

ONE
DEGREE
BEYOND



361°

361度國際有限公司

股份代號：1361

2017 年報



目錄

- 02 公司資料
- 03 財務亮點
- 04 五年財務概要
- 06 主席報告
- 08 管理層討論及分析
- 27 董事會報告
- 36 企業管治報告
- 45 董事及高級管理人員
- 48 獨立核數師報告
- 52 綜合損益表
- 53 綜合損益及其他全面收入表
- 54 綜合財務狀況表
- 56 綜合權益變動表
- 57 綜合現金流量表
- 59 財務報表附註



公司資料

董事會

執行董事

丁伍號 (總裁)
丁輝煌 (主席)
丁輝榮
王加碧

獨立非執行董事

徐容國
廖建文
李苑輝

董事會轄下委員會

審核委員會

徐容國 (主席)
廖建文
李苑輝

薪酬委員會

廖建文 (主席)
王加碧
徐容國

提名委員會

李苑輝 (主席)
徐容國
丁伍號

公司秘書

蔡敏端 · FCCA, HKICPA

授權代表

丁伍號
蔡敏端

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

中國總部

中國福建省廈門市
湖里區高新科技園
361°大廈
郵編：361009

中國工廠

中國福建省
晉江市陳埭鎮
江頭村
前進路165號

中國福建省
晉江市
社馬路
五里工業區
郵編：362261

香港主要營業地點

香港
灣仔
港灣道1號
會展廣場
辦公大樓1609室

股份代號

01361

開曼群島股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust
Company (Cayman) Limited
4th Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road, George Town
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

核數師

畢馬威會計師事務所

法律顧問

有關香港法律：

陸繼鏘律師事務所與摩根路易斯律師事務所聯營

有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman

主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司
中信銀行(國際)有限公司
興業銀行股份有限公司
中國工商銀行股份有限公司

投資者關係部

電話：+852 2907 7033
香港灣仔
港灣道1號
會展廣場
辦公大樓1609室

公司網站

www.361sport.com

財務亮點

財務表現

收益增加2.7%至人民幣5,158.2百萬元
毛利增加2.2%至人民幣2,156.4百萬元
經營溢利增加4.0%至人民幣987.6百萬元
權益持有人應佔溢利為人民幣456.7百萬元，增幅13.4%
毛利率減少0.2個百分點至41.8%
每股基本盈利為人民幣22.1分，上升13.3%
建議宣派截至二零一七年十二月三十一日止年度之末期股息
每股3.6港仙

業務表現

361°核心品牌店舖總數為5,808間
361°童裝銷售點總數為1,797間，當中617間
設於361°核心品牌授權零售店內

就股東享有二零一七年末期股息的最後
登記日期：
二零一八年五月三日

二零一七年末期股息的支付日期：
二零一八年六月四日或前後



五年財務概要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一七年	二零一六年	二零一五年	二零一四年	二零一三年
盈利能力數據(人民幣千元)					
收益	5,158,200	5,022,678	4,458,701	3,906,286	3,583,477
毛利	2,156,385	2,109,908	1,822,963	1,596,796	1,417,099
經營溢利	987,552	949,325	914,669	724,165	352,210
權益持有人應佔溢利	456,706	402,652	517,639	397,642	211,261
每股盈利					
—基本(人民幣分)	22.1	19.5	25.0	19.2	10.2
—攤薄(人民幣分)	22.1	19.5	25.0	19.2	10.2
盈利能力比率(%)					
毛利率	41.8	42.0	40.9	40.9	39.5
經營溢利率	19.1	18.9	20.5	18.5	9.8
權益持有人應佔溢利率	8.9	8.0	11.6	10.2	5.9
實際所得稅率(附註1)	39.6	40.5	32.9	33.3	31.8
股東權益回報(附註2)	8.3	7.6	10.1	8.2	4.5
營運比率(佔收益百分比)(%)					
廣告及宣傳開支	9.8	11.4	12.8	16.7	16.2
員工成本	9.0	8.7	8.3	8.4	8.3
研究及開發費用	3.4	3.7	3.1	2.4	2.4

附註：

- 1) 實際所得稅率以所得稅除以除稅前溢利計算。
- 2) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以年初及年終平均本公司權益持有人應佔權益計算。

五年財務概要

	於十二月三十一日				
	二零一七年	二零一六年	二零一五年	二零一四年	二零一三年
資產及負債數據(人民幣千元)					
非流動資產	1,392,852	1,455,861	1,431,873	1,310,338	1,303,183
流動資產	9,748,472	9,033,964	7,354,779	7,224,394	5,816,122
流動負債	2,744,359	2,343,103	1,930,449	2,012,784	1,605,653
非流動負債	2,565,480	2,729,000	1,489,746	1,485,002	772,971
權益持有人應佔權益	5,706,454	5,303,260	5,282,572	4,965,041	4,676,346
非控股權益	125,031	114,462	83,885	71,905	64,335
資產及營運資金數據					
流動資產比率	3.6	3.9	3.8	3.6	3.6
負債比率%(附註3)	23.1	26.7	17.1	17.6	11.0
每股資產淨值(人民幣元)(附註4)	2.8	2.6	2.6	2.4	2.3
存貨周轉日數(日數)(附註5)	82	69	78	77	73
應收賬款及應收票據周轉日數(日數) (附註6)	155	163	160	167	205
應付賬款及應付票據周轉日數(日數) (附註7)	177	156	169	169	158
營運資金周轉日數(日數)	60	76	69	75	120

附註：

- 3) 負債比率乃根據本集團於年終的計息債項除以總資產計算。
- 4) 每股資產淨值乃根據淨資產除以年內普通股加權平均數計算。
- 5) 存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以365日(或二零一六年的366日)計算。
- 6) 應收賬款及應收票據周轉日數以年初及年終平均應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)除以收益，再乘以365日(或二零一六年的366日)計算。
- 7) 應付賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365日(或二零一六年的366日)計算。

主席報告

作為國內領先的運動品牌，集團將致力於領跑中國體育產業的黃金十年。



主席報告

各位股東：

本人謹代表361度國際有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然呈報本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」或「361°集團」)截至二零一七年十二月三十一日止年度之業績。

回顧過去的一年，全球經濟強勁復甦，中國整體經濟保持穩健增長。二零一七年，中國國內生產總值(GDP)增速實現自二零一一年下行以來首次回升，隨著增長模式由投資轉為消費，經濟增長勢頭將更旺盛。在中華人民共和國(中國)經濟企穩向好的趨勢下，人民幣匯率在經歷年初的大跌後，下半年持續回升，連創新高。在宏觀經濟條件向好的環境下，國內企業迎來黃金發展時期。

隨著國內經濟結構持續優化以及穩定推進消費升級，作為知名的體育品牌之一，本集團亦受益於近年體育行業的復甦，進入新的發展階段。

堅持多品牌戰略，攻佔新興市場

當前，本集團旗下擁有361°、361°童裝、ONE WAY(僅限於大中華地區)三大體育運動品牌，分別針對國內大眾、兒童及高端戶外運動市場。報告期內，三大品牌均保持穩定增長態勢，其中361°童裝表現最為突出。近年受益於消費升級以及中國「全面二孩」政策的持續推進，該細分業務板塊的經營業績表現亮麗，增長迅速。根據最新公佈的二零一八年秋季訂貨會數據顯示，二零一八年第三季度361°童裝訂貨價值實現同比低雙位數增長的理想成績，該訂貨價值增長代表自二零一五年第一季度以來連續第十五個季度錄得提升。由於本集團較早的市場佈局，在規模及市佔率上已累積先發優勢，未來童裝業務板塊有望帶動集團業績進一步向上。

海外業務高速發展，推進業務國際化佈局

本集團在大力發展國內業務的同時，也積極尋求走出國門，開拓海外市場。本集團於二零一四年正式發展海外市場，並設立海外子公司獨立經營拓展海外業務，專注於功能性高端跑步和綜合訓練產品。為提高產品的功能性及競爭力，集團聘請國際高端專業研發設計團隊，並在台灣設立研發中心，為海外業務的發展提供強大的研發技術支持。報告期內，本集團海外業務營業額錄得人民幣89.3百萬元，同比增長逾10.7%。隨著加大產品研發力度及品牌形象宣傳，集團品牌國際化進程正向前穩步邁進。

多領域跨界合作，提升品牌影響力

在品牌宣傳方面，本集團近年來積極支持各類體育賽事，以擴大集團品牌影響力。繼二零一六年成為首個奧運會官方品牌供應商的中國體育品牌之後，本集團再接再厲成為二零一八年第十八屆雅加達亞運會的官方合作夥伴。參與大型體育賽事不僅帶動整合集團的整體佈局，亦能提升集團的品牌效應。明星代言方面，除體育運動明星以外，本集團於二零一七年簽約知名中國流行歌手及演員魏晨為品牌代言人，魏晨將與其他運動員明星共同成為「361°亞運推廣大使」，助力亞運會在全球範圍推廣。未來，本集團將繼續推動體育與音樂、運動與潮流的跨界合作，加強品牌營銷宣傳佈局，探索提升品牌影響力的新方式。

最後，本人謹此代表董事會，由衷感謝與361°集團携手度過這一年的各界人士。我們將盡最大努力為股東提供可觀回報，並在建設更強大中國的過程中發揮重要作用。

主席

丁輝煌

香港，二零一八年三月十三日

管理層討論及分析

行業回顧

二零一七年，全球經濟復甦，國際貨幣基金組織在二零一七年秋季《世界經濟展望報告》中稱，全球經濟進入上行週期，上行力度不斷增強。二零一七年中國GDP同比增長6.9%，實現二零一一年以來首次回升，經濟整體保持穩健增長。此外，二零一七年中國消費支出對經濟增長的貢獻比率上升至58.8%，消費成為經濟穩定增長的新引擎。近年來，中國擴大內需、刺激消費的國策亦開始見效，國內貿易結構持續優化，二零一七年中國消費品零售總額達到人民幣36.6萬億元，同比增長10.2%，連續十四年保持兩位數增長。

二零一七年是中國向消費驅動型經濟轉型的重要一年。隨著供給側結構改革的推進，進一步解決消費市場供需錯配的問題，並加快消費結構升級，釋放消費潛力。二零一七年中國居民消費價格指數(CPI)漲幅為1.6%，低於全年3%的物價調控目標。與此同時，於二零一七年底，中國居民人均可支配收入接近人民幣2.6萬元，名義增長9%。良好的消費基礎為體育行業這類新型產業提供足夠的發展支撐。根據國家統計

局和國家體育總局聯合發佈的《2016年國家體育產業總規模與增加值數據公告》數據顯示，二零一六年中國體育產業總產出為人民幣1.9萬億元，同比增長11.1%，遠超當年的GDP增速。但體育產業佔GDP比率僅為0.9%，與發達國家的3.5%的平均數據相比仍有較大的增長空間。而在體育產業中，體育用品和相關產品製造佔國家體育產業總產出比重最大，達到62.9%，總產出達人民幣1.2萬億元。

此外，由於國務院頒佈的《關於加快發展體育產業促進體育消費的若干意見》(「46號文件」)等利好政策支持，催生中國體育產業的快速崛起。體育用品行業作為體育產業中比重最大、開放度與競爭度最高的領域，也迎來發展的黃金時期。據市場研究公司歐睿國際有限公司預測，中國體育用品行業於二零一七年市場規模為2,121億元，而於二零二二年將達到人民幣3,566億元，年均增長率將達到10.9%。隨著市場逐漸升溫，內地體育品牌遇到的競爭也更加激烈。面對國際知名品牌以及新興品牌進一步滲透中國三、四線城市，國內體育品牌普遍加大力度提高渠道銷量，並開始全面佈局多品牌營運，針對消費者的不同需求，拓展專項的運動用品市場。可以預見，未來運營效率與研發創新將成為國內體育用品行業的主要競爭點。



管理層討論及分析

另一方面，隨著居民消費水平的改善，大眾體育健身意識得到顯著提高。跑步、自行車等傳統體育項目成為大眾運動首選，相關體育賽事亦頻繁舉行。截至二零一七年底，在中國田徑協會註冊的馬拉松及相關運動賽事參加比賽的總人次近385萬；全國各部門及團體舉辦的自行車賽事參與人數突破千萬。二零一八年又是體育盛事年，四年一度的世界盃、冬奧會、亞運會等國際性重要賽事接連舉行，將進一步掀起全民體育熱潮，刺激體育產業的整體增長。體育用品行業也將受上游產業鏈的帶動，借助賽事營銷效應獲得較大提振。

近年來，體育運動項目年輕化與休閒化成為主流趨勢，冰雪運動等新興運動開始成為大眾潮流的新選擇。隨著中國獲得二零二二年冬奧會主辦權，國民對冰雪運動關注度一直上升。據中國旅遊研究院發佈的《中國冰雪旅遊發展報告(2017年)》中指出，在二零二一年至二零二二年冰雪季，預期中國冰雪旅遊人數將達3.4億人次，收入達人民幣6,700億元。冰雪

旅遊將帶動旅遊及相關產業的產值達至人民幣2.88萬億元，「三億人參與冰雪運動」的目標也將在二零二二年超額完成，冰雪運動產業的發展有望迎來黃金十年。二零一八年，韓國平昌冬奧會的揭幕有望為冰雪產業的發展打好受眾基礎，再次點燃大眾對冰雪運動的熱情。

業務回顧

361° 品牌及定位

本集團361°是中國一家領先的運動用品品牌企業，其國際知名度愈來愈高。集團設計、開發、製造及銷售高性能、創新及時尚的運動用品，以滿足成人、青少年及兒童對活動、體育及休閒用品的需求。自二零零三年成立以來，本集團以清晰的定位提供高性能及物有所值的運動產品，主攻大眾市場。

361°核心品牌從事高性能及專業鞋類、服裝及配件產品的品牌管理、研發、設計、生產及分銷。



管理層討論及分析

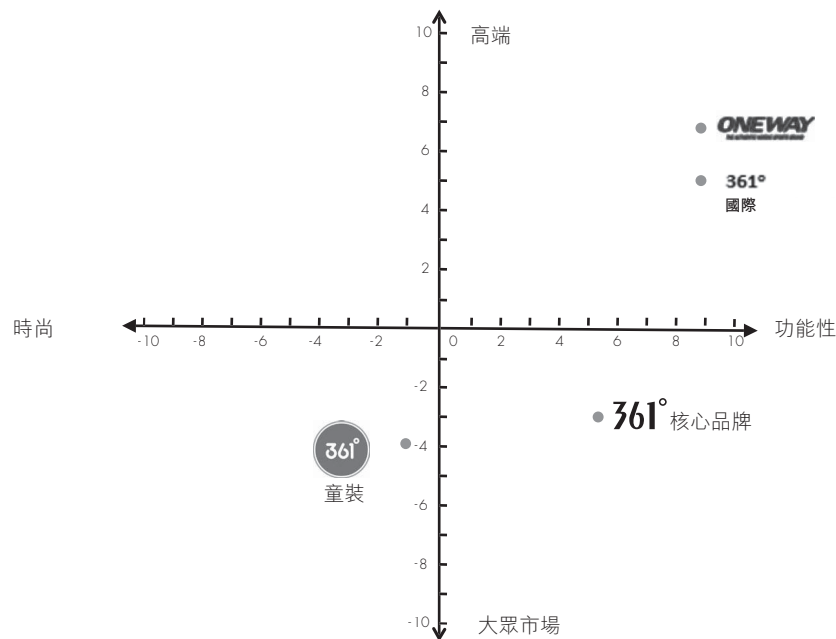
361°童裝品牌乃獨立經營業務部門，專為三至十二歲兒童提供運動服裝、鞋類及配件產品。

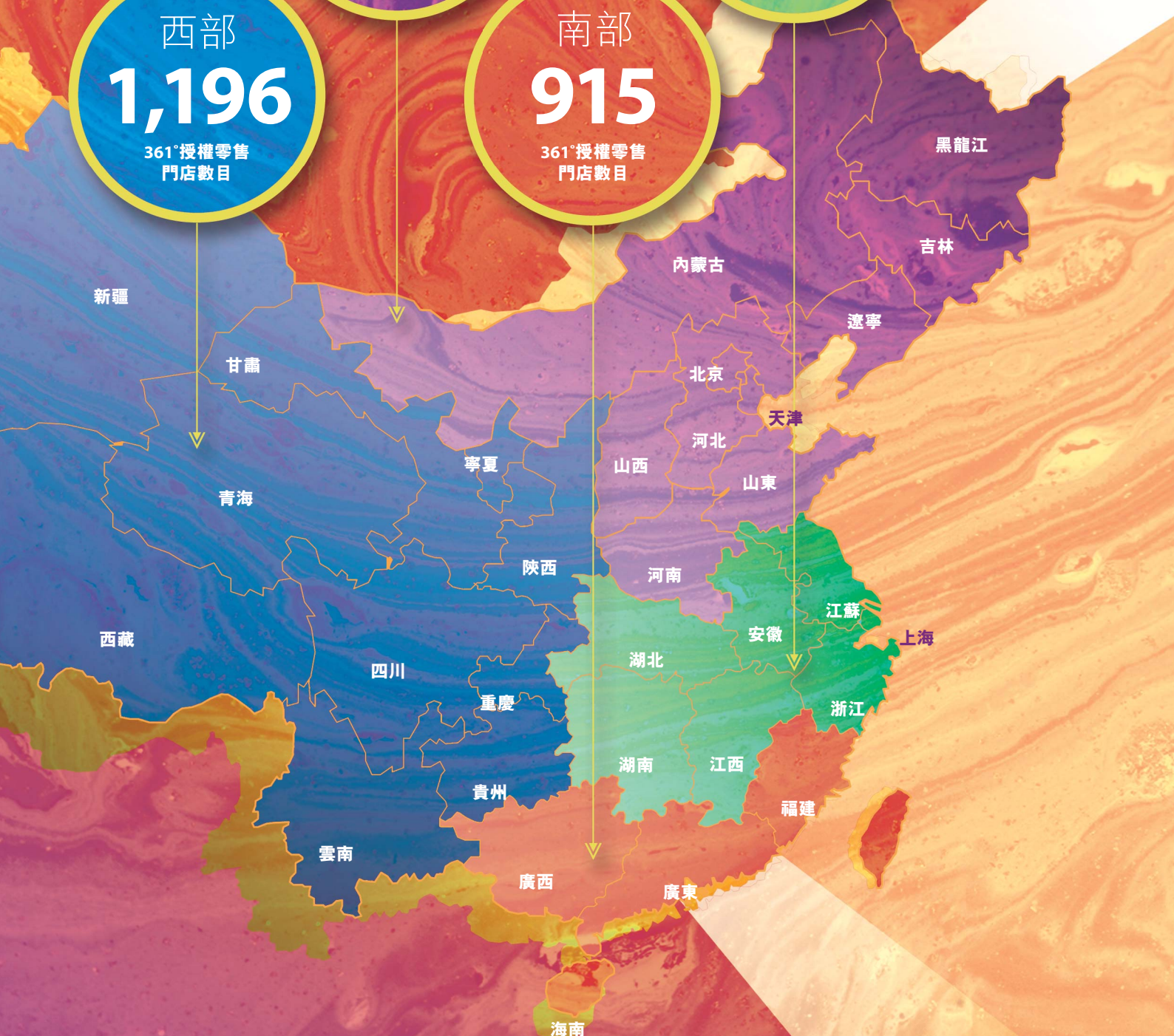
ONE WAY是北歐一個專業體育用品品牌，專營滑雪、單車、登山、戶外及其他極限運動用品。本集團與芬蘭ONE WAY Oy成立合營公司，於大中華地區設計、生產、分銷及營銷ONE WAY產品。於本公司附屬公司ONE WAY International

Enterprise Limited，本集團持有70%股權，而我們的合營夥伴芬蘭ONE WAY Oy則持有30%股權。ONE WAY定位於高端及專業級運動用品系列品牌，其所有產品現由本集團於中國自行經營的門店出售。

我們亦透過361°國際業務板塊提供多元化產品，該部門專營高性能及功能性跑步及綜訓產品，以巴西、美國、歐洲及台灣為目標市場。

下圖簡述我們的品牌定位。





管理層討論及分析

業務模式

於回顧期內，本集團維持其分銷之業務模式。31名獨家分銷商於其各自專屬分銷地區分銷361°核心品牌旗下產品。分銷商可選擇自行開設門店，惟須由本集團零售渠道管理部門事先批准。分銷商亦可選擇另行分銷361°核心品牌旗下產品予授權零售商。此業務模式於省級層面提供了極大的靈活性，有助於推動當地宣傳活動，讓零售商之間重新分散存貨以及標準定價。

與分銷商訂立的合約一般每年根據評核經營及財務表現的滿意水準而續約。合約約束分銷商遵從若干契約，包括維持品牌形象及遵從本集團的定價政策指引。本集團亦於每年多次為分銷商及授權零售商提供有關存貨管理及產品知識的培訓課程。此外，本集團亦堅持於全國分銷網絡建立統一的門店形象，並規範產品陳列設備和店內宣傳物品，以符合每季的營銷主題。於回顧期內，我們繼續鼓勵分銷商及授權零售商將其門店裝潢升級，與我們的第八代門店形象保持一致，帶來更搶眼的設計及裝潢。

本集團每年為361°核心品牌舉辦四次訂貨會以展出來季產品，所有分銷商及授權零售商均獲邀出席。已落實的訂單將於分銷商層面綜合後向本集團下達。本集團向分銷商及授權零售商提供精準的訂貨指引，以提高訂單的準確性及避免零售端出現大幅折扣，同時有助穩定零售商的盈利能力和可持續發展。訂貨會一般在相關展品展示及推出季節來臨前六個月舉辦，使有關訂單有足夠時間生產及交付予分銷商。

於回顧期內，本集團為361°核心品牌產品舉辦四次訂貨會，即二零一七年冬季訂貨會、二零一八年春季訂貨會、二零一八年夏季訂貨會及二零一八年秋季訂貨會。為了更精準地根據市場需求來引導生產，本集團從二零一七年第四季度的訂貨會開始，在訂貨會中採取了補訂單機制。該機制鼓勵分銷商及授權零售商採取保守的訂貨方式。

除來自訂貨會的訂單外，本集團今後將採取補訂單機制。此外，隨著361°國際、ONE WAY及本集團電子商務的快速發展，董事會決定從二零一八年開始，不再以公告的方式公佈訂貨會的數據。

零售網絡

於二零一七年十二月三十一日，361°集團共開設5,808間核心品牌門店，其中約80%為獨立街舖。地區方面，約73.5%的門店位於中國三線或以下城市，而8.3%及18.2%的門店分別位於中國一線及二線城市。未來本集團將繼續專注提升門店效益及零售額。

管理層討論及分析

按地區劃分的361°核心品牌店授權零售門店載列表如下：

	於二零一七年十二月三十一日		於二零一六年十二月三十一日	
	361°授權門店 數目	佔361°授權門店 總數%	361°授權門店 數目	佔361°授權門店 總數%
東部 ⁽¹⁾	1,285	22.1	1,504	23.7
南部 ⁽²⁾	915	15.8	1,014	15.9
西部 ⁽³⁾	1,196	20.6	1,320	20.8
北部 ⁽⁴⁾	2,412	41.5	2,519	39.6
總數	5,808	100	6,357	100

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

品牌宣傳及市場推廣

本集團一般撥配8%至10%年度營業額用作品牌宣傳及市場推廣。本集團把握機會贊助多個國際賽事，使361°成為在國際舞台上廣受認可的極具信譽的運動品牌。361°順利成為二零一零年第十六屆廣州亞運會、二零一一年第二十六屆深圳世界大學生夏季運動會及二零一四年南京第二屆青年奧林匹克運動會、二零一四年第十七屆韓國亞運會及二零一六年里約夏季奧林匹克及殘疾人奧林匹克運動會等體育賽事的贊助商。於回顧期內，本集團亦成為二零一八年第十八屆印尼亞運會的贊助商。本集團旗下品牌於世界級賽事頻繁出現，進一步提升品牌的全球影響力。

於回顧期內，本集團透過贊助多個專業體育隊伍以提高於目標客戶的曝光率，例如中國國家游泳隊、中國國家自行車隊及中國國家花樣游泳隊。



管理層討論及分析

下表載列於回顧期內本集團持續贊助的運動賽事：

時期	賽事	參與身份
二零一三年至二零一七年	世界女子冰壺錦標賽	指定服裝贊助商
	世界男子冰壺錦標賽	指定服裝贊助商
二零一四年至二零一八年	金門馬拉松	指定運動服裝贊助商
二零一七年至二零一八年	二零一八年第十八屆雅加達亞運會	官方合作夥伴

下表載列本集團於回顧期內擔任本集團代言人的現有名人：

簽約名人	主要成就
斯蒂芬·馬布里 (Stephon MARBURY) 先生	中國男子籃球職業聯賽(「CBA」)北京金隅隊的成員，彼於二零一二年、二零一四年及二零一五年為北京金隅隊三度奪得CBA總冠軍，並獲頒二零一四至一五年球季CBA總決賽最有價值球員(「MVP」)及二零一二至一三年球季CBA外籍MVP。彼亦為前NBA全明星球員
吉默·弗雷戴特 (Jimmer FREDETTE) 先生	CBA上海東方大鯊魚隊的成員及CBA全明星球員
楊旭先生	中國國家足球隊前鋒
德克斯特·李 (Dexter LEE) 先生	世界青年田徑錦標賽的兩屆冠軍
孫楊先生	二零一二年倫敦奧林匹克運動會400米及1,500米自由泳金牌得主及二零一六年里約奧林匹克運動會200米自由泳金牌得主及400米自由泳銀牌得主
葉詩文女士	二零一二年倫敦奧林匹克運動會400米及200米個人混合泳金牌得主
劉湘女士	二零一五年世界游泳錦標賽50米背泳銅牌得主
張雨霏女士	200米蝶泳世界青少年紀錄保持者
魏晨先生	中國知名流行歌手及演員



管理層討論及分析

361° 童裝

自二零一零年面世以來，361°童裝一直由獨立業務部門經營。其產品定位於中低價位，主要鎖定需要合適體育服參與運動的三至十二歲兒童。

於二零一七年十二月三十一日，共有1,797個銷售網點提供361°童裝產品，其中617個銷售網點包括在361°核心品牌授權零售店舖內，出售361°主品牌及361°童裝產品。在1,797個銷售網點內，570間為獨立街舖。按地區劃分，約66.0%的門店位於中國三線或以下城市，而9.9%及24.1%的門店分別位於中國一線及二線城市。

按地區劃分的361°童裝銷售點數目(包括於361°核心品牌授權零售店內營運者)載列如下：

	於二零一七年十二月三十一日		於二零一六年十二月三十一日	
	361°童裝授權 銷售點數目	佔361°童裝 授權銷售點 總數%	361°童裝授權 銷售點數目	佔361°童裝 授權銷售點 總數%
東部 ⁽¹⁾	482	26.8	596	29.8
南部 ⁽²⁾	371	20.7	475	23.7
西部 ⁽³⁾	300	16.7	313	15.7
北部 ⁽⁴⁾	644	35.8	616	30.8
總數	1,797	100	2,000	100

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。



管理層討論及分析

於回顧期內，361°童裝舉辦四次訂貨會，即二零一七年冬季訂貨會、二零一八年春季訂貨會、二零一八年夏季訂貨會及二零一八年秋季訂貨會。訂貨會錄得理想增幅，鎖定361°童裝板塊未來的收益增長。

二零一七年，361°童裝推出兒童內衣褲產品系列。來年將繼續推出更多同系列產品，以滿足日後不斷增長的需要。

於回顧期內，361°童裝為本集團營業額貢獻13.8%，增長率為9.2%。在可支配收入急速上升及中國政府放寬一孩政策的支持下，預期該板塊將於日後維持快速增長。



361°國際

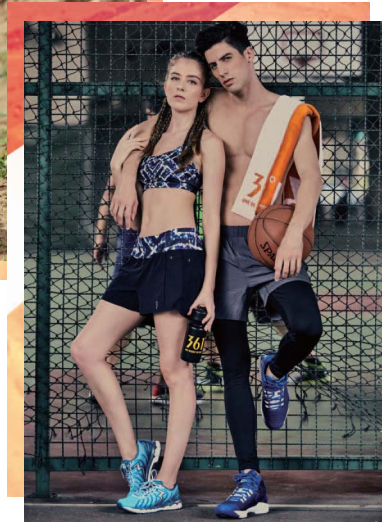
國際業務分部乃獨立經營，研發團隊以台灣為基地，生產則因關稅原因而外包到越南當地的工廠。集團在巴西、美國及歐洲都已設立全資附屬公司，通過當地銷售團隊將361°國際的產品賣斷給當地的多品牌體育用品店。集團在中東、南美及東南亞等其他地區則通過當地的分銷商，在當地開設361°專賣店，出售361°國際的產品。

361°在國際市場仍是一個相對年輕的品牌，唯其產品性能可與國際領先品牌媲美。361°國際已推出一系列跑鞋，其中361° Sensation獲得讚譽，並多次獲跑步愛好者專業雜誌《跑者世界》推薦。

於回顧期內，361° Sensation 2於二零一七年四月獲德國版《跑者世界》四月刊頒授「最佳首秀獎」，亦獲《女士跑步運動》雜誌推薦為二零一七年春季第14款最佳跑步鞋和《跑者世界》

雜誌春季跑鞋指南甄選為第23款最佳跑鞋。361° Sensation 2也獲列入美國《二零一七年三項全能指南手冊》。另外，SPINJECT和MERAKI系列跑鞋雙雙入選美國《跑者世界》2017秋冬推薦跑鞋，SPINJECT並獲美國《競爭者》最佳新秀獎。再者，SPIRE3強勢突圍，獲得德國慕尼黑ISPO全球設計大獎。

截至二零一七年十二月三十一日，集團於巴西、美國、歐洲及台灣分別擁有1,241個、1,030個、378個以及40個出售361°產品的多品牌體育品牌專門店銷售網點。目前歐洲涵蓋的國家有英國、德國、法國、奧地利及瑞士等。於回顧期內，集團亦成功踏入新興市場如加拿大、俄羅斯、西班牙、以色列及意大利。集團未來也會繼續挖掘及擴展至有增長潛力的國家，來推廣國際版的產品。為了在國內市場做好產品差異化並迎合消費升級的需求，集團未來也會在國內更多361°門店引入361°國際產品。本集團認為國際業務於未來三至五年會日漸成為集團營業額貢獻的重要來源。



於回顧期內，361°國際業務貢獻本集團收益之1.7%，增長率為10.7%。

管理層討論及分析



ONE WAY

ONE WAY提供高端專業產品，包括鞋履、服裝及裝備，其服裝採用極高性能面料。該品牌在北歐市場已廣獲好評，成就有目共睹。

中國滑雪及戶外運動服裝行業仍處於初步發展階段。然而，根據政府的支持政策及北京將主辦二零二二年冬季奧運會為冰雪運動帶來的宣傳效果，需求已見提升。ONE WAY將以其卓越的產品性能及於中國的定位從中獲益。

截至二零一七年十二月三十一日，中國有46間ONE WAY自營店。該等店舖大部分位於中國的知名商場。本集團將繼續增開ONE WAY店舖，為未來快速發展奠定堅實的基礎。

ONE WAY透過與中國滑雪協會訂立獨家合作協議、贊助中國國家越野滑雪隊及國家跳台滑雪隊，於中國進行品牌推廣。

現代電子商務

本集團主要通過其官方網站及其他中國著名電子商務平台(包括天貓、淘寶及京東)進行電子商務業務。該等網上平台獲授權出售網上專供品以及協助分銷商／授權零售商，以清除其零售層面的滯銷或陳舊存貨。

電子商務業務因電子商務行業急速發展而呈指數式增長。於回顧期內，361°電子商務之網上專供品貢獻本集團收益之7.7%。



生產

於回顧期內，本集團在自產及原始設備製造商(OEM)之間就生產成本、生產時間及知識產權達成平衡的生產政策並無變動。鞋類方面，本集團通過其位於晉江市江頭及五里的兩家工廠可滿足生產70%鞋類產品的需求，而餘下部分外包予福建省泉州地區多間工廠。江頭工廠有14條生產線，每年的產能為生產1,200萬件鞋類產品。五里經濟區內的五里工業綜合園區有九條生產線，每年的產能為生產900萬件鞋類產品。服裝方面，本集團的生產設施，可滿足生產20%的需求，餘下部分則外包予福建及廣東省的代工廠生產。

研發

本集團一直致力於加強產品創新及提升研發能力，優化產品設計，用科技力量形成產品差異化，滿足不同市場與消費者的需求。361°產品研發將以人因工學為理論基礎開發其產品，透過運動力學科學實驗測試，不斷提升產品的舒適度、功能性和科技含量，以更好地提升運動愛好者的運動表現。

本集團透過兩大研發體系，即位於台灣的專為海外產品線設計的研發團隊，以及位於晉江的專為國內產品線設計的研發團隊，在設計理念中適時引入以最尖端科技製成的先進物料及結合熱門元素。高性能面料對運動品牌具有特別的吸引力，

管理層討論及分析

在近年發展中已融入最新產品，並增強不同運動項目的能動性。高性能面料各具特性，舉例而言，如3M反光印花面料、七彩反光材料、SORONA面料及Dry Smart面料等。



361°研發中心於二零一五年下半年開始動工，二零一七年五月於福建省晉江市正式落成，包含運動裝備人因工學研究中心、功能性運動裝備研發中心、鞋類／服裝技術中心和物理化學檢測中心等五個職能部門。隨著新研發中心投入運作，本集團將集中及分析採集的大量數據並將之轉化成生產力，為消費者提供科技與設計兼備的高性價比運動裝備，從而更好地提升運動表現。

於回顧期內，本集團的研發開支佔本集團營業額的3.4%。隨著本集團加強對促進產品差異化的投入，預期本集團的研發開支將有所提升。

本集團亦建立自主開發的技術，如SAC-air、NFO、Quikfoam、Bumper MD、REV Air及Arch Lock，滿足各種鞋類產品的特定功能，以提高功能性。於二零一七年十二月三十一日，本集團已取得273項專利。本集團分別僱用共326名鞋類研發人員及208名的服裝研發人員，44名配飾及童裝產品研發人員。



管理層討論及分析

財務回顧

收益

於回顧年度，本集團的收益按年增長2.7%至人民幣5,158.2百萬元(二零一六年：人民幣5,022.7百萬元)，其中，童裝業務及分類為其他(即鞋底銷售)的業務分別貢獻總收益的13.8%及1.5%。餘下的84.7%收益主要由核心品牌、海外及電子商務業務所貢獻。與去年同期相比，本年度下半年的營業額錄得減少4.3%，主要因二零一七年冬季訂貨會的訂單交付僅部分完成所致。訂單結餘隨後於二零一八年交付。概無本年度所收取的訂單被取消，而交付延遲乃由於二零一七年中國的冬季遲到所致。本集團因而由於天氣的原因應分銷商要求重新安排交付計劃。

於361°核心品牌的四次二零一七年訂貨會內，本集團春季、夏季及秋季訂貨會均錄得同比高單位數訂單增長，冬季則錄得低雙位數的訂單增長。於二零一七年十二月三十一日，二零一七年冬季產品訂單的訂單由於上述天氣原因尚未全部交付予分銷商，然而，訂單的結餘已於二零一八年一月及二月交付。

鞋類、服裝及配飾產品的收益分別增長4.6%及1.1%，而配飾與二零一六年相比下降18.5%。鞋類產品為本集團業務增長的主要驅動力，於二零一七年佔總收益約44.7%。增加乃主要由於本集團持續專注於鞋類產品發展，以及海外鞋類銷售增加的貢獻所致。隨著鞋類產品不斷改進，相較二零一六年，鞋類產品的平均批發售價(「平均批發售價」)錄得5.1%的增長，而銷量輕微下降0.4%。本年度銷量下滑主要由於二零一七年冬季產品訂單交付推遲所致。

服裝方面，增長驅動力主要為二零一七年銷量較二零一六年增加3.1%，而平均批發售價因二零一七年冬季服裝延遲交付(其平均批發售價一般較高)而按年減少2.0%。

就配飾而言，本集團視該產品類別為對鞋類及服裝產品的補充，且產品組合基礎廣闊。由於改變營銷策略，於回顧年度已於市場上推出更多高價配飾產品。因此，配飾的平均批發售價較二零一六年增加34.5%，而配飾銷量下跌39.5%，致使配飾收益按年減少18.5%。

有關發展海外業務，本集團有幸成為二零一六年里約熱內盧奧林匹克及殘疾人奧林匹克運動會的贊助商之一，於二零一七年更進一步提高了本集團的品牌於巴西及世界其他地區的知名度。海外業務銷售增加10.7%至人民幣89.3百萬元(二零一六年：人民幣80.7百萬元)，佔本集團於二零一七年的總收益約1.7%。

361°童裝的收益於二零一七年增長9.2%至人民幣711.1百萬元(二零一六年：人民幣651.2百萬元)，佔本集團收益13.8%。增長驅動力主要來自銷量增加14.8%，而平均批發售價則錄得4.9%的輕微下跌。有關平均批發售價下跌乃主要由於二零一七年的冬季服裝於回顧年度推遲交付訂單所致。

管理層討論及分析

從二零一六年八月三十日開始，本集團將網上銷售從分銷模式轉型至自營模式，且網上業務公司的80%股權均由本集團擁有。於回顧年度，電子商務業務板塊的網上專供品協助集團獲得約人民幣399.0百萬元收益，佔總收益約7.7%。

「其他」組別的收益為一間擁有51%權益的附屬公司向獨立第三方銷售鞋底的收益。該業務乃與一間自二零一零年起在台灣註冊成立的公司成立合營企業進行運作。於回顧年度，該公司超過63%的產品售予本集團，餘下部分售予第三方。本年度收益人民幣75.4百萬元佔本集團總收益約1.5%。

下表載列出在回顧年內，本集團按產品劃分之營業額明細：

	截至二零一七年 十二月三十一日止年度		截至二零一六年 十二月三十一日止年度		變動 (%)
	人民幣千元	佔收益百分比	人民幣千元	佔收益百分比	
按產品					
收益					
成人					
鞋類	2,306,195	44.7	2,204,658	43.9	+4.6
服裝	1,987,621	38.5	1,966,153	39.1	+1.1
配飾	77,811	1.5	95,439	1.9	-18.5
童裝	711,129	13.8	651,244	13.0	+9.2
其他 ⁽¹⁾	75,444	1.5	105,184	2.1	-28.3
總計	5,158,200	100	5,022,678	100	+2.7

附註：

(1) 其他包括鞋底銷售。

下表載列出在回顧年內，本集團所銷售的主要產品數量及平均批發售價：

	截至二零一七年 十二月三十一日止年度		截至二零一六年 十二月三十一日止年度		變動	
	已出售總件數 千件	平均 批發售價 ⁽¹⁾ 人民幣	已出售總件數 千件	平均 批發售價 ⁽¹⁾ 人民幣	已售件數 (%)	平均 批發售價 (%)
成人						
鞋類(雙)	21,337	108.1	21,422	102.9	-0.4	+5.1
服裝(件)	25,909	76.7	25,118	78.3	+3.1	-2.0
配飾(件/雙)	6,874	11.3	11,354	8.4	-39.5	+34.5
童裝	11,807	60.2	10,288	63.3	+14.8	-4.9

按銷售數及平均批發售價

成人						
鞋類(雙)	21,337	108.1	21,422	102.9	-0.4	+5.1
服裝(件)	25,909	76.7	25,118	78.3	+3.1	-2.0
配飾(件/雙)	6,874	11.3	11,354	8.4	-39.5	+34.5
童裝	11,807	60.2	10,288	63.3	+14.8	-4.9

附註：

(1) 年內，平均批發售價按收益除以已出售總件數計算。

管理層討論及分析

銷售成本

年內，本集團的銷售成本較去年增加3.1%至人民幣3,001.8百萬元(二零一六年：人民幣2,912.8百萬元)。

於回顧年度，自產鞋類及服裝成本輕微下降3.0%，而外包產品成本則增加7.8%。成本減少乃主要由於鞋類耗用的原材料成本下降。原材料成本下降乃得益於高科技材料鞋類供應商提供的優惠定價以及本集團擁有51%權益之自有鞋底業務的供應增加。然而，由於使用價格較高的創新型面料無法在激

烈競爭環境下取得議價定價，服裝的原材料成本仍然較高。鞋類及服裝的內部生產所用單位勞動成本及間接成本有所增加，此乃由於新款式的生產流程較過往年度生產的產品相對更為複雜，從而導致成本攀升。

另外一方面，外包產品成本增加主要是由於擴大電子商務及海外業務所致。海外業務銷售的產品主要由位於越南的外包供應商生產，此乃由於對從部分海外國家生產的中國生產產品徵收高額進口關稅所致，外包產品成本因而增加。

下表載列於回顧年度銷售成本的明細：

	截至二零一七年 十二月三十一日止年度		截至二零一六年 十二月三十一日止年度	
	人民幣千元	佔總銷售成本 百分比	人民幣千元	佔總銷售成本 百分比
鞋類及服裝(內部生產)				
原材料	733,242	24.4	813,552	27.9
勞工	177,465	5.9	167,149	5.8
其他製造成本	323,230	10.8	291,823	10.0
	1,233,937	41.1	1,272,524	43.7
外包產品				
鞋類	732,226	24.4	647,445	22.2
服裝	979,122	32.6	931,143	32.0
配飾	56,530	1.9	61,658	2.1
	1,767,878	58.9	1,640,246	56.3
銷售成本	3,001,815	100.0	2,912,770	100.0

管理層討論及分析

毛利及毛利率

二零一七年的毛利為人民幣2,156.4百萬元(二零一六年：人民幣2,109.9百萬元)，而毛利率減少0.2個百分點至41.8%。

於回顧年度，鞋類的毛利率稍微增加2.5個百分點，而服裝、配飾及361°童裝業務則分別錄得2.2、2.9及2.5個百分點的減少。

受益於新型設計及創新的鞋類產品，本集團仍可提高平均批發售價，鞋類業務的毛利率升高至44.0%。除核心品牌的鞋類產品需求增加，海外及網上業務的銷售增加以外，超過85%的銷售均為鞋類，其亦有助於提高毛利率。

服裝方面，毛利率減少至40.8%，服裝市場的競爭仍然激烈，內部及外包生產的增加成本不能全部轉移至客戶，從而限制了定價能力並且進而減少了毛利率。

就配件而言，毛利率減少至37.7%，乃由於本集團正在改變營銷策略所致。

361°童裝業務的毛利率從43.5%減少至41.0%，其乃由於鞋類及配飾的生產成本增加而本集團並未完全將該等成本增加轉嫁至客戶。

「其他」項下的毛利率為向獨立第三方銷售鞋底，該毛利率約為15.7%，按年減少11.0個百分點。由於該業務仍處於發展階段，因此毛利率可能不穩定。

下表載列於回顧財政年度內毛利及毛利率的明細：

	截至二零一七年 十二月三十一日止年度		截至二零一六年 十二月三十一日止年度		變動百分點
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %	
成人					
鞋類	1,013,504	44.0	914,941	41.5	+2.5
服裝	810,183	40.8	844,633	43.0	-2.2
配飾	29,319	37.7	38,766	40.6	-2.9
童裝	291,523	41.0	283,448	43.5	-2.5
其他 ⁽¹⁾	11,856	15.7	28,120	26.7	-11.0
總計	2,156,385	41.8	2,109,908	42.0	-0.2

附註：

(1) 其他包括鞋底銷售。

管理層討論及分析

其他收益

其他收益人民幣179.8百萬元(二零一六年：人民幣112.8百萬元)主要包括(i)於香港及中國之銀行存款賺取之累計銀行利息收入人民幣85.6百萬元(二零一六年：人民幣76.0百萬元)；(ii)政府酌情補貼人民幣38.8百萬元(二零一六年：人民幣9.9百萬元)，其主要與過往年度已付企業稅有關；及(iii)透過電子商務業務自銷售分銷商存貨所得佣金人民幣45.0百萬元。

其他淨收益

其他淨收益人民幣46.0百萬元主要由於外匯淨收益。本集團的主要業務設於中國，並採用人民幣作為其功能貨幣。年內人民幣升值引致若干使用人民幣以外功能貨幣的附屬公司出現外匯收益。附屬公司之間常有短暫性流動賬目變動，將當地貨幣換算為人民幣預先支付及還款的時間差異可能產生貨幣收益或虧損。

銷售及分銷成本

於回顧年度，銷售及分銷成本增加12.3%至人民幣892.0百萬元(二零一六年：人民幣794.2百萬元)，佔本集團收益約17.3%(二零一六年：15.8%)。增幅乃主要由於電子商務業務銷售成本增加所致。

銷售及分銷成本主要包括廣告及推廣開支人民幣506.5百萬元(二零一六年：人民幣570.7百萬元)，佔本集團收益約9.8%(二零一六年：11.4%)。廣告及推廣開支減少乃主要由於其中一項大型賽事贊助合約(二零一六年里約奧運會及殘奧會)於去年屆滿及若干新合約於本年初尚未訂立。作為一間品牌公司，本集團一直尋求合適機遇善用資金取得公眾關注。

繼二零一六年九月電商業務增加後，有關營運該業務的開支增加，包括：向電商平台(如天貓及京東)支付的佣金及其他服務費為人民幣85.9百萬元(二零一六年：29.6百萬元)。其他銷售成本(包括郵資、工資、運輸)增至人民幣115.3百萬元(二零一六年：人民幣62.6百萬元)。

為支持環境保護，本集團增加環保包裝材料的應用，回顧年度包裝開支增至人民幣89.7百萬元(二零一六年：人民幣47.2百萬元)，上漲90.2%。

行政開支

行政開支增加7.1%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣502.7百萬元(二零一六年：人民幣469.2百萬元)，佔本集團收益約9.7%(二零一六年：9.3%)。於二零一六年，本集團撇減人民幣23.5百萬元的減值虧損撥備，從而降低行政開支。透過將上述撥備的一次性撥回排除在二零一六年行政開支之外，本年度的行政開支僅按年增加2.3%，此乃與收益增加大致一致。

研發開支為人民幣173.2百萬元(二零一六年：人民幣187.4百萬元)，或佔回顧年度收益3.4%(二零一六年：3.7%)。本集團的目標乃將研發開支控制在總收益的3.4-4%，以提升產品開發及競爭力。

於回顧年度，員工工資及福利增加10.6%至人民幣93.0百萬元，原因乃歐洲新增一間附屬公司及現有員工工資普遍增加。

財務成本

於回顧年度，財務成本為人民幣213.8百萬元(二零一六年：人民幣186.9百萬元)，其中人民幣6.5百萬元關於短期銀行借貸；餘額為人民幣207.3百萬元，主要涉及年內攤銷之於二零一六年六月三日發行並於二零二一年到期的本金總額400,000,000美元7.25%的優先無抵押票據(「美元票據」)的相關利息及成本。

於二零一七年十二月三十一日，短期銀行借貸為人民幣12.8百萬元，用於撥付資金購買香港辦公室的按揭貸款。

年內美元票據之應計財務成本為人民幣207.3百萬元，其中，人民幣195.3百萬元與期內應計利息有關，人民幣12.0百萬元為按年期五年攤銷之發行優先無抵押票據產生的相關成本。

所得稅開支

於回顧年度，本集團的所得稅開支為人民幣306.5百萬元(二零一六年：人民幣286.6百萬元)，本年度的實際稅率為39.6%(二零一六年：40.5%)。本集團四間以中國內地為基地的經營附屬公司均須按標準企業所得稅率25%繳稅，而本集團於香港的附屬公司因並無於香港產生任何經營收入而並無計提利得稅撥備。由於美元票據乃在香港發行及上市，所有相關利息及成本已由控股公司累計及支付。有關財務成本不得從中國附屬公司的應課稅收入中扣除，故集團層面的實際稅率高於中國標準企業所得稅率25%。

管理層討論及分析

年度股息

董事會建議就截至二零一七年十二月三十一日止年度派發末期股息每股3.6港仙(相當於人民幣3.0分)，惟須待本公司股東於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准。連同已派付截至二零一七年六月三十日止六個月的中期股息每股7.0港仙(相當於人民幣6.1分)，倘末期股息將獲批准，本年度總派息將合共為每股10.6港仙(相當於人民幣9.1分)或總計人民幣188.2百萬元，佔截至二零一七年十二月三十一日止年度本集團權益持有人應佔溢利的41.2%。倘獲得本公司股東於本公司應屆股東週年大會上批准，預期末期股息將會於二零一八年六月四日或前後向股東派發。

暫停辦理股份過戶登記

本公司股東週年大會將於二零一八年四月二十七日(星期五)舉行。為釐定出席股東週年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零一八年四月二十四日(星期二)至二零一八年四月二十七日(星期五)止(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份之過戶。

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶股份文件連同有關股票須於二零一八年四月二十三日(星期一)下

午四時三十分前送抵本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

建議末期股息須待本公司股東於股東週年大會上通過普通決議案後，方可作實。可享有建議末期股息之記錄日期為二零一八年五月八日(星期二)。為確定享有建議末期股息的資格，本公司將於二零一八年五月四日(星期五)至二零一八年五月八日(星期二)止(首尾兩天包括在內)，暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份之過戶。為符合享有建議末期股息的資格，所有過戶股份文件連同有關股票須於二零一八年五月三日(星期四)下午四時三十分前送抵本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

流動資金及財務資源

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團經營活動現金淨流入為人民幣831.5百萬元。於二零一七年十二月三十一日，現金及現金等價物(包括銀行存款及手頭現金，以及原到期日不超過三個月的定期存款)為人民幣2,116.4百萬元，較二零一六年十二月三十一日淨減少人民幣756.6百萬元。

該淨增加主要由以下各項組成：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
經營活動產生之現金淨額	831,535	1,131,643
淨資本性支出	(43,645)	(147,593)
已付股息	(146,800)	(316,343)
存入已抵押存款	(149,703)	(63,554)
銀行貸款的所得款項	-	61,252
償還銀行貸款	(62,396)	(1,018)
購回優先無抵押票據付款	-	(1,550,234)
發行優先無抵押票據的所得款項	-	2,596,451
存入存款(到期日超過三個月)	(1,068,578)	(1,037,113)
已收利息	84,796	70,114
已付利息	(201,794)	(198,055)
其他現金淨流入	11	41,724
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(756,574)	587,274

管理層討論及分析

截至二零一七年度，經營活動產生的正現金淨額為人民幣831.5百萬元，此主要來自回顧年內的經營溢利及應收賬款及應收票據數額下降而導致的營運資金上升淨額，以及年內應付賬款及其他應付款項上升。

於回顧年度，若干資本性支出為人民幣43.6百萬元，主要是由晉江市五里工業園區的保養資本性支出所產生。已抵押銀行存款按年增加人民幣149.7百萬元，主要用作向供應商開具應付票據。本集團亦償還人民幣62.4百萬元的短期銀行貸款，其中人民幣1.1百萬元乃香港辦公室的按揭銀行貸款及餘額乃用作撥付中國附屬公司的營運所需。人民幣201.8百萬元之利息付款主要指美元票據之利息。

於二零一七年十二月三十一日，本集團的負債比率為23.1%（二零一六年：26.7%）。於回顧年度，本集團概無達成任何利率掉期安排以對沖利率風險。

除短期銀行借貸、按揭及美元票據外，截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團並無使用其他債務工具為其營運提供資金。

庫務政策及外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易均以人民幣結算。本集團有部分現金及銀行存款以港元計值。本集團宣派股息時亦以港元派付。

本集團通過盡可能地令其貸款及借貸與本集團主要現金收據及相關資產的功能貨幣匹配以管理其外匯風險。於二零一七年十二月三十一日，僅美元票據借貸為固定利率，而其他為浮動利率。作為本集團政策的一部分，本集團持續監察其借貸組合（包括固定及浮動利率），並計及融資需求及市場狀況，以將利率風險減至最小。外幣兌人民幣匯率的任何重大波動均將可能對本集團構成財務影響。

於回顧年度，本集團並無就外匯風險進行任何對沖安排。

資產抵押

於二零一七年十二月三十一日，一幢賬面淨值人民幣43,010,000元（二零一六年十二月三十一日：人民幣47,824,000元）的樓宇已予抵押，作為本集團為數人民幣41,812,000元（二零一六年十二月三十一日：人民幣45,004,000元）的銀行融資額的擔保物。上述銀行融資額乃為於香港購買一處辦公室單位及一間附屬公司的交易活動提供資金。該辦公室單位為本集團自用而並非作任何投資用途。於二零一七年十二月三十一日，應付票據以為數人民幣335.3百萬元的已抵押銀行存款作抵押。

營運資金管理

於截至二零一七年十二月三十一日止年度的平均營運資金週期為60天（二零一六年：76天）。縮短主要是由於應收賬款及應收票據週轉天數縮短及應付賬款及應付票據週轉天數延長（儘管存貨週轉天數增加）所致。

截至二零一七年十二月三十一日止年度的應收賬款及應收票據平均週期為155天（二零一六年：163天），減少8天。於二零一七年十二月三十一日，全部應收賬款及應收票據的賬齡不到180天及86.1%（二零一六年：87.9%）被視為既無過期亦無減值。本集團與所有分銷商緊密聯繫，相信在回款及應收賬款及應收票據週轉週期方面將進一步改善。

截至二零一七年十二月三十一日止年度平均存貨週轉週期維持於82天（二零一六年：69天），增加13天。其中約90.8%為成品，並且主要是二零一七年冬季及二零一八年春季產品。存貨增加乃由於二零一七年華南部出現暖冬及分銷商要求延遲於二零一七年十二月交付冬季產品的時間表至二零一八年一月或二月。該等產品隨後均於二零一八年一月及二月被安排交付予分銷商。

於截至二零一七年十二月三十一日，支付予供應商之預付款為人民幣631.4百萬元（二零一六年：人民幣585.9百萬元），按年增加7.8%。預付款為為滿足二零一八年春季及夏季訂貨會訂單而確認及接納產品生產訂單所支付予供應商的按金。其他預付款之餘額主要乃就所訂立廣告合約作出的付款。

管理層討論及分析

截至二零一七年十二月三十一日止年度，平均應付賬款及應付票據週轉週期為177天(二零一六年：156天)。於回顧年度，延長21天乃由於更多供應商接受票據作為清償應付款項，此舉令本集團可享受銀行的信貸期。

優先無抵押票據

於二零一六年六月三日，本集團發行本金總額四億美元的美元票據，年利率7.25厘，於二零二一年六月三日期到期，發售價為本金總額四億美元的99.055%，並於香港聯交所上市(債券代號：5662)。所得款項淨額主要用作贖回於二零一四年九月發行及於二零一七年到期的7.5%無抵押優先票據人民幣15億元(債券代號：85992)，以及發展海外業務及一般營運資金。

或然負債

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大或然負債。

重大收購及出售

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團並無有關附屬公司或聯營公司的重大收購或出售。

重大投資

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團並無重大投資。

截至本報告日期，本集團並無任何有關截至二零一八年十二月三十一日止年度的重大投資或資本資產的未來計劃。

僱員及薪酬

於二零一七年十二月三十一日，本集團聘有總共8,555名全職僱員，包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團僱員薪酬總額

為人民幣466.3百萬元，佔本集團營業額的9.0%。本集團的薪酬政策按個別僱員的表現釐定，旨在吸引人才及挽留優秀員工。除強制性公積金計劃(為香港僱員按強制性公積金計劃條例的條文進行)及國家管理的退休金計劃(就中國僱員而言)及醫療保險外，根據個別表現評估，僱員亦可獲酌情花紅及僱員購股權。本集團相信其實力全憑僱員質素，並且非常注重員工福利。本集團亦持續為僱員提供全面培訓，旨在促進學習文化，加強僱員專業知識及技能。

前景

中央政府自二零一四年起持續大力支持中國體育產業發展，並推出了一連串積極導引政策和措施，鼓勵普羅大眾參與體育運動，帶動了對運動服飾的需求增加。然而，行業競爭激烈情況仍將持續下去，但本集團依然佔有一定優勢，可於中國體育服飾產業的下一個「黃金十年」繼續領導群雄並造出優於行業平均水準的佳績。我們將透過實施「多品牌並駕齊驅」的策略，匯聚力量發展旗下五大業務品牌：361°核心品牌、361°童裝、361°國際、電子商務及ONE WAY。

本集團的志向不僅是藉作為專業的跑步用品供應商躋身中國享負盛名的領先體育服飾品牌，長遠來看，更要爭取成為備受尊崇的世界級體育服飾公司。我們將進一步善用本身的研發資源，融入創新科技，為不同層次的用家提供既具競爭力又與眾不同的產品，滿足他們的獨特需要。此外，我們將繼續落實零售導向策略，協助我們的經銷商及特許零售商盡量提升利潤和促進門店效能。我們鼓勵經銷商和特許零售商轉換至我們的第八代門市裝潢設計，可大為提高店舖的效能及流水。我們相信該策略能使我們把握於中國體育服飾產業下一個「黃金十年」的增長機會。

董事會報告

董事欣然提呈截至二零一七年十二月三十一日止年度的年度報告及經審核財務報表。

業務回顧

緒言

有關本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的業務的回顧，請參閱本報告第9至18頁「管理層討論及分析 – 業務回顧」一節。

本集團面對的主要風險及不確定因素

以下列出本集團面對的主要風險及不明朗因素。此處未能詳錄所有因素；除下列主要範疇外，亦可能存在其他風險及不明朗因素。此外，本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見。投資者在投資本公司證券之前，應自行判斷或諮詢投資顧問的意見。

中國運動服飾市場的相關風險

本集團的業務須受中國適用於中國運動服飾行業的法律法規所規限。該等法律法規可予更改，其詮釋及執行亦有不確定性，可限制本集團可得的法律保障。另外，中國法制部分以政府政策為基準，或具追溯影響，可導致本集團業務出現不確定因素，因為不可能預測中國法制未來發展（包括頒佈新法律、現有法律或其詮釋或執行的更改，或國家法律凌駕地方法律）的影響。若本集團過往營運被視作不符合中國法律，本集團或會被處以罰則，本集團的業務及營運或會受到不利影響。

分銷模式的相關風險

本集團依賴若干第三方分銷商銷售本集團的產品。各分銷商於若干地理區域有獨家分銷權，倘有關分銷商未能履行其與本集團的分銷商協議項下責任，有關地區的授權零售商業務可能受到重大不利影響。此外，本集團對授權零售商並無直接控制，難以確保彼等符合本集團政策，包括營業規定、專屬性、客戶服務、店舖形象及定價。如不符合本集團政策，或會導致對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

營運風險

本集團的營運受到運動服飾市場多種特有的風險因素所影響。來自本集團分銷商、供應商及合營企業夥伴的失責行為、內部流程、人為及系統性不足或失誤，或其他外圍因素對營運可能構成不同程度的負面影響。另外，即使本集團已制定了防範意外的系統和政策，意外仍然可能發生，因而引致財政損失、訴訟或聲譽受損。

過往表現及前瞻性陳述風險

本集團在本年報所載的業務表現及營運業績僅屬歷史數據，過往表現並不保證日後表現。本年報或載有前瞻性陳述及意見而當中涉及風險及不明朗因素。實際業務表現可能與前瞻性陳述及意見中論及的預期表現有重大差異。本集團、其董事、僱員及代理均不承擔倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變得不正確而引致的任何責任。

年結日後事項

除本年報所披露的，自二零一七年十二月三十一日（回顧財政年度結算日）以來，並無影響本集團的重大事件發生。

董事會報告

主要財務表現指標的分析

有關反映本集團業務表現的主要財務表現指標詳情，請參閱本年報第4至5頁「財務概要」。

環保政策及履行

本集團重視生產過程中的環境保護及為阻止全球氣候變化貢獻力量。

本集團不斷更新彼適用的相關環保法律法規的規定，確保已經遵從。本集團並無於其生產過程中製造重大廢料，亦無排放重大數量的污染物。回顧年度內，本集團在所有重大方面均已遵守彼適用的相關環保法律法規，包括廢水排放許可、固體廢物處理規定及其他規定。

我們亦已採納措施以取得有效利用資源、節能及減少廢品。有關措施包括廢水及固體廢物管理、噪音控制、溫室氣體排放及資源管理。

本公司將根據上市規則附錄27於適當時候分開刊發截至二零一七年十二月三十一日止年度的環境、社會及管治報告。

遵守法律及法規

本集團不斷更新彼於多個國家(尤其是中國及香港)適用的相關法律法規，確保已經遵從。本集團絕大部分資產位於中國，而本集團收益主要來自於中國營運。本集團於二零零九年六月三十日在香港聯交所上市。回顧年度，本集團在所有重大方面均已遵守彼於多個國家適用的相關法律法規。

計及本集團的主要關係

(i) 僱員

本集團提供全面的工作人員設施及員工福利，以吸引、挽留及激勵僱員。自創立業務以來，主要人員一直為管理團隊的一部分。於回顧年度，本集團認為與僱員的關係良好及離職率為可接受。

(ii) 供應商

本集團的供應商包括原材料供應商及合約生產商。本集團自行生產大部分鞋類，並將其一部分鞋類產品、大部分服飾產品及所有配飾產品的生產外包予第三方合約生產商。所有主要供應商與本集團有緊密長期關係。於回顧年度，本集團認為其與供應商的關係良好及穩定。

(iii) 分銷商

本集團自二零零八年初起就其中國產品採納分銷模式。根據該模式，本集團主要根據一般為期一年的分銷商協議向中國分銷商出售產品。各分銷商於中國若干地理區域有獨家分銷權。本集團與所有分銷商維持非常良好的關係，分銷商數目一直約為31間，並無重大變動。

(iv) 授權零售商

本集團主要向中國分銷商出售產品，而分銷商向授權零售商轉售。授權零售商再向客戶出售產品。本集團的分銷商與授權零售商訂立獨立協議，並要求授權零售商遵守本集團的標準操作程序或政策，包括授權零售門店的設計及佈局、產品定價及客戶服務。本集團透過分銷商作為溝通橋樑與所有授權零售商保持良好關係。

董事會報告

註冊辦事處及香港主要營業地點

本公司在開曼群島註冊成立，其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, Cayman Islands，而其香港主要營業地點設於香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓1609室。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本公司附屬公司的主要業務及其他資料載於本年報第81至82頁內之財務報表附註11。

主要客戶及供應商

本集團的主要客戶及供應商分別於財政年度內所佔的銷售額及採購額資料如下：

	佔本集團以下總額百分比	
	銷售額	採購額
最大客戶	9%	
五大客戶合計	32%	
最大供應商		9%
五大供應商合計		30%

於本年度內，概無本公司董事、彼等的緊密聯繫人士或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者）擁有此等主要客戶及供應商的任何權益。

財務報表

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的溢利與本公司及本集團於該日的事務狀況載於本年報第52至104頁的財務報表內。

撥入儲備及股息

權益持有人應佔未計股息前溢利人民幣456,706,000元（二零一六年：人民幣402,652,000元）已撥入儲備。其他儲備變動資料載於綜合權益變動表。

於二零一七年九月十八日已派付中期股息每股7.0港仙（二零一六年：每股5.8港仙）。董事建議派付截至二零一七年十二月三十一日止年度的末期股息每股3.6港仙（二零一六年：每股1.1港仙），惟須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准。

慈善捐款

財政年度內，本集團作出的慈善捐款為人民幣32,000元（二零一六年：人民幣200,000元）。

固定資產

固定資產於年內的變動詳情載於財務報表附註10。

優先無抵押票據

本公司發行之美元票據之詳情載於財務報表附註19。

董事會報告

股本

本公司股本於年內的變動詳情載於財務報表附註22(c)。

購買、出售或購回本公司證券

截至二零一七年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或購回本公司之任何上市證券。

優先購股權

本公司的組織章程細則(「細則」)及開曼群島法例並無涉及優先購股權的條文規定，本公司必須按比例向現有股東發售新股份。

董事

於財政年度的董事為：

執行董事

丁輝煌先生，主席
丁伍號先生，總裁
丁輝榮先生，副總裁
王加碧先生，副總裁

獨立非執行董事

徐容國先生
廖建文博士
李苑輝先生

根據細則第84條，於每屆股東週年大會上，三分之一的在任董事須輪流退職。

依照細則第84(1)條，丁輝煌先生、丁輝榮先生及王加碧先生將於應屆股東週年大會輪流退職，彼等均符合資格並願膺選連任。

董事的服務合約

建議於應屆股東週年大會上膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司可於一年內不作賠償(一般法定責任除外)而終止的未屆滿服務合約。

獲准許的彌償條文

根據細則，一般而言，董事於履行其於本公司事務的職責時作出、發生的作為或不作為而招致的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，有權從本公司資產及溢利中獲得彌償保證，惟任何有關欺詐或不誠實的事宜除外。

此外，本公司已為董事就可能於本報告日期履行彼等職責時招致的第三方責任進行投保及續保。

董事會報告

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零一七年十二月三十一日，本公司的董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文董事及最高行政人員被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所載本公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的好倉及淡倉

董事姓名	好倉／淡倉	權益性質	附註	股份數目 (普通股)	百分比
丁伍號先生	好倉	於受控股法團的權益	(1)	340,066,332	16.46%
丁輝煌先生	好倉	於受控股法團的權益	(2)	324,066,454	15.67%
丁輝榮先生	好倉	於受控股法團的權益	(3)	324,066,454	15.67%
王加碧先生	好倉	於受控股法團的權益	(4)	168,784,611	8.16%

附註：

- (1) 丁伍號先生因控制丁氏國際有限公司而被視為擁有該公司所持的340,066,332股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- (2) 丁輝煌先生因控制銘榕國際有限公司而被視為擁有該公司所持的324,066,454股本公司股份的權益。彼為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (3) 丁輝榮先生因控制輝榮國際有限公司而被視為擁有該公司所持的324,066,454股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (4) 王加碧先生因控制佳偉國際有限公司而被視為擁有該公司所持的168,784,611股本公司股份的權益。

除上文所述者外，於二零一七年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員或彼等的任何配偶或未滿十八歲的子女於本公司或其任何控股公司、附屬公司或其他相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉而根據證券及期貨條例第352條已記錄於本公司所存置的登記冊內，或根據標準守則已知會本公司及聯交所。

於任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使任何本公司董事或最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）可獲得本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份或相關股份或債券的任何權益或淡倉。

董事會報告

購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在激勵合資格人士盡量提升其對本集團的未來貢獻，及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係。

因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，合共不得超過二零零九年六月三十日已發行股份總數的10%(即200,000,000股股份)。本集團概不得向購股權計劃任何參與者授出購股權，致使在截至最近一次授出購股權之日的任何12個月期間內向該名人士授出及將授出的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時的已發行股本的1%。

根據購股權計劃的條款，購股權可於董事會釐定期間內任何時候及不超過根據購股權計劃授出之日起計10年內行使。於購股權可獲行使前並無購股權必須被持有的最短期限。購股權計劃參與者須於要約日期28日後或之前在接納授出時向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，惟不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於要約日期於香港聯交所每日報價表的股份收市價；及
- (c) 緊接要約日期前五個營業日股份於香港聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃由二零零九年六月三十日起計十年期間內一直有效及生效，其後再無授出或提呈購股權。

截至二零一七年十二月三十一日，概無根據購股權計劃授出購股權。

於本年報日期，根據購股權發行可予以發行的股份總數為200,000,000股股份，相當於本公司已發行股本約9.67%，而購股權計劃之餘下年期約為1年及4個月。

除上文所述者外，於本年度任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一七年十二月三十一日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，以下人士(本公司董事及最高行政人員以外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有可於任何情況下在本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

股東名稱	附註	權益性質	於所持普通股的 好倉／淡倉 ⁽¹⁾	佔全部已發行 股份百分比
丁氏國際有限公司	(2)	實益擁有人	L 340,066,332	16.46%
銘裕國際有限公司	(3)	實益擁有人	L 324,066,454	15.67%
輝榮國際有限公司	(4)	實益擁有人	L 324,066,454	15.67%
佳偉國際有限公司	(5)	實益擁有人	L 168,784,611	8.16%
佳琛國際有限公司	(6)	實益擁有人	L 168,784,611	8.16%
王加琛	(6)	於受控法團之權益	L 168,784,611	8.16%

附註：

1. 字母「L」代表好倉，而字母「S」代表淡倉。
2. 丁氏國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼總裁丁伍號先生擁有。丁伍號先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
3. 銘裕國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼主席丁輝煌先生擁有。丁輝煌先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝榮先生的胞兄。
4. 輝榮國際有限公司全部已發行股本由執行董事丁輝榮先生擁有。丁輝榮先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝煌先生的胞弟。
5. 佳偉國際有限公司全部已發行股本由執行董事王加碧先生擁有。王加碧先生為王加琛先生的胞兄。
6. 佳琛國際有限公司全部已發行股本由王加琛先生擁有。王加琛先生為王加碧先生的胞弟。佳琛國際有限公司於本公司168,784,611股股份中擁有權益。

董事會報告

充足的公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料，並就董事所知，於本年報日期，本公司董事信納本公司已遵照上市規則第8.08條維持指定的最低公眾持股量。

管理合約

除董事服務合約及本集團高級管理層的全職僱傭合約外，截至二零一七年十二月三十一日止年度，並無訂立或存在與本集團業務全部或任何重大部分有關的管理及行政合約。

董事於合約的權益

於年結日或年內任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無訂立任何本公司董事於其中擁有重大利益的重大合約。

董事於競爭業務的權益

於二零一七年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有任何直接或間接權益。亦請參閱下文「遵守不競爭契約」一段。

遵守不競爭契約

丁伍號先生、丁氏國際有限公司、丁輝煌先生、銘榕國際有限公司、丁輝榮先生及輝榮國際有限公司(統稱及各自為「契諾人」)各自已確認，於二零一七年十二月三十一日，其已遵守各自與本集團於二零零九年六月十日簽訂的不競爭契約(「不競爭契約」)的條款。

為監察契諾人是否遵守不競爭契約的條款，獨立非執行董事已審閱(其中包括)契諾人所從事本集團以外的業務活動(如有)。根據該審查的結果，獨立非執行董事信納契諾人已於截至二零一七年十二月三十一日止年度遵守不競爭契約的條款。

銀行貸款

有關本集團於二零一七年十二月三十一日的銀行貸款詳情，載於財務報表附註18。

關聯方交易

財務報表附註25所披露於回顧年度進行的關聯方交易並不構成上市規則第14A章所界定之關連交易。

財務摘要

本集團的業績及資產負債摘要，載於本年報第4和第5頁。

董事會報告

退休計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的30,000港元。計劃供款即時歸屬。

本公司於中國的附屬公司僱員均參與由有關當局設立的退休計劃。附屬公司須按合資格僱員薪金某個百分比向該等計劃供款以支付福利。本集團對該等計劃的唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團對退休計劃的總供款人民幣22,037,000元(二零一六年：人民幣22,614,000元)自綜合損益表中扣除。

獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治常規守則

董事認為，於回顧年度，本公司已應用上市規則附錄十四內企業管治守則的原則，並遵守當中所載的全部守則條文，惟因無心之失而遺漏在本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度年報的企業管治報告中載入一份聲明，表明本公司已根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，設立內部審計職能。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則。經本公司作出查詢後，全體董事均已確認，彼等已於截至二零一七年十二月三十一日止年度內遵守標準守則所載的必要準則。

審核委員會

審核委員會已与管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零一七年十二月三十一日止年度的經審核年度綜合財務報表。

核數師

畢馬威會計師事務所任滿告退，惟符合資格並願膺選連任。本公司將於應屆股東週年大會上提呈重選畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案。

承董事會命並代表董事會

主席
丁輝煌

香港，二零一八年三月十三日

企業管治報告

本公司不斷努力確保達致高水平的企業管治。本公司採納的企業管治原則，著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東問責。該等原則乃建基於我們已確立的企業操守文化。

企業管治守則

董事認為，本公司於截至二零一七年十二月三十一日止年度內已應用上市規則附錄十四內企業管治守則（「企業管治守則」）的原則，並遵守當中所載的全部守則條文，惟因無心之失而遺漏在本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度年報的企業管治報告中載入一份聲明，表明本公司已根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，設立內部審計職能。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其本身進行證券交易的守則。經向各董事作出具體查詢後，各董事均確認彼等於回顧年度皆遵守標準守則所載規定守則。

董事會

本集團之整體業務管理責任由董事會承擔，其主要職能包括制訂集團整體策略及政策、定下業績目標、評估業務表現、監督管理，包括設計、實施及維持與編製並真實而公平地呈報財務報表有關的內部監控，以確保財務報表不存在由於欺騙或錯誤而導致的重大錯誤陳述。管理層獲董事會授予權利及責任，為本集團進行日常管理及營運。

截至二零一七年十二月三十一日止年度及於二零一七年十二月三十一日，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。各現任董事簡歷詳情及董事之間的關係（如有）載於本年報「董事及高級管理人員」一節。

董事會成員中，丁輝煌先生及丁輝榮先生是兄弟，而丁伍號先生是丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。

企業管治

董事會獲委統籌負責以下事項：(i) 建立及檢討本公司企業管治政策及常規並向董事會作出建議；(ii) 檢討及監督本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(iii) 檢討及監督本公司符合法律及規管規定的政策及常規；(iv) 建立、檢討及監督適用於本公司僱員及董事的行為守則及法規手冊（如有）；及(v) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況，及企業管治報告內的披露資料。

回顧年度內，董事會已檢討及監督董事及本公司公司秘書的培訓及持續專業發展，以符合企業管治常規及上市規則。此外，董事會已檢討及監督本集團的政策及常規，並發現本集團於回顧年度在各重大方面均已符合相關法律法規的規定。董事會亦已檢討適用於本公司僱員的員工手冊。最後，董事會已檢討本公司遵守企業管治守則的情況，以及本企業管治報告內的披露資料。

企業管治報告

各董事於回顧年度召開的董事會及委員會會議的出席情況概列如下：

	培訓課程	董事會 <i>iv</i>	股東週年大會 <i>iv</i>	審核委員會 <i>iv</i>	薪酬委員會 <i>iv</i>	提名委員會 <i>iv</i>
執行董事						
丁輝煌先生(主席)	<i>i</i>	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用
丁伍號先生(總裁)	<i>i</i>	4/4	0/1	不適用	不適用	1/1
丁輝榮先生(副總裁)	<i>i</i>	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用
王加碧先生(副總裁)	<i>i</i>	4/4	1/1	不適用	1/1	不適用
獨立非執行董事						
廖建文博士	<i>i</i>	3/4	0/1	3/3	1/1	不適用
徐容國先生	<i>i、ii</i>	4/4	1/1	3/3	1/1	1/1
李苑輝先生	<i>i、iii</i>	4/4	1/1	3/3	不適用	1/1

附註：

- i. 於回顧年度出席本公司法律顧問所舉辦的企業管治培訓課程的董事。
- ii. 於本年度出席法律顧問所舉辦的課程的董事。
- iii. 董事亦出席了香港會計師公會舉辦的課程。
- iv. 出席會議次數／召開會議次數。

主席在並無其他執行董事出席的情況下與全體獨立非執行董事舉行一次會議，商討本公司於回顧年度之業務。

董事會的成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。董事會依據上市規則第3.13條所載之規定判斷一位獨立非執行董事是否具獨立性。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治報告

主席及總裁的職責

董事會已清楚界定並批准董事會主席丁輝煌先生與總裁丁伍號先生各自的職責，丁伍號先生實際上執行本集團行政總裁的職責。

主席領導董事會制定策略及達成目標。主席主要負責組織董事會的事務、確保其效率及制定其日常事務。

總裁直接掌管本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

董事委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，並可於屆滿時續期，自二零零九年六月三十日開始，惟可按照上市規則規定根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的事先書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，可於屆滿時續期，自其各自獲委任日期開始，惟可按照上市規則規定根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的事先書面通知予以終止。

根據本公司組織章程細則，於每屆股東週年大會，當時三分之一的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）將輪值退任，但各董事須至少每三年一次在股東大會上輪值退任。

委任董事的條款

各執行董事與本公司訂立服務合約，由二零零九年六月三十日起為期三年，於到期時可予重續，有關服務合約各自的上次重續日期分別為二零一二年六月三十日及二零一五年六月三十日。獨立非執行董事徐容國先生、廖建文博士及李苑輝先生均已與本公司訂立服務合約，為期三年，分別由二零一二年九月一日、二零一四年六月一日及二零一六年七月一日起生效，於到期時可予重續。徐容國先生的服務合約已獲續期，彼現有服務合約自二零一五年九月一日起為期三年並於二零一六年七月一日進一步修訂。

概無董事訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

公司秘書

本公司之公司秘書蔡敏端女士向總裁丁伍號先生匯報。其詳細履歷載於本年報「董事及高級管理人員」一節。蔡女士確認已於財政年度內接受不少於15小時之相關專業培訓。

企業管治報告

董事會轄下委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立以下董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。該等委員會受彼等各自的職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。

審核委員會

董事會屬下的審核委員會（「審核委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，審核委員會由三名成員，即徐容國先生、廖建文博士及李苑輝先生組成，彼等均為獨立非執行董事。徐容國先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

審核委員會的主要職責主要為：(i) 就外聘核數師的委任、連任及罷免，向董事會作出建議；(ii) 批准外聘核數師的薪酬與聘用條款，以及有關該核數師的辭任或罷免的任何問題；(iii) 就外聘核數師的獨立性、客觀性及按照適用標準施行審核程序的有效性，進行審議及監察；(iv) 在開始審核之前，與外聘核數師討論審核與申報責任的性質與範圍；(v) 制訂與執行有關委任外聘核數師提供非審核服務的政策，發現及就須採取行動或作出改善的任何事項提出建議；(vi) 監察本公司的財務報表以及年度報告及賬目及半年度報告的完整性；(vii) 檢討報表及報告所載有關財務匯報的重大判斷；及(viii) 協助董事會就財務報告過程的有效性、內部監控及風險管理系統提供獨立意見。審核委員會在向董事會提交此等報告前，已特別檢討：

- (i) 會計政策及實務的任何更改；
- (ii) 涉及重要判斷的地方；
- (iii) 因核數而出現的重大調整；
- (iv) 企業持續經營的假設及任何保留意見；
- (v) 是否遵守會計準則；及
- (vi) 是否遵守上市規則及有關財務匯報的法律規定。

審核委員會的職責亦包括檢討本公司僱員可在保密的情況下就財務報告、內部監控、風險管理系統或其他事宜可能發生的不正當行為提出關注的安排。審核委員會已確保有適當安排對此等事宜作出公平及獨立的調查及採取適當跟進行動；及擔任監督本公司與外聘核數師關係的主要代表。

企業管治報告

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行三次會議，外聘核數師曾出席其中兩次會議。會議上曾討論本公司的審核、內部審核功能、內部監控及財務報告事宜。審核委員會已：(i)考慮於該等報告及賬目中所反映或需反映的重大或不尋常事項，以及由本公司屬下會計及財務匯報職員及外聘核數師提出的事項；(ii)監管本公司財務匯報制度及內部監控程序，以檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；(iii)透過審閱內部審計報告及與內部審計部門主管進行會議，以檢討內部審計職能的成效；及(iv)與管理層討論本公司內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。討論內容亦已包括：(a)資源的充足性；(b)員工資歷及經驗；(c)本公司在會計及財務申報職能方面的培訓課程及有關預算；(d)應董事會的委派或主動就有關內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應；(e)確保內部及外部核數師之間的協調；(f)確保內部審計職能的資源充足及於本公司內擁有適當地位；(g)檢討及監管本集團內部審計職能的成效；(h)檢討本集團的財務及會計政策及實務以及外聘核數師給予管理層的審核情況說明函件；(i)核數師就會計紀錄以及財務賬目及監控系統向管理層提出的重大疑問及管理層作出的回應。於回顧年度，審核委員會亦已審閱本集團截至二零一七年六月三十日止六個月及截至二零一七年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。審核委員會成員出席會議之詳情載於第37頁之圖表。

薪酬委員會

董事會屬下的薪酬委員會（「薪酬委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，薪酬委員會由三名成員組成，即王加碧先生、廖建文博士及徐容國先生。獨立非執行董事廖建文博士為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括：(i)就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就制定薪酬政策設立正規而具透明度的程序，向董事會提出建議；(ii)參照董事會的公司目標檢討及批准管理層的薪酬建議；(iii)就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出建議，包括實物利益、退休金權利及賠償金額；(iv)就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；(v)考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責、集團內其他成員的僱傭條件；(vi)檢討及批准向執行董事及高級管理層支付有關喪失或終止職務或委任的賠償，以確保該等賠償按合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，賠償亦須公平，不會過多；及(vii)確保並無董事或任何其他聯繫人士自行決定其薪酬。

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，全體執行董事的花紅總額不得超逾本集團於有關財政年度除稅後經審核綜合純利的5%，並須經薪酬委員會審批。

薪酬委員會已舉行一次會議，評估執行董事之表現以及審閱及批准截至二零一七年十二月三十一日止年度有關本集團董事及高級管理人員之薪酬。

薪酬委員會成員出席會議之詳情載於第37頁之圖表。

企業管治報告

提名委員會

董事會屬下的提名委員會(「提名委員會」)乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告年度，提名委員會由三名成員，即丁伍號先生、徐容國先生及李苑輝先生。李苑輝先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括：(i) 每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本企業的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(ii) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並甄選提名候選人出任董事或就此向董事會提供意見；(iii) 評核獨立非執行董事的獨立性；及(iv) 就董事委任或連任，以及董事(尤其是本公司主席及總裁)繼任計劃向董事會提出建議。

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，提名委員會已舉行一次會議，以於應屆股東週年大會上提名董事會成員退任重選，及檢討董事會架構、規模及組成。提名委員會成員出席會議之詳情載於第37頁之圖表。

本公司於二零一三年八月二十九日採納董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)。董事會成員多元化政策旨在列載基本原則，以確保董事會在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。在董事會成員多元化政策下，甄選董事會候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗，均為實行董事會成員多元化的可計量目標。

提名委員會主要負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化政策。董事會成員的提名與委任將繼續以用人唯才為原則，以本集團不時的業務需求為基準，並充分考慮董事會成員多元化的裨益。

提名委員會亦負責檢討董事會成員多元化政策、拓展並檢討可計量目標，以確保董事會成員多元化政策的執行，並監察可計量目標的實現進度。提名委員會至少每年檢討董事會成員多元化政策與可計量目標，以確保董事會持續行之有效。

回顧年度內，提名委員會曾審議董事會成員多元化政策及董事會是否已在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。經周詳審議後，提名委員會認為，按照本公司現有商業模式及具體需求，董事會於回顧年度的現有組合符合董事會成員多元化政策。

企業管治報告

董事及高級管理人員薪酬

截至二零一七年十二月三十一日止年度高級管理人員之薪酬組別如下：

薪酬組別 (港元)	人數
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	1
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	2
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	1
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	1

根據上市規則附錄十六須就董事酬金以及五名最高薪僱員披露之進一步詳情，分別載於財務報表附註7及8。

董事對財務報表的責任

董事知悉有責任編製本集團於各財政年度的財務報表，以真實而公允地呈列本集團之現有狀況。然而，上述報表須與「獨立核數師報告」一節內本集團核數師確認其匯報責任的獨立核數師報告書有所不同，但兩者應一併閱讀。

核數師薪酬

截至二零一七年十二月三十一日止年度，已付或應付外聘核數師的核數及非核數服務薪酬如下：

	二零一七年
法定核數服務	人民幣3,960,000元

截至二零一七年十二月三十一日止年度，外聘核數師並無提供任何非核數服務。

風險管理及內部監控

董事會知悉其責任在於確保維持健全有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。董事會已建立及成立其內部監控、風險管理系統及成立內部審核功能。董事會亦負責檢討及維護適當內部監控系統以保障股東之權益及本公司之資產。

於回顧年度內，董事會已經不時對本公司之內部監控系統進行檢討並認為該系統被有效地執行。該檢討包含全部重大監控，包括財務、營運及法規監控、內部審核功能及風險管理功能。董事會亦考慮本集團會計及財務匯報職能的資源充裕程度及員工的資質及經驗，以及其培訓課程及預算。基於在回顧年度內進行的審閱，董事會認為風險管理系統、內部監控系統及內部審計職能有效及足夠。

企業管治報告

與股東的聯繫及股東權利

投資者關係

董事會深知與本公司投資者的及時有效溝通，是建立投資者信心、吸引新投資者之關鍵，因此本集團繼續高度重視與現有和潛在投資者的積極溝通。

本集團的投資者關係部通過電郵、電話會議、一對一會面、出席經紀座談會及非交易路演等形式與股東及投資者保持緊密聯繫，以確保股東及投資者能夠公平、及時地得到本公司最新資訊以協助彼等作出投資決定。我們亦會安排公司實地視察、展銷會、店舖視察及其他活動，加深投資者對我們的業務及營運的瞭解。投資者亦可查看我們的投資者關係網站(www.ir.361sport.com)，本集團之公告、財務資料、股票報價、分析師報道、新聞稿及其他資料均於該網站內刊登。本集團歡迎所有股東繼續向本集團提出意見及建議。請以nina@361sportshk.com聯絡投資者關係部。

於回顧期內，我們於香港投資者關係協會第三屆「投資者關係大獎」榮獲「最佳投資者關係公司－小型股」、「最佳投資者關係專員－小型股」及「最佳投資者關係公司會議－小型股」，足證投資者讚賞我們持續追求卓越及投資者關係的最佳常規承諾。

投票表決

在本公司股東大會上提呈表決的決議案(會議程序及行政事宜除外)，將會按股數投票的方式進行。於每次股東大會開始時，將會向股東說明投票表決的程序，亦會回答股東提出與投票程序有關的問題。投票結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

應股東的請求召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

董事會可於其認為適當的任何時候召開股東特別大會。任何一位或多位於遞呈要求日期持有不少於本公司實繳資本(附有於本公司股東大會表決權利)十分之一的股東，於任何時候有權透過向董事會或本公司的秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支須由本公司向要求人作出償付。

企業管治報告

將建議提呈予股東大會的程序

有意於本公司股東大會上提呈建議的任何本公司股東須於股東大會日期前不少於7天，透過公司秘書以書面方式向董事會提交建議，以供董事會考慮，公司秘書聯絡資料載於下文「將股東的查詢送達董事會的程序」。

將股東的查詢送達董事會的程序

股東可隨時以書面形式經公司秘書轉交彼等的查詢及關注事項予董事會，公司秘書的聯絡詳情如下：

公司秘書

361度國際有限公司

香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓1609室

電郵：361@361sportshk.com

電話：+852 2907 7088

傳真：+852 2907 7198

公司秘書將轉交股東的查詢及關注事項予董事會及／或本公司的相關董事委員會（若適當），以便董事會回覆查詢。

組織章程文件

截至二零一七年十二月三十一日止年度，確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事及高級管理人員

董事

執行董事

丁伍號先生，52歲，於二零零三年六月加入本集團及自二零零八年八月起擔任本公司總裁。彼主要負責本集團的整體策略、規劃及業務發展。彼在中國的運動服飾行業積累逾二十年經驗。自二零零六年十二月起，彼一直擔任中國人民政治協商會議（「中國人民政治協商會議」）福建省晉江市委員會的委員。於二零零八年十月，彼獲中國人力資源管理年度評選組委會授予「2008年度中國最具社會責任企業家」的榮譽稱號。於二零零九年五月，彼獲中央電視台體育頻道授予「中國體育電視貢獻獎」。於二零一零年，被《榜樣中國》評為「創業中國年度十大誠信人物獎」；被第十六屆亞運會組委會授予「亞運突出貢獻獎」；被亞洲奧林匹克理事會授予「亞洲體育杰出貢獻獎」；於二零一一年，在第八屆中國人力資源管理創新高峰會上被評為「中國最關注員工發展企業家」；被福布斯評為「亞洲十大青年商業領袖」。彼於二零一二年八月完成長江商學院的中國企業／金融CEO課程。丁先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東丁氏國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

丁輝煌先生，52歲，於二零零三年六月加入本集團。彼於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及主席。彼主要負責整體策略、營運規劃及鞋類生產，在中國的運動服飾行業積累逾二十年經驗。彼於二零零八年一月獲中國工業論壇組委會授予「中國工業經濟十大傑出青年」榮譽稱號，並於二零零七年二月獲中國福建省泉州市的十八個政府及商業機構授予「泉州市十大傑出青年企業家」的稱號。彼分別自二零零六年一月及二零零七年一月起一直擔任泉州市鞋業商會第三屆理事會的常務理事及福建省鞋業行業協會副會長。丁先生為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東銘榕國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

丁輝榮先生，46歲，於二零零三年六月加入本集團及於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責本公司的財務管理及基礎設施建設管理，更具體的是負責本集團在五里工業園的新生產設施及倉庫的施工。彼於財務管理方面擁有逾二十年的經驗。丁先生為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東輝榮國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

王加碧先生，60歲，於二零零三年六月加入本集團及於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責人力資源及對外公共關係。王先生於中國的運動服飾行業擁有逾二十年的經驗。彼於二零一零年一月完成北京大學開設的EMBA課程。王先生為本公司主要股東佳偉國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

董事及高級管理人員

獨立非執行董事

徐容國先生，49歲，於二零一二年九月加入本集團，為獨立非執行董事。徐先生於會計及財務方面擁有超過二十年經驗。他獲澳洲Curtin University of Technology頒發商業(會計)學士學位和獲香港理工大學頒發公司管治碩士學位。彼現時為巨騰國際控股有限公司(股份代號：03336)之財務總監兼執行董事。他亦是神冠控股(集團)有限公司(股份代號：00829)及海豐國際控股有限公司(股份代號：01308)及卡賓服飾有限公司(股份代號：02030)之獨立非執行董事。徐先生為澳洲及新西蘭特許會計師公會會員、澳洲會計師公會會員、香港特許秘書公會會員及香港會計師公會會員。

廖建文博士，50歲，於二零一四年六月加入本集團，為獨立非執行董事。廖博士為京東集團的首席戰略官，彼於北美及亞洲累積專業經驗。彼現為長江商學院高層管理教育項目副院長及戰略創新與創業管理實踐教授。彼亦曾於二零零六年至二零一二年期間擔任美國伊利諾理工大學斯圖沃特商學院享有終身教職的副教授。此外，他亦曾於香港科技大學、中歐國際工商學院(「中歐商學院」)及北京大學擔任客座教授。廖博士主要從事戰略、創新和創業領域的跨學科研究，尤其關注借助數碼技術的業務轉型領域。廖博士的研究及教學成果為其贏得了眾多獎項，其中包括美國中小企業管理局於二零零七年及二零零八年授予的研究經費獎勵，以及美國伊利諾理工大學斯圖沃特商學院於二零零九年授予的傑出教學獎。廖博士亦擔任彩生活服務集團有限公司(股份代號：01778)、花樣年控股集團(股份代號：01777)及Merchant Shekou(股份代號：001979.SZ)之獨立董事。廖博士於一九八八年七月獲得東北大學工學學士學位，於一九九一年二月獲得中國人民大學經濟學碩士學位，並於一九九六年八月獲得美國南伊利諾大學Carbondale分校工商管理博士學位。

李苑輝先生，57歲，於二零一六年七月加入本集團，為獨立非執行董事。李先生在企業融資、會計、審計、企業管理及業務發展方面擁有逾三十年經驗。彼自二零零三年至今為香港註冊會計師事務所李苑輝會計師事務所(Roger Li & Co)的獨營執業者。李先生為香港會計師公會會員及香港稅務學會資深會員及中華人民共和國黑龍江省第7、8及9屆人民政協會議成員，並在一九九五年獲委任為中華人民共和國河北省承德市政府經濟顧問。

董事及高級管理人員

高級管理人員

盧寧先生，50歲，本集團品牌總裁，負責本集團的鞋類業務、服裝業務、產品中心及營業部。他於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過二十年經驗。彼於二零一三年三月加入本集團。盧先生於一九九六年取得南京大學經濟投資學士學位，並於二零一一年三月就讀中歐國際工商學院高階工商管理碩士(EMBA)課程。

林炳煌先生，60歲，本集團國際業務部總經理，主要負責本集團海外業務的發展及日常運作。彼於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過三十年經驗。彼於二零一三年八月加入本集團。林先生取得台灣東海大學國際貿易學士學位。

蔡敏端女士，49歲，本集團的首席財務官、授權代表兼公司秘書，負責本集團的整體財務管理及公司秘書工作。彼於二零零八年十月加入本集團。彼在審計、財務及會計方面擁有逾二十年的經驗。蔡女士獲得英國University of Glamorgan頒授的會計及財務學士學位，並為香港會計師公會的執業會計師及英國特許公認會計師公會資深會員。

詹瀟瀟女士，36歲，於二零一五年十月加入本集團，擔任本公司的副總裁，全面負責投資者關係工作。彼之前在投資銀行、傳播顧問以及香港上市公司工作，擁有公司財務、投資者關係、企業管治以及管理方面逾十年的經驗。詹女士獲得北京大學的雙學士學位，主修國際關係以及輔修經濟學。彼於二零零五年獲得美國賓夕法尼亞大學的碩士學位，主修國際政治經濟。

陳建次先生，47歲，本集團供應鏈管理中心副總裁，主要全面負責本集團倉儲、物流、網路規劃，整合資訊流及企業資訊系統導入管理工作。彼擁有超過十五年與資訊系統有關的工作經驗並曾在國際知名的企業內任職。彼於二零一一年十二月加入本集團。陳先生於一九九五年獲台灣淡江大學頒發資訊管理學士學位。

James Edward Monahan先生，51歲，本集團於美國的一家全資附屬公司的副總裁，主要負責指導本集團品牌於美國、加拿大、墨西哥及中美洲的引入及發展工作。彼於體育用品行業某世界領先體育品牌擁有逾二十五年的經驗，為產品創新及市場營銷注入全球視角。彼於二零一四年五月加入本集團。Monahan先生獲得美國蒙特克萊爾州立大學頒授的教育學士學位。

Jurian Elstgeest先生，45歲，本集團於歐洲一間全資附屬公司的董事總經理，主要負責為本集團於歐洲、中東及非洲管理及建立品牌及業務。彼於體育用品零售及體育品牌、管理零售採購、銷售、產品、品牌及業務擴張方面擁有超過二十年經驗。Elstgeest先生於二零一六年六月加盟本集團。彼獲頒阿姆斯特丹應用科技大學的時裝管理學士學位。

獨立核數師報告



致**361度國際有限公司**股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第52至104頁的361度國際有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及與我們對開曼群島綜合財務報表的審計相關的道德要求，我們獨立於 貴集團，並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

收益確認：對分銷商的銷售

請參閱第71頁的綜合財務報表附註3及第67頁的會計政策1(r)。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>自分銷商的收益主要由鞋類、服裝和配件組成。</p> <p>貴集團每年與分銷商簽訂框架分銷合同。根據合同條款，當分銷商收到並接受貨物時，與貨物所有權相關的風險與報酬轉移至分銷商，貴集團據此確認收益。</p> <p>分銷商的大部分訂單都在貴集團每年舉辦的各個訂貨會上單，據此貴集團安排採購、生產及銷售。</p> <p>由於收益是衡量貴集團業績表現的重要指標，因此存在管理層為了達到特定目標或滿足期望而操縱收益確認時點的內在風險，我們因而將分銷商的銷售收益之確認識別為關鍵審計事項。</p>	<p>我們就對分銷商的銷售收益之確認執行的審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 查閱當年貴集團與分銷商簽訂的所有銷售合同，確認是否存在允許分銷商退貨的條款； • 抽取資產負債表日前後部分銷售記錄樣本，核對銷售發票至分銷商簽字並確認接受貨物的相關物流單據，以評估銷售收益是否根據分銷商合同中的銷售條款確認在恰當的期間內； • 查閱當期及期後所有沖減銷售收益的憑證以確認銷售退回是否確認在正確的會計期間； • 對部分抽樣分銷商執行詢證函程序以確認截至二零一七年十二月三十一日止年度銷售收益及期末應收餘額等信息； • 對未回函的詢證函執行檢查截至二零一七年十二月三十一日止年度銷售發票及由分銷商表明接受貨物的物流單據等的替代性測試； • 檢查在報告期內做出的與收益相關的重大手工調整，詢問管理層調整的原因，並將調整的詳情與相關基礎文案核對。

獨立核數師報告

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程式以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳儉德。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道十號
太子大廈八樓

二零一八年三月十三日

綜合損益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度(以人民幣列示)

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
收益	3	5,158,200	5,022,678
銷售成本		(3,001,815)	(2,912,770)
毛利		2,156,385	2,109,908
其他收益	4	179,838	112,824
其他淨收入/(虧損)	4	46,043	(10,021)
銷售及分銷開支		(891,995)	(794,185)
行政開支		(502,719)	(469,201)
經營溢利		987,552	949,325
購回優先無抵押票據之虧損	19	-	(55,068)
財務成本	5(a)	(213,761)	(186,935)
除稅前溢利	5	773,791	707,322
所得稅	6(a)	(306,516)	(286,592)
年內溢利		467,275	420,730
應佔：			
本公司權益持有人		456,706	402,652
非控股權益		10,569	18,078
年內溢利		467,275	420,730
每股盈利	9		
基本(分)		22.1	19.5
攤薄(分)		22.1	19.5

第59至第104頁的附註構成本財務報表的一部分。屬於年內溢利的應付本公司權益持有人股息的詳情載於附註22(b)。

綜合損益及其他全面收入表

截至二零一七年十二月三十一日止年度(以人民幣列示)

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
年內溢利	467,275	420,730
年內其他全面收入		
其後可重新分類至損益的項目：		
財務報表換算所產生的匯兌差額	93,288	(65,621)
年內全面收入總額	560,563	355,109
應佔：		
本公司權益持有人	549,994	337,031
非控股權益	10,569	18,078
年內全面收入總額	560,563	355,109

第59至第104頁的附註構成本財務報表的一部分。並無與其他全面收入組成部分相關的稅務影響。

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日(以人民幣列示)

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	1,122,775	1,207,903
於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益	10	114,285	117,108
		1,237,060	1,325,011
其他金融資產	12	6,763	6,763
按金及預付款項	14	95,815	101,586
遞延稅項資產	21(b)	53,214	22,501
		1,392,852	1,455,861
流動資產			
存貨	13	813,751	540,593
應收賬款	14	1,928,889	2,036,914
應收票據	14	220,900	184,405
按金、預付款項及其他應收款項	14	727,536	667,727
已抵押銀行存款	15&16	335,283	185,580
銀行存款	16	3,605,691	2,537,113
現金及現金等價物	16	2,116,422	2,881,632
		9,748,472	9,033,964
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	17	2,263,505	1,927,674
銀行貸款	18	12,814	76,236
本期稅項	21(a)	468,040	339,193
		2,744,359	2,343,103
流動資產淨值		7,004,113	6,690,861

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日(以人民幣列示)

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
總資產減流動負債		8,396,965	8,146,722
非流動負債			
計息借貸	19	2,565,480	2,726,929
遞延稅項負債	21(b)	-	2,071
		2,565,480	2,729,000
淨資產		5,831,485	5,417,722
資本及儲備			
股本	22(c)	182,298	182,298
儲備		5,524,156	5,120,962
本公司權益持有人應佔權益總額		5,706,454	5,303,260
非控股權益		125,031	114,462
權益總額		5,831,485	5,417,722

董事會於二零一八年三月十三日批准及授權刊發。

董事

董事

第59至第104頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零一七年十二月三十一日止年度(以人民幣列示)

附註	本公司權益股東應佔								非控股權益	總權益
	股本	股份溢價	股本儲備	其他儲備	法定儲備	匯兌儲備	保留溢利	總計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於二零一六年一月一日的結餘	182,298	67,059	156,252	90,489	545,845	(72,049)	4,312,678	5,282,572	83,885	5,366,457
二零一六年的權益變動：										
年內溢利	-	-	-	-	-	-	402,652	402,652	18,078	420,730
其他全面收入	-	-	-	-	-	(65,621)	-	(65,621)	-	(65,621)
全面收入總額	-	-	-	-	-	(65,621)	402,652	337,031	18,078	355,109
擁有人注資	-	-	-	-	-	-	-	-	12,279	12,279
業務合併	-	-	-	-	-	-	-	-	220	220
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	11,181	-	(11,181)	-	-	-
年內已宣派及已付股息	22(b)	(67,059)	(156,252)	-	-	-	(93,032)	(316,343)	-	(316,343)
於二零一六年十二月三十一日的結餘	182,298	-	-	90,489	557,026	(137,670)	4,611,117	5,303,260	114,462	5,417,722
於二零一七年一月一日的結餘	182,298	-	-	90,489	557,026	(137,670)	4,611,117	5,303,260	114,462	5,417,722
二零一七年的權益變動：										
年內溢利	-	-	-	-	-	-	456,706	456,706	10,569	467,275
其他全面收入	-	-	-	-	-	93,288	-	93,288	-	93,288
全面收入總額	-	-	-	-	-	93,288	456,706	549,994	10,569	560,563
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	1,672	-	(1,672)	-	-	-
年內已宣派及已付股息	22(b)	-	-	-	-	-	(146,800)	(146,800)	-	(146,800)
於二零一七年十二月三十一日的結餘	182,298	-	-	90,489	558,698	(44,382)	4,919,351	5,706,454	125,031	5,831,485

綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度(以人民幣列示)

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
經營活動			
除稅前溢利		773,791	707,322
就以下各項調整：			
折舊	5(c)	117,855	107,927
土地租賃款項攤銷	5(c)	2,823	2,152
財務成本	5(a)	213,761	186,935
利息收入	4	(85,564)	(75,984)
購回優先無抵押票據之虧損	19	-	55,068
出售物業、廠房及設備的淨虧損	4	28	256
證券投資之股息回報		-	(3,838)
撥回應收賬款減值虧損	5(c)	-	(23,500)
匯率變動的影響		(69,245)	49,932
營運資金變動：			
存貨(增加)/減少		(273,158)	11,364
應收賬款減少		108,025	218,524
應收票據(增加)/減少		(36,495)	51,105
按金、預付款項及其他應收款項增加		(59,040)	(20,472)
應付賬款及其他應付款項增加		349,207	60,402
經營所得現金		1,041,988	1,327,193
已付中華人民共和國(「中國」)所得稅		(210,453)	(195,550)
經營活動所得的現金淨額		831,535	1,131,643
投資活動			
購買物業、廠房及設備付款		(43,645)	(147,593)
出售物業、廠房及設備所得款項		11	239
收購附屬公司付款，扣除已收購現金		-	14,581
削減證券投資股本之所得款項		-	10,787
從證券投資收取之股息		-	3,838
已抵押銀行存款增加		(149,703)	(63,554)
銀行存款增加		(1,068,578)	(1,037,113)
已收利息		84,796	70,114
投資活動所用現金淨額		(1,177,119)	(1,148,701)

綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度(以人民幣列示)

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
融資活動			
優先無抵押票據所得款項	16(b)	-	2,596,451
購回優先無抵押票據	16(b)	-	(1,550,234)
銀行貸款所得款項	16(b)	-	61,252
償還銀行貸款	16(b)	(62,396)	(1,018)
已付利息	16(b)	(201,794)	(198,055)
已付股息	22(b)	(146,800)	(316,343)
來自投資者之所得款項		-	12,279
融資活動(所用)/所得現金淨額		(410,990)	604,332
現金及現金等價物(減少)/增加淨額			
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(756,574)	587,274
於一月一日的現金及現金等價物	16(a)	2,881,632	2,286,225
匯率變動的影響		(8,636)	8,133
於十二月三十一日的現金及現金等價物	16(a)	2,116,422	2,881,632

第59至第104頁的附註構成本財務報表的一部分。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策

(a) 遵例聲明

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的所有適用香港財務報告準則(此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文的規定。本集團採納的主要會計政策於下文披露。

香港會計師公會已頒佈於本集團之本會計期間首次生效或可供提早採納的若干新訂及經修訂香港財務報告準則。附註1(c)載有因初次應用該等變動導致的任何會計政策變動的資料，惟以本財務報表所反映於本會計期間及過往會計期間與本集團有關者為限。

(b) 財務報表的編製基準

截至二零一七年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)。

本公司及其他於開曼群島、英屬處女群島及香港註冊成立的投資控股附屬公司的功能貨幣為港元，而於中國成立的附屬公司的功能貨幣則為人民幣。由於本集團主要於中國經營業務，故以人民幣為本集團財務報表的呈報貨幣。除另有指明外，所有呈報的財務資料均約整至最接近千元。編製財務報表時採用的計量基準為歷史成本法。

按照香港財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層應用香港財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷，以及估計之不確定性主要來源於附註2論述。

(c) 會計政策的變動

香港會計師公會頒佈多個於本集團的本會計期間首次生效對香港財務報告準則的修訂。該等修訂概無對本集團的會計政策產生影響。然而，附註16(b)已納入額外披露，以符合香港會計準則第7號(修訂)現金流量表：披露計劃之要求，該修訂要求實體提供令財務報表使用者能夠評估融資活動所產生的負債變動的披露資料，包括現金流產生的變動及非現金變動。

本集團並無應用於本會計期間尚未生效之任何新準則或詮釋。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(d) 業務合併

本集團於控制權轉至本集團時以收購法將業務合併入賬(見附註1(e))。於收購中轉讓之代價通常按公平值計量，已收購之可識別淨資產亦如是。所產生的任何商譽，均每年進行減值測試。議價收購之任何收益，均直接於損益確認。交易成本於產生時支銷，惟關於發行債務或股本證券者除外。

已轉讓的代價不包括涉及結算事先存在之關係之款項。該等款項通常於損益確認。

任何或然代價按收購日期之公平值計量。倘一項支付或然代價的責任符合金融工具之定義而被分類為權益，則其不獲重新計量，而結算則於權益內入賬。此外，其他或然代價按每個報告日期之公平值重新計量，而或然代價其後之公平值之變動於損益確認。

(e) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指本集團控制的實體。倘本集團因參與某實體的營運而獲得或有權享有其可變回報，並能夠運用其對實體之權力影響該等回報，則本集團控制該實體。在評估本集團是否擁有控制權時，僅考慮實質權利(由本集團及其他人士持有)。

於附屬公司的投資自控制開始當日綜合計入綜合財務報表，直至控制終止當日為止。集團內的結餘、交易及現金流量，以及集團內交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數撤銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撤銷。

非控股權益指並非由本公司直接或間接於附屬公司應佔的權益，而本集團未有就此與該等權益的持有人協定任何附加條款，致使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。就每項業務合併而言，本集團可選擇以公平值或按非控股權益分佔附屬公司可識別淨資產的比例計量非控股權益。

非控股權益於綜合財務狀況表內的權益與本公司權益持有人應佔權益分開呈列。本集團業績內的非控股權益，於綜合損益表及綜合損益及其他全面收入表呈列為非控股權益與本公司權益持有人之間的本年度溢利或虧損總額及全面收入總額分配。從非控股權益持有人所得的貸款及對於該等持有人的其他合約義務乃根據負債的性質，按照附註1(l)或(m)於綜合財務狀況表內呈列為金融負債。

本集團於附屬公司權益的變動，倘不會導致喪失控制權，按權益交易入賬，即只調整綜合權益內的控股及非控股權益的金額以反映相對權益的變動，但不調整商譽及確認盈虧。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(e) 附屬公司及非控股權益(續)

當本集團喪失對一間附屬公司的控制權，將按出售於該附屬公司的所有權益入賬，而所產生的盈虧於損益確認。任何在喪失控制權之日仍保留的於該前附屬公司的權益按公平值確認，而此金額被視為初步確認一項金融資產時的公平值，或(如適用)初步確認於一間聯營公司或合營公司的投資時的成本。

除列為持作銷售的投資外，本公司財務狀況表內於一間附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(i))。

(f) 於股本證券的其他投資

並無類似工具於活躍市場之報價，且其公平值不能可靠計量的股本證券投資，乃按成本減去減值虧損在財務狀況表確認(見附註1(i))。

有關投資乃於本集團承諾購入/出售該等投資日期或其到期時確認/取消確認。

(g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減去累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(i))。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計(倘有關)及適當比例的生產經常費用及借貸成本(見附註1(i))。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益內確認。

物業、廠房及設備項目折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值(如有)後，以直線法撇銷其成本計算：

— 位於租賃土地上的樓宇按未屆滿的租期或估計可使用年期(以時間較短者為準，並不多於竣工當日後50年)計提折舊	
— 廠房及機器	5至10年
— 辦公設備及其他固定資產	2至10年
— 汽車	5年

當一項物業、廠房及設備項目的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本按照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊。資產的可使用年期及剩餘價值(如有)乃於每年檢討。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(h) 租賃資產

倘本集團釐定有關安排賦予在協定期限內通過支付一筆或一連串款項而使用某一特定資產或多項資產的權利，則該安排(由一宗交易或一連串交易組成)為租賃或包含租賃。該釐定乃根據對安排內容的評估而作出，而不論該安排是否具備合法的租賃形式。

(i) 本集團租賃資產的分類

未將所有權的絕大部分風險與回報轉移予本集團的租賃，分類為經營租賃。

(ii) 經營租賃費用

倘本集團使用按經營租賃持有的資產，根據租賃作出的付款乃於租期所涵蓋的會計期間內以等額於損益列支，除非有另一個可選基準更能代表源自該租賃資產之利益的模式。所得之租賃優惠在損益中確認為淨租賃付款總額的組成部分。或然租金乃於其產生的會計期間於損益列支。

收購按經營租賃持有之土地的成本於租期內以直線法攤銷。

(i) 資產減值

(i) 股本證券投資及其他應收賬款的減值

於股本證券的投資及按成本或攤銷成本列賬的其他即期及非即期應收賬款於各報告期末進行檢討，以確定是否存在減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團獲知有關以下一項或多項虧損事件的可觀察數據：

- 債務人的嚴重財務困難；
- 違約，如不支付或拖欠利息或本金；
- 債務人可能陷入破產或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人造成不利影響；及
- 於某權益工具的投資的公平值出現重大或長期減少且低於其成本。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(i) 資產減值(續)

(ii) 股本證券投資及其他應收賬款的減值(續)

倘有任何該等證據存在，按以下方式釐定及確認任何減值虧損：

- 就以成本列賬的非掛牌股本證券而言，減值虧損乃以金融資產的賬面值與以類似金融資產當時的市場回報率貼現(如貼現的影響重大)的估計未來現金流量之間的差額計量。以成本列賬的股本證券的減值虧損不可撥回。
- 就以攤銷成本列賬的應收賬款及其他當期應收款項及其他金融資產而言，減值虧損以資產的賬面值與以該金融資產的初始實際利率(即於初步確認該等資產時計算的實際利率)貼現(如貼現的影響重大)的估計未來現金流量現值之間的差額計量。如該等金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則進行集體評估。集體評估減值的金融資產的未來現金流量乃以信貸風險特徵與該集體組別類似之資產的過往虧損情況為依據。

倘於往後期間，減值虧損數額減少，而該減少與減值虧損確認後發生的事件客觀相關，則減值虧損透過損益撥回。減值虧損撥回後不得導致資產賬面值超出過往年度在無確認減值虧損的情況下所釐定的賬面值。

減值虧損乃直接於相應資產中撇銷，惟就其可收回性被認為難以預料而並非微乎其微的應收賬款及應收票據而確認的減值虧損除外。在此情況下，呆賬的減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團信納收回的可能性屬微乎其微，則視為不可收回的金額會直接從應收賬款及應收票據中撇銷，並撥回在撥備賬中就該債務保留的任何金額。倘其後收回之前計入撥備賬的款項，則有關款項於撥備賬撥回。撥備賬的其他變動及其後收回先前直接撇銷的金額均於損益確認。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(i) 資產減值(續)

(ii) 其他資產減值

本集團於各報告期末審閱內部及外界資料來源，以識別物業、廠房及設備、按經營租賃持作自用的租賃土地權益、非即期按金及預付款項及於附屬公司之投資是否存在減值跡象，或先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少。

倘存在任何上述跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。

— 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減去出售成本與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險之評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至其現值。倘資產並無產生大致獨立於其他資產所產生者的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

— 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則於損益中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會予以分配，以按比例減少資產於該單位(或該單位組別)內的賬面值，惟資產賬面值不會減至低於其個別公平值減去出售成本(如可計量)或使用價值(如能釐定)的情況除外。

— 撥回減值虧損

倘用作釐定可收回金額的估計出現正面的變化，則會撥回減值虧損。所撥回的減值虧損僅限於在過往年度並未確認減值虧損時原應釐定的資產賬面值。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益。

(j) 存貨

存貨以成本及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至目前狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的減幅及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。所撥回存貨的撇減金額，在作出撥回期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(k) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款及其他應收款項初步按公平值確認，其後則使用實際利率法按經攤銷成本扣除呆壞賬減值撥備列賬(見附註1(i))，惟倘若應收款項為給予關連人士的無固定還款期的免息貸款，或貼現影響並不重大者則除外。於該等情況下，應收款項乃按成本扣除呆壞賬減值撥備列賬。

倘應收票據擁有權之絕大部份風險及回報已轉移，則終止確認應收票據。倘應收票據之絕大部份風險及回報獲保留，則應收票據將繼續於財務狀況表內確認。

(l) 計息借貸

計息借貸初步以公平值減應佔交易成本確認。在初步確認後，計息借貸以經攤銷成本列賬，而初步確認的金額與贖回價值之間的任何差額連同任何應付利息及費用在借貸期間以實際利息法在損益中確認。

(m) 應付賬款及其他應付款項

應付賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本列賬，惟倘若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。

(n) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及可以隨時轉換為已知金額現金且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期及高流動性投資。

(o) 僱員福利

短期僱員福利及向定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度內累計。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額以現值列賬。

根據中國相關勞動規則及規例向相關的地方定額供款退休計劃作出的供款，於產生時在損益中確認為開支，惟已計入尚未確認為開支的存貨成本內者則除外。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(p) 所得稅

年度所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益內確認，惟與在其他全面收入或直接於權益內確認的項目有關者，有關稅額分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

本期稅項為按年度內應課稅收入，根據於報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可扣減及應課稅暫時性差額產生，即資產與負債就財務報告而言的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損及未使用稅項抵免產生。

除若干少數例外情況外，倘若可能有未來應課稅溢利用作抵扣有關資產，則所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會予以確認。能支持確認由可扣減暫時性差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回現有應課稅暫時性差額而產生的金額；惟此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可扣減暫時性差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時性差額是否支持確認由未使用稅項虧損及稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的期間內撥回，則予以考慮。

該等確認遞延稅項資產及負債的有限例外情況是由首次確認資產或負債(不影響會計溢利及應課稅溢利，亦非業務合併的部分)所引致的暫時性差額，以及有關於附屬公司投資的暫時性差額(如為應課稅差額，僅限於本集團可控制撥回的時間，且有關差額不大可能在可見未來撥回的情況，或如為可予扣減差額，則僅限於有關差額可能在未來撥回的情況)。

已確認的遞延稅項金額按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，根據在各報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算。遞延稅項資產與負債均不作貼現。

本集團會在各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值；倘不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣相關稅項利益，則調低該遞延稅項資產的賬面值。倘日後有可能獲得足夠的應課稅溢利，則撥回該等削減金額。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(p) 所得稅(續)

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額，會各自分開呈報且不予抵銷。倘本公司或本集團有可依法執行的權利以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，並且符合以下附帶條件，則本期稅項資產可抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- 倘為本期稅項資產與負債，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產與負債，而此等資產與負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一應課稅實體；或
 - 不同的應課稅實體，此等實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

(q) 撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計時，則就該未能確定時間或金額的負債確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則撥備按預計履行責任所需開支的現值列賬。

倘不大可能須要付出經濟利益，或有關金額無法可靠地估計，則將有關責任披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。倘本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。

(r) 收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量。僅當經濟利益可能流入本集團，而收益及成本(如適用)又能可靠地計量時，方會根據下列方法於損益中確認收益：

(i) 銷售貨品

收益在客戶接收貨品及所有權的相關風險及回報轉移時確認。收益並不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣及退貨。

(ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於應計時予以確認。

(iii) 政府補助金

倘可合理確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合政府補助金所附帶的條件，則政府補助金初步於財務狀況表確認。補償本集團所產生開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益確認為收入。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(s) 外幣換算

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按報告期末的匯率換算。匯兌盈虧於損益中確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。按公平值列賬並以外幣計量的非貨幣資產及負債，按計量公平值當日的匯率換算。

功能貨幣非人民幣的附屬公司的業績按與交易日匯率相若的匯率換算為人民幣。財務狀況表內的項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收入確認並於權益的匯兌儲備分開累計。

出售功能貨幣非人民幣的附屬公司時，於確認出售的溢利或虧損時，與該附屬公司相關的累計匯兌差額乃由權益重新分類至損益內。

(t) 借貸成本

與收購、建造或生產需要長時間才可以投入擬定用途或銷售的資產直接相關的借貸成本，將資本化為該資產的成本。其他借貸成本則於產生期間列支。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必需的活動進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必需的絕大部分準備工作中斷或完成時，借貸成本暫停或停止資本化。

(u) 研發及廣告

研究及廣告活動的開支，均在其產生期間確認為支出。廣告預付款項在協議期間內平均分期確認為開支。

(v) 關聯方

(a) 倘適用下列情況，該名人士或該名人士的近親家屬成員視為與本集團有關聯：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司主要管理人員。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(v) 關聯方(續)

- (b) 倘適用下列情況，該實體視為與本集團有關聯：
- (i) 該實體及本集團屬同一集團的成員(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司互相關聯)。
 - (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或為某一集團的成員的聯營公司或合營企業，而該另一實體為此集團的成員)
 - (iii) 兩個實體皆為同一第三方的合營企業。
 - (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業及另一實體為第三方實體的聯營公司。
 - (v) 該實體乃為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員之利益而設的離職後福利計劃。
 - (vi) 該實體受(a)所識別的人士控制或共同控制。
 - (vii) 於(a)(i)所識別對實體有重大影響的人士，或是實體(或實體的母公司)高級管理人員。
 - (viii) 實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

某一人士的近親家屬成員指預期可影響該人士與實體進行買賣或於買賣時受該人士影響的有關家屬成員。

(w) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部項目的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其表現而定期向本集團最高行政管理人員提供的財務資料當中識別出來。

就財務呈報而言，除非分部具備相似的經濟特徵及在產品及服務性質、生產工序性質、客戶類型或類別、用作分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質方面相似，否則各個重大經營分部不會進行合算。個別非重大的經營分部，如符合上述大部分標準，則可進行合算。

本集團經營業務的收益及溢利主要來自於中國的業務，故並未呈列地理資料。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 會計判斷及估計

(a) 估計不確定性的來源

附註23載述有關金融工具公平值的假設及其風險因素的資料。其他估計不確定性的主要來源如下：

(i) 物業、廠房及設備的可用年期

本集團釐定其物業、廠房及設備的估計可用年期及相關折舊／攤銷開支。此項估計乃根據性質及功能相若的物業、廠房及設備過往實際可用年限為基準作出，可因技術創新及競爭對手為應對惡劣的行業週期而採取的行動產生重大變動。管理層將於可用年期少於以往估計年期時調整折舊／攤銷費用，亦會對已棄置或出售的技術過時或非策略資產作出撇銷或減計。

(ii) 應收賬款及應收票據的減值虧損

本集團根據對應收賬款及應收票據可收回程度作出的評估確認呆賬的減值虧損。當出現顯示有關結餘可能無法收回的事件或情況變動時，將對應收賬款及應收票據作出減值。識別呆賬時須作出判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將影響有關估計出現變動的期間內應收款項及呆賬費用的賬面值。

(iii) 其他減值虧損

倘情況顯示於附屬公司、物業、廠房及設備的投資或根據經營租賃持作自用的租賃土地權益及非即期按金及預付款項及其他金融資產的賬面值可能無法收回，該等資產則可被視為已出現減值，並且可能根據香港會計準則第36號資產減值確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回金額是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，則對該等資產進行減值測試。倘出現上述下跌，則將賬面值調低至可收回金額。可收回金額為淨出售價及使用價值兩者中的較高者。由於本集團資產並無可得的市場報價，因此難以準確估計出售價。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量貼現至其現值，而這需要對收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回金額的合理近似金額，包括根據對收益及經營成本金額的合理及可支持的假設及預測進行估計。

(iv) 存貨的可變現淨值

本集團藉著評估存貨的可變現淨值確認存貨減值，當出現顯示可變現淨值較成本為低的事件或情況變動時，將對存貨計提減值。釐定可變現淨值時須作出判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將影響有關估計出現變動的期間內存貨的賬面值及計入損益的存貨減值。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 會計判斷及估計(續)

(a) 估計不確定性的來源(續)

(v) 所得稅

釐定所得稅撥備須對若干交易的未來稅項處理作出判斷。本集團審慎評估交易的稅務影響，並相應制定稅務撥備。有關交易的稅項處理乃定期重新考慮，以計及稅務規例的所有變動。

3 收益及分部報告

(a) 收益

本集團的主要業務為於中國製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝、配飾及其他。收益指貨品銷售額扣除退貨、折扣、增值稅及其他銷售稅。

按產品種類分類的收益載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
鞋類	2,646,927	2,533,420
服裝	2,345,971	2,280,530
配飾	89,858	103,544
其他	75,444	105,184
	5,158,200	5,022,678

本集團的客戶基礎多樣化，兩名(二零一六年：一名)客戶的交易額超逾本集團收益的10%。於二零一七年，兩個可呈報分部內(見附註3(b))向兩名(二零一六年：一名)客戶銷售鞋類、服裝、配飾及其他的所得收益(包括向據本集團所知與該等客戶受共同控制的實體作出的銷售額)分別約為人民幣695百萬元及人民幣649百萬元(二零一六年：約為人民幣655百萬元)。該等客戶產生之信貸集中風險詳情載於附註23(a)(i)。

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

(b) 分部報告

本集團按產品線管理其業務。按照與向本集團最高行政管理人員內部呈報資料以分配資源及評估表現一致的方式，本集團呈報下列兩個可呈報分部。並無綜合經營分部以組成以下可呈報分部。

- 成人：此分部的收益源自生產及買賣成人運動產品。
- 童裝：此分部的收益源自買賣童裝運動產品。

本集團收益及業績主要來自在中國進行銷售，本集團於本年度所運用的主要資產位於中國。因此，並無於本年度作出地區分部分析。此外，並無編製分部資產及負債資料，以於本年度供本集團最高行政管理人員審閱，作分配資源及評估表現之用。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

3 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理人員應用下列基準監控各可呈報分部之業績：

收益及支出乃參考可呈報分部所產生的銷售額與支出分配至有關分部。用於呈報分部溢利的指標為毛利。

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，向本集團最高行政管理人員提供以進行資源分配及評估分部表現的本集團可呈報分部資料如下。

	成人		童裝		總計	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
來自外部客戶的收益	4,447,071	4,371,434	711,129	651,244	5,158,200	5,022,678
分部間收益	60,125	-	-	-	60,125	-
可呈報分部收益	4,507,196	4,371,434	711,129	651,244	5,218,325	5,022,678
銷售成本	(2,634,518)	(2,544,974)	(427,193)	(367,796)	(3,061,711)	(2,912,770)
可呈報分部溢利(毛利)	1,872,678	1,826,460	283,936	283,448	2,156,614	2,109,908

(ii) 可呈報分部收益及損益之對賬

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
收益		
可呈報分部收益	5,218,325	5,022,678
對銷分部間未實現收益	(60,125)	-
綜合營業額(附註3(a))	5,158,200	5,022,678
溢利		
可呈報分部溢利	2,156,614	2,109,908
對銷分部間溢利	(229)	-
來自集團外部客戶的可呈報分部溢利	2,156,385	2,109,908
其他收益	179,838	112,824
其他淨收入/(虧損)	46,043	(10,021)
銷售及分銷開支	(891,995)	(794,185)
行政開支	(502,719)	(469,201)
購回優先無抵押票據之虧損	-	(55,068)
財務成本	(213,761)	(186,935)
綜合除稅前溢利	773,791	707,322

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

4 其他收益及淨收入／(虧損)

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
其他收益		
銀行利息收入	85,564	75,984
政府補助金	38,774	9,884
其他	55,500	26,956
	179,838	112,824
其他淨收入／(虧損)		
出售物業、廠房及設備的淨虧損	(28)	(256)
匯兌收入／(虧損)淨額	46,071	(9,765)
	46,043	(10,021)

因本集團對地方經濟作出貢獻，獲多個地方政府機關發放政府補助金人民幣38,774,000元(二零一六年：人民幣9,884,000元)，該等補助金的授予均為無條件，並由有關機關酌情決定。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除以下各項：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
(a) 財務成本		
銀行及其他借貸的利息(附註16(b))	6,457	1,785
優先無抵押票據財務費用(附註16(b)及19)	207,304	185,150
並非按公平值計入損益的財務負債利息開支總額	213,761	186,935
(b) 員工成本		
向定額供款退休計劃作出的供款	22,037	22,614
薪金、工資及其他福利	444,242	412,778
	466,279	435,392
(c) 其他項目		
核數師酬金		
— 審核服務	3,960	3,760
— 其他服務	—	418
土地租賃款項攤銷	2,823	2,152
折舊	117,855	107,927
撥回應收賬款減值虧損(附註14(b))	—	(23,500)
物業的經營租賃費用	9,157	9,360
研發成本*	173,189	187,396
存貨成本**	3,001,815	2,912,770

* 研發成本包括有關研發部門僱員的員工成本人民幣61,888,000元(二零一六年：人民幣50,008,000元)，該金額亦計入於附註5(b)披露的員工成本總額。

** 存貨成本包括有關員工成本及折舊人民幣263,611,000元(二零一六年：人民幣268,612,000元)，該等金額亦計入就各項該等類別開支分別於上文或附註5(b)披露的各項總額。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

6 綜合損益表中的所得稅

(a) 綜合損益表中的所得稅指：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
本期稅項 — 中國所得稅		
年內撥備	337,199	277,175
以往年度撥備不足	2,101	1,661
遞延稅項	339,300	278,836
暫時性差額的產生及撥回	(32,784)	7,756
	306,516	286,592

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團無須繳交開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於年內並無賺取任何須繳納香港、巴西、美國及歐洲利得稅的收入，故並無就香港、巴西、美國及荷蘭利得稅作出撥備。
- (iii) 根據企業所得稅法(「企業所得稅法」)，截至二零一七年十二月三十一日止年度，所有中國附屬公司須按25%(二零一六年：25%)稅率繳納所得稅。

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
除稅前溢利	773,791	707,322
除稅前溢利的名義稅額，按適用於有關司法權區溢利的稅率計算	252,738	249,132
不可扣稅開支的稅務影響	23,387	25,096
免稅收入的稅務影響	(560)	(1,547)
以往年度撥備不足	2,101	1,661
股息的預扣稅	28,850	12,250
實際稅項開支	306,516	286,592

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

7 董事酬金

按香港公司條例第383(1)節及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事酬金如下：

	二零一七年			總計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	
執行董事				
丁伍號	-	1,316	15	1,331
丁輝煌	-	1,061	15	1,076
丁輝榮	-	1,050	15	1,065
王加碧	-	626	15	641
獨立非執行董事				
廖建文	347	-	-	347
徐容國	468	-	-	468
李苑輝	351	-	-	351
	1,166	4,053	60	5,279

	二零一六年			總計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	
執行董事				
丁伍號	-	1,361	15	1,376
丁輝煌	-	1,120	15	1,135
丁輝榮	-	1,082	15	1,097
王加碧	-	648	15	663
獨立非執行董事				
甄文星(附註7(1))	241	-	-	241
廖建文	360	-	-	360
徐容國	421	-	-	421
李苑輝(附註7(2))	180	-	-	180
	1,202	4,211	60	5,473

附註：

- (1) 甄文星先生於二零一六年七月一日辭任獨立非執行董事。
- (2) 李苑輝先生於二零一六年七月一日獲委任為獨立非執行董事。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

8 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士當中，概無人士(二零一六年：無)為董事，董事薪酬披露於附註7。五名(二零一六年：五名)人士的酬金總額如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
薪金及其他酬金	9,988	10,578
退休計劃供款	161	183
	10,149	10,761

該五名(二零一六年：五名)最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	二零一七年 人數	二零一六年 人數
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	1	1
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	2	2
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	1	1
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	1	1

9 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔溢利人民幣456,706,000元(二零一六年：人民幣402,652,000元)以及年內已發行普通股的加權平均數2,067,602,000股(二零一六年：2,067,602,000股)計算。

(b) 每股攤薄盈利

截至二零一六年及二零一七年十二月三十一日止年度，因為年內本公司並無尚未行使之潛在具攤薄影響股份，故此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

10 物業、廠房及設備及租賃土地

	樓宇	廠房及機器	辦公設備及 其他固定 資產	汽車	在建工程	小計	於根據經營 租賃持作 自用的租賃 土地中的 權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：								
於二零一六年一月一日	1,161,666	228,729	145,624	31,715	6,600	1,574,334	133,118	1,707,452
因業務合併而收購	-	-	151	-	-	151	-	151
匯兌調整	3,031	27	166	-	-	3,224	-	3,224
添置	711	9,953	72,591	1,176	54,439	138,870	-	138,870
轉讓	36,173	-	11,470	-	(47,643)	-	-	-
出售	-	(874)	(2,084)	(319)	-	(3,277)	-	(3,277)
於二零一六年十二月三十一日	1,201,581	237,835	227,918	32,572	13,396	1,713,302	133,118	1,846,420
累計折舊及攤銷：								
於二零一六年一月一日	166,910	103,457	104,961	24,560	-	399,888	13,858	413,746
匯兌調整	237	14	115	-	-	366	-	366
本年度折舊	65,662	19,287	20,272	2,706	-	107,927	2,152	110,079
出售撥回	-	(716)	(1,875)	(191)	-	(2,782)	-	(2,782)
於二零一六年十二月三十一日	232,809	122,042	123,473	27,075	-	505,399	16,010	521,409
賬面淨值：								
於二零一六年十二月三十一日	968,772	115,793	104,445	5,497	13,396	1,207,903	117,108	1,325,011

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

10 物業、廠房及設備及租賃土地(續)

	物業、廠房及設備					於根據經營租賃持作自用的租賃土地中的		總計 人民幣千元
	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備及其他固定 資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	權益 人民幣千元	
成本：								
於二零一七年一月一日	1,201,581	237,835	227,918	32,572	13,396	1,713,302	133,118	1,846,420
匯兌調整	(3,697)	(53)	(7)	-	-	(3,757)	-	(3,757)
添置	88	8,269	8,213	1,174	18,296	36,040	-	36,040
轉讓	12,416	-	-	-	(12,416)	-	-	-
出售	-	-	-	(391)	-	(391)	-	(391)
於二零一七年十二月三十一日	1,210,388	246,051	236,124	33,355	19,276	1,745,194	133,118	1,878,312
累計折舊及攤銷：								
於二零一七年一月一日	232,809	122,042	123,473	27,075	-	505,399	16,010	521,409
匯兌調整	(453)	(26)	(4)	-	-	(483)	-	(483)
本年度折舊	67,084	21,347	28,285	1,139	-	117,855	2,823	120,678
出售撥回	-	-	-	(352)	-	(352)	-	(352)
於二零一七年十二月三十一日	299,440	143,363	151,754	27,862	-	622,419	18,833	641,252
賬面淨值：								
於二零一七年十二月三十一日	910,948	102,688	84,370	5,493	19,276	1,122,775	114,285	1,237,060

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

10 物業、廠房及設備及租賃土地(續)

於二零一七年十二月三十一日，一項賬面淨值人民幣43,010,000元(二零一六年：人民幣47,824,000元)的物業已予抵押，作為本集團為數人民幣41,812,000元(二零一六年：人民幣45,004,000元)的銀行融資額的擔保。

物業的賬面淨值分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於香港內 — 中期租賃	43,010	47,824
於中國內 — 中期租賃	982,223	1,038,056
	1,025,233	1,085,880
分別為：		
樓宇	910,948	968,772
於根據經營租賃持作自用的租賃土地中的權益	114,285	117,108
	1,025,233	1,085,880

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

11 於附屬公司的投資

以下為本集團附屬公司的詳情。除另有說明外，所持的股份類別為普通股。

公司名稱	成立／註冊成立 及營業地點	已發行及繳足股本概況	擁有權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
三六一度控股有限公司	英屬處女群島	100股每股面值1美元之 股份	100%	100%	—	投資控股
三六一度實業有限公司	香港	1股股份	100%	—	100%	投資控股
三六一度投資有限公司	香港	1股股份	100%	—	100%	投資控股
三六一度(香港)投資有限公司	香港	1股股份	87%	—	100%	投資控股
三六一度(福建)體育用品有限公司(附註(i)及(iv))	中國	280,000,000港元	100%	—	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(中國)有限公司(附註(i)及(iv))	中國	560,000,000港元	100%	—	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(廈門)工貿有限公司(附註(i)及(iv))	中國	人民幣100,000,000元	100%	—	100%	買賣體育用品
三六一度(福建)鞋塑科技有限 公司(附註(iii)及(iv))	中國	120,000,000港元	51%	—	51%	製造及買賣鞋底
三六一度童裝有限公司(附註(i)及(iv))	中國	80,000,000港元	87%	—	100%	買賣童裝體育用品
宇彌國際有限公司	香港	100,000股股份	100%	—	100%	買賣體育用品
361 Degrees Kids Wear Holdings Limited	英屬處女群島	1股每股面值1美元之 股份	100%	—	100%	投資控股
361 Degrees Kids Wear Limited	開曼群島	1,000,000股每股面值 0.01港元之股份	87%	—	87%	投資控股
361 Degrees Kids Wear Investment Limited	英屬處女群島	1股每股面值1美元之 股份	87%	—	100%	投資控股
萬唯國際實業有限公司	香港	10,000股股份	70%	—	70%	投資控股
中蘭體育用品有限公司(附註(i)及(iv))	中國	人民幣49,910,463元	70%	—	100%	投資控股

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

11 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	成立／註冊成立 及營業地點	已發行及繳足股本概況	擁有權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
望唯(廈門)工貿有限公司(附註(iii)及(iv))	中國	人民幣5,000,000元	70%	-	100%	買賣體育用品
361 USA, Inc	美國	19美元	100%	-	100%	買賣體育用品
Yue Lei do Brasil Comercio, Importacao e Exportacao de Artigos Esportivos Ltda	巴西	57,039,243股每股面值1雷亞爾之股份	100%	-	100%	買賣體育用品
泉州晉江江頭閩海加油站有限公司(附註(iii)及(iv))	中國	人民幣25,100,000元	51%	-	51%	經營加油站
多一度(泉州)電子商務有限公司(附註(iii)及(iv))	中國	人民幣1,000,000元	80%	-	80%	經電子商貿平台經銷及銷售本集團之361°產品
361° Europe Holding B.V.	荷蘭	100歐元	100%	-	100%	投資控股
361° Europe B.V.	荷蘭	100歐元	100%	-	100%	買賣體育用品
三六一度(廈門)投資管理諮詢有限公司(附註(iii)及(iv))	中國	人民幣1,000,000元	100%	-	100%	投資控股
泉州市晟鴻商務有限公司(附註(iii)及(iv))	中國	人民幣1,000,000元	100%	-	100%	買賣體育用品

附註：

- (i) 此等公司為在中國成立的外商獨資企業。
- (ii) 此等公司為在中國成立的有限責任公司。
- (iii) 該公司為在中國註冊的中外合資企業。
- (iv) 公司英文譯名僅供參考。此等公司的正式名稱為中文。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

12 其他非流動金融資產

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
非上市可出售股本證券	6,763	6,763

13 存貨

(a) 綜合財務狀況表內的存貨包括：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
原材料	52,310	36,131
在產品	22,719	24,225
製成品	738,722	480,237
	813,751	540,593

(b) 已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
已出售存貨賬面值	3,001,815	2,912,770

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

14 應收賬款及其他應收款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
應收賬款		
應收賬款	1,985,544	2,093,569
減：呆賬撥備(附註 14(b))	(56,655)	(56,655)
	1,928,889	2,036,914
應收票據	220,900	184,405
按金、預付款項及其他應收款項		
<i>即期</i>		
按金	1,209	1,234
預付款項	658,781	598,907
其他應收款項	67,546	67,586
	727,536	667,727
<i>非即期</i>		
按金及預付款項	95,815	101,586

於二零一七年十二月三十一日，本集團向供應商背書若干銀行承兌票據合共人民幣342,860,000元(二零一六年：人民幣169,105,000元)，以按全面追索基準償付同一金額之應付賬款。本集團已全數取消確認該等應收票據及應付供應商款項。該等已取消確認銀行承兌票據的到期日自報告期起少於六個月。董事認為，本集團已轉讓該等票據擁有權的絕大部份風險及回報，並已履行其應付供應商款項的責任，本集團在倘發行銀行未能於到期日償付票據時就相關中國規則及規例項下該等應收票據的結算責任方面面臨少量風險。本集團認為，票據的發行銀行信貸記錄良好，且發行銀行於到期日不償付該等票據的可能性不大。

預付款項包括預付予供應商的款項人民幣631,381,000元(二零一六年：人民幣585,861,000元)。

預期所有應收賬款及應收票據，以及按金、預付款項及其他應收款項的即期部分將於一年內收回或確認為開支。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

14 應收賬款及其他應收款項(續)

(a) 賬齡分析

以下為截至報告期末的應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)以發票日期為基準的賬齡分析：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
90天內	1,634,103	2,070,022
超過90天但180天內	515,686	151,297
	2,149,789	2,221,319

應收賬款及應收票據應於出具發票之日起計30至180天內償還。本集團信貸政策的進一步詳情載列於附註23(a)。

(b) 應收賬款及應收票據的減值

有關應收賬款及應收票據的減值虧損乃採用撥備賬記錄，惟本集團信納收回款項的可能性屬微乎其微則除外，而於此情況下，減值虧損則自應收賬款及應收票據中直接撤銷(見附註1(i)(i))。

年內呆賬撥備變動如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於一月一日	56,655	80,155
撥回減值虧損	-	(23,500)
於十二月三十一日	56,655	56,655

於二零一七年十二月三十一日，本集團的應收賬款中，人民幣328,774,000元(二零一六年：人民幣297,066,000元)乃個別釐定為已發生減值。個別減值的應收賬款與經管理層評估無法收回部分應收款項的多名客戶有關。因此，個別呆賬撥備人民幣56,655,000元(二零一六年：人民幣56,655,000元)已被確認。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

14 應收賬款及其他應收款項(續)

(c) 並無減值的應收賬款及應收票據

並無個別或共同被視為已發生減值的應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
並無逾期或減值	1,850,404	1,951,561
逾期少於30天	17,300	15,844
逾期超過30天但少於90天	9,966	13,503
已逾期款項	27,266	29,347
	1,877,670	1,980,908

並無逾期或減值的應收款項與近期並無拖欠記錄的各類客戶有關。

逾期但並無減值的應收款項與多名獨立客戶有關，而這些客戶與本集團之間擁有良好往績記錄。根據過往經驗，管理層認為，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可全數收回，因此毋須就此等結餘作出減值撥備。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

15 已抵押銀行存款

銀行存款已抵押予銀行，作為若干銀行融資額的擔保(見附註18)。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

16 現金及銀行存款及其他現金流量資料

(a) 現金及銀行存款包括：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
已抵押銀行存款	335,283	185,580
銀行存款		
— 存放日起三個月以上到期	3,605,691	2,537,113
— 存放日起三個月內到期	38,583	80,219
銀行及手頭現金	2,077,839	2,801,413
現金及銀行存款	6,057,396	5,604,325
代表：		
已抵押銀行存款	335,283	185,580
銀行存款	3,605,691	2,537,113
現金及現金等價物	2,116,422	2,881,632
	6,057,396	5,604,325

於二零一七年十二月三十一日，於中國境內存入銀行或手頭持有並列入已抵押銀行存款、銀行存款以及現金及現金等價物的結餘為人民幣5,838,942,000元(二零一六年：人民幣4,913,860,000元)。向中國境外匯款受中國政府所實施的外匯管制規限。

(b) 融資活動所產生負債的對賬

下表詳述本集團融資活動所產生負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債乃過往或未來現金流量將於本集團的綜合現金流量表內劃分為融資活動所產生現金流量的負債。

	銀行貸款 人民幣千元 (附註18)	優先無抵押票據 人民幣千元 (附註19)	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	76,236	2,726,929	2,803,165
融資現金流量變動：			
償還銀行貸款	(62,396)	—	(62,396)
已付利息	(6,457)	(195,337)	(201,794)
融資現金流量變動總額	(68,853)	(195,337)	(264,190)
匯兌調整	(1,026)	(173,416)	(174,442)
其他變動：			
利息開支(附註5(a))	6,457	207,304	213,761
其他變動總額	6,457	207,304	213,761
於二零一七年十二月三十一日	12,814	2,565,480	2,578,294

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

17 應付賬款及其他應付款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
應付賬款	588,956	681,843
應付票據	983,658	652,686
預收款項	83,797	88,036
其他應付款項及應計費用	607,094	505,109
	2,263,505	1,927,674

所有應付賬款及其他應付款項預計將於一年內結清或確認為收入或須於要求時償還。

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日的應付票據由已抵押銀行存款予以擔保(於附註15披露)。

計入應付賬款及其他應付款項的應付賬款及應付票據截至報告期末的賬齡分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於1個月內屆滿或須於要求時還款	256,181	263,985
於1至3個月內屆滿	388,178	360,030
於3至6個月內屆滿	659,453	710,514
於6至12個月內屆滿	268,802	-
	1,572,614	1,334,529

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

18 銀行貸款

於二零一七年十二月三十一日，銀行貸款須於一年內或須於要求時償還，且抵押如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	12,814	14,983
無抵押銀行貸款	-	61,253
	12,814	76,236

於各報告期末銀行融資額與動用情況載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
融資額	4,381,812	4,685,004
於報告期末已動用		
— 應付票據	983,658	652,686
— 銀行貸款	12,814	76,236
	996,472	728,922

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的銀行貸款及應付票據乃以一項物業及已抵押銀行存款作擔保(見附註10及15)。本集團的銀行貸款並無任何契諾。

19 非即期計息借貸

(a) 非即期計息借貸的賬面值分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
二零二一年到期之優先無抵押票據(附註19(b)(i))	2,565,480	2,726,929
	2,565,480	2,726,929

所有非即期計息借貸均按攤銷成本入賬。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

19 非即期計息借貸(續)

(b) 非銀行借貸的主要條款及償還時間表

(i) 二零二一年到期之優先無抵押票據

於二零一六年六月三日，本公司發行本金額為400,000,000美元於二零二一年到期的優先無抵押票據(「美元票據」)。美元票據的年利率為7.25%，利息每半年於期終派付。美元票據的到期日為二零二一年六月三日。美元票據的實際年利率為7.86%。

(ii) 二零一七年到期之優先無抵押票據

於二零一四年九月十二日，本公司發行本金額為人民幣1,500,000,000元於二零一七年到期的優先無抵押票據(「人民幣票據」)。人民幣票據的年利率為7.5%，利息每半年於期終派付。人民幣票據的到期日為二零一七年九月十二日。人民幣票據的實際年利率為8.42%。

本集團於二零一六年悉數購回本金額為人民幣1,500,000,000元的人民幣票據。所購回的全部人民幣票據已於二零一六年十月五日或之前註銷。於二零一六年及二零一七年十二月三十一日，概無流通在外人民幣票據。

20 僱員退休福利

定額供款退休計劃

根據中國有關勞工規則及規例，各中國附屬公司參與一項由中國福建省的市政府主管部門組織的定額供款退休福利計劃(「該計劃」)，據此，本集團須按合資格僱員相關薪金的16%至19%向該計劃作出供款。地方政府主管部門就應付退休僱員的全部退休金承擔責任。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的30,000港元。計劃供款即時歸屬。

除上述的年度供款外，本集團並無其他有關該計劃及強積金計劃的重大退休福利付款責任。

21 財務狀況表中的所得稅

(a) 綜合財務狀況表內的即期稅項表示：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
年初結餘	339,193	255,907
以往年度撥備不足	2,101	1,661
年內中國所得稅撥備	337,199	277,175
年內付款	(210,453)	(195,550)
	468,040	339,193

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

21 財務狀況表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分及年內的變動如下：

	呆賬撥備 人民幣千元	股息的預扣稅 人民幣千元	按實付基準 扣除的費用 人民幣千元	按實收基準 課稅的收入 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延稅項的來源：					
於二零一六年一月一日	20,038	(2,500)	13,057	(2,409)	28,186
於損益(扣除)／抵免	(5,875)	2,500	(4,025)	(356)	(7,756)
於二零一六年十二月三十一日	14,163	-	9,032	(2,765)	20,430
於二零一七年一月一日	14,163	-	9,032	(2,765)	20,430
於損益抵免／(扣除)	-	-	34,053	(1,269)	32,784
於二零一七年十二月三十一日	14,163	-	43,085	(4,034)	53,214

(ii) 與綜合財務狀況表的對賬

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項資產淨額	53,214	22,501
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項負債淨額	-	(2,071)
	53,214	20,430

(c) 未確認遞延稅項負債

根據企業所得稅法，外國投資者須就中國外資企業於二零零八年一月一日後賺取的溢利而產生的股息分派按稅率10%繳付預扣稅(香港註冊的外商投資者並符合中國相關稅法要求者可享優惠稅率5%)。

於二零一七年十二月三十一日，本集團並未就與附屬公司的未分派溢利人民幣5,143,930,000元(二零一六年：人民幣4,940,824,000元)有關的暫時性差額確認因分派此等保留溢利而應付的遞延稅項負債人民幣257,197,000元(二零一六年：人民幣247,041,000元)，原因是本公司可控制此等附屬公司的股息政策，並已決定有關溢利可能不會在可見將來分派。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

22 資本、儲備及股息

(a) 權益部分的變動

本集團綜合權益各組成部分年初與年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司各個權益組成部分於年初至年末的變動詳情載列如下：

附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一六年一月一日的結餘	182,298	67,059	(91,023)	143,410	301,744
於二零一六年的權益變動：					
年內溢利	-	-	-	212,215	212,215
其他全面收入	-	-	10,912	-	10,912
年內全面收入總額	-	-	10,912	212,215	223,127
年內已宣派及已付股息	22/b)	-	(67,059)	(249,284)	(316,343)
於二零一六年十二月三十一日 的結餘	182,298	-	(80,111)	106,341	208,528
於二零一七年一月一日的結餘	182,298	-	(80,111)	106,341	208,528
於二零一七年的權益變動：					
年內溢利	-	-	-	227,401	227,401
其他全面收入	-	-	(347)	-	(347)
年內全面收入總額	-	-	(347)	227,401	227,054
年內已宣派及已付股息	22/b)	-	-	(146,800)	(146,800)
於二零一七年十二月三十一日 的結餘	182,298	-	(80,458)	186,942	288,782

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

22 資本、儲備及股息(續)

(b) 股息

(i) 年內應付本公司權益持有人的股息

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
已宣派及已付的每股普通股7.0港仙的中期股息 (二零一六年：每股普通股5.8港仙)	126,124	103,380
已宣派及已付的特別股息(二零一六年：每股普通股5.8港仙)	-	103,380
於報告期末後擬宣派的每股普通股3.6港仙的 末期股息(二零一六年：每股普通股1.1港仙)	62,028	20,676
	188,152	227,436

(ii) 屬於上一財政年度的應付本公司權益持有人股息，於年內批准及派付

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
上一財政年度的末期股息每股普通股1.1港仙，於年內批准 及派付(二零一六年：每股普通股6.3港仙)	20,676	109,583

(c) 股本

	二零一七年		二零一六年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定：				
普通股每股0.1港元	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000

	股份數目 千股	金額 千港元	金額 人民幣千元
--	------------	-----------	-------------

普通股，已發行及繳足：

於二零一六年一月一日、二零一六年十二月三十一日、 二零一七年一月一日及二零一七年十二月三十一日	2,067,602	206,760	182,298
--	-----------	---------	---------

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投一票。所有普通股於本公司的剩餘資產方面均享有同等地位。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

22 資本、儲備及股息(續)

(d) 儲備的性質及目的

(i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作支付應派付予股東的分派或股息，前提是緊隨擬支付分派或派付股息日期後，本公司仍可在日常業務過程中償付其到期債務。

(ii) 資本儲備

於二零零九年六月九日，三六一度實業有限公司與本公司一名股東訂立協議，據此豁免三六一度實業有限公司向該名股東償還應付款項合計177,216,000港元(相當於人民幣156,252,000元)。還款的豁免以應付本公司一名股東款項減少列示，且對資本儲備作出相應增加。

(iii) 其他儲備

於二零零八年七月二十五日，股東轉讓所持三六一度(福建)體育用品有限公司全部股權及三六一度(香港)體育用品有限公司業務予三六一度實業有限公司，現金代價為1港元。被收購股權的過往賬面值與收購代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

於二零一三年十二月二十三日，361 Degrees Kids Wear Limited配發股份予非控股權益，佔經擴大股本之13%，並收取總代價人民幣16,225,000元。非控股權益所佔資產淨值與所收取代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

(iv) 法定儲備

根據適用中國法規，若干中國附屬公司須將除稅後溢利的10%(撇銷上個年度虧損後)撥入儲備，直至儲備相等於註冊資本的50%。在轉撥至儲備前不得向股東分發股息。經有關當局批准，法定儲備可用以撇銷累計虧損或增加附屬公司註冊資本，但轉撥後結餘不可少於註冊資本的25%。

(v) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算功能貨幣並非人民幣的實體的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備乃根據附註1(s)所載會計政策處理。

(e) 可分派儲備

於二零一七年十二月三十一日，可用作向本公司權益股東分派之儲備總額為人民幣106,484,000元(二零一六年：人民幣26,230,000元)。於報告期末後，董事建議派發末期股息每股普通股3.6港仙(二零一六年：1.1港仙)，合共人民幣62,028,000元(二零一六年：人民幣20,676,000元)。於報告期末，上述股息並未確認為負債。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

22 資本、儲備及股息(續)

(f) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團持續經營的能力，從而透過與風險水平相當的產品及服務定價以及獲得成本合理的融資，繼續為股東創造回報及為其他利益相關者創造利益。

本集團積極及定期對資本架構進行檢討及管理，以在較高股東回報情況下可能伴隨的較高借貸水平與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本集團根據其債務狀況監察資本。本集團的策略是維持權益及債務處於平衡狀態，並確保有足夠營運資金償還債務。於二零一七年十二月三十一日，本集團的資產負債比率(即本集團的計息債務除以總資產)為23%(二零一六年：27%)。

本公司或其任何附屬公司概不受外部施加的資本規定所規限。

23 財務風險管理及金融工具的公平值

本集團的日常業務過程會產生信貸、流動資金、利率、商品價格及貨幣風險。本集團亦承受由其本身股本價格變動而產生的股本價格風險。

本集團所面臨的該等風險以及用以管理該等風險的金融風險管理政策及慣例載述如下。

(a) 信貸風險

(i) 應收賬款、應收票據以及按金、預付款項及其他應收款項

本集團的信貸風險主要來自應收賬款及其他應收款項。管理層已制定一套信貸政策，並持續監察該等信貸風險的額度。本集團對所有要求超過若干金額信貸的客戶進行個別信貸評估。該等評估著重於客戶支付到期款項的過往記錄及目前的付款能力，並考慮客戶特有及與客戶經營業務所在的經濟環境有關的資料。應收賬款及應收票據由開票日期起計30至180天內到期。自開票日期起計結欠超過一年的債務人必須清償所有未償還結餘，方會再獲授其他信貸。本集團通常不會向客戶收取抵押品。

本集團的信貸風險主要受各客戶的個別特性(而非客戶經營所在的行業或國家)所影響，故信貸風險高度集中的情況主要發生於本集團對個別客戶有重大風險承擔時。於報告期末，應收本集團最大客戶及五大客戶的款項分別佔應收賬款及應收票據總額的17%(二零一六年：12%)及41%(二零一六年：36%)。

最高信貸風險指扣除任何減值撥備後，財務狀況表內各金融資產的賬面值。本集團並無提供可以使本集團或本公司不受信貸風險影響的任何保證。

有關本集團面臨來自應收賬款及其他應收款項的信貸風險的進一步量化披露載列於附註14。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(a) 信貸風險(續)

(ii) 銀行存款

本集團將存款存放於有良好信貸評級的金融機構以減輕信貸風險。鑒於該等銀行具有較高的信貸評級，管理層預期不會有對手方無法履行其責任。

(b) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責各自的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及貸款集資以應付預期現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額，則需經本公司董事會批准。本集團的政策是定期監察其流動資金需求，以確保有足夠的現金儲備及來自主要金融機構的充足承諾融資額度，以應付短期及長期的流動資金需求。

下表列示本集團於報告期末的非衍生金融負債(包括按合約利率或(如屬浮息)根據報告期末通行的利率計算的利息)按已訂約但未貼現的現金流量分析的餘下約定到期詳情及本集團須償還有關負債的最早日期：

	二零一七年					二零一六年				
	已訂約但未貼現的現金流出					已訂約但未貼現的現金流出				
	一年內或 應要求	超過一年 但兩年內	超過兩年 但五年內	總額	於十二月 三十一的 賬面值	一年內或 應要求	超過一年 但兩年內	超過兩年 但五年內	總額	於十二月 三十一的 賬面值
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款	13,131	-	-	13,131	12,814	79,377	-	-	79,377	76,236
優先無抵押票據	189,452	189,452	2,802,581	3,181,485	2,565,480	202,289	202,289	3,194,778	3,599,356	2,726,929
應付賬款及其他應付款項	2,179,708	-	-	2,179,708	2,179,708	1,839,638	-	-	1,839,638	1,839,638
總額	2,382,291	189,452	2,802,581	5,374,324	4,758,002	2,121,304	202,289	3,194,778	5,518,371	4,642,803

(c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自銀行貸款、優先無抵押票據、已抵押銀行存款、銀行存款以及現金及現金等價物。按浮動利率及固定利率的借貸、存款以及現金及現金等價物分別令本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。本集團並未使用金融衍生工具對沖利率風險。本集團經管理層監察的利率詳情載於下文(i)項。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(c) 利率風險(續)

(i) 利率詳情

下表載列本集團於報告期末的借貸淨額(即計息金融負債減銀行及手頭現金以及已抵押銀行存款)的利率詳情。

	二零一七年 實際利率 %	金額 人民幣千元	二零一六年 實際利率 %	金額 人民幣千元
定息借貸/(存款)				
銀行存款	1.95 – 2.15	(3,605,691)	1.50 – 1.95	(2,537,113)
現金及現金等價物	1.48	(38,583)	1.48	(80,219)
優先無抵押票據	7.86	2,565,480	7.86	2,726,929
已抵押銀行存款	0.30 – 1.55	(335,283)	0.30 – 3.20	(185,580)
銀行貸款	-	-	3.2 – 4.57	61,253
		(1,414,077)		(14,730)
浮息借貸/(存款)				
現金及現金等價物	0.001 – 0.42	(2,062,502)	0.001 – 0.42	(2,790,593)
銀行貸款	2.47	12,814	2.47	14,983
		(2,049,688)		(2,775,610)
淨存款總額		(3,463,765)		(2,790,340)

(ii) 敏感度分析

於二零一七年十二月三十一日，在所有其他變量維持不變的情況下，估計儲蓄及借貸利率整體上調/下調100個基點，本集團的除稅後溢利及保留溢利將分別增加/減少約人民幣15,526,000元(二零一六年：人民幣20,962,000元)。綜合權益的其他組成部分不會受到整體利率增加/減少的影響。

上述敏感度分析指出本集團的除稅後溢利(及保留溢利)及綜合權益的其他組成部分可能產生的即時變動，當中假設利率變動於報告期末已經發生，並已用於重新計量本集團於報告期末所持有並使本集團面臨公平值利率風險的金融工具。就本集團於報告期末持有的浮息非衍生金融工具產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後溢利(及保留溢利)及綜合權益的其他組成部分的影響，乃按該等利率變動對利息開支或收入的年度化影響進行估算。該分析乃按與二零一六年相同的基準進行。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(d) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與營運相關的功能貨幣以外的貨幣計值的銀行存款及優先無抵押票據。導致該風險的貨幣主要是港元(「港元」)及美元(「美元」)。

(i) 所面臨的貨幣風險

下表載列本集團於報告期末來自以與實體相關的功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債的貨幣風險詳情。為方便呈列，所面臨風險的金額於年結日期按現貨匯率換算為人民幣。

	外幣風險(以人民幣列示)					
	二零一七年			二零一六年		
	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元
現金及銀行存款	975	82,336	2,093	1,096	645,153	2,090
應收集團內公司款項	-	-	1,518,110	-	-	954,397
優先無抵押票據	-	(2,565,480)	-	-	(2,726,929)	-
已確認資產及負債產生的淨風險	975	(2,483,144)	1,520,203	1,096	(2,081,776)	956,487

(ii) 敏感度分析

下表載列於報告期末對本集團有重大影響的外匯匯率出現變動(假設所有其他風險變量保持不變)時，本集團的除稅後溢利及保留溢利將會產生的概約變動。就此而言，現假定港元與美元的聯繫匯率不會因美元兌其他貨幣價值的任何變動而受到重大影響。

	二零一七年		二零一六年	
	外匯匯率 上升/(下跌)	對除稅後溢利及 保留溢利的影響 人民幣千元	外匯匯率 上升/(下跌)	對除稅後溢利及 保留溢利的影響 人民幣千元
港元	5% (5%)	37 (37)	5% (5%)	41 (41)
人民幣	5% (5%)	76,010 (76,010)	5% (5%)	47,824 (47,824)

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(ii) 敏感度分析(續)

上表所列示分析的結果代表對各集團實體按各自的功能貨幣計量並按報告期末通行的匯率換算為人民幣以供呈列之用的除稅後溢利及保留溢利的即時影響總額。

敏感度分析乃假設匯率變動已用於重新計量本集團於報告期末持有並面臨外匯風險的金融工具。該分析不包括將境外業務的財務報表換算成本集團呈列貨幣所導致的差異。該分析乃採用與二零一六年相同的基準進行。

(e) 商品價格風險

本集團產品生產所用的主要原材料包括皮革、聚合物及塑膠。本集團面臨該等原材料價格波動所帶來的風險，而原材料價格受到全球及地區供求狀況的影響。原材料價格波動可能對本集團的財務表現產生不利影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

(f) 業務風險

本集團的主要業務為設計、製造及分銷品牌運動鞋類、服裝及相關配飾。本集團的財務業績受到以下因素的影響：設計被競爭對手抄襲並以低很多的價格進行複製的速度、本集團能否持續創造可佔據有利市場地位的新設計、維持更廣泛的分銷商網絡、製造足夠數量的產品以滿足時尚銷售及處理過剩存貨而不產生過量虧損。受該等因素影響，本集團日後的財務業績可能有重大波動。

(g) 公平值計量

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團以成本或攤銷成本列賬的金融工具的賬面價值與其公平值並無重大差別。

24 承擔

(a) 於二零一七年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行合約承擔如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
廣告及營銷費用	166,133	148,847

(b) 於二零一七年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行資本承擔如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
已訂約	5,168	12,599

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 承擔(續)

(c) 於二零一七年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃而應付的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
一年內	4,773	3,076
一年後但五年內	3,869	5,471
	8,642	8,547

本集團乃根據經營租賃持有的多個倉庫及辦公室的承租人。該等租賃的初步租期為一至八年，待重新商討所有條款後，可選擇重續租期。該等租賃概不包括或然租金。

25 重大關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團進行了以下關連人士交易：

主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員的薪酬(包括附註7所披露已付予本公司董事的金額及附註8所披露已付予若干最高薪酬僱員的金額)載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
短期僱員福利	29,782	29,857
離職後福利	593	668
	30,375	30,525

薪酬總額計入「員工成本」(見附註5(b))。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 公司財務狀況表

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	1	1
流動資產		
應收附屬公司款項	2,788,595	2,436,765
現金及現金等價物	947	1,007
應收利息	487	4,832
銀行存款	105,691	537,113
	2,895,720	2,979,717
流動負債		
應付附屬公司款項	28,950	28,387
其他應付款項	12,509	15,874
	41,459	44,261
流動資產淨值	2,854,261	2,935,456
總資產減流動負債	2,854,262	2,935,457
非流動負債		
計息借貸	2,565,480	2,726,929
淨資產	288,782	208,528
資本及儲備	22(a)	
股本	182,298	182,298
儲備	106,484	26,230
權益總額	288,782	208,528

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

27 於截至二零一七年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響

截至本財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈於截至二零一七年十二月三十一日止年度多項尚未生效且並無於本財務報表中採納的多項修訂及新訂準則。其中包括以下可能與本集團有關者。

	於下列日期或之後 開始的會計期間生效
香港財務報告準則第9號，金融工具	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第15號，客戶合約收益	二零一八年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第22號，外幣交易和預付／預收代價	二零一八年一月一日
香港財務報告法則第16號，租賃	二零一九年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第23號，所得稅之不確定性之處理	二零一九年一月一日

本集團正在評估該等修訂、新訂準則及詮釋在首次應用期間預期產生的影響。目前本集團已識別可能對綜合財務報表產生影響的新訂準則的若干方面。預期影響於下文討論。儘管香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號的評估已大致完成，但首次採納準則的實際影響可能有所不同，原因乃至今完成的評估基於本集團現時可獲得的資料作出，進一步影響可能於本集團截至二零一八年六月三十日止六個月的中期報告首次採納該等準則之前識別。於上述財務報告首次應用該等準則前，本集團亦可能變更其會計政策選擇(包括過渡性條文選擇)。

香港財務報告準則第9號，金融工具

香港財務報告準則第9號將取代有關金融工具會計處理的現有準則香港會計準則第39號，金融工具：確認及計量。香港財務報告準則第9號引入分類及計量金融資產，包括計量金融資產減值及對沖會計處理的新規定。另一方面，香港財務報告準則第9號納入且無大幅改動香港會計準則第39號有關確認及終止確認金融工具及金融負債分類及計量的規定。

香港財務報告準則第9號按追溯基準於二零一八年一月一日或之後開始之年度期間生效。本集團計劃於二零一八年一月一日首次採納香港財務報告準則第9號。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

27 於截至二零一七年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響(續)

香港財務報告準則第9號，金融工具(續)

新規定對本集團財務報表的預期影響如下：

(a) 分類及計量

香港財務報告準則第9號載有三個主要金融資產分類類別：(1)以攤銷成本計量；(2)按公平值計入損益(FVTPL)及(3)按公平值計入其他全面收益(FVTOCI)：

- 債務工具的分類按實體管理金融資產的商業模式及該資產的合約現金流量特性釐定。倘債務工具分類為FVTOCI，則利息收益、減值及出售的收益／虧損將會於損益內確認。
- 就股本證券而言，其分類為FVTPL(不論實體的業務模式)。唯一例外為倘股本證券並非持作買賣，則該實體不可撤回地選擇將該證券指定為FVTOCI。倘股本證券指定為FVTOCI，則僅有該證券的股息收入將會於損益內確認。該證券的收益、虧損及減值將會在其他全面收益內確認(不可撥回)。

本集團已評估其目前按攤銷成本計量的金融資產將會於採納香港財務報告準則第9號後繼續沿用彼等的分類及計量。

就本集團目前分類為「可供出售」的金融資產而言，其為本集團在過渡至香港財務報告準則第9號時可選擇不可撤回地選擇指定為FVTOCI(不可撥回)的股本證券投資。本集團計劃就於二零一八年一月一日持有的投資選擇指定權，並將於其產生時就該等投資於其他全面收益表內確認任何公平值變動。本集團現正評估採納香港財務報告準則第9號預期對可供出售投資產生的影響。

香港財務報告準則第9號項下金融負債的分類及計量規定與香港會計準則第39號無重大變化，惟香港財務報告準則第9號規定指定為FVTPL的金融負債的公平值變動倘因金融負債的信貸風險變動所引致，則須於其他全面收益確認，而不得重新分類至損益。本集團目前並無任何指定為FVTPL的金融負債，故於採納香港財務報告準則第9號時，此項新規定可能不會對本集團產生任何影響。

(b) 減值

香港財務報告準則第9號的新減值模式以「預期信貸虧損」模式取代香港會計準則第39號的「已產生虧損」模式。根據預期信貸虧損模式，其將不再需要在確認減值虧損前發生虧損事件。相反，一間實體須確認並計量十二個月的預期信貸虧損或可使用年期內的預期信貸虧損，惟視乎資產、事實及情況而定。本集團已評估新模型對其減值撥備的影響方式。目前其歸結，應用新減值規定並無重大影響。

(c) 對沖會計處理

香港財務報告準則第9號並無從基本上改變香港會計準則第39號項下有關計量及確認無效性的規定。然而，對符合對沖會計處理的交易類別已引入更大靈活性。於二零一七年十二月三十一日，本集團並無任何對沖關係。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

27 於截至二零一七年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響(續)

香港財務報告準則第15號，客戶合約收益

香港財務報告準則第15號建立一個確認來自客戶合約收益的綜合框架。香港財務報告準則第15號將取代現有收入準則(即香港會計準則第18號收益，當中涵蓋自出售貨物及提供服務產生的收益，以及香港會計準則第11號建築合約，當中指明建築合約的收入會計處理)。本集團已評估新收益準則不大可能對本集團二零一八年之後的財務業務產生重大影響。

香港財務報告準則第15號於二零一八年一月一日或之後開始之年度期間生效。本集團計劃於二零一八年一月一日首次採納香港財務報告準則第15號。

香港財務報告準則第16號，租賃

誠如附註1(h)所披露，本集團現將租賃分類為融資租賃及經營租賃，並據租賃分類按租賃安排作不同入賬。本集團作為承租人訂立部分租賃。

香港財務報告準則第16號一經採納，承租人將不再區分融資租賃及經營租賃。取而代之，受可行權宜方法所規限，承租人將所有租賃以類似現有融資租賃會計處理的方法入賬，即承租人於租賃開始日期按最低未來租賃款項現值確認及計量租賃負債，及確認相應的「使用權」資產。於初步確認該資產及負債後，承租人將確認租賃負債尚未償還的結餘所產生的利息開支及使用權資產折舊，而非根據現有政策於租賃期內按系統基準確認根據經營租賃所產生的租賃開支。作為一項可行權宜方法，承租人可選擇不將此會計模式應用於短期租賃(即租期為12個月或以下)及低價值資產的租賃，於該等情況下，租金開支將繼續於租期內按系統基準確認。

香港財務報告準則第16號主要影響本集團於物業、廠房及設備的租賃(現分類為經營租賃)作為承租人的會計處理。採用新會計模式預期會增加資產及負債，以及影響於租賃期內損益表確認開支的時間。

香港財務報告準則第16號於二零一九年一月一日或之後開始之年度期間生效。現階段，本集團無意於其生效日期前採納該準則。

361° 度國際有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司



本年報以環保紙張印刷



361°