



## 二零一七年年報



二零一七年年報





## 目錄

PRADA集團	3
財務回顧	51
董事及高級管理層	69
董事會報告	79
企業管治	95
綜合財務報表	109
PRADA spa獨立財務報表	115
綜合財務報表附註	121
獨立核數師報告	185



Patrizio Bertelli



Miuccia Prada

## PRADA 集團



首間Prada店舖  
米蘭  
埃馬努埃萊二世拱廊

## 品牌主張

Prada集團是具備跨越時尚的視野的先鋒，從最多元且明顯遙遠的文化層面以好奇心觀察當代社會和互動情況。

流暢透視成為集團的宣言，其主張以獨特的方式經營業務，將重要價值(如自由表達原創性、重新演譯何謂存在、技術保存和穩定業界人士作品的價值)放在道德及行動原則的核心。

Prada集團是時代變遷的當代演譯者。立體的世俗演譯中，結合了過去的古舊身份及現今的需求和動態以及對未來的看法，這些原創性勾畫出超越平凡的界限和創造革命性明天的意念。

「對包圍我們的世界的透徹觀察和好奇心一直是Prada集團創意和現代性的中心。在社會上，時裝某程度上是其中一種表現方式，唯一始終如一的是變革。

在任何演變中的核心，轉變和革新中的參考，帶領我們與不同文化層面互動，有時明顯離我們很遙遠，使我們能掌握和預測時代的神髓。

時至今日，這點已變得不足，我們必須成為轉變的媒介，具備靈活性將市場和社會的需求轉化為有形行動，為我們業務營運方式發揮指引作用。」

Miuccia Prada與Patrizio Bertelli一同表示。

## Prada 集團的歷史

Prada 品牌的歷史可追溯至上世紀初：一九一三年，Mario Prada 在米蘭的埃瑪努埃爾二世拱廊開設一家奢侈品商店，售賣手袋、旅行衣箱、化妝盒、雅致配飾、珠寶與其他奢侈品。憑藉產品創新設計，加上選用上乘用料及精湛的技藝，Prada 很快在歐洲貴族及高級資產階級尊貴份子中受到追捧。

一九一九年，Prada 成為意大利皇室御用供應商。Prada 一直能夠在其商標上展示薩伏爾家族的盾形紋章徽號及結繩設計。

經歷多年，Prada 的名氣及聲譽與日俱增。

一九七零年代後期，本集團迎來轉捩點，當時 Mario Prada 的孫女 Miuccia Prada 與塔斯卡尼企業家 Patrizio Bertelli 合作，結合創造力與商業洞察力，為國際化擴張奠定基礎。Patrizio Bertelli 打破奢侈品行業的常規，為該行業引入新企業模式，對所有過程實施內部控制，在整個生產週期遵守嚴格質量標準。Miuccia Prada 的創造天賦以其創新方法引起全球矚目，在獨到社會視角啟迪下，讓其不僅預見潮流，而且還時常掀起時尚設計潮流。

一九七七年，Patrizio Bertelli 成立 IPI spa，藉以整合其過去十年在皮具行業建立的生產資源。同年，IPI spa 獲 Miuccia Prada 授予特許使用權，以獨家生產及分銷 Prada 品牌皮具。此後數年，兩個家族業務逐步融合為單一集團。

一九八三年，Prada 家族在米蘭的尊貴地段 Via della Spiga 開設第二家商店，米蘭為歐洲其中一個主要購物勝地。該店展示了全新品牌形象，將傳統元素糅合到現代創新建築風格中，標誌著奢侈品零售行業的變革並成為業內新標準。

為響應 Prada 產品日漸高漲的美譽度，一九七九年皮具系列拓展至女士鞋履系列。首個服飾系列於一九八八年在米蘭上市。邁向國際的過程同時展開，先後在紐約、馬德里、倫敦、巴黎及東京等地開設首家新店舖。

一九九三年，Prada 進軍男性市場，並首次推出男性服飾及鞋履系列。同年，受靈感啟發，Miuccia Prada 創建新品牌—Miu Miu—專為追趕時尚前沿及注重前衛的女性而設計。Miu Miu 目前提供女裝成衣、手袋、配飾、鞋履、眼鏡及香氛，其佔本集團銷售額的主要部份。

在一九九三年，Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli 創立「Milano Prada Arte」，及後發展成為「Prada 基金會」，以追求彼等對當代藝術及文化領域的興趣與熱情。

一九九七年，Patrizio Bertelli 組建 Prada Challenge 帆船隊競逐二零零零年美洲杯，同年，Prada 的休閒系列產品「Linea Rossa」(紅條)問世。

一九九九年，經典 Church's 品牌(於一八七三年創立於英格蘭北安普頓)收歸 Prada



集團旗下。該品牌專注於手工製高端鞋履，因其優質英倫傳統及練達優雅而享譽世界。

**二零零一年**，在Rem Koolhaas設計下，Prada的「超級旗艦店」在紐約百老匯開業。這是超級旗艦店項目的首家門店，其設計目的為重新定義購物的涵義，以及嘗試以創造性方式與客戶互動。**二零零四年**，第一家超級旗艦店在東京青山開業，緊接其後的第三家則位於貝弗利山羅迪歐街。同年，Prada取得經典意大利品牌Car Shoe的控制權，Car Shoe因其獨有軟皮平底駕駛便鞋而馳名。

**二零零三年**，Prada與意大利眼鏡生產商Luxottica訂立特許協議並於二零一二年將其續新，Luxottica為世界領先眼鏡企業。Luxottica集團現時為Prada及Miu Miu品牌生產及分銷眼鏡。二零零三年同年，本集團與西班牙化妝品生產商Puig Beauty & Fashion Group合作，並於二零零四年年底推出首款名為Amber的香水。

**二零零六年**，為凸顯其品牌形象，Miu Miu在巴黎組織了時裝秀。

**二零零七年三月**，由LG生產的首款Prada手機問世，這是世界上首款觸屏手機。二零零八年及二零一一年，與LG的合作進一步開啟成功之路，發佈了多款手機。

**二零一一年六月二十四日**，Prada成功在香港聯交所主板上市。

**二零一四年三月**，PRADA Spa取得Angelo Marchesi S.r.l.公司的控制權，該公司擁有成立於一八二四年歷史悠久的米蘭糕點店的所有權，進軍食品市場。

**二零一五年**，Prada集團與Coty Inc.合作推出首款Miu Miu香氛。同年九月，在米蘭蒙特拿破崙大街開設首家糕點店，Marchesi品牌在市場中取得發展。

**二零一六年**，增強製造業投資，在意大利托斯卡納及翁布里亞開辦一家新皮具廠及裝修五家工廠。此外，新製成品物流中樞首期建設於意大利托斯卡納竣工。

**二零一七年**，Prada及Miu Miu店舖的形象重塑活動繼續進行，並推出大型概念店活動以進一步支持零售活動。同年，新Prada電子商貿平台在中國揭幕，此乃本集團邁向數碼戰略的重要一步，而新電子商貿體驗將於二零一八年全球推出。

此外，於**二零一七年**，Prada集團獲納入二零一五年意大利第128號法令推出的合作合規制度。根據合作合規制度，本集團已根據相互透明及信任與意大利稅務機構成立了有系統及開放溝通渠道，將會有助盡量降低業務經營稅務方面的不確定因素。



Prada Epicenter 概念店  
紐約百老匯大道  
由建築師 Rem Koolhaas and Studio OMA 設計



Prada Epicenter 概念店  
洛杉磯比華利山  
由建築師 Rem Koolhaas and Studio OMA 設計





Prada Epicenter 概念店  
東京青山  
由建築師 Herzog & de Meuron 設計



Prada 店  
邁阿密







Prada 店  
布魯塞爾





Miu Miu 店  
紐約蘇豪區



Miu Miu 店  
邁阿密的邁阿密設計區

# PRADA



Prada  
2018春夏系列  
廣告宣傳計劃

## 集團品牌

Prada集團等同於革新、蛻變及獨立。這些原則令Prada集團旗下品牌擁有共同視野，以表達當中精髓。視野的複雜性擴闊了奢華的深度，而不懼面對矛盾、改變及熱情。

Prada集團擁有及管理數個全球最尊貴的奢侈品品牌，不斷提高品牌價值，提升形象、知名度及吸引力。集團品牌是最重要資產。

## Prada

Prada品牌已成為時裝及奢侈品行業最夢寐以求及廣受認識的品牌之一。Prada品牌等同於最優質的設計及意大利制作傳統、典雅風格及卓越品質。作為最具創意的時裝品牌之一，Prada能夠為重新定義常規，並開創潮流。秘訣在於Prada不但將其創造性方法應用於開發設計，還不斷應用於最創新製作技術，以至通信和經銷網絡。

Miuccia Prada一直精於演繹其所身處時代，亦引領風格及潮流。Prada品牌有男性及女性皮具、成衣、鞋履、眼鏡及香水，目標客戶群為現代化、練達、時尚並追求優質手工工藝的國際化群體。



# PRADA



Prada  
2018春夏系列  
廣告宣傳計劃



# PRADA

EYEWEAR



Prada 眼鏡  
2018 春夏系列  
廣告宣傳計劃



YAVAPAI COUNTY, ARIZONA  
NOVEMBER 14-16 2017  
BY ALASDAIR McLELLAN

**MIU MIU**

Miu Miu  
2018 春夏系列  
廣告宣傳計劃

## Miu Miu

Miu Miu最能表達 Miuccia Prada 創意中的自由奔放。刻意與傳統美學表達相違背，Miu Miu 品牌反映被解放及眼光獨到的女性。

Miu Miu 品牌於一九九三年創立，來自 Miuccia Prada 的獨立及破格精神，充分體現出本集團所有業務活動的同一創意、品質卓越及創新理念，迅速發展成為全球領先的高級時裝品牌之一。Miu Miu 以前衛、感性及大膽的風格見稱，營造一種自由而親密的感覺，細節及品質上一絲不苟。Miu Miu 的顧客對象為富有現代探索精神且在選擇時裝方面勇於嘗試的時髦女性。在時尚之都巴黎，通過舉辦時裝表演和進行營銷及交流，以此作為紐帶，Miu Miu 品牌的獨立個體性越發突出。





**MIU MIU**

INTRODUCING  
L'EAU ROSÉE



Miu Miu 香水  
2017  
廣告宣傳計劃



Prada 香水  
2017  
廣告宣傳計劃



# Church's

*English shoes*

Church's  
2018 春夏系列  
廣告宣傳計劃

## Church's

Church's 於歷史中一直挑戰最正規的風格規則。Church's 表達了當代奢華，並保持了數百年傳統。Church's 與眾不同的旅程始於手工製作做鞋經驗的家族傳承，追溯至一六七五年，Church's 品牌首間鞋廠於一八七三年在英格蘭北安普頓的30 Maple Street 開業。時移世易，Church's 由小型鞋匠工場進化為知名奢華鞋履公司。

在Church's 的作品下，Church's 已成為無可挑剔風格的同義詞，依然忠於英式打扮，但開拓了新設計範疇，結合了三個主要元素：最優質的皮革、經典風格及出類拔萃的工匠精神。Church's 一絲不苟，並對每個細微位無微不至。每對皮鞋需要約250個人手步驟及8星期工作時間。

## Car Shoe

自一九六三年起，解構性的鞋底配上小膠粒一直為代表性 Car Shoe 樂福鞋的特點。源自對賽車及優質鞋履的熱情，這項不受時間規限的配件已成為旅行及汽車的意象的一部分。

Car Shoe 於一九六三年由Gianni Mostile 創立，品牌的代表性產品駕駛軟皮平底鞋由Gianni Mostile 設計，並自此成為意大利經典象徵，因原創優秀設計、優質皮革及手工藝而馳名。Car Shoe 品牌是專貴悠閑式奢華的象徵。Car Shoe 品牌產品系列以休閒、優雅的男女性顧客為對象，尤其適宜在休閒及非正式場合穿著。

## Marchesi 1824

自一八二四年起，Pasticceria Marchesi 已經體現米蘭式風格，伴隨著手工味道及獨特創意的歡樂時光。

Pasticceria Marchesi 在乎美味中每項細節特點，優質材料、無可挑剔的服務、蛋糕裝飾，菜式上碟、櫥窗裝飾以及柔和顏色配上金箔標誌性包裝。





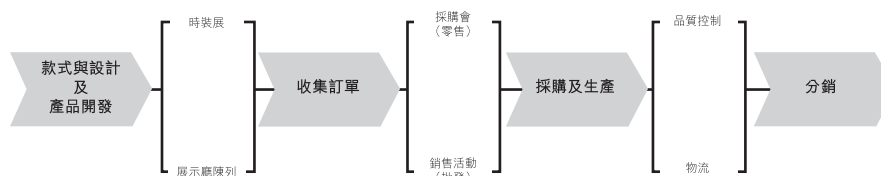
Pasticceria Marchesi 1824  
米蘭  
埃馬努埃萊二世拱廊





## 業務模式

通過結合熟練工業製造過程，原創業務模式是本集團品牌成功的基礎。該獨特一體化模式使得本集團得以將創新時尚理念轉化為實際可行的商業生產，而又在專有知識、質量標準及生產成本方面保持靈活產能和技術掌控力。



## 創意

創意是製造程序的核心。

Miuccia Prada 匠心獨運，能將開拓性構思、對創新、非傳統的意念及對社會的關注巧妙結合，具有強烈的時裝觸角。這能力造就了一套真正的設計文化，而當中自有其方法及規條，指導每位參與創造工作的人員。

這套獨特的創作方式，令 Prada 總能捕捉並影響潮流，不斷實驗運用新穎設計、布料及製作工藝。這實驗過程和意念交流為本集團設計過程中的不可或缺部分。花在畫板及試身室的時間見證著設計研究和風格開發過程，是打造每個系列的重要步驟，從而使每件成衣、鞋履及配飾均能互相完美配搭並營造出一個清晰的品牌形象。

Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli 眼光獨到，具有超凡個人魅力，不斷吸引世界各地的精英份子與他們合作，在多個不同領域擦出創意火花，鍛煉出一支非凡團隊，照顧到創作領域上每個環節：從設計到製作、從建築到通訊及攝影、從店內設計到 Prada 集團所參與的所有獨家特別項目。

### 原材料及生產過程

原材料對產品品質而言至關重要，亦是 Prada 集團的主要關注點。多數情況下，Prada 採用獨家生產的面料及獸皮，嚴格遵循技術及款式規格，從而確保材質的優越性及獨一無二，以此凸顯出貫穿於集團所有產品的獨立精神。材料須經內部檢驗員及工程師進行嚴格質量控制。

Prada 的產品在本集團擁有的 21 處生產設施(其中 18 處在意大利、1 處在英國、1 處在法國、1 處在羅馬尼亞)生產，且來自合約製造商網絡，這些製造會獲提供原材料、設計及樣衣，並須接受嚴格檢查。此制度能緊密監控整個製作過程的各個階段，並可發揮每座設施本身的能力，以及保證達到最大靈活性及每件產品的品質。

生產人員在Prada集團工作平均20年，由此可確保極高水平的專業化和深厚的知識積累，使之與本集團獨家理念相得益彰，並在年輕一代工匠中實現生產技術和核心價值的自然傳承。

Prada的生產方法基於兩大主要原則：通過不斷創新持續改進技術及專業技能；保持工匠精神，這既是生產的基本要素，又是每個品牌的特質。

## 分銷

定期研究及提升零售網絡，令店舖可吸引更多客戶，而且產品陳列更讓人印象深刻。

數年來，本集團擴大分銷網絡，在大型國際購物中心最繁華地段的直營店增至625家，配合各品牌的形象、傳承及獨特性。這一龐大網絡可陳列新系列，是與客戶的聯絡點，故為本集團的實質資產。除主要承擔的銷售功能外，直營店亦是重要的傳播方式：一位一貫且堅定傳播其形象的真正的品牌推廣大使，並不時提供保障產品品質及耐用性的服務。直營店亦可讓本集團實時監察各品牌及產品種類在不同市場的銷售表現。

批發渠道(百貨店、多品牌商店、特許經營方店舖及電子商務零售商)讓我們可擁有精心挑選其主要市場黃金地段的其他銷售點，並提供直接及即時與其他品牌競爭比較的機會。近年來，我們仔細檢討該銷售渠道及逐漸減少賬戶數目，以符合本集團零售策略及品牌定位。同時，本集團在數字世界取得進展，與主要電子商務零售商新建立合作關係。

Prada集團綜合銷售額81%來自零售渠道，而其餘19%則來自批發渠道。



Calzaturificio Lamos 中心  
意大利 Montevarchi (AR)  
由建築師 Guido Canali 設計



## 形象與傳訊

有效的傳訊是建立與傳達與品牌認同一致的有力形象的關鍵。從舉行內容豐富且無懈可擊的時裝展至獲獎的廣告活動，Prada 及所有集團品牌繼續創造迷人、時尚的形象，尤其受到高端國際客戶以及最嚴格苛刻的觀察家及評論家的讚賞。

Prada 集團十分看重創新，在其傳訊項目的持續發展過程加強中尤其如此。其近期注重其電子宣傳策略，該決策有助於提升品牌形象及加強客戶關係。

同時，我們登上數以百計全球最頂尖時尚雜誌的封面及媒體在最具影響力的日報及週刊持續展示本集團的產品，使 Prada 品牌的知名度一直高企。特殊活動亦有助提升品牌形象，並可增加最新系列在當地市場及尤其是大型國際都市的知名度。

## 人力資源

Prada 集團包含不同文化、人才及國籍，將人力因素置於每項決定的中心。多樣化轉化為知識震盪，此乃 Prada 理解社會及市場變動的最寶貴工具。

在不斷演變的全球市場內進行業務，公司招聘及管理旨在令最廣闊社會及文化方面成為最多元化的人員。於二零一七年十二月三十一日，本集團來自 100 個國家的 12,844 名員工，當中女性佔 62%。

自起始時，Prada 一直鼓勵及獎勵職場技能、結果主導及團體精神。僱員的熱誠及工匠精神為支持本集團產品創新及品質的元素，在每項努力及關係上力臻至善，並培養了領導員工工作上力求完美的心態。

Prada Academy 為分享及研製知識、技巧、技能、常規及創新意念的實體及虛擬地方，旨在培育人才及確保集團未來增長。Prada Academy 旨在透過涵蓋三個宏觀範疇：工匠精神學校、零售培訓及企業培訓等項目、工具及培訓的多元化教學方法以發展人力資本及傳授專業智慧。

僱員於工匠精神學校透過鞋履、皮具及衣服等專門課程學習與工業生產相關的生產技巧。主要目標是保障及保存具行業特色的知識及訣竅財富，並將這些知識及訣竅傳授予新一代工匠。

在零售培訓方面，除獲得有經驗員工的日常協助外，零售人員負責的工作包括參與為加強專業技巧、產品知識以及客戶服務細節而設計的機構培訓課程。

企業僱員的專業培訓課程著重提升人際及行為技巧，旨在有效管理業務過程中可能出現的複雜情況。

廣泛、著重優點的薪酬及福利制度確保性別、職銜及年資上的公平及平等處理，這



Prada industrial總部  
Valvigna, Terranuova Bracciolini (AR)  
由建築師 Guido Canali 設計



使 Prada 集團成為提供真正平等機會的僱主。本集團薪酬政策旨在吸引、獎勵及挽留熟練人員及專業經理，將管理層利益與中長期創造價值的主要目標一致。

薪酬委員會監察高級管理層的薪酬組合，對比與 Prada 同等規模及複雜度公司的類似職位，考慮其職務與職責以及市場標準。

集團重視保障個人，設有最高標準的內部政策以保障公司各個地點的僱員健康及安全，並全面遵守當地及國際法規。

在大部分地點(辦公室、貨倉及店舖)，與集團業務相關的風險因素有限。生產設施的健康及安全風險較高，但程度仍屬輕微。各類指標指出集團近乎全無發生工傷情況，這有賴各種培訓活動及特別是工業方面的最新安全措施。

Prada 集團與工會合作改善其僱員工作環境，並促進員工以至其周邊社區的中長期福利。多年來，集團制定了多份補充協議，特別是於意大利、英國及法國，為僱員提供較根據當地集體議價協議提供的合約更佳福利。

得益於與意大利工會互相尊重的對話及合作，年內並無出現罷工，與二零一六年並無罷工情況相同。

關注到供應商僱員的工作環境，公司已識別出與其行業供應鏈相關的主要風險。為減輕有關風險，Prada 集團已採納「集團的合資格供應商名單」程序，以重新界定評估道德、技術及經濟可靠性所規定的責任及營運行為。就道德事宜具體而言，取得及維持認證供應商地位，供應商須提供文件、認證及自我證明，確保薪酬、社會保障、稅項、健康及安全、環境、私隱及管治模式符合法律。最後，遵守道德守則為與 Prada 合作的基礎先決條件。



## 環境與業務領域

環保業務是Prada集團感興趣的其中一環，並認為有責任參與及培育正直行為，為其可持續發展作出貢獻，同時為其當地社區制定優良例子。

從開始起，尊重各個地方為指引Prada集團的政策。使用較少土地、改革現有架構及致力於重新取得資格，鼓勵了集團在超過30年行業發展中作出決策。集團完成其業務對減少對環境影響的承諾，當中透過界定目標在於能源效益、支持可再生來源、減少廢物，並負責任地使用紙張及包裝的長期計劃。

Prada的製造及倉儲設施為對環境負責的優秀例子。該等建築物佔有逾200,000平方米，包括於意大利逾181,000平方米。當中四項為新建築，三項為工業考古項目產品，多為長期荒廢及明顯失修場所改建而成。最大工業項目中的其中四項，Prada聘請了建築師Guido Canali，Guido Canali為意大利可持續建築的要員。Prada Valvigna為本集團與Guido Canali進行的最重要項目；其被視為漂亮、自然環境中符合人類需要的工作地點。嚴格建築標準結合古代智慧及現代科技，由節省能源到熱能及雨水回收，由空氣流通到內部噪音消滅，由LED燈光到周邊地區防洪。

我們已制定有多項設施的節能行動計劃，包括逐步以最新發電技術取替所有空調及冷凍系統；以低能源消耗的LED燈完整、最終涵蓋所有燈光空間的計劃以及安裝改善記錄及後續優化能源消耗的技術。

這些措施令本集團獲得多項LEED(領先能源與環境設計)認證，LEED為世界上最廣泛使用的工廠及建築物綠色建築評估制度。

在再新能源方面，本集團正發展太陽能項目，並向使用認證再生能源(100%)的交易商購買電力。

## 特別項目

藝術、建築、文學及電影僅為本集團持續啟發來源的部分文化方面。網絡連接擴闊了廣度、顛覆常規、大膽挑戰預期及創造偏離原始的情景。與明顯不同文化領域的互動帶來過去數年舉辦的多個特別項目，而這有助界定 Prada 世界的多元特徵。

尖端製造場所、將荒廢大樓改造成展示廳及辦公室，以及發展革命性零售理念，一直證明 Prada 於建築領域的興趣。

近期其中一項最著名項目為榮宅，位於上海市中心的一座古宅，進行了六年一絲不苟的修復，現時用於本集團於中國的文化活動場地。榮宅的修復為與西方建築師、歷史學家、以及中國藝術家合作的豐盛結果，展示了本集團的修復興趣。Prada 於歷史中一直參與大量其他國際知名項目，包括與世界上部分最負盛名的建築師樓合作。於二零一五年，普立茲克建築獎得主 Herzog & de Meuron 與本集團於東京青山的品牌日本業務核心 Miu Miu 旗艦店合作。再早年，於二零零零年至二零零四年，Herzog & de Meuron 與另一名普立茲克獎得主 Rem Koolhaas 與 Prada 在紐約、洛杉磯及東京的「超級旗艦概念店」合作。這些超級旗艦繼續為 Prada 零售策略的中心部分，為有關購物概念、重臨及重塑的創新思維，其中奢侈品、技術、設計及建築完美結合，可提供廣泛的專門服務以及感官及視聽體驗。超級旗艦偶爾舉辦電影放映、展覽、辯論及其他文化活動。

自一九九三年以來，Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli 的興趣與愛好引領 Prada 集團一直支持 Fondazione Prada 於文化藝術領域的活動。Fondazione Prada 在米蘭成立，是現代藝術展覽以及建築、電影及哲學項目的平台。

截至二零一零年，Fondazione 曾在米蘭舉辦 24 項意大利及國際藝術家個人展覽。自二零一一年以來，Fondazione 亦活躍於在十八世紀建築威尼斯皇后宮 (Ca' Corner della Regina)，期間舉辦了 5 次電影專題實驗性項目的研討會，及於二零一七年舉辦題為「The Boat is Leaking. The Captain Lied」的跨媒體展覽項目，來自與多名著名藝術家間的合作。

於二零一七年，Fondazione 於米蘭的永久場地由建築師樓 OMA 設計，並於二零一五年揭幕，舉辦了選集回顧展、特定場地裝置、電影節及 Alejandro G. Iñárritu 執導的實驗虛擬真實體驗《CARNE y ARENA (Virtually Present, Physically Invisible)》。傳奇娛樂與 Fondazione Prada 製作的創意多媒體項目虛擬真實裝置獲列入第 70 屆康城影展的官方選擇，並獲洛杉磯美國電影藝術與科學學會的奧斯卡特殊獎項。

Osservatorio 為於二零一六年十二月在米蘭埃瑪努埃爾二世拱廊開幕的攝影展中心，節目其後為國際知名攝影師的單獨展覽。

Miuccia Prada於電影(作為一種當代藝術)的個人興趣產生了寶貴合作，於二零一七年十二月前製作了十四套短片，名為《Miu Miu女人心事》，由不同思想背景的國際知名導演開拓女人世界。與全球電影院互動創造了其他不同製作，如Jordan Scott及Ridley Scott導演的《Thunder Perfect Mind》(二零零六年)、Roman Polanski導演的《A Therapy》(二零一二年)、Wes Anderson導演的《Castello Cavalcanti》(二零一三年)及奧斯卡得獎主David O. Russell導演的《Past Forward》(二零一六年)。

最後但並非最不重要，在備受矚目的運動方面，本集團贊助的Luna Rossa船隊於二零零零年、二零零三年、二零零七年及二零一三年均參與了美洲杯帆船賽。該船隊於二零零零年贏得挑戰者帆船賽，並於二零零七年及二零一三年進入決賽。這份經驗亦對休閒服飾及鞋履商業上的成功作出巨大貢獻，使Prada品牌足跡遍及全球，本集團因而獲益，擔任第36屆美洲杯Luna Rossa船隊的主要贊助商。Prada品牌將因而與Luna Rossa(本集團擁有的另一項商標)共同在整項賽事期間及所有帆船賽及與美洲杯有關的其他賽事(將於二零一八年至二零二一年期間在新西蘭、美國、亞洲及歐洲)獲得推廣。



Prada 榮宅  
上海靜安區









Prada Silver Line 期間限定店  
澳門澳門銀河





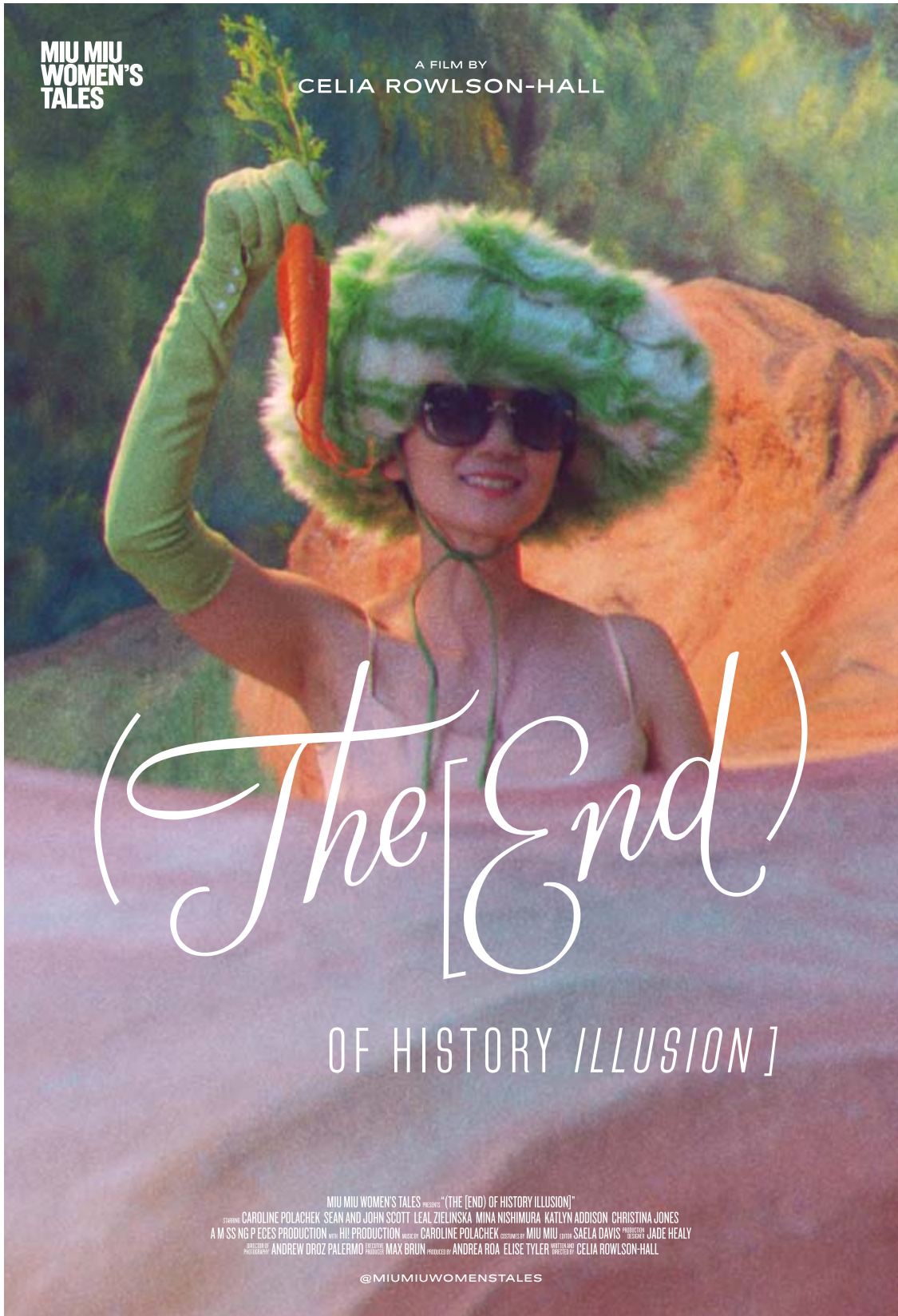




Miu Miu Lady 期間限定店  
吉隆坡 Pavilion KL







MIU MIU  
WOMEN'S  
TALES

A FILM BY  
CELIA ROWLSON-HALL

(The [End])

OF HISTORY ILLUSION]

MIU MIU WOMEN'S TALES PRESENTS "THE [END] OF HISTORY ILLUSION"  
STARRING CAROLINE POLACHEK SEAN AND JOHN SCOTT LEAL ZIELINSKA MINA NISHIMURA KATLYN ADDISON CHRISTINA JONES  
A MISS NG P ECES PRODUCTION with HUI PRODUCTION WRITTEN BY CAROLINE POLACHEK COSTUMES BY MIU MIU EDITOR SAELA DAVIS PRODUCTION DESIGNER JADE HEALY  
DIRECTOR OF PHOTOGRAPHY ANDREW DROZ PALERMO EXECUTIVE PRODUCER MAX BRUN PRODUCED BY ANDREA ROA ELISE TYLER WRITTEN AND DIRECTED BY CELIA ROWLSON-HALL

@MIUMIUWOMENSTALES

《Miu Miu 女人心事》  
2017 廣告宣傳計劃

MIU MIU  
WOMEN'S  
TALES

# Carmen

a film by Chloë Sevigny

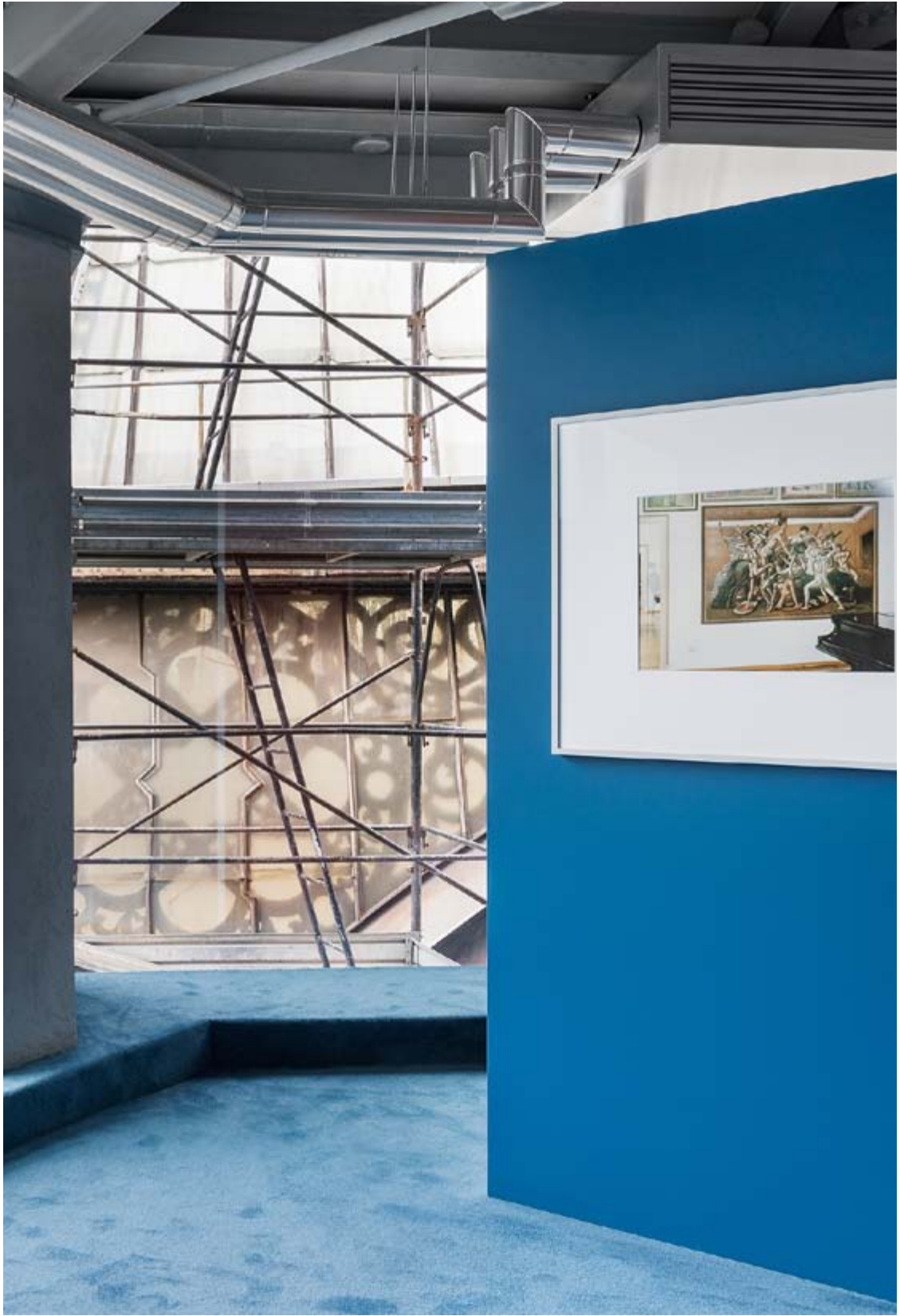
starring Carmen Lynch produced by HI Production, Lizzie Nastro music supervisor Brian DeGraw  
costume designer Jennifer Johnson costumes by Miu Miu production designer Ryan Warren Smith  
casting by Simon Max Hill editor Sophie Corra director of photography Eric Edwards  
executive producer Max Brun written by Carmen Lynch and Chloë Sevigny directed by Chloë Sevigny

《Miu Miu 女人心事》  
2017 廣告宣傳計劃



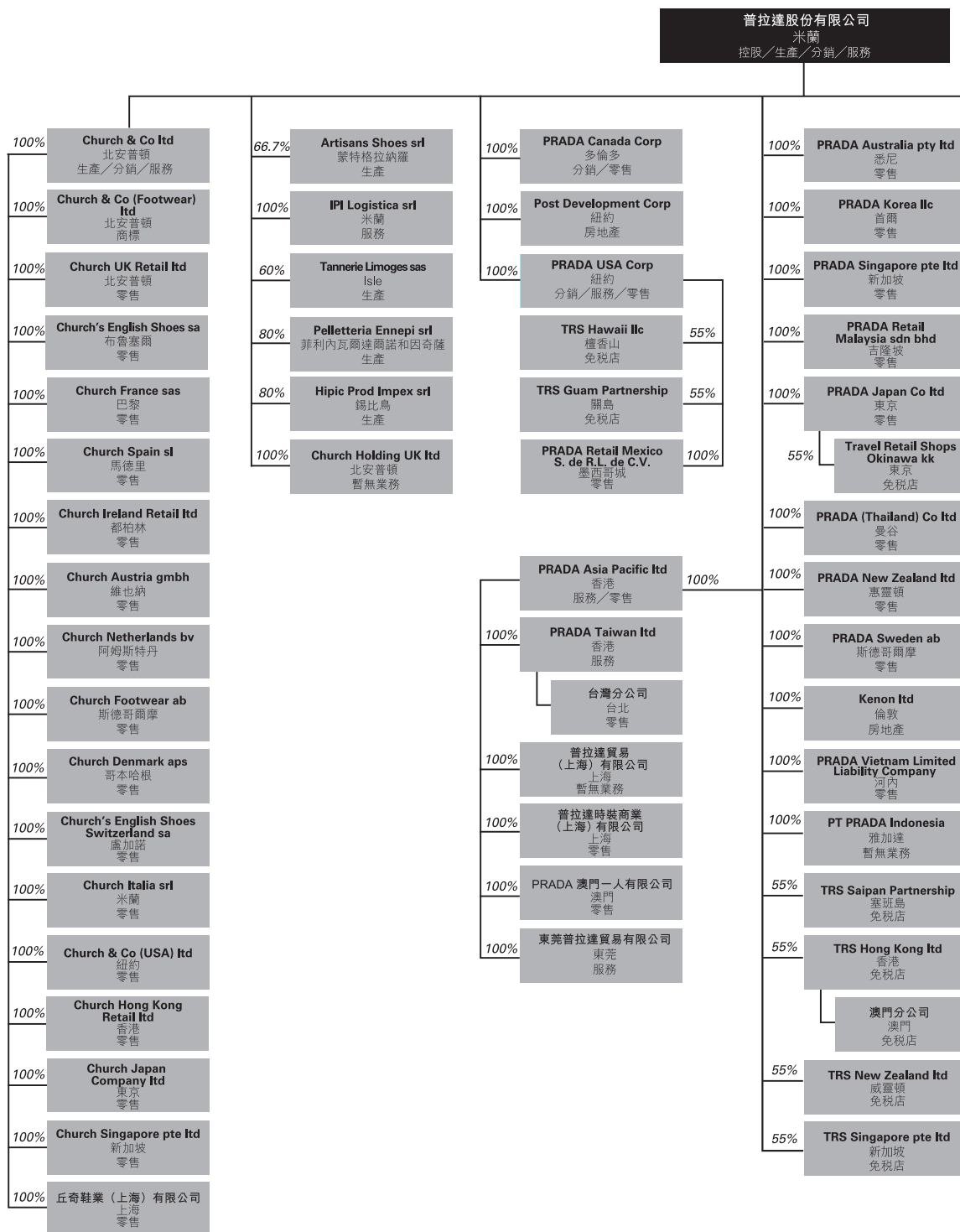
Fondazione Prada 文化藝術基金  
米蘭 Largo Isarco 2  
由建築師 Rem Koolhaas 設計

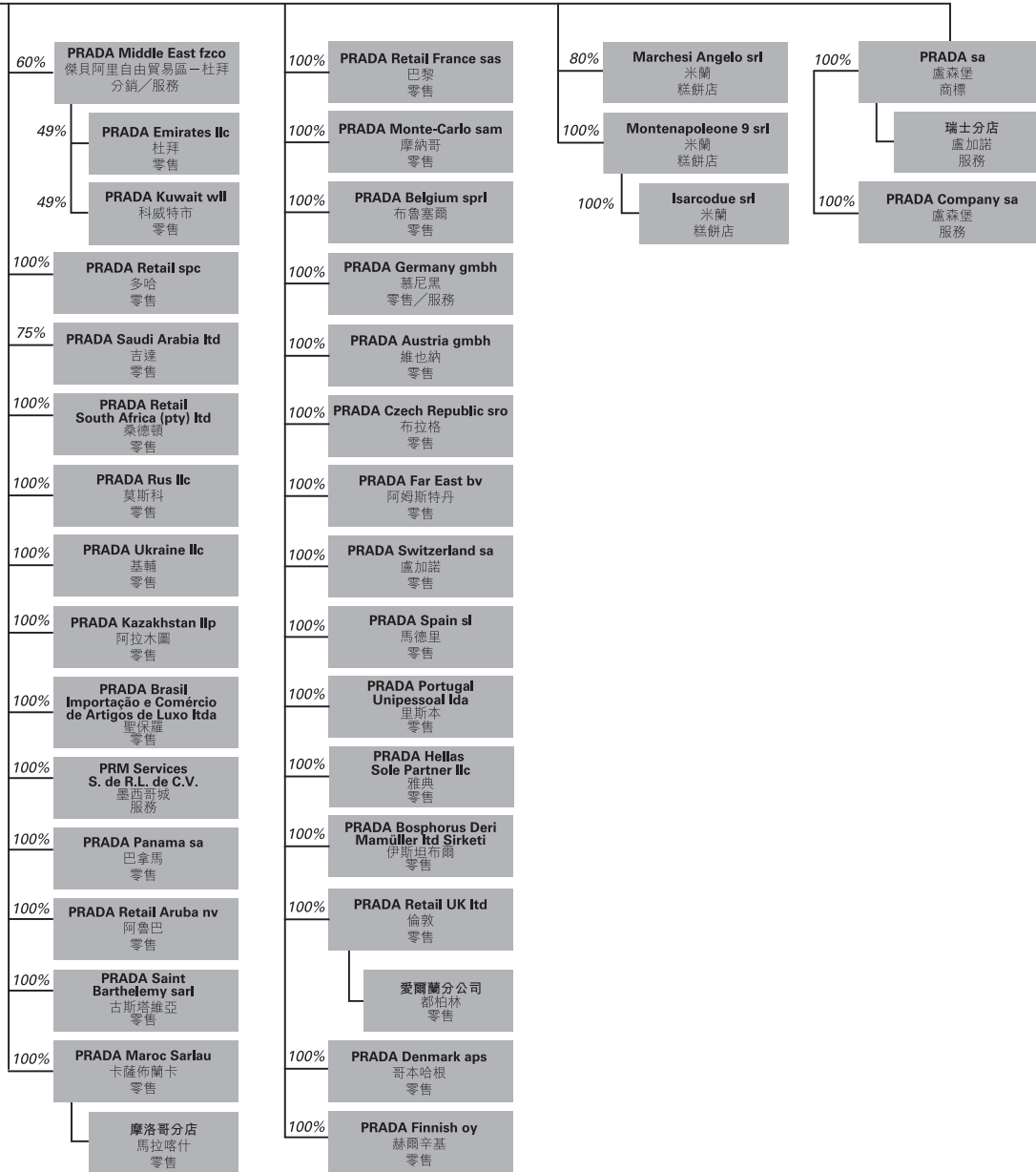




Fondazione Prada 文化藝術基金  
展覽空間 Osservatorio  
米蘭  
埃馬努埃萊二世拱廊

# PRADA 集團架構





## 普拉達股份有限公司公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	香港中環畢打街11號置地廣場 告羅士打大廈36樓
公司網站	<a href="http://www.pradagroup.com">www.pradagroup.com</a>
香港交易所股份代號	1913
董事會	Carlo Mazzi (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事) Maurizio Cereda (非執行董事) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei(主席) Giancarlo Forestieri 廖勝昌
薪酬委員會	Gian Franco Oliviero Mattei(主席) Carlo Mazzi Giancarlo Forestieri
提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei(主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi(主席) Roberto Spada(常務委員) David Terracina(常務委員)

監事會 (法令 231/2001)	David Terracina(主席) Gian Franco Oliviero Mattei Paolo De Paoli
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
香港授權代表	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
Carlo Mazzi 的香港 替任授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
	廖勝昌 香港 山頂 施勳道4號 倚雲山莊7號屋
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy





## 財務回顧

## 財務回顧的編製基準

董事會的財務回顧涉及 Prada 集團(「本集團」)的母公司 PRADA spa(「本公司」)控制的公司集團。是項回顧應與綜合財務報表及相關附註(構成其組成部分)一併閱讀。

於二零一七年五月三十一日，本公司於股東大會上批准公司章程第 27 條，將年度報告期間的結算日由一月三十一日更改為十二月三十一日。批發渠道的旺季集中於每個曆年的年中和年底，過去數年，來自批發渠道的綜合收益比例大幅下降，而零售渠道的綜合收益則見增長。因此，於二零零四年將報告期間結算日更改為一月的理由現已不再適用。

由於報告日期更改，Prada 集團按照國際財務報告準則編製的二零一七年綜合損益表(「二零一七年國際財務報告準則損益表」)乃參考二零一七年十二月三十一日止十一個月期間。由於與過往截至二零一七年一月三十一日止十二個月的國際財務報告準則損益表(「二零一六年國際財務報告準則損益表」)的比較未能獲得對本集團的業務及財務表現的適當理解，故管理層編製參考截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止十二個月的「備考損益表」。

本報告所匯報有關收益及經營業績的意見乃參考「備考損益表」，而有關資產、負債及股本的意見則參考截至二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日的國際財務報告準則綜合財務報表。

國際財務報告準則十一個月期間及備考十二個月期間的綜合損益表

	國際財務報告準則		備考		備考	
	截至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間	百分比	截至二零一七年十二月三十一日止十二個月期間	百分比	截至二零一六年十二月三十一日止十二個月期間	百分比
(金額以千歐元為單位)						
銷售淨額	2,696,644	98.4%	3,008,280	98.4%	3,126,015	98.6%
特許權費	44,451	1.6%	48,195	1.6%	44,440	1.4%
收益淨額	2,741,095	100.0%	3,056,475	100.0%	3,170,455	100.0%
銷售成本	(710,399)	-25.9%	(810,885)	-26.5%	(888,805)	-28.0%
毛利率	2,030,696	74.1%	2,245,590	73.5%	2,281,650	72.0%
經營開支	(1,714,818)	-62.6%	(1,885,570)	-61.7%	(1,876,064)	-59.2%
<b>EBIT</b>	<b>315,878</b>	<b>11.5%</b>	<b>360,020</b>	<b>11.8%</b>	<b>405,586</b>	<b>12.8%</b>
利息及其他財務開支淨額	(6,731)	-0.2%	(6,168)	-0.2%	(19,250)	-0.6%
投資股息	670	0.0%	670	0.0%	2,252	0.1%
除稅前收入	309,817	11.3%	354,522	11.6%	388,588	12.3%
稅項	(91,800)	-3.3%	(105,284)	-3.4%	(122,405)	-3.9%
期內淨收入	218,017	8.0%	249,238	8.2%	266,183	8.4%
淨收入 – 非控股權益	296	0.0%	313	0.0%	5,953	0.2%
淨收入 – 本集團	217,721	7.9%	248,925	8.1%	260,231	8.2%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	0.085		0.097		0.104	
折舊、攤銷及減值	209,913	7.7%	227,960	7.5%	228,927	7.2%
<b>EBITDA</b>	<b>525,791</b>	<b>19.2%</b>	<b>587,979</b>	<b>19.2%</b>	<b>634,513</b>	<b>20.0%</b>

主要財務資料

	國際財務報告準則	國際財務報告準則	國際財務報告準則	變動
	於二零一七年十二月三十一日	於二零一七年一月三十一日	於二零一六年一月三十一日	二零一七年十二月對二零一七年一月
(金額以千歐元為單位)				
經營營運資金淨額	546,205	556,351	665,156	(10,146)
投入資金淨額	2,969,909	3,086,089	3,212,172	(116,180)
淨財務狀況盈餘/(虧損)	(103,738)	18,441	(114,795)	(122,179)
本集團股東權益	2,844,652	3,080,502	3,080,340	(235,850)
平均僱員人數	12,112	12,326	12,414	(214)
經營現金流量淨額(*)	446,517	631,850	368,465	(185,333)

(\*) 該等數字與二零一七年十二月三十一日止十一個月期間及過往年度十二個月期間有關。



## 二零一七年摘要

年內，Prada集團專注於在提升銷量及盈利的中期策略中進行一系列專為刺激商業表現而設的措施。

基於此目標，本集團重新調整各店舖內的商品組合，以較新開發的產品為主題特色，這實在有賴創意無限的設計團隊人才，他們經常利用形狀、物料和生產技術作試驗而取得靈感。新組合涉及所有產品類別，並獲得各種支援以進一步提升購物體驗及加強與客戶的關係。本集團對二零一六年計劃作出進一步發展，按照品牌的新審美觀概念更新Prada及Miu Miu店的守則；Church's是有待進行形象重塑的另一間品牌店。同時，本集團的銷售計劃獲得數碼方面的大膽行動支持，而實體零售仍然是全渠道策略的中心。年內，本集團鞏固與主要網上銷售營運商的合夥關係。此外，直接電子商貿渠道處於發展階段：範疇已擴大，而prada.com網站的新圖像及功能版本已於十二月在中國推出，將於二零一八年內逐漸擴展至所有國家。新平台的設計讓人重獲無微不至的購物體驗，同時亦融入實體店和社會網絡元素。數碼策略亦涉及可觀的廣告和傳訊投資，加入額外的社會網絡和整體網上世界媒體內容。

本集團一直忙於在不同市場宣傳「臨時展銷」活動：在全球最具名氣而推出新產品並強調品牌個性的購物中心暫時陳列商品。由於臨時展銷概念可提供有關消費模式(即時轉交予管理層)及零售店舖的存貨量的重要資料，故這概念將於二零一八年整年內擴展和演進。

市場對市場推廣工作範圍的反應令人鼓舞，但是在地域和產品上則有所不同。整體而言，本年度的銷售趨勢顯示銷量按月逐漸增長，而在盈利方面，貢獻較大的是二零一六年的正價貨品。這表示管理層對能夠達致中／長期目標的信心有所加強。

在生產方面，為求加強及優化生產及分銷，本集團作出額外投資。位於托斯卡納的Valvigna新切割設施及材料倉庫現正全面投產，並已擴充至包括所有生產支援業務，現有勞工人數為700名。此外，本集團亦已完成新物流樞紐(Prada及Miu Miu將商品船運至世界各地的中央設施)的第二部分工程並已開設第三座切割設施。後者投資是一項較大型項目的一部分，旨在於公司維持生產過的關鍵階段，從而確保頂級質素。新製造設施在工序及質量控制方面帶來巨大效益，在先進技術及精心設計的工作空間均見突出。

二零一七年是進行形象及客戶關係的特別策略項目的一年。經過漫長的精心復修工程後，本集團十月重開上海自由風格古宅榮宅，榮宅現時為本集團在中國的文化場所。於本年度下旬，Prada正式參與第36屆美洲杯帆船賽，將贊助Luna Rossa隊並首次擔任整場帆船賽的掛名及特約贊助商。

於二零一七年，已對多個業務範疇投入大額投資。同時，本集團可能賺取與去年同期相若的經營溢利。

## 備考收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	備考		備考		變動百分比
	截至二零一七年十二月三十一日止十二個月		截至二零一六年十二月三十一日止十二個月		
銷售淨額	3,008,280	98.4%	3,126,015	98.6%	-3.8%
特許權費	48,195	1.6%	44,440	1.4%	8.4%
收益淨額	3,056,475	100.0%	3,170,455	100.0%	-3.6%

## 備考銷售淨額

(金額以千歐元為單位)	備考		備考		變動百分比
	截至二零一七年十二月三十一日止十二個月		截至二零一六年十二月三十一日止十二個月		
<b>按地區劃分的銷售淨額</b>					
歐洲	1,169,679	38.9%	1,182,373	37.8%	-1.1%
美洲	431,843	14.4%	455,802	14.6%	-5.3%
亞太區	972,888	32.3%	984,352	31.5%	-1.2%
日本	336,810	11.2%	394,191	12.6%	-14.6%
中東	92,924	3.1%	104,695	3.4%	-11.2%
其他國家	4,136	0.1%	4,602	0.1%	-10.1%
總計	3,008,280	100%	3,126,015	100%	-3.8%
<b>按品牌劃分的銷售淨額</b>					
Prada	2,461,246	81.8%	2,512,648	80.4%	-2.0%
Miu Miu	459,338	15.3%	515,312	16.5%	-10.9%
Church's	70,999	2.4%	80,535	2.6%	-11.8%
其他	16,697	0.5%	17,520	0.5%	-4.7%
總計	3,008,280	100%	3,126,015	100%	-3.8%
<b>按產品線劃分的銷售淨額</b>					
皮具用品	1,702,824	56.6%	1,793,492	57.4%	-5.1%
鞋履	624,598	20.8%	681,617	21.8%	-8.4%
服裝	623,988	20.7%	592,560	19.0%	5.3%
其他	56,870	1.9%	58,346	1.8%	-2.5%
總計	3,008,280	100%	3,126,015	100%	-3.8%
<b>每家銷售渠道的銷售淨額</b>					
直營店銷售淨額	2,443,697	81.2%	2,648,843	84.7%	-7.7%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	564,583	18.8%	477,172	15.3%	18.3%
總計	3,008,280	100%	3,126,015	100%	-3.8%

## 分銷渠道

截至二零一七年十二月三十一日止十二個月的備考零售額按當前匯率計減少7.7%，而按固定匯率計則減少5.8%。本年度下半年的趨勢顯示所有市場的減幅縮小，尤其是亞太區的銷售於最後幾個月較二零一六年同期有所增加。直營店(新開25間及關閉23間)數目由二零一六年十二月三十一日的623間增至二零一七年十二月三十一日的625間。

批發渠道銷售額按當前匯率計增長18.3%，而按固定匯率計則上升19%。該渠道的增長受惠於與領先的線上零售商(「電子零售商」)於二零一六年建立的合作夥伴關係及零售合作夥伴在本年初於亞太區進行的重大進貨活動。

## 市場

亞太市場的銷售淨額大致與二零一六年一致，按當前匯率計為-1.2%，而按固定匯率計則為+0.8%。於備考十二個月期間，大中華的銷售淨額為645.9百萬歐元，按當前匯率計上升4.6%，而按固定匯率計則上升7.7%。

歐洲的銷售淨額按當前匯率計下降1.1%，而按固定匯率計則下降0.1%，與二零一六年的情況一致。旅遊業因歐元強勁對該區主要國家的銷售造成不利影響所致。同時，擁有較多當地客戶的市場的銷售較高。

美洲的銷售淨額按當前匯率計下降5.3%，而按固定匯率計則為-3.9%。該區表現受旅客流量及當地需求影響。

日本的銷售淨額較去年同期(按固定匯率計為-10.6%)減少14.6%。當地需求下滑對該期間業績造成影響。

中東的銷售淨額受地緣政治環境的不利影響，按當前匯率計下降11.2%，而按固定匯率則為-9.4%。

## 產品

服裝銷售額上升5.3%(按固定匯率計為+7.3%)。該產品分部於所有地區(日本除外，該區出現輕微收縮)均錄得增長。

皮具用品銷售額下降5.1%(按固定匯率計為-3.4%)。下降趨勢在年內逐漸改善，有賴新手袋款式的貢獻日益增加。此外，旅行袋及配飾銷售表現良好。

鞋履銷售額下降8.4%(按固定匯率計為-6.7%)。下降乃因適逢該分部進行大型內部重組所致，下降幅度於年內穩步減少。

## 品牌

Prada品牌的銷售淨額按固定匯率計(按當前匯率計為-2%，而按固定匯率計為-0.3%)與去年一致於十二個月期間，服裝銷售額穩步改善，而於本年度上半年報告的鞋履及皮具用品銷售額下降則有所減少。整體而言，品牌於二零一七年最後幾個月的增長趨勢與上一年度同期看齊。

Miu Miu 銷售額按當前匯率計下降 10.9% (按固定匯率計為 -9.1%)，乃由於在二零一七年頭數個月多間店舖關閉及進行多個形象重塑項目所致。歐洲及日本減幅尤其名顯而亞太區銷售額則適度下降。

Church's 品牌產品銷售額下降 11.8% (按固定匯率計為 -8.6%)，主要由於批發分銷渠道重組所致。收縮情況大部分在歐洲市場發生。

「其他品牌」指 Marchesi 1824 品牌糕點產品的銷售額 (於上個期間上升) 及 Car Shoe 品牌鞋履產品的銷售額 (於各分銷渠道均出現下跌)。

### 特許權費

截至二零一七年十二月三十一日止備考十二個月期間，特許協議產生特許權費 48.2 百萬歐元，較二零一六年同期增長 8.4%，主要歸因於成功推出多款新香水。

### 店舖數目

	於二零一七年 十二月三十一日		於二零一七年 一月三十一日		於二零一六年 十二月三十一日	
	自有	特許經營	自有	特許經營	自有	特許經營
<b>Prada</b>	<b>394</b>	<b>25</b>	<b>387</b>	<b>25</b>	<b>390</b>	<b>23</b>
<b>Miu Miu</b>	<b>167</b>	<b>9</b>	<b>171</b>	<b>9</b>	<b>172</b>	<b>8</b>
<b>Church's</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>54</b>	<b>-</b>
<b>Car Shoe</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-</b>
<b>Marchesi</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>總計</b>	<b>625</b>	<b>34</b>	<b>620</b>	<b>34</b>	<b>623</b>	<b>31</b>

	於二零一七年 十二月三十一日		於二零一七年 一月三十一日		於二零一六年 十二月三十一日	
	自有	特許經營	自有	特許經營	自有	特許經營
<b>歐洲</b>	<b>229</b>	<b>4</b>	<b>220</b>	<b>4</b>	<b>220</b>	<b>4</b>
<b>美洲</b>	<b>112</b>	<b>-</b>	<b>113</b>	<b>-</b>	<b>115</b>	<b>-</b>
<b>亞太區</b>	<b>184</b>	<b>25</b>	<b>187</b>	<b>25</b>	<b>188</b>	<b>22</b>
<b>日本</b>	<b>79</b>	<b>-</b>	<b>78</b>	<b>-</b>	<b>78</b>	<b>-</b>
<b>中東及非洲</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>5</b>
<b>總計</b>	<b>625</b>	<b>34</b>	<b>620</b>	<b>34</b>	<b>623</b>	<b>31</b>



## 經營業績

毛利率由佔二零一六年備考十二個月期間收益淨額的72%增長至二零一七年同期的73.5%。情況有所改善大致由於匯率趨勢與較有利的銷售組合(按正價銷售額與折扣銷售額計)。二零一七年的經營開支較二零一六年稍微上升。上升主要因廣告及宣傳工作(如取得數碼及其他媒體空間、臨時展銷活動及有關上海榮宅的活動等的開支增加)所致。

(金額以千歐元為單位)	備考		備考	
	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比	截至 二零一六年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	130,468	4.3%	123,456	3.9%
廣告及宣傳成本	184,752	6.0%	172,995	5.5%
銷售成本	1,399,273	45.8%	1,388,985	43.8%
一般及行政成本	171,077	5.6%	190,628	6.0%
<b>經營開支總額</b>	<b>1,885,570</b>	<b>61.7%</b>	<b>1,876,064</b>	<b>59.2%</b>

截至二零一七年十二月三十一日止十二個月，EBITDA為588百萬歐元(或佔銷售淨額的19.2%)，較二零一六年相同備考期間下降80個基點。

截至二零一七年十二月三十一日止十二個月，EBIT為360百萬歐元(或佔銷售淨額的11.8%)，較去年同期下跌405.6百萬歐元(或佔銷售淨額的12.8%)。

財務費用淨額因二零一七年歐元走強而有所減少，導致出現金融項目匯兌收益。

實際稅率為29.6%，較二零一六年的略為下降因意大利及美國所得稅率下降而產生的利益因地區銷售組合較為遜色及美國有關遞延稅項的稅務改革出現負面效果而有所抵銷。

## 財務狀況表分析

### 投入資金淨額

下表載述經重列的財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的組成。

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 十二月三十一日	於二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,565,359	2,599,620	2,586,841
應收貿易賬款淨額	289,973	285,504	254,183
存貨淨額	569,929	526,941	692,672
應付貿易賬款	(313,697)	(256,094)	(281,699)
經營營運資金淨額	546,205	556,351	665,156
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	212,102	275,384	260,983
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(233,181)	(224,536)	(234,496)
其他流動資產/(負債)淨額	(21,079)	50,848	26,487
風險撥備	(61,815)	(82,323)	(69,233)
離職後福利	(61,444)	(67,211)	(69,405)
其他長期負債	(174,706)	(187,322)	(171,364)
遞延稅項淨額	177,389	216,126	243,690
其他非流動資產/(負債)	(120,576)	(120,730)	(66,312)
投入資金淨額	2,969,909	3,086,089	3,212,172
股東權益—本集團	(2,844,652)	(3,080,502)	(3,080,340)
股東權益—非控制權益	(21,519)	(24,028)	(17,037)
綜合股東權益總額	(2,866,171)	(3,104,530)	(3,097,377)
長期應付財務款項	(638,954)	(547,628)	(519,772)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	535,216	566,069	404,977
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(103,738)	18,441	(114,795)
股東權益及淨財務狀況	(2,969,909)	(3,086,089)	(3,212,172)
淨債務對綜合權益比率	3.5%	不適用	3.6%

截至二零一七年十二月三十一日，本集團投入資金淨額2,969.9百萬歐元、淨財務負債103.7百萬歐元及綜合股東權益總額為2,866.2百萬歐元。

非流動資產(主要包括物業、廠房、設備及無形資產)大致保持相同，因為減少了的209.9百萬歐元(歸因於折舊、攤銷及減值以及匯兌虧損58百萬歐元)部分由250.7百萬歐元的資本開支所抵銷。資本開支的詳情載述如下：

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月
零售	110,026	151,218
生產、物流及公司	140,638	100,289
總計	250,664	251,507

投入於零售區域的資本支出主要是為了進行商店重塑及搬遷項目，以及期內的店舖開幕。其他資本支出用於完成三年計劃項下於二零一五年開始的活動，通過逐步內包最精細的生產階段及精簡物流業務，以加強對生產流程的控制。而企業領域的資本支出用於擴大及改造辦公室以及工業、零售和數碼領域的資訊科技基礎建設。

截至二零一七年十二月三十一日的營運資金淨額為546.2百萬歐元，較截至二零一七年一月三十一日者略低：

- 貿易應收款項相當一致；
- 存貨增加43百萬歐元，原因是已計劃擴大店舖的產品種類；
- 貿易應付款增加57.6百萬歐元，主要與存貨動態一致。

其他流動資產淨額減少71.9百萬歐元，主要是由於稅務抵免(扣除流動稅務負債及上一年度已支付的墊款)。

其他非流動負債淨額大致維持一樣，原因是遞延稅項資產減少被風險撥備減少所抵銷。

於本年度內，本集團向PRADA spa股東派付股息307.1百萬歐元。

## 淨財務狀況

下表載列本集團淨財務狀況詳情。

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 十二月三十一日	於二零一七年 一月三十一日	於二零一六年 一月三十一日
債券－非流動	-	(130,000)	(130,000)
銀行借款－非即期	(638,954)	(417,628)	(390,475)
應付財務款項總額－非流動	(638,954)	(547,628)	(520,475)
債券－流動	(130,000)	-	-
應付財務款項及銀行透支－流動	(222,971)	(151,211)	(270,766)
應付母公司及關聯方款項－流動	(4,423)	(4,934)	(4,858)
應付財務款項總額－流動	(357,394)	(156,145)	(275,624)
應付財務款項總額	(996,348)	(703,773)	(796,099)
來自關聯方的應收財務款項－非流動	-	-	703
現金及現金等價物	892,610	722,214	680,601
應收財務款項總額及現金及現金等價物－流動	892,610	722,214	680,601
應收財務款項總額及現金及現金等價物	892,610	722,214	681,304
淨財務盈餘／(虧損)總額	(103,738)	18,441	(114,795)
淨財務盈餘／(虧損)(不包括關聯方結餘)	(99,315)	23,375	(110,640)
淨財務盈餘／(虧損)／EBITDA比率(*)	-17.7%	不適用	-14.3%

(\*) 於二零一七年十二月三十一日的淨財務虧損對EBITDA比率乃計及二零一七年十二個月EBITDA備考數字而釐定。

截至二零一七年十二月三十一日，淨財務狀況為債務103.7百萬歐元，而截至二零一七年一月三十一日為正18.4百萬歐元。截至二零一七年十二月三十一日止十一個月，本集團分派股息307.1百萬歐元，支付投資額211.6百萬歐元，經營活動所得現

金流量淨額 446.5 百萬歐元。於本年度下半年，主要貨幣兌歐元貶值，由於海外附屬公司就償還債務持有大量現金(主要以歐元計值)令淨財務狀況減少了 50 百萬歐元。

考慮到其財務要求及良好的信貸市場條件，本集團通過以長期貸款取代短期信用額度延長了銀行借款的時間範圍。融資以 200 百萬歐元貸款及 100 百萬歐元貸款、日本新信用額度約 81.5 百萬歐元(110 億日元)(其中已使用 25.9 百萬歐元(35 億日元)、以及中東貸款 16.7 百萬歐元的形式獲得。

於二零一七年十二月三十一日，未提取信用額度合共為 681 百萬歐元。



## 風險因素

### 與國際奢侈品市場有關的風險因素

#### 經濟風險及國際業務風險

奢侈品市場的表現受整體經濟的影響。因此，本集團的業務表現因其在全球範圍內佈局而面臨全球宏觀經濟風險。全球經濟欠佳可能對奢侈品的消費習性及對本集團營運、業績、現金流量及財務狀況造成負面影響。

此外，本集團大部分銷售額來自客戶出國旅遊時購買產品。因此，不利的經濟狀況、社會及地緣政治形勢導致不穩定及天災導致旅客人數減少，從而過往及日後可能對本集團的業務及業績造成負面影響。

本集團相信，全面控制價值鏈及擁有全球零售業務可舒緩風險(如可能對綜合銷售額產生重大影響的該等狀況等)。

#### 知識產權風險

PRADA集團品牌一向令人聯想起美麗、創造力、傳統及一流品質。Prada保護其品牌的能力及其他保護知識產權的方式捍衛了對品牌成功及品牌定位所仰仗的該等基本資產。

本集團以在全球各國登記及取得法律保護的方式保護其品牌、設計、專利及網站。本集團積通過在世界各地採取強有力的系統性措施打擊各種任何方式的假冒及知識產權侵犯。與海關當局及警察緊密協作，每日監察批發、零售、線上及線下市場。

#### 與形象及品牌知名度有關的風險

本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、直營店的形象及選址、特許經營商精選、交流活動及整體公司形象。

PRADA集團一直致力保護其品牌在時尚及奢侈品業務所建立的形象及崇高地位，透過精心監察價值鏈內部及外部的各個環節，可持續保證品質的一貫性並維持本集團聲譽，同時亦在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新，確保所傳遞的訊息始終與品牌的強烈品牌形象互相呼應。

#### 與能否預測潮流及回應客戶口味的變化有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及定義時尚及產品潮流的能力，以及及時預測消費者口味及奢侈品市場趨勢轉變的能力。

本集團力求通過其風格設計團隊及整個產品設計及產品開發部門致力創新活動追求該等目標。

此業務領域包括約1,000人，任職於設計部(集合不同國籍、文化及才華的人才助推創造力)及開發部(工藝技術結合過硬的製造流程使本集團維持競爭力，緊貼新興的消費潮流及時尚品味。

了解服飾演進的另一個基礎是認識其與文化及藝術的緊密關係。

## PRADA 集團特有的風險

### 策略風險

本集團能否改善業務表現取決於其是否能成功推行每個品牌的策略，主要仰賴持續支持及零售銷售發展。

本集團通過提供彰顯品牌定位的皮具用品、服裝及鞋履，為零售網絡提供支持，並配合商店管理，令購物體驗獨一無二。店舖風格重塑及概念革新目的在於進一步擴大吸引客戶的能力。零售渠道的表現亦得到本地化市場推廣舉措的支持，旨在提升品牌的認知度及強調獨一無二的特性(區別不同產品的風格及手工工藝)。

此外，根據產品質量、高效革新及不斷演進且與新一代消費者需求相符的分銷和傳訊渠道實施全渠道策略，已為中長期業務發展作好準備。

### 與主要人員重要性有關的風險

本集團的成功與否取決於在本集團擴展中擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業務擁有豐富經驗的主要人員的貢獻，其成功亦取決於Prada在吸引及留住設計、推廣及產品銷售及分銷等方面符合資格的人才的能力。

本集團認為其管理架構足以保證業務持續性，且近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵員工，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

### 與外判生產工序有關的風險

本集團自行負責大部分原型、樣版及大部分複雜產品的設計、控制及製作，同時將其他製成品的生產外判給具備適當專業知識及能力的外部生廠商，並且對於所有原材料實行中央管理。

本集團對所有外判生產實施嚴格的檢查及質量控制程序，亦在合約訂明其合約生產商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的所有法規。此外，本集團亦要求彼等遵守有關勞工、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規。本集團亦要求合約生產商閱讀Prada集團道德守則並遵守其中所載準則。根據界定評審供應商的道德、技術及財務穩健性內部責任的程序執行管控制度可舒解合約違規的風險。

## 信貸風險

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道所產生的應收貿易賬款及流動資產。本集團透過其商業及財務策略來管理信貸風險及緩釋相關影響。

應收貿易賬款方面，信貸風險通過監察及核查客戶的可靠性及償債能力進行管理。

流動資產方面，違責風險主要與銀行存款(即本集團在保持低風險政策時投資其經營現金流最常用的金融產品)有關，透過按對手方(均按投資評級)、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違責風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。

## 流動性風險

流動性風險指本集團在履行其財務責任時可能遇到的困難。董事負責管理流動性風險，而向財務總監匯報的企業財務部負責優化財務資源。

董事認為流動資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足投資活動，管理營運資金，按時償還貸款及按計劃派付股息的需要。

## 稅務風險

本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險持續受內部控制系統(尤其是本集團實施的稅務控制框架)監察，有賴這個管理財務風險的系統，本集團已獲准加入合作合規體制(如日期為二零一五年的意大利法令第128號所規定)。

## 法律及規管風險

Prada集團的業務處身在一個複雜的規管環境，因此須承擔下列法律風險：

- 與未能遵守因本集團於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯交所證券上市規則或香港生效的其他法例或規例有關的風險；
- 與未能遵守因於二零一三年八月發行的債券在愛爾蘭證券交易所上市而適用於本公司的法例及規例有關的風險；
- 與意大利第81/08號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；
- 根據意大利法例231/2001章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律處罰；

- 可能出現可對年度財務報告的可靠性及資產保障有不利影響的事件；
- 本集團經營所在各國的國際適用稅收規則的變動；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的可能製造合規風險。

本集團涉及多個部門並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以遵守不斷變化的規則及規例，因此將法律及規管風險降低至可接受水平。監察工作通過部門經理、核數師及特定實體及委員會(如監事會、內部監控委員會及行業合規委員會)施行。

### 外匯風險

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對可能不利影響收益、費用、利潤率及利潤的貨幣匯率變動的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括應收貿易賬款及財務應收款項流入及應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團母公司以及Prada及Miu Miu品牌產品的全球分銷商PRADA spa。

外匯風險管理的更多詳情載於綜合財務報表附註。

### 利率風險

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險(主要涉及PRADA spa)，本集團使用衍生工具(如利率掉期)以將浮息債務轉變成定息債務或特定利率範圍的債務。

利率風險管理的更多詳情載於綜合財務報表附註。

### 數據處理風險

數據乃利用資訊系統處理，其管治模型確保：

- 資料受到妥當保護免除被擅自取用及披露(包括保護個人私隱及專有資料的措施)、不當資料修改或損壞(包括意外滅失)及與用於非指定工作上的風險；
- 資料乃根據適用法例及規例處理。

為了採取適當保護措施將違規風險減至最低，本集團已參照這方面的具體法律及監管規定，就其所採用的處理過程及程序，設立組織及運作的保障系統。



## 其他資料

### 有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所上市規則的規定，載於綜合財務報表附註以及董事會財務回顧及企業管治報告。

### 非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，故非國際財務報告準則指標應始終與相關附註一併閱讀，且未必可與不同公司所採用者直接比較。

Prada 集團已於本年報內採用以下非國際財務報告準則指標：

EBITDA：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務成本／（收入）以及投資所得股息」、「所得稅」及「折舊、攤銷及減值」的「期內綜合淨收入」。

EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／（成本）以及投資所得股息」及「所得稅」的「期內綜合淨收入」。

淨財務狀況：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項（包括租賃承擔），扣除現金及現金等價物、短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

自由現金流量：經營活動所得現金流量淨額（扣除投資活動所用現金流量）。

下表列示最近兩個期間的 EBITDA 及 EBIT。

	備考	備考
	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十二個月	截至 二零一六年 十二月三十一日 止十二個月
(金額以千歐元為單位)		
期內綜合淨收入	249,238	266,183
所得稅	105,284	122,405
利息及其他財務（收入）／開支以及投資所得股息	5,498	16,998
<b>EBIT（扣除利息及稅項前盈利）</b>	<b>360,020</b>	<b>405,586</b>
折舊、攤銷及減值	227,960	228,927
<b>EBITDA（扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利）</b>	<b>587,979</b>	<b>634,513</b>

## 研發活動

研發活動載於本年報「Prada集團」一節，特別是有關創意一段。如本財務回顧於上文所匯報，截至二零一七年十二個月期間備考的設計及產品開發成本為130.5百萬歐元。

## 庫存股

如有關企業管治報告一段所匯報，於二零一七年十二月三十一日，本集團並無持有庫存股。

## 報告日期後事項

無重大事項。

## 展望

本集團將繼續以其獨特的方式培養其創造力，以觀察當代社會並解讀市場趨勢以符合客戶期望及尊重集團世界著名品牌的標誌性歷史風格。改善全球零售網絡的生產力及進一步加強線下與線上的整合將仍為本集團的首要工作之一。

受二零一八年首兩個月獲得的鼓勵業績所支持，管理層相信未來一年將標誌著一個新可持續長期增長時期的開端。

米蘭；二零一八年三月九日



## 董事及高級管理層



## 董事

本公司董事會由九名董事組成，其中四名為執行董事、兩名為非執行董事而三名為獨立非執行董事。董事的任期為三年。

## 主席

MAZZI, Carlo, 71歲，為董事會主席，於二零一四年二月十四日首次獲委任，最近一次於二零一五年五月二十六日獲重選連任。彼於二零零四年首次獲委任加入董事會，其一直主要擔任副主席職務直至其獲委任為董事會主席為止。Mazzi先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼擔任本公司主要股東Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.r.l.的董事。Mazzi先生於一九七一年獲意大利博洛尼亞大學機械工程「優等生」(榮譽)學位，於一九七六年獲米蘭博科尼大學工商管理碩士學位。Mazzi先生於一九九四年至二零零零年任IMI及San Paolo IMI Bank大企業(Large Corporate)部門經理。二零零零年至二零零四年，彼曾任IBI International Business Advisors Investment N.V.－阿姆斯特丹的董事會成員、IBI Bank AG－蘇黎世的副主席兼執行委員會成員、IBI Corporate Finance B.V.－阿姆斯特丹的董事會成員，以及IBI S.p.A.－米蘭(意大利銀行法原106條的金融中介)的董事總經理。彼現任Chora S.r.l.－米蘭(一家服務公司)董事會成員。彼之前任荷蘭銀行－米蘭(IMIABN AMRO S.p.A.－Milan)(主力商業銀行業務)、SAGO S.p.A.－佛羅倫斯(一家IT研究公司，負責衛生設施管理)、IMILEASE S.p.A.－羅馬(一家租賃公司)、Banca di Intermediazione Mobiliare IMI S.p.A.－米蘭(現為Banca IMI S.p.A.)(主力投資銀行業務)、Tecnofarmaci S.p.A.－波梅齊亞(一家製藥業研究公司)、SIM S.p.A.－羅馬(主力項目管理)及Paros International Insurance Brokers S.r.l.－米蘭(屬保險經紀業務行業)的董事會成員。彼為薪酬委員會及提名委員會成員。Mazzi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

## 執行董事

PRADA BIANCHI, Miuccia, 69歲，為本公司行政總裁。彼於二零零三年十一月二十日首次獲委任董事會主席，直至二零一四年二月十四日止，並最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任為執行董事。Prada女士於本公司主要股東Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.r.l.擔任董事職務。Prada女士於二零零零年獲皇家藝術學院(倫敦)名譽博士學位。Prada女士與Patrizio Bertelli先生是本集團的共同創辦人。Prada女士為本公司行政總裁之一Bertelli先生的妻子。Prada女士現時並非且於過去三年不曾擔任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BERTELLI, Patrizio, 71歲，為本公司行政總裁。彼於二零零三年十一月二十日首次獲委任加入董事會，並最近一次於二零一五年五月二十六日重新獲選為執行董事。Bertelli先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼於本公司主要股東PA BE 1 S.r.l.擔任董事職務。Bertelli先生於二零零零年十月獲佛羅倫斯大學商業經濟學榮譽學位。Bertelli先生與Miuccia Prada Bianchi女士是本集團的共同創辦人。Bertelli先生亦為本公司行政總裁之一Prada女士的丈夫。Bertelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

COZZANI, Alessandra, 55歲，本公司財務總監。彼於二零一三年十二月二十日首次獲委任為執行董事，並於二零一五年五月二十六日重選連任。彼自二零一零年

七月起任本集團投資者關係總監，負責管理財務通訊及與投資界的關係，並於二零一六年二月十九日獲委任為財務總監。Cozzani女士於本公司附屬公司擔任董事職務。Cozzani女士於二零零零年加入本集團，曾在財務部任不同管理職務。二零零三年，彼獲委任為集團財務報告總監。Cozzani女士於一九八八年獲意大利熱那亞大學經濟及工商管理「優等生」(榮譽)學位。彼於Coopers & Lybrand開始其工作生涯，擔任核數師(一九八九年至一九九五年)。加入本集團之前，彼曾在一家國際物流公司(現為Schenker集團)的意大利附屬公司Castelletti International Transports任職五年，大部分時間擔任財務及控制總監。Cozzani女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

## 非執行董事

SIMONTACCHI, Stefano, 47歲，於二零一六年四月八日獲委任為本公司非執行董事並於二零一六年五月二十四日獲重選連任。Simontacchi先生於二零一三年獲委任為一家意大利領先律師事務所BonelliErede Law Firm的執行事務合夥人，並自二零一零年起一直任職於該事務所董事會。其專業領域包括國際稅務、轉讓定價、稅務計劃、私募股權及與房地產交易、房地產及股權基金、併購及重組有關的稅務方面。此外，Simontacchi先生為歐盟聯合轉讓定價論壇(EU Joint Transfer Pricing Forum)(該機構在轉讓定價稅務事宜方面協助歐盟委員會並提供意見)成員，並在稅法方面著作頗豐，其中包括為意大利領先商業日報《24小時太陽報》(Il Sole 24 Ore)發表的著作。Simontacchi先生於一九九五年以優等生(榮譽)身份獲得米蘭博科尼大學(L. Bocconi University of Milan)工商管理學位。於二零零零年，彼以優等生(榮譽)身份獲得萊頓大學(Leiden University)國際稅務高級法學碩士學位。於二零零七年一月，Simontacchi先生獲萊頓大學法學院國際稅務博士學位。於二零一五年四月，Simontacchi先生獲委任為意大利上市公司RCS MediaGroup S.p.A.(報紙產業領先公司)董事會成員。此外，彼自二零一零年起一直擔任Cabara Insurance Broker S.r.l.董事會成員，自二零一五年七月起一直擔任Fondazione Ospedale Buzzi主席，並自二零一七年起擔任Assoedilizia Servizi S.r.l.董事會成員。除本文所披露者外，Simontacchi先生於過去三年不曾於香港或海外其他上市公司擔任任何董事職務。

CEREDA, Maurizio, 54歲，於二零一六年五月二十四日獲委任為本公司非執行董事。自二零一五年起，Cereda先生的業務專注向企業、家族辦公室、公司及金融機構提供諮詢服務。自二零一五年起，彼亦為FIEE(Fondo Italiano per l'Efficienza Energetica)Sgr S.p.A.的創始合夥人及董事會成員。Cereda先生於一九八九年自米蘭博科尼大學(L. Bocconi University of Milan)取得商務經濟學學位。Cereda先生一直擔任多家意大利證券交易所上市公司的董事會成員，包括Technogym S.p.A.(自二零一六年起)及Enervit S.p.A.(自二零零七年起)的董事會成員。Cereda先生的職業生涯起步於擔任Rasfin S.p.A.權益資本市場部門的分析員，其後其在Mediobanca S.p.A.工作十五年，直至其獲委任為副總經理及業務涵蓋大型企業客戶的企業融資主管，彼於二零零七年至二零一五年擔任該職務。彼於二零零七年至二零一四年為Mediobanca S.p.A.的董事會成員及於二零零六年至二零一四年亦為Ansaldo STS S.p.A.的董事會成員，兩家公司均在意大利證券交易所上市。除本文所披露者外，Maurizio Cereda先生於過去三年不曾擔任香港或海外任何其他上市公司的任何董事職務。

## 獨立非執行董事

MATTEI, Gian Franco Oliviero, 72歲，於二零零九年五月二十八日首次獲委任為獨立非執行董事，最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任。Mattei先生於一九七零年獲意大利羅馬大學經濟學學位，於一九九五年成為意大利司法部執業會計師協會(Registro dei Revisori Legali)會員。彼曾任瑞士信貸董事總經理(投資銀行)、皇家蘇格蘭銀行董事總經理(環球銀行業務及市場)、Sanpaolo IMI旗下投資銀行的主管及Banca IMI的主席，且之前為Istituto Mobiliare Italiano IMI財務部主管。Mattei先生亦曾任意大利證交所董事會成員。彼為Officine CST - Consulting Services & Technology - S.p.A.的主席。Mattei先生為審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席。Mattei先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

FORESTIERI, Giancarlo, 71歲，於二零零七年五月三十一日獲委任加入董事會，最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任為獨立非執行董事。Forestieri先生於一九七零年獲意大利錫耶納大學經濟及銀行業務學位，於一九七一年獲Scuola Mattei-ENI企業融資專業資格。一九八八年至二零一六年，Forestieri先生為米蘭博科尼大學金融市場及機構(Financial Markets and Institutions)的全職教授。Forestieri先生的專業經驗包括擔任以下機構的董事會成員：INA及Assitalia(一九九三年至一九九四年)、Mediofactoring(一九九七年至一九九九年)、Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza(一九九六年至一九九九年，後於二零零三年至二零零七年任董事會主席)、Banca Intesa(一九九九年至二零零六年，及於二零零零年至二零零六年任行政委員會成員)、Alleanza Assicurazioni(二零零一年至二零零七年)、Centrosim(一九九八年至二零零三年，為董事會主席)、Crédit Agricole Vita(二零零七年至二零一三年，為董事會主席)。Forestieri先生是意大利科學會(Italian Scientific Societies)金融及管理領域的成員。Forestieri先生為審核委員會及薪酬委員會成員。Forestieri先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

廖勝昌, JP, 62歲，於二零一一年五月九日首次獲委任為獨立非執行董事，最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任。彼為滿堂紅(中國)集團有限公司主席、自二零零一年起任長榮房地產顧問有限公司主席、自二零零五年起任偉新教育基金有限公司(「HKSEF」)董事，(HKSEF為慈善機構，持有偉新(國際)有限公司(「HKSI」)若干百分比股份，HKSI為投資控股公司，從事針織品生產業務)，以及自二零零五年起任HKSI非執行董事，上述公司均為私營公司。彼自二零一零年起任太古地產有限公司(於二零一二年一月十八日在香港聯交所上市)獨立非執行董事。廖先生於一九七九年畢業於香港理工學院，取得測量學高級文憑，以及於一九九四年取得香港科技大學工商管理碩士學位。彼自一九九四年起為英國皇家特許測量師學會資深會員。廖先生為審核委員會及提名委員會成員。除上文所披露者外，廖先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

## 高級管理層

本公司高級管理層負責本集團業務的日常管理工作。

ANTONACCI, Nicola, 54歲, 自二零一七年起任歐洲南部地區的區域總監。Antonacci先生主要負責監督本集團於意大利、西班牙、葡萄牙及地中海東南部地區的運作。Antonacci先生於一九九六年加入本集團, 在商業及系列開發領域擔任不同管理層職位直至二零一零年。自二零一二年至二零一五年, Antonacci先生擔任Prada USA的Prada零售/批發業務高級副總裁, 並自二零一五年起擔任北美洲區域總監。自二零一零年至二零一一年, 他曾於巴黎擔任Givenchy的男裝成衣總監。加入本集團前, 他曾於Giorgio Armani S.p.A. 及愛馬仕(Hermes)工作, 擔任店舖經理及視覺陳列師。

BOZZI, Bruno, 56歲, 自二零一零年起任Prada女裝成衣生產總監。Bozzi先生主要負責生產Prada品牌女裝成衣系列。彼於一九九六年加入本集團, 於Prada及Miu Miu品牌成衣規劃及生產方面擔任管理層職位。二零零九年, 彼獲委任為針織品分部總監, 而彼現時仍在擔任該職位。加入本集團前, 他曾於多個製造公司的生產部擔任不同職位。

BUSO, Daniele, 50歲, 自二零零九年起任Prada男裝成衣生產總監。Buso先生主要負責生產Prada品牌男裝成衣系列。彼於一九八六年自帕多瓦市居里奧·納塔技術高中(Giulio Natta Technical High School)取得高中文憑。Buso先生於二零零四年加入本集團, 擔任Jil Sander品牌的營運總監, 並於二零零八年獲委任為Linea Rossa成衣營運總監。彼於一九八八年在一家威尼斯時裝公司開始其職業生涯, 其後加入Gilmar。二零零一年, 彼加入Ferrè集團擔任生產總監。

CANTINO, Stefano, 51歲, 自二零一六年二月起任本集團策略市場總監, 並於二零一七年任法國及摩納哥公國總經理。彼主要負責本集團的傳訊策略及全球市場推廣工作, 並監督本集團於法國及摩納哥公國的運作。Cantino先生於一九九三年獲意大利都靈大學政治學學位。Cantino先生於一九九六年加入本集團, 曾為Prada、Church's及Car Shoe的商業及市場推廣方面擔任多個管理職務, 包括Alaïa營運總監、Car Shoe商務總監及Church's的品牌及零售業務總監。彼自二零零五年至二零零九年任Prada市場總監, 並自二零零九年起任傳訊及對外關係總監直至二零一六年。

CAROLA, Pablo, 50歲, 自二零一七年起任中東及南非地區的區域總監。Carola先生主要負責監督本集團於中東地區(彼於本公司在該地區的多家附屬公司擔任多項管理層職任)及南非地區的商業運作。Carola先生獲西班牙加泰羅尼亞理工大學(Universidad de Politecnica de Catalunya)商業管理大學學歷。彼於二零一一年加入本集團, 管理全球Miu Miu及Prada店舖的人力資源, 自二零一三年至二零一七年, 彼擔任伊比利亞半島及北非地區的區域總監。加入本集團前, 彼於Louis Vuitton工作近12年, 擔任人力資源總監。

CHAN, Li Sa, 46歲, 自二零一七年起任東南亞地區總經理。彼主要負責監督本集團於新加坡、馬來西亞及泰國的商業運作。Chan女士獲得英國斯特林大學(University of Stirling)工商管理碩士學位。彼於新加坡擔任多個品牌的品牌經理數年後, 於二



零零八年首次加入Prada，擔任零售採購經理。二零一三年，彼獲委任為Miu Miu零售總監，負責該品牌在東南亞地區的零售採購、零售運作及視覺商品陳列。於二零一六年至二零一七年，彼擔任Valentino的新加坡地區總經理。

CHOI, Moonyoung, 55歲，自二零零七年起任Prada Korea的總經理。彼主要負責監督本集團於韓國的商業運作。彼於Louis Vuitton開始其職業生涯，於一九九一年至一九九九年擔任首個韓國Louis Vuitton店舖經理。自一九九九年至二零零七年，Choi女士曾於LVMH集團旗下Celine Korea工作，擔任零售業務經理，並於其後成為韓國區域經理。

CLARK, Sophie, 45歲，自二零一六年起任Prada Australia的總經理。彼主要負責監督本集團於澳洲及新西蘭的商業運作。Clark女士畢業於悉尼大學獨家的Kincoppal-Rose Bay School。Clark女士在悉尼領先的百貨商店David Jones (一九九九年至二零一六年)獲得豐富經驗，擔任的最後職位為女裝總經理。Clark女士曾被選為二零一四年米蘭、二零一五年北京及二零一六年紐約著名國際羊毛標誌大獎(International Woolmark Fashion Awards)的評委。

COVIELLO, Letizia, 50歲，自二零一六年起任本集團稅務總監。彼主要負責監督本集團的所有策略稅務事宜。Coviello女士於一九九一年獲羅馬大學(University La Sapienza)經濟學學士學位，而後獲米蘭Ipsos稅務專業碩士學位。彼於一九九八年加入本集團前，曾於米蘭一間律師事務所Studio Simonelli e Associati工作，而後於米蘭Eni Spa的財政部擔任高級稅務助理。

DE PAOLI, Paolo, 41歲，自二零一六年起任本集團內部審核總監。彼主要負責控制系統及風險管理的適當性以及程序的應用，以確保集團層面的風險防範。De Paoli先生獲博科尼大學(Bocconi University)經濟學學士學位。在於KPMG Spa擔任高級監管人員5年後，彼於二零零八年加入Prada，最初擔任內部審計經理，而後擔任歐洲、中東及非洲以及新市場的行政及財務經理。

D'IPPOLITO, Andrea, 50歲，自二零零四年起任採購布料成衣生產總監。彼於一九八九年加入本集團，自一九九六年起負責就成衣生產分部採購樣品系列，並晉升為所有集團品牌的成衣採購總監。自二零一零年起，彼亦監督面料研究、原材料倉庫以及製成品質量控制及維修部門。

FAYARD, Pierre, 55歲，自二零一七年九月起任北美洲區域總監。彼主要負責監督本集團於美國及加拿大的營運，彼亦同時於本公司附屬公司出任多個管理層職位。Fayard先生於一九八四年獲巴黎商學院(Paris Business School)工商管理學士學位。彼於二零一一年加入本集團，擔任中東地區及南非區域總監。於加入本集團前，Fayard先生曾於LVMH集團工作近十二年，曾先後於Sephora International、Sephora Middle East、Sephora UK及Sephora Europe出任不同管理層職位。

GRECO, Enzo, 52歲，自二零一四年十二月起任本集團資訊科技總監。彼主要負責本集團資訊科技系統的管理。Greco先生自意大利佛羅倫斯大學取得數學學士學位，並於一九九六年自意大利米蘭博科尼大學取得工商管理「優等生」(榮譽)碩士學位。彼之職業生涯始於一九九七年至二零零一年於佛羅倫斯擔任Federazione Toscana BCC資訊科技總監。於二零零二年至二零零五年，彼於佛羅倫斯負責Infogroup Spa (一家銀行集團)的外包應用管理合約。彼於米蘭Esselunga Spa擔任資訊科技總監達

八年，負責管理整個集團的資訊系統。

林汛甄，47歲，自二零一三年起任中國區總經理。彼主要負責監督本集團於中國的商業運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。林女士獲香港中文大學社會學學士學位。彼於一九九三年至一九九五年在吉之島(香港)百貨有限公司開始其職業生涯，其後於一九九九年至二零零三年於中國Chickeeduck Distribution HK Ltd.工作。加入本集團前，彼曾於二零零六年至二零一二年擔任Alfred Dunhill China的董事總經理。

LOMANTO, Maria Cristina，43歲，自二零一五年起任Miu Miu品牌的總經理。彼主要負責監督Miu Miu品牌的全球運營及策略。Lomanto女士於一九九八年獲意大利米蘭大學法律學位。彼於二零零六年加入本集團，於擔任現有職位前，彼曾於批發、零售及系列推銷領域擔任多個管理層職位。加入Prada之前，彼曾於Yves Saint Laurent擔任意大利及瑞士商務總監。

LOUIS, Marie Celine Florence，38歲，自二零一五年起Prada香港總經理。彼主要負責監督本集團於香港的商業運作。獲得法國北方高等商學院(EDHEC Business School)碩士學位後，彼加入Christian Dior Couture任管理見習生，其後於二零零二年至二零零九年出任澳洲及中國區零售經理。二零零九年，Louis女士轉而加入Chanel Fashion China任零售經理，於二零一一年加入Prada中國任零售營運經理，直至二零一四年為止。於二零一四年至二零一六年，彼擔任聖羅蘭中國(Saint Laurent China)總經理。

LUPAS, Domnica Alexandra，45歲，自二零一二年起任中歐區域經理。彼主要負責監督本集團在德國、奧地利、瑞士及捷克共和國地區的運營，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Lupas女士於一九九七年加入本集團，擔任不同管理職務。於二零零五年，彼獲委任為歐洲零售附屬公司行政、財務及控制總監。Lupas女士於一九九六年獲倫敦歐洲商學院國際工商管理學位。

MARSICOLA, Alessandra，58歲，自二零一七年起任日本及亞洲的零售開發總監。彼主要負責在日本及亞洲開發Prada及Miu Miu品牌的零售業務。Marsicola女士於一九九一年加入本集團，於獲委任目前職務前，彼曾於商業部擔任多個管理職務，包括Prada全球門店運營總監及Prada日本的零售總監。於二零一四年，彼獲委任為普拉達時裝商業(上海)有限公司的行政總裁，負責監督本集團在中國的業務。二零零六年至二零零九年，彼首先擔任La Rinascente的銷售總監，其後擔任Fendi亞太區零售總監。

NOSCHESE, Marcelo，53歲，自二零一七年起任拉丁美洲區域總監。彼主要負責監督本集團於中美洲、南美洲(自二零一一年起)及加勒比地區的運營。Noschese先生於一九九二年獲法國楓丹白露INSEAD的工商管理碩士學位，並畢業於巴西聖保羅蓋圖羅·瓦格斯基金會商學院(Getúlio Vargas Foundation São Paulo)工商管理系。彼於L'Oréal開始其職業生涯，任高級香氛部國際業務發展經理，其後於一九九二年至一九九八年獲委任為北美及南美地區市場旅遊零售部的總經理。於二零一一年加入本集團任南美洲區域總監前，彼曾於二零零一年至二零零四年任職LVMH，出任Moët Hennessy Louis Vuitton駐巴西經理一職，並曾於二零零七年至二零一一年任職Salvatore Ferragamo S.p.A.，出任南美洲市場的區域業務發展總監。

RASTRELLI, Stefano, 55歲, 自二零一三年起任本集團的人力資源總監。Rastrelli先生獲那不勒斯大學法律學位。彼最初於二零零七年加入PRADA集團, 管理生產部門的人力資源, 其後亦管理商業部門的人力資源。加入本集團前, 彼曾於Fiat集團工作近20年, 於Fiat集團在意大利及海外(阿根廷及巴西)的分支機構擔任多項管理層職位。自二零零五年至二零零七年, Rastrelli先生於西班牙擔任GKN Driveline的人力資源總監。

ROMANO, Anthony, 51歲, 自二零一七年起任Church集團的行政總裁。Romano先生主要負責監督Church集團及Car Shoe品牌的全球業務運作及策略。彼於二零一三年加入本集團任地中海東南地區的區域總監。彼於新西蘭取得商業學士學位後, 自一九九五年至二零零四年於Calvin Klein Europe工作近10年, 並成為其行政總裁兼董事總經理, 在此之前, 彼先後就職於德勤會計師事務所及Timberland Europe。二零零四年至二零零七年, 彼就二零零七年美洲杯賽事擔任Luna Rossa Challenge的總經理兼公司董事。二零零八年至二零一三年, 彼為時尚運動策略諮詢公司ADR的合夥人。

SESIA, Davide, 50歲, 自二零零四年二月起任日本及夏威夷區域總監。彼主要負責監督本集團在日本、關島、塞班島及夏威夷島地區的業務, 並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Sesia先生於一九九一年獲米蘭University Cattolica del Sacro Cuore工商管理學位。彼於二零零零年加入本集團任Prada Japan的代表董事兼財務總監。此前, 彼任Benetton Japan的財務總監兼董事及Benetton Korea Ltd的常務董事(一九九七年至二零零零年)。

SUTTER, Stefano, 44歲, 自二零一零年加入本集團起任北歐區域經理。Sutter先生主要負責監督本集團於英國、愛爾蘭及斯堪的納維亞的運作, 並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Sutter先生於二零零五年獲紐約哥倫比亞大學商學院工商管理碩士學位, 於一九九八年畢業於熱那亞大學, 獲工商管理「優等生」(榮譽)學位。加入本集團之前, 彼任職於INDITEX Group, 涵蓋不同的管理職務, 包括Zara Canada總經理(二零零六年至二零零七年)、Inditex UK and Ireland董事總經理(二零零七年至二零零九年)及Inditex在奧地利、匈牙利、捷克共和國及斯洛伐克的董事總經理。此前, 彼為Bain & Company Inc. 服務五年。

陶又華, 51歲, 自二零一七年起任Prada台灣總經理。彼主要負責監督本集團於台灣的商業運作。陶女士獲得台灣東吳大學日本語學位。加入本集團前, 彼於台灣Louis Vuitton工作近11年, 其後於二零零七年至二零一三年於Fendi及卡地亞擔任零售營運職位, 後於二零一四年至二零一七年任台灣Chloe總經理。

TOLOMELLI, Armando, 52歲, 自二零一二年起任亞太區區域經理。Tolomelli先生主要負責監督本集團於亞太區的運作, 並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。在獲委任此職務前, Tolomelli先生於二零零五年七月加盟本集團時任集團監控總監。加入本集團之前, 彼為Barilla Group服務十四年, 歷任多個職務, 包括財務辦公室經理、分區業務總監、東南歐業務總監、Wasa於瑞典斯德哥爾摩的集團總監(一九九九年至二零零一年)、麵包產品部國際業務開發財務經理(二零零一年); 以及Kamps於德國杜塞爾多夫的企業控制總監(二零零二年至二零零五年)。

TOSATO, Chiara, 40 歲, 自二零一七年起任 Prada 總經理。彼主要負責監督 Prada 品牌的全球運作及策略；Tosato 女士亦負責監督本集團的數碼及電子商貿策略。Tosato 女士獲得意大利帕維亞大學 (University of Pavia) 工程學學位及法國楓丹白露歐洲工商管理學院 (INSEAD) 工商管理碩士學位。加入 Prada 前, 彼於 Booz Allen Hamilton (策略創新及技術部) 擔任高級經理及於 Mediaset 擔任旗下 Infinity 的商務總監。

ZAMBERNARDI, Fabio, 55 歲, 自二零零二年十一月起任集團設計總監。彼負責 Prada 及 Miu Miu 品牌的系列概念發展、監督有關係列形象及產品開發之間連貫性的所有策略活動, 以及支持策略品牌形象傳訊。彼自一九八一年起與本集團合作。彼於一九九七年獲晉升為鞋履設計總監, 於一九九九年獲晉升為設計時裝統籌主管。

ZENKOVSKAYA, Vera, 41 歲, 自二零一三年起任俄羅斯地區的總經理。Zenkovskaya 女士主要負責監督本集團於俄羅斯、哈薩克斯坦及烏克蘭的運營, 並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Zenkovskaya 女士獲哈薩克斯坦語言大學 (Language University of Kazakhstan) 外語學位。於二零一一年加入本集團擔任俄羅斯區域經理前, 彼曾於美容行業 (L'Oreal 及 Temtrade) 工作, 從事營銷及零售。二零零六年至二零一一年, 彼擔任 Louis Vuitton 於俄羅斯及烏克蘭的多項管理層職位。

上述本集團高級管理層於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。



## 公司秘書

ALBANO, Patrizia, 64歲，本公司聯席公司秘書。Patrizia Albano女士自二零零八年九月起任企業事務總監，負責監督一般法律遵例事宜。Albano女士於一九七九年取得羅馬University La Sapienza法律學位，於二零零六年獲准加入大律師公會(Ordine degli Avvocati di Roma)。彼於一九八一年至一九九九年在Istituto Mobiliare Italiano S.p.A.開始其工作生涯，任內部法律顧問，然後任San Paolo IMI S.p.A.大企業部中央法律辦公室主管直至二零零零年。彼亦曾任IBI(現為Alerion Clean Power S.p.A.)總法律顧問，以及Risanamento Napoli S.p.A.及Fincasa S.p.A.的公司秘書，兩者均為意大利證券交易所上市公司。二零零二年，Albano女士成為一家私人公司的總法律顧問及公司秘書，該公司活躍於服務提供、物業及設施管理以及再生能源業務。彼其後於二零零三年至二零零七年在意大利律師事務所Studio Legale Carbonetti工作，後於二零零七年創辦其本身的私人執業律師事務所Albano Baldassari，然後於二零零八年加入本公司。Albano女士自二零一四年五月起一直擔任Artemide Italia S.r.l.法定核數師委員會主席、Artemide Group S.p.A.及Artemide S.p.A.法定核數師委員會成員。二零一七年，彼獲委任為FinecoBank S.p.A.(一家於意大利證券交易所上市的公司)董事會成員。Albano女士亦分別自二零一五年四月至十一月及二零一六年六月至十二月擔任Cassa di Risparmio di Rimini S.p.A.及Mediacontech S.p.A.的董事會成員，後於二零一五年二月至二零一七年十二月任Gruppo Moda, Design e Arredo of Assolombarda(米蘭、洛迪、蒙扎及布里安扎省行業協會)主席。Albano女士是本公司董事會主席Carlo Mazzi先生的妻子。除上文所披露者外，Albano女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

袁映葵，51歲，本公司聯席公司秘書。彼負責公司秘書職務。袁女士於二零一一年五月加入本集團，獲委任為聯席公司秘書。袁女士擁有超過25年在大機構及專業公司任職公司秘書及合規範疇的工作經驗。加入本集團之前，彼在利豐集團服務15年。彼首先於一九九五年加入利豐(1937)有限公司任公司秘書至一九九九年，然後轉調至利豐經銷(管理)有限公司，並於二零零零年獲委任為集團公司秘書。袁女士於二零零四年至二零一一年擔任利和經銷集團有限公司(利豐集團成員)的公司秘書。袁女士於一九八八年獲嶺南學院(現為嶺南大學)公司秘書及行政專業課程之榮譽文憑，於二零零三年獲香港城市大學行政人員工商管理碩士學位。袁女士自二零零一年起亦為香港特許秘書公會(「香港特許秘書公會」)及英國特許秘書及行政人員公會資深會員。袁女士自二零一六年起為香港特許秘書公會會員委員會成員並曾為香港特許秘書公會公司秘書小組成員(二零一二年至二零一五年)。袁女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

## 董事會報告

## 主要活動及業務審視

PRADA S.p.A. (「本公司」) 連同其附屬公司 (「本集團」) 為設計、生產及經銷高級皮具用品、手袋、鞋履、服飾及配飾以及根據許可協議在眼鏡及香水行業經營的全球領先奢侈品集團。本集團透過直接營運店舖 (「直營店」)、專賣店及經細心挑選的奢侈品百貨店及獨立零售商在所有國際主要市場營運。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，其註冊辦事處位於 Via A. Fogazzaro 28, Milan 20135, Italy。

根據香港《公司條例》第 388(2) 條及附表 5 的規定就該等活動進行的進一步討論及分析，包括本公司業務審視、本集團於二零一七年二月一日至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間表現的討論及分析及影響其業績及財務狀況相關的重要因素、關於本集團面對的風險及不明朗因素的描述，以及本公司的未來業務發展，載列於本年報「財務回顧」一節。有關自報告期結束後發生且對本公司有影響的重大事件的詳情，載列於綜合財務報表附註 44。該等討論構成本董事會報告的一部分。

## 更改財政年度結算日

經股東於二零一七年五月三十一日的股東大會上批准後，本公司的財政年度結算日已由一月三十一日更改為十二月三十一日。因此，本年報所載的經審核綜合財務報表涵蓋二零一七年二月一日至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間 (「回顧期間」)。

## 遵守相關法律及規例

本集團極為重視的基本道德價值是遵守本集團經營業務所在的所有國家的法律及規例的規定。本集團制定相關遵守程序，以確保遵守適用法律、規則及規例，尤其是對本集團造成重大影響的該等法律、規則及規例。

本集團的產品在 70 個國家經銷及銷售，故必須遵守該等國家各自的所有適用法律、標準及規例。為妥善解決此事，本集團於二零一零年成立工業合規委員會，以持續對本集團產品的生產和銷售過程確保符合國際及當地法律規定進行全球性監督。

有關本集團面對的法律及規管風險的詳細分析，載於本年報「財務回顧」一節「法律及規管風險」一段，該段構成本董事會報告的一部分。

## 環境政策及表現

本集團旨在透過將經濟盈利能力與僱員和顧客滿意度相結合，以及尊重恪守道德和環境價值，維持高標準的企業社會責任，從而不斷提升為持份者創造的價值。

環境是本集團關注的項目之一，本集團負責進行及培養有助於其可持續發展並作為整個業內良好做法示例的道德行為。

對環境的承諾是道德守則的關鍵元素，藉著員工對有關方面的關注在機構內採用，並適用於在本集團工作的第三方。

本集團業務的主要直接影響乃因世界各地辦事處、工廠、物流中心及店舖使用能源而產生。目的是達到極高的能源效率水平及不斷尋求新方法以減少浪費。

本集團在過去數年已推出並實施一項提高能源效率的長遠計劃，目標在於透過進行效益措施及加大利用可再生能源，使工業及零售環境兩方面的能源消耗的可持續性不斷提高。

本集團亦一直非常重視其運營所在的地區，並試圖通過以某些獨特和前衛場地的形式或現有地區恢復原狀為改善社區出一分力，尊重當地的生活方式。這種注重環境的做法導致本集團開發出一套盡可能使用最少土地、修復早已存在的建築物並努力將建築物恢復原狀用作新用途的方法。截至二零一五年本集團實施為期三年的投資計劃，使其生產架構再資符合資格並進行重組，以保存其手工技術、支持生產程序的技術開發及改善工作環境質素。二零一五年及二零一六年曾進行多項翻新工程，繼而於二零一七年重建 Citta di Castello 廠房、Montone 工廠及 Arezzo 廠房。

本集團近期最矚目的項目之一為復修上海市中心的歷史邸宅榮宅，該大宅於二零零四年被宣佈為文化遺產，並於二零零五年被列入上海最具歷史建築物。經過歷時六年的修繕工程(須要極緻細密心思、精湛造藝和對建築神髓的執著)，榮宅現時用作文化活動，於二零一七年首次開放予公眾人士參觀。

修繕工程糅合並概括了 Parada 在全球重新符合歷史建築物資格，包括復修部分米蘭的 Galleria Vittorio Emanuele II 及 Ca' Corner della Regina(眺望威尼斯大運河的華麗巴洛克式皇宮)所建立的能力搖身一變成為別具藝術氣息的空間。

## 與主要持份者的關係

本集團的成功亦取決於僱員、顧客、供應商及股東等主要持份者的支持。

## 僱員

本集團的成功關鍵在於以人為本，本集團一直認為人力資源是其競爭優勢的關鍵，並致力提升及鼓勵生產力、專業技能及團隊工作，並以成果為本。僱員的工作熱誠、工藝及求知欲是支持本集團產品創新和保持質量不可缺少的元素。本公司尋覓可將出類拔萃的特質與本集團的價值觀結合的人才。

截至二零一七年十二月三十一日，本集團共有 12,844 名僱員，當中 37% 於意大利任職，較上個財政年度增長 2.1%。本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵和留住具有才幹的人員及專家管理人員，並將管理層的關注所在與中長期創造價值的首要目標看齊。有關本集團的人力資源價值的進一步分析，載於本年報「PRADA 集團」一節，而有關本集團的薪酬政策的進一步分析，則載於本年報「企業管治」一節，這兩節構成本董事會報告的一部分。



## 顧客

本集團認為，本集團享有良好聲譽，被認定為潮流領導者、品質優秀產品的製造商，並且能夠提供卓越的客戶服務。

本集團與眾不同的特點及聲望，源自從創意和工業生產過程的初步管理，令本集團有能力為來自世界各地的顧客提供獨一無二的產品，代表著創意、品質與獨有性的獨特合成作用。此外，本集團認為，有效的溝通對建立和傳達強烈形象和一致的品牌特性至關重要。

本集團的做法給其顧客帶來的結果是每名顧客與本集團旗下的品牌、其產品及店舖之間的獨特關係。

## 供應商

本集團注重其與供應商的關係，並以此作為根本，雙方的關係通過多年來的日常合作建立，並且不斷增進。本集團有來自多行業的原材料供應商及外部生產商，約91%位於歐盟，主要位於意大利。

原材料是本集團產品質量的關鍵要素，因此，成為本集團的主要焦點。原材料的採購過程、進口、使用及出口均按照符合最嚴格的國際及當地規例的標準進行。產品製造過程中使用的每種原材料備有原產地證書，證明其地理來源。此外，原材料由本集團的檢查員及專家進行極其嚴緊的品質控制檢查。

事實上，本集團一直有意刺激其供應商的業務發展，本集團不僅會要求品質達到上乘水準，亦會促進採取符合最高道德標準的文化和慣常運作方式。因此，本集團要求其供應商以負責任的方式行事，且承諾遵從及承認本集團的道德準則，（其中清楚列明僱員擁有不可剝奪的權利、享有合適的工作環境、機會平等、結社自由、健康保險保障及在收集材料及生產過程中保護環境）。

為達到最高的質量標準，本集團在選擇供應商時會進行嚴格挑選。本集團旨在與供應商保持長期的關係，雙方關係在經過甄選過程後才開始，嚴格度的參數旨在保證符合最高的質量標準，並且特別注重供應商的工作環境。

## 股東

本集團其中一個企業目標是提升企業價值，在考慮本集團的流動資金狀況及業務擴展需求後以派息回報股東。有關本集團與其股東通訊的詳情，載於本年報「企業管治」一節，該節構成本董事會報告的一部分。

對本集團環境政策與表現以及與主要持份者（僱員、客戶、供應商及股東）之間關係的分析將載入本集團二零一七年的社會責任報告。該報告將適時刊發。

## 業績及股息

本集團於回顧期間的業績載於綜合損益表。

董事會建議派付回顧期間的末期股息 191,911,800 歐元(或每股 7.5 歐仙)。股息將以  
下列方式支付：

- (i) 名列本公司在米蘭(意大利)註冊辦事處存置的股東名冊的股東股息將以歐元支付；及
- (ii) 名列於在香港存置的本公司股東名冊的股東股息將以港元支付。有關匯率將為香港銀行公會([www.hkab.org.hk](http://www.hkab.org.hk))於股東批准末期股息當日所公佈的港元兌歐元開市電匯買入價。

末期股息將於本公司謹訂於二零一八年四月二十七日(星期五)舉行的應屆股東大會上獲股東批准後，方可作實。於二零一八年四月二十五日(星期三)名列本公司股東名冊的股東將可出席本公司股東大會並於會上投票。

為符合資格出席本公司股東大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零一八年四月二十四日(星期二)下午四時三十分(香港時間)／上午十時三十分(歐洲中部時間)前遞交到：

- (i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-16 號舖)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內)；或
- (ii) 本公司的米蘭(意大利)註冊辦事處(地址為 Via A. Fogazzaro, 28)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內)。

本公司將於二零一八年四月二十五日(星期三)至二零一八年四月二十七日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

待股東批准建議末期股息後，股息將於二零一八年五月二十三日(星期三)支付。

於二零一八年五月七日(星期一)名列本公司股東名冊的股東將可派付末期股息。

為符合資格收取末期股息，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零一八年五月四日(星期五)下午四時三十分(香港時間)／上午十時三十分(歐洲中部時間)前遞交到：

- (i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-16 號舖)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內)；或
- (ii) 本公司的米蘭(意大利)註冊辦事處(地址為 Via A. Fogazzaro, 28)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內)。

本公司將於二零一八年五月七日(星期一)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

股息將於扣除意大利預扣稅後(如適用)支付。股息支付適用的意大利現行預扣稅稅率為26%。

### 五年財務概要

本集團的五年財務概要載於綜合財務報表附註41。

### 儲備

本集團及本公司於回顧期間內的儲備變動詳情載於綜合股東權益變動表及PRADA S.p.A. 股東權益變動表。

### 可供分派儲備

於二零一七年十二月三十一日，本公司根據本公司公司章程可供分派予股東的儲備為928.7百萬歐元。

### 物業、廠房及設備

於回顧期間，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

### 優先購買權

本公司公司章程並無有關優先購買權的條文。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間內，本公司及任何其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

### 意大利資本收益稅

居於香港的股東從意大利公司銷售所實現的資本收益毋須繳納意大利稅項。

有關意大利資本收益稅的進一步詳情見本公司網站www.pradagroup.com登載的《稅務小冊子》。

### 附屬公司

本公司於二零一七年十二月三十一日的附屬公司詳情載於綜合財務報表附註42。

### 董事

於回顧期間內及截至本年報日期止，本公司董事為：

#### 執行董事

Carlo MAZZI 先生(董事會主席)  
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁)  
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)  
Alessandra COZZANI 女士(財務總監)

## 非執行董事

Stefano SIMONTACCHI 先生

Maurizio CEREDA 先生

## 獨立非執行董事

Gian Franco Oliviero MATTEI 先生

Giancarlo FORESTIERI 先生

廖勝昌先生

根據本公司公司章程，於二零一五年五月二十六日舉行的股東大會上，董事會獲委任的任期為三個財政年度。因此，董事會的授權將授權將於為批准回顧期間的財務報表而召開的應屆股東大會之日失效。董事可重選連任。

## 董事履歷

本公司各董事的簡歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

## 董事的獲准許的彌償

本公司或其任何有聯繫公司於回顧期間內及直至本董事會報告獲董事會批准之日為止所訂立的有效或已經生效的合約中，概無須根據香港《公司條例》第470條披露的獲准許的彌償條文。

## 管理層合約

於回顧期間內，本公司或其任何附屬公司概無參與、訂立或存在有關本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政之合約，而該合約並非與任何董事或本公司全職僱傭的任何人士之間的服務合約。

## 董事的服務合約

概無本公司董事與本集團任何成員公司訂有或擬訂立不支付賠償(法定賠償除外)則不可於一年內終止的服務合約。

## 董事於競爭業務的權益

於回顧期間內，概無本公司董事於與本公司或本集團的業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

## 董事於證券的權益及淡倉

於二零一七年十二月三十一日，本公司董事(包括行政總裁)於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)須知會本公司及香港聯合交易所有限公司的權益如下：

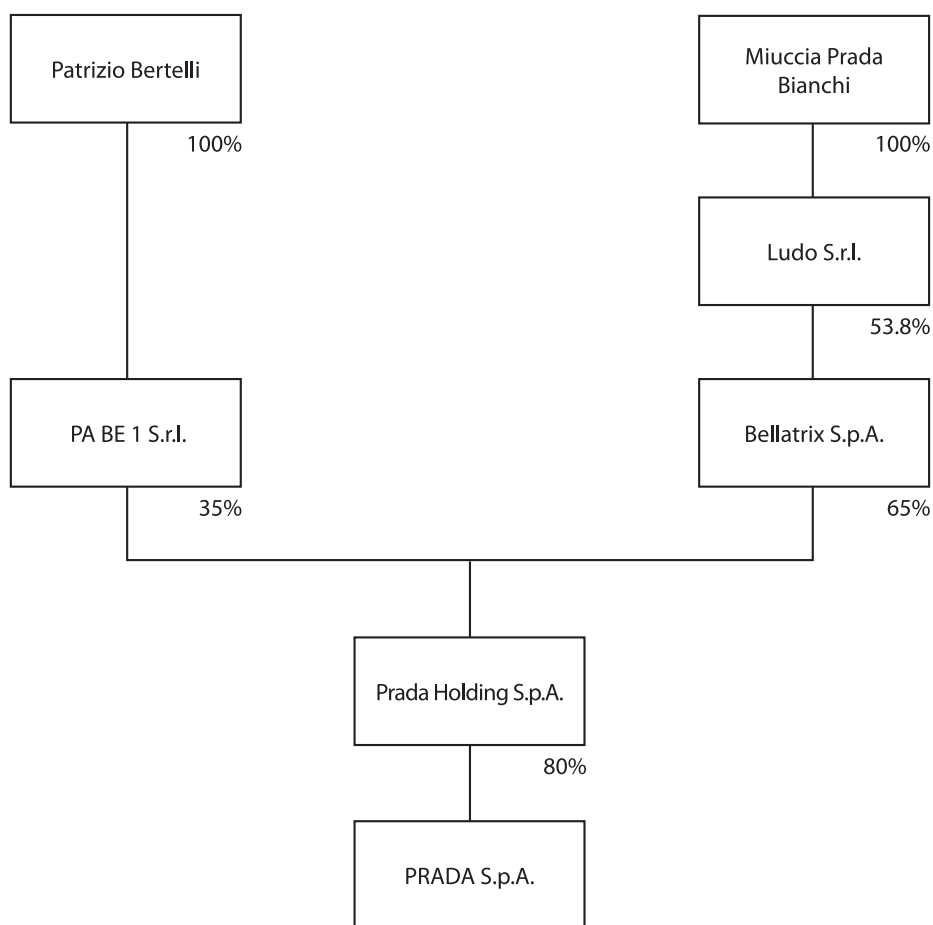
## (a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註 1 及 2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註 1 及 3)	受控制法團權益	80%

附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約 80%，因此為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi 女士透過 Ludo S.r.l. 間接擁有 Bellatrix S.p.A. 股本的 53.8% (由 438,460 股普通股及 100,000 股優先股組成)，而 Bellatrix S.p.A. 則擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的 65% (由 1,650 股普通股及 300 股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi 女士亦為 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及 Ludo S.r.l. 的董事。
3. Patrizio Bertelli 先生透過 PA BE 1 S.r.l. 間接擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的 35% (由 750 股普通股及 300 股優先股組成)。根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli 先生亦為 PA BE 1 S.r.l. 的董事。

下表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零一七年十二月三十一日於本公司股份的權益：





(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
<b>Miuccia Prada Bianchi</b> 女士	<b>Prada Holding S.p.A.</b>	普通股	<b>1,650</b>	受控制法團	<b>68.75%</b>
	<b>Prada Holding S.p.A.</b>	優先股	<b>300</b>	同上	<b>50%</b>
	<b>Prapar Corporation</b>	普通股	<b>50</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>MFH Munich Fashion Holding GmbH</b>	登記股份	<b>1</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>Bellatrix S.p.A.</b>	普通股	<b>438,460</b>	同上	<b>49.83%</b>
	<b>Bellatrix S.p.A.</b>	優先股	<b>100,000</b>	同上	<b>83.34%</b>
	<b>Ludo S.r.l.</b>	普通股	<b>100,311</b>	實益擁有人	<b>100%</b>
	<b>C.I.D.-Cosmetics International Distribution Corp.</b>	普通股	<b>1</b>	受控制法團	<b>100%</b>
	<b>Fratelli Prada S.p.A.</b>	普通股	<b>734,754</b>	同上	<b>73.48%</b>
	<b>*PH-RE LLC</b>	資本出資(日圓)	<b>1,000,000</b>	同上	<b>100%</b>
<b>Patrizio Bertelli</b> 先生	<b>Prada Holding S.p.A.</b>	普通股	<b>750</b>	受控制法團	<b>31.25%</b>
	<b>Prada Holding S.p.A.</b>	優先股	<b>300</b>	同上	<b>50%</b>
	<b>Prapar Corporation</b>	普通股	<b>50</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>MFH Munich Fashion Holding GmbH</b>	登記股份	<b>1</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>C.I.D.-Cosmetics International Distribution Corp.</b>	普通股	<b>1</b>	同上	<b>100%</b>
	<b>*PH-RE LLC</b>	資本出資(日圓)	<b>1,000,000</b>	同上	<b>100%</b>

\* 前稱 PABE-RE LLC

除上文所披露者外，於二零一七年十二月三十一日，本公司董事(包括行政總裁)概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的股份、相關股份及／或債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第 352 條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於證券的權益及淡倉

於二零一七年十二月三十一日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有須根據證券及期貨條例第336條載入由本公司保存的登記冊的本公司股份或相關股份的權益或淡倉：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本概約百分比
<b>好倉</b>			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
Ludo S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
PA BE 1 S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
OppenheimerFunds, Inc	實益擁有人	150,723,710	5.89%
	實益擁有人(1,704,720)		
	投資經理(1,025,300)		
JPMorgan Chase & Co.	受託人(被動受託人除外)(7,178)	128,182,809	5.00%
	託管公司/核准借出代理人 (125,445,611)		
<b>淡倉</b>			
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	481,024	0.01%
<b>可供借出的股份</b>			
JPMorgan Chase & Co.	託管公司/核准借出代理人	125,445,611	4.90%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%。由於Ludo S.r.l. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8%，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65%的權益，以及PA BE 1 S.r.l. 擁有Prada Holding S.p.A. 的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.r.l. 及PA BE 1 S.r.l. 均被視為於Prada Holding S.p.A. 所持本公司的2,046,470,760股股份中擁有權益。

## 股本

本公司股本於回顧期間的詳情載於綜合股東權益變動表及綜合財務報表附註28。

## 董事及與董事有關連的實體於交易、安排及合約的重大權益

除下文持續關連交易一節及綜合財務報表附註39與關聯方的交易及附註38董事會薪酬所披露的合約外，董事認為，概無與本公司或本集團訂立的有關本公司及本集團業務且董事或與董事有關連的實體現時或過去直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約於二零一七年十二月三十一日存續或於回顧期間實際存續。

於回顧期間內，概無本公司或其任何附屬公司或控股公司或任何本公司控股公司的附屬公司參與訂立的安排，而該等安排的標的為(或該等安排的標的之一是)讓本公司董事藉購入本公司股份或債權證而獲取利益。

## 發行債務證券

於回顧期間內，本公司或其任何附屬公司概無發行任何債務證券。

如二零一三年八月一日所公佈，本公司發行130百萬歐元2.75%於二零一八年八月一日到期的票據(「票據」)。票據由專業及機構投資者認購，於二零一三年八月一日結算。愛爾蘭證券交易所將該等票據納入正式名單並准許在其受監管市場買賣。在發生若干稅項變動情況下，本公司可酌情決定於票據發行後任何時間立即贖回全部(而非僅部分)票據，金額相等於其本金額另加(如適用)溢價，連同任何應計利息或按面值加應計利息。票據未獲評級。

## 持續關連交易

於回顧期間內，本集團有以下不獲豁免持續關連交易，有關詳情已於本公司日期分別為二零一四年二月二十七日、二零一五年七月十五日、二零一七年一月二十五日、二零一七年三月十三日及二零一七年五月二十六日的公告中披露：

### (a) 特許經營協議 – Prada 米蘭店

本公司始於一九一三年一項位於米蘭的家族生意，時至 Miuccia Prada Bianchi 女士與 Patrizio Bertelli 先生於一九七零年代末開始合作一直經營。因此，位於米蘭的 Prada 店過往一直由與 Prada 家族有關連的公司經營。

在此歷史背景下，本公司於二零零九年一月二十八日與經營位於米蘭 Prada 店的五家公司及其控股實體就該等門店簽訂一項特許經營協議(「特許經營協議」)，該五家公司及其控制實體其後均與 Fratelli Prada S.p.A.(「特許經營方」)合併。特許經營方乃由本公司行政總裁、執行董事兼主要股東 Miuccia Prada Bianchi 女士間接控制。特許經營協議期限將於二零二四年一月三十一日屆滿，而只要(i)特許經營方於首15年期限達到最低年度預算；或(ii)特許經營方於整個首15年期限內採購的累計金額至少相等於15年期限各年的最低年度預算的總和，特許經營協議將會自動續期15年。

誠如本公司日期為二零一七年一月二十五日的公告所披露(進一步詳情披露於本公司日期為二零一七年三月十三日的公告內)，直至二零一九年十二月三十一日(與本公司財政年度結算日一致)止期間有關特許經營協議的估計年度上限如下：

	就截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月重新釐定 上限(百萬歐元)*	截至二零一八年 十二月三十一日 止年度(百萬歐元)	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度(百萬歐元)
貨品銷售收益	36.7	42	45
服務收益淨額	2.8	3.5	4.0
特許權費收入	1.1	1.3	1.4
本集團購買	(2.8)	(3.5)	(4.0)
淨金額	37.8	43.3	46.4

\* 誠如本公司日期為二零一七年一月二十五日的公告所呈報，截至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間的上限已經根據將截至二零一八年一月三十一日止的年度的原上限重訂比例。

(b) *Luna Rossa* 贊助協議

於二零一四年二月二十七日，本公司就Luna Rossa帆船隊參加第35屆美洲杯帆船賽，與Luna Rossa Challenge S.r.l.(一家由本公司行政總裁、執行董事及主要股東Patrizio Bertelli先生間接控制的公司)訂立贊助協議(「Luna Rossa贊助協議」)。

於二零一五年四月，Luna Rossa因大會未經所有參與者一致同意便議決更改比賽規則縮減帆船規模而退出美洲杯帆船賽。本公司繼續贊助Luna Rossa帆船隊進行的相關活動，以藉著贊助活動進一步推廣Prada的品牌名稱。

本公司根據Luna Rossa贊助協議在協議年期最後一年(二零一七年二月至二零一七年十月止九個月)向Luna Rossa Challenge S.r.l.支付的贊助捐獻的年度上限為4.5百萬歐元。

於二零一七年十二月一日，本公司就Luna Rossa帆船隊參加將於二零二一年在新西蘭進行的第36屆美洲杯帆船賽，與Luna Rossa Challenge S.r.l.訂立新贊助協議。誠如本公司日期為二零一七年十二月一日的公告披露，根據新贊助協議條款，本公司向Luna Rossa Challenge S.r.l.的贊助捐獻將於二零一八年一月至二零二一年六月期間支付。

(c) 有關日本Prada青山大廈的租賃協議及擔保

於二零一五年七月十五日，PH-RE LLC(前稱PABE-RE LLC)購買一幢位於日本東京南青山的大廈(「青山大廈」)。本公司的全資附屬公司Prada Japan Co. Ltd(「Prada Japan」)自二零零四年起一直租賃青山大廈，作為其在東京的旗艦店。

於二零一五年五月二十五日，Prada Japan(作為承租人)與前任出租人通過訂立為期20年的租賃協議(「租賃協議」)續期青山大廈的租賃。同日，本公司授予前任出租人擔保Prada Japan準時履行其於租賃協議項下的全部責任的擔保(「擔保」)。

由於購買青山大廈，本公司關連人士PH-RE LLC成為租賃協議項下的出租人及本公司為前任出租人所授擔保的受益人。因此，屬本集團持續交易的租賃協議及擔保已變成上市規則第十四A章下本集團的持續關連交易。

PH-RE LLC(前身為PA BE 1 S.r.l.的全資附屬公司)於二零一七年四月二十八日成為本公司主要股東Prada Holding S.p.A.的全資附屬公司。Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生(彼等為本公司行政總裁、執行董事及主要股東(定義見上市規則))為Prada Holding S.p.A.的間接股東。

進行這項交易後，租賃協議及擔保仍為本集團的其後持續關連交易，其條款維持不變。

如本公司日期為二零一七年五月二十六日的公告所披露，根據租賃協議及擔保，本公司於回顧期間內向PH-RE LLC支付的租金或按照適用會計規則應計的租金年度上限為1,870,644,000日圓。

(d) 有關日本Miu Miu 青山大廈的租賃協議及擔保

於二零一七年五月二十六日，PH - RE LLC(前稱PABE - RE LLC)購買一幢位於日本東京南青山的大廈(「MM青山大廈」)。自二零一五年起，Prada Japan根據與MM青山大廈前業主訂立的租賃協議(「MM租賃協議」)，租用MM青山大廈作為東京Miu Miu品牌旗艦店。就MM租賃協議而言，本公司授予前業主擔保Prada Japan準時履行其於MM租賃協議下的一切責任(「MM擔保」)。

由於購買MM青山大廈，PH-RE LLC成為MM租賃協議下的出租人及本公司授予前業主MM擔保的受益人。

PH-RE LLC為本公司主要股東(定義見上市規則)Prada Holding S.p.A.的全資附屬公司。Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生(彼等為本公司行政總裁、執行董事及主要股東(定義見上市規則))為Prada Holding S.p.A.的間接股東。

就此而言，屬本集團持續交易的MM租賃協議及MM擔保已變成上市規則第十四A章下本集團的其後持續關連交易。根據MM租賃協議及MM擔保，本公司於回顧期間內向PH-RE LLC支付的租金或按照適用會計規則應計的租金年度上限為377,661,000日圓。

下表列示回顧期間各項不獲豁免持續關連交易的總值：

	持續關連交易 (「持續 關連交易」)	應用 「國際會計準則 第1號財務 報告呈列」後對 持續關連交易的 會計調整	對截至 二零一七年 十二月三十一日 止十一個月 損益的總影響
<b>(a) 特許經營協議—Prada米蘭店</b>	百萬歐元	百萬歐元	百萬歐元
貨品銷售收益	25.0	-	25.0
服務收益淨額	(0.1)	-	(0.1)
特許權費收入	0.7	-	0.7
本集團購買	(2.3)	-	(2.3)
淨交易金額	23.3	-	23.3
<b>(b)Luna Rossa 贊助協議</b>			
贊助捐獻	2	8.7	10.7
<b>(c) 有關Prada 青山大廈的租賃協議及擔保</b>	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
租金	1,870.6	-	1,870.6
<b>(d) 有關Miu Miu 青山大廈的租賃協議及擔保</b>	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
租金	377.7	-	377.7



獨立非執行董事已審閱上述不獲豁免持續關連交易，並確認該等交易為：

- (i) 在本集團日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 根據一般商業條款或更優條款進行；及
- (iii) 根據有關協議按被認為公平合理的條款訂立，並符合本公司股東的整體利益。

本公司董事已聘用核數師檢討上述不獲豁免持續關連交易。核數師已根據所進行的工作向本公司董事提供一封函件(同時抄送聯交所)確認彼等並無發現任何事實致使彼等認為持續關連交易為：

- (i) 並無獲本公司董事會批准；
- (ii) 倘交易涉及由本集團提供貨物或服務，在所有重大方面並無遵守本集團的定價政策；
- (iii) 在所有重大方面並無按照規管該類交易的相關協議的條款訂立；及
- (iv) 已超出本公司日期為二零一四年二月二十七日、二零一五年七月十五日、二零一七年一月二十五日及二零一七年五月二十六日的公告所載的相關年度上限(如適用)。

除上文所披露者外，綜合財務報表附註39所披露的關聯方交易均非須遵守上市規則申報或披露規定的關連交易或持續關連交易。本公司已根據上市規則第十四A章遵守規管「關連交易」或「持續關連交易」的披露規定。

### 銀行貸款及其他借款

本集團於二零一七年十二月三十一日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註19及24。

### 主要客戶及供應商

本集團的業務性質為本集團五大客戶或供應商所佔買賣百分比低於買賣總額的30%，而董事認為並無一名客戶或供應商會對本集團構成重大影響。

### 退休福利計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註25。

### 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於整個回顧期間一直遵守標準守則所載準則。

## 報告期後事項 – 如適用

於報告日期後發生的重大事項(如有)詳情載於綜合財務報表附註44。

## 承擔及或有事項

本集團於二零一七年十二月三十一日的資本承擔及或有負債詳情分別載於綜合財務報表附註40及26。

## 足夠的公眾持股量

聯交所已於本公司上市時向其授予毋須嚴格遵守上市規則第8.08(1)條的豁免(「公眾持股量豁免」)。根據公眾持股量豁免，本公司必須一直維持20%的最低公眾持股量。根據本公司掌握的資料及據董事所知，於本年報日期，本公司仍維持聯交所批准及符合上市規則許可的公眾持股量。

## 董事對綜合財務報表的責任

董事須負責編製二零一七年二月一日至二零一七年十二月三十一日止十一個月的綜合財務報表，以確保該等財務報表真實而公平地反映本集團的業務狀況。編製該等財務報表時，董事已選取合適的會計政策，作出審慎而合理的判斷及估計，並根據歐盟所採納國際會計準則理事會發布的國際財務報告準則按持續經營基準編製財務報表。董事須負責存置妥當會計記錄，以保障本公司及本集團資產。

## 核數師

本公司的綜合財務報表及獨立財務報表由Deloitte & Touche S.p.A. 審核。根據意大利法律，核數師及其酬金按法定核數師委員會建議由股東於本公司股東大會上每三年委任及議決一次。

於二零一二年四月十三日，聯交所豁免本公司嚴格遵守於上市規則第13.88條，其規定本公司須於每屆股東週年大會上委任核數師，任期直至下屆股東週年大會為止。因此，本公司按照適用意大利法律每三年於本公司股東大會上委任核數師並釐定其薪酬。

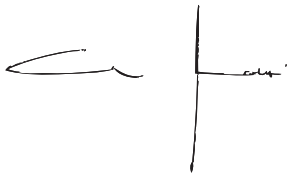
於二零一六年四月八日，董事會議決根據法定核數師委員會及審核委員會提供的推薦建議，在本公司於二零一六年五月二十四日的股東大會(「二零一六年股東週年大會」)上提呈一項委任Deloitte & Touche S.p.A. 於相關三年期為本公司核數師的決議案，並釐定其酬金。

於二零一六年股東週年大會上，議決委任Deloitte & Touche S.p.A. 為本公司核數師(「revisore legale dei conti」)，任期為三個財政年度，於就批准截至二零一八年十二月三十一日止年度綜合財務報表而召開的股東大會之日屆滿，並批准其三年任期內各財政年度就向本公司提供獨立財務報表及綜合財務報表審核的薪酬487,000歐元，

該薪酬計入就 Deloitte & Touche S.p.A. 及其網絡向本集團整體提供審核服務的全部年度薪酬 1,868,794 歐元。核數師的年度薪酬須根據相關適用法律或審核服務規定的變動以及與 CPI – 消費物價指數變動掛鈎的年度調整作出調整。

承董事會命

主席  
Carlo Mazzi

Handwritten signature of Carlo Mazzi, consisting of a stylized cursive 'C' followed by a vertical line and a horizontal line extending to the right.

二零一八年三月九日

## 企業管治

## 企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及上市規則附錄十四所載企業管治守則(「守則」)的原則要求。

## 符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於財政年度結算日更改為十二月三十一日後的整個回顧期間(即自二零一七年二月一日至二零一七年十二月三十一日止十一個月)符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司於整段回顧期間內採用守則所載原則及貫徹守則條文的方法。

## 董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比標準守則所載規定標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼等於整段回顧期間內一直遵守標準守則所載的規定及本公司董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期間內並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有关于本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

於二零一七年十二月三十一日，董事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份的權益載於董事會報告。

## 董事會

### a. 董事會的組成

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。所有董事在各自專業知識領域均有傑出成就，並基於其專業向董事會提供有關本集團業務活動及策略發展的建議。董事的履歷詳情及其相互關係(倘適用)載於本年報董事及高級管理層一節。本公司已在其網站及聯交所網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責以及亦注明彼等是否為獨立非執行董事。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其實現戰略目標及發展的關鍵因素。董事會已考慮及採納董事會多元化政策。所有董事會委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化益處。在這一層



面，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。

提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的應用。提名委員會將討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其考慮及批准。董事會將定期檢討其組成，以評估最優架構。

#### **b. 董事會會議**

於回顧期間內，董事會共舉行四次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現(包括年度預算以及年度及中期業績)，以及批准關連交易及本集團的主要投資及企業重組計劃。董事親身或透過電子通訊方式出席該四次會議的平均出席率為80.5%。

董事會會議記錄由集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士保存。所有董事於發出合理通知後均有權查閱董事會及董事會轄下委員會的會議記錄。

### c. 董事會出席情況

下表詳列回顧期間內的董事會會議、委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東會議
<b>執行董事</b>					
Carlo MAZZI 先生(主席)	4/4		3/3	1/1	1/1
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁)	3/4				0/1
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)	2/4				0/1
Alessandra COZZANI 女士(財務總監)	4/4				1/1
<b>非執行董事</b>					
Stefano SIMONTACCHI 先生	4/4				0/1
Maurizio CEREDA 先生	3/4				1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
Gian Franco Oliviero MATTEI 先生 <sup>1</sup>	4/4	8/8	3/3	1/1	1/1
Giancarlo FORESTIERI 先生 <sup>2</sup>	3/4	8/8	3/3		1/1
廖勝昌先生 <sup>3</sup>	2/4	6/8		1/1	1/1
<b>法定核數師</b>					
Antonino PARISI 先生(主席)	4/4				1/1
Roberto SPADA 先生	3/4				1/1
David TERRACINA 先生	4/4				1/1
會議日期	二零一七年 四月十二日	二零一七年 三月一日	二零一七年 四月十一日	二零一七年 四月十一日	二零一七年 五月三十一日
	二零一七年 六月二十九日	二零一七年 四月六日	二零一七年 六月二十九日		
	二零一七年 九月八日	二零一七年 四月十二日	二零一七年 十一月三十日		
	二零一七年 十一月三十日	二零一九年 六月二十九日			
		二零一七年 九月五日			
		二零一七年 九月八日			
		二零一七年 十一月二十三日			
		二零一七年 十一月三十日			
董事平均出席率	80.5%	91.6%	100%	100%	66.7%

附註：

1：審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席

2：審核委員會及薪酬委員會成員

3：審核委員會及提名委員會成員

### d. 角色與責任

董事會獲授本公司一般和特別管理的全部權力。董事會有權執行其視為對成功實施及實現本公司的企業目的屬合宜的所有作為，但根據法律或公司章程規定留待股東大會決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。董事會保留其對有關本集團整體策略、本集團策略目標、主要收購及出售、年度預算以及年度及中期業績、主要交易、關連交易及任何其他重大的經營及財務事項的批准的所有事項的考慮及決定。董事會亦負責持續監督風險管理及內部監控系統的有效性。

在管理層的協助下全體董事會成員每月均取得由執行董事編製的更新資料，該等材料

料充份提供有關本公司及本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，使董事會整體及每名董事能履行其職責。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度及中期業績供董事會於刊發前批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、實行及監督風險管理及內部監控系統；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

#### **e. 非執行董事**

非執行董事(包括獨立非執行董事)為公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會轄下委員會(包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會)會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

#### **f. 獨立非執行董事**

獨立非執行董事的獨立性已根據適用上市規則進行評估。各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引的規定，並已向本公司提交有關其獨立性的年度確認書。獨立非執行董事的獨立性經提名委員會於二零一八年三月七日的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益，本公司認為彼等繼續具備獨立性。

#### **g. 董事責任保險**

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因各類公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

#### **h. 董事培訓**

每位董事獲委任後均會接受特設的全面正式就職程序培訓，確保其妥善理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的責任。

於回顧期間內，董事已參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能，例如透過定期從集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士獲得有關本集團業務變動及發展的最新資料以及有關董事職責及責任的法律、規則及／或法規的最新發展狀況，以及有關香港上市公司適用的規則及法規的最新發展狀況的概要。此外，

Patrizia Albano 女士邀請董事觀看香港聯交所網站提供專門為上市公司董事設計的一系列網絡廣播培訓短片。採取該等措施乃為確保董事知悉最新企業管治常規及令彼等對董事會的貢獻保持知情及相關。

董事須向集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士提供彼等於回顧期間內所參與持續培訓的記錄。

### 主席及行政總裁

主席為 Carlo Mazzi 先生，而行政總裁為 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力，負責確保董事會正常運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。行政總裁之間為夫妻關係。

### 董事委任

於本公司二零一五年五月二十六日舉行的股東大會上，董事會(包括非執行董事)獲委任的任期為三個財政年度。所有現有董事的授權將於為批准本公司於回顧期間的財務報表而召開的應屆股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

### 董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的適當企業管治政策及監督其採納情況，確保遵守守則條文。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及監控模式(根據意大利二零零一年六月八日第 231 號法令採納)及本公司適用於僱員及董事的程序；
- (v) 檢討本公司遵守守則及審閱企業管治報告內相關事項的披露情況；及
- (vi) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於回顧期間內，董事會考慮下列企業管治事項：

- (i) 檢討及批准本公司的關連交易；
- (ii) 檢討遵守守則情況；
- (iii) 透過內部控制部門及審核委員會檢討本公司內部監控及風險管理制度的有效性；  
及
- (iv) 批准本集團的重大投資及企業重組計劃。

### 董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。各委員會的職權範圍均可於本公司及聯交所網站查閱。各委員會的書面職權範圍與守則所載者同樣嚴謹。

此外，董事會根據於二零零一年六月八日頒佈的意大利第231號法令成立監督組織。

#### a. 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)、Giancarlo Forestieri先生及廖勝昌先生。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見，監督外部審核程序、內部審核程序，執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間內，審核委員會舉行了八次會議(平均出席率為91.6%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及審核委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核委員會的檢討涵蓋審核計劃及內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對本集團持續關連交易進行的年度檢討、以及稅務資料更新及財務報告事宜(包括呈交董事會批准之前審閱截至二零一七年一月三十一日止年度業績及截至二零一七年七月三十一日的中期財務業績)。

審核委員會另於二零一八年三月七日舉行一次會議，以將本集團於回顧期間的業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。



## 核數師酬金

就 Deloitte & Touche S.p.A. 及其網絡公司回顧期間及截至二零一七年一月三十一日止年度的財務報表審核，連同非審核服務應計的費用及開支總額列示如下：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零一七年十二月三十一日止十一個月 (千歐元)	截至二零一七年一月三十一日止十二個月 (千歐元)
審核服務	Deloitte & Touche spa	PRADA spa	516	514
審核服務	Deloitte & Touche spa	附屬公司	121	173
審核服務	Deloitte 網絡	附屬公司	1,186	1,194
應計審核費用總額			1,823	1,881
其他諮詢服務	Deloitte 網絡	PRADA spa	1,408	1,045
其他諮詢服務	Deloitte 網絡	附屬公司	79	216
應計非審核費用總額			1,487	1,261
應計獨立核數師酬金總額			3,310	3,142

向 PRADA spa 提供的其他諮詢服務是指協助重新設計 Prada 網站及與創建數據庫及開發客戶群分析相關的服務。

### b. 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及 Giancarlo Forestieri 先生與一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。

於回顧期間內，薪酬委員會舉行三次會議(出席率為 100%)，主要是就與本集團業績有關的長期獎勵計劃的若干最新進展及二零一七財政年度的目標獎勵管理提供推薦意見。

於二零一八年三月七日，薪酬委員會舉行一次會議，會上建議(其中包括)於即將舉行的股東大會上批准的董事會基本薪酬總額。

### 薪酬政策

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及保障被視為對本集團業務成功舉足輕重的員工。

本集團設有與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團銷售淨額目標及各部門的目標。

本集團已採納一套適用於高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人

才，據此，高級管理層或主要管理層於獎勵計劃下的福利須待本集團達到一項或以上經濟目標及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。

本集團亦已制訂其他適用於銷售人員的獎勵計劃，本集團技術人員可能會於開發出一季系列後獲提供系列獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限的各名董事(可授予執行董事及董事會委員會成員)的額外薪酬，將由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬安排，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃等項目的供款。非執行董事(包括獨立非執行董事)收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其本身的薪酬。

#### **c. 提名委員會**

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議。提名委員會亦評估獨立非執行董事的獨立性。其後提名委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及廖勝昌先生及一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。

於回顧期間，提名委員會舉行一次會議(出席率 100%)，以評估及確認本公司獨立非執行董事於二零一六財政年內的獨立性。

於二零一八年三月七日，薪酬委員會舉行一次會議，以評估及確認本公司獨立非執行董事於回顧期間的獨立性，以及就董事會架構及於即將舉行的股東大會上選舉九名董事向股東提供建議。

#### **d. 監督機構**

為符合意大利二零零一年六月八日第 231 號法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師，行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為 David Terracina 先生(主席)、Gian Franco Oliviero Mattei 先生及 Paolo De Paoli 先生。

## 法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

本公司股東於二零一五年五月二十六日舉行的大會上委任法定核數師(包括替任法定核數師)委員會，任期為三個財政年度。因此，法定核數師委員會的授權將於就批准本公司於回顧期間的財務報表而召開的應屆股東大會上屆滿。

本公司的法定核數師委員會由Antonino Parisi先生(主席)、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Cristiano Proserpio先生。

## 董事及核數師對綜合財務報表應負的責任

董事負責編製本集團自二零一七年二月一日至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間的綜合財務報表，以確保該等綜合財務報表真實公平地反映本集團自身的事務狀況。於編製綜合財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。綜合財務報表乃按持續基準並根據歐盟採納的國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於回顧期間的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

本公司核數師的責任於綜合財務報表的核數師報告內陳述。

## 內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團本身的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及法規。

為更好地控制其活動以達至成立目的，本集團已採納「企業風險管理－整合框架」為參考方法，以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響監管架構及本集團營運的特定風險。

董事會十分重視維持一套健全、有效的風險管理及內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對風險管理及內部監控制度(包括財務、營運及合規監控職能)負責，並有責任持續監控及檢討該等制度的有效性。此等制度乃為管理而非消除風險

而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理但非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決嚴重的內部監控缺失的程序(若發生該缺失情況下)。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃與審核委員會進行討論及協定，並提交董事會批准。除協定的年度工作日除外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核委員會審核並提交董事會進行相關審批。

在整個回顧期間，董事會就本公司風險管理及內部監控制度的有效性收到本公司相關管理層的具體確認。

於回顧期間內，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會亦透過審核委員會的支持持續檢討(頻率與董事會定期舉行會議的頻率相同)，並整體信納內部監控及風險管理制度於整個回顧期間已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對本公司內部審核及風險管理職能於回顧期間內的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

## 內幕消息

本公司按照證券及期貨條例和上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納若干政策，以確保潛在內幕消息已獲掌握並保持機密，直至作出及時及適當披露(「內幕消息政策」)；
- 已將內幕消息政策登載本公司內聯網，以確保本集團所有員工均可直接查閱；
- 已在規管董事及相關僱員的程序內訂明嚴禁在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部查詢。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，成員包括主席、行政總裁 Patrizio Bertelli 先生及審核委員會主席。內幕消息委員會已獲授權評估(如必要)任何潛在內幕消息及將其決定及時告知所有其他董事。

## 聯席公司秘書

本公司已委任Patrizia Albano女士及袁映葵女士為聯席公司秘書。鑒於本公司的總部不在香港境內，及本公司於意大利註冊成立，本公司認為由Patrizia Albano女士及袁映葵女士繼續擔任聯席公司秘書符合本公司的最佳利益及良好企業管治常規。於回顧期間，Patrizia Albano女士及袁映葵女士均分別出席超過15小時的相關專業培訓，以提升彼等的技巧及知識。彼等的履歷載於董事及高級管理層一節。

## 股東權利

### a) 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第14.2條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟該項要求須提到將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

### b) 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第14.4及14.5條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日(在第14.4條第二段所指情況下提前五日)內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com或向本公司郵寄(地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式傳達予集團企業事務總監及聯席公司秘書。

### c) 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com或向本公司郵寄(地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式向集團企業事務總監及聯席公司秘書遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

### d) 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第19.3及19.4條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

## 章程文件

於回顧期間，本公司已修訂其公司章程，以便將財政年度結算日由一月三十一日更改為十二月三十一日。經修訂的公司章程已登載於本公司網站及香港聯交所網站以供查閱。

## 與股東的溝通

### a. 投資者關係及溝通

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與



投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、路演、投資者會議、實地視察及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站(www.pradagroup.com)有利於與股東、投資者及其他持份者進行有效溝通，並能及時以電子形式發布企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、新聞稿、簡報、公佈、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

## b. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東週年大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東週年大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

本公司二零一七年股東週年大會於二零一七年五月三十一日在意大利米蘭本公司註冊辦事處(地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan, Italy)並透過位於Prada Asia Pacific Limited註冊辦事處(地址為香港中環畢打街11號置地廣場告羅士打大廈36樓)的視頻會議系統舉行。董事(包括董事會主席)、董事會轄下各委員會主席及本公司核數師Deloitte & Touche S.p.A.出席了二零一七年股東週年大會。

在二零一七年股東週年大會上已就各項議題提呈獨立決議案，有關決議案的投票結果於本公司日期為二零一七年五月三十一日的公佈內披露。各項決議案的贊成票數(及相關百分比)載列如下：

在二零一七年股東週年大會上通過的特別及普通決議案的概要	贊成票數目 (%)
<b>第一部分 – 特別決議案</b>	
1. 批准修訂公司章程，以便將財政年度結算日更改為十二月三十一日。	2,411,713,975 (94.25%)
<b>第二部分 – 普通決議案</b>	
1. 批准本公司截至二零一七年一月三十一日止年度的經審核獨立財務報表及經審核綜合財務報表，連同董事會、法定核數師委員會及獨立核數師報告。	2,411,733,875 (99.99%)
2. 批准以每股股份12歐分末期股息的形式向股東分派截至二零一七年一月三十一日止年度的淨收入及動用保留盈利。	2,411,944,875 (100%)

在二零一七年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零一七年股東週年大會上擔任監票人。

### **c. 公司通訊**

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言(英文或中文或中英文本)及收取方式(印刷本或透過本公司網站 [www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com) 查看電子本)。

## 綜合財務報表

## 綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物	9	892,610	722,214
應收貿易賬款淨額	10	289,973	285,504
存貨淨額	11	569,929	526,941
衍生金融工具－流動	12	13,923	7,045
應收關聯方的款項及預付關聯方的款項－即期	13	6,107	14,964
其他流動資產	14	192,072	253,375
<b>流動資產總值</b>		<b>1,964,614</b>	<b>1,810,043</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	1,522,782	1,542,684
無形資產	16	921,458	921,800
聯營公司承擔	17	8,416	11,775
遞延稅項資產	35	209,402	247,266
其他非流動資產	18	110,698	123,361
衍生金融工具－非流動	12	2,005	-
<b>非流動資產總值</b>		<b>2,774,761</b>	<b>2,846,886</b>
<b>資產總值</b>		<b>4,739,375</b>	<b>4,656,929</b>
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債</b>			
短期財務應付款項及銀行透支	19	352,971	151,211
應付關聯方的款項－即期	20	4,488	5,542
應付貿易賬款	21	313,697	256,094
應付稅項	22	68,116	65,467
衍生金融工具－流動	12	7,654	13,634
其他流動負債	23	157,346	144,827
<b>流動負債總額</b>		<b>904,272</b>	<b>636,775</b>
<b>非流動負債</b>			
長期財務應付款項	24	638,954	547,628
長期僱員福利	25	61,444	67,211
風險及費用撥備	26	61,815	82,323
遞延稅項負債	35	32,012	31,140
其他非流動負債	27	167,595	179,072
衍生金融工具－非流動	12	7,112	8,250
<b>非流動負債總額</b>		<b>968,932</b>	<b>915,624</b>
<b>負債總額</b>		<b>1,873,204</b>	<b>1,552,399</b>
<b>股本</b>			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,375,084	2,401,500
換算儲備		(4,035)	144,791
年內淨收入		217,721	278,329
<b>本集團擁有人應佔權益</b>	28	<b>2,844,652</b>	<b>3,080,502</b>
非控制股東權益應佔權益	29	21,519	24,028
<b>權益總額</b>		<b>2,866,171</b>	<b>3,104,530</b>
<b>負債及權益總額</b>		<b>4,739,375</b>	<b>4,656,929</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>1,060,342</b>	<b>1,173,268</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>3,835,103</b>	<b>4,020,154</b>

## 綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	%	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月	%
收益淨額	30	2,741,095	100.0%	3,184,069	100.0%
銷售成本	31	(710,399)	-25.9%	(894,957)	-28.1%
毛利率		2,030,696	74.1%	2,289,112	71.9%
經營開支	32	(1,714,818)	-62.6%	(1,857,931)	-58.4%
<b>EBIT</b>		<b>315,878</b>	<b>11.5%</b>	<b>431,181</b>	<b>13.5%</b>
利息及其他財務收入／(開支)淨額	33	(6,731)	-0.2%	(18,003)	-0.6%
投資所得股息	34	670	0.0%	2,252	0.1%
除稅前收入		309,817	11.3%	415,430	13.0%
稅項	35	(91,800)	-3.3%	(131,240)	-4.1%
期內淨收入		218,017	8.0%	284,190	8.9%
淨收入－非控制權益	29	296	0.0%	5,861	0.2%
淨收入－本集團	28	217,721	7.9%	278,329	8.7%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	36	0.085		0.109	



## 綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
除稅前收入	309,817	415,430
<b>損益調整</b>		
來自持續經營業務的折舊及攤銷	199,000	212,052
物業、廠房及設備以及無形資產減值	10,912	10,215
非貨幣財務(收入)開支	(23,753)	15,307
其他非貨幣開支	12,222	17,040
<b>資產負債表變動</b>		
其他非流動資產及負債	(16,597)	(16,640)
應收貿易賬款淨額	(8,444)	(27,655)
存貨淨額	(66,125)	170,549
應付貿易賬款	64,281	(25,630)
其他流動資產及負債	986	3,499
<b>來自經營活動的現金流量</b>	<b>482,299</b>	<b>774,167</b>
已付利息淨額－第三方	(8,796)	(12,693)
已付稅項	(26,986)	(129,624)
<b>來自經營活動的現金流量淨額</b>	<b>446,517</b>	<b>631,850</b>
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(212,653)	(227,623)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	1,649	2,608
來自投資的股息	670	2,252
收購非控股權益的額外股份	(1,275)	-
業務合併	-	(3,564)
<b>投資活動所用的現金流量淨額</b>	<b>(211,609)</b>	<b>(226,327)</b>
向PRADA spa股東派付股息	(307,059)	(281,471)
向非控制股東派付股息	(1,014)	(706)
償還長期借款的短期部分－第三方	(46,830)	(79,129)
長期借款安排－第三方	343,268	122,500
短期借款變動－第三方	11,870	(138,426)
附屬公司非控制股東股本增加	89	1,014
<b>融資活動所得／(所用)的現金流量</b>	<b>324</b>	<b>(376,218)</b>
<b>現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支</b>	<b>235,232</b>	<b>29,305</b>
匯兌差額	(64,836)	12,314
年初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	722,214	680,595
<b>年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支</b>	<b>892,610</b>	<b>722,214</b>
現金及現金等價物	892,610	722,214
銀行透支	-	-
<b>年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支</b>	<b>892,610</b>	<b>722,214</b>

綜合權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	可供出售公平價值儲備	其他儲備	其他儲備總額	期內淨收入	權益		
											本集團擁有人應佔權益	非控制權益應佔權益	權益總額
於二零一六年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	138,547	410,047	(7,100)	(8,161)	933	1,959,304	2,355,023	330,888	3,080,340	17,037	3,097,377
分配二零一五年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	330,888	330,888	(330,888)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(706)	(282,177)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,014	1,014
與非控制股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	(2,008)	(2,008)	-	(2,008)	280	(1,728)
期內全面收入(已轉入損益)	-	-	6,244	-	(797)	-	(2,589)	-	(3,386)	278,329	281,187	6,401	287,588
期內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	2,454	-	-	2,454	-	2,454	2	2,456
於二零一七年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	144,791	410,047	(7,897)	(5,707)	(1,656)	2,006,713	2,401,500	278,329	3,080,502	24,028	3,104,530
分配二零一六年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	278,329	278,329	(278,329)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(307,059)	(307,059)	-	(307,059)	(1,014)	(308,073)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89	89
與非控制股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	323	323
期內全面收入(已轉入損益)	-	-	(148,826)	-	4,624	-	(3,914)	-	710	217,721	69,605	(1,894)	67,711
期內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	1,604	-	-	1,604	-	1,604	(13)	1,591
於二零一七年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	(4,035)	410,047	(3,273)	(4,103)	(5,570)	1,977,983	2,375,084	217,721	2,844,652	21,519	2,866,171

## 綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月
期內淨收入－綜合	218,017	284,190
<b>A) 已轉入損益的項目：</b>		
換算儲備變動	(151,016)	6,784
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	(151,016)	6,784
現金流量對沖儲備變動	5,729	(914)
稅務影響	(1,105)	117
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	4,624	(797)
公平值儲備變動	(3,362)	(3,452)
稅務影響	(552)	863
公平值儲備變動減稅務影響	(3,914)	(2,589)
<b>B) 並無轉計入損益的項目：</b>		
精算儲備變動	1,921	3,276
稅務影響	(330)	(821)
精算儲備變動減稅務影響	1,591	2,455
期內綜合全面收入	69,302	290,043
期內全面收入－非控制權益	(1,907)	6,403
期內全面收入－本集團	71,209	283,640

會計政策及以下附註為綜合財務報表的不可或缺部分。

## PRADA spa 獨立財務報表

## PRADA spa 的財務狀況報表

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
<b>資產</b>		
<b>流動資產</b>		
現金及現金等價物	180,434	112,783
應收貿易賬款淨額	577,317	626,308
存貨淨額	248,933	222,026
衍生金融工具	15,498	8,408
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	145,871	119,937
其他流動資產	117,235	158,662
<b>流動資產總值</b>	<b>1,285,288</b>	<b>1,248,124</b>
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	712,896	640,960
無形資產	192,330	171,932
聯營公司承擔	860,178	1,047,465
遞延稅項資產	29,617	31,662
其他非流動資產	23,816	19,245
衍生金融工具—非流動	8,018	6,031
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	162,734	112,161
<b>非流動資產總值</b>	<b>1,989,589</b>	<b>2,029,456</b>
<b>資產總值</b>	<b>3,274,877</b>	<b>3,277,580</b>
<b>負債及股東權益</b>		
<b>流動負債</b>		
短期財務應付款項及銀行透支	264,499	62,871
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	86,032	309,854
應付貿易賬款	706,732	744,134
即期稅項負債	18,469	10,599
衍生金融工具	7,557	11,806
其他流動負債	99,002	81,826
<b>流動負債總額</b>	<b>1,182,291</b>	<b>1,221,090</b>
<b>非流動負債</b>		
長期債務，扣除流動部分	523,909	456,497
長期僱員福利	30,549	35,845
風險及費用撥備	10,153	31,011
遞延稅項負債	5,456	3,980
其他非流動負債	26,893	20,110
衍生金融工具—非流動	7,086	7,608
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	68,874	13,879
<b>非流動負債總額</b>	<b>672,920</b>	<b>568,930</b>
<b>負債總額</b>	<b>1,855,211</b>	<b>1,790,020</b>
<b>股本</b>		
股本	255,882	255,882
其他儲備	1,002,230	1,048,323
期內淨收入	161,554	183,355
<b>股東權益</b>	<b>1,419,666</b>	<b>1,487,560</b>
<b>負債及股東權益總額</b>	<b>3,274,877</b>	<b>3,277,580</b>



## PRADA spa 的損益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月
收益淨額	1,498,554	1,583,750
銷售成本	(668,697)	(732,300)
毛利率	829,857	851,450
經營開支	(600,210)	(651,743)
<b>EBIT</b>	<b>229,647</b>	<b>199,707</b>
利息及其他財務收入(開支)淨額	(46,810)	(32,707)
投資股息	24,779	80,739
除稅前收入	207,616	247,739
稅項	(46,062)	(64,384)
期內淨收入	161,554	183,355

## PRADA spa 的全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月
期內淨收入－綜合	161,554	183,355
<b>A) 轉入損益項目：</b>		
現金流量對沖儲備變動	4,581	(2,236)
稅務影響	(1,099)	541
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	3,482	(1,695)
公平值儲備變動	(5,569)	-
稅務影響	-	-
公平值儲備變動減稅務影響	(5,569)	-
<b>B) 並無轉入損益項目：</b>		
精算儲備變動	(681)	(755)
稅務影響	90	46
精算儲備變動減稅務影響	(591)	(709)
期內全面收入總額	158,876	180,951

## PRADA spa 的現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至 二零一七年 一月三十一日 止十二個月
<b>經營活動所得現金流量：</b>		
除稅前收入	207,616	247,739
<b>調整：</b>		
折舊及攤銷	45,559	47,437
固定資產減值	2,247	1,404
出售非流動資產的虧損／(收益)	(101)	112
投資減值	33,433	24,328
非貨幣財務(收入)開支	(21,438)	(76,698)
撥備及其他非貨幣支出	(16,287)	11,512
<b>資產負債表調整：</b>		
應收貿易賬款淨額	6,167	(126,128)
存貨淨額	(28,728)	114,861
應付貿易賬款	(37,402)	157,028
其他流動資產及負債	46,708	(6,705)
其他非流動資產及負債	(18,168)	(8,528)
<b>營運所得現金流量</b>	<b>219,606</b>	<b>386,362</b>
已付利息	(8,963)	(9,488)
已付所得稅	-	(54,769)
<b>營運所得現金流量淨額</b>	<b>210,643</b>	<b>322,105</b>
<b>投資活動所得(所用)現金流量：</b>		
購置物業、廠房及設備	(112,177)	(93,590)
出售物業、廠房及設備	256	2,456
投資附屬公司	(10,168)	(49,243)
已收股息	24,779	80,739
<b>投資活動所得(所用)現金流量</b>	<b>(97,310)</b>	<b>(59,638)</b>
<b>融資活動所得(所用)現金流量：</b>		
已付股息	(307,059)	(281,469)
銀行借款變動－即期	(218)	(148,841)
公司內部貸款變動－即期	-	14,034
附屬公司償還貸款	27,415	30,213
向附屬公司提供貸款	(34,964)	(15,394)
償還長期借款的即期部分	(30,356)	(436)
新長期借款	299,500	95,102
<b>融資活動所得(所用)現金流量</b>	<b>(45,682)</b>	<b>(306,791)</b>
<b>現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支</b>	<b>67,651</b>	<b>(44,324)</b>
匯兌差額	-	-
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	112,783	157,107
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	180,434	112,783
現金及銀行結餘	180,434	112,783
銀行透支	-	-
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	180,434	112,783

PRADA S.p.A. 的權益變動表 (除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量對沖儲備	可供出售公平值儲備	其他儲備總值	淨收入	股東權益
二零一六年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	454,651	93	-	1,098,866	248,421	1,603,169
分配二零一五年淨收入	-	-	-	-	-	248,421	-	-	248,421	(248,421)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(281,471)	-	-	(281,471)	-	(281,471)
其他變動	-	-	-	-	-	(15,089)	-	-	(15,089)	-	(15,089)
期內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(1,695)	-	(1,695)	183,355	181,660
期內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(709)	-	-	(709)	-	(709)
二零一七年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	405,803	(1,602)	-	1,048,323	183,355	1,487,560
分配二零一六年淨收入	-	-	-	-	-	183,355	-	-	183,355	(183,355)	-
已付股息	-	-	-	-	-	80,290	-	-	80,290	-	80,290
其他變動	-	-	-	-	-	(307,059)	-	-	(307,059)	-	(307,059)
期內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	3,481	(5,569)	(2,088)	161,554	159,466
期內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(591)	-	-	(591)	-	(591)
二零一七年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	361,798	1,879	(5,569)	1,002,230	161,554	1,419,666



## 綜合財務報表附註



## 1. 一般資料

PRADA spa(「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業全球領先公司之一。本集團亦根據與行業領先者訂立的特定許可協議在眼鏡及香水行業開展經營，及近期透過收購Pasticceria Marchesi 1824進軍食品行業，定位於最高質量水準。

本集團的產品透過於二零一七年十二月三十一日包括625間直接營運店舖(直營店)的網絡，以及經過篩選的奢侈品百貨店、獨立零售商、專賣店及線上經銷商(電子零售商)網絡，在全球70個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan, Italy。於該等綜合財務報表日期，本公司79.98%股本由PRADA Holding spa(在意大利註冊的公司)擁有，而其餘股份則在香港聯交所主板上市。

本綜合財務報表已獲PRADA spa董事會於二零一八年三月九日批准及授權刊發。

## 2. 國際財務報告準則綜合財務報表的編製基準

於二零一七年五月三十一日，本公司於股東大會上批准公司章程第27條，將年度報告期間的結算日由一月三十一日更改為十二月三十一日。批發渠道的旺季集中於每個曆年的年中和年底，過去數年，來自批發渠道的綜合收益比例大幅下降，而零售渠道的綜合收益則見增長。因此，於二零零四年將報告期間結算日更改為一月的理由現已不再適用。

Prada集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務報表包括「綜合財務狀況報表」、「截至二零一七年十二月三十一日止十一個月綜合損益表」、「截至二零一七年十二月三十一日止十一個月綜合全面收益表」、「截至二零一七年十二月三十一日止十一個月綜合現金流量表」、「綜合股東權益變動表」及「綜合財務報表附註」，乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並獲歐盟認可的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於呈報該等綜合財務報表之日期，歐盟所認可並適用於PRADA集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整資料所需的所有詳情載於綜合財務報表附註。綜合損益表按目的分類。現金流量資料載列於綜合現金流量表，該報表為按間接法編製。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並亦以 PRADA spa 的功能貨幣歐元呈列。

### 3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零一七年二月一日起適用於 Prada 集團的新會計準則及修訂。

現有準則修訂	歐盟認可狀態	對 PRADA 集團生效日期
國際會計準則第 7 號現金流量表	二零一七年十一月認可	二零一七年二月一日
國際會計準則第 12 號就未變現虧損確認為遞延稅項資產	二零一七年十一月認可	二零一七年二月一日

上述有關變動對該等綜合財務報表並無任何重大影響。

自二零一八年一月一日或之後開始的年度期間起生效的由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可但尚未適用於 Prada 集團的新會計準則及修訂。

新訂國際財務報告準則及現有準則修訂	歐盟認可日期	對 PRADA 集團生效日期
國際財務報告準則第 9 號金融工具	二零一六年十一月認可	二零一六年十一月認可
國際財務報告準則第 15 號客戶合約的銷售額	二零一六年九月認可	二零一六年九月認可
國際財務報告準則第 16 號租賃	二零一七年十月認可	二零一七年十月認可
國際財務報告準則第 4 號的修訂	二零一七年十一月認可	二零一七年十一月認可
國際財務報告準則第 15 號客戶合約的銷售額之澄清	二零一七年十月認可	二零一七年十月認可
對國際財務報告準則第 1 號、國際會計準則第 28 號、國際財務報告準則第 12 號構成影響的二零一四年至二零一六年週期	二零一八年二月認可	二零一八年二月認可

#### 國際財務報告準則第 9 號金融工具

國際財務報告準則第 9 號「金融工具」將取代現有國際會計準則第 39 號，並將分三個階段生效：分類及計量、對沖會計及減值。根據對於截至二零一七年十二月三十一日確認的金融項目的初步分析，管理層預期，未來分類將與目前根據國際會計準則第 39 號的分類並無差異。另一方面，將會採用新的對沖會計模式，將僅於操作完結時在損益表中確認金融工具公平值，藉此減少其對本集團綜合經濟業績構成的波動。新的國際財務報告準則第 9 號亦載有適用於貿易及金融應收款項的新「預期虧損」減值模式，取代「已產生虧損」模式。假設本集團將採納新準則而不重列截至二零一七年十二月三十一日止期間的數據，本集團估計將會對二零一八年一月一日的保留盈利作出調整，扣除稅務影響介乎 3 至 5 百萬歐元。

#### 國際財務報告準則第 15 號客戶合約的銷售額

此標準將取代國際會計準則第 18 號「收入」、國際會計準則第 11 號「建築合約」以及國際財務報告詮釋委員會詮釋第 13 號「客戶忠誠度計劃」、國際財務報告詮釋委員會詮

釋第 15 號「房地產建築協議」、國際財務報告詮釋委員會詮釋第 18 號「客戶資產轉讓」及詮釋常務委員會詮釋第 31 號「收入－涉及廣告業務之易貨交易」。

這項準則建立了以交易售價分配至客戶合約確立的每項履約責任為基礎確認收益的新模式。收益的確認視乎履約責任於某個時間點或在一段時間獲履行而定。新準則不容許所承諾轉移的貨品或服務控制權轉移至客戶前確認收益。此外，如履行客戶合約的成本與合約直接有關及將於合約年內收回，可予資本化。

假設新準則將獲採納而不會過往呈報期間產生追溯性影響，則二零一八年一月一日的保留盈利毋須作出重大調整。基於 Prada 集團在每項成品銷售相關的活動中代表本身（「主體」）行事，因此，並無發現須對收益及開支在損益表內的分類作出重大調整。此外，新準則被視為實際上對於製造及營銷眼鏡及香氛的特許協議產生中和的影響。

### 國際財務報告準則第 16 號租賃

國際財務報告準則第 16 號取代了國際會計準則第 17 號「租賃」、國際財務報告詮釋委員會詮釋第 4 號「釐定安排是否包括租賃」、詮釋常務委員會詮釋第 15 號「經營租賃－獎勵」及詮釋常務委員會詮釋第 27 號「評估牽涉租賃的法律形式的交易的內容」。在新準則下，承租人確認一項使用權資產及一項資產負債。租賃資產（在承租人的財務狀況表內確認為資產）在使用年期內的利息開支及折舊需要入賬。租賃負債初步按租賃年期內到期租賃付款現值計量，並按租賃隱含的貼現率（如可即時釐定）貼現，倘該未能即時釐定貼現率，承租人須採用其遞增借貸率。新準則不適用於租賃年期少於 12 個月的租賃及相關資產含低價值（如個人電腦）的租賃。

與目前應用的國際會計準則第 17 號一致，在新準則下，出租人須按照類型將租賃分類：倘租賃將相關資產擁有權附帶的絕大部分風險及回報轉移，則歸類為融資租賃；否則就是經營租賃。出租人於融資租賃的租賃年期內，根據可反映淨投資的定期回報率的模式確認融資收入。

可以合理地預期，此項新準則將會對本集團零售場所的租賃造成重大影響。如附註 40 所呈報，可以採用租賃總承擔額對已就未來付款貼現的非指數化負債及使用權價值進行初步計量。根據這項按照國際會計準則第 17 號擬備的資料，於二零一七年十二月三十一日有效的租賃的未來租賃付款為 27 億歐元。

於綜合財務報表呈報日期，國際會計準則理事會所頒佈但未獲歐盟認可的新準則、修訂及指引。

新國際財務報告準則及詮釋	歐盟認可日期	對 PRADA 集團生效日期
國際財務報告準則第 17 號保險合約	尚未認可	二零二一年一月一日
國際財務報告解釋委員會解釋公告 第 22 號：「外幣交易及預付(收)對價」	尚未認可	二零一八年一月一日
國際財務報告解釋委員會解釋公告 第 23 號：「所得稅的不確定性的會計處理」	尚未認可	二零一九年一月一日

現有準則的修訂	歐盟認可日期	對 PRADA 集團生效日期
國際財務報告準則第 2 號以股份為基礎付款交易的分類及計量	尚未認可	二零一八年一月一日
國際會計準則第 40 號：轉讓投資物業	尚未認可	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第 9 號：具有補償的提前還款特性	尚未認可	二零一九年一月一日
國際會計準則第 28 號：於聯營公司及合營公司的長期權益	尚未認可	二零一九年一月一日
對國際財務報告準則第 3 號、國際財務報告準則第 11 號、 國際會計準則第 12 號、國際會計準則第 23 號 的二零一五年至二零一七年週期	尚未認可	二零一九年一月一日

於該等綜合財務報表日期，董事尚未完成評估該等新訂準則、修訂本的影響的必要分析及運營指引尚不適用於 PRADA 集團。

#### 4. 綜合入賬範圍

綜合財務資料包括 PRADA spa 及本公司直接或間接行使控制權的意大利及海外公司的賬目。投資者可以或有權從參與被投資者的業務分享非固定回報，且有能力行使對被投資者的權力而影響該等回報時，投資者即被視為控制被投資者。

本集團擁有超過 50% 投票權或由本集團以其他方式所控制的公司自本集團取得控制權當日起按逐項基準綜合入賬，而自控制權終止當日起停止綜合入賬。

聯營公司按權益法綜合入賬。聯營公司指本集團對其擁有重大影響力但不行使實際控制權的公司。重大影響力的定義為有權可參與被投資者的財政及營運政策，但並非控制或共同控制該等政策。

計入綜合財務報表的公司名單載於附註 42。

#### 5. 合併基準

在編製該等綜合財務報表時適用的主要綜合條件如下：

- PRADA spa(「控股公司」)的獨立財務報表根據國際財務報告準則編製，而其附屬公司的財務報表則在有需要時作出調整，以符合國際財務報告準則的會計準則及應用於本集團的準則。用以編製綜合財務資料的財務報表為截至報告日期的財務報表；
- 受控制公司的資產及負債、成本及收益均完全按逐項基準計入綜合財務報表中而

不論持股百分比。股權投資(不論是由控股公司直接或間接擁有)的賬面值，會與持有權益的公司的股東權益相應部分中對銷：

- 按逐項基準綜合入賬及並非由控股公司擁有100%的公司，非控制股東權益分佔的年內權益淨額及業績淨額披露為綜合財務狀況報表的「股東權益－非控制股東權益」及綜合損益表的「淨收入－非控制股東權益」；
- 有關業務合併，投資於所收購附屬公司的收購成本與於收購日期股東權益的相應分佔部分之間的差額如屬正數，按於收購日期的公平值獲分配至已收購可識別資產及已承擔負債。任何剩餘的正數款項會入賬為商譽，而任何負數款項則即時於損益中扣除。於被控制公司的額外股權的收購成本與被收購權益的價值之間的正數差額直接於權益諸備中確認；在分階段實現的業務合併中，本集團按於收購日期的公平值重新計量其先前於被收購公司持有的股權並於損益中確認由此產生的收益或虧損(如有)；
- 對於並不構成業務及因此不構成業務合併的一項投資或活動，其收購成本按其於收購日期的公平值分配至個別所收購資產及所承擔負債；
- 聯營公司的溢利及虧損、資產及負債均使用權益法入賬。按此方法，於聯營公司的投資在財務狀況報表中按成本列賬，並作調整以計及公司收購後權益淨額的任何變動，減去投資價值的任何減值。超出控股公司股東權益的虧損僅會在本集團已承諾負責彌補的情況下方會入賬。投資的收購成本超出控股公司於被收購資產及所承擔負債的公平淨值權益的部分列賬為商譽。商譽將計入為投資的賬面值，並進行減值測試。倘成本低於控股公司於可識別資產、負債及或然負債公平值的權益，差額會計入收購年度的損益中；
- 於綜合入賬過程中，納入綜合入賬範圍自公司間交易所產生的應收賬款及應付賬款、成本及收益會全數對銷。產生自本集團旗下綜合入賬公司之間的交易及於結算日計入存貨的未變現收益或虧損(如有)亦將會對銷。除非交易能夠證明所轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損將會被對銷。在此情況下，所轉讓的資產會作出減值調整；
- 倘或在綜合入賬公司的已付股息被該等公司提用時，則該已付股息亦將從損益中撤銷，並計入上一年度的保留盈利中；
- 附屬公司的財務報表按其各自的當地貨幣編製。財務狀況報表使用年底匯率折算為歐元，而損益則使用年內平均匯率進行折算。財務狀況報表在使用期初匯率與期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，及損益在使用期內平均匯率及期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，均在綜合股東權益內列賬為換算儲備，直至出售

投資。綜合股東權益中的換算儲備指自二零零四年一月一日首次應用起所錄得的匯兌差額。當編製綜合現金流量表時，附屬公司的現金流量均使用期內平均匯率進行折算。合資格作為外國營運投資淨額的貨幣項目所產生的匯兌差異初步於貨幣換算儲備中確認並於投資出售時撥入損益；

- 用作編製綜合財務報表的申報貨幣為歐元。除非另有說明，否則所有金額均以千歐元呈列。

## 6. 主要會計政策

### 現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況報表中入賬。現金等價物包括原短期到期的高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。於財務狀況報表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

### 應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減呆壞賬撥備入賬，並根據對報告期所有具爭議及呆壞賬結餘的評估作出估計。壞賬於發現時撇銷。

應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

### 存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本、生產成本及可變現淨值(以較低者)列賬。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨或者在最終估計售價低於成本的情況下計提。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本(包括任何直接應佔費用)列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊(根據資產的可使用年期計算)及任何減值虧損列示。

一般維修開支於產生年度的損益內悉數扣除。非經常維修開支僅於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本集團擁有的物業(主要為商業物業)而進行的翻新工程



有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及設備類別	折舊率或期間
樓宇	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	租期 <sup>(*)</sup> 與可使用年期兩者中較短者
租賃工業及辦公物業裝修	租期 <sup>(*)</sup> 與可使用年期兩者中較短者
傢俬及裝置(零售)	租期 <sup>(*)</sup> 與可使用年期兩者中較短者
傢俬及裝置(工業及辦公)	7%至25%
其他有形固定資產	4%至50%

(\*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於損益中確認。倘租賃協議的條款有所變動，則對分配至其的物業、廠房及設備的餘下可使用年期作相應調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

每年均會進行測試，以顯示物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可回收價值(即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者)而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。

減值虧損即時記錄於損益內。

## 無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。無形資產包括商標、牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

商標按成本或按收購後應佔價值入賬，並包括於本集團業務所在不同國家的商標註冊成本。

董事估計商標的可使用年期為20至40年。這假設其使用控制權並無風險或限制。倘出現減值跡象，每項商標均會進行減值測試。

商標註冊成本的可使用年期估計為10年。

上述商標亦包括其他知識產權，其使用壽命根據相關合同釐定。

店舖租約獲取成本指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
商標及其他知識產權	2.5%至25%
店舖租購成本	租期 <sup>(*)</sup> 與可使用年期兩者中較短者
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

(\*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

倘租賃協議的條款有所變動，則對分配至店舖租購的餘下可使用年期作相應調整。

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就減值測試而言，業務合併中獲得的商譽須自獲得商譽之日起分配至預期將受益於合併的協同效應的各收購人的現金產生單位。現金產生單位乃根據本集團組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。Prada集團的現金產生單位包括商標、銷售渠道及地理區域。

獲分配商譽的現金產生單位須每年作減值測試，而每當出現減值跡象，現金產生單位賬面值即與其可收回金額作對比。

作減值測試的現金產生單位賬面值按投入資金淨額列示，即經財務狀況淨額調整的權益淨額。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者，乃根據預期將自接受減值測試的現金產生單位產生的未來現金流量的估計計算。現金流量預測乃根據管理層編製的預算、預測及長期業務計劃(一般為五年)作出。

倘現金產生單位的可收回金額低於其賬面值，會直接於損益中確認減值虧損。

就商譽記錄的減值虧損不再於往後年度撥回。

## 持作出售資產

擬作不確定期間持有並因應流動性需要而可能出售的投資，會分類為可供出售投資及按公平值透過其他全面收入確認。該等資產會計入非流動資產，除非董事擬持有投資的期間短於自報告日期起計十二個月，在此情況下資產會計入流動資產。

## 遞延稅項資產

遞延稅項資產指就可扣稅暫時差額及未用稅務虧損結轉可於未來期間收回的所得稅金額。

可扣稅暫時差額為財務狀況報表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差異；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

遞延稅項資產僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅暫時差額時，方會就所有可扣稅暫時差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)變現資產時期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

## 衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則記錄。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理。在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。

累計盈虧會於對沖操作記錄在損益影響的期間自股東權益撥回及記錄入損益。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於損益內確認。倘預期對沖交易將不再發生，仍記入權益內的任何相關累計盈虧將於損益內確認。

## 非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項、票據及融資租賃。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)入賬。

初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本(即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

## 離職後福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償(Trattamento Fine Rapporto)，此乃根據

「國際會計準則第19號僱員福利」合資格作為界定福利計劃並於意大利認可的僱員離職補償。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本集團責任的現值而確認。

責任的現值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下列賬，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。與界定福利計劃不同，精算收益及虧損乃通過損益確認，而非通過權益淨額確認。

### 風險及費用撥備及或然資產

風險及費用撥備包涵性質已知的成本，這些成本為肯定或很可能存在的成本，但金額或到期日於年末時不確定。因過往事件而負有法律或推定責任而資源有可能流出時會計提撥備。

倘本集團預期某項已計提撥備的費用會獲得償付(如根據保單作出者)，則僅會於有關償付為確定時方會將償付確認為一項獨立資產。

### 遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況報表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值可收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初步確認商譽；或初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於報告日頒佈或實際上頒佈的稅率(及稅法)清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

### 銷售額確認及成本確認

銷售貨品的銷售額會於下列情況下於損益確認：

- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 銷售額價值能夠可靠地計量；
- 已終止出售貨品的所有控制；

- 由交易產生的經濟利益將可能由本集團享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。財務貼現確認為財務開支。

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於收益表即時入賬：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況報表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被確認。

### 經營租賃

經營租賃於整段租約期內在損益內以直線法入賬。在計算租約期時，倘協議訂有續租期而應付金額為已知，續租期亦會考慮在內。

### 融資租賃承擔

根據融資租賃收購的固定資產按其於交易日期的市值與租賃協議下應付未來付款的現值(以較低者為準)入賬及於其可使用年期計提折舊。

與貼現未來租賃付款相關的短期部分責任於流動負債中入賬，而中長期部分於非流動負債中入賬。

### 開幕前租金

新的或重新裝修的零售店開幕前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟資本化為租賃裝修者除外。

### 利息開支

利息開支可能包括銀行透支、短期及長期貸款利息；融資租賃財務費用；貸款操作初步成本攤銷；衍生工具公平值變動(只要可於損益內扣除)；離職後僱員福利現值到期應付的年息以及遲交款項的利息。

### 所得稅

所得稅撥備根據對各綜合實體的稅項費用的實際估計，按照於報告日期各國已批准或實質上已批准的稅率(及稅法)釐定。

當期稅項於損益內列為開支。惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅直接於權益中確認。

### 每股盈利

每股盈利以控股公司應佔淨收入除以已發行普通股加權平均數計算。

## 會計政策的變動、估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對實體的財務狀況報表、損益或現金流量的操作的影響幫助提供更可靠及有意義的資料時，方會按年變動。

會計政策的變動進行追溯會計處理，影響分配至所呈列期間當中最早期間的期初權益。就各過往期間呈報的其他比較金額亦予調整，猶如新政策已自開始即已應用。僅當重列比較資料不切實可行時，方會採用前瞻法。

應用新訂或經修訂會計準則作為應準則本身要求進行會計處理。倘準則並不規管過渡方式，則變動按追溯基準或(倘不切實可行)按前瞻基準入賬。

重大錯誤按與上述會計政策變動的相同基準處理。非重大錯誤透過發現錯誤期間的收益表糾正。

會計估計的變動於發生變動年度的損益(倘其僅影響該年度的損益)或於發生變動年度及後續期間(倘彼等亦受變動影響)的損益追溯進行會計處理。

## 運用估計

根據國際財務報告準則，在釐定若干類型的資產、負債、收益及成本時以及在釐定或然資產及負債時，編製該等綜合財務報表需運用估計及假設。

該等假設首先指於期末尚未了結的業務及事件。因此，於付款後，實際後果可能有別於估計金額。估計及假設會定期審閱及各變動的影響於損益即時入賬。

估計亦用於減值測試、(當釐定風險及費用的撥備時)壞賬撥備、存貨滯銷撥備、離職福利、稅務計算、衍生工具計量及物業、廠房及設備以及無形資產的可使用年期。

## 7. 併購

於二零一七年三月十六日，PRADA India Fashion Private Limited(不活躍公司)在決定不會在印度開設店舖後清盤。

於二零一七年四月七日，PRADA Far East II bv(PRADA spa全資擁有的公司)完成將註冊辦事處轉移至意大利，並更改名稱為PRADA Far East II srl；於十一月一日，其併入PRADA spa。

於二零一七年四月十八日，PRADA spa增購附屬公司Hipic Prod Impex srl的30%股權，使其於該附屬公司擁有權增至80%。

於二零一七年五月一日，PRADA Hong Kong P.D. Limited併入PRADA Asia Pacific Limited。

於二零一七年十一月二十一日，PAC srl的剔除程序已完成。



於二零一七年十一月二十八日，Montenapoleone 9 srl收購 Isarcodue srl(該公司在米蘭Fondazione Prada提供餐廳服務)的100%股權，以便該公司業務與Marchesi業務活動的整合。

## 8. 經營分部

國際財務報告準則第8號「經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。經營分部定義為一個業務分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便向該分部分配適當的資源及評估其表現。

由於本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係－因而不可能指定國際財務報告準則第8號定義的經營分部，因為最高決策人僅獲提供集團層面的財務表現。基於此原因，業務被視為單一經營分部，因這樣更能反映Prada集團的獨特商業模式。

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止十二個月按分銷渠道、品牌、地區及產品劃分的收益淨額的詳細資料連同有關意見載於「業務回顧」內。

### 地域資料

下表呈報按地區劃分的本集團非流動資產的賬面值，乃應國際財務報告準則第8號「經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體(如PRADA集團)的要求而報告。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
歐洲	2,005,887	1,940,111
美洲	193,757	210,183
亞太區	235,010	307,035
日本	81,709	99,559
中東及非洲	34,015	32,499
<b>總計</b>	<b>2,550,378</b>	<b>2,589,387</b>

按國際財務報告準則第8號的要求，總額2,550百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為2,589百萬歐元)涉及本集團的非流動資產，惟不包括衍生金融工具、遞延稅務資產及退休金盈餘。

## 9. 現金及現金等價物

下列為現金及現金等價物的組成部分：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
手頭現金	66,162	42,449
銀行存款賬戶	477,950	459,965
銀行往來賬戶	348,498	219,800
<b>總計</b>	<b>892,610</b>	<b>722,214</b>

於二零一七年十二月三十一日，銀行賬戶及存款的應計利息收入年利率按介乎0%至6.8%(於二零一七年一月三十一日介乎0%至9.4%)。

## 10. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
應收第三方貿易賬款	284,602	268,223
呆壞賬撥備	(7,892)	(6,654)
應收關聯方貿易賬款	13,263	23,935
總計	289,973	285,504

應收關聯方貿易賬款主要指向 Fratelli Prada spa (Prada 集團的關聯方及特許經營方) 銷售產品。關聯方交易的進一步詳情載於附註 39。

呆壞賬撥備使用編製財務報表時所掌握的所有資料進行詳細估計，以盡可能使應收賬款貼近其估計可變現價值。

期內變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
期初結餘	6,654	6,546
匯兌差額	(171)	(78)
增加	1,926	578
撥回	-	(202)
動用	(517)	(190)
期末結餘	7,892	6,654

## 11. 存貨淨額

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
原材料	102,246	103,679
在製品	30,556	26,368
製成品	484,709	444,049
陳舊及滯銷存貨撥備	(47,582)	(47,155)
總計	569,929	526,941

自二零一七年一月三十一日以來，存貨增加43百萬歐元，主要由於計劃擴充店舖內的產品範圍所致。

第三方加工的材料計入原材料。在製品指 PRADA spa、納入綜合入賬範圍內的其他製造公司及合約製造商製造的貨品。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一七年一月三十一日的結餘	25,676	21,479	47,155
匯兌差額	-	(116)	(116)
增加	98	2,693	2,791
撥回	(2,000)	-	(2,000)
動用	-	(248)	(248)
於二零一七年十二月三十一日的結餘	23,774	23,808	47,582

## 12. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
衍生工具金融資產－流動	13,923	7,045
衍生工具金融資產－非流動	2,005	-
金融資產總額－衍生金融工具	15,928	7,045
衍生工具金融負債－流動	(7,654)	(13,634)
衍生工具金融負債－非流動	(7,112)	(8,250)
金融負債總額－衍生金融工具	(14,766)	(21,884)
賬面淨額－流動及非流動部分	1,162	(14,839)

衍生工具(流動及非流動部分)的賬面值組成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	15,721	6,168	二級
期權	207	877	二級
正公平值	15,928	7,045	
遠期合約	(3,573)	(10,865)	二級
期權	(501)	(134)	二級
利率掉期	(10,692)	(10,885)	二級
負公平值	(14,766)	(21,884)	
賬面淨額－流動及非流動	1,162	(14,839)	

所有上述衍生工具可分類為國際財務報告準則第7號建議的公平值等級第二級。本集團並無訂立任何合資格作為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖外匯風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的

利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。

### 匯率交易

來自本集團國際業務的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元(或當地使用的其他貨幣)的價值。預測未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務現金流量。

被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零一七年十二月三十一日的匯率換算)列示如下。

截至二零一七年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一七年 十二月三十一日
貨幣				
美元	-	175,102	-	175,102
人民幣	-	142,548	-	142,548
日圓	-	87,031	-	87,031
英鎊	-	80,306	-	80,306
港元	6,936	78,852	-	85,788
韓圓	-	55,876	-	55,876
新加坡元	-	22,421	-	22,421
加拿大元	-	20,181	-	20,181
俄羅斯盧布	-	13,907	-	13,907
瑞士法郎	-	10,212	-	10,212
其他貨幣	-	49,414	-	49,414
總計	6,936	735,850	-	742,786

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

截至二零一七年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一七年 十二月三十一日
貨幣				
美元	-	9,068	(52,948)	(43,880)
日圓	-	18,073	-	18,073
英鎊	-	21,573	(1,285)	20,288
瑞士法郎	-	48,710	-	48,710
其他貨幣	-	8,475	-	8,475
總計	-	105,899	(54,233)	51,666

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一七年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約 (*)	遠期 購買合約 (*)	二零一七年 一月三十一日
<b>貨幣</b>				
瑞士法郎	-	12,936	(12,370)	566
英鎊	-	73,050	(22,537)	50,513
港元	17,978	47,581	(66,586)	(1,027)
日圓	-	95,949	(26,174)	69,775
韓圓	-	53,906	-	53,906
人民幣	-	96,255	(43,149)	53,106
美元	63,226	111,576	(112,136)	62,666
其他貨幣	-	99,366	(38,200)	61,166
<b>總計</b>	<b>81,204</b>	<b>590,619</b>	<b>(321,152)</b>	<b>350,671</b>

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一七年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約 (*)	遠期 購買合約 (*)	二零一七年 一月三十一日
<b>貨幣</b>				
瑞士法郎	-	53,431	-	53,431
英鎊	-	22,229	-	22,229
日圓	-	34,771	-	34,771
美元	-	10,112	(59,042)	(48,930)
其他貨幣	-	10,814	(895)	9,919
<b>總計</b>	<b>-</b>	<b>131,357</b>	<b>(59,937)</b>	<b>71,420</b>

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一七年十二月三十一日已訂立的所有合約將於12個月內到期。這不包括於二零一八年十二月三十一日後到期以對沖未來財務現金流量的部分遠期合約，其名義淨額為21.4百萬歐元(全部均指遠期出售合約)。

所有於呈報日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，預期訂約方不會出現任何違約情況。該等衍生工具合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

## 利率交易

本集團訂立利率掉期(利率掉期)，以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

合約	利率掉期協議				二零一七年 十二月三十一日	已對沖貸款			
	貨幣	名義金額	利率	到期日		貨幣	債務類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	45,833	1.457%	二零三零年五月	(2,204)	千歐元	有期貸款	45,833	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年三月	(304)	千歐元	有期貸款	60,000	二零一九年三月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(177)	千歐元	有期貸款	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.250%	二零二一年六月	(523)	千歐元	有期貸款	100,000	二零二一年六月
利率掉期	千英鎊	55,950	2.778%	二零二九年一月	(7,361)	千英鎊	有期貸款	55,950	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	1,800,000	1.360%	二零二零年三月	(123)	千日圓	有期貸款	2,100,000	二零二零年三月
總計(金額以千歐元為單位)					(10,692)				

合約	利率掉期協議				二零一七年 一月三十一日	已對沖貸款			
	貨幣	名義金額	利率	到期日		貨幣	債務類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	49,500	1.457%	二零三零年五月	(2,563)	千歐元	有期貸款	49,500	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年三月	(470)	千歐元	有期貸款	60,000	二零一九年三月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(300)	千歐元	有期貸款	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千英鎊	57,300	2.828%	二零二九年一月	(7,294)	千英鎊	有期貸款	57,300	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	250,000	1.875%	二零一七年三月	(11)	千日圓	有期貸款	250,000	二零一七年三月
利率掉期	千日圓	2,100,000	1.360%	二零二零年三月	(247)	千日圓	有期貸款	2,100,000	二零二零年三月
總計(金額以千歐元為單位)					(10,885)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，預期訂約方不會出現任何違約情況。



## 財務風險的資料

### 資本管理

本集團的資本管理策略旨在保障其保證為股東帶來回報的能力，在保障其他持份者的利益的同時遵守貸款契約，同時保持靈活而均衡的資本架構。

### 根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

#### 金融資產

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及金融投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	892,610	-	892,610	9
應收貿易賬款淨額	289,973	-	289,973	10
衍生金融工具	-	15,928	15,928	12
可供出售投資	8,387	-	8,387	17
於二零一七年十二月三十一日總計	1,190,970	15,928	1,206,898	

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及金融投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	722,214	-	722,214	9
應收貿易賬款淨額	285,504	-	285,504	10
衍生金融工具	-	7,045	7,045	12
可供出售投資	11,749	-	11,749	17
於二零一七年一月三十一日總計	1,019,467	7,045	1,026,512	

#### 金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	994,057	-	994,057	19,20,24
應付貿易賬款	313,697	-	313,697	21
衍生金融工具	-	14,766	14,766	12
融資租賃	2,291	-	2,291	19,24
於二零一七年十二月三十一日總計	1,310,045	14,766	1,324,811	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	701,057	-	701,057	19,20,24
應付貿易賬款	256,094	-	256,094	21
衍生金融工具	-	21,884	21,884	12
融資租賃	2,715	-	2,715	19, 24
於二零一七年一月三十一日總計	959,866	21,884	981,750	

## 公允值

衍生工具(無論是資產或負債)的呈報金額反映其公平值(如本附註所闡釋)。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值(經作出所需減值調整)與其估計可變現價值及因而與其公平值相若。

可供出售投資的呈報金額與其公平值(一級)相稱(如附註 17 所述)。

所有金融負債(包括定息金融負債)均按與其概約公平值相若的金額列賬。

## 信貸風險

信貸風險是指因對手方未能履行其合約責任而引致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的全部金融資產。管理層認為本集團信貸風險主要有關批發渠道及持有現金所產生的應收貿易賬款，如財務回顧所載「風險因素」一節所述，本集團透過具體商業及財務策略減輕相關影響。

## 應收貿易賬款

下表概述按到期日劃分的計提呆壞賬撥備前應收貿易賬款：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	297,865	267,271	9,871	6,225	2,052	1,622	10,824
總計	297,865	267,271	9,871	6,225	2,052	1,622	10,824

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	292,158	226,210	22,631	16,259	5,766	3,193	18,099
總計	292,158	226,210	22,631	16,259	5,766	3,193	18,099

下表概述按到期日劃分的扣除呆壞賬撥備後應收貿易賬款：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	289,973	267,133	9,871	6,225	2,052	1,622	3,070
總計	289,973	267,133	9,871	6,225	2,052	1,622	3,070

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	285,504	225,905	22,613	16,259	5,766	3,193	11,768
總計	285,504	225,905	22,613	16,259	5,766	3,193	11,768

於報告日期，應收賬款的預期虧損已全數作呆壞賬撥備。呆壞賬撥備變動載於附註10。

## 銀行往來賬戶及存款

銀行存款按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
港元	387,212	293,644
人民幣	66,611	67,960
韓圓	12,269	54,629
美元	1,868	34,626
其他貨幣	9,990	9,106
銀行存款賬戶總計	477,950	459,965

本集團務求透過分配資金予多個在貨幣、國家及銀行(經常為投資級別)方面存在差異的賬戶降低銀行存款的違約風險；該等投資始終屬短期性質。

## 銀行往來賬戶

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
歐元	188,438	109,606
美元	74,525	50,224
英鎊	8,408	5,947
港元	7,058	6,056
韓圓	1,473	1,374
其他貨幣	68,596	46,593
銀行往來賬戶總計	348,498	219,800

本集團認為，由於銀行賬戶的用途與經營活動及業務流程絕對相關，故該類資產並無重大風險，因此，該等賬戶分散在大量金融機構之中。

## 流動性風險

流動性風險指本集團在履行其金融責任可能遇到的困難。董事負責管理流動性風險，而財務總監則負責優化財務資源管理。

根據管理層的意見，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足其投資活動、營運資金管理、及時償還貸款按計劃及支付股息的財務需要。

於二零一七年十二月三十一日，本集團未提取且可動用的銀行現金信貸額度為681百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為662百萬歐元)。

下表載列應付貿易賬款的賬齡分析：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	313,697	284,005	13,227	7,097	1,411	748	7,159
總計	313,697	284,005	13,227	7,097	1,411	748	7,159

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	256,094	221,125	15,884	4,670	2,955	582	10,878
總計	256,094	221,125	15,884	4,670	2,955	582	10,878

下表顯示基於本集團可能被要求還款的最早日期(最壞情況)的金融負債的到期情況。

### 衍生金融工具下的金融負債(遠期合約及期權)

按國際財務報告準則第7號規定，下表顯示於報告日期預計為負現金流量的遠期合約及期權下的金融負債。

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年十二月三十一日的未來合約現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約							
現金流量(流出/流入)淨額	(3,573)	(1,800)	(1,773)	-	-	-	-
淨值	(3,573)	(1,800)	(1,773)	-	-	-	-

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年一月三十一日的未來合約現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約							
現金流量(流出/流入)淨額	(10,864)	(6,270)	(4,022)	(572)	-	-	-
淨值	(10,864)	(6,270)	(4,022)	(572)	-	-	-

### 衍生金融工具下的金融負債(利率掉期)

按國際財務報告準則第7號規定，下表顯示預期於報告日期為負現金流量的利率調期。

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年十二月三十一日的未來合約現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
利率掉期現金流量對沖	(11,500)	(1,693)	(1,595)	(2,343)	(1,188)	(897)	(3,784)
淨值	(11,500)	(1,693)	(1,595)	(2,343)	(1,188)	(897)	(3,784)

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年一月三十一日的未來合約現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
利率掉期現金流量對沖	(12,044)	(1,554)	(1,486)	(2,522)	(1,801)	(1,207)	(3,474)
淨值	(12,044)	(1,554)	(1,486)	(2,522)	(1,801)	(1,207)	(3,474)

## 金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年十二月三十一日的賬面值	於二零一七年十二月三十一日的未來合約現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
融資租賃承擔	2,291	2,750	-	204	177	323	323	323	1,400
金融負債－第三方(不計貸款的遞延成本)	991,382	1,017,094	-	69,781	284,143	254,073	53,260	239,488	116,349
金融負債－關聯方	4,423	4,423	-	-	4,423	-	-	-	-
<b>總計</b>	<b>998,096</b>	<b>1,024,267</b>	<b>-</b>	<b>69,985</b>	<b>288,743</b>	<b>254,396</b>	<b>53,583</b>	<b>239,811</b>	<b>117,749</b>

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年一月三十一日的賬面值	於二零一七年一月三十一日的未來合約現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
融資租賃承擔	2,715	3,220	-	380	161	304	323	323	1,729
金融負債－第三方(不計貸款的遞延成本)	696,079	735,887	-	110,503	46,096	241,720	123,007	14,650	199,911
金融負債－關聯方	4,934	4,934	-	-	4,934	-	-	-	-
<b>總計</b>	<b>703,728</b>	<b>744,041</b>	<b>-</b>	<b>110,883</b>	<b>51,191</b>	<b>242,024</b>	<b>123,330</b>	<b>14,973</b>	<b>201,640</b>

部分上述金融負債包含貸款契諾(如附註24所述)。

## 外匯風險

本集團所面對的匯率風險大部分集中於PRADA spa，乃因外幣兌歐元波動所致。

對於PRADA spa，外匯風險主要包括零售及分銷活動現金流量因匯率變動而波動的風險。就風險敞口而言，對本集團最重要的貨幣為美元、港元、日圓、英鎊及人民幣。

下表載列以二零一七年十二月三十一日本集團各公司的財務狀況報表為基準，綜合淨收入及權益淨額對主要外幣兌歐元匯率假設性波動範圍的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	歐元升值5%		歐元貶值5%	
	對淨收入的影響	對股東權益的影響	對淨收入的影響	對股東權益的影響
英鎊	(239)	2,947	269	(3,252)
港元	4,138	7,510	(4,671)	(8,176)
日圓	1,474	5,230	(1,629)	(5,781)
美元	(1,132)	5,955	1,251	(6,583)
人民幣	(3,221)	2,017	3,561	(2,229)
其他貨幣	(3,196)	3,746	3,920	(3,753)
<b>總計</b>	<b>(2,176)</b>	<b>27,405</b>	<b>2,701</b>	<b>(29,774)</b>

對權益的影響總和(正27.4百萬歐元與負29.8百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值／貶值而對損益表及現金流量對沖儲備產生的理論影響總和。



對財務報表項目的影響未計及稅務。此敏感度分析基於期末貨幣風險，或不能反映期內的實際風險。由於此原因，僅作為參考。

## 利率風險

PRADA集團面對的利率波動風險主要與母公司PRADA spa及其部分附屬公司所負中／長期債務的利息開支有關。此方面的風險管理屬於財務總監進行的風險管理活動範圍。

下表列示綜合淨收入及權益對二零一七年十二月三十一日本集團成員公司財務狀況為基準的假設利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率曲線移動			
	+ 0.50%		- 0.50%	
	對淨業績的影響	對淨權益的影響	對淨業績的影響	對淨權益的影響
歐元	(3,083)	2,359	3,080	(1,953)
英鎊	(360)	1,964	143	(2,181)
港元	1,971	1,971	(1,971)	(1,971)
日圓	(529)	(474)	529	474
美元	276	276	(276)	(276)
其他貨幣	728	728	(728)	(728)
<b>總計</b>	<b>(997)</b>	<b>6,824</b>	<b>777</b>	<b>(6,635)</b>

對權益的影響總額(正6.8百萬歐元與負6.6百萬歐元)為假設利率曲線移動對損益表及對現金流量對沖儲備的理論影響總和。對財務報表項目的影響未計及稅務影響。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映期內實際面對的利率風險。因此，此分析僅作參考。

## 其他風險

除以上列報的風險(流動性風險、信貸風險、外匯風險)及利率風險以外，影響國際奢侈品市場及Prada集團特有的風險披露於財務回顧。

### 13. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期

即期部分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
預付贊助費	-	8,741
其他應收款項及預付款	6,107	6,223
<b>應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期</b>	<b>6,107</b>	<b>14,964</b>

於二零一七年一月三十一日與Luna Rossa Challenge srl有關的贊助費預付款已於期內轉出至損益，與合約到期時一致。

有關關聯方交易的進一步資料載於附註39。

### 14. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
增值稅	42,444	48,582
所得稅及其他應收稅項	69,652	117,244
其他資產	18,755	27,218
預付款項	52,779	55,676
按金	8,442	4,655
<b>總計</b>	<b>192,072</b>	<b>253,375</b>

#### 其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
向供應商墊款	1,760	2,160
零售投資獎勵	5,247	12,171
其他應收款項	11,748	12,887
<b>總計</b>	<b>18,755</b>	<b>27,218</b>

## 預付款

預付款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
租金成本	16,889	21,038
保險	1,809	2,447
設計成本	11,743	13,182
時裝展及宣傳活動預付款	8,363	3,888
貨款的攤銷成本	820	1,077
其他	13,155	14,044
<b>總計</b>	<b>52,779</b>	<b>55,676</b>

預付設計成本主要包括將於翌年產生收益的產品系列的設計成本。

## 按金

按金主要指零售租賃下已付的保證金。

## 15. 物業、廠房及設備

過往期間的歷史成本和累計折舊變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及 樓宇	生產廠房 及機器	租賃 裝修	傢俬及 裝置	其他有形 資產	在建資產	總額
歷史成本	752,702	167,863	1,380,474	433,346	172,926	75,790	2,983,101
累計折舊	(96,178)	(130,876)	(872,603)	(250,502)	(90,258)	-	(1,440,417)
於二零一七年一月三十一日 的賬面淨值	656,524	36,987	507,871	182,844	82,668	75,790	1,542,684
歷史成本	767,797	183,162	1,319,813	434,511	191,240	91,006	2,987,529
累計折舊	(108,447)	(137,425)	(862,814)	(259,040)	(97,021)	-	(1,464,747)
於二零一七年十二月三十一日 的賬面淨值	659,350	45,737	456,999	175,471	94,219	91,006	1,522,782

於報告期內的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及 樓宇	生產廠房 及機器	租賃 裝修	傢俬及 裝置	其他有形 資產	在建資產	賬面淨值 總額
於二零一七年一月三十一日 的結餘	656,524	36,987	507,871	182,844	82,668	75,790	1,542,684
添置	22,799	15,799	61,059	29,533	22,390	68,161	219,741
折舊	(15,211)	(7,492)	(106,643)	(29,696)	(10,275)	-	(169,317)
出售	(2)	(73)	(4,082)	(558)	(68)	-	(4,783)
匯兌差額	(8,319)	(55)	(31,792)	(10,065)	(715)	(2,377)	(53,323)
其他變動	3,559	571	35,214	9,557	274	(50,483)	(1,308)
減值	-	-	(4,628)	(6,144)	(55)	(85)	(10,912)
於二零一七年十二月三十一日 的結餘	659,350	45,737	456,999	175,471	94,219	91,006	1,522,782

「土地及樓宇」及「廠房及機器」的增加主要來自在擴大內部產能的更廣泛計劃下為加

強及改善製造及物流活動而投入的資本開支。

「租賃裝修」、「傢俬及裝置」及「在建資產」的增加主要歸因於為配合 Prada 及 Miu Miu 品牌的新美學概念而推行重塑店舖格局的策略。

期內 10.9 百萬歐元的減值主要涉及店舖形象重塑項目。

## 16. 無形資產

過往期間的歷史成本和累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖 租約獲取	軟件	其他 無形資產	在建資產	總額
歷史成本	392,205	547,460	216,951	100,099	63,320	27,767	1,347,802
累計折舊	(143,761)	(28,863)	(127,965)	(75,000)	(50,413)	-	(426,002)
於二零一七年一月三十一日 的賬面淨值	248,444	518,597	88,986	25,099	12,907	27,767	921,800
歷史成本	402,693	547,808	209,702	116,828	63,143	31,062	1,371,236
累計折舊	(153,703)	(29,472)	(132,973)	(81,743)	(51,887)	-	(449,778)
於二零一七年十二月三十一日 的賬面淨值	248,990	518,336	76,729	35,085	11,256	31,062	921,458

於報告期內的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖 租約獲取	軟件	其他 無形資產	在建資產	賬面 淨值總額
於二零一七年一月三十一日 的結餘	248,444	518,597	88,986	25,099	12,907	27,767	921,800
添置	9,722	-	-	11,875	644	8,674	30,915
折舊	(10,851)	-	(9,205)	(7,231)	(2,397)	-	(29,684)
出售	-	-	-	(3)	-	(1)	(4)
匯兌差額	(1,325)	(261)	(3,052)	(18)	-	(35)	(4,691)
其他變動	3,000	-	-	5,363	102	(5,343)	3,122
於二零一七年十二月三十一日 的結餘	248,990	518,336	76,729	35,085	11,256	31,062	921,458

商標於報告日期的賬面值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
Miu Miu	144,005	149,045
Church's	82,609	87,429
Prada	5,292	4,431
其他商標及其他知識產權	17,084	7,539
總計	248,990	248,444

期內本集團並無就商標確認減值。

「頂手費」包括本集團在最優越零售位置就零售物業而訂立或接收租約所產生成本確認為無形資產。

截至二零一七年十二月三十一日止十一個月，有形資產及無形資產的資本開支總額為數250.7百萬歐元，細分如下。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
零售	110,026	151,218
生產、物流及企業	140,638	100,289
<b>總計</b>	<b>250,664</b>	<b>251,507</b>

### 減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的商譽不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。於二零一七年十二月三十一日，商譽為518.3百萬歐元。按現金產生單位(現金產生單位)劃分的商譽明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及摩納哥零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	10,169	10,169
Church's	8,587	8,848
Pasticceria Marchesi 1824	7,975	7,975
<b>總計</b>	<b>518,336</b>	<b>518,597</b>

國際會計準則第36號規定實體於各報告日期作出評估，而無論是否有任何跡象顯示資產可予減值。鑒於若干零售業務的期內表現，除上述以外的現金產生單位亦已進行減值測試。

識別可收回金額(使用價值)採用的方法涉及貼現獲分配商譽的現金產生單位所產生的預期現金流量(已貼現現金流量或貼現現金流量法)。使用價值為根據就各現金產生單位編製的業務計劃預測所預期的未來現金流量的現值與業務計劃期末相關經營活動現值(最終價值)之和。

業務計劃涵蓋五年期間並以二零一八年預算(由管理層編製)為基礎進行。慎重而言，預計二零一八年後並無業務增長，亦意味著於二零一七年十二月三十一日已存在資產的表現於計劃年度內預計不會大幅提升。此外，批發渠道亦已採用穩健的增長假設。

用於貼現現金流量的利率乃使用加權平均資本成本(加權平均資本成本)計算。截至二零一七年十二月三十一日止期間，貼現所使用的加權平均資本成本介乎4.2%至

13.3% (於二零一七年一月三十一日介乎 4.5% 至 14.4%)。加權平均資本成本已根據計及地理區域具體參數(市場風險溢價及主權債券收益)須進行減值的各現金產生單位特別計算。由於各個國家的不同通脹及國內生產總值，用於計算加權平均資本成本的「g」增長率介乎 0% 至 9.7% 不等。然而，鑒於報告日期奢侈品市場的整體平均預期增長率及 PRADA 集團的具體預期增長率，現行增長率 1.5% 可能被視為審慎。

在認為適當的情況下，本集團已進行敏感性分析，以確保主要假設的變更對減值測試結果並無重大影響。該等模擬結果確認使用貼現現金流量法取得的結果屬合理。僅就其分銷渠道最近已獲審核的 Church's Group 而言，管理層亦採納了二零一九年銷售增長的預測，與二零一七年十二月三十一日前就改善結構已採納的舉措一致。因此，為採用符合國際會計準則第 36 號的估值方法，有關銷售增長所產生的現金流量由審慎計量的最終及加權平均資本成本所抵銷。

於二零一七年十二月三十一日進行的減值測試並無發現有任何減值虧損。然而，由於使用價值乃基於估計計量及假設，故管理層無法保證商譽或其他無形資產的價值日後不會減值。

## 17. 聯營公司

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
可供出售投資	8,387	11,749
其他投資	29	26
<b>總計</b>	<b>8,416</b>	<b>11,775</b>

可供出售投資與時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司)於二零一七年十二月三十一日的 4.88% 股本有關。該投資的價值已按公平值重列，以符合正式所報股價(按國際財務報告準則第 7 號「金融工具：披露」公平值層級的一級)。公平值相比二零一七年一月三十一日減少 3.4 百萬歐元，在特別權益儲備中確認。於二零一七年，本集團從時代集團控股有限公司收到的股息淨額累計合共 5.9 百萬港元(0.7 百萬歐元)。



## 18. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
保證金	66,511	77,007
遞延租金收入	13,004	16,807
養老基金盈餘	13,021	10,233
其他長期資產	18,162	19,314
<b>總計</b>	<b>110,698</b>	<b>123,361</b>

於二零一七年十二月三十一日，其他非流動資產包括本集團於英國的退休金計劃的精算估值 13 百萬歐元(附註 25)。

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
性質：		
店舖	61,398	71,680
辦公室	3,889	3,943
倉庫	100	116
其他	1,124	1,268
<b>總計</b>	<b>66,511</b>	<b>77,007</b>
(金額以千歐元為單位)		二零一七年 十二月三十一日
到期日：		
兩年內		23,034
兩年至五年		22,127
超過五年		21,350
<b>總計</b>		<b>66,511</b>

## 19. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
短期銀行貸款	87,901	80,626
長期貸款的即期部分	265,447	70,506
貸款遞延成本	(611)	(364)
融資租賃	234	443
<b>總計</b>	<b>352,971</b>	<b>151,211</b>

截至二零一七年十二月三十一日的短期財務應付款項主要包括向 PRADA spa 授出的 30 百萬歐元的貸款，及以等值價值總額 54.8 百萬歐元授予 PRADA Japan co ltd 的信貸額度。部分信貸額度載有根據 PRADA Japan co ltd 財務報表結果確定的多份契約，該等契約於二零一七年十二月三十一日均獲遵守。

於二零一七年一月三十一日確認的長期銀行借款中的 130 百萬歐元債券因其於二零一八年到期而重新分類至長期貸款的即期部分。其他融資 60 百萬歐元亦因相同原因

而重新分類。長期貸款的其餘部分的構成見附註24。

按貨幣劃分的短期貸款的細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
歐元	31,994	30,106
日圓	54,979	50,430
其他貨幣	928	90
<b>總計</b>	<b>87,901</b>	<b>80,626</b>

本集團的貸款一般按可變動利率計息(詳見附註24)並透過訂立對沖協議管理利率波動風險，詳見附註12。

## 20. 應付關聯方款項—即期

應付關聯方款項的即期部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
財務應付款項	4,423	4,934
其他應付款項	65	608
<b>應付關聯方款項—即期</b>	<b>4,488</b>	<b>5,542</b>

應付關聯方的財務應付款項與本集團中東附屬公司的非控股股東授出的兩筆免息貸款有關。應付關聯方的款項的分析載於附註39。

## 21. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
應付貿易賬款—第三方	302,847	241,901
應付貿易賬款—關聯方	10,850	14,193
<b>總計</b>	<b>313,697</b>	<b>256,094</b>

應付貿易賬款增加57.1百萬歐元，與補給成品策略的情況一致。

## 22. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
即期所得稅	25,015	31,990
增值稅及其他稅項	43,101	33,477
<b>總計</b>	<b>68,116</b>	<b>65,467</b>

如附註14所呈報，本集團截至二零一七年十二月三十一日就稅務抵免69.7百萬歐元

(截至二零一七年一月三十一日為117.2百萬歐元)確認即期稅項負債25百萬歐元(截至二零一七年一月三十一日為32百萬歐元)。

### 23. 其他流動負債

其他流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
資本開支應付款項	62,357	56,639
應計開支及遞延收入	20,943	18,636
其他應付款項	74,046	69,552
<b>總計</b>	<b>157,346</b>	<b>144,827</b>

其他應付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
僱員及其他人士的短期福利	61,252	57,608
客戶墊款	6,164	5,782
客戶退貨	4,724	4,087
其他	1,906	2,075
<b>總計</b>	<b>74,046</b>	<b>69,552</b>

### 24. 長期財務應付款項

長期財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
長期銀行借款	638,034	416,491
債券	-	130,000
貸款的遞延成本	(1,137)	(1,135)
融資租賃－非即期	2,057	2,272
<b>總計</b>	<b>638,954</b>	<b>547,628</b>

於二零一七年，受惠於持續良好的信貸市場條件，PRADA spa獲得兩筆新貸款，分別為200百萬歐元及100百萬歐元。首筆貸款由攤銷部分及一次性部分組成，載有PRADA spa綜合財務報表所述契約。有關契約截至二零一七年十二月三十一日已獲遵守。

除母公司外，部分聯營公司於二零一七年借貸：

- Tannerie Limoges sas以本集團位於伊斯爾城市(鄰近利摩日)用作製造特別種類皮革的一座建築作為抵押，獲得2.5百萬歐元的按揭貸款；
- PRADA Middle East fzco獲得20百萬美元(16.7百萬歐元)的貸款，於二零一八年五月起分16個季度等額還款；
- PRADA Japan co ltd向一組日本銀行訂定110億日圓的多筆銀團貸款，當中截至二零一七年十二月三十一日已使用35億日圓(25.9百萬歐元)。貸款載有聯營

公司財務業績所述契約，有關契約截至二零一七年十二月三十一日已獲遵守。

- 一 Hipic Prod Impex srl 訂定一筆 13.8 百萬羅馬尼亞列伊的貸款，當中截至二零一七年十二月三十一日已使用 0.5 百萬羅馬尼亞列伊 (0.1 百萬歐元)；貸款將於到期時以一次性還款予以廢除。

同時，本集團於期內支付總計 46.8 百萬歐元的貸款結餘。

截至二零一七年十二月三十一日的長期銀行借款(不包括融資租賃承擔及攤銷成本)載列如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款類別	貨幣	到期日	利率 (1)	即期部分 (以千歐元 為單位)	非即期部分 (以千歐元 為單位)	質押
PRADA spa	130,000	債券 私人配售	歐元	二零一八年八月	2.750%	130,000	-	-
PRADA spa	60,000	有期貨款	歐元	二零一九年三月	0.755%	-	60,000	-
PRADA spa	42,167	有期貨款	歐元	二零三零年五月	2.737%	3,667	42,167	按揭貸款
PRADA spa	40,000	有期貨款	歐元	二零一九年二月	0.608%	-	40,000	-
PRADA spa	100,000	有期貨款	歐元	二零二一年六月	0.752%	-	100,000	-
PRADA spa	100,000	有期貨款	歐元	二零二二年六月	0.480%	12,500	87,500	-
PRADA spa	90,000	有期貨款	歐元	二零二一年二月	0.963%	-	90,000	-
PRADA spa	15,000	有期貨款	歐元	二零一九年三月	0.710%	10,000	5,000	-
PRADA spa	100,000	有期貨款	歐元	二零一九年六月	0.000%	-	100,000	-
PRADA spa	16,667	有期貨款	歐元	二零一八年十二月	0.600%	16,667	-	-
PRADA spa	60,000	有期貨款	歐元	二零一八年十二月	0.323%	60,000	-	-
PRADA Japan Co. Ltd	22,221	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.467%	-	22,221	-
PRADA Japan Co. Ltd	11,110	有期貨款	日圓	二零二零年三月	1.360%	4,444	6,666	-
PRADA Japan Co. Ltd	3,703	有期貨款	日圓	二零二零年三月	0.810%	1,481	2,222	-
PRADA Japan Co. Ltd	1,852	有期貨款	日圓	二零二零年三月	1.180%	741	1,111	-
PRADA Japan Co. Ltd	3,703	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.467%	-	3,703	-
PRADA Japan Co. Ltd	19,110	銀團貸款	日圓	二零一八年七月	0.906%	19,110	-	-
PRADA Japan Co. Ltd	740	有期貨款	日圓	二零一八年三月	0.455%	740	-	-
Kenon Ltd	63,061	有期貨款	英鎊	二零二九年一月	4.477%	2,282	60,779	按揭貸款
Prada Middle East	16,676	有期貨款	美元	二零二二年二月	3.337%	3,126	13,550	-
Tannerie Limoges sas	2,500	有期貨款	歐元	二零二四年一月	1.200%	-	2,500	按揭貸款
Pelletteria Ennepi srl	188	有期貨款	歐元	二零一九年六月	2.500%	125	63	-
Hipic Prod Impex srl	552	有期貨款	列伊	二零二一年十一月	2.830%	-	552	-
Church and Co. ltd	564	有期貨款	英鎊	二零一八年五月	1.815%	564	-	-
<b>總計</b>	<b>903,481</b>					<b>265,447</b>	<b>638,034</b>	

(1) 利率包括利率風險對沖的影響(如有)

PRADA spa 的按揭貸款以位於米蘭一座用作本集團總部的建築作為抵押，而 Kenon Ltd 的貸款則以一座位於 Old Bond Street 用作於歐洲最著名的 Prada 店舖的的建築作為抵押。向 Tannerie Limoges sas 授出的貸款以一座用作生產的建築作為抵押。

所有貸款按照到期日載於附註 12 的「流動風險」部分。除 PRADA spa 外本集團成員公司均無發行債務證券。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過對沖協議管理利率風險，見附註12。

財務應付款項於下文按固定利率及浮動利率計算的部分載列。

(以千歐元為單位)	二零一七年十二月三十一日		二零一七年一月三十一日	
	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分
短期財務應付款項	56%	44%	61%	39%
長期財務應付款項	27%	73%	22%	78%

## 25. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零一七年十二月三十一日	二零一七年一月三十一日
離職後福利	46,338	46,779
其他長期僱員福利	15,106	20,432
<b>長期福利負債總額</b>	<b>61,444</b>	<b>67,211</b>
退休金計劃盈餘(附註18)	13,021	10,233
<b>長期福利負債淨額</b>	<b>48,423</b>	<b>56,978</b>

### 離職後福利

截至二零一七年十二月三十一日的長期僱員福利結餘淨額為48.4百萬歐元(截至二零一七年一月三十一日為57百萬歐元)，所有福利均被歸為界定福利計劃。

離職後福利包括意大利公司計入負債的23.8百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為24.3百萬歐元)及外國附屬公司計入負債的22.5百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為22.5百萬歐元)。該等意大利負債為「*Tattamento di Fine Rapporto*」(「TFR」或僱員離職補償)遞延福利，強制意大利企業為僱員支付，乃基於僱員服務年限及薪資而定。所確認的負債現值乃推算截至二零一七年十二月三十一日根據意大利法律應計直至僱傭終止的估計未來日期的金額，經採用推算單位成本法(「推算單位成本法」)貼現至相同報告日期的現值。

下表呈列截至二零一七年十二月三十一日長期僱員福利變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定福利計劃 (TFR)	其他國家(包括日本)界定福利計劃	英國 養老基金	其他長期僱員福利	總計
於二零一七年一月三十一日結餘	24,251	22,528	(10,233)	20,432	56,978
收購	77	-	-	-	77
本期服務成本	397	3,579	284	4,390	8,650
利息開支(收益)	-	-	(255)	61	(194)
精算(收益)/虧損	773	107	(2,802)	(439)	(2,361)
已付利益	(1,701)	(1,425)	-	(8,897)	(12,023)
供款	-	-	(351)	-	(351)
匯兌差額	-	(2,248)	336	(441)	(2,353)
其他變動	-	-	-	-	-
於二零一七年十二月三十一日結餘	23,797	22,541	(13,021)	15,106	48,423

精算收益及虧損如下：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定福利計劃 (TFR)	其他國家(包括日本) 界定福利計劃	英國 養老基金
由於以下方面作出的精算調整			
(a) 財務假設變動	877	126	(4,721)
(b) 其他假設(如人口假設、酬金增加)變動	(104)	(17)	1,919
(c) 其他	-	-	-
精算(收益)/虧損	773	107	(2,802)

本期服務成本及利息開支/(收入)於損益表確認。「其他長期僱員福利」的精算差額亦於損益表確認。

TFR 負債乃以 Federica Zappari(意大利精算師，為意大利精算師協會(the Ordine Nazionale degli Attuari)會員(1134號))進行的獨立估值為基準計量。技術基準利用統計數據處理，而人口假設採用死亡概率、退休及辭職概率、解僱概率、合約到期、離職補償的預付款及補充退休金計劃等變量。



離職後福利乃經扣除在英國營運的本集團成員公司應佔的退休金計劃盈餘後列賬，有關公司向其僱員提供退休金服務。截至二零一七年十二月三十一日，該等退休金計劃的公平值為盈餘13百萬歐元，而截至二零一七年一月三十一日為盈餘10.2百萬歐元。計劃資產的公平值乃由獨立精算師Scottish Widows釐定。詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
計劃資產的公平值	65,852	65,846
計劃負債的公平值	(52,831)	(55,613)
退休金計劃盈餘	13,021	10,233

於報告日期主要計劃資產構成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
股票	32,190	23,565
另類投資	10,967	9,753
債券	19,550	25,629
現金	3,145	6,899
總計	65,852	65,846

截至二零一七年十二月三十一日使用的主要精算假設如下：

二零一七年十二月三十一日	意大利界定 福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定 福利計劃
計劃平均期限(年)	11	15	15.5
酬金平均增加	1.80%	1.98%	3.37%
通脹率	1.50%	1.98%	不適用

截至二零一七年一月三十一日使用的主要精算假設如下：

二零一七年一月三十一日	意大利界定 福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定 福利計劃
計劃平均期限(年)	10.6	15.4	14.8
酬金平均增加	1.80%	2.32%	3.37%
通脹率	1.20%	2.32%	不適用

用於計量界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，到期日與計劃相若。

就二零一七年十二月三十一日的負債而言，敏感度分析乃按貼現率、薪金變化及通脹率等主要精算變量進行。分析並未導致負債的重大變動，惟按利率曲線進行的敏感度分析除外，據此，析表明增加或減少50個基點會使本集團的界定福利責任(「DBO」)總額增加或減少最多5.5百萬歐元。

## 其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號長期僱員福利的釋義，乃指僱員的留任及績效計劃有關。於二零一七年十二月三十一日，根據獨立精算評估，採用推算單位成本法獲得的精算估值為15.1百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為20.4百萬歐元)。

## 26. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一七年一月三十一日的結餘	1,788	24,905	55,630	82,323
匯兌差額	(110)	(167)	(3,837)	(4,114)
撥回	(552)	(17,644)	(1,184)	(19,380)
動用	-	(747)	(4,653)	(5,400)
增加	1,968	3,581	2,837	8,386
於二零一七年十二月三十一日的結餘	3,094	9,928	48,793	61,815

風險及費用撥備為管理層對最高或然負債金額的最佳估計。根據管理層基於彼等所獲資料發表的意見及獨立專家認為，就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

## 稅務爭議

本集團的主要稅務爭議如下。

於二零零五年十二月三十日，PRADA spa接獲兩份就二零零二年稅務年度增值稅的評稅通知書，乃有關出售重新分類為商標出售的兩個業務分部。於接獲評稅額約為21百萬歐元，本公司提起訴訟。於一審和二審法院勝訴後，意大利稅務局提起上訴，目前該案目前正待最高法院聆訊。於二零一七年，PRADA spa決定通過根據意大利第50/2017號法令第11條，通過協助調解程序解決未決稅務爭議。這意味著向意大利稅務局發出特別申請，並支付8.4百萬歐元的增值稅及利息。由於此程序及結果的合理確定性，管理層已因糾紛調解而減少了本公司對或有負債的估計。

於二零零六年八月四日，PRADA spa因被指未有就二零零二年為有關業務分部收購的一項商標的價值出具本身發票而接獲5.7百萬歐元增值稅罰款通知。本公司提起訴訟但在一審和二審法院敗訴，已向上訴法院提起上訴，該案正待最高法院聆訊。於此情況下，PRADA spa決定不根據第50/2017號法令第11條就未決稅務爭議使用協助調解程序，因為本公司已在案件待聆訊時已支付全額到期款項，而根據上述協助解決程序，之前已付的款項不予退還。

本集團在過往財務報告中，PRADA spa詳盡披露了以下情況產生的會計及稅務影響：意大利稅務局拒絕PRADA spa於二零一零年至二零一三年不對其荷蘭分控股公司PRADA Far East bv(分拆為Prada Far East II srl，其後由PRADA spa吸收合併)採用受控外國公司(「受控外國公司」)規定的請求，以及相同機構拒絕就本集團在擁有特權模式稅收制度國家(「黑名單」國家)營運的其他附屬公司提出的請求。二零一七年概無任何重大進展。然而，繼二零一七年十一月遵守合作合規稅制(根據意大利第128/2015號法令)後，PRADA spa與意大利合作合規辦公室達成共同協定，由於上述受控外國公司上訴請求被撤銷/不予受理(不論訴訟是否正待聆訊)，建議意大利稅務局提交聯合請求，免除於過去幾年發起的爭議。

於二零一二年，意大利海關總署啟動針對PRADA spa二零零七年至二零一一年稅務年度的審計，結果導致其後年度發出二零一零年稅務年度的評稅通知，PRADA spa對此提起上訴。於二零一七年，待利佛諾省稅務委員會審訊的首次上訴已進行討論，並作出對公司有利的裁決。海關總署已就此裁決提起上訴。

於二零一五年一月，PRADA Germany gmbh對二零零八年至二零一一年稅務年度的直接及間接稅項開始進行審計，並持續至二零一七年年末。審計結論為發出直接稅項的評稅通知，為此Prada Germany即時提出暫緩繳費請求，德國稅務部門拒絕了此項請求。

根據管理層，在稅務顧問的意見支持下，截至二零一七年十二月三十一日就上文呈報稅務爭議確認的9.9百萬歐元撥備，乃本集團可能被要求履行的責任的最佳估計。

### 法律爭議

截至二零一七年十二月三十一日的訴訟撥備3.1百萬歐元，指與供應商、前度僱員及政府機構就社會保障供款產生的糾紛。

### 其他風險撥備

截至二零一七年十二月三十一日的其他風險撥備為48.8百萬歐元，主要指將租用商業物業恢復至原始狀況的合約責任。

## 27. 其他非流動負債

其他非流動負債為167.6百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為179.1百萬歐元)，主要包括按直線基準確認的負債以將商業租賃成本入賬。

## 28. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	1,977,983	2,006,713
精算儲備	(4,103)	(5,707)
可供出售公平值儲備	(5,570)	(1,656)
現金流量對沖儲備	(3,273)	(7,897)
換算儲備	(4,035)	144,791
期內淨收入	217,721	278,329
<b>總計</b>	<b>2,844,652</b>	<b>3,080,502</b>

### 股本

截至二零一七年十二月三十一日，PRADA spa股本約80%由PRADA Holding spa擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

### 股份溢價儲備

股份溢價儲備410百萬歐元對比二零一七年一月三十一日並無變化。

### 換算儲備

該儲備的變動乃由於綜合入賬公司的財務報表外幣換算成歐元所致。儲備由二零一七年一月三十一日的144.8百萬歐元減至於報告日期的歐元-4百萬歐元，此乃由於歐元兌本集團經營的主要貨幣升值。當中，二零一七年一月三十一日至十二月三十一日，港元兌美元分別貶值12.3%及11.5%。

## 其他儲備

於二零一七年十二月三十一日其他儲備為1,978百萬歐元。儲備較二零一七年一月三十一日(2,006.7百萬歐元)減少28.7百萬歐元，主要是由於上一期間分配利潤278.3百萬歐元後向PRADA spa股東分派股息307.1百萬歐元所致。

## 期內淨收入

本集團截至二零一七年十二月三十一日止十一個月的淨收入為217.7百萬歐元(截至二零一七年一月三十一日止十二個月為278.3百萬歐元)。

## 意大利資本收益稅

居住於香港股東出售一間意大利公司所得的資本收益自二零一六年一月一日起毋須在意大利繳稅。有關意大利資本收益稅項的更多資料載於《稅務小冊子》，可查詢本公司網站www.pradagroup.com。

## 29. 非控制股東權益應佔權益

下表載列截至二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日非控制股東權益的變動。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
年初結餘	24,028	17,037
匯兌差額	(2,190)	540
股息	(1,014)	(706)
年內淨收入	296	5,861
精算儲備	(13)	2
向附屬公司注資	89	1,014
與非控股股東的交易	323	280
年末結餘	21,519	24,028

截至二零一七年十二月三十一日，已分派1,014歐元的股息予非控股股東，詳見附註43。

## 30. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
銷售淨額	2,696,644	3,139,290
特許權費	44,451	44,779
總計	2,741,095	3,184,069

按分銷渠道、地域、品牌及產品劃分的收益淨額載於財務回顧。

### 31. 銷售成本

銷售成本構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
採購原材料及生產成本	642,609	595,256
物流成本、稅項及保險	129,627	130,383
存貨變動	(61,837)	169,318
<b>總計</b>	<b>710,399</b>	<b>894,957</b>

銷售成本佔收益淨額的百分比由 28.1% 下跌至 25.9%，由於較有利的銷售組合（按正價銷售額與折扣銷售額計），以及由於外幣方面的影響。

### 32. 營運開支

營運成本的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	佔收益 淨額百分比	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (*)	佔收益 淨額百分比
產品設計及開發成本	116,536	4.3%	123,464	3.9%
廣告及傳訊成本	167,733	6.1%	171,741	5.4%
銷售成本	1,274,947	46.5%	1,378,726	43.3%
一般及行政成本	155,602	5.7%	184,000	5.8%
<b>總計</b>	<b>1,714,818</b>	<b>62.6%</b>	<b>1,857,931</b>	<b>58.4%</b>

(\*) 與二零一六年相比，營業費用的詳細情況經重列，以更好地反映修訂對員工的短期激勵的結果

截至二零一七年十二月三十一日止十一個月的營運開支較截至二零一七年一月三十一日止十二個月佔收益淨額的百分比上升 420 個基點。增長主要歸因於廣告及宣傳活動。

下表列示計入運營成本的折舊、攤銷、減值成本、勞工成本及租金成本。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (*)
折舊、攤銷及減值	196,852	209,018
勞工成本	520,569	554,430
可變動租金	294,962	343,393
固定租金	278,794	302,200
<b>總計</b>	<b>1,291,177</b>	<b>1,409,041</b>

(\*) 截至二零一七年一月三十一日止十二個月期間的詳情經重列，以更好地反映修訂對員工的短期激勵的結果



### 33. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

利息及其他財務收入／(開支)淨額的組成部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
借款利息開支	(13,786)	(14,282)
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	143	48
利息收入	5,070	4,575
匯兌收益／(虧損)－已變現	(5,911)	9,783
匯兌收益／(虧損)－未變現	9,360	(15,068)
其他財務收入／(開支)	(1,607)	(3,059)
<b>總計</b>	<b>(6,731)</b>	<b>(18,003)</b>

財務費用淨額由二零一六年的18百萬歐元下降至6.7百萬歐元。除了因為二零一七年報告期間較短外，該減少主要受金融項目匯兌收益上升影響，此乃由於港元兌人民幣升值及兌新加坡元減值。

### 34. 投資所得股息

於二零一七年十二月三十一日，本集團擁有時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司(HK: 1023))的4.88%股權(與上一報告日期相同)。於截至二零一七年十二月三十一日止十一個月，本集團自該公司錄得0.7百萬歐元的股息(二零一六年十二月為2.3百萬歐元)。

### 35. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
即期稅項	69,896	95,647
遞延稅項	21,904	35,593
<b>總計</b>	<b>91,800</b>	<b>131,240</b>

下表呈列本集團理論稅率與其實際稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月
集團加權平均稅率	27.8%
不應課稅／扣稅的成本和收益	2.5%
動用結轉稅務虧損的影響	0.9%
去年稅率	-2.9%
預扣稅	1.3%
<b>集團實際稅率</b>	<b>29.6%</b>

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
年初結餘	216,126	243,690
匯兌差額	(15,310)	5,746
收購的遞延稅項	-	463
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	(1,657)	117
於權益內錄得的離職後福利的遞延稅項(精算差額儲備)	(334)	(821)
其他變動	470	2,524
損益期內遞延稅項	(21,904)	(35,593)
年末結餘	177,390	216,126

按類型分類的遞延稅項資產及負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年十二月三十一日		二零一七年一月三十一日	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	100,620	-	108,560	-
應收款項及其他資產	94	1,412	462	1,417
非流動資產使用年期	46,405	9,048	55,124	8,712
收購產生的遞延稅項	-	15,071	-	16,957
風險／應計開支撥備	38,078	437	54,945	816
不可扣稅／應課稅的開支／收入	9,416	2,024	11,096	448
稅項虧損結轉	3,627	-	3,561	-
衍生金融工具	1,306	593	1,885	-
長期僱員福利	8,986	2,214	9,395	1,740
其他	870	1,213	2,238	1,050
<b>總計</b>	<b>209,402</b>	<b>32,012</b>	<b>247,266</b>	<b>31,140</b>

美國企業稅制改革對遞延稅項造成了負面影響，導致該期間的收費達20百萬歐元。

截至二零一七年十二月三十一日稅項虧損結轉(包括已在本集團財務報表中確認者)的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日
五年內到期	18,509
五年後到期	18,321
可無限期結轉	89,182
<b>稅項虧損結轉總額</b>	<b>126,012</b>

本集團管理層已更新就稅項虧損結轉所確認遞延稅項資產，當中考慮了宏觀經濟情況及本集團各公司的業務發展。

### 36. 每股盈利及股息

#### 每股基本及攤薄盈利

每股盈利按母公司股東應佔淨收入除以發行在外普通股的加權平均數計算。

	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
集團淨收入(以歐元計)	217,721,032	278,328,814
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.085	0.109

#### 每股股息

PRADA spa董事會建議就截至二零一七年十二月三十一日止十一個月派付末期股息191,911,800歐元(或每股0.075歐元)。

截至二零一七年十二月三十一日止期間，經股東於二零一七年五月三十一日就批准截至二零一七年一月三十一日止財政年度的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息307,058,880歐元(每股0.12歐元)。

股息及因對透過香港中央結算及交收系統向本公司股份的實益擁有人分派的全部股息應用意大利普通稅率而釐定的相關應付意大利預扣稅(16百萬歐元)於二零一七年十二月三十一日前支付。

於過往三年已付股息的詳情如下：

	截至二零一七年 一月三十一日 財務報表	截至二零一六年 一月三十一日 財務報表	截至二零一五年 一月三十一日 財務報表
已付股息總額(歐元)	307,058,880	281,470,640	281,470,640
每股股息(歐元)	0.12	0.11	0.11
股東大會批准日期	二零一七年 五月三十一日	二零一六年 五月二十四日	二零一五年 五月二十六日
派付日期	二零一七年六月	二零一六年六月	二零一五年六月

### 37. 其他資料

按業務分部劃分的平均僱員人數呈列如下：

(僱員人數)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
生產	2,570	2,544
產品設計及開發	998	989
廣告及傳訊	129	117
銷售	7,486	7,690
一般及行政服務	929	986
總計	12,112	12,326

#### 僱員薪酬

僱員薪酬按業務分部呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (*)
生產	106,375	107,393
產品設計及開發	60,383	64,484
廣告及傳訊	13,733	13,660
銷售	367,888	391,568
一般及行政服務	78,565	86,597
總計	626,944	663,702

(\*) 截至二零一七年一月三十一日止十二個月期間的詳情經重列，以更好地反映修訂對員工的短期激勵的結果

僱員薪酬按類型呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月 (*)
工資及薪金	475,135	496,875
離職後福利及其他長期福利	28,727	29,574
社會供款	98,564	107,031
其他	24,518	30,222
總計	626,944	663,702

(\*) 截至二零一七年一月三十一日止十二個月期間的詳情經重列，以更好地反映修訂對員工的短期激勵的結果

## 母公司 PRADA spa 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年 用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A, B, C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A, B, C	182,899	-	-
保留盈利	361,799	A, B, C	335,714	-	844,412
公平值儲備	(5,569)		-	-	-
現金流量對沖儲備	1,879		-	-	-
<b>可分派金額</b>			<b>928,660</b>	<b>-</b>	<b>844,412</b>

A：股本增加  
B：彌補虧損  
C：分派予股東

根據意大利民法典第 2431 章，股份溢價儲備自法定儲備金額等於或超過股本的 20% 起可全數分派。根據意大利 38/2005 號法令第 7 條，保留盈利的 20.5 百萬歐元不可分派。

## 匯率

編製綜合財務狀況表及損益表所用的貨幣兌歐元匯率(其呈列貨幣與截至二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日的綜合財務報表不同)列示如下。

貨幣	二零一七年 十二月三十一日 的平均匯率	二零一七年 一月三十一日的 上年度平均匯率	二零一七年 十二月三十一日 的年末匯率	二零一七年 一月三十一日的 年初匯率
美元	1.135	1.105	1.199	1.076
加元	1.469	1.455	1.504	1.406
英鎊	0.878	0.827	0.887	0.861
瑞士法郎	1.115	1.088	1.170	1.067
澳元	1.477	1.478	1.535	1.420
韓圓	1,277.502	1,280.125	1,279.610	1,244.760
日圓	127.044	119.817	135.010	121.940
港元	8.850	8.574	9.372	8.344
新加坡元	1.562	1.525	1.602	1.520
泰銖	38.335	38.915	39.121	37.793
新台幣	34.412	35.491	35.570	33.666
俄羅斯盧布	66.090	72.627	69.392	64.430
捷克克朗	26.267	27.034	25.535	27.021
澳門元	9.116	8.831	9.653	8.594
人民幣	7.654	7.365	7.804	7.397
新西蘭元	1.597	1.575	1.685	1.471
林吉特	4.861	4.587	4.854	4.761
土耳其里拉	4.133	3.403	4.546	4.063
巴西雷亞爾	3.622	3.782	3.973	3.354
墨西哥比索	21.210	20.924	23.661	22.286
阿聯酋迪拉姆	4.169	4.058	4.405	3.950
烏克蘭赫里納	30.104	28.488	33.495	28.828
摩洛哥迪拉姆	10.978	10.850	11.206	10.761
科威特第納爾	0.334	0.334	0.362	0.328
丹麥克朗	7.439	7.443	7.445	7.437
瑞典克朗	9.648	9.489	9.844	9.451
哈薩克斯坦堅戈	369.889	375.115	398.230	347.200
卡達亞爾	4.183	4.024	4.398	3.931
印度盧比	73.602	74.307	76.606	72.801
沙地阿拉伯里亞爾	4.257	4.144	4.498	4.034
南非蘭特	15.096	16.019	14.805	14.444
越南盾	25,410.458	24,251.317	26,697.000	23,807.500
印尼盾	15,193.701	14,650.814	16,239.120	14,363.560
巴拿馬巴波亞	1.135	1.105	1.199	1.076
羅馬尼亞列伊	4.575	4.488	4.659	4.503



## 獨立核數師費用

就 Deloitte & Touche spa 及其網絡公司審核截至二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日止期間財務報表(及提供非核數服務)而確認的費用及開支總額呈列如下：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零一七年十二月三十一日止十一個月	截至二零一七年一月三十一日止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche spa	PRADA spa	516	514
審核服務	Deloitte & Touche spa	附屬公司	121	173
審核服務	Deloitte 網絡	附屬公司	1,186	1,194
<b>審核費用總額</b>			<b>1,823</b>	<b>1,881</b>
其他諮詢服務	Deloitte 網絡	PRADA spa	1,408	1,045
其他諮詢服務	Deloitte 網絡	附屬公司	79	216
<b>非審核費用總額</b>			<b>1,487</b>	<b>1,261</b>
<b>總計</b>			<b>3,310</b>	<b>3,142</b>

向 PRADA spa 提供的其他諮詢服務主要與指協助重新設計 Prada 網站，以及有關創立數據庫及發展客戶聚類分析的服務。

## 38. 董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層的薪酬

截至二零一七年十二月三十一日止期間 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	二零一七年十二月三十一日
Carlo Mazzi	1,020	-	1,000	74	6	2,101
Miuccia Prada Bianchi	12,000	-	655	-	-	12,655
Patrizio Bertelli	12,000	-	655	-	-	12,655
Alessandra Cozzani	50	252	127	12	96	536
Stefano Simontacchi	50	-	-	-	2	52
Maurizio Cereda	50	-	-	-	2	52
Gian Franco Oliviero Mattei	150	-	-	-	-	150
Giancarlo Forestieri	70	-	-	-	11	81
廖勝昌	70	-	-	-	16	86
<b>總計</b>	<b>25,460</b>	<b>252</b>	<b>2,437</b>	<b>86</b>	<b>134</b>	<b>28,368</b>

截至二零一七年一月三十一日止財政年度 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	二零一七年一月三十一日
Carlo Mazzi	1,020	-	-	74	22	1,116
Miuccia Prada Bianchi	12,368	-	-	-	22	12,390
Patrizio Bertelli	12,368	-	-	-	22	12,390
Alessandra Cozzani	50	215	110	13	90	478
Stefano Simontacchi	42	-	-	-	-	42
Maurizio Cereda	33	-	-	-	-	33
Gian Franco Oliviero Mattei	150	-	-	-	13	163
Giancarlo Forestieri	70	-	-	-	11	81
廖勝昌	70	-	-	-	15	85
總計	26,171	215	110	87	195	26,778

五名最高薪酬人士薪酬

本集團五名最高薪酬人士分別包括三名二零一七年董事會成員及兩名二零一六年董事會成員。截至二零一七年十二月三十一日止十一個月其餘兩名最高薪酬人士，及截至二零一七年一月三十一日止十二個月其餘三名最高薪酬人士的薪酬總額如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年十二月三十一日止十一個月	截至二零一七年一月三十一日止十二個月
薪酬及其他福利	8,972	9,972
花紅及其他獎勵	1,367	2,093
非金錢福利	256	230
退休金／社保、保健及 TFR 供款	23	23
總計	10,617	12,318

倘不包括董事會成員的酬金，五名最高薪酬人士薪酬按範圍載列如下：

(金額以港元為單位)	截至二零一七年十二月三十一日止十一個月	截至二零一七年一月三十一日止十二個月
少於 8,000,000 港元	-	-
介乎 8,000,000 港元至 20,000,000 港元	1	2
超過 50,000,000 港元	1	1
個人總數	2	3

## 高級管理層的薪酬

高級管理層的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
薪酬及其他福利	16,458	16,878
花紅及其他獎勵	3,773	4,812
非金錢福利	2,262	2,067
退休金／社保、保健及 TFR 供款	2,106	1,935
<b>總計</b>	<b>24,599</b>	<b>25,692</b>

於二零一七年十二月三十一日有 28 名高級管理人員，而於二零一七年一月三十一日則為 25 名。

高級管理層的薪酬按範圍載列如下：

(金額以港元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
少於 4,000,000 港元	11	6
介乎 4,000,000 港元至 8,000,000 港元	12	16
介乎 8,000,000 港元至 16,000,000 港元	4	1
介乎 16,000,000 港元至 50,000,000 港元	-	1
超過 50,000,000 港元	1	1
<b>個人總數</b>	<b>28</b>	<b>25</b>

## 39. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」可分類為關聯方的公司進行交易。交易主要有關銷售貨品、提供服務、貸款、贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表列載關聯方交易對綜合財務報表的影響(按於報告日期的財務狀況表結餘計)以及影響損益表的交易總額。

二零一七年十二月三十一日財務狀況報表結餘

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收關聯 方的款項及 墊款－即期	應收 關聯方的 款項及墊款 －非即期	應付 貿易賬款	應付 關聯方的 款項－即期	應付關聯 方的款項 －非即期	其他負債
STICHTING Prada (前稱 Stiching Fondazione Prada)	1	-	-	-	-	-	-
Progetto Prada Arte srl	3	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	-	10	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	354	-	-	35	2,235	-	-
Danzas LLC - UAE	-	-	-	-	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	-	670	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	-	51	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	512	-	-	18	65	-	-
Chora srl	-	5,847	-	578	-	-	-
DFS DFS Cotai limitada	96	-	-	848	-	-	-
Al Tayer Trends	12	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	-	1	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	-	2	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	8	-	-	-	-	-	-
Premiata srl	7	-	-	657	-	-	-
Le Mazza srl	48	-	-	128	-	-	-
Conceria Superior spa	4	-	-	5,506	-	-	-
PRADA HOLDING spa	54	-	-	-	-	-	-
Fratelli Prada spa	12,158	118	-	923	-	-	-
PRA 1 srl	-	-	-	-	-	-	-
Perseo srl	8	-	-	1,421	-	-	-
LUDO srl	-	142	-	-	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	-	2,188	-	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	-	-	7,094
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	-	494
於二零一七年十二月三十一日總計	13,265	6,107	-	10,848	4,488	-	7,588

二零一七年一月三十一日財務狀況報表結餘

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收 關聯方的 款項及墊款 — 即期	應收 關聯方的 款項及墊款 — 非即期	應付 貿易賬款	應付 關聯方的 款項 — 即期	應付 關聯方的 款項 — 非即期	其他負債
STICHTING Prada (前稱 Stiching Fondazione Prada)	(1)	-	-	-	-	-	-
Progetto Prada Arte srl	-	-	-	(3)	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	-	1	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	-	-	-	20	2,492	-	-
Danzas LLC - UAE	-	-	-	11	20	-	-
DFS Hawaii	-	-	-	618	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	-	25	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	-	53	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	129	8,741	-	11	55	-	-
Chora srl	-	5,848	-	2,203	-	-	-
DFS Cotai limitada	11	-	-	313	526	-	-
Al Tayer Trends	14	-	-	-	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	-	2	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	88	-	-	-	-	-
Premiata srl	10	-	-	423	-	-	-
Le Mazza srl	134	-	-	412	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	-	152	-	-	-
SPELM sa	-	78	-	-	-	-	-
Conceria Superior spa	32	-	-	8,290	-	-	-
PRADA HOLDING spa	788	-	-	-	-	-	-
Fratelli Prada spa	22,770	118	-	1,184	8	-	-
PRA 1 srl	-	91	-	95	-	-	-
Perseo srl	48	-	-	384	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr. Co.Ltd	-	-	-	(1)	2,441	-	-
PRADA spa 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	3,433
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	-	340
於二零一七年一月三十一日總計	23,935	14,964	-	14,193	5,542	-	3,773

截至二零一七年十二月三十一日止十一個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政 及銷售成本 (收入)	特許權費 收入	利息收入	利息開支
Al Tayer Group LLC	-	-	36	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	1,047	-	193	-	-	-
Danzas LLC - UAE	-	345	21	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	3,452	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	63	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	245	-	-	-
DFS Hong Kong Limited	-	-	2	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	2	-	10,742	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	1	-	-	-
Chora Srl	-	-	2,128	-	-	-
DFS Cotai limitada	-	-	4,343	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	10	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	(8)	502	-	-	-
Premiata srl	-	1,237	621	-	-	-
Le Mazza srl	-	1,077	-	-	-	-
SPELM sa	-	-	411	-	-	-
Conceria Superior spa	5	22,252	108	-	-	-
PRADA HOLDING spa	-	-	(50)	-	-	-
Fratelli Prada spa	25,000	355	2,097	732	-	-
PRA 1 srl	-	-	778	-	-	-
PH-RE LLC. (ex PABE-RE LLC)	-	-	17,697	-	-	-
Perseo srl	-	2,788	-	-	-	-
LUDO srl	-	-	402	-	-	-
董事會成員的親屬	-	-	811	-	-	-
於二零一七年十二月三十一日總計	26,054	28,046	44,613	732	-	-



截至二零一七年一月三十一日止十二個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政及 銷售成本 (收入)	特許權費 收入	利息收入	利息開支
Progetto Prada Arte srl	-	-	(193)	-	-	-
Progetto Prada Arte srl (*)	-	-	1,632	-	-	-
HMP srl	-	-	(1)	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	33	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	-	-	256	-	-	-
Danzas LLC - UAE	-	510	63	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	4,461	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	214	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	286	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	2	-	11,683	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	9	-	-	-
Chora Srl	-	-	2,508	-	-	32
DFS Cotai limitada	-	-	4,504	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	11	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	540	-	-	-
Premiata srl	-	1,137	-	-	-	-
Le Mazza srl	-	925	-	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	677	-	-	-
SPELM sa	-	-	459	-	-	-
Conceria Superior spa	313	13,409	70	-	-	-
PRADA HOLDING spa	-	-	(232)	-	-	-
Fratelli Prada spa	21,015	477	529	635	-	-
PRA 1 srl	-	-	1,139	-	-	-
Petranera srl	-	-	(2)	-	-	-
PABE-RE LLC.	-	-	17,032	-	-	-
Perseo srl	-	2,596	-	-	-	-
Pelletteria Ennepi srl	-	-	-	-	-	-
董事會成員的親屬	-	-	776	-	-	-
於二零一七年一月三十一日總計	21,330	19,054	46,454	635	-	32

(\*) 根據國際會計準則第17號「租賃」的應用，該款項包括就終止確認根據於二零一六年四月八日終止PRADA spa與Progetto Prada Arte訂立的暫時業務夥伴協議而確認的Progetto Prada Arte srl遞延租金1,632,000歐元的非貨幣成本。

上表根據國際會計準則第24號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料。下列與關聯方的交易屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方「PABE-RE LLC」的交易指PABE-RE LLC與Prada Japan就東京青山大廈(Aoyama Building)的租賃進行的交易。截至二零一七年十二月三十一日止十一個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一五年七月十五日(「Prada Aoyama」)及二零一七年五月二十六日(「Miu Miu Aoyama」)的PRADA spa的公告。

與關聯方「Fratelli Prada spa－特許權」的交易指本公司與Fratelli Prada spa就位於米蘭的Prada店舖的特許協議進行的交易。截至二零一七年十二月三十一日止十一個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一七年一月二十五日的PRADA spa的公告。

截至二零一七年十二月三十一日止十一個月與關聯方Luna Rossa Challenge srl的交易受上市規則第十四A章規管，因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一四年二月二十七日的PRADA spa的公告。

於二零一七年十二月一日與Luna Rossa Challenge srl訂立了一項新贊助協議，其乃就Luna Rossa帆船隊參加二零二一年第36屆美洲杯帆船賽支付的贊助捐獻。根據新贊助協議的條款，贊助將於二零一八年一月至二零二一年六月生效。有關交易受上市規則第十四A章所規管，因為該等交易被視為須予披露的持續關連交易，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。據上市規則所規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一七年十二月一日的公告。

除附註38呈報的不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零一七年綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

## 40. 承擔

### 經營租賃

於二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日，按到期日劃分的有效經營租賃如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
一年內	411,323	459,520
一年至五年	1,166,798	1,268,394
五年以上	1,038,987	1,274,402
<b>總計</b>	<b>2,617,108</b>	<b>3,002,316</b>

二零一七年報告期間的經營租賃承擔包括有關零售物業的租約的2,552百萬歐元(二零一六年報告期間為2,736百萬歐元)。

承擔減少在租賃到期的影響及歐元兌本集團經營業務的主要外幣升值之間平均分配。

於損益表確認且於二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日生效的租約項下的租賃開支載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
最低固定租賃開支	281,107	304,490
可變租賃開支	294,962	343,393
<b>總計</b>	<b>576,069</b>	<b>647,883</b>

部分集團公司須按銷售淨額的某固定百分比支付租賃開支。

經營租賃項下的未來租金收入按到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
一年內	6,105	4,739
一年至五年	14,167	16,479
五年以上	759	2,071
<b>總計</b>	<b>21,031</b>	<b>23,289</b>

### 其他承擔

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無任何具約束力的重大購買承擔。

## 41. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日(*)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
收益淨額	2,741,095	3,184,069	3,547,771	3,551,696	3,587,347
毛利率	2,030,696	2,289,112	2,567,565	2,550,579	2,648,649
經營收入 (EBIT)	315,878	431,181	502,893	701,551	939,237
集團淨收入	217,721	278,329	330,888	450,730	627,785
總資產	4,739,375	4,656,929	4,756,555	4,738,877	3,888,292
總負債	1,873,204	1,552,399	1,659,178	1,720,730	1,186,752
集團股東權益總額	2,844,652	3,080,502	3,080,340	3,000,737	2,687,554

(\*) 十一個月的損益表

## 42. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
<b>意大利</b>						
PRADA spa	歐元	255,882		意大利米蘭		集團控股公司/ 生產/分銷
Artisans Shoes srl (*)	歐元	1,000	66.70	意大利 蒙特格蘭納羅	02/09/1977	生產
IPI Logistica srl (*)	歐元	600	100.00	意大利米蘭	01/26/1999	服務
Pelletteria Ennepi srl (*)	歐元	93	80.00	意大利菲利 內瓦爾達爾諾 和因奇薩	12/01/2016	生產
Church Italia srl	歐元	51	100.00	意大利米蘭	01/31/1992	零售/服務
Marchesi Angelo srl (*)	歐元	23	80.00	意大利米蘭	07/10/2013	糕餅店
Montenapoleone 9 srl (*)	歐元	1,000	100.00	意大利米蘭	04/22/2015	糕餅店
Isarco Due Srl	歐元	10	100.00	意大利米蘭	11/28/2017	糕餅店
<b>歐洲</b>						
PRADA Retail UK Ltd (*)	英鎊	5,000	100	英國倫敦	01/07/1997	零售
PRADA Germany Gmbh (*)	歐元	215	100	德國慕尼黑	03/20/1995	零售/服務
PRADA Austria Gmbh (*)	歐元	40	100	奧地利維也納	03/14/1996	零售
PRADA Spain Sl (*)	歐元	240	100	西班牙馬德里	05/14/1986	零售
PRADA Retail France Sas (*)	歐元	4,000	100	法國巴黎	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	2,850	100	希臘雅典	12/19/2007	零售
PRADA Monte-Carlo Sam (*)	歐元	2,000	100	法國蒙地卡羅	05/25/1999	零售
PRADA Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	07/29/1994	商標/服務
PRADA Company Sa	歐元	3,204	100	盧森堡	04/12/1999	服務
PRADA Neatherlands (*)	歐元	20	100	荷蘭阿姆斯特丹	03/27/2000	零售
Church Denmark Aps	丹麥克朗	50	100	丹麥哥本哈根	03/13/2014	零售
Church Holding UK Ltd (*)	英鎊	0	100	英國北安普敦	07/22/1999	暫無業務
Church France Sas	歐元	2,856	100	法國巴黎	06/1/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100	英國北安普敦	07/16/1987	零售
Church's English Shoes Switzerland Sa	瑞士法郎	100	100	瑞士盧加諾	12/29/2000	零售
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	英國北安普敦	01/16/1926	分控股/生產/分銷
丘奇鞋業(上海)有限公司	英鎊	44	100	英國北安普敦	03/06/1954	商標
Church English Shoes Sa	歐元	75	100	比利時布魯塞爾	02/25/1963	零售
PRADA Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	捷克布拉格	06/25/2008	零售
PRADA Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	葡萄牙里斯本	08/07/2008	零售
PRADA Rus Llc (*)	盧布	250	100	俄羅斯莫斯科	11/07/2008	零售
Church Spain Sl	歐元	3	100	西班牙馬德里	05/06/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	73,000	100	土耳其 伊斯坦布爾	02/26/2009	零售
PRADA Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	烏克蘭基輔	10/14/2011	零售
Church Netherlands Bv	歐元	18	100	荷蘭阿姆斯特丹	07/07/2011	零售
Church Ireland Retail Ltd	歐元	50	100	愛爾蘭都柏林	11/20/2011	零售
Church Austria Gmbh	歐元	35	100	奧地利維也納	10/17/2012	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
<b>歐洲</b>						
Prada Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	瑞典 斯德哥爾摩	12/18/2012	零售
Church Footwear Ab	瑞典克朗	100	100	瑞典 斯德哥爾摩	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	瑞士盧加諾	09/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Llp (*)	哈薩克斯坦 堅戈	500,000	100	哈薩克斯坦 阿拉木圖	06/24/2013	零售
Kenon Ltd	英鎊	84,000	100	英國倫敦	02/7/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	955	60	法國伊斯爾	08/19/2014	生產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	26,000	100	丹麥哥本哈根	05/19/2015	零售
Prada Finnish Oy (*)	歐元	2	100	芬蘭赫爾辛基	11/09/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	1,800	100	比利時布魯塞爾	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl	列伊	200	80	羅馬尼亞錫比烏	04/15/2016	生產
<b>美洲</b>						
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100	美國紐約	10/25/1993	分銷/服務/零售
TRS Hawaii Llc	美元	400	55	美國檀香山	11/17/1999	免稅店
PRADA Canada Corp. (*)	加元	300	100	加拿大多倫多	05/01/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) Ltd	美元	85	100	美國紐約	09/08/1930	零售
Post Development Corp (*)	美元	45,138	100	美國紐約	02/18/1997	房地產
PRADA Retail Mexico, S. de R. L. de C. V.	墨西哥比索	269,058	100	墨西哥 墨西哥城	07/12/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	210,000	100	巴西聖保羅	04/12/2011	零售
PRM Services S.de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100	墨西哥 墨西哥城	02/27/2014	服務
PRADA Panama Sa (*)	巴拿馬巴波亞	30	100	巴拿馬共和國 巴拿馬	09/15/2014	零售
PRADA Retail Aruba NV (*)	美元	2,012	100	阿魯巴奧拉涅斯塔德	09/25/2014	零售
PRADA St. Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,220	100	比利時 古斯塔維亞	04/01/2016	零售
<b>亞太區及日本</b>						
PRADA Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	09/12/1997	零售/服務
PRADA Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	09/16/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bnd. (*)	林吉特	1,000	100	馬來西亞 吉隆坡	01/23/2002	零售
TRS Hong Kong Ltd	港元	500	55	香港	02/23/2001	免稅店
PRADA Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	1,000	100	新加坡	10/31/1992	零售
TRS Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	500	55	新加坡	08/08/2002	免稅店
PRADA Korea Llc (*)	韓圓	8,125,000	100	韓國首爾	11/27/1995	零售
PRADA (Thailand) co Ltd (*)	泰銖	372,000	100	泰國曼谷	06/19/1997	零售
PRADA Japan co Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	日本東京	03/01/1991	零售
TRS Guam Partnership	美元	1,095	55	關島	07/01/1999	免稅店
TRS Saipan Partnership	美元	1,405	55	塞班島	07/01/1999	免稅店
TRS New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	100	55	新西蘭威靈頓	11/04/1999	免稅店
PRADA Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	澳洲悉尼	04/21/1997	零售
普拉達貿易(上海)有限公司	人民幣	1,653	100	中國上海 有限責任公司	02/09/2004	零售/暫無業務
TRS Okinawa KK	日圓	10,000	55	日本東京	01/21/2005	免稅店
普拉達時裝商業(上海)有限公司	人民幣	474,950	100	中國上海 有限責任公司	10/31/2005	零售
Church Japan Company Ltd	日圓	100,000	100	日本東京	04/17/1992	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	29,000	100	香港	06/04/2004	零售
Church Singapore Pte. Ltd	新加坡元	7,752	100	新加坡	08/18/2009	零售



公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
<b>亞太區及日本</b>						
東莞普拉達貿易有限公司	人民幣	8,500	100	中國東莞 有限責任公司	11/28/2012	服務
丘奇鞋業(上海)有限公司	人民幣	31,900	100	中國上海 有限責任公司	12/05/2012	零售
Prada New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	3,500	100	新西蘭威靈頓	07/05/2013	零售
PRADA Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	66,606,570	100	越南河內市	09/09/2014	零售
PT PRADA Indonesia (*)	印尼盾	3,023,844	100	印尼雅加達	10/15/2014	分銷/暫無服務
PRADA 澳門一人有限公司	澳門元	25	100	澳門	01/22/2015	零售
<b>中東</b>						
PRADA Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	60	阿聯酋傑貝 阿里自由區	05/25/2011	分銷/服務
PRADA Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	29.4	阿聯酋杜拜	08/04/2011	零售
PRADA Kuwait Wll (**)	科威特 第納爾	50	29.4	科威特 科威特市	09/18/2012	零售
PRADA Retail Spc (*)	卡塔爾 里亞爾	15,000	100	卡塔爾多哈	02/03/2013	零售
PRADA Saudi Arabia Ltd (*)	沙特 里亞爾	26,666	75	沙特吉達	07/02/2014	零售
<b>其他國家</b>						
PRADA Maroc Sarlau (*)	摩洛哥 迪拉姆	95,000	100.00	摩洛哥 卡薩布蘭卡	11/11/2011	零售
PRADA Retail South Africa Pty Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100.00	南非桑頓	06/09/2014	零售

(\*)直接由PRADA spa擁有的公司

(\*\*)按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

### 43. 有關非控股權益的披露

按照國際財務報告準則第12號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額是綜合人賬調整前的金額：

二零一七年十二月三十一日的財務報表：

公司	本集團的權益百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	十一個月收益淨額	年內收入／(虧損)淨額	向非控股股東派付的股息(金額以千歐元為單位)
Artisans Shoes srl	66.7	歐元	31,039	9,415	54,579	2,451	(451)
TRS Hawaii llc	55	美元	4,961	3,202	11,240	(237)	-
TRS Hong Kong	55	港元	73	65	-	(7)	-
TRS Singapore	55	新加坡元	2,350	2,003	1,869	247	-
TRS Guam Partnership	55	美元	7,145	6,168	8,696	549	-
TRS Saipan Partnership	55	美元	3,124	2,777	3,002	273	-
TRS New Zealand ltd	55	新西蘭元	206	197	398	(17)	(563)
TRS Okinawa KK	55	日圓	7,535	5,637	7,535	849	-
TRS Hong Kong(澳門分公司)	55	澳門元	19,696	12,538	23,875	3,179	-
PRADA Emirates llc	29.4	迪拉姆	54,376	(16,309)	36,304	(7,304)	-
PRADA Middle East fzco	60	迪拉姆	90,252	47,254	43,210	3,718	-
Prada Kuwait Wll	29.4	科威特第納爾	19,113	560	19,439	80	-
PRADA Saudi Arabia ltd	75	沙地阿拉伯里亞爾	17,143	3,096	12,228	(2,096)	-
Marchesi Angelo srl	80	歐元	3,266	741	2,933	106	-
Tannerie Limoges sas	60	歐元	8,557	175	5,305	(196)	-
Hipic Prod Impex srl	80	列伊	2,134	(1,604)	-	(541)	-
Pelletteria Ennepi srl	80	歐元	6,673	2,221	-	290	-

截至二零一七年一月三十一日止財政年度的財務報表：

公司	本集團的權益百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	收益淨額	年內收入／(虧損)淨額	向非控股股東派付的股息(金額以千歐元為單位)
Artisans Shoes srl	66.7	歐元	25,728	8,318	51,034	1,368	369
TRS Hawaii llc	55	美元	6,288	4,109	16,898	(303)	-
TRS Hong Kong	55	港元	674	598	-	(127)	-
TRS Singapore	55	新加坡元	3,347	2,824	3,320	508	-
TRS Guam Partnership	55	美元	7,848	6,775	12,906	2,078	-
TRS Saipan Partnership	55	美元	3,421	3,021	3,985	697	-
TRS New Zealand ltd	55	新西蘭元	3,292	2,359	2,301	234	-
TRS Okinawa KK	55	日圓	814,110	653,268	1,222,107	137,782	337
TRS Hong Kong 澳門分公司	55	澳門元	163,842	91,979	215,538	34,067	-
PRADA Emirates llc	29.4	迪拉姆	158,897	(41,388)	190,807	(25,943)	-
PRADA Middle East fzco	60	迪拉姆	276,994	192,653	202,910	27,675	-
Prada Kuwait Wll	29.4	科威特第納爾	6,052	175	7,946	92	-
PRADA Saudi Arabia ltd	75	沙地阿拉伯里亞爾	75,102	22,858	57,574	(8,713)	-
Marchesi Angelo srl	80	歐元	2,445	636	3,091	(284)	-
Tannerie Limoges sas	60	歐元	8,305	290	2,914	(581)	-
Hipic Prod Impex srl	50	列伊	6,753	(4,997)	-	(2,762)	-
Pelletteria Ennepi srl	80	歐元	6,406	1,931	-	29	-

於報告期末，本集團使用或動用資產及結算負債的能力並無受到重大限制。

於二零一一年，PRADA spa與Al Tayer Insignia llc簽訂協議，以在中東發展Prada及Miu Miu品牌零售業務。該協議授予PRADA spa認購期權，可認購PRADA Middle East Fzco至多20%的股本。於報告日期，PRADA spa無法合理確定估計行使期權的可能性，因此無法計量該期權的經濟價值。

#### **44. 報告期後事項**

於報告期後並無發生重大事項。

## 獨立核數師報告



## 獨立核數師報告

經考慮於意大利司法權區採納的審核準則(意大利國際審計準則)與國際審計與鑒證準則理事會(國際審計與鑒證準則理事會)頒佈的國際審計準則之間的差異，本年報內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，於意大利(本公司註冊地)，獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發，而根據適用香港(本公司股份於香港聯交所主板上市)的法規，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發。



## 獨立核數師報告

### 致 PRADA S.p.A. 股東

#### 意見

吾等已審核 PRADA S.p.A. (「貴公司」) 及其附屬公司 (「貴集團」) 的財務報表，當中包括於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況報表，截至該日期止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表及綜合權益變動表，以及綜合財務報表的附註，當中包括重要會計政策綜合概要。

吾等認為，隨附根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的綜合財務報表真實及公平地反映 貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日期止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量。

#### 意見基準

吾等已根據國際審計準則 (「國際審計準則」) 進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之專業會計師道德守則 (「IESBA 守則」) 獨立於 貴集團，吾等亦已根據 IESBA 守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

#### 關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審核本期間之綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

#### 減值測試

##### 關鍵審核事項詳情

誠如綜合財務報表附註 16 所述，貴集團已確認商譽 518.3 百萬歐元及已獲分配予管理層識別的不同「現金產生單位」(現金產生單位)。根據國際會計準則第 36 號資產減值，商譽並無作攤銷惟至少每年會進行減值測試，方法為比較現金產生單位的可收回金額 (以「使用價值」方法釐定) 與其賬面值 (包括商譽及分配予現產生單位的其他有形及無形資產)。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

各現金產生單位之可收回金額乃根據管理層作出的估計及假設，使用(其中包括)現金產生單位的預測現金流、釐定適用貼現率及長期增長率而釐定。

鑒於商譽之價值的重要性及釐定現金產生單位的現金流的評估程序的複雜性，及於減值模型中使用的其他估計及假設，吾等認為減值測試乃關鍵審核事項。

#### *已執行的審核程序*

就吾等進行的審核工作，吾等評估管理層在釐定現金產生單位的使用價值時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的方法及假設。

吾等的審核程序包括(其中包括)以下事項連同吾等的內部估值專家的支持：

- 評估管理層所用的貼現率及長期增長率的合理性。
- 通過分部數據分析來分析(報告與 貴集團營運所在主要地區的時尚服飾及奢侈品行業有關的情況)以及用以得出現金流量預測的主要假設的合理性並向管理層取得支持資料。
- 核證現金產生單位賬面值的正確釐定方法。
- 核證用以釐定現金產生單位的使用價值模型的算術準確性。
- 評估由管理層編製的敏感度分析及製訂獨立敏感度分析。
- 核證綜合財務報表附註所用方法及所披露資料的適當性。

#### **其他資料**

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零一七年年報所載之資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對綜合財務報表之審核而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此事實。吾等就此並無須報告事項。

#### **管理層及管理層就綜合財務報表須承擔的責任**

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製及公允地列報綜合財務報表，並負責管理層認為就確保綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製綜合財務報表時，管理層須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非管理層有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

管理層須負責監督 貴集團的財務報告流程。

#### 核數師就審核財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 取得有關 貴集團內實體或業務活動的財務資料的充分適當審核憑證以就綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核的方針、監督及執行。吾等仍然僅就吾等審核意見負責。

吾等與管理層溝通了(其中包括)計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向管理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及相關防範措施(倘適用)。

從與管理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其{產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人  
Patrizia Arienti

意大利米蘭  
二零一八年三月九日

## 獨立核數師報告

依據二零一零年一月二十七日

第39號法令第14條

### 致 PRADA S.p.A. 股東 有關綜合財務報表的審核報告 意見

吾等已審核 Prada S.p.A. 及其附屬公司(「貴集團」)隨附的獨立財務報表，當中包括於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況報表，截至該日期止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表及綜合權益變動表，以及綜合財務報表附註，包括重要會計政策概要。

吾等認為，隨附根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的綜合財務報表真實及公平地反映 貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日期止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量。

### 意見基準

吾等已根據國際審計準則(「國際審計準則(意大利)」)進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據意大利法律適用於審核財務報表的道德規定獨立於 PRADA S.p.A.(「貴公司」)，吾等亦已根據 IESBA 守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

### 董事及法定核數師委員會就綜合財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製真實而公允地反映綜合財務報表，並按法律所規定者負責董事認為就確保綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非彼等已識別出 貴公司清盤情況或終止業務，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

法定核數師委員會須負責按法律所規定者監督 貴集團的財務報告流程。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Verona  
Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.  
Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

### 核數師就審核財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據(國際審計準則(意大利))進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 取得有關貴集團內實體或業務活動的財務資料的充分適當審核憑證以就綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核的方針、監督及執行。吾等仍然僅就吾等審核意見負責。

吾等與治理層(按國際審計準則(意大利)規定的恰當水平確定)溝通(其中包括)審核的計劃範圍及時間以及重大審核發現，包括吾等在審核中識別內部控制的任何重大缺陷。

**有關其他法律及監管規定的報告****根據第39/10號法令第14條第2(e)段的意見**

Prada S.p.A. 董事負責編製Prada集團於二零一七年十二月三十一日的營運報告，包括其與綜合財務報表的一致性及其符合法律的情況。

吾等已進行審計準則(意大利核數準則)第720B號所載列程序，藉以就Prada集團於二零一七年十二月三十一日的營運報告與綜合財務報表的一致性發表意見，及就符合法律的情況發表意見，並作出有關任何重大錯誤陳述的聲明。

吾等認為，營運報告與Prada集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務報表一致，且按照法律編製。

經參考根據第39/10號法令第14條第2(e)段所指的陳述(按貴集團所悉及所理解以及審核期間所得相關文義作出)，吾等並無任何事宜匯報。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人  
Patrizia Arienti

意大利米蘭  
二零一八年三月九日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。