

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不會就本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



SHANGRI-LA ASIA LIMITED

香格里拉(亞洲)有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：www.ir.shangri-la.com

(股份代號：00069)

2017年末期業績公佈

香格里拉(亞洲)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)與其聯營公司截至2017年12月31日止年度之經審核業績。此業績已由本公司之核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港會計師公會頒佈之香港核數準則作出審核，並經由董事會之審核委員會審閱。

下表概述本集團的財務業績摘要：

	截至12月31日止年度		2017/16 變動百分比
	2017年 百萬美元	2016年 百萬美元	
銷售額	2,189.8	2,055.4	6.5%
本公司及其附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利 ^(附註1)	535.9	523.0	2.5%
實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利 ^(附註2)	794.7	773.8	2.7%
本公司權益持有人應佔溢利			
— 營運項目	140.7	137.6	2.3%
— 非營運項目	17.3	(31.5)	無意義
總額	158.0	106.1	48.9%
每股盈利(每股美仙)	4.43	2.97	49.2%
本公司權益持有人應佔資產淨值	6,602.6	5,990.8	10.2%
本公司權益持有人應佔每股資產淨值(美元)	1.84	1.67	10.2%
實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的借款淨額 ^(附註3)	4,335.8	4,471.7	-3.0%

附註：

1. 未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利(為非國際財務報告準則財務計量)的定義為未計融資費用、稅項、折舊及攤銷以及非經常性項目的盈利，如出售固定資產及於投資公司權益的收益／虧損；投資物業及持作交易用途的金融資產的公平值收益／虧損；以及固定資產的減值虧損。
2. 實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為本公司未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利與本集團根據股本權益百分比計算之應佔附屬公司及聯營公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額。
3. 實際應佔借款淨額(銀行貸款結餘及定息債券減現金)為本公司借款淨額與本集團根據股本權益百分比計算之應佔附屬公司及聯營公司借款淨額總額。
4. 僅供參考，截至2017年12月31日止年度，實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的折舊及攤銷為362,200,000美元，較截至2016年12月31日止年度的341,800,000美元增加6.0%。
 - 截至2017年12月31日止年度，銷售額為2,189,800,000美元，較截至2016年12月31日止年度的2,055,400,000美元增加6.5%。
 - 截至2017年12月31日止年度，本公司及其附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為535,900,000美元，較截至2016年12月31日止年度的523,000,000美元增加2.5%。
 - 截至2017年12月31日止年度，實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為794,700,000美元，較截至2016年12月31日止年度的773,800,000美元增加2.7%。
 - 截至2017年12月31日止年度，本公司權益持有人應佔綜合溢利為158,000,000美元，較截至2016年12月31日止年度的106,100,000美元增加48.9%。

董事會建議派發2017年之末期股息每股**11港仙**(2016年：每股8港仙)予於2018年6月5日(星期二)名列本公司股東名冊內之本公司股東。連同在2017年10月已派付之中期股息每股6港仙(2016年：每股5港仙)，2017年之股息總額為每股17港仙(2016年：每股13港仙)。

待本公司在即將舉行之股東週年大會上獲得股東批准派付末期股息後，擬派發之末期股息預期將於2018年6月14日(星期四)派付。

討論與分析

本集團的主營業務與2016年相同，由四個主要分部組成：





- 酒店擁有(包括租賃酒店)
- 為本集團擁有的酒店及第三方擁有的酒店提供酒店管理服務
- 擁有及出租辦公室物業、商用物業及服務式公寓／住宅的物業租賃
- 物業銷售

本集團繼續為上述業務分部發展酒店、用作租賃的投資物業以及用作出售的物業。

本集團現時以下列品牌擁有及／或管理酒店：

- 香格里拉酒店及度假酒店
- 嘉里大酒店
- 今旅酒店 Hotel Jen
- 盛貿飯店

下表概述本集團於2017年12月31日的酒店及客房：

	擁有／租賃		管理		營運中 酒店總額		發展中 酒店總額	
	酒店	客房	酒店	客房	酒店	客房	擁有的 酒店	管理 合約下 的酒店
	千間		千間		千間			
	71	30.9	15	4.7	86	35.6	4	7
	3	1.6	—	-	3	1.6	—	—
	8	3.0	2	0.6	10	3.6	—	1
	—	—	3	1.2	3	1.2	1	—
其他(附註)	1	0.6	—	—	1	0.6	—	—
總額	83	36.1	20	6.5	103	42.6	5	8

附註：其他酒店指上海波特曼麗思卡爾頓酒店(本集團擁有30%的股本權益)

下表概述附屬公司及聯營公司擁有的營運中投資物業的總樓面面積(「總樓面面積」)：

		於2017年12月31日營運中 投資物業總樓面面積				
		本集團				
(平方米)		股本權益	辦公室樓面	商用樓面	服務式公寓	
中國國內	中國國際貿易中心(一期)	40.32%－50%	92,634	38,811	80,124	
	中國國際貿易中心(二期)	43.23%	74,700	16,044	—	
	中國國際貿易中心(3A期)	40.32%	143,088	45,851	—	
	中國國際貿易中心(3B期)	40.32%	83,419	62,498	—	
				<u>393,841</u>	<u>163,204</u>	<u>80,124</u>
		北京國貿世紀公寓	50%	—	—	43,445
		北京嘉里中心	23.75%	92,723	12,831	36,161
		上海商城	30%	29,955	9,847	53,033
		靜安嘉里中心(一期)	24.75%	38,611	13,009	17,812
		靜安嘉里中心(二期)	49%	117,823	80,967	—
		上海浦東嘉里城	23.2%	94,995	49,319	34,907
		成都香格里拉中心	80%	41,519	4,097	—
		大連香格里拉公寓	100%	—	—	51,699
		青島香格里拉中心	100%	31,911	8,029	—
	天津嘉里中心	20%	—	81,240	—	
	杭州嘉里中心	25%	12,425	100,617	—	
			<u>853,803</u>	<u>523,160</u>	<u>317,181</u>	
馬來西亞	馬來西亞UBN Apartments	52.78%	—	—	17,356	
	馬來西亞UBN Tower	52.78%	45,175	8,530	—	
			<u>45,175</u>	<u>8,530</u>	<u>17,356</u>	

於2017年12月31日營運中

投資物業總樓面面積

(平方米)		本集團			
		股本權益	辦公室樓面	商用樓面	服務式公寓
新加坡	新加坡香格里拉閣	100%	—	—	13,794
	新加坡香格麗閣	100%	—	—	10,941
	新加坡東陵坊	44.6%	—	21,267	—
	新加坡東陵大廈	44.6%	3,291	1,666	—
			<u>3,291</u>	<u>22,933</u>	<u>24,735</u>
澳洲	凱恩斯 The Pier Retail Complex	100%	515	11,370	—
蒙古	烏蘭巴托 Central Tower	51%	23,114	4,510	—
	烏蘭巴托香格里拉中心	51%	18,241	16,728	19,585
			<u>41,355</u>	<u>21,238</u>	<u>19,585</u>
緬甸	仰光香格里拉公寓	55.86%	—	—	56,834
	仰光 Sule Square	59.28%	37,635	11,807	—
			<u>37,635</u>	<u>11,807</u>	<u>56,834</u>
總額			<u>981,774</u>	<u>599,038</u>	<u>435,691</u>

經營業績

銷售額

綜合銷售額包括以下各項：

	截至12月31日止年度		2017/16
	2017年	2016年	變動百分比
	百萬美元	百萬美元	
酒店擁有			
客房收入	1,042.5	986.4	5.7%
餐飲銷售	861.1	824.5	4.4%
提供配套服務	114.4	107.2	6.7%
酒店擁有小計	2,018.0	1,918.1	5.2%
酒店管理及相關服務			
總收入(包括源自附屬公司的收入)	159.7	151.8	5.2%
減：抵銷與附屬公司之內部分部間銷售	(94.4)	(88.0)	-7.3%
抵銷後淨額	65.3	63.8	2.4%
物業租賃	73.0	73.5	-0.7%
物業銷售	33.5	—	無意義
綜合銷售額	2,189.8	2,055.4	6.5%

截至2017年12月31日止年度，綜合銷售額為2,189,800,000美元，較截至2016年12月31日止年度的2,055,400,000美元增加6.5%。銷售額增加的主要因為年內新酒店開業及客房收入(「每房收入」)有所改善，惟部份被新加坡香格里拉大酒店塔樓翼因進行大型翻新工程於2016年8月至2017年5月26日關閉後銷售額減少所抵銷。

(i) 酒店擁有

客房收入

截至2017年12月31日止年度，綜合客房收入為1,042,500,000美元，較截至2016年12月31日止年度的986,400,000美元增加5.7%。該增加的主要因為香港嘉里酒店、哈爾濱松北香格里拉大酒店開業，以及中國、馬來西亞、泰國及澳洲的酒店每房收入有所改善。

下表概述年內業績：

	截至 12 月 31 日止年度		2017/16 變動百分比
	2017 年 百萬美元	2016 年 百萬美元	
中華人民共和國			
香港	156.9	131.4	19.4%
中國國內	357.6	333.3	7.3%
新加坡	104.1	111.0	-6.2%
馬來西亞	69.8	66.0	5.8%
菲律賓	96.4	97.9	-1.5%
日本	38.5	37.5	2.7%
泰國	40.8	36.8	10.9%
法國	23.7	21.8	8.7%
澳洲	73.2	68.0	7.6%
英國	29.3	27.4	6.9%
蒙古	5.8	6.9	-15.9%
斯里蘭卡	7.0	2.6	169.2%
其他國家	39.4	45.8	-14.0%
綜合客房收入	1,042.5	986.4	5.7%

於 2017 年，以下六間本集團擁有的新酒店開業：

- 擁有 344 間客房的哈爾濱松北香格里拉大酒店(本集團擁有 100% 的股本權益)於 2017 年 1 月 10 日開業
- 擁有 546 間客房的香港嘉里酒店(本集團擁有 100% 的股本權益)於 2017 年 4 月 28 日開業
- 擁有 450 間客房的北京新國貿飯店(本集團擁有 40.32% 的股本權益)於 2017 年 5 月 22 日開業
- 擁有 325 間客房的廈門香格里拉大酒店(本集團擁有 100% 的股本權益)於 2017 年 8 月 21 日開業
- 擁有 500 間客房的科倫坡香格里拉大酒店(本集團擁有 90% 的股本權益)於 2017 年 11 月 16 日開業
- 擁有 364 間客房的濟南香格里拉大酒店(本集團擁有 45% 的股本權益)於 2017 年 12 月 13 日開業

北京國貿飯店(中國國際貿易中心之一部份，本集團擁有 50% 的股本權益)於 2017 年 4 月 15 日停業。西安金花大酒店(由本集團全資擁有)已於 2017 年 2 月完成出售。

於2017年12月31日，本集團於亞太區、歐洲及非洲的80間(2016年：76間)營運中酒店擁有股本權益(包括上海波特曼麗思卡爾頓酒店(「波特曼」))及3間(2016年：3間)以經營租賃方式營運的酒店，共有36,056間(2016年：34,705間)可用客房。該等83間酒店的詳情如下：

	本集團 股本權益	可用客房
(A) 本集團擁有的酒店		
香港		
九龍香格里拉大酒店	100%	688
港島香格里拉大酒店	80%	565
香港今旅酒店 Hotel Jen	30%	283
香港嘉里酒店	100%	546
中國國內		
北京香格里拉飯店	38%	670
北京中國大飯店	50%	584
北京國貿大酒店	40.32%	278
新國貿飯店	40.32%	450
北京嘉里大酒店	23.75%	485
上海浦東香格里拉大酒店	100%	951
上海靜安香格里拉大酒店	49%	508
上海浦東嘉里大酒店	23.2%	574
上海波特曼麗思卡爾頓酒店	30%	593
深圳香格里拉大酒店	72%	522
深圳福田香格里拉大酒店	100%	528
西安香格里拉大酒店	100%	393
杭州香格里拉飯店	45%	380
北海香格里拉大酒店	100%	362
長春香格里拉大酒店	100%	382
瀋陽今旅酒店 Hotel Jen	100%	407
瀋陽香格里拉大酒店	25%	383
青島香格里拉大酒店	100%	702
大連香格里拉大酒店	100%	560
武漢香格里拉大酒店	92%	441
哈爾濱香格里拉大酒店	100%	404
福州香格里拉大酒店	100%	414
廣州香格里拉大酒店	80%	690
成都香格里拉大酒店	80%	593
溫州香格里拉大酒店	75%	409
寧波香格里拉大酒店	95%	562

	本集團 股本權益	可用客房
桂林香格里拉大酒店	100%	439
包頭香格里拉大酒店	100%	360
呼和浩特香格里拉大酒店	100%	365
滿洲里香格里拉大酒店	100%	236
揚州香格里拉大酒店	100%	369
曲阜香格里拉大酒店	100%	322
拉薩香格里拉大酒店	100%	289
三亞香格里拉度假酒店	100%	496
南京香格里拉大酒店	55%	450
秦皇島香格里拉大酒店	100%	328
合肥香格里拉大酒店	100%	400
香格里拉大酒店 (前稱恬居·雲南香格里拉)	100%	228
天津香格里拉大酒店	20%	304
南昌香格里拉大酒店	20%	473
唐山香格里拉大酒店	35%	301
杭州城中香格里拉大酒店	25%	417
哈爾濱松北香格里拉大酒店	100%	344
廈門香格里拉大酒店	100%	325
濟南香格里拉大酒店	45%	364
新加坡		
新加坡香格里拉大酒店	100%	792
香格里拉聖淘沙度假酒店	100%	454
新加坡東陵今旅酒店 Hotel Jen	44.6%	565
馬來西亞		
吉隆坡香格里拉大酒店	52.78%	662
檳城香格里拉沙洋度假酒店	52.78%	303
檳城金沙度假酒店	52.78%	387
檳城今旅酒店 Hotel Jen	31.67%	443
哥打基納巴盧香格里拉莎利雅度假酒店	64.59%	499
香格里拉丹絨亞路度假酒店	40%	492
菲律賓		
馬尼拉麥卡蒂香格里拉酒店	100%	696
馬尼拉艾莎香格里拉大酒店	100%	630
香格里拉麥丹島度假酒店	93.95%	530
香格里拉長灘島度假酒店	100%	219
馬尼拉城堡香格里拉大酒店	40%	576

	本集團 股本權益	可用客房
泰國		
曼谷香格里拉大酒店	73.61%	802
清邁香格里拉大酒店	73.61%	277
澳洲		
悉尼香格里拉大酒店	100%	565
凱恩斯香格里拉大酒店	100%	255
布里斯班今旅酒店 Hotel Jen	100%	191
法國		
巴黎香格里拉大酒店	100%	101
馬爾代夫		
馬爾代夫香格里拉度假酒店	70%	132
馬爾代夫馬累今旅酒店 Hotel Jen	100%	114
其他地區		
伊斯坦布爾香格里拉大酒店	50%	186
香格里拉斐濟度假酒店	71.64%	442
仰光司雷香格里拉大酒店	59.16%	474
印尼雅加達香格里拉大酒店	25%	619
印尼泗水香格里拉大酒店	11.34%	365
烏蘭巴托香格里拉大酒店	51%	290
毛里裘斯香格里拉度假酒店	26%	203
斯里蘭卡香格里拉漢班托塔高爾夫度假酒店	90%	274
斯里蘭卡科倫坡香格里拉大酒店	90%	500
	擁有酒店共 80 間	35,155
(B) 經營租賃協議下的酒店		
東京香格里拉大酒店		200
倫敦香格里拉大酒店		202
新加坡烏節門今旅酒店 Hotel Jen		499
	租賃酒店共 3 間	901
	合計	36,056

於截至2017年及2016年12月31日止年度按未經綜合基準計算的本集團擁有的酒店(包括租賃酒店)的主要表現指標如下：

國家	2017年加權平均			2016年加權平均		
	入住率 (%)	房價 (美元)	每房收入 (美元)	入住率 (%)	房價 (美元)	每房收入 (美元)
中華人民共和國						
香港	77	290	222	77	300	232
中國國內	67	123	82	62	124	77
新加坡	68	208	142	70	210	148
馬來西亞	73	127	93	72	123	89
菲律賓	67	183	123	70	189	132
日本	87	538	466	85	531	451
泰國	69	152	105	62	148	93
法國	58	1,139	663	52	1,136	596
澳洲	91	220	199	89	208	184
英國	79	517	407	75	502	377
蒙古	24	231	54	29	227	67
斯里蘭卡	39	145	56	32	134	42
其他國家	54	186	99	52	188	98
加權平均	<u>67</u>	<u>162</u>	<u>109</u>	<u>65</u>	<u>160</u>	<u>104</u>

附註：有關2017年表現指標中的香港酒店已包括新開業的香港嘉里酒店而中國國內酒店已包括新開業的哈爾濱松北香格里拉大酒店、北京新國貿飯店、廈門香格里拉大酒店及濟南香格里拉大酒店。新開業的科倫坡香格里拉大酒店計入斯里蘭卡。中國國內酒店不包括波特曼及北京國貿飯店(於2017年停業)及西安金花大酒店(於2017年出售)。

整體而言，本年度之加權平均每房收入及加權平均房價(「平均房價」)分別增加5%及1%。

對地區業務的評論：

中華人民共和國

香港

本年內，酒店受益於整體訪港過夜旅客增加5.0%及訪港中國國內過夜旅客增加6.7%。兩間香格里拉酒店的加權平均每房收入及香港今旅酒店Hotel Jen的每房收入分別增加3%及14%。然而，香港整體的酒店擁有分部的加權平均每房收入下跌4%，主要由於新開業的香港嘉里酒店於開業初期錄得相對較低的入住率及平均房價。

中國國內

於2017年12月31日，本集團於45間在中國國內營運的酒店擁有股本權益。

整體而言，中國國內酒店的加權平均入住率按年增長5個百分點，加權平均每房收入增加7%。於2017年，四間新酒店開業及一間酒店(北京國貿飯店)停業。酒店市場表現持續增強，特別是一線及二線城市，即本集團75%酒店的所在據點。以下是我們於各線城市酒店的表現：

- 於一線城市，2017年入住率為77%，較2016年的72%增加5.0個百分點。2017年每房收入為131.4美元，較2016年增加9.7美元或7.9%。倘就匯率影響作出調整，每房收入為133.2美元，增加11.4美元或9.4%。
- 於二線城市，2017年入住率為67%，較2016年的60%增加7.1個百分點。2017年每房收入為65.2美元，較2016年增加6.1美元或10.2%。倘就匯率影響作出調整，每房收入為66.1美元，增加6.9美元或11.7%。
- 於三線及四線城市，2017年入住率為54%，較2016年的52%增加1.8個百分點。2017年每房收入為47.7美元，較2016年增加2.9美元或6.4%。倘就匯率影響作出調整，每房收入為48.4美元，增加3.5美元或7.8%。

新加坡

於新加坡國內的四間酒店的整體加權平均每房收入減少4%，乃主要由於新加坡香格里拉大酒店的每房收入因其塔樓翼進行大型翻新工程而減少17%。塔樓翼所有客房於2016年下半年關閉，並於2017年5月中再營業。

馬來西亞

吉隆坡香格里拉大酒店的宴會設施及全日供應美膳的餐廳的大型翻新工程，以及檳城今旅酒店 Hotel Jen 客房的分階段翻新工程分別於2017年2月底及2017年6月底竣工。香格里拉丹絨亞路度假酒店功能廳及大宴會廳以及在亞庇的丹絨樓客房／套房的大型翻新工程亦已於2017年6月底竣工。設施升級大大改善馬來西亞酒店分部於

年內下半年的表現。於馬來西亞國內的酒店及度假酒店的整體加權平均每房收入較去年增加5%，主要受到檳城今旅酒店 Hotel Jen 加權平均每房收入增加27%所支持。

泰國

隨著來訪泰國的旅客增加，曼谷及清邁酒店的表現持續獲得改善。曼谷香格里拉大酒店的平均房價及每房收入分別增加1%及15%。入住率上升9個百分點。清邁香格里拉大酒店的每房收入亦錄得8%增長，主要受到平均房價上升7%所支持。整體而言，泰國兩間酒店的加權平均每房收入較去年增加13%。

菲律賓

馬尼拉酒店的表現持續受到新酒店供應增加及菲律賓披索貶值所影響。馬尼拉艾莎香格里拉大酒店、馬尼拉麥卡蒂香格里拉酒店及馬尼拉城堡香格里拉大酒店的加權平均每房收入分別減少1%、10%及23%。菲律賓兩間度假酒店的表現相對較佳。長灘島及麥丹島度假酒店的加權平均每房收入分別增加1%及3%。菲律賓酒店及度假酒店的整體加權平均每房收入減少7%。

日本

日圓匯率維持弱勢，訪日旅客持續上升。年內，東京香格里拉大酒店每房收入繼2016年增加11%後進一步上升3%。年內純利增加700,000美元至1,500,000美元。

法國

隨著對市內安全環境的信心持續，到訪巴黎旅客於2017年創歷史高位。年內，巴黎香格里拉大酒店每房收入增加11%，主要受到入住率上升6個百分點所支持。然而，該酒店於年內的淨虧損僅微跌200,000美元，此乃由於2016年業績包括有關業務中斷所獲得的保險賠償金額900,000美元。

澳洲

澳洲三間酒店的每房收入的升幅介乎2%至12%。整體加權平均每房收入增加8%，主要受到加權平均房價整體上升6%所支持。年內，澳洲酒店的整體純利增加400,000美元至4,300,000美元。

英國

倫敦香格里拉大酒店平均房價增加3%，每房收入增加8%。年內，入住率亦增加4個百分點至79%。因此，該酒店的淨虧損減少3,400,000美元至15,200,000美元。

蒙古

蒙古的經濟持續疲弱。烏蘭巴托香格里拉大酒店入住率減少5個百分點，令年內每房收入減少19%。然而，由於該酒店的健身及體育會所(於2016年下半年開始營業)的溢利貢獻增加，加上該投資物業新開業之第二期攤分了部份營運開支，令酒店的淨虧損減少2,600,000美元。

斯里蘭卡

年內，斯里蘭卡香格里拉漢班托塔高爾夫度假酒店(於2016年6月開業)的入住率及平均房價分別增加9個百分點及3%。然而，度假酒店的入住率維持於41%。科倫坡香格里拉大酒店自2017年11月16日開業以來的入住率為32%。

整體而言，經計入比例折舊開支及利息開支的增幅後年內淨虧損增加4,100,000美元。

其他國家

受到馬爾代夫新酒店供應增加及政治環境所影響，位於該國內兩間酒店年內的加權平均每房收入減少3%。兩間酒店的淨虧損微增100,000美元。

隨著伊斯坦布爾的政治環境有所改善，位於土耳其的伊斯坦布爾香格里拉大酒店的每房收入大幅增長29%，主要受到年內入住率增加18個百分點所支持。因此，該酒店的淨虧損減少3,600,000美元。

位於斐濟的度假酒店的入住率及平均房價因酒店裝修分別減少6個百分點及4%。度假酒店的每房收入相應下跌14%。緬甸仰光司雷香格里拉大酒店的表現持續受到需求增長疲弱及市場供應增加所影響。該酒店入住率及平均房價分別減少5個百分點及11%。該酒店每房收入減少19%。兩項物業年內錄得淨虧損1,000,000美元，而2016年則為純利800,000美元。

位於毛里裘斯的度假酒店的每房收入亦大幅增長23%，主要受到入住率增加16個百分點所支持。度假酒店的財務業績由2016年的淨虧損500,000美元轉虧為盈，至輕微純利100,000美元。

雅加達香格里拉大酒店每房收入增加2%，酒店年內純利減少3,400,000美元，原因是2016年業績計入根據當地稅收優惠計劃之應佔稅項抵免4,000,000美元。

餐飲銷售

截至2017年12月31日止年度，綜合餐飲銷售額為861,100,000美元，較截至2016年12月31日止年度的824,500,000美元增加4.4%。

下表概述本集團餐飲業務的業績：

	截至12月31日止年度		2017/16 變動百分比
	2017年 百萬美元	2016年 百萬美元	
中華人民共和國			
香港	144.3	117.1	23.2%
中國國內	379.4	365.7	3.7%
新加坡	72.6	79.1	-8.2%
馬來西亞	44.7	42.4	5.4%
菲律賓	75.5	77.8	-3.0%
日本	23.1	23.3	-0.9%
泰國	25.4	22.1	14.9%
法國	17.5	17.0	2.9%
澳洲	25.9	25.1	3.2%
英國	17.4	19.3	-9.8%
蒙古	6.6	6.8	-2.9%
斯里蘭卡	5.1	1.7	200.0%
其他國家	23.6	27.1	-12.9%
綜合餐飲銷售	861.1	824.5	4.4%

(ii) 酒店管理及相關服務

截至2017年12月31日止年度，本集團酒店管理及相關服務的總收入為159,700,000美元，較截至2016年12月31日止年度的151,800,000美元增加5.2%。2016年收入

包括本集團由第三方策略夥伴直接執行的合約下的貴賓忠實計劃預期屆滿的客戶獎勵積分及實際屆滿的客戶獎勵積分的公平值變動產生的進賬淨額13,400,000美元。於2017年，該進賬額減少9,500,000美元至3,900,000美元。不計及該進賬額，2017年及2016年來自酒店的管理費收入分別為155,800,000美元及138,400,000美元，年內實際增加17,400,000美元(或12.5%)。此乃主要由於新開業酒店增加及酒店整體有更佳表現。同樣地，受到上述第三方策略夥伴執行的合約下的貴賓忠實計劃所產生的淨進賬額減少的負面影響，酒店管理及其相關服務的純利較去年輕微減少500,000美元。

於2017年12月31日，本集團的全資附屬公司SLIM International Limited及其附屬公司(「SLIM」)管理合共102間酒店及度假酒店：

- 79間本集團擁有的酒店(波特曼除外)
- 3間租賃協議下的酒店
- 20間第三方擁有的酒店

就第三方擁有的酒店而言，於中國國內擁有362間客房的義烏香格里拉大酒店於2017年6月24日開業。位於阿曼蘇丹國的香格里拉Barr Al Jissah度假酒店已分出物業的部份以組成一間名為香格里拉 Al Husn 度假酒店的新度假酒店。於2017年12月，SLIM已終止管理馬來西亞布城香格里拉大酒店。由第三方擁有的20間營運中酒店(6,492間可用客房)位於以下城市：

- 加拿大：多倫多及溫哥華
- 菲律賓：馬尼拉
- 阿曼：馬斯喀特(2間酒店)
- 卡塔爾：多哈
- 阿聯酋：阿布扎比(2間酒店)及迪拜
- 馬來西亞：柔佛及吉隆坡
- 印度：新德里及班加羅爾
- 台灣：台北及台南
- 中國國內：常州(2間酒店)、海口、蘇州及義烏

截至2017年12月31日止年度，該等第三方酒店管理協議下的酒店按美元列示的整體加權平均每房收入較去年同期上升8%。

年內，SLIM就管理及經營兩間分別位於澳洲墨爾本及印尼巴厘島的發展中酒店與第三方簽訂兩份新管理協議。於2017年12月31日，SLIM持有八間由第三方所擁有的新酒店項目之管理協議。

(iii) 物業租賃

截至2017年12月31日止年度，附屬公司的物業租賃的銷售額為73,000,000美元，較截至2016年12月31日止年度的73,500,000美元減少0.7%。

於2017年12月31日，本集團的附屬公司及聯營公司擁有總樓面面積*為2,016,503平方米的營運中投資物業及竣工後總樓面面積約為687,963平方米的發展中投資物業組成的物業組合。

(平方米)	於2017年12月31日營運中 投資物業總樓面面積*		
	辦公室樓面	商用樓面	服務式公寓
中國國內	853,803	523,160	317,181
新加坡	3,291	22,933	24,735
馬來西亞	45,175	8,530	17,356
蒙古	41,355	21,238	19,585
其他國家	38,150	23,177	56,834
總額	<u>981,774</u>	<u>599,038</u>	<u>435,691</u>

* 由附屬公司及聯營公司擁有的總樓面面積。

上述總樓面面積包含大連香格里拉公寓之新北座服務式公寓(於2017年第4季分階段推出)的15,687平方米。

中國國內

本集團的主要投資物業主要位於北京及上海，並由聯營公司擁有。

於北京，中國國際貿易中心3B期發展項目完成後供應增長對物業的入住率及租金構成短期壓力。3B期分別於2016年年底及2017年4月前提供26,200平方米的商用樓面可出租新面積，以及約43,000平方米的辦公室樓面。於剔除所有3B期的新樓面後，該中心辦公室樓面及商用樓面的收益率(每平方米可出租面積的租金收入)分別減少4%及9%。3B期商用樓面及辦公室樓面的加權平均入住率分別增加至74%及92%。該中心服務式公寓的收益率減少7%，主要由於入住率下跌9個百分點，而北京國貿世紀公寓服務式公寓的收益率輕微增加1%。該中心原展覽大廳及連接區於年末正在進行主要翻新工程。該等空間正改造成購物商場，將於2018年第2季提供約25,591平方米可出租面積。至於北京嘉里中心，辦公室樓面及服務式公寓的收益率分別增加5%及10%，而商用樓面的收益率則輕微減少2%。

於上海，大部分投資物業普遍表現理想。上海商城辦公室樓面、商用樓面及服務式公寓的收益率增加介乎8%至10%。上海浦東嘉里城辦公室樓面及商用樓面的收益率分別增加10%及11%，其服務式公寓的收益率則輕微減少1%。至於靜安嘉里中心，一期辦公室樓面及服務式公寓的收益率均增加3%，二期辦公室樓面及商用樓面的收益率則增加4%。一期商用樓面的收益率卻減少3%。

北京及上海投資物業的純利輕微減少700,000美元。

與中期業績相比，成都香格里拉中心及青島香格里拉中心的表現略為改善。年內，成都香格里拉中心商用樓面及辦公室樓面的收益率分別減少14%及24%。青島香格里拉中心商用樓面的收益率與去年持平，該中心辦公室樓面的收益率減少8%。

於其他城市，大連香格里拉公寓及天津嘉里中心商用樓面分別錄得收益率減少9%及26%。然而，杭州嘉里中心辦公室樓面及商用樓面的收益率分別大幅增加8%及25%，相比2016年的虧損2,700,000美元，本年度錄得純利2,500,000美元。

整體而言，本集團年內應佔中國國內投資物業的純利增加7,300,000美元。

新加坡

相比之下，新加坡投資物業年內的收益率普遍下跌。香格里拉閣收益率下跌3%，主要由於入住率減少4個百分點。香格麗閣收益率減少15%，乃由於入住率下跌10個百分點及租金減少5%。同樣地，東陵坊及東陵大廈商用樓面的收益率分別減少8%及18%。東陵大廈辦公室樓面的收益率則輕微減少1%。

本集團年內應佔新加坡投資物業的純利減少1,900,000美元。

馬來西亞

於吉隆坡，UBN Tower 商用樓面的收益率增加6%，其辦公室樓面的收益率則減少5%。UBN Apartments 收益率輕微增加2%。因此，本集團年內應佔投資物業的純利維持與去年持平。

蒙古

該國經濟仍然疲弱。烏蘭巴托Central Tower 辦公室樓面及商用樓面的收益率以及烏蘭巴托香格里拉中心(於2016年7月開業)商用樓面的收益率分別減少17%、25%及20%。烏蘭巴托香格里拉中心服務式公寓及辦公室樓面的入住率分別增加至全年平均數26%及31%。本集團年內應佔投資物業的純利輕微減少200,000美元。

其他國家

於緬甸，仰光香格里拉公寓的收益率減少4%。年內，新開業的仰光Sule Square的商用樓面及辦公室樓面分別錄得82%及12%的平均入住率。於澳洲，凱恩斯The Pier Retail Complex的商用樓面錄得收益率增加12%。本集團年內應佔所有其他國家投資物業的純利輕微減少100,000美元。

(iv) 物業銷售

截至2017年12月31日止年度，由附屬公司全資擁有的物業銷售額為33,500,000美元(截至2016年12月31日止年度為零)乃來自揚州水岸泓庭住宅單位及大連香格里拉大酒店二期項目新落成的住宅大樓Yavis的銷售。年內錄得來自該等附屬公司的

純利為2,000,000美元。揚州水岸泓庭餘下所有39個住宅單位已於年內出售，最後一個單位已於2018年年初交付買家。Yavis合共166個單位當中51個單位已於年內出售，47個單位已交付買家，餘下四個單位將於2018年交付。

本集團於中國國內及菲律賓的若干綜合發展項目中擁有股本權益，其中包括發展香格里拉酒店，連同作出售及／或租賃用途的寫字樓及／或住宅樓宇的發展項目。本集團透過其聯營公司繼續循序地出售存貨。一如預期，本集團年內應佔該等聯營公司出售物業的純利減少至29,100,000美元(相比截至2016年12月31日止年度為54,700,000美元)，原因是大部分存貨已於過往年度出售。待售物業的狀況如下：

— 唐山市的雅頌居(擁有35%權益的項目)

第一期至第三期包括十四座住宅大樓，本年度內售出85個單位。截至2017年12月31日，所有1,498個單位中共有1,495個單位經已售出。

— 天津市的雅頌居(天津嘉里中心第一期的一部份，擁有20%權益的項目)

該發展項目包括三座住宅大樓，而本年度內售出七個單位。截至2017年12月31日，存貨總數中約91%經已售出。

— 瀋陽市的雅頌居及企業廣場(瀋陽嘉里中心第一期的一部份，擁有25%權益的項目)

六座住宅大樓及一座企業廣場(辦公室樓面)經已竣工並交付使用。於本年度內已售出196個住宅單位及19個辦公室單位。截至2017年12月31日，第一期所有972個住宅單位中的約98%及所有229個辦公室單位中的67%經已售出。項目的第二期仍在建造中。

— 莆田市的雅頌居(擁有40%權益的項目)

該發展項目包括二十座住宅大樓。所有1,820個單位於2016年售出。大部份售出的單位已於2016年年底前交付買家。最後90個單位已於本年度內交付及相關溢利已入賬。

— 南昌市的雅頌居(擁有20%權益的項目)

該發展項目包括五座住宅大樓；三座大樓已竣工及交付，餘下兩座大樓亦正在交付中。截至2017年12月31日，十三個單位於本年度內售出，所有436個單位中的97%經已售出。

未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利及實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額

下表概述有關按地區及業務分部劃分的本公司及其附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利以及本公司、附屬公司及聯營公司的實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額的資料：

(百萬美元)		附屬公司的 未計利息、稅項、 折舊、攤銷及 非營運項目前之盈利		實際應佔附屬公司 的未計利息、 稅項、折舊、攤銷 及非營運項目 前之盈利		實際應佔聯營公司 的未計利息、 稅項、折舊、攤銷 及非營運項目 前之盈利		實際應佔 未計利息、稅項、 折舊、攤銷及 非營運項 目前之盈利總額	
		2017年	2016年	2017年	2016年	2017年	2016年	2017年	2016年
		酒店擁有	香港	102.5	92.1	91.5	81.2	1.1	0.7
	中國國內	217.7	189.2	199.7	173.8	62.3	46.8	262.0	220.6
	新加坡	38.9	48.8	38.9	48.8	6.0	3.8	44.9	52.6
	馬來西亞	40.2	40.7	22.7	23.0	6.2	6.0	28.9	29.0
	菲律賓	52.6	54.3	51.5	53.2	7.1	1.3	58.6	54.5
	日本	1.9	1.0	1.9	1.0	—	—	1.9	1.0
	泰國	27.8	24.7	20.5	18.2	—	—	20.5	18.2
	法國	0.4	1.7	0.4	1.7	—	—	0.4	1.7
	澳洲	24.1	22.7	24.1	22.7	—	—	24.1	22.7
	英國	(4.9)	(7.8)	(4.9)	(7.8)	—	—	(4.9)	(7.8)
	蒙古	(3.3)	(2.7)	(1.7)	(1.4)	—	—	(1.7)	(1.4)
	斯里蘭卡	(3.1)	(3.3)	(2.8)	(3.0)	—	—	(2.8)	(3.0)
	其他國家	5.4	13.3	3.2	8.2	6.9	1.8	10.1	10.0
		500.2	474.7	445.0	419.6	89.6	60.4	534.6	480.0
酒店管理		46.5	48.8	46.5	48.8	—	—	46.5	48.8
酒店營運小計		546.7	523.5	491.5	468.4	89.6	60.4	581.1	528.8
物業租賃	中國國內	7.5	7.5	6.9	6.8	192.3	185.8	199.2	192.6
	新加坡	4.9	6.9	4.9	6.9	4.7	5.2	9.6	12.1
	馬來西亞	3.9	3.9	2.0	2.1	—	—	2.0	2.1
	蒙古	3.2	3.7	1.7	1.9	—	—	1.7	1.9
	其他國家	11.5	10.2	6.6	5.5	—	—	6.6	5.5
物業租賃小計		31.0	32.2	22.1	23.2	197.0	191.0	219.1	214.2
物業銷售及其他業務		(0.6)	—	(0.6)	—	41.1	64.9	40.5	64.9
小計		577.1	555.7	513.0	491.6	327.7	316.3	840.7	807.9
企業及開業前開支		(41.2)	(32.7)	(40.6)	(32.7)	(5.4)	(1.4)	(46.0)	(34.1)
總計		535.9	523.0	472.4	458.9	322.3	314.9	794.7	773.8

截至2017年12月31日止年度，實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額為794,700,000美元，較截至2016年12月31日止年度的773,800,000美元增加20,900,000美元或2.7%。該增加的主要原因為：

- 截至2017年12月31日止年度，酒店業務實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為581,100,000美元，較截至2016年12月31日止年度的528,800,000美元增加52,300,000美元或9.9%。該增加乃主要受到中國國內及香港的52,100,000美元所帶動，抵銷了新加坡香格里拉大酒店因塔樓翼進行大型翻新工程於2017年上半年關閉以致新加坡減少7,700,000美元
- 截至2017年12月31日止年度，物業租賃實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為219,100,000美元，較截至2016年12月31日止年度的214,200,000美元增加4,900,000美元或2.3%。該增加乃主要受到中國國內所帶動，並抵銷了新加坡的減少
- 截至2017年12月31日止年度，物業銷售及其他業務實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為40,500,000美元，較截至2016年12月31日止年度的64,900,000美元減少24,400,000美元。該減少乃主要受到聯營公司可供出售的住宅單位減少所帶動
- 截至2017年12月31日止年度，企業及開業前開支為46,000,000美元，較截至2016年12月31日止年度的34,100,000美元增加11,900,000美元或34.9%。開支增加乃主要受到六間擁有的酒店於2017年開業所帶動

本公司權益持有人應佔綜合溢利

下表概述按地區及業務分部劃分與本公司權益持有人應佔計入非營運項目前後綜合溢利有關的資料：

		截至12月31日止年度		2017/16
		2017年	2016年	變動百分比
		百萬美元	百萬美元	
酒店擁有	香港	55.0	58.3	-5.7%
	中國國內	17.1	(12.5)	無意義
	新加坡	16.3	23.7	-31.2%
	馬來西亞	13.9	13.9	0.0%
	菲律賓	7.2	5.6	28.6%
	日本	1.5	0.8	87.5%
	泰國	10.7	8.8	21.6%
	法國	(16.1)	(16.3)	1.2%
	澳洲	4.3	3.9	10.3%
	英國	(15.2)	(18.6)	18.3%
	蒙古	(4.5)	(7.1)	36.6%
	斯里蘭卡	(12.0)	(7.9)	-51.9%
	其他國家	(9.7)	(6.8)	-42.6%
			68.5	45.8
酒店管理		32.7	33.2	-1.5%
酒店營運小計		101.2	79.0	28.1%
物業租賃	中國國內	125.8	118.5	6.2%
	新加坡	8.0	9.9	-19.2%
	馬來西亞	1.5	1.5	0.0%
	蒙古	(2.5)	(2.3)	-8.7%
	其他國家	3.9	4.0	-2.5%
物業租賃小計		136.7	131.6	3.9%
物業銷售及其他業務		30.9	53.4	-42.1%
企業融資費用淨額(包括外匯兌換收益及虧損)		(77.5)	(83.2)	6.9%
土地成本攤銷及項目開業前開支及企業開支		(50.6)	(43.2)	-17.1%
本公司權益持有人應佔未計非營運項目前綜合溢利		140.7	137.6	2.3%
非營運項目		17.3	(31.5)	無意義
本公司權益持有人應佔計入非營運項目後綜合溢利		158.0	106.1	48.9%

截至2017年12月31日止年度，本公司權益持有人應估計入非營運項目後綜合溢利為158,000,000美元，較截至2016年12月31日止年度的106,100,000美元增加48.9%。該增加的主要原因為：

- 截至2017年12月31日止年度，酒店營運溢利為101,200,000美元，較截至2016年12月31日止年度的79,000,000美元增加22,200,000美元或28.1%。如扣除於2017年開業的新酒店的虧損28,700,000美元，截至2017年12月31日止年度的酒店營運溢利為129,900,000美元，較截至2016年12月31日止年度的79,000,000美元增加50,900,000美元或64.4%
- 截至2017年12月31日止年度，物業租賃溢利為136,700,000美元，較截至2016年12月31日止年度的131,600,000美元增加5,100,000美元或3.9%。該增加乃主要受到中國國內的租金溢利所帶動
- 截至2017年12月31日止年度，物業銷售溢利為30,900,000美元，較截至2016年12月31日止年度的53,400,000美元減少22,500,000美元或42.1%。該減少乃主要受到聯營公司的可供出售住宅單位減少所帶動
- 至於非營運項目，年內有淨進賬17,300,000美元，2016年則為淨虧損31,500,000美元。主要組成部份包括：
 - i) 年內，實際應佔投資物業的公平值收益淨額減少43,400,000美元，主要由於：
 - 中國國際貿易中心3B期開業令收益率普遍減少以致其公平值收益減少28,900,000美元
 - 杭州嘉里中心的公平值收益減少33,200,000美元(其開業後於2016年錄得估值收益33,300,000美元)
 - 烏蘭巴托香格里拉中心的公平值虧損減少28,200,000美元(其開業後面對充滿挑戰的市況，於2016年錄得估值虧損43,400,000美元)
 - ii) 酒店物業及一項自用物業減值虧損的減少淨額：2017年為零，2016年則為71,100,000美元，其中包括：
 - 就曲阜的全資擁有酒店作出的撥備及應佔瀋陽一間擁有25%權益的酒店的虧損分別為70,500,000美元及6,100,000美元

— 撥回部分就凱恩斯一間全資擁有酒店及巴黎一間全資擁有自用物業的過往年度撥備合共5,500,000美元

iii) 出售於一間全資附屬公司(其擁有西安金花大酒店)權益的收益及出售於一間聯營公司(其擁有巴厘島的一項酒店發展項目及經營高爾夫球場)權益的收益共14,900,000美元

所有非營運項目的詳情已於本公佈所載的綜合財務報表附註3的分部收益表內披露。

企業債務及財務狀況

於企業層面，本集團於2017年簽訂一份3年期及四份5年期無抵押企業貸款協議，總金額相等於447,600,000美元，為到期貸款再融資。600,000,000美元的尚未行使定息債券已由本集團於2017年4月在到期日全部贖回。

於附屬公司層面，本集團亦於2017年簽訂了下列銀行貸款協議：

- 一份人民幣185,000,000元(約28,300,000美元)的十年期當地銀行貸款協議、一份人民幣220,000,000元(約33,700,000美元)的5年期當地銀行貸款協議、一份75,000,000美元的9年期當地銀行貸款、一份55,000,000美元的7年期當地銀行貸款協議及一份150,000,000美元的5年期當地銀行貸款協議，總金額相等於342,000,000美元，用作項目融資；及
- 四份合共人民幣706,700,000元(約108,200,000美元)的3年期當地銀行貸款協議及一份45,000,000英鎊(約60,800,000美元)的3年期當地銀行貸款協議，總金額相等於169,000,000美元，為到期銀行貸款及股東貸款再融資。

本集團於已承諾銀行信貸提取貸款時未曾遇到任何困難。於2017年財政年度或於該年度完結後，概無銀行信貸被銀行註銷。

本集團的借款淨額(銀行貸款及定息債券的總額減現金及銀行結餘)與權益總額的比率(即資本負債比率)由2016年12月31日的67.9%改善至2017年12月31日的60.5%。

本集團已履行其於借款協議項下的所有契約。

於2017年12月31日的未償還借款分析如下：

(百萬美元)	於2017年12月31日已訂約的借款的到期日				總額
	一年內	第二年	償還期 第三年至 第五年	五年後	
借款					
企業借款					
— 無抵押銀行貸款	—	237.9	3,039.6	—	3,277.5
附屬公司銀行貸款					
— 有抵押	8.7	105.2	29.6	31.0	174.5
— 無抵押	226.1	671.7	826.0	8.9	1,732.7
未償還借款總額	<u>234.8</u>	<u>1,014.8</u>	<u>3,895.2</u>	<u>39.9</u>	<u>5,184.7</u>
未提取但已承諾的信貸					
銀行貸款及透支	<u>63.3</u>	<u>10.8</u>	<u>1,072.5</u>	<u>55.2</u>	<u>1,201.8</u>

於2017年12月31日的借款與現金及銀行結餘貨幣組合如下：

(百萬美元)	借款	現金及 銀行結餘
美元	2,471.9	157.8
港元	1,717.1	61.6
人民幣	452.9	430.8
歐元	243.9	3.3
澳元	95.4	17.2
新加坡元	98.3	59.1
英鎊	60.8	4.2
日圓	44.4	3.8
菲律賓披索	—	15.8
泰銖	—	91.9
馬元	—	43.5
斐濟元	—	6.3
蒙古圖格里克	—	19.0
斯里蘭卡盧比	—	6.2
緬元	—	0.4

(百萬美元)	借款	現金及 銀行結餘
馬爾代夫幣	—	0.5
其他貨幣	—	0.5
	<u>5,184.7</u>	<u>921.9</u>

除人民幣銀行貸款按中國人民銀行不時規定的利率計息外，所有借款一般均按浮動利率計息。

於2017年12月31日的財務擔保、或然負債及資產抵押的詳情已於本公佈內所載的綜合財務報表附註15內披露。

庫務政策

本集團的庫務政策旨在盡量降低利息及貨幣風險。本集團不時評估市場環境及其財務狀況，並調整其策略方針。

(A) 盡量減低利息風險

本集團大部分借款以美元及港元計息，並於企業層面作出安排。鑑於預期將步入加息週期，本集團已密切監控其所有附屬公司的現金流預測並已安排向集團轉移任何盈餘現金以降低企業債務。為盡量降低整體利息開支，本集團安排集團內部貸款，以利用若干附屬公司的現金盈餘滿足其他集團公司的資金需求。本集團不時檢討集團內部貸款安排，以應對匯率及銀行貸款利息率的變動。

本集團致力於透過訂立利率掉期合約對沖其中期利率風險。於2017年4月，本集團已訂立總額為600,000,000美元之新五年期倫敦銀行同業拆息利率掉期合約(固定年利率介乎1.825%至1.85%)，以就本集團最終贖回定息債券而提取600,000,000美元企業銀行貸款固定其基本利率。於2017年12月31日，未平倉香港銀行同業拆息及倫敦銀行同業拆息利率掉期合約有：

- 1,600,000,000港元(約206,400,000美元)(固定年利率介乎1.395%至1.635%及於2018年7月至2018年10月到期)

- 806,000,000 美元(固定年利率介乎 1.42% 至 1.85% 及於 2018 年 8 月至 2022 年 4 月到期)

計及該等利率掉期合約及人民幣計值銀行貸款，本集團已為其於 2017 年 12 月 31 日的 28% 的未償還借款固定其利息負債。

所有該等利率掉期合約均符合使用對沖會計處理資格。

(B) 盡量減低貨幣風險

本集團旨在利用當地貨幣的銀行借款滿足於相關國家的物業及／或發展項目產生的資本開支以及營運資金需求，以實現其資產的自然對沖。年內，本集團已安排新的當地人民幣銀行借款，以為外幣銀行借款再融資，從而降低外匯風險。

本集團的慣例是在法律許可情況下，盡力以較強勢貨幣報價及以該貨幣儲存銀行結餘。一般而言，經考慮正常營運涉及之貨幣風險及取得有關保障之成本後，本集團認為不適宜透過貨幣遠期合約就貨幣風險進行大量對沖。

投資物業估值

附屬公司及聯營公司的投資物業繼續按公平值列賬，並於每半年審閱(包括興建中作未來投資物業用途的物業於其公平值能可靠釐定時)。投資物業的公平值乃根據本公司及相關擁有投資物業的聯營公司向獨立專業估值師取得的意見釐定。投資物業(包括興建中的投資物業)的所有公平值變動將於收益表中反映。截至 2017 年 12 月 31 日止年度，本集團附屬公司就投資物業錄得 57,900,000 美元公平值虧損總額。本集團應佔公平值虧損淨額(扣除遞延稅項抵免及非控制性權益後)為 26,000,000 美元。然而，本集團聯營公司錄得應佔公平值收益淨額(扣除遞延稅項費用後) 30,900,000 美元。因此，本集團就其年內的投資物業錄得整體實際應佔公平值收益淨額 4,900,000 美元。

投資物業乃按本集團或有關聯營公司聘用之獨立專業估值師於 2017 年 12 月 31 日進行之專業估值列賬。

減值撥備

本集團於有跡象顯示資產可能減值時評估集團擁有的營運中酒店的賬面值。該等跡象包括酒店營運或將營運的當地市場環境的持續不利變動，或當酒店持續錄得虧損及其財務表現差於預期。獨立專業估值師已對內部評估結果需獨立確認的物業進行專業估值。基於本集團於2017年12月31日的內部評估及／或專業估值，認為並無需要就本集團附屬公司及聯營公司於本年度持有的酒店物業作出新撥備或撥回過往年度的撥備。截至2016年12月31日止年度，本集團就一家全資附屬公司所擁有的一間酒店錄得減值虧損70,500,000美元，並分估一家聯營公司所擁有的一間酒店的減值虧損6,200,000美元。

持作交易用途的金融資產－交易證券

於2017年12月31日，本集團投資組合的市值為23,500,000美元，主要包括於嘉里建設有限公司為數20,300,000美元的4,483,451股普通股股份及於嘉里物流聯網有限公司為數3,200,000美元的2,241,725股普通股股份。本集團年內錄得未實現公平值收益8,600,000美元及股息收入1,500,000美元。

發展工程

下列項目的建築工程均在興建中：

(A) 酒店發展

	本集團的 股本權益	酒店客房 數目	長期住宿 公寓	預計 開業日期
中國國內的酒店				
舟山香格里拉大酒店	100%	205	—	2019
莆田香格里拉大酒店	40%	247	7	2021
昆明國貿飯店；及昆明 香格里拉大酒店	45%	265	—	2021
(昆明市綜合發展項目 的一部份)	45%	81	—	待釐定
鄭州香格里拉大酒店	45%	214	—	2022

(B) 綜合發展項目及投資物業發展

	本集團的 股本權益	於竣工時的總樓面面積(不包括酒店部份) (概約平方米)			預計 竣工日期
		住宅	辦公室	商用	
中國國內					
瀋陽嘉里中心(二期及三期)	25%	439,816	165,485	216,858	2018年起*
昆明市項目	45%	21,169	—	830	2020年
福州香格里拉大酒店(二期)	100%	—	38,800	28,200	2022年
武漢香格里拉大酒店(二期)	92%	—	46,410	—	2019年
鄭州綜合發展項目	45%	93,765	58,954	3,857	2022年起*
其他國家					
斯里蘭卡科倫坡綜合發展 項目(附註)	90%	111,100	59,984	68,585	2018年 至2019年
		<u>665,850</u>	<u>369,633</u>	<u>318,330</u>	

* 分階段開發

附註：住宅預售已於2015年正式推出。

本集團近年亦於下列城市購入地塊及／或物業，本集團現正檢討該等項目的發展計劃：

酒店發展

- 中國國內大連臥龍灣(本集團全資擁有)
- 意大利羅馬市(本集團全資擁有)
- 緬甸仰光皇家湖香格里拉大酒店(本集團擁有55.86%的股本權益)

綜合發展

- 中國國內南昌市項目(二期)(本集團擁有20%股本權益)
- 迦納共和國阿克拉(本集團擁有45%股本權益)

本集團持續檢討其資產組合，並可能以可接受價格出售其認為非核心的資產，及為其若干營運資產／發展中項目引進策略投資者。本集團不時調整其發展計劃及投資策略，以應對不斷變化的市場環境及改善本集團的財務狀況。

於2017年12月31日，附屬公司及本集團應佔聯營公司就所有項目及其他翻新項目需額外直接作出之估計出資額所涉及之出資承擔，現時估計為662,600,000美元，包括須於未來12個月支付之275,700,000美元，有關款項預期以營運現金流、可動用及新增銀行融資及現金餘額支付。

出售

(A) 出售一家附屬公司的權益

於2016年6月16日，本集團與一名獨立第三方訂立買賣協議出售其於一家在中國國內擁有西安金花大酒店的投資控股公司的全部100%股本權益，現金代價為人民幣56,000,000元(約8,300,000美元)，惟可根據該投資控股公司的營運資金變動而予以調整。

該項買賣交易最終於2017年2月根據當地法律的規定自當地政府部門取得必要批准及完成投資控股公司的登記變更手續後完成。本集團已於2017年7月4日收到最終經調整現金代價人民幣53,000,000元(約7,800,000美元)，並於年內就是項出售錄得收益4,700,000美元。

(B) 出售一家聯營公司的權益

於2017年6月22日，本集團完成一項買賣交易出售其於一家投資控股公司的全部100%股本權益，該公司持有一家於印尼註冊成立的聯營公司的53.3%股本權益，該聯營公司乃為於印尼巴厘島發展一項酒店項目及營運一個高爾夫球場而成立。現金代價53,300,000美元已於買賣交易完成日期收訖。根據協議，已向買方提供一項3,500,000美元的一年期短期墊款，有關款項按固定年利率6.25厘計息，並於2018年6月到期。本集團於年內從是項出售中錄得10,200,000美元收益。本集團將於酒店開業時管理該酒店。

有關由第三方擁有的酒店的管理合約

截至2017年12月31日止年度，本集團與第三方簽訂以下酒店管理協議：

- 於2017年6月，本集團就管理一間位於澳洲墨爾本擁有500間客房的香格里拉大酒店(預期將於2022年開業)簽訂一份協議。該酒店將成為墨爾本中心商業區內規劃中的豪華地標發展項目的一部份。
- 於2017年6月(即本集團就本酒店發展項目出售其於該項目公司的股本權益之時)，本集團就管理一間位於印尼巴厘島擁有299間客房及40間別墅的香格里拉度假酒店(預期將於2018年開業)簽訂一份新協議。

於2017年12月，SLIM不再管理馬來西亞布城香格里拉。

於本公佈日期，本集團持有20間由第三方擁有的營運中酒店的管理協議。此外，本集團亦持有就發展8間由第三方擁有的新酒店的協議。該等發展項目位於南寧、前灘及蘇州(中國國內)；哥打基納巴盧(馬來西亞)；巴厘(印尼)；吉達港(沙特阿拉伯)；金邊(柬埔寨)及墨爾本(澳洲)。

本集團將繼續審議其所收到有關管理商機的建議，並擬於各地區／城市與由第三方擁有的酒店訂立其認為符合長遠策略利益而毋須作出資本承擔的管理協議。

前景

本集團大部分酒店及投資物業所在的中國國內市場持續發展。酒店市場(特別本集團大部分酒店所在的一線及二線城市)表現強勁。於一線城市，需求開始超過供應，使酒店的收入及入住率均獲得改善。儘管在若干三線及四線城市供應超過需求的部分尚未被完全吸納，本集團在中國國內酒店的整體表現仍有所改善。年內，中國國內的酒店組合錄得純利17,100,000美元，而截至2016年12月31日止年度則錄得虧損淨額12,500,000美元。

倘目前的經營環境維持不變，我們預期將於2018年取得持續改善。2017年在中國國內開業的五間酒店預期將於2018年產生帶動影響，為收入表現作出正面的貢獻。此外，本集團於斯里蘭卡的酒店及香港嘉里酒店業務將於2018年迅速增長，預期將為收入表現作出貢獻。新加坡香格里拉大酒店的塔樓翼(於大型翻新工程完成後在2017年5月再營業)經過全年營運後，預計新加坡酒店的表現將有所改善。

本財政年度的物業銷售額較2016年減少，乃由於可供出售的存貨減少。於2018年，物業銷售預計將為本集團的業績作出正面貢獻，乃由於我們確認出售香格里拉在科倫坡的One Galle Face發展項目住宅的溢利。該等住宅預期將於年末交付予買家。

於2017年，本集團在中國的租賃物業收入增長相對較少。然而，隨著人民幣持續穩定，預期有關收入將逐步獲得改善，特別是中國國際貿易中心3B期的後期已開業。

於2018年，本集團將繼續專注於推動收入及入住率增長，同時優化成本並發揮協同效益的優勢。儘管地緣政治問題及潛在貿易戰將對全球經濟帶來不利影響，惟除非經營環境變動，本集團之營運表現預期較2017年有所改善。

經審核綜合財務狀況表

	附註	於12月31日	
		2017年 千美元	2016年 千美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		6,281,592	6,002,690
投資物業		1,448,853	1,328,352
租賃土地及土地使用權		498,417	499,341
無形資產		89,947	90,367
於聯營公司之權益		3,870,057	3,634,559
遞延所得稅資產		8,138	6,213
可供出售之金融資產		13,343	10,189
衍生金融工具		5,067	2
其他應收款		14,254	13,929
		<u>12,229,668</u>	<u>11,585,642</u>
流動資產			
存貨		38,028	41,790
待售物業		46,208	18,581
應收賬項、預付款項及按金	4	323,648	304,836
應收聯營公司款項		90,450	66,971
衍生金融工具		1,738	2
應收非控制性股東之款項		37	69
持作交易用途之金融資產		23,534	14,963
現金及銀行結餘		921,862	944,218
		<u>1,445,505</u>	<u>1,391,430</u>
歸類為持作待售的出售組合資產		—	16,712
		<u>1,445,505</u>	<u>1,408,142</u>
資產總額		<u>13,675,173</u>	<u>12,993,784</u>

		於12月31日	
	附註	2017年 千美元	2016年 千美元
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	5	3,198,420	3,191,801
其他儲備		1,117,763	606,320
保留盈利		2,286,373	2,192,707
		<u>6,602,556</u>	<u>5,990,828</u>
非控制性權益		<u>439,440</u>	<u>421,606</u>
權益總額		<u>7,041,996</u>	<u>6,412,434</u>
負債			
非流動負債			
銀行貸款		4,949,844	4,486,869
衍生金融工具		—	919
欠非控制性股東之款項		—	29,547
遞延所得稅負債		329,257	310,144
		<u>5,279,101</u>	<u>4,827,479</u>
流動負債			
應付賬項及應計項目	7	876,384	787,446
出售物業所得按金		199,313	97,686
欠非控制性股東之款項		27,942	22,769
當期所得稅負債		15,118	22,504
銀行貸款		234,831	208,894
定息債券	6	—	599,730
衍生金融工具		488	1,497
		<u>1,354,076</u>	<u>1,740,526</u>
歸類為持作待售的出售組合負債		—	13,345
		<u>1,354,076</u>	<u>1,753,871</u>
負債總額		<u>6,633,177</u>	<u>6,581,350</u>
權益及負債總額		<u>13,675,173</u>	<u>12,993,784</u>

經審核綜合收益表

	附註	截至 12 月 31 日止年度	
		2017 年 千美元	2016 年 千美元
銷售額	3	2,189,823	2,055,423
銷售成本	8	(955,118)	(879,390)
毛利		1,234,705	1,176,033
其他虧損－淨額	9	(16,164)	(193,092)
市場推廣費用	8	(89,341)	(86,508)
行政開支	8	(220,548)	(204,402)
其他經營開支	8	(730,751)	(705,444)
經營溢利／(虧損)		177,901	(13,413)
融資費用－淨額	10	(131,419)	(130,569)
應佔聯營公司溢利	11	203,684	293,543
未計所得稅前溢利		250,166	149,561
所得稅開支	12	(106,120)	(87,529)
年內溢利		144,046	62,032
應佔溢利／(虧損)：			
本公司權益持有人		157,997	106,054
非控制性權益		(13,951)	(44,022)
		144,046	62,032
年內本公司權益持有人應佔溢利之每股盈利 (以每股美仙列示)			
－基本	13	4.43	2.97
－攤薄	13	4.42	2.97
股息	14	78,383	59,876

經審核綜合全面收益表

	截至 12 月 31 日止年度	
	2017 年 千美元	2016 年 千美元
年內溢利	144,046	62,032
其他全面收益／(虧損)：		
<i>不會在其後重新分類至損益之項目</i>		
退休福利負擔重新計量	171	(538)
<i>其後可重新分類至損益之項目</i>		
利率掉期合約之公平值變動－對沖	8,730	3,436
可供出售之金融資產公平值變動	1,632	5,210
貨幣匯兌差額－附屬公司	316,974	(257,029)
貨幣匯兌差額－聯營公司	214,137	(225,063)
年內其他全面收益／(虧損)	<u>541,644</u>	<u>(473,984)</u>
年內全面收益／(虧損)總額	<u>685,690</u>	<u>(411,952)</u>
應佔全面收益／(虧損)總額：		
本公司權益持有人	669,916	(355,407)
非控制性權益	<u>15,774</u>	<u>(56,545)</u>
	<u>685,690</u>	<u>(411,952)</u>

經審核綜合權益變動表

	本公司權益持有人應佔				非控制性	
	股本	其他儲備	保留盈利	總額	權益	權益總額
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於2017年1月1日結餘	3,191,801	606,320	2,192,707	5,990,828	421,606	6,412,434
退休福利負擔重新計量	—	—	163	163	8	171
利率掉期合約的公平值						
變動—對沖	—	8,730	—	8,730	—	8,730
可供出售之金融資產公平值變動	—	1,632	—	1,632	—	1,632
貨幣匯兌差額	—	501,394	—	501,394	29,717	531,111
年內直接確認於權益中的						
其他全面收益	—	511,756	163	511,919	29,725	541,644
年內溢利/(虧損)	—	—	157,997	157,997	(13,951)	144,046
截至2017年12月31日止年度的						
全面收益總額	—	511,756	158,160	669,916	15,774	685,690
行使購股權—配發股份	6,306	—	—	6,306	—	6,306
行使購股權—從購股權儲備						
轉撥至股份溢價	313	(313)	—	—	—	—
派付2016年末期股息	—	—	(36,847)	(36,847)	—	(36,847)
派付2017年中期股息	—	—	(27,647)	(27,647)	—	(27,647)
已付及應付予非控制性						
股東的股息	—	—	—	—	(21,393)	(21,393)
非控制性股東注入的權益	—	—	—	—	488	488
應付非控制性股東的權益						
貸款的變動淨額	—	—	—	—	(2,806)	(2,806)
轉撥自欠非控制性股東款項	—	—	—	—	25,771	25,771
	<u>6,619</u>	<u>(313)</u>	<u>(64,494)</u>	<u>(58,188)</u>	<u>2,060</u>	<u>(56,128)</u>
於2017年12月31日結餘	<u>3,198,420</u>	<u>1,117,763</u>	<u>2,286,373</u>	<u>6,602,556</u>	<u>439,440</u>	<u>7,041,996</u>

本公司權益持有人應佔

	本公司權益持有人應佔				非控制性	
	股本	其他儲備	保留盈利	總額	權益	權益總額
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於2016年1月1日結餘	3,191,801	1,114,421	2,086,071	6,392,293	497,392	6,889,685
退休福利負擔重新計量	—	—	(515)	(515)	(23)	(538)
利率掉期合約的公平值						
變動—對沖	—	3,436	—	3,436	—	3,436
可供出售之金融資產公平值變動	—	5,210	—	5,210	—	5,210
貨幣匯兌差額	—	(469,592)	—	(469,592)	(12,500)	(482,092)
年內直接確認於權益中的						
其他全面虧損	—	(460,946)	(515)	(461,461)	(12,523)	(473,984)
年內溢利/(虧損)	—	—	106,054	106,054	(44,022)	62,032
截至2016年12月31日止年度的						
全面收益/(虧損)總額	—	(460,946)	105,539	(355,407)	(56,545)	(411,952)
於購股權屆滿時從購股權儲備						
轉撥至保留盈利	—	(2,637)	2,637	—	—	—
於可換股債券到期後從可換股						
債券儲備轉撥至保留盈利	—	(44,518)	44,518	—	—	—
派付2015年末期股息	—	—	(23,029)	(23,029)	—	(23,029)
派付2016年中期股息	—	—	(23,029)	(23,029)	—	(23,029)
已付及應付予非控制性						
股東的股息	—	—	—	—	(29,046)	(29,046)
應付非控制性股東之權益						
貸款的變動淨額	—	—	—	—	9,805	9,805
	—	(47,155)	1,097	(46,058)	(19,241)	(65,299)
於2016年12月31日結餘	<u>3,191,801</u>	<u>606,320</u>	<u>2,192,707</u>	<u>5,990,828</u>	<u>421,606</u>	<u>6,412,434</u>

綜合財務報表附註

1. 一般資料

本集團擁有／租賃及經營酒店及相關物業，以及提供酒店管理及相關服務。本集團亦擁有用於物業租賃之投資物業，並從事物業銷售業務。

本公司為一家於百慕達註冊成立之有限公司。註冊辦事處地址為 Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM12, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司主板作第一上市及新加坡證券交易所有限公司作第二上市。

2. 主要會計政策概要

除另有說明者外，編製此綜合財務報表所採用之主要會計政策載於下文。該等政策已於所有呈列年度內貫徹採納。

編製基準

本集團之綜合財務報表乃根據所有適用之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。綜合財務報表乃按歷史成本常規法編製，惟若干金融資產、金融負債（包括衍生金融工具）及投資物業乃按公平值列賬。

本集團採納之準則修訂

以下為於2017年生效而與本集團業務有關之準則修訂，本集團於2017年1月1日開始之財政年度已首次採納。本集團採納的所有該等新修訂對本集團財務報表並無任何重大影響。

香港會計準則第7號之修訂	披露措施：因融資業務而引起的負債轉變
香港會計準則第12號之修訂	就未變現虧損確認遞延稅項資產
香港財務報告準則第12號之修訂	澄清準則的範圍

本集團未採納之新準則、準則之修訂及詮釋

以下新準則及準則之修訂與本集團之業務有關但並未於2017年生效及未被提早採納：

香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第15號	客戶合約收益
香港財務報告準則第1號之修訂	取消首次採納者之短期豁免
香港財務報告準則第2號之修訂	以股份為基礎的支付交易的分類及計量
香港財務報告準則第4號之修訂	應用香港財務報告準則第9號金融工具於 香港財務報告準則第4號保險合約

香港財務報告準則第15號之修訂	香港財務報告準則第15號之澄清
香港會計準則第28號之修訂	以公平值計量聯營公司或合營企業
香港會計準則第40號之修訂	投資物業轉移
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第22號	外幣交易及預付代價
香港財務報告準則第16號	租賃
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	所得稅處理之不確定性
香港財務報告準則第9號之修訂	具有負補償的提前還款特性
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營或合營企業之間之資產出售或注資
香港財務準則2015年至2017年週期年度改進	

有關2018年生效的新會計準則及修訂之附加資料將於年報內之綜合財務報表披露。

3. 銷售及分部資料

本集團擁有／租賃及營運酒店與相關物業，並提供酒店管理及相關服務。本集團亦擁有用於物業租賃之投資物業，並從事物業銷售業務。若干聯營公司從事物業租賃及物業銷售，而聯營公司之該等收入並不計入在本集團之綜合銷售收入。年內於綜合財務報表中確認之銷售額如下：

	2017年 千美元	2016年 千美元
銷售額		
酒店擁有		
客房收入	1,042,504	986,371
餐飲銷售	861,130	824,536
提供配套服務	114,378	107,182
酒店管理及相關服務費	65,345	63,786
物業租賃	73,003	73,548
物業銷售	33,463	—
	<u>2,189,823</u>	<u>2,055,423</u>

本集團歸屬於香港。香港及其他國家佔來自外部客戶之銷售收入分別為358,872,000美元(2016年：300,103,000美元)及1,830,951,000美元(2016年：1,755,320,000美元)。

位於香港及其他國家之非流動資產總額(除可供出售之金融資產、衍生金融工具、遞延所得稅資產及於聯營公司之權益以外)分別為898,817,000美元(2016年：843,694,000美元)及7,434,246,000美元(2016年：7,090,985,000美元)。

根據香港財務報告準則第8號「營運分部」，財務報表中披露之分部資料與首席營運決策者用於作出戰略決策之審閱報告以一致之方式編製。

本集團之銷售收入源自不同外部客戶，但並無重大銷售收入來自本集團任何單一的外部客戶。本集團之管理層同時以地區及業務角度考慮其業務。

本集團於全球範圍之經營可劃分為以下四個主要分部：

i. 酒店擁有(包括租賃酒店)

- 香港
- 中國國內
- 新加坡
- 馬來西亞
- 菲律賓
- 日本
- 泰國
- 澳洲
- 法國
- 英國
- 蒙古
- 斯里蘭卡
- 其他國家(包括斐濟、緬甸、馬爾代夫、印尼、土耳其及毛里裘斯)

ii. 酒店管理服務

iii. 物業租賃(擁有及出租辦公室、商用物業及服務式公寓／住宅)

- 中國國內
- 新加坡
- 馬來西亞
- 其他國家(包括泰國、澳洲、緬甸及蒙古)

iv. 物業銷售

本集團亦從事其他業務，包括酒類貿易及高爾夫球場營運。該等其他業務對本集團業績並無重大影響。

首席營運決策者根據應佔除稅及非控制性權益後之溢利計量評估經營分部之表現。此項計量基準不包括項目開業前開支、企業開支及其他非營運項目，如投資物業之公平值收益或虧損、貨幣項目之公平值調整及因任何個別非經常性事件而產生減值之影響。

分部收益表

截至2017年及2016年12月31日止年度(百萬美元)

	2017年		2016年	
	銷售額 (附註b)	除稅後 溢利/(虧損) (附註a)	銷售額 (附註b)	除稅後 溢利/(虧損) (附註a)
酒店擁有				
香港	312.5	55.0	258.2	58.3
中國國內	794.9	17.1	751.7	(12.5)
新加坡	184.6	16.3	198.1	23.7
馬來西亞	121.3	13.9	115.5	13.9
菲律賓	184.9	7.2	189.7	5.6
日本	63.7	1.5	62.6	0.8
泰國	70.1	10.7	60.4	8.8
澳洲	101.9	4.3	95.9	3.9
法國	42.6	(16.1)	41.0	(16.3)
英國	47.4	(15.2)	47.6	(18.6)
蒙古	13.4	(4.5)	14.3	(7.1)
斯里蘭卡	12.6	(12.0)	4.4	(7.9)
其他國家	68.1	(9.7)	78.7	(6.8)
	<u>2,018.0</u>	<u>68.5</u>	<u>1,918.1</u>	<u>45.8</u>
酒店管理服務	159.7	32.7	151.8	33.2
物業租賃				
中國國內	17.1	125.8	22.2	118.5
新加坡	13.3	8.0	14.3	9.9
馬來西亞	5.9	1.5	6.1	1.5
蒙古	12.4	(2.5)	9.2	(2.3)
其他國家	24.3	3.9	21.7	4.0
	<u>73.0</u>	<u>136.7</u>	<u>73.5</u>	<u>131.6</u>
物業銷售	33.5	31.1	—	54.7
其他業務	—	(0.2)	—	(1.3)
總額	<u>2,284.2</u>	<u>268.8</u>	<u>2,143.4</u>	<u>264.0</u>
減：酒店管理				
— 內部分部間銷售	<u>(94.4)</u>		<u>(88.0)</u>	
對外銷售總額	<u>2,189.8</u>		<u>2,055.4</u>	

	2017年		2016年	
	銷售額 (附註b)	除稅後 溢利／(虧損) (附註a)	銷售額 (附註b)	除稅後 溢利／(虧損) (附註a)
企業融資費用淨額(包括外匯 兌換收益及虧損)		(77.5)		(83.2)
項目之土地成本攤銷及 開業前開支		(26.6)		(24.9)
企業開支		(24.0)		(18.3)
未計非營運項目前溢利		140.7		137.6
非營運項目				
應佔投資物業之公平值收益淨額		4.9		48.3
持作交易用途之金融資產之 未實現收益／(虧損)淨額		8.6		(0.6)
非控制性股東貸款及租賃物業 抵押按金之公平值調整		(0.9)		(0.9)
應佔酒店物業及發展中物業之 減值虧損撥備		—		(76.6)
一間酒店及一個自用物業之 減值虧損撥回		—		5.5
酒店於主要翻新工程之虧損 出售於一家附屬公司及 一家聯營公司股本權益之收益		(10.2)		(7.2)
		14.9		—
非營運項目總額		17.3		(31.5)
本公司權益持有人應佔溢利		158.0		106.1

附註：

- 除稅後溢利／(虧損)包括聯營公司及附屬公司(扣除應佔非控制性權益後)之除稅後業績。
- 銷售額不包括聯營公司之銷售額。

本集團之經營分部應佔聯營公司溢利(不包括發展中項目)包含於分部收益表中之未計非營運項目目前溢利分析如下：

<i>(百萬美元)</i>	2017年	2016年
	應佔聯營公司	應佔聯營公司
	溢利／(虧損)	溢利／(虧損)
酒店擁有		
香港	(0.1)	(0.5)
中國國內	11.4	5.9
新加坡	—	(1.3)
馬來西亞	4.2	3.8
菲律賓	(1.6)	(2.9)
其他國家	(1.1)	(0.4)
	<u>12.8</u>	<u>4.6</u>
物業租賃		
中國國內	127.8	117.7
新加坡	4.0	4.2
	<u>131.8</u>	<u>121.9</u>
物業銷售		
	33.5	56.6
其他業務	(0.2)	(1.3)
	<u>177.9</u>	<u>181.8</u>
總額	<u>177.9</u>	<u>181.8</u>

來自附屬公司之經營分部業績內包括之折舊及攤銷金額與所得稅開支(未扣除應佔非控制性權益及不包括發展中項目)分析如下：

(百萬美元)	2017年		2016年	
	折舊及攤銷	所得稅開支	折舊及攤銷	所得稅開支
酒店擁有				
香港	25.1	10.7	12.3	13.8
中國國內	150.2	39.3	155.0	30.6
新加坡	17.9	4.1	16.5	6.3
馬來西亞	14.8	5.2	14.8	4.5
菲律賓	35.4	7.9	38.2	7.2
日本	0.4	—	0.2	—
泰國	7.8	6.7	7.4	4.8
澳洲	13.9	2.5	13.5	0.2
法國	14.7	—	16.1	—
英國	8.7	—	9.6	—
蒙古	9.3	—	11.1	—
斯里蘭卡	7.3	1.4	5.6	0.6
其他國家	18.7	0.4	18.8	1.9
	324.2	78.2	319.1	69.9
物業租賃				
中國國內	—	10.0	—	6.9
新加坡	—	0.8	—	1.2
馬來西亞	—	0.9	—	0.9
蒙古	—	4.3	—	2.6
其他國家	—	3.7	—	2.5
	—	19.7	—	14.1
酒店管理服務	2.2	13.2	3.1	12.4
物業銷售	—	1.8	—	1.9
總額	326.4	112.9	322.2	98.3

分部資產
於2017年及2016年12月31日(百萬美元)

	於12月31日	
	2017年	2016年
酒店擁有		
香港	881.1	180.2
中國國內	3,417.8	3,089.0
新加坡	563.2	492.4
馬來西亞	328.9	277.3
菲律賓	379.3	415.0
日本	11.2	10.2
泰國	281.4	242.0
澳洲	310.6	307.8
法國	316.7	290.2
英國	134.0	134.0
蒙古	217.1	209.5
斯里蘭卡	382.3	145.6
其他國家	271.0	286.1
	<u>7,494.6</u>	<u>6,079.3</u>
物業租賃		
中國國內	403.1	345.7
新加坡	428.6	392.7
馬來西亞	71.5	72.9
蒙古	332.9	400.9
其他國家	300.1	305.4
	<u>1,536.2</u>	<u>1,517.6</u>
酒店管理服務	146.8	183.6
抵銷	(51.1)	(76.6)
	<u>9,126.5</u>	<u>7,703.9</u>
分部資產總額	9,126.5	7,703.9
分配至項目之資產	448.7	1,496.6
未分配資產	140.0	121.3
無形資產	89.9	90.4
歸類為持作待售的出售組合資產	—	16.7
	<u>9,805.1</u>	<u>9,428.9</u>
本公司及其附屬公司之資產總額	9,805.1	9,428.9
於聯營公司之權益	3,870.1	3,564.9
	<u>13,675.2</u>	<u>12,993.8</u>

未分配資產主要包括本公司及本集團之非物業控股公司之其他資產，以及可供出售金融資產、持作交易用途之金融資產及遞延所得稅資產。

4. 應收賬項、預付款項及按金

	2017年 千美元	2016年 千美元
貿易應收款	118,442	94,960
減：應收款減值撥備	<u>(1,763)</u>	<u>(1,975)</u>
貿易應收款－淨額	116,679	92,985
其他應收款	110,110	99,845
預付款項及其他按金	93,359	112,006
向一名第三方作出短期墊款(附註(c))	<u>3,500</u>	<u>—</u>
	<u>323,648</u>	<u>304,836</u>

由於本集團擁有眾多客戶分佈在世界各地，故本集團之貿易應收款概無信貸集中風險。

- (a) 貿易及其他應收款之公平值與其賬面值並無重大差異。
- (b) 本集團之大部份銷售主要以信用咭或按金作為付款形式，其餘數額一般有三十日付款信貸期。本集團訂有明確之信貸政策。貿易應收款在扣除減值撥備後按發票日期賬齡分析如下：

	2017年 千美元	2016年 千美元
0-3個月	92,998	79,959
4-6個月	15,998	4,156
6個月以上	<u>7,683</u>	<u>8,870</u>
	<u>116,679</u>	<u>92,985</u>

- (c) 根據有關出售一家於印尼註冊成立的聯營公司股本權益的買賣交易，向買方提供將於2018年6月到期的短期墊款3,500,000美元，按固定年利率6.25%計息。有關出售的詳情載於本公佈「出售」。於報告日期所面臨的最大信貸風險乃該墊款的公平值。

5. 股本

	股份數目 (千股)	金額		
		普通股股份 千美元	股份溢價 千美元	總額 千美元
法定股本－每股面值1港元之 普通股股份				
於2016年12月31日 及2017年12月31日	5,000,000	646,496	—	646,496
已發行及繳足股本 －每股面值1港元之 普通股股份				
於2016年1月1日	3,580,024	462,195	2,729,606	3,191,801
行使購股權				
－配發股份	—	—	—	—
－轉撥自購股權儲備	—	—	—	—
於2016年12月31日 及2017年1月1日	<u>3,580,024</u>	<u>462,195</u>	<u>2,729,606</u>	<u>3,191,801</u>
行使購股權				
－配發股份	4,036	520	5,786	6,306
－轉撥自購股權儲備	—	—	313	313
於2017年12月31日	<u>3,584,060</u>	<u>462,715</u>	<u>2,735,705</u>	<u>3,198,420</u>

於2017年12月31日，本公司之10,501,055股(2016年：10,501,055股)普通股股份由一家於1999年年底收購之附屬公司持有。該等股份之成本已在過往年度於權益中確認。

購股權

本公司股東於2012年5月28日批准採納一項購股權計劃(「2012年購股權計劃」)。於2013年8月23日授出2012年購股權計劃下之購股權於授出日即可行使，且其有效合約期為十年，而2023年8月22日為最後可行使日期。本集團並無法律或推定責任須以現金購回或清償購股權。

授予本公司購股權持有人的若干購股權已獲行使，並獲發行下列新股份。

	按每股購股權 股份12.11港元 所發行購股權 股份數目	總代價 千美元
截至2017年12月31日止年度	<u>4,036,000</u>	<u>6,306</u>
截至2016年12月31日止年度	<u>—</u>	<u>—</u>

截至2017年12月31日止年度，股份於緊接購股權獲行使日期前之加權平均收市價為15.53港元。於2016年12月31日止年內概無購股權獲行使。

尚未行使之購股權股份數目之變動及其相關加權平均行使價如下：

	截至2017年12月31日止年度		截至2016年12月31日止年度	
	每股購股權 股份之加權 平均行使價 (港元)	未行使 之購股權 股份數目	每股購股權 股份之加權 平均行使價 (港元)	未行使 之購股權 股份數目
於1月1日	12.11	14,603,000	12.50	18,726,000
已授出	—	—	—	—
已行使	12.11	(4,036,000)	—	—
已失效	12.11	(754,000)	13.87	(4,123,000)
於12月31日	12.11	<u>9,813,000</u>	12.11	<u>14,603,000</u>

於截止2017年及2016年12月31日止年內概無授出新購股權。

於年末尚未行使之購股權股份如下：

最後可行使日期	每股購股權 股份行使價 (港元)	未行使之購股權股份數目於	
		2017年 12月31日	2016年 12月31日
2018年2月23日	12.11	200,000	—
2018年12月31日	12.11	80,000	—
2019年12月31日	12.11	350,000	—
2023年8月22日	12.11	9,183,000	14,603,000
		<u>9,813,000</u>	<u>14,603,000</u>

1,015,000股每股行使價為12.11港元的購股權股份已於2017年12月31日後至本財務報表批准日期止期間獲行使。

6. 定息債券

於2012年4月10日，本公司之一家全資附屬公司已發行本金總額為600,000,000美元、票息為年利率4.75%並於五年後到期之定息債券。於本年度，面值600,000,000美元之全部尚未兌換的定息債券已於到期日2017年4月10日贖回。於財務狀況表中確認之定息債券計算方法如下：

	2017年 千美元	2016年 千美元
於2012年4月10日發行之定息債券面值	600,000	600,000
發行開支	<u>(4,859)</u>	<u>(4,859)</u>
已收取之債券所得款項淨額	595,141	595,141
發行開支之累計攤銷	4,859	4,589
到期時最終贖回	<u>(600,000)</u>	<u>—</u>
於12月31日之定息債券賬面值	<u>—</u>	<u>599,730</u>

7. 應付賬項及應計項目

	2017年 千美元	2016年 千美元
貿易應付款	119,984	118,741
應付建造成本、其他應付款項及應計開支	<u>756,400</u>	<u>668,705</u>
	<u>876,384</u>	<u>787,446</u>

按發票日期劃分之貿易應付款之賬齡分析如下：

	2017年 千美元	2016年 千美元
0 - 3個月	98,405	105,892
4 - 6個月	9,804	6,086
6個月以上	<u>11,775</u>	<u>6,763</u>
	<u>119,984</u>	<u>118,741</u>

8. 按性質劃分之開支

包括於銷售成本、市場推廣費用、行政開支及其他經營開支內之開支分析如下：

	2017年 千美元	2016年 千美元
物業、廠房及設備折舊 (扣除已資本化金額53,000美元(2016年：53,000美元))	312,852	309,462
租賃土地及土地使用權攤銷(扣除已資本化金額 (2017年：零；2016年：382,000美元))	14,477	14,724
商標、網站及系統開發攤銷	1,394	1,147
僱員福利開支(不包括董事酬金) (扣除已資本化金額及已歸類為開業前開支之金額)	717,800	669,683
物業銷售成本	33,073	—
營運中已售或消耗之存貨成本	284,336	263,329
出售物業、廠房及設備；及因取替部份投資物業之虧損	1,430	5,721
因酒店及度假酒店進行翻新工程而棄置之物業、廠房及設備	10,208	9,722
經營租賃開支	69,138	68,946
開業前開支	17,356	16,359
核數師酬金		
— 核數服務	1,828	1,803
— 非核數服務	637	632

9. 其他虧損－淨額

	2017年 千美元	2016年 千美元
投資物業公平值虧損	(57,880)	(143,945)
持作交易用途之金融資產之未實現收益／(虧損)淨額		
— 權益證券	8,571	(570)
酒店物業之減值虧損撥備	—	(70,485)
一間酒店物業之減值虧損撥回	—	3,794
一個自用物業之減值虧損撥回	—	1,657
出售於一家附屬公司及一間聯營公司股本權益之收益	14,886	—
其他	801	—
非營運項目	(33,622)	(209,549)
利息收入	15,969	15,156
股息收入	1,489	1,301
	<u>(16,164)</u>	<u>(193,092)</u>

10. 融資費用－淨額

	2017年 千美元	2016年 千美元
利息開支：		
－銀行貸款	137,310	112,345
－可換股債券	－	8,742
－定息債券	8,189	29,476
－其他貸款	4,179	3,805
	<u>149,678</u>	<u>154,368</u>
減：已資本化金額	<u>(16,796)</u>	<u>(36,976)</u>
	132,882	117,392
外匯兌換虧損淨額	<u>(1,463)</u>	<u>13,177</u>
	<u><u>131,419</u></u>	<u><u>130,569</u></u>

用以釐定可資本化之借款成本金額之實際資本化年利率為2.8% (2016年：3.4%)。

11. 應佔聯營公司溢利

	2017年 千美元	2016年 千美元
應佔未扣除稅項及應佔投資物業公平值收益淨額及 酒店物業減值虧損之除稅前溢利	239,587	233,024
應佔一間酒店物業減值虧損	－	(6,154)
應佔投資物業公平值收益淨額	<u>40,120</u>	<u>160,541</u>
應佔聯營公司之除稅前溢利	<u><u>279,707</u></u>	<u><u>387,411</u></u>
應佔稅項(未扣除投資物業公平值收益之遞延稅項負債撥備)	(66,802)	(56,705)
應佔投資物業公平值收益之遞延稅項負債撥備	<u>(9,221)</u>	<u>(37,163)</u>
應佔聯營公司稅項	<u><u>(76,023)</u></u>	<u><u>(93,868)</u></u>
應佔聯營公司溢利	<u><u>203,684</u></u>	<u><u>293,543</u></u>

12. 所得稅開支

	2017年 千美元	2016年 千美元
當期所得稅		
— 香港利得稅	2,243	14,690
— 海外稅項	94,881	73,997
遞延所得稅	8,996	(1,158)
	<u>106,120</u>	<u>87,529</u>

截至2017年12月31日止年度應佔聯營公司稅項76,023,000美元(2016年：93,868,000美元)已包括於綜合收益表中應佔聯營公司溢利內。

香港利得稅乃按本集團旗下在香港經營之公司之估計應課稅溢利按16.5%(2016年：16.5%)稅率計提撥備。

香港以外地區之稅項包括附屬公司所派發之股息而已付及應付之預扣稅及本集團旗下在香港以外地區經營之公司之估計應課稅溢利按適用之稅率計提撥備。

13. 每股盈利

基本

每股基本盈利乃根據本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股股份之加權平均數計算(已對一家附屬公司持有本公司之已發行普通股股份作出調整)。

	2017年	2016年
本公司權益持有人應佔溢利(千美元)	<u>157,997</u>	<u>106,054</u>
已發行普通股股份之加權平均數(千股)	<u>3,570,417</u>	<u>3,569,523</u>
每股基本盈利(每股美仙)	<u>4.43</u>	<u>2.97</u>

攤薄

每股攤薄盈利乃按照假設所有攤薄潛在普通股股份已進行兌換而調整之已發行普通股股份之加權平均數計算。於截至2017年及2016年12月31日止年度只有尚未行使之購股權對本公司有潛在攤薄影響。就購股權而言，已計算根據尚未行使購股權所附帶認購權之貨幣價值公平值而釐定之將發行之股份數目，該公平值乃根據本公司年內股份之每年平均股份市價釐定。上述計算所得股份數目之增加額為假設行使購股權而發行之股份數目。

截至2017年及2016年12月31日止年度，每股盈利的攤薄影響如下：

	2017年	2016年
本公司權益持有人應佔溢利(千美元)	<u>157,997</u>	<u>106,054</u>
已發行普通股股份之加權平均數(千股)	3,570,417	3,569,523
調整(千股)	<u>579</u>	<u>—</u>
計算每股攤薄盈利所用之普通股股份加權平均數(千股)	<u>3,570,996</u>	<u>3,569,523</u>
每股攤薄盈利(每股美仙)	<u>4.42</u>	<u>2.97</u>

14. 股息

	2017年	2016年
	千美元	千美元
已付中期股息每股普通股股份6港仙(2016年：5港仙)	27,647	23,029
擬派末期股息每股普通股股份11港仙(2016年：8港仙)	<u>50,736</u>	<u>36,847</u>
	<u>78,383</u>	<u>59,876</u>

董事會於2018年3月21日舉行之會議上建議派發截至2017年12月31日止年度之末期股息每股普通股股份11港仙。該擬派發之股息並未於此等財務報表中當作應付股息列賬。

截至2017年12月31日止年度之擬派末期股息為50,736,000美元，此乃根據本公司於2018年3月21日之3,585,075,056股已發行股份計算(惟於綜合時扣除為數149,000美元應付本公司一家附屬公司持有之本公司10,501,055股普通股股份之股息)(附註5)。

15. 財務擔保、或然負債及資產抵押

(a) 財務擔保

本集團就若干聯營公司所獲取之銀行信貸而與銀行簽訂按比例之擔保。本集團為該等聯營公司所擔保之銀行信貸之已動用數額為178,664,000美元(2016年：102,986,000美元)。

擔保乃按其各自合約金額呈列。董事會認為該等擔保不會被要求予以執行。

(b) 或然負債

於2017年12月31日，本集團就有關執行酒店樓宇之施工工程而向若干樓宇承包商提供銀行備用信用狀簽訂之擔保金額為7,652,000美元(2016年：7,208,000美元)。於2017年12月31日，該等信貸仍未被提取。

(c) 資產抵押

於2017年12月31日，若干附屬公司獲授之129,264,000美元(2016年：153,898,000美元)銀行貸款乃以兩家附屬公司所擁有總賬面淨值為356,293,000美元(2016年：338,385,000美元)之物業的法定按揭作為抵押。

16. 承擔

本集團於綜合財務狀況表結算日已承擔惟尚未產生之資本開支如下：

	2017年 千美元	2016年 千美元
現有物業—物業、廠房及設備及投資物業		
—已訂約但未撥備	75,088	124,267
—已獲授權但未訂約	43,143	24,325
發展項目		
—已訂約但未撥備	176,106	416,957
—已獲授權但未訂約	368,225	250,134
	<u>662,562</u>	<u>815,683</u>

購回、出售或贖回本公司之上市證券

於截至2017年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治

本公司明白高透明度之企業管治及對股東負責之重要性，以及股東可從良好的企業管治中獲得利益。本公司會持續檢討其企業管治架構，以確保遵循法規及最佳守則。

董事會已採納一份綜合手冊(「董事手冊」)，載有(其中包括)本公司之企業管治準則(「企業管治準則」)，該等準則條文與香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告的守則條文(「企業管治常規守則」)之規定一致或更嚴謹，惟董事手冊中有關本公司之主席及首席執行官之職務可由同一人士擔任的條文除外。董事手冊為本公司全體董事之全面指引手冊。

於截至2017年12月31日止年度內，本公司已遵守企業管治準則及企業管治常規守則。

獲派建議之末期股息的資格

本公司建議派發之2017年末期股息每股股份11港仙(惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准方可作實)將於2018年6月14日派發予於2018年6月5日名列本公司股東名冊之股東。

如欲獲派發建議之末期股息，所有股份過戶文件連同相關股票必須最遲於2018年6月5日下午4時30分前送達本公司在香港之股份過戶登記分處卓佳雅柏勤有限公司辦理登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

代表董事會
香格里拉(亞洲)有限公司
主席
郭惠光

香港，2018年3月21日

於本公佈發表日，本公司之董事為：

執行董事

郭惠光女士(主席)

林明志先生(首席執行官)

雷孟成先生

非執行董事

何建源先生(替任董事－何崇濤先生)

獨立非執行董事

Alexander Reid HAMILTON 先生

李國章教授

李開復博士

葉志強先生