



銀娛GEG

銀河娛樂集團有限公司
Galaxy Entertainment Group Limited

股份代號：27

2017
年報



星際酒店
StarWorld Hotel



願景

銀娛的願景是：

成為亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業。通過實踐我們的經營理念，我們將可以達成我們所訂下的願景。

銀娛的經營理念

洞悉本地市場

深明中華文化，對亞洲及中國旅客喜好有透徹了解，為銀娛一大競爭優勢

專業經驗

透過審慎的資本開支計劃、憑著在建築及酒店業的專業經驗及嚴密監控的發展計劃，致力為股東帶來投資回報

定位清晰

將銀娛定位為領先的綜合博彩及休閒娛樂設施營運商

需求主導策略

密切注意市場發展並迅速作出謹慎的應變





目錄

- 002 公司資料
- 004 公司簡介
- 006 財務及營運摘要
- 011 特別股息及二零一八年股東週年大會財務日誌
- 012 主席報告
- 014 選定主要獎項
- 020 管理層討論及分析
- 029 環境、社會及管治報告
- 049 董事的履歷資料
- 052 博彩及酒店業務專才
- 054 企業管治報告
- 065 董事會報告書
- 080 五年賬目摘要
- 081 獨立核數師報告
- 086 綜合損益表
- 087 綜合全面收益表
- 088 綜合資產負債表
- 090 綜合現金流量表
- 091 綜合權益變動表
- 092 綜合財務報表附註

公司資料

主席

呂志和博士，*GBM*、*MBE*、*太平紳士*、*LLD*、*DSSc*、*DBA*

副主席

呂耀東先生

執行董事

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，*BBS*、*太平紳士*

非執行董事

張惠彬博士，*太平紳士*

獨立非執行董事

顏志宏先生

葉樹林博士，*LLD*

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

執行董事會

呂志和博士，*GBM*、*MBE*、*太平紳士*、*LLD*、*DSSc*、*DBA*

呂耀東先生

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，*BBS*、*太平紳士*

審核委員會

顏志宏先生(主席)

葉樹林博士，*LLD*

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

薪酬委員會

葉樹林博士，*LLD*(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

提名委員會

葉樹林博士，*LLD*(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

企業管治委員會

呂耀東先生(主席)

顏志宏先生

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

公司秘書

冼李美華女士



公司資料

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

註冊辦事處

香港中環

夏慤道十號和記大廈

十六樓一六零六室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東一百八十三號

合和中心十七樓

一七一二室至一七一六室

主要往來銀行#

大西洋銀行股份有限公司

中國工商銀行(澳門)股份有限公司

中國銀行股份有限公司澳門分行

星展銀行(香港)有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

按中文名稱筆劃順序排列

律師*

華年達律師事務所

年利達律師事務所

* 按英文字母順序排列

股份上市

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)

股份編號

聯交所 : 27

彭博資訊 : 27 HK

路透社 : 0027.HK

投資者關係聯絡

如有查詢歡迎聯絡：

投資者關係部

電話 : (852) 3150 1111

傳真 : (852) 3150 1100

電郵 : ir@galaxyentertainment.com

網頁地址

<http://www.galaxyentertainment.com>

公司簡介

銀河娛樂集團(「銀娛」、「公司」或「集團」)是全球首屈一指的渡假城、酒店及博彩企業。集團主要在澳門發展及經營一系列綜合渡假城、零售、餐飲、酒店及博彩設施。集團在香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視同儕，引領澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合渡假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街新地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

「澳門銀河™」

- 二零一一年五月開業；隨著第二期於二零一五年五月開幕，面積大為擴充
- 佔地100萬平方米
- 包括五間世界級酒店，提供約3,600間客房、套房和別墅，包括：
 - 澳門麗思卡爾頓酒店
 - 澳門悅榕庄
 - 澳門JW萬豪酒店
 - 澳門大倉酒店
 - 「銀河酒店™」
- 提供多元化的零售、餐飲、娛樂及休閒選擇，包括：
 - 零售空間超過100,000平方米，薈萃約150個國際頂級名牌及時尚生活品牌
 - 「澳門銀河™」雲集超過120間美饌食府，包括獲獎無數的餐廳、地道的中式及國際美食以及亞洲最出色的各式食肆，提供最多款式的泛亞及國際美食選擇
 - 總面積超過75,000平方米的「天浪淘園」，設有全球最長、575米的「空中激流」及全球最大規模的「空中衝浪池」，附設其他休閒設施及亞洲主題式熱帶園林
 - 澳門最豪華的3D影城—UA「銀河影院」，設有10間獨立影院



公司簡介

澳門星際酒店

- 於二零零六年開幕，為集團旗下首家五星級酒店
- 位於澳門半島的核心地帶
- 獲獎無數的高端項目
- 設有逾500間客房和套房
- 提供中式及國際美饌



「澳門百老匯™」

- 於二零一五年五月開幕；「澳門百老匯™」展示澳門全新概念，為訪客提供充滿動感活力的「百老匯大街」及娛樂區，充分展現澳門及亞洲文化精粹
- 「百老匯酒店」提供約320間定價合理的客房和套房，與「澳門銀河™」的豪華酒店相輔相成
- 「百老匯舞台」設有3,000個座位，帶來城中最熱力四射的零距離表演
- 匯聚超過40間高人氣的澳門本地及亞洲地道食肆，由高級餐廳以至路邊攤販，各具特色

本集團的發展藍圖規模冠絕澳門眾多娛樂場營運商。未來數年，集團在路氹第三及第四期的發展計劃將令版圖進一步擴大100萬平方米。

銀娛繼續推進在橫琴一幅2.7平方公里的土地上發展世界級渡假勝地的概念規劃。此以低層建築物組成的低密度渡假勝地將與集團於澳門的高密度項目優勢互補。

二零一五年七月，銀娛對世界著名的Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco(「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」)作出策略性投資，蒙地卡羅濱海渡假酒店集團在摩納哥公國擁有並經營地標性的豪華酒店及渡假城。銀娛繼續發掘一系列的海外發展機會，包括日本及菲律賓。

銀娛致力為澳門建設可持續發展的未來，並積極回饋社會，於二零一四年七月宣佈以13億港元成立「銀河娛樂集團基金會」，致力培育澳門及中國內地的青少年教育及發展。



財務及營運摘要

集團

- 收益按年增加18%至625億港元
- 經調整EBITDA按年上升37%至141億港元
- 股東應佔溢利按年上升67%至105億港元
- 撇除非經常性開支，經調整股東應佔溢利按年上升61%至110億港元
- 博彩業務淨贏率偏低，令年內經調整EBITDA減少約3,700萬港元。淨贏率正常化後，二零一七年經調整EBITDA按年增長44%至142億港元
- 中場、角子機及非博彩收益組合於二零一七年佔約50%
- 於二零一七年十二月三十一日，資產負債表維持穩健，流動資金充裕，持有現金及流動投資達414億港元，淨現金(包括流動投資)為317億港元
- 二零一七年兩次派發特別股息，分別為每股0.26港元及每股0.33港元
- 宣佈約於二零一八年四月二十七日派發另一次每股0.41港元的特別股息，較二零一七年四月之派息增加58%



「澳門銀河™」

- 收益按年增加17%至446億港元
- 經調整EBITDA按年上升31%至111億港元
- 淨贏率正常化後，二零一七年經調整EBITDA按年增長39%至112億港元
- 五間酒店於二零一七年入住率98%
- 非博彩收益按年上升6%至30億港元



澳門星際酒店

- 收益按年上升20%至142億港元
- 經調整EBITDA按年上升38%至30億港元
- 淨贏率並沒有對二零一七年澳門星際酒店之經調整EBITDA構成重大影響
- 酒店於二零一七年入住率99%
- 非博彩收益按年上升2%至2.12億港元



「澳門百老匯™」

- 「澳門百老匯™」與「澳門銀河™」相連，設有娛樂區，充分展現澳門及亞洲文化精粹
- 二零一七年收益為5.14億港元，相較二零一六年為6.76億港元
- 二零一七年經調整EBITDA為1,000萬港元，相較二零一六年為3,000萬港元
- 淨贏率正常化後，二零一七年經調整EBITDA為1,200萬港元，相較二零一六年為2,400萬港元
- 酒店於二零一七年入住率接近100%



財務及營運摘要

最新發展概況

- 路氹第三及四期－繼續推進第三、四期發展，項目聚焦在非博彩業務，針對會議、獎勵旅遊、展覽和活動 (MICE)、娛樂和適合家庭旅客的設施，當中亦包括博彩
- 橫琴－繼續推展低密度的綜合渡假城，與我們在澳門的高能量娛樂項目優勢互補，預計今年稍後公佈更多詳情
- 國際－持續於海外市場發掘潛在商機，包括日本
- 菲律賓－於長灘島開拓發展優質環保生態沙灘渡假村



財務及營運摘要

集團

收益

(百萬港元)	二零一六年	二零一七年	%變動
博彩及娛樂	50,685	59,383	17%
建築材料	2,141	3,067	43%
集團總計	52,826	62,450	18%



經調整EBITDA

(百萬港元)	二零一六年	二零一七年	%變動
博彩及娛樂	10,057	13,554	35%
建築材料	434	744	71%
公司	(143)	(151)	(6%)
集團總計	10,348	14,147	37%

主要財務指標

	二零一六年	二零一七年	%變動
股東應佔溢利(百萬港元)	6,283	10,504	67%
每股盈利(港仙)	147.30	245.10	66%
總資產(百萬港元)	66,261	83,815	26%
手持現金(百萬港元)	19,897	17,565	(12%)
負債(百萬港元)	6,135	9,944	62%
於十二月三十一日之股價(港元)	33.80	62.70	86%
市值(百萬港元)	144,383	270,120	87%

財務及營運摘要

「澳門銀河™」

財務摘要

(百萬港元)	二零一六年	二零一七年	%變動
收益	38,075	44,578	17%
經調整EBITDA	8,508	11,130	31%
經調整EBITDA利潤率(香港財務報告準則)	22%	25%	不適用
經調整EBITDA利潤率(美國公認會計原則)	28%	32%	不適用



二零一七年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數/ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	621,525	23,060	3.7%
中場博彩	37,509	16,664	44.4%
角子機博彩	46,062	1,842	4.0%

二零一六年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數/ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	490,694	19,540	4.0%
中場博彩	32,046	13,969	43.6%
角子機博彩	46,531	1,730	3.7%

財務及營運摘要

澳門星際酒店

財務摘要

(百萬港元)	二零一六年	二零一七年	%變動
收益	11,827	14,184	20%
經調整EBITDA	2,150	2,966	38%
經調整EBITDA利潤率(香港財務報告準則)	18%	21%	不適用
經調整EBITDA利潤率(美國公認會計原則)	25%	29%	不適用

星際酒店
StarWorld Hotel

二零一七年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數/ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	278,575	8,213	2.9%
中場博彩	14,206	5,609	39.5%
角子機博彩	6,472	146	2.3%

二零一六年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數/ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	215,040	6,637	3.1%
中場博彩	12,538	4,871	38.8%
角子機博彩	2,878	105	3.7%

「澳門百老匯™」

財務摘要

(百萬港元)	二零一六年	二零一七年	%變動
收益	676	514	(24%)
經調整EBITDA	30	10	(67%)

澳門百老匯
BROADWAY MACAU

二零一七年選定博彩統計數字

(百萬港元)	投注額	博彩收益	淨贏率
中場博彩	1,062	262	24.6%
角子機博彩	1,019	31	3.0%

二零一六年選定博彩統計數字

(百萬港元)	投注額	博彩收益	淨贏率
中場博彩	1,970	449	22.8%
角子機博彩	522	30	5.7%

特別股息及二零一八年股東週年大會財務日誌

特別股息之暫停辦理股份過戶登記日期	:	二零一八年三月二十七日(星期二)至二零一八年三月二十九日(星期四)(包括首尾兩日)
特別股息之記錄日期	:	二零一八年三月二十九日(星期四)
除息日	:	二零一八年三月二十三日(星期五)
預期派付日期	:	二零一八年四月二十七日(星期五)
為符合資格獲取特別股息向本公司之股份過戶登記處送交過戶文件之截止時間	:	二零一八年三月二十六日(星期一)下午四時三十分
二零一八年股東週年大會之暫停辦理股份過戶登記日期	:	二零一八年四月二十七日(星期五)至二零一八年五月三日(星期四)(包括首尾兩日)
二零一八年股東週年大會之記錄日期	:	二零一八年五月三日(星期四)
二零一八年股東週年大會日期及時間	:	二零一八年五月三日(星期四)下午二時三十分
為符合資格於二零一八年股東週年大會出席及投票向本公司之股份過戶登記處送交過戶文件之截止時間	:	二零一八年四月二十六日(星期四)下午四時三十分
向本公司位於香港中環夏慤道十號和記大廈十六樓一六零六室之註冊辦事處送交代表委任表格之截止時間	:	二零一八年五月一日(星期二)下午二時三十分
本公司之股份過戶登記處名稱及地址	:	香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一百八十三號合和中心十七樓一七一二室至一七一六室

主席報告



主席

呂志和博士

GBM · MBE · 太平紳士 · LLD · DSSc · DBA

致各位股東：

本人欣然向閣下報告本公司於二零一七年最新的業績表現。二零一七年，集團收益持續復甦及增長，同時貫徹於旗下的渡假城為顧客創造難忘體驗的承諾。我們專注整體的運營效率，尤其是中場及高端中場的業務增長，成功令集團全年收益按年上升18%至625億港元，經調整EBITDA達141億港元，按年上升37%，創歷史新高。股東應佔溢利按年上升67%至105億港元。穩固的佳績反映集團成功優化業務之盈利能力。

於二零一七年八月二十三日，澳門經歷了五十多年以來最具破壞力的颱風天鴿吹襲。銀娛基金會及呂志和基金合共捐助了澳門幣六千萬元，協助受颱風影響的市民及機構。此外，不少銀娛員工亦無私地貢獻時間及心力支援社區重建，我對此感到十分欣慰。社會各界攜手重建社區，展示了澳門強韌的生命力。

主席報告

二零一七年為澳門近年來首次錄得博彩收益增長的一年。博彩收益總額達到2,580億港元，按年增加19%。訪澳旅客人數為3,260萬人次，按年增長5%。更重要的是，過夜旅客人數增幅更大，按年增加10%。過夜旅客的人均消費較即日往返旅客高，因此我們視此為非常正面的發展趨勢。二零一七年，基建工程持續取得進展，全新的氹仔客運碼頭正式開通，高鐵網絡亦相繼增加多條通往珠海的鐵路線，使旅客來往澳門的交通更方便。

集團於二零一七年間先後派發兩次特別股息，分別為每股0.26港元及每股0.33港元。於結算日後，我們宣佈集團將約於二零一八年四月二十七日派發另一次特別股息，為每股0.41港元，與二零一七年四月相比增加58%。這履行了我們把資本回饋股東同時維持穩健且高流動性的資產負債表的承諾，藉此配合我們的發展藍圖以及海外發展的目標。

集團的資產負債表是全球博彩營運商中最穩健之一，現金及流動投資高達414億港元，淨現金為317億港元。穩定的現金流及強健的資產負債表，為集團提供充足的靈活性支持項目發展及海外拓展的目標，包括路氹第三及四期、橫琴、日本及菲律賓長灘島項目。

澳門政府於年內訂立了新財務報告準則，引入更高水平的報告準則能為澳門博彩市場帶來更高的透明度及更深入的了解，我們對此表示歡迎。區域發展方面，國家的「一帶一路」建設及粵港澳大灣區發展規劃將推動宏觀經濟發展及進一步刺激訪澳旅客人數。

我對澳門的中、長期前景充滿信心，此乃基於國家經濟表現持續穩健，以及澳門對內地和亞洲旅客的市場滲透率仍屬偏低。再者，隨著於二零一八年新酒店落成及港珠澳大橋通車，將刺激澳門的短期增長。

銀娛透過發展路氹第三、四期和計劃中的橫琴項目，繼續支持澳門政府把澳門發展成世界旅遊休閒中心的目標。此外，我們亦全力支持中央政府的「一帶一路」建設，這從銀娛於菲律賓長灘島興建沙灘渡假村的計劃中得以引證。

最後，我謹此衷心感激全體盡忠職守的團隊成員，秉持「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，堅持每天為顧客營造卓越的體驗，助銀娛取得驕人佳績。

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

香港，二零一八年二月二十八日

選定主要獎項

公司及物業：

獎項	頒獎機構
銀娛	
最佳博彩營運商	2017亞洲博彩大獎
最佳投資者關係公司－大型股	香港投資者關係協會
最佳投資者關係推介材料－大型股	
最受推崇公司	《機構投資者》雜誌
最佳投資者關係－整體第二名	－2017全亞洲管理團隊調查
最佳分析員日－整體第一名	
最佳網站－整體第二名	
香港上市公司港股100強評選－綜合實力100強	騰訊網X財華社
「集團安全表現獎」銀獎	勞工事務局飲食業職安健獎勵計劃
優秀安全表現管理人員	
－銀獎(本地組及非本地組)	
－銅獎(本地組及非本地組)	
《投資者關係》雜誌2017年大中華區大獎	《投資者關係》雜誌
－非必需消費品行業－最佳公司－第二名	
－投資者關係優異證書	
家庭友善僱主獎勵計劃	澳門婦女聯合總會
－家庭友善僱主獎	
「澳門銀河™」	
年度最佳綜合渡假城	國際博彩業大獎
最佳綜合性渡假城	2017亞洲博彩大獎
豪華酒店	米芝蓮指南香港澳門2018
－澳門麗思卡爾頓酒店	
－澳門悅榕莊	
高級舒適酒店	
－「銀河酒店™」	
－澳門JW萬豪酒店	
－澳門大倉酒店	
五星酒店	2017福布斯旅遊指南
－澳門麗思卡爾頓酒店	
－澳門悅榕莊	
五星水療	
－澳門悅榕Spa	
－怡世寶水療	

選定主要獎項

獎項	頒獎機構
亞洲最受歡迎親子旅遊綜合渡假城至尊大獎	第十七屆中國飯店金馬獎
亞洲最佳綜合渡假城	2017亞洲卓越大獎
第五屆澳門商務大獎－環境績效大獎金獎	多媒體傳訊及澳門商務讀者慈善會
節能概念大獎 優異獎－酒店C組	澳電及能源業發展辦公室 －《澳門知慳惜電比賽2016》
我最喜愛旅遊酒店及度假村	U周刊旅遊大獎2017
2017年亞洲頂級綜合娛樂城	Now Travel Asia Awards
澳門星際酒店	
高級舒適酒店	米芝蓮指南香港澳門2018
最佳娛樂場	2017亞洲博彩大獎
中國十大最具魅力酒店	第十二屆中國酒店星光獎
優異獎－酒店C組	澳電及能源業發展辦公室 －《澳門知慳惜電比賽2016》
亞洲最佳餐飲服務酒店至尊大獎	第十七屆中國飯店金馬獎
2017亞洲頂級休閒酒店	Now Travel Asia Awards
「澳門百老匯™」	
節能概念大獎－酒店組 冠軍－酒店B組	澳電及能源業發展辦公室 －《澳門知慳惜電比賽2017》
建築材料業務	
「商界展關懷」計劃－連續15年或以上「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
職業健康大獎2016-17 －好心情@健康工作間大獎 －企業／機構組－良好機構大獎	勞工處／職業安全健康局
香港綠色機構認證－減廢證書－卓越級別	環境運動委員會
2016-2017年度香港建築業物料聯會－優越健康安全及環保獎 －優越環保表現獎－嘉許證書	香港建築業物料聯會有限公司
綠色辦公室獎勵計劃 －綠色辦公室標誌	世界綠色組織
支持可持續消費行為企業－嘉許證書	商界環保協會有限公司
可持續發展企業夥伴2017	香港上海滙豐銀行有限公司
2017企業伙伴●義賞禮－信心伙伴2017	基督教香港信義會社會服務部

選定主要獎項

美食天堂

銀娛旗下之渡假城雲集超過120間餐廳食肆，
提供澳門最多款式的泛亞及國際美食。



選定主要獎項

以下為二零一七年獲頒授的部分美食大獎：

食肆	獎項及頒獎機構
「澳門銀河™」	
8½ Otto e Mezzo BOMBANA	米芝蓮一星餐廳及米芝蓮供應優質餐酒的餐廳－米芝蓮指南香港澳門2018 「2017餐廳酒單傑出獎」－2017葡萄酒觀察家「餐廳酒單獎」 三杯獎「卓越」餐廳－2017中國酒單大獎 最優秀開飯澳門餐廳－優秀開飯熱店大賞2017 澳門最佳意大利菜－T. Dining 2018 Awards HK Tatler 年度最佳餐廳－Target Magazine – The Best Restaurants Target Taste 2017 100 Top Tables 2017－《南華早報》 攜程「美食林」二星餐廳－攜程
貝隆	五星餐廳－2017福布斯旅遊指南 「2017餐廳酒單傑出獎」－2017葡萄酒觀察家「餐廳酒單獎」 澳門最佳歐陸菜－T. Dining 2018 Awards HK Tatler 三杯獎「卓越」餐廳－2017中國酒單大獎 攜程「美食林」臻選餐廳－攜程
CHA BEI	澳門最佳多國菜－T. Dining 2018 Awards HK Tatler 年度推薦餐廳－Target Magazine – The Best Restaurants Target Taste 2017
【紅伶】	澳門最佳酒吧－T. Dining 2018 Awards HK Tatler
群芳	攜程「美食林」臻選餐廳－攜程
福臨門	米芝蓮餐盤及米芝蓮供應優質餐酒的餐廳－米芝蓮指南香港澳門2018 「2017餐廳酒單傑出獎」－2017葡萄酒觀察家「餐廳酒單獎」 澳門最佳粵菜－T. Dining 2018 Awards HK Tatler
葡軒	2017「葡萄牙菜」獲獎餐廳(地區優勝者)－2017世界奢華餐廳獎 三杯獎「卓越」餐廳－2017中國酒單大獎 星級服務商戶獎－2017「星級旅遊服務認可計劃」 攜程「美食林」臻選餐廳－攜程
澳門JW萬豪酒店－大堂酒廊	二杯獎「優秀」餐廳－2017中國酒單大獎
麗軒	米芝蓮一星餐廳－米芝蓮指南香港澳門2018 「2017餐廳酒單傑出獎」－2017葡萄酒觀察家「餐廳酒單獎」 澳門最佳粵菜－T. Dining 2018 Awards HK Tatler 100 Top Tables 2017－《南華早報》 攜程「美食林」臻選餐廳－攜程

選定主要獎項

食肆	獎項及頒獎機構
萬豪中餐廳	澳門最佳粵菜 – T. Dining 2018 Awards HK Tatler 星級服務商戶獎 – 2017「星級旅遊服務認可計劃」 二杯獎「優秀」餐廳 – 2017中國酒單大獎
名家	米芝蓮餐盤 – 米芝蓮指南香港澳門2018
百樂潮州酒樓	澳門最佳粵菜 – T. Dining 2018 Awards HK Tatler 星級服務商戶獎 – 2017「星級旅遊服務認可計劃」 三杯獎「卓越」餐廳 – 2017中國酒單大獎
尚坊	澳門最佳東南亞菜 – T. Dining 2018 Awards HK Tatler
庭園意大利餐廳	米芝蓮餐盤及米芝蓮供應優質餐酒的餐廳 – 米芝蓮指南香港澳門2018 澳門最佳意大利菜 – T. Dining 2018 Awards HK Tatler 「2017餐廳酒單傑出獎」 – 2017葡萄酒觀察家「餐廳酒單獎」 2017「最佳葡萄酒單」獲獎餐廳(地區優勝者) – 2017世界奢華餐廳獎 2017「意大利菜餚」獲獎餐廳(洲際優勝者) – 2017世界奢華餐廳獎 四星餐廳 – 2017福布斯旅遊指南 我最喜愛食肆選舉2017 – U Magazine 攜程「美食林」臻選餐廳 – 攜程 三杯獎「卓越」餐廳 – 2017中國酒單大獎
The Apron 蠔吧扒房	澳門最佳扒房 – T. Dining 2018 Awards HK Tatler 二杯獎「優秀」餐廳 – 2017中國酒單大獎 最佳小餐廳酒單獎 – 2017中國酒單大獎
麥卡倫威士忌吧	澳門最佳酒吧 – T. Dining 2018 Awards HK Tatler
巧麵館	星級服務商戶獎 – 2017「星級旅遊服務認可計劃」
麗思酒廊	澳門最佳酒吧 – T. Dining 2018 Awards HK Tatler
麗思咖啡廳	米芝蓮餐盤 – 米芝蓮指南香港澳門2018 澳門最佳法國菜 – T. Dining 2018 Awards HK Tatler 攜程「美食林」臻選餐廳 – 攜程
名廚都匯	澳門最佳多國菜 – T. Dining 2018 Awards HK Tatler 星級服務商戶獎 – 2017「星級旅遊服務認可計劃」 攜程「美食林」臻選餐廳 – 攜程 二杯獎「優秀」餐廳 – 2017中國酒單大獎
山里	米芝蓮餐盤 – 米芝蓮指南香港澳門2018 澳門最佳日本菜 – T. Dining 2018 Awards HK Tatler 推薦餐廳 – 2017福布斯旅遊指南 100 Top Tables 2017 – 《南華早報》

選定主要獎項

食肆	獎項及頒獎機構
澳門星際酒店	
風味居	米芝蓮二星餐廳－米芝蓮指南香港澳門2018 澳門最佳中國地方菜－T. Dining 2018 Awards HK Tatler 100 Top Tables 2017－《南華早報》 我最喜愛食肆選舉2017－U Magazine 攜程「美食林」臻選餐廳－攜程
協成海鮮火鍋	澳門最佳中國地方菜－T. Dining 2018 Awards HK Tatler
蘇浙滙	澳門最佳中國地方菜－T. Dining 2018 Awards HK Tatler
品味坊	米芝蓮餐盤－米芝蓮指南香港澳門2018 澳門最佳歐陸菜－T. Dining 2018 Awards HK Tatler
品味吧	澳門最佳酒吧－T. Dining 2018 Awards HK Tatler
「澳門百老匯™」	
巴山酸辣粉	星級服務商戶獎－2017「星級旅遊服務認可計劃」
福龍葡國餐	米芝蓮餐盤－米芝蓮指南香港澳門2018
度小月	米芝蓮餐盤－米芝蓮指南香港澳門2018 星級服務商戶獎－2017「星級旅遊服務認可計劃」
鳳城禮記魚翅海鮮酒家	攜程「美食林」臻選餐廳－攜程
阿鴻小吃	星級服務商戶獎－2017「星級旅遊服務認可計劃」
加東	米芝蓮餐盤－米芝蓮指南香港澳門2018 星級服務商戶獎－2017「星級旅遊服務認可計劃」
李家菜	米芝蓮街頭小吃推介－米芝蓮指南香港澳門2018 攜程「美食林」風味餐廳－攜程
南翔饅頭店	星級服務商戶獎－2017「星級旅遊服務認可計劃」
胡椒廚房	星級服務商戶獎－2017「星級旅遊服務認可計劃」
榮記豆腐麵食	星級服務商戶獎－2017「星級旅遊服務認可計劃」
皇冠小館	米芝蓮餐盤－米芝蓮指南香港澳門2018 星級服務商戶獎－2017「星級旅遊服務認可計劃」 攜程「美食林」風味餐廳－攜程

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

澳門博彩市場概覽

儘管面對澳門及區內的競爭加劇，以及二零一七年全球多個地區政治局勢的發展，但澳門市場持續復甦令我們感到十分鼓舞。二零一七年博彩收益總額達到2,580億元，按年增長19%。

於二零一七年，共有3,260萬人次到訪澳門，按年增長5%。而內地旅客為2,200萬人次，較二零一六年增加9%。其中，過夜旅客人數增長速度較快，按年增長10%。新酒店客房成功增加過夜旅客的人數。由於過夜旅客的平均消費比即日往返的旅客為高，我們認為這是正面的發展趨勢。此外，二零一七年過夜旅客的平均逗留時間為2.1日。

二零一七年澳門的基建繼續發展。年內啟用的氹仔客運碼頭及新增連接到珠海的高鐵線，為旅客提供更便捷的方法前往澳門。我們期待即將通車的港珠澳大橋，能進一步便利內地和國際旅客進出澳門，以及提升澳門的吸引力。

在監管方面，澳門政府訂立新的財務報告準則，有助提升透明度。而於年內通過新修訂的控煙法，要求博彩營運商於二零一九年一月一日前，提升中場的吸煙室規格，及於貴賓廳設置高規格吸煙室，提升工作環境。

業務回顧

集團財務業績

二零一七年集團全年收益625億元，按年上升18%，經調整EBITDA按年上升37%至141億元。股東應佔溢利為105億元。「澳門銀河™」經調整EBITDA為111億元，按年上升31%。澳門星際酒店經調整EBITDA為30億元，按年上升38%。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為1,000萬元，相比二零一六年為3,000萬元。



管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

在二零一七年，由於銀娛博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約3,700萬元。淨贏率正常化後，二零一七年經調整EBITDA為142億元，按年增長44%。

於二零一七年，集團按管理層基準計算¹的博彩收益總額按年增加17%至580億元。其中，中場收益總額按年上升15%至242億元，貴賓廳收益總額按年增加19%至316億元。

銀娛不斷尋求機會提升渡假城的吸引力及競爭力。為此，我們於二零一七年採取了多項措施，當中包括重鋪部分娛樂場地，以及在合適位置新增餐飲選擇和零售店。我們相信，此舉措有助保持渡假城對顧客的吸引力和競爭力，更可讓再次光顧的訪客每次來訪都充滿新鮮感。



¹ 法定收益及按管理層基準計算的收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的渡假城及城市娛樂會。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

二零一七年集團博彩業務(百萬港元)	轉碼數／ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	912,147	31,600	3.5%
中場博彩	58,786	24,208	41.2%
角子機博彩	61,847	2,161	3.5%

二零一六年集團博彩業務(百萬港元)	轉碼數／ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	716,279	26,553	3.7%
中場博彩	52,451	20,977	40.0%
角子機博彩	56,342	1,966	3.5%

資產負債表、庫務管理及特別股息

集團擁有強健和流動性高的資產負債表。截至二零一七年十二月三十一日，集團持有現金及流動投資達414億元(二零一六年：226億元)及淨現金317億元。總負債由二零一六年十二月三十一日的59億元，增至二零一七年十二月三十一日的97億元，這是由於庫務管理令手持現金之利息收入超出相應借貸利息支出所致。在擁有穩健的資產負債表及充裕的現金情況下，我們可以透過派發股息把盈利回饋股東的同時，亦可以投資集團的發展藍圖以及到海外發展的目標。

年內，銀娛已透過派付兩次特別股息回饋股東，分別為每股0.26元及0.33元，派付日期為二零一七年四月二十八日及二零一七年十月二十七日。於結算日後，銀娛宣佈派發另一次特別股息每股0.41元，約於二零一八年四月二十七日派發，較二零一七年四月之派息增加58%。

以下為集團二零一七年的分部營運業績分析：

二零一七年(百萬港元)	博彩及娛樂	建築材料	公司	總計
收益	59,383	3,067	-	62,450
經調整EBITDA	13,554	744	(151)	14,147

二零一六年(百萬港元)	博彩及娛樂	建築材料	公司	總計
收益	50,685	2,141	-	52,826
經調整EBITDA	10,057	434	(143)	10,348

博彩及娛樂業務

「澳門銀河™」

財務及營運表現

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。年內收益按年上升17%，達446億元。經調整EBITDA達111億元，按年上升31%。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

在二零一七年，由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約3,500萬元。淨贏率正常化後，二零一七年經調整EBITDA為112億元，按年增長39%。

按香港財務報告準則計算，二零一七年經調整EBITDA利潤率為25%（二零一六年：22%），按美國公認會計原則計算為32%（二零一六年：28%）。

貴賓廳博彩表現

年內貴賓廳轉碼數為6,215億元，按年上升27%。收益為231億元，按年上升18%。

貴賓廳博彩	二零一七年 第一季	二零一七年 第二季	二零一七年 第三季	二零一七年 第四季	二零一六年 財政年度	二零一七年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
轉碼數	131,755	132,899	164,876	191,995	490,694	621,525	27%
博彩收益	5,113	4,830	5,854	7,263	19,540	23,060	18%
淨贏率	3.9%	3.6%	3.6%	3.8%	4.0%	3.7%	不適用

中場博彩表現

二零一七年中場博彩收益為167億元，按年上升19%。

中場博彩	二零一七年 第一季	二零一七年 第二季	二零一七年 第三季	二零一七年 第四季	二零一六年 財政年度	二零一七年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	8,839	8,930	9,619	10,121	32,046	37,509	17%
博彩收益	3,968	3,845	4,169	4,682	13,969	16,664	19%
淨贏率	44.9%	43.1%	43.3%	46.3%	43.6%	44.4%	不適用

角子機博彩表現

年內角子機博彩收益為18億元，按年上升6%。

角子機博彩	二零一七年 第一季	二零一七年 第二季	二零一七年 第三季	二零一七年 第四季	二零一六年 財政年度	二零一七年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	11,385	11,187	11,708	11,782	46,531	46,062	(1%)
博彩收益	454	439	482	467	1,730	1,842	6%
淨贏率	4.0%	3.9%	4.1%	4.0%	3.7%	4.0%	不適用

非博彩業務表現

年內非博彩業務收益按年增加6%至30億元。五間酒店錄得強健的入住率，全年為98%。「時尚匯」在年內的租金收益淨額為9.06億元，按年上升16%。

非博彩業務	二零一七年 第一季	二零一七年 第二季	二零一七年 第三季	二零一七年 第四季	二零一六年 財政年度	二零一七年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
租金收益淨額	222	212	222	250	782	906	16%
酒店／餐飲／其他收益	485	501	551	561	2,041	2,098	3%
總額	707	713	773	811	2,823	3,004	6%

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

澳門星際酒店

財務及營運表現

澳門星際酒店在二零一七年全年的收益為142億元，按年上升20%。經調整EBITDA為30億元，按年上升38%。

淨贏率並沒有對二零一七年澳門星際酒店之經調整EBITDA構成重大影響。

按香港財務報告準則計算，二零一七年經調整EBITDA利潤率為21%(二零一六年：18%)，按美國公認會計原則計算為29%(二零一六年：25%)。

貴賓廳博彩表現

年內貴賓廳轉碼數為2,786億元，按年上升30%。收益為82億元，按年上升24%。

貴賓廳博彩	二零一七年 第一季	二零一七年 第二季	二零一七年 第三季	二零一七年 第四季	二零一六年 財政年度	二零一七年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
轉碼數	63,066	62,698	66,891	85,920	215,040	278,575	30%
博彩收益	1,703	2,102	2,292	2,116	6,637	8,213	24%
淨贏率	2.7%	3.4%	3.4%	2.5%	3.1%	2.9%	不適用

中場博彩表現

年內的中場博彩收益為56億元，按年上升15%。

中場博彩	二零一七年 第一季	二零一七年 第二季	二零一七年 第三季	二零一七年 第四季	二零一六年 財政年度	二零一七年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	3,442	3,501	3,569	3,694	12,538	14,206	13%
博彩收益	1,291	1,426	1,425	1,467	4,871	5,609	15%
淨贏率	37.5%	40.7%	39.9%	39.7%	38.8%	39.5%	不適用

角子機博彩表現

年內角子機博彩收益為1.46億元，按年上升39%。

角子機博彩	二零一七年 第一季	二零一七年 第二季	二零一七年 第三季	二零一七年 第四季	二零一六年 財政年度	二零一七年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	1,594	1,668	1,570	1,640	2,878	6,472	125%
博彩收益	34	36	41	35	105	146	39%
淨贏率	2.1%	2.2%	2.6%	2.1%	3.7%	2.3%	不適用

非博彩業務表現

年內非博彩收益為2.12億元，按年上升2%。全年酒店入住率為99%。

非博彩業務	二零一七年 第一季	二零一七年 第二季	二零一七年 第三季	二零一七年 第四季	二零一六年 財政年度	二零一七年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
租金收益淨額	12	11	12	13	37	48	30%
酒店／餐飲／其他收益	39	39	39	47	171	164	(4%)
總額	51	50	51	60	208	212	2%

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

「澳門百老匯™」

財務及營運表現

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的渡假城，並得到澳門本地中小企支持，當中並沒有貴賓廳業務。項目全年錄得收益5.14億元，按年下跌24%。經調整EBITDA錄得1,000萬元，相比二零一六年為3,000萬元。

在二零一七年，由於「澳門百老匯™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約200萬元。淨贏率正常化後，二零一七年經調整EBITDA為1,200萬元，相比二零一六年為2,400萬元。

中場博彩表現

年內中場博彩收益2.62億元，按年下跌42%。

中場博彩	二零一七年 第一季	二零一七年 第二季	二零一七年 第三季	二零一七年 第四季	二零一六年 財政年度	二零一七年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	325	291	184	262	1,970	1,062	(46%)
博彩收益	75	64	48	75	449	262	(42%)
淨贏率	23.1%	22.0%	26.1%	28.5%	22.8%	24.6%	不適用

角子機博彩表現

年內角子機博彩收益為3,100萬元，按年上升3%。

角子機博彩	二零一七年 第一季	二零一七年 第二季	二零一七年 第三季	二零一七年 第四季	二零一六年 財政年度	二零一七年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
投注額	201	308	183	327	522	1,019	95%
博彩收益	8	8	6	9	30	31	3%
淨贏率	4.0%	2.6%	3.1%	2.7%	5.7%	3.0%	不適用

非博彩業務表現

年內非博彩收益為2.21億元，按年上升12%。全年酒店入住率接近100%。

非博彩業務	二零一七年 第一季	二零一七年 第二季	二零一七年 第三季	二零一七年 第四季	二零一六年 財政年度	二零一七年 財政年度	按年變動%
百萬港元							
租金收益淨額	10	10	9	11	57	40	(30%)
酒店／餐飲／其他收益	42	45	42	52	140	181	29%
總額	52	55	51	63	197	221	12%

城市娛樂會

於二零一七年，城市娛樂會的經調整EBITDA為集團盈利帶來1.07億元貢獻，相比於二零一六年為1.07億元。

建築材料業務

年內，建築材料業務錄得強勁業績，收益按年上升43%至31億元，經調整EBITDA按年上升71%至7.44億元。儘管市況挑戰重重，但由於中國建築市場急速改善，而且香港市場表現穩定，因此業績表現良好。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

香港及澳門

儘管市場競爭加劇，市場環境惡化，但香港的建築材料業務仍然取得穩健表現。

二零一七年七月，建築材料業務在圓滿完成修復工程合約後，正式把安達臣道石礦場移交香港特別行政區政府(「香港特區政府」)。香港特區政府會將該用地發展為大型的私人及公營房屋項目，造福香港社會及全港市民。建築材料業務利用其於廣東省惠東的大量石料儲備，繼續向香港供應石料，藉以滿足日益增加的石料需求和下游業務需求。

澳門方面，經濟出現復甦跡象。在娛樂、基建和地產行業擴展所帶動下，建築項目的建築材料需求逐步回升。

中國內地

雲南省的基建項目增加，帶動水泥市價及銷量上升，使水泥業務的盈利貢獻大幅增長。

隨著內地水泥售價普遍上漲，礦渣微粉售價亦有所改善。我們大部分礦渣微粉業務的盈利貢獻均見顯著改善。然而，華北地區由於嚴重產能過剩，因此當地的礦渣微粉市場依然困難重重。

作為提供環保產品和增值解決方案的一站式綜合建材供應商，建築材料業務盼望未來有機會進一步參與「一帶一路」及粵港澳大灣區發展所衍生的基建項目。



銀娛主席呂志和博士在安達臣道石礦場移交儀式上發表演說

最新發展

路氹—新里程

銀娛為長遠的發展建立獨特定位。集團繼續推展第三、四期項目並期待於日後正式公佈發展計劃內容。

橫琴

我們繼續就橫琴項目進行概念計劃。這將會讓銀娛發展一個休閒旅遊渡假城，與我們在澳門的高能量渡假城優勢互補。

國際

我們正於菲律賓長灘島研究開發優質環保生態沙灘渡假村，當有進展時我們期待公佈更多細節。

於二零一五年七月，銀娛宣佈對摩納哥公國之世界著名豪華酒店及渡假村營運商「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」(Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco)作出策略性股權投資。銀娛會繼續積極物色一系列的海外發展機會，包括日本。此外，銀娛最近獲納入「日經Asia300可投資指數」，這是一個新成立的指數，涵蓋亞洲最大和發展最快的公司。銀娛亦是唯一獲納入「日經Asia300可投資指數」的澳門博彩營運商。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

結算日後事項

銀娛宣佈派發特別股息每股0.41元，約於二零一八年四月二十七日派付，較二零一七年四月之派息增加58%。

集團展望

我們對澳門的前景維持信心。短期而言，國家經濟表現穩健，加上二零一八年澳門有新酒店開幕，將進一步刺激旅客需求。同時，港珠澳大橋的落成，勢將便利國際旅客乘坐飛機經香港到訪澳門。中長期而言，亞洲和內地旅客市場滲透率仍然偏低，令澳門的旅遊及休閒度假業有顯著增長的潛力。

銀娛擁有澳門最大的土地儲備及正在發展中的第三、四期項目，在把握澳門的增長勢頭上可謂盡享獨特優勢。此外，銀娛是唯一計劃在橫琴發展的博彩營運商。我們亦期待國際的發展機會，包括菲律賓長灘島及在日本興建綜合渡假村。集團會繼續為顧客提供「傲視世界 情繫亞洲」的服務體驗，專注於推動盈利收益、提升業績和吸引更多高端的客戶群。

澳門政府致力建設澳門成為世界旅遊休閒中心繼續取得進展。新酒店客房成功增加過夜旅客的人數，他們的平均消費比即日往返的旅客更高。同時，國家的「一帶一路」建設及粵港澳大灣區城市群發展規劃進一步帶動訪澳旅客數量，從而推動澳門整體經濟增長。在監管方面，澳門政府於年內訂立了新的財務報告準則，提升透明度，讓國際市場對澳門博彩業有更深入的了解。銀娛致力推動澳門經濟多元化發展及全力支持澳門政府的目標。而我們在菲律賓長灘島的發展計劃，亦顯示我們對國家「一帶一路」建設的支持。

流動資金及財務資源

於二零一七年十二月三十一日之本公司持有人應佔權益增加至554.82億元，較於二零一六年十二月三十一日之463.45億元增加約20%。集團於二零一七年十二月三十一日之總資產增至838.15億元，而於二零一六年十二月三十一日則為662.61億元。

集團之財政狀態繼續保持穩健。我們繼續把盈餘現金投資於低風險短期定期存款及由大型金融機構和公司發行的優質債務證券，債務證券投資的加權平均年期約為4年，藉以為集團帶來低風險的利息收入。於二零一七年十二月三十一日，債務證券投資為238.28億元(於二零一六年十二月三十一日為27.52億元)。於二零一七年十二月三十一日之現金及銀行結餘總額為175.65億元，於二零一六年十二月三十一日則為198.97億元。

於二零一七年十二月三十一日，集團之總債務為99.44億元，於二零一六年十二月三十一日則為61.35億元。集團於二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日皆處於淨現金狀態。

集團之總債務主要包括銀行貸款及其他債務責任，大多以港元、人民幣及歐元為單位。集團會密切監控借貸水平，以確保於債務到期日時能順利償還款項。

集團之流動資金狀況繼續保持穩健，集團深信可穩取充足資源以應付承擔及滿足營運資金需要。本公司並無槓桿比率。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

庫務政策

集團繼續採取保守之庫務政策以確保流動資金充裕及作為財務管理，盈餘現金大多投資於短期銀行存款及優質債務證券，並以港元、美元、人民幣或以營運附屬公司之當地貨幣為主。考慮到集團之庫務管理業務之需要，在時機合適及認為適當之情況下，利用外幣遠期合約及外幣借貸對沖外匯風險。

集團主要借貸以港元、人民幣及歐元為單位。歐元借貸用以提供資金及對沖二零一五年八月以歐元為單位的蒙地卡羅濱海渡假酒店集團投資的外匯風險。

集團資產之抵押

賬面淨值10.53億元(二零一六年：10.23億元)之物業、機器及設備、租賃土地和土地使用權及價值6.28億元(二零一六年：3.15億元)之銀行存款，已被抵押作為銀行授予融資之條件。

擔保

銀娛已就附屬公司獲授之信貸額向銀行作出為數7.90億元(二零一六年：5.90億元)擔保。於二零一七年十二月三十一日，其中3.00億元(二零一六年：3.00億元)經已動用。

集團已就合營企業及一間聯營公司獲授之信貸額向銀行作出為數1.63億元(二零一六年：2.97億元)擔保。於二零一七年十二月三十一日，已動用信貸額為0.84億元(二零一六年：2.55億元)。

僱員及薪酬政策

集團(不包括聯營公司及合營企業)於二零一七年十二月三十一日在香港、澳門及中國內地聘用約20,500名僱員。僱員成本(不包括董事酬金)為72.29億元。

薪酬政策

集團制訂薪酬政策的目標是吸引、激勵及挽留能力出眾的僱員，並協力達成長遠企業目的及目標。就此而言，集團致力以具有市場競爭力、符合業內良好慣例以及符合股東利益的方向制訂其僱員薪酬政策。

集團的僱員薪酬架構包括固定薪金、按表現評定的不定額獎勵及長期獎勵。整體薪酬安排公平、公正而審慎，而且會定期進行檢討。

認股權及股份獎勵計劃

集團為其僱員推行認股權計劃及股份獎勵計劃。以吸引、激勵及挽留僱員為集團長期效力，並使僱員與股東的利益一致。向合資格僱員授出的認股權／股份數目乃參考認股權／股份的價值、市況、其職級及對本集團的個別貢獻而釐定。

環境、社會及管治報告

環境、社會及管治

作為首屈一指的娛樂博彩企業，銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）致力於業務可持續發展，同時對顧客、僱員及社會提供可持續發展的價值，成績驕人。銀娛肯定回饋社會的重要性，並一直鼎力支持澳門特別行政區（「特區」）政府的各項社會計劃和措施。

本著成為亞洲娛樂博彩行業翹楚的使命，銀娛持續投放資源於社會發展、人才管理、環境保護以及資源與供應鏈管理等範疇。

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司頒佈的《主板上市規則》附錄二十七的《環境、社會及管治報告指引》而編制，並於截至二零一七年十二月三十一日止年度，已遵守《環境、社會及管治報告指引》內「不遵守就解釋」條文。此報告提供了銀娛截至二零一七年十二月三十一日止年度娛樂博彩業務（即「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店）的可持續發展表現，並概要說明了嘉華建材有限公司（即集團的建築材料業務）的表現。

持份者參與及重要性評估

銀娛透過各種渠道持續安排持份者參與其中，就持份者認為重要的環境、社會和管治問題以及其處理方式，聽取持份者的意見。

為確保持份者參與過程公平公正，銀娛委託了獨立第三方顧問舉辦有關的參與活動。參與持份者涵蓋僱員、業務夥伴（包括供應商、承包商和服務供應商）、行業協會、非政府機構、媒體及慈善機構。該等持份者獲邀請完成網上問卷調查，就各項可持續問題對其本身的重要性給予評分。

是次調查收到超過500份回應。我們採用重要性評估量化方法分析調查結果。結果顯示，持份者普遍對銀娛的可持續措施和表現感到滿意。持份者在環境、社會及管治方面視為關鍵的問題，包括反貪污以及清洗黑錢之內部監控、顧客私隱、顧客健康及安全。相關主題將在本報告內作詳細介紹。

社會責任

社區貢獻

作為澳門社區負責任及積極的一份子，銀娛全心全意貢獻社會，幫助弱勢社群和有需要人士。

二零一七年，逾800名銀娛義工秉承「取諸社會，用諸社會」的精神，參加了超過40項義工活動，提供超過2,240個小時的社區服務。銀娛義工隊自二零一一年成立至今，已籌辦超過160項活動，服務超過120個慈善團體，為社區提供超過9,450個小時之服務。

環境、社會及管治報告



銀娛義工參加澳門奧比斯舉辦的「愛眼行動2017」，以簡單行動「望遠D」喚起大眾對眼睛健康的關注，並鼓勵市民捐款支持奧比斯在發展中國家的救盲工作



銀娛贊助澳門聾人協會舉辦「國際聾人週」，活動在「澳門百老匯™」順利舉行。活動期間，銀娛義工與該會的手語大使攜手合作，一同乘坐開篷巴士環澳，宣傳「全面手語共融」的訊息

銀娛不遺餘力支援救災活動，對澳門社會的災後重建作出貢獻，以行動表達其對社區的支持和關懷。

近半世紀以來最具破壞力的強颱風天鴿於二零一七年八月二十三日突襲澳門，對澳門造成嚴重的經濟及社會影響。許多商店被迫停業，街道一片頹垣敗瓦，破窗飛墜。成千上萬居民缺電缺水，當中亦包括銀娛的團隊成員。四日後，當澳門還在處理颱風天鴿造成的破壞期間，颱風帕卡於二零一七年八月二十七日再襲澳門。帕卡造成的破壞雖然較少，但卻嚴重拖慢了澳門的災後重建工作。

因應這次災難，銀娛迅速採取一連串相應行動，協助澳門社區重建家園，其中部分行動如下：

- 在颱風天鴿襲澳後翌日派出一隊銀娛義工到訪重災區，協助救援及派送食物和瓶裝水，以解決社區的即時需要；
- 承諾捐助澳門幣6,000萬元，當中包括「銀河娛樂集團基金會」的澳門幣3,000萬元捐款及呂志和基金的澳門幣3,000萬元捐款，以協助澳門市民及銀娛團隊成員共渡時艱；及
- 安排貨車協助運走垃圾及雜物，持續動員銀娛義工參與各項清理活動，並派送食物、水及其他即時必需品，以支援澳門社區重建，為救災出一分力。

環境、社會及管治報告

自風災發生以來，「銀河娛樂集團基金會」已向澳門超過20個非牟利機構和社會服務團體提供資金援助，當中包括澳門紅十字會、澳門特殊奧運會、澳門明愛、澳門扶康會、澳門街坊會聯合總會、澳門工會聯合總會及澳門婦女聯合總會等，亦包括其他由社會工作局及教育暨青年局轉介的非牟利機構和學校。此外，集團亦接獲並批核了團隊成員提出的近2,000宗颱風財政援助申請。



逾400名銀娛義工前往重災區參加颱風天鴿的救災工作，向長者及有需要市民派送食物和瓶裝水；清理垃圾、樹枝和碎片；協助受災戶清理家居；以及向居民派發災後支援資訊



銀娛全力支持災後復原工作，拜訪澳門紅十字會交流備災計劃

環境、社會及管治報告

負責任博彩

銀娛繼續支持澳門特區政府的負責任博彩措施。負責任博彩乃銀娛日常營運的主要一環，銀娛確保妥善實施相關的法例及規例，幫助顧客作出更明智和理智的博彩選擇，使顧客能夠盡情玩樂。

集團持續為員工提供培訓課程和工作坊，協助員工深入了解負責任博彩的本質，使員工能夠：

- 識別博彩失調的徵狀；
- 採取措施防止未滿21歲的未成年人士參與博彩；及
- 獲取有關澳門特區政府、銀娛及其他專門保護潛在高風險顧客的本地組織所提供的負責任博彩服務種類的最新資訊。

銀娛與多個外部機構緊密合作，提升員工和顧客的負責任博彩意識。二零一七年安排的活動包括：

- 與澳門義務青年會合作舉辦以「借錢賭博是危機」為主題的負責任博彩宣傳活動，共有900人參加；
- 為9,890名娛樂場前線員工舉辦「負責任博彩在線再培訓計劃2017」；
- 舉行「負責任博彩常識問答比賽」，有逾500名員工參與；及
- 舉辦「第五屆負責任博彩周」，強調設定博彩時限和預算的重要性。本年活動吸引逾2,000名員工參與。



銀娛與聖公會樂天倫賭博輔導暨健康家庭服務中心合作推出七個「愛護家庭，負責任博彩」路演

環境、社會及管治報告

「銀河娛樂集團基金會」

銀娛相信，透過各項企業社會責任活動及措施，將有助解決社會問題，為下一代建設更美好的將來。「銀河娛樂集團基金會」(「基金會」)於二零一五年四月成立，致力回饋社會，為澳門及大中華地區服務。基金會專注發展慈善活動，以培育青少年為重心，使他們能夠成為對社會負責任的公民。

二零一七年，基金會通過了「銀娛手語雙語共融教育先導計劃」，在澳門一間托兒所及一間幼稚園試行。二零一八年，此計劃將會有一名健聽教師和一名聾人教學助理在共融教室內共同教授聽障兒童，讓聾童與健聽兒童能夠同時以口語和手語共同學習。在共融教育下，聽障兒童可透過使用手語，建立良好的語言基礎，從而提升整體讀寫及語言能力。班上的健聽兒童亦可受惠，學習手語有助他們早期的語言發展，亦可培養其對有需要人士的同理心。

「銀娛讀寫支援先導計劃」於二零一六年推出，現已踏入第二年。二零一七年，此計劃下的兩所種子學校近1,000名幼稚園低班至高班兒童接受了評估，藉以為學校建立語料庫，並識別可能有語言及讀寫問題的學生。兩所種子學校內曾接受進階培訓的教師，為高危的幼稚園高班學生展開了群組介入工作。另外，學校亦舉辦一系列按年齡劃分的家長講座，專注協助家長了解如何在課室以外建立兒童的語言技巧。

教育及文化

銀娛繼續支持澳門特區政府的青少年及人才發展計劃及政策，與不同組織合作，透過學習和教育幫助青少年提升個人能力。銀娛於二零一七年的主要活動包括：

- 贊助「第六屆銀娛青少年成就計劃」決賽優勝者遠赴南韓首爾參加為期七日的亞洲遊學之旅；
- 舉辦「銀娛實習生計劃感謝會」，表彰在二零一七年上半年完成實習的學員所付出的努力；
- 為勞工事務局「設施維護技術培訓計劃」的參加者，在「澳門銀河™」與勞工事務局合作舉辦工作環境導覽；
- 為澳門大學酒店及房務系學生舉辦「策略管理」及「數據分析與業務解難」講座；及
- 協助旅遊學院學生為澳門愛護動物協會舉行籌款晚宴。晚宴期間，該院多名廚藝管理學生有幸與「澳門銀河™」大廚攜手合作，為賓客和捐款者烹調各款晚宴菜式。

環境、社會及管治報告



銀娛贊助「青少年成就計劃」學員前赴南韓參加亞洲遊學之旅。學員參觀了首爾全球創業中心，與中心的專家及創業家交流心得和經驗

慈善活動

銀娛矢志成為負責任的企業公民，並繼續與澳門的不同團體合作，積極參與社區工作。二零一七年，銀娛捐助不同的慈善團體，當中包括但不限於(按英文字母順序排列)：



- 澳門愛護動物協會
- 澳門明愛
- 澳門日報讀者公益基金會
- 澳門街坊會聯合總會
- 澳門仁慈堂
- 澳門特殊奧運會
- 澳門同善堂
- 澳門奧比斯
- 世界自然基金會香港分會

銀娛副主席呂耀東先生、「銀河娛樂集團基金會」行政總監饒恩培先生及銀娛公共關係企業及社區關係助理副總裁姚嘉茵小姐(左五至左七)將澳門幣2,300,000元支票送交同善堂，並由同善堂值理會主席崔世昌先生、副主席崔世平先生、值理霍麗斯女士及值理莫志偉先生(右四至右七)代表接受

環境、社會及管治報告

體育發展

銀娛與澳門特區政府和本地社區在多個項目上緊密合作，務求提高澳門市民的健康水平和生活質素。這些項目的目標主要是提升文化多元性、旅遊業、體育發展及社區和諧。

銀娛於二零一七年支持澳門舉辦多項體育及社區活動，其中包括：

- 第12年冠名贊助「澳門銀河娛樂世界女排大獎賽」；
- 連續第14年冠名贊助「澳門銀河娛樂國際馬拉松」，超過900名銀娛員工報名參賽；
- 連續第七年冠名贊助「2017銀娛關愛特奧乒乓球賽」，鼓勵智障人士強健體魄，鍛煉技能，並從運動中建立友誼；及
- 贊助「澳門特殊奧運會高爾夫球大師賽」，此為全球最大型的特殊運動員高爾夫球比賽，有助推動及鼓勵社會各界接納殘障人士。



「2017銀娛關愛特奧乒乓球賽」邀請銀娛乒乓球隊隊員與澳門特殊奧運會運動員進行友誼賽，藉此宣揚傷健共融的訊息，同時加深社會各界對殘障人士的認識

遵守法律及法規

銀娛的營運嚴格遵守澳門特區政府及香港特區政府的法律和法規。銀娛制定了各項政策和程序，包括《操守守則》，確保以持正誠實及符合業務道德的方式經營業務。

防止清洗黑錢及反貪污

銀娛按照高道德標準經營業務，在防止清洗黑錢、打擊恐怖主義融資活動、防止賄賂和反貪污方面均採納業內的良好慣例。銀娛訂有《防止賄賂及反貪污政策》，就如何處理與政府官員及其他人士和實體之間的業務往來，為員工提供指引。根據有關法律及法規，一律嚴禁以行賄或貪污手段提供任何形式的付款、饋贈或要約。

環境、社會及管治報告

銀娛透過不同的內部渠道向全體員工發布其政策和程序。我們亦同樣要求業務夥伴致力以持正誠實的態度行事。銀娛要求所有員工及代表銀娛工作的獨立第三方均須全面遵守經澳門博彩監察協調局批准的防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動政策，所有與銀娛合作的獨立第三方均須通過盡職審查。

此外，銀娛定期為員工舉辦培訓及工作坊，致力教育員工並確保他們了解最新的法規發展。所有員工必須參與該等培訓。銀娛鼓勵員工如發現或懷疑有任何違規活動及不當行為(包括可疑的財務活動和交易)，按照標準作業程序向相關部門上報。銀娛於二零一七年安排的部分培訓課程如下：

- 為新入職員工和重點員工舉辦防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動合規計劃工作坊，作為年度再培訓課程和臨時培訓；及
- 有關「認識你的客戶」、盡職審查、交易報告、博彩中介人風險評估及國家風險評估的重點課程，以加強風險管理。



銀娛邀請司法警察局轄下的博彩罪案調查處為前線員工舉辦「預防博彩犯罪工作坊」，亦是澳門首間博彩營運商為其員工舉辦此類型活動

保障顧客私隱

銀娛積極保障知識產權及個人資料。銀娛全面遵守香港特區的《個人資料(私隱)條例》和澳門特區的《個人資料保護法》，並以保密協議及互相不披露協議等不同合約工具保護知識產權及機密資料，以免有關資料遺失、外洩或遭到不當使用。

在本報告期內，銀娛或其任何員工一概無因貪污、清洗黑錢或侵犯知識產權或私隱而遭提起任何法律程序。

環境、社會及管治報告

員工參與

多元化

作為擁抱共融和平等機會的僱主，銀娛在招聘時力求多元化，廣泛吸納不同性別、年齡、資歷及經驗的人才。銀娛團隊比重均衡，且充滿活力，大部分員工均為30歲或以上，且有純熟的技能和豐富的經驗。

工作環境

銀娛努力推動工作與生活健康平衡，為全體員工提供互相支持和舒適的工作環境。銀娛為家庭友善僱主，提供彈性上班計劃，讓員工可縮短工時，在工作和發展事業之餘，騰出更多時間與家人共聚。此外，集團亦在「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店設立餵哺母乳設施，為重返工作崗位的哺乳媽媽提供私人、安全、舒適和衛生的環境，讓她們能夠同時餵哺孩子和照顧家庭。銀娛於二零一七年的其他主要活動包括：

- 榮獲澳門婦女聯合總會頒授「家庭友善」僱主獎項；
- 主辦「銀娛專業發展嘉許典禮」，嘉許逾1,500名參與「2016/2017銀娛領袖培訓計劃」、「銀娛管理發展計劃」及「銀娛銷售技巧課程」的員工；
- 主辦及舉行「銀娛才藝之星2017」，讓團隊成員一展所長，發揮團隊精神，培養歸屬感；及
- 舉辦第四屆銀娛員工康樂會「銀娛足球賀歲同樂日」，以建立團隊合作精神，讓員工及其親友一同體驗運動樂趣。



銀娛舉辦「銀娛專業發展嘉許典禮」，嘉許參與「2016/2017銀娛領袖培訓計劃」、「銀娛管理發展計劃」及「銀娛銷售技巧課程」的員工。三個計劃及課程吸引逾1,500名團隊成員參加，當中逾八成為澳門本地居民，約200名參加者獲得最少一次的晉升機會

環境、社會及管治報告

員工相關規定

銀娛肯定員工為其最重要的資產。銀娛設有健全的政策和程序，要求嚴格遵守澳門特區政府勞工事務局的《勞動關係法》及香港特區政府勞工處的《勞工法例》中分別訂立的相關規則及規例。此外，為向員工營造互相支持的良好工作環境，銀娛更提供超出政府最低要求的福利和支持措施，例如容許員工選擇早退、培訓津貼及喪假等。

二零一七年持續／新推出的安排及措施例子如下：

- 僱員支援計劃，輔助員工解決影響其工作表現、健康、情緒和精神健康的工作或私人問題；
- 醫療福利保障；
- 申訴政策及程序；
- 晉升及調職政策；
- 彈性上班計劃及其他僱傭安排，以配合員工的工作和家庭承擔和集團業務；及
- 在工作場所設置餵哺母乳設施。

另外，銀娛亦透過「每月之星」、「每季之星」和「每年之星」計劃，嘉許工作表現傑出的員工。

員工健康及安全

職業健康和安全的集團的重中之重。銀娛各項安全程序及監控措施均以操作風險評估為基礎，並完全符合相關的法例及規例。其中，集團其中一項物業「澳門銀河™」設立的安全管理系統符合《工廠及工業經營(安全管理)規例》，並自二零一五年起取得英國標準協會(BSI) OHSAS 18001認證。

此外，銀娛監察及報告工作相關的安全表現，包括意外事故、工傷和險失事故，以推動健康及安全常規持續改善。



銀娛在澳門特區政府勞工事務局舉辦的「第二屆飲食業職安健獎勵計劃」中榮獲「集團安全表現獎」銀獎，為唯一連續兩屆獲獎之企業單位

環境、社會及管治報告

人才管理

集團給員工提供培訓及發展機會，包括晉升及調職。我們的人才發展政策著重培養本地員工多元化的技能和知識，有助推動集團業務、澳門經濟及社會多元化發展。

組織發展及培訓致力宣揚及傳遞集團使命、願景及核心價值。我們的員工提供的卓越服務，正是我們旗下所有業務取得理想成績的基礎。

我們的組織發展及培訓策略重點：

- **持份者參與**－與客戶、領導層、員工和社會繼續合作，確保達致互惠互利的效果。
- **能力發展**－透過在職及工餘培訓的學習體驗及活動，讓員工以有系統、實際和適時的方式發展個人潛能。
- **培訓及學習方式的創新**－運用適合的培訓技術，並利用混合課程及網上學習等知識分享渠道，確保更多員工獲得最大的學習成效，幫助員工發展，為業務成果作出努力。
- **人員的靈活性**－為支持當前和未來的業務發展需要及增長，通過開發各種針對員工及業務所需的課程，提升本地員工的職業發展和個人發展的機會，為迎接未來的挑戰做好準備。

組織發展及培訓制定了一套龐大的培訓課程，並透過各種學習方式教授，於二零一七年提供以下發展方向：

- **核心基礎課程**紮根於一系列圍繞集團使命、願景和價值觀的基礎上，以確保員工的知識及技能與銀娛的目標完全一致。
- **主管、經理及領導課程**有助培育員工事業發展，日後成為能幹的主管、經理和領導階層。此等課程有助加強銀娛的核心領導能力，塑造公司文化。
- **管治課程**可支持澳門的社會發展和銀娛的企業管治，所有重點員工必須參與負責任博彩、反清洗黑錢、打擊恐怖主義融資活動、資訊管理、支付卡數據資料保安及健康與安全等課程。

環境、社會及管治報告

- **博彩及酒店業務與工作技能課程**透過內部及外部培訓活動，包括顧客服務和銷售課程，令員工獲得其職務所需的相關知識技巧及技能。
- **人才管理課程**著重本地員工的調職或晉升機會，支持員工把事業發展重心由博彩業務轉移至非博彩業務，並支持本地員工晉升至管理及領導層。



「澳門銀河™」餐飲部與組織發展及培訓部特地設計及開辦廚藝基礎課程，幫助初級廚師、助理廚師和副主廚提升廚藝技巧和加強廚房管理的專業知識

顧客參與

銀娛以「傲視世界 情繫亞洲」為服務理念，矢志成為娛樂博彩行業的佼佼者。銀娛對公司每位有聯繫的人士都抱持尊敬的態度，透過預想體會客戶需求、全力以赴做到最好、為顧客提供難忘體驗及以審慎、高效、持正和迫切的態度行事，銀娛在澳門市場中一直表現優異，領導群雄。

銀娛緊遵其內部政策及相關規則與規例，尤其與顧客健康及安全有關者。此外，銀娛採用不同渠道，積極收集客人提出的意見和建議，從而提升服務質素。部分例子包括：

- 鼓勵客人透過意見表、電郵及各類社交媒體平台等不同渠道，作出反饋及評價；
- 透過神秘顧客活動，以評估服務質素、判斷客戶滿意度、評估遵守法律和程序的情況以及消費者在所有銀娛旗下物業的整體體驗；及
- 設立電話服務熱線和委任品質保證經理，以適時監察及處理顧客的查詢及投訴。

環境、社會及管治報告

顧客健康及安全

為保障顧客健康及安全，並維持產品和服務的品質，銀娛特別針對品質管理實施健全的品質機制，包括各項政策、程序及標準。銀娛全體員工及所有代表銀娛工作的獨立第三方均獲告知該等規定，並須加以貫徹遵守。

鑑於馬尼拉雲頂世界和拉斯維加斯先後於二零一七年六月和二零一七年十月發生槍擊事件，銀娛與澳門特區政府攜手合作，於二零一八年一月二十三日凌晨在「澳門銀河™」規劃及進行澳門首次大規模的聯合突發事件演練，行動代號為「捕狼」。澳門特區政府進行是次演練，目的是加強公共部門與澳門博彩營運商的協調，同時優化娛樂場在應對突發事故時的措施，藉以保障居民和旅客的人身及財產安全。是次演練共有350位人員（包括超過100位銀娛員工）參加，模擬四名劫匪在「澳門銀河™」的公眾區域持刀搶劫並襲擊途人，然後逃到人多擠迫的酒店大堂，再挾持人質及發出炸彈威脅，當中亦有模擬多人受傷的情況。

供應商管理

向持份者提供可持續發展的價值，乃銀娛的主要目標之一。為此，銀娛制定了健全的議定書和程序，確保持份者遵照相關法例及規例（包括與防止賄賂相關者），以負責任的方式採購貨品及服務。銀娛鼓勵並要求所有員工向澳門廉政公署舉報任何懷疑貪污行為，同時要求供應商申報任何利益衝突。

為與供應商一同推動持續發展，銀娛選擇與符合以下條件的供應商合作：

- 能控制及減少對環境的負面影響；
- 提高資源使用效益，同時防止污染，減少產生廢料；及
- 符合甚至超越所有法律相關責任及常規守則。

銀娛定期檢討其供應商的表現，並要求其供應商和服務供應商，包括與職業健康及安全相關者，在進入銀娛旗下物業工作時，均須遵守澳門的法律及法規。另外，為保障顧客健康，集團採取完善的措施，從源頭確保產品和服務安全無虞。銀娛最近新增了計量個別廠商的安全表現評分和環境表現評分的新準則，並納入為評估餐飲、產品及服務廠商表現的其中一環。

為支持本地經濟發展並響應澳門特區政府培育本地中小企發展的政策，銀娛在採購過程中均首選與本地中小企合作。銀娛採用「以大帶小」的模式共享經濟成果，自去年起推出「本地中小企採購合作計劃」，為本地中小企提供與銀娛合作的機會，讓本地中小企進一步壯大其業務。在二零一七年達致的其他成果包括：

環境、社會及管治報告

- 逾280間中小企、「澳門製造」及「青年創業家」供應商成為銀娛的註冊廠商，而數目亦陸續增加中；
- 使用澳門生產力暨科技轉移中心所開發的流動應用程式「採購寶」進行招標管理，協助中小企開拓商機；
- 發展「中小企推廣計劃」並提供優惠予銀娛員工，有逾40間中小企參與，為逾20,000名員工提供折扣優惠；及
- 推出「供應商發展計劃」，目前正在幫助集團的中小企夥伴改進其供應鏈策略及網絡設計、需求管理、品質保證、產品種類、產品競爭力和表現管理等。

環境保護

除了恪守本地的環保法律及法規外，銀娛亦訂立及執行多項內部政策，務求在其旗下所有物業落實銀娛的環保目標。銀娛在加強環保表現方面的工作進度包括：

- 繼續在銀娛旗下所有物業實行環境政策和環保及節能政策；
- 「澳門銀河™」的「環境委員會」和「能源管理委員會」繼續實施各項可持續發展計劃，推動環保表現的持續改善，此舉措有助「澳門銀河™」繼續取得英國標準協會的ISO14001認證；
- 澳門星際酒店遵照集團的環保計劃制定《環保聲明》，肯定環境可持續發展為集團業務策略不可或缺的一環；
- 澳門星際酒店取得SGS的ISO14001:2015認證，並設立「環境、健康及安全委員會」負責管轄系統政策和指引及推動系統落實；
- 銀娛持續：
 - 遵守適用的環保規定及法例，並盡力制定超越標準要求的節約程序；及
 - 按照可持續利用的原則經營業務，運用天然資源，以減少集團的碳足跡。

為響應澳門特區政府的環保政策並支持澳門成為環保城市，銀娛聯同澳門各大博彩營運商推出新能源／電動穿梭巴士服務，並於二零一七年九月十九日與路氹服務專線一同開始試運行。

環境、社會及管治報告



「澳門銀河™」推出首個「可持續發展獎勵計劃」，藉以鼓勵員工在日常工作中採取省水節能措施、提升環境健康及安全意識、設立適當的工作場所條件及標準，以及嘉許幫助改善工作環境和提出優秀節約能源方案的員工

排放及能源

為提升節能效果，銀娛在旗下物業實行各項措施，包括：

- 減少照明，加裝較環保和高效能的LED燈；
- 使用自動化照明及溫度調控；及
- 優化空氣系統及製冷設備。

具體而言，優化製冷設備可減少整體運作時間和制冷劑用量。在本報告期內，銀娛合共節省15,816,720千瓦小時能源。

用水

銀娛採取多項省水措施，減少旗下物業的用水量。有關措施包括在酒店客房安裝高效益的用水裝置和設備、改良熱水流出系統，以及加強整體用水管理。安裝全新用水裝置和設備後，水流量減少了40%，使銀娛整體用水量大幅減少151,654立方米。



為響應聯合國的可持續發展目標和世界水源日，銀娛首度舉辦「世界水源日攝影比賽」，喚起員工對水源問題的關注，並建立良好的節水習慣

環境、社會及管治報告

減廢

銀娛透過鼓勵減廢和廢料循環再用，以負責任的方式管理廢料。集團持續監察及檢討旗下物業所產生的廢料，以把握機會減廢。年內，「澳門銀河™」成立「4R(物盡其用、循環再用、更新利用及重新思考)管理委員會」，並由高級管理層擔任主席。該委員會旨在由上而下推行減廢、廢料重用及循環再用，尤其針對一般廢料及廚餘。

為實現廚餘的可持續管理，集團在澳門星際酒店安裝了全新的廚餘處理機。該台處理機可透過儲存和回收廚餘，將廚餘量減少80%。廚餘經處理後會捐贈予外部廠商，以供進一步加工為魚糧。

銀娛截至二零一七年十二月三十一日止年度的環保表現數據：

環境關鍵績效指標	單位	銀娛*
氮氧化物排放量	公噸	0.377
硫氧化物排放量	公噸	0.002
溫室氣體總排放量	公噸二氧化碳當量	320,919
溫室氣體排放量(範圍1)	公噸二氧化碳當量	16,253
溫室氣體排放量(範圍2)	公噸二氧化碳當量	304,666
所產生有害廢棄物總量	公噸	6
所產生無害廢棄物總量	公噸	24,295
能源總耗量	千兆焦耳	1,436,890
能源總耗量密度	千兆焦耳/平方米	1.15
直接能源總耗量	千兆焦耳	224,959
石油氣	千兆焦耳	93,839
柴油	千兆焦耳	131,120
間接能源總耗量	千兆焦耳	1,211,931
購置電力	千兆焦耳	1,211,931
耗水量	立方米	3,921,084
耗水量密度	立方米/平方米	3.15

* 包括銀娛的博彩及娛樂業務，即「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店。

環境、社會及管治報告

銀娛集團的選定主要企業社會責任獎項

獲獎機構	獎項	活動	主辦單位
銀娛	家庭友善僱主獎項	家庭友善僱主獎勵計劃	澳門婦女聯合總會
銀娛	季軍	第九屆粵港澳安全知識競賽 — 澳門地區選拔賽	勞工事務局
銀娛	「集團安全表現獎」銀獎	飲食業職安健獎勵計劃	勞工事務局
「澳門銀河™」	環境績效大獎金獎	第五屆澳門商務大獎	多媒體傳訊及澳門商務 讀者慈善會
「澳門百老匯™」	冠軍(酒店B組)	澳門知慳惜電比賽2017	澳電及能源業發展辦公室
「澳門百老匯™」	節能概念大獎(酒店組)	澳門知慳惜電比賽2017	澳電及能源業發展辦公室
澳門星際酒店	優異獎(酒店B組)	澳門知慳惜電比賽2017	澳電及能源業發展辦公室
澳門星際酒店	持續節能獎(酒店組)	澳門知慳惜電比賽2017	澳電及能源業發展辦公室

環境、社會及管治報告

建築材料業務

可持續發展策略

嘉華建材有限公司(「嘉華建材」)是銀娛旗下的建築材料業務，在銀娛可持續發展途上發揮重要的貢獻。嘉華建材採取的可持續發展策略，與銀娛清晰的企業社會責任願景相輔相成。嘉華建材把可持續發展融入日常業務營運中，為持份者創造長遠的價值。嘉華建材的目標並非止於遵紀守法，更會在商業決策中考慮經濟、環境及社會因素，以滿足甚至超越持份者的期望。

嘉華建材根據價值創造模式推行各項企業社會責任工作，並以四個核心持續發展動力為基本框架，即安全與環境、商業經濟、我們的員工及企業社會責任。嘉華建材持續與主要持份者密切互動，以強化持續發展的方針。嘉華建材利用收集所得的反饋意見提升表現，維持高水平的持續發展。

在本報告期內，嘉華建材持續推動鞏固企業社會責任意識及文化，並在各核心持續發展領域取得進展。嘉華建材亦致力提升其價值鏈的效益，確保解決方案高效、創新之餘，亦更充分考慮各項可持續發展因素。

作為推動持續發展的主要考慮因素，嘉華建材著力為員工營造健康、安全及環保的工作環境。嘉華建材的供應鏈管理過程充分體現健康、安全及環保的元素，生產過程中均須緊遵各項相關的健康、安全、環保(「安健環」)規定。有鑑於此，嘉華建材在採購過程中只會考慮無害的產品。

嘉華建材在每年安健環研討會的「最佳常規比賽」中獲得提名，與另外12項入選的安健環最佳常規一同接受評估，進一步體現了嘉華建材的安健環保障承諾。比賽設有「卓越」、「熱誠」和「創新」三個大獎，表揚傑出的健康及安全常規。此外，研討會亦提供了一個新平台，供銀娛與嘉華建材分享如何配合公司目標及願景達致可持續發展的知識及經驗。

二零一七年，嘉華建材繼續落實「生活與工作平衡週」，活動吸引了30名公司義工前往香港葵涌探訪15對弱勢長者。

為響應銀娛成為負責任企業公民的願景和舉措，嘉華建材繼續支持及參與各個非政府機構的社會投資項目，包括「博愛單車百萬行」及「香港礦山挑戰2017」。同年，嘉華建材連續15年獲頒發「商界展關懷」標誌，以表揚其持續積極回饋社會所付出的努力。

有關嘉華建材的持續發展表現，詳情請參閱載於嘉華建材公司網站的可持續發展報告。

環境、社會及管治報告

嘉華建材截至二零一七年十二月三十一日止年度的環保表現數據：

環境關鍵績效指標	單位	嘉華建材*
氮氧化物排放量	公噸	2,804
硫氧化物排放量	公噸	123
溫室氣體總排放量	公噸二氧化碳當量	515,291
溫室氣體排放量(範圍1)	公噸二氧化碳當量	253,658
溫室氣體排放量(範圍2)	公噸二氧化碳當量	261,634
所產生有害廢棄物總量	公噸	25
所產生無害廢棄物總量	公噸	28,740
能源總耗量	千兆焦耳	4,476,166
直接能源總耗量	千兆焦耳	3,430,931
煤	千兆焦耳	2,272,423
高爐煤氣	千兆焦耳	977,853
石油氣	千兆焦耳	159
天然氣	千兆焦耳	173
柴油	千兆焦耳	175,891
汽油	千兆焦耳	4,433
間接能源總耗量	千兆焦耳	1,045,235
購置電力	千兆焦耳	1,045,235
耗水量(總部)	立方米	214
耗水量密度(總部)	立方米/平方米	0.002

* 廢氣排放(氮氧化物及硫氧化物)數據包括由嘉華建材直接管理控制的所有營運的實際表現數據。

* 廢棄物數據包括嘉華建材總部、由嘉華建材直接管理控制的所有地區辦事處及所有營運的實際表現數據。有害廢棄物包括持牌化學廢物收集商按照法定程序收集以作處置的化學廢物。

* 能源及溫室氣體排放數據包括嘉華建材總部及由嘉華建材直接管理控制的所有營運的實際表現數據；雲南地區並非由嘉華建材直接管理控制的兩項水泥業務由於對溫室氣體排放貢獻重大，按照中國法定程序亦包括在內。

* 有關嘉華建材環保表現的詳情，請參閱嘉華建材的2017年可持續發展報告。



嘉華建材同樂會組成義工團到葵涌長者鄰舍中心探訪長者，帶長者們到附近酒樓享用豐富午餐、玩遊戲及抽獎，增加與長者的交流互動



為加強安健環人員彼此間的聯繫，嘉華建材第四次安健環人員2017年度會議於秦皇島順利舉行

環境、社會及管治報告

嘉華建材的選定主要企業社會責任獎項

獲獎機構	獎項	活動	主辦機構
嘉華建材(香港)有限公司	連續15年或以上「商界展關懷」標誌	「商界展關懷」計劃	香港社會服務聯會
嘉華建材(香港)有限公司	2017支持社企機構	2017十一良心消費運動	豐盛社企學會／十一良心消費
嘉華建材(香港)有限公司	減廢證書－卓越級別	香港綠色機構認證	環境運動委員會
嘉華建材(香港)有限公司	好心情@健康工作間大獎－企業／機構組－良好機構大獎	職業健康大獎2016-17	勞工處／職業安全健康局
嘉華建材(香港)有限公司	嘉許證書	支持可持續消費行為企業	商界環保協會有限公司
嘉華建材	可持續發展企業夥伴2017	滙豐營商新動力	香港上海滙豐銀行有限公司
嘉華建材(香港)有限公司	綠色辦公室標誌	綠色辦公室獎勵計劃	世界綠色組織
嘉華建材(香港)有限公司	信心伙伴2017	2017企業伙伴・義賞禮	基督教香港信義會社會服務部
嘉安石礦有限公司	鉑金獎	戶外燈光約章	環境局
嘉華石礦有限公司	安全表現大獎－中小型企業組別	第16屆香港職業安全健康大獎	職業安全健康局
嘉華建材(香港)有限公司	優越環保表現獎－嘉許證書	2016-2017年度香港建築業物料聯會－優越健康安全及環保獎	香港建築業物料聯會有限公司

董事的履歷資料

執行董事

呂志和博士，*GBM*、*MBE*、*太平紳士*、*LLD*、*DSSc*、*DBA*，現年八十八歲，為本集團之創辦人。自一九九一年八月起出任為本公司之董事，現為本公司之主席及執行董事會會員，呂博士亦為嘉華國際集團有限公司之主席兼董事總經理。彼於礦務、建築材料及地產發展方面具逾五十年之經驗，為英國礦業學會(香港分會)創會會長及東華三院前任主席。呂博士亦為香港酒店業主聯會創會主席、東尖沙咀地產發展商聯會會長、穗港經濟發展協會創會會長及滬港經濟發展協會名譽會長。呂博士自二零零七年起獲委任為會展旅遊業督導委員會委員。此外，呂博士為第九屆中國人民政治協商會議全國委員會委員、香港特別行政區第一屆政府推選委員會及香港特別行政區選舉委員會委員。呂博士於二零零六年十二月再次當選為香港特別行政區選舉委員會之委員。一九九五年，中國南京紫金山天文台將其發現的一顆小行星命名為『呂志和星』。呂博士於一九九六年榮獲廣州市傑出貢獻獎。呂博士於二零零五年七月獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章榮譽。呂博士亦於二零一二年獲香港特別行政區政府頒授大紫荊勳章榮譽。呂博士於二零零七年分別獲DHL／南華早報香港商業獎頒授二零零七年商業成就獎及獲美國優質服務科學協會頒授終身成就獎。呂博士於二零一一年獲Macau Tatler雜誌頒發鑽石成就獎，並於同年，呂博士獲領袖傳播集團有限公司頒發「2011《領袖人物》•終身成就大獎」。呂博士於二零一二年獲亞洲企業商會頒發亞太企業精神獎2012—「終身成就獎」及於二零一三年獲中國飯店金馬獎頒授「終身成就獎」。呂博士於二零一四年榮獲國際博彩業大獎之傑出貢獻及英國「亞洲人大獎」之年度企業家。呂博士於二零一五年獲世界旅遊大獎頒發「終身成就獎」。呂博士為「呂志和獎—世界文明獎」之創辦人，此於二零一五年在香港成立的獎項，旨在促進世界資源可持續發展，改善世人福祉及倡導積極正面人生觀。呂博士又為北京大學名譽校董、香港大學教研發展基金創會榮譽會長、香港中文大學聯合書院校董、香港科技大學顧問委員會榮譽委員、香港理工大學基金永遠榮譽主席及大學顧問委員會委員、復旦大學校董會校董以及五邑大學董事會永遠榮譽會長。呂博士為呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士之父親。

呂耀東先生，現年六十二歲，於一九七九年加入本集團，彼自一九八七年六月起出任為本公司之執行董事，現為本公司之副主席，並分別為執行董事會、提名委員會及薪酬委員會之成員，以及企業管治委員會主席。呂先生亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有美國加州柏克萊大學土木工程學理學士學位及結構工程學理學碩士學位。呂先生為中國人民政治協商會議全國委員會委員、香港特別行政區選舉委員會委員及澳門特別行政區行政長官選舉管理委員會委員。彼亦為澳門中華總商會第六十八屆常務理事與澳門鏡湖醫院慈善會第十八屆名譽主席。呂先生於二零一二年獲澳門政府頒發旅遊功績勳章及於二零一四年獲亞洲企業商會頒發亞太企業精神獎2014—「年度企業家獎」。呂先生為呂志和博士之子及鄧呂慧瑜女士之胞弟。

董事的履歷資料

徐應強先生，現年六十歲，於一九八二年加入本集團，彼自二零零四年四月起出任本公司之執行董事，現為本公司建材部董事總經理以及執行董事會成員。徐先生持有澳洲國立南澳大學頒發之工商管理碩士學位及加拿大西安大略大學頒發之機械工程學士學位。彼為英國礦業學會之資深會員，在建材業擁有逾三十年經驗，覆蓋營運、管理、技術及質量保證、環境保護、商業及策略計劃多個範疇。徐先生曾任中國人民政治協商會議雲南省第十一屆委員會委員，於二零一八年一月獲委任為中國人民政治協商會議雲南省第十二屆委員會常務委員。彼現出任肺塵埃沉着病補償基金委員會顧問及於二零一零年至二零一七年期間出任該委員會委員。彼現為香港建築業物料聯會主席及香港亞洲青年協會榮譽會長。徐先生亦自二零一一年起獲委任為香港合約石礦商會之主席，並於二零零二年至二零零八年期間出任該商會主席。彼於二零零四年至二零零六年期間曾獲委任為臨時建造業統籌委員會建築廢物工作小組之成員，並於一九九八年至二零零零年期間出任英國礦業學會(香港分會)之主席。

鄧呂慧瑜女士，*BBS*，*太平紳士*，現年六十三歲，於一九八零年加入本集團，並自一九九一年八月起出任為本公司之執行董事以及執行董事會成員。彼亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有加拿大麥基爾大學之商業學士學位，並為英格蘭及威爾斯特許會計師學會會員。呂女士於二零一二年十二月獲委任為中國人民政治協商會議上海市委員會委員。彼於二零一四年十月三十日獲委任為上海交通大學之校董。呂女士曾獲委任為公司法改革常務委員會、旅遊業策略小組、統計諮詢委員會、香港藝術發展局及海洋公園公司董事局成員及強制性公積金計劃管理局非執行董事。呂女士自一九九八年起當選為香港特別行政區選舉委員會委員。呂女士為呂志和博士之女兒及呂耀東先生之胞姊。

非執行董事

張惠彬博士，*太平紳士*，現年八十一歲，自二零一五年十月起出任為本公司之非執行董事。張博士持有美國杜威大學榮譽工商管理博士學位，美國紐約大學工商管理碩士學位及會計金融理學士學位。彼更榮獲香港董事學會頒發的二零零二年上市公司非執行董事之傑出董事獎。張博士亦於二零一零年十二月榮獲(1)「特許管理協會」傑出管理人大獎；(2)「特許董事協會」傑出董事大獎；及(3)「亞太行政總裁協會」傑出行政總裁大獎三大獎項。張博士現任香港董事學會的理事。張博士亦是九龍醫院及香港眼科醫院管治委員會成員及香港醫管局九龍區域諮詢委員會成員。張博士曾是中國南京大學商學院兼職教授。彼亦曾擔任香港觀瀾湖集團的集團行政總裁兼常務副主席、東華三院總理及顧問。張博士曾在不同行業公司擔任高層管理，擁有銀行、金融及工商業豐富經驗。張博士現在擔任中國金融國際投資有限公司、中國泰豐床品控股有限公司(於二零一七年四月二十日獲委任)、佳源國際控股有限公司、現代牙科集團有限公司、建生國際集團有限公司、環球實業科技控股有限公司及福晟國際控股集團有限公司(前稱「佑威國際控股有限公司」)(於二零一七年十二月十四日獲委任)的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。彼現在擔任銀合控股有限公司(前稱「施伯樂策略控股有限公司」)的獨立非執行董事，該公司於聯交所創業板上市。張博士現任首都銀行(中國)有限公司董事兼執行委員會副主席。彼曾於二零零九年七月至二零一六年三月期間擔任大唐滄金控股有限公司的獨立非執行董事及於二零一七年六月至二零一七年十二月期間擔任羅馬集團有限公司的執行董事，兩間公司均於聯交所創業板上市。

董事的履歷資料

獨立非執行董事

顏志宏先生，現年六十四歲，自二零零四年四月起出任為本公司之獨立非執行董事。顏先生為本公司之審核委員會主席及企業管治委員會成員。彼持有紐西蘭University of Waikato頒發之管理學學士學位。彼為澳洲及紐西蘭特許會計師公會之資深會員，曾於多間跨國企業工作，於建材、建築業、廢料管理及回收業務方面擁有逾三十年之廣泛經驗。彼現時為英國Churngold Construction Holdings Limited之主席，該公司為專業之地底工程承建商，從事地底工程及地面勘察，亦從事清理受先前工業活動污染地方之修復業務。彼為MJ Gleeson PLC之非執行董事，該公司於倫敦證券交易所上市，從事房屋建造及重建翻新業務。

葉樹林博士，LLD，現年八十歲，自二零零四年十二月起出任本公司之獨立非執行董事。葉博士為本公司之審核委員會成員，以及提名委員會及薪酬委員會之主席。葉博士持有加拿大康戈迪亞大學文學士學位及榮譽法律博士學位。彼為加拿大置地有限公司之創辦人，並由一九七二年擔任董事長一職，加拿大置地有限公司從事地產發展和旅遊景區業務，於一九九四年在澳洲股票交易所上市，並於二零一三年五月私有化，葉博士仍擔任該公司董事長一職。葉博士亦為嘉華國際集團有限公司之獨立非執行董事。葉博士自一九九六年為廣州嘉游旅遊景區開發有限公司之董事長並於二零一三年十月起調任為該公司董事。葉博士一向積極參與公眾服務，彼獲委任為香港中華總商會榮譽常務會董(二零一二年十一月至二零二二年十月)、康戈迪亞大學香港育才基金有限公司之主席及香港加拿大大學同學會主席。彼曾為香港加拿大商會會長(一九九八年至二零零零年)及現任理事，以及香港董事學會資深會員。此外，葉博士曾被選為廣州市榮譽市民。

黃龍德教授，BBS，太平紳士，現年六十九歲，自二零零八年八月起出任為本公司之獨立非執行董事。黃教授分別為本公司之審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會之成員。黃教授為香港執業資深會計師，並為黃龍德會計師事務所有限公司的執行董事。他於會計行業擁有逾四十年經驗。黃教授取得商業博士學位，於一九九三年獲英女皇頒發榮譽獎章，於一九九八年獲香港特別行政區政府委任為太平紳士，並於二零一零年獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章。黃教授現為北京汽車股份有限公司、中渝置地控股有限公司、利寶閣集團有限公司、國藝娛樂文化集團有限公司、中國油氣控股有限公司、奧思集團有限公司及盈利時控股有限公司的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯合交易所有限公司上市。黃教授曾於二零一三年十一月至二零一五年八月期間擔任怡益控股有限公司(現稱「比速科技集團國際有限公司」)、於二零零四年六月至二零一六年十月期間擔任麥盛資本集團有限公司(前稱「中國貴金屬資源控股有限公司」)、於二零一零年六月至二零一七年六月期間擔任廣州白雲山醫藥集團股份有限公司及於二零零八年三月至二零一七年十月期間擔任瑞年國際有限公司的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯合交易所有限公司上市。

博彩及酒店業務專才

銀娛致力聘請及挽留優秀管理人員及僱員，並將持續強化我們的博彩及酒店業行政人員隊伍，繼續建立銀娛為亞洲博彩及娛樂行業的翹楚。

經驗豐富及具代表性的博彩及酒店行政人員履歷如下：

萬卓祺，總裁，彼於美國及澳洲多間國際知名的娛樂場及酒店企業擔任重要的職位。彼曾於拉斯維加斯多間博彩公司擔任高級行政職務。

戴力弘，集團財務總裁，彼於博彩業內企業融資、併購等投資銀行業務、財務管理及國內與海外的業務發展方面饒富經驗。彼曾在拉斯維加斯多間博彩公司擔任財務部的高級行政職務。

祁嘉杰，首席營運總監－澳門，彼於美國及澳門累積豐富的博彩、酒店及娛樂經驗。彼曾於美國及澳門多間國際知名的博彩及酒店企業擔任高級行政職務。

葉燕民，高級董事－國際尊尚市場發展，彼於酒店營運、渡假城規劃、主題公園及廣場發展、企業規劃及業務發展擁有逾三十一年經驗。彼曾於馬來西亞一間博彩公司擔任多個高級行政職務。

廖偉華，董事－項目發展，彼在大型項目之設計、建築及合約管理方面擁有逾三十一年經驗，曾領導亞洲、美國、南美洲、非洲、中東及歐洲等地的主題公園、酒店、渡假城、娛樂中心、住宅、寫字樓、博物館及購物商場項目。彼曾於美國、法國、英國、中東、埃及和亞洲多間著名公司擔任高級行政職務。

祁禮敦，首席市場推廣總監，彼擁有超過三十年的市場策略、品牌建設、業務發展及產品創新的行政及顧問經驗。彼曾於英國、東南亞及澳洲多間娛樂場及著名公司擔任高級行政職務。

樂啟誠，董事－營運，「澳門銀河™」及董事－博彩發展及優化事務，彼擁有超過二十八年豐富的博彩企業管理經驗。彼曾在澳洲知名的博彩企業擔任高級行政職務。

蘇澤霖，董事－營運，澳門星際酒店，彼於酒店營運及餐飲服務業方面擁有逾三十七年經驗。彼曾在北京、香港、菲律賓、越南及澳洲多間著名酒店擔任高級管理職務。

博彩及酒店業務專才

簡志勤，董事－營運發展，新渡假城，彼於博彩業方面擁有逾二十六年經驗。彼曾於美國多間渡假城及博彩公司擔任高級管理職務。

李健汶，高級副總裁－業務發展，彼於博彩及酒店行業擁有逾二十五年國際市場推廣、娛樂場市場推廣及酒店營運管理經驗。彼於重新加盟集團之前，曾在澳洲一間博彩及娛樂公司擔任高級管理職務。

鮑栢宇，高級副總裁－娛樂桌博彩，「澳門銀河™」，彼於娛樂桌博彩方面擁有逾二十六年經驗。彼曾於澳洲一間博彩公司擔任高級管理職務。

彭明軒，高級副總裁－角子機博彩，「澳門銀河™」，彼於角子機及賬房營運方面擁有逾二十一年經驗。彼曾於美國一間博彩公司擔任高級管理職務。

林展安，高級副總裁－款客事務，「澳門銀河™」，彼於酒店行業擁有逾三十三年營運管理及項目發展經驗。彼曾在澳門、新加坡、澳洲、日本、印度及印尼多間著名酒店及渡假城擔任高級管理職務。

此表並未詳盡列出整隊優秀的博彩及酒店團隊。透過持續發展集團的管理專才，能提高博彩及娛樂業務的營運效率。集團相信可於未來年月推動銀娛的持續發展及成功。

企業管治報告

本公司致力達致高水平企業管治標準。本公司擁有一套均衡的企業管治制度，為董事會（「董事會」）設置框架，以有效地管理本公司、著重有效之風險管理及內部監控以保障股東權益、提升股東價值及以良好企業公民身分關懷社會，並保持高透明度和對股東高度負責。除本報告所披露及解釋的偏離情況外，董事會已採用香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四內所載之企業管治守則（「守則」）之守則條文。

董事會

本公司的願景是「成為亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」。本公司將透過本年報封面內頁所述之經營理念達成此願景。

本公司以董事會為首，董事會負責領導及監控本公司及其附屬公司（「本集團」），並有效地指導及監督本集團的事務，促使本集團邁向成功。董事會須對股東負責，為本公司制定策略及處理事宜的優先次序、批准年度預算及表現目標、釐定恰當的管理架構，及監督管理層之表現。

董事姓名及簡歷，以及彼等關係載於第49至第51頁及本公司網站www.galaxyentertainment.com。董事名單及彼等之角色及職能，亦於本公司網站及香港交易及結算所有限公司（「港交所」）網站披露。

主席、副主席及業務部門董事總經理

董事會主席、副主席及董事總經理（建築材料業務）之職務，分別由呂志和博士、呂耀東先生及徐應強先生擔任。

主席領導董事會，確保董事會有效運作及履行責任、所有重要事項得以適時討論及回應以及適時、充分和準確提供所有資料。副主席支持及協助主席執行上述工作，並連同董事總經理（建築材料業務）發展策略性營運計劃以執行本公司的策略及處理事宜的優先次序。副主席領導及監督本集團博彩及酒店的日常業務管理，而董事總經理（建築材料業務）領導及監督建築材料業務的日常業務管理。

董事會之組成

董事會由執行董事及非執行董事（現時包括四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事）均衡組成。董事會制定及定期檢討其具備的專業技能範疇，確保其成員整體上擁有管理一家成就卓越的大型企業及支持其業務持續增長所必須的全面營商及專業技巧。除了執行董事擁有經營本公司業務的豐富經驗外，董事凝聚了企業管理及策略規劃、投資、財務及企業管治方面的經驗與資格。在履行角色和責任方面，董事向董事會提供公正與獨立的意見、作出獨立判斷及在董事會決策上（尤其於可能涉及利益衝突的事務上）發揮制衡作用。本公司相信目前之董事會組成均衡，董事會由多元化之成員組成，切合本公司的業務需要。

企業管治報告

董事之委任及重選

委任新董事加入董事會設有正式、經審慎考慮並具透明度的程序。獲推薦及獲甄選的候選人皆具有豐富經驗及才幹，且能按照上市公司董事所須達到的標準，履行誠信責任及應有技能、謹慎和勤勉行事的責任。此外，可以提供公正、獨立的意見，能夠獨立作出判斷，並願意為本公司事務獻出足夠時間及精力，亦是揀選非執行董事之標準。提名委員會獲轉授有關向董事會提名新任董事、檢討董事會之人數、架構、組成及建議重選退任董事之職責。

非執行董事皆有特定任期。根據顏志宏先生、葉樹林博士、黃龍德教授及張惠彬博士的服務合約，彼等之委任期為三年之固定年期。根據本公司組織章程細則，主席以外之所有董事均須於股東週年大會上由股東重選連任，至少每三年一次。

根據上市規則附錄十四守則第A.4.3條，任何服務超過九年之獨立非執行董事之重新委任，須經由股東批准之個別決議案通過。於年內，獨立非執行董事黃龍德教授已服務董事會超過九年，並即將於二零一八年五月三日舉行之股東週年大會上退任。黃教授在任期間，已表現出具備能力就本公司之事宜提供獨立意見。黃教授已根據上市規則第3.13條就其獨立性作出年度確認函。董事會信納黃教授仍保持獨立性，概無證據顯示其任期對其獨立性產生影響。本公司將於即將舉行之股東週年大會上提呈有關其膺選連任之個別決議案。

即將於二零一八年五月三日舉行之股東週年大會上，呂耀東先生及黃龍德教授將輪席告退，並符合資格膺選連任。彼等均將願意膺選連任。

獨立性之確認

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條有關評估獨立性的全部指引。考慮到(i)本公司已接獲彼等各人就其獨立性發出的年度確認函；(ii)彼等並無涉及業務之日常管理；及(iii)並無跡象顯示有任何關係或情況會影響其獨立判斷，董事會認為獨立非執行董事均屬獨立。

董事之責任

董事有責任以良好誠信以本公司利益為依歸行事。本公司相信，為確保董事能為本公司作出最大貢獻，有必要讓董事獲知有關其職責和責任以及本集團守則、業務及發展的最新資料。所有董事能接觸管理層及公司秘書，取得執行職務時所需有關本集團的任何資料。本公司於例行董事會會議上向董事提供報告交代本公司業務表現及年度預算，並與預算加以對照，以及對偏離預算給予所需評論及說明。於二零一七年，獨立非執行董事參觀了本公司在澳門的項目，以讓彼等了解本集團最近的發展及運作。此外，每月在切實可行情況下盡快向董事提供最新市場走勢及有關本公司發展、財務及營運之資料。

企業管治報告

本公司每年均接獲各董事通知，列出其於其他公眾公司及機構任職之職務及／或職位、其他重要職責以及估計涉及之時間。如其後出現任何變動，有關董事將向本公司提供最新資料。

本公司已投購董事及高級職員責任保險，以就因本集團業務及活動產生的索償及責任向董事作出彌償。

董事之就任須知及持續專業發展

所有董事均參與持續專業發展(「持續專業發展」)，包括由本公司及／或外界合資格專業人士提供之有關企業管治、法律、規則、規例及管理之最新資料之講座，以進一步加強董事對本身作為董事之角色、職能及職責之認識和相關技能。此外，出席相關主題之外部座談會或簡介會(包括致辭)亦計作持續專業發展培訓。董事定期獲提供有關適用於本集團之法律和規章變動及企業管治發展的最新資料，及有關本集團業務及活動的相關資料。新任董事將獲發一份詳盡的就任須知，當中載有董事之法定及法規責任、本公司適用於董事之政策、程序及守則。本公司存置由各董事提供之培訓記錄，概述如下：

董事	企業管治／法律、規則及 規例之最新資料	會計／財務／管理／ 其他專業技能
執行董事		
呂志和博士	✓	✓
呂耀東先生	✓	✓
徐應強先生	✓	✓
鄧呂慧瑜女士	✓	✓
非執行董事		
張惠彬博士	✓	✓
獨立非執行董事		
顏志宏先生	✓	✓
葉樹林博士	✓	✓
黃龍德教授	✓	✓

證券交易的操守準則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之行為守則。本公司向所有董事作出特定查詢後確認，董事已遵守標準守則所載之規定準則。

由於本集團僱員於履行職務或受聘時，可能會得悉就彼等買賣本公司證券而言與本集團或本公司證券有關之內幕消息，故此董事會亦已訂定嚴謹程度不遜於標準守則之書面指引，要求本集團有關僱員恪守。有關名單及政策將由本公司於適當時候進行檢討。

企業管治報告

董事會轉授權力及董事委員會

董事會將權力妥為轉授，其下設適當的董事委員會，並制訂具體書面職權範圍以清晰界定其職權及職責，以監察本集團各特定範圍之事務。董事委員會獲提供充足資源，包括外聘核數師及獨立專業顧問之意見，以履行其職責。

執行董事會

董事會已將管理本集團業務運作及業務活動之權力、職權及酌情權轉授予由本公司全體執行董事組成的一個正式成立的執行董事會。執行董事會向董事會報告，並按季向全體董事傳閱董事會或委員會或股東大會決議案及會議紀錄。包括年度預算及財務報表、予股東之股息及分派、增加股本及配發新股（根據行使認股權及授出股份獎勵進行者除外）、衍生交易、須予披露及／或須遵守股東批准規定的關連交易，以及超過若干預設限額資產的收購、出售、投資、融資及押記在內的若干事務特定須留待董事會批准。

就作出決策之程序而言，管理層根據執行董事會已正式批准之職權向執行董事會提交書面計劃，當中載有詳細分析（財務及商務方面）及建議，待執行董事會考慮及批准。倘有關事項超越執行董事會之職權或與任何前述特定須留待董事會決定之事項有關，則會提交予董事會批准。

執行董事會將日常管理、行政及營運的職能再轉授予博彩及娛樂部及建築材料部執行人員／委員會及（倘適當）負有特定職責的專責小組，以監管特定業務或公司交易。

審核委員會

本公司自一九九九年設設有審核委員會，由三名獨立非執行董事成員組成。顏志宏先生擔任主席，葉樹林博士及黃龍德教授為成員。

審核委員會對董事會負責，並協助董事會監督本公司的財務報告過程、內部監控及風險管理系統及審閱本集團的中期及年度綜合財務報表。審核委員會可與外聘核數師及管理層接觸及維持獨立溝通。審核委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，有關書面職權範圍已於本公司網站及港交所網站刊登。

審核委員會每年舉行兩次會議，全體成員均有出席，集團財務總監、各業務部門財務主管、公司秘書、內部核數師及外聘核數師均有出席。審核委員會在每次會議後均向董事會呈交書面報告，向董事會提出需其關注之重要事項、報告該委員會認為需採取行動或改善之任何事項並作出適當建議。此外，於有需要時向成員傳閱書面決議案以獲批准。

企業管治報告

審核委員會年內主要工作包括審閱中期及年度綜合財務報表(包括本公司採納的會計政策及常規)、須於獨立核數師報告內披露的關鍵審計事項、審閱核數師委聘書、審核費用、審核策略、重大會計事宜、載有其資源需求的內部審核年度計劃、內部核數師對內部監控系統與風險管理成效及資源充足性發出的報告、外聘核數師的獨立性、其他財務及內部監控事宜以及續聘本公司核數師的建議。

薪酬委員會

本公司之薪酬委員會於二零零六年初成立，由三名成員組成，大多數是獨立非執行董事。葉樹林博士為主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。

薪酬委員會向董事會負責，並獲授職責，定期檢討、制定及釐定公平兼具競爭力的薪酬方案，以吸引、挽留及激勵具有成功打理本公司所需素質的董事。薪酬委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，並於本公司網站及港交所網站刊登。

薪酬委員會於二零一七年舉行一次會議，全體成員均有出席，人力資源部的代表及公司秘書均有出席。薪酬委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及/或提出建議。此外，於有需要時向成員傳閱書面決議案以獲批准。

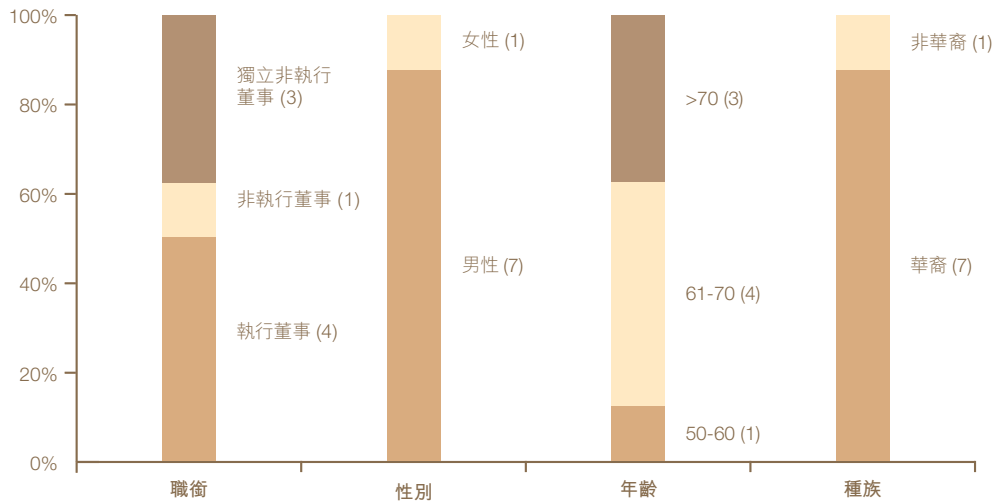
薪酬委員會於年內主要工作包括參考市場數據及董事委員會的參與程度就董事袍金提供建議(惟須提呈股東於股東週年大會上批准)；根據市場數據及參考董事於公司的職責及責任、公司的業績以及盈利能力以審閱及批准執行董事之薪酬政策、架構及方案(包括酌情花紅)；以及向執行董事授予認股權及股份獎勵。薪酬委員會會議上，概無董事及其任何之聯繫人參與制訂其本身薪酬之決定。

提名委員會

本公司之提名委員會於二零一二年成立，由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事。葉樹林博士為提名委員會主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。提名委員會的主要職責包括制定及實行提名董事候選人的政策、評估非執行董事的獨立性及建議重選退任董事。本公司已於二零一二年三月採納正式而審慎之提名政策。為確保董事會成員技能、經驗及觀點與角度多樣化所帶來的裨益，於二零一三年三月作出修訂提名政策，以從多方面顧及董事會之多元化，包括但不限於董事之性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及資格、技能、知識及提名委員會為達致董事會成員多元化而可能不時認為相關和適用之其他質素。

企業管治報告

下圖顯示董事會於二零一七年十二月三十一日之多元化概況：



任何董事(徵詢董事會主席後)可提名妥為合資格之人選出任本公司董事，供提名委員會考慮。提名委員會審閱有關人選之資料，考慮上文所有列出之規定及有關本公司之所有其他適用因素後，向董事會作出建議以供考慮。董事會考慮其建議後，決定建議之人選是否應獲委任為董事。提名委員會之職權範圍已登載於本公司網站及港交所網站。

提名委員會於二零一七年舉行了一次會議，全體成員均有出席。提名委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及/或提出建議。

提名委員會之主要工作，包括檢討提名政策以確保其成效及適用性、董事會之架構、人數及組成，以確保董事會之組成、技能及經驗可取得平衡並符合本公司的業務需要；按照上市規則項下之相關規則及規定評估獨立非執行董事之獨立性；以及建議重新委任退任董事。董事概不會就建議重新委任其本身為董事而投票。

企業管治委員會

本公司的企業管治委員會於二零一二年成立。企業管治委員會由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事。呂耀東先生為企業管治委員會主席，顏志宏先生及黃龍德教授為成員。企業管治委員會的主要職責包括審閱本公司的企業管治政策及常規，董事及高級管理層的培訓及持續專業發展，以及遵守守則及在企業管治報告內披露。本公司已採納企業管治政策，旨在提升股東價值，達致高水平的透明度、操守及問責性。

企業管治報告

企業管治委員會於二零一七年舉行了一次會議，全體成員均有出席。企業管治委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及／或提出建議。

企業管治委員會之主要工作，包括檢討本公司有關企業管治之政策及常規、股東溝通政策、《公司條例》(第622章)(「《公司條例》」)及上市規則規定、董事及僱員進行證券交易之行為守則之遵守、董事及高級管理層之培訓及持續專業發展、守則之遵守、企業管治報告以及環境、社會及管治報告。

董事會會議、董事委員會會議及股東大會

召開例行董事會會議的時間一概由董事會預先擬定，讓董事有機會積極參與。在擬定例行董事會會議的議程時，會先行諮詢董事意見，讓其提出商議事項。各董事一般於約一個月前收到會議的書面通知，並於會議召開日期前不少於三天收到會議議程及相關董事會會議文件。年內，董事亦以傳閱書面決議案的方式參與審議及批准須提呈董事會垂注之任何事宜。如有需要，董事會亦會召開特別董事會會議。除本公司組織章程細則及上市規則許可之有關情況外，董事如在提交予董事會以供考慮之任何合約、交易、安排或任何其他類別的建議中擁有重大利益，須就相關決議案放棄投票，而有關董事亦不得計入法定人數內。

全體董事於回顧年度內均有出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會，彼等之出席詳情列於下表：

會議次數	董事會 (4)	審核委員會 (2)	薪酬委員會 (1)	提名委員會 (1)	企業管治委員會 (1)	股東週年大會 (1)
執行董事						
呂志和博士	4/4	-	-	-	-	1/1
呂耀東先生	4/4	-	1/1	1/1	1/1	1/1
徐應強先生	4/4	-	-	-	-	1/1
鄧呂慧瑜女士	4/4	-	-	-	-	1/1
非執行董事						
張惠彬博士	4/4	-	-	-	-	1/1
獨立非執行董事						
顏志宏先生	4/4	2/2	-	-	1/1	1/1
葉樹林博士	4/4	2/2	1/1	1/1	-	1/1
黃龍德教授	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1

企業管治報告

公司秘書

本公司之公司秘書負責梳理董事會程序，以確保遵從董事會程序及有效地進行董事會活動，並確保董事會成員和管理層及股東之間有良好的信息流通。所有董事可取得公司秘書的意見和享用其服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。

董事會會議及董事委員會會議的所有會議紀錄的初稿及最後定稿會發送予董事及董事委員會以供表達意見及審批，當中對會議上所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄。董事會、董事委員會及股東大會的會議紀錄，均由公司秘書妥為保存，並可供全體董事查閱及定期向彼等傳閱。

公司秘書定期向董事寄發有關本集團之法律、法規及企業管治發展之最新資料，並為董事籌辦內部講座。

公司秘書在回顧年度內已遵守上市規則第3.29條規定。

財務報告

董事會向股東負責，致力於向股東提供全面和及時的資料，以便股東評核本公司之表現、財務狀況及前景。

董事的責任

董事確認，其編製本公司財務報表之責任乃為作出真實公平反映，並且符合一切適用的監管規定及會計準則。編製截至二零一七年十二月三十一日止年度綜合財務報表時，董事選擇了適當的會計政策加以貫徹應用，所作出的判斷及估計均屬審慎合理。據董事所知，於二零一七年十二月三十一日，並無任何重大不確定事件或條件可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問。因此，董事按持續經營基準編製截至二零一七年十二月三十一日止年度綜合財務報表。

年內本公司已投放充裕資源及聘用足夠合資格及經驗豐富的人員負責會計及財務報告職能。

獨立核數師的責任

本公司的外聘核數師為執業會計師羅兵咸永道會計師事務所。獨立核數師報告就其申報責任發出之聲明已載於第81至第85頁本公司財務報表之獨立核數師報告中。

於達致其意見時，外聘核數師在概無任何限制之情況下進行全面審核，並能與本公司個別董事(包括審核委員會成員)及管理層接觸。

獨立核數師酬金

截至二零一七年十二月三十一日止年度外聘核數師提供審核服務及非審核服務的費用載於綜合財務報表附註8。

非審核服務的費用包括提供稅務及顧問服務收取的1,707,000港元。

企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會確認其負責維持穩健及高效的風險管理及內部監控系統，並持續檢討其設計、營運適當性及成效。該等系統旨在管理而非消除失效風險以達到業務目標，以及提供合理保證，以免出現重大錯誤陳述或損失，設計目的在於：

- 適當應對重大的業務、營運、財務守則及其他風險，促進有效及快捷營運，藉以實現業務目標；
- 有助確保妥為備存會計記錄，以便為外部或內部報告提供可靠的財務資料；及
- 有助確保業務經營符合相關法律和法規以及內部政策。

本集團為提供有效風險管理及內部監控而訂立的主要程序包括權責清晰的管理架構，為集團內的所有主要營運實體界定權限，書面訂明政策、標準營運程序，進行風險自評程序，並設立良好的報告系統。

部門主管負責日常營運及管理日常營運與業務風險。本集團內部稽查部門透過監察本集團之內部管治及評估風險管理及內部監控系統質素，就集團風險管理及內部監控系統的充足性和有效性，不時向董事會及執行管理層提供獨立保證。

本集團每年與高級行政人員及部門主管進行問卷調查及會談，以識別及評估本集團的重大風險。本集團會採取適當的風險緩解行動，藉以管理及控制個別風險。內部稽查團隊採納風險主導的稽查方法，運用風險評估結果編製年度內部稽查計劃，計劃付諸執行前由審核委員會批准。年內，內部稽查團隊已進行審閱，旨在確保所有主要監控包括財務、營運及合規監控已妥為執行及有效運作。同時也提呈高級管理層關注重要的風險管理及內部監控弱項，以便彼等即時採取行動糾正不足之處。內部稽查團隊每半年一次向審核委員會匯報管理層有否遵照本集團的政策及程序以及外部監管機構訂立的規定，維持及實施風險管理及穩健的內部監控系統。

本集團已實行政策及程序，包括預先審批董事及相關僱員進行本公司證券交易、通知董事及相關僱員有關常規禁制期及證券交易限制及處理及發佈內幕消息等，以防止本集團內部可能不當處理內幕消息。

在截至二零一七年十二月三十一日止財政年度內，內部稽查部門未有發現任何重大內部監控事宜，可能會對本集團財務狀況或運作構成負面影響。透過審核委員會的審閱，董事會認為(i)本集團的風險管理及內部監控系統有效及充分，而本集團已遵守守則所載的風險管理及內部監控規定；及(ii)本集團之會計及財務報告與內部監控職能擁有足夠的資源、資歷、經驗、培訓課程及財政預算。

企業管治報告

與股東及投資界溝通

本公司高度重視與股東及投資界維持及時、準確及具透明度的溝通。董事會已採納股東通訊政策，提供框架維繫與股東間之直接、公開和適時之通訊。本公司確保相關資料無論何時均有效適時地發佈。

除根據上市規則規定發表中期及年度業績外，本公司亦自願公佈季度未經審核的主要財務資料，讓利益相關者更有效評估本集團的表現。

本公司專設投資者關係團隊，負責與投資者、分析員及傳媒保持有意義的對話及持續的關係，同時向股東以及投資界提供優質資訊。

本公司與股東和投資者建立了不同的溝通渠道。股東可選擇以電子方式收取公司通訊(包括但不限於年度報告、中期報告、會議通告、通函及代表委任表格)。本公司的網站www.galaxyentertainment.com亦是投資者寶貴的平台，設有投資者關係專欄，提供及時並直接的財務報告、企業公佈、新聞稿及其他業務資訊。

股東權利

本公司鼓勵股東出席所有股東大會。

召開股東大會

根據本公司組織章程細則第67條，董事會可於其認為適當時召開股東大會，而股東大會亦須按《公司條例》規定的請求召開，或倘無相關規定，則可由請求人召開。

根據《公司條例》第566條，佔全體有權在股東大會上表決的本公司股東的總表決權最少5%的本公司股東，可要求本公司董事召開股東大會。該要求須述明有待在有關大會上處理的事務的一般性質，並可包含可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的文本。該要求必須簽署及經提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並以印本形式寄發至本公司的註冊辦事處，地址為香港中環夏慤道十號和記大廈十六樓一六零六室，註明公司秘書收。

企業管治報告

在股東大會上提出議案

根據《公司條例》第580條，佔全體有相關表決權利的本公司股東的總表決權最少2.5%的本公司股東，或最少50名有相關表決權利的股東，可要求本公司向有權收到股東大會通告的股東，傳閱字數不多於1000字的陳述書關於(a)有待在該大會上處理的決議案所述的事宜；或(b)其他有待在該大會上處理的事務。有關要求必須採用印本形式送交本公司，須指出將予傳閱的陳述書，須經所有提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東大會前最少7日送抵本公司之上述註冊辦事處。

根據《公司條例》第615條，佔全體有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議案表決的本公司股東的總表決權最少2.5%的本公司股東，或最少50名有權在該大會上就該決議案表決的股東，可要求本公司向有權收到該股東週年大會通告的本公司股東，發出關於可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的通知。該要求須採用印本形式送交本公司，須指出有待發出通告所關乎的決議案，須經所有提出該要求的人認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東週年大會舉行前的6個星期之前，或於(如在上述時間之後送抵本公司的話)該大會通告發出之時送抵本公司之上述註冊辦事處。

倘股東有意建議除本公司退任董事以外之人選參選董事職位，有關程序請參閱本公司網站。

向董事會查詢

本公司重視股東之意見及建議。股東可用郵寄方式(至本公司註冊辦事處地址)或電子郵件方式，向董事會提出查詢和其關注之事宜，並註明公司秘書收。

組織章程文件

本公司之組織章程細則已登載於本公司網站及港交所網站。截至二零一七年十二月三十一日止年度內概無任何修訂。

遵行守則

回顧年度內，除守則條文第A.4.2條外，本公司已符合守則內之守則條文。

第A.4.2條—鑑於其他董事根據本公司組織章程細則輪席退任，而主席因對本集團分佈各地的業務有深遠知識，其所具備的領導才能及遠見是本公司的可貴資產，董事會認為其留任對本公司而言有莫大裨益，而其不須輪席退任實對本集團有利。

董事會報告書

本董事會同寅謹向各股東提呈本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度之董事會報告書及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。本公司主要附屬公司、合營企業及聯營公司的主要業務為於澳門從事娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩，提供酒店及有關服務以及在香港、澳門及中國內地製造、銷售及分銷建築材料，有關主要業務及其他詳情載於綜合財務報表附註43。

業績

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度之業績載列於本年報第86頁綜合損益表內。

股息

截至二零一七年十二月三十一日止年度的特別股息每股0.26港元及0.33港元已分別於二零一七年四月二十八日及二零一七年十月二十七日派發予本公司股東。

董事會不建議派發截至二零一七年十二月三十一日止年度末期股息(二零一六年：無)。

截至二零一七年十二月三十一日止年度已派付給本公司股東的股息總額為每股0.59港元(二零一六年：每股0.33港元)。

於二零一八年二月二十八日，董事會通過宣佈派發特別股息為每股0.41港元，總額約為17.80億港元，予於二零一八年三月二十九日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息預期約於二零一八年四月二十七日派付。

可分派儲備

於二零一七年十二月三十一日，本公司根據香港《公司條例》(第622章)第6部計算之可分派予股東之儲備為3,843,347,000港元(二零一六年：2,404,570,000港元)。

業務回顧

有關本集團年內業務回顧、本集團未來業務發展之討論以及本集團面對之主要風險及不明朗因素，載於本年報第12及第13頁之主席報告及第20至第28頁之管理層討論及分析。

有關本集團之財務風險管理目標及政策，載於綜合財務報表附註4。有關截至二零一七年十二月三十一日止財政年度結算日後發生並對本集團構成影響之重要事件，詳情載於綜合財務報表附註40。

董事會報告書

根據財務關鍵表現指標對本集團年內表現作出之分析，載於本年報第6至第10頁之財務及營運摘要。

此外，有關本集團環保政策及表現、對本集團有重大影響之相關法律及規例之遵守情況之討論，以及本集團與其僱員、客戶及供應商等各方之間對本集團有重大影響之主要關係之說明，載於本年報第29至第48頁之「環境、社會及管治報告」一節。

已發行股份

本公司於年內已發行之股份詳情載於綜合財務報表附註27。

年內，因認股權持有人行使認股權而根據本公司認股權計劃發行15,048,046股新普通股，以及如下文「股份獎勵計劃」一節所述，為滿足根據股份獎勵計劃授出之股份獎勵而配發21,420,047股新普通股。

買賣上市證券

於二零一七年內，股份獎勵計劃之受託人根據信託契據條款在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購買合共320,844股本公司股份，總代價約為18,410,000港元，藉以滿足授予身為本公司僱員之關連人士（定義見聯交所證券上市規則）之股份獎勵。所有320,844股股份其後已於股份獎勵各自之歸屬日期轉讓予該等關連人士。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零一七年十二月三十一日止年度並無購入、出售或贖回任何本公司之股份。

董事

於年內及截至本報告日期，本公司的董事包括：

呂志和博士，*主席*

呂耀東先生，*副主席*

徐應強先生，*執行董事*

鄧呂慧瑜女士，*執行董事*

張惠彬博士，*非執行董事*

顏志宏先生，*獨立非執行董事*

葉樹林博士，*獨立非執行董事*

黃龍德教授，*獨立非執行董事*

各現任董事之個人資料載於本年報第49至第51頁。

董事會報告書

遵照本公司組織章程細則第106(A)條，呂耀東先生及黃龍德教授於即將舉行之股東週年大會上輪席退任，而彼等均符合資格及願意膺選連任。

本公司或其任何附屬公司與各擬重選連任董事均無訂立在一一年內終止時須作出賠償之服務合約(法定賠償除外)。

待股東於即將舉行之股東週年大會批准後，董事就截至二零一七年十二月三十一日止年度將收取之袍金如下：

	主席 (港元)	成員 (港元)
董事會	280,000	240,000
審核委員會	200,000	160,000
企業管治委員會	90,000	70,000
提名委員會	90,000	70,000
薪酬委員會	100,000	80,000

年內及截至本報告日期止，所有出任本公司截至二零一七年十二月三十一日止財政年度的年度綜合財務報表所涵蓋的附屬公司董事名單，登載於本公司網站www.galaxyentertainment.com。

董事於交易、安排及合約之重大權益

除已披露者外，於二零一七年十二月三十一日或該年度內任何時間，本公司或其附屬公司並無就有關本集團之業務訂立及任何董事或其關連實體直接或間接或曾經直接或間接擁有重大實益之重大交易、安排及合約。

董事會報告書

董事之證券及相關股份權益

於二零一七年十二月三十一日，根據香港法例第571章《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第352條而備存的登記冊內記錄，或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則通知本公司及聯交所者，各董事在本公司股份、相關股份及債券之權益或淡倉，及認購本公司股份之任何權利及行使該等權利之詳情，分列如下：

(a) 股份(包括相關股份)

姓名	股份數目(包括相關股份)					佔已發行股本	
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	合計	百分比	
呂志和	33,735,744	2,181,518	363,726,401 ⁽¹⁾	1,362,225,231 ⁽²⁾	1,761,868,894	40.90	
呂耀東	44,741,379	–	396,150,099 ⁽³⁾	1,362,225,231 ⁽²⁾	1,803,116,709	41.85	
徐應強	1,992,321	–	–	–	1,992,321	0.05	
鄧呂慧瑜	13,881,607	–	–	1,362,225,231 ⁽²⁾	1,376,106,838	31.94	
顏志宏	250,000	–	–	50,000 ⁽⁴⁾	300,000	0.01	
葉樹林	250,000	–	–	–	250,000	0.01	
黃龍德	–	–	–	–	–	–	
張惠彬	–	–	–	–	–	–	

附註：

- (1) 步基證券有限公司、呂志和基金有限公司（「呂志和基金」）及呂志和獎有限公司（「呂志和獎」），分別持有305,401股、295,421,000股及68,000,000股本公司股份，三間公司全由呂志和博士控制。呂志和基金及呂志和獎均為慈善機構。
- (2) 由呂志和博士以財產授予人身份成立之一項全權家族信託擁有1,362,225,231股本公司股份權益。呂志和博士、呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士為該全權家族信託之全權受益人，因此被視為擁有該等信託所持有之股份權益。
- (3) 由呂耀東先生控制之Recurrent Profits Limited持有103,096,039股本公司股份。Top Notch Opportunities Limited（「Top Notch」）擁有171,916,021股本公司相關股份權益。Kentlake International Investments Limited（「Kentlake」）直接及間接擁有合共121,138,039股本公司股份權益。Top Notch及Kentlake均由呂耀東先生控制。上述的相關股份並未交予Top Notch及仍然計入公眾持股量。
- (4) 顏志宏先生以一項退休計劃的信託人之一兼主要受益人的身份，擁有50,000股本公司股份權益。

董事會報告書

(b) 相關股份－認股權及股份獎勵

詳情載於以下「認股權計劃」及「股份獎勵計劃」兩節。

上述所有權益均指好倉。

除上文所披露者外，於二零一七年十二月三十一日，本公司董事概無在本公司或其任何指明企業或其他相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部及香港《公司條例》(第622章))的股份、相關股份及債券中擁有任何權益或淡倉。

主要股東及其他股東之權益

於二零一七年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條而須予備存之登記冊內之記錄，持有本公司股份及相關股份權益或淡倉之人士(而該等人士並非本公司董事或行政總裁)，分列如下：

名稱	股份數目 (好倉)	佔已發行股本 百分比
City Lion Profits Corp.	973,282,206	22.59
CWL Assets (PTC) Limited	1,362,225,231	31.62
HSBC International Trustee Limited	1,363,000,491 ⁽¹⁾	31.64
Super Focus Company Limited	274,494,154	6.37
呂志和基金有限公司	295,421,000	6.86
The Capital Group Companies, Inc.	258,163,000	5.99

附註：

- (1) HSBC International Trustee Limited作為由呂志和博士以財產授予人身份成立之信託之信託人，其持有本公司1,362,225,231股股份權益。

下列權益乃重複者：

- (i) 呂志和博士、呂耀東先生、鄧呂慧瑜女士、CWL Assets (PTC) Limited及HSBC International Trustee Limited擁有之1,362,225,231股本公司股份；
- (ii) City Lion Profits Corp.及CWL Assets (PTC) Limited擁有之973,282,206股本公司股份；
- (iii) CWL Assets (PTC) Limited及Super Focus Company Limited擁有之274,494,154股本公司股份；及
- (iv) 呂志和基金及呂志和博士擁有之295,421,000股本公司股份。

除上文所披露者外，於二零一七年十二月三十一日，概無任何人士曾知會本公司其擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條備存之登記冊內之本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

董事會報告書

認股權計劃

現有認股權計劃(「認股權計劃」)於二零一一年六月二十二日採納，而根據二零零二年五月三十日採納之舊計劃授出之認股權仍然有效。下列為認股權計劃之概要：

(1) 目的

認股權計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協力發展本公司業務；向僱員、專家顧問、代理、代表、專業顧問、貨品或服務供應商、客戶、承辦商、業務夥伴及合營夥伴提供額外激勵；及透過令認股權持有人的利益與股東利益一致，促進本公司長遠達致財政上的成功。

(2) 參與者

- (i) 本公司或任何聯屬公司的任何僱員及任何高級行政人員或董事；或
- (ii) 本公司或任何聯屬公司的任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或
- (iii) 向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務的任何人士；或
- (iv) 本公司或任何聯屬公司的任何客戶或承辦商；或
- (v) 本公司或任何聯屬公司的任何業務夥伴或合營夥伴；或
- (vi) 任何以僱員為受益人的信託的任何受託人；或
- (vii) 就上述個人合資格承授人而言，指僅以該名合資格承授人或其直屬家庭成員以及該名合資格承授人或其直屬家庭成員控制的公司為受益人之信託。

「聯屬公司」指(a)本公司的控股公司；或(b)本公司控股公司的附屬公司；或(c)本公司的附屬公司；或(d)本公司的控股股東；或(e)本公司控股股東所控制的公司；或(f)本公司所控制的公司；或(g)本公司控股公司的聯營公司；或(h)本公司的聯營公司。

(3) 可予發行之股份總數

授權限額—在下文規限下，根據認股權計劃及本公司任何其他計劃授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，合共不得超過二零一一年六月二十二日(即股東通過普通決議案之日)之已發行股份的10%，即413,678,806股股份。

主要限額—本公司可由股東通過普通決議案重訂上文所述之授權限額，惟在此之前本公司須先行向其股東發出通函。根據認股權計劃及本公司任何其他計劃授出及尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份之30%。

董事會報告書

於本年報日期，根據認股權計劃可予發行之股份總數為305,078,727股，佔本公司當日已發行股本約7.07%，惟須因根據下述之股份獎勵計劃授出之獎勵股份數目而減少。

(4) 各參與者之限額

各參與者於任何十二個月期間內獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，不得超過已發行股份之1%。

如經股東在股東大會上另行批准，而有關參與者及其緊密聯繫人(定義見上市規則)或(若參與者為關連人士)其聯繫人(定義見上市規則)放棄對該項決議案投票，而本公司在尋求批准前向股東發出通函，則本公司可授出超出此限額的認股權予參與者。

(5) 行使期限

認股權涉及之股份必須接納的期間由董事會在授出認股權時全權決定，但該期間不得超過有關認股權授出之日起計十年。

(6) 認股權歸屬前必須持有之最低期限

認股權歸屬前必須持有的最低期限(如有)乃由董事會全權決定。認股權計劃本身並不設任何最低持有期限。

(7) 接納認股權須付款項

承授人接納認股權時須向本公司支付1.00港元。認股權必須於授出日期起十四天，或於董事會以書面批准之較長期限內被接納。

(8) 認購價之釐定基準

認股權的認購價須為董事會在授出有關認股權時全權釐定的價格，惟不得低於下列各項中之最高者：

- (i) 於授出日期的股份收市價；
- (ii) 在緊接授出日期前五個營業日的股份平均收市價；及
- (iii) 一股股份的面值(股份並無面值，因此並不適用)。

董事會報告書

		認股權數目					於二零一七年			
姓名	授出日期	於二零一七年	於年內	於年內	於年內	於年內	於二零一七年	行使價	行使期	
		一月一日					三十一日			
		持有	授出	行使	失效	重新分類 ^(a)	持有	(港元)		
僱員 ^(b) (合計)	二零一一年四月二十日	424,668	-	424,668 ^(c)	-	-	-	13.82	二零一二年四月二十日至二零一七年四月十九日	
	二零一二年一月九日	2,411,340	-	2,214,339 ^(c)	-	33,668	163,333	14.22	二零一三年一月九日至二零一八年一月八日	
	二零一二年三月十六日	1,403,000	-	103,000 ^(c)	-	-	1,300,000	20.10	二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日	
	二零一三年一月十七日	6,853,924	-	2,999,011 ^(c)	-	55,333	3,799,580	32.50	二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日	
	二零一三年七月五日	60,000	-	-	-	60,000	-	37.45	二零一四年七月五日至二零一九年七月四日	
	二零一四年一月十五日	125,000	-	-	56,000	-	69,000	77.75	二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日	
	二零一四年七月十六日	66,000	-	-	-	-	66,000	62.75	二零一五年七月十六日至二零二零年七月十五日	
	二零一五年一月十六日	356,333	-	81,330 ^(c)	99,335	-	175,668	39.86	二零一六年一月十六日至二零二一年一月十五日	
	二零一五年十二月二十四日	19,005,667	-	3,447,115 ^(c)	1,445,512	254,000	13,859,040	24.80	二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	
	二零一六年九月十二日	5,085,441	-	15,249 ^(c)	324,167	74,147	4,671,878	28.35	二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	
	二零一六年十二月二十八日	7,153,000	-	127,665 ^(c)	605,000	36,000	6,384,335	33.49	二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	
	二零一七年七月二十六日	-	1,314,000	-	32,000	-	1,282,000	46.95	二零一八年七月二十六日至二零二三年七月二十五日	
	二零一七年十二月二十七日	-	4,698,000	-	-	-	4,698,000	62.36	二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日	
其他(合計)	二零一二年一月九日	-	-	33,668 ^(c)	-	33,668	-	14.22	二零一三年一月九日至二零一八年一月八日	
	二零一三年一月十七日	272,002	-	308,669 ^(c)	-	55,333	18,666	32.50	二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日	
	二零一三年七月五日	80,000	-	60,000 ^(c)	-	60,000	80,000	37.45	二零一四年七月五日至二零一九年七月四日	
	二零一五年十二月二十四日	653,446	-	361,332 ^(c)	-	254,000	546,114	24.80	二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	
	二零一六年九月十二日	311,176	-	-	-	74,147	385,323	28.35	二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	
	二零一六年十二月二十八日	-	-	-	-	36,000	36,000	33.49	二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	
	二零一七年十二月二十七日	-	23,000	-	-	-	23,000	62.36	二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日	
合計		65,175,398	7,701,000	15,048,046	2,562,014	0	55,266,338			

附註：

- 認股權於年內由僱員重新分類至其他。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為45.51港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為43.85港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為56.00港元。

董事會報告書

- e. 僱員包括董事聯繫人，年內各董事聯繫人持有之認股權變動如下(行使價及行使期載於上文)：

姓名	授出日期	認股權數目			於二零一七年 十二月三十一日 持有
		於二零一七年 一月一日持有	於年內授出	於年內行使	
呂慧玲	二零一二年一月九日	1,000,000	-	1,000,000	-
	二零一三年一月十七日	400,000	-	-	400,000
	二零一五年十二月二十四日	594,000	-	-	594,000
	二零一六年九月十二日	224,540	-	-	224,540
	二零一六年十二月二十八日	204,000	-	-	204,000
	二零一七年十二月二十七日	-	130,000	-	130,000
呂嘉瑩	二零一七年十二月二十七日	-	3,000	-	3,000

於年內緊接於二零一二年一月九日授予呂慧玲女士之1,000,000份認股權獲行使日期前一天股份之加權平均收市價為45.48港元。

- f. 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為47.35港元。
- g. 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為46.44港元。

除以下認股權外，所有認股權之歸屬期為每三分之一歸屬於各授出日期的第一、第二及第三週年：

- 於二零一一年四月二十日授出並於年內行使之484,000份認股權之歸屬期於授出日期的第一週年為100%；及
- 於二零一六年九月十二日授出之認股權之歸屬期於授出日期後18個月為100%。

在分別於二零零二年五月三十日及二零一一年六月二十二日獲採納之認股權計劃所述之若干事件觸發下，歸屬期或會加快。

每位承授人在每次獲授認股權時所付之代價為1.00港元。

董事會報告書

年內授出、行使或失效之認股權之詳情如上。年內並無註銷任何認股權。

於年內授予之認股權之公平值按柏力克－舒爾斯(Black-Scholes)估值模式計算，有關公平值及該模式的主要參數如下：

	每份認股權 公平值 (港元)	於授出日的 股份價格 (港元)	行使價 (港元)	預期股價 回報標準差	預期 認股權年期	預期 派息率	無風險年利率
於二零一七年七月二十六日授出							
– 1,412,000份認股權							
於二零一七年十二月三十一日							1.001%
尚未行使	14.66	46.95	46.95	46%	3.5至4.5年	2%	至1.134%
於二零一七年十二月二十七日授出							
– 6,257,000份認股權							
於二零一七年十二月三十一日				39.5%至			1.550%
尚未行使	17.03	61.65	62.36	40.1%	3.5至4.5年	2%	至1.657%

預期股價回報標準差的波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間的本公司過往股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能有重大影響。

本公司股份於二零一七年七月二十六日及二零一七年十二月二十七日授出認股權日期之前一天收市價分別為47.90港元及61.95港元。

股份獎勵計劃

董事會於二零一四年八月四日採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。股份獎勵計劃詳情載於本公司日期為二零一四年八月四日之公佈內。

(1) 目的及參與者

股份獎勵計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協助發展本公司業務，向以下人士提供激勵：(i)本公司或任何聯屬公司之任何僱員或任何合資格僱員、任何高級行政人員或董事；或本公司或任何聯屬公司之任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或(ii)向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務之任何人士；或(iii)本公司或任何聯屬公司之任何客戶或承辦商；或(iv)本公司或任何聯屬公司之任何業務夥伴或合營夥伴；或(v)任何以僱員為受益人之信託之任何受託人；及透過令獎勵持有人的利益與股東利益一致，促進本公司達致長遠財政成功。

(2) 年期

股份獎勵計劃自二零一四年八月四日起至二零二一年六月二十一日止期間有效及生效，惟董事會可提前終止股份獎勵計劃。

董事會報告書

(3) 最高限額

以下兩者之總和：(a)根據股份獎勵計劃已授出但尚未歸屬與獎勵相關之獎勵股份總數；及(b)根據本公司任何認股權計劃(包括上述認股權計劃)已授出但尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份之30%。

以下兩者之總和：(a)根據股份獎勵計劃將予授出與獎勵相關之獎勵股份總數；及(b)在採納上述認股權計劃後，根據本公司任何認股權計劃(包括上述認股權計劃)已授出及將予授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，合共不得超過上述認股權計劃項下之授權限額(即413,678,806股股份)，或不得超過上述認股權計劃項下經重訂之限額。

各獎勵持有人於任何十二個月期間內獲授予之所有獎勵(不論是否歸屬)相關之最高獎勵股份數目及根據上述認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份之1%。

董事會可不時全權挑選任何合資格承授人參加股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。承授人接納獎勵股份時須向本公司支付1.00港元。董事會可(i)利用本公司之資源向受託人支付於市場買入之獎勵股份之購股價及相關購股開支；及/或(ii)向受託人配發及發行股份，並交由受託人為相關獎勵持有人持有，直至相關獎勵根據股份獎勵計劃規則歸屬為止。

當獎勵持有人達到董事會指明之所有歸屬準則及條件並有權獲得獎勵股份，董事會將通知相關獎勵持有人有關獎勵股份已經歸屬，以及完成歸屬之方式，惟其須由董事會全權酌情決定。

獎勵持有人不得享有任何股東權利，除非及直至受託人在已授出之獎勵歸屬後將有關獎勵股份實際轉讓予獎勵持有人。除董事會在股份獎勵協議另有訂明外，獎勵持有人無權獲得與獎勵相關之獎勵股份所產生之收入。受託人不得就股份獎勵計劃所持之任何股份(包括但不限於獎勵股份、已歸還股份、任何紅股及代息股份)行使表決權。

年內，已分別向本公司董事、董事聯繫人及僱員授出379,100份、45,400份及1,576,500份股份獎勵。

股份獎勵計劃的受託人以每股0.01港元的價格獲配發21,420,047股本公司股份(「股份」)，而受託人以總代價約18,410,000港元在聯交所購入320,844股股份，其中21,040,096股股份已於獎勵股份歸屬後轉讓予獎勵持有人。於二零一七年十二月三十一日，受託人就股份獎勵計劃持有700,795股股份。

董事會報告書

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，根據股份獎勵計劃授出並由本公司董事及彼等之聯繫人和本公司僱員合計持有之股份獎勵之變動詳情載列如下：

姓名	授出日期	獎勵數目					於二零一七年十二月三十一日持有	歸屬日期	於授出日期收市價(港元)
		於二零一七年一月一日持有	於年內授出	於年內歸屬	於年內失效	重新分類 ^(a)			
呂志和	二零一六年十二月二十八日	115,166	-	115,166	-	-	-	二零一七年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	115,166	-	-	-	-	115,166	二零一八年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	115,168	-	-	-	-	115,168	二零一九年十二月二十八日	33.25
	二零一七年十二月二十七日	-	70,766	-	-	-	70,766	二零一八年十二月二十七日	61.65
	二零一七年十二月二十七日	-	70,766	-	-	-	70,766	二零一九年十二月二十七日	61.65
	二零一七年十二月二十七日	-	70,768	-	-	-	70,768	二零二零年十二月二十七日	61.65
呂耀東	二零一六年十二月二十八日	162,933	-	162,933	-	-	-	二零一七年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	162,933	-	-	-	-	162,933	二零一八年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	162,934	-	-	-	-	162,934	二零一九年十二月二十八日	33.25
	二零一七年十二月二十七日	-	50,066	-	-	-	50,066	二零一八年十二月二十七日	61.65
	二零一七年十二月二十七日	-	50,066	-	-	-	50,066	二零一九年十二月二十七日	61.65
	二零一七年十二月二十七日	-	50,068	-	-	-	50,068	二零二零年十二月二十七日	61.65
鄧呂慧瑜	二零一六年十二月二十八日	9,000	-	9,000	-	-	-	二零一七年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	9,000	-	-	-	-	9,000	二零一八年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	9,000	-	-	-	-	9,000	二零一九年十二月二十八日	33.25
	二零一七年十二月二十七日	-	5,533	-	-	-	5,533	二零一八年十二月二十七日	61.65
	二零一七年十二月二十七日	-	5,533	-	-	-	5,533	二零一九年十二月二十七日	61.65
	二零一七年十二月二十七日	-	5,534	-	-	-	5,534	二零二零年十二月二十七日	61.65
僱員(合計)	二零一四年十月二十八日	16,460,690	-	15,648,462	812,228	-	-	二零一七年十二月三十一日	47.70
	二零一五年一月十六日	1,129,820	-	1,040,559	89,261	-	-	二零一七年十二月三十一日	38.35
	二零一五年五月七日	876,660	-	744,392	129,788	2,480	-	二零一七年十二月三十一日	37.10
	二零一五年七月十三日	2,692,680	-	2,321,066	371,614	-	-	二零一七年十二月三十一日	35.45
	二零一五年十一月二十四日	444,490	-	332,343	112,147	-	-	二零一七年十二月三十一日	23.45
	二零一五年十二月二十四日	101,790	-	-	-	-	101,790	二零一八年六月三十日	24.80
	二零一六年十二月二十八日	692,623	-	640,329	52,294	-	-	二零一七年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	692,623	-	-	52,294	-	640,329	二零一八年十二月二十八日	33.25
	二零一六年十二月二十八日	692,854	-	-	52,312	-	640,542	二零一九年十二月二十八日	33.25
	二零一七年七月二十六日	-	6,432	-	-	-	6,432	二零一八年七月二十六日	46.95
	二零一七年七月二十六日	-	6,432	-	-	-	6,432	二零一九年七月二十六日	46.95
	二零一七年七月二十六日	-	6,436	-	-	-	6,436	二零二零年七月二十六日	46.95
	二零一七年十二月二十七日	-	468,781	-	-	-	468,781	二零一八年十二月二十七日	61.65
	二零一七年十二月二十七日	-	468,781	-	-	-	468,781	二零一九年十二月二十七日	61.65
	二零一七年十二月二十七日	-	619,638	-	-	-	619,638	二零二零年十二月二十七日	61.65
	董事聯繫人 ^(b)	二零一五年五月七日	2,480	-	2,480	2,480	2,480	-	二零一七年十二月三十一日
二零一六年十二月二十八日		23,366	-	23,366	-	-	-	二零一七年十二月二十八日	33.25
二零一六年十二月二十八日		23,366	-	-	-	-	23,366	二零一八年十二月二十八日	33.25
二零一六年十二月二十八日		23,368	-	-	-	-	23,368	二零一九年十二月二十八日	33.25
二零一七年十二月二十七日		-	15,132	-	-	-	15,132	二零一八年十二月二十七日	61.65
二零一七年十二月二十七日		-	15,132	-	-	-	15,132	二零一九年十二月二十七日	61.65
二零一七年十二月二十七日		-	15,136	-	-	-	15,136	二零二零年十二月二十七日	61.65
合計		24,718,110	2,001,000	21,040,096	1,674,418	-	4,004,596		

附註：

- 股份獎勵於年內由僱員重新分類至董事聯繫人。
- 除於二零一五年五月七日授予呂嘉瑩女士的股份獎勵以及於二零一七年十二月二十七日授出的266、266及268份股份獎勵(歸屬日期分別為二零一八年十二月二十七日、二零一九年十二月二十七日及二零二零年十二月二十七日)外，所有股份獎勵均授予呂慧玲女士。

董事會報告書

除已披露者外，本公司或其附屬公司於年內概無簽訂任何安排，使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

准許彌償條文

本公司組織章程細則規定，本公司各董事或其他高級職員有權就履行其職務期間，或因執行其職務而可能導致或發生與此相關之所有損失或責任從本公司之資產中獲得彌償，本公司已為董事及本集團高級職員安排適當的董事及管理人員責任保險作為保障。

管理合約

本財政年度內本公司並無訂立或存有任何重要之管理及行政合約。

股票掛鈎協議

除上文披露之認股權計劃及股份獎勵計劃外，本公司於截至二零一七年十二月三十一日止年度概無訂立或存在任何股票掛鈎協議將會或可能會導致本公司發行股份，亦無於本財政年度結算日訂立或存續任何協議規定本公司須訂立將會或可能會導致本公司發行股份。

財務摘要

本集團以往五個財政年度之業績、資產及負債賬目摘要乃摘錄自經審核綜合財務報表及按適當情況作出調整，現載於本年報第80頁。

主要客戶及供應商

截至二零一七年十二月三十一日止年度內，本集團最大五個顧客之營業額合共佔本集團整體營業額少於百分之三十。在採購方面(不包括資本性採購)，最大五個供應商之採購額合共佔本集團整體採購額亦少於百分之三十。

董事會報告書

捐獻

本集團於年內的慈善及其他捐獻金額為6,342,000港元(二零一六年：8,057,000港元)。

充足公眾持股量

根據本公司所得資料，據本公司董事所知，於本年報日期，本公司已具備上市規則規定之充足公眾持股量。

核數師

本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度綜合財務報表經由羅兵咸永道會計師事務所審核。該核數師於即將舉行之股東週年大會上任滿告退，惟願意應聘續任。

代表董事會

主席

呂志和博士

香港，二零一八年二月二十八日

五年賬目摘要

	截至 二零一三年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一四年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一五年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一六年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一七年 十二月三十一日 止年度 千港元
綜合損益表					
收益	66,032,501	71,752,470	50,990,813	52,826,115	62,450,453
本公司權益持有人應佔溢利	10,051,764	10,339,810	4,161,050	6,283,397	10,504,361
股息	-	4,878,981	1,787,611	1,408,298	2,525,589
每股盈利(港仙)	238.7	243.9	97.8	147.3	245.1
每股股息(港仙)	-	115.0	42.0	33.0	59.0
綜合資產負債表					
物業、機器及設備、投資物業及 租賃土地和土地使用權	28,421,703	35,661,629	40,854,372	38,599,717	36,815,154
無形資產	1,715,360	1,516,326	1,341,213	1,138,488	921,019
合營企業及聯營公司	1,373,882	1,451,471	1,322,153	1,255,767	1,520,584
其他非流動資產	515,823	382,481	637,388	3,235,300	24,456,514
流動資產/(負債)淨額	2,355,647	1,243,598	(1,045,599)	3,710,385	(6,934,042)
資金之運用	34,382,415	40,255,505	43,109,527	47,939,657	56,779,229
包括：					
股本及股份獎勵計劃所持股份	421,971	19,774,917	19,952,107	20,106,376	21,468,693
儲備	32,019,490	18,594,220	21,149,332	26,238,974	34,013,004
本公司持有人應佔權益	32,441,461	38,369,137	41,101,439	46,345,350	55,481,697
非控制性權益	612,827	619,945	611,898	517,663	533,896
長期借貸	236,973	576,430	671,461	525,978	259,392
其他非流動負債	1,050,172	663,964	724,729	550,666	504,244
撥備	40,982	26,029	-	-	-
已運用資金	34,382,415	40,255,505	43,109,527	47,939,657	56,779,229
每股資產淨值(港元)	7.69	9.04	9.65	10.85	12.88

獨立核數師報告



致銀河娛樂集團有限公司成員
(於香港註冊成立的有限公司)

羅兵咸永道

意見

我們已審計的內容

銀河娛樂集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第86至第168頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一七年十二月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這個事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這個事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

酒店物業、博彩牌照及重購權益的可收回金額之評估

請參閱綜合財務報表附註3.9、附註5(a)、附註14、附註16和附註17。

貴集團的收入很大程度上依賴於博彩業務，其博彩業務由酒店和娛樂業務所配合。博彩業務在博彩牌照連同重購權益下經營，該牌照將於二零二二年六月屆滿。自二零一七年六月二十七日起，澳門政府可提前一年通知貴集團以贖回其博彩牌照。相關博彩牌照是否獲更新或被提前贖回均取決於澳門政府。

截至二零一七年十二月三十一日，所有酒店物業，連同博彩牌照、重購權益以及其他與酒店及博彩業務相關的淨營運資本的賬面價值總額為432億港幣。

當有事件出現或情況改變，顯示有既定可用年限的資產和無形資產之賬面價值可能無法收回，貴集團須就其進行減值檢討，並最少每年審視其預期可使用年期是否發生變化。

貴集團對所有酒店物業連同博彩牌照及重購權益以及其他淨營運資本的可收回金額進行評估。為進行此可收回性評估，管理層將博彩及娛樂業務視為單一現金產生單位。相關現金產生單位的可收回金額以公允價值減出售成本與使用價值兩者的較高者釐定。管理層認為，該等資產和無形資產截至二零一七年十二月三十一日並未減值。

我們向管理層獲取了以確定相關資產的可收回金額所使用的估值模型(以收入法作評估的公允價值模型)。

我們測試了估值模型中相關數學計算的準確性，並將其與經批核的一年期財務預算及未來預測進行核對。我們將過往的實際結果與預算結果進行了對比，以評估管理層預測的質量。

我們亦評估了管理層在估值模型中作出的關鍵定量及定性假設。定量因素包含預測收入及運營成本、未來業務增長率、貴賓廳與中場博彩比率和所使用的貼現率。當評估該等關鍵假設時，我們與管理層進行了討論，以瞭解並評估了他們選定該等假設的基礎，並將其與有關貴集團及行業績效的獨立研究報告、未來經濟增長預測和歷史數據在內的各種資料進行對比。我們通過檢查相同行業內之可比公司的貼現率，從而對所使用的貼現率的合理性進行評估。

我們獲取並測試了管理層就該等定量關鍵假設作出的敏感性分析，以確定對選定關鍵假設產生的不利變化，不論是單獨或匯總起來，均不會導致現金產生單元之賬面價值超過其可收回金額。

定性因素包含持續的法律合規、開發項目能及時完成、二零一八年至二零二二年間保有博彩牌照以及於二零二二年的續牌。我們與管理層進行了討論，以瞭解他們對各定性因素的評估，並透過查閱相關基礎文檔，規則及法規及市場資訊以佐證管理層的说法。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

此評估包含了一定數量的重大定量及定性假設，包括收入增長率、成本結構、貴賓廳及中場博彩比率、貼現率、開發項目能及時完成、在二零一八年至二零二二年間保有博彩牌照及二零二二年的續牌。該等假設的改變可能會導致酒店物業、博彩牌照及重購權益之賬面價值的減值損失。評估中使用的假設亦需進行估計和判斷，可能會被預期外的未來市場、經濟狀況或政治環境所影響。

由於該等資產對於 貴集團業務相當重大，且管理層執行的評估涉及重大估計和判斷，故我們尤為重視該領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們與管理層進行了討論，瞭解管理層對土地開發期限與當前項目進度的時間管理，以確保開發項目能如期完成。我們亦瞭解並評估管理層執行的程序，以識別可能對 貴集團的運營有負面影響之任何不符合澳門博彩監察協調局所發出之規則及法規的情況。

我們進一步評鑒了管理層對相關資產預計使用年期的估算。通過參考 貴集團過往使用該等資產的經驗跟我們對行業的瞭解，得出截至資產負債表日相關資產的預計使用年期仍屬恰當的結論。

根據執行的審計程序，我們發現， 貴集團對評估酒店物業、博彩牌照及重購權益可收回性作出的估計和判斷以及對資產可使用年期的檢討均有相應證據支持。

其他資訊

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)按照香港《公司條例》第405條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程式以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程式，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價所採用會計政策的恰當性及董事作出的會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是何志強先生。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一八年二月二十八日

綜合損益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
收益	6	62,450,453	52,826,115
其他收入／收益，淨額	8(a)	597,646	209,316
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項		(21,999,205)	(18,688,155)
博彩業務合作伙伴的佣金及津貼		(13,810,711)	(11,272,674)
物料及消耗品成本		(1,261,578)	(877,399)
攤銷及折舊		(3,348,665)	(3,572,577)
僱員福利費用		(7,368,542)	(6,903,204)
其他營運費用		(4,811,282)	(5,401,947)
財務費用	10	(63,914)	(43,673)
應佔溢利減虧損：			
合營企業	18(a)	244,275	71,015
聯營公司	19(a)	(100)	1,245
除稅前溢利	8(b)	10,628,377	6,348,062
稅項支出	11	(112,775)	(76,656)
本年度溢利		10,515,602	6,271,406
以下人士應佔：			
本公司權益持有人	29	10,504,361	6,283,397
非控制性權益		11,241	(11,991)
		10,515,602	6,271,406
每股盈利	12	港仙	港仙
基本		245.1	147.3
攤薄		243.7	146.2

綜合全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
本年度溢利	10,515,602	6,271,406
其他全面收益／(虧損)		
日後可能重新分類為損益之項目		
可出售之金融資產公平值變動	276,092	(42,376)
附屬公司匯兌差額	79,399	(72,552)
應佔合營企業匯兌差額	91,912	(90,275)
本年度其他全面收益／(虧損)·除稅項	447,403	(205,203)
本年度總全面收益	10,963,005	6,066,203
總全面收益以下人士應佔：		
本公司權益持有人	10,924,023	6,105,346
非控制性權益	38,982	(39,143)
	10,963,005	6,066,203

綜合資產負債表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	14	31,801,690	33,502,151
投資物業	15	–	42,000
租賃土地和土地使用權	16	5,013,464	5,055,566
無形資產	17	921,019	1,138,488
合營企業	18	1,518,367	1,253,450
聯營公司	19	2,217	2,317
持有至到期日之金融資產	20	23,688,142	2,339,965
其他非流動資產	21	768,372	895,335
		63,713,271	44,229,272
流動資產			
存貨	22	171,443	158,367
應收賬款及預付款	23	1,961,509	1,583,156
應收合營企業款項	24	204,642	302,783
可收回稅項		23,456	20,382
持有至到期日之金融資產之現期部分	20	140,012	11,178
其他現金等價物	26	35,324	59,290
現金和銀行結餘	26	17,565,025	19,896,602
		20,101,411	22,031,758
總資產		83,814,682	66,261,030

綜合資產負債表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
權益			
股本及股份獎勵計劃所持股份	27	21,468,693	20,106,376
儲備	29	34,013,004	26,238,974
本公司持有人應佔權益		55,481,697	46,345,350
非控制性權益		533,896	517,663
總權益		56,015,593	46,863,013
負債			
非流動負債			
借貸	30	259,392	525,978
遞延稅項負債	31	268,120	256,783
應付保修金		14,816	–
非流動按金	34	221,308	293,883
		763,636	1,076,644
流動負債			
應付賬款及應計費用	32	17,237,224	12,659,706
應付合營企業款項	24	66,092	15,729
衍生金融工具	25	–	121
借貸之現期部分及短期銀行貸款	30	9,684,884	5,608,695
稅項撥備		47,253	37,122
		27,035,453	18,321,373
負債總額		27,799,089	19,398,017
總權益及負債		83,814,682	66,261,030
淨流動(負債)/資產		(6,934,042)	3,710,385
總資產減流動負債		56,779,229	47,939,657

呂耀東
董事

徐應強
董事

綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
經營業務之現金流量			
來自經營業務之現金	33(a)	18,737,538	12,865,401
已付香港利得稅		(35,121)	(41,559)
已付中國內地稅項及澳門所得補充稅		(59,259)	(46,750)
已付利息		(123,438)	(45,187)
來自經營業務之現金淨額		18,519,720	12,731,905
投資業務之現金流量			
購買物業、機器及設備	33(b)	(2,008,270)	(2,075,014)
添置租賃土地		(221)	(24,463)
購買無形資產		(13,506)	(28,362)
出售物業、機器及設備所得款項		9,668	21,903
應收合營企業款項減少		40,662	86,752
出售其他投資所得款項		-	2,529
非流動投資減少		-	4,085
遞延應收款減少		18,675	16,029
應收融資租賃款項減少／(增加)		7,888	(166)
購買債務證券		(23,481,720)	(2,761,638)
贖回／出售債務證券所得款項		2,409,078	-
已收利息		532,610	81,177
超過三個月到期之短期銀行存款及已抵押短期存款減少／(增加)		11,276,573	(12,710,461)
已收合營企業股息		89,392	48,371
已收非上市投資股息		2,650	2,100
用於投資業務之現金淨額		(11,116,521)	(17,337,158)
融資活動之現金流量			
發行新股		348,459	108,872
受託人購回股份		(18,408)	-
新增銀行貸款	33(c)	8,327,254	4,844,717
償還銀行貸款	33(c)	(4,612,571)	(45,134)
融資租賃付款資本部分	33(c)	(16,002)	-
非控制性權益貸款增加		-	4,856
已付予非控制性權益股息		(22,749)	(38,612)
資本返還予非控制性權益		-	(16,480)
已付予股東股息	13	(2,525,589)	(1,408,298)
來自融資活動之現金淨額		1,480,394	3,449,921
現金及現金等價物增加／(減少)淨額			
於年初之現金及現金等價物		6,803,466	7,979,218
換算差額		15,371	(20,420)
於年末之現金及現金等價物	26	15,702,430	6,803,466

綜合權益變動表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	股本 千港元	股份 獎勵計劃 所持股份 千港元	儲備 千港元	本公司持有人 應佔權益 千港元	非控制性權益 千港元	總計 千港元
於二零一六年一月一日	19,952,107	-	21,149,332	41,101,439	611,898	41,713,337
全面收益						
本年度溢利	-	-	6,283,397	6,283,397	(11,991)	6,271,406
其他全面虧損						
可供出售之金融資產公平值變動	-	-	(42,376)	(42,376)	-	(42,376)
附屬公司匯兌差額	-	-	(56,253)	(56,253)	(16,299)	(72,552)
應佔合營企業匯兌差額	-	-	(79,422)	(79,422)	(10,853)	(90,275)
其他總全面虧損，除稅項	-	-	(178,051)	(178,051)	(27,152)	(205,203)
本年度總全面收益	-	-	6,105,346	6,105,346	(39,143)	6,066,203
與股權持有人間之交易						
資本返還予非控制性權益	-	-	-	-	(16,480)	(16,480)
已付予非控制性權益股息	-	-	-	-	(38,612)	(38,612)
認股權獲行使時發行股份	154,269	-	(45,397)	108,872	-	108,872
授予認股權公平值	-	-	185,009	185,009	-	185,009
授予股份獎勵公平值	-	-	252,982	252,982	-	252,982
特別股息(附註13)	-	-	(1,408,298)	(1,408,298)	-	(1,408,298)
於二零一六年十二月三十一日	20,106,376	-	26,238,974	46,345,350	517,663	46,863,013
全面收益						
本年度溢利	-	-	10,504,361	10,504,361	11,241	10,515,602
其他全面收益						
可供出售之金融資產公平值變動	-	-	276,092	276,092	-	276,092
附屬公司匯兌差額	-	-	63,942	63,942	15,457	79,399
應佔合營企業匯兌差額	-	-	79,628	79,628	12,284	91,912
其他總全面收益，除稅項	-	-	419,662	419,662	27,741	447,403
本年度總全面收益	-	-	10,924,023	10,924,023	38,982	10,963,005
與股權持有人間之交易						
已付予非控制性權益股息	-	-	-	-	(22,749)	(22,749)
股份獎勵計劃一已發行予受託人股份	214	(214)	-	-	-	-
股份獎勵計劃一受託人購回股份	-	(18,408)	-	(18,408)	-	(18,408)
根據股份獎勵計劃發行股份	876,940	18,615	(895,555)	-	-	-
認股權獲行使時發行股份	485,170	-	(136,711)	348,459	-	348,459
授予股份獎勵公平值	-	-	284,085	284,085	-	284,085
授予認股權公平值	-	-	123,777	123,777	-	123,777
特別股息(附註13)	-	-	(2,525,589)	(2,525,589)	-	(2,525,589)
於二零一七年十二月三十一日	21,468,700	(7)	34,013,004	55,481,697	533,896	56,015,593

綜合財務報表附註

1. 一般資料

銀河娛樂集團有限公司(「銀娛」或「本公司」)乃一家於香港註冊成立的有限公司，其上市地是香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板。註冊辦事處及主要營業地點為香港中環夏慤道十號和記大廈十六樓一六零六室。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務是在澳門經營娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩，提供酒店及有關服務以及在香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料。

該等綜合財務報表於二零一八年二月二十八日獲董事會批准刊發。

2. 編製基準及會計政策

綜合財務報表乃採用歷史成本法，並對非流動投資、金融資產及金融負債按公平值列值之重估作出修訂，及按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「財務準則」)而編製。

於二零一七年十二月三十一日，本集團之流動負債較其流動資產多69.34億港元。經計及來自經營業務之現金流及未動用銀行融資，本集團合理地預期擁有充足資源以應付其到期負債及承擔(主要為在路氹之「澳門銀河™」渡假城的發展)，以及於可見將來繼續經營。因此，本集團繼續按持續經營基準編製綜合財務報表。

編製符合財務準則之綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。其涉及高度的判斷或複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註5中披露。

(a) 採納經修訂準則

在二零一七年，本集團採納下列與其業務相關的經修訂準則。

香港會計準則第7號的修訂	披露計劃
香港會計準則第12號的修訂	就未變現虧損確認遞延稅項資產
財務準則2014年至2016年周期之年度改進	
財務準則第12號的修訂	披露其他實體的權益

本集團已評估採納該等經修訂財務準則後之影響，認為無論對本集團之業績及財務狀況均無重大影響。

綜合財務報表附註

2. 編製基準及會計政策(續)

(b) 尚未生效之準則、詮釋及現有準則修訂

新準則、詮釋及修訂		自以下日期或之後開始之會計期間生效
香港會計準則第28號的修訂	在聯營企業及合營企業的長期權益	二零一九年一月一日
香港會計準則第40號的修訂	投資物業的轉讓	二零一八年一月一日
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋公告22	外幣交易及預付款	二零一八年一月一日
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋公告23	所得稅處理的不確定性	二零一九年一月一日
財務準則第2號的修訂	以股份支付開支的交易的分類及計量	二零一八年一月一日
財務準則第4號的修訂	財務準則第9號金融工具與財務準則第4號 保險合同之一併應用	二零一八年一月一日
財務準則第9號	金融工具	二零一八年一月一日
財務準則第9號的修訂	具有負補償之提前還款特點	二零一九年一月一日
財務準則第15號及財務準則 第15號的修訂	客戶合同收入	二零一八年一月一日
財務準則第16號	租賃	二零一九年一月一日
財務準則第17號	保險合同	二零二一年一月一日
財務準則第10號及香港會計準則 第28號的修訂	投資者與其聯營企業或合營企業之間的 資產銷售或貢獻	待定
財務準則2014年至2016年周期之年度改進		
香港會計準則第28號的修訂	聯營企業及合營企業投資	
財務準則第1號的修訂	首次採納香港財務報告準則	
財務準則2015年至2017年周期之年度改進		
香港會計準則第12號的修訂	所得稅	
香港會計準則第23號的修訂	借款成本	
財務準則第3號的修訂	企業合併	
財務準則第11號的修訂	共同安排	

有關該等尚未生效但預期適用於本集團的新準則、詮釋及修訂的進一步資料載列如下：

2. 編製基準及會計政策(續)

(b) 尚未生效之準則、詮釋及現有準則修訂(續)

財務準則第9號「金融工具」

新準則處理並引入有關金融工具分類、計量及終止確認的新規定、對沖會計法以及金融資產的新減值模型。

新準則亦引入經擴大的披露規定及呈列方式的變動，預期將導致本集團有關金融工具披露的性質及範圍出現變化，尤其是在採納新準則的年度。

本集團已評估其目前按攤銷成本及按公平值計入損益計量之財務資產將於採納財務準則第9號後繼續沿用其各自之分類及計量。

本集團亦按前瞻性原則，對按攤銷成本列賬的金融資產相關的預期信用損失進行評估。所採用的減值方法取決於信用風險是否大幅增加。減值撥備是按12個月預期信用損失釐定，對本集團而言並非重大。

財務準則第15號「客戶合同收入」

香港會計師公會頒佈了確認收入的新準則，該準則將會取代涵蓋貨品與服務合約的香港會計準則第18號及涵蓋建築合約的香港會計準則第11號。該新準則的原則是在貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認收入。該準則允許按全面追溯或修訂追溯方式採納。

本集團經評估後，並未發現採納該新準則會對本集團的綜合財務報表有重大影響。

財務準則第16號「租賃」

財務準則第16號將導致絕大部分租賃於資產負債表內確認，原因是消除了經營與融資租賃之間的分野。根據新準則，須確認資產(使用租賃項目的權利)及支付租金的金融負債。唯一的例外情況為短期及低價值租賃。

出租人的會計處理方法將不會有重大變動。

該準則將主要影響本集團經營租賃的會計處理。

截至二零一七年十二月三十一日，本集團經營租賃的承諾額為1.6億港元(附註36)。在採納財務準則第16號後，絕大部份租賃的承諾均將於綜合資產負債表被確認為租賃負債及使用權資產。租賃負債其後將按攤銷成本計量，使用權資產將以直線法按餘下租期計提折舊。

本集團之會計政策及財務報表並未提前應用上述準則、詮釋及修訂。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要

編製綜合財務報表之主要會計政策如下。除另有說明外，所應用之會計政策與過往年度所用者貫徹一致。

3.1 綜合入賬

本集團之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至十二月三十一日止之財務報表，並包括本集團應佔合營企業及聯營公司之收購後業績及儲備。

本年度內購入或售出之附屬公司、合營企業及聯營公司之應佔業績由其收購日起計或計至出售日止(如適用)反映在綜合損益表內。

出售附屬公司、合營企業或聯營公司之溢利或虧損根據出售日應佔之資產淨值及應佔未撇銷商譽計算。

3.2 附屬公司

附屬公司指本集團有權控制之公司(包括結構實體)。當本集團參與某公司所得之浮動回報之風險或權利，並能運用其對該公司之權力以影響該等回報，本集團即擁有該公司之控制權。

附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬及在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團採用收購法作為業務合併之入賬方法。就收購附屬公司所轉讓代價乃本集團轉讓資產、所收購公司前擁有人所產生之負債及發行股本權益之公平值。所轉讓代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債之公平值。所收購可識別資產與業務合併承擔之負債及或然負債初步按彼等於收購日期之公平值計量。

本集團按逐項收購基準確認於所收購公司之任何非控制性權益。屬現時擁有權權益且於清盤時賦予其持有人按比例分佔實體資產淨值之所收購公司非控制性權益，按公平值或按現時擁有權權益在所收購公司可識別資產淨值之已確認金額中按比例應佔之份額計量。所有其他非控制性權益部分乃按其於收購日期之公平值計量，惟倘財務準則規定其他計量基準則除外。

收購相關成本於產生時列作開支。

倘業務合併分階段進行，收購公司先前持有之所收購公司股本權益乃透過損益重新計量為於收購日期之公平值。

3. 主要會計政策概要(續)

3.2 附屬公司(續)

本集團所轉讓之任何或然代價將在收購日期按公平值確認。被視為一項資產或負債之或然代價公平值後續變動，將按照香港會計準則第39號之規定，於損益內確認或確認為其他全面收益變動。分類為權益之或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

所轉讓代價總額、所收購公司之任何非控制性權益金額及任何過往於所收購公司之股本權益於收購日期之公平值超過所收購可識別資產淨值之公平值之差額入賬列作商譽。倘該數額低於以廉價購入附屬公司資產淨值之公平值，則該差額會直接於損益內確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及收支予以對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在本公司之資產負債表內，於附屬公司之投資按成本值扣除減值虧損入賬。成本值包括直接應佔投資成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

3.3 非控制性權益

於附屬公司之擁有權權益變動而控制權不變

不導致失去控制權之非控制性權益交易入賬列作權益交易—即以彼等為擁有人之身分與擁有人進行交易。所支付之任何代價之公平值與相關應佔所收購附屬公司資產淨值之賬面值的差額於權益列賬。向非控制性權益出售產生的盈虧亦於權益列賬。

出售附屬公司

倘本集團不再擁有控制權，其於該實體的任何保留權益按其公平值重新計量，而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，公平值指初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認的金額重新分類至損益。

3. 主要會計政策概要(續)

3.4 合營安排

於合營安排之投資乃歸類為合營業務或合營企業，視乎各投資者之合約權利及責任而定。本集團已評估其合營安排之性質，並將該等合營安排釐定為合營企業。合營企業乃採用權益法入賬。

根據權益法，於合營企業之權益初步按成本確認，其後予以調整，以確認本集團之應佔收購後溢利或虧損及其他全面收益變動。如本集團應佔一間合營企業之虧損等於或超過其在該合營企業之權益(包括實質上屬於本集團於該合營企業之淨投資一部分之任何長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代合營企業承擔責任或作出付款。

本集團與合營企業交易間之未變現收益，按本集團於合營企業之權益為限予以對銷。此外，除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦會予以對銷。合營企業之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採納之政策相符。

3.5 聯營公司

聯營公司乃非附屬公司或合營企業，而本集團在股權中擁有長期權益，並對其管理有重大影響力但並不具控制權，通常附帶有20%至50%投票權的股權。

聯營公司投資以權益法入賬，初步以成本確認，而賬面值予以增加或減少以確認收購日期後投資者應佔所投資公司損益之部分。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值虧損)。

倘於聯營公司之擁有權權益減少，而保留重大影響力，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新劃分至損益(如適用)。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後變動而作出調整。如本集團應佔一間聯營公司之虧損等於或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收款項，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益，按本集團所持聯營公司之權益為限予以對銷。除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團之政策相符。

3. 主要會計政策概要(續)

3.6 商譽

商譽於收購附屬公司、合營企業及聯營公司時產生，指所轉讓代價超出本集團於所收購公司可識別資產淨值、負債及或然負債公平值之權益及所收購公司非控制性權益公平值之數額。

收購附屬公司的商譽包括在無形資產內，收購合營企業及聯營公司的商譽包括在於合營企業及聯營公司之投資內。

就減值測試而言，於業務合併中收購之商譽乃分配至預期自合併協同效應受惠之各現金產生單位(或現金產生單位組別)。各獲分配商譽之單位或單位組別指就內部管理而言實體監察商譽之最低層面。商譽於經營分部層面監察。

商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用值與公平值減出售成本之較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

3.7 物業、機器及設備

物業、機器及設備按歷史成本減去累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益很有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。重置部分的賬面值終止確認。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

在建資產在建成及可供使用前不予計提折舊。其他物業、機器及設備的折舊採用以下估計可使用年期將成本按直線法分攤至剩餘價值計算：

樓宇	20至50年
租賃物業裝修	2至20年
廠房及機器	3至20年
博彩設備	3至10年
其他資產	2至20年

資產之剩餘價值及可用年限在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。如資產之可收回價值已低於其賬面值，則將賬面值即時撇減至估計可收回價值。

出售收益及虧損指出售所得收入淨額與有關資產賬面值之差額，並於綜合損益表確認。

3. 主要會計政策概要(續)

3.8 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團佔用的物業列為投資物業。投資物業包括以經營租賃持有的土地及以融資租賃持有之樓宇。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業分類及記賬。經營租賃猶如其為融資租賃而記賬。

投資物業初步按其成本計量，包括相關的交易成本。在初步確認後，投資物業按公平值列賬。公平值乃根據外部估值師每年進行的估值釐定。公平值變動在綜合損益表確認。

其後支出只有在與該資產有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該資產的成本能可靠衡量時，才計入在資產的賬面值中。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

若投資物業變成業主自用，會被重新分類為物業、機器及設備，其於重新分類日期的公平值，就會計目的而言變為其成本。

若物業因其用途改變而成為投資物業，該項目於轉撥日期的賬面值與公平值的任何差額在權益中確認為物業、機器及設備的重估。然而，若公平值將以往的減值虧損撥回，該撥回金額於綜合損益表確認。

3.9 博彩牌照及重購權益

博彩牌照及重購權益按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。博彩牌照及重購權益具有確定可使用年限，並按直線法在牌照餘下年期攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。自二零一七年六月二十七日開始，澳門政府可於至少一年前向本集團發出通知，以贖回博彩牌照。重續及提前贖回視乎澳門政府之決定。

3.10 電腦軟件

獲取特定電腦軟件牌照並將之投入使用所產生之成本乃予以資本化，並在三年估計可用年限內以直線法攤銷。與保養電腦軟件程式有關之成本乃在產生時確認為開支。

3.11 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非金融資產投資之減值

沒有確定使用年限或尚未可供使用之資產毋須攤銷，但每年就減值進行測試。當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時，就減值審閱須攤銷的資產。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按個別可識辦現金流量的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產於各結算日均就減值是否可以撥回進行檢討。

3. 主要會計政策概要(續)

3.11 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非金融資產投資之減值(續)

本集團於報告期末評估有否任何跡象顯示之前期間已就非金融資產(商譽除外)確認之減值虧損不再存在或可能已減少。倘出現任何該等跡象，則本集團估計該等資產之可收回金額。除非資產按重估金額列賬，否則減值虧損撥回即時於損益內確認。重估資產之任何減值虧損撥回應被視為重估增加。減值虧損撥回應佔之增加後賬面值不得超過原應釐定之賬面值(扣除攤銷或折舊)。

當收到於附屬公司之投資之股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間之總全面收益，或在單獨財務報表之投資賬面值超過所投資公司資產淨值(包括商譽)在綜合財務報表之賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

3.12 遞延支出

石礦場之發展費用乃在石礦場中添置開採石礦之基本建設之成本。清除表土費用乃使石礦場符合開採條件之費用。改善石礦場費用乃環境復原之估計成本，任何估計上之變動會於改善石礦場費用賬面值中調整。此等費用乃於有關之採石場地之估計可用年限內以直線法攤銷。

開辦前成本於產生時支銷。

3.13 金融資產

本集團將其金融資產分類為按公平值透過損益列賬的金融資產(包括其他投資)、貸款及應收款、可供出售之金融資產及持有至到期日之金融資產。管理層在初步確認時視乎所購入投資之目的而釐定其金融資產的分類。

(a) 按公平值透過損益列賬的金融資產(包括其他投資)

按公平值透過損益列賬的金融資產為持作買賣的金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售或由管理層如此指定，則分類為此類別。此類別之資產如預期將於十二個月內結付，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。按公平值透過損益列賬的金融資產初步按公平值確認，其後按公平值列賬。交易成本於綜合損益表中支銷。

(b) 貸款及應收款

貸款及應收款均為並無活躍市場報價之固定或可釐定付款期之非衍生金融資產。此等項目包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過十二個月者，則分類為非流動資產。貸款及應收款以實際利率法按攤銷成本列賬。本集團之貸款及應收款包括業務及其他應收賬款、於合營企業之餘款、現金及現金等價物。

3. 主要會計政策概要(續)

3.13 金融資產(續)

(c) 可供出售之金融資產

可供出售之金融資產為非衍生工具，被指定為此類別或並無分類為任何其他類別。除非管理層有意在結算日後十二個月內出售該項投資，否則此等資產計入資產負債表之非流動資產內。可供出售之金融資產初步按公平值加交易成本確認，其後按公平值列賬。

(d) 持有至到期日之金融資產

持有至到期日之金融資產為擁有固定或可確定付款金額及固定到期日的非衍生金融資產，而本集團管理層有明確意向及能力持有有關資產至到期日。倘本集團將出售持有至到期日之金融資產非不重大的數額，整個類別將被重新分類為可供出售。除了到期日由結算日起計不足12個月的持有至到期日之金融資產分類為流動資產外，此等資產列入非流動資產內。

持有至到期日之投資以實際利率法按攤銷成本列賬。

投資的一般購入及出售在交易日確認—交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時，投資即終止確認。按公平值透過損益列賬之金融資產之公平值變動而產生之已實現及未實現盈虧已計入綜合損益表內。可供出售之金融資產的公平值變動產生的未實現盈虧在其他全面收益中確認。當可供出售之金融資產被售出或減值時，累計公平值調整列入綜合損益表作為投資的盈虧。貸款及應收款以及持有至到期日之投資其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

上市投資之公平值乃根據買賣價差範圍內最能代表有關情況下之公平值之當前價格計算。若某項金融資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用估值技術設定公平值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同的其他工具、折現現金流量分析和經改良的期權定價模式，以反映發行人的具體情況。若合理公平值估計範圍乃屬重大及不能合理評估各項估計之概率，有關投資則按成本扣除減值虧損計量。

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某項金融資產或某組金融資產經已減值。對於可供出售之金融資產而言，在釐定投資是否已經減值時，會考慮投資公平值有否大幅或長期跌至低於其成本值。若可供出售之金融資產存在此等證據，累計虧損(按收購成本與當時公平值的差額，減該投資之前在綜合損益表確認的任何減值虧損計算)自權益中剔除並在綜合損益表記賬。在綜合損益表確認的可供出售之金融資產減值虧損不會透過綜合損益表撥回。

3. 主要會計政策概要(續)

3.13 金融資產(續)

就貸款及應收款類別而言，虧損金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率折現之估計未來現金流量(不包括仍未產生之未來信貸虧損)之現值兩者之差額計量。資產賬面值予以削減，而虧損金額則於綜合損益表確認。如減值虧損於其後期間減少，而有關減少可客觀上聯繫至確認減值之後發生之事項(例如債務人之信貸評級改善)，則之前確認之減值虧損撥回於綜合損益表確認。

3.14 衍生金融工具及對沖活動

衍生金融工具(包括股份認沽期權和可換股票據的嵌入式衍生負債)初步按於衍生工具合約訂立日之公平值確認，其後按公平值重新計量。

本集團於訂立交易時就對沖工具與對沖項目之關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作存檔記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之衍生工具，是否高度有效地抵銷對沖項目現金流量變動的評估。

對沖項目剩餘到期日超過十二個月時，作對沖用途的各項衍生工具(按公平值計算)將計入非流動資產或負債；而對沖項目之剩餘到期日少於十二個月時，則將計入流動資產或負債。作買賣用途的衍生工具將計入流動資產或負債。

指定及合資格作現金流量對沖用途之有對沖效果部分之衍生工具公平值變動在其他全面收益內確認，而其無對沖效果部分之收益或虧損將即時於綜合損益表內確認。

累計於權益內之金額，將於相關之對沖項目對損益產生影響(例如出現所對沖之未來銷售)之期間重新分類至損益。與對沖浮息借貸之利率掉期合約有效部分有關之盈虧於綜合損益表確認。然而，當對沖之預期交易導致非金融資產(如存貨或機器及設備)的確認，過往在權益內遞延之收益及虧損自權益轉撥並計入資產最初計量之成本。倘為存貨或固定資產，遞延金額最終分別於銷售貨品成本中或以折舊確認。

當一項對沖工具到期或出售時，或當對沖不再符合對沖會計處理之條件時，其時在權益中存有之任何累計盈虧仍保留在權益內，並於未來交易最終於綜合損益表內確認時確認入賬。當某項未來交易預期不會再出現時，記錄在權益之累計盈虧即時轉撥至綜合損益表。

3. 主要會計政策概要(續)

3.15 應收賬款

應收賬款初步以公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。當有客觀證據證明本集團將無法按應收款項的原有條款收回所有到期款項即就該款項設定減值撥備。當欠款人遇上重大財政困難、有可能破產及未能或延遲還款時，應視為業務應收賬款已經減值的跡象。撥備金額為資產賬面值與按原有實際利率折現的估計未來現金流量的現值兩者的差額。應收賬款的賬面值通過使用備抵賬戶扣減，撥備額在綜合損益表內的其他經營開支項下確認。在應收賬款不可收回時，則於備抵賬內撇銷。之前已撇銷款項如其後收回將撥回計入綜合損益表以抵消其他經營開支。

3.16 存貨

存貨按成本值及可變現淨值兩者之較低者入賬。建築材料成本以加權平均數作基準計算，包括物料、直接勞工及適當比例之生產經常性開支。撲克牌成本按先進先出法釐定。食品及餐飲則利用加權平均法計算。可變現淨值以預計之銷售所得收入減除估計銷售開支計算。

3.17 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金及銀行結餘、存於銀行、金融機構於存款日起計三個月內償還之存款及其他娛樂場的現金籌碼，減除銀行透支。其他娛樂場的現金籌碼包括組成本集團整體現金管理之一部分及可隨時轉換為已知數額現金以及承受非重大價值變動風險者。銀行透支在資產負債表內列為流動負債下之借貸。

3.18 股本

普通股被列為權益。直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

當本公司購回其權益股本，所支付之代價(包括成本增幅直接應佔之任何金額)扣除所得稅，乃從權益持有人應佔之權益中扣除，股份則予註銷。

3.19 借貸

借貸初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

設立貸款融資所支付費用將於部分或全部融資有可能被提取之情況下確認為貸款之交易成本。於此情況下，費用將會遞延直至提取貸款為止。倘無證據顯示部分或全部融資有被提取之可能，費用將撥充資本作為流動資金之預付款項，並於融資之相關期間內攤銷。

3. 主要會計政策概要(續)

3.20 租賃

資產擁有權之絕大部分風險及回報轉至本集團之租賃乃作為融資租賃入賬。融資租賃乃在訂立租約時按租賃資產之公平值或最低租賃付款現值兩者中之較低者予以資本化。每項租賃付款在資本及財務費用之間之分配須達致尚餘租賃責任之固定比率。對應之租賃負債扣除財務費用後乃計入列作流動及非流動負債。財務費用乃在租期內在綜合損益表扣除。歸類為融資租賃之租賃土地由土地權益可作擬定用途時起開始作出攤銷。根據融資租賃持有之資產乃在估計可用年限或租期兩者中較短者予以折舊。

依據將相關資產擁有權之絕大部分風險及回報轉移至承租人之協議而租予第三者之資產，列作融資租賃之投資。租約租金之現值在資產負債表內列作應收款項，應收款項總額與應收款項現值的差額確認為未賺取融資收入。融資租賃之總盈利採用投資淨額法按租期確認，以反映租賃淨投資之固定收益比率。

如租賃擁有權之重大部分風險和回報由出租人保留，分類為經營租賃。根據經營租賃應付之租金扣除出租人給予之任何優惠後，按直線法於租期內計入綜合損益表。為租賃土地及土地使用權支付之預付款項，採用直線法按租期攤銷，若出現減值則將減值於綜合損益表中支銷。在租賃土地物業之建築期間，租賃土地及土地使用權之攤銷，在相關資產內資本化。

3.21 應付賬款及應計費用

業務應付賬款為在日常運作過程中從供應商處購買商品或接受服務而形成之支付責任。倘業務應付賬款在一年或更短期間之內支付(若較長，則在業務正常經營週期內)，則分類為流動負債，否則列作非流動負債。

業務應付賬款初步按公平值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

3.22 撥備

當因過往事件須承擔現有之法律或推定責任，而在解除責任時有可能令到資源流出，同時責任金額能夠可靠地作出估計時，則會確認撥備。當預計撥備可獲償付，則將償付金確認為一項獨立資產，惟只能在償付金可實質確定時確認。

倘出現多項類似責任，需要流出資源以償付責任的可能性乃經整體考慮責任類別而釐定。即使相同類別責任內包括的任何一個項目導致資源流出的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備按預期償還債務所需開支採用除稅前比率(反映現時市場對債務特定之金錢時間值及風險之評估)計算之現值計量。隨時間推移產生之撥備增加作為利息開支確認入賬。

3. 主要會計政策概要(續)

3.23 當期及遞延稅項

期內稅項開支包括當期及遞延稅項。稅項於綜合損益表確認，惟若稅項與在其他全面收益確認或直接計入權益之項目有關則除外，在此情況下，稅項亦會分別在其他全面收益或直接於權益確認。

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司、合營企業以及聯營公司於營運及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例的詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

遞延稅項採用負債法就資產負債之稅基與其在綜合財務報表內之賬面值兩者之暫時差異作全數撥備。然而，若遞延稅項來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延稅項資產變現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率及法例而釐定。

遞延稅項資產是就可能有未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項負債乃就附屬公司、合營企業及聯營公司投資之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債暫時差異撥回之時間，而預期暫時差異有可能在可見未來不會撥回則除外。

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅，且有意按淨額將結餘結算，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

3.24 向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項

根據澳門政府批給的博彩專營權及相關法例，本集團須按博彩業務之博彩收益淨額，繳付35%之博彩稅及作出4%之公共發展及社會相關撥款。此外，本集團亦須按照其擁有的博彩桌及角子機數目，向澳門政府支付若干不定額及定額款項。該等開支在綜合損益表中呈列為「向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項」，並在產生時於綜合損益表扣除。

3.25 博彩業務合作伙伴的佣金及津貼

博彩業務合作伙伴的佣金及津貼按照博彩收益淨額或轉碼金額之若干百分比計算，並在博彩業務合作伙伴提供相關服務時確認入賬。

3. 主要會計政策概要(續)

3.26 城市娛樂會業務的貢獻

城市娛樂會業務的貢獻按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會在經營上有關之所有相關營運及行政費用，並無於財務報表內確認為本集團開支。

3.27 僱員福利

(a) 僱員權利、福利及花紅

以強制性、合約性或自願性之方式予公共或私人管理定額退休供款或退休計劃之供款於財政期間到期應付時確認為僱員福利費用。預付供款於有現金退款或未來付款減少時確認為資產。

僱員在年假和長期服務休假之權利在僱員應享有時確認。本集團為截至結算日止僱員已提供之服務而產生之年假及長期服務休假之估計負債作出撥備。僱員之病假及產假不作確認，直至僱員正式休假為止。

本集團因僱員所提供之服務須承擔於結算日起計算十二個月內全數支付的花紅計劃之現有法律或推定性的責任，而責任金額能夠可靠地作出估算時，需確認撥備。

(b) 以股份為基礎的補償

(i) 認股權

僱員提供服務而根據權益結算以股份為基礎的補償計劃獲授予認股權之公平值乃確認為費用。在歸屬期間內將予支銷的總金額參考授予的認股權的公平值釐定，不包括任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件包括在有關預期可予以行使的認股權數目的假設。在每個結算日，本集團修訂其對預期可予以行使認股權數目的估計。本集團在餘下歸屬期內於損益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。當認股權獲行使時，所收取之款項(扣除任何直接相關之交易成本)均計入股本中。

本公司向本集團附屬公司之僱員授予其股本工具之期權，被視為資本投入。所獲得僱員服務之公平值乃參考授出日期之認股權之公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司業務之投資，並相應計入權益。

3. 主要會計政策概要(續)

3.27 僱員福利(續)

(b) 以股份為基礎的補償(續)

(ii) 股份獎勵

本集團亦根據股份獎勵計劃向僱員授出本公司之股份，據此，獎勵股份乃新發行或於公開市場買入。由公開市場買入股份的成本會在權益內確認為庫存股份。僱員提供服務而根據計劃獲授予股份之公平值乃於損益表內確認為員工成本，並相應增加權益項下之股份獎勵儲備。獎勵股份之公平值乃按股份於授出日期之市場報價計量，並於各歸屬期內在損益表扣除。於歸屬期內會審閱預期將會歸屬之獎勵股份數目。除非原有員工成本合資格確認為資產，否則於過往年度確認之累計公平值之任何調整乃在審閱年度之損益表內扣除或計入，並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整。於歸屬日期，確認為員工成本之款額會作出調整，以反映實際歸屬之獎勵股份數目(並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整)，而在權益內確認為庫存股份之獎勵股份成本會轉撥至僱員以股份為基礎的補償儲備。

3.28 借貸成本

凡直接與收購、建造或製造一項必須經一段長時間完成及籌備，以達致預定用途或出售之資產有關之借貸利息及相關成本，均作為該資產之部分成本予以資本化，直至資產大致上達致預定用途或出售之時為止。所有其他借貸成本在產生之財政期間於損益表支銷。

3.29 收益確認

收益按已收或應收代價之公平值計量，並代表就所供應貨品之應收款項減增值稅、退貨、回扣、折扣及信貸津貼。

當金額能可靠地計量、未來經濟利益可能流入本集團及已達到本集團的各業務的特定條件時，本集團將確認收入。本集團以其過往業績作為估計的依據，並會考慮客戶類別、交易類別及各項安排的具體情況。

(a) 博彩業務

博彩業務收益指博彩收益淨額，乃在提供有關服務時確認，並按本集團從該業務之經濟流入所得權益計量。城市娛樂會業務的貢獻已按上文附註3.26所載於綜合損益表內確認。

(b) 酒店營運

來自酒店房租及餐飲銷售之收益於提供有關服務時確認。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.29 收益確認(續)

(c) 建築材料

建築材料銷售乃在付運貨品及法定所有權轉予客戶時確認。

(d) 租金收入

租金收入扣除支付予承租人之任何優惠後按租約年期以直線法確認。

(e) 行政費用

行政費用乃在提供服務時確認。

(f) 利息收入

利息收入在考慮未償還本金額及適用利率後按時間比例使用實際利率法確認。

(g) 股息收入

股息收入在確定有權利收取時確認。

3.30 外幣匯兌

本集團每個實體的綜合財務報表所列項目，均以本集團營運所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，此乃本公司的功能及列賬貨幣。

外幣交易採用交易日或重新計量有關項目的估值日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以結算日匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表內確認。

按公平值透過損益列賬之非貨幣金融資產的匯兌差額，乃在損益確認為公平值盈虧的一部分。非貨幣可供出售之金融資產之匯兌差額乃計入其他全面收益。

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有本集團實體的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的匯率換算；
- (ii) 每份綜合損益表內的收入和開支按平均匯率換算；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.30 外幣匯兌(續)

出售海外業務時(即出售本集團於海外業務之全部權益,或出售涉及失去對擁有海外業務之附屬公司之控制權,出售涉及失去對擁有海外業務之合營企業之共同控制權,或出售涉及失去對擁有海外業務之聯營公司之重大影響力),本公司權益持有人應佔有關該業務之所有累計於權益之匯兌差額,則重新分類至損益。

倘為部分出售而並未導致本集團失去對擁有海外業務之該附屬公司之控制權,該累計匯兌差額之應佔比例會重新歸類為非控制性權益,而不會於損益確認。就所有其他部分出售(即本集團遞減在聯營公司或合營企業之權益後,不會導致本集團失去重大影響力或共同控制權)而言,該累計匯兌差額之應佔比例則須重新分類至損益。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產和負債,並按結算日之匯率換算。所產生的匯兌差額在權益中確認。

3.31 分部報告

營運分部乃按與向首席營運決策者提供內部報告之一致方式呈報。首席營運決策者負責分配資源及評估營運分部之表現,被識別為作出策略決策之董事會。

3.32 股息分派

如於期內本公司股東或董事(如適用)批准向本公司股東分派之股息會於本集團及本公司之財務報表內列為負債。

3.33 抵銷金融工具

於有法定可執行權利將已確認金額抵銷,且有意按淨額結算或同時將資產變現及將負債償付,金融資產與負債互相抵銷,而淨額於資產負債表列賬。法定可執行權利不得視乎未來事件而定,且必須於公司或合作伙伴違約、無力償債或破產時可在正常業務範圍內強制執行。

3. 主要會計政策概要(續)

3.34 財務擔保合約

財務擔保合約乃要求發出人(擔保人)作出特定付款以償付擔保受益人(「持有人」)就持有人因指定債務人未能根據債務工具之條款支付到期款項所蒙受損失之合約。該等財務擔保乃為取得貸款、透支及其他銀行融資而代表附屬公司、聯營公司、合營企業及關連公司向銀行、金融機構及其他機構提供。

本集團將就其附屬公司、合營企業及聯營公司所作之財務擔保列作保險合約。本集團就其於保險合約之負債於每個結算日，以當時估計之未來現金流量作出評估。該等保險負債之賬面值變動已於綜合損益表中確認。

4. 財務風險管理

本集團的主要金融工具包括業務及其他應收賬款、應收關連方款項、現金及銀行結餘、受限制銀行存款、其他娛樂場之現金籌碼、非流動及其他投資、業務及其他應付賬款、應付關連方款項及借貸。該等金融工具的詳情於有關附註披露。本集團的活動承受多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。管理層管理並監察該等風險以確保按及時且具效益的方式實施適當措施。

本集團尋求使用衍生金融工具管理風險以減低若干風險的影響，惟並無就投機目的去訂立或買賣衍生金融工具。本集團的管理層在本集團個別經營單位確認、評估及管理重大財務風險。

4.1 財務風險因素

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要在香港、澳門及中國內地營運，故此承受因多種貨幣產生外匯風險，所涉貨幣主要是美元、人民幣、澳門幣及其他非港元貨幣。外匯風險主要來自未來商業交易、已確認資產及負債以不同集團公司功能貨幣以外之其他貨幣為單位而產生。

本集團會在認為適當時以遠期外匯合約及外幣借貸安排減低外匯風險。

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

外匯風險主要乃源自以美元計值之債務證券以及以美元及人民幣計值之現金及銀行結餘。於二零一七年十二月三十一日，倘若美元兌港元貶值／升值0.5%，年內除稅後溢利將因換算該結餘之匯兌虧損／收益而減少／增加119,257,000港元(二零一六年：19,106,000港元)。於二零一七年十二月三十一日，倘若人民幣兌港元貶值／升值2%，年內除稅後溢利將因換算該結餘之匯兌虧損／收益而減少／增加16,475,000港元(二零一六年：11,245,000港元)。於二零一七年十二月三十一日，於中國內地經營的集團公司之功能貨幣為人民幣，並持有大部分人民幣現金及銀行結餘。

只要港元仍然與澳門幣掛鈎，本集團亦毋須承擔港元兌澳門幣之重大外匯風險。

以其他外幣計值的資產所產生的外匯風險並不重大。

(ii) 價格風險

由於本集團持有的股權投資在綜合資產負債表中分類為持有至到期日之金融資產(附註20)或可供出售之金融資產(參閱附註21(a))，故此本集團承受股權的價格變動風險。除按策略性目的持有的非上市證券外，所有該等投資均屬上市。本集團不承受商品價格風險。

本集團所有非上市投資均以長期策略性目的持有，並最少每半年以本集團獲得的資料評估其表現，並評估與本集團長期策略性計劃的相關度。

於二零一七年十二月三十一日，倘若本集團可供出售之金融資產之市值上升或下降10%，所有其他因素不變，年內總全面收益將增加或減少64,919,000港元(二零一六年：73,242,000港元)。

(iii) 利率風險

本集團因計息資產及負債利率變動之影響而承受利率風險。本集團的政策是於其認為適當時建立銀行融資以應付其於香港、澳門、中國內地及其他國家的投資。政策也包括對利率走勢作緊密監控及當有利的利率價格出現時，轉換及訂立新的銀行融資。

利率掉期合約於適合時保障利率風險。

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險(續)

本集團的計息資產包括銀行存款、債務證券及應收貸款，而本集團的計息負債主要為借貸。故本集團的收入和營運現金流量基本上不受市場利率的波動所影響。本集團的利率風險主要產生自借貸。按浮息授出的借貸使本集團承受現金流量利率風險。按定息授出的借貸使本集團承受公平值利率風險。

於二零一七年十二月三十一日，倘若浮息借貸利率上升或下降0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後溢利將減少或增加48,655,000港元(二零一六年：29,592,000港元)，主要由於浮息借貸的較高或較低利息開支。

於二零一七年十二月三十一日，倘若按浮息計息的銀行存款及債務證券利率上升或下跌0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後溢利將增加或減少100,110,000港元(二零一六年：29,084,000港元)。

(b) 信貸風險

信貸風險來自衍生金融工具、銀行與金融機構的存款、債務證券、其他娛樂場的現金籌碼及應收貸款，亦有來自客戶的信貸風險，包括未償付的應收款和已承諾交易以及博彩業務合作伙伴。衍生金融工具及銀行存款只會選擇信貸評級良好的銀行及金融機構以減低風險。債務證券投資僅限於優質的金融機構及公司，並定期作出監察。發出及兌換現金籌碼受到澳門政府規則及規例嚴格規管。其他娛樂場之現金籌碼可於信貸質素良好之娛樂場兌換現金以減低風險。管理層經考慮娛樂場之財務狀況、過往經驗及其他因素評估娛樂場之信貸質素。

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

本集團已有政策及指引評估客戶及博彩業務合作伙伴的信譽度，確保僅向有適合信貸記錄及往績記錄良好的合作伙伴提供信貸。於二零一七年十二月三十一日，其他應收賬款及已付按金扣除撥備(附註23(b))約39%(二零一六年：49%)乃借予客戶及博彩業務合作伙伴墊款。鑒於博彩業中的貴賓廳業務性質乃由信貸主導，加上整體澳門貴賓廳博彩市場下滑，導致近期市場呈現整合之勢，本集團在授予博彩業務合作伙伴的信貸的可收回能力方面所承擔之風險有所提高，並因貴賓廳博彩營運商數目減少而承受集中度風險。本集團持續監察授出信貸以減低信貸風險。個人信貸賬目活動乃被定期監察，以供管理層決定應否繼續、改變或取消信貸。管理層透過檢討各項結餘的可收回性，定期評估應收款呆賬撥備，各項結餘的可收回性乃基於結餘賬齡、客戶的財務狀況、收款記錄及任何其他已知資料。應收賬款的詳情及信貸風險的進一步披露載於附註23。

於二零一七年十二月三十一日之最大信貸風險為金融資產之各自未減值賬面值。

(c) 流動資金風險

流動資金風險指本集團未能應付現有到期債項之風險。本集團藉著維持審慎比率，計量和監管其流動資金，包括本集團整體資產、負債、借貸及承擔之流動性架構。

現金流量預測乃於本集團各經營實體進行制定，並由本集團庫務部匯總而成。本集團庫務部監控本集團流動資金需求的滾動預測，確保其擁有足夠的現金流量以滿足業務需要，並維持其尚未提取之借貸額度隨時有充足餘額，使本集團不會違反任何借貸額度之借貸限額或契諾(如適用)。此等預測考慮到本集團的債務融資計劃、契諾的合規、遵守內部資產負債表比率目標及(如適用)外部監管或法例規定(如貨幣限制)。

本集團庫務部會把盈餘現金投資於計息銀行存款及優質債務證券、選擇有適當到期日的工具或留備作足夠流動資金以提供上述預測釐定的充足餘額。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表就本集團的金融負債的合約到期日，按金融負債的未折現現金流量根據本集團須還款的最早日期分析，並包括利息及本金。

	一年內 千港元	一至兩年 千港元	兩至五年 千港元	五年以上 千港元	總計 千港元
於二零一七年十二月三十一日					
銀行貸款	9,718,734	19,064	29,653	-	9,767,451
融資租賃承擔	-	-	-	591,661	591,661
應付賬款及應計費用 (包括非流動應付保修金 及已收非流動按金)	17,237,224	63,501	172,623	-	17,473,348
應付合營企業款項	66,092	-	-	-	66,092
於二零一六年十二月三十一日					
銀行貸款	5,620,321	343,009	12,244	-	5,975,574
融資租賃承擔	15,201	-	-	589,259	604,460
應付賬款及應計費用 (包括非流動應付保修金 及已收非流動按金)	12,626,585	143,673	174,954	8,377	12,953,589
應付合營企業款項	15,729	-	-	-	15,729

4.2 資本風險管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以確保本集團能為股東提供回報及為其他權益所有人提供利益，並保持最佳的資本結構以減低資金成本。為保持或調整資本結構，本集團經考慮宏觀經濟環境、當前市場借貸利率及經營業務產生的現金流量是否充裕，在需要時可通過資本市場或銀行借貸籌措資金，本集團亦可調整向股東派付之股息金額、向股東發還資本、發行新股或出售資產以減低債項。

本集團以資產負債比率監察資本。該比率按負債淨額除以總資產減現金及銀行結餘計算。負債淨額按總借貸(包括綜合資產負債表內載列的「流動及非流動借貸」)減現金及銀行結餘計算。本集團擬運用剩餘資金以改善其資本架構，透過提早償還借貸以在日後節省財務費用。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.2 資本風險管理(續)

二零一七年及二零一六年十二月三十一日的資產負債比率如下。

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
借貸總額(附註30)	(9,944,276)	(6,134,673)
減：現金及銀行結餘(附註26)	17,565,025	19,896,602
現金淨額	7,620,749	13,761,929
總資產減現金及銀行結餘	66,249,657	46,364,428
資產負債比率(附註)	不適用	不適用

附註：本集團於二零一七年及二零一六年十二月三十一日處於淨現金狀況。

4.3 公平值之估計

下表呈列按以下公平值計量等級對於資產負債表按公平值計量之金融工具作出之分析：

- 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第一級)。
- 資產或負債可直接(價格)或間接(自價格引伸)觀察之輸入數值(不包括第一級之報價)(第二級)。
- 資產或負債並非根據可觀察之市場數據(無法觀察之輸入數值)之輸入數值(第三級)。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.3 公平值之估計(續)

下表呈列本集團於二零一七年及二零一六年十二月三十一日按公平值計量的資產及負債：

於二零一七年十二月三十一日	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
資產				
可供出售之金融資產				
— 股本證券	621,111	—	22,078	643,189
— 香港非上市投資	—	—	6,000	6,000
總計	621,111	—	28,078	649,189

於二零一六年十二月三十一日

資產				
可供出售之金融資產				
— 股本證券	301,188	—	24,412	325,600
— 香港非上市投資	—	—	6,000	6,000
— 債務證券	400,822	—	—	400,822
總計	702,010	—	30,412	732,422
負債				
衍生金融工具	—	121	—	121

在活躍市場交易的金融工具的公平值是根據結算日的市場報價釐定。如能隨時及定期從交易所、交易員、經紀、業界團體、定價服務或監管機構獲得報價，並且該報價代表按公平原則實際及定期發生的市場交易，則視為活躍市場。本集團所持金融資產的市場報價乃根據買賣價差範圍內最能代表有關情況下之公平值之當前價格。此等工具屬於第一級。第一級的工具主要包括被分類為其他投資的股本投資及債務證券。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.3 公平值之估計(續)

並非於活躍市場買賣之金融工具(例如場外交易衍生工具)之公平值乃採用估值技術釐定。該等估值技術盡量在可行情況下使用可觀察的市場數據，並盡可能減少依賴實體特有的估計數字。若釐定工具公平值所需之所有主要參數均可由觀察所得，該工具則列入第二級。

如有一項或多項重大輸入數值並非根據可觀察之市場數據，該工具則列入在第三級。

用於估量金融工具之特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易員報價。
- 利率掉期交易的公平值根據可觀察的收益曲線估計未來現金流量的現值。
- 其他技術，例如折現現金流量分析，用以確定其餘金融工具的公平值。

本集團的政策是於導致出現轉移的事件或情況改變當日，確認公平值等級之間的轉入及轉出。概無任何金融資產於第一級與第二級公平值等級類別間進行重大轉移。

下表呈列截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度第三級工具(附註21)之變動：

	可供出售之金融資產	
	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
於年初	30,412	26,381
增加	-	6,000
於其他全面收益確認(虧損)/收益	(2,334)	2,116
資本返還	-	(4,085)
於年末	28,078	30,412
就年終所持資產計入損益之本年度收益總額	-	-

5. 關鍵會計估算及判斷

編製綜合財務報表過程中，本集團根據以往經驗及其他因素，包括預期日後在合理情況下相信會出現之事件，對所作之估算和判斷持續進行評估。本集團就未來作出估算和假設，而所得出之會計估算難免偏離實際相關業績。於下一財政期間內有重大風險以致對資產及負債之賬面值有重要調整之估算及假設討論如下：

(a) 非金融資產(商譽除外)之賬面值

本集團會測試非金融資產(商譽除外)是否可能減值或撥回減值。本集團對所有酒店物業連同博彩牌照、重購權益及其他淨營運資本之可收回金額進行評估，按財務報表附註14、16及17所載，其總賬面值為432億港元。本集團認為，該等資產為所產生現金流入基本獨立於其他資產或資產組別所產生現金流入之最小資產組別，因此將該等資產合組一個現金產生單位。可收回金額乃按公平值減出售成本與使用價值兩者之較高者釐定。該等方法乃基於多項重大的量化及質化假設，包括收益增長、成本結構、貴賓廳與中場博彩之比例、折現率、按時完成發展項目及於二零一八年至二零二二年期間保留博彩牌照並於二零二二年重續該牌照。該等估計改變可能會對資產可收回金額產生重大影響，並可能導致未來期間出現減值支出或減值撥回。此外，只有在實體最後就資產確認減值虧損當日以來該資產之估計服務潛力有所增加之情況下，方會確認減值虧損撥回。要決定資產之服務潛力有否上升/下降，需要行使重大判斷。

根據「澳門銀河™」第三及第四期之土地批給，本集團須分別於二零一八年十二月及二零一九年十二月前完成相應的第三期發展工作，並於二零二零年十月前完成第四期發展工作。本集團在認為有必要時，將向澳門政府申請延長發展限期。若本集團未能符合現有的限期及該等發展限期未獲延長，本集團或會損失「澳門銀河™」第三或第四期之土地批給，而本集團將不得按照相關之土地批給營運已發展之該等設施。

(b) 租賃土地、物業、機器及設備之可用年限

管理層釐定其租賃土地、物業、機器及設備之估計可用年限及剩餘價值。倘可用年限與先前估計不同，管理層將修訂折舊費用，或將已經廢棄或出售之陳舊或非策略性資產撇銷或撇減。

(c) 可供出售之金融資產之公平值

並非在活躍市場買賣之金融工具之公平值，乃使用估值法釐定。本集團用其判斷，挑選多種方法，並主要根據各個結算日之市況作出假設。公平值亦反映預期來自最終銷售並經扣除估計有關銷售直接開支的折現現金流量。

綜合財務報表附註

5. 關鍵會計估算及判斷(續)**(d) 以股份為基礎之支付**

授出之認股權之公平值，由獨立專業估值師根據有關流動性、認股權年期、派息率及年度無風險利率之多項假設估算，不包括任何非市場歸屬條件之影響，一般為認股權或股份獎勵於授出日之公平值之最佳估算。

(e) 稅項

本集團須於香港、澳門及中國內地繳納稅項。在釐定本集團各實體之稅項撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就潛在稅務風險確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定財政期間的當期和遞延稅項撥備。

(f) 呆賬撥備

本集團對呆賬撥備的政策乃基於評估可收回賬目及其他應收款之可收回性及賬齡分析，並由管理層判斷得出。評估最終變現之該等應收款涉及一定程度的判斷，包括各合作伙伴現時的信譽度及過往收回記錄。於二零一七年十二月三十一日之撥備金額為1,114,192,000港元(二零一六年：1,209,128,000港元)。倘合作伙伴之財務狀況轉差，削減其付款能力，將可能須作額外撥備。

(g) 其他現金等價物

將其他娛樂場之現金籌碼包括在現金等價物內之政策乃基於管理層之判斷，即認為此等現金籌碼組成本集團整體現金管理之一部分，為可隨時轉換為現金之高流動性投資，及並無承受重大價值變動風險。管理層之考慮因素包括其對澳門政府規管發出及兌換現金籌碼之規則及規例之評估及瞭解。

綜合財務報表附註

6. 收益

收益包括博彩業務、酒店及購物中心業務的營業額，來自博彩經營業務之行政收入及銷售建築材料。

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
博彩經營業務		
博彩收益淨額	55,826,912	47,331,691
城市娛樂會貢獻(附註)	97,435	97,351
小費收入	11,698	9,987
酒店及購物中心業務	3,436,205	3,227,582
來自博彩業務之行政收入	10,825	18,570
建築材料銷售	3,067,378	2,140,934
	62,450,453	52,826,115

附註：本集團就城市娛樂會(「城市娛樂會」)與第三方訂立協議(「協議」)，協議年期相等於與澳門特別行政區政府(「澳門政府」)訂立的批給合同年期，直至二零二二年六月屆滿。

根據協議，服務供應商(「服務供應商」)已承諾為城市娛樂會提供穩定客源，並為該等城市娛樂會招攬及/或介紹客戶。此外，服務供應商亦同意就該等娛樂場所物業訂立之租約產生之絕大部分風險向本集團提供彌償，並保證會向本集團支付若干營運及行政費用。本集團所得收益乃依據博彩收益淨額按不同比率釐定。

本集團經分析有關協議下集團本身及服務供應商之風險及回報後，來自城市娛樂會之收益按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會營運有關之所有有關營運及行政費用，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度所得酬金97,435,000 港元(二零一六年：97,351,000港元)，乃依據博彩收益淨額按不同比率計算。城市娛樂會向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項及所有有關營運及行政開支，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

7. 分部資料

董事會根據除利息、稅項、折舊、攤銷及若干項目前經調整盈利(「經調整EBITDA」)負責分配資源、評估營運分部表現，並作出策略決定。經調整EBITDA之計算基準不包括營運分部非經常收入及開支之影響，例如開辦前開支、捐獻及贊助、出售部分物業、機器及設備之虧損/撇銷及因非經常性的獨立事項而產生的減值開支。經調整EBITDA亦不包括合營企業及聯營公司之稅項、認股權支出及股份獎勵支出所產生影響。

根據本集團內部財務報告及經營活動，可呈報分部為博彩及娛樂分部及建築材料分部。公司及庫務管理指公司層面活動，包括中央庫務管理及行政職能。

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

可呈報分部透過於澳門娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及相關服務，以及於香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料產生收益。

營運分部之間並無任何銷售或貿易交易。

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零一七年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	61,416,779	3,067,378	-	64,484,157
調整項目：				
根據附註6之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(2,141,964)	-	-	(2,141,964)
貢獻	97,435	-	-	97,435
其他	10,825	-	-	10,825
根據財務準則確認之收益	59,383,075	3,067,378	-	62,450,453
經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司應佔業績	13,554,409	744,494	(151,494)	14,147,409
利息收入及融資租賃總盈利				627,017
攤銷及折舊				(3,348,665)
財務費用				(63,914)
稅項支出				(112,775)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(75,494)
開辦前開支				(51,469)
出售部分物業、機器及設備之虧損／撤銷				(122,630)
認股權支出				(123,777)
股份獎勵支出				(257,272)
捐獻及贊助				(6,342)
其他				(96,486)
本年度溢利				10,515,602
合營企業及聯營公司應佔業績	46,330	197,845	-	244,175

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零一六年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	52,734,008	2,140,934	-	54,874,942
調整項目：				
根據附註6之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(2,164,748)	-	-	(2,164,748)
貢獻	97,351	-	-	97,351
其他	18,570	-	-	18,570
根據財務準則確認之收益	50,685,181	2,140,934	-	52,826,115
經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司應佔業績	10,057,041	434,445	(143,039)	10,348,447
利息收入及融資租賃總盈利				151,025
攤銷及折舊				(3,572,577)
財務費用				(43,673)
稅項支出				(76,656)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(32,959)
開辦前開支				(44,441)
認股權支出				(185,009)
股份獎勵支出				(225,256)
捐獻及贊助				(8,057)
其他				(39,438)
本年度溢利				6,271,406
合營企業及聯營公司應佔業績	17,048	55,212	-	72,260

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及庫務管理 千港元	總計 千港元
於二零一七年十二月三十一日				
總資產	77,768,177	5,972,591	73,914	83,814,682
總資產包括：				
合營企業	94,066	1,424,301	-	1,518,367
聯營公司	-	2,217	-	2,217
總負債	16,662,555	2,330,355	8,806,179	27,799,089

於二零一六年十二月三十一日

總資產	60,513,416	5,696,510	51,104	66,261,030
總資產包括：				
合營企業	58,684	1,194,766	-	1,253,450
聯營公司	-	2,317	-	2,317
總負債	12,291,216	2,125,796	4,981,005	19,398,017

截至二零一七年十二月三十一日止年度

非流動資產增加	1,304,144	82,369	349	1,386,862
---------	-----------	--------	-----	-----------

截至二零一六年十二月三十一日止年度

非流動資產增加	787,282	433,799	-	1,221,081
---------	---------	---------	---	-----------

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

地區分佈資料

截至十二月三十一日止年度	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
收益		
澳門	59,694,127	50,866,815
香港	1,857,173	1,560,383
中國內地	899,153	398,917
	62,450,453	52,826,115
非流動資產	於二零一七年 十二月三十一日 千港元	於二零一六年 十二月三十一日 千港元
澳門	60,289,982	40,999,658
香港	535,271	576,608
中國內地	2,888,018	2,653,006
	63,713,271	44,229,272

綜合財務報表附註

8. 其他收入／收益，淨額及除稅前溢利

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
(a) 其他收入／收益，淨額		
投資物業租金收入	-	4,304
利息收入		
銀行存款	281,188	121,385
可供出售之金融資產(附註21(a))	-	2,317
持有至到期日之金融資產(附註20)	342,287	19,552
貸款予合營企業(附註24(a))	695	4,691
遞延應收款(附註21(c))	1,453	1,528
非上市投資股息收入	2,650	2,100
融資租賃總盈利	1,394	1,552
出售其他投資虧損	-	(896)
出售物業、機器及設備之虧損／撇銷	(121,652)	(4,929)
無形資產虧損／撇銷	(111)	(184)
衍生金融工具公平值變動／已變現虧損	(1,605)	(9,224)
匯兌收益	65,195	33,480
其他	26,152	33,640
	597,646	209,316
(b) 除稅前溢利已扣除下列各項		
折舊	3,028,726	3,252,445
攤銷		
博彩牌照	106,337	106,629
電腦軟件	36,602	36,349
租賃土地和土地使用權	89,075	89,229
重購權益	87,925	87,925
經營租賃租金		
土地及樓宇	27,430	72,461
員工成本，包括董事酬金(附註i)	7,368,542	6,903,204
投資物業支銷	-	602
核數師酬金		
核數服務		
本年度撥備	11,957	11,560
上年度超額撥備	(1,074)	(347)
非核數服務		
本年度撥備	1,707	1,196
上年度超額撥備	(69)	(111)

綜合財務報表附註

8. 其他收入／收益，淨額及除稅前溢利(續)

(i) 員工成本，包括董事酬金

員工成本乃於在建資產資本化金額合共170,427,000港元(二零一六年：148,760,000港元)後列賬，並包括認股權支出及股份獎勵支出分別123,777,000港元(二零一六年：185,009,000港元)及257,272,000港元(二零一六年：225,256,000港元)。

(ii) 退休福利計劃

本集團於香港根據法例規定，每月為僱員對強制性公積金(強積金)計劃供款，供款率為僱員之有關入息5%。此外，本集團亦視乎情況，為僱員對同一計劃或職業退休計劃條例計劃進行補足供款。對補足供款計劃而言，倘僱員在享有全數供款利益前退出該計劃，則本集團可將所沒收之供款額用作扣減未來之供款。計劃資產由獨立管理基金管理，並與本集團之資產分開持有。

本集團亦為澳門合資格僱員營辦一項定額供款單位基金計劃。該退休基金計劃由本集團委任之獨立管理公司成立及管理。本集團及僱員每月對該計劃作出等額供款。

本集團於中國內地的僱員參與相關省市政府籌辦的多項退休金計劃。據此，本集團須按13%至20%供款率(視乎適用的地方規定而定)，每月向該等計劃作出定額供款。除上文所述付款外，本集團概無支付僱員其他退休金和退休後福利的責任。

於本年度自綜合損益表內扣除之退休福利計劃成本，包括本集團對退休計劃之供款額222,866,000港元(二零一六年：216,777,000港元)，扣除沒收之供款34,272,000港元(二零一六年：37,888,000港元)，剩餘1,762,000港元(二零一六年：1,353,000港元)可用作扣減未來的供款。

綜合財務報表附註

9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士

(a) 董事酬金

	(附註iii)					二零一七年 總計 千港元
	董事袍金 (附註i) 千港元	薪金、津貼 及實物利益 千港元	酌情花紅 千港元	退休福利 計劃的供款 千港元	其他福利 的估計金錢 價值(附註ii) 千港元	
執行董事						
呂志和博士	250	10,785	18,149	540	22,144	51,868
呂耀東先生	430	15,260	30,477	763	27,176	74,106
徐應強先生	220	4,204	1,982	384	980	7,770
鄧呂慧瑜女士	220	2,328	-	116	1,797	4,461
	1,120	32,577	50,608	1,803	52,097	138,205
非執行董事						
顏志宏先生	450	-	-	-	-	450
葉樹林博士	530	-	-	-	-	530
黃龍德教授	550	-	-	-	-	550
張惠彬博士	220	-	-	-	-	220
	1,750	-	-	-	-	1,750
二零一七年總計	2,870	32,577	50,608	1,803	52,097	139,955

綜合財務報表附註

9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士(續)

(a) 董事酬金(續)

	(附註iii)					二零一六年 總計 千港元
	董事袍金 千港元	薪金、津貼 及實物利益 千港元	酌情花紅 千港元	退休福利 計劃的供款 千港元	其他福利 的估計金錢 價值(附註ii) 千港元	
執行董事						
呂志和博士	240	10,786	1,348	539	21,888	34,801
呂耀東先生	420	15,260	1,908	763	21,839	40,190
徐應強先生	210	4,073	296	372	1,187	6,138
鄧呂慧瑜女士	210	2,328	-	116	2,115	4,769
	1,080	32,447	3,552	1,790	47,029	85,898
非執行董事						
顏志宏先生	440	-	-	-	-	440
葉樹林博士	520	-	-	-	-	520
黃龍德教授	540	-	-	-	-	540
張惠彬博士	47	-	-	-	-	47
唐家達先生	132	-	-	-	-	132
	1,679	-	-	-	-	1,679
二零一六年總計	2,759	32,447	3,552	1,790	47,029	87,577

- (i) 該等金額指就某名人士於二零一六年擔任本公司董事而已付或應付該名人士之酬金。
- (ii) 其他福利指認股權及股份獎勵。根據本公司之認股權計劃及股份獎勵計劃授予董事之認股權及股份獎勵之價值為該等認股權及股份獎勵之公平值，根據歸屬期限，在本年度綜合損益表扣除。
- (iii) 該等金額指就某名人士從事有關管理本公司或其附屬公司事務之其他服務而已付或應付該名人士之酬金。

二零一七年支付之酌情花紅乃依二零一六年之表現及服務而發放。

本年度及上年度內並無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

綜合財務報表附註

9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士(續)

(b) 董事於交易、安排或合約之重大權益

於本年度末或該年度內任何時間，本公司並無就有關本集團之業務訂立及任何本公司董事直接或間接或曾經直接或間接擁有重大利益之重大交易、安排及合約。

(c) 五名最高酬金人士

本年度本集團內五名最高酬金人士中包括兩名(二零一六年：兩名)董事，其酬金亦已在上文附註(a)中反映。其餘三名(二零一六年：三名)人士之酬金如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
薪金及其他酬金	27,584	25,155
酬情花紅	16,007	2,381
退休福利	373	338
認股權及股份獎勵(附註28)	23,473	26,053
	67,437	53,927

此等人士之酬金組別如下：

	人數	
	二零一七年	二零一六年
15,000,001港元－15,500,000港元	-	1
16,000,001港元－16,500,000港元	-	1
19,000,001港元－19,500,000港元	1	-
22,000,001港元－22,500,000港元	-	1
22,500,001港元－23,000,000港元	1	-
25,000,001港元－25,500,000港元	1	-
	3	3

綜合財務報表附註

10. 財務費用

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
利息支出		
銀行貸款及透支	123,213	44,881
融資租賃承擔	12,696	11,850
其他借貸成本	223	307
	136,132	57,038
在建資產資本化金額	(72,218)	(13,365)
	63,914	43,673

11. 稅項支出

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
本年度稅項		
香港利得稅	37,810	33,683
中國內地所得稅及預扣稅	24,973	2,575
澳門所得補充稅	3,756	2,272
往年超額撥備淨額	(635)	(3,911)
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	35,534	35,534
遞延稅項(附註31)	11,337	6,503
稅項支出	112,775	76,656

香港利得稅乃在抵銷承前結轉之可用稅項虧損後按照本年度估計應課稅溢利依16.5%(二零一六年:16.5%)稅率提撥。香港以外地區稅項乃按有關地區之現行稅率就當地產生之應課稅溢利提撥。有關稅率介乎12%至25%(二零一六年:12%至25%)。加權平均適用稅率為12%(二零一六年:12%)。

綜合財務報表附註

11. 稅項支出(續)

本集團除稅前溢利之稅項與採用適用稅率(即本集團營業所在國家之適用稅率之加權平均數)而計算之理論稅款有異，詳情如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
除稅前溢利	10,628,377	6,348,062
應佔溢利減虧損		
合營企業	(244,275)	(71,015)
聯營公司	100	(1,245)
	10,384,202	6,275,802
按適用稅率計算之稅項	1,246,524	736,241
毋須課稅之收入	(17,776)	(4,324)
豁免澳門所得補充稅之溢利(附註a)	(1,572,377)	(1,167,301)
不可扣稅之支出	96,345	84,071
使用先前未確認之稅項虧損	(3,945)	(2,401)
未確認之稅項虧損	309,017	392,502
往年超額撥備淨額	(635)	(3,911)
中國內地預扣稅	20,088	6,245
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金(附註b)	35,534	35,534
稅項支出	112,775	76,656

- (a) 根據澳門政府行政長官於二零一三年十二月三十日發出之第420/2013號批示，本集團自二零一四年起獲豁免繳納有關其博彩活動之澳門所得補充稅，直至二零一八年為止，為期五年。
- (b) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司之主要附屬公司銀河娛樂場股份有限公司(「銀河娛樂場」)與澳門政府訂立股東股息稅項協議。該協議訂定以年度付款來取代銀河娛樂場股東就彼等因博彩活動獲分派之股息而須繳納之澳門所得補充稅，有效期至二零一八年底，以對應其博彩活動之澳門所得補充稅豁免。

綜合財務報表附註

12. 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

計算每股攤薄盈利時，需假設具潛在攤薄影響的所有普通股已獲兌換並對已發行普通股加權平均數作出調整。本公司有二類(二零一六年：二類)具潛在攤薄影響的普通股：認股權及股份獎勵。至於認股權，需根據已發行認股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公平值(以本公司股份每年平均市場股價決定)而獲得的股份數目。按以下方法計算之股份數目將與認股權及股份獎勵所發行之股份數目作出比較，股份獎勵計劃的攤薄效應乃假設獎勵股份為新股，但此事尚未確定。

本年度之每股基本及攤薄之盈利之計算如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利	10,504,361	6,283,397
	股份數目	
	二零一七年	二零一六年
用以計算每股基本盈利之股份加權平均數	4,285,220,145	4,266,230,997
具攤薄作用之潛在普通股之影響		
認股權	23,880,906	10,129,141
股份獎勵	2,039,150	21,741,501
用以計算每股攤薄盈利之股份加權平均數	4,311,140,201	4,298,101,639

13. 股息

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
支付第一次特別股息，每股普通股0.26港元(二零一六年：0.15港元)	1,111,839	639,639
支付第二次特別股息，每股普通股0.33港元(二零一六年：0.18港元)	1,413,750	768,659
	2,525,589	1,408,298

董事會不建議派發截至二零一七年十二月三十一日止年度末期股息(二零一六年：無)。

於結算日後宣派特別股息之詳情載於附註40。

綜合財務報表附註

14. 物業、機器及設備

	樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	廠房及機器 千港元	博彩設備 及其他資產 (附註(a)) 千港元	在建資產 千港元	總計 千港元
成本值						
於二零一六年十二月三十一日	23,246,214	625,077	9,316,373	11,537,179	1,667,934	46,392,777
匯兌差額	26,181	118	85,433	1,144	154	113,030
增加	1,410	14,651	74,294	142,868	1,129,558	1,362,781
轉撥	-	8,937	44,461	(1,073)	(52,325)	-
出售/撇銷	(76,627)	(3,136)	(83,300)	(126,741)	-	(289,804)
於二零一七年十二月三十一日	23,197,178	645,647	9,437,261	11,553,377	2,745,321	47,578,784
累積折舊及減值						
於二零一六年十二月三十一日	2,963,288	397,662	3,442,010	6,087,666	-	12,890,626
匯兌差額	2,738	51	12,575	862	-	16,226
本年度金額	731,908	74,650	811,921	1,410,247	-	3,028,726
出售/撇銷	(15,728)	(3,057)	(70,933)	(68,766)	-	(158,484)
於二零一七年十二月三十一日	3,682,206	469,306	4,195,573	7,430,009	-	15,777,094
賬面淨值						
於二零一七年十二月三十一日	19,514,972	176,341	5,241,688	4,123,368	2,745,321	31,801,690
成本值						
於二零一五年十二月三十一日	22,966,830	600,424	8,498,098	11,366,989	2,074,647	45,506,988
匯兌差額	(7,118)	(25)	(33,676)	(1,035)	(48,336)	(90,190)
增加	20,094	27,597	243,041	213,534	663,990	1,168,256
轉撥	266,748	(329)	756,998	(1,050)	(1,022,367)	-
出售/撇銷	(340)	(2,590)	(148,088)	(41,259)	-	(192,277)
於二零一六年十二月三十一日	23,246,214	625,077	9,316,373	11,537,179	1,667,934	46,392,777
累積折舊及減值						
於二零一五年十二月三十一日	2,214,094	318,453	2,773,873	4,509,895	-	9,816,315
匯兌差額	(1,805)	(25)	(10,121)	(738)	-	(12,689)
本年度金額	751,035	81,804	815,451	1,604,155	-	3,252,445
出售/撇銷	(36)	(2,570)	(137,193)	(25,646)	-	(165,445)
於二零一六年十二月三十一日	2,963,288	397,662	3,442,010	6,087,666	-	12,890,626
賬面淨值						
於二零一六年十二月三十一日	20,282,926	227,415	5,874,363	5,449,513	1,667,934	33,502,151

(a) 其他資產包括躉船、傢俬及設備、營運設備、船隻、飛機及汽車。

(b) 本年度內，借貸成本72,218,000港元(二零一六年：13,365,000港元)已予資本化並計入在建資產內。所用資本化比率為1.36%(二零一六年：3.24%)，乃用作在建資產之貸款之實際財務費用。

(c) 年內，員工成本170,427,000港元(二零一六年：148,760,000港元)已被資本化並計入在建資產。

綜合財務報表附註

15. 投資物業

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
公平值		
年初	42,000	42,000
轉撥至租賃土地和土地使用權(附註16)	(42,000)	-
年末	-	42,000

年內，42,000,000港元由投資物業轉撥至租賃土地和土地使用權(附註16)。

16. 租賃土地和土地使用權

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
年初賬面淨值	5,055,566	5,121,699
匯兌差額	2,973	(1,367)
增加	2,000	24,463
轉撥自投資物業(附註15)	42,000	-
攤銷	(89,075)	(89,229)
年末賬面淨值	5,013,464	5,055,566
成本值	5,834,256	5,786,983
累積攤銷	(820,792)	(731,417)
賬面淨值	5,013,464	5,055,566

本集團獲澳門政府批給土地，初步為期二十五年，可由本集團選擇重續，根據澳門法律，該土地批給賦予本集團獨家使用有關土地之權利。根據融資租賃在澳門持有之租賃土地包括位於澳門路氹一幅土地，為數2,984,000,000港元(二零一六年：3,020,000,000港元)，其中賬面淨值1,380,000,000港元(二零一六年：1,395,000,000港元)已發展，1,604,000,000港元(二零一六年：483,000,000港元)仍在發展中，及無土地賬面淨值(二零一六年：1,142,000,000港元)乃持作發展為指定用途。

綜合財務報表附註

17. 無形資產

	博彩牌照 (附註a) 千港元	重購權益 (附註b) 千港元	電腦軟件 千港元	總計 千港元
成本值				
於二零一五年十二月三十一日	16,887,329	786,700	319,476	17,993,505
增加	—	—	28,362	28,362
撤銷	—	—	(1,315)	(1,315)
於二零一六年十二月三十一日	16,887,329	786,700	346,523	18,020,552
增加	—	—	13,506	13,506
撤銷	—	—	(237)	(237)
於二零一七年十二月三十一日	16,887,329	786,700	359,792	18,033,821
累積攤銷及減值				
於二零一五年十二月三十一日	16,197,154	215,186	239,952	16,652,292
本年度金額	106,629	87,925	36,349	230,903
撤銷	—	—	(1,131)	(1,131)
於二零一六年十二月三十一日	16,303,783	303,111	275,170	16,882,064
本年度金額	106,337	87,925	36,602	230,864
撤銷	—	—	(126)	(126)
於二零一七年十二月三十一日	16,410,120	391,036	311,646	17,112,802
賬面淨值				
於二零一七年十二月三十一日	477,209	395,664	48,146	921,019
於二零一六年十二月三十一日	583,546	483,589	71,353	1,138,488

(a) 博彩牌照指於二零零五年收購銀河娛樂場股份有限公司時獲取之牌照之公平值，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。累積攤銷及減值包括二零零八年作出之減值支出為數12,330,305,000港元。

(b) 重購權益指根據若干協議在相等於博彩牌照期限之年期內，與在金都酒店娛樂場提供服務有關之權利及責任，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。

綜合財務報表附註

18. 合營企業

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
應佔資產淨值	1,518,367	1,253,450

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之合營企業之資產、負債及業績概述如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
非流動資產	1,609,550	1,608,490
流動資產	906,666	651,712
流動負債	(775,045)	(650,692)
非流動負債	(222,804)	(356,060)
	1,518,367	1,253,450
收入	2,109,420	1,492,871
開支	(1,865,145)	(1,421,856)
本年度應佔業績	244,275	71,015

(b) 合營企業詳情載於附註43(b)。

19. 聯營公司

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
應佔資產淨值	2,217	2,317

綜合財務報表附註

19. 聯營公司(續)

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之聯營公司之資產、負債及業績概述如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
流動資產	2,217	2,456
流動負債	-	(139)
	2,217	2,317
收入	-	1,590
開支	(100)	(345)
本年度應佔業績	(100)	1,245

(b) 聯營公司詳情載於附註43(c)。

20. 持有至到期日之金融資產

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
香港上市債務證券，按攤銷成本(附註a)	13,827,059	1,642,480
海外上市債務證券，按攤銷成本(附註a)	9,288,390	708,663
非上市債務證券，按攤銷成本(附註a)	712,705	-
	23,828,154	2,351,143
減：持有至到期日之金融資產之現期部分		
— 香港上市債務證券，按攤銷成本(附註a)	(140,012)	(11,178)
	23,688,142	2,339,965

(a) 上市／非上市債務證券以美元計值。

(b) 於二零一七年十二月三十一日，該等上市／非上市債務證券之賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

21. 其他非流動資產

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
可供出售之金融資產(附註a)	649,189	732,422
應收融資租賃款(附註b)	46,334	58,215
遞延應收款(附註c)	10,304	27,333
已付物業、機器及設備按金	53,453	68,478
其他	9,092	8,887
	768,372	895,335

(a) 可供出售之金融資產

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
香港非上市投資，按公平值(附註4.3)(附註i)	6,000	6,000
海外非上市投資，按公平值(附註4.3)(附註i)	22,078	24,412
海外上市投資，按公平值(附註4.3)(附註ii)	620,420	300,604
香港上市投資，按公平值(附註4.3)	691	584
香港上市債務證券，按公平值(附註4.3)(附註iii)	-	287,986
海外上市債務證券，按公平值(附註4.3)(附註iii)	-	112,836
借予投資公司墊款(附註iv)	23,010	23,010
減：減值撥備	(23,010)	(23,010)
	649,189	732,422

- (i) 非上市投資主要以澳門幣及美元列值。
- (ii) 在二零一五年七月二十五日，銀娛宣佈進行一項策略性少數股權投資，入股在巴黎泛歐證券交易所上市的Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco(「SBM」)。全球知名的SBM在摩納哥公國擁有並經營地標性的豪華酒店及娛樂場。銀娛向一名與銀娛或其關連人士概無關連的獨立第三方，收購相等於SBM已發行股本約5%的普通股，總代價為42,385,000歐元(相當於364,363,000港元)。
- (iii) 上市債務證券以美元列值。
- (iv) 借予投資公司墊款以港元列值，為無抵押、免息及無固定還款期。該等墊款性質被視為權益。

綜合財務報表附註

21. 其他非流動資產(續)

(b) 應收融資租賃款

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
應收款總額	75,825	84,600
未賺取融資收入	(1,925)	(2,813)
	73,900	81,787
計入流動資產之現期部分(附註23)	(27,566)	(23,572)
	46,334	58,215

應收融資租賃款指服務供應商償付之博彩設備款項。本年度本集團概無應計之無擔保剩餘價值及概無確認或然收入。

融資租賃可於下列年度收取：

	最低收取款項		現值	
	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
一年內	28,643	24,902	27,566	23,572
第二至第五年	47,182	59,698	46,334	58,215
	75,825	84,600	73,900	81,787

- (c) 遞延應收款包括於二零零九年出售一間附屬公司的部分之應收代價零(二零一六年：15,127,000港元)及借予若干承建商墊款10,304,000港元(二零一六年：12,206,000港元)。

應收代價為無抵押、免息，須分一(二零一六年：兩)個年期支付及此應收款項之現期部分15,627,000港元(二零一六年：15,715,000港元)已計入其他應收賬款內。

該等借予若干承建商墊款由承建商之資產作抵押，並以當時市場利率計息，按月分期攤還直至二零二三年(二零一六年：直至二零二二年)。應收款項之現期部分已計入其他應收賬款內。

綜合財務報表附註

22. 存貨

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
博彩及娛樂		
撲克牌	3,514	1,914
餐飲	49,479	40,889
消耗品	20,010	21,949
	73,003	64,752
建築材料		
石料	4,959	733
混凝土管筒及管樁	6,416	11,219
礦渣微粉	6,855	3,904
水泥	25,288	32,481
零件	14,521	11,812
消耗品	40,401	33,466
	98,440	93,615
	171,443	158,367

23. 應收賬款及預付款

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
業務應收賬款扣除撥備(附註a)	627,360	486,408
其他應收賬款及已付按金扣除撥備(附註b)	1,166,988	947,829
預付款	139,595	125,347
應收融資租賃款之現期部分(附註21(b))	27,566	23,572
	1,961,509	1,583,156

- (a) 業務應收賬款主要來自銷售建築材料及購物中心業務。本集團根據當地行業之標準制定信貸政策。本集團給予香港及澳門客戶之信用期限一般介乎30天至60天(二零一六年：30天至60天)，而給予中國內地客戶之信用期限一般則介乎60天至180天(二零一六年：60天至180天)。此政策由管理層定期檢討。由於本集團客戶數目眾多，故並無有關業務應收賬款之集中信貸風險。

綜合財務報表附註

23. 應收賬款及預付款(續)

(a) (續)

本集團之業務應收賬款扣除呆壞賬撥備後依發票日期之賬齡分析如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
一個月內	363,959	320,527
二至三個月	234,065	145,690
四至六個月	16,877	13,993
六個月以上	12,459	6,198
	627,360	486,408

本集團之業務應收賬款賬面值以下列貨幣列值：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
港元	428,111	378,306
澳門幣	183,235	86,498
人民幣	16,014	21,604
	627,360	486,408

本集團之業務應收賬款包括賬面值為數530,078,000港元(二零一六年：383,538,000港元)之未到期應收賬款。賬面值為數97,282,000港元(二零一六年：102,870,000港元)之應收賬款在信貸期限過後仍未獲支付，本集團並無就該等應收賬款之減值虧損計提撥備。該等業務應收賬款依到期日之賬齡分析如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
已逾期：		
一個月內	67,596	72,538
二至三個月	13,902	21,364
四至六個月	7,064	5,414
六個月以上	8,720	3,554
	97,282	102,870

綜合財務報表附註

23. 應收賬款及預付款(續)

(a) (續)

未到期或逾期但未作減值虧損撥備之業務應收賬款乃與本集團有過往良好還款記錄的若干客戶相關。根據過往經驗，管理層相信就該等結餘毋須提取減值撥備，因為信貸質素並未出現重大變動，且該等結餘仍被視為可悉數收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

於二零一七年十二月三十一日，本集團為數26,009,000港元(二零一六年：35,845,000港元)之業務應收賬款已減值並全數計提撥備。本集團釐定業務應收賬款有否出現減值之考慮因素，於附註3.15披露。

業務應收賬款之減值撥備變動分析如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
於一月一日之結餘	35,845	17,279
減值(撥回)/撥備	(10,139)	21,151
年內撇銷為無法收回之應收款項	(264)	(1,580)
匯兌差額	567	(1,005)
於十二月三十一日之結餘	26,009	35,845

- (b) 其他應收賬款及已付按金扣除撥備包括借予博彩業務合作伙伴以港元列值之墊款，須按要求償還。該等墊款參考客戶及博彩業務合作伙伴之信貸記錄及業務規模而授出。該等墊款為免息且本集團有權根據相關信貸協議以本集團應付該等合作伙伴之款項抵銷逾期墊款。

於二零一七年十二月三十一日，本集團之其他應收賬款1,088,183,000港元(二零一六年：1,173,283,000港元)已減值及全數撥備。

綜合財務報表附註

24. 應收／(應付)合營企業款項

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
應收合營企業款項(附註a)	204,642	302,783
應付合營企業款項(附註b)	(66,092)	(15,729)

- (a) 應收款161,564,000港元(二零一六年：158,679,000港元)為無抵押、免息及無固定還款期。其餘應收款按當時之市場利率計息及須於一年內償還，全部為無抵押。應收款主要以港元、人民幣及澳門幣列值。

就應收合營企業款項所產生之信貸風險而言，管理層定期評估該等款項之信貸風險，並會定期審閱合營企業之財務資料，以盡量減低信貸風險。此外，本集團透過對相關活動行使共同控制權及定期審視合營企業之財務狀況，監察提供予合營企業之財務資助之信貸風險，由於合作伙伴之還款紀錄良好，本集團預期不會因未能收回借予該等合作伙伴之墊款而招致重大虧損，因此本集團因合作伙伴違約所承擔之信貸風險有限。

- (b) 應付款為無抵押、免息及無固定還款期。應付款主要以人民幣及澳門幣列值。

25. 衍生金融工具

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
流動負債 遠期外匯合約(附註a)	-	121

- (a) 於二零一七年十二月三十一日，未平倉之遠期外匯合約之名義本金額為零(二零一六年：136,000,000港元)。

綜合財務報表附註

26. 現金及現金等價物及其他銀行存款

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
現金及銀行結餘	17,565,025	19,896,602
減：短期銀行存款	(1,897,919)	(13,152,426)
其他現金等價物－其他娛樂場之現金籌碼	35,324	59,290
現金及現金等價物	15,702,430	6,803,466
已抵押短期銀行存款	711,822	314,753
超過三個月到期之短期銀行存款	1,186,097	12,837,673
現金及現金等價物及其他銀行存款	17,600,349	19,955,892

現金及現金等價物及其他銀行存款賬面值以下列貨幣列值：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
港元	16,658,869	17,893,830
澳門幣	89,133	294,004
人民幣	823,759	562,229
美元	23,279	1,069,248
其他	5,309	136,581
	17,600,349	19,955,892

現金及短期存款619,000,000港元(二零一六年：562,000,000港元)乃於中國持有，須遵守當地之外匯管制條例。該等外匯管制條例訂明除一般股息以外自中國匯出資金之限制。

綜合財務報表附註

26. 現金及現金等價物及其他銀行存款(續)

本集團現金及現金等價物及其他銀行存款之信貸質素可參考外部信貸評級(如可供使用)進行評估,詳情如下:

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
有外部信貸評級(標準普爾或穆迪)之合作伙伴		
AA-至AA+	107,473	164,239
A-至A+	10,922,054	14,448,451
BBB	5,380,674	2,001,446
無評級及庫存現金	1,154,824	3,282,466
其他現金等價物—其他娛樂場之現金籌碼(附註)	35,324	59,290
	17,600,349	19,955,892

附註: 指於聯交所或紐約證券交易所上市及過往並無違約之其他娛樂場之現金籌碼。

27. 股本及股份獎勵計劃所持股份

	普通股數目	普通股本 千港元	股份 獎勵計劃 所持股份 千港元	合計 千港元
發行及繳足普通股:				
於二零一五年十二月三十一日及 二零一六年一月一日	4,260,737,025	19,952,107	—	19,952,107
認股權獲行使時發行股份	10,936,477	154,269	—	154,269
於二零一六年十二月三十一日及 二零一七年一月一日	4,271,673,502	20,106,376	—	20,106,376
股份獎勵計劃—已發行予受託人股份(附註a)	21,420,047	214	(214)	—
股份獎勵計劃—受託人購回股份(附註b)	—	—	(18,408)	(18,408)
根據股份獎勵計劃發行股份	—	876,940	18,615	895,555
認股權獲行使時發行股份	15,048,046	485,170	—	485,170
於二零一七年十二月三十一日	4,308,141,595	21,468,700	(7)	21,468,693

綜合財務報表附註

27. 股本及股份獎勵計劃所持股份(續)

- (a) 截至二零一七年十二月三十一日止年度，已向股份獎勵計劃受託人配發21,420,047股本公司股份，價值214,000港元。
- (b) 截至二零一七年十二月三十一日止年度，受託人在聯交所購回合共320,844股本公司股份，總代價為18,400,000港元。
- (c) 於二零一七年十二月三十一日，已發行股份總數包括700,795股根據股份獎勵計劃持有的股份。

28. 僱員以股份為基礎的安排

(a) 認股權計劃

本公司實行一項認股權計劃，據此向選定之合資格承授人授予可認購本公司普通股之認股權。

現有之認股權計劃於二零一一年六月二十二日採納，而根據二零零二年五月三十日採納的舊計劃授出之認股權仍然有效至二零一七年四月十九日(即根據舊計劃於二零一一年四月二十日授出之購股權之到期日)。

本年度尚未行使之認股權數目及相關之加權平均行使價變動如下：

	二零一七年		二零一六年	
	加權平均 行使價 港元	認股權數目	加權平均 行使價 港元	認股權數目
年初	26.88	65,175,398	30.52	86,789,555
已授出	59.47	7,701,000	31.15	17,712,493
已行使	23.16	(15,048,046)	9.95	(10,936,477)
已替代	-	-	51.35	(20,919,336)
已失效	29.32	(2,562,014)	35.53	(7,470,837)
年末	32.32	55,266,338	26.88	65,175,398
年末歸屬	27.42	26,279,794	25.36	30,733,602

年內行使之認股權在行使日期之加權平均股價為47.12港元(二零一六年：26.94港元)。

綜合財務報表附註

28. 僱員以股份為基礎的安排(續)

(a) 認股權計劃(續)

於二零一七年十二月三十一日之尚未行使認股權之行使價介乎14.22港元至77.75港元(二零一六年：13.82港元至77.75港元)，加權平均尚餘合約年期為3.83年(二零一六年：4.03年)。年末尚未行使之認股權之屆滿日期及行使價如下：

行使期	每股行使價 港元	認股權數目	
		二零一七年	二零一六年
董事			
二零一二年四月二十日至二零一七年四月十九日	13.82	-	242,000
二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日	20.10	2,700,000	7,330,000
二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日	32.50	3,380,000	3,380,000
二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	24.80	4,862,000	4,862,000
二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	33.49	2,498,000	2,498,000
二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	28.35	2,602,401	2,602,401
二零一八年七月二十六日至二零二三年七月二十五日	46.95	130,000	-
二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日	62.36	1,536,000	-
僱員及其他人士			
二零一二年四月二十日至二零一七年四月十九日	13.82	-	424,668
二零一三年一月九日至二零一八年一月八日	14.22	163,333	2,411,340
二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日	20.10	1,300,000	1,403,000
二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日	32.50	3,818,246	7,125,926
二零一四年七月五日至二零一九年七月四日	37.45	80,000	140,000
二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日	77.75	69,000	125,000
二零一五年七月十六日至二零二零年七月十五日	62.75	66,000	66,000
二零一六年一月十六日至二零二一年一月十五日	39.86	175,668	356,333
二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	24.80	14,405,154	19,659,113
二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	33.49	6,420,335	7,153,000
二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	28.35	5,057,201	5,396,617
二零一八年七月二十六日至二零二三年七月二十五日	46.95	1,282,000	-
二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日	62.36	4,721,000	-
		55,266,338	65,175,398

按柏力克—舒爾斯估值模式計算，於二零一七年七月二十六日及二零一七年十二月二十七日授予之認股權之公平值分別估計為每份認股權14.66港元及17.03港元。該模式之主要參數為於各個授出日期之股份價格46.95港元及61.65港元，行使價分別為46.95港元及62.36港元，預期相關股價回報標準差分別為39.5%至46%，3.5至4.5年之預期認股權年期，預期派息率2%及無風險年利率1.001%至1.657%。預期股價回報標準差之波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間之本公司股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能有重大影響。

綜合財務報表附註

28. 僱員以股份為基礎的安排(續)

(b) 股份獎勵計劃

本集團於二零一四年八月四日採納一項股份獎勵計劃，作為長期獎勵安排之一部分，以本集團及其附屬公司之利益來吸引及挽留最好優質人才。本集團可不時全權挑選任何優質人才參加股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。

股份獎勵計劃自股份獎勵計劃獲採納起至認股權計劃於二零二一年六月二十一日屆滿止期間有效及生效。

根據股份獎勵計劃，獨立受託人(「受託人」)可買入現有股份，費用由本公司支付，及/或可根據股東授出之一般授權向受託人配發及發行新股份。該等股份將以信託方式為獎勵持有人持有，直至達到歸屬準則及條件為止。於二零一七年十二月三十一日，受託人就股份獎勵計劃持有700,795股股份。

各合資格承授人於任何十二個月期間內可獲得之所有獎勵(不論是否歸屬)授出相關之獎勵股份最高數目及根據認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份之1%。

年內，就股份獎勵計劃所持股份及獎勵股份之數目變動如下：

	二零一七年		二零一六年	
	加權平均 每股公平值 港元	股份獎勵數目	加權平均 每股公平值 港元	股份獎勵數目
年初	41.48	24,718,110	42.39	24,283,360
已授出(附註)	60.46	2,001,000	32.58	3,009,500
已歸屬	42.56	(21,040,096)	—	—
已失效	39.02	(1,674,418)	39.64	(2,574,750)
年末	46.30	4,004,596	41.48	24,718,110
年末歸屬	—	—	—	—

附註：

截至二零一七年十二月三十一日止年度，已向本公司董事授出379,100股獎勵股份。

獎勵股份之公平值乃按本公司股份於各授出日期之市價計算，在評估該等獎勵股份之公平值時，已計入歸屬期內之預計股息。

綜合財務報表附註

29. 儲備

	法定儲備 (附註)	投資儲備	認股權 儲備	股份獎勵 儲備	匯兌儲備	保留盈利	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零一七年一月一日	231,056	(36,775)	714,013	639,485	(73,047)	24,764,242	26,238,974
本年度溢利	-	-	-	-	-	10,504,361	10,504,361
其他全面收益							
可供出售之金融資產公平值變動	-	276,092	-	-	-	-	276,092
附屬公司匯兌差額	-	-	-	-	63,942	-	63,942
應佔合營企業匯兌差額	-	-	-	-	79,628	-	79,628
其他總全面收益，除稅項	-	276,092	-	-	143,570	-	419,662
本年度總全面收益	-	276,092	-	-	143,570	10,504,361	10,924,023
與股權持有人間之交易							
根據股份獎勵計劃發行股份	-	-	-	(895,555)	-	-	(895,555)
認股權獲行使時發行股份	-	-	(136,711)	-	-	-	(136,711)
授予股份獎勵公平值	-	-	-	284,085	-	-	284,085
授予認股權公平值	-	-	123,777	-	-	-	123,777
已失效認股權	-	-	(4,447)	-	-	4,447	-
保留盈利轉撥至儲備	61	-	-	-	-	(61)	-
特別股息(附註13)	-	-	-	-	-	(2,525,589)	(2,525,589)
於二零一七年十二月三十一日	231,117	239,317	696,632	28,015	70,523	32,747,400	34,013,004

綜合財務報表附註

29. 儲備(續)

	法定儲備 (附註) 千港元	投資儲備 千港元	認股權 儲備 千港元	股份獎勵 儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	保留盈利 千港元	總計 千港元
於二零一六年一月一日	231,080	5,601	612,595	386,503	62,628	19,850,925	21,149,332
本年度溢利	-	-	-	-	-	6,283,397	6,283,397
其他全面虧損							
可供出售之金融資產公平值變動	-	(42,376)	-	-	-	-	(42,376)
附屬公司匯兌差額	-	-	-	-	(56,253)	-	(56,253)
應佔合營企業匯兌差額	-	-	-	-	(79,422)	-	(79,422)
其他總全面虧損，除稅項	-	(42,376)	-	-	(135,675)	-	(178,051)
本年度總全面收益	-	(42,376)	-	-	(135,675)	6,283,397	6,105,346
與股權持有人間之交易							
認股權獲行使時發行股份	-	-	(45,397)	-	-	-	(45,397)
授予認股權公平值	-	-	185,009	-	-	-	185,009
授予股份獎勵公平值	-	-	-	252,982	-	-	252,982
已失效認股權	-	-	(38,194)	-	-	38,194	-
儲備轉撥至保留盈利	(24)	-	-	-	-	24	-
特別股息(附註13)	-	-	-	-	-	(1,408,298)	(1,408,298)
於二零一六年十二月三十一日	231,056	(36,775)	714,013	639,485	(73,047)	24,764,242	26,238,974

附註：

根據澳門商法典第432號的規定，本集團一間附屬公司(於澳門註冊成立的股份有限公司)須將其除稅後溢利最少10%撥入法定儲備，直至該儲備結餘達到相等於該附屬公司股本25%之水平為止。於二零一七年及二零一六年十二月三十一日之法定儲備已達附屬公司股本之25%。法定儲備不可分派。

綜合財務報表附註

30. 借貸

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
有抵押(附註a)	702,886	768,633
無抵押	9,028,056	5,149,785
融資租賃負債(附註b)	9,730,942 213,334	5,918,418 216,255
借貸總額	9,944,276	6,134,673
列為流動負債之現期部分	(348,123)	(126,270)
短期銀行貸款	(9,336,761)	(5,482,425)
	(9,684,884)	(5,608,695)
借貸之非現期部分	259,392	525,978

(a) 銀行貸款703,000,000港元(二零一六年：769,000,000港元)由以下作為抵押：

- (i) 賬面淨值為1,053,000,000港元(二零一六年：1,023,000,000港元)之物業、機器及設備、租賃土地和土地使用權；及
- (ii) 銀行存款337,000,000港元(二零一六年：315,000,000港元)(附註26)。

(b) 融資租賃負債

融資租賃負債須於下列年度支付：

	最低付款		現值	
	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
一年內	-	15,201	-	14,477
五年以上	591,661	589,259	213,334	201,778
	591,661	604,460	213,334	216,255

融資租賃負債之未來融資開支為378,000,000港元(二零一六年：389,000,000港元)。

綜合財務報表附註

30. 借貸(續)

(c) 銀行貸款到期日：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
一年內	9,684,884	5,594,218
一至兩年	17,347	324,200
兩至五年	28,711	-
	9,730,942	5,918,418

(d) 於結算日之實際利率如下：

	二零一七年					二零一六年				
	港元	歐元	人民幣	美元	澳門幣	港元	歐元	人民幣	美元	澳門幣
銀行貸款	1.7%	0.6%	4.7%	2.8%	-	1.3%	0.7%	4.3%	1.9%	-
融資租賃負債	-	-	-	-	5.0%	-	-	-	-	5.0%

(e) 本集團銀行貸款之利率變動風險及重訂合約價格日期或到期日(以較早者為準)如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
六個月或以內	9,371,636	5,581,653

綜合財務報表附註

30. 借貸(續)

(f) 借貸之賬面金額及公平值如下：

	賬面金額		公平值	
	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
銀行貸款	9,730,942	5,918,418	9,730,942	5,918,418
融資租賃負債	213,334	216,255	404,977	401,977
	9,944,276	6,134,673	10,135,919	6,320,395

借貸公平值按現行借貸利率利用現金流折現法或根據市場報價計算。其他流動借貸之賬面值與其公平值相若。所有借貸均屬於公平值等級第二級。

(g) 借貸賬面金額按下列貨幣列值：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
港元	8,580,000	4,800,000
澳門幣	213,334	216,255
人民幣	750,140	768,633
歐元	397,455	345,660
美元	3,347	4,125
	9,944,276	6,134,673

綜合財務報表附註

31. 遞延稅項負債

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
於年初	256,783	250,280
在損益表扣除	11,337	6,503
於年末	268,120	256,783

當有法定權利可將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷而遞延稅項涉及同一機關，則可將當期稅項資產及負債、遞延稅項資產與負債互相抵銷。經計入相關金額的適當抵銷後，以上負債在綜合資產負債表內列賬。

遞延稅項乃根據負債法採用本集團營運所在國家之適用稅率就暫時差異全數計算。遞延稅項負債之變動如下：

	未分派 溢利之預扣稅			總計 千港元
	折舊減免 千港元	及其他 千港元	公平值調整 千港元	
於二零一五年十二月三十一日	36,549	16,146	197,585	250,280
在損益表扣除／(計入)	4,095	5,884	(3,476)	6,503
於二零一六年十二月三十一日	40,644	22,030	194,109	256,783
在損益表(計入)／扣除	(2,838)	17,651	(3,476)	11,337
於二零一七年十二月三十一日	37,806	39,681	190,633	268,120

未動用稅項虧損及其他暫時差異合共10,002,381,000港元(二零一六年：9,954,568,000港元)產生之遞延稅項資產1,243,926,000港元(二零一六年：1,235,748,000港元)並無在綜合財務報表中確認。未動用稅項虧損90,862,000港元(二零一六年：91,782,000港元)並無到期日，而其餘結餘將於二零二二年(二零一六年：二零二一年)或以前之多個日期到期。大部分未動用稅項虧損來自酒店業務，而酒店業務被視為用作支持本集團之博彩業務。該等稅項虧損可於到期前三年內結轉。預期酒店業務於本期間內不會產生重大應課稅利潤，因此並無於綜合財務報表中確認遞延稅項資產。大部分遞延所得稅負債均將於十二個月後收回。

綜合財務報表附註

32. 應付賬款及應計費用

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
業務應付賬款(附註a)	4,330,338	2,251,461
其他應付賬款(附註b)	4,373,944	4,974,565
已發出籌碼	6,245,684	3,258,253
非控制性權益之貸款(附註c)	26,509	26,505
應計費用及撥備	2,223,640	2,127,876
已收按金	37,109	21,046
	17,237,224	12,659,706

(a) 本集團之業務應付賬款依發票日期之賬齡分析如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
一個月內	3,865,907	1,882,003
二至三個月	137,366	91,372
四至六個月	133,962	95,134
六個月以上	193,103	182,952
	4,330,338	2,251,461

本集團之業務應付賬款之賬面值以下列貨幣列值：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
港元	3,583,523	1,546,145
澳門幣	396,931	434,437
人民幣	335,904	234,934
其他	13,980	35,945
	4,330,338	2,251,461

(b) 其他應付賬款主要為應付澳門政府之博彩稅及應付承建商之建築款項。

(c) 為數5,742,000港元(二零一六年：5,366,000港元)之應付貸款為無抵押、按當時之市場利率計息及無固定還款期。其餘貸款為無抵押、免息及無固定還款期。

綜合財務報表附註

33. 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與來自經營業務之現金對賬表

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
除稅前溢利	10,628,377	6,348,062
財務費用	63,914	43,673
應佔合營企業及聯營公司溢利減虧損	(244,175)	(72,260)
折舊及攤銷	3,348,665	3,572,577
出售物業、機器及設備之虧損／撇銷	121,652	4,929
無形資產之虧損／撇銷	111	184
出售其他投資虧損	-	896
利息收入	(625,623)	(149,473)
融資租賃總盈利	(1,394)	(1,552)
非上市投資股息收入	(2,650)	(2,100)
衍生金融工具公平值變動	1,605	9,224
授予認股權公平值	123,777	185,009
授予股份獎勵公平值	257,272	225,256
營運資本變動前之經營溢利	13,671,531	10,164,425
存貨增加	(9,807)	(7,578)
應收賬款及預付款(增加)／減少	(325,885)	648,963
應付賬款及應計費用增加	5,305,941	2,051,965
應付合營企業款項減少	(417)	(11,577)
應收合營企業款項減少	96,175	14,907
應收聯營公司款項減少	-	4,296
來自經營業務之現金	18,737,538	12,865,401

(b) 購買物業、機器及設備

在綜合現金流量表中，購買物業、機器及設備包括年內添置及結付上一年度的相關應付款。

綜合財務報表附註

33. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 融資活動產生之負債對賬表如下：

	借貸(現期) 千港元	借貸(非現期) 千港元	合計 千港元
於二零一六年十二月三十一日	5,608,695	525,978	6,134,673
現金流量			
— 新增銀行貸款	8,281,196	46,058	8,327,254
— 償還銀行貸款	(4,612,571)	—	(4,612,571)
— 融資租賃付款資本部分	(16,002)	—	(16,002)
非現金變動			
— 換算差額	75,915	23,705	99,620
— 財務費用	724	10,578	11,302
— 重新分類	346,927	(346,927)	—
於二零一七年十二月三十一日	9,684,884	259,392	9,944,276

34. 非流動按金

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
已收非流動按金	221,308	293,883

已收非流動按金主要指向餘下合約年期超過一年的租戶收取的按金。

35. 資本承擔

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
已簽約但未撥備	3,592,661	1,065,850

綜合財務報表附註

36. 經營租賃承擔

根據不可撤銷之土地及樓宇及設備經營租賃而於未來應付之最低租賃支出總額如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
第一年	62,397	63,595
第二至第五年(包括首尾兩年)	48,490	42,173
五年以上	48,719	68,570
	159,606	174,338

37. 經營租賃應收租金

根據不可撤銷之土地及樓宇及設備經營租賃而於未來應收之最低租賃收入總額如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
第一年	714,130	993,282
第二至第五年(包括首尾兩年)	1,421,753	1,921,535
五年以上	59,407	93,869
	2,195,290	3,008,686

38. 關連方交易

除本財務報表其他章節披露的交易或結餘外，年內在本集團正常業務範圍內進行之重大關連方交易如下：

- (a) 按當時市場利率應收合營企業利息收入為695,000港元(二零一六年：4,691,000港元)(附註24(a))。
- (b) 按訂約方協定之條款，收取自合營企業及一間聯營公司之管理費為7,585,000港元(二零一六年：5,630,000港元)。
- (c) 租賃費用1,411,000港元(二零一六年：1,410,000港元)乃支付予本公司股東嘉華國際集團有限公司之一間附屬公司，條款根據訂約方於租賃協議內所定。此乃持續關連交易並根據聯交所證券上市規則第14A.76(1)條獲全面豁免申報及披露規定。

綜合財務報表附註

38. 關連方交易(續)

- (d) 按訂約方協定之條款，合營企業銷售為零(二零一六年：538,000港元)。
- (e) 按訂約方協定之條款，向合營企業及非控制性權益採購費用為96,341,000港元(二零一六年：176,811,000港元)。
- (f) 於合營企業之餘款已於附註24披露。
- (g) 主要管理人員包括主席、副主席及其他執行董事。截至二零一七年十二月三十一日止年度之主要管理人員酬金為138,205,000港元(二零一六年：85,898,000港元)。

39. 擔保

本公司已就附屬公司取得之信貸額790,000,000港元(二零一六年：590,000,000港元)向銀行出具擔保。二零一七年已動用300,000,000港元的信貸額(二零一六年：300,000,000港元)。

本公司已就本公司股東嘉華國際集團有限公司(「嘉華國際」)向本公司一間附屬公司出具之履約擔保，向嘉華國際作出彌償保證。

本集團一間附屬公司已就合營企業及一間聯營公司取得之信貸額163,000,000港元(二零一六年：297,000,000港元)向銀行出具擔保。於二零一七年十二月三十一日，已動用之信貸額為84,000,000港元(二零一六年：255,000,000港元)。

本集團一間附屬公司獲授予之銀行融資包括為數291,000,000港元之擔保，自二零零七年四月一日起計至以下日期的180天(i)二零二二年六月二十六日或(ii)根據第16/2001號法律第13條第3款經澳門政府批准之例外延長之博彩經營批給合同屆滿日，以較遲者為準。該項擔保以澳門政府為受益人，涵蓋批給協議項下該家本集團附屬公司之法律及合約責任。

40. 結算日後事項

於二零一八年二月二十八日，董事會宣佈派發特別股息為每股0.41港元，予於二零一八年三月二十九日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息總額估計約17.80億港元，並約於二零一八年四月二十七日派付。

綜合財務報表附註

41. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
資產		
非流動資產		
附屬公司	3,830,001	3,830,001
應收附屬公司款項	22,849,790	20,630,566
	26,679,791	24,460,567
流動資產		
應收賬款及預付款	115	567
應收一間附屬公司款項	8,280,000	4,500,000
現金和銀行結餘	27,137	15,495
	8,307,252	4,516,062
總資產	34,987,043	28,976,629
權益		
股本及股份獎勵計劃所持股份	21,468,693	20,106,376
儲備(附註a)	4,803,233	3,993,307
本公司持有人應佔權益	26,271,926	24,099,683
負債		
流動負債		
應付賬款及應計費用	37,662	31,165
衍生金融工具	-	121
短期銀行貸款	8,677,455	4,845,660
	8,715,117	4,876,946
負債總額	8,715,117	4,876,946
總權益及負債	34,987,043	28,976,629

呂耀東
董事

徐應強
董事

綜合財務報表附註

41. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司儲備變動

	資本儲備 千港元	認股權 儲備 千港元	股份獎勵 儲備 千港元	保留盈利 千港元	總計 千港元
於二零一七年一月一日	235,239	714,013	639,485	2,404,570	3,993,307
本年度溢利	-	-	-	3,959,919	3,959,919
與股權持有人間之交易					
根據股份獎勵計劃發行股份	-	-	(895,555)	-	(895,555)
認股權獲行使時發行股份	-	(136,711)	-	-	(136,711)
授予股份獎勵公平值	-	-	284,085	-	284,085
授予認股權公平值	-	123,777	-	-	123,777
已失效認股權	-	(4,447)	-	4,447	-
特別股息(附註13)	-	-	-	(2,525,589)	(2,525,589)
於二零一七年十二月三十一日	235,239	696,632	28,015	3,843,347	4,803,233
於二零一六年一月一日	235,239	612,595	386,503	1,912,499	3,146,836
本年度溢利	-	-	-	1,862,175	1,862,175
與股權持有人間之交易					
認股權獲行使時發行股份	-	(45,397)	-	-	(45,397)
授予認股權公平值	-	185,009	-	-	185,009
授予股份獎勵公平值	-	-	252,982	-	252,982
已失效認股權	-	(38,194)	-	38,194	-
特別股息(附註13)	-	-	-	(1,408,298)	(1,408,298)
於二零一六年十二月三十一日	235,239	714,013	639,485	2,404,570	3,993,307

於二零一七年十二月三十一日，本公司可供分配予股東之儲備為3,843,347,000港元(二零一六年：2,404,570,000港元)。

42. 綜合財務報表批核

綜合財務報表已於二零一八年二月二十八日獲董事會批准。

綜合財務報表附註

43. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司

(a) 附屬公司

公司名稱	主要經營地區	已發行股本		集團持有 股權百分比	主要業務
		已發行 普通股股數	無投票權 遞延股股數		
在香港註冊成立					
亮訊有限公司	香港	10,000	–	100	投資控股
欣民有限公司	香港	10,000	–	100	投資控股
多倫(香港)有限公司	香港	1,000	–	100	銷售及分銷混凝土管筒
盈徽有限公司	香港	1	–	100	投資控股
擴暉有限公司	香港	10,000	–	100	投資控股
Fast Vision Limited	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股
美力(香港)企業有限公司	香港	10,000	–	80	提供管理服務及投資控股
美力(雲南)企業有限公司	香港	10,000	–	80	投資控股
銀河娛樂企業管理有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務
Galaxy Entertainment Management Services (International) Limited	香港	1	–	100	提供管理服務
嘉華瀝青有限公司	香港	1,100,000	–	100	製造、銷售、分銷及鋪覆瀝青
嘉華混凝土有限公司	香港	2	1,000	100	製造、銷售及分銷預拌混凝土
嘉華建材(常州)有限公司	香港	10,000	–	100	提供管理服務及投資控股
嘉華建材(香港)有限公司	香港	2	2	100	提供管理服務

綜合財務報表附註

43. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	已發行股本		集團持有 股權百分比	主要業務
		已發行 普通股股數	無投票權 遞延股股數		
在香港註冊成立					
嘉華建材(香港區)有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股
嘉華建材(韶關)投資 有限公司	香港	2	–	100	買賣建材產品、提供管理服務及 投資控股
嘉華建築材料有限公司	香港	2	1,000	100	製造、銷售及分銷混凝土產品
嘉華材料有限公司	香港	28,080,002	–	100	貿易
嘉華石礦有限公司	香港	200,002	100,000	100	經銷石料
嘉華拓展有限公司	香港	2	2	100	投資控股
嘉亨混凝土有限公司	香港	10,000	–	60	製造、銷售及分銷預拌混凝土
嘉安石礦有限公司	香港	9,000,000	–	63.5	石礦採石
禮榮有限公司	香港	2	2	100	物業投資
萬雲有限公司	香港	10,000	–	100	提供管理服務及投資控股
利興亞洲集團有限公司	香港	2	–	100	投資控股
貴通有限公司	香港	2	–	100	設備租賃
達浩企業有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股
卓樺投資有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股

綜合財務報表附註

43. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有	
			股權百分比	主要業務
在中國內地註冊成立				
外商獨資企業				
多倫建築製品(深圳)有限公司	深圳	10,000,000港元	100	製造、銷售及分銷混凝土管筒
嘉華諮詢(廣州)有限公司	廣州	1,560,000港元	100	提供管理服務
嘉華諮詢(上海)有限公司	上海	350,000美元	100	提供管理服務
深圳嘉華混凝土管樁有限公司	深圳	2,100,000美元	100	製造、銷售及分銷混凝土管樁
京港嘉華諮詢(北京)有限公司	北京	1,500,000港元	100	提供管理服務
雲南嘉華亮訊諮詢有限公司	安寧	人民幣2,000,000	100	提供管理服務
上海嘉華混凝土有限公司	上海	人民幣10,000,000	100	提供品質保證服務
珠海橫琴銀娛體育度假發展有限公司	珠海	人民幣12,000,000	100	投資控股
合資經營企業				
六盤水首嘉博宏建材有限公司	六盤水	人民幣22,600,000	27.5 [^]	製造、銷售及分銷礦渣
普洱昆鋼嘉華水泥建材有限公司	普洱	人民幣383,400,000	48 [^]	製造、銷售及分銷水泥
遷安首嘉建材有限公司	遷安	人民幣152,442,500	55	製造、銷售及分銷礦渣
三河首嘉建材有限公司	三河	人民幣92,190,000	41.25 [^]	製造、銷售及分銷礦渣

[^] 本集團可透過其董事會代表對公司之有關活動行使控制權。

綜合財務報表附註

43. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	已發行		集團持有	
		普通股股數	每股面值	股權百分比	主要業務
在百慕達註冊成立					
Galaxy Entertainment Aviation CL2012 Limited	澳門	1	1美元	100	持有飛機
在開曼群島註冊成立					
Chelford Limited	澳門	1	1美元	100	持有船隻
在英屬處女群島註冊成立					
Canton Treasure Group Ltd.	澳門	10	1美元	100*	投資控股
Cheer Profit International Limited	澳門	10	1美元	100	物業投資
Eternal Profits International Limited	香港	10	1美元	100	物業投資
美力投資有限公司	香港	10	1美元	80	投資控股
Galaxy Entertainment Aviation CL2010 Limited	澳門	10	1美元	股權：90 應佔溢利：100	飛機營運
GEG Investment Holdings (Monaco) Limited	香港	1	1美元	100	投資控股
High Regard Investments Limited	香港	20	1美元	100	投資控股
嘉華建材有限公司	香港	10	1美元	100*	投資控股
Profit Access Investments Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
Prosperous Fields Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
正宏投資有限公司	香港	100	1美元	80	投資控股
Taksin Profits Limited	香港	17	1美元	100	投資控股
Wilfred International Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
在澳門註冊成立					
銀河娛樂場股份有限公司	澳門	951,900	澳門幣1,000	股權：90 應佔溢利：100	娛樂幸運博彩

* 本公司直接全資擁有

綜合財務報表附註

43. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	配額	註冊資本	集團持有 股權百分比	主要業務
在澳門註冊成立					
快捷混凝土有限公司	澳門	3	澳門幣200,000	75	製造、銷售及分銷預拌 混凝土
銀河路氹工程管理有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	股權：90 應佔溢利：100	提供項目管理服務
GC保安服務有限公司	澳門	2	澳門幣1,000,000	股權：90 應佔溢利：100	提供保安服務
嘉華建材(澳門)有限公司	澳門	3	澳門幣30,000	100	貿易
嘉華(澳門離岸商業服務)有限公司	澳門	1	澳門幣100,000	100	貿易
澳門橫琴體育度假發展有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	100	投資控股
新銀河娛樂有限公司	澳門	2	澳門幣1,000,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店
西堤置業有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店
西堤管理服務有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	100	投資控股
新福華(國際)貿易有限公司	澳門	2	澳門幣50,000	75	進出口貿易及建築材料運輸
星際酒店有限公司	澳門	2	澳門幣100,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店

綜合財務報表附註

43. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(b) 合營企業

公司名稱	主要經營地區	已發行		集團持有	
		普通股股數	每股面值	股權百分比	主要業務
在英屬處女群島註冊成立					
嘉華建材發展(惠東)有限公司	香港	10	1美元	50	經銷石料及投資控股

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有	
			股權百分比	主要業務
在中國內地註冊成立				
安徽馬鋼嘉華新型建材有限公司	馬鞍山	8,389,000美元	30	製造、銷售及分銷礦渣
保山昆鋼嘉華水泥建材有限公司	保山	人民幣412,580,000	25.6	製造、銷售及分銷水泥
廣東韶鋼嘉羊新型材料有限公司	韶關	14,349,200美元	28.97	製造、銷售及分銷礦渣
湖北鄂鋼嘉華新型建材有限公司	湖北	人民幣48,000,000	49	製造、銷售及分銷礦渣
惠東嘉華材料有限公司	惠東	14,500,000美元	50	石礦採石
馬鞍山馬鋼嘉華商品混凝土有限公司	馬鞍山	2,450,000美元	30	製造、銷售及分銷預拌混凝土
南京南鋼嘉華新型建材有限公司	南京	人民幣176,000,000	50	製造、銷售及分銷礦渣
秦皇島首秦嘉華建材有限公司	秦皇島	人民幣60,000,000	50	製造、銷售及分銷礦渣
曲靖昆鋼嘉華水泥建材有限公司	曲靖	人民幣374,520,000	32	製造、銷售及分銷水泥

綜合財務報表附註

43. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(b) 合營企業(續)

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有	
			股權百分比	主要業務
在中國內地註冊成立				
惠東協孚港口綜合開發有限公司	惠東	人民幣8,620,000	30	物業持有
雲南昆鋼嘉華水泥建材有限公司	昆明	人民幣825,000,000	25.6	製造、銷售及分銷水泥
昭通昆鋼嘉華水泥建材有限公司	昭通	人民幣250,000,000	32	製造、銷售及分銷水泥

(c) 聯營公司

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	集團持有	
			股權百分比	主要業務
在香港註冊成立				
友盟嘉華石業有限公司	香港	2,000,000	36.5	石礦採石



銀娛 GEG

www.galaxyentertainment.com