

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**FRONTIER SERVICES GROUP LIMITED**  
**先豐服務集團有限公司\***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：[www.fsgroup.com](http://www.fsgroup.com) [www.irasia.com/listco/hk/frontier](http://www.irasia.com/listco/hk/frontier)

(股份代號：00500)

**末期業績公告**  
**截至二零一七年十二月三十一日止年度**

Frontier Services Group Limited 先豐服務集團有限公司\* (「本公司」) 董事會 (「董事會」) 公佈本公司及其附屬公司 (「本集團」) 截至二零一七年十二月三十一日止年度之末期業績，連同截至二零一六年十二月三十一日止年度之比較數字。本集團之末期業績已經本公司審核委員會 (「審核委員會」) 審閱。

## 綜合收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
收入	3	724,414	576,889
直接材料費用及工作開支	6	(131,705)	(130,697)
飛機管理服務成本		(125,448)	(48,134)
數據成本		(6,950)	(8,033)
僱員福利開支		(178,612)	(166,129)
分包費用		(295,382)	(246,900)
經營租約租金	6	(22,412)	(18,014)
維修及保養費用		(35,694)	(42,948)
折舊及攤銷	6	(35,375)	(34,115)
其他收入及其他收益／(虧損)，淨額		6,309	20,911
其他營運費用		(88,552)	(84,743)
出售可供出售金融資產之收益		592	10,712
商譽及其他無形資產之減值撥備		(9,000)	(9,970)
物業、機器及設備以及持作出售資產之減值撥備淨額		(23,633)	(17,362)
營運虧損		(221,448)	(198,533)
利息收入		9,463	13,857
融資成本	4	(18,213)	(23,339)
應佔聯營公司虧損		(2,859)	(561)
除所得稅前虧損		(233,057)	(208,576)
所得稅抵免／(開支)	5	9,955	(910)
<b>年度虧損</b>	6	<b>(223,102)</b>	<b>(209,486)</b>
以下應佔：			
本公司股權持有人		(223,760)	(209,816)
非控股權益		658	330
		<b>(223,102)</b>	<b>(209,486)</b>
<b>本公司股權持有人應佔每股虧損</b>	7		
每股基本及攤薄虧損		<b>(15.84) 仙</b>	<b>(17.06) 仙</b>

## 綜合全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
年度虧損	<u>(223,102)</u>	<u>(209,486)</u>
其他全面收益／(虧損)		
已重新分類或可於其後重新分類至損益之項目		
— 匯兌差額	14,653	(21,350)
— 可供出售金融資產之價值變更	(125)	(11,815)
— 出售可供出售金融資產後變現權益工具儲備	<u>(604)</u>	<u>(10,910)</u>
年度其他全面收益／(虧損)(除稅後)	<u>13,924</u>	<u>(44,075)</u>
年度全面虧損總額	<u><u>(209,178)</u></u>	<u><u>(253,561)</u></u>
以下應佔：		
本公司股權持有人	(209,917)	(253,879)
非控股權益	<u>739</u>	<u>318</u>
	<u><u>(209,178)</u></u>	<u><u>(253,561)</u></u>

## 綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備		272,752	337,728
商譽及其他無形資產		28,121	35,327
於聯營公司之權益		9,848	7,185
已抵押銀行存款		—	66,070
受限制現金		—	5,045
遞延所得稅資產		7,249	5,345
非即期預付款		27,675	28,348
預付經營租約租金		1,351	1,393
可供出售金融資產		42	61
		<u>347,038</u>	<u>486,502</u>
非流動資產總值			
<b>流動資產</b>			
存貨		11,287	6,183
貿易應收款項	9	120,434	87,480
預付款、按金及其他應收款項		82,900	77,414
應收稅項		905	960
可供出售金融資產		—	1,281
受限制現金		5,085	9,991
已抵押銀行存款		231,365	150,138
短期銀行存款		379	—
現金及現金等價物		65,228	68,144
		<u>517,583</u>	<u>401,591</u>
持作出售資產		19,556	24,374
		<u>537,139</u>	<u>425,965</u>
流動資產總值			

## 綜合財務狀況表(續)

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	10	116,254	79,134
其他應付款項及應計費用		65,969	49,735
貸款		194,654	187,681
應付稅項		133	465
流動負債總值		<u>377,010</u>	<u>317,015</u>
流動資產淨值		<u>160,129</u>	<u>108,950</u>
資產總值減流動負債		507,167	595,452
<b>非流動負債</b>			
貸款		58,905	129,103
遞延所得稅負債		52,775	60,455
其他長期負債		7,546	6,963
非流動負債總值		<u>119,226</u>	<u>196,521</u>
資產淨值		<u>387,941</u>	<u>398,931</u>
<b>權益</b>			
本公司股權持有人應佔權益			
股本		144,970	123,370
儲備		<u>118,704</u>	<u>152,033</u>
		263,674	275,403
非控股權益		<u>124,267</u>	<u>123,528</u>
總權益		<u>387,941</u>	<u>398,931</u>

# 綜合財務報表附註

## 1.1 編製基準及會計政策

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」, 整體而言包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港《公司條例》(第622章)之規定編製。該等綜合財務報表符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定。

截至二零一七年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已按歷史成本法編製, 並經下列修訂: (i) 按公允價值列賬可供出售金融資產及衍生金融工具的重估及(ii) 按公允價值減出售成本計量的持作出售資產。

### 持續經營

截至二零一七年十二月三十一日止年度, 本集團錄得虧損223,102,000港元(二零一六年: 209,486,000港元)及錄得經營活動所用之現金淨值119,034,000港元(二零一六年: 165,501,000港元)。於二零一七年十二月三十一日, 本集團之現金及現金等價物為65,228,000港元(二零一六年: 68,144,000港元)。

本集團現正於非洲、東南亞及中東地區開發其安保服務、物流及保險服務。本集團為實現上述目標採取之措施包括(當中)於阿拉伯聯合酋長國杜拜成立一間全球安保中心、投資於培訓中心及購買安保設備及汽車, 並積極尋求向新客戶提供該等服務之新機遇。隨著本集團服務範圍持續擴張, 預期未來將產生收入, 因此本集團將需龐大資本投資及營運資金以配合該等發展, 而本集團尚未取得所需資金。

鑑於上述情況, 本公司董事已審慎考慮本集團業務之未來流動資金及發展及其可用資金來源, 以評估本集團會否將有充足資金按持續基準履行其財務責任。本集團已採取以下措施, 改善本集團之財務狀況, 當中包括但不限於如下:

- (i) 於二零一八年一月九日, 本公司董事會主席Erik D. Prince先生已按行使價每股1.5港元行使50,000,000股購股權, 以認購50,000,000股新股份。行使購股權之所得款項總額為75,000,000港元已由本公司收取。
- (ii) 於二零一八年三月二日, 本公司公佈其已與三名認購人(「該等認購人」)訂立三份認購協議, 據此, 本公司已有條件同意向該等認購人配發及發行及該等認購人已同意認購最多640,000,000股本公司普通股, 價格為每股1.30港元(「股份認購」)。其中一名該等認購人(由中國國有企業最終控制之公司)為本公司之主要股東, 而另一名認購人為本公司之現時股東。本次股份認購之所得款項總

額約為 832,000,000 港元，而該認購事項完成須待於本公司即將舉行之股東特別大會上獲得批准及香港聯合交易所有限公司上市委員會批准認購股份上市及買賣後，方可作實；

(iii) 於二零一七年十二月三十一日，本集團未動用之銀行融資約 31,000,000 港元。本集團已持續就本集團之表現與往來銀行溝通，以確保本集團可繼續取得現有銀行融資，該等融資由本集團之質押銀行存款 184,816,000 港元悉數抵押。本公司董事認為，該等銀行融資將於二零一八年屆滿後重續，並將於二零一七年十二月三十一日起未來 12 個月繼續可供本集團使用；及

(iv) 實施改善盈利能力及成本控制措施，以減低資本及營運開支。

管理層已編製涵蓋於二零一七年十二月三十一日起計 12 個月期間之現金流量預測。現金流量預測已計及本集團營運產生之預期現金流量、其營運表現之可能變動、股份認購事項成功完成及現有銀行融資可持續供本集團使用。該等有關未來事件及狀況之假設視乎內部估計及不確定因素而定。董事經作出妥為查詢及考慮到下述管理層預測基準後，認為在其財務責任於二零一七年十二月三十一日起計未來 12 個月期間到期時將有充足財務資源履行該等責任。因此，綜合財務報表已按持續經營基準編製。

## 1.2 新訂、修訂及經修訂香港財務報告準則之影響

本集團已於本年度就於二零一七年一月一日開始會計期間首次採納以下所有準則及詮釋：

香港會計準則第 7 號之修訂	主動披露行為
香港會計準則第 12 號之修訂	就未變現虧損確認遞延稅項資產
香港財務報告準則第 12 號之修訂	香港財務報告準則二零一四年至二零一六年週期之年度改進之一部分

採納該等修訂對本集團本年度財務報表並無任何重大影響。

香港會計準則第 7 號之修訂規定須披露融資活動所導致之負債變動。

以下新訂及修訂香港財務報告準則已經頒佈，惟於二零一七年一月一日開始之本集團會計期間尚未生效，而本集團亦無提早採納：

香港會計準則第 28 號之修訂	按公允價值計量之聯營公司或合資公司	二零一八年一月一日
香港會計準則第 40 號之修訂	轉讓投資物業	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 1 號之修訂	刪除首次採用者之短期豁免	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 2 號之修訂	以股份為基礎的支付交易之分類及計量	二零一八年一月一日

香港財務報告準則第4號之修訂	連同香港財務報告準則第4號保險合同應用 香港財務報告準則第9號金融工具	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第9號	金融工具	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第10號之修訂 及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資公司之間之 資產出售或注資	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約之收入	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第16號	租賃	二零一九年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) 詮釋第22號	外幣交易及預付代價	二零一八年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) 詮釋第23號	所得稅之不確定性之處理	二零一九年一月一日

## 2 分部資料

主要營運決策者已識別為本公司之董事會。管理層已根據經本公司董事會審閱用作評估表現及分配資源之內部報告釐定營運分部。本集團之營運分部乃根據不同策略業務單位所提供之服務分別進行組織及管理，各營運分部提供之服務所承擔之風險及所得回報與其他營運分部不同。各營運分部之業務概述如下：

- (i) 航空及物流業務(「航空及物流業務」) – 提供航空及物流服務；
- (ii) 金融市場資訊業務(「金融市場資訊業務」) – 提供線上金融市場資訊；及
- (iii) 直接投資 – 其他直接投資，包括於聯營公司之權益及可供出售金融資產。

其他包括企業收益與開支及其他。

本公司董事會以可報告營運虧損來評估分部之表現。



本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度之收入、業績及若干資產、負債及開支資料按營運分部分析如下：

	航空及 物流業務 千港元	金融市場 資訊業務 千港元	直接投資 千港元	其他 千港元	總計 千港元
收入(來自對外客戶)	<u>704,587</u>	<u>19,827</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>724,414</u>
折舊	28,849	69	—	235	29,153
攤銷	6,222	—	—	—	6,222
商譽及其他無形資產之減值撥備	9,000	—	—	—	9,000
物業、機器及設備以及持作出售資產 之減值撥備，淨額	<u>23,633</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>23,633</u>
營運虧損	<u>(161,987)</u>	<u>(219)</u>	<u>(5,875)</u>	<u>(53,367)</u>	<u>(221,448)</u>
利息收入					9,463
融資成本					(18,213)
應佔聯營公司虧損					<u>(2,859)</u>
除所得稅前虧損					(233,057)
所得稅抵免					<u>9,955</u>
年度虧損					<u>(223,102)</u>
資產總值	<u>857,007</u>	<u>4,010</u>	<u>8,012</u>	<u>15,148</u>	<u>884,177</u>
資產總值包括：					
於聯營公司之權益	<u>7,759</u>	<u>—</u>	<u>2,089</u>	<u>—</u>	<u>9,848</u>
負債總額	<u>348,575</u>	<u>6,895</u>	<u>12,304</u>	<u>128,462</u>	<u>496,236</u>
資本開支	<u>25,464</u>	<u>43</u>	<u>—</u>	<u>35</u>	<u>25,542</u>

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之收入、業績及若干資產、負債及開支資料按營運分部分析如下：

	航空及 物流業務 千港元	金融市場 資訊業務 千港元	直接投資 千港元	其他 千港元	總計 千港元
收入(來自對外客戶)	<u>555,462</u>	<u>21,427</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>576,889</u>
折舊	30,707	210	—	304	31,221
攤銷	2,894	—	—	—	2,894
商譽及其他無形資產之減值撥備	9,970	—	—	—	9,970
物業、機器及設備以及持作出售資產 之減值撥備淨額	<u>17,362</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>17,362</u>
營運溢利/(虧損)	<u>(126,960)</u>	<u>(1,387)</u>	<u>10,712</u>	<u>(80,898)</u>	<u>(198,533)</u>
利息收入					13,857
融資成本					(23,339)
應佔聯營公司虧損					<u>(561)</u>
除所得稅前虧損					(208,576)
所得稅開支					<u>(910)</u>
年度虧損					<u>(209,486)</u>
資產總值	<u>875,051</u>	<u>5,561</u>	<u>13,312</u>	<u>18,543</u>	<u>912,467</u>
資產總值包括：					
於聯營公司之權益	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>7,185</u>	<u>—</u>	<u>7,185</u>
負債總額	<u>483,974</u>	<u>7,890</u>	<u>8,813</u>	<u>12,859</u>	<u>513,536</u>
資本開支	<u>22,093</u>	<u>51</u>	<u>—</u>	<u>29</u>	<u>22,173</u>

本公司位於香港。本集團來自對外客戶之收入按地區劃分如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
非洲	536,436	456,505
歐洲	143,757	98,958
中華人民共和國(「中國」)		
— 中國內地	24,394	—
— 香港	13,772	15,225
其他	6,055	6,201
	<u>724,414</u>	<u>576,889</u>

源自對外客戶之收入相等於或高於本集團收入10%之金額如下：

	經營分部	二零一七年 千港元
客戶甲	航空及物流業務	<u>217,017</u>
		二零一六年 千港元
客戶甲	航空及物流業務	<u>179,891</u>

可呈報分部資產總值與本集團資產總值之對賬如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
可呈報分部資產總值	869,029	893,924
企業資產	<u>15,148</u>	<u>18,543</u>
本集團資產總值	<u>884,177</u>	<u>912,467</u>

除金融工具及遞延所得稅資產外之非流動資產總值按地區劃分如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
非洲	242,151	312,322
歐洲	81,604	87,512
中國		
— 中國內地	11,393	7,883
— 香港	1,732	1,914
其他	2,867	350
	<u>339,747</u>	<u>409,981</u>

### 3 收入

收入分析如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
來自提供航空及物流服務之收入	704,587	555,462
來自提供線上金融市場資訊之收入	19,827	21,427
	<u>724,414</u>	<u>576,889</u>

### 4 融資成本

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
下列各項之利息：		
銀行貸款	8,647	11,410
融資租賃	7,216	7,806
其他貸款	61	2
融資安排費用	1,831	4,111
貸款之匯兌虧損淨額	458	10
	<u>18,213</u>	<u>23,339</u>

## 5 所得稅抵免／(開支)

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
即期所得稅		
— 香港以外地區		
— 本年度撥備	(317)	(15,251)
— 過往年度調整	(40)	(401)
	<u>(357)</u>	<u>(15,652)</u>
遞延所得稅		
— 香港	—	17
— 香港以外地區	10,312	14,725
	<u>9,955</u>	<u>(910)</u>

年內溢利之稅項已按估計應課稅溢利以本集團業務所在國家／地方之現行適用稅率，基於其現行法例、詮釋及慣例而計算。

## 6 年度虧損

本集團年度虧損已扣除／(計入)下列各項：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
直接材料費用及工作開支(附註(i))	131,705	130,697
折舊	29,153	31,221
無形資產攤銷	6,180	2,850
預付經營租約租金攤銷	42	44
引擎檢修成本	8,214	11,570
土地及樓宇之經營租約租金	17,619	17,779
設備之經營租約租金	4,558	—
汽車之經營租約租金	235	235
其他營運開支包括(其中包括)：		
匯兌收益淨額	(5,846)	(3,558)
收購相關成本	—	4,779
出售物業、機器及設備之虧損淨額	4,348	3,631
出售附屬公司之收益(除稅後)	—	(265)
貿易應收款項之減值撥備	1,020	638
預付款、按金及其他應收款項之減值撥備	8,359	215
存貨撥備	56	1,597
	<u>131,705</u>	<u>130,697</u>

附註：

- (i) 直接材料費用及工作開支包括(其中包括)飛機維修服務之零件、燃料成本、起飛、著陸及飛機庫費用、機務人員成本、通行成本及清關費用等。

## 7 每股虧損

本年度每股基本虧損乃根據本公司股權持有人應佔本集團虧損以及年內已發行普通股之加權平均數減於年內持作股份獎勵計劃之普通股之加權平均數計算。

本年度每股攤薄虧損乃根據本公司股權持有人應佔本集團虧損以及年內已發行普通股之加權平均數減於年內持作股份獎勵計劃之普通股之加權平均數，並假設可兌換優先股獲轉換及尚未行使之購股權獲行使後，本公司可能發行具攤薄作用之普通股計算。本公司根據可兌換優先股之兌換價及尚未行使購股權所附認購權之貨幣價值，釐定原本可按公允價值(按年內本公司普通股之平均市場股價釐定)購買之普通股數目。

由於年內所有發行在外並具攤薄作用之潛在普通股在假設轉換後具有反攤薄效應，故此截至二零一七年十二月三十一日止年度之每股基本及攤薄虧損相同。

用作計算每股基本及攤薄虧損之年內已發行普通股加權平均數減於年內持作股份獎勵計劃之普通股之加權平均數載列如下：

	二零一七年	二零一六年
已發行普通股之加權平均數	1,414,787,935	1,233,125,352
減：持作股份獎勵計劃之普通股之加權平均數	<u>(1,891,150)</u>	<u>(3,535,531)</u>
	<u>1,412,896,785</u>	<u>1,229,589,821</u>
	千港元	千港元
本公司股權持有人應佔本集團虧損	<u>(223,760)</u>	<u>(209,816)</u>

## 8 股息

本公司董事會不建議派付截至二零一七年十二月三十一日止年度之任何股息(二零一六年：無)。

## 9 貿易應收款項

於財務狀況表日，貿易應收款項之賬齡分析(基於發票日)如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
一個月內	77,821	48,926
一個月至兩個月	16,616	17,654
兩個月至三個月	16,785	3,977
超過三個月	10,933	17,624
	<u>122,155</u>	<u>88,181</u>
減：減值撥備	(1,721)	(701)
	<u>120,434</u>	<u>87,480</u>

貿易應收款項之公允價值與其賬面值相若。

本集團一般授予主要客戶發票日後一個月之信貸期。本集團將繼續嚴格控制其尚未收取之應收款項。本集團對其客戶持續進行信用審查，並經常與客戶接觸(如需要)。

## 10 貿易應付款項

於財務狀況表日，貿易應付款項之賬齡分析(基於發票日)如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
一個月內	57,621	50,027
一個月至兩個月	28,106	20,410
兩個月至三個月	9,936	3,915
超過三個月	20,591	4,782
	<u>116,254</u>	<u>79,134</u>

貿易應付款項之公允價值與其賬面值相若。

## 管理層討論與分析

### 業績回顧

#### 整體表現

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
收入	724,414	576,889
直接材料成本及工作開支	(131,705)	(130,697)
飛機管理服務成本	(125,448)	(48,134)
數據成本	(6,950)	(8,033)
僱員福利開支	(178,612)	(166,129)
分包費用	(295,382)	(246,900)
經營租約租金	(22,412)	(18,014)
維修及保養費用	(35,694)	(42,948)
折舊及攤銷	(35,375)	(34,115)
其他收入及其他收益／(虧損)，淨額	6,309	20,911
其他營運費用	(88,552)	(84,743)
出售可供出售金融資產之收益	592	10,712
商譽及其他無形資產之減值撥備	(9,000)	(9,970)
物業、機器及設備以及持作出售資產之減值撥備淨額	(23,633)	(17,362)
營運虧損	(221,448)	(198,533)
利息收入	9,463	13,857
融資成本	(18,213)	(23,339)
應佔聯營公司虧損	(2,859)	(561)
除所得稅前虧損	(233,057)	(208,576)
所得稅抵免／(開支)	9,955	(910)
年度虧損	<u>(223,102)</u>	<u>(209,486)</u>

本集團錄得截至二零一七年十二月三十一日止年度之綜合收入 724,414,000 港元。本集團收購 Maleth Aero Limited (「Maleth」) 所產生之財務影響，是本集團錄得 25.6% 之年度收入增長之基本推動因素。二零一七年，本集團錄得營運虧損 221,448,000 港元，較二零一六年錄得之營運虧損 198,533,000 港元出現 11.5% 增長。然而，二零一七年錄得之業績已計入非經常性收入及開支／撥備(如出售可供出售金融資產之收益以及商譽、其他無形資產、物業、機器及設備及持作出售資產之重大減值支出)，這對所錄得之營運虧損造成合併負面影響 43,726,000 港



元(按淨額基準計算)。因此，倘不計及此等非經常性項目，所錄得之二零一七年之營運虧損將較二零一六年減少5.1%。儘管核心營運費用佔收入之百分比下跌及並已利用更大的營運槓桿，本集團於截至二零一七年十二月三十一日止年度之虧損淨額為223,102,000港元。

## 財務關鍵績效指標

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
每股基本虧損	<u>(15.84) 仙</u>	<u>(17.06) 仙</u>
	於十二月三十一日	
	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
資產總值	884,177	912,467
股東資金	263,674	275,403
每股資產淨值(扣除非控股權益)	18 仙	22 仙
現金及銀行結存	302,057	299,388
流動比率	1.42	1.34
總負債資產比率	0.56	0.56
市賬率	<u>9.11</u>	<u>4.66</u>

二零一七年之每股基本虧損為0.1584港元，而二零一六年則為每股基本虧損0.1706港元。於二零一七年十二月三十一日，本集團擁有資產總值884,177,000港元，較二零一六年下跌3.1%，此乃由於較少資本支出以及就無形資產、物業、機器及設備及持作出售資產計提之減值支出所致。於二零一七年年末，流動比率及總負債資產比率分別為1.42及0.56。於二零一七年，儘管本集團之總負債資產比率增幅甚微，流動比率則主要因貿易應收款項及應付款項增加而導致年內出現重大變動。本公司股價於二零一七年出現明顯上升，年底報收1.64港元，而本集團資產淨值減少是市賬率上升之主要導致因素。

## 收入

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
航空及物流業務	704,587	555,462
金融市場資訊業務	19,827	21,427
	<u>724,414</u>	<u>576,889</u>

本集團於二零一七年之綜合收入為 724,414,000 港元，按年增長約 25.6%。Maleth 之全年業績合併入賬為推動總收入年度增長之主要因素。更具體而言，Maleth 為本集團於二零一七年之貢獻收入約 143,757,000 港元。因此，與過往年度一致，航空及物流（「航空及物流」）業務佔本集團二零一七年收入 97%。本集團餘下的傳統業務單位金融市場資訊（「金融市場資訊」）業務於二零一七年全年產生收入 19,827,000 港元，較二零一六年下跌 7.5%，乃由於市場需求疲軟所致。

### 出售可供出售金融資產之收益

截至二零一七年十二月三十一日止年度之出售可供出售金融資產之收益指於市場上出售雲鋒金融集團有限公司（「雲鋒集團」）之股份之淨收益。

### 其他無形資產減值撥備

與本集團經營業務有關之其他無形資產 9,000,000 港元已於二零一七年減值。就航空及物流業務附屬公司 Phoenix Aviation Limited（「鳳凰航空」）作出有關減值決定乃經審慎內部審閱該等業務單位及本集團高級管理層之間討論後作出。由於位於東非及中非競爭通常較為激烈之市場之維修及特許經營核心空中救護業務規模縮減及出現下跌，對定價產生繼發效應及負面影響，因此作出減值。未來，本集團將繼續根據其會計實務監察所收購之其他無形資產之賬面值。

### 物業、機器及設備以及持作出售資產之減值撥備淨額

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團就機隊減值虧損撥備為 23,633,000 港元。本集團乃參照可資比較資產之轉售市場定期計量物業、機器及設備之賬面值。航空資產市場具有週期性，轉售價格通常會隨著時間推移而出現重大變動。因此，本集團已經對其機隊內之個別飛機作出減值，以更佳反映於二零一七年十二月三十一日在轉售情況下可達致之可能價值，而倘識別任何減值跡象，則將會緊密監察有關情況。

## 經營分部回顧

### 航空及物流業務

二零一七年，本集團航空及物流分部持續增長，主要位於非洲、歐洲南部及中國內地之營運附屬公司錄得收入704,587,000港元。Maleth收購事項及Transit Freight Forwarding Proprietary Limited(「TFF」)之內生增長是航空及物流分部收入較二零一六年增長之基本推動因素。本集團將繼續實施成本控制措施，增加盈利能力及航空及物流分部之潛在價值。

TFF(位於南非之倉儲及物流公司)於二零一七年產生收入364,005,000港元。此13.1%收入增長反映TFF於二零一七年提升價格之效應及與管理層所預期者一致。憑藉董事會之新成員及高級管理人員，TFF將進行全面成本分析，並將發展專業物流部門，進一步提升公司之營運效率及盈利能力。剛果(金)物流公司Cheetah Logistics SARL於二零一七年之表現有所改善，並將繼續致力進一步改善二零一八年之收入及盈利能力。

Maleth(位於馬耳他之飛機管理服務公司)乃於二零一六年七月獲收購。於全年業績入賬後，Maleth於二零一七年貢獻總收入143,757,000港元。由於預期透過管理更多飛機擴充，本集團對Maleth於二零一八年之營運及業績持樂觀態度。

鳳凰航空(總部設於奈洛比之肯尼亞航空公司)與二零一六年相比錄得收入減少24.0%。政局不穩及聯合國之飛行時數減少對鳳凰航空之整體業績影響至深。於二零一七年實施成本控制措施後，預期鳳凰航空之表現將有所改善。

與二零一七年相比，本集團之分部虧損增加27.6%至161,987,000港元。憑藉推出新的全球物流中心及多項成本控制措施，預期將對於二零一八年航空及物流之業績有正面影響。

### 金融市場資訊業務(「金融市場資訊分部」)

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團之金融市場資訊分部錄得收入19,827,000港元。該傳統業務單位提供線上金融市場數據及相關資訊。金融市場資訊分部於二零一七年之收入較二零一六年之可資比較數據下跌7.5%。由於年內對有關服務之需求下跌，金融市場資訊分部於截至二零一七年十二月三十一日止年度錄得少量經營虧損219,000港元，故該分部並不被視為本集團整體業績及前景之核心分部。

## 直接投資

直接投資分部為本集團持有可供出售金融資產及其他直接投資之分部。二零一七年本集團之直接投資分部產生經營虧損5,875,000港元。此乃由於年內結束其中一間聯營公司之撥備開支所致，該開支被於公開市場出售雲鋒集團股份之收益所部分抵銷。於二零一六年，直接投資分部錄得之可資比較報告盈利亦包括因出售雲鋒集團前身公司之股份而導致產生之盈利10,712,000港元。

## 前景

於二零一七年，本集團在四個範疇之發展均取得重大進展，包括擴展其辦公室網絡至主要市場、建立安保牌照及合夥關係、嶄新設施及擴充其服務範圍之國際專業團隊。憑藉該等新實力，本集團於二零一八年全面開展各項計劃及項目。

本公司為其客戶提供將安保、物流及保險服務結合之綜合解決方案。安保繼續使本集團脫穎而出，並為與主要客戶建立業務關係之開端。項目普遍以安保風險評估（「安保風險評估」）及保險計劃開展。一旦項目有所進展，安全風險評估所擬定之建議則會轉為項目之積極安保管理及全面保險解決方案。透過安保及保險服務實施全面風險管理解決方案，客戶則可專注於物流以帶來主要人員、設備及材料。項目建設完成及投入營運後，客戶則會專注於採購及供應鏈之物流。此涵蓋整個項目週期之綜合解決方案令本集團能夠與客戶建立真正之合夥關係，而非僅作為一次性之服務供應商。

沿著一帶一路之主要項目繼續為本公司在其目標市場之主要基礎建設、資源及油氣項目之主要重點。此外，本公司專注於特別項目，該等項目一般為國家基礎建設、資源、能源、漁業及安全之公私合作（「PPP」）。該等特別項目令本集團能夠充分善用其擔任股權合夥人及服務供應商之主要特許權協議中之深厚關係、附屬公司及服務範圍。

本集團透過擴充於杜拜之全球安保中心，進一步提升其安保營運能力。該中心設有最新技術以監察全球各地之營運及辦公室並與之通訊。安保服務分為培訓及營運。培訓包括本公司於北京之安全培訓中心以及將於一帶一路西北及西南地區之戰略性位置建設之新中心。該等培訓中心專注於培訓本集團客戶及內部人員，令彼等作好準備於前沿市場工作。此外，本公司亦設有流動培訓團隊，可派駐項目現場以向客戶或團隊提供知識支援。營運專注於全球辦公室之流程及程序以及與地區營運中心（「地區營運中心」）及項目現場之戰略營運中心（「戰略營運中心」）緊密聯繫。

安保物流繼續利用本公司之地方營運能力及辦公室，並由本集團位於上海之全球物流中心監督。綜合物流附屬公司與亞洲至非洲之航運、陸運及海運能力，為本集團提供獨一無二之點到點物流優勢，著重直接運送到最終目的地「最後一哩」能力。

保險服務專注於橫跨一帶一路之主要項目，作為本集團總風險管理解決方案之一部分。本集團之優勢為其於目標市場之龐大網絡、提供安保服務及與地方保險公司之合夥關係。本集團透過向地方客戶提供服務，同時利用國際保險市場，提供市場唯一之獨特保險解決方案。

憑藉二零一七年之重大進展及二零一八年之強勁計劃，本集團展望自公司開展業務以來最強勁之增長前景。於二零一八年，本集團將能夠克服前沿市場之挑戰，彰顯其獨樹一幟之實力。

## 僱員

本集團制訂了基於員工表現及貢獻之人力資源政策及程序。本集團確保在其薪酬及獎金制度之整體範圍內，僱員之薪酬水平具有競爭力及按表現掛鈎基準支付僱員報酬。本集團除提供退休福利計劃及醫療保險外，亦為其僱員提供在職培訓。僱員按個人貢獻於年底獲取酌情發放之花紅。

本公司設有購股權計劃，藉此向本集團之合資格董事及僱員提供獎勵及報酬，以表彰其對本集團之成功所作出之貢獻。於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司根據其購股權計劃授出 14,497,030 份購股權(二零一六年：24,632,060 份)。

本公司亦設有一項股份獎勵計劃，以表彰若干僱員及人士對本集團所作之貢獻，並給予獎勵以挽留該等人士為本集團之持續營運及發展效力，亦為本集團之進一步發展吸引合適人才。於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司根據其股份獎勵計劃授出 1,137,000 股股份(二零一六年：10,067,000 股)。

本集團於二零一七年十二月三十一日之僱員總數為 432 名(二零一六年：430 名)。



## 財務回顧

### 流動資金及財務資源

於二零一七年十二月三十一日，本集團錄得資產總值為884,177,000港元(二零一六年：912,467,000港元)，包括負債496,236,000港元(二零一六年：513,536,000港元)、非控股權益124,267,000港元(二零一六年：123,528,000港元)及股東權益263,674,000港元(二零一六年：275,403,000港元)。本集團於二零一七年十二月三十一日扣除非控股權益後之每股資產淨值為0.18港元(二零一六年：0.22港元)。

於二零一七年十二月三十一日，本集團錄得現金及銀行結存302,057,000港元(二零一六年：299,388,000港元)及貸款總額258,347,000港元(不包括融資安排費用4,788,000港元)(二零一六年：318,164,000港元(不包括融資安排費用1,380,000港元))。於截至二零一七年十二月三十一日止年度，合共153,705,000港元(二零一六年：220,921,000港元)之銀行貸款已到期，並已透過內部資源償還。於二零一七年十二月三十一日，本集團之貸款(由銀行貸款、融資租賃及其他貸款組成及以美元(「美元」)、南非蘭特(「南非蘭特」)及歐元(「歐元」)列值)將於一至四年到期(二零一六年：一至四年)。於二零一七年十二月三十一日，除貸款59,439,000港元(二零一六年：45,635,000港元)按固定利率計息外，餘下結存198,908,000港元(二零一六年：272,529,000港元)乃按浮動利率計息。按本集團貸款淨額(貸款總額減現金及銀行結存)比對股東權益及非控股權益，本集團於二零一七年十二月三十一日之負債比率為零(二零一六年：0.07)。

於二零一七年三月十三日，本公司已按每股發行價0.90港元發行216,000,000股新股份。籌集所得款項淨額192,456,000港元，作為本集團現有航空及物流業務發展及擴張之營運資金。於二零一七年十二月三十一日，約134,000,000港元已按擬定用途使用，其中約33,100,000港元已用於飛機營運、約8,300,000港元用作特許費用、約7,500,000港元用作辦公室相關按金、約75,100,000港元用作員工成本、租金及運輸服務費等其他經營開支，而約10,000,000港元用作支付貸款利息。餘下所得款項淨額將用作擬定用途。

於二零一七年十二月三十一日，本公司有351,162,575份(二零一六年：361,856,173份)尚未行使之購股權，其中146,046,918份(二零一六年：133,949,888份)購股權為根據其購股權計劃授出之購股權。倘所有餘下尚未行使之購股權獲行使，將可籌得合共約358,000,000港元(二零一六年：339,000,000港元)之所得款項總額(未扣除任何發行開支)。於財務狀況表日後，50,000,000份購股權已按每股1.50港元之行使價於二零一八年一月九日已行使及52,557,828份購股權已於二零一八年一月十日失效。

## 財務政策

本集團採納穩健財務政策，嚴格控制其現金管理。本集團之現金及銀行結存主要以港元(「港元」)、人民幣(「人民幣」)、美元及歐元持有。除為本集團之銀行貸款抵押之銀行存款外，現金盈餘一般存作定期存款及投資(視乎本集團之資金需求而定)。

## 匯率波動風險及有關對沖

本集團現時主要於香港、非洲、馬耳他及中國內地經營業務。

就香港之經營業務而言，大部份交易乃以港元及美元列值。美元兌港元之匯率相對穩定，故有關貨幣匯兌風險被視為極低。

就非洲之經營業務而言，大部份交易乃以美元、肯尼亞先令(「肯尼亞先令」)及南非蘭特列值。肯尼亞先令及南非蘭特兌港元之匯率於截至二零一七年十二月三十一日止年度分別下跌0.1%及上升11.7%。由於可用之對沖機會成本過高，故此年內本公司並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察肯尼亞先令及南非蘭特之匯兌風險，並將考慮於必要時使用金融工具以作對沖。

就馬耳他之經營業務而言，大部份交易乃以歐元及美元列值。歐元兌港元之匯率於截至二零一七年十二月三十一日止年度上升14.0%。本公司於本年度並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察歐元之匯兌風險，並將考慮於必要時使用金融工具以作對沖。

就中國內地之經營業務而言，大部份交易乃以人民幣列值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。人民幣兌港元之匯率自二零一五年八月起開始貶值。本公司於本期間並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察人民幣之匯兌風險，並正尋求任何可減低人民幣匯兌風險之機會。

## 重大收購及出售附屬公司及聯營公司

於二零一七年四月二十八日，本集團之一家全資附屬公司訂立有條件投資協議，以收購國際安全防衛學院(「國際安全防衛學院」)，一所位於北京主要從事提供私人安全培訓課程之訓練學院)之25%股本權益，代價約為人民幣10,000,000元(相等於約12,156,000港元)。隨後，

該全資附屬公司與國際安全防衛學院訂立貸款協議，據此該全資附屬公司將提供一筆人民幣5,749,000元(相等於約6,877,000港元)貸款。收購國際安全防衛學院之25%股本權益已於二零一七年七月七日完成。

除上文所述者外，截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團並無進行任何其他重大之附屬公司及聯營公司收購或出售事項。

### **資產抵押**

本集團於二零一七年十二月三十一日有銀行存款約231,365,000港元(二零一六年：216,208,000港元)及若干貿易應收款項約11,682,000港元(二零一六年：9,366,000港元)已抵押予銀行，作為銀行貸款之保證金。此外，本公司之一家間接全資附屬公司亦利用其所有資產發行固定及浮動債權證，作為其銀行融資之保證金。

### **有關重大投資或資本資產及資本開支之未來計劃**

於二零一七年十二月三十一日，本集團擁有投資於聯營公司及購買土地使用權之資本開支承擔分別為7,058,000港元(二零一六年：無)及35,889,000港元(二零一六年：無)。除上述者外，於二零一七年十二月三十一日，本集團並無任何有關重大投資或資本資產及重大資本開支之具體未來計劃。

然而，本集團一直尋求新投資機會，以擴大本集團收益及溢利潛力，及長遠而言提高股東價值。

### **或然負債**

本集團在日常業務過程中不時涉及各類申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等法律程序的結果(個別或整體)將會對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟訴訟結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或達成和解協議而可能對其於特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

於二零一七年十二月三十一日，本公司之一間間接全資附屬公司利用其所有資產發行固定及浮動債權證，作為其獲得3,000,000美元(相等於約23,454,000港元)(二零一六年：3,000,000美元(相等於約23,268,000港元))之銀行融資之擔保，該擔保乃由一間銀行向一名客戶提供，作為該間附屬公司可能未能履行責任完成服務之擔保。於二零一七年十二月三十一日，該間銀行根據該項安排發出的擔保為1,322,000美元(相等於約10,335,000港元)(二零一六年：1,420,000美元(相等於約11,014,000港元))。



## 財務狀況表日期後事件

### 行使購股權

於二零一八年一月九日，本公司主席 Erik D. Prince 先生自根據本公司於二零一二年三月二十八日採納之購股權計劃於二零一四年一月十日向其授出之合共 102,557,828 份購股權中，以每股股份 1.50 港元之行使價行使其認購 50,000,000 份購股權之認購權利。行使購股權產生之所得款項總額約 75,000,000 港元已由本公司收取。按行使價為 1.50 港元之餘下尚未獲行使的 52,557,828 份購股權隨後於二零一八年一月十日屆滿及失效。

### 認購股份

於二零一八年三月二日，本公司與三名認購人(即盈動投資有限公司(「盈動」)、太平信托有限公司及 Trinity Gate Limited(統稱「該等認購人」))訂立三份獨立之該等認購協議，據此，本公司已有條件同意向該等認購人配發及發行，而該等認購人已有條件同意認購最多合共 640,000,000 股認購股份，認購價為每股 1.30 港元，所得款項總額不超過約 832,000,000 港元。由於盈動為本公司之主要股東及本公司之關連人士，盈動進行之認購股份構成上市規則項下本公司之關連交易，並須遵守上市規則第 14A 章項下之申報、公告及獨立股東批准規定。進一步詳情請參閱日期為二零一八年三月二日之公告。

除上文及於財務報表其他地方所披露者外，本集團於財務狀況表日期後並無發生任何其他重大事件。

### 購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回任何其上市證券。截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司(本公司股份獎勵計劃之受託人除外)概無購買或出售本公司任何上市證券。

## **遵守企業管治守則**

於截至二零一七年十二月三十一日止年度之整個年度內，本公司董事會已檢討本集團之企業管治常規，並認為本公司已遵守上市規則附錄十四不時所載之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）之守則條文。

## **證券交易之標準守則**

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」），以監管董事之證券交易。經本公司作出特定查詢後，所有董事均確認彼等已於年報涵蓋之整個會計年度內一直遵守有關董事進行證券交易之標準守則。

## **獨立核數師之工作範圍**

有關本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度業績之初步公告之數字，已獲本集團獨立核數師香港羅兵咸永道會計師事務所同意與本集團本年度之綜合財務報表草稿所載金額相符。香港羅兵咸永道會計師事務所就此執行之相關工作並不構成按香港會計師公會所頒佈之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則而進行之核證委聘，因此香港羅兵咸永道會計師事務所並無就初步公告作出任何核證。

## **刊發末期業績及年報**

本公告登載於香港交易及結算所有限公司網站（「披露易網站」）（[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)）及本公司網站（[www.fsgroup.com](http://www.fsgroup.com)）。載有上市規則附錄十六規定之所有資料之本公司二零一七年年報將於適當時候寄發予本公司股東，並將會登載於披露易網站及本公司網站。

## 審核委員會

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即葉發旋先生、李效良教授及Harold O. Demuren博士。葉發旋先生為審核委員會主席。審核委員會已採納符合企業管治守則之職權範圍。本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度之末期業績已經審核委員會審閱。

承董事會命  
**Frontier Services Group Limited**  
**先豐服務集團有限公司\***  
主席  
**Erik D. Prince**

香港，二零一八年三月二十六日

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事為Erik D. Prince先生(主席)、高振順先生(副主席)、羅寧先生(副主席)、華東一博士(行政總裁)及胡慶剛先生；而獨立非執行董事為葉發旋先生、李效良教授及Harold O. Demuren博士。

\* 僅供識別