



## 二零一七年獨立財務報表



## 二零一七年獨立財務報表



## 目錄

公司資料	3
財務回顧	7
企業管治報告	15
財務報表	29
財務報表附註	35
獨立核數師報告	95
法定核數師委員會報告	105



Patrizio Bertelli



Miuccia Prada

## 公司資料

## 普拉達股份有限公司公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部在 香港註冊的營業地點	香港中環畢打街11號 置地廣場 告羅士打大廈36樓
公司網站	<a href="http://www.pradagroup.com">www.pradagroup.com</a>
香港聯交所股份代號	1913
董事會	Carlo Mazzi (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事) Maurizio Cereda (非執行董事) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Giancarlo Forestieri 廖勝昌
薪酬委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi Giancarlo Forestieri
提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada (常務委員) David Terracina (常務委員)

監事會(法令 231/2001)

David Terracina (主席)  
Gian Franco Oliviero Mattei  
Paolo De Paoli

主要股東

PRADA Holding S.p.A.  
Via A. Fogazzaro, 28  
20135 Milan, Italy

聯席公司秘書

Patrizia Albano  
Via A. Fogazzaro, 28  
20135 Milan, Italy

香港授權代表

Carlo Mazzi  
Via A. Fogazzaro, 28  
20135 Milan, Italy

袁映葵(香港特許秘書公會資深會員)  
香港中環畢打街11號  
置地廣場告羅士打大廈36樓

袁映葵(香港特許秘書公會資深會員)  
香港中環畢打街11號  
置地廣場告羅士打大廈36樓

Carlo Mazzi 的  
香港替代代表

廖勝昌  
香港  
山頂  
施勳道4號  
倚雲山莊7號屋

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716室

獨立核數師

Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Tortona, 25  
20144 Milan, Italy



## 財務回顧

## 介紹

PRADA spa 為 PRADA 集團母公司。PRADA spa 作為控股公司直接或透過其附屬公司及聯營公司在奢侈品行業從事製造、分銷、零售及品牌管理業務。

其主要業務如下：

- 生產 Prada、Miu Miu、Car Shoe 及 Church's 品牌的各種皮具、服裝、鞋履及配飾；
- 在世界各地批發分銷 Prada、Miu Miu 及 Car Shoe 品牌的皮具、鞋履及服裝；
- 於意大利及網上銷售門店及店舖進行零售銷售；
- 管理股權投資；
- 為本集團旗下公司服務，包括：
  - 零售管理服務(製定預算、選擇產品組合、視覺陳列、店舖管理)；
  - 廣告及推廣服務，尤其是媒體策劃及設計；
  - 有關資訊科技基礎設施及集中、綜合管理軟件的資訊科技服務；
  - 有關開店、翻修及維護的工程服務；
  - 有關發放貸款的財務服務；
  - 有關法律事務及稅務諮詢、行政／會計、人力資源、保安及物流諮詢的企業服務。

董事會財務回顧提及 PRADA 集團的營運控股公司 PRADA spa(「本公司」)。回顧乃按截至二零一七年十二月三十一日止十一個月(二零一七年報告期間)的單獨財務報表根據歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。財務回顧須與財務報表及屬於單獨財務報表重要部分的相關附註一併閱讀。

於二零一七年五月三十一日，本公司股東大會批准細則第 27 條，將年度報告期末由一月三十一日更改至十二月三十一日。於過往數年而言，批發渠道(集中在各曆年中後期)產生綜合收益的比例大幅下降，而零售渠道卻有所上漲。因此，於二零零四年將報告期末變更為一月的理由不再適用。

由於報告日期變更，PRADA spa 根據國際財務報告準則編製的二零一七年損益表指截至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間。因此，與根據國際財務報告準則編製的截至二零一七年一月三十一日止十二個月期間的損益表進行比較無法對 PRADA spa 的業務及財務表現有全面的了解。

## 二零一七年摘要

年內，PRADA spa 專注一系列提振商業表現的計劃，中期策略為提高銷量及盈利能力。為實現該目標，本公司重新調整店舖內商品組合，重點擺放由富於創造力的設計團隊開發的新品，不斷對款式、材料及生產技術進行試驗。新組合涵蓋所有產品類別，經過不斷努力進一步提升購物體驗及加固與客戶之間的紐帶。二零一六年規劃已取得進一步進展，根據品牌的新審美觀念對 Prada 及 Miu Miu 店舖佈局升級；下一步將對 Church's 進行重新佈局。同時，保持實體店銷售為多渠道策略核心，在數字領域勇往直前，有力支持銷售計劃。

年內，本公司加強與主要網絡銷售運營商的合作。此外，自營電子商務渠道持續增長：於十二月份在中國上線的 prada.com 網站範圍不斷擴大，發佈平面設計及功能升級版本，並將在幾個月時間內逐步擴大至所有國家。新平台旨在提供精緻購物體驗，同時將實體店與社交網絡進行整合。數字策略在以社交網絡或整個網絡世界的額外媒體內容形式進行廣告及通訊方面涉及大額投資。

本公司亦在製造方面作出額外投資，以優化生產及分銷。Valvigna(托斯卡納)的新切割設施及物資倉庫已全面啟動及運營，並已進行擴充以涵蓋所有製造支持業務，目前配備 700 名員工。同時，在托斯卡納，本公司新物流中心第二期已完工，Prada 及 Miu Miu 商品從此中央設施運往世界各地，並開設第三家切割設施。後一項投資覆蓋更廣闊項目的一部分，為確保高質量，將生產過程的關鍵階段在公司內部完成。除了在規模經濟及質量控制方面的切實利益外，新設施亦因精心設計的空間及每道程序所使用的先進技術卓爾不群。

期內進行投資的數量及複雜性乃策略的一部分，以在經濟環境中提高中長期產量及盈利能力，從而達致與上一年類似的營業利潤。

截至止期間 EBIT 為 230 百萬歐元，或佔收益淨額的 15%，而淨收入為 162 百萬歐元（佔收益的 11%）。

下表載列過去兩個報告期間的若干主要表現及財務指標。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	%	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月	%
銷售淨額	1,453,059	97.0%	1,537,751	97.1%
專利	45,495	3.0%	45,999	2.9%
<b>收益淨額</b>	<b>1,498,554</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,583,750</b>	<b>100.0%</b>
銷售成本	(668,697)	-44.6%	(732,301)	-46.2%
毛利	829,857	55.4%	851,449	53.8%
營運開支	(600,210)	-40.1%	(651,742)	-41.2%
<b>EBIT</b>	<b>229,647</b>	<b>15.3%</b>	<b>199,707</b>	<b>12.6%</b>
利息及其他財務開支淨額	(46,810)	-3.1%	(32,707)	-2.1%
投資所得股息	24,779	1.7%	80,739	5.1%
除稅前收入	207,616	13.9%	247,739	15.6%
稅項	(46,062)	-3.1%	(64,384)	-4.0%
期內淨收入	161,554	10.8%	183,355	11.6%
折舊、攤銷及減值	47,806	3.2%	48,841	3.1%
<b>EBITDA</b>	<b>277,453</b>	<b>18.5%</b>	<b>248,548</b>	<b>15.7%</b>
股本回報率	10.86%		11.44%	
投資回報率	11.82%		9.99%	
銷售回報率	15.32%		12.61%	

截至二零一七年十二月三十一日止十一個月的收益淨額為1,499百萬歐元，較去年的收益1,584百萬歐元減少5%。此減少主要是由於本報告期間較上一報告期間短一個月。

營運開支減少的情況已於財務報表附註中詳述(附註23)。

EBITDA為277百萬歐元，較二零一六年增加11.6%。EBITDA增加29百萬歐元主要是由於營運開支減少。

財務淨支出主要包括以下收入及支出：

- 25百萬歐元已收股息；
- 9百萬歐元匯兌虧損淨額；
- 3百萬歐元利息開支淨額；
- 33百萬歐元於附屬公司的投資減值調整及虧損；
- 1百萬歐元的其他財務開支。

按佔除稅前收入百分比所列報的報告期間內稅項負擔為22%，而上一報告期間為26%。

報告期間內，本公司並無進行任何對財務報表造成重大影響的不尋常及／或異常交易。

## 財務狀況報表分析

財務狀況表重新分類如下，以更好地反映投入資金淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	1,797,238	1,885,634
應收貿易賬款淨額	577,317	626,308
存貨淨額	248,933	222,026
應付貿易賬款	(706,732)	(744,134)
經營營運資金淨額	119,518	104,200
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	143,254	184,688
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(129,960)	(107,855)
其他流動資產／(負債)淨額	13,294	76,832
風險撥備	(10,153)	(31,011)
離職後福利	(30,549)	(35,845)
其他長期負債	(33,979)	(27,718)
遞延稅項淨額	24,161	27,681
其他非流動資產／(負債)	(50,520)	(66,892)
投入資金淨額	1,879,530	1,999,774
股東權益	(1,419,666)	(1,487,560)
綜合股東權益總額	(1,419,666)	(1,487,560)
長期財務款項，盈餘／(虧絀)淨額	(430,049)	(358,214)
短期財務款項，盈餘／(虧絀)淨額	(29,813)	(153,998)
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	(459,863)	(512,214)
股東權益及淨財務狀況	(1,879,530)	(1,999,774)
債務對權益比率	24.5%	25.6%

於二零一七年十二月三十一日，本公司的投入資金淨額、財務債務淨額及權益分別為1,880百萬歐元、460百萬歐元及1,420百萬歐元。

非流動資產(包括物業、廠房及設備以及股權投資)減少88百萬歐元，主要是由於抵銷本公司期內併購的Prada Far East II srl投資及減值測試後撇減所致。

於二零一七年十二月三十一日，經營營運資金淨額為120百萬歐元，較二零一七年一月三十一日略有增加。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
<b>經營營運資金淨額</b>	<b>119,518</b>	<b>104,200</b>
衍生金融工具	7,941	(3,398)
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他款項	10,521	17,618
其他流動資產	39,204	37,562
即期應收(應付)稅項	59,562	110,501
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他負債	(4,933)	(3,673)
其他流動負債	(99,002)	(81,826)
<b>其他流動資產(負債)淨額</b>	<b>13,293</b>	<b>76,784</b>
<b>營運資金淨額</b>	<b>132,811</b>	<b>180,984</b>

營運資金淨額減少48百萬歐元，主要是由於其他流動資產減少，部分被經營營運資金淨額增加所抵銷。

即期稅項資產減少51百萬歐元，主要是由於以期前預付稅項抵減期內應付稅項導致稅項抵免減少。

其他流動負債增加17百萬歐元，乃由於應付社會保險部門款項(與上一期間不同的是，其中包括將就第十三次薪資分期付款支付的供款)及資本開支應付款項增加所致。

## 淨財務狀況

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
債券－非即期	-	(130,000)
銀行借款－非即期	(523,909)	(326,497)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項－非即期	(68,874)	(13,878)
<b>應付財務款項總額－非即期</b>	<b>(592,783)</b>	<b>(470,375)</b>
債券－即期	(130,000)	-
應付財務款項及銀行透支－即期	(134,498)	(62,918)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	(81,099)	(306,182)
融資租賃承擔－即期	-	-
<b>應付財務款項總額－即期</b>	<b>(345,597)</b>	<b>(369,100)</b>
<b>應付財務款項總額</b>	<b>(938,380)</b>	<b>(839,475)</b>
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項－非即期	162,734	112,161
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項－即期	135,350	102,319
現金及現金等價物	180,434	112,783
<b>應收財務款項總額及現金及現金等價物－即期</b>	<b>315,784</b>	<b>215,102</b>
<b>應收財務款項總額及現金及現金等價物</b>	<b>478,518</b>	<b>327,263</b>
<b>淨財務盈餘/(虧絀)總額</b>	<b>(459,862)</b>	<b>(512,212)</b>
<b>淨財務盈餘/(虧絀)(不包括母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方結餘)</b>	<b>(607,973)</b>	<b>(406,633)</b>

於二零一七年十二月三十一日，淨財務狀況為債務淨額 460 百萬歐元，較上一報告日期減少 52 百萬歐元。

長期應付財務款項增加 122 百萬歐元，乃由於新增銀行貸款 300 百萬歐元，部分被於 12 個月內到期的債券責任及款項重新分類為短期應付財務款項所抵銷。

短期應付財務款項反映對銷給予本公司期內併購的 PRADA Far East II srl 的貸款 243 百萬歐元及上述到期債券責任重新分類。

應收附屬公司財務款項增加乃由於新增貸款及因併購附屬公司 PRADA Far East II srl 而購入的貸款所致。

於報告日期，本公司有可供動用的額外授信額度總計 523 百萬歐元(二零一七年一月三十一日為 567 百萬歐元)。

如現金流量表所示，來自經營活動的現金流量為 211 百萬歐元，為期內投資活動提供全部資金(97 百萬歐元)以及用於支付股東股息(307 百萬歐元)。

### 財務風險對沖政策

本公司的財務風險對沖政策及所取的策略的影響載列於財務報表附註。

### 研發

本公司將創意過程視作打造優良品質的第一步。

這一獨特方法使得本公司可預見及引領潮流，以廓形、布料、皮革及生產技巧進行不斷嘗試。

研發活動旨在透過尋找新的或改進材料、研究及確定設計理念以及發展樣品創造創新產品。

### 與關聯方的交易

有關與關聯方的交易的資料載列於附註 26。

### 庫存股份

於二零一七年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

### 報告期內重大事件報告

財務報表附註「公司資料」及「重大收購及收回投資」兩節提供報告期間內最重大事項的資料。

### 期後事項

於報告期結束後並無發生重大事項。

## 業務展望

本集團將繼續以其獨特的方式培養其創造力，以觀察當代社會並解讀市場趨勢以符合客戶期望及尊重集團世界著名品牌的標誌性歷史風格。改善全球零售網絡的生產力及進一步加強線下與線上的整合將仍為本集團的首要工作之一。

受二零一八年首兩個月獲得的鼓勵業績所支持，管理層相信未來一年將標誌著一個新可持續長期增長時期的開端。

## 建議分配期內淨收入

董事會建議向股東分派 191,911,800 歐元，股息為每股股份 7.5 歐仙，如下：

- 161,553,965 歐元為期內淨收入；
- 30,357,835 歐元透過動用保留盈利。

行政總裁

Patrizio Bertelli



米蘭；二零一八年三月九日

## 企業管治

## 企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部有效及具透明度的運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的原則要求。

## 符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規在財政年度結算日更改為十二月三十一日後於二零一七年二月一日至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間（「回顧期間」）符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司於回顧期內採用原則及實施守則內所載守則條文的方式。

## 董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比標準守則所載規定標準規定寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼等於整段回顧期內一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期內並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

## 董事會

### a. 董事會的組成

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。所有董事在各自專業知識領域均有傑出成就，並基於其各自之專業向董事會提供有關本公司及本集團業務活動及策略發展的建議。本公司已在公司網站及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責以及證明彼等是否為獨立非執行董事。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其實現戰略目標及發展的關鍵因素。董事會已考慮及採納董事會多元化政策。所有董事會委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化益處。在這一層面上，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。

提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的應用。提名委員會將討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其考慮及批准。董事會將定期檢討其組成，以評估最優架構。

#### **b. 董事會會議**

於回顧期內，董事會共舉行四次會議討論本集團整體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現(包括年度預算，以及年度及中期業績)以及批准關連交易及本集團的主要投資及企業重組計劃。董事親身或透過電子方式出席該四次會議的平均出席率為80.5%。

董事會會議記錄由集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士保存。所有董事於發出合理通知後均有權查閱董事會及董事會轄下委員會的會議記錄。

### c. 董事會出席情況

下表詳列回顧期內的董事會會議、委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東會議
<b>執行董事</b>					
Carlo MAZZI 先生(主席)	4/4		3/3	1/1	1/1
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁)	3/4				0/1
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)	2/4				0/1
Alessandra COZZANI 女士(財務總裁)	4/4				1/1
<b>非執行董事</b>					
Stefano SIMONTACCHI 先生	4/4				0/1
Maurizio CEREDA 先生	3/4				1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
Gian Franco Oliviero MATTEI 先生 <sup>1</sup>	4/4	8/8	3/3	1/1	1/1
Giancarlo FORESTIERI 先生 <sup>2</sup>	3/4	8/8	3/3		1/1
廖勝昌先生 <sup>3</sup>	2/4	6/8		1/1	1/1
<b>法定核數師</b>					
Antonino PARISI 先生(主席)	4/4				1/1
Roberto SPADA 先生	3/4				1/1
David TERRACINA 先生	4/4				1/1
會議日期	二零一七年 四月十二日	二零一七年 三月一日	二零一七年 四月十一日	二零一七年 四月十一日	二零一七年 五月三十一日
	二零一七年 六月二十九日	二零一七年 四月六日	二零一七年 六月二十九日		
	二零一七年 九月八日	二零一七年 四月十二日	二零一七年 十一月三十日		
	二零一七年 十一月三十日	二零一七年 六月二十九日			
		二零一七年 九月五日			
		二零一七年 九月八日			
		二零一七年 十一月二十三日			
		二零一七年 十一月三十日			
董事平均出席率	80.5%	91.6%	100%	100%	66.7%

附註：

1：審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席

2：審核委員會及薪酬委員會成員

3：審核委員會及提名委員會成員

### d. 角色與責任

董事會獲授本公司一般和特別管理的全部權力。董事會有權執行其視為對成功實施及實現本公司的企業目的屬合宜的所有作為，但根據法律或公司章程規定留待股東大會決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。董事會保留其對有關本集團整體策略、本集團的策略目標、主要收購及出售、年度預算以及年度及中期季度業績、主要交易、關連交易及任何其他重大的經營及財務事項的批准的所有事項的考慮及決定。董事會亦負責按持續基準評估風險管理及內部監控系統的有效性。

在管理層的協助下全體董事會成員每月均取得由執行董事編製的更新資料，該等材

料充分提供有關本公司及本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，使董事會整體及每名董事能履行其職責。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度及中期業績供董事會於刊發前批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、執行及監控風險管理及內部監控系統；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

#### **e. 非執行董事**

非執行董事(包括獨立非執行董事)為本公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會轄下委員會(包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會)會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

#### **f. 獨立非執行董事**

獨立非執行董事的獨立性已根據適用上市規則進行評估。各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引的規定，並已向本公司提交有關其獨立性的年度確認書。獨立非執行董事的獨立性已經提名委員會於二零一八年三月七日的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益，本公司認為彼等繼續具備獨立性。

#### **g. 董事責任保險**

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因各類公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

#### **h. 董事培訓**

每位董事獲委任後均會接受特設的全面正式就職程序培訓，確保其妥善理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的責任。

於回顧期間內，董事已參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能，例如透過定期從集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士獲得有關本集團業務變動及發展的最新資料及有關董事職責及責任的法律、規則及／或法規的最新發展

狀況以及有關香港上市公司適用規則及法規的最新發展狀況概要。此外，Patrizia Albano女士已邀請董事閱覽香港聯交所網站提供專門為上市公司董事設計的一系列網絡廣播培訓內容。採取該等措施乃為確保董事知悉最新企業管治常規及令彼等對董事會的貢獻保持知情及相關。

董事須向集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士提供彼等於回顧期內所參與持續培訓的記錄。

### 主席及行政總裁

主席為Carlo Mazzi先生，而行政總裁為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力，負責確保董事會正常運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。行政總裁之間為夫妻關係。

### 董事委任

於本公司二零一五年五月二十六日舉行的股東大會上，董事會(包括非執行董事)獲委任的任期為三個財政年度。現有董事的所有授權將於為批准本公司回顧期間財務報表而召開的應屆股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

### 董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的適當企業管治政策及監督其採納情況，並確保遵守守則條文。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及監控模式(根據意大利二零零一年六月八日第231號法令採納)及本公司適用於僱員及董事的程序；
- (v) 檢討本公司遵守守則及審閱企業管治報告內相關事項的披露情況；及
- (vi) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於回顧期內，董事會考慮下列企業管治事項：

- (i) 檢討及批准本公司的關連交易；
- (ii) 檢討遵守守則情況；
- (iii) 透過內部控制部門及審核委員會檢討本公司內部監控及風險管理制度的有效性；  
及
- (iv) 批准本集團的重大投資及企業重組計劃。

### 董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。各委員會的職權範圍均可於本公司及聯交所網站查閱。各委員會的書面職權範圍與守則所載者同樣嚴謹。

此外，董事會根據於二零零一年六月八日頒佈的意大利第231號法令成立監督組織。

#### a. 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)、Giancarlo Forestieri先生及廖勝昌先生。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及內部監控及風險管理系統的有效性提供獨立意見，監督外部審核程序、內部審核程序，執行本公司風險管理職能，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期內，審核委員會舉行了八次會議(平均出席率為91.6%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及審核委員會職權範圍規定的財務事宜並向董事會作出相關推建議。審核委員會的檢討涵蓋審核計劃及內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對本集團持續關連交易進行的年度檢討、以及稅務資料更新及財務報告事宜(包括董事會批准之前審閱截至二零一七年一月三十一日止年度業績及截至二零一七年七月三十一日的中期財務業績)。

審核委員會另於二零一八年三月七日舉行一次會議，以將本集團回顧期間的業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

## 核數師酬金

就 Deloitte & Touche S.p.A. 及其聯網公司審核回顧期間綜合財務報表及獨立財務報表連同向 Prada S.p.A. 提供非審核服務應計的費用及開支總額為 1,924 千歐元列示如下。

服務種類	核數師機構	費用(以千歐元計)
核數服務	Deloitte & Touche S.p.A.	516
其他諮詢服務	Deloitte 聯網公司	1,408
截至二零一七年十二月三十一日止期間的核數師費用總額		1,924

提供予 Prada S.p.A. 的其他諮詢服務指協助重新設計 Prada 網站及有關建立一個數據庫及開發客戶群分析程序的服務。

### b. 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及 Giancarlo Forestieri 先生與一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。

於回顧期內，薪酬委員會舉行三次會議(出席率為 100%)，主要是就二零一七財政年度與本集團業績有關的長期獎勵計劃的若干最新進展及目標獎勵管理提供推薦意見。

於二零一八年三月七日，薪酬委員會舉行一次會議，會上建議(其中包括)董事會的基本薪酬總額提請應屆股東大會批准。

## 薪酬政策

本公司的薪酬政策旨在吸引、獎勵及保障被視為對本公司業務成功舉足輕重的員工。

本公司設有與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團銷售淨額目標及各部分門的目標。

本公司已採納一套適用於高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人才，據此，高級管理層或主要管理層於獎勵計劃下的福利須待本集團達到一項或以上經濟目標及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。此外，本公司技術人員可能會於開發出一季系列後獲提供集體獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限的各名董事(可授予執行董事及董事會委員會成員)的額外薪酬，將由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意

見以及法定核數師委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬安排，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃等項目的供款。非執行董事(包括獨立非執行董事)收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其自己的薪酬。

#### **c. 提名委員會**

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議。提名委員會亦評估獨立非執行董事的獨立性。其後提名委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及廖勝昌先生及一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。

於回顧期間，提名委員會舉行一次會議(出席率為100%)，以評估及確認本公司獨立非執行董事於二零一六財政年度內的獨立性。

於二零一八年三月七日，提名委員會舉行一次會議，以評估及確認本公司獨立非執行董事於回顧期間的獨立性，並就董事會架構及在應屆股東大會上選舉九名董事向股東作出建議。

#### **d. 監督機構**

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監督機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師，行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為 David Terracina 先生(主席)、Gian Franco Oliviero Mattei 先生及 Paolo De Paoli 先生。

#### **法定核數師委員會**

根據意大利法律，股份制公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是公司所採納的組織、行政及會計架構的適切性及其運作。

本公司於二零一五年五月二十六日舉行的股東大會上委任法定核數師(包括替任法定核數師)委員會，任期為三個財政年度。因此，法定核數師委員會的授權將於就批准本公司的回顧期間財務報表而召開的下屆股東大會上終止。

本公司的法定核數師委員會由 Antonino Parisi 先生(主席)、Roberto Spada 先生及 David Terracina 先生組成。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Cristiano Proserpio 先生。

## 董事及核數師對獨立財務報表應負的責任

董事負責編製本公司於二零一七年二月一日至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間的獨立財務報表，以確保該等財務報表真實公平地反映本公司自身的事務狀況。於編製獨立財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。獨立財務報表乃按持續基準並根據歐盟採納的國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於回顧期間內的資源充足性、員工資歷及經驗、培訓計劃以及預算整體滿意。

本公司核數師的責任於獨立財務報表的核數師報告內陳述。

## 內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團本身的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及法規。

為更好地控制其活動以達至成立目的，本集團已採納「企業風險管理－整合框架」為參考方法，以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響監管架構及本集團營運的特定風險。

董事會十分重視維持一套健全、有效的風險管理及內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對風險管理及內部監控系統(包括財務、營運及合規監控職能)負責，並有責任持續監控及檢討該等制度的有效性。此等制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理但非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下獲董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決嚴重的內部監控缺失的程序(若發生該缺失情況下)。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃與審核委員會進行討論及協定，並提交董事會批准。除協定的年度工作日除外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核委員會審核並提交董事會進行相關審批。

在整個回顧期間，董事會就本公司風險管理及內部控制制度的有效性收到本公司相關管理層的具體確認。

於回顧期內，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會亦透過審核委員會的支持持續檢討(頻率與定期董事會會議的舉行頻率相同)，並整體信納內部監控及風險管理制度於整個回顧期內已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對本公司內部審核及風險管理職能於回顧期間內的資源充足性、員工資歷及經驗、培訓計劃以及預算整體滿意。

### 內幕資料

本公司根據證券及期貨條例及上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納若干政策以確保潛在內幕消息已獲掌握並保持機密，直至作出及時及適當披露(「內幕消息政策」)；
- 已將內幕消息政策載本公司內聯網，以確保本集團所有員工可直接查閱；
- 已在規管董事及相關僱員的程序中訂明禁止在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部詢問。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，其由主席、行政總裁 Patrizio Bertelli 先生及審核委員會主席組成。內幕消息委員會獲授權力評估(如必要)任何潛在內幕消息並使所有其他董事及時得悉其決定。

### 聯席公司秘書

本公司已委任 Patrizia Albano 女士及袁映葵女士為聯席公司秘書。

鑒於本公司的總部不在香港境內，及本公司於意大利註冊成立，本公司認為由 Patrizia Albano 女士及袁映葵女士繼續擔任聯席公司秘書符合本公司的最佳利益及良好企業管治常規。

於回顧期間，Patrizia Albano 女士及袁映葵女士均分別出席超過 15 小時的相關專業培訓，以提升彼等的技巧及知識。

## 股東權利

### a. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第 14.2 條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟大會請求須註明將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

### b. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第 14.4 及 14.5 條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日(在第 14.4 條第二段所指情況下提前五日)內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵 [corporateaffairs@pradagroup.com](mailto:corporateaffairs@pradagroup.com) 或向本公司郵寄(地址為 Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式傳達予集團企業事務總監及聯席公司秘書。

### c. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵 [corporateaffairs@pradagroup.com](mailto:corporateaffairs@pradagroup.com) 或向本公司郵寄(地址為 Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式向集團企業事務總監及聯席公司秘書遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

### d. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第 19.3 及 19.4 條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

## 章程文件

於回顧期間內，本公司已修訂其公司章程，以將財政年度結算日由一月三十一日更改為十二月三十一日。經修訂的公司章程已登載於本公司網站及香港聯交所網站以供查閱。

## 與股東的溝通

### a. 投資者關係及溝通

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、路演、投資者會議、實地視察及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站 ([www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com)) 有利於與股東、投資者及其他持份者進行有效溝通，並能及時以電子形式發佈企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、新聞稿、簡報、公佈、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

## b. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東週年大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東週年大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

本公司二零一七年股東週年大會於二零一七年五月三十一日在意大利米蘭本公司註冊辦事處(地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan, Italy)並透過位於Prada Asia Pacific Limited註冊辦事處(地址為香港中環畢打街11號置地廣場告羅士打大廈36樓)的視頻會議系統舉行。董事(包括董事會主席)、董事會轄下各委員會主席及本公司核數師Deloitte & Touche S.p.A.出席了二零一七年股東週年大會。

在二零一七年股東週年大會上已就各項議題提呈獨立決議案，有關決議案的投票結果於本公司日期為二零一七年五月三十一日的公佈內披露。各項決議案的贊成票數(及相關百分比)載列如下：

在二零一七年股東週年大會上通過的特別決議案及普通決議案概要	贊成票數目 (%)
<b>第一部分 – 特別決議案</b>	
1. 批准修訂公司章程，以將財政年度結算日更改為十二月三十一日。	2,411,713,975 (94.25%)
<b>第二部分 – 普通決議案</b>	
1. 批准本公司截至二零一七年一月三十一日止年度的經審核獨立財務報表及經審核綜合財務報表，連同董事會、法定核數師委員會及獨立核數師報告。	2,411,733,875 (99.99%)
2. 批准以每股股份12歐分末期股息的形式向股東分派截至二零一七年一月三十一日止年度的淨收入及動用保留盈利。	2,411,944,875 (100%)

在二零一七年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零一七年股東週年大會上擔任監票人。

## c. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言(英文或中文或中英文本)及收取方式(印刷本或透過本公司網站www.pradagroup.com查看電子本)。



## 財務報表

## 財務狀況報表

(金額以歐元為單位)	附註	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物	1	180,434,357	112,782,785
應收貿易賬款淨額	2	577,316,531	626,308,421
存貨	3	248,933,219	222,025,714
衍生金融工具－即期	4	15,498,172	8,407,542
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款	5	145,870,840	119,937,078
其他流動資產	6	117,234,513	158,662,329
<b>流動資產總值</b>		<b>1,285,287,631</b>	<b>1,248,123,869</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	7	712,896,252	640,960,368
無形資產	8	192,330,401	171,932,258
附屬公司及聯營公司的投資	9	860,177,724	1,047,464,952
遞延稅項資產	25	29,616,722	31,661,128
其他非流動資產	10	23,815,498	19,245,057
衍生金融工具－非即期	4	8,018,402	6,031,023
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款	5	162,733,949	112,161,011
<b>非流動資產總值</b>		<b>1,989,588,948</b>	<b>2,029,455,797</b>
<b>資產總值</b>		<b>3,274,876,579</b>	<b>3,277,579,666</b>
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債</b>			
銀行透支及短期貸款	11	264,498,871	62,870,977
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項－即期	12	86,032,136	309,854,452
應付貿易賬款	13	706,731,930	744,134,273
即期稅項負債	14	18,469,338	10,598,950
衍生金融工具－即期	4	7,556,775	11,805,871
其他流動負債	15	99,001,682	81,826,189
<b>流動負債總額</b>		<b>1,182,290,731</b>	<b>1,221,090,711</b>
<b>非流動負債</b>			
長期應付財務款項	16	523,909,041	456,497,466
僱員福利	17	30,549,250	35,844,728
風險及費用撥備	18	10,152,713	31,010,624
遞延稅項負債	25	5,455,950	3,979,696
其他非流動負債	19	26,892,917	20,110,302
衍生金融工具－非即期	4	7,085,978	7,607,801
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	12	68,873,510	13,877,911
<b>非流動負債總額</b>		<b>672,919,358</b>	<b>568,928,527</b>
<b>負債總額</b>		<b>1,855,210,089</b>	<b>1,790,019,238</b>
<b>股本</b>			
股本		255,882,400	255,882,400
其他儲備		1,002,230,125	1,048,322,568
年內收入／(虧損)淨額		161,553,965	183,355,460
<b>股東權益</b>	20	<b>1,419,666,490</b>	<b>1,487,560,428</b>
<b>負債及股東權益總額</b>		<b>3,274,876,579</b>	<b>3,277,579,666</b>

## 損益表

(金額以歐元為單位)	附註	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
收益淨額	21	1,498,554,124	1,583,749,633
銷售成本	22	(668,697,357)	(732,300,426)
毛利率		829,856,768	851,449,207
營運開支	23	(600,209,546)	(651,742,082)
<b>EBIT</b>		<b>229,647,221</b>	<b>199,707,125</b>
利息及其他財務開支淨額	24	(46,810,059)	(32,707,263)
投資股息	24	24,778,793	80,739,114
除稅前收入		207,615,956	247,738,976
稅項	25	(46,061,991)	(64,383,515)
期內淨收入		161,553,965	183,355,460

## 全面收益表

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
期內淨收入	161,554	183,355
<i>轉入損益項目</i>		
現金流量對沖儲備變動	4,581	(2,236)
稅務影響	(1,099)	541
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	3,482	(1,695)
公平值儲備變動	(5,569)	—
稅務影響	—	—
公平值儲備變動減稅務影響	(5,569)	—
<i>不可轉入損益的項目</i>		
精算儲備變動	(681)	(755)
稅務影響	90	46
精算儲備變動減稅務影響	(591)	(709)
全面收入總額	158,876	180,951

## 現金流量表

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
經營活動所得現金流量：		
除稅前收入	207,616	247,739
調整：		
折舊及攤銷	45,559	47,437
固定資產減值	2,247	1,404
出售固定資產的虧損／(收益)	(101)	112
投資減值	33,433	24,328
非貨幣財務收入(開支)	(21,438)	(76,698)
撥備及其他非貨幣支出	(16,287)	11,512
財務狀況表變動：		
應收貿易賬款淨額	6,167	(126,128)
存貨淨額	(28,728)	114,861
應付貿易賬款	(37,402)	157,028
其他流動資產及負債	46,708	(6,705)
其他非流動資產及負債	(18,168)	(8,528)
<b>經營活動所得現金流量</b>	<b>219,606</b>	<b>386,362</b>
已付利息淨額	(8,963)	(9,488)
已付所得稅淨額	-	(54,769)
<b>經營活動所得現金流量淨額</b>	<b>210,643</b>	<b>322,105</b>
投資活動所得(所用)現金流量：		
購買有形及無形資產	(112,177)	(93,590)
出售物業、廠房及設備	256	2,456
投資附屬公司	(10,168)	(49,243)
已收股息	24,779	80,739
<b>投資活動所得(所用)現金流量</b>	<b>(97,310)</b>	<b>(59,638)</b>
融資活動所得(所用)現金流量		
已付股息	(307,059)	(281,469)
短期銀行貸款變動	(218)	(148,841)
短期公司內部貸款變動	-	14,034
附屬公司償還貸款	27,415	30,213
向附屬公司(提供)貸款	(34,964)	(15,394)
償還長期貸款的短期部分	(30,356)	(436)
新長期借款	299,500	95,102
<b>融資活動所得(所用)現金流量</b>	<b>(45,682)</b>	<b>(306,791)</b>
<b>現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支</b>	<b>67,651</b>	<b>(44,324)</b>
匯兌差額	-	-
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	112,783	157,107
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	180,434	112,783
現金及銀行結餘	180,434	112,783
銀行透支	-	-
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	180,434	112,783

權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元 為單位)	股份數目	股本	股份 溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量 對沖儲備	公允價值 儲備	年內溢利 (虧損)淨額	股東權益 總額
二零一六年一月 三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	454,651	93	-	248,421	1,603,169
淨業績分配	-	-	-	-	-	248,421	-	-	(248,421)	-
其他變動	-	-	-	-	-	(15,089)	-	-	-	(15,089)
已付股息	-	-	-	-	-	(281,471)	-	-	-	(281,471)
年內全面收入 (已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(1,695)	-	183,355	181,661
年內全面收入 (並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(709)	-	-	-	(709)
二零一七年一月 三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	405,803	(1,602)	-	183,355	1,487,560
淨業績分配	-	-	-	-	-	183,355	-	-	(183,355)	-
其他變動	-	-	-	-	-	80,290	-	-	-	80,290
已付股息	-	-	-	-	-	(307,059)	-	-	-	(307,059)
年內全面收入 (已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	3,481	(5,569)	161,554	159,466
年內全面收入 (並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(591)	-	-	-	(592)
二零一七年 十二月三十一日 結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	361,798	1,879	(5,569)	161,554	1,419,666



## 財務報表附註

## 公司資料

PRADA spa為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，總部位於Via A. Fogazzaro 28, Milan, Italy。截至二零一七年十二月三十一日，約79.98%的PRADA spa股本由PRADA Holding spa(一家意大利公司)擁有，其餘股份則在香港聯交所主板上市。

PRADA Holding spa的最終間接股東為Patrizio Bertelli及Prada家族。

根據《意大利民事法典》第2497條及後續條文的披露規定，本公司不受任何其他公司或實體管理及控制。

本財務報表已獲董事會於二零一八年三月九日批准。

## 呈列基準

財務報表包括財務狀況報表、損益表、全面收益表、現金流量表、股東權益變動表及財務報表附註，乃根據歐盟委員會所批准並於報告日期屬有效的國際財務報告準則(國際會計準則／國際財務報告準則)及相關詮釋(常務詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會)編製。

財務報表已按持續經營基準編製。

## 國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零一七年二月一日起適用於PRADA spa的新會計準則及修訂

現有準則修訂	對Prada生效日期	歐盟認可狀態
國際會計準則第7號現金流量報表	二零一七年二月一日	二零一七年十一月認可
國際會計準則第12號就未變現虧損確認遞延稅項資產	二零一七年二月一日	二零一七年十一月認可

該等準則不會對本獨立財務報表造成重大影響。

自二零一八年一月一日或之後開始的年度期間起生效的由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可但尚不適用於PRADA spa的新會計準則及修訂。

新準則國際財務報告準則及詮釋	對Prada生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第9號金融工具	二零一八年一月一日	二零一六年十一月認可
國際財務報告準則第15號客戶合同收入	二零一八年一月一日	二零一六年九月認可
國際財務報告準則第16號租賃	二零一九年一月一日	二零一七年十月認可
國際財務報告準則第4號修訂本	二零一八年一月一日	二零一七年十一月認可
國際財務報告準則第15號客戶合同收入之澄清	二零一八年一月一日	二零一七年十月認可
對國際財務報告準則第1號、國際會計準則第28號、國際財務報告準則第12號構成影響的 二零一四年至二零一六年週期	二零一八年一月一日	二零一八年二月認可

## 國際財務報告準則第9號金融工具

國際財務報告準則第9號「金融工具」將取代現行的國際會計準則第39號將分三個階段生效：分類及計量、對沖會計處理及減值。根據截至二零一七年十二月三十一日確認的財務項目的初步分析，管理層設想不會出現與根據國際會計準則第39號目前使用者不同的分類。另一方面，將會採納新的對沖會計處理模型；金融工具的公允價值將僅於運營結束時在損益表內確認，從而對本公司經營業績產生的波動更少。新訂國際財務報告準則第9號亦載列貿易應收款項及財務應收款項的新的「預期虧損」減值模型，取代「產生虧損」模型。假定新準則將在不重列截至二零一七年十二月三十一日止期間數據情況下採納，本公司估計將對二零一八年一月一日的保留盈利作出調整2至3百萬歐元。

估計主要指根據新準則的預期虧損減值模型（而非根據國際會計準則第39號的產生虧損模型）應收第三方款項的預期額外撇減。對計量本公司所確認公司間應收款項及授予附屬公司擔保的潛在影響目前正在確定過程中。

## 國際財務報告準則第15號客戶合同收入

該準則將取代國際會計準則第18號「收入」、國際會計準則第11號「建造合同」以及國際財務報告詮釋委員會詮釋第13號「客戶忠誠度計劃」、國際財務報告詮釋委員會詮釋第15號「房地產建造協議」、國際財務報告詮釋委員會詮釋第18號「來自客戶之資產轉讓」及常務詮釋委員會詮釋第31號「收入—涉及廣告服務之易貨交易」。

該準則建立了基於向與客戶訂立的合同內識別的各履約責任作出的交易售價分配而確認收益新模型。確認收益取決於履約責任如何達成，是否及時達成或逾期達成。新準則不允許於所承諾貨物或服務的控制權轉移至客戶前確認收益。此外，履行客戶合同的成本可於有關成本與合同直接相關且於合同期限內收回時予以資本化。

採納新準則需運用與本公司目前就退貨撥備所用者不同的會計處理方式。根據新準則，預期退貨的總值（銷售價值）確認為負債（相應計入收入），而收回客戶退回產品的權利確認為退回資產（相應計入銷售成本）。

假定新準則將在不對過往報告期造成追溯效應情況下採納，則不會確認對於二零一八年一月一日的保留盈利作出的重大調整。概不會確認損益表內收益及開支分類的重大調整，鑒於本公司在有關成品銷售的各活動中代表其本身行事（「主體」）。此外，新準則被視為實際上對製造及推廣眼鏡及香水的許可協議具有中性影響。

## 國際財務報告準則第16號租賃

國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號「租賃」、國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號「釐定安排是否包含租賃」、常務詮釋委員會詮釋第15號「經營租賃—優惠」及常務詮釋委員會詮釋第27號「評估牽涉租賃的法律形式的交易的內容」。根據新準則，租賃確認為有權使用之資產及租賃負債。租賃資產於承租人的財務狀況表確

認為資產，需要在其使用年期內對利息支出及折舊進行會計處理。租賃負債初步按租期內應付之租金現值計量，倘可即時釐定租賃隱含的費率，則按該費率貼現。倘該費率不能即時釐定，則承租人應使用其累升借貸率。新準則不適用於租期少於12個月的租賃及相關資產具有較低價值(如個人電腦)的租賃。

與當前應用國際會計準則第17號一致，根據新準則，出租人根據其類型對各租賃進行分類：倘租賃將相關資產所有權之絕大部分風險與回報轉讓，則租賃分類為融資租賃，否則，租賃分類為經營租賃。根據反映淨投資持續定期回報率的模型，出租人於融資租賃租期內確認融資收入。

預期該新準則將對本公司的零售鋪位租賃產生重大影響實屬合理。非指數化負債的初步計量未就未來付款貼現，因此，誠如「承諾」一段所報告，使用權價值可能由租賃項下全部責任賦予。根據該資料(根據國際會計準則第17號編製)，截至二零一七年十二月三十一日生效的租賃的未來租賃付款為數348百萬歐元。

**於獨立財務報表報告日期國際會計準則理事會所頒佈但尚未獲歐盟認可的新準則、修訂本及指引。**

新國際財務報告準則及詮釋	對Prada生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第17號保險合同	二零二一年一月一日	尚未認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號： 「外幣交易及墊款代價」	二零一八年一月一日	尚未認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號： 「所得稅處理的不確定因素」	二零一九年一月一日	尚未認可
現有準則修訂	對Prada生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款之分類及計量	二零一八年一月一日	尚未認可
國際會計準則第40號：投資性不動產轉撥	二零一八年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第9號：提早還款特性及負補償	二零一九年一月一日	尚未認可
國際會計準則第28號：於聯營公司及合營企業的長期權益	二零一九年一月一日	尚未認可
影響國際財務報告準則第3號、國際財務報告準則第11號、 國際會計準則第12號、國際會計準則第23號的 二零一五年至二零一七年週期	二零一九年一月一日	尚未認可

## 財務報表

本公司已編製財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立分類。附註載有更詳盡資料，並對財務狀況報表所呈報的項目作進一步明細分析。

損益按目的地分類。

現金流量資料呈報於現金流量表，該報表為財務報表不可或缺的組成部分。

會計政策及附註為財務報表不可或缺的組成部分。

於財務狀況報表、損益表、現金流量表及股東權益變動表的各項目在財務報表附註中有詳盡說明。

## 主要會計政策

### 現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況報表中入賬。現金等價物包括原期限為三個月或以內到期的高度可變現投資。僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。

於財務狀況報表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

### 應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減呆壞賬撥備入賬，並根據對年末所有具爭議及呆壞賬結餘作出估計。壞賬於發現時撇銷。

應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

向第三方轉讓金融資產意味著其會自財務狀況報表中取消確認，惟此僅在金融資產涉及的絕大部分風險及回報獲轉讓時方可實現。當面對與資產相關的未來淨現金流量現值的變化因轉讓致使出現重大變動時，風險及回報方會被視為已轉讓。

### 存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本、生產成本及可變現淨值(以較低者)列賬。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨以及在估計售價低於成本的情況下計提。

### 衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則記賬。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則使用對沖會計處理，在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。累計盈虧會於對沖操作記錄在損益影響的期間自股東權益撥回及記錄入損益。不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於損益入賬。

倘對沖工具或對沖關係已屆滿但對沖交易尚未發生，之前於股東權益內確認的任何累計盈虧於交易發生時於損益內入賬。倘預期對沖交易將不再發生，仍記入權益內的任何相關累計盈虧將於損益內確認。

指定為不作對沖的衍生工具按公平值計入損益。

### 持作出售資產

倘非流動資產的賬面值主要透過出售而非透過持續使用而收回，將分類為持作出售。

分類為持作出售資產按賬面淨值與公平值減任何出售成本兩者中的較低者計值。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本(包括任何直接應佔費用)列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊(根據資產的可使用年期計算)及任何減值虧損列示。

一般維修開支於產生年度的損益表內悉數扣除。非經常維修開支僅於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本公司擁有的物業(主要為商業物業)而進行的翻新工程有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及機器類別	折舊率或期間
樓宇	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者(*)
租賃工業及辦公物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者(*)
傢俬及裝置(零售)	可使用年期與租期兩者中較短者(*)
傢俬及裝置(辦公)	7%至25%
其他有形固定資產	4%至50%

(\*) 租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於損益中確認。倘租賃協議早於原租期提前終止，則對分配至其的物業、廠房及設備的餘下可使用年期作一致調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

本公司每年均會進行減值測試，以顯示物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資

產賬面值與其可回收價值(即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者)而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。

減值虧損即時記錄於損益內。

## 無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。無形資產包括牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

店舖租約獲取成本指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。該等成本按租期予以資本化及攤銷。倘租賃協議早於原租期提前終止，則對分配至其的物業、廠房及設備的餘下可使用年期作一致調整。

軟件指資訊科技發展項目，包括將資產投入使用產生的一切內部及外部成本。資訊科技項目包括取得牌照的成本以及開發及安裝成本。軟件在其可識別、能夠可靠地計量的前提下及資產將可能產生未來經濟利益的情況下予以資本化。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
店舖租約獲取成本	可使用年期及租期兩者中較短者(*)
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

(\*) 租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

屬國際財務報告準則第3號範圍內的所有業務合併均使用收購法入賬，藉此，獲收購業務且滿足確認要求的可識別資產、負債及潛在負債按其收購日期的公平值計量。

以可識別資產、負債及潛在負債淨公平值列賬的業務合併成本與獲收購權益之間的差額入賬為商譽。倘收購已擁有控制權的附屬公司的額外權益，收購成本與獲收購權益價值之間的正差於權益中確認。

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但本公司每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就商譽已記錄的減值虧損不可於往後年度沖回。

## 資產減值

國際會計準則第36號規定倘存在減值跡象，則需對物業、廠房及設備、無形資產及投資進行減值測試。

至少每年需對商譽、投資、無固定使用年限的其他無形資產及尚不能使用的資產進行一次減值測試。

倘該等資產的賬面值超過其使用價值或公平值，則會相應減少該賬面值及該減值於損益確認。

資產的可收回金額通過比較其賬面值與其銷售價淨額(倘有活躍市場)及其使用價值的較高者而計算。

使用價值通過折現預計由資產或現金產生單位的使用所產生的現金流量以及預計於其使用年限結束時由其出售所產生的現金流量而釐定。

現金流量預測乃基於預算及預測以及管理層及由相關業務單位所批准的長期計劃(通常5年)。

現金產生單位乃根據組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。

Prada的現金產生單位包括品牌、銷售渠道及地理區域。

## 投資

於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資根據會計成本法入賬並定期進行減值測試。倘存在減值跡象，則該測試至少每年進行一次。

所使用的估值方法為折現現金流模型，採納附註「資產減值」所述的程序。倘需確認減值虧損，則於發現減值虧損期間將其於損益扣除。倘減值虧損的理由不再適用，則投資賬面值會沖回但不超過其原成本。該等沖回於損益中確認。

## 遞延稅項資產

遞延稅項資產指就以下各項可於未來期間收回的所得稅金額：

- 可扣稅暫時差額；
- 未用稅務虧損。

可扣稅暫時差額為財務狀況報表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差異；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

遞延稅項資產僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅時間差額時，方會就所有可扣稅時間差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時生效的稅率(及稅法)變現資產時期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項資產亦會直接於股東權益計入或扣除。

### 融資租賃承擔

根據融資租賃購入的固定資產於交易日期根據租賃協議按未來應付款項的市值及現值較低者入賬，並根據其可使用年期折舊。

與貼現未來租賃付款有關的責任的短期部分於「融資租賃承擔－即期」流動負債項下入賬，而中長期部分則於「融資租賃承擔－非即期」非流動負債項下入賬。

### 非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。銀行借款包括本金金額、於結算日的累計及應付利息及額外安排成本(即使於較後日期徵收)。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)入賬。

初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本(即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

實際利率為根據貸款合約期或更短期間(倘適用)用來折現付款的利率。

### 僱員福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償(下文稱為TFR)，分類為界定福利計劃。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本公司責任的現值而確認。

精算估值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

此方法將僱員提供服務的每一個期間視為額外單位權利，僅計量於計量日期已屆滿服務年份的精算責任。然後，計及僱員於計量日期已提供服務的年期與預測福利結算日期預期的全期服務年份之間的關係重新計量該精算責任。此外，此方法會計及估計終止僱傭關係日期前因任何原因(通脹、升職及新僱傭協議)而出現的未來僱員工資增長。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下列賬，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。

### 風險及費用撥備

風險及費用撥備包含已確定性質的成本，這些成本為肯定或很可能存在的成本，但金額或到期日於年末時不確定。僅於本公司因過往事件而負有法律或推定責任時，資源有可能流出以履行責任且金額可根據已有資料作出可靠估計時方會計提撥備。

倘本公司預期某項已計提撥備的費用會獲得償付(如根據保單作出者)，則僅會於有關償付為確定時方會將償付確認為一項獨立資產。

### 遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況報表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值可收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：

- 初步確認商譽；或
- 初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於資產負債表日頒佈或實際上頒佈的稅率(及稅法)清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債於損益確認，除非稅項金額產生自於權益直接確認的某項交易或某個事件或業務合併。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項負債的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

僅於遞延稅項負債及遞延稅項資產是於同一稅務期間與同一稅項有關時，這兩個項目方可互相抵銷。

## 收入確認

銷售貨品的收入會於下列情況下於損益確認：

- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 銷售額數量能夠可靠地計量；
- 本公司對已出售貨品的實際控制已終止；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本公司享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。特許協議項下的特許權費根據本公司向特許經營商作出的銷售列賬。現金折扣列為財務開支。

股息於股東有權收取款項時於損益入賬。

## 計算成本

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於損益即時確認：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況報表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被列賬。

## 經營租賃

經營租賃於整段租約期內在損益以直線法入賬。

在計算租約期時，倘協議訂有續租期而應付金額為已知或可估計，續租期亦會考慮在內。

## 開設店舖成本

新的或重新裝修的零售店開幕前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟資本化為租賃裝修者除外。倘店舖早於原估計租期提前關閉，租賃裝修的賬面值(減除預期可收回金額)於損益內扣除。

## 財務開支

財務開支包括銀行透支、短期及長期貸款利息；融資租賃及證券化操作財務開支；貸款；及離職後僱員福利現值到期應付的年息。

## 所得稅

所得稅撥備根據各實體的稅項費用的實際估計而記賬，按照於報告日期生效或實質上已批准的稅率及稅法釐定。

當期稅項於損益內列為開支，惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅項直接於權益中確認。

## 會計政策的變動、會計估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對本公司的財務狀況報表、收益表或現金流量的操作的影響提供更可靠及相關的資料時，方會按年修訂。

會計政策的變動會追溯應用，以調整所呈列最早過往期間權益每個受影響部分的期初結餘。每個所呈列較早先期間披露的其他比較金額亦會予以調整，猶如新的會計政策一直適用。僅會在不可能重列比較資料的情況下方會使用推延未來法。

新訂或經修訂會計準則的採納根據準則本身的規定實施。倘新準則並無訂有具體過渡條款，會計政策的變動便會追溯應用；如不可行，則會推延應用。

如為重大錯誤，則會依循前段所述會計準則的變動採用的相同方法。非重大錯誤於發現錯誤期間的損益內確認。

會計估計變動的影響會推延記入變動發生當年的損益內(倘該年為唯一受影響的年度)。如較後年度亦受該變動的影響，影響亦會反映在較後年度。

## 金融風險管理

本公司的國際化業務令其面對匯率及利率波動風險等多種財務風險。本公司的整體風險管理政策會考慮到金融市場的波動性，並尋求最大程度減低有關現金流量及對本集團業務造成潛在不利影響的不確定因素。

本公司會訂立對沖合約來管理匯率及利率風險所引致的風險。

金融工具根據對沖會計規則入賬。於訂立對沖合約之時，本公司便正式將對沖關係記錄在案，並假設對沖於所指定的不同會計期間內乃屬有效。

## 匯率風險

本公司的出口銷售活動使其承受因歐元兌美元、港元、人民幣、日圓為主以及其他貨幣的匯率波動產生的匯率風險。公司財務部負責通過與第三方訂立衍生工具合約(遠期銷售及購買合約、期權合約)安排外幣風險對沖。

根據國際會計準則第39號，該等對沖合約被分類為現金流量對沖。指定作現金流量對沖的對沖合約的公平值記錄在股東權益項下(經扣除稅務影響)。

### 利率風險

本公司承擔的債務令其面臨利率風險。公司財務部通過安排利率掉期及固定波幅協議對沖該風險。

被指定為現金流量對沖的衍生合約的公平值記錄在股東權益項下(經扣除稅務影響)。

同時，就合資格作為公平值計入損益的非對沖衍生工具而言，公平值乃悉數計入損益內。

### 運用估計

根據國際會計準則／國際財務報告準則，編製該等財務報表需要運用有關若干類型資產、負債、銷售額及開支以及對或然資產及負債進行估值的估計及假設。

該等假設主要有關年末未結算的交易及事件。因此，於結算時，實際結果或會有別於估計數額。估計及假設均會定期檢討，而任何差額的影響會即時計入收益表內。

在進行減值測試、釐定風險及費用的撥備、呆壞賬撥備、陳舊及滯銷存貨撥備、離職後福利、退貨、計算稅務時、計量衍生工具及評估有形資產與無形資產的可使用年期時均會運用估計。衍生工具及可供出售證券的公平值乃按報告日期的市價釐定。用於對沖利率風險的衍生工具(利率掉期)公平值及用於對沖匯率風險的衍生工具(遠期合約及期權)公平值均利用市場上其中一個最普遍接受的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

### 重大收購及收回投資

PRADA India Fashion Private Limited(一間並無營業公司)在決定不在所在國開設店鋪後於二零一七年三月十六日被清盤。

於二零一七年四月七日，PRADA Far East II bv(由PRADA spa全資擁有)完成遷移其註冊辦事處至意大利並改變其名稱為PRADA Far East II srl。於十一月一日，該公司併入PRADA spa，就會計及稅務目的而言按二零一七年二月一日追溯生效。

於二零一七年四月十八日，PRADA spa收購附屬公司Hipic Prod Impex srl的額外30%股權，致使其擁有權達到80%。

二零一七年五月一日，PRADA Hong Kong P.D. Limited併入PRADA Asia Pacific Limited。

## 財務狀況報表

### 1. 現金及現金等價物

截至二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日現金及現金等價物的組成部分列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
手頭現金	2,396	1,032
銀行存款賬戶	1	1
銀行往來賬戶	178,037	111,749
現金及現金等價物總計	180,434	112,783

現金流量表及財務回顧提供期內現金流量的額外資料。

### 2. 應收貿易賬款

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
應收貿易賬款－第三方	171,817	159,534
應收貿易賬款－母公司	53	788
應收貿易賬款－附屬公司及聯營公司	392,732	442,950
應收貿易賬款－關聯公司	12,715	23,036
應收貿易賬款總計	577,317	626,308

應收第三方的應收貿易賬款增加12百萬歐元，與批發渠道的銷售增長持平。尤其是，向主要網上賣家作出的銷售增長，詳情載於財務回顧。

應收附屬公司貿易賬款減少乃歸因於報告日期的變動。

應收關聯方貿易賬款主要指向Fratelli Prada spa (PRADA集團的一間聯屬公司及特許經營方)銷售成品。按對手方劃分的明細於附註26「與母公司、附屬公司及聯營公司以及關聯方的交易」提供。

呆壞賬撥備使用編製財務報表時所掌握的所有資料按項目化基準進行分析估計，以使應收賬款與其估計可變現價值一致。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
應收貿易賬款總額	176,542	163,079
呆壞賬撥備	(4,724)	(3,545)
應收貿易賬款淨額	171,817	159,534

撥備的年度變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
年初金額	3,545	3,222
合併時注入	-	31
增加	1,695	450
已動用	(516)	(159)
年末金額	4,724	3,545

於報告日期的應收貿易賬款總額(經扣除呆壞賬撥備後)的賬齡分析呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收第三方及 關聯方貿易賬款	189,309	174,084	1,871	4,028	1,624	925	6,777
應收母公司、附屬公司、 聯營公司貿易賬款	392,732	263,326	17,371	27,604	15,962	7,192	61,277
總計	582,041	437,410	19,242	31,632	17,586	8,117	68,054

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收第三方貿易賬款	163,079	132,383	12,474	7,163	1,668	644	8,748
應收母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方貿易賬款	466,774	274,004	18,312	31,725	13,997	11,250	117,485
總計	629,853	406,387	30,786	38,888	15,666	11,894	126,232

### 3. 存貨

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
原材料	97,186	99,014
在製品	23,896	20,296
製成品	173,596	148,273
陳舊及滯銷存貨撥備	(45,745)	(45,558)
<b>存貨淨額</b>	<b>248,933</b>	<b>222,026</b>

存貨按加權平均成本計值。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一七年一月三十一日的結餘	25,374	20,184	45,558
增加	-	2,235	2,235
動用	-	(48)	(48)
撥回	(2,000)	-	(2,000)
於二零一七年十二月三十一日的結餘	23,374	22,371	45,745

### 4. 衍生金融工具：資產及負債

按衍生工具劃分的資產的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
衍生工具金融資產，流動	15,499	8,408
衍生工具金融資產，非流動	8,018	6,031
<b>賬面淨值</b>	<b>23,517</b>	<b>14,439</b>

按衍生工具劃分的負債的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
衍生工具金融負債，流動	(7,557)	(11,806)
衍生工具金融負債，非流動	(7,086)	(7,608)
<b>賬面淨值</b>	<b>(14,643)</b>	<b>(19,414)</b>

衍生資產及負債(流動及非流動部分合計)的結餘淨額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	15,722	6,016	第二級
期權	207	876	第二級
利率掉期－公平值計入損益	7,588	7,547	第二級
<b>正公平值</b>	<b>23,517</b>	<b>14,439</b>	
遠期合約	(3,573)	(8,652)	第二級
期權	(501)	(133)	第二級
利率掉期－現金流量對沖	(3,208)	(3,332)	第二級
利率掉期－公平值計入損益	(7,361)	(7,296)	第二級
<b>負公平值</b>	<b>(14,643)</b>	<b>(19,414)</b>	
<b>賬面淨額</b>	<b>8,874</b>	<b>(4,975)</b>	

所有上述衍生工具分類為國際財務報告準則第7號介紹的公平值等級第二級。本公司並無訂立任何可分類為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均根據金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本公司在風險管理活動過程中訂有衍生工具合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。

### 匯率交易

來自本公司國際業務(尤其是銷售相關活動)的現金流量面對匯率波動風險。為減輕此風險，本公司訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元價值。

估計未來現金流量主要為應收貿易賬款的流入及應付貿易款項的流出。就對沖額而言最重要的貨幣為美元、港元、日圓、英鎊、瑞士法郎、韓圓及人民幣。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零一七年十二月三十一日的匯率換算)列示如下。

截至二零一七年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零一七年 十二月三十一日
貨幣			
美元	-	175,102	175,102
人民幣	-	142,548	142,548
日圓	-	87,031	87,031
英鎊	-	80,306	80,306
港元	6,936	78,852	85,788
韓圓	-	55,876	55,876
新加坡元	-	22,421	22,421
加拿大元	-	20,181	20,181
俄羅斯盧布	-	13,907	13,907
瑞士法郎	-	10,212	10,212
其他	-	49,414	49,414
總計	6,936	735,850	742,786

所有於報告日期已訂立的合約將於二零一八年十二月三十一日到期。

截至二零一七年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期 購買合約	二零一七年 一月三十一日
貨幣				
港元	17,978	47,581	(66,586)	(1,027)
美元	63,226	111,576	(112,136)	62,666
人民幣	-	96,255	(43,149)	53,106
日圓	-	95,949	(26,174)	69,775
英鎊	-	73,050	(22,537)	50,513
韓圓	-	53,906	-	53,906
瑞士法郎	-	12,936	(12,370)	566
其他	-	99,366	(38,200)	61,166
總計	81,204	590,620	(321,153)	350,671

所有於二零一七年一月三十一日已訂立的合約已於二零一八年一月三十一日到期。

截至二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
遠期合約		
貨幣		
英鎊	20,288	22,229
瑞士法郎	48,710	7,499
美元	43,880	7,322
日圓	18,073	8,201
其他	8,475	-
總計	139,426	45,251

該等衍生合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本公司預期該等對手方不會違約。

## 利率交易

本公司訂立利率掉期(利率掉期)，以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期						對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一七年十二月三十一日	貨幣	借貸機構	金額	到期日
利率掉期	千歐元	45,833	1.457%	二零三零年五月	(2,204)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	45,833	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年三月	(304)	千歐元	Unicredit	60,000	二零一九年三月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(177)	千歐元	Unicredit	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年六月	(523)	千歐元	CR Firenze	100,000	二零二一年六月
總利率掉期					(3,208)				

利率掉期						對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一七年一月三十一日	貨幣	借貸機構	金額	到期日
利率掉期	千歐元	49,500	1.457%	二零三零年五月	(2,563)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	49,500	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年三月	(470)	千歐元	Unicredit	60,000	二零一九年三月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(300)	千歐元	Unicredit	90,000	二零二一年二月
總利率掉期					(3,333)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。衍生工具合約均是與大型金融機構訂立，本公司預期對手方不會違約。

根據適用法規，上文所呈列的衍生工具符合指定為現金流量對沖的規定。

本公司就英國附屬公司提取的貸款訂立一項利率掉期協議，並與該附屬公司訂立一份具有相同特點的利率掉期協議。因此，該等合約均作為非對沖工具入賬(公平值計入損益)：

合約	貨幣	名義金額	已付利率	已收利率	到期日	二零一七年十二月三十一日	二零一七年一月三十一日	對手方
						公平值	公平值	
						千歐元	千歐元	
利率掉期	千英鎊	55,950	2.778%	英鎊倫敦銀行同業拆息/365	二零二九年一月三十一日	(7,361)	(7,296)	Unicredit
利率掉期	千英鎊	55,950	2.83%	英鎊倫敦銀行同業拆息/365	二零二九年一月三十一日	7,588	7,546	Kenon Ltd
總利率掉期 - 公平值計入損益						227	250	

## 財務風險的資料

### 資本管理

本公司的資本管理策略旨在保障其保證為股東帶來回報的能力，在保障其他持份者的利益的同時遵守貸款契約，同時保持靈活而均衡的資本架構。

### 根據國際會計準則第39號的金融資產及負債的類別

#### 金融資產

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	180,434	-	180,434	1
應收貿易賬款淨額	577,317	-	577,317	2
衍生金融工具	-	23,517	23,517	4
應收母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方財務款項	298,084	-	298,084	5
於二零一七年十二月三十一日總計	1,055,835	23,517	1,079,352	

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	112,783	-	112,783	1
應收貿易賬款淨額	626,308	-	626,308	2
衍生金融工具	-	14,439	14,439	4
應收母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方財務款項	214,480	-	214,480	5
於二零一七年一月三十一日總計	953,572	14,439	968,010	

#### 金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項－第三方	788,408	-	788,408	11,16
財務應付款項－母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方	149,972	-	149,972	12
應付貿易賬款	706,732	-	706,732	13
衍生金融工具	-	14,643	14,643	4
於二零一七年十二月三十一日總計	1,645,112	14,643	1,659,755	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項－第三方	519,368	-	519,368	11,16
財務應付款項－母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方	320,060	-	320,060	12
應付貿易賬款	744,134	-	744,134	13
衍生金融工具	-	19,414	19,414	4
於二零一七年一月三十一日總計	1,583,562	19,414	1,602,976	

## 公平值

衍生工具(無論是資產或負債)的賬面值反映其公平值(如本節所闡釋)。

金融資產的賬面值與其公平值合理相若。

金融負債(債券貸款除外)的賬面值與其公平值合理相若。

## 信貸風險

信貸風險是指因對手方未能履行其合約責任而引致財務損失的風險。最大風險是在財務報表所確認的全部金融資產。

管理層認為本公司的信貸風險基本上有關在批發渠道向獨立客戶出售所產生的應收貿易賬款。

本公司透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低有關影響。信貸風險通過監察及核查客戶的可靠性及償還能力進行管理，有關工作由本集團的銷售管理負責。

應收貿易賬款總額並無集中在任何單一客戶身上及應收賬款的地區分佈均衡令產生財務虧損的風險得以緩解。

於報告日期，逾期應收賬款及呆壞賬的預期虧損已全數作呆壞賬撥備。

呆壞賬撥備變動載於附註2「應收貿易賬款」。

## 現金流量風險

流動資金風險指本公司在履行其金融責任可能遇到的困難。董事負責管理流動資金風險，而須向財務總監(「財務總監」)報告的本集團資金管理則負責優化財務資源。

根據董事的意見，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本公司將有能力滿足其投資活動、營運資金管理、及時貸款償還及股息付款的財務需要，而並無使用所有可用資金，因此，盈餘資源可用於支付股息。

於二零一七年十二月三十一日，本公司未提取的現金信貸額度為523百萬歐元。按國際財務報告準則第7號規定，就遠期合約及期權而言，僅呈報於報告日期預計為負數的現金流量。正數及負數現金流量均就利率掉期呈列。於二零一七年十二月三十一日，來自利率掉期的預期現金流量均為負數。

以下所示現金流量並未貼現，因此與本節開始呈列的衍生金融工具(流動及非流動)表內所載金額不同。

## 衍生金融工具下的金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年十二月三十一日的未來合約現金流量					
	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上	
指定為現金流量對沖的遠期合約						
現金流出	(3,573)	(1,800)	(1,773)	-	-	-
指定為現金流量對沖的其他合約(期權)						
現金流出	-	-	-	-	-	-
利率掉期	(3,007)	(925)	(880)	(1,106)	(139)	43
淨值	(6,581)	(2,725)	(2,653)	(1,106)	(139)	43

  

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年一月三十一日的未來合約現金流量					
	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上	
指定為現金流量對沖的遠期合約						
現金流出	(8,652)	(5,061)	(3,563)	(29)	-	-
指定為現金流量對沖的其他合約(期權)						
現金流出	-	-	-	-	-	-
利率掉期	(3,255)	(674)	(656)	(1,074)	(604)	(246)
淨值	(11,907)	(5,735)	(4,219)	(1,103)	(604)	(246)

## 金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年十二月三十一日的賬面值	於二零一七年十二月三十一日的未來合約現金流量	按要求	按到期日						
				6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上	
應付銀行的財務款項	788,408	803,918	-	16,225	252,349	235,801	31,612	220,537	47,393	
應付附屬公司、母公司及關聯方的財務款項	82,751	87,678	-	16,164	822	70,692	-	-	-	
總計	871,159	891,596	-	32,389	253,172	306,493	31,612	220,537	47,393	

  

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年一月三十一日的賬面值	於二零一七年一月三十一日的未來合約現金流量	按要求	按到期日						
				6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上	
應付銀行的財務款項	519,368	537,832	-	46,488	19,774	226,408	110,248	5,311	129,603	
應付附屬公司、母公司及關聯方的財務款項	320,060	323,401	48,197	18,169	243,083	13,952	-	-	-	
總計	839,428	861,233	48,197	64,657	262,857	240,360	110,248	5,311	129,603	

## 匯率風險

本公司所面對的匯率風險來自於兌歐元的匯率波動。

匯率風險包銷分銷商的現金流量因匯率變動而波動的風險。本公司最重要的貨幣為美元、港元、日圓、人民幣及英鎊。

匯率風險管理屬本公司中央財政部執行的風險管理活動之一。

下表載列以二零一七年十二月三十一日本公司財務狀況及表現為基準，淨收入及權益對主要外幣兌歐元匯率波動範圍的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	歐元升值5%		歐元貶值5%	
	對淨收入 正面/ (負面)影響	對股東 權益正面/ (負面)影響	對淨收入 正面/ (負面)影響	對股東 權益正面/ (負面)影響
英鎊	698	4,296	964	(2,113)
港元	5,098	9,342	(4,422)	(7,053)
日圓	4,464	10,250	(613)	(2,736)
人民幣	2,778	6,826	(3,225)	(9,930)
美元	846	9,384	1,650	(4,618)
其他貨幣	5,220	10,606	4,307	(4,669)
總計	19,105	50,704	(1,339)	(31,118)

對權益的影響總和(增加50.7百萬歐元與減少31.1百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值/貶值而對損益表及現金流量對沖儲備產生的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

管理層認為此敏感度分析僅能作為參考，因為其乃基於期末風險，或不能反映期內實際產生的影響。

## 利率風險

本公司面對的利率波動風險主要與其金融債務的利息開支有關。利率風險管理屬本公司中央財政部執行的風險管理活動之一。

下表列示淨收入及權益對二零一七年十二月三十一日本公司財務狀況面對的利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率 曲線移動	對期內	對股東	利率 曲線移動	對期內	對股東
		淨收入 正面/ (負面)影響	權益 正面/ (負面)影響		淨收入 正面/ (負面)影響	權益 正面/ (負面)影響
歐元	+ 0.50%	(2,385)	3,056	- 0.50%	1,729	(3,303)
英鎊	+ 0.50%	618	618	- 0.50%	405	405
港元	+ 0.50%	10	10	- 0.50%	(10)	(10)
美元	+ 0.50%	(207)	(207)	- 0.50%	207	207
其他貨幣	+ 0.50%	312	312	- 0.50%	(312)	(312)
總計		(1,652)	3,789		2,020	(3,013)

對股東權益的影響總額為假設利率曲線移動對損益表及對權益的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映期內實際面對的利率風險。因此，此分析應純粹視作參考。

## 5. 應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項

應收附屬公司及其他公司短期款項詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
財務應收款項	135,350	102,319
其他應收款項	10,521	17,618
<b>財務應收款項及其他應收款項 – 一年內到期</b>	<b>145,871</b>	<b>119,937</b>

財務應收款項包括銀行存款4百萬歐元及短期貸款128.3百萬歐元，計息並構成本集團中央財務管理的一部分。

該款項按對手方劃分的明細載於附註26。

應收母公司及其他集團公司長期款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
財務應收款項	162,734	112,161
<b>財務應收款項 – 超過一年後到期</b>	<b>162,734</b>	<b>112,161</b>

財務應收款項包括授予附屬公司超過12個月後到期的貸款的本金。項目的增加主要歸因於合併附屬公司Prada Far East II srl產生的貸款，Prada Far East II srl已向其亞洲附屬公司授出貸款。

## 6. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
增值稅	25,056	26,941
所得稅及其他應收稅項	52,976	94,159
其他資產	10,709	5,799
預付款	28,277	31,661
存款	217	102
<b>其他流動資產總計</b>	<b>117,235</b>	<b>158,662</b>

其他應收稅項包括已付墊款總額，扣除流動稅項負債。

其他流動資產詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
向供應商墊款	250	668
向僱員墊款	494	309
其他應收款項	9,965	4,822
<b>其他流動資產總值</b>	<b>10,709</b>	<b>5,799</b>

預付款及應計收入明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
租金成本	3,979	6,823
保險	597	906
設計成本	11,743	13,182
時裝展及廣告宣傳預付款	8,126	3,267
貸款的攤銷成本	820	1,077
其他	3,012	6,406
<b>預付款及應計收入總計</b>	<b>28,277</b>	<b>31,661</b>

預付設計成本主要包括設計將於下一期產生收益的產品系列產生的成本。

## 7. 物業、廠房及設備

過往三個期間的歷史成本及累計折舊變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及 樓宇	生產廠房 及機器	租賃 裝修	傢俬及 裝置	其他有形 資產	在建 資產	歷史成本 總額
歷史成本	450,751	133,752	67,901	51,309	88,259	38,775	830,747
累計折舊	(46,344)	(108,105)	(36,228)	(34,320)	(49,838)	-	(274,834)
於二零一六年一月三十一日的 賬面淨值	404,408	25,647	31,673	16,989	38,421	38,775	555,913
歷史成本	502,566	151,417	133,875	92,406	95,136	27,537	1,002,937
累計折舊	(60,977)	(118,854)	(68,691)	(54,943)	(58,512)	-	(361,977)
於二零一七年一月三十一日的 賬面淨值	441,589	32,563	65,184	37,464	36,623	27,537	640,960
歷史成本	527,914	166,083	135,839	98,746	113,576	62,793	1,104,950
累計折舊	(72,779)	(125,503)	(73,226)	(58,548)	(61,997)	-	(392,053)
於二零一七年十二月三十一日的 賬面淨值	455,133	40,580	62,613	40,198	51,579	62,793	712,896

截至二零一七年十二月三十一日止報告期「物業、廠房及設備」的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及設備	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一七年一月三十一日的結餘	441,589	32,563	65,184	37,464	36,623	27,537	640,960
添置	21,817	14,247	4,633	8,962	19,671	39,518	108,848
折舊	(11,805)	(6,755)	(7,187)	(3,875)	(4,698)	-	(34,320)
出售	(2)	(15)	-	(6)	(10)	(119)	(152)
其他變動	3,534	540	(17)	(100)	(7)	(4,143)	(193)
減值	-	-	-	(2,247)	-	-	(2,247)
於二零一七年十二月三十一日的結餘	455,133	40,580	62,613	40,198	51,579	62,793	712,896

「土地及樓宇」包括於二零一七年十二月三十一日的資本化利息 1.2 百萬歐元。

土地及樓宇增加主要是由於對塔斯卡尼新物流樞紐的投資。該項目亦包括於工業構築物的投資，旨在打磨製造方面的競爭優勢。

生產廠房及機械的添置主要與購買於製造過程中使用的設備有關。

在建資產的增加乃歸因於向用於塔斯卡尼及 Marches 的新物流樞紐及製造車間的工業樓宇的投資。

「其他有形資產」包括產品存檔，體現了本集團品牌的身份及歷史，並為靈感源源不斷的源泉。

## 8. 無形資產

過去三年期間的歷史成本變動及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
歷史成本	2,102	85,762	11,061	73,917	26,244	7,675	206,761
累計折舊	(2,101)	(3,464)	(4,287)	(59,423)	(11,649)	-	(80,924)
於二零一六年一月三十一日 的賬面淨值	1	82,299	6,774	14,494	14,595	7,675	125,837
歷史成本	2,102	111,875	58,521	89,540	26,530	9,115	297,682
累計折舊	(2,101)	(3,464)	(41,605)	(64,828)	(13,752)	-	(125,750)
於二零一七年一月三十一日 的賬面淨值	1	108,411	16,916	24,713	12,778	9,115	171,932
歷史成本	13,430	111,875	58,521	106,477	26,530	12,486	329,319
累計折舊	(2,809)	(3,464)	(43,401)	(71,734)	(15,581)	-	(136,989)
於二零一七年十二月三十一日 的賬面淨值	10,621	108,411	15,120	34,743	10,949	12,486	192,330

截至二零一七年十二月三十一日止期間的無形資產賬面值變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
於二零一七年一月三十一日的結餘	1	108,411	16,916	24,713	12,778	9,115	171,932
添置	8,329	-	-	11,654	-	8,658	28,641
攤銷	(708)	-	(1,796)	(6,906)	(1,829)	-	(11,239)
出售	-	-	-	(3)	-	(1)	(4)
其他變動	3,000	-	-	5,286	-	(5,286)	3,000
於二零一七年十二月三十一日 的結餘	10,621	108,411	15,120	34,743	10,949	12,486	192,330

「商標」的增加是由於確認肖像權所致。

## 商譽

於二零一七年十二月三十一日的「商譽」為108.4百萬歐元，包括有關意大利批發分銷活動涉及的78.3百萬歐元及零售活動涉及的25.9百萬歐元。根據國際會計準則第36號規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，而會每年進行至少一次減值測試。

識別可收回金額(使用價值)採用的方法包括貼現獲分配商譽的業務(現金產生單位)直接應佔活動所產生的預期現金流量。

使用價值為業務計劃預測內所預期的未來現金流量的現值與業務計劃期末的相關經營活動現值(最終價值)之和。

業務計劃涵蓋五年而用於貼現現金流量的貼現率乃使用加權平均資本成本(加權平均資本成本)法計算。所使用的加權平均資本成本貼現率為8.23%。已進行敏感度分析，確保主要假設(加權平均資本成本及「g」型增長率)的變動不會重大影響涵蓋結果。該假設的結果並無表明使用價值本可低於賬面值。

於二零一七年十二月三十一日進行的減值測試並無發現有商譽任何減值虧損。

## 9. 於聯營公司的投資

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
於附屬公司及聯營公司的投資	851,778	1,047,452
可供出售投資	8,387	-
其他投資	13	13
總計	860,178	1,047,465

可供出售投資與時代集團控股有限公司的4.88%股本有關，其股份於PRADA Far East II srl獲併入本公司時收購。該公司於二零一七年十二月三十一日於香港聯交所上市。

該投資的價值已按公允價值計算，以符合正式所報股價(按「國際財務報告準則第7號—金融工具：披露」公允價值層級的一級)。公允價值相比二零一七年一月三十一日減少3.4百萬歐元，在特別權益儲備中確認。於二零一七年，Prada spa入賬從時代集團控股有限公司收到的股息淨額合共5.9百萬港元(0.7百萬歐元)。

於二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日於附屬公司及聯營公司的投資呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一七年 一月三十一日	增加	減少	二零一七年 十二月三十一日
於附屬公司的投資：					
Artisans Shoes Srl		2,706	-	-	2,706
Church & Co Ltd	(1)	-	136,770	-	136,770
Church Holding UK Plc	(2)	108,828	34,317	(143,145)	-
Hipic Prod Impex Srl	(3)	2,490	1,346	(1,525)	2,311
IPI Logistica Srl		1,798	-	-	1,798
Kenon Limited	(4)	-	99,478	-	99,478
Marchesi Angelo Srl		8,662	-	-	8,662
Montenapoleone 9 Srl	(5)	-	3,807	(3,807)	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.		4,125	-	-	4,125
Post Development Corp.		54,807	-	-	54,807
PRADA (Thailand) Co.,Ltd.	(4)	-	4,845	-	4,845
PRADA Asia Pacific Ltd.	(6)	-	1,120	-	1,120
PRADA Australia Pty. Ltd	(4)	-	7,267	-	7,267
PRADA Austria Gmbh		2,185	-	-	2,185
PRADA Belgium sprl	(7)	804	1,000	-	1,804
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi		22,897	-	-	22,897
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltda	(8)	19,694	-	(7,945)	11,749
PRADA Canada Corp.		5,086	-	-	5,086
PRADA Czech Republic s.r.o.		1,894	-	-	1,894
PRADA Denmark Aps	(9)	2,739	752	-	3,491
PRADA Far East II Srl	(4)	379,967	-	(379,967)	-
PRADA Finnish Oy		3	-	-	3
PRADA Germany Gmbh		14,122	-	-	14,122
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company		1,764	-	-	1,764
PRADA Hong Kong P.D. Limited	(6)	1,120	-	(1,120)	-
PRADA India Fashion Private Limited	(4)	-	-	-	-
PRADA Japan Co., Ltd.	(4)	-	28,770	-	28,770
PRADA Kazakhstan LLP	(10)	5,390	-	(452)	4,938
PRADA Korea Ltd.	(4)	-	10,631	-	10,631
PRADA Maroc Sarlau	(11)	-	4,350	(4,350)	-
PRADA Middle East Fzco		2,069	-	-	2,069
PRADA Montecarlo Sam		14,029	-	-	14,029
PRADA Netherlands Bv		3,623	-	-	3,623
PRADA New Zealand Pty. Ltd	(4)	-	2,192	-	2,192
PRADA Panama, Sa		1,760	-	-	1,760
PRADA Portugal, Unipessoal LDA		955	-	-	955
PRADA Retail Aruba nv		1,623	-	-	1,623
PRADA Retail France Sas		48,195	-	-	48,195
PRADA Retail Malaysia Sdn	(4)	-	292	-	292
PRADA Retail South Africa (Pty) Ltd		3,709	-	-	3,709
PRADA Retail Spc		3,041	-	-	3,041
PRADA Retail UK Ltd		21,170	-	-	21,170
PRADA Rus Llc	(10)	53,740	-	(3,766)	49,974
PRADA Sa		23,315	-	-	23,315
PRADA SA,Lux,Swiss Branch		-	-	-	-
PRADA St. Barthelemy sarl		1,220	-	-	1,220
PRADA Saudi Arabia Ltd.		6,734	-	-	6,734
PRADA Singapore Pte, Ltd.	(4)	-	2,478	-	2,478
PRADA Spain Sa		13,500	-	-	13,500
PRADA Sweden Ab	(4)	-	8,121	-	8,121
PRADA Switzerland sa		60,151	-	-	60,151
PRADA Ukraine llc	(11)	-	7,070	(7,070)	-

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一七年 一月三十一日	增加	減少	二零一七年 十二月三十一日
PRADA Usa Corp.	(4)	145,759	-	-	145,759
PRADA Vietnam Limited Liability Company		-	2,637	-	2,637
Prm Services S. De R.L. de CV	(4)	407	-	-	407
PT Prada Indonesia		-	-	-	-
Tannerie Limoges sas	(4)	1,374	-	-	1,374
TRS Hong Kong Ltd	(4)	-	31	-	31
TRS New Zealand Pty. Ltd	(4)	-	39	-	39
TRS Saipan Boutique	(4)	-	4	-	4
TRS Singapore Pte Limited		-	156	-	156
於其他實體的投資		13	8,387	-	8,400
<b>總計</b>		<b>1,047,465</b>	<b>365,860</b>	<b>(553,147)</b>	<b>860,178</b>

於二零一七年十二月三十一日，投資已作減值測試，及減值虧損為31百萬歐元，詳情載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日
Church Holding UK PLC	(6,375)
Hipic Prod Impex Srl	(1,525)
Montenapoleone 9 Srl	(1,909)
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltda	(7,945)
PRADA India Fashion Private Limited	(1)
PRADA Kazakhstan Llp	(452)
PRADA Maroc Sarlau	(2,212)
PRADA Rus Llc	(3,766)
PRADA Ukraine Llc	(7,070)
PT PRADA Indonesia	(195)
<b>總計</b>	<b>(31,450)</b>

減值測試至少每年進行一次，或於權益投資出現任何減值虧損跡象時進行。

附註：

- Church & co Ltd的股權由Church Holding UK於二零一七年十二月十九日以股息分派的形式購入，為Church集團重組程序的一部分，並將使Church & Co成為集團的母公司。Church Holding UK向PRADA spa分派資本儲備，按企業估值所得公平值轉讓其附屬公司Church & co的股份所有權。
- 投資增加指PRADA spa於二零一七年十二月十八日透過豁免其應收款項重新調整資本額。此減少指根據上述儲備分派撤銷所有賬面值，已將股本減至一英鎊。Church Holding UK正在進行清盤，並將於二零一八年註銷。
- 於二零一七年四月十八日，PRADA spa購買Hipic 30%股份，其股權增至80%。此增加等於所購股權的價值(1,275,000歐元)加交易成本。此減少指期內進行的撤減以就減值虧損作出調整。

- (4) 於二零一七年十月二十四日，附屬公司PRADA Far East II srl透過吸收至本公司予以合併，其會計影響追溯至二零一七年二月一日。此增加指來自獲吸收公司的賬面值，該公司為在亞洲及瑞典經營零售公司以及在英國經營房地產公司的分控股公司。此減少指根據吸收合併抵銷投資。
- (5) 此增加指為重新調整公司資本額而豁免的債務。此減少指撇減。已就Montenapoleone 9虧計提虧損撥備。
- (6) 於二零一七年五月一日，PRADA Hong Kong P.D.透過吸收至PRADA Asia Pacific Ltd予以合併。此增加指分配PRADA spa於PRADA Hong Kong pd的投資。
- (7) 此增加指於二零一七年十月二十六日已認購及實繳股本增加。
- (8) 此減少指撇減，相等於期內虧損。
- (9) 此增加指於二零一七年二月二十六日已認購及實繳股本增加。
- (10) 此減少指撇減。
- (11) 此增加指就重新調整公司資本額支付的資本。此減少指撇減。

附屬公司及聯營公司的其他資料：

(金額以當地貨幣千元為單位)	賬面值	股本	最新收入/ (虧損)淨額	股東權益	% 持有權益
Artisans Shoes Srl	2,706	1,000	2,451	9,415	66.70%
Church & Co Ltd	136,770	3,168	(26,498)	68,927	100.00%
Church Holding UK Plc	-	-	(37,962)	-	100.00%
Hipic Prod Impex Srl	2,311	43	(532)	(1,604)	80.00%
IPI Logistica Srl	1,798	600	60	2,785	100.00%
Kenon Limited	99,478	94,677	(224)	84,776	100.00%
Marchesi Angelo Srl	8,662	23	106	741	80.00%
Montenapoleone 9 Srl	-	1,000	(3,963)	(2,054)	100.00%
Pelletteria Ennepi S.r.l.	4,125	93	290	2,221	80.00%
Post Development Corp.	54,807	37,637	2,495	69,659	100.00%
PRADA (Thailand) Co.,Ltd.	4,845	9,509	385	12,481	100.00%
PRADA Australia Pty. Ltd	7,267	8,797	1,034	10,708	100.00%
PRADA Asia Pacific Ltd.	1,120	320	51,172	824,300	100.00%
PRADA Austria Gmbh	2,185	40	817	6,984	100.00%
PRADA Belgium sprl	1,804	1,800	147	1,947	100.00%
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	22,897	16,057	223	15,121	100.00%
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltda	11,749	52,858	(7,275)	13,129	100.00%
PRADA Canada Corp.	5,086	200	632	29,120	100.00%
PRADA Czech Republic s.r.o.	1,894	98	199	1,479	100.00%
PRADA Denmark Aps	3,491	3,492	(91)	3,885	100.00%
PRADA Finnish Oy	3	3	(75)	(340)	100.00%
PRADA Germany Gmbh	14,122	215	(423)	15,252	100.00%
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company	1,764	2,850	(52)	960	100.00%
PRADA Japan Co., Ltd.	28,770	8,888	3,962	24,319	100.00%
PRADA Kazakhstan Llp	4,938	1,256	(8)	1,602	100.00%
PRADA Korea Ltd.	10,631	6,350	3,521	57,070	100.00%
PRADA Maroc Sarlau	-	8,478	2,059	6	100.00%
PRADA Middle East Fzco	2,069	4,086	3,519	47,254	60.00%
PRADA Montecarlo Sam	14,029	2,000	(876)	83	100.00%
PRADA Netherlands Bv	3,623	20	412	12,129	100.00%
PRADA New Zealand Pty. Ltd	2,192	2,077	40	1,886	100.00%
PRADA Panama, Sa	1,760	25	(108)	1,749	100.00%
PRADA Portugal, Unipessoal LDA	955	5	102	2,474	100.00%
PRADA Retail Aruba nv	1,623	1,677	(36)	1,748	100.00%
PRADA Retail France Sas	48,195	4,000	(1,467)	26,562	100.00%
PRADA Retail Malaysia Sdn	292	206	272	8,215	100.00%
PRADA Retail South Africa (Pty) Ltd	3,709	3,377	(66)	3,231	100.00%
PRADA Retail Spc	3,041	3,411	536	6,260	100.00%
PRADA Retail UK Ltd	21,170	5,636	1,178	32,034	100.00%
PRADA Rus Llc	49,974	4	272	39,791	100.00%
PRADA Sa	23,315	31	(243)	(12,173)	100.00%
PRADA Saudi Arabia Ltd.	6,734	5,929	(1,984)	(3,096)	75.00%
PRADA Singapore Pte, Ltd.	2,478	624	726	18,278	100.00%
PRADA Spain Sa	13,500	240	176	1,233	100.00%
PRADA St. Barthelemy sarl	1,220	1,220	(60)	1,138	100.00%
PRADA Sweden AB	8,121	51	51	5,422	100.00%
PRADA Switzerland sa	60,151	20,509	(3,129)	17,956	100.00%
PRADA Ukraine llc	-	7,165	(466)	927	100.00%
PRADA Usa Corp.	145,759	126,916	(7,639)	223,543	100.00%
PRADA Vietnam Limited Liability Company	2,637	2,495	(27)	2,117	100.00%
Prm Services S. De R.L. de CV	407	304	32	596	100.00%
PT PRADA Indonesia	-	186	(40)	(7)	100.00%
Tannerie Limoges Sas.	1,374	955	(196)	175	60.00%

(金額以當地貨幣千元為單位)	賬面值	股本	最新收入/ (虧損)淨額	股東權益	% 持有權益
TRS Hong Kong Ltd	31	53	(6)	65	55.00%
TRS Hong Kong Ltd - Macau	-	-	3,002	12,538	55.00%
TRS New Zealand Pty. Ltd	39	59	(16)	197	55.00%
TRS Okinawa kk	-	74	799	5,637	55.00%
TRS Saipan Boutique	4	1,172	258	2,777	55.00%
TRS Singapore Pte Limited	156	312	241	2,003	55.00%
<b>851,778</b>					

所示金額乃於有關董事會通過批准財務報表的決議案之前為綜合賬目而呈報的金額，可能與最終版本不一致。

## 10. 其他非流動資產

其他非流動資產的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
其他雜項長期應收款項	17,813	13,133
遞延租金收入	3,566	4,530
長期擔保按金	2,436	1,582
<b>總計</b>	<b>23,815</b>	<b>19,245</b>

其他雜項長期應收款項主要指就 Galleria Vittorio Emanuele II 商場使用權費支付的印花稅部分；增加來自收購吸收合併公司 Prada Far East II srl 的應收款項。

亦包括與若干僱員的離職補償保單以及未來期間其他成本有關的 0.5 百萬歐元。

下表載列按類型劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
性質：		
店舖	1,842	748
辦公室	65	63
倉庫	18	24
其他	511	747
<b>總計</b>	<b>2,436</b>	<b>1,582</b>

下表載列按到期日劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日
到期日：	
二零一八年十二月三十一日前	-
二零一九年十二月三十一日前	75
二零二零年十二月三十一日前	85
二零二一年十二月三十一日前	7
二零二二年十二月三十一日前	1,007
二零二二年十二月三十一日後	1,262
<b>總計</b>	<b>2,436</b>

## 11. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
銀行透支	1	-
短期貸款	30,053	30,106
長期貸款的即期部分	234,766	32,612
融資租賃的即期部分	-	218
貸款遞延成本	(321)	(65)
<b>短期財務應付款項及銀行透支</b>	<b>264,499</b>	<b>62,871</b>

於二零一七年十二月三十一日的短期財務應付款項主要包括PRADA spa向Mitsubishi Bank of Tokyo取出的30百萬歐元貸款。

長期財務應付款項中於二零一七年一月三十一日確認的130百萬歐元債券因其於二零一八年到期而重新分類至長期貸款的即期部分。

長期貸款的剩餘即期部分於附註16詳述。

## 12. 應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他應付款項

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方即期款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
財務應付款項	81,099	306,182
其他應付款項	4,933	3,673
<b>一年內到期的應付款項總額</b>	<b>86,032</b>	<b>309,854</b>

應付附屬公司的財務款項因撇減應付Prada Far East II srl的243百萬歐元(根據吸收合併)而有所減少。

「其他應付款項」包括應付附屬公司的免息雜項款項。

該款項於附註26按對手方進行分析。

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方非即期款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
財務應付款項	68,874	13,878
<b>超過一年後到期的應付款項總額</b>	<b>68,874</b>	<b>13,878</b>

年末結餘全部指PRADA Asia Pacific Ltd吸收PRADA Far East II srl所取得的貸款。年初結餘指與PRADA sa的一筆貸款，被重新分類為短期部分。

### 13. 應付貿易賬款

應付貿易賬款載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
應付貿易賬款－第三方	197,196	156,146
應付貿易賬款－附屬公司及聯營公司	503,082	575,728
應付貿易賬款－關聯公司	6,454	12,260
<b>總計</b>	<b>706,732</b>	<b>744,134</b>

應付第三方貿易賬款增加與產量增加一致。

按對手方應付附屬公司及聯營公司款項劃分的明細載於附註26「與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易」。

應付關聯方貿易賬款與向PRADA Holding spa股東所擁有的零售公司採購製成品有關。

應付貿易賬款總額的賬齡分析概列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款－第三方及關聯方	203,650	189,159	5,229	4,034	435	491	4,303
應付貿易賬款－母公司、附屬公司、 聯營公司	503,082	481,362	1,854	1,462	978	135	17,290
<b>總計</b>	<b>706,732</b>	<b>670,521</b>	<b>7,083</b>	<b>5,496</b>	<b>1,413</b>	<b>626</b>	<b>21,593</b>

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 一月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款－第三方	156,146	142,896	5,277	1,609	802	258	5,304
應付貿易賬款－母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方	587,988	537,226	251	5,572	20,057	803	24,080
<b>總計</b>	<b>744,134</b>	<b>680,121</b>	<b>5,528</b>	<b>7,181</b>	<b>20,859</b>	<b>1,061</b>	<b>29,384</b>

### 14. 即期稅項負債

即期稅項負債載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
增值稅及其他稅項	6,786	5,630
社會保險及退休金供款負債	11,683	4,969
<b>總計</b>	<b>18,469</b>	<b>10,599</b>

「增值稅及其他稅項」指僱員酬金及專業費用的預扣個人所得稅及因於歐盟國家的電子商務銷售產生的增值稅負債。

## 15. 其他流動負債

「其他流動負債」如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
資本開支應付款項	44,153	29,853
應付僱員款項	27,700	26,210
退貨撥備	24,543	24,543
應計開支及遞延收入	1,691	723
其他應付款項	914	497
<b>總計</b>	<b>99,002</b>	<b>81,826</b>

應付僱員款項指工資及薪金、第13及第14個月應付薪金、未使用假期及績效花紅。

退回產品撥備分配至覆蓋於呈報日期其存在可知但時間及金額未知的銷售退貨。撥備金額根據歷史／統計數據以及未來可能退回已售產品的預測數目而估計得出。

「資本開支應付款項」包括附註7及8「物業、廠房及設備」及「無形資產」所述於二零一七年十二月三十一日的資本開支金額。

「其他應付款項」包括收取客戶墊款0.9百萬歐元。

## 16. 非即期財務應付款項

非即期財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
長期銀行借款	524,667	327,500
債券私人配售	-	130,000
貸款的遞延成本	(758)	(1,003)
<b>總計</b>	<b>523,909</b>	<b>456,497</b>

下文載列於二零一七年十二月三十一日的長期銀行借款(不包括融資租賃責任及攤銷成本)：

(金額以千歐元為單位)	本金	概況	貸款貨幣	到期日	利率 <sup>(1)</sup>	短期	長期	擔保
PRADA spa	130,000	私人配售	歐元	二零一八年八月	2.750%	130,000	—	—
PRADA spa	16,667	定期貸款	歐元	二零一八年十二月	0.600%	16,667	—	—
PRADA spa	60,000	定期貸款	歐元	二零一八年十二月	0.325%	60,000	—	—
PRADA spa	40,000	定期貸款	歐元	二零一九年二月	0.608%	—	40,000	—
PRADA spa	60,000	定期貸款	歐元	二零一九年三月	0.755%	—	60,000	—
PRADA spa	15,000	定期貸款	歐元	二零一九年三月	0.710%	10,000	5,000	—
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零一九年六月	0.000%	—	100,000	—
PRADA spa	90,000	定期貸款	歐元	二零二一年二月	0.963%	—	90,000	—
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二一年六月	0.752%	—	100,000	—
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.480%	12,500	87,500	—
PRADA spa	45,833	定期貸款	歐元	二零二零年五月	2.737%	3,666	42,167	按揭
應計及到期利息						1,933		
	657,500					234,766	524,667	

(1) 利率包括利率風險對沖(如有)的影響

於二零一七年，PRADA spa 利用持續良好的信貸市場狀況分別取得 200 百萬歐元以及 100 百萬歐元的兩項新借款。首筆貸款(包括攤還部分及一次性償還部分)含有參考 PRADA spa 的綜合財務報表的契諾。所有有關契諾已於二零一七年十二月三十一日達成。

到期日分析載於附註 4。

## 17. 僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
離職後福利	20,480	21,097
其他長期僱員福利	10,069	14,747
總計	30,549	35,845

### 離職後福利

於二零一七年十二月三十一日確認的離職後福利為 20.5 百萬歐元；彼等均指離職補償撥備且所有福利均分類為界定福利計劃。

離職補償撥備乃由意大利獨立精算師 Federica Zappari (*Ordine Nazionale degli Attuari*(意大利精算師協會)成員(1134 號))採用推算單位成本法釐定。於估值年間的主要精算假設如下：

	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
計劃平均期限(年)	10.8	10.4
貼現率	1.137%	1.234%
通脹率	1.5%	1.5%

用於計量界定福利計劃的貼現率按照 AA 評級債券收益率基準釐定，債券到期日與計劃相若。

精算收益及虧損如下：

	界定福利計劃 (TFR)
由於以下方面作出的精算調整	
(a) 金融假設變動	799
(b) 其他假設(如人口假設、酬金增加)變動	-
(c) 其他	(118)
<b>精算(收益)/虧損</b>	<b>681</b>

對二零一七年十二月三十一日所用的主要精算假設進行的敏感度分析顯示，參數(貼現率、薪金增幅、通脹率、終止合約的可能性及離職補償墊款的百分比)增加或減少50個基點對債務的影響為5%或以下。因此，分析結果被視為對財務報表的可能影響並不重大。

關於上文報告的離職補償撥備，預計按計劃於後續期間付款如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年	二零二一年後
界定福利計劃(TFR)	1,372	1,011	999	987	19,153

以下載列於二零一七年十二月三十一日離職後福利負債的變動：

(金額以千歐元為單位)	
於二零一七年一月三十一日的結餘	21,097
本期服務成本	71
財務費用	(34)
精算(收益)/虧損	681
已付彌償	(1,336)
於二零一七年十二月三十一日的結餘	20,480

## 其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號「其他長期僱員福利」的釋義，乃指本公司的長期獎勵計劃及僱員的績效計劃。於二零一七年十二月三十一日，根據推算單位成本法獲得的精算估值為10百萬歐元(於二零一七年一月三十一日為14.7百萬歐元)。有關估值乃由獨立精算師Federica Zappari執行。

下表載列於截至二零一七年十二月三十一日止期間其他長期僱員福利的變動：

(金額以千歐元為單位)	其他長期福利
於二零一七年一月三十一日的結餘	14,747
本期服務成本	3,542
轉撥	334
撥回	(1,436)
動用付款	(7,118)
於二零一七年十二月三十一日的結餘	10,069

## 18. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	附屬公司/ 聯營公司 虧損彌補撥備	其他撥備	總計
於二零一七年一月三十一日之結餘	351	23,459	4,036	3,164	31,010
增加	-	1,014	1,982	23	3,019
撥回	(351)	(17,371)	(4,036)	(39)	(15,349)
動用付款	-	(747)	-	(1,333)	(8,528)
於二零一七年十二月三十一日之結餘	-	6,355	1,982	1,815	10,152

風險及費用撥備為管理層對最高或然負債金額的最佳估計。根據管理層的意見及基於所獲資料(在獨立稅務顧問的意見支持下)，就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

### 稅務爭議

於二零零五年十二月三十日，PRADA spa 接獲兩份二零零二年稅務年度增值稅的評稅通知書，乃有關出售重新分類為商標出售的兩個業務分部。於收到評稅額約為21百萬歐元後，本公司提起訴訟。本公司在一審和二審法院勝訴，之後意大利稅務局提起上訴。目前該案件正待最高法院判決。

於二零一七年，Prada spa 決定根據意大利第50/2017號法令第11條的規定，透過促成解決未決稅務爭議程序解決上述爭議。這需要向意大利稅務局提交具體申請，並支付8.4百萬歐元增值稅加利息。由於此程序及結果的合理確定性，管理層已下調其對與爭議解決有關的本公司或有負債的估計。

於二零零六年八月四日，PRADA spa因被指未有就二零零二年為有關業務分部收購的一項商標的價值出具本身發票而接獲5.7百萬歐元增值稅罰款通知。本公司提起訴訟但在一審和二審法院敗訴，已向上訴法院提起上訴，該案正待最高法院聆訊。在此案件中，PRADA spa決定不根據第50/2017號法令第11條的規定使用促成解決未決稅務爭議程序，原因是本公司已悉數繳納逾期稅款，但該案件仍待判決，而過往支付的稅款不會根據促成解決程序退回。

PRADA spa在過往財務報表中詳盡披露了以下情況產生的會計及稅務影響：意大利稅務局拒絕PRADA spa於二零一零年至二零一三年不對其荷蘭分控股公司PRADA Far East bv(轉入Prada Far East II srl之後再吸收至PRADA spa)採用受控外國公司(「受控外國公司」)規定的請求，以及相同機構拒絕就本集團在擁有特權模式稅收制度國家(「黑名單」國家)營運的其他附屬公司提出的請求。二零一七年概無任何重大進展。然而，於二零一七年十一月遵守第128/2015號法令下的合作合規(Cooperative Compliance)稅收制度後，由於上述受控外國公司訴訟請求被駁回／拒絕，PRADA spa在與合作合規辦公室(Cooperative Compliance Office)的雙邊協議中建議意大利稅務局提交聯合請求放棄過往年度提起的訴訟，無論該等程序處於任何階段。

於二零一二年，意大利海關就二零零七年至二零一一年稅務年度對Prada spa進行審核，在其後幾年導致二零一零年稅務年度的評稅通知(有關稅款及利息現為0.4百萬歐元)，PRADA spa已就此提出上訴。於二零一七年，一審Livorno省稅務委員會討論判決本公司申訴。海關已就此判決提起上訴。

根據管理層的意見，在稅務顧問的意見支持下，截至二零一七年十二月三十一日就上文呈報稅務爭議確認的6.3百萬歐元撥備，乃本公司可能被要求履行的責任的最佳估計。

#### 其他撥備

於二零一七年十二月三十一日，其他撥備為1.8百萬歐元，乃指將租賃物業恢復至其原狀的合約責任。

### 19. 其他非流動負債

其他非流動負債為26.9百萬歐元，其中4.2百萬歐元指就收購零售物業的使用權應收的剩餘結餘。餘下款項包括就將於米蘭Galleria Vittorio Emanuele II物業的商場使用權費及部分其他銷售門店及店舖的租賃成本入賬所確認的負債。

## 20. 權益

權益載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
股本	255,882	255,882
法定儲備	51,176	51,176
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他資本儲備	182,899	182,899
保留盈利	361,798	405,803
公平值儲備	(5,569)	—
現金流量對沖儲備	1,879	(1,602)
年度溢利(虧損)淨額	161,554	183,355
總計	1,419,666	1,487,560

### 股本

二零一七年十二月三十一日，PRADA spa 股本約 80% 由 PRADA Holding spa 擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股本包括 2,558,824,000 股每股面值 10 歐分股份。

### 股份溢價儲備

股份溢價儲備對比二零一七年一月三十一日並無變化。

### 其他資本儲備

其他資本儲備來自股東的現金出資及豁免債務。

### 股息

截至二零一七年十二月三十一日止期間，經股東於二零一七年五月三十一日舉行以批准截至二零一七年一月三十一日止財政年度財務報表的股東大會通過後，本公司宣派股息 307,058,880 歐元(每股 0.12 歐元)。

### 保留盈利

「保留盈利」變動包括吸收 Prada Far East II srl 所得 80 百萬歐元，其股本的賬面值超出 Prada spa 所持投資的價值。如 Assirevi's OPI 2 文件所載，母公司—附屬公司合併不屬於國際財務報告準則第 3 號(「業務合併」)適用範圍，因為該等合併是重組業務而不涉及貿易交易或收購。因此，超出賬面值不得視為商譽，且其分配不得超過綜合財務報表所載金額。

## 權益的可使用性

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	派發股息
股本	255,882		-	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
股份溢價儲備	410,047	A, B, C	410,047	-	-
其他資本儲備	182,899	A, B, C	182,899	-	-
保留盈利	361,798	A, B, C	335,714	-	844,412
公平值儲備	(5,569)		-	-	-
現金流量對沖儲備	1,879		-	-	-
<b>可分派金額</b>			<b>928,660</b>		<b>844,412</b>

- A 股本增加
- B 彌補虧損
- C 可分派予股東

根據《意大利民事法典》第2431條，股份溢價儲備由於法定儲備金額至少為股本的20%而可全數分派。

保留盈利的不可分派部分20,516,000歐元指根據38/2005號法令第7條項下的受限制儲備。

## 損益表

### 21. 收益淨額

收益淨額主要由銷售製成品產生，於扣除退貨及折扣後列賬。報告期的銷售淨額為1,453百萬歐元，低於上一財政年度5.5%（二零一六年為1,538百萬歐元），主要是由於對集團公司的銷售下降，但因批發渠道的銷售增加而有所減緩所致。

報告日期變動導致報告期間包括11個月這一點非常重要。因此，有關資料不可與過往報告期間資料充分比較。

特許權費收入為45百萬歐元，乃來自Fragrance and Skincare sl及Coty Geneve S.a.的化妝品銷售以及Luxottica Group的眼鏡銷售。加盟特許權費收入為2.2百萬歐元，與上一報告期間(2.2百萬歐元)相若。

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
銷售淨額	1,453,059	1,537,751
特許權費	45,495	45,999
收益淨額	1,498,554	1,583,750

### 22. 銷售成本

銷售成本概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
採購原材料及生產成本	636,393	562,718
物流成本、稅項及保險	60,311	58,832
存貨變動	(28,007)	110,750
總計	668,697	732,300

商品成本因產量下降而減少64百萬歐元。銷售成本佔收益的比例(44.6%，二零一六年為46.2%)亦下降，顯示出為提高生產效率所採取措施的有效性。

### 23. 營運開支

營運開支概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比	二零一七年 一月三十一日	佔收益淨額 百分比
廣告及傳訊成本	110,847	7.4%	113,167	7.1%
產品設計及開發成本	99,532	6.6%	106,330	6.7%
銷售成本	332,871	22.2%	359,362	22.7%
一般及行政成本	56,960	3.8%	72,883	4.6%
營運開支	600,210	40.1%	651,742	41.2%

營運開支的組成已就二零一六年獨立財務報表所呈列者予以重新分類，以更好地表示修訂短期僱員激勵的影響。

廣告及傳訊成本包括籌辦宣傳活動、時裝展以及其他活動產生的開支，加上此業務領域應佔的間接費用。有關成本減少2.38百萬歐元，但佔收益淨額的比例從二零一六年的7.1%升至7.4%。

產品設計及開發成本包括設計階段(即進行樣式、布料、皮革、生產技術研究及測試以及設計理念的確立)及產品開發階段(涉及規劃、樣品製作及產品生產)的成本。產品設計及開發成本的金額較二零一六年減少6.8百萬歐元，但佔收益淨額的比例(6.6%)與二零一六年的6.7%保持一致。

銷售成本減少26百萬歐元，佔收益淨額的比例減至22.2%(二零一六年為22.7%)。

一般及行政成本的金額減少15.9百萬歐元，佔收益淨額的比例減至3.8%(二零一六年為4.6%)。

## 24. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
借款的利息開支	(11,634)	(12,222)
利息收入	8,251	8,187
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	43	(6)
匯兌收益／(虧損)－已變現	(9,382)	2,955
匯兌收益／(虧損)－未變現	536	(5,719)
其他財務收入／(開支)	(34,624)	(25,902)
股息	24,779	80,739
總計	(22,031)	48,032

利息開支淨額為3.3百萬歐元，指利息收入8.2百萬歐元(二零一六年為8.2百萬歐元)與利息開支11.6百萬歐元(二零一六年為12.2百萬歐元)之間的差額。

其他財務開支指根據減值測試結果對投資於附屬公司的減值撇減。

下文呈列對手方所收股息並與過往期間進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
Artisans Shoes S.r.l.	(903)	(739)
PRADA Far East II S.r.l.	-	(40,000)
PRADA Japan Co Ltd	(2,571)	-
PRADA Sa	(20,000)	(40,000)
時代集團控股有限公司	(670)	-
TRS New Zealand Pty Ltd	(634)	-
總計	(24,779)	(80,739)

## 25. 所得稅

截至二零一七年十二月三十一日止報告期間及上一報告期間的所得稅載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
即期稅項	49,331	43,457
上年度稅項	(5,780)	7,103
遞延稅項	2,511	13,824
<b>總計</b>	<b>46,062</b>	<b>64,384</b>

所得稅總額減少主要是由於除稅前收入下降所致。除稅前收入的稅率由26%減至22%。

於本期及上個報告日期錄得的遞延稅項資產及遞延稅項負債顯示如下並根據與其有關的項目分類：

(金額以千歐元為單位)	遞延稅項資產，淨額		收益表影響	股東權益 影響
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日		
僱員福利－界定福利計劃	457	368	-	(89)
存貨	13,527	13,672	145	-
物業、廠房及設備	(1,655)	(2,331)	(676)	-
無形資產	1,127	1,141	14	-
風險及費用撥備	8,463	7,968	495	-
呆賬撥備	(1,236)	(1,233)	3	-
衍生工具	(593)	506	-	1,099
其他暫時差額	4,071	7,591	3,520	-
<b>總計</b>	<b>24,161</b>	<b>27,681</b>	<b>(2,511)</b>	<b>1,010</b>

下表列示實際稅率與理論稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	企業所得稅	實際企業 所得稅稅率	生產活動 地區稅	實際生產活動 地區稅稅率	稅項總額	實際稅率總額
除稅前收入的理論稅項	49,828	24.00%	8,159	3.93%	57,987	27.93%
獲豁免股息	(5,650)	-2.72%	-	-	(5,650)	-2.72%
經濟增長援助	(2,321)	-1.12%	-	-	(2,321)	-1.12%
投資減值調整	8,072	3.89%	-	-	8,072	3.89%
分配至其他全面收入的收益稅項	(74)	-0.04%	-	-	(74)	-0.04%
其他永久差額	(7,439)	-3.58%	(152)	-0.07%	(7,591)	-3.65%
於年度報稅表「UNICO」的調整	(4,958)	-2.39%	(822)	-0.40%	(5,780)	-2.79%
除稅前收入與生產淨值的差額	-	-	1,417	0.68%	1,417	0.68%
<b>期內稅項</b>	<b>37,459</b>	<b>18.04%</b>	<b>8,603</b>	<b>4.14%</b>	<b>46,061</b>	<b>22.18%</b>
暫時差額	(2,531)	-1.22%	20	0.01%	(2,511)	-1.21%
<b>即期稅項</b>	<b>34,928</b>	<b>16.82%</b>	<b>8,623</b>	<b>4.15%</b>	<b>43,551</b>	<b>20.97%</b>

## 26. 與母公司、附屬公司及聯營公司以及關聯方的交易

本公司與直接或間接控制 PRADA spa 的實體所擁有的公司(關聯方)訂立商業及財務交易。財務報表所呈報與關聯方進行交易產生的金額詳情概述於下表。

上述交易主要指銷售貨品、提供商業服務、貸款、租賃及特許權協議。該等交易乃按公平基準進行。

下列表格根據國際會計準則第24號「關聯方披露」提供關聯方交易的詳情。下表所載關聯方交易亦屬於香港聯交所上市規則的應用範疇。

與關聯方「Fratelli Prada spa－特許權」的交易指本公司與Fratelli Prada spa 就位於米蘭的Prada店舖的特許權協議進行的交易。截至二零一七年十二月三十一日止十一個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一四年一月二十九日的PRADA spa 的公告，而概要於本年度報表的企業管治一節呈報。

截至二零一七年十二月三十一日止十一個月與關聯方Luna Rossa Challenge srl 的交易受上市規則第十四A章規管，因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一四年二月二十七日的PRADA spa 的公告。此外，有關概要於本年報的企業管治一節呈報。

於二零一七年十二月一日，本公司與Luna Rossa Challenge srl 訂立一項新贊助協議，贊助Luna Rossa 帆船隊於二零二一年參加第36屆美洲盃帆船賽。根據新贊助協議的條款，贊助將於二零一八年一月至二零二一年六月期間支付。該等交易因被視為持續關連交易而受上市規則第十四A章規限，須遵守披露規定，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。根據上市規則的規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa 日期為二零一七年十二月一日的公告。

除不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於獨立財務報表中呈報的交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

## 財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應付貿易賬款
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一七年 一月三十一日
母公司	53	-	788	-
PRADA Holding Spa	53	-	788	-
附屬公司及聯營公司	392,734	503,082	442,948	575,730
Artisans Shoes Srl	292	22,267	363	16,658
Church & Co Ltd	7,795	908	36,886	3,648
Church & Co. (USA) Ltd.	44	1	34	2
Church Austria Gmbh	4	-	2	-
Church Denmark Aps	57	-	48	-
Church English shoes Sa	9	-	10	-
丘奇鞋業(上海)有限公司	31	-	13	-
Church Footwear Ab	117	-	151	-
Church France Sa	26	-	33	-
Church Holding UK Plc	-	-	1	-
Church Hong Kong Retail Ltd.	23	-	234	-
Church Ireland Retail Ltd	6	-	4	-
Church Italia Srl	1,555	43	743	54
Church Japan Co., Ltd.	12	-	26	-
Church Netherlands Bv	88	-	79	-
Church Singapore Pte Ltd.	138	-	128	-
Church Spain Sl	10	-	2	-
Church UK Retail Ltd	120	-	104	8
Church's Eng. Shoes Sw.Sa	32	6	15	6
Hipic Prod Impex Srl	86	311	19	389
IPI Logistica Srl	557	3,510	198	3,350
Isarcodue Srl	2	-	-	-
Kenon Limited	16	-	5	-
Marchesi Angelo Srl	35	3	8	2
Montenapoleone 9 Srl	3,178	212	3,187	72
Pelletteria Ennepi S.r.l.	21	753	10	681
Post Development Corp.	9	-	3	-
PRADA (Thailand) Co.,Ltd.	861	3,226	932	3,591
PRADA Asia Pacific Ltd.	10,003	96,892	12,566	108,330
PRADA Australia Pty. Ltd	2,734	3,662	2,154	3,471
PRADA Austria Gmbh	4,187	3,866	4,451	4,888
PRADA Belgium sprl	2,743	1,397	416	1,509
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	1,224	3,354	2,969	4,644
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Itda	8,361	42	2,277	-
PRADA Canada Corp.	5,395	4,233	4,413	4,681
PRADA Company Sa	(5)	-	(9)	-
PRADA Czech Republic s.r.o.	1,658	460	1,246	250
PRADA Denmark Aps	2,205	1,463	2,111	1,799
東莞普拉達貿易有限公司	38	313	49	139
PRADA Emirates Llc <sup>(1)</sup>	2,073	138	844	70
PRADA Far East II Srl	-	-	121	-
普拉達時裝商業(上海)有限公司	63,939	50,648	58,331	59,531
PRADA Finnish Oy	227	1,197	170	1,437
PRADA Germany Gmbh	19,073	13,651	19,299	13,344
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company	379	873	1,064	1,585
普拉達香港產品發展有限公司	-	-	159	395
PRADA Japan Co., Ltd.	14,670	41,930	14,410	33,949

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應付貿易賬款
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一七年 一月三十一日
PRADA Kazakhstan Llp	3,368	347	3,008	379
PRADA Korea Ltd.	26,036	1,841	65,515	152
PRADA Kuwait Wll	850	1	435	11
PRADA 澳門一人有限公司	6,419	7,806	6,487	11,873
PRADA Maroc Sarlau	-	-	1,773	383
PRADA Middle East Fzco	11,839	2,672	9,886	429
PRADA Montecarlo Sam	997	2,852	646	3,131
PRADA Netherlands Bv	3,948	2,217	3,608	2,862
PRADA New Zealand Pty. Ltd	470	728	469	876
PRADA Panama Sa	866	743	1,158	919
PRADA Portugal, Unipessoal Lda	1,615	190	845	335
PRADA Retail Aruba Nv	800	482	905	685
PRADA Retail France Sas	23,806	37,995	20,129	32,653
PRADA Retail Malaysia Sdn	1,164	99	1,287	100
PRADA Retail Mexico S. de r.l.	5,453	2,888	4,700	2,840
PRADA Retail South Africa (Pty) Ltd	3,336	1,124	3,211	1,390
PRADA Retail Spc	4,014	1,099	2,405	38
PRADA Retail UK Ltd	41,178	27,153	33,382	29,332
PRADA Retail UK Ltd. - Irish Branch	2,975	608	740	758
PRADA Rus Llc	11,420	5,347	10,757	2,371
PRADA Sa	160	6,217	151	6,217
PRADA Sa Lux Swiss Branch	548	12,853	428	33,838
PRADA St. Barthelemy sarl	2,728	759	1,481	494
PRADA Saudi Arabia Ltd.	879	12	412	24
PRADA Singapore Pte, Ltd.	3,002	14,892	2,832	19,621
PRADA Spain Sa	17,339	3,715	9,465	2,264
PRADA Sweden Ab	757	1,530	732	1,666
PRADA Switzerland sa	7,172	11,176	5,294	12,952
PRADA Taiwan Ltd Branch Taipei	2,127	3,787	1,777	8,085
PRADA Usa Corp.	43,927	92,169	66,595	124,453
PRADA Ukraine Llc	3,629	2,113	6,345	2,079
PRADA Vietnam Limited Liability Company	513	1,003	553	1,317
Prm Services S. De R.I. de CV	36	1	22	1
TRS Guam Boutique	601	31	621	18
TRS Hawaii Llc	587	55	1,084	640
TRS Hong Kong Ltd	2	-	2	-
TRS Hong Kong Ltd - Macau	2,259	773	1,626	1,646
TRS New Zealand Pty. Ltd	-	-	74	61
TRS Okinawa Kk	532	77	461	155
TRS Saipan Boutique	203	58	209	64
TRS Singapore Pte Limited	127	77	122	28
Tannerie Limoges Sas	1,024	233	1,037	107

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應付貿易賬款
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一七年 一月三十一日
<b>關聯方</b>	<b>12,715</b>	<b>6,375</b>	<b>23,116</b>	<b>12,260</b>
<b>Chora Srl</b>	-	578	-	2,203
<b>Conceria Superior Spa</b>	2	4,748	3	8,282
<b>F.lli PRADA Spa</b>	12,145	903	22,770	1,171
<b>Le Mazza srl</b>	48	128	134	412
<b>Luna Rossa Challenge Srl</b>	512	18	129	11
<b>PRA 1 S.r.l.</b>	-	-	-	95
<b>Peschiera Immobiliare srl</b>	8	-	-	-
其他 <sup>(2)</sup>	-	-	80	86
<b>總計</b>	<b>405,502</b>	<b>509,457</b>	<b>466,852</b>	<b>587,990</b>

附註：

(1) 根據國際財務報告準則第 10 號所述控制權定義合併的公司

(2) 一名董事的親屬

(金額以千歐元為單位)	應收財務款項	其他應收款項	應收財務款項	其他應收款項
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一七年 一月三十一日
附屬公司及聯營公司	298,083	4,413	214,479	2,733
Artisans Shoes Srl	3,644	912	3,580	736
Church & Co Ltd	3,490	-	2,201	-
Church Italia Srl	-	2,396	-	1,269
IPI Logistica Srl	-	19	20	17
Marchesi Angelo Srl	-	264	-	104
Montenapoleone 9 Srl	3,698	-	1,674	-
Pelletteria Ennepi Srl	-	25	-	-
PRADA (Thailand) Co. Ltd.	5,156	-	-	-
PRADA Asia Pacific Ltd	-	179	-	53
PRADA Austria Gmbh	7,019	-	7,001	-
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltda	4,105	5	-	5
PRADA Denmark Aps	825	-	-	-
PRADA Dongguan Trading co Ltd	-	6	-	1
PRADA Far East II Srl	-	-	1,004	-
PRADA Fashion Commerce (Shanghai) Co, Ltd	-	110	-	117
PRADA Finnish Oy	1,639	-	850	14
PRADA Germany Gmbh	27,484	116	27,356	116
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company	1,821	9	1,791	5
PRADA Hong Kong P.D. Limited	-	-	-	80
PRADA Japan Co Ltd	18,259	-	8,209	-
PRADA Maroc Sarlau	-	-	3,051	-
PRADA Middle East Fzco	3,352	-	3,738	-
PRADA Montecarlo Sam	29,352	-	31,444	-
PRADA Netherlands Bv	224	-	-	-
PRADA New Zealand Pty Ltd	2,103	-	-	-
PRADA Portugal, Unipessoal Ida	1,261	-	1,267	-
PRADA Retail France Sas	59,822	-	59,290	-
PRADA Retail South Africa (Pty) Ltd	-	-	-	45
PRADA Retail UK Ltd	20,434	-	20,918	-
PRADA Retail UK Ltd - Irish Branch	1,926	-	1,917	-
PRADA Sa Lux Swiss Branch	23,064	-	-	123
PRADA Saudi Arabia Ltd	6,566	13	7,322	-
PRADA Spain sa	16,049	-	16,116	-
PRADA Switzerland sa	49,480	-	7,566	-
PRADA Usa Corp	-	356	-	9
PRADA Ukraine Llc	-	-	4,564	-
PRADA Vietnam Limited Liability Company	3,661	-	-	-
Prm Services S. De R.I. de CV	-	3	-	3
Tannerie Limoges sas	3,649	-	3,600	36

(金額以千歐元為單位)	應收財務款項	其他應收款項	應收財務款項	其他應收款項
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一七年 一月三十一日
關聯方	-	6,108	-	14,886
Chora Srl	-	5,848	-	5,848
F.lli PRADA Spa	-	118	-	118
Ludo Srl	-	142	-	-
Luna Rossa Challenge Srl	-	-	-	8,741
PRA 1 Srl	-	-	-	91
Peschiera Immobiliare srl	-	-	-	88
總計	298,083	10,521	-	17,619

(金額以千歐元為單位)	公平值利率掉期「公平值計入損益」	
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
Kenon Ltd	7,588	7,547

(金額以千歐元為單位)	應付財務款項	其他應付款項	應付財務款項	其他應付款項
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一七年 一月三十一日
附屬公司及聯營公司	149,973	4,872	320,060	3,611
Artisans Shoes Srl	-	3	-	84
Church Italia Srl	-	14	-	-
IPI Logistica Srl	39	9	1	5
Marchesi Angelo Srl	-	109	-	85
Montenapoleone 9 Srl	-	2,630	-	1,446
Post Development Corp.	122	-	22,582	-
PRADA Asia Pacific Ltd.	70,571	-	-	-
PRADA Denmark Aps	-	1	-	-
PRADA Dongguan Trading co. Ltd	-	61	-	61
PRADA Emirates Ilc <sup>(1)</sup>	-	28	-	-
PRADA Far East II Srl	-	-	242,840	-
PRADA Fashion Commerce (Shanghai) Co. Ltd	-	143	-	150
PRADA Finnish Oy	-	-	-	-
PRADA Germany Gmbh	5,341	-	4,067	-
PRADA Kuwait Wll	-	17	-	-
PRADA Middle East Fzco	-	30	-	-
PRADA Netherlands Bv	224	-	-	-
PRADA Portugal, Unipessoal Ida	-	-	-	-
PRADA Retail France Sas	741	4	285	8
PRADA Retail UK Ltd.	-	1	-	-
PRADA Retail UK Ltd. - Irish Branch	2,034	-	668	-
PRADA Sa Lux Swiss Branch	70,698	1,572	49,392	1,572
PRADA Saudi Arabia Ltd.	-	22	-	-
PRADA Spain sa	-	147	-	146
PRADA Switzerland sa	16	73	17	54
PRADA Usa Corp.	187	8	208	-
關聯方	-	62	-	63
F.Ili PRADA Spa	-	-	-	8
Luna Rossa Challenge Srl	-	62	-	55
總計	149,973	4,934	320,060	3,674

(金額以千歐元為單位)	其他負債	
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
董事會酬金	7,094	3,433
其他 <sup>(1)</sup>	411	255

附註：

(1) 一名董事的親屬

## 損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	銷售成本	銷售成本
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
附屬公司及聯營公司	888,640	913,995	84,377	79,760
Artisans Shoes Srl	1	(3)	54,147	50,653
Church & Co Ltd	9,744	13,353	839	711
Church France Sa	1	-	-	-
Church Italia Srl	(10)	(1)	4	-
Church UK Retail Ltd	15	15	-	-
Hipic Prod Impex Srl	3	-	5,527	2,933
IPI Logistica Srl	-	-	739	2,168
Montenapoleone 9 Srl	-	4	9	-
Pelletteria Ennepi Srl	-	1	6,883	5,258
PRADA (Thailand) CoLtd	4,258	3,370	-	15
PRADA Asia Pacific Ltd	17,068	6,354	1,486	1,691
PRADA Australia Pty Ltd	7,759	14,064	(1)	25
PRADA Austria Gmbh	15,423	16,421	-	6
PRADA Belgium Sprl	1,148	-	-	-
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	5,459	6,808	54	71
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltda	7,025	5,371	(1)	-
PRADA Canada Corp	23,936	23,599	(1)	(1)
PRADA Czech Republic sro	3,065	2,602	48	-
PRADA Denmark Aps	518	491	-	-
PRADA Dongguan Trading co Ltd	-	-	885	1,354
PRADA Emirates Llc(1)	669	743	48	68
PRADA Fashion Commerce (Shanghai) Co. Ltd	154,577	126,734	10	624
PRADA Finnish Oy	-	-	-	-
PRADA Germany Gmbh	23,310	25,902	27	3
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company	768	425	-	-
PRADA Hong Kong PD Limited	-	-	549	1,589
PRADA Japan Co Ltd	65,930	82,541	379	463
PRADA Kazakhstan Llp	1,697	1,880	-	-
PRADA Korea Ltd	96,559	119,264	293	754
PRADA Kuwait Wll	328	438	-	(1)
PRADA Macau Co Ltd	18,904	16,316	-	-
PRADA Maroc Sarlau	(313)	51	-	-
PRADA Middle East Fzco	37,071	38,007	-	(7)
PRADA Montecarlo Sam	2,628	1,616	-	1
PRADA Netherlands Bv	17,522	20,910	53	-
PRADA New Zealand Pty Ltd	846	1,460	48	2
PRADA Panama Sa	398	499	-	-
PRADA Portugal Unipessoal Lda	3,687	3,264	-	6
PRADA Retail Aruba Nv	67	(264)	-	-
PRADA Retail France Sas	16,815	18,014	2,588	3,118
PRADA Retail Malaysia Sdn	7,544	7,619	13	32
PRADA Retail Mexico S de rl	5,428	3,755	-	-
PRADA Retail South Africa (Pty) Ltd	747	860	48	65
PRADA Retail Spc	2,940	(22)	6	2
PRADA Retail UK Ltd	64,372	71,232	1,915	2,511
PRADA Retail UK Ltd - Irish Branch	2,911	454	-	-
PRADA Rus Llc	15,523	17,975	8	13
PRADA St Barthelemy sarl	1,493	1,022	-	-
PRADA Saudi Arabia Ltd	170	153	-	7
PRADA Singapore Pte Ltd	6,269	2,117	21	49
PRADA Spain Sa	17,484	10,966	59	1

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	銷售成本	銷售成本
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
PRADA Sweden Ab	163	121	-	-
PRADA Switzerland Sa	2,121	3,394	4	71
PRADA Taiwan Ltd Branch Taipei	4,678	6,870	2	-
PRADA Usa Corp.	189,023	207,618	2,431	2,827
PRADA Ukraine Llc	646	941	-	-
PRADA Vietnam Limited Liability Company	852	785	49	-
TRS Guam Boutique	4,161	4,833	-	-
TRS Hawaii Llc	6,264	6,806	-	-
TRS Hong Kong Ltd - Macau	13,212	9,506	-	-
TRS New Zealand Pty, Ltd	(171)	481	-	-
TRS Okinawa Kk	3,452	4,287	-	-
TRS Saipan Boutique	1,465	1,262	-	-
TRS Singapore Pte Limited	1,017	711	-	-
Tannerie Limoges Sas	-	-	5,208	2,678
<b>關聯方</b>	<b>25,723</b>	<b>21,643</b>	<b>22,277</b>	<b>14,632</b>
Conceria Superior Spa	-	-	21,008	13,286
F.lli PRADA Spa	25,723	21,641	203	453
La Mazza Srl	-	-	1,077	925
Luna Rossa Challenge Srl	-	2	-	(32)
Peschiera Immobiliare Srl	-	-	(8)	-
Premiata Srl	-	-	(3)	-
<b>總計</b>	<b>914,363</b>	<b>935,638</b>	<b>106,654</b>	<b>94,392</b>

附註：

(1) 根據國際財務報告準則第10號所述控制權定義合併的公司

(金額以千歐元為單位)	營運開支		利息及 其他財務收入 (開支)，淨額	利息及 其他財務收入 (開支)，淨額
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
母公司	50	232	-	-
PRADA Holding Spa	50	232	-	-
附屬公司及聯營公司	(165,936)	(195,617)	30,631	46,446
Artisans Shoes Srl	(2,749)	(3,028)	905	742
Church & Co Ltd	856	1,172	62	57
Church & Co. (USA) Ltd.	11	7	-	-
Church Austria Gmbh	12	10	-	-
Church Denmark Aps	8	18	-	-
Church English shoes Sa	13	14	-	-
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	19	12	-	-
Church Footwear Ab	10	7	-	-
Church France Sa	72	101	-	27
Church Holding UK Plc	-	2	-	-
Church Hong Kong Retail Ltd.	21	15	-	-
Church Ireland Retail Ltd	8	7	-	-
Church Italia Srl	1,042	799	-	-
Church Japan Co., Ltd.	24	33	-	-
Church Netherlands Bv	16	14	-	-
Church Singapore Pte Ltd	10	7	-	-
Church Spain Sl	8	8	-	-
Church UK Retail Ltd	163	174	-	-
Church's English Shoes Sw.Sa	25	17	-	-
Hipic Prod Impex Srl	41	4	-	-
IPI Logistica Srl	(239)	(299)	-	-
Isarcodue Srl	30	-	-	-
Kenon Limited	11	5	1,472	1,194
Marchesi Angelo Srl	21	6	-	-
Montenapoleone 9 Srl	2,849	2,881	47	18
Pelletteria Ennepi Srl	2	(31)	-	-
Post Development Corp.	5	-	-	-
PRADA (Thailand) Co.,Ltd.	409	357	(61)	(150)
PRADA Asia Pacific Ltd.	(38,861)	(32,928)	215	-
PRADA Asia Pacific Macau Branch	(2)	-	(2,498)	-
PRADA Australia Pty. Ltd	729	576	-	-
PRADA Austria Gmbh	614	653	-	-
PRADA Belgium Sprl	13	(626)	79	121
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	(1,176)	(2,621)	-	-
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltda	333	142	-	295
PRADA Canada Corp.	(3,158)	(3,332)	80	475
PRADA Company Sa	4	1	-	-
PRADA Czech Republic sro	1	166	-	-
PRADA Denmark Aps	180	(178)	-	18
PRADA Dongguan Trading co. Ltd	35	40	19	-
PRADA Emirates Llc <sup>(1)</sup>	1,099	638	-	-
PRADA Far East II srl	-	121	-	(247)
PRADA Fashion Commerce (Shanghai) Co. Ltd	(20,683)	(25,046)	-	-
PRADA Finnish Oy	(1,189)	(1,362)	53	44
PRADA Germany Gmbh	1,924	1,744	384	414
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company	153	382	30	82
PRADA Hong Kong P.D. Limited	(347)	(1,094)	-	-
PRADA India Fashion Private Limited	-	-	-	-

(金額以千歐元為單位)	營運開支	營運開支	利息及 其他財務收入 (開支), 淨額	利息及 其他財務收入 (開支), 淨額
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
PRADA Japan Co., Ltd.	4,286	4,818	3,082	3
PRADA Kazakhstan Llp	113	478	-	-
PRADA Korea Ltd.	1,670	2,820	-	-
PRADA Kuwait Wll	286	261	-	-
PRADA Macau Co., Ltd.	277	22	-	-
PRADA Maroc Sarlau	51	2	58	63
PRADA Middle East Fzco	2	867	-	-
PRADA Montecarlo Sam	(1,309)	(1,376)	927	1,365
PRADA Netherlands Bv	315	437	-	37,615
PRADA New Zealand Pty. Ltd	37	80	79	-
PRADA Panama, Sa	(594)	(757)	-	-
PRADA Portugal, Unipessoal Lda	337	580	1	7
PRADA Retail Aruba Nv.	23	77	-	-
PRADA Retail France Sas	(7,077)	(8,122)	1,591	1,603
PRADA Retail Malaysia Sdn	207	263	-	-
PRADA Retail Mexico S. de r.l.	(1,491)	(1,796)	-	-
PRADA Retail South Africa (Pty) Ltd.	(609)	(786)	536	1,243
PRADA Retail Spc	163	937	40	59
PRADA Retail UK Ltd.	3,127	3,114	-	-
PRADA Retail UK Ltd. - Irish Branch	149	105	20,000	-
PRADA Rus Llc	(2,684)	713	(135)	(161)
PRADA Sa	9	117	-	-
PRADA Sa,Lux,Swiss Branch	(29,623)	(30,868)	-	-
PRADA Saudi Arabia Ltd.	350	375	-	-
PRADA Singapore Pte, Ltd.	281	808	-	(30)
PRADA Spain Sa	1,046	1,192	-	-
PRADA St. Barthelemy sarl	(702)	(134)	380	439
PRADA Sweden Ab	91	157	-	-
PRADA Switzerland Sa	472	328	2,236	771
PRADA Taiwan Ltd	(1)	(7)	-	-
PRADA Taiwan Ltd Branch Taipei	1,054	869	-	-
PRADA Usa Corp.	(77,482)	(110,217)	-	-
PRADA Ukraine Llc	(815)	(679)	110	272
PRADA Vietnam Limited Liability Company	(914)	(1,208)	-	-
Prm Services S. De R.I. de CV	14	40	198	-
PT PRADA Indonesia	-	-	-	-
TRS Guam Boutique	108	199	-	-
TRS Hawaii Llc	84	221	-	-
TRS Hong Kong Ltd	-	4	-	-
TRS Hong Kong Ltd - Macau	290	356	634	-
TRS New Zealand Pty. Ltd	12	40	-	-
TRS Okinawa Kk	75	139	-	-
TRS Saipan Boutique	20	125	-	-
TRS Singapore Pte Limited	14	69	107	107
Tannerie Limoges Sas	35	132	927	1,365

(金額以千歐元為單位)	營運開支	營運開支	利息及 其他財務收入 (開支)，淨額	利息及 其他財務收入 (開支)，淨額
	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
關聯方	(17,522)	(18,684)	-	(32)
Chora Srl	(2,128)	(2,508)	-	(32)
Conceria Superior Spa	(109)	(70)	-	-
F.lli PRADA Spa	(2,089)	(532)	-	-
HMP Srl	-	1	-	-
Ludo Srl	(402)	-	-	-
Luna Rossa Challenge Srl	(10,742)	(11,683)	-	-
PRA 1 Srl	(778)	(1,139)	-	-
Peschiera Immobiliare Srl	(502)	(540)	-	-
Petranera Srl	-	2	-	-
Progetto PRADA Arte Srl	-	192	-	-
Progetto PRADA Arte Srl (Galleria) <sup>(2)</sup>	-	(1,632)	-	-
其他 <sup>(3)</sup>	(772)	(776)	-	-
<b>總計</b>	<b>(183,408)</b>	<b>(214,069)</b>	<b>30,631</b>	<b>46,414</b>

附註：

(1) 根據國際財務報告準則第10號所述控制權定義合併的公司

(2) 根據國際會計準則第17號「租賃」，上一年度款項包括就終止確認根據於二零一六年四月八日終止PRADA spa與Progetto Prada Arte訂立的暫時業務夥伴協議而確認的Progetto Prada Arte srl遞延租金1,632,000歐元的非貨幣成本

(3) 一名董事的親屬

## 承擔

### 作出的擔保

作出的擔保與以下各項有關：

- 就410百萬歐元代表本集團旗下公司以第三方及關聯方為受益人作出的擔保
- 就306百萬歐元代表附屬公司向銀行發出告慰函。

### 經營租賃

租賃及商場使用權費承擔按到期日劃分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
一年內到期	40,124	39,950
一年至五年到期	146,453	155,998
超過五年後到期	161,330	170,623
<b>經營租賃／商場使用權費承擔總額</b>	<b>347,907</b>	<b>366,571</b>

未來租賃付款承擔減少乃由於正常合約開發所致。

按以下到期日劃分的租金收入如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
一年內到期	3,218	3,070
一年至五年到期	8,976	10,427
超過五年後到期	121	804
<b>租金／租賃以下承擔總額</b>	<b>12,315</b>	<b>14,301</b>

未來租賃收入減少乃主要由於終止與關聯方的租約。

### 其他承擔

截至二零一七年十二月三十一日，本公司並無重大具有約束力的購買承擔。PRADA spa與Al Tayer Insignia llc為一份於二零一一年所簽署協議的訂約方，該協議旨在於中東發展Prada及Miu Miu品牌零售業務。該協議授予PRADA spa認購期權，可認購Prada Middle East Fzco最多20%的股本。於報告日期，PRADA Spa管理層並無合理確定將行使期權的可能性及因而無法計量期權的經濟價值。

## 其他資料

### 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日
董事袍金	25,460
薪酬及其他福利	252
花紅及其他獎勵	2,437
實物利益	86
養老金、保健及TFR供款	134
<b>總計</b>	<b>28,368</b>

### Deloitte & Touche Spa 的費用

就審核 PRADA spa 的賬目(審核獨立財務報表及本集團綜合財務報表，控制會計及正確披露會計期間的事件)支付予獨立核數師行 Deloitte & Touche spa 的費用總額為 0.5 百萬歐元。

下表列示就審核截至二零一七年十二月三十一日止報告期間的財務報表支付 Deloitte & Touche spa 及其聯網公司，及 Deloitte 向 PRADA spa 提供的其他諮詢服務(金額為 1,924,000 歐元)的費用總額：、

服務描述	核數師行	費用以 千歐元為單位
審計服務	Deloitte & Touche spa	516
其他設施服務	Deloitte 聯網公司	1,408
<b>截至二零一七年十二月三十一日止期間核數師行的費用總額</b>		<b>1,924</b>

## 僱員人數

截至二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日按業務分部劃分的平均僱員人數列示如下：

僱員人數	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
生產	1,675	1,506
產品設計及開發	957	958
傳訊	58	56
銷售	901	859
一般及行政服務	506	535
總計	4,097	3,914

## 勞工成本

截至二零一七年十二月三十一日及二零一七年一月三十一日按業務分部劃分的僱員薪酬列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 一月三十一日
生產	76,934	77,434
產品設計及開發	57,649	60,863
傳訊	6,578	7,252
銷售	50,916	51,444
一般及行政服務	40,181	41,696
總計	232,258	238,689

## 獨立核數師報告



經考慮意大利司法權區採納的審計準則(意大利國際審計準則)與國際審計與鑒證準則理事會 (IAASB) 頒佈的國際審計準則(國際審計準則)的差異，本獨立財務報表內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，於意大利(本公司註冊地)，獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第 39 號法令第 14 條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發，而根據適用香港(本公司股份於香港聯交所主板上市)的法規，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發。

## 獨立核數師報告

致 PRADA S.p.A. 股東

### 意見

吾等已審核 PRADA S.p.A. (「貴公司」) 的獨立財務報表，當中包括於二零一七年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表及權益變動表，以及獨立財務報表的附註，當中包括重要會計政策概要。

吾等認為，隨附根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的獨立財務報表真實及公平地反映 貴公司於二零一七年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

### 意見基準

吾等已根據國際審計準則 (「國際審計準則」) 進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之專業會計師道德守則 (「IESBA 守則」) 獨立於 貴公司，吾等亦已根據 IESBA 守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

### 關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審核本期間之獨立財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體獨立財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

### 減值測試

#### 關鍵審核事項詳情

誠如獨立財務報表附註 8 及 9 所述， 貴公司已確認商譽 108.4 百萬歐元及於附屬公司投資 851.8 百萬歐元。根據國際會計準則第 36 號資產減值，該等資產至少每年會進行減值測試，或當有跡象顯示出現減值時進行減值測試，方法為比較該等資產的可收回金額 (以「使用價值」方法釐定) 與其賬面值。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi a clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

商譽及於附屬公司投資之可收回金額乃根據管理層作出的估計及假設，使用(其中包括)預測現金流、釐定適用貼現率及長期增長率而釐定。

鑒於該等資產之價值的重要性及釐定相關現金流的評估程序的複雜性，及於減值模型中使用的其他估計及假設，吾等認為減值測試乃關鍵審核事項。

#### *已執行的審核程序*

就吾等進行的審核工作，吾等評估管理層在釐定使用價值時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的方法及假設。

吾等的審核程序包括(其中包括)以下已執行的事項連同吾等的內部估值專家的支持：

- 評估管理層所用的貼現率及長期增長率的合理性。
- 通過分部數據分析來分析(報告與 貴集團營運所在主要地區的時尚服飾及奢侈品行業有關的情況)以及用以得出現金流量預測的主要假設的合理性並向管理層取得支持資料。
- 核證用以釐定使用價值的模型的算術準確性。
- 評估由管理層編製的敏感度分析及製訂獨立敏感度分析。
- 核證綜合財務報表附註所用方法及所披露資料的適當性。

#### **其他資料**

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零一七年獨立財務報表所載之公司資料、營運報告及企業管治等節資料，惟不包括獨立財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關獨立財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對獨立財務報表之審核而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與獨立財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

#### **管理層及管理層就財務報表須承擔的責任**

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製及公允地列報獨立財務報表，並負責管理層認為就確保獨立財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製獨立財務報表時，管理層須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將 貴公司清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

管理層須負責監督 貴公司的財務報告流程。

#### **核數師就審核獨立財務報表須承擔的責任**

吾等的目標，是對整體獨立財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致獨立財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對獨立財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴公司不能繼續持續經營。
- 評價獨立財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與管理層溝通了(其中包括)計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向管理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及相關防範措施(倘適用)。

從與管理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間獨立財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人

**Patrizia Arienti**

意大利米蘭

二零一八年三月九日

## 獨立核數師報告

依據二零一零年一月二十七日

第 39 號法令第 14 條

致 PRADA S.p.A. 股東

有關獨立財務報表的審核報告

### 意見

吾等已審核 Prada S.p.A. 隨附的獨立財務報表，當中包括於二零一七年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表及權益變動表，以及財務報表附註，包括重要會計政策概要。

吾等認為，隨附根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的獨立財務報表真實及公平地反映 貴公司於二零一七年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

### 意見基準

吾等已根據國際審計準則（「國際審計準則」）進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核獨立財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據意大利法律適用於審核財務報表的道德規定獨立於 貴公司，吾等亦已根據 IESBA 守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

### 董事及法定核數師委員會就獨立董事財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製真實而公允地反映獨立財務報表，並按法律所規定者負責董事認為就確保獨立財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製獨立財務報表時，董事須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非彼等已識別出 貴公司清盤情況或終止業務，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

法定核數師委員會須負責按法律所規定者監督 貴公司的財務報告流程。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

**核數師就審核獨立財務報表須承擔的責任**

吾等的目標，是對整體獨立財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等獨立財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據(國際審計準則(意大利))進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致獨立財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對獨立財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴公司不能繼續持續經營。
- 評價獨立財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及獨立財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與管理層溝通了(其中包括)按國際審計準則(意大利)要求在適當層面識別的有關計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

**有關其他法律及監管規定的報告****根據第 39/10 號法令第 14 條第 2(e) 段的意見**

Prada S.p.A. 董事負責編製 Prada S.p.A. 於二零一七年十二月三十一日的營運報告，包括其與綜合財務報表的一致性及其符合法律的情況。

吾等已進行審計準則(意大利審計準則)第720B號所載列程序，藉以就PRADA S.p.A於二零一七年十二月三十一日的營運報告與獨立財務報表的一致性發表意見，及就符合法律的情況發表意見，並作出有關任何重大錯誤陳述的聲明。

吾等認為，營運報告與Prada S.p.A.於二零一七年十二月三十一日的獨立財務報表一致，且按照法律編製。

經參考根據第39/10號法令第14條第2(e)段所指的陳述(按 貴集團所悉及所理解以及審核期間所得相關文義作出)，吾等並無任何事宜匯報。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人

**Patrizia Arienti**

意大利米蘭

二零一八年三月九日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。

## 法定核數師委員會報告

## PRADA Spa

註冊辦事處：Via Antonio Fogazzaro, 28-20135 Milan

於米蘭商業登記處的註冊號碼：1343952

納稅人編號及增值稅編號：10115350158

### 根據意大利民法典第 2429 章第二段 法定核數師委員會致股東大會有關 截至二零一七年十二月三十一日止財務報表的報告

親愛的股東：

於截至二零一七年十二月三十一日止財政年度，法定核數師委員會根據意大利執業會計師委員會及會計顧問 (Italian Board of Chartered Accountants and Accounting Consultants) 建議的法定核數師委員會行為守則進行法例規定的監管活動。

首先須強調的是，於二零一七年五月三十一日，特別股東大會批准了公司章程第 27.1 條的修訂，自本年度起將財政年度的結算日期改為十二月三十一日，因此於二零一七年十二月三十一日結算的年度為二零一七年二月一日至二零一七年十二月三十一日期間(十一個月)。

特別是匯報了下列事項：

法定核數師委員會監管對法律及公司章程以及公平管理原則的合規情況，就此並無任何特別評論。

於二零一七年二月一日至二零一七年一月三十一日財政年度期間，法定核數師委員會舉行了八次股東大會、董事會會議及審核委員會會議且參與所有該等會議，有關會議乃遵照監管該等會議的法律及公司章程舉行，並可合理保證決議作出的行動乃符合法律及 貴公司的公司章程，且顯然並非不明智、危險及不可能出現利益衝突或損害公司資產的完整性。

法定核數師委員會根據 貴公司的公司章程獲得董事提供有關公司業績及其預期發展，以及 貴公司所進行的最重大交易(按規模及特性計)的資料，並



核實該等交易乃按法律及 貴公司的公司章程進行，且顯然並非不明智、危險及存在利益衝突、與股東大會上所作決議相抵觸或損害 貴公司資產的完整性。

法定核數師委員會取得有關 貴公司組織架構的資料並定期審閱該組織架構，而有關資料乃屬足夠。

年內，法定核數師委員會出席與 貴公司監管組織舉行的定期會議，會上交換了相關資料，從而確認監管組織就所進行活動而編製的報告內容。

法定核數師委員會亦參與審核委員會會議，會上雙方交換了所需資料，與委員會成員分享及協調各項監控計劃活動，以及與內部審核架構分享意見(尤其是對後者所舉行的活動)，確定內部監控系統的適當性。

於附屬公司的法定核數師委員會內設有母公司的部分法定核數師，有利於法定核數師委員會與上述附屬公司相關監控組織的定期及恆常資料交換。本項活動進行期間並無出現事實或反常情況而須於本報告內提述。

法定核數師委員會已從不同功能的管理人收集資料及分析公司文件，對賬簿及會計系統的適當性及營運活動聲明的可靠性作出評估及監控，就此並無任何特別評論。

截至二零一七年十二月三十一日止財政年度， 貴公司概無收到根據意大利民法典第 2408 章對 貴公司作出的投訴。

於上述監控活動期間並無出現須於本報告內提述的其他重要事實。

法定核數師委員會已檢查根據歐盟採納及於財務報表編製日期生效的國際會計準則／國際財務報告準則、國際會計準則及相關詮釋原則(美國準則詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會)編製的截至二零一七年十二月三十一日財務報表。



由於法定核數師委員會毋須對財務報表內容、受監督的監控組織對整體所採納規劃，以及就其編製及架構的法律的整體合規情況進行分析性查核，吾等就此並無任何特別評論。

法定核數師委員會已核實編製董事會報告及相關財務報表以及所收集事實與資料的法律合規性，就此並無任何特別評論。

據吾等所知，董事編製財務報表時並無偏離意大利民法典第 2423 章第四段的條文規定。

法定核數師委員會已檢查由董事採納及經審核委員會及董事會批准的減值測試程序。

法定核數師委員會已核實財務報表及其履行職責時獲得的事實與資料的合規性，吾等就此並無事宜匯報。

年內，法定核數師委員會與核數公司 Deloitte & Touche S.p.A. (獲委任根據意大利民法典第 2409-bis 章審核 貴公司的賬目) 的管理層定期舉行會議，以就其執行各自的職責交換相關數據及資料。該等會議並無導致任何須於本報告內披露的重要事宜。

鑒於上文所述，以及於與獨立核數師進行會議時出現的情況，法定核數師委員會亦有鑒於獨立核數師就此的聲明而認為並無發生關於核數公司獨立性的重大事宜。

於今天，Deloitte & Touche S.p.A. 按照法令 39/2010 章第 14 條刊發獨立核數師報告，證明二零一七年十二月三十一日的財務報表符合監管該等報表編製準則的規則，因此能真實及公允地反映 貴集團及其業務於期內的財務狀況及現金流量。上述意見亦證明董事會報告與截至二零一七年十二月三十一日財務報表一致，且無任何例外情況或要求作出披露的情況。

貴公司亦已編製綜合財務報表及綜合董事會報告。



此外，法定核數師委員會監控關於該等文件的整體規劃、編製及架構方面的法律合規情況，吾等就此並無任何特別評論。

於今天，Deloitte & Touche S.p.A. 刊發綜合財務報表的獨立核數師報告，證明Prada集團二零一七年十二月三十一日的綜合財務報表符合監管呈列準則的規則，並真實及公允地反映 貴集團的財務狀況及其營運業績及現金流量。上述意見亦證明董事會報告與Prada集團截至二零一七年十二月三十一日綜合財務報表一致。

最後，經考慮上文所述及吾等的職責限制，吾等並無任何理由阻止批准二零一七年十二月三十一日的財務報表(本年度錄得純利161,553,964.65歐元)及阻止董事建議的本年度純利分配。

米蘭，二零一八年三月九日

法定核數師委員會

主席

Antonino Parisi 先生

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Antonino Parisi', with a stylized flourish at the end.