、出售、發行或註銷本集團本身權益工具於損益表確認任何收益或虧損。

存貨

存貨包括可供出售的二手車、燃料及零部件，並按成本與可變現淨值兩者之間的較低者入賬。可供出售二手車的成本按特定識別基準計算(如適用)，並包括所有採購成本及將車輛運抵當前位置及保持現狀所產生的其他成本。燃料及零部件成本基於採購成本，並按加權平均法釐定。可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減完成時的估計成本以及完成及出售將產生的估計成本。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

現金及現金等價物

綜合現金流量表的現金及現金等價物包括手頭現金與活期存款，以及可隨時轉換成已知金額現金、價值變動風險不大且購買時一般具有不超過三個月短暫有效期的短期高流動性投資，再扣除須於要求時償還且為本集團現金管理組成部分的銀行透支。

綜合財務狀況表的現金及現金等價物包括不限用途的手頭現金及銀行現金(包括定期存款)。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。並非於損益確認的項目的所得稅亦不會於損益確認，而於其他全面收益或直接於權益確認。

現時及過往期間的即期稅項資產及負債根據截止呈報期末已頒佈或實際已頒佈的稅率(及稅法)，並考慮本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例，按預期可自稅務部門收回或應付稅務部門的金額計量。

遞延稅項以負債法就呈報期末資產及負債的稅基與其作財務呈報之用的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時差額而確認，惟下列情況除外：

- (a) 遞延稅項負債乃因在一項並非業務合併的交易中初步確認商譽或資產或負債而產生，並於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損；及
- (b) 就與於附屬公司投資有關的應課稅暫時差額而言，暫時差額的撥回時間為可控制，而該等暫時差額於可見將來可能不會撥回。

2.4 重大會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產乃就所有可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損的結轉而確認。遞延稅項資產在很可能有應課稅溢利可用作對銷可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免及未動用稅項虧損結轉的情況下確認，惟下列情況除外：

- (a) 與可扣稅暫時差額有關的遞延稅項資產乃因在一項並非業務合併的交易中初步確認資產或負債而產生，並於交易時並不影響會計溢利及應課稅溢利或虧損；及
- (b) 就與於附屬公司投資有關的可扣稅暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額於可見將來有可能撥回以及將有應課稅溢利可用作對銷可動用暫時差額的情況下，方予確認。

遞延稅項資產的賬面值於各呈報期末檢討，倘不再可能有足夠應課稅溢利可以運用全部或部分遞延稅項資產，則相應調減。未確認的遞延稅項資產於各呈報期末重新評估，如可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產，則確認相關金額。

遞延稅項資產及負債根據於呈報期末已頒佈或實際已頒佈的稅率(及稅法)，按預期適用於變現資產或償還負債期間的稅率計量。

僅當本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅務負債及資產或同時變現資產及結算負債的不同稅務實體徵收的所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

政府補助

倘能合理確定將能收到補助，並遵守補助的所有附帶條件，政府補助會按公允值確認。倘補助與開支項目相關，則會系統地於擬用作補償的成本支銷期間確認為收入。

倘補助與資產有關，則公允值計入遞延收入賬，並按相關資產的預計可使用年期按年以等額分期轉撥至損益表，並會自該資產的賬面值扣除相關公允值，並透過扣減折舊開支方式計入損益表。

倘本集團收取非貨幣資產補助，該等補助按非貨幣資產的公允值入賬，並於有關資產的預期可使用年期內，以等額年金調撥至損益表。

倘本集團因興建合資格資產而收取無息或低於市場利率的政府貸款，則政府貸款的初步賬面值採用實際利率法釐定，詳情載於上文有關「金融負債」的會計政策。所授出無息或低於市場利率的政府貸款的利益(即貸款的初步賬面值與所收取款項的差額)視為政府補助並於有關資產的預期可使用年期內，以等額年金調撥至損益表。

2.4 重大會計政策概要(續)

收入確認

當可能有經濟利益流入本集團且當收入能可靠計量時，按下列基準確認收入：

(a) 經營租賃租金收入

來自經營租約的租金收入分類為汽車租賃收入及車隊租賃收入，視乎業務性質而定。最低租賃付款按直線基準於租期內確認為收入。

提供經營租賃服務時授出的客戶忠誠獎勵積分入賬列作授出積分的租賃交易的獨立組成部分。租賃交易所收取的代價乃在忠誠獎勵積分與該租賃的其他組成部分之間分配。分配至忠誠獎勵積分的金額乃參考其公允值釐定，並遞延至該等獎勵獲贖回或負債獲清償時為止。

(b) 融資租賃收入

本集團會按系統及合理基準記錄租期內融資租賃的應佔收入，以得出該融資租賃投資淨額的固定回報率。

(c) 銷售二手車

銷售二手車收入於所有權的重大風險及回報轉移至買方時確認，惟本集團不再保留通常與所有權相關的管理權或對所出售租賃車輛的實際控制權則作別論。

(d) 專利及特許經營收入

專利及特許經營收入根據有關協議的條款按應計基準確認。

(e) 利息收入

利息收入使用實際利息法按時間比例基準確認。

(f) 其他服務收入

其他收入一般源自汽車維修及保養服務、租賃停車位、廣告收入及來自其他汽車租賃公司的介紹費，並於提供服務時確認。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

以股份為基礎的付款

本集團僱員(包括董事)按以股份為基礎付款的形式收取酬金，並據此提供服務作為取得權益工具的代價(「以權益結算交易」)。

與僱員進行以權益結算交易的成本乃參考授出日期的公允值計量。公允值乃由外聘估值師採用二項式模式釐定，其進一步詳情載於財務報表附註 33。

以權益結算交易的成本，連同權益的相應增加部分，於績效及／或服務條件達成期間在僱員福利開支內確認。在歸屬日期前，各呈報期末確認的以權益結算交易的累積開支，反映歸屬期已到期部分及本集團對最終將會歸屬的權益工具數目的最佳估計。於某一期間的損益表內扣除或計入，乃反映累積開支於期初與期終確認時的變動。

釐定獎勵授出日的公允值時並不考慮服務及非市場表現條件，惟達成條件的可能性則被評定為將最終歸屬為本集團權益工具數目的最佳估計的一部份。市場表現條件將反映在授出日的公允值內。附帶於獎勵中但並無相關服務要求的任何其他條件皆視為非歸屬條件。非歸屬條件反映在獎勵的公允值內，且除非包含服務及／或表現條件，否則將導致獎勵遭到即時支銷。

因未能達至非市場表現及／或服務條件而導致最終並無歸屬的獎勵，不會確認支銷。倘獎勵包括一項市場或非歸屬條件，則無論市場或非歸屬條件是否達成，交易均會被視為已歸屬，前提是所有其他表現及／或服務條件已達成。

倘若以權益結算獎勵的條款有所變更，所確認的開支最少須達到猶如條款並無任何變更的水平(假如獎勵的原始條款獲達成)。此外，倘若按變更日期的計量，任何變更導致以股份為基礎的付款的總公允值增加，或對僱員帶來其他利益，則應就該等變更確認開支。

2.4 重大會計政策概要(續)

以股份為基礎的付款

倘若以權益結算獎勵被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何就該獎勵尚未確認的開支，均應即時確認。這包括未能達成本集團或僱員控制範圍內非歸屬條件的任何獎勵。然而，若授予新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷的獎勵及新獎勵均應被視為原獎勵的變更，一如前段所述。

未行使購股權的攤薄影響於計算每股盈利時反映為額外股份攤薄。

其他僱員福利

退休金責任

本集團根據《強制性公積金計劃條例》為其香港僱員設有界定供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。根據強積金計劃的條款，供款乃根據僱員基本薪金的某一百分比作出，並於應付時在損益表內扣除。強積金計劃的資產由獨立管理基金保管，與本集團資產分開持有。本集團的僱主供款於注入強積金計劃時全數歸屬於僱員。

在中國內地營運的集團公司參與由有關政府部門為其中國內地僱員組織的界定供款退休福利計劃，並根據僱員薪金若干百分比按月向該等計劃供款，最高指定限額由有關政府部門規定。根據該等計劃，政府部門承諾向所有現有及日後退休僱員承擔應付的退休福利責任。

除供款外，本集團毋須再承擔其他退休後福利責任。該等計劃的供款於產生時確認為僱員福利開支。

於報告期內，本集團並無使用已償付供款以減低現有供款水平。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

2.4 重大會計政策概要(續)

其他僱員福利(續)

住房福利

在中國內地營運的集團公司的僱員參與政府資助的住房公積金。本集團根據僱員薪金若干百分比按月向該等基金供款，最高指定限額由有關政府部門規定。本集團有關該等基金的責任僅限於各期應付的供款。向該等基金的供款於產生時支銷。

借款成本

收購、興建或生產合資格資產(即須經過頗長一段時間方可作擬定用途或銷售的資產)直接應佔借款成本資本化為該等資產成本的一部分。該等借款成本在該等資產已大致籌備就緒可作擬定用途或銷售時停止資本化。就合資格資產臨時投資的特定借貸以待未來開支所賺取的投資收入自己資本化的借款成本內扣除。所有其他借款成本於產生期間內支銷。借款成本包括實體就借貸資金所產生的利息及其他成本。

外幣

本財務報表乃以人民幣呈列。本集團各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。由本集團實體列賬的外幣交易初步按交易日期彼等各自適用的功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按呈報期末的功能貨幣匯率換算。因貨幣項目結算或換算而產生的差額均於損益表內確認。

2.4 重大會計政策概要(續)

外幣(續)

按歷史成本以外幣計量的非貨幣項目按最初交易日期的匯率換算。按公允值以外幣計量的非貨幣項目按計量公允值當日的匯率換算。換算按公允值計量的非貨幣項目時產生的收益或虧損，按與確認該項目的公允值變動的收益或虧損一致的方法處理(即於其他全面虧損或損益確認的項目的公允值收益或虧損，其換算差額亦分別於其他全面虧損或損益確認)。

所產生匯兌差額乃於其他全面收益中確認，並於匯率波動儲備中累計。於出售海外業務時，與該特定海外業務有關的其他全面收益部分乃於損益表確認。

收購海外業務所產生的任何商譽及收購對資產及負債賬面值的公允值調整，乃當作海外業務的資產及負債處理，並按結算匯率換算。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按有關的現金流量產生日期的匯率換算為人民幣。海外附屬公司於年內經常出現的現金流量則按該年度的加權平均匯率換算為人民幣。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製要求管理層作出影響收入、費用、資產及負債的申報金額及相關披露，以及或然負債披露的判斷、估計及假設。該等假設及估計的不確定性可能導致日後或須對受影響的資產或負債的賬面值進行重大調整。

判斷

在應用本集團的會計政策時，除了涉及估計的判斷之外，管理層亦做了如下對財務報表中確認的金額影響最為重大的判斷：

租賃會計處理

將租賃初步分類為經營租賃或融資租賃須作出判斷，就融資租賃而言，釐定貼現最低租賃付款內含的適用貼現率亦須作出判斷。就分類為融資租賃的租賃而言，不可能可靠估計出租人的殘值，故管理層須獨立估計適用貼現率。租賃會計政策載於附註2.4。

本集團與若干金融機構(「貸款人」)訂立售後租回安排以取得融資。根據有關安排，本集團收取的銷售所得款項相當於租賃開始時的本金，並於租期內每月分期收取。本集團很大程度上享有透過租回擁有有關租賃車輛附帶的全部福利及風險。根據售後租回協議，相關車輛的所有權於租賃開始時轉讓予貸款人，本集團有權於租期結束時以零代價取得其所有權。因租期結束時所有權將轉回本集團，故租回屬融資租賃。本集團將該等安排入賬列作以租賃車輛作抵押的長期借款且並無確認來自該等售後租回交易的任何收益或虧損。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計的不確定性

於呈報期末，涉及到未來以及估計不確定性的其他主要來源，並且具有導致資產和負債賬面值在下一財政年度進行重大調整的重大風險的主要假設載列如下。

購回計劃之外購入的租賃車輛的可使用年期及殘值

本集團管理層釐定本集團租賃車輛的估計可使用年期及有關折舊費用。該估計乃根據該等租賃車輛的估計持有期作出。倘可使用年期低於過往估計年期，管理層將增加折舊費用，或撤銷或撤減已經廢棄或出售的技術過時或已損壞的租賃車輛。實際持有期或會有別於估計可使用年期。定期檢討可能導致可使用年期及殘值發生變動，並因此影響未來期間的折舊費用。

本集團管理層釐定預期處置時的估計使用價值。本集團利用當前可用市場資料，而租賃車輛的估計殘值乃根據車型、車齡、里程及地點等因素確定。倘殘值低於過往估計價值，管理層將增加折舊費用，或撤銷或撤減已經廢棄或出售的技術過時或已損壞的租賃車輛。處置時的實際價值或會有別於估計殘值。定期檢討可能導致殘值發生變動，並因此導致未來期間的折舊費用發生變動。於二零一七年十二月三十一日，租賃車輛的賬面淨值為人民幣9,538,828,000元(二零一六年：人民幣9,176,738,000元)。

存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值指日常業務過程中的估計售價減估計銷售開支。該等估計基於類似性質產品銷售的目前市況及過往經驗作出。存貨可變現淨值或會因二手車市況變動而有重大轉變。管理層於各呈報日重新評估該等估計。於二零一七年十二月三十一日，存貨的賬面淨值為人民幣159,914,000元(二零一六年：人民幣233,448,000元)。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計的不確定性(續)

貿易應收款項減值

貿易應收款項減值乃根據對貿易應收款項可收回情況的評估作出。辨別貿易應收款項減值需要管理層作出判斷及估計。當有客觀證據顯示本集團將無法收回債務時，將會作出撥備。倘實際結果或未來預期與原來估計不同，則有關差異將於有關估計出現變化期間影響貿易應收款項賬面值以及呆壞賬開支／撥回。於二零一七年十二月三十一日，貿易應收款項的賬面淨值為人民幣92,452,000元(二零一六年：人民幣99,639,000元)。

計入客戶預收款的遞延收入

本集團忠誠計劃的客戶所賺取的積分獎勵應佔的收入金額，乃按所授積分獎勵的公允值及預計贖回率估計。預計贖回率乃考慮日後將可供贖回的積分獎勵額，並經扣除預期不會贖回的積分獎勵額後估計。於二零一七年十二月三十一日，有關忠誠計劃的遞延收入賬面值為人民幣38,464,000元(二零一六年：人民幣17,088,000元)。

其他物業、廠房及設備的可使用年期及殘值

本集團釐定其他物業、廠房及設備項目的可用年期及殘值時考慮多項因素，例如改變或改良生產時引致的技術或商業過時、相關資產所提供產品或服務的市場需求轉變、資產的預期用途、預期實質耗損、資產的保養及維修以及使用資產的法律或同類限制等。資產的可用年期是基於本集團將同類資產作相若用途的經驗加以估計。倘其他物業、廠房及設備項目的估計可使用年期及／或殘值有別於以往估計，則須增加折舊。可使用年期及殘值會於各財政年度末因應環境轉變而審閱。於二零一七年十二月三十一日，其他物業、廠房及設備的賬面淨值為人民幣470,794,000元(二零一六年：人民幣491,942,000元)。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計的不確定性(續)

遞延稅項資產

遞延稅項資產以很可能取得用來抵扣可抵稅虧損的應課稅溢利為限予以確認。管理層須根據未來應課稅溢利的可能時間和金額以及未來稅收規劃戰略，做出關於可以確認的遞延稅項資產的金額的重大判斷。於二零一七年十二月三十一日，遞延稅項資產的賬面值為人民幣183,316,000元(二零一六年：人民幣122,575,000元)。

於權益股及可贖回優先股投資的公允值

於優車科技有限公司(「優車科技開曼」)權益股投資的公允值乃基於優車科技開曼的權益比例計算。截至二零一七年十二月三十一日止年度，於優車科技開曼權益股投資的公允值虧損為人民幣37,018,000元(二零一六年：人民幣140,497,000元)。進一步詳情載於財務報表附註20。

經參考可資比較公司的市場倍數，以及考慮行業及該等可資比較公司的規模、盈利能力及發展階段後，於神州優車股份有限公司(「神州優車」)權益股投資的公允值乃基於市場法釐定。該估值要求本集團就預期未來銷售預測、經調整市場倍數、波動性及股息收益率進行估計，因此受不確定性所限。截至二零一七年十二月三十一日止年度，於神州優車權益股投資的公允值虧損為人民幣32,228,000元(二零一六年：人民幣1,136,712,000元)。進一步詳情載於財務報表附註20。

商譽減值

本集團至少每年一次確定商譽是否減值。這要求對商譽所分配的現金產生單位的使用價值進行估計。估計使用價值要求本集團對現金產生單位的預計未來現金流量做出估計，並選擇合適的貼現率計算該等現金流量的現值。於二零一七年十二月三十一日，商譽的賬面淨值為人民幣6,728,000元(二零一六年：人民幣6,728,000元)。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

4. 經營分部資料

本集團的主要業務為向其客戶提供汽車租賃及相關服務。就管理而言，本集團根據其服務運營一個業務單位，並擁有一個提供汽車租賃及其他服務的可呈報分部。

有關地理區域的資料

由於本集團的所有收入產生自中國內地的汽車租賃及其他服務以及本集團的所有可識別資產及負債均位於中國內地，故並無按照國際財務報告準則第8號—經營分部呈列地理資料。

有關主要客戶的資料

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，收益約人民幣2,762,818,000元(二零一六年：人民幣2,580,297,000元)佔本集團收益的35.8%(二零一六年：40.0%)，乃來自單一客戶。

5. 收入、其他收入及開支

收入指所提供汽車租賃服務的價值及已出售租賃車輛的淨發票值，扣除營業稅及銷貨折扣。

收入、其他收入及開支淨額分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
收入		
汽車租賃收入*	3,792,184	2,846,871
車隊出租收入*	1,234,870	2,125,605
融資租賃收入	6,549	6,977
銷售二手車	2,668,993	1,438,242
特許經營相關收入	3,354	3,500
其他	11,388	32,763
	<u>7,717,338</u>	<u>6,453,958</u>

5. 收入、其他收入及開支(續)

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
其他收入及開支淨額		
銀行存款利息收入	33,007	19,925
匯兌收益／(虧損)	376,624	(373,425)
權益股及可贖回優先股投資的公允值(虧損)／收益	(66,086)	1,031,603
於非對沖衍生工具交易的公允值虧損(附註30)	(187,026)	—
出售附屬公司收益(附註36)	—	113,101
出售於可贖回優先股投資收益(附註20)	150,035	—
政府補助**	85,243	76,860
出售其他物業、廠房及設備項目虧損	(7,927)	(119)
捐款	(43)	(100)
其他	(737)	9,887
	383,090	877,732

* 本公司已將租賃收入重新分類以更好地匹配其在業務性質方面的最新發展。

** 概無確認政府補助附帶的任何未達成條件或其他或然事件。

6. 財務成本

財務成本分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
銀行及其他借款的利息	282,665	241,029
優先票據的利息(附註28)	358,300	349,750
公司債券的利息(附註29)	11,812	—
	652,777	590,779

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

7. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤乃於扣除／(計入)以下各項後得出：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
二手車銷售成本	2,697,472	1,480,922
租賃車輛折舊	1,373,645	1,257,679
其他物業、廠房及設備折舊	77,594	64,794
確認預付土地租賃款項	1,614	1,614
其他無形資產攤銷*	8,506	9,816
經營租賃下辦公室及門店的最低租賃付款	87,541	82,300
經營租賃下汽車租賃的最低租賃付款	39,254	58,944
僱員福利開支 (不包括董事及最高行政人員酬金)：		
工資及薪金	674,945	642,843
以權益結算的購股權開支	3,609	77,134
退休金計劃供款**	129,572	138,537
保險開支	193,739	203,769
維修及保養	299,331	299,093
匯兌(收益)／虧損	(376,624)	373,425
財務成本	652,777	590,779
核數師薪酬	4,200	4,200
貿易應收款項減值	4,650	30,289
出售其他物業、廠房及設備項目虧損	7,927	119
出售附屬公司收益	—	(113,101)
出售於可贖回優先股投資收益(附註20)	(150,035)	—
廣告及推廣開支	20,277	31,573
應佔聯營公司溢利(附註19)	(107)	(5,968)
於非對沖衍生工具交易的公允值虧損	187,026	—
權益股及可贖回優先股投資的公允值虧損／(收益)	66,086	(1,031,603)

* 該年度的其他無形資產攤銷計入綜合損益表的「行政開支」。

** 本集團中國內地附屬公司的僱員須參與由地方市政府管理及運營的界定供款退休計劃。

8. 董事及最高行政人員酬金及五名最高薪酬僱員

年內董事及最高行政人員酬金，根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部披露如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
袍金	2,704	2,652
其他酬金		
— 薪金、津貼及實物福利	924	810
— 以權益結算的購股權開支	1,725	3,406
— 退休金計劃供款	114	106
	2,763	4,322
	5,467	6,974

董事姓名及其於該年度的酬金如下：

(a) 獨立非執行董事

年內付予獨立非執行董事的袍金如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
孫含暉	676	663
丁瑋	676	663
林雷	676	663
周凡	676	663
	2,704	2,652

年內概無其他應付予獨立非執行董事的酬金(二零一六年：無)。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

8. 董事及最高行政人員酬金及五名最高薪酬僱員(續)

(b) 執行董事兼行政總裁以及非執行董事

	薪金、津貼及 袍金		表現花紅	以權益結算的	退休金計劃	薪酬總額
	袍金	實物福利		購股權開支	供款	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零一七年						
執行董事兼行政總裁：						
— 宋一凡	—	924	—	1,725	114	2,763
非執行董事：						
— 陸正耀(「陸先生」)	—	—	—	—	—	—
— 李曉耕	—	—	—	—	—	—
— 朱立南	—	—	—	—	—	—
— 魏臻**	—	—	—	—	—	—
	<u>—</u>	<u>924</u>	<u>—</u>	<u>1,725</u>	<u>114</u>	<u>2,763</u>
二零一六年						
執行董事兼行政總裁：						
— 宋一凡	—	810	—	3,406	106	4,322
非執行董事：						
— 陸正耀	—	—	—	—	—	—
— James Peter Mueller*	—	—	—	—	—	—
— 李曉耕	—	—	—	—	—	—
— 朱立南	—	—	—	—	—	—
— 黎輝**	—	—	—	—	—	—
— 魏臻**	—	—	—	—	—	—
	<u>—</u>	<u>810</u>	<u>—</u>	<u>3,406</u>	<u>106</u>	<u>4,322</u>

* 於二零一六年三月十八日，James Peter Mueller先生辭任本公司非執行董事職位。

** 於二零一六年一月十三日，黎輝先生辭任本公司非執行董事職位，魏臻先生則獲委任擔任本公司非執行董事。

8. 董事及最高行政人員酬金及五名最高薪酬僱員(續)

(b) 執行董事兼行政總裁以及非執行董事(續)

上文所顯示薪酬即該等董事以本集團僱員身份及／或以現時組成本集團旗下附屬公司董事身份於年內從本集團收取的薪酬。年內概無董事或最高行政人員據此放棄或同意放棄任何酬金的安排。

(c) 五名最高薪酬僱員

年內五名最高薪酬僱員包括最高行政人員(二零一六年：最高行政人員)，其薪酬詳情載於上文附註8 (b)。餘下四名(二零一六年：四名)最高薪酬僱員均非本公司董事及最高行政人員，彼等於年內的酬金詳情如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	3,644	3,158
以權益結算的購股權開支	3,598	8,837
退休金計劃供款	342	414
	7,584	12,409

薪酬介於以下範圍之內的非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員的人數載列如下：

	二零一七年 人數	二零一六年 人數
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1	—
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	2	—
超過 2,000,000 港元	1	4
	4	4

於本年度及之前年度，上述非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員就其對本集團的服務獲授購股權，有關進一步詳情載於財務報表附註33的披露。有關購股權的公允值(已於歸屬期在損益表中確認)乃按授出日期釐定，而於該等年度財務報表所載相關金額亦計入以上非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員的薪酬披露當中。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

9. 所得稅

本集團於年內的所得稅開支的主要組成部分載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
當期所得稅：		
中國內地	351,895	341,993
遞延稅項(附註31)	(57,700)	(41,839)
年內稅項開支總額	<u>294,195</u>	<u>300,154</u>

根據開曼群島及英屬處女群島規則及規例，本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。

本集團基於25%的法定稅率(根據於二零零八年一月一日批准及生效的中國企業所得稅法釐定)對其附屬公司(海科(平潭)信息技術有限公司(「海科平潭」)除外)應課稅利潤計提中國內地當期所得稅撥備。海科平潭為於福建省平潭的綜合實驗區註冊成立的鼓勵性產業公司，因此根據中華人民共和國財政部發佈的財稅[2014]年26號有權享有優惠企業所得稅稅率15%。

本集團附屬公司的香港利得稅並無按16.5%的稅率計提撥備，乃由於在年內並無在香港產生應課稅利潤。

根據中國企業所得稅法，將就非居民企業源自中國內地經營的所得盈利徵收預扣稅10%。於截至二零一七年十二月三十一日止年度，若干海外附屬公司向中國附屬公司進行的公司間收費產生的預扣稅達人民幣24,192,000元(二零一六年：人民幣28,326,000)。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，於中國內地成立的外商投資企業向外國投資者宣派的股息須繳納10%的預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效，適用於二零零七年十二月三十一日之後產生的盈利。如中國內地與外國投資者所在司法權區之間訂有稅收協定，則按較低預扣稅稅率繳納。對本集團而言，適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國內地成立的附屬公司就其自二零零八年一月一日起產生的盈利所分派的股息繳納預扣稅。截至二零一七年十二月三十一日，並無就於中國內地成立的本集團附屬公司須繳納預扣稅的未匯出盈利而須支付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司不大可能於可預見未來向外國實體分派盈利。於二零一七年十二月三十一日，遞延稅項負債尚未確認入賬的涉及中國內地附屬公司投資的暫時差異總額合共約為人民幣344,668,000元(二零一六年：人民幣279,774,000元)。

9. 所得稅(續)

適用於除稅前利潤按中國內地法定稅率計算的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
除稅前利潤	1,175,306	1,759,745
按25%的中國法定稅率課稅	293,827	439,936
中國與海外實體之間稅率差異的稅務影響	(8,703)	81,114
未確認遞延稅項資產的動用	9,610	(4,956)
享有優惠稅率的中國實體	(35,046)	(22,253)
毋須課稅所得	—	(223,134)
不可扣減稅項開支	10,315	1,121
就視為收入的預扣稅	24,192	28,326
年內開支總額	294,195	300,154

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團的實際稅率為25.0%(二零一六年：17.1%)。

應佔一間聯營公司的稅項人民幣865,000元(二零一六年：人民幣2,171,000元)乃計入綜合損益表內的「聯營公司投資溢利」。

10. 股息

董事會並無建議就截至二零一七年十二月三十一日止年度向本公司普通股持有人派付任何股息(二零一六年：無)。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

11. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內利潤及年內已發行2,251,538,299股普通股(二零一六年：2,365,986,115股普通股)的加權平均數計算，並經調整以反映年內的供股。

每股攤薄盈利金額乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內利潤計算，經調整以反映可換股債券的利息(倘適用)(見下文)。計算所用普通股加權平均數為計算每股基本盈利所用年內已發行普通股數目，及假設視為行使或轉換全部潛在攤薄普通股為普通股而無償發行的普通股的加權平均數。

計算每股基本及攤薄盈利乃基於：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
盈利		
母公司普通股權益持有人應佔利潤， 用於計算每股基本及攤薄盈利	881,111	1,459,591
股份		
年內已發行普通股加權平均數，用於計算每股基本盈利	2,251,538,299	2,365,986,115
攤薄的影響－普通股加權平均數： 購股權	33,476,753	40,234,598
	2,285,015,052	2,406,220,713

12. 租賃車輛

	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日：	
成本	11,191,607
累計折舊	<u>(2,014,869)</u>
賬面淨值	<u>9,176,738</u>
於二零一七年一月一日，扣除累計折舊	9,176,738
添置	4,371,246
出售及轉撥至存貨	(2,633,256)
轉撥至融資租賃	(2,255)
年內計提折舊	<u>(1,373,645)</u>
於二零一七年十二月三十一日，扣除累計折舊	<u>9,538,828</u>
於二零一七年十二月三十一日：	
成本	11,593,572
累計折舊	<u>(2,054,744)</u>
賬面淨值	<u>9,538,828</u>
於二零一六年一月一日：	
成本	11,016,202
累計折舊	<u>(1,677,329)</u>
賬面淨值	<u>9,338,873</u>
於二零一六年一月一日，扣除累計折舊	9,338,873
添置	2,698,735
出售及轉撥至存貨	(1,601,288)
轉撥至融資租賃	(1,903)
年內計提折舊	<u>(1,257,679)</u>
於二零一六年十二月三十一日，扣除累計折舊	<u>9,176,738</u>

於二零一七年十二月三十一日，總賬面值為人民幣178,844,000元(二零一六年：人民幣48,958,000元)的汽車已質押，以抵押本集團若干計息貸款(附註27)。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

12. 租賃車輛(續)

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的租賃汽車添置包括從第三方汽車交易商購買的賬面淨值為人民幣136,503,000元的租賃汽車，而本集團可選擇要求汽車交易商按指定價格及日期回購汽車，惟須視乎若干汽車狀況及里程而定。本集團現時估計會執行回購選擇權並對汽車進行折舊，金額等於初始購買支付價格與合約回購價格之間的差額，從而降低任何收益或虧損。

13. 其他物業、廠房及設備

	車內配件 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	辦公傢具 及設備 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日：						
成本	145,269	65,213	94,213	309,282	62,491	676,468
累計折舊	(74,368)	(41,282)	(52,797)	(16,079)	—	(184,526)
賬面淨值	<u>70,901</u>	<u>23,931</u>	<u>41,416</u>	<u>293,203</u>	<u>62,491</u>	<u>491,942</u>
於二零一七年一月一日，						
扣除累計折舊	70,901	23,931	41,416	293,203	62,491	491,942
添置	40,861	9,457	5,605	—	9,843	65,766
年內計提折舊	(42,094)	(10,088)	(14,289)	(11,123)	—	(77,594)
出售	(9,199)	—	(121)	—	—	(9,320)
於二零一七年 十二月三十一日，						
扣除累計折舊	<u>60,469</u>	<u>23,300</u>	<u>32,611</u>	<u>282,080</u>	<u>72,334</u>	<u>470,794</u>
於二零一七年 十二月三十一日：						
成本	139,722	74,670	99,382	309,282	72,334	695,390
累計折舊	(79,253)	(51,370)	(66,771)	(27,202)	—	(224,596)
賬面淨值	<u>60,469</u>	<u>23,300</u>	<u>32,611</u>	<u>282,080</u>	<u>72,334</u>	<u>470,794</u>

13. 其他物業、廠房及設備(續)

	車內配件 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	辦公傢具 及設備 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一六年一月一日：						
成本	130,307	53,635	76,156	154,291	27,856	442,245
累計折舊	(42,212)	(31,858)	(40,567)	(7,423)	—	(122,060)
賬面淨值	<u>88,095</u>	<u>21,777</u>	<u>35,589</u>	<u>146,868</u>	<u>27,856</u>	<u>320,185</u>
於二零一六年一月一日，						
扣除累計折舊	88,095	21,777	35,589	146,868	27,856	320,185
添置	14,962	18,208	22,373	154,991	34,635	245,169
收購附屬公司(附註35)	—	—	7	—	—	7
年內計提折舊	(32,156)	(10,888)	(13,094)	(8,656)	—	(64,794)
出售	—	—	(128)	—	—	(128)
出售附屬公司(附註36)	—	(5,166)	(3,331)	—	—	(8,497)
於二零一六年 十二月三十一日，						
扣除累計折舊	<u>70,901</u>	<u>23,931</u>	<u>41,416</u>	<u>293,203</u>	<u>62,491</u>	<u>491,942</u>
於二零一六年 十二月三十一日：						
成本	145,269	65,213	94,213	309,282	62,491	676,468
累計折舊	(74,368)	(41,282)	(52,797)	(16,079)	—	(184,526)
賬面淨值	<u>70,901</u>	<u>23,931</u>	<u>41,416</u>	<u>293,203</u>	<u>62,491</u>	<u>491,942</u>

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

14. 融資租賃應收款項

若干租賃車輛通過本集團訂立的融資租賃進行出租或出售。該等租賃的餘下租期通常介於1.5年至3年之間。融資租賃應收款項包括以下部分：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
最低租賃付款應收款項淨額	224,959	244,130
未賺取財務收入	(23,905)	(24,161)
融資租賃應收款項總淨值	201,054	219,969
減：即期部分	85,611	119,171
非即期部分	115,443	100,798

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日，根據不可撤銷融資租賃安排將收取的未來最低租賃付款載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
一年以內	102,135	138,174
第二年至第五年(包括首尾兩年)	122,824	105,956
	224,959	244,130

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日，根據不可撤銷融資租賃安排將收取的最低租賃付款的現值載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
一年以內	85,611	119,171
第二年至第五年(包括首尾兩年)	115,443	100,798
	201,054	219,969

15. 預付款

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
汽車租賃預付款	116,055	12,940

16. 預付土地租賃款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於年初的賬面值	62,019	63,633
添置	—	—
年內確認	(1,614)	(1,614)
於年末的賬面值	60,405	62,019
計入預付款、按金及其他應收款項的即期部分	(1,614)	(1,614)
非即期部分	58,791	60,405

17. 商譽

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
年初成本及賬面淨值	6,728	6,659
收購附屬公司(附註35)	—	69
年末成本及賬面淨值	6,728	6,728

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

17. 商譽(續)

商譽減值測試

透過業務合併收購的商譽已被分配至以下現金產生單位就截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日的商譽作減值測試：

汽車租賃現金產生單位

汽車租賃現金產生單位可回收金額乃根據使用價值計算採用現金流量預測(以高級管理層批准的五年期財務預算為基礎進行計算)而釐定。五年期內按照3%(二零一六年：3%)永久增長率預測，而現金流量預測採用的貼現率為13.5%(二零一六年：13.5%)。

於二零一七年十二月三十一日以及二零一六年十二月三十一日的上述現金產生單位使用價值的計算中已使用假設。下文闡述管理層為商譽減值測試而作出的現金流量預測所依據的各項主要假設：

預算毛利率－釐定預算毛利率的價值時所採用的基準為於緊接預算年前年度所達致的平均毛利率、提高的所預期的效率改進及預期的市場發展。

貼現率－所用的貼現率為除稅前貼現率，並且反映關於有關現金產出單位的特定風險。

有關汽車租賃行業市場發展的主要假設值及貼現率與外部資料來源相一致。

18. 其他無形資產

	軟件 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	汽車			商標 使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
			汽車租賃 營業執照 人民幣千元	維修服務 營業執照 人民幣千元	車牌 人民幣千元		
於二零一七年一月一日：							
成本	35,838	180	42,525	3,144	108,007	7,030	196,724
累計攤銷	(26,033)	(180)	(8,788)	(2,483)	—	(5,155)	(42,639)
賬面淨值	<u>9,805</u>	<u>—</u>	<u>33,737</u>	<u>661</u>	<u>108,007</u>	<u>1,875</u>	<u>154,085</u>
於二零一七年一月一日，							
扣除累計攤銷	9,805	—	33,737	661	108,007	1,875	154,085
添置	75	—	—	—	1,248	—	1,323
年內攤銷	(4,874)	—	(1,869)	(357)	—	(1,406)	(8,506)
於二零一七年十二月三十一日，							
扣除累計折舊	<u>5,006</u>	<u>—</u>	<u>31,868</u>	<u>304</u>	<u>109,255</u>	<u>469</u>	<u>146,902</u>
於二零一七年十二月三十一日：							
成本	35,913	180	42,525	3,144	109,255	7,030	198,047
累計攤銷	(30,907)	(180)	(10,657)	(2,840)	—	(6,561)	(51,145)
賬面淨值	<u>5,006</u>	<u>—</u>	<u>31,868</u>	<u>304</u>	<u>109,255</u>	<u>469</u>	<u>146,902</u>
於二零一六年一月一日：							
成本	33,209	180	42,525	3,060	106,620	7,030	192,624
累計攤銷	(19,850)	(180)	(6,919)	(2,181)	—	(3,749)	(32,879)
賬面淨值	<u>13,359</u>	<u>—</u>	<u>35,606</u>	<u>879</u>	<u>106,620</u>	<u>3,281</u>	<u>159,745</u>
於二零一六年一月一日，							
扣除累計攤銷	13,359	—	35,606	879	106,620	3,281	159,745
添置	3,787	—	—	—	1,387	—	5,174
收購附屬公司(附註35)	—	—	—	84	—	—	84
出售附屬公司(附註36)	(1,102)	—	—	—	—	—	(1,102)
年內攤銷	(6,239)	—	(1,869)	(302)	—	(1,406)	(9,816)
於二零一六年十二月三十一日，							
扣除累計折舊	<u>9,805</u>	<u>—</u>	<u>33,737</u>	<u>661</u>	<u>108,007</u>	<u>1,875</u>	<u>154,085</u>
於二零一六年十二月三十一日：							
成本	35,838	180	42,525	3,144	108,007	7,030	196,724
累計攤銷	(26,033)	(180)	(8,788)	(2,483)	—	(5,155)	(42,639)
財面淨值	<u>9,805</u>	<u>—</u>	<u>33,737</u>	<u>661</u>	<u>108,007</u>	<u>1,875</u>	<u>154,085</u>

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

19. 於聯營公司的投資

	二零一七年 人民幣千元
應佔資產淨值	24,179
收購時商譽	8,306
	<u>32,485</u>

聯營公司的資料如下：

名稱	所持已發行股份 資料	註冊成立/ 登記及營業地點	本集團應 佔所有權 權益百分比	主要活動
北京氫動益維科技 股份有限公司 (「氫動益維」)	普通股	中國/中國內地	30	提供基於大數據分析的 移動互聯網數字化 營銷整體解決方案

於二零一六年四月，本集團透過其全資附屬公司海科(平潭)信息技術有限公司收購氫動益維 30% 權益(附註 35)。本集團於氫動益維的權益在綜合財務報表按權益法入賬。氫動益維於二零一六年十二月完成在全國中小企業股份轉讓系統(「股轉系統」)上市。

下表列示本集團聯營公司(並非個別重大)的財務資料：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
年內應佔聯營公司的溢利	107	5,968
應佔聯營公司的全面收入總額	107	5,968
本集團於聯營公司投資的賬面值	<u>32,485</u>	<u>32,378</u>

20. 於權益股及可贖回優先股的投資

		二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於非上市公司可贖回優先股的投資			
－ 搜車控股有限公司	(a)	—	197,216
於非上市公司權益股的投資			
－ 優車科技有限公司	(b)	—	37,018
於公眾持有公司權益股的投資			
－ 神州優車股份有限公司(前稱華夏聯合科技有限公司)	(c)	2,807,244	2,839,472
		2,807,244	3,073,706

(a) 搜車控股有限公司(「搜車」)

二零一五年四月，本集團以總代價26.49百萬美元(相當於約人民幣161,828,000元)認購搜車的可贖回優先股，搜車為一家非上市公司，主要從事提供二手車交易的在線平台及相關專業服務。根據認購協議，有關優先股的贖回價經協定不低於其原認購價。投資可贖回優先股完成後，本集團於二零一五年十二月三十一日持有搜車的19.91%股權(經轉換)。本公司董事認為，本集團對搜車並無重大影響力。

本集團於首次確認時指定於搜車可贖回優先股的投資(混合式合約，即主體債務加嵌入式轉換衍生工具)為按公允值計入損益的金融資產。本公司董事認為投資搜車優先股的公允值於二零一五年十二月三十一日為無法可靠計量。因此，於搜車的投資按成本減值計量，且本公司董事認為，於搜車的投資於二零一五年十二月三十一日並無減值跡象。

根據搜車於二零一六年五月的新一輪投資，在二零一六年新一系列投資完成後，本集團持有搜車股權(經轉換)由二零一五年十二月三十一日的19.91%攤薄至二零一六年十二月三十一日的14.79%。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

20. 於權益股及可贖回優先股的投資(續)

(a) 搜車控股有限公司(「搜車」)(續)

可贖回優先股按公允值計量且分類為第三級公允值計量。於搜車可贖回優先股投資的公允值在獨立估值公司協助下作出估計。經參考可資比較公司的市場倍數，以及考慮行業及該等可資比較公司的規模、盈利能力及發展階段後，於搜車可贖回優先股投資於二零一六年十二月三十一日的公允值乃基於市場法釐定。

於二零一七年八月三十日，本公司與搜車訂立股份回購協議，據此，搜車從本公司回購本公司以每股股份0.8618美元持有的所有搜車股份。代價總額為56,188,236美元(約人民幣371,364,776元)。有關出售交易於二零一七年十月完成，扣除稅項後的出售收益為人民幣150,035,000元，於「其他收入及開支淨額」項下確認損益。

(b) 優車科技有限公司(「優車科技開曼」)

二零一五年七月一日，本集團(及其他方)與優車科技開曼訂立A系列優先股認購協議，據此，本集團同意以代價125百萬美元認購優車科技開曼的2,500,000股A系列優先股。二零一五年九月十六日，本集團(及其他方)與優車科技開曼訂立B系列優先股認購協議，據此，本集團同意以代價50百萬美元認購443,263股B系列優先股。假設所有A系列及B系列優先股均按1:1的悉數攤薄轉換率轉化為優車科技開曼的普通股，則本公司將持有優車科技開曼已發行及流通在外股份總數約9.35%。本公司董事認為，本集團對優車科技開曼並無重大影響力。

本集團於首次確認時指定於優車科技開曼優先股的投資(混合式合約，即主體債務加嵌入式轉換衍生工具)為按公允值計入損益的金融資產。

20. 於權益股及可贖回優先股的投資(續)

(b) 優車科技有限公司(「優車科技開曼」)(續)

於二零一六年一月，優車科技開曼向華夏聯合科技有限公司(「華夏聯合」)轉讓其專車服務業務(「業務轉讓」)。業務轉讓造成於優車科技開曼的優先股投資人民幣1,542,409,000元轉為華夏聯合普通股投資的會計重新分類。

根據優車科技開曼日期為二零一六年五月五日的董事會決議案，本公司持有的所有優先股已於同日按1:1的基準轉換為普通股。本集團指定該等普通股投資為按公允值計入損益的金融資產。

非上市權益股按公允值計量且分類為第三級公允值計量。於優車科技開曼的權益股投資的公允值在獨立估值公司協助下作出估計。於二零一七年十二月三十一日，於優車科技開曼的權益股投資的公允值乃基於優車科技開曼的權益比例計算。截至二零一七年十二月三十一日止年度的相關公允值虧損人民幣37,018,000元已於「其他收入及開支淨額」項下確認為損益。

(c) 神州優車股份有限公司(「神州優車」)(前稱華夏聯合)

二零一五年十二月，優車科技開曼履行公司重組(「優車科技開曼重組」)，據此，優車科技開曼的當時股東收購華夏聯合的股權及於華夏聯合增資。於華夏聯合增資的金額由優車科技開曼向其當時股東作出的分派繳入。優車科技開曼重組完成後，本集團透過本公司全資附屬公司神州租車(中國)有限公司(「租車香港」)於華夏聯合持有的股權百分比將與本公司當時於神州優車的持股百分比(即9.35%)相同。於二零一六年一月，優車科技開曼向華夏聯合轉讓其專車服務業務，而業務轉讓造成於優車科技開曼的優先股投資人民幣1,542,409,000元轉為華夏聯合普通股投資的會計重新分類。華夏聯合其後改名為神州優車股份有限公司。在神州優車於二零一六年七月在中國的全國中小企業股份轉讓系統(「全國中小企業股份轉讓系統」)完成上市前，第三方於神州優車作出一系列的注資後，租車香港於神州優車持有的股權由二零一五年十二月三十一日的9.35%攤薄至二零一六年十二月三十一日的7.42%。二零一七年第三方於神州優車作出一系列新的注資後，租車香港於神州優車持有的股權進一步攤薄至二零一七年十二月三十一日的6.27%。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

20. 於權益股及可贖回優先股的投資(續)

(c) 神州優車股份有限公司(「神州優車」)(前稱華夏聯合)(續)

本公司董事認為，本集團對華夏聯合或神州優車並無重大影響力，且本集團於首次確認時指定於華夏聯合或神州優車的股權投資為按公允值計入損益的金融資產。

於神州優車權益股按公允值計量且分類為第三級公允值計量。於神州優車的普通股投資的公允值在獨立估值公司協助下作出估計。經參考可資比較公司的市場倍數，以及考慮行業及該等可資比較公司的規模、盈利能力及發展階段後，於神州優車普通股投資於二零一七年十二月三十一日的公允值乃基於市場法釐定。截至二零一七年十二月三十一日止年度的相關公允值虧損人民幣32,228,000元(二零一六年：人民幣1,136,712,000元)已於「其他收入及開支淨額」項下確認為損益。

21. 存貨

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
持作出售的二手租賃車輛	104,230	181,658
燃料	43,375	38,984
其他	12,309	12,806
	159,914	233,448

22. 貿易應收款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
貿易應收款項	94,926	107,978
減值撥備	(2,474)	(8,339)
	92,452	99,639

本公司通常並無向汽車租賃客戶提供信用期。車隊客戶及融資租賃客戶的信用期通常為一至三個月（僅限主要客戶）。本集團力求嚴格控制其尚未償還的應收款項，以減少信貸風險。高級管理層會定期檢討逾期結餘。鑒於前述理由及本集團的貿易應收款項來自大量不同客戶，本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。該等貿易應收款項均為免息。

於二零一七年末貿易應收款項(扣除撥備)按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
三個月內	86,939	79,824
三至六個月	4,489	14,613
六至十二個月	1,024	5,202
	92,452	99,639

貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
年初結餘	8,339	39,092
已確認的減值虧損	4,650	30,289
撇銷不可收回款項	(10,515)	(61,042)
年末結餘	2,474	8,339

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

22. 貿易應收款項(續)

上述貿易應收款項減值撥備包括二零一七年十二月三十一日的個別減值貿易應收款項撥備人民幣2,474,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣8,339,000元)，撥備前二零一七年十二月三十一日的賬面值為人民幣3,278,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣10,776,000元)。

個別減值貿易應收款項與有財務困難或違約支付利息及／或本金的客戶有關，且應收款項預期不可收回。

並無個別或共同被視為已減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
未逾期亦未減值	53,609	46,494
已逾期但未減值：		
逾期少於三個月	34,363	48,499
逾期三個月至一年	3,676	2,209
	91,648	97,202

未逾期亦未減值的應收款項來自不同的客戶，彼等均無近期違約歷史。

已逾期但未減值的應收款項來自若干與本集團有良好往績記錄的獨立客戶。根據過往經驗，本公司董事認為，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可悉數收回，故毋須就該等結餘計提減值撥備。

23. 預付款、按金及其他應收款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
可扣減增值稅進項	901,266	845,459
預付款	235,549	196,573
其他應收款項	8,083	96,433
租金押金	23,059	24,354
其他	6,700	9,270
	1,174,657	1,172,089

上述資產既無逾期亦無減值。計入上述結餘的金融資產與應收款項有關，該等應收款項並無近期違約歷史。

24. 現金及現金等價物以及受限制現金

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
現金及銀行結餘	3,856,353	5,291,737
定期存款	1,019,128	432,724
	4,875,481	5,724,461
減：已抵押定期存款：		
為衍生金融工具作抵押*	60,895	—
為銀行透支融資作抵押	1,275	1,300
現金及現金等價物	4,813,311	5,723,161

* 於二零一七年十二月三十一日，本集團抵押若干存款人民幣60,895,000元為本集團的遠期外匯合約提供擔保。

於二零一六年十二月三十一日以及二零一七年十二月三十一日，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘分別為人民幣2,771,053,000元及人民幣2,671,748,000元。然而，人民幣不可自由兌換成其他貨幣，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可通過獲授權從事外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行存款按根據每日銀行存款利率計算的浮動利率計息。短期定期存款乃就不同年度以一天至三個月期間而作出，視乎本集團即時現金需求而定，並按各自的短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及有抵押存款存於並無近期違約記錄而具信譽的銀行。

現金及現金等價物的賬面值與其公允值相若。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

25. 貿易應付款項

於二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日的未償還貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
三個月內	75,580	64,042
三至六個月	1,363	4,224
六個月以上	5,046	4,402
	81,989	72,668

貿易應付款項為不計息並一般按60天付款條款結算。

26. 其他應付款項及應計費用

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
應付利息	158,640	158,657
客戶按金－租金按金	154,307	119,443
應付工資	93,899	102,480
其他應付稅項	182,161	96,481
其他物業、廠房及設備的應付款項	13,838	13,838
其他	97,245	68,454
	700,090	559,353

其他應付款項及應計費用為不計息。

27. 計息銀行及其他借款

	二零一七年			二零一六年		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元
即期：						
短期貸款						
— 無抵押及無擔保	4.57-5.06	二零一八年	392,834	4.57-5.06	二零一七年	298,839
售後租回責任的即期部分						
— 有抵押	6.20	二零一八年	100,411	5.18	二零一七年	25,975
長期銀行貸款的即期部分						
— 有擔保	3.77-5.72	二零一八年	1,321,196	3.64-5.78	二零一七年	656,374
— 無抵押及無擔保	4.99-5.69	二零一八年	690,845	4.99-6.21	二零一七年	838,647
其他長期貸款的即期部分						
— 有抵押	—	—	—	7.44-8.23	二零一七年	5,556
— 無抵押及無擔保	—	—	—	7.50	二零一七年	600,000
			2,505,286			2,425,391
非即期						
售後租回責任						
— 有抵押	6.20	二零一九年	26,065	—	—	—
銀行貸款						
— 有擔保	3.77-5.73	二零一九年至 二零二零年	1,896,348	3.64-5.78	二零一八年至 二零一九年	3,212,007
— 無抵押及無擔保	4.99-5.69	二零一九年	548,788	4.99-6.21	二零一八年至 二零一九年	608,735
其他貸款						
— 有抵押	5.80	二零一九年	700,000	—	—	—
			3,171,201			3,820,742
			5,676,487			6,246,133

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

27. 計息銀行及其他借款(續)

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
按以下各項分析：		
應償還的銀行貸款：		
一年內或即期	2,404,875	1,793,860
第二年	2,385,136	1,952,240
第三年至第五年(包括首尾兩年)	60,000	1,868,502
	4,850,011	5,614,602
應償還的其他借款：		
一年內或即期	—	605,556
第二年	700,000	—
	700,000	605,556
售後租回責任：		
一年內或即期	100,411	25,975
第二年	26,065	—
	126,476	25,975
	5,676,487	6,246,133

於二零一七年十二月三十一日，本集團的授信額度為人民幣8,334,696,000元(二零一六年：人民幣9,042,796,000元)，其中人民幣5,567,310,000元(二零一六年：人民幣6,206,100,000元)已動用。

27. 計息銀行及其他借款(續)

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，以下金額的尚未償還銀行及其他貸款由以下各項作抵押／擔保：

二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	貸款人
126,476	31,531	由若干租賃車輛作抵押(a)
1,703,145	1,183,333	由神州租車有限公司作擔保
2,214,399	2,685,048	由本集團七家離岸附屬公司擔保
1,632,467	2,346,221	無抵押或擔保
5,676,487	6,246,133	

(a) 於二零一七年十二月三十一日，銀行及其他借款人民幣126,476,000元(二零一六年：人民幣31,531,000元)已由本集團的若干租賃車輛作抵押，該等租賃車輛於二零一七年十二月三十一日的賬面值總額為人民幣178,844,000元(二零一六年：人民幣48,958,000元)(附註12)。

28. 優先票據

(1) 二零一五年票據(A)

二零一五年二月四日，本公司發行本金總額為500,000,000美元於二零二零年到期的優先票據(「二零一五年票據(A)」)。二零一五年票據(A)於香港聯合交易所有限公司上市。二零一五年票據(A)按年利率6.125厘計息，於每年二月四日及八月四日每半年期末付息，並將於二零二零年二月四日到期(除非獲提早贖回)。

二零一五年票據(A)可在以下情形下贖回：

(i) 二零一八年二月四日或之後，本公司可於一種或多種情形下以下文所載贖回價(以本金額的百分比列示)另加截至適用贖回日期(不包括當日)贖回二零一五年票據(A)的應計及未付利息(如有)(倘於下文所示年度二月四日開始的十二個月期間贖回)贖回全部或任何部分二零一五年票據(A)，視二零一五年票據(A)持有人於相關記錄日期收取相關利息支付日利息的權利而定：

年度	贖回價
二零一八年	103.0625%
二零一九年及之後	101.53125%

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

28. 優先票據(續)

(1) 二零一五年票據(A)(續)

- (ii) 二零一八年二月四日前任何時間，本公司可選擇按相等於贖回二零一五年票據(A)本金額100%的贖回價另加截至贖回日期(不包括當日)的適用溢價以及應計及未付利息(如有)，贖回全部而非部分二零一五年票據(A)。
- (iii) 二零一八年二月四日前任何時間，本公司可不時按贖回二零一五年票據(A)本金額106.125%的贖回價，另加截至贖回日期(不包括當日)的應計及未付利息(如有)，以股本發售中進行的一次或多次銷售本公司普通股的現金所得款項淨額，贖回最多35%的二零一五年票據(A)本金總額，惟須符合若干條件。

財務狀況表確認的二零一五年票據(A)的計算如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
一月一日的賬面總值	3,489,127	3,248,164
匯兌調整	(202,250)	221,288
利息開支	226,967	221,518
利息開支付款	(208,003)	(201,843)
十二月三十一日的賬面值	<u>3,305,841</u>	<u>3,489,127</u>
減：重新分類至其他應付款項及應計賬項之 一年內到期支付的利息	83,379	88,519
	<u>3,222,462</u>	<u>3,400,608</u>

提早贖回權被視為與主合約無密切關係的嵌入式衍生工具。本公司董事認為，上述提早贖回權於首次確認時或二零一七年及二零一六年十二月三十一日的公允值微不足道。

28. 優先票據(續)

(2) 二零一五年票據(B)

二零一五年八月十一日，本公司發行總面值為300百萬美元於二零二一年到期的優先票據(「二零一五年票據(B)」)。二零一五年票據(B)於香港聯合交易所有限公司上市。二零一五年票據(B)按年利率6.00厘計息，於每年二月十一日及八月十一日每半年期末付息，並將於二零二一年二月十一日到期(除非獲提早贖回)。

二零一八年八月十一日或之後，本公司可於一種或多種情形下以下文所載贖回價(以本金額的百分比列示)另加截至適用贖回日期(不包括當日)贖回二零一五年票據(B)的應計及未付利息(如有)(倘於下文所示年度八月十一日開始的十二個月期間贖回)贖回全部或任何部分二零一五年票據(B)，視二零一五年票據(B)持有人於相關記錄日期收取相關利息支付日利息的權利而定：

年度	贖回價
二零一八年	103.0%
二零一九年及之後	101.5%

於財務狀況表確認的二零一五年票據(B)的計算如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
一月一日的賬面總值	2,084,293	1,942,443
匯兌調整	(120,762)	132,449
利息開支	131,333	128,232
利息開支付款	(122,249)	(118,831)
十二月三十一日的賬面總值	<u>1,972,615</u>	<u>2,084,293</u>
減：重新分類至其他應付款項及應計賬項之 一年內到期支付的利息	45,912	48,959
	<u>1,926,703</u>	<u>2,035,334</u>

提早贖回權被視為與主合約有密切關係的嵌入式衍生工具。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

29. 公司債券

本公司已收到中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)發出的日期為二零一六年七月七日的關於核准公開發行公司債券的批覆(證監許可[2016] 1536號)(「核准」)。有關發行公司債券的事項如下：中國證監會已核准本公司向中國內地合資格投資者公開發行不超過人民幣2,000,000,000元的公司債券。本次公司債券採用分期發行方式。首期發行自核准之日起12個月內完成，其餘各期發行自核准之日起24個月內完成。

第一期公司債券於二零一七年四月二十六日完成公開發行。第一期公司債券的最終本金額為人民幣300,000,000元，票面年利率為5.5厘，年期為五年。於發行日期後第三年完結後，本公司可選擇調整票面利率，而投資者有權要求公司回購債券。公司債券於上海證券交易所上市。

於財務狀況表確認的公司債券計算如下：

	二零一七年 人民幣千元
於一月一日的賬面總額	—
增發，扣除發行成本	295,548
利息開支	11,812
利息開支付款	—
於十二月三十一日的賬面總額	307,360
減：重新分類至其他應付款項及應計賬項之一年內到期支付的利息	11,271
	296,089

本公司及投資者享有的公司債券期權被視為與主合約密切相關的嵌入式衍生工具。

30. 衍生金融工具

	二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元
負債		
衍生金融工具	187,026	—

於二零一七年，本集團已訂立合約總金額為630百萬美元的若干遠期外幣合約，以管理其匯率風險。此等遠期貨幣指承諾透過不交付現貨交易按人民幣兌美元執行匯率買入美元名義金額。該等遠期外幣合約並非指定作對沖用途，並透過損益按公允值計量。該等非對沖衍生工具的公允值變動人民幣187,026,000元於截至二零一七年十二月三十一日止年度的損益表內扣除(二零一六年：零)。

31. 遞延稅項

年內遞延稅項負債及資產的變動如下：

遞延稅項資產

	累計虧損 人民幣千元	可扣稅 暫時差額 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一七年一月一日	5,891	116,684	122,575
年內(記入)／計入損益表	(4,499)	65,240	60,741
於二零一七年十二月三十一日	1,392	181,924	183,316
於二零一六年一月一日	2,435	61,227	63,662
年內計入損益表	13,331	60,467	73,798
出售附屬公司(附註36)	(9,875)	(5,010)	(14,885)
於二零一六年十二月三十一日	5,891	116,684	122,575

於二零一七年十二月三十一日，本集團擁有可用於抵銷若干附屬公司未來溢利的未動用稅項虧損人民幣45,481,000元(二零一六年：人民幣11,694,000元)，而遞延稅項資產尚未確認。有關稅項虧損將於二零一八年至二零二二年屆滿。

由於該等虧損乃來自錄得虧損已有一段時間之附屬公司並被認為不可能有應課溢利將可用作抵銷稅項虧損，故並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

31. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債

	收購附屬公司 產生的 公允值調整 人民幣千元	超出相關 折舊的 折舊撥備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	13,550	138,070	151,620
年內(計入)/記入損益表	(981)	4,022	3,041
於二零一七年十二月三十一日	12,569	142,092	154,661
於二零一六年一月一日	19,011	100,629	119,640
年內(計入)/記入損益表	(5,482)	37,441	31,959
收購(附註35)	21	—	21
於二零一六年十二月三十一日	13,550	138,070	151,620

於二零一七年十二月三十一日以及二零一六年十二月三十一日，本集團並無須由本集團附屬公司的未匯出盈利支付的重大未確認遞延稅項負債，因為本集團毋須在該等盈利匯出時繳納額外稅項。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，於中國內地成立的外商投資企業向外國投資者宣派的股息須繳納10%的預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效，適用於二零零七年十二月三十一日之後產生的盈利。如中國內地與外國投資者所在司法權區之間訂有稅收協定，則按較低預扣稅稅率繳納。因此，本集團須就該等於中國內地成立的附屬公司就其自二零零八年一月一日起產生的盈利所分派的股息繳納預扣稅。對本集團而言，適用稅率為10%。

截至二零一七年十二月三十一日，並無就於中國內地成立的本集團附屬公司須繳納預扣稅的未匯出盈利而須支付的預扣稅確認遞延稅項(二零一六年：零)。董事認為，該等附屬公司不大可能於可預見未來向外國實體分派盈利。

本公司向其股東支付股息並無所得稅影響。

32. 股本

股份

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
法定：		
26,000,000,000 股每股 0.00001 美元的普通股	1,586	1,586
已發行及繳足：		
2,173,420,201 股(二零一六年：2,338,665,171 股) 每股 0.00001 美元的普通股	134	144

神州租車控股有限公司(「神州租車控股」)於二零一四年四月二十五日在開曼群島將本公司註冊成立為獲豁免有限公司，法定股本為 260,000 美元，分為 5,200,000,000 股每股面值 0.00005 美元的股份。於註冊成立日期，神州租車控股按面值 0.00005 美元配發及發行 1 股繳足的普通股。於二零一四年六月十二日，本公司按面值向神州租車控股進一步發行及配發 373,444,013 股股份。

於二零一四年七月二日，本公司進行股份分拆，據此每股普通股拆細為五股普通股，而股份面值由每股 0.00005 美元變成每股 0.00001 美元。緊隨股份分拆完成後，本公司的法定股本為 260,000 美元，分為 26,000,000,000 股每股面值 0.00001 美元的普通股，而已發行股本為 1,867,220,070 股每股面值 0.00001 美元的股份。

於二零一四年九月十九日，本公司於首次公開發售時以每股股份 8.50 港元的價格發行 426,341,000 股股份。

於二零一四年九月二十五日，本公司因包銷商行使超額配股權而以每股股份 8.50 港元的價格發行額外 63,951,000 股股份。首次公開發售(包括超額配發)的所得款項總額為 4,167,482,000 港元(約人民幣 3,302,729,000 元)，經扣除相關發行成本後的所得款項淨額為 4,026,035,684 港元(約人民幣 3,183,191,000 元)。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

32. 股本(續)

本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度的股本變動的概要如下：

	已發行及繳足 的普通股數目	普通股的面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
已發行及繳足：				
於二零一六年一月一日	2,393,983,835	147	3,321,238	3,321,385
根據購股權計劃發行股份(附註33)	9,488,336	1	40,666	40,667
註銷股份	(64,807,000)	(4)	(422,441)	(422,445)
於二零一六年十二月三十一日 及二零一七年一月一日	2,338,665,171	144	2,939,463	2,939,607
根據購股權計劃發行股份(附註33)(a)	11,717,030	1	50,611	50,612
註銷股份(b)	(176,962,000)	(11)	(1,103,978)	(1,103,989)
於二零一七年十二月三十一日	2,173,420,201	134	1,886,096	1,886,230

(a) 截至二零一七年十二月三十一日止年度，11,717,030份購股權附帶的認購權已按每股0.15美元的平均認購價獲行使(附註33)，致使以總現金代價人民幣11,856,000元發行11,717,030股普通股，其中人民幣11,855,000元已記入股份溢價。同時，人民幣38,756,000元於購股權獲行使時由購股權儲備轉撥至股份溢價。

(b) 二零一七年五月十六日，本公司股東於股東週年大會(「股東週年大會」)上授予本公司董事回購本公司股份的一般授權(「回購授權」)。根據回購授權，本公司獲准於聯交所回購最多229,986,581股股份(即股東週年大會當日本公司已發行股份總數的10%)。截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司按總代價1,436,939,000港元(約人民幣1,242,996,000元)於香港聯交所回購其201,889,000股股份，其中175,704,000股股份於其後註銷。其餘26,185,000股合共175,978,000港元的股份於二零一七年十二月三十一日在綜合財務狀況表中列賬為庫存股。

33. 購股權計劃

神州租車控股有限公司(「神州租車控股」)設有一項購股權計劃(「計劃」)，目的是向為本集團業務的成功作出貢獻的本集團內部合資格參與者提供激勵及獎勵。計劃的合資格參與者包括本集團的董事及其他僱員。計劃於二零一三年十二月十八日起生效。

現時獲准根據計劃授出的購股權的最大數目合共為14,035,595股股份，包括就合共7,017,798股股份授出的A批購股權及就合共7,017,797股股份授出的B批購股權。任何進一步授出超過該限額的購股權須於股東大會上取得股東的批准。

於二零一三年十二月十八日，7,017,798份A批購股權及7,017,797份B批購股權已分別按行使價0.29美元及0.87美元授出。購股權的行使價由董事釐定。已授出的A批購股權已於二零一三年十二月三十一日悉數歸屬且並無附有進一步服務條件，而已授出的B批購股權將分別於二零一四年、二零一五年、二零一六年及二零一七年十二月三十一日平均分為四批歸屬。

於二零一四年三月，神州租車控股進一步採納二零一四年購股權計劃(「二零一四年神州租車控股首次公開發售前購股權計劃」)，其於二零一四年三月一日經董事會決議案通過批准，並獲神州租車控股股東於二零一四年三月一日通過決議案進一步批准。二零一四年神州租車控股首次公開發售前購股權計劃的購股權分別於二零一五年、二零一六年、二零一七年及二零一八年五月一日分四個相等的批次歸屬。

作為重組一部分，本公司於二零一四年四月二十五日在開曼群島註冊成立。本公司其後成為神州租車控股的全資附屬公司及本集團的控股公司。就有關上述重組，神州租車控股註銷了二零一三年神州租車控股首次公開發售前購股權計劃及二零一四年神州租車控股首次公開發售前購股權計劃；而本公司採納了新購股權計劃(「二零一四年首次公開發售前購股權計劃」)作為替代。替代計劃於二零一四年六月十五日分別經神州租車控股及本公司董事會決議案批准。

註銷及替代獎勵涉及完全相同的條件(包括行使價及歸屬年度)，並視為於替代以股份為基礎付款獎勵歸屬年度內確認公允值增量。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

33. 購股權計劃(續)

於二零一四年八月十四日，4,456,688份C批購股權已按0.87美元的行使價授出。向若干管理層成員授出的300,000份購股權已分別於二零一五年、二零一六年及二零一七年八月一日分相等批次歸屬，而餘下購股權已／會分別於二零一五年、二零一六年、二零一七年及二零一八年八月一日歸屬。

購股權並無授予持有人獲得股息或於股東大會上投票的權利。

於二零一四年七月三日，本公司進行股份分拆，據此每股普通股拆細為五股普通股。緊隨股份分拆後，每股購股權的行使價修訂為分拆前行使價的五分之一。

於二零一六年四月十二日，本集團21名行政人員的僱用合約被終止，其中有14,606,233份當時未歸屬的購股權。如本公司董事於二零一六年四月十一日所批准並與僱員達成協議，該等購股權於緊接有關終止前悉數歸屬，行使價不變。本集團將即時歸屬視作同步沒收未歸屬購股權及授予通融獎勵，導致於截至二零一六年六月三十日止六個月產生購股權開支支出淨額人民幣54,775,000元。

於二零一六年四月五日，本公司已透過其股東通過普通決議案方式採納購股權計劃(「首次公開發售後購股權計劃」)以向本集團內曾為本集團營運的成功作出貢獻的合資格參與人提供獎勵及回報。首次公開發售後購股權計劃自生效日期起生效，有效期為10年。根據首次公開發售後購股權計劃，可授出的本公司股份最高數目為239,494,759股，即於首次公開發售後購股權計劃獲批准日期本公司已發行股份總數的10%。

自首次公開發售後購股權計劃於二零一六年四月五日獲採納起，並無根據首次公開發售後購股權計劃授出任何購股權，於二零一七年十二月三十一日並無尚未行使之購股權。

33. 購股權計劃(續)

於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，根據計劃以下購股權尚未行使：

	二零一七年		二零一六年	
	加權平均 行使價 每股美元	購股權數目	加權平均 行使價 每股美元	購股權數目
於一月一日(股份分拆後)	0.15	48,975,596	0.15	60,083,755
年內已作廢*	0.17	(1,224,467)	0.17	(1,619,823)
年內已行使	0.15	(11,717,030)	0.16	(9,488,336)
於十二月三十一日	0.15	36,034,099	0.15	48,975,596

於報告日期，尚未行使購股權的行使價及行使年度如下：

購股權數目	行使價 每股美元	行使年度
7,501,665	0.058	直至二零二三年十二月三十一日
16,271,709	0.174	直至二零二三年十二月三十一日
1,540,535	0.174	直至二零二四年五月一日
10,720,190	0.174	直至二零二四年八月三十一日
<u>36,034,099</u>		

二零一七年並無授出任何新的購股權(二零一六年：無)。本集團於截至二零一七年十二月三十一日止年度確認購股權開支人民幣5,334,000元(二零一六年：人民幣80,540,000元)。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

33. 購股權計劃(續)

於報告期已授出的以股權結算的購股權的公允值乃於授出日期使用二項式模型估計，並計及授出購股權所依據的條款及條件。下表列示所用模型的輸入數據：

二零一七年

神州租車控股購股權計劃	A 批	B 批	C 批	二零一四年
				神州租車控股 首次公開發售 前購股權計劃
預期股息收益 (%)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
預期波動 (%)	54.0%	54.0%	50.0%	53.0%
無風險利率 (%)	2.54%	2.54%	2.58%	2.59%
購股權預期壽命 (年)	6.5	2.5 - 6.5	3 - 7	3 - 7
加權平均行使價 (股份分拆後)(美元)	0.058	0.174	0.174	0.174

二零一六年

神州租車控股購股權計劃	A 批	B 批	C 批	二零一四年
				神州租車控股 首次公開發售 前購股權計劃
預期股息收益 (%)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
預期波動 (%)	54.0%	54.0%	50.0%	53.0%
無風險利率 (%)	2.54%	2.54%	2.58%	2.59%
購股權預期壽命 (年)	7.5	3.5 - 7.5	4 - 8	4 - 8
加權平均行使價 (股份分拆後)(美元)	0.058	0.174	0.174	0.174

34. 儲備

本集團於年內的儲備金額及其變動於本集團的綜合權益變動表內呈列。

合併儲備

本集團的合併儲備指本公司股權持有人的出資。

法定儲備

根據《中華人民共和國公司法》，本集團若干屬內資企業的附屬公司須提取其稅後利潤的10%(根據相關中國會計準則釐定)列入其各自的法定盈餘公積金，直至公積金達到其各自註冊資本的50%。在《中華人民共和國公司法》所載若干限制的規限下，部分法定盈餘公積金可轉為增加股本，前提是資本化後的餘下結餘不得少於註冊資本的25%。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

35. 業務合併

二零一六年

a) 佛山堅信

作為本集團發展汽車維修服務的業務戰略的一部分，本集團於二零一六年透過北京凱普收購佛山堅信 100% 的股權及投票權，總收購價為人民幣 140,000 元。

佛山堅信的可資識別資產及負債於收購日期的公允值如下：

	於收購時 確認的公允值 人民幣千元
現金及現金等價物	1
其他物業、廠房及設備(附註 13)	7
其他無形資產(附註 18)	84
遞延稅項負債(附註 31)	(21)
所收購可資識別資產淨值，按公允值計	71
商譽(附註 17)	69
代價總額	140
以現金償付	140

此等交易產生的交易費用已予支銷並計入綜合損益表的其他開支內。

35. 業務合併(續)

二零一六年(續)

a) 佛山堅信(續)

收購附屬公司產生的現金流量分析如下：

	人民幣千元
現金代價	140
已取得現金及現金等價物	(1)
計入投資活動所用現金流量的現金及現金等價物流出淨額	<u>139</u>

自收購以來，於截至二零一六年十二月三十一日止年度，佛山堅信已為本集團收入貢獻本集團收入人民幣220,000元及為本集團綜合溢利產生虧損人民幣449,000元。

如合併已於期初發生，則本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的收入及溢利將分別為人民幣6,453,958,000元及人民幣1,459,584,000元。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

35. 業務合併(續)

二零一六年(續)

b) 氫動益維

本集團於二零一六年四月透過海科平潭收購氫動益維的30%股權。

氫動益維的可資識別資產及負債於收購日期的公允值如下：

	於收購時 確認的公允值 人民幣千元
現金及現金等價物	37,649
貿易應收款項	22,648
預付款、按金及其他應收款項	330
於聯營公司的投資	4,900
其他物業、廠房及設備	310
其他無形資產	14,700
貿易應付款項	(4,891)
其他應付款項及應計費用	(13,161)
應付所得稅	(2,138)
可資識別資產淨值，按公允值計	60,347
本集團的擁有權比例	30%
所收購可資識別資產淨值，按公允值計	18,104
商譽	8,306
代價總額	26,410
以現金償付	26,410

此等交易產生的交易費用已予支銷並計入綜合損益表的其他開支內。

如合併已於期初發生，則本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的溢利將為人民幣1,461,124,000元。

36. 出售附屬公司

於二零一六年八月二十三日，准新車與神州優車訂立股份購買協議，據此，准新車向同意向神州優車出售其於上海神州二手車經營有限公司(「上海二手車」，為中國外商獨資企業，由准新車擁有，連同其12間附屬公司及3間分公司從事企業對客戶(「B2C」)二手車銷售業務)的100%股權，代價合共人民幣37,000,000元(「准新車出售事項」)。

代價人民幣37,000,000元乃經過本集團及神州優車進行公平磋商及經參考獨立第三方估值公司進行的評估後釐定。上海二手車的公允值乃以收益法為基準，並已考慮到目標公司於二零一六年七月三十一日的資產總值及負債總額。

准新車出售事項已於二零一六年十月八日完成。

	二零一六年 人民幣千元
已出售資產淨值：	
其他物業、廠房及設備(附註13)	8,497
其他無形資產(附註18)	1,102
遞延稅項資產(附註31)	14,885
現金及銀行結餘	3,662
存貨	2,034
預付款及其他應收款項	13,194
應計費用及其他應付款項	(119,470)
應付所得稅	(5)
	<u>(76,101)</u>
出售附屬公司收益(附註5)	<u>113,101</u>
	<u>37,000</u>
以現金償付	<u>—</u>

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

36. 出售附屬公司(續)

此等交易產生的交易收入已獲確認並計入綜合損益表的其他收入內。

出售附屬公司產生的現金流量分析如下：

	二零一六年 人民幣千元
現金代價	37,000
減：中國內地預扣稅	2,475
於二零一七年十二月三十一日的未償付代價	(34,525)
出售現金及銀行結餘	<u>(3,662)</u>
出售附屬公司的現金及現金等價物流出淨額	<u><u>(3,662)</u></u>

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團並無出售任何附屬公司。

37. 資產質押

本集團的銀行借款(由本集團若干資產抵押)詳情分別載於財務報表附註12及24。

38. 經營租賃安排

作為承租人

本集團根據經營租賃安排租賃其若干辦公室物業、店舖及停車位。辦公室、汽車及店舖物業的租賃按一至六年租期磋商。

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃須於下列限期支付的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
一年內	147,906	104,755
第二至第五年，包括首尾兩年	142,476	139,031
五年後	42,763	52,415
	333,145	296,201

39. 承擔

除上文附註38所詳述的經營租賃承擔外，本集團於本年度結束時具有以下資本承擔：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
已訂約，但未計提撥備：		
租賃車輛	10,139	652
樓宇	16,014	13,961
	26,153	14,613

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

40. 關聯方交易

a) 關聯方

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度的關聯方如下：

名稱	關係
優車科技開曼	對本公司有重大影響力的股東
神州優車	由董事會主席控制的實體
Hertz International Ltd. *	於二零一六年三月十八日前對本公司有重大影響力的最終股東

* Hertz International Ltd. 為 Hertz Holdings Netherlands B.V. (「Hertz Holdings」) 的股東，Hertz Holdings 向優車科技開曼出售本公司約 8.50% 股份 (「股份轉讓」) 前，Hertz International Ltd. 持有本公司 10.23% 權益及具有於二零一六年三月十四日前委任本公司一名董事之權利。由於 Hertz Holdings 所委任的董事 James Peter Mueller 先生辭去其於本公司非執行董事一職 (自二零一六年三月十八日起生效)，加上股份轉讓完成，Hertz Holdings 不再為本公司主要股東，而 Hertz International Ltd. 也不再為本公司的關聯方。

b) 關聯方交易

除該等財務報表其他部分所詳述的交易外，本集團於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度有以下關聯方交易：

(i) 向一名關聯方提供的汽車租賃服務：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
神州優車	<u>1,163,855</u>	<u>2,006,814</u>

上述服務價格乃根據當時市價及向本集團其他客戶提供的條件釐定，該等價格不包括增值稅。

40. 關聯方交易(續)

b) 關聯方交易(續)

(ii) 向一名關聯方出售二手車：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
神州優車	1,598,622	573,129

向一名關聯方出售二手車的價格乃根據當時市價而釐定，該等價格不包括增值稅。

(iii) 向一名關聯方提供整備服務：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
神州優車	341	354

上述服務價格乃根據當時市價及向本集團其他客戶提供的條件釐定，該等價格不包括增值稅。

(iv) 一名關聯方提供的汽車維修及保養服務：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
神州優車	41,394	9,343

上述服務價格乃根據當時市價及關聯方向其他客戶提供的條件釐定。

(v) 對一名關聯方的佣金支出：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
Hertz International Ltd.	—	626

佣金支出乃按照協定費率依據與Hertz International Ltd.介紹的客戶交易所賺取的租金收入計算。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

40. 關聯方交易(續)

b) 關聯方交易(續)

(vi) 來自一名關聯方的房屋租金收入：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
神州優車	<u>3,171</u>	<u>3,224</u>

向該名關聯方收取的房屋租金價格乃按照當時市價釐定，該等價格不包括增值稅。

(vii) 向一名關聯方支付的房屋租金開支：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
神州優車	<u>3,685</u>	<u>—</u>

向一名關聯方支付的房屋租金價格乃按照當時市價釐定，該等價格不包括增值稅。

(viii) 出售附屬公司予一名關聯方：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
神州優車(附註36)	<u>—</u>	<u>37,000</u>

40. 關聯方交易(續)

c) 與關聯方的未清償結餘

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
流動資產：		
應收關聯方款項：		
— 優車科技開曼	371,831	371,831
— 神州優車	387,121	184,370
	<u>758,952</u>	<u>556,201</u>
流動負債：		
應付關聯方款項：		
— 神州優車	4,964	33,861
	<u>4,964</u>	<u>33,861</u>

於二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日，與關聯方的結餘為無抵押、不計息及須即期償還。

d) 本集團主要管理人員薪酬：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
短期僱員福利	5,024	4,488
以權益結算的購股權開支	5,323	12,243
	<u>10,347</u>	<u>16,731</u>

有關董事及最高行政人員酬金的進一步詳情載於財務報表附註8。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

41. 按類別劃分的金融工具

於各呈報期結束時各類別金融工具的賬面值如下：

於二零一七年十二月三十一日

金融資產

	按公允值 計入損益的 金融資產 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
融資租賃應收款項－非即期	—	115,443	115,443
於權益股及可贖回優先股的投資(附註20)	2,807,244	—	2,807,244
租金按金	—	19	19
受限制現金－即期	—	60,895	60,895
受限制現金－非即期	—	1,275	1,275
其他非流動資產	—	16,223	16,223
貿易應收款項(附註22)	—	92,452	92,452
應收關聯方款項	—	758,952	758,952
計入預付款、按金及其他應收款項的 金融資產(附註23)	—	37,842	37,842
融資租賃應收款項－即期	—	85,611	85,611
現金及現金等價物	—	4,813,311	4,813,311
	2,807,244	5,982,023	8,789,267

41. 按類別劃分的金融工具(續)

於各呈報期結束時各類別金融工具的賬面值如下：(續)

於二零一七年十二月三十一日(續)

金融負債

	按攤銷		總計 人民幣千元 (經審核)
	成本計量的 金融負債 人民幣千元 (經審核)	按公允值計入 損益的負債 人民幣千元 (經審核)	
貿易應付款項	81,989	—	81,989
計入其他應付款項及應計費用的金融負債(附註26)	424,029	—	424,029
計息銀行貸款及其他借款－即期	2,505,286	—	2,505,286
應付一名關聯方款項	4,964	—	4,964
衍生金融工具	—	187,026	187,026
優先票據	5,149,165	—	5,149,165
公司債券	296,089	—	296,089
計息銀行貸款及其他借款－非即期	3,171,201	—	3,171,201
已收汽車租賃按金	568	—	568
	11,633,291	187,026	11,820,317

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

41. 按類別劃分的金融工具(續)

於各呈報期結束時各類別金融工具的賬面值如下：(續)

於二零一六年十二月三十一日

金融資產

	按公允值 計入損益的 金融資產 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
融資租賃應收款項－非即期	—	100,798	100,798
於權益股及可贖回優先股的投資(附註20)	3,073,706	—	3,073,706
租金按金	—	12,306	12,306
售後租回借款的按金－即期	—	30,000	30,000
受限制現金－非即期	—	1,300	1,300
其他非流動資產	—	9,609	9,609
貿易應收款項(附註22)	—	99,639	99,639
應收關聯方款項	—	556,201	556,201
計入預付款、按金及其他應收 款項的金融資產(附註23)	—	975,516	975,516
融資租賃應收款項－即期	—	119,171	119,171
現金及現金等價物	—	5,723,161	5,723,161
	<u>3,073,706</u>	<u>7,627,701</u>	<u>10,701,407</u>

41. 按類別劃分的金融工具(續)

於各呈報期結束時各類別金融工具的賬面值如下：(續)

於二零一六年十二月三十一日(續)

金融負債

	按攤銷成本 計量的 金融負債 人民幣千元
貿易應付款項	72,668
計入其他應付款項及應計費用的金融負債(附註26)	360,392
計息銀行貸款及其他借款－即期	2,425,391
應付關聯方款項	33,861
優先票據	5,435,942
計息銀行貸款及其他借款－非即期	3,820,742
已收汽車租賃按金	1,173
	<u>12,150,169</u>

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

42. 金融工具的公允值及公允值等級

本集團金融工具(賬面值與其公允值合理相若的金融工具除外)的賬面值及公允值如下：

	賬面值		公允值	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
金融資產				
於權益股及可贖回優先股 的投資(附註20)	2,807,244	3,073,706	2,807,244	3,073,706
金融負債				
衍生金融工具(附註30)	187,026	—	187,026	—

管理層已評估現金及現金等價物、受限制現金、貿易應收款項、貿易應付款項、計入預付款、按金及其他應收款項的金融資產、應收關聯方款項、融資租賃應收款項、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、應付一名關聯方款項、計息銀行其他借款的公允值與彼等的賬面值相若，主要是由於該等工具乃於短期內到期。

金融資產及負債的公允值按當前交易中雙方自願進行工具交換的金額入賬，強制或清盤出售除外。用來估計公允值的方法及假設如下：

按金的非即期部分、融資租賃應收、其他非流動資產、計息銀行貸款及其他借款以及優先票據的公允值，已採用有類似條款、信用風險及剩餘期限工具的現時可用利率以貼現預計未來現金流量計算。公允值經評估與其賬面值相若。於二零一七年十二月三十一日，本集團本身的計息銀行貸款及其他借款以有限票據的違約風險被評估為不重大。

本集團與多名對手方(主要為信用評級良好的金融機構)訂立衍生金融工具。衍生金融工具(包括遠期貨幣合約)採用與貼現現金流量模式及柏力克-舒爾斯期權定價模式類似的估值技術計量。該等模式載入多項市場可觀察輸入數據，包括外匯現貨、遠期匯率、無風險利率曲綫及外匯匯率引伸波幅。遠期貨幣合約的賬面值與其公允值相同。

42. 金融工具的公允值及公允值等級(續)

於權益股及可贖回優先股的投資的公允值乃採用市場法估計。董事認為該估值技術得出的估計公允值(在綜合財務狀況表中入賬)及公允值相關變動(在其他全面收益中入賬)皆屬合理，並為報告期末之最適當價值。

以下為於二零一七年及二零一六年十二月三十一日金融工具估值的重大不可觀察輸入數據概要以及定量敏感度分析：

公允值等級

下表列示本集團金融工具的公允值計量等級：

按公允值計量資產：

於二零一七年十二月三十一日

	使用以下各項的公允值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場 報價 (第一級) 人民幣千元	重大可 觀察輸入 數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可 觀察輸入 數據 (第三級) 人民幣千元	
於權益股及可贖回優先股的 投資(附註20)	—	—	2,807,244	2,807,244

於二零一六年十二月三十一日

	使用以下各項的公允值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場 報價 (第一級) 人民幣千元	重大可 觀察輸入 數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可 觀察輸入 數據 (第三級) 人民幣千元	
於權益股及可贖回優先股的投資 (附註20)	—	—	3,073,706	3,073,706

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

42. 金融工具的公允值及公允值等級(續)

公允值等級(續)

年內屬於第三級的公允值計量的變動如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於按公允值計入損益的金融資產的投資：		
於一月一日	3,073,706	1,880,275
年內投資	—	—
年內轉讓	—	161,828
於損益表確認並計入其他收入的收益總額	(66,086)	1,031,603
出售	(200,376)	—
於十二月三十一日	2,807,244	3,073,706

於二零一七年十二月三十一日

	估值技術	重大不可 觀察輸入數據	公允值對輸入 範圍 數據的敏感度
於神州優車 權益股的投資	市場法	總結市場倍數	4.2 總結市場倍數增加／(減少) 20%導致公允值增加／(減少) 人民幣504,900,000元／(人民 幣504,900,000元)

於二零一六年十二月三十一日

	估值技術	重大不可 觀察輸入數據	公允值對輸入 範圍 數據的敏感度
於神州優車 權益股的投資	市場法	總結市場倍數	6.0 總結市場倍數增加／ (減少)20%導致公允值增加／ (減少)人民幣490,773,000元／ (人民幣490,773,000元)
於搜車可贖回 優先股的投資	市場法	總結市場倍數	145.7 總結市場倍數增加／(減少) 20%導致公允值增加／(減少) 人民幣34,250,000元／ (人民幣37,117,000元)

42. 金融工具的公允值及公允值等級(續)

按公允值計量負債：

	使用以下各項的公允值計量			總計 人民幣千元		
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元			
	衍生金融工具	—	187,026		—	187,026

期內屬於第二級的公允值計量的變動如下：

	二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元
衍生金融工具		
年初	—	—
於損益表確認並計入其他收入的虧損總額	187,026	—
年末	187,026	—

於年內，金融資產及金融負債的公允值計量並無在第一級與第二級之間轉換，亦無轉入或轉出第三級(二零一六年：無)。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

43. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括銀行貸款、融資租賃、其他計息貸款及現金及短期存款。該等金融工具的主要目標乃為本集團的營運融資。本集團擁有貿易應收款項及貿易應付款項等多種其他金融資產及負債，乃由其經營直接產生。

因本集團的金融工具而產生的主要風險為利率風險、外幣風險、信用風險及流動資金風險。董事會檢討及同意管理各項該等風險的政策概述如下。

利率風險

本集團須承擔市場利率變化的風險主要與本集團的計息銀行貸款及浮息關聯方貸款有關。本集團並無採用衍生金融工具對沖其利率風險。

下表闡述由於利率的合理可能變動，在所有其他變數保持不變的情況下，對本集團的除稅前溢利的敏感度(透過對浮息借款的影響)：

	基點(下跌) 上升／	除稅前 溢利變動 人民幣千元	股本變動* 人民幣千元
二零一七年十二月三十一日			
人民幣	(100)	42,982	—
人民幣	100	(42,982)	—
二零一六年十二月三十一日			
人民幣	(100)	45,681	—
人民幣	100	(45,681)	—

* 不包括保留盈利

43. 金融風險管理目標及政策(續)

外幣風險

本集團面臨交易貨幣風險，主要是由於經營單位以其功能貨幣以外的貨幣進行借貸而產生。

下表闡述由於人民幣兌美元匯率的合理可能變動，在所有其他變數保持不變的情況下，對本集團於呈報期末的除稅前溢利(基於貨幣資產及負債的賬面值變動)及股本(基於外匯儲備變動)的敏感度。

	外匯匯率波動 %	除稅前 溢利／增加 (減少) 人民幣千元	股本增加／ (減少)* 人民幣千元
二零一七年十二月三十一日			
倘人民幣兌美元貶值	(5)	129,820	—
倘人民幣兌美元升值	5	(129,820)	—
二零一六年十二月三十一日			
倘人民幣兌美元貶值	(5)	290,816	—
倘人民幣兌美元升值	5	(290,816)	—

* 不包括保留盈利

信用風險

本集團僅與獲認可及信譽可靠的第三方進行交易。本集團的政策為所有擬按信貸期進行交易的客戶，必須先通過信貸核實程序。此外，本集團持續監察應收款項結餘的情況，而本集團的壞賬風險並不重大。

本集團的其他金融資產(包括現金及現金等價物、融資租賃應收款項、應收關聯方款項及其他應收款項)的信用風險，乃因對手方違約而產生，其最大風險相等於該等工具的賬面值。

有關本集團所承擔貿易應收款項產生的信用風險的進一步定量數據披露於附註22。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

43. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團定期監察其現金流量狀況，以確保本集團的現金流量為正數，並受到嚴格控制。本集團旨在透過保留可動用的承諾信貸額度以及自銀行及其他金融機構取得借貸，以保持融資靈活性。

於呈報期末本集團基於已訂約未貼現付款的金融負債的到期情況如下：

	二零一七年十二月三十一日			
	即期或 少於1年 人民幣千元	1至3年 人民幣千元	3年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項	81,989	—	—	81,989
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債	424,029	—	—	424,029
計息銀行及其他借款－即期	2,752,914	—	—	2,752,914
應付一名關聯方款項	4,964	—	—	4,964
計息銀行貸款及其他借款－非即期	—	3,291,815	—	3,291,815
優先票據	376,405	497,999	5,264,884	6,139,288
公司債券	29,121	34,795	318,584	382,500
已收汽車租賃按金	—	568	—	568
	<u>3,669,422</u>	<u>3,825,177</u>	<u>5,583,468</u>	<u>13,078,067</u>

43. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

	二零一六年十二月三十一日			
	即期或			
	少於1年	1至3年	3年以上	總計
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項	72,668	—	—	72,668
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債	360,392	—	—	360,392
計息銀行及其他借款－即期	2,660,055	—	—	2,660,055
應付一名關聯方款項	33,861	—	—	33,861
計息銀行貸款及其他借款－非即期	—	4,031,478	—	4,031,478
優先票據	259,335	898,529	5,559,714	6,717,578
已收汽車租賃按金	—	1,173	—	1,173
	<u>3,386,311</u>	<u>4,931,180</u>	<u>5,559,714</u>	<u>13,877,205</u>

資金管理

本集團資金管理的主要目的為保障本集團維持穩健的資本比率以支持其業務及盡量提高股東價值。

本集團管理其資本結構，並因應經濟狀況變動及相關資產的風險特性作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可能調整向股東派付的股息、向股東退回資本或發行新股份。

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

43. 金融風險管理目標及政策(續)

資金管理(續)

本集團以淨債務／資產比率監察其資本，即債務淨額除以總資產。債務淨額包括銀行貸款及其他借款及優先票據，並扣除現金及現金等價物。於報告日期的資本負債比率如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
計息銀行及其他借款		
— 即期	2,505,286	2,425,391
計息銀行及其他借款		
— 非即期	3,171,201	3,820,742
優先票據	5,149,165	5,435,942
公司債券	296,089	—
現金及現金等價物	(4,813,311)	(5,723,161)
受限制現金	(62,170)	(1,300)
債務淨額	<u>6,246,260</u>	<u>5,957,614</u>
總資產	<u>20,639,895</u>	<u>21,189,219</u>
淨債務／資產比率	<u>30%</u>	<u>28%</u>

44. 報告期後事項

二零一七年十二月三十一日綜合財務報表內的26,185,000股庫存股已於二零一八年一月十九日註銷。

45. 本公司財務狀況表

於呈報期結束時有關本公司財務狀況表的資料如下：

	二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產		
於權益股及可贖回優先股的投資	—	234,234
非流動資產總值	—	234,234
流動資產		
預付款、按金及其他應收款項	351	611
受限制現金－即期	60,895	—
應收附屬公司款項	8,615,112	8,924,166
現金及現金等價物	740,462	1,649,241
流動資產總值	9,416,820	10,574,018
流動負債		
其他應付款項及應計費用	233,006	151,836
衍生金融工具	187,026	—
計息銀行及其他借款－即期	590,266	276,980
流動負債總額	1,010,298	428,816
流動資產淨值	8,406,522	10,145,202
總資產減流動負債	8,406,522	10,379,436
非流動負債		
優先票據	5,149,165	5,435,942
公司債券	296,089	—
計息銀行及其他借款－非即期	1,624,132	2,408,068
非流動負債總額	7,069,386	7,844,010
資產淨值	1,337,136	2,535,426
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本	134	144
儲備	1,931,785	3,018,574
庫存股	(147,481)	(8,474)
累計虧損	(447,302)	(474,818)
權益總額	1,337,136	2,535,426

財務報表附註

於二零一七年十二月三十一日

45. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司的儲備概述如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	保留盈利/ (累計虧損) 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零一六年一月一日	2,393,983,835	147	3,321,238	29,165	—	331,606	3,682,156
年內溢利	—	—	—	—	—	(806,424)	(806,424)
年內其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—
期內全面收益總額	—	—	—	—	—	(806,424)	(806,424)
回購股份	—	—	—	—	(430,919)	—	(430,919)
註銷股份	(64,807,000)	(4)	(422,441)	—	422,445	—	—
行使購股權	9,488,336	1	40,666	(30,594)	—	—	10,073
以權益結算的購股權安排 (附註33)	—	—	—	80,540	—	—	80,540
於二零一六年十二月三十一日	<u>2,338,665,171</u>	<u>144</u>	<u>2,939,463</u>	<u>79,111</u>	<u>(8,474)</u>	<u>(474,818)</u>	<u>2,535,426</u>
年內溢利	—	—	—	—	—	27,516	27,516
年內其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—
年內全面收益總額	—	—	—	—	—	27,516	27,516
購回股份	—	—	—	—	(1,242,996)	—	(1,242,996)
註銷股份	(176,962,000)	(11)	(1,103,978)	—	1,103,989	—	—
行使購股權	11,717,030	1	50,611	(38,756)	—	—	11,856
以權益結算的購股權安排 (附註33)	—	—	—	5,334	—	—	5,334
於二零一七年十二月三十一日	<u>2,173,420,201</u>	<u>134</u>	<u>1,886,096</u>	<u>45,689</u>	<u>(147,481)</u>	<u>(447,302)</u>	<u>1,337,136</u>

購股權儲備包括已授出但尚未行使的購股權的公允值(如財務報表附註2.4有關以股份為基礎的付款的會計政策進一步所述)。有關金額將於相關購股權獲行使時轉撥至股份溢價賬，或倘相關購股權屆滿或被沒收，則轉撥至保留盈利。

46. 批准財務報表

財務報表已於二零一八年二月二十七日獲董事會批准及授權刊發。

五年財務資料概要

以下載列本集團過去五個財政年度之業績、資產及負債概要，下文資料乃摘錄自截至二零一三年，二零一四年，二零一五年，二零一六年及二零一七年十二月三十一日止年度之已公佈經審計財務報表：

	截至十二月三十一日止年度				二零一七年
	二零一三年	二零一四年	二零一五年 (人民幣千元)	二零一六年	
總收入	2,702,715	3,520,436	5,002,719	6,453,958	7,717,338
租賃車輛折舊	(690,027)	(670,163)	(939,364)	(1,257,679)	(1,373,645)
租賃服務的直接運營成本	(861,638)	(988,876)	(1,362,519)	(1,629,311)	(1,701,352)
二手車銷售成本	(522,126)	(621,982)	(609,966)	(1,480,922)	(2,697,472)
毛利	628,924	1,239,415	2,090,870	2,086,046	1,944,869
其他收入及開支淨額	20,704	26,195	669,821	877,732	383,090
銷售及分銷開支	(152,732)	(92,710)	(79,507)	(65,093)	(29,954)
行政開支	(378,226)	(350,107)	(465,608)	(554,129)	(470,029)
財務成本	(334,611)	(309,466)	(546,849)	(590,779)	(652,777)
應佔聯營公司溢利	—	—	—	5,968	107
除稅前溢利/(虧損)	(215,941)	513,327	1,668,727	1,759,745	1,175,306
所得稅	(7,424)	(77,214)	(267,331)	(300,154)	(294,195)
本公司股權持有人					
應佔年內溢利/(虧損)	(223,365)	436,113	1,401,396	1,459,591	881,111
每股盈利—基本	人民幣(0.120)元	人民幣0.218元	人民幣0.591元	人民幣0.617元	人民幣 0.391 元
每股盈利—攤薄	人民幣(0.120)元	人民幣0.212元	人民幣0.575元	人民幣0.607元	人民幣 0.386 元

	於十二月三十一日				二零一七年
	二零一三年	二零一四年	二零一五年 (人民幣千元)	二零一六年	
總資產	6,167,071	9,842,319	16,342,415	21,189,219	20,639,895
總負債	6,094,133	4,252,735	9,243,094	12,970,613	12,765,984
資產淨值	72,938	5,589,584	7,099,321	8,218,606	7,873,911

公司資料

於二零一八年二月二十七日

董事會

執行董事

宋一凡女士(行政總裁)

非執行董事

陸正耀先生(主席)

朱立南先生

李曉耕女士

魏臻先生

獨立非執行董事

孫含暉先生

丁瑋先生

張黎先生

首席財務官及營運總監

李維先生

公司秘書

蘇嘉敏女士(ACS, ACIS)

審核及合規委員會

孫含暉先生(主席)

李曉耕女士

張黎先生

提名委員會

張黎先生(主席)

陸正耀先生

孫含暉先生

薪酬委員會

丁瑋先生(主席)

李曉耕女士

張黎先生

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

總部地址

中國

北京市

海淀區

中關村東路

118號

(郵編：100098)

香港主要營業地點

香港

皇后大道東183號

合和中心

54樓

獨立核數師

安永會計師事務所

(執業會計師)

公司資料

於二零一八年二月二十七日

主要股份過戶登記處

Codan Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東 183 號
合和中心
22 樓

股份代號

香港聯交所：699

公司網址

www.zuche.com

神州租車有限公司
CAR Inc.