

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



招商局置地有限公司
CHINA MERCHANTS LAND LIMITED

招商局置地有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：978)

**截至二零一七年十二月三十一日止年度
全年業績公告**

招商局置地有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一七年十二月三十一日止年度之綜合業績連同截至二零一六年十二月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
收益	3	17,310,562	11,606,442
銷售成本		(11,604,104)	(8,269,296)
毛利		5,706,458	3,337,146
其他收入	5	198,341	213,032
匯兌收益(虧損)淨額		198,625	(190,249)
銷售及營銷支出		(323,972)	(269,760)
行政支出		(140,611)	(130,201)
衍生金融工具之公平值虧損		(13,983)	(56,524)
分佔聯營公司之溢利(虧損)		137,379	(44,030)
分佔合營企業之溢利(虧損)		1,139	(20,930)
視作出售合營企業之收益		1,031	—
融資成本	6	(462,929)	(296,165)
除稅前溢利	8	5,301,478	2,542,319
所得稅支出	7	(2,362,495)	(1,427,265)
本年度溢利		2,938,983	1,115,054

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
本年度溢利		2,938,983	1,115,054
其他全面收入(扣除所得稅)			
其後可重新分類至損益之項目：			
換算海外業務產生之匯兌差額		(24,365)	20,166
本年度溢利及全面收入總額		<u>2,914,618</u>	<u>1,135,220</u>
以下人士應佔本年度溢利：			
本公司擁有人		1,638,124	811,449
非控股權益		<u>1,300,859</u>	<u>303,605</u>
		<u>2,938,983</u>	<u>1,115,054</u>
以下人士應佔本年度溢利及全面收入總額：			
本公司擁有人		1,613,759	831,615
非控股權益		<u>1,300,859</u>	<u>303,605</u>
		<u>2,914,618</u>	<u>1,135,220</u>
每股盈利	10		
基本(人民幣仙)		<u>33.40</u>	<u>16.54</u>
攤薄(人民幣仙)		<u>30.61</u>	<u>16.54</u>

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

	於十二月三十一日	
	二零一七年	二零一六年
	人民幣千元	人民幣千元
	附註	
非流動資產		
物業、廠房及設備	136,888	61,913
投資物業	1,183,563	801,159
商譽	160,210	160,210
於聯營公司之權益	330,364	192,985
於合營企業之權益	1,453,514	108,644
可供出售投資	18,750	–
其他應收款項	–	745,791
遞延稅項資產	670,831	500,662
	<u>3,954,120</u>	<u>2,571,364</u>
流動資產		
可供出售物業	33,293,771	32,035,534
收購土地使用權所付按金	1,115,000	1,275,940
業務及其他應收款項	11 14,030,234	6,307,077
可收回稅項	240,241	329,080
可換股債券之衍生工具部分	83,254	116,451
銀行結餘及現金	5,100,692	5,810,922
	<u>53,863,192</u>	<u>45,875,004</u>
流動負債		
已收預售物業按金	7,272,992	10,350,183
業務及其他應付款項	12 12,257,572	6,060,389
權益持有人貸款	4,078,935	6,443,021
應付稅項	971,876	624,925
銀行及其他借貸	1,773,095	2,572,000
應付債券	3,231,826	–
可換股債券	1,691,604	–
可換股債券之衍生工具部分	55,892	–
	<u>31,333,792</u>	<u>26,050,518</u>
流動資產淨值	<u>22,529,400</u>	<u>19,824,486</u>
資產總值減流動負債	<u>26,483,520</u>	<u>22,395,850</u>

於十二月三十一日
二零一七年 二零一六年
人民幣千元 人民幣千元

非流動負債		
權益持有人貸款	2,456,311	207,374
其他應付款項	23,755	14,748
銀行及其他借貸	1,977,934	2,705,590
應付債券	-	3,426,732
可換股債券	-	1,714,915
可換股債券之衍生工具部分	-	73,044
遞延稅項負債	254,294	145,477
	<u>4,712,294</u>	<u>8,287,880</u>
資產淨值	<u>21,771,226</u>	<u>14,107,970</u>
資本及儲備		
股本	39,132	39,132
儲備	7,375,466	5,954,284
本公司擁有人應佔權益	7,414,598	5,993,416
非控股權益	14,356,628	8,114,554
權益總額	<u>21,771,226</u>	<u>14,107,970</u>

附註：

1. 一般資料

招商局置地有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)為於開曼群島註冊成立之有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司之註冊辦事處及主要營業地點於二零一七年年報「公司資料」一節中披露。

本公司之主要業務為投資控股，其附屬公司之主要業務為物業開發及銷售與物業租賃以及買賣電子及電器相關產品與建築相關材料及設備。

本公司之直接控股公司為成惠投資有限公司(為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立之有限公司)。本公司之間接控股公司為招商局蛇口工業區控股股份有限公司(「招商蛇口」)(為於中華人民共和國(「中國」)成立之公司，及於深圳證券交易所上市)。本公司之最終控股公司為招商局集團有限公司(「招商局集團」)。招商局集團為由國務院國有資產監督管理委員會監管並直接管理之中國企業，其屬中國政府所有並受其控制。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，與本公司之功能貨幣相同。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度，本集團已應用下列由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之新訂及經修訂香港財務報告準則，包括香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)、修訂本及詮釋(「詮釋」)。

香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則二零一四年至二零一六年週期之年度改進：香港財務報告準則第12號之修訂
香港會計準則第7號之修訂	披露計劃
香港會計準則第12號之修訂	就未變現虧損確認遞延稅項資產

除下文所述者外，於本年度應用其他新訂及經修訂香港財務報告準則不會對本年度及過往年度本集團之財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載披露造成重大影響。

香港會計準則第7號披露計劃之修訂

該等修訂要求實體提供使財務報表使用者能夠評估融資活動所產生負債變動(包括現金流量產生之變動及非現金變動)之披露資料。該等修訂並無限定達成新披露規定之指定方法。然而，該等修訂指出其中一個方法為提供融資活動產生的負債之期初及期末結餘的對賬。

應用香港會計準則第7號之修訂可能導致須額外披露有關本集團融資活動之資料，尤其是已在綜合財務狀況表中因融資活動而產生負債項目之期初及期末結餘對賬。於初始應用該等修訂時，本集團毋須就過往期間提供比較資料。除所作出之額外披露外，本公司董事認為，應用該等修訂將不會對本集團之綜合財務報表造成重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號 (二零一四年)	金融工具 ¹
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約之收益 ¹
香港財務報告準則第16號	租賃 ²
香港財務報告準則第17號	保險合約 ³
香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則二零一四年至二零一六年週期之 年度改進 ¹
香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期之 年度改進 ²
香港財務報告準則第2號之修訂	以股份為基礎之付款交易之分類及計量 ¹
香港財務報告準則第4號之修訂	採用香港財務報告準則第4號保險合約時一併應用 香港財務報告準則第9號金融工具 ¹
香港財務報告準則第9號之修訂	具有負補償之提前還款特性 ²
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間之資產銷售或 貢獻 ⁴
香港會計準則第28號之修訂	聯營公司及合營企業之長期權益 ²
香港會計準則第40號之修訂	投資物業之轉讓 ¹
香港(國際財務報告詮釋委員會) —詮釋第22號	外幣交易及預付代價 ¹
香港(國際財務報告詮釋委員會) —詮釋第23號	所得稅處理之不確定性 ²

¹ 於二零一八年一月一日或之後開始之年度期間生效。

² 於二零一九年一月一日或之後開始之年度期間生效。

³ 於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間生效。

⁴ 生效日期尚未釐定。

3. 收益

按本年度主要產品及服務類別劃分之本集團收益分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
銷售可供出售物業	17,215,170	11,468,458
物業經營收入	9,274	78,038
來自投資物業之租金收入(附註8)	86,118	59,946
	<u>17,310,562</u>	<u>11,606,442</u>

4. 分部資料

本集團已採納香港財務報告準則第8號經營分部，該準則規定經營分部按主要營運決策者(「主要營運決策者」)為分配資源至各分部及評估表現而定期審閱本集團各部門之內部報告為基準予以識別。主要營運決策者為本公司執行董事。

為了管理的目的，本集團當前分類為以下兩個經營及可呈報分部：(i)物業開發及銷售與物業租賃(「物業分部」)；及(ii)電子及電器相關產品與建築相關材料及設備銷售(「貿易分部」)，該等分部各自被主要營運決策者視為獨立之經營分部。

分部收益及業績

以下為按可呈報及經營分部劃分之本集團收益及業績分析：

	貿易分部 人民幣千元	物業分部 人民幣千元	綜合 人民幣千元
截至二零一七年十二月三十一日止年度			
分部收益—外部客戶	<u>-</u>	<u>17,310,562</u>	<u>17,310,562</u>
分部業績	<u>-</u>	<u>5,396,118</u>	<u>5,396,118</u>
匯兌收益淨額			198,638
未分配收入			40,425
衍生金融工具之公平值虧損			(13,983)
未分配支出			(35,909)
未分配融資成本			<u>(283,811)</u>
除稅前溢利			<u>5,301,478</u>

	貿易分部 人民幣千元	物業分部 人民幣千元	綜合 人民幣千元
截至二零一六年十二月三十一日止年度			
分部收益—外部客戶	—	11,606,442	11,606,442
分部業績	—	3,042,495	3,042,495
匯兌虧損淨額			(190,534)
未分配收入			3,381
衍生金融工具之公平值虧損			(56,524)
未分配支出			(45,490)
未分配融資成本			(211,009)
除稅前溢利			2,542,319

於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度內，並無分部間銷售。

經營分部之會計政策與本集團之會計政策相同。分部業績指各分部在並無分配未分配公司成本、衍生金融工具之公平值虧損、若干融資成本淨額、若干利息收入及若干匯兌虧損淨額前所產生之溢利。此乃向主要營運決策者匯報作資源分配及表現評估用途之衡量基準。

分部資產及負債

以下為按可呈報及經營分部劃分之本集團資產及負債分析：

	貿易分部 人民幣千元	物業分部 人民幣千元	綜合 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日			
分部資產	<u>-</u>	<u>56,886,277</u>	<u>56,886,277</u>
商譽			160,210
其他未分配資產			<u>770,825</u>
資產總值			<u>57,817,312</u>
分部負債	<u>-</u>	<u>25,829,938</u>	<u>25,829,938</u>
其他未分配負債			<u>10,216,148</u>
負債總額			<u>36,046,086</u>
	貿易分部 人民幣千元	物業分部 人民幣千元	綜合 人民幣千元
於二零一六年十二月三十一日			
分部資產	<u>1,588</u>	<u>46,569,999</u>	46,571,587
商譽			160,210
其他未分配資產			<u>1,714,571</u>
資產總值			<u>48,446,368</u>
分部負債	<u>2,039</u>	<u>26,745,164</u>	26,747,203
其他未分配負債			<u>7,591,195</u>
負債總額			<u>34,338,398</u>

就監管分部表現及於分部間分配資源而言：

- 所有資產(不包括可換股債券之衍生工具部分、商譽及投資控股公司資產)均分配至可呈報及經營分部；及
- 所有負債(不包括應付債券、投資控股公司權益持有人貸款、可換股債券之負債部分、可換股債券之衍生工具部分及投資控股公司之銀行及其他借貸)均分配至可呈報及經營分部。

其他分部資料

計算分部溢利或虧損或分部資產所計及之款項。

	貿易分部 人民幣千元	物業分部 人民幣千元	綜合 人民幣千元
截至二零一七年十二月三十一日止年度			
非流動資產添置(附註)	-	1,880,568	1,880,568
利息收入	-	132,641	132,641
物業、廠房及設備折舊	-	10,795	10,795
投資物業折舊	-	38,764	38,764
	貿易分部 人民幣千元	物業分部 人民幣千元	綜合 人民幣千元
截至二零一六年十二月三十一日止年度			
非流動資產添置(附註)	5	946,815	946,820
利息收入	-	148,439	148,439
物業、廠房及設備折舊	2	5,773	5,775
投資物業折舊	-	668	668

附註：非流動資產不包括遞延稅項資產及金融資產。

本集團來自外部客戶之收益來源於中國。本集團並無單一客戶於本集團截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度之收益貢獻10%或以上。

本集團絕大部分非流動資產(不包括遞延稅項資產及可供出售投資)位於中國。

地理資料

本集團之物業分部位於佛山、廣州、南京及句容、重慶、西安及香港。

有關來自物業分部外部客戶之收益及物業分部之資產之資料按資產所在地呈列。

	來自外部客戶之收益		分部資產	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
佛山	3,872,741	3,601,719	16,674,902	11,708,430
廣州	3,186,358	4,062,667	7,963,894	6,061,642
南京及句容	5,663,082	2,715,367	16,809,335	14,641,387
重慶	3,075,552	1,226,689	14,063,967	12,321,770
西安	1,500,513	–	951,128	1,836,770
香港	12,316	–	422,348	–
	<u>17,310,562</u>	<u>11,606,442</u>	<u>56,885,574</u>	<u>46,569,999</u>

5. 其他收入

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
銀行利息收入	44,506	33,258
出售投資物業之收益	10,393	22,179
政府補助(附註)	–	25,111
來自聯營公司之利息收入	76,714	87,072
來自合營企業之利息收入	51,846	31,490
其他	14,882	13,922
	<u>198,341</u>	<u>213,032</u>

附註： 已收取有關本集團於中國重慶若干房地產發展項目之政府資助金額。當本集團達成相關獲授標準後 政府資助即時確認為其他收入。

6. 融資成本

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
利息：		
— 銀行及其他借貸	258,720	300,291
— 自一家同系附屬公司之貸款	—	199
— 自一家間接控股公司之貸款	95,161	44,571
— 自本集團附屬公司非控股權益持有人之貸款	224,562	148,904
— 債券	163,784	166,350
— 可換股債券	88,655	83,234
	<hr/>	<hr/>
總借貸成本	830,882	743,549
減：已資本化為合資格資產成本之款項	(367,953)	(447,384)
	<hr/>	<hr/>
	462,929	296,165

已資本化為可供出售發展中物業之借貸成本按各特定借貸之合約利率釐定。

借貸成本已按一般借貸之加權平均年利率4.69% (二零一六年：4.85%) 資本化。

7. 所得稅支出

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
支出包括：		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
— 本年度	1,257,661	719,072
— 過往年度超額撥備	(2,498)	—
土地增值稅(「土地增值稅」)	1,168,684	753,088
	<hr/>	<hr/>
	2,423,847	1,472,160
遞延稅項	(61,352)	(44,895)
	<hr/>	<hr/>
	2,362,495	1,427,265

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，於中國註冊成立之附屬公司之法定企業所得稅稅率為25%。此外，本集團旗下非中國實體所擁有之中國實體一般須就其所賺取溢利之股息繳納5%或10%之預提所得稅。

土地增值稅按土地增值(即出售物業所得款項減包括土地使用權成本及所有物業發展開支在內之可扣除開支)介乎30%至60%之遞增稅率徵收。

由於本集團於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度均無香港應課稅溢利，故並無作出香港利得稅撥備。

8. 除稅前溢利

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
除稅前溢利經扣除(計及)下列各項後得出：		
僱員福利開支(包括董事薪酬)：		
薪金及其他津貼	302,235	234,598
退休金計劃供款	<u>18,945</u>	<u>32,774</u>
員工開支總額	321,180	267,372
減：已資本化為可供出售發展中物業之款項	<u>(178,049)</u>	<u>(140,872)</u>
	<u>143,131</u>	<u>126,500</u>
投資物業總租金收入(附註3)	(86,118)	(59,946)
減：所產生之直接經營開支	<u>88,569</u>	<u>38,253</u>
	<u>2,451</u>	<u>(21,693)</u>
確認作開支之可供出售物業成本	11,515,535	8,269,296
投資物業折舊	38,764	668
物業、廠房及設備折舊	10,795	5,775
核數師酬金	3,842	3,464
出售物業、廠房及設備虧損(收益)	<u>156</u>	<u>(38)</u>

9. 股息

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司宣派截至二零一六年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股港幣0.045元(二零一六年：截至二零一五年十二月三十一日止年度每股普通股港幣0.005元)，並向本公司股東派付。末期股息總金額約人民幣195,970,000元(二零一六年：人民幣20,438,000元)乃自本公司股份溢價宣派，並於年內派付。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團附屬公司向其股東宣派股息人民幣879,030,000元(二零一六年：人民幣39,018,000元)，其中向其非控股權益持有人宣派股息約人民幣199,011,000元(二零一六年：人民幣19,509,000元)。

於報告期間結算日後，本公司董事已建議派付有關截至二零一七年十二月三十一日止年度之末期股息每股港幣0.1元(相當於約人民幣0.08元)，惟須待本公司股東於應屆股東大會批准後，方可作實。

10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃按下列數據計算：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
盈利		
計算每股基本盈利(即本公司擁有人應佔年內溢利)之盈利	1,638,124	811,449
潛在攤薄普通股之影響：		
—可換股債券之公平值變動	13,983	-
—可換股債券利息	88,655	-
計算每股攤薄盈利之盈利	1,740,762	811,449
	二零一七年 千股	二零一六年 千股
股份數目		
計算每股基本盈利之普通股加權平均數	4,905,258	4,905,258
潛在攤薄普通股之影響：		
—可換股債券	780,976	-
計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	5,686,234	4,905,258
每股基本盈利(人民幣仙)	33.40	16.54
每股攤薄盈利(人民幣仙)	30.61	16.54

由於行使本集團之可換股債券將增加每股盈利，故計算截至二零一六年十二月三十一日止年度之每股攤薄盈利時並無假設該等可換股債券獲轉換。

11. 業務及其他應收款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
業務應收款項	<u>5,550</u>	<u>2,163</u>

本集團與其貿易客戶之信貸期一般為0至30日。本集團力求嚴格控制其未收回之應收款項，以減低信貸風險。

已售物業之代價根據相關買賣協議條款一般於協議日期起計60日內支付。

於報告期間結算日按發票日期計算之業務應收款項賬齡分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
180日或以下	4,809	575
180日至365日	38	-
超過365日	<u>703</u>	<u>1,588</u>
	<u>5,550</u>	<u>2,163</u>

12. 業務及其他應付款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
業務應付款項		
— 貿易分部	-	2,039
— 物業分部	<u>4,562,561</u>	<u>2,396,871</u>
	<u>4,562,561</u>	<u>2,398,910</u>

物業分部之業務應付款項包括建築成本及其他項目相關開支，乃根據項目進度支付，且該等業務應付款項之平均信貸期為60日。從貿易分部主要供應商購買貨物之平均信貸期一般介乎30日至最多90日。本集團已制定財務風險管理政策，以確保所有應付款項均在信貸期限內。

以下為於報告期間結算日按發票日期計算之業務應付款項賬齡分析：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
0至60日	2,223,239	1,418,012
61日至180日	949,020	156,757
181日至365日	574,129	189,009
超過365日	<u>816,173</u>	<u>635,132</u>
	<u>4,562,561</u>	<u>2,398,910</u>

末期股息

董事會建議派付截至二零一七年十二月三十一日止年度之末期股息每股港幣0.1元(相當於約人民幣0.08元)(二零一六年十二月三十一日：每股港幣0.045元(相當於約人民幣0.04元))，總共派付約港幣490,526,000元(相當於約人民幣410,031,000元)。待有關決議案於二零一八年四月二十七日(星期五)舉行之本公司股東週年大會(「股東週年大會」)獲通過後，末期股息將於二零一八年六月一日或前後向於二零一八年五月十一日名列本公司股東名冊之股東派付。

為釐定股東獲發擬派末期股息之資格，本公司將於二零一八年五月十日至二零一八年五月十一日期間(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，於上述期間內概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格獲發擬派末期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一八年五月九日下午四時三十分前送達本公司之股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

管理層討論及分析

市場回顧

二零一七年，全球各地經濟持續復蘇，環球宏觀經濟數據向好、各地股市創新高、全球貿易反彈，營商環境良好。美國方面，特朗普當選總統同時通過稅收方案，企業受減稅正面影響後，盈利得到提高。歐元區經濟復蘇，宏觀經濟數據增長步入正軌，因此歐洲企業盈利持續改善。亞洲方面，儘管受政治緊張局勢所影響，各國經濟增長表現不俗。而我國在二零一七年國內生產總值增長達6.9%，經濟社會發展主要目標任務全面完成並好於預期。

二零一七年，國內房地產市場由核心政府政策主導。自二零一六年年底中央工作會議上提出「房子是用來住的、不是用來炒的」的基調後，其後相關出臺的配套政策都以此基調為基礎，各地政府密集發布一城一策，以至一城多策的調控政策。隨著調控政策逐漸深化，一、二線城市市場呈降溫之勢，而三、四線城市去庫存效果明顯，二零一七年全國商品房銷售仍創歷史新高，銷售面積達16.94億平方米，同比增長7.7%。此外，為回應國家的穩定房地產市場發展的長效機制，各房企紛紛參與租購並舉，擴大對租賃市場的投放。

財務回顧

於二零一七年內，溢利為人民幣2,938,983,000元(二零一六年：人民幣1,115,054,000元)，同比增長約164%。本公司擁有人應佔溢利為人民幣1,638,124,000元(二零一六年：人民幣811,449,000元)，同比增長約102%。每股基本盈利為人民幣33.40仙(二零一六年：人民幣16.54仙)，同比增長約102%。

於二零一七年十二月三十一日，本公司擁有人應佔權益為人民幣7,414,598,000元(二零一六年：人民幣5,993,416,000元)，與去年年底相比上升約24%。

本集團連同其聯營公司及合營企業實現合同銷售總額為人民幣24,156,757,000元(二零一六年：人民幣15,986,065,000元)，同比增長約51%。合同銷售總面積為1,382,636平方米(二零一六年：1,185,223平方米)，同比增長約17%。平均售價約為每平方米人民幣17,472元(二零一六年：每平方米人民幣13,488元)，同比增長約30%。

營業額

二零一七年，本集團營業額為人民幣17,310,562,000元(二零一六年：人民幣11,606,442,000元)，同比增長約49%，主要由於二零一七年竣工及交付之總建築面積增長。二零一七年，於佛山、廣州、重慶、南京及句容以及西安之項目佔本集團總收益之比例分別約為22%、18%、18%及33%及9%。

毛利

毛利為人民幣5,706,458,000元(二零一六年：人民幣3,337,146,000元)，同比增長約71%，毛利之增加主要由於二零一七年竣工及交付之總建築面積增加所致。毛利率約為33%(二零一六年：29%)，同比增長約4個百分點。

分佔聯營公司之溢利

分佔聯營公司之溢利為人民幣137,379,000元(二零一六年：虧損人民幣44,030,000元)，同比增長約412%，主要是由於聯營公司南京世招荃晟置業有限公司之項目於二零一七年完工並結轉收入導致。

融資成本

於二零一五年六月，本公司直接全資附屬公司完成發行本金總額290,000,000美元以票面年息率0.50%計息並於二零二零年六月到期之已擔保可換股債券(信用增強至二零一八年七月)。於二零一三年十二月，本公司發行本金總額為500,000,000美元票面年息率4.021%之五年期信用增強債券。

於二零一七年內，可換股債券及債券之利息總額約人民幣135,788,000元(二零一六年：人民幣104,667,000元)已於融資成本中確認。

匯兌收益淨額

截至二零一七年十二月三十一日止年度錄得匯兌收益。二零一七年錄得之匯兌收益主要是由於人民幣兌美元(「美元」)大幅升值所致。

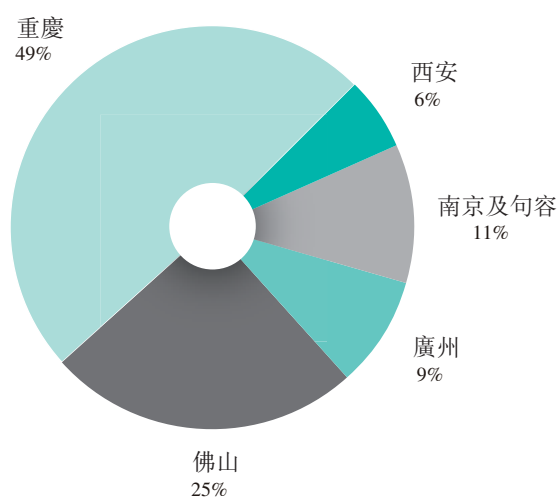
業務回顧

房地產開發業務

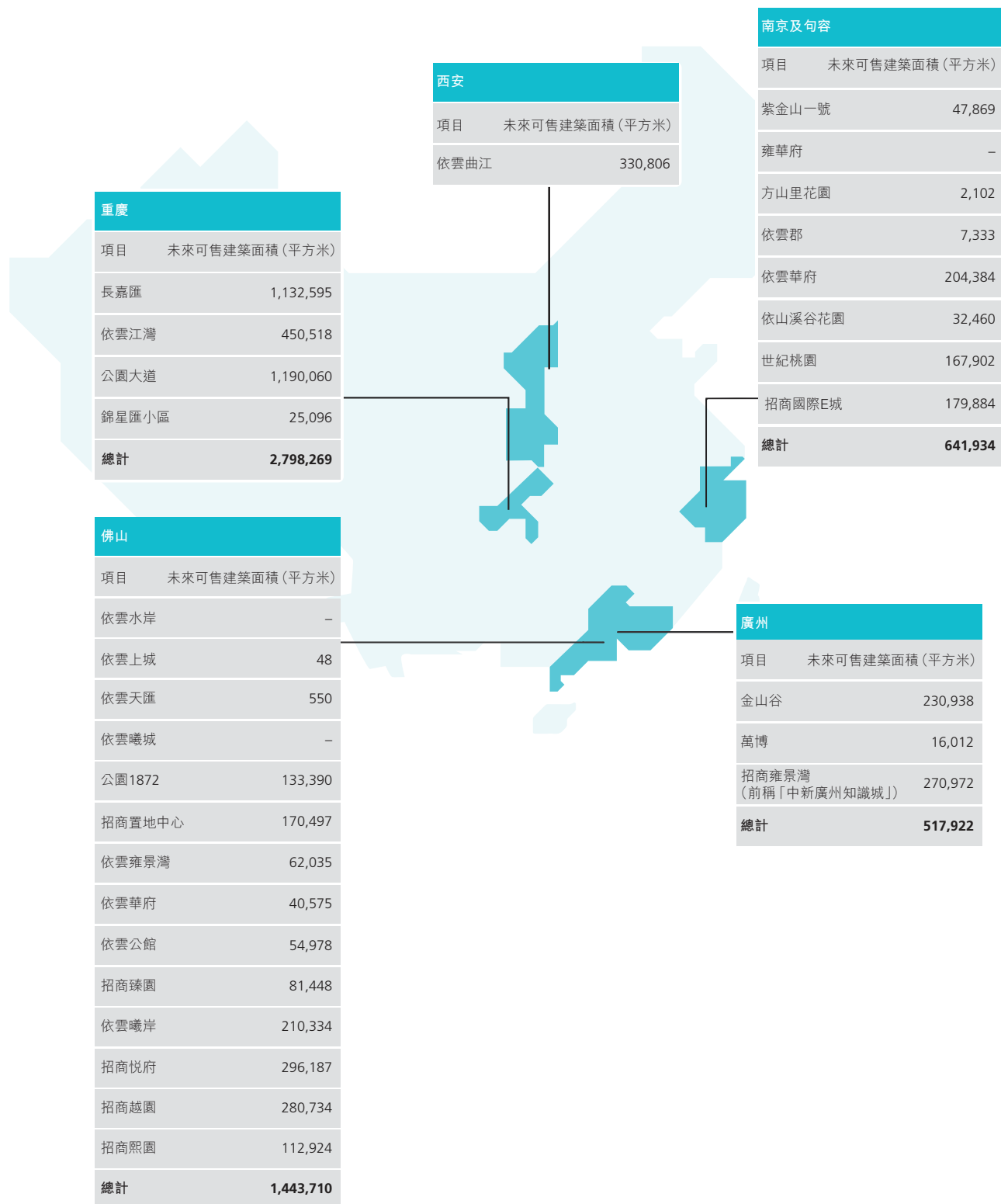
於二零一七年十二月三十一日，本集團在佛山、廣州、重慶、南京及句容及西安擁有27個房地產開發項目，主要集中開發住宅物業以及住宅及商業綜合物業，產品類型包括公寓、別墅、辦公樓及零售商舖等。

下圖列示按城市劃分之土地儲備明細及本集團項目在中國之地理位置及土地儲備。於二零一七年十二月三十一日，未售或未預售之物業項目之可售建築面積(「土地儲備」)為5,732,641平方米。

按城市劃分之土地儲備



下圖顯示本集團於二零一七年十二月三十一日
在中國之項目之地理位置及土地儲備



下表載列於二零一七年十二月三十一日本集團(i)已落成；(ii)開發中；或(iii)持作未來開發之物業開發項目詳情。
所有有關面積之數據均取至最接近整數：

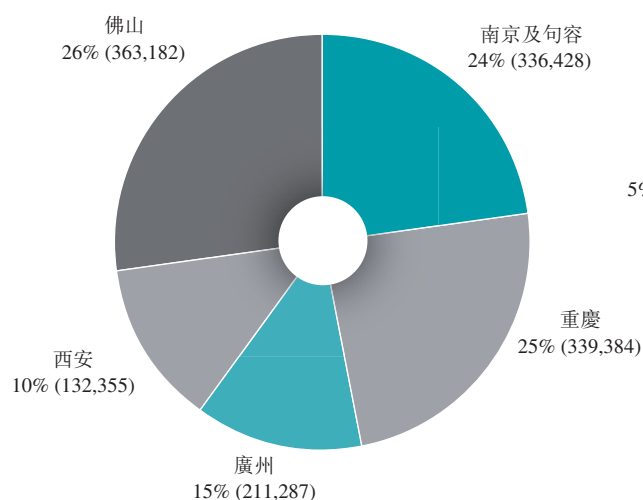
項目	本公司 於項目 所佔權益	項目物業		可售/出租		已售及 交付	已售 但未交付	未預售/ 持作投資	開發中 建築面積	可售/出租 總建築面積	已售	建築面積	可售/出租 總建築面積
		總建築面積 2017-12-31	未來可售 建築面積 2017-12-31	落成 建築面積 2017-12-31	總建築 面積 2017-12-31								
依雲水岸	50%	655,716	-	655,716	599,397	599,397	-	-	-	-	-	-	-
依雲上城	50%	355,992	48	355,992	819,840	819,840	-	72	-	-	-	-	-
依雲天匯	50%	293,503	550	293,503	271,594	271,594	220	550	-	-	-	-	-
依雲曦城	50%	438,393	-	438,393	-	-	-	-	-	-	-	-	-
公園1872	100%	308,694	133,390	151,311	129,732	98,888	5,720	25,124	157,383	140,674	32,408	-	-
招商置地中心	51%	222,684	170,497	222,684	166,345	25,884	234	140,227	-	166,345	26,118	-	-
依雲雍景灣	50%	233,852	62,035	233,852	210,901	137,214	11,652	62,035	-	-	-	-	-
依雲華府	50%	381,705	40,575	279,904	259,214	240,009	1,113	18,092	101,801	98,731	76,247	-	-
依雲公館	55%	317,111	54,978	238,096	231,347	187,958	9,834	33,555	79,015	76,832	55,409	-	-
招商臻園	50%	133,683	81,448	133,683	117,432	35,047	937	81,448	-	235,777	-	-	-
依雲曦岸	60%	235,777	210,344	-	-	-	-	-	-	210,344	-	-	-
招商悅府	100%	315,910	296,187	-	-	-	-	-	107,014	100,696	-	208,896	195,491
招商樾園	100%	306,452	280,734	-	-	-	-	-	84,126	296,187	-	222,326	207,695
招商熙園	100%	126,736	112,924	-	-	-	-	-	126,736	112,924	-	-	-
佛山合計		4,326,208	1,443,710	3,003,134	2,806,644	2,415,831	29,710	361,103	891,852	1,202,733	190,182	431,222	403,186
金山谷	100%	1,280,419	230,938	1,126,095	-	-	-	-	154,324	103,603	-	-	-
萬博	51%	126,202	16,012	126,202	-	-	-	-	-	-	-	-	-
廣州中新知識城	60%	392,674	270,972	-	286,774	-	15,802	270,972	392,674	286,774	15,802	-	-
廣州合計		1,799,295	517,922	1,252,297	286,774	-	15,802	270,972	546,998	390,377	15,802	-	-

項目	本公司 於項目 所佔權益	項目物業		可售/出租		已售及 交付	已售 但未交付	未預售/ 持作投資	開發中 建築面積	可售/出租 總建築面積	已售	建築面積	可售/出租 總建築面積
		未來可售 建築面積	落成 建築面積	總建築 面積	建築面積								
		2017-12-31	2017-12-31	2017-12-31	2017-12-31	2017-12-31	2017-12-31	2017-12-31	2017-12-31	2017-12-31	2017-12-31	2017-12-31	2017-12-31
長嘉匯	50%	1,896,259	433,940	-	-	-	-	-	359,647	628,739	291,589	1,102,672	795,445
依雲江灣	100%	533,692	165,473	155,297	12,604	86,098	-	-	-	-	-	368,219	-
公園大道	50%	1,546,633	192,659	188,133	1,808	55,812	1,808	55,812	613,237	663,110	267,524	740,737	738,661
錦星匯小區	100%	97,594	-	95,437	2,682	25,096	2,682	25,096	97,594	-	-	-	-
重慶合計		4,074,178	792,072	438,867	17,094	167,006	17,094	167,006	1,070,478	1,291,849	559,113	2,211,628	1,534,106
紫金山一號	51%	213,870	213,870	145,376	97,478	47,869	29	47,869	-	-	-	-	-
雍華府	51%	179,048	179,048	151,772	151,772	-	-	-	-	-	-	-	-
方山里花園	26%	73,496	73,496	59,023	56,546	2,102	375	2,102	-	-	-	-	-
依雲郡	26%	212,974	212,974	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
招商國際E城	70%	366,082	232,572	-	-	-	-	-	133,510	-	-	-	-
依雲華府	51%	359,174	141,347	-	-	-	-	-	217,827	-	-	-	-
依山溪谷花園	51%	345,465	284,652	273,737	216,686	1,306	55,745	1,306	60,813	32,252	20,997	-	-
世紀桃園	51%	221,112	-	-	-	-	-	-	221,112	167,902	-	-	-
南京合計		1,971,221	1,337,959	629,908	522,482	51,277	56,149	51,277	633,262	200,154	20,997	-	-
依雲曲江	100%	538,534	239,144	239,144	194,039	36,757	8,348	36,757	299,390	294,049	-	-	-
西安合計		538,534	239,144	239,144	194,039	36,757	8,348	36,757	299,390	294,049	-	-	-
合計		12,709,436	6,624,606	4,401,337	3,387,119	887,115	127,103	887,115	3,441,980	3,379,162	786,094	2,642,850	1,937,292

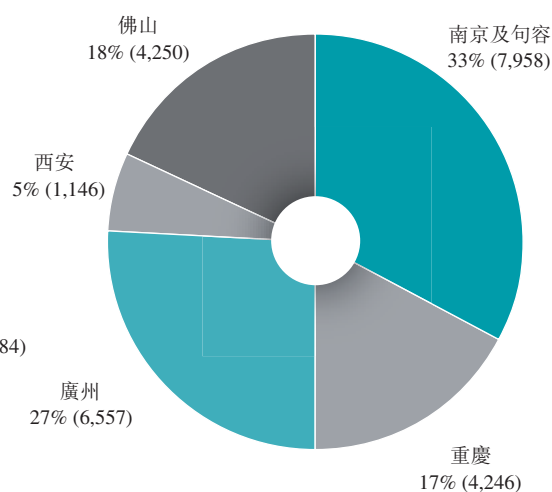
合同銷售

於二零一七年內，本集團連同其聯營公司及合營企業錄得來自五個城市之合同銷售總額約人民幣24,156,757,000元，合同銷售總面積約為1,382,636平方米。

二零一七年按地區
合同銷售面積(平方米)



二零一七年按地區
合同銷售金額(人民幣百萬元)



新增土地儲備

於二零一七年十二月三十一日，本集團新收購且擁有主要控制權之土地如下：

項目	土地總價 (人民幣 百萬元)	總佔地面積 (平方米)	總計容面積 (平方米)	平均地價 (人民幣元/ 平方米)
佛山高明	135	60,122	90,183	1,500
佛山九江	2,015	81,357	231,867	8,690
重慶招商雲邸	581	11,312	89,365	6,501
佛山三水	1,614	70,500	225,600	7,154
南京江寧區	2,240	91,000	220,200	10,174

佛山

二零一七年，佛山之合同銷售金額約為人民幣4,250,000,000元，合同銷售面積為363,182平方米。於二零一七年十二月三十一日，本集團於佛山市的項目總建築面積達4,326,208平方米，未來可售建築面積為將達1,443,710平方米。

二零一七年，本集團在佛山銷售的項目主要有依雲曦城及依雲天匯：

- 依雲曦城，作為本公司第一個進入獅山的項目，致力於在此片區開發高品質的生活社區。項目由獨棟別墅、雙拼別墅和高層住宅組成，打造獅山首席生態居住大社區。項目依山勢打造西班牙風情的豪宅社區，小區產品包括從90平方米的小三房精品戶型到200平方米的豪華洋房。
- 依雲天匯座落於佛山市南海桂城南平西路，作為南海區桂城千燈湖板塊少數在售的頂級豪宅項目依雲天匯，走進位於5座30層樣板房，立刻體驗到260平方米千燈湖湖景大宅6米高廳+橫廳設計的特色，不僅空間開闊，而且氣派，堪稱千燈湖頂級豪宅絕版之作。6米高廳、8.1米開間，設計極富堂皇典雅，仿佛讓人置身宮殿裏所，尊貴奢華。臥室、客廳、書房朝南佈局奢華體驗，千燈湖景色一覽無遺。

廣州

二零一七年，廣州之合同銷售金額約為人民幣6,557,000,000元，合同銷售面積為211,287平方米。截至二零一七年十二月三十一日，本集團於廣州市的項目總建築面積達1,799,295平方米，未來可售建築面積將為517,922平方米。

廣州雍華府項目佔地約5.6萬平方米，建築面積約16.9萬平方米，容積率為3.0，位於廣州第三中軸，奧體低密板塊，是天河區的大型、高端生態居住區。目前規劃有11棟高層洋房、23棟原創型MINI墅產品。社區擁有雙五心中央園林、室外泳池。

重慶

二零一七年，重慶之合同銷售金額約為人民幣4,246,000,000元，合同銷售面積為339,384平方米。截至二零一七年十二月三十一日，本集團於重慶市的項目總建築面積達4,074,178平方米，未來可售建築面積將為2,798,269平方米。

二零一七年，本集團於重慶之銷售項目主要包括長嘉匯、公園大道及錦星匯小區：

- 長嘉匯為多重業態構成的城市綜合體項目，位於長江與嘉陵江交匯之處，地處南濱路CBD中心，與解放碑CBD、江北嘴CBD遙相呼應，形成了重慶市目前最具國際化趨勢特點的商務金融金三角中心。
- 公園大道為集居住、商業和辦公為一體的綜合社區，位於重慶市渝北區兩路組團F標準分區內，總用地面積約40公頃，地處空港新城，毗鄰會展中心、重慶國際博覽中心，該區域交通便利，輕軌3號線、6號線在空港新城內有多處網站，公園大道緊鄰優美的中央公園。
- 錦星匯小區主要為住宅項目，由三棟高層，一棟空中商鋪和臨街商鋪組城。該項目位於觀音橋商圈「國際商貿總部區」、鷓子丘與小苑片區交界處，接駁渝澳大道，連接主要各熱點區域。項目周邊商業、公園、教育、醫療、超市、酒店等也一應俱全，全面滿足生活居住等多方位需求。

南京及句容

二零一七年，南京及句容之合同銷售金額約為人民幣7,958,000,000元，合同銷售面積為336,428平方米。截至二零一七年十二月三十一日，本集團於南京市及句容市的項目總建築面積達1,971,221平方米，未來可售建築面積將為641,934平方米。

二零一七年，本集團在南京及句容熱銷的項目包括紫郡蘭園及禦瀾府：

- 紫郡蘭園項目位於鼓樓區和燕路，項目打造55萬平方米城市綜合體的住宅業態。是目前為止，南京主城規模最大、最具城市能量驅動力的城市綜合體。
- 禦瀾府位於浦口區東大路，項目徹底顛覆江北剛需形象，把該項目打造成品質領先全市的高端樓盤。無論是裝修標準、景觀標準、外立面、硬質化鋪裝還是科技系統，將均採用國內先進技術和品牌，投入高額成本打造前沿精品，讓江北市民面臨全新的產品選擇。

西安

於二零一七年，西安的合同銷售額約為人民幣1,146,000,000元，而合同銷售面積為132,355平方米。於二零一七年十二月三十一日，本集團在西安的項目總建築面積達到538,534平方米，而未來可售建築面積將為330,806平方米。

依雲曲江為住宅項目，位於西安市曲江新區二期，接駁南三環、航太大道，緊鄰地鐵4號線，輻射三大城市公園，10分鐘直抵曲江一期核心，滿足購物、娛樂、餐飲等多方位需求。

電子貿易業務及房地產相關採購業務

本集團會權衡房地產相關採購業務與房地產開發主業的協同效應，以決定在貿易採購業務上的資源投入。

財務及資金管理原則

二零一七年十二月三十一日，本公司擁有人應佔資產淨值為人民幣7,414,598,000元(二零一六年：人民幣5,993,416,000元)。

於二零一五年六月，本公司直接全資附屬公司完成發行本金總額290,000,000美元以票面年息率0.50%計息並於二零二零年六月到期的已擔保可換股債券(信用增強至二零一八年七月)(「可換股債券」)。於二零一三年十二月，本集團完成發行本金總額為500,000,000美元以票面年息率4.021%計息的五年期信用增強債券(「債券」)。在可換股債券及債券存續期間利率固定不變，採取單利按半年付息，不計複利。可換股債券及債券兩者分別自二零一五年六月二十四日及二零一三年十二月十二日起於聯交所上市。發行可換股債券及債券募集資金用作一般企業用途。

二零一六年六月一日至二零一六年六月三十日，債券持有人行使贖回權，贖回總金額500,000美元之債券，已於二零一六年七月十四日完成結算，該等贖回對本公司之資本用途概無影響。

於二零一七年十二月三十一日，銀行結餘及現金為人民幣5,100,692,000元(二零一六年：人民幣5,810,922,000元)。以貨幣而言，銀行結餘及現金可分為以人民幣列值人民幣5,087,647,000元、以美元列值人民幣3,140,000元及以港幣列值人民幣9,905,000元。

於二零一七年十二月三十一日，本集團的計息債務總額為人民幣15,233,460,000元(二零一六年：人民幣14,684,380,000元)。以到期日而言，尚未償還計息債務總額(不包括可換股債券及債券)可分為人民幣6,502,035,000元(須於一年內償還)、人民幣896,118,000元(須於一至兩年內償還)及人民幣2,911,877,000元(須於兩年至五年內償還)。以貨幣而言，尚未償還計息債務總額可分為以人民幣列值人民幣9,653,525,000元及以美元列值人民幣5,579,935,000元。

於二零一七年十二月三十一日，本集團的淨計息債務(計息債務總額減銀行結餘及現金)對股東權益(包括非控股權益)比率(「淨槓桿率」)為47%(二零一六年：63%)。儘管本集團財務狀況健康及潛在融資能力較強，本集團仍將奉行相對穩健的財務政策，淨槓桿率將控制在行業平均水平。

本集團之貨幣資產及負債以及業務交易主要以人民幣、美元及港幣列賬和進行。本集團恪守審慎之外匯風險管理政策，透過維持貨幣性資產與貨幣性負債之平衡，將外匯風險減至最低。由於可換股債券及債券均以美元列示，當本集團就其位於中國之物業開發業務以人民幣進行銷售、收款、付款及支出時，管理層會嚴密關注人民幣兌美元之匯率波動並可能於有需要時考慮對沖。

不競爭契據

為減少實際及潛在競爭，本集團與招商地產於二零一三年六月十九日訂立不競爭契據(於二零一三年十月四日經修訂及補充)(「不競爭契據」)。於二零一五年十二月三十日，本公司、招商地產及招商蛇口^{附註1}訂立一項修訂及更替契據(「更替契據」)，據此，招商地產於不競爭契據項下所有責任、承諾、權益及利益將更替予招商蛇口並由招商蛇口代替招商地產承擔，猶如招商蛇口一直為代替招商地產之不競爭契據之訂約方，自二零一五年十二月三十日起生效。除此以外，不競爭契據之所有其他條款維持不變^{附註2}。

根據不競爭契據(經更替契據修訂)，(i)招商蛇口及其附屬公司(不包括本集團)(「招商蛇口集團」)不會與本集團在佛山、廣州、重慶及南京(「目標城市」)競爭，惟若干位於該四個目標城市其中三個(「重疊目標城市」)之管理過渡資產(「管理過渡資產」)除外，該等資產將由招商蛇口集團保留，但由本集團根據本集團與招商蛇口訂立之若干運營協議管理；(ii)本集團將不會在中國其他21個城市(「招商蛇口城市」)與招商蛇口競爭；及(iii)在不競爭契據日招商蛇口或本集團並無經營任何房地產業務之城市，本集團擁有優先選擇權在該處經營房地產業務。有關不競爭契據、重疊目標城市、管理過渡資產及招商蛇口城市之詳情，請參閱本公司日期為二零一三年十月十日之通函「與控股股東之關係」一節。

由本公司全體獨立非執行董事組成之獨立董事委員會已(i)審閱由本公司管理層編製之季度報告，當中載有招商蛇口集團及本集團各自之物業組合最新資料；(ii)檢討招商蛇口集團及本集團於截至二零一七年十二月三十一日止年度執行及遵守不競爭契據之情況；及(iii)確認於截至二零一七年十二月三十一日止年度招商蛇口集團及本集團已遵守不競爭契據之條款。

本集團將繼續專注發展其於該4個目標城市及該2個於二零一四年進入的新城市進行之物業開發業務。

附註：

1. 根據招商蛇口及招商地產在深圳證券交易所刊發之公告，於二零一五年十二月三十日，招商蛇口與招商地產完成重大資產重組及整合，據此(其中包括)招商地產所有資產、負債、業務、僱員、合約及所有其他權利及義務已經由招商蛇口代替招商地產接收及承擔。招商地產終止於深圳證券交易所上市，而招商蛇口股份於深圳證券交易所上市，均自二零一五年十二月三十日起生效。
2. 為避免疑問，在上文「不競爭契據」一段中，對招商蛇口之提述於二零一五年十二月三十日前任何時間內應視為對招商地產之提述。

前景展望

展望二零一八年，全球經濟增長有望持續，但貿易保護主義抬頭、加息預期增強以及地緣政治關係緊張，將為全球經濟發展帶來一定的風險。

隨著中國經濟發展模式逐漸走向高品質轉型，建立以租賃房為主軸的長效機制已勢在必行。預期二零一八年將有更多的一、二線城市租售並舉項目。而由於溢出效應的消退，三、四線城市的樓市表現將進一步分化。在房子是用來住的、房住不炒的總基調之下，隨著監管的加強和宏觀調控政策的深化，預期限購、限貸、限價、限售、限商的全面嚴控局面將延續，中國的房地產行業將在二零一八年將有序地開啟一個新時代。

本集團將繼續秉承「持續深耕，創新發展」的原則開發業務，並立足招商局集團和招商局蛇口存量資源基礎，充分發揮境外上市平台的優勢，推進公司轉型發展，積極探索和拓展市場機遇。

僱員薪酬及僱員關係

本集團乃根據員工之資歷、經驗、職責、本集團之盈利及現時市況釐定員工薪酬。

於二零一七年十二月三十一日，本集團在中國及香港僱用726名員工(二零一六年：661名)。

本集團根據資歷、服務年期、市況及個別僱員之表現等多項因素釐定員工薪酬。本公司於二零一一年九月二十七日舉行之股東週年大會上採納購股權計劃(「二零一一年購股權計劃」)，旨在向曾對本集團業務成就作出貢獻之合資格參與人士提供獎勵及獎賞。截至二零一七年十二月三十一日止年度，並無根據二零一一年購股權計劃授出購股權。

或然負債

於二零一七年十二月三十一日，本集團有或然負債人民幣3,572,819,000元(二零一六年：人民幣3,636,746,000元)。

抵押資產

於二零一七年十二月三十一日，本集團已抵押位於重慶及句容賬面值約為人民幣430,008,000元(二零一六年：人民幣362,110,000元)之土地，以就授予本集團之銀行借貸人民幣152,000,000元(二零一六年：人民幣170,000,000元)作出擔保。

買賣或贖回本公司上市證券

於二零一七年內，本公司或其任何附屬公司並無買賣或贖回本公司任何上市證券。

審核委員會

審核委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成。審核委員會主席王永權博士於財務事宜方面具有聯交所證券上市規則(「上市規則」)所規定之合適專業資格及經驗。該委員會由董事會授權，負責審閱財務報告、內部監控原則及與本公司核數師保持適當關係。審核委員會已審閱本集團二零一七年之綜合財務報表，包括本集團內部監控、財務申報事宜、採納之會計原則及常規。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司之工作範圍

本集團核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司已同意本初步業績公告所載本集團二零一七年之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及有關附註之上述數字，與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額相符。信永中和(香港)會計師事務所有限公司就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則而進行之核證服務委聘，因此，信永中和(香港)會計師事務所有限公司並無就初步公告作出任何保證。

企業管治守則

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司已遵守上市規則附錄14所載之企業管治守則(「企業管治守則」)之守則條文，惟：

守則條文第A.4.1條訂明，非執行董事應委以特定任期，並須接受重選。非執行董事及全體獨立非執行董事並無特定任期。然而，彼等均須根據本公司組織章程細則於股東週年大會上輪值退任及重選連任。

守則條文第A.6.7條訂明，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，以對股東之意見有公正之理解。非執行董事許永軍先生(「許先生」)及劉寧女士以及獨立非執行董事史新平博士及何琦先生因其他事務未能出席於二零一七年四月二十八日舉行之本公司股東週年大會(「股東週年大會」)及股東特別大會。許先生、黃均隆先生及YAN Chengda博士(全為非執行董事)因其他事務並無出席於二零一七年十二月十九日舉行之本公司股東特別大會。然而，會有足夠之執行董事、獨立非執行董事及非執行董事出席，以確保董事會對本公司股東之意見有公正之理解。

守則條文第E.1.2條訂明，董事會主席應出席股東週年大會。董事會主席許先生因其他事務未能出席於二零一七年四月二十八日舉行之股東週年大會，此乃偏離守則條文第E.1.2條。然而，彼已委任非執行董事黃均隆先生為彼之替任董事，以主持股東週年大會及回答本公司股東疑問。

董事進行證券交易之標準守則

本集團已採納有關本公司董事進行證券交易之操守準則，其條款之嚴謹程度不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所規定標準。本公司經作出特定查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零一七年十二月三十一日止年度均已遵守標準守則所載之規定標準。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定出席本公司將於二零一八年四月二十七日(星期五)上午十時三十分舉行之股東週年大會並於會上投票之權利，本公司將於二零一八年四月二十四日至二零一八年四月二十七日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席上述大會並於會上投票，本公司之未登記股份持有人應確保所有過戶文件連同有關股票最遲須於二零一八年四月二十三日下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

在聯交所網站刊登年報

載有上市規則規定所有資料之本公司二零一七年之年報將寄發予本公司股東，並在聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 ir.cmland.hk 刊登。

代表董事會
招商局置地有限公司
主席
許永軍

香港，二零一八年三月二十日

於本公告日期，董事會由非執行董事許永軍先生、黃均隆先生、YAN Chengda 博士及劉寧女士；執行董事蘇樹輝博士、余志良先生及黃競源先生以及獨立非執行董事王永權博士、陳燕萍女士、史新平博士及何琦先生組成。