

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**CHINA FORDOO HOLDINGS LIMITED**

**中國虎都控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2399)

**截至2017年12月31日止年度的  
全年業績公告**

中國虎都控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2017年12月31日止年度的經審核綜合業績。本公告載有本公司2017年年報(「2017年年報」)全文，符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關全年業績初步公告隨附資料的相關規定。

# 有關虎都

虎都是中國領先的男裝企業之一。我們專注於設計、採購、  
生產及銷售自有品牌的男裝產品。



# 目錄

公司資料	02
財務摘要	03
主席報告	04
管理層討論及分析	05
企業管治報告	21
董事及高級管理層履歷詳情	31
環境、社會及管治報告	33
董事會報告	43
獨立核數師報告	55
綜合損益及其他全面收益表	60
綜合財務狀況表	61
綜合權益變動表	63
綜合現金流量表	64
財務報表附註	65
五年概要	120



# 公司資料

## 董事會及委員會

### 執行董事

郭建新先生(主席)  
郭漢鋒先生  
袁美榮女士  
莫薇女士(於2018年3月1日獲委任)

### 獨立非執行董事

張照東先生  
潘翼鵬先生  
張龍根先生(於2017年9月29日辭任)  
沈力先生  
(於2017年9月29日獲委任, 後於2018年2月1日辭任)  
黃宇敏女士(於2018年2月1日獲委任)

### 審核委員會

潘翼鵬先生(主席)  
張照東先生  
張龍根先生(於2017年9月29日辭任)  
沈力先生  
(於2017年9月29日獲委任, 後於2018年2月1日辭任)  
黃宇敏女士(於2018年2月1日獲委任)

### 薪酬委員會

張照東先生(主席)  
潘翼鵬先生  
張龍根先生(於2017年9月29日辭任)  
沈力先生  
(於2017年9月29日獲委任, 後於2018年2月1日辭任)  
黃宇敏女士(於2018年2月1日獲委任)

### 提名委員會

郭建新先生(主席)  
潘翼鵬先生  
張龍根先生(於2017年9月29日辭任)  
沈力先生  
(於2017年9月29日獲委任, 後於2018年2月1日辭任)  
黃宇敏女士(於2018年2月1日獲委任)

### 公司秘書

鍾明杰先生(於2017年7月7日辭任)  
黎子賢先生(於2017年7月7日獲委任)

### 授權代表

郭建新先生(於2018年2月1日辭任)  
黎子賢先生(於2018年2月1日獲委任)  
鍾明杰先生(於2017年7月7日辭任)  
郭漢鋒先生(於2017年7月7日獲委任)

### 核數師

開元信德會計師事務所有限公司, 執業會計師

## 有關香港法例之法律顧問

陸繼鏘律師事務所  
與摩根路易斯律師事務所聯營

## 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

## 總部及中華人民共和國主要營業地點

中國福建省泉州市  
豐澤區濶美工業區  
虎都工業園E12

## 香港主要營業地點

香港中環  
皇后大道中9號  
19樓1908室812號辦事處

## 開曼群島證券登記處

SMP Partners (Cayman) Limited  
Royal Bank House – 3rd Floor,  
24 Shedden Road, P.O. Box 1586,  
Grand Cayman, KY1-1110, Cayman Islands

## 香港證券登記處

寶德隆證券登記有限公司  
香港北角  
電氣道148號21樓2103B室

## 主要往來銀行

中國建設銀行(亞洲)股份有限公司  
中信銀行股份有限公司  
中國建設銀行股份有限公司  
中國民生銀行股份有限公司

## 投資者關係查詢

中國虎都控股有限公司投資者關係部門  
香港中環  
皇后大道中9號  
19樓1908室812號辦事處  
聯絡電話: (852) 3892 5980  
傳真: (852) 3892 5981  
電郵: ir@fordoo.cn

## 公司網址

www.fordoo.cn

# 財務摘要

- 本集團收益減少4.8%至人民幣1,129.4百萬元(2016年：人民幣1,185.8百萬元)。
- 本集團毛利減少10.2%至人民幣378.6百萬元(2016年：人民幣421.6百萬元)。
- 本集團的除息稅折舊攤銷前利潤減少55.5%至人民幣108.4百萬元(2016年：人民幣243.8百萬元)。
- 本集團純利減少83.2%至人民幣22.1百萬元(2016年：人民幣131.6百萬元)。
- 每股基本及攤薄盈利減少81.5%至人民幣5分(2016年：人民幣27分)。
- 未建議派付末期股息(2016年：零)。

	2017年	2016年	變動
<b>盈利比率</b>			
毛利率	<b>33.5%</b>	35.6%	-2.1 個百分點
除息稅折舊攤銷前利潤率	<b>9.6%</b>	20.6%	-11.0 個百分點
純利率	<b>2.0%</b>	11.1%	-9.1 個百分點
股本回報率 <sup>(1)</sup>	<b>1.5%</b>	9.3%	-7.8 個百分點
<b>流動性比率</b>			
存貨周轉天數 <sup>(2)</sup>	<b>27</b>	29	
貿易應收款項周轉天數 <sup>(3)</sup>	<b>94</b>	147	
貿易應付款項及應收票據周轉天數 <sup>(4)</sup>	<b>25</b>	44	
<b>資本比率</b>			
利息覆蓋率 <sup>(5)</sup>	<b>3</b>	10	
債務淨額對權益比率 <sup>(6)</sup>	<b>淨現金</b>	淨現金	
資產負債比率 <sup>(7)</sup>	<b>33.1%</b>	42.7%	-9.6 個百分點

附註：

- (1) 年度純利除以權益總額。
- (2) 年初及年末存貨平均值除以銷售成本乘以年內天數。
- (3) 年初及年末貿易應收款項平均值除以收益(包括增值稅)乘以年內天數。
- (4) 年初及年末貿易應付款項及應收票據平均值除以銷售成本乘以年內天數。
- (5) 年度除息稅前溢利除以年度利息開支。
- (6) 年末的債務淨額除以權益總額。債務淨額包括銀行借款，扣除現金及現金等價物、已抵押銀行存款及存放銀行的定期存款。於2016年12月31日及2017年12月31日，本集團錄得淨現金狀況。
- (7) 債務總額除以權益總額。

# 主席報告

致各位股東：

本人謹代表中國虎都控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)，欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「中國虎都」)截至2017年12月31日止年度(「本年度」)的經審核綜合業績。

## 業務概覽

於2017年，根據中國國家統計局發布的全年消費數據顯示，全國居民人均消費支出較去年名義增長7.1%，扣除價格因素，實際增長5.4%，與之對比的是人均衣著消費支出增長僅為2.9%，較2016年的3.3%下降40個基點。其中城鎮居民的衣著支出名義增長更是低至1.1%，農村居民的衣著支出名義增長為6.3%。中國零售整體仍保持暢旺，可是部分類別表現參差，服裝消費增長依舊舊線下行，服裝銷售的低迷主要體現在中國消費者消費方式的轉變，物質型消費向服務型消費轉變，新的消費形態也悄然形成，該表現在城市消費者身上的體現尤為明顯。因此，本集團的業績無可避免受到一定程度的影響，於2017年，本集團之收益較去年減少4.8%至人民幣1,129.4百萬元，而本年度純利較去年減少83.2%至的人民幣22.1百萬元。

鑑於服裝行業在目前中國宏觀經濟環境下面臨各種挑戰及不確定性，我們以關閉表現欠佳的分銷商來鞏固我們的零售店鋪網絡，亦加強了對分銷商和二級分銷商的控制，同時進一步提升了我們的設計和產品開發能力。另外，本集團繼續優化零售平台、加強品牌建設的營銷策略、舉辦市場推廣活動以加強客戶忠誠度、鞏固自營零售店網絡。董事會一直探索不同投資機遇以拓寬本集團之收入來源，於2017年7月31日，本集團完成了收購Chameleon Venture Limited(該公司間接控股本集團於北京的分銷商北京浩垠服飾有限公司)的股權，從而讓本集團增加營零售店鋪的數量，使其立足於中國首都北京這個戰略城市。同時，為本集團帶來一個完善的零售平台及富有經驗的運營團隊。

## 未來前景

服裝產業作為我國國民經濟的傳統支柱產業，極大地推動了國民經濟的發展。但行業發展的同時，也面臨著傳統經營生產理念與更新換代的市場行情所導航的境地。服裝行業雖然正處於前所未有的瓶頸期，我們將繼續調整策略應對市場變動，從而提升客戶需求。展望未來，多元化、細分化、線上線下無縫銜接等已是服裝行業的大勢所趨，我們將採取積極措施主動出擊，細化消費群體和市場需求，加入新的優質元素，實行理念創新，滿足客戶個性和多樣化的需求。

除男裝業務外，本集團將於2018年開始探索擴展及多元化業務及活動的機會，包括但不限於食品貿易活動，以開拓新的收入來源。本集團將繼續探索其他可能的投資機會，以提升其對本公司股東的價值。

## 致謝

最後，我謹藉此機會對股東、董事會成員、管理層及所有員工在年內所作的奉獻和貢獻表示衷心感謝。我代表董事會感謝我們的股東、客戶、供應商和商業夥伴的不懈支持和信賴。展望未來，我們將努力開拓更多機遇，克服挑戰，同時堅定不移，致力於為本集團取得更好的成績。

# 管理層討論及分析

## 概覽

本集團是中國領先的男裝企業之一，專注於設計、採購、生產及銷售自有品牌的男裝產品。

回顧2017年，中國的服裝行業震蕩不斷，服裝行業競爭激烈。除了消費者消費方式的轉變外，中國電子商貿發展迅速，消費者慢慢從傳統零售店購物的習慣改為網上購物，以上均對本集團的表現造成不利影響。面對充滿挑戰的經濟及市場環境，本集團繼續調整其策略應對市場變化，以提高客戶對本集團的產品的需求。本集團將繼續優化分銷商渠網絡，加快對市場的反應；加強品牌建設的營銷策略，舉辦不同的市場推廣活動以加強客戶忠誠度；鞏固我們的零售店鋪網絡，並且關閉表現欠佳的零售店鋪；利用於2017年7月新收購的北京直營平台，以提升我們的市場地位。

## 財務回顧

截至2017年12月31日止年度，本集團純利約為人民幣22.1百萬元，較去年人民幣131.6百萬元減少83.2%。純利大幅減少主要由於(i)本集團利用若干生產設備以應付若干毛利率較低的低價值採購訂單，導致本集團毛利減少；(ii)為應付本集團向其分銷商的銷售減少，本集團進行更多廣告及宣傳活動以鞏固其品牌形象，故無形資產攤銷、銷售及分銷開支增加；及(iii)銀行手續費及其他一般經營開支增加。截至2017年12月31日，本集團擁有1,071家零售店鋪(包括2家位於泉州的自營零售店鋪及43家位於北京的自營零售店鋪)，較2016年12月31日的1,326家零售店鋪淨減少255家零售店鋪。



# 管理層討論及分析

本集團之主要業務為於中華人民共和國(「中國」)製造及批發男士服裝。

以下為本集團按分部收益和業績的分析：

## 分部收益和業績

	男裝		綜合	
	截至12月31日止年度			
	2017年 人民幣百萬元	2016年 人民幣百萬元	2017年 人民幣百萬元	2016年 人民幣百萬元
分部收益：				
來自外界客戶的合同收益	<b>1,129.4</b>	1,185.8	<b>1,129.4</b>	1,185.8
分部業績	<b>378.6</b>	421.6	<b>378.6</b>	421.6
其他收益及未分配利潤			<b>(4.6)</b>	6.2
公司及其他未分配支出			<b>(310.1)</b>	(212.3)
融資成本			<b>(21.4)</b>	(22.3)
除稅前溢利			<b>42.5</b>	193.2
分佔一間聯營公司虧損			<b>(2)</b>	-
稅項			<b>(18.4)</b>	(61.6)
年內溢利			<b>22.1</b>	131.6



# 管理層討論及分析

以下為本集團按分部資產和負債的分析：

## 分部資產和負債

	男裝		綜合	
	截至12月31日止年度			
	2017年	2016年	2017年	2016年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部資產	<b>1,569.4</b>	1,815.5	<b>1,564.5</b>	1,815.5
未分配資產 <sup>(1)</sup>			<b>715.1</b>	488.8
資產總值			<b>2,279.6</b>	2,304.3
分部負債	<b>695.9</b>	689.2	<b>695.9</b>	689.2
未分配負債 <sup>(1)</sup>			<b>131.5</b>	194.1
負債總值			<b>827.4</b>	883.3

附註：

(1) 未分配資產和負債主要指有關位於中國惠安的商业中心項目，該項目正在施工階段。

## 非流動資產

本集團經營的主要地點於中國內地。根據國際財務報告準則第8號之分部資料披露，本集團將中國內地視為其居籍國。本集團90%以上的外界客戶及非流動資產位於中國內地。

## 收益

截至2017年12月31日止年度，收益由去年的人民幣1,185.8百萬元減少約4.8%至人民幣1,129.4百萬元。收益減少主要由於本集團零售店鋪網絡鞏固戰略，以及本集團因終止與一些還款記錄欠佳的分銷商的分銷關係後導致批發單減少。

# 管理層討論及分析

## 按產品類別劃分的收益

	截至12月31日止年度								
	2017年			2016年					
	收益	佔收益的	銷量	平均	收益	佔收益的	銷量	平均	變動
	人民幣百萬元	百分比	單位	批發價 <sup>(1)</sup>	人民幣百萬元	百分比	單位	批發價 <sup>(1)</sup>	%
		%		人民幣元		%		人民幣元	
<b>服裝</b>									
男士褲子	603.2	53.4	6,548,326	92.1	649.5	54.8	4,908,286	132.3	-7.1
男士上裝	495.6	43.9	3,872,637	128.0	501.7	42.3	2,722,867	184.3	-1.2
配飾	4.7	0.4	101,450	46.3	7.9	0.7	126,113	62.5	-40.5
布料	25.9	2.3	772,046	33.6	26.7	2.2	521,632	51.1	-3.0
<b>總計</b>	<b>1,129.4</b>	<b>100.0</b>	<b>11,294,459</b>	<b>100.0</b>	<b>1,185.8</b>	<b>100.0</b>	<b>8,278,898</b>	<b>143.2</b>	<b>-4.8</b>

於本年度內，男士褲子仍為收益的主要來源，佔本集團收益的53.4%（2016年：54.8%）。

附註：

(1) 每單位平均批發價按年度收益除以售出的單位數目計算。單價或視乎服裝及配飾的種類而有所不同。

# 管理層討論及分析

## 按產品款式劃分的收益

	截至12月31日止年度								
	2017年			2016年			變動		
	收益 人民幣百萬元	佔收益的 百分比 %	銷量 單位	平均 批發價 <sup>(1)</sup> 人民幣元	收益 人民幣百萬元	佔收益的 百分比 %	銷量 單位	平均 批發價 <sup>(1)</sup> 人民幣元	變動 %
<b>服裝</b>									
商務休閒	514.1	45.5	3,520,218	146.0	635.9	53.6	4,004,947	158.8	-19.2
商務正裝	204.2	18.1	1,129,337	180.8	327.4	27.6	2,056,122	159.3	-37.6
休閒 <sup>(2)</sup>	380.5	33.7	5,771,408	65.9	187.9	15.9	1,570,084	119.7	102.5
配飾	4.7	0.4	101,450	46.3	7.9	0.7	126,113	62.5	-40.5
布料	25.9	2.3	772,046	33.6	26.7	2.2	521,632	51.1	-3.0
<b>總計</b>	<b>1,129.4</b>	<b>100.0</b>	<b>11,294,459</b>	<b>100.0</b>	<b>1,185.8</b>	<b>100.0</b>	<b>8,278,898</b>	<b>143.2</b>	<b>-4.8</b>

於本年度內，商務休閒系列繼續為我們最大的收益來源，佔本集團收益的45.5%（2016年：53.6%）。

附註：

- (1) 每單位平均批發價按年度收益除以售出的單位數目計算。單價或視乎服裝及配飾的種類而有所不同。
- (2) 休閒系列包括針對31至60歲顧客的牛仔褲及短褲，以及針對18至30歲顧客的男士休閒時尚系列產品。男士休閒時尚系列包括T恤、休閒襯衫、夾克、針織衫、休閒褲、牛仔褲及短褲。



# 管理層討論及分析

## 按地區劃分的收益

地區	截至12月31日止年度				
	2017年		2016年		變動 %
	收益 人民幣百萬元	佔收益 百分比 %	收益 人民幣百萬元	佔收益 百分比 %	
<b>服裝及配飾</b>					
華北地區 <sup>(1)</sup>	119.9	10.6	189.0	15.9	-36.6
東北地區 <sup>(2)</sup>	28.5	2.5	21.9	1.9	30.1
華東地區 <sup>(3)</sup>	396.7	35.2	398.9	33.6	-0.6
中南地區 <sup>(4)</sup>	101.8	9.0	155.8	13.2	-34.7
西南地區 <sup>(5)</sup>	70.8	6.3	150.0	12.7	-52.8
西北地區 <sup>(6)</sup>	73.7	6.5	147.5	12.4	-50.0
美國	3.3	0.3	-	-	不適用
香港	215.9	19.1	50.9	4.3	324.2
<b>小計</b>	<b>1,010.6</b>	<b>89.5</b>	1,114.0	94.0	-9.3
網絡分銷商	10.2	0.9	37.9	3.2	-73.1
自營零售店舖	82.7	7.3	7.2	0.6	1,048.6
<b>小計</b>	<b>1,103.5</b>	<b>97.7</b>	1,159.1	97.8	-4.8
<b>布料</b>	<b>25.9</b>	<b>2.3</b>	26.7	2.2	-3.0
<b>總計</b>	<b>1,129.4</b>	<b>100.0</b>	1,185.8	100.0	-4.8

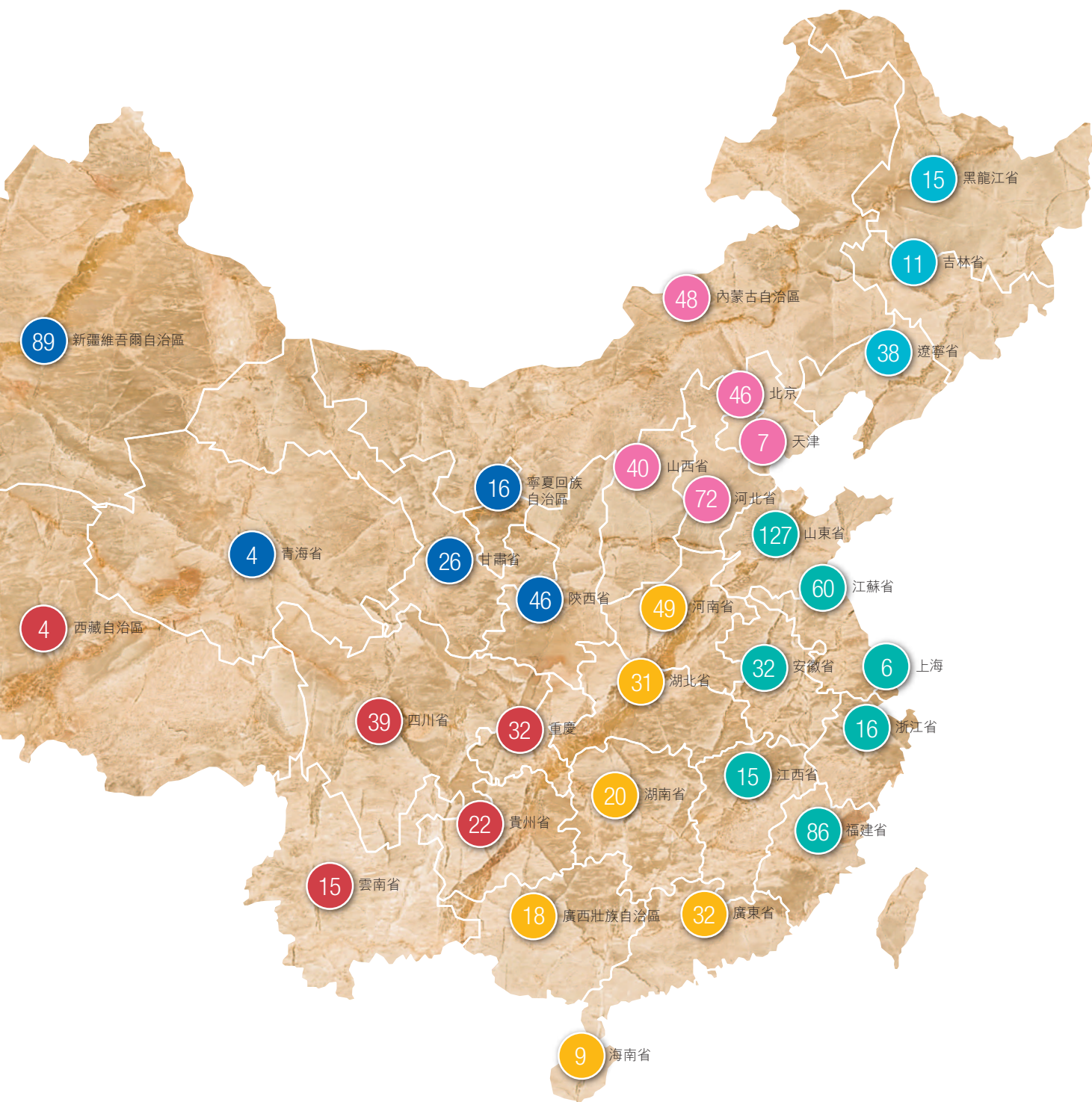
附註：

- (1) 華北地區包括北京、河北、山西、天津及內蒙古。
- (2) 東北地區包括黑龍江、吉林及遼寧。
- (3) 華東地區包括江蘇、浙江、上海、安徽、福建、山東及江西。
- (4) 中南地區包括河南、湖北、湖南、廣東、廣西及海南。
- (5) 西南地區包括重慶、四川、貴州、雲南及西藏。
- (6) 西北地區包括陝西、甘肅、青海、寧夏及新疆。

華東地區、華北地區及香港(2016年：華東地區、華北地區及中南地區)成為本集團主要收益來源，合共佔總收益的64.9%(2016年：62.7%)。

# 管理層討論及分析

下圖顯示截至2017年12月31日日本集團中國零售店舖的地域分佈。



# 管理層討論及分析

## 銷售成本

銷售成本由去年約人民幣764.2百萬元減少約1.8%至本年度人民幣750.8百萬元。本年度銷售成本減幅少於收益減幅，乃由於我們利用若干生產設備以應付若干毛利率較低的低價值採購訂單。

本集團繼續以自行生產與原始設備製造商採購相結合的方式製造產品。隨著產品種類不斷增加及擴大，我們以內部生產設施製造大部分核心產品，而配飾及若干服裝產品則外判生產。此靈活的生產工序令我們達致最佳產品質量、成本效益、生產安排的靈活彈性及保障知識產權。

於本年度，自行生產佔總銷售成本比例下跌2.1個百分點至約67.8%（2016年：69.9%）。減少乃主要由於我們向原始設備製造商採購更多高價值產品以及利用若干生產設備以應付若干低價值海外大批量採購訂單。儘管自行生產佔總銷售成本比例下跌2.1個百分點，然而產能利用率較去年同期上升8.0個百分點。

## 毛利及毛利率

於本年度，毛利同比減少約10.2%至人民幣378.6百萬元（2016年：人民幣21.6百萬元）。毛利率同比減少2.1個百分點至33.5%。

儘管銷量增加，惟毛利率下跌，此乃主要由於本集團於本年度利用若干生產設備以應付若干毛利率較低的低價值採購訂單。

## 其他收入及其他盈虧

截至2017年12月31日止年度，其他收入及其他盈虧由去年錄得收益人民幣6.2百萬元減少約人民幣10.8百萬元至錄得虧損人民幣4.6百萬元。其他收入減少主要由於：(i) 出售固定資產的虧損淨額人民幣6.5百萬元（2016年：收益淨額人民幣0.5百萬元），主要由於出售若干針織設備；(ii) 利息收入減少約人民幣0.6百萬元，主要由於存於銀行而原到期日為三個月以上的定期存款減少所致；及(iii) 匯兌虧損增加淨額人民幣2.7百萬元。

## 銷售及分銷開支

於本年度，銷售及分銷開支同比增加約人民幣28.2百萬元至人民幣104.4百萬元，佔總收益約9.2%，同比增加2.8個百分點。增加主要由於本集團為應付向其分銷商的銷售減少，進行更多廣告及宣傳活動以鞏固本集團品牌形象。

其中，廣告及宣傳開支合共約人民幣50.1百萬元，佔總收益約4.4%，較去年增加2.4個百分點。本集團繼續採取措施透過多渠道市場營銷推廣其公司形象。

# 管理層討論及分析

## 行政及其他經營開支

於本年度，本集團的行政及其他經營開支同比增加約人民幣69.4百萬元至人民幣205.6百萬元，佔總收益約18.2%，同比增加6.7個百分點。其中包括計提呆壞賬撥備總計約人民幣88.9百萬元(2016年：人民幣64.8百萬元)。由於經濟增長放緩，本集團採取謹慎的應收賬款撥備政策，按賬齡、還款記錄及其他特別條件對長期應收賬款計提撥備。撇除應收賬款撥備的影響，本集團於截至2017年12月31日止年度的行政及其他經營開支較去年增加63.4%，其主要由於無形資產攤銷、銀行手續費及其他一般經營開支增加。

## 融資成本

於本年度，融資成本同比減少4.0%至約人民幣21.4百萬元，主要由於銀行借款減少所致。

## 所得稅

於截至2017年12月31日止年度，實際所得稅率為45.4%，較去年的31.9%上升13.5個百分點。所得稅開支包括中國附屬公司將宣派股息的預扣稅人民幣1.3百萬元(2016年：人民幣7.0百萬元)。實際稅率增加乃由於產生部分不可扣稅的離岸開支增加所致。

## 本公司股東應佔溢利

於本年度，本公司股東(「股東」)應佔溢利約為人民幣22.1百萬元，同比減少83.2%。純利率為2.0%，同比下跌9.1個百分點。

## 末期股息

董事會議決不建議就本年度派付末期股息。

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

### 分銷網絡

下表顯示於本年度不同地區店舖數目變動：

地區	截至2017年 1月1日	期內店舖 重新分類 <sup>(1)</sup>	店舖數目		截至2017年 12月31日
			期內 開設的店舖	期內 關閉的店舖	
華北地區	262	(55)	3	(40)	170
東北地區	68	-	5	(9)	64
華東地區	444	-	15	(119)	340
中南地區	222	-	3	(66)	159
西南地區	145	-	7	(40)	112
西北地區	183	-	8	(10)	181
<b>小計</b>	<b>1,324</b>	<b>(55)</b>	<b>41</b>	<b>(284)</b>	<b>1,026</b>
自營零售店舖	2	55	2	(14)	45
<b>總計</b>	<b>1,326</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>(298)</b>	<b>1,071</b>

附註：

(1) 自本集團於本年度收購北京浩垠服飾有限公司(「浩垠」)以來，位於華北地區的店舖重新分類為自營零售店舖。

截至2017年12月31日，我們的分銷網絡包括65名分銷商(包括一名網絡分銷商)及149名二級分銷商，經營1,026家零售店舖，遍佈中國逾254個城市以及31個省、自治區及中央政府直轄市。我們亦透過位於福建省泉州市的2家自營零售店舖及位於北京的43家自營零售店舖直接向終端客戶銷售我們的產品。

於2017年，本集團採取謹慎態度，暫停擴張計劃，鞏固零售店舖網絡，並關閉若干表現欠佳的店舖。本集團主要將產品以批發方式銷售予第三方分銷商；然後第三方分銷商通過零售店舖將產品銷售予終端客戶，或轉售予二級分銷商；二級分銷商繼而透過其經營的零售店舖將產品銷售予終端客戶。

我們於福建省泉州市自營2家零售店舖，這兩家店舖主要作為旗艦門店，以向分銷商及其二級分銷商展示我們對店舖環境的期望及標準。自我們收購浩垠以來，我們亦於北京有43家自營零售店舖，於本年度在中國從事男裝零售業務。



## 管理層討論及分析

截至2017年12月31日，本集團有1,071家零售店舖（包括位於泉州市的2家自營零售店舖及位於北京的43家自營零售店舖），較2016年12月31日的1,326家零售店舖淨減少255家。本集團整合旗下店舖網絡及關閉部分表現欠佳的零售店舖。

截至2017年12月31日，79.9%的零售店舖位於百貨商場或購物中心，而20.1%的零售店舖為獨立店舖。

我們繼續實施進一步打入中國三四線城市市場的策略，且我們於該等城市已有重大市場參與。我們相信，相對於一線城市，中國三四線城市的城市化增長速度較快，加上可支配收入增加，令該等地區對高質素品牌產品有龐大需求，具較高潛力增加零售店舖數目。

截至2017年12月31日，我們零售店舖約有29.9%位於一二線城市，而其餘零售店舖則位於三四線城市。我們相信，我們的足跡已為我們提供強大的根基，以掌握中國不同區域的未來發展機遇。

下表載列截至2017年12月31日一線城市、二線城市及三四線城市的零售店舖（包括位於泉州市的兩家自營零售店舖及位於北京的43家自營零售店舖）數目：

地區	店舖數目			
	截至2017年12月31日		截至2016年12月31日	
一線城市 <sup>(1)</sup>	79	7.4%	113	8.5%
二線城市 <sup>(2)</sup>	241	22.5%	282	21.3%
三線城市 <sup>(3)</sup>	412	38.5%	486	36.7%
四線城市 <sup>(4)</sup>	339	31.6%	445	33.5%
	<b>1,071</b>	<b>100.0%</b>	1,326	100.0%

附註：

- (1) 一線城市包括北京、上海、深圳及廣州。
- (2) 二線城市包括中國各省的省會（不包括廣州）、中國中央政府直轄市（不包括上海及北京），及中國自治區的首府。
- (3) 三線城市包括中國的地級市，不包括任何一線及二線城市。
- (4) 四線城市包括縣級市及其他鎮級市。

此外，本集團出售少量產品予網絡分銷商，然後彼等透過不同的第三方網絡平台（如天貓(Tmall.com)及京東(JD.com)）將產品出售予終端客戶。

# 管理層討論及分析

## 分銷渠道管理

截至2017年12月31日，本集團的分銷網絡包括65名(2016年：61名)分銷商及149名(2016年：182名)二級分銷商。於65名分銷商中，13名(包括其前身)已與我們有八年以上的業務關係。我們相信我們已與分銷商建立牢固、穩定及持久的關係，此乃品牌建立及過往經營佳績的關鍵。

為方便管理我們的分銷商及零售店舖，我們在中國將分銷網絡分成多區，並就每區指派專責管理團隊。各團隊負責招攬及篩選潛在的分銷商候選人、監督分銷商及與彼等溝通，以及對有關區內零售店舖進行監控並進行現場檢查。本集團與分銷商訂立分銷協議，當中包含條款，其中包括其分銷商須向本集團提供季度銷售報告(當中載有「虎都」產品的零售店舖數目、銷售及存貨水平的資料)及其分銷商須與彼等的二級分銷商訂立二級分銷協議，且協議條款大致上與本集團提供的二級分銷協議形式的條款及條件相同。

此外，為加強其分銷渠道管理，本集團現正開發企業資源規劃(「ERP」)系統，最終將涵蓋所有零售店舖。ERP系統將提供實時銷售訂單、銷量及存貨水平信息。我們相信ERP系統將加強我們的供應鏈管理，讓我們可更有效及高效地與分銷商合作並提升客戶關係管理。

本集團為分銷商及其管理團隊提供培訓。培訓課程涵蓋品牌形象、營銷策略、其他分銷商的最佳營運慣例以及產品知識。我們亦於產品展銷會向我們的分銷商及其二級分銷商提供有關市場發展、客戶喜好、我們的設計主題、生產技術及所用布料的一般培訓，讓彼等互相分享零售店舖營運知識及提出反饋意見。

## 市場營銷及宣傳

本集團相信，品牌知名度對於長遠業務的發展非常重要，可謂未來成功的基石。於本年度，本集團適度地投資於廣告及推廣活動，以提升其品牌知名度，包括舉辦新產品發布會，贊助以下項目：於廈門舉行的馬拉松活動「我們一起跑」、於2017年情人節於中國內地首映的電影《瘋岳撬佳人》、2017廈門國際時尚周及《中國在跨界》等電視節目。我們允許於主題海報、電影宣傳物料及製作人員名單中加入本集團的商標。本集團亦參與在線廣告，透過互聯網產品及軟件增值服務推廣品牌。

本集團繼續升級其現有零售店舖，從而提高及加強本集團的品牌形象。於2017年，本集團裝修42家新店舖及翻新99家現有店舖。我們繼續致力透過店舖翻新及改善店內設計及佈局，逐步提升分銷商及二級分銷商所經營部分零售店舖。

## 設計及產品開發

本集團一直非常重視產品設計及質量，深信我們提供時尚舒適產品的能力及承諾是成功關鍵。我們已實施多項措施，包括推出新款男裝休閒時尚系列及自行開發優質面料。截至2017年12月31日，我們旗下產品設計及開發團隊由112名成員組成，其中主要成員平均具備10年時裝行業經驗，負責計劃、實施、監督及管理設計及開發。我們將繼續投資開發產品設計及研發能力，以捕捉流行趨勢及產品設計。

# 管理層討論及分析

## 展銷會

我們一般在泉州總部舉辦展銷會，以向我們的現有及潛在分銷商以及其二級分銷商展示我們即將推出的春夏及秋冬產品系列。我們於展銷會審視分銷商的訂單，以確保訂單合理並切合相關分銷商的能力及發展計劃。2017年秋冬產品系列及2018年春夏產品系列的展銷會已先後分別於2017年3月及2017年8月舉行。

## 流動資金及財務資源

於2017年12月31日，本集團銀行借款總額約為人民幣483.0百萬元(2016年12月31日：人民幣606.5百萬元)。於2017年12月31日的淨現金狀況及去年的比較數字如下：

	2017年 人民幣百萬元	2016年 人民幣百萬元
現金及銀行結餘(包括已抵押銀行存款)	577.7	953.3
減：借款總額	(483.0)	(606.5)
現金淨額	94.7	346.8

借款總額於2017年12月31日的到期情況如下：

	2017年		2016年	
	人民幣百萬元	百分比	人民幣百萬元	百分比
銀行借款				
— 一年內	483.0	100.0	606.5	100.0
— 一年後但兩年內	—	—	—	—
總計	483.0	100.0	606.5	100.0

於2017年12月31日，銀行借款及去年的比較數字如下：

	2017年 人民幣百萬元	2016年 人民幣百萬元
銀行借款		
— 有抵押	439.0	506.2
— 無抵押	44.0	100.3
總計	483.0	606.5

於2017年12月31日，本集團有現金結餘淨額人民幣94.7百萬元(2016年：人民幣346.8百萬元)。於2017年12月31日，資產負債比率為33.1%，較去年的42.7%減少9.6個百分點。有關增加主要由於銀行借款減少所致。2017年的利息倍數為3倍(2016年：10倍)。

# 管理層討論及分析

截至2017年12月31日止年度，經營活動產生的現金流入約為人民幣278.2百萬元(2016年：人民幣403.2百萬元)。該減少主要由於營運資金變動前的經營溢利減少約人民幣89.9百萬元及營運資金結餘減少約人民幣52.2百萬元，並被已付所得稅減少人民幣17.1百萬元所抵銷。

截至2017年12月31日止年度，投資活動所用現金流量約為人民幣475.7百萬元(2016年：人民幣68.7百萬元)。有關金額主要包括購置物業、廠房及設備、無形資產、在建工程以及收購事項付款淨額人民幣512.5百萬元，以及向一間聯營公司注資人民幣2.0百萬元，並被所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款及已抵押銀行存款淨減少人民幣34.8百萬元，以及已收利息人民幣4.0百萬元所抵銷。

於本年度，融資活動所用現金流量約為人民幣143.3百萬元(2016年：人民幣5.7百萬元)。有關金額包括已付利息人民幣21.4百萬元以及償還銀行借款淨額人民幣121.9百萬元。

截至2017年12月31日，本集團的權益總額增加約人民幣31.4百萬元至約人民幣1,452.3百萬元(2016年：人民幣1,420.9百萬元)。

## 貿易營運資金比率

於本年度，本集團的平均存貨周轉天數為27天，較去年的29天減少2天。

本集團於本年度的平均貿易應收款項周轉天數為94天，較去年的147天減少53天。如以貿易應收款項期末餘額計算，於截至2017年12月31日止年度的該周轉天數為71天，較去年的112天減少41天。計及賬上年初的撥備結餘為人民幣119.3百萬元，本年度計提的撥備金額為人民幣88.9百萬元。於2017年12月31日，本集團的貿易應收款項總額按年減少約39.4%至人民幣256.6百萬元(2016年12月31日：人民幣423.5百萬元)。

本集團於本年度的平均貿易應付款項及應收票據周轉天數為25天，較去年的44天減少19天。年末存貨結餘較去年下降10.2%，而銷售成本較去年下降1.8%。存貨減少乃由於對未來的銷售作出保守預測。

於2017年12月31日及2016年12月31日，本集團均錄得淨現金狀況。

本集團積極定期監控其資本架構，務求確保本集團擁有經營業務所需的充足營運資金，在為股東帶來穩定回報及為其他持份者帶來利益與足夠借款水平及保障之間取得平衡。

# 管理層討論及分析

## 資產抵押

於2017年12月31日，有抵押銀行借款由銀行存款、若干樓宇、投資物業及土地使用權作抵押，賬面值分別為人民幣67,886,000元(2016年：人民幣58,200,000元)、人民幣233,402,000元(2016年：人民幣238,608,000元)、人民幣23,743,000元(2016年：人民幣24,930,000元)及人民幣260,238,000元(2016年：人民幣267,347,000元)。

## 重大投資、重要收購及出售附屬公司及聯營公司

於2017年6月，本公司間接全資附屬公司與黃偉進先生訂立股份轉讓協議，以收購Chameleon Ventures Limited及其附屬公司全部已發行股本，現金代價為340,000,000港元(「收購事項」)。收購事項主要以營運所得現金及銀行借款撥付。收購事項已於2017年7月31日完成。

除上述收購事項外，於本年度，本公司概無重大投資、重要收購或出售附屬公司及聯營公司。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

### 虎都商業中心

我們於惠安的虎都商業中心項目正在建設階段。整個項目的資金主要來自我們透過營運所產生現金及銀行借款。為配合政府措施，我們預期整個建築工程將於2021年之前完成。

## 資本承擔及或然事項

於2017年12月31日，本集團擁有資本承擔總額人民幣199.3百萬元，主要與福建省惠安市虎都商業中心的建議建設有關。所有的資本承擔預期將透過營運所產生現金及銀行借款提供資金。

於2017年12月31日，本集團並無重大或然負債。

## 外匯風險

本公司的功能貨幣為港元，而本公司的財務報表已換算成人民幣作申報及綜合賬目之用。因財務報表換算而產生的外匯匯兌差額乃於權益直接確認為獨立儲備。本集團主要以人民幣進行其業務交易，除銀行美元定期存款外，本集團經營層面的匯率風險甚微。本集團並無利用任何金融工具作對沖目的。

## 僱員、培訓及發展

本集團於2017年12月31日共有2,169名僱員(2016年：2,581名)。於本年度內總員工成本約為人民幣139.1百萬元(2016年：人民幣137.2百萬元)。

本集團非常重視從大學和技術學院招募高素質人才，並為員工提供持續培訓和發展機會。我們的培訓課程主題涵蓋銷售與生產、客戶服務、質量監控、展銷會規劃及受僱前培訓等。我們亦提供有關工作操守、消防及其他產業相關領域的培訓。我們相信，僱員培訓於招聘及留聘人才以及提高員工忠誠度方面擔當重要角色。

# 管理層討論及分析

本集團根據市場薪酬、工作責任、工作難度及本集團業績等因素，為其僱員提供具競爭力的薪酬待遇，包括基本薪金、津貼、保險、佣金／花紅及購股權。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為決定合資格出席應屆股東週年大會（「2018年股東週年大會」）並於會上投票的股東身分，本公司將於2018年5月11日（星期五）至2018年5月17日（星期四）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席2018年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須於2018年5月10日（星期四）下午4時30分前一併送達本公司股份過戶登記處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室。

## 所得款項用途

股份於2014年7月16日在聯交所主板上市，全球發售所得款項淨額（「所得款項淨額」）約為454.7百萬港元（扣除包銷佣金及相關開支後）。該等所得款項部分於財政年度已按本公司日期為2014年6月30日的招股章程（「招股章程」）「未來計劃及所得款項用途」一節所載擬定用途予以動用。於2017年12月31日，本集團已動用所得款項淨額366.8百萬港元，而未獲動用所得款項淨額為87.9百萬港元。

下表載列於本年度的所得款項淨額用途詳情：

所得款項淨額用途	可予動用 百萬港元	已獲動用	未獲動用
		（截至2017年 12月31日） 百萬港元	（截至2017年 12月31日） 百萬港元
品牌推廣及營銷	122.8	(122.8)	-
研究、設計及產品開發	90.9	(32.1)	58.8
償還部分銀行借款	90.9	(90.9)	-
擴大分銷網絡及提供店面裝修	59.1	(59.1)	-
安裝ERP系統	45.5	(16.4)	29.1
營運資金及其他一般公司用途	45.5	(45.5)	-
	454.7	(366.8)	87.9

未獲動用的所得款項存入中國持牌商業銀行的計息銀行賬戶。董事擬繼續按招股章程所載方式應用未動用所得款項。

# 企業管治報告

董事會致力秉持高度企業管治及商業道德標準，公司確信，這對提升投資者信心及為股東帶來最大回報而言最為重要。董事會不時檢討其企業管治慣例以符合權益持有人日益殷切的期望、遵守愈發嚴格的監管規定並履行其對卓越企業管治的承擔。

## 企業管治守則

經審閱本公司的企業管治慣例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）的相關規例，董事會信納本公司於本年度已遵守企業管治守則條文，惟守則條文第A.6.7條的偏離情況除外。

根據守則條文第A.6.7條，獨立非執行董事及其他非執行董事須出席股東大會，並公正瞭解股東意見。由於事先另有其他事務，獨立非執行董事張照東先生及張龍根先生以及執行董事袁美榮女士未能出席本公司於2017年5月31日舉行的股東週年大會（「2017年股東週年大會」）。

## 董事會

董事會負責本公司的管治工作，並管理股東所委託的資產。董事明白及確認彼等共同及個別對股東所負的責任，並勤勉盡職，為本公司達到理想業績及為股東爭取最大回報。

董事會目前包括四名執行董事，即郭建新先生、郭漢鋒先生、袁美榮女士及莫薇女士，以及三名獨立非執行董事，即張照東先生、潘翼鵬先生及黃宇敏女士。

張龍根先生於2017年9月29日辭任獨立非執行董事，以撥出更多時間處理個人事務及其他事宜。

沈力先生自2017年9月29日獲委任為獨立非執行董事，後於2018年2月1日辭任獨立非執行董事，以撥出更多時間處理個人事務及其他事宜。

黃宇敏女士自2018年2月1日獲委任為獨立非執行董事。

莫薇女士自2018年3月1日獲委任為執行董事。

彼等的個人履歷及（倘適用）彼等之間的親屬關係載於本年報第31至32頁「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

郭建新先生為本公司主席兼執行董事，並為本公司執行董事兼行政總裁郭漢鋒先生的父親。除已披露者外，董事會成員間並無其他財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

# 企業管治報告

董事會訂立本集團的整體目標和策略，及監管和評估本集團營運與財務表現，並檢討本集團的企業管治水平。董事會亦須決定各項公司事宜，其中包括全年及中期業績、主要交易、董事聘任或續聘、投資政策、股息及會計政策。董事會已授權執行董事及高級管理人員負責推行其商業策略及管理本集團的日常商業運作。本集團定期檢討按上述方式委派的職責及權力，確保其仍然適用。

董事會亦負責制定、檢討及監察本集團的企業管治政策及慣例與遵守法律及法規情況，以及董事及高級管理層的培訓及持續專業發展。董事會亦審閱企業管治報告內的披露資料以確保符合要求。

各董事會成員可分別獨立接觸本集團的高級管理層，以履行彼等的職責。相關董事亦可自身要求徵詢獨立專業意見，協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。

全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時在其他公司或機構擔任的董事或其他職務，有關利益申報每年及需要時更新。

全體董事每月均獲提供有關本公司表現及財務狀況的最新資料，以便董事會整體及各董事履行職務。

## 董事及行政人員的保險

本公司已就其董事及行政人員可能會面對的法律訴訟作出適當投保安排。

## 董事持續培訓及專業發展

全體董事均知悉彼等對股東的責任，審慎、有技巧及勤勉盡責地履行彼等的職責，致力發展本集團。各新任董事均獲提供必要的入職資料，確保其對本公司的營運及業務有適當認識，並充分理解其於相關法例及規例下的責任。

全體董事亦獲鼓勵參與持續專業發展計劃，以培養及提升本身的知識及技能。各董事獲提供上市規則及其他適用監管規定的最新發展簡介及更新資料，確保有關規定獲得遵守及提升董事對良好企業管治常規的關注。

## 主席及行政總裁

主席與行政總裁的角色應當區分且不應由一人同時兼任，以確保發揮較好的制衡作用，從而達致最佳的企業管治。郭建新先生現任主席職務，主要負責策略定位。郭漢鋒先生現任行政總裁，主要負責本集團營運及業務發展。



# 企業管治報告

## 獨立非執行董事的獨立身分

獨立非執行董事的角色為向董事會提供獨立及客觀的意見，為本集團提供足夠的制約及平衡，以保障股東及本集團整體利益。彼等於董事會及其委員會上積極提供獨立及客觀的意見。

遵照上市規則第3.10(1)及3.10A條，本公司已委任三名獨立非執行董事，超過董事會人數三分之一。按上市規則第3.10(2)條的規定，其中一名獨立非執行董事潘翼鵬先生具備合適會計專業資格或相關財務管理專業知識。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條向本公司提交其年度獨立身分確認書。根據該等確認書的內容，本公司認為全體獨立非執行董事對本公司而言均屬獨立。

## 董事委員會

董事會獲得三個委員會支援，即審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。各董事委員會均設有經董事會批准的明確書面職權範圍，涵蓋其職責、權力及職能。彼等的職權範圍於本公司網站可供查閱。

所有董事委員會均獲提供充足資源以履行其職務，包括於需要時取得管理層或專業意見。

## 審核委員會

審核委員會包括三名獨立非執行董事，分別為潘翼鵬先生、張照東先生及黃宇敏女士。潘翼鵬先生具備合適專業資格及會計事務經驗，為審核委員會主席。

審核委員會的主要職能為協助董事會就財務申報程序、內部監控及風險管理系統的成效提供獨立意見、監督審核程序與履行董事會指派的其他職務及職責。該等職責包括審閱本集團的中期及全年業績及報告。

審核委員會成員已審閱並與本公司外聘核數師商討本集團截至2017年12月31日止年度的綜合財務報表(包括本集團所採納會計原則及慣例)以及外聘核數師涵蓋其於審核過程中主要調查結果而編製的報告。於本年度，審核委員會曾舉行兩次會議。

# 企業管治報告

## 薪酬委員會

薪酬委員會包括三名獨立非執行董事，分別為張照東先生、潘翼鵬先生及黃宇敏女士。張照東先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職能為參考董事會所訂企業方針及目標檢討及審批管理層的薪酬建議，並就各執行董事及高級管理層的薪酬組合及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策向董事會提出建議。概無執行董事參與有關其本身薪酬的討論。本公司對薪酬政策的目標是根據業務所需及行業慣例，確保薪酬待遇公平及具競爭力。本公司因應市場水平以及各董事的工作量、表現、職責、工作難度及本集團表現等因素，釐定向董事會成員支付的薪酬及袍金水平。於本年度，薪酬委員會曾舉行三次會議，檢討有關董事及本公司高級管理層的薪酬政策及結構。

於本年度，本集團高級管理層成員的薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍(港元)	人數
零港元至 1,000,000 港元	1

有關根據上市規則附錄十六須予披露的董事薪酬及五名最高薪酬僱員的詳情載於綜合財務報表附註9及10。

## 提名委員會

提名委員會包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事，分別為郭建新先生、潘翼鵬先生及黃宇敏女士。郭建新先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職能為最少每年檢討董事會的組成一次，內容包括其架構、規模及多元化，以確保董事會具備適合本集團業務所需均衡專業知識、技能及經驗。其亦負責考慮及向董事會推薦適當合資格人士加入董事會，並監察董事繼任安排及評估獨立非執行董事的獨立身分。提名委員會於物色合適的合資格人選成為董事會成員時，亦考慮董事會多元化政策(定義見下文)，而董事會將檢討董事會多元化政策(定義見下文)以為執行董事會多元化政策(定義見下文)訂立及檢討可計量目標，並監察達成該等目標的進度。

於本年度，提名委員會曾舉行三次會議，檢討董事會的規模、多元化及組成。

# 企業管治報告

## 企業管治職能

董事會根據其遵照企業管治守則守則條文第D.3.1條採納的書面職權範圍而履行本公司的企業管治職能，其中包括(a)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；(b)檢討及監察本集團董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；(c)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(d)制定、檢討及監察本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及(e)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告內的披露。

## 董事會程序

董事會定期每季度舉行會議，並於有需要時召開額外會議，以商討整體策略方針、本集團的營運、財務表現及批准中期及全年業績以及其他重大事宜。就定期會議而言，董事會成員於舉行相關會議前最少14天接獲通知，而議程(連同開會文件)於相關會議舉行前不少於3天內送呈各董事。董事可向本公司主席或公司秘書(「公司秘書」)建議於定期董事會會議議程內增加事項。

下表載列各董事出席2017年股東週年大會以及於本年度內舉行的董事會及董事委員會會議的情況：

	出席／舉行會議次數				
	2017年股東 週年大會	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
<b>執行董事</b>					
郭建新先生	1/1	6/6	不適用	不適用	3/3
郭漢鋒先生	1/1	6/6	不適用	不適用	不適用
袁美榮女士	0/1	6/6	不適用	不適用	不適用
莫薇女士(於2018年3月1日獲委任)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
<b>獨立非執行董事</b>					
張照東先生	0/1	6/6	2/2	3/3	不適用
潘翼鵬先生	1/1	6/6	2/2	3/3	3/3
張龍根先生 (於2017年9月29日辭任)	0/1	6/6	2/2	2/2	2/2
沈力先生(於2017年9月29日獲委任， 後於2018年2月1日辭任)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
黃宇敏女士 (於2018年2月1日獲委任)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用

董事在董事會會議考慮任何動議或交易時，須申報其直接或間接利益(如有)，並在適當情況下就相關董事會決議案放棄投贊成票。

# 企業管治報告

董事會及董事委員會的會議記錄由公司秘書負責保存，其中包括會議所考慮事項及所作出決定的足夠詳情，包括所表達反對意見，而有關記錄可公開由任何董事於合理通知下查閱。於董事會會議舉行後合理時間內，全體董事均獲發會議記錄的初稿和定稿，以供彼等提供意見和記錄存檔。

為確保遵守董事會程序，全體董事皆可向公司秘書尋求建議及服務。

## 委任及重選董事

各執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂有服務合約或委聘書，任期為於2014年7月16日（「上市日期」）或各自委任日起計三年，惟須根據本公司組織章程細則（「章程細則」）於股東週年大會退任及重選。莫薇女士已與本公司簽訂服務合約，任期為於2018年3月1日起計三年。黃宇敏女士已與本公司簽訂委聘書，任期為於2018年2月1日起計三年。

根據章程細則，任何人士均可由股東於股東大會或由董事會委任為董事。任何獲董事會委任為新增董事或委任以填補臨時空缺的董事的任期僅直至下屆股東大會為止，惟彼等符合資格由股東重選。此外，於每次股東週年大會，全體人數之三分之一的董事（或倘人數並非三的倍數，最接近但不少於三分之一的人數）須輪值退任，而每位董事均須最少每三年於股東週年大會輪值告退一次，並符合資格由股東重選。

## 董事會多元化政策

根據與董事會多元化政策有關的企業管治守則（自2013年9月1日起生效），董事會於2014年6月9日採納董事會多元化政策（「董事會多元化政策」）。本公司肯定及接受董事會成員多元化的益處。在董事會所有任命將繼續奉行用人唯才原則的同時，本公司將確保董事會在切合本公司業務所需技能、經驗及多元化觀點方面取得平衡。挑選候選人將基於多種不同觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業或其他經驗、技術及知識。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為本公司有關董事進行證券交易的守則。經作出特定查詢後，全體董事均已確認彼等於整個本年度一直遵守標準守則的相關條文。

因受聘於本公司而可能獲得內幕消息的高級管理層亦須遵守標準守則的條文。

## 公司秘書

公司秘書黎子賢先生為執業會計師，擁有逾25年的會計及審計經驗。

於財政年度，公司秘書已遵守上市規則第3.29條項下相關專業培訓規定。

# 企業管治報告

## 財務報告及內部監控

### 財務報告

董事會明白本身有責任根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製本公司賬目，真實公平反映本集團於本年度的事務狀況、業績及現金流量。本公司已根據審慎及合理判斷及估計選擇合適的會計政策並貫徹採用。董事會認為，本集團備有充足資源於可見將來繼續經營業務，且並不知悉有關可能影響本公司業務或致令本公司持續經營能力成疑的事件或狀況出現任何重大不確定因素。

本公司外聘核數師開元信德會計師事務所就財務申報承擔的責任載於本年報「獨立核數師報告」一節。

### 風險管理及內部監控

風險管理及內部監控系統的主要功能為提供清晰管治架構、政策及程序，以及申報機制以協助本集團管理各類業務營運的風險。

董事會深明其確保本公司維持健全風險管理及內部監控系統的責任並檢討其成效。本集團已建立風險管理框架。董事會釐定達成本集團策劃目標將承擔風險的性質及程度，並全面負責監督設計及執行風險管理及內部監控系統以及其整體成效。

本集團已制定及採納風險管理政策，為識別、評估及管理重大風險提供方向。高級管理層須至少每年識別對達成本集團目標造成不利影響的風險，並根據一套標準則評估及確定已識別風險的優先處理次序。隨後須就被視為重大的風險制定風險減輕計劃並確定風險負責人。

此外，本集團委聘獨立專業顧問，協助董事會及審核委員會持續監控本集團風險管理及內部監控系統，識別內部監控設計及執行缺失並提出改進建議。重大內部監控缺失會及時向審核委員會及董事會彙報，以確保迅速採取整改行動。

風險管理報告及內部監控報告至少每年一次提交到審核委員會及董事會。董事會已對本集團風險管理及內部監控系統的成效進行年度檢討，包括但不限於本集團處理其業務轉型及外在環境轉變的能力；管理層就風險管理及內部監控系統進行檢討的範圍及質素；內部審核工作的結果；就風險及內部監控檢討結果與董事會溝通的程度及次數；所識別的的重大失誤或缺陷及其相關影響；及遵守上市規則的情況。董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統有效及充分。

風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會委任德勤諮詢(香港)有限公司以檢討本集團內部監控及風險管理系統的成效，並就本年度企業風險管理提供服務。

# 企業管治報告

## 處理及發佈內幕消息的程序及內部監控

本集團遵守證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)及上市規則的規定。本集團會在實際可行情況下盡快向公眾披露內幕消息，惟屬於證券及期貨條例規定的安全港條文的消息除外。在向公眾完全披露相關消息之前，本集團確保消息絕對保密。倘本集團認為無法維持必要的保密程度，或消息可能已外泄，則本集團將即時向公眾披露相關消息。本集團致力確保公告內所載資料就重大事實而言並非虛假或具誤導性，或以清晰及持平方式呈列資料，對正面及負面事實作出相等程度的披露，以確保不因遺漏重大事實而構成虛假或具誤導性。

## 外聘核數師

開元信德會計師事務所有限公司已獲委任為本公司外聘核數師。外聘核數師的獨立身分由董事會及本公司審核委員會確認及每年檢討。於財政年度，就向本集團提供核數服務(包括中期審閱)已付及應付開元信德會計師事務所有限公司的費用為人民幣2.2百萬元。就收購事項的完成審核應付開元信德會計師事務所有限公司的費用為人民幣0.2百萬元。

## 控股股東作出的不競爭承諾

郭建新先生及保永有限公司為本公司控股股東(「控股股東」，定義見上市規則)。為保障本集團免於面對任何潛在競爭，控股股東已於2014年6月9日向本公司訂立不競爭契據(「不競爭契據」)。

本公司已採納如下措施管理任何本集團與控股股東之間有關遵守及執行不競爭契據的任何潛在或實際利益衝突：

- (a) 獨立非執行董事將每年檢討控股股東遵守不競爭契據項下承諾的情況；
- (b) 控股股東承諾提供本公司所要求就獨立非執行董事進行年度審閱及不競爭契據執行情況的一切所需資料；
- (c) 本公司將透過本公司年報披露獨立非執行董事有關檢討控股股東遵守及執行不競爭契據項下承諾事宜的任何決定；  
及
- (d) 控股股東將每年於本公司年報內就遵守彼等於不競爭契據項下承諾作出聲明。

董事認為，上述企業管治措施足以管理控股股東及彼等各自的聯繫人與本集團之間任何潛在利益衝突，以及保障股東(尤其是少數股東)的利益。各控股股東已向本公司書面確認，其已遵守不競爭契據。基於控股股東的書面確認及獨立非執行董事作出的其他適當查詢，獨立非執行董事認為控股股東於本年度內一直遵守不競爭契據項下一切承諾。

# 企業管治報告

## 與股東溝通及股東權利

本公司旨在透過其企業管治架構，讓全體股東有平等機會在知情情況下行使其權利，並讓股東積極參與本公司業務。根據章程細則、股東溝通政策及本公司其他相關內部程序，股東可享(其中包括)以下權利：

### (i) 參加股東大會

本公司的股東大會提供機會讓董事會與股東直接溝通。本公司鼓勵股東透過出席股東週年大會及其他股東大會參與本公司事務，會上股東可與董事會會面及交流意見，及行使其表決權利。符合章程細則及上市規則於適當通知期內發出的事先大會通告以及載有提呈決議案詳情的通函乃於舉行大會前向股東發出。於股東大會上，將就各重大事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

### (ii) 向董事會查詢及提出建議

本公司鼓勵股東出席股東大會，並透過於股東大會向董事會及董事委員會就有關營運及管治事宜直接提問作出建議，或將有關建議的書面通知送交本公司的香港註冊辦事處，現時地址為香港中環皇后大道中9號19樓1908室812號辦事處，或電郵至ir@fordoo.cn以呈交公司秘書。

### (iii) 召開股東特別大會

董事可酌情隨時召開股東特別大會。於提呈有關要求當日持有附帶權利於股東大會表決的本公司實繳股本不少於十分一的一名或多名股東亦可要求召開股東特別大會。有關要求應以書面方式向董事或公司秘書提出，並送交本公司的香港註冊辦事處，現時地址為香港中環皇后大道中9號19樓1908室812號辦事處，以要求董事就處理有關要求提出的任何事務召開股東特別大會。有關大會須於提出要求後兩個月內召開。倘於提出有關要求後21天內董事仍未召開有關大會，則提出要求的人士可以相同形式自行召開大會，而提出要求人士因董事未有因應要求召開大會而產生的合理開支將由本公司償付。

除提名候選董事的建議外，章程細則或開曼群島第22章公司法(1961年第3號法案，綜合及經修訂)概無有關股東在股東大會提出建議的程序的規定。股東可根據上述程序召開股東特別大會，以處理有關書面要求提出的任何事務。

股東週年大會通告連同上市規則規定須列明相關資料的隨附通函，於大會前至少20個完整營業日向股東發出。於股東大會上的決定乃採納按股數投票方式表決，以確保每股股份均可投一票。按股數投票表決程序的詳情載於在大會前寄發予股東的通函，並於大會開始時加以解釋。投票結果於股東週年大會當日在本公司網站公佈。

# 企業管治報告

## (iv) 提名人士參選董事的程序

根據章程細則第85條，除非獲董事推薦參選，或由正式合資格出席大會並可於會上表決且並非擬參選者的股東（定義見章程細則）簽署通知（定義見章程細則），表明擬提名相關人士參選，且獲提名人士簽署該通知表明願意參選，否則除會上退任董事外，概無任何人士有資格於任何股東大會上參選董事。上述通知須呈交總辦事處或過戶登記處，通知期不得少於七天，如該等通知於就選舉董事而召開股東大會的通告寄發後始呈交，則呈交該等通知的期間為就選舉董事而召開股東大會的通告寄發後翌日起計至不遲於該股東大會舉行日期前七天。

## 章程文件

於本年度，本公司的章程文件並無變動。

本公司於2014年6月9日所採納經修訂及重列的組織章程大綱及細則於聯交所及本公司網站可供查閱。



# 董事及高級管理層履歷詳情

董事會負責並擁有管理及經營業務的一般權力。董事會目前由七名董事組成，包括四名執行董事及三名獨立非執行董事。下文載列有關董事會成員的資料。

## 執行董事

**郭建新先生**，62歲，為本集團創辦人兼執行董事。彼亦為董事會主席。彼為執行董事郭漢鋒先生的父親。彼於2013年12月23日獲委任為執行董事，後於2014年6月9日獲委任為本公司提名委員會主席。郭先生於男裝行業擁有逾20年經驗，負責制定我們的整體公司策略、規劃及業務發展。郭先生的遠見、領導才能及對本集團自開辦以來發展的貢獻對我們今日的成功至關重要。

**郭漢鋒先生**，28歲，為本集團行政總裁兼執行董事，負責執行公司策略及日常營運的整體管理。彼為執行董事郭建新先生的兒子。彼於2009年1月加入本集團，並於2014年2月12日獲委任為執行董事，後於2015年8月獲委任為行政總裁。郭先生於2009年自上海華東師範大學獲得工商管理畢業證書。

**袁美榮女士**，64歲，為本集團副總經理兼執行董事，主要負責本集團的財務及行政職能。彼於1996年10月加入本集團，並於2014年2月12日獲委任為執行董事。袁女士擁有逾25年的會計、人力資源和管理經驗。

**莫薇女士**，34歲，為本集團執行董事。彼擁有逾10年的會計、人力資源和管理行業經驗。彼現任本集團若干附屬公司的董事。彼於加入本集團前，曾於一間私營生物科技公司擔任董事及財務總監，及曾於中興通訊股份有限公司及新疆人民政府駐西安辦事處任職。莫女士在西北大學取得漢語言文學學士學位。

## 獨立非執行董事

**張照東先生**，43歲，為獨立非執行董事。張先生於2014年6月9日加入本集團，並於2014年6月9日獲委任為獨立非執行董事兼本公司薪酬委員會主席。彼現為華僑大學法學院副教授，並自2011年7月起擔任廈門市人民政府立法顧問（從事廈門市人民政府立法研究，實施和檢查行政和執法的責任機制以及評估和審查制度）。他曾自2009年1月起為中華全國律師協會勞動與社會保障法專業委員會的副主任。張先生於1996年取得中國廈門大學法學學士學位；於1999年取得中國華僑大學經濟法學碩士學位；於2003年9月取得廈門大學國際法學博士學位；並於2009年取得中國福建師範大學經濟學博士後學位。

## 董事及高級管理層履歷詳情

**潘翼鵬先生**，48歲，為獨立非執行董事。潘先生於2016年8月16日加入本集團，並於2016年8月16日獲委任為獨立非執行董事兼本公司審核委員會主席。彼為瑞年國際有限公司(一間於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市的公司，股份代號：2010)之首席財務官兼公司秘書。潘先生於企業財務及會計方面擁有逾二十年經驗。潘先生亦是俊知集團有限公司(股份代號：1300)及江南集團有限公司(股份代號：1366)之獨立非執行董事，兩者均為於聯交所主板上市的公司。

潘先生於2008年6月加入瑞年國際有限公司之前，彼於香港及美國數家上市公司出任高級財務職位。彼亦於Advent International Corporation(一間全球私募股權投資公司)及於聯想集團有限公司(股份代號：992)及新鴻基地產發展有限公司(股份代號：16)(兩者均為於聯交所主板上市的公司)擔任多項職務。潘先生於1993年於新南威爾斯大學取得商業學士學位，並持有特許金融分析師學會的特許金融分析師執照，亦為執業會計師(澳洲)及香港會計師公會資深會員。

**黃宇敏女士**，41歲，為獨立非執行董事，於2018年2月1日加入本集團。黃女士於2011年至2012年曾於昆吾九鼎投資管理有限公司擔任副總裁，並曾於中銀國際投資有限公司(於2009年至2011年)和海富通基金管理有限公司(於2007年至2008年)擔任多個職位。黃女士於2000年於復旦大學取得經濟學學士學位，並於2004年於麥格理大學取得會計學碩士學位。黃女士為澳洲執業會計師。

### 高級管理層

**陳建鑫先生**，42歲，為生產規劃部主管。彼於1996年10月加入本集團。彼於1996年成為本集團的車間技術主任，負責生產成衣產品。彼曾於2004年至2008年擔任西褲及休閒褲生產的廠長。彼於2009年獲委任為虎都男裝生產計劃部門的主管，負責管理該部門。

# 環境、社會及管治報告

本報告概述本集團在環境及社會層面的管理、戰略方針和重點以及承諾。報告涵蓋包括中國虎都控股有限公司及其附屬公司的整個集團，同時涵蓋期間2017年1月1日至2017年12月31日。本報告乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄27所載環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告指引所編製。

## A. 環境層面

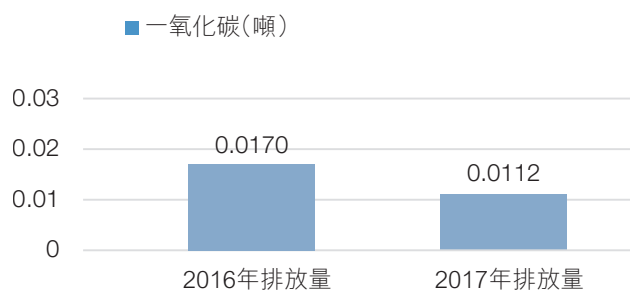
本集團深明其有責任保護地球，為下一代保護優美的環境及資源。我們矢志提高生產效率及加強環保工作，節省業務活動的資源並妥善處理廢物。

### 1) 排放物

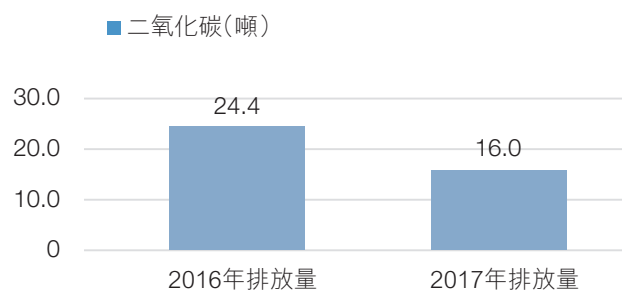
在我們的生產過程中所產生的廢物主要為廢氣及廢布料。廢氣主要為一氧化碳、二氧化碳及氮氧化物，而過去兩個年度的廢氣總排放量如下：

#### 廢氣總排放量

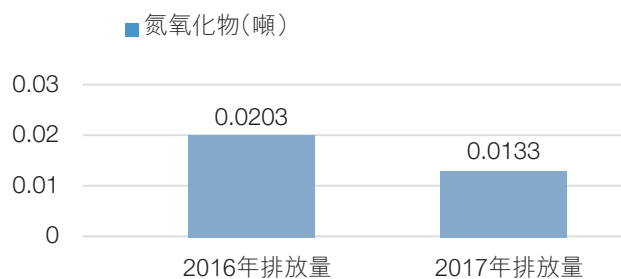
總排放量 — 一氧化碳



總排放量 — 二氧化碳



總排放量 — 氮氧化物



附註：上述廢氣於天然氣鍋爐供熱過程中排放。氣體排放量乃使用<http://www.combustionportal.org/bcalc3.cfm>的計算器估計得出。該網站提供聯邦及州法規資料以及不同燃燒過程的可持續性內容，有關資料受聯邦及州法規影響。該網站的計算器可用於估計丙烷、丁烷、天然氣及石油鍋爐排放量。

# 環境、社會及管治報告

## 減少廢氣排放

就排放監控而言，本集團欣然匯報，其已遵守中國監管排放監控的相關法律及規例。

自2011年起，本集團於鍋爐供熱過程中一直使用天然氣代替重燃油。使用天然氣供熱更為潔淨，對環境較佳。轉用天然氣可大幅減少鍋爐燃燒時排放的氮氧化物及二氧化碳，並消除排放二氧化硫。

## 固體廢物分類及回收計劃

本集團銳意盡力保存及循環再用固體廢物。我們就固體廢物進行分類及處理程序。我們將生產過程中所產生可重用廢布料、廢紙箱、廢塑料及鐵屑出售予第三方，每週兩次，以作回收之用。

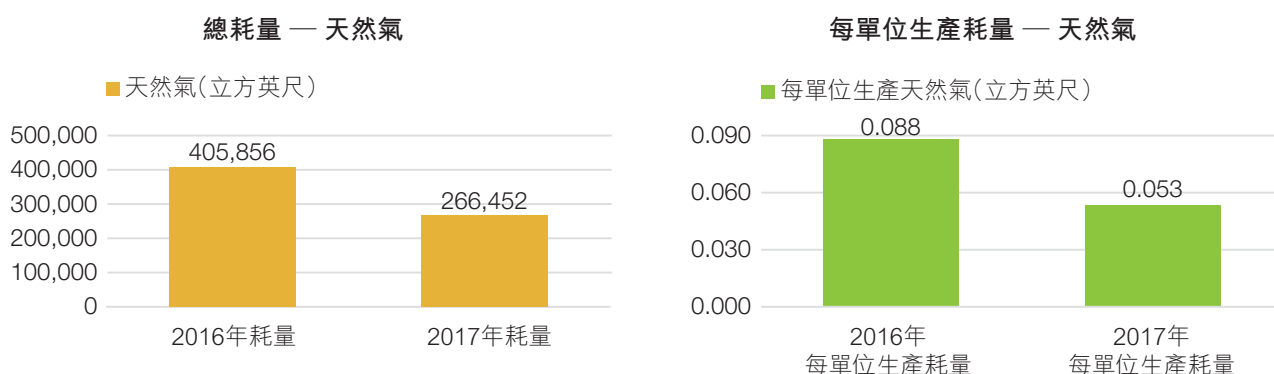
## 2) 資源使用

本集團生產過程中所耗用主要資源為電、水及天然氣。我們的能源消耗主要用於生產男士褲子、成衣產品及布料。

於本年度，本集團產品產量較截至2016年12月31日止年度增加12.5%至5,767,826單位(2016年：5,125,046單位)，電力消耗為4,426,418千瓦時，下降36.7%，每單位生產耗電量下跌43.7%。自2011年起，本集團在鍋爐供熱過程中一直使用環保天然氣替代重燃油，大幅度減少排放，有效降低對環境造成的負面影響。

我們於過去兩年的能源總耗量及每單位生產耗量如下：

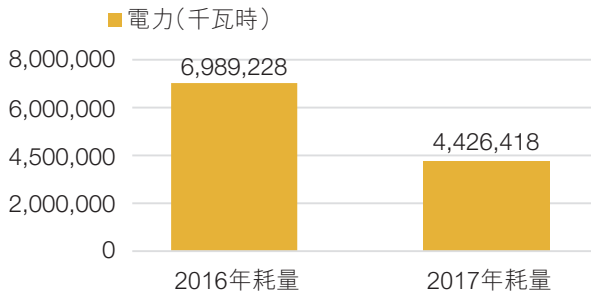
數據包括本集團生產男士褲子、成衣產品及布料的能源總耗量。



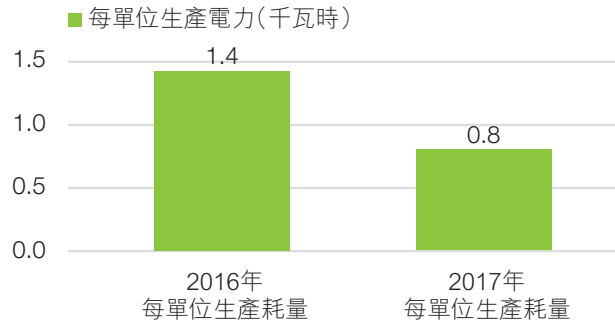
附註：天然氣用於鍋爐供熱

# 環境、社會及管治報告

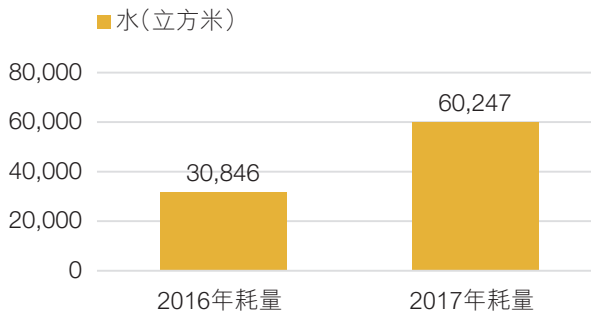
總耗量 — 電力



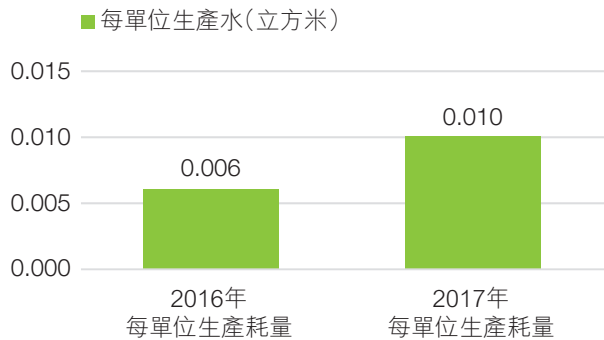
每單位生產耗量 — 電力



總耗量 — 水



每單位生產耗量 — 水



## 用電管理

我們於工場採用綠色照明以減少用電。當中包括我們於辦公室及生產設施安裝節能燈及使用省電燈泡。我們亦鼓勵員工關掉工作場所中未使用的區域電燈，並盡可能使用自然光，以及於每日工作結束時關上電腦及打印機等辦公室設備。

## 3) 環境及天然資源

我們追求生產流程的高度自動化，以顯著提高生產效率，此舉能使我們更好地利用自然資源及減少由於生產排放物對環境所造成的壓力。我們幾乎所有生產設備均從獲高度認可的國際設備供應商購入。例如：我們用於縫紉拉鏈、暗門襟及側縫以及添加褲兜的縫紉機乃購自領先的德國品牌；我們用於代替人手裁剪的剪板機乃購自領先美國設備生產商；以及我們的接縫機乃購自享譽盛名的美國設備生產商。從獲高度認可的國際品牌及製造商採購優化生產設備，有助避免因設備失靈而造成的廢棄物。

# 環境、社會及管治報告

我們非常鼓勵使用電子方式以代替紙張進行通訊。本集團亦倡導採用雙面打印及由第三方回收已使用的碳粉盒，藉以盡量減少因打印及用紙而對環境造成的影響。

本集團強調可持續發展，並將環保概念貫穿於日常生產和管理活動當中。我們相信，我們在環保方面的努力將成為我們競爭力的一部分，帶領本集團在未來獲得更大的成就。

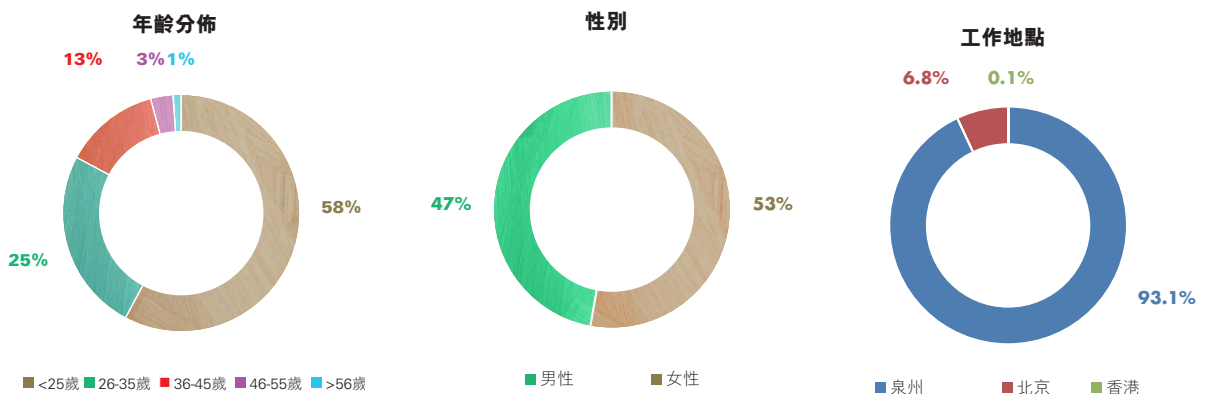
## B. 社會層面

### 僱傭及勞工常規

#### 1) 僱傭

本集團深信，一支積極主動且具均衡比例的員工團隊，對發展可持續業務模式及帶來長遠回報至關重要。

於2017年12月31日，本集團共有2,169名僱員(2016年：2,581名)。下圖列示本集團於2017年12月31日的員工統計數據。



本集團的員工來自不同性別及年齡層，提供多元化的思維及各種程度的技能，對本集團的成功作出貢獻。

本集團在僱傭員工方面嚴格遵守本集團的政策及中國勞動法的要求，包括以下各項：

1. 工作時數，假期和法定有薪假期均符合國家要求；
2. 工人的工資及相關福利均按照當地最低工資(或以上)計算。每月工資均全額及按時支付；
3. 為正規員工的社會保險基金供款；及

## 環境、社會及管治報告

4. 本集團制定反歧視政策，並符合相關法律要求。於本年度，本集團在僱員招聘、培訓、薪酬和晉升方面並無發生因種族、地域、國籍、年齡、懷孕或殘疾而造成的歧視。

於2017年，本集團每月平均員工流失率為2.8%（2016年：4.6%）。本集團員工流失率偏低，反映員工對本集團有較高滿意度及歸屬感，乃歸因於下列有效措施及福利：

- 我們於福建省泉州市設有總建築面積約27,269.9平方米的宿舍，為1,539名僱員提供免費優質住宿。宿舍以舒適娛樂為理念設計，配備34吋LCD電視、WiFi網絡、中央空調、獨立衛浴及熱水器、洗衣及烹飪設施以及豐富的娛樂設施，包括籃球場、大型溜冰場、網吧、桌球室及健身室。我們亦設有四間餐廳，為員工提供多元化餐飲選擇。
- 意識到近幾十年來僱員越趨重視育兒方面，本集團於2008年成立托兒中心「愛心屋」，支援需要照顧兒童的僱員及其家庭。「愛心屋」的全職日間護理專家為僱員之年齡介乎兩歲至六歲的子女提供一週六天的精心照顧、看護及歌唱、舞蹈課程等一系列學習活動。
- 於過去6年，我們每年平均出資約人民幣1.0百萬元，作為員工於農曆新年回鄉及年後復工的往返旅費補貼。
- 我們致力打造和諧企業文化，有助增添員工的使命感及積極性。於2017年，我們定期舉辦不同的員工發展計劃、康樂活動及比賽，以增強員工凝聚力及團隊精神，如於假期舉行的公司團隊旅遊，於元旦舉行的「趣味運動會」以及於農曆新年前舉行的「贏戰2017」尾牙晚宴。

# 環境、社會及管治報告



我們為 1,539 名員工提供  
免費優質的住宿。



於 2017，本集團舉行多  
次公司團隊旅遊，如於  
假期舉行的常州之旅。



我們於 2017 年元旦在我們的  
籃球場舉行「趣味運動會」。





# 環境、社會及管治報告

## 2) 健康與安全

本集團非視重視員工安全及福祉。我們制定並嚴格執行內部安全指引及操作流程，取得職業健康安全管理體系的國際標準OHSAS 18001認證。我們向員工提供職業安全教育及培訓，藉以提高彼等的安全意識。我們亦僱用合資格技術顧問定期於工場維修設備及評估職業危害。

於過去四年，並無發生死亡或工傷事故，而我們自開業以來一直遵守所有適用的勞動及安全法例及規例。

## 3) 發展及培訓

本集團深信經驗豐富且熟練的員工對我們業務成功至關重要。本集團支持員工增進及重溫其知識、技能及工作能力。本集團定期舉辦各項培訓課程，以推廣員工盡忠職守、職業安全、展銷會規劃、質量監控、客戶服務技巧及產品知識。於2017年，本集團錄得1,003小時僱員培訓。

本集團有5項不同員工培訓計劃：

- (a) 董事及高級管理層培訓計劃 — 向董事及高級管理人員提供培訓，內容有關企業管治與更新有關上市規則以及其他適用法律及監管規定的最新發展情況。
- (b) 新僱員培訓計劃 — 向新僱員提供培訓，包括介紹我們的企業文化及政策、工作環境的安全及保安、產品知識、行業發展趨勢及其他行業相關領域。
- (c) 中層管理人員培訓計劃 — 向中層管理人員提供培訓，包括加強管理及領導技能、情緒智商及解決問題的技巧。
- (d) 生產工人及質量監控員工培訓計劃 — 為生產工人提供培訓，包括生產技術的技術技能及知識、安全指引及生產流程，以及產品質量監控保證。
- (e) 全體僱員的員工發展計劃 — 員工發展計劃旨在協助僱員增進其軟技能，如自我激勵、適應及人際技巧。

## 4) 勞工準則

本集團藉由遵守法律及規例，致力支持其企業價值。本集團採納一系列有關招聘及勞動力的全面政策及程序。我們嚴禁僱用童工及強制勞工。自2011年起，我們積極配合泉州市公安局，並於人力資源部安裝身分證識別系統。於招聘過程中，申請人必須提供身份證以供檢查，並由身份證識別系統核實。本集團已遵守中國有關防止童工和強制勞工的相關法律及規例。

# 環境、社會及管治報告

## 營運慣例

### 5) 供應鏈管理

本集團已制定一套嚴格標準，以確保購買的材料均達到本集團標準，並遵守若干認證以保證生產過程順暢及盡量降低本集團供應鏈的環境及社會風險。於挑選供應商時會考慮以下標準：

- 原材料質量 — 原材料質量符合國家紡織品標準GB18401及其他行業標準。
- 準時交貨及運輸 — 準時交付我們訂購的貨品至我們的倉庫或指定地點。
- 其他 — 其他考慮因素包括資格、業務規模、產能、產品質量、環境措施、道德標準及供應商的行業聲譽。

此外，本集團所有供應商均接受年度表現評估，包括評估其產品質量、生產成本及產品交付時間。定期評估供應商的表現有助盡量使我們的產品物超所值，從而提高產品競爭力及提升品牌形象。

### 6) 產品責任

本集團積極透過其產品向公眾履行責任。本集團已採納ISO 14001、ISO 9001及OHSAS 18001管理體系，以加強健康與安全、環保及產品質量管理。

以下為本集團的ISO 14001、ISO 9001及OHSAS 18001認證證書。



# 環境、社會及管治報告

我們十分注重產品質量並已建立一套質量監控系統，此乃我們成功的主要因素之一。我們採納內部產品質量監控程序，確保產品符合國家、行業及我們的內部標準。我們的質量監控措施覆蓋我們業務營運的各個階段，包括原材料採購、製作樣品及自行生產與外包生產。我們自2004年起已就男士套裝、西褲、休閒褲、夾克及T恤的設計及生產申請並取得GB/T 19001-2008/ISO 9001: 2008、GB/T 28001-2011/OHSAS 18001: 2007及GB/T 24001-2004/ISO14001: 2004認證證書。

獲得國際標準認證證書印證我們質量監控系統的能力，同時表明我們對消費者安全及涉及利益者關係的承諾。我們亦已設立由質量監控部門主管的實驗室，根據ISO/IEC17025標準進行內部質量檢查。我們認為我們的內部質量標準較國家標準更為嚴格，且旗下所有產品於交付予客戶前均須通過相關國家及內部質量檢測。

截至2017年12月31日，我們的質量監控部門擁有一支由20名員工組成的團隊。我們的質量監控系統包括以下流程：

- 原材料 — 原材料供應商必須通過我們的內部質量檢查、外部第三方質量檢查，以及國家若干健康、安全及環保標準。不符合標準的原材料將會退還供應商糾正或更換。
- 樣品 — 我們的質量監控團隊會於樣品在展銷會上展示前對所有樣品進行測試，以找出設計瑕疵並檢查用料是否得當。
- 生產 — 我們對生產流程的所有重要階段進行檢測以確保符合我們的標準，包括對半製成品抽樣檢查及對製成品進行最後檢查，以確保產品符合規格且無嚴重瑕疵。

本集團已遵守與本公司產品相關的適用法律及規例。

此外，本集團注重產品開發，以迎合終端客戶不斷變化的需求及喜好。我們良好的創新往績得到其專利產品證明，如防盜褲、健康型西褲、使用一種新型拉鍊縫紉技術的褲子、使用一種新型胸襯縫紉技術的上衣、舒便型西褲、舒挺型上衣及具有隱形鈕扣褲子。於2014年，本集團獲中國服裝協會授予「品質大獎」，此乃對我們質量承諾的證明。

於本年度，本集團並無接獲客戶及監管機構的任何投訴，亦無因安全或健康問題回收我們的產品。

# 環境、社會及管治報告

## 7) 反貪污

本集團制定「自律規則」以打擊貪污，並就防止貪污向僱員提供清晰指引。我們亦與僱員溝通，確保彼等了解我們堅決反貪污的立場。

本集團承諾致力秉持公開、問責及廉潔的最高標準，並已制定書面舉報政策及匯報程序，以供直接向我們獨立董事舉報任何涉嫌行為不當或疏忽職守事件。此等匯報程序確保對每宗個案進行公平及獨立的調查。本集團已遵守與反貪污、防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢有關的適用法律及規例。

## 社區

### 8) 社區投資

本集團視城市綠化為我們的社區關愛重點項目之一。於過去數年，本集團透過參與不同城市綠化活動，致力綠化及美化城市生活環境，包括於我們所在社區周圍的街道植樹、擴大現有綠化區、施肥、修復土壤並定期護養及保護喬木及灌木。

我們繼續為城市持續發展及充滿活力作出貢獻尤其重要。我們致力透過增強地域感及城市生態系統培育及保護城市內「綠色空間」。

# 董事會報告

董事欣然提呈本集團截至2017年12月31日止年度的年報，連同經審核綜合財務報表。

## 業務回顧

本集團於本年度的業務回顧及本集團未來業務發展的討論載於本年報第4頁的主席報告。

## 主要風險及不確定因素

本集團業績及業務營運或會受到多項因素所影響，部分因素為服裝業固有，而部分則來自外界。主要風險概述如下。

### (i) 時尚風險

我們經營業務所在市場的時尚潮流、消費者需求及喜好經常變化，並取決於多項因素而定，包括全球時尚及生活方式潮流、消費模式、可支配收入及其他我們無法控制的因素。我們相信，我們適時預測、發現及回應該等趨勢的能力對我們能否成功至關重要。我們或未能準確預測客戶喜好的變化，或未能因應不斷變化的趨勢適時提供產品。我們無法確保設計及開發的產品將準確反映任何特定時間的流行時尚趨勢或客戶喜好，亦無法保證我們推出的新產品將大受市場歡迎或達到預期銷售水平。倘新產品未獲市場接納，我們的品牌形象、業務、財務狀況、經營業績及前景將受到不利影響。

### (ii) 競爭激烈

我們不僅與中國本地男裝品牌競爭，亦與其他國際服裝品牌競爭。競爭領域包括產品設計、產品質量、生產成本、營銷計劃及是否獲客戶接納。倘我們無法適時應對競爭對手的挑戰，或會導致流失客戶，並將影響我們的收益及溢利。

### (iii) 宏觀經濟環境

宏觀經濟變化或會影響消費者行為。客戶可能將男裝產品視為非必需品。消費支出放緩或會導致對產品需求減少，以致收益及利潤下降。因此，本集團須關注經濟環境的任何變化，並調整其在不同市況下的開店計劃、產品購買量及業務規劃。

### (iv) 供應鏈

我們委聘獨立第三方製造商生產布料及原材料、所有配飾產品及若干成衣產品。供應商中斷供應任何布料、原材料及產品可能導致我們的供應鏈出現問題。我們並無與任何供應商訂有長期合約，並可能須就布料、原材料及其他產品與其他公司競爭。然而，我們已與多名賣方建立良好的長期合作關係，以盡量減少任何供應中斷所帶來的影響，並確保我們能夠隨時按合理價格覓得質素相若的其他供應商。於本年度，我們30.2% (2016年：24%) 的產品由五大供應商生產。

# 董事會報告

## (v) 分銷商的信貸風險

我們考慮到分銷商的資金、訂單數量、信貸記錄、財務能力、營運規模及與我們的關係，給予分銷商介乎90天至180天的信貸期。我們依據賬齡、付款記錄及其他特定標準就呆壞賬作出撥備。然而，無法保證我們將能悉數收回應收分銷商的款項，亦無法保證該等款項將會按時償付。倘分銷商並無悉數或按時償付款項，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景或會受到重大不利影響。

## (vi) 聲譽風險

品牌形象是客戶決定購買男裝產品時所考慮的關鍵因素。我們以「虎都」品牌銷售旗下所有產品。我們透過在中國推行多渠道營銷活動，致力維護及加強我們的品牌知名度。然而，我們的營銷及推廣活動未必奏效。倘我們未能成功維護並推廣品牌，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景或會受到重大不利影響。此外，任何有關我們的負面報導可對我們的經營及財務業績造成不利影響或降低我們的市場份額。

## (vii) 天氣

我們的零售店舖、供應商及客戶所在地區的極端天氣狀況或會對我們的經營業績及財務狀況造成不利影響。

## 重要關係

### (i) 僱員

僱員為本集團的最大資產之一，本集團高度重視僱員的個人發展。本集團有意繼續吸引盡忠職守的僱員加盟。本集團致力以清晰的事業前途以及提供機會增進及完善技能激勵其僱員。

本集團為僱員提供職前及在職培訓及發展機會。培訓課程包括管理技能、銷售及生產、質量監控、展銷會策劃以及其他與行業相關範疇的培訓。

此外，本集團為僱員提供具競爭力的薪酬待遇。本集團亦已採納購股權計劃，以表揚及獎勵對本集團增長與發展作出貢獻的僱員。

### (ii) 供應商

我們已與多名供應商建立良好的長期合作關係，並盡力確保其遵守我們對產品質量的承諾。我們審慎挑選供應商，並要求其達到若干評估標準，包括往績記錄、經驗、財務實力、聲譽、生產優質產品的能力及質量監控成效。

### (iii) 分銷商

我們透過第三方分銷商向終端客戶出售產品。我們與身為業務夥伴的分銷商緊密合作，確保共同提升我們的品牌價值及客戶服務，尤其是主力為我們的客戶提供優質產品方面。分銷商發出訂單前，我們與分銷商會就銷售目標及店舖擴張計劃達成協議。我們亦會監督分銷商的財務狀況及還款記錄。

# 董事會報告

## 環保政策

我們銳意打造成環保企業，密切關注保護天然資源。我們透過節約用電以及鼓勵循環再用辦公室用品及其他物料，盡量降低對環境所帶來的影響。

## 主要營業地點

本公司於開曼群島註冊成立，並以香港為居駐地，其註冊辦事處地址為香港中環皇后大道中9號19樓1908室812號辦事處。本集團的主要營業地點位於中國。

## 主要業務

本集團主要於中國內地從事製造及批發男裝業務。附屬公司的主要業務及其他資料載於綜合財務報表附註34。

## 主要客戶及供應商

於本年度內，向本集團最大及五大客戶銷售總額分別佔本集團年內總收益約19%（2016年：8%）及32%（2016年：26%）。

向本集團最大及五大原材料供應商採購總額分別佔截至2017年12月31日止年度原材料採購總額約12%（2016年：6%）及30%（2016年：26%）。

向本集團最大及五大原始設備製造商產品供應商採購總額分別佔本集團截至2017年12月31日止年度自原始設備製造外包商採購總額約31%（2016年：17%）及69%（2016年：57%）。

董事、彼等的聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的股東）於本年度內任何時間概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

## 五年財務概要

本集團於最近五個財政年度的業績及資產負債概要載於本年報第120頁。該概要並非經審核綜合財務報表的組成部分。

## 財務報表

本集團於本年度的溢利以及本公司及本集團於該日的事務狀況載於年報第60至119頁的綜合財務報表內。

## 物業、廠房及設備

於本年度，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註12。

# 董事會報告

## 儲備

本公司及本集團的儲備變動詳情分別載於綜合財務報表附註29及綜合權益變動表內。

於2017年12月31日，本公司的可供分派儲備約為108.7百萬港元。

## 股息

於本年度內並無派付任何中期股息。董事會不建議就本年度派付末期股息。

## 借款

本集團截至2017年12月31日的借款詳情載於綜合財務報表附註24。

## 非流動資產

非流動資產(包括物業、廠房及設備、投資物業及租賃預付款項)的購置及其他變動詳情載於綜合財務報表附註12至18。

## 股本

本公司股本於財政年度變動詳情載於綜合財務報表附註29。

## 足夠公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及就董事於本年報日期所知，本公司於截至本年報日期一直維持上市規則所指定公眾持股量。

## 優先購股權

根據章程細則或開曼群島(即本公司註冊成立地點)的法律，概無有關優先購股權的條文。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司均無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。



# 董事會報告

## 董事

本財政年度的董事為：

### 執行董事

郭建新先生(主席)

郭漢鋒先生(行政總裁)

袁美榮女士

莫薇女士(於2018年3月1日獲委任)

### 獨立非執行董事

張照東先生

潘翼鵬先生

張龍根先生(於2017年9月29日辭任)

沈力先生(於2017年9月29日獲委任，後於2018年2月1日辭任)

黃宇敏女士(於2018年2月1日獲委任)

各執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約或委聘書(莫薇女士及黃宇敏女士除外)，任期為自上市日期或各自委任日期起計三年，惟須根據章程細則於股東週年大會退任及重選。莫薇女士及黃宇敏女士已與本公司簽訂服務合約或委聘書，任期分別為於2018年3月1日及2018年2月1日起計三年。各董事的薪酬詳情已於綜合財務報表附註9披露。

董事的履歷詳情載於本年報第31至32頁。根據章程細則第84條，郭建新先生及郭漢鋒先生將於2018年股東週年大會輪值告退，惟彼等符合資格並願意應選連任。此外，根據章程細則第83(3)條，黃宇敏女士任期至本公司下一屆股東大會，並可應選連任。由此，莫薇女士及黃宇敏女士會於2018年股東週年大會中告退，惟彼等符合資格並願意於2018年股東週年大會應選連任。

本集團概無與擬將於2018年股東週年大會應選連任的董事訂有不可於一年內由本公司或其任何附屬公司終止而免付賠償(法定賠償除外)的未屆滿服務合約。

## 薪酬政策

執行董事及高級管理層的薪酬政策及薪酬待遇由本公司薪酬委員會檢討，有關詳情載於第24頁企業管治報告「薪酬委員會」一段。

## 管理合約

於本年度，概無就本集團整體或任何業務重大部分的管理及行政工作訂立任何合約。

# 董事會報告

## 獨立身分確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立身分確認書，並認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

## 董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2017年12月31日，各董事及本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊，或根據標準守則而另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份、相關股份及債權證以及相聯法團的權益及淡倉：

姓名	倉位	權益性質	所持已發行 普通股數目	根據所持有		概約持股 百分比
				購股權之相關 股份數目 <sup>(3)</sup>	總計	
郭建新先生 <sup>(1)</sup>	好倉	於受控法團權益	244,800,000	–	244,800,000	50.90%
郭漢鋒先生 <sup>(2)</sup>	好倉	於受控法團權益	50,400,000	–	50,400,000	10.48%
袁美榮女士	好倉	實益擁有人	–	400,000	400,000	0.0832%
張照東先生	好倉	實益擁有人	–	300,000	300,000	0.0624%

附註：

- (1) 董事會主席兼執行董事郭建新先生因其於保永有限公司(「保永」)的股本中擁有70%的權益而被視為於保永所持所有股份中擁有權益。
- (2) 執行董事兼本集團行政總裁郭漢鋒先生因其於均增有限公司(「均增」)的股本中擁有100%的權益而被視為於均增所持所有股份中擁有權益。
- (3) 該等股份須待行使本公司於2015年10月7日根據購股權計劃授出的購股權方可發行。有關購股權計劃詳情載於下文「購股權計劃」一節。

除上文所披露者外，於2017年12月31日，董事及本公司主要行政人員以及彼等的聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中登記須根據證券及期貨條例第352條予以記錄，或根據標準守則而另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

# 董事會報告

## 董事購買股份或債權證的權利

除下文「購股權計劃」一節所披露者外，於本年度，概無任何董事或彼等各自的配偶或未成年的子女獲授藉購入本公司股份或債權證而獲得利益的任何權利，彼等亦無行使該等權利；而本公司或其任何附屬公司亦無訂立任何安排，使該等董事能購入任何其他法團的該等權利。

## 主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2017年12月31日，據董事作出一切合理查詢後所知，下表載列本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定須存置的權益登記冊內所記錄佔本公司已發行股本5%或以上的權益(除上文披露的董事權益外)：

姓名(名稱)	倉位	權益性質	股份數目	概約持股百分比
東海國際金融控股有限公司	好倉	股份的保證權益	244,800,000	50.90%
黃東吟女士 <sup>(1)</sup>	好倉	配偶權益	244,800,000	50.90%
保永	好倉	實益擁有人	244,800,000	50.90%
均增	好倉	實益擁有人	50,400,000	10.48%
郭漢彬先生 <sup>(2)</sup>	好倉	於受控法團權益	45,612,000	9.49%
基泰	好倉	實益擁有人	45,612,000	9.49%

附註：

(1) 董事會主席兼執行董事郭建新先生的配偶黃東吟女士被視為於郭建新先生所擁有權益的所有股份中擁有權益。

(2) 郭建新先生之子及郭漢鋒先生的胞弟郭漢彬先生因其於基泰有限公司(「基泰」)的股本中擁有100%權益而被視為於基泰所持所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2017年12月31日，本公司概不知悉任何人士或法團於本公司的股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露，或須記錄於根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊內的權益或淡倉。

# 董事會報告

## 更改董事

有關本年度董事之變動的詳情載於「企業管治報告」一節。

## 關連交易

本集團於本年度訂立的重大關聯方交易並不構成關連交易(定義見上市規則)。有關詳情於綜合財務報表附註32披露。

## 董事所佔合約權益

除綜合財務報表附註32所披露者外，董事概無於本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於本年度訂立的重重大合約中擁有重大權益。

## 重大交易、安排或合約

於財政年度，除綜合財務報表附註32所披露者外，董事或與董事有關連的實體概無於任何重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

## 競爭業務

於本年度內，董事概無於與本公司或其任何附屬公司競爭的任何業務中擁有任何權益。控股股東郭建新先生及保永有限公司已各自向本公司確認，其已遵守其於2014年6月9日向本公司出具的不競爭承諾。獨立非執行董事已檢討不競爭契約的遵守及執行情況，並確認於本年度所有承諾已獲得遵守。

## 購股權計劃

本公司於2014年6月9日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在獎勵合資格人士(定義見下文)對本集團過往的貢獻，以及吸引及留聘對本集團表現、增長或成功而言屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團表現、增長或成功的合資格人士(定義見下文)，或維持與彼等的持續關係。購股權計劃自2014年6月9日起計十年內維持有效，惟可根據購股權計劃所載規則提前終止購股權計劃。截至2017年12月31日，購股權計劃的剩餘年限約為6年零5個月。

購股權計劃的合資格參與者包括(i)本公司或其任何附屬公司的任何候任、全職或兼職僱員、行政人員或高級職員；(ii)本公司或其任何附屬公司的任何董事或候任董事(包括獨立非執行董事)；(iii)本公司或其任何附屬公司的任何直接或間接股東；(iv)本公司任何成員公司或其任何附屬公司的任何供應商、客戶、顧問、業務或合資夥伴、特許經營人、承包商、代理商或代表；(v)為本公司任何成員公司或其任何附屬公司提供設計、研究、開發或其他支援或任何顧問、諮詢、專業或其他服務的個人或實體；及(vi)上文第(i)至(v)段所述任何人士的聯繫人(上述人士均為「合資格人士」)。

# 董事會報告

因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃授出的所有購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，合共不得超過於上市日期已發行股份的10%（即48,000,000股股份）。在本公司刊發通函及股東於股東大會批准及／或上市規則不時規定的有關其他要求規限下，董事會可：

- (i) 隨時更新有關限額至獲股東在股東大會批准當日的已發行股份10%；及／或
- (ii) 向董事會指定的合資格參與者授出超過10%限額的購股權。

儘管上文有所規定，根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有購股權獲行使而可能發行的股份數目最多不得超過不時已發行股份的30%。

因根據購股權計劃向每名承授人授出的購股權（包括已行使或尚未行使購股權）獲行使而可發行及將予發行的最高股份數目，於任何十二個月期間內不得超過任何時間已發行股份的1%。凡進一步授出的購股權超過此1%限額，須受以下事項所限：(i) 本公司刊發通函；及(ii) 獲股東於股東大會批准及／或符合上市規則項下不時規定的其他要求。

向董事、本公司主要行政人員或主要股東或彼等的任何聯繫人授出購股權，須事先經獨立非執行董事批准。此外，倘於任何十二個月期間內，向主要股東或獨立非執行董事或彼等的任何聯繫人授出任何購股權，超過任何時間已發行股份的0.1%或根據於授出日期股份的收市價計算總值超過5百萬港元，則須獲股東於股東大會事先批准，方可作實。

董事會在知悉內幕消息後不得向任何合資格人士授出購股權，直至本公司根據上市規則規定公佈相關資料為止。尤其於緊接為批准本公司任何年度、半年、季度或任何其他中期業績（不論上市規則規定與否）而召開的董事會會議當日（根據上市規則首先通知聯交所的日期）及本公司刊發任何年度、半年、季度或任何其他中期業績（不論上市規則規定與否）的公告最後期限（以較早者為準）前一個月開始，至刊發業績公告當日止期間，本公司不得授出購股權，惟於延遲刊發業績公告期間內不得授出購股權。

授出的購股權行使期由董事釐定，該期間可自購股權提呈授出日期開始，至購股權授出日期起計不超過十年止，並受限於有關提早終止條文。行使購股權前毋須先行持有有關購股權一段最短期限。購股權計劃參與者須就接納購股權於提呈日期後30日內向本公司支付1.0港元。

購股權行使價由董事釐定，惟不得低於下列最高者：(i) 股份於提呈授出購股權當日（必須為營業日）在聯交所每日報價表所報收市價；(ii) 股份於緊接提呈日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報平均收市價；及(iii) 股份面值。

# 董事會報告

於2015年10月7日(「提呈日期」)，本公司根據購股權計劃向本集團的合資格人士授出購股權，可按行使價每股3.56港元認購合共3,300,000股本公司股本中每股面值0.01港元的普通股。股份於緊接提呈日期前及於提呈日期的收市價分別為3.54港元及3.56港元。承授人已於提呈日期後30日內接納要約。

於本年度內，購股權變動詳情載列如下：

類別	授出日期	行使價		購股權數目					於2017年 12月31日
		(港元)	行使期	於2017年 1月1日	已授出	已行使	已註銷	已失效	
<b>董事</b>									
袁美榮	2015年10月7日	3.56	2016年10月7日至2021年10月6日	-	-	-	-	-	-
	2015年10月7日	3.56	2017年10月7日至2022年10月6日	200,000	-	-	-	-	200,000
	2015年10月7日	3.56	2018年10月7日至2023年10月6日	200,000	-	-	-	-	200,000
張龍根 <sup>(1)</sup>	2015年10月7日	3.56	2016年10月7日至2021年10月6日	-	-	-	-	-	-
	2015年10月7日	3.56	2017年10月7日至2022年10月6日	100,000	-	-	-	(100,000)	-
	2015年10月7日	3.56	2018年10月7日至2023年10月6日	100,000	-	-	-	(100,000)	-
張照東	2015年10月7日	3.56	2016年10月7日至2021年10月6日	100,000	-	-	-	-	100,000
	2015年10月7日	3.56	2017年10月7日至2022年10月6日	100,000	-	-	-	-	100,000
	2015年10月7日	3.56	2018年10月7日至2023年10月6日	100,000	-	-	-	-	100,000
<b>僱員<sup>(2)</sup></b>									
合共	2015年10月7日	3.56	2016年10月7日至2021年10月6日	-	-	-	-	-	-
	2015年10月7日	3.56	2017年10月7日至2022年10月6日	600,000	-	-	-	(600,000)	-
	2015年10月7日	3.56	2018年10月7日至2023年10月6日	600,000	-	-	-	(600,000)	-
總計				2,100,000	-	-	-	(1,400,000)	700,000

附註：

(1) 隨獨立非執行董事張龍根先生於2017年9月29日辭任，其持有的購股權於辭任當天失效。

(2) 隨僱員於本年度辭任，其持有的購股權於本年度失效。

於2017年12月31日，根據購股權計劃可予行使購股權所涉及可供發行的股份總數為400,000股，佔於本報告日期本公司已發行之股份的0.08%。

# 董事會報告

## 遵守企業管治守則

董事認為，除與守則條文第A.6.7條有所偏離外，於截至2017年12月31日止年度，本公司均已遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則的所有適用守則條文。

根據守則條文第A.6.7條，獨立非執行董事及其他非執行董事須出席股東大會，並公正瞭解股東意見。由於事先另有其他事務，獨立非執行董事張照東先生及張龍根先生以及執行董事袁美榮女士未能出席於2017年5月31日舉行的2017年股東週年大會。

董事會目前由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成，其中獨立非執行董事佔董事會的50%，此比例高於上市規則規定。獨立非執行董事佔董事會的比例高，可確保彼等的意見受到重視，並反映董事會獨立性。基於上述理由，董事會認為，目前的董事會架構不會損害董事會權力與權限的平衡。然而，董事會應根據當時環境不時審閱董事會架構及組成，以使本公司維持高水準的企業管治常規。

## 退休計劃

本集團就合資格的中國僱員參與由中國省及市政府機關組織的界定供款退休福利計劃，並為香港僱員安排參與強制性公積金計劃。該等退休計劃的詳情載於綜合財務報表附註26。

## 合規及監管事宜的最新進展

如招股章程所披露，本公司已同意泉州市豐澤區人力資源和社會保障局(「社保局」)為期五年的社會保險基金供款計劃(「五年計劃」)。根據五年計劃，本公司預期2014年至2018年止五年內根據相關中國法律法規逐步為全體合資格僱員作出未來社會保險基金供款。社保局亦已同意，倘若本公司可以根據五年計劃悉數作出社保供款，其不會對本公司處以任何罰款。

本公司將定期向社保局及股東提供有關五年計劃進度的最新進展，及按僱員或任何相關政府機關的要求結算任何僱員的未繳社保供款。董事已檢討並認為本公司已根據五年計劃就於本截至2017年12月31日止度作出必要的社保供款。

本公司於中國內地的附屬公司主要進行本集團的營運工作，而本公司本身則於聯交所上市。因此，我們的成立及營運須遵守中國內地及香港相關法例及法規。本年度至本報告日期為止，我們一直遵守中國內地及香港所有相關法例及法規，包括規管勞工及安全及排放控制的法例及法規。董事並不知悉有針對本公司提起且將對我們的業務、財務狀況或經營業績構成重大不利影響的任何法律、仲裁或行政訴訟。

# 董事會報告

## 重大報告期後事件

本集團於報告期間後概無發生任何重大事件。

## 核數師

本年度的綜合財務報表已獲開元信德會計師事務所有限公司審核，其將退任並符合資格及願意於2018年股東週年大會接受續聘。本公司將於2018股東週年大會提呈決議案，以續聘開元信德會計師事務所有限公司所為本公司核數師。

代表董事會

主席

郭建新

香港

2018年3月26日



# 獨立核數師報告



致中國虎都控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

## 意見

本核數師已審核列載於第60至119頁的中國虎都控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括於2017年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，該綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於2017年12月31日的綜合財務狀況，及 貴集團截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 意見的基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。吾等於該等準則項下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會之國際職業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證是充足和適當地為吾等的審核意見提供基礎。

## 關鍵審核事項

根據吾等的專業判斷，關鍵審核事項為吾等審計截至2017年12月31日止年度綜合財務報表中最重要的事項。吾等在整體審核綜合財務報表和就此形成意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審核事項

## 在審核中的處理方法

### 業務合併以及商譽及無形資產的減值評估

於2017年12月31日，貴集團商譽約為人民幣72,456,000元，乃與收購Chameleon Venture Limited及其附屬公司（「Chameleon集團」）（見綜合財務報表附註27）有關。此外，貴集團就收購Chameleon集團產生之無形資產約為人民幣217,000,000元，乃與綜合財務報表附註17所披露「分銷網絡」有關。於截至2017年12月31日止年度，貴集團並無確認商譽及無形資產減值虧損。

就初步確認業務合併中的無形資產並對商譽及無形資產進行減值評估，貴集團委聘獨立外部估值師評估於初步確認時Chameleon集團可識別資產的公平值及於報告期末現金產生單位的可收回金額。

吾等識別業務合併以及商譽及無形資產的減值評估為關鍵審核事項，原因為釐定主要假設（包括估計未來收入、經營利潤及貼現率等）需要作出重大管理層判斷，而所涉及金額重大。

吾等關於業務合併以及商譽及無形資產減值評估的主要審核程序包括以下方面：

- 吾等測試購買價分配，當中吾等尤其關注Chameleon集團可識別資產之估值及相關公平值調整。
- 吾等評估會計處理的時間及合適性，以及根據合約協議收購事項的代價。
- 吾等與管理層討論是否存在任何減值指標。
- 吾等取得由管理層編製及經貴公司董事批准與現金產生單位有關的現金流量預測。
- 吾等與管理層及貴公司所委聘獨立外部估值師討論達致預測所用方法、基澤及假設（例如估計銷售增長率及貼現率等）以釐定所用方法及假設是否合理及適當。
- 吾等抽樣檢查所用輸入數據的準確性及可靠性。
- 經考慮獨立外部估值師的經驗及資格，吾等評估獨立外部估值師的能力。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審核事項

## 在審核中的處理方法

### 貿易應收款項的減值評估

貴集團一般向客戶提供90–180天的信貸期，用於銷售產品。於2017年12月31日，貴集團的貿易應收款項為人民幣464,794,000元。截至2017年12月31日止年度，本集團確認超過360天之貿易應收款項減值虧損約人民幣88,922,000元，佔截至2017年12月31日貿易應收款項總額約19%。貴集團之貿易應收款項詳情已載於綜合財務報表附註20。

吾等將貿易應收款項的減值評估列為關鍵審計事項，由於當中需要管理層重大的判斷以估計貿易應收款項的減值金額，包括客戶的還款記錄、後續的還款情況和賬齡分析。

吾等評估貿易應收款項的減值評估的審核程序包括以下方面：

- 一 吾等就減值政策、估計貿易應收款項可收回金額所採用的基準和假設，與貴公司管理層進行討論。
- 一 吾等由貴公司管理層取得貿易應收款項的賬齡分析及評估貿易應收款項可回收性的合理性和減值虧損的充足性，並參考客戶的信貸工作和後續的還款等情況。吾等按樣本基準測試貿易應收款項的賬齡分析以追查文件的來源，例如，銷售發票。

### 其他資料

董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括年報中所包含的資料，但不包括綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告。

吾等對綜合財務報表作出的意見並未考慮其他資料。吾等不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審核綜合財務報表而言，吾等的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

# 獨立核數師報告

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製及真實而公允地列報該等綜合財務報表，並負責董事認為編製綜合財務報表所必需的有關內部控制，以確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會須承擔監督 貴集團的財務報告流程的責任。

## 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是合理確定整體而言此等綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出包含審核意見的核數師報告，此報告僅為 閣下(作為整體)根據吾等的約定條款而編製，並無其他用途。吾等並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何義務或負上任何責任。合理確定屬高層次的核證，但不能擔保根據香港核數準則進行的審核工作總能發現所存在的重大錯誤陳述。重大錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應這些風險設計及執行審核程序，以及獲得充足及適當的審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對 貴集團的內部控制的有效性發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作出的會計估算和相關披露是否合理。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若吾等總結認為有重大不確定因素，吾等需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。

# 獨立核數師報告

- 評估綜合財務報表(包括資料披露)的整體列報、架構和內容，以及綜合財務報表是否已公允地反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督和執行 貴集團的審核工作。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等就(其中包括)審核工作的計劃範圍和時間以及重大審核發現(包括吾等在審核過程中發現的任何內部控制的重大缺失)與審核委員會進行溝通。

吾等亦向審核委員會作出聲明，確認吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響吾等獨立性的關係和其他事宜以及相關保障措施(如適用)，與負責管治的成員進行溝通。

吾等通過與審核委員會溝通，確定哪些是本期綜合財務報表審核工作的最重要事項，即關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，吾等認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則吾等會在核數師報告中描述此等事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為葉啓賢，其執業證編號為P05131。

開元信德會計師事務所

執業會計師

香港

九龍尖沙咀

天文臺道8號10樓

2018年3月26日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至2017年12月31日止年度  
(以人民幣列值)

	附註	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
收益	5	<b>1,129,418</b>	1,185,830
銷售成本		<b>(750,846)</b>	(764,189)
<b>毛利</b>		<b>378,572</b>	421,641
其他收入及其他盈虧	6	<b>(4,609)</b>	6,216
銷售及分銷開支		<b>(104,433)</b>	(76,162)
行政及其他經營開支		<b>(205,593)</b>	(136,209)
<b>經營溢利</b>		<b>63,937</b>	215,486
融資成本	7(a)	<b>(21,400)</b>	(22,271)
<b>除稅前溢利</b>	7	<b>42,537</b>	193,215
分佔一間聯營公司虧損		<b>(2,000)</b>	–
所得稅	8	<b>(18,411)</b>	(61,626)
<b>年內溢利</b>		<b>22,126</b>	131,589
<b>年內其他全面收益</b>			
期後可重新分類至損益的項目：			
換算中華人民共和國(「中國」)內地境外附屬公司的財務報表的匯兌差額		<b>8,872</b>	(15,038)
<b>年內全面收益總額</b>		<b>30,998</b>	116,551
<b>每股盈利(人民幣分)</b>			
— 基本及攤薄	11	<b>4.60</b>	27.41

# 綜合財務狀況表

於2017年12月31日  
(以人民幣列值)

	附註	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	247,327	264,929
在建工程	13	343,314	255,727
在建工程預付款項		150,000	–
商譽	14	72,456	–
投資物業	15	23,743	24,930
租賃預付款項	16	260,238	267,347
無形資產	17	201,561	2,978
用以購買無形資產定金		12,916	9,045
於聯營公司的投資	18	–	–
遞延稅項資產	25(a)	52,050	29,820
		<b>1,363,605</b>	854,776
<b>流動資產</b>			
存貨	19	52,210	58,169
貿易及其他應收款項	20	286,082	438,068
已抵押銀行存款	21	67,886	58,200
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款	22(a)	7,755	52,200
現金及現金等價物	22	502,107	842,872
		<b>916,040</b>	1,449,509
<b>流動負債</b>			
貿易、票據及其他應付款項	23	253,367	217,782
銀行借款	24	482,992	606,499
即期稅項		3,548	22,624
		<b>739,907</b>	846,905
<b>流動資產淨值</b>		<b>176,133</b>	602,604
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>1,539,738</b>	1,457,380
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	25(a)	87,469	36,440
<b>資產淨值</b>		<b>1,452,269</b>	1,420,940

第65至119頁附註構成本財務報表的一部分。

# 綜合財務狀況表

於2017年12月31日  
(以人民幣列值)

	附註	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
<b>資本及儲備</b>			
股本	29(b)	<b>3,819</b>	3,819
儲備	29(c)	<b>1,448,450</b>	1,417,121
<b>權益總額</b>		<b>1,452,269</b>	1,420,940

經董事會於2018年3月26日批准及授權刊發。

郭建新  
主席

郭漢鋒  
董事

第65至119頁附註構成本財務報表的一部分。



# 綜合權益變動表

截至2017年12月31日止年度  
(以人民幣列值)

	股本 人民幣千元 附註29(b)	股份溢價 人民幣千元 附註29(c)(i)	法定儲備 人民幣千元 附註29(c)(ii)	資本儲備 人民幣千元 附註29(c)(iii)	匯兌儲備 人民幣千元 附註29(c)(iv)	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元 附註29(c)(v)	保留溢利 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2015年12月31日及2016年1月1日	3,811	222,097	93,808	39,023	(9,639)	264	1,039,776	1,389,140
2016年權益變動：								
年內溢利	-	-	-	-	-	-	131,589	131,589
年內其他全面收益	29(c)(iv)	-	-	-	(15,038)	-	-	(15,038)
全面收益總額	-	-	-	-	(15,038)	-	131,589	116,551
轉至法定儲備	29(c)(ii)	-	21,677	-	-	-	(21,677)	-
已付的過往年度股息	29(a)	(88,604)	-	-	-	-	-	(88,604)
向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款	29(c)(v)	-	-	-	-	985	-	985
失效的購股權	29(c)(v)	-	-	-	-	(82)	82	-
於購股權計劃中所發行的股份	29(c)(v)	8	3,378	-	-	(518)	-	2,868
於2016年12月31日及2017年1月1日	<b>3,819</b>	<b>136,871</b>	<b>115,485</b>	<b>39,023</b>	<b>(24,677)</b>	<b>649</b>	<b>1,149,770</b>	<b>1,420,940</b>
2017年權益變動：								
年內溢利	-	-	-	-	-	-	22,126	22,126
年內其他全面收益	29(c)(iv)	-	-	-	8,872	-	-	8,872
全面收益總額	-	-	-	-	8,872	-	22,126	30,998
轉至法定儲備	29(c)(ii)	-	11,911	-	-	-	(11,911)	-
向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款	29(c)(v)	-	-	-	-	331	-	331
失效的購股權	29(c)(v)	-	-	-	-	(633)	633	-
於2017年12月31日	<b>3,819</b>	<b>136,871</b>	<b>127,396</b>	<b>39,023</b>	<b>(15,805)</b>	<b>347</b>	<b>1,160,618</b>	<b>1,452,269</b>

第65至119頁附註構成本財務報表的一部分。

# 綜合現金流量表

截至2017年12月31日止年度  
(以人民幣列值)

	附註	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
經營所得現金	22(b)	341,100	483,199
已付所得稅		(62,938)	(79,996)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>278,162</b>	403,203
<b>投資活動</b>			
購置物業、廠房及設備以及無形資產付款		(9,637)	(855)
收購無形資產定金付款		(3,871)	(9,045)
在建工程付款		(87,587)	(143,711)
在建工程預付款項		(150,000)	–
收購附屬公司付款		(262,374)	–
出售物業、廠房及設備所得款項		1,016	901
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款減少		44,445	90,482
已抵押銀行存款增加		(9,686)	(11,100)
已收利息		4,025	4,636
向一間聯營公司注資		(2,000)	–
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(475,669)</b>	(68,692)
<b>融資活動</b>			
銀行借款所得款項		393,800	450,317
償還銀行借款		(515,658)	(348,000)
已付利息		(21,400)	(22,271)
行使購股權		–	2,868
已付股息		–	(88,604)
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(143,258)</b>	(5,690)
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>		<b>(340,765)</b>	328,821
<b>1月1日的現金及現金等價物</b>		<b>842,872</b>	514,051
<b>12月31日的現金及現金等價物</b>		<b>502,107</b>	842,872

第65至119頁附註構成本財務報表的一部分。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 1 一般資料

中國虎都控股有限公司(「本公司」)於2013年12月23日在開曼群島根據開曼群島第22章公司法(1961年第3號法案，綜合及經修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。本公司及其附屬公司以下統稱「本集團」。

本公司主要業務為投資控股。本公司之附屬公司主要於中國大陸從事生產及批發男裝。

於2017年12月31日，董事視本公司之直接母公司為於英屬處女群島註冊成立之保永有限公司，而本公司之最終控股方為郭建新先生。

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

### 2.1 對於本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂

於本年度，本集團已採用若干國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則的修訂，該等修訂對於2017年1月1日或之後開始的會計期間強制生效。本集團於本年度首次採用該等修訂，除非另有規定除外。該等修訂的影響如下。

國際會計準則第7號的修訂	披露計劃
國際會計準則第12號的修訂	就未變現虧損確認遞延稅項資產
國際財務報告準則第12號的修訂	作為國際財務報告準則2014年至2016年週期的年度改進一部分

國際會計準則第7號的修訂要求實體作出披露，以使財務報表使用者能夠評估融資活動產生的負債變動。本集團各類融資負債的對賬披露於綜合財務報表附註24。除有關額外披露外，應用該等修訂對綜合財務報表並無任何重大影響。

國際會計準則第12號的修訂澄清當按公平值計量債務工具的未變現虧損將會產生可扣減暫時差額及評估是否有足夠的未來應課稅溢利可用作抵扣可扣減暫時差額的方法。應用該等修訂對綜合財務報表並無任何重大影響。

國際財務報告準則的年度改進(2014年至2016週期)包括國際財務報告準則第12號的修訂，其澄清當實體在附屬公司、合營企業或聯營公司的權益(或其合營企業或聯營公司的權益部分)根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止業務被分類為持作出售(或計入分類為持有作出售的出售組別)，其毋須按國際財務報告準則第12號於其他實體的權益披露的要求披露該附屬公司、合營企業或聯營公司的財務資料概要。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 2.2 於本年度尚未強制生效的新訂和經修訂的國際財務報告準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第9號	金融工具 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第15號	客戶合約收益 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第16號	租賃 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第17號	保險合約 <sup>3</sup>
國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號	外幣交易及墊付代價 <sup>1</sup>
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理的不確定性 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第2號的修訂	以股份為基礎付款交易的分類及計量 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第4號的修訂	應用國際財務報告準則第4號保險合約時一併 應用國際財務報告準則第9號金融工具 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第9號的修訂	具有負補償的提前還款特點 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>4</sup>
國際財務報告準則第15號的修訂	釐清國際財務報告準則第15號客戶合約收益 <sup>1</sup>
國際會計準則第40號的修訂	轉讓投資物業 <sup>1</sup>
國際財務報告準則的修訂	2014年至2016年週期國際財務報告準則的年度改進 <sup>1</sup>
國際財務報告準則的修訂	2015年至2017年週期國際財務報告準則的年度改進 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於2018年1月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 對2019年1月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 對2021年1月1日之後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

#### 國際財務報告準則第9號金融工具

國際財務報告準則第9號引入a)金融資產分類及計量；b)金融資產減值；及c)一般對沖會計處理之新規定。

具體而言，就金融資產分類及計量而言，國際財務報告準則第9號規定國際財務報告準則第9號範疇內所有已確認金融資產其後按攤銷成本或公平值計量。以目的為收取合約現金流量的業務模式持有以及合約現金流量僅為本金及尚未償還本金的利息付款的債務投資通常於各後續會計期間末按攤銷成本計量。於目的為同時收取合約現金流量及出售金融資產的業務模式下持有以及合約條款純粹為支付本金及未償還本金的利息的債務工具，一般按公平值計入其他全面收益計量。所有其他債務投資及股本投資於後續會計期間末按彼等之公平值計量。此外，根據國際財務報告準則第9號，實體可不可撤銷地選擇於其他全面收益呈列股本投資(並非持作買賣或收購人於適用國際財務報告準則第3號之業務合併中確認之或然代價)的後續公平值變動，其中僅股息收入一般於損益確認及於取消確認投資後累計公平值變動將不重新分類至損益。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 2.2 於本年度尚未強制生效的新訂和經修訂的國際財務報告準則(續)

#### 國際財務報告準則第9號金融工具(續)

就按公平值計入損益之金融負債之計量而言，國際財務報告準則第9號規定，除非於其他全面收益確認金融負債公平值變動將會產生或擴大損益之會計錯配，否則，因該負債之信貸風險改變而導致的金融負債公平值變動金額於其他全面收益呈列。因金融負債之信貸風險而導致其公平值變動其後不會重新分類至損益。根據國際會計準則第39號，指定為按公平值計入損益之金融負債之全部公平值變動金額均於損益呈列。

就金融資產之減值而言，國際財務報告準則第9號已採納一項預期信貸虧損模式，而非國際會計準則第39號項下規定的已產生信貸虧損模式。通常，預期信貸虧損模式規定實體於各報告日期評估自初始確認後金融資產的信貸風險變動，並根據信貸風險變動程度確認預期信貸虧損。

就一般對沖會計處理規定而言，國際財務報告準則第9號保留根據國際會計準則第39號目前可運用之三類對沖會計機制。根據國際財務報告準則第9號，已為合資格作對沖會計處理之各類交易提供更大的靈活彈性，特別是擴闊合資格作為對沖工具之工具類別以及合資格作對沖會計處理的非金融項目之風險成分類別。此外，有效性測試已經全面改革，並以「經濟關係」原則取代。對沖有效性不再需要追溯評估。新規定同時引入增加披露有關實體風險管理活動之規定。

本集團仍在評估國際財務報告準則第9號之影響。本公司董事認為，在本集團完成評估前，披露對綜合財務報表的有關影響並非實際。

#### 國際財務報告準則第15號 客戶合約收益及國際財務報告準則第15號的澄清

國際財務報告準則第15號制定單一全面模式供實體用作將客戶合約所產生的收益入賬，於國際財務報告準則第15號生效後，其將取代現時載於國際會計準則第18號收益、國際會計準則第11號建築合約及相關詮釋的收益確認指引。

國際財務報告準則第15號的核心原則是為實體所確認描述向客戶轉讓承諾貨品或服務的收益金額，應為能反映該實體預期就交換該等貨品或服務有權獲得的代價。具體而言，國際財務報告準則第15號引入確認收益的五個步驟：

第一步：識別與客戶訂立的合約

第二步：識別合約中的履約責任

第三步：釐定交易價

第四步：將交易價分配至合約中的履約責任

第五步：於實體完成履約責任時(或就此)確認收益

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 2.2 於本年度尚未強制生效的新訂和經修訂的國際財務報告準則(續)

#### 國際財務報告準則第9號金融工具(續)

根據國際財務報告準則第15號，當實體完成履約責任時確認收益，即特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶時。

國際財務報告準則第15號已就特別情況的處理方法加入更明確的指引，此外，國際財務報告準則第15號要求更詳盡的披露。

本集團仍在評估國際財務報告準則第15號之影響。本公司董事認為，於本集團完成評估前，披露對綜合財務報表的影響並非實際。

#### 國際財務報告準則第16號 租賃

國際財務報告準則第16號生效後，將取代現有租賃指引，包括國際會計準則第17號租賃及相關詮釋。

就承租人會計法而言，國際會計準則第17號對經營租賃及融資租賃的區分規定已被替代為規定由承租人之所有租賃(短期租賃及低價值資產租賃除外)確認使用權資產及相應負債之模式。特別是，使用權資產初步按成本計量，其後按成本(若干例外情況除外)減累計折舊及減值虧損計量，並就任何租賃負債重新計量作出調整。租賃負債乃初步按並非於該日支付之租賃付款現值計量。其後，租賃負債就利息及租賃付款作出調整。此外，現金流量分類亦將受國際會計準則第17號項下之經營租賃付款影響而呈列為經營現金流量；而在國際財務報告準則第16號模式下，租賃付款將分為本金及利息部分，並將分別呈列為融資及經營現金流量。

就出租人會計法而言，國際財務報告準則第16號大致轉承國際會計準則第17號的出租人會計法規定並規定出租人繼續將租賃分類為經營租賃及融資租賃。

此外，國際財務報告準則第16號要求財務報表作出詳細披露。

本集團正在評估國際財務報告準則第16號之影響。本公司董事認為，於本集團完成評估前，披露對綜合財務報表的影響並非實際。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 2.2 於本年度尚未強制生效的新訂和經修訂的國際財務報告準則(續)

#### 國際財務報告準則第2號以股份為基礎付款交易的分類及計量的修訂

該等修訂闡述如下：

- 於估計以現金結算以股份為基礎付款的公平值時，影響股權結算以股份為基礎的付款的歸屬及非歸屬條件的會計處理應遵循同一方法。
- 倘稅法或法規規定實體須預扣相當於僱員稅務責任貨幣價值的特定數目股權工具，以履行僱員稅務責任，其後將匯款予稅務機構，如以股份為基礎的付款安排具備「淨額結算特徵」，該安排將整體分類為以股權結算，倘其並非載入淨額結算特徵，則以股份為基礎的付款將分類為股權結算。
- 由現金結算變為股權結算的交易的以股份為基礎的付款的修訂應按以下方式入賬：取消確認初始負債。倘於修訂日期前一直提供該等服務，股權結算以股份為基礎的付款將按修訂日期已授出股權工具的公平值確認。修訂日期負債的賬面值與於股權中確認的金額之間差額將立即於損益確認。

本集團並無就以股份為基礎的付款與稅務機構訂有任何現金結算以股份為基礎的付款安排或任何預扣稅安排，因此，本公司董事預測，於日後應用該等修訂將不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。

#### 國際財務報告準則第4號保險合約的修訂

國際財務報告準則第4號的修訂並不適用於本集團，乃由於本公司或其附屬公司並無從事保險業務。

#### 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)涉及投資者與其聯營公司或合營企業之間存在資產出售或注資的情況。具體而言，修訂規定，對於在與以權益法列賬的聯營公司或合營企業的交易中失去對並無包含業務的附屬公司控制權產生的損益，於母公司損益確認且僅以非相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。類似地，對於就已經成為以權益法列賬的聯營公司或合營企業的前附屬公司保留的投資進行公平值重估產生的損益，於前母公司損益確認且僅以非相關投資者於新聯營公司或合營企業的權益為限。

本集團於本年度並無訂立該等交易。本公司董事預期，倘若發生該等交易，應用該等修訂或會對本集團未來期間的綜合財務報表產生影響。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 2.2 於本年度尚未強制生效的新訂和經修訂的國際財務報告準則(續)

#### 國際會計準則第40號轉讓投資物業的修訂

該等修訂澄清，實體應(且僅應)在物業用途變化時將物業轉入或轉出投資物業。該等修訂規定，當物業開始符合或不再符合投資物業的定義，且有用途變化的證據時，即已發生用途變化。該等修訂強調，管理層有關物業用途的意向變化(單獨而言)不構成用途變化的證據。此外，該等修訂澄清，國際會計準則第40號第57段的情況列表僅為示例。

該等修訂要求實體將修訂應用於實體首次應用修訂的年度報告期初(即首次應用之日)或之後發生的用途變化。於首次應用當日，實體應重新評估於該日持有的物業分類，並(如適用)將物業重新分類，以反映該日存在的狀況。

本公司董事預計，由於本集團過往並無任何轉讓，故此並無任何影響。

#### 國際財務報告詮釋委員會第22號外幣交易及墊付代價

該詮釋闡述如何釐定交易日期，以釐定在終止確認因預先支付或收到外幣代價所產生非貨幣資產或非貨幣負債時，初步確認相關資產、開支或收入(或其中一部分)將使用的匯率。該詮釋的結論是，就上述目的而言的交易日期，為實體初步確認因預先支付或收到代價所產生的非貨幣資產或非貨幣負債當日。

本公司董事預計，應用該詮釋將不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。

#### 國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號所得稅處理的不確定性

該詮釋釐清當所得稅處理存在不確定性時，如何在國際會計準則第12號中應用確認及計量規定。

本公司董事預計，應用該詮釋將不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策

### (a) 合規聲明

本綜合財務報表已根據國際財務報告準則編製。國際財務報告準則包括由國際會計準則委員會頒佈的所有適用的個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋，及香港公司條例的披露規定以及聯交所證券上市規則的適用披露條文。

### (b) 財務報表編製基準

截至2017年12月31日止年度綜合財務報表涵蓋本公司及其附屬公司。

本綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)列值，除另外指明者外，四捨五入至最接近千位數。編製綜合財務報表所用計量基準為歷史成本基準。

管理層在編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表時，須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產、負債、收入及開支的呈報金額。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及因應當時情況相信為合理的多項其他因素，而所得結果構成用作判斷顯然無法透過其他來源獲得資產及負債的賬面值的基準。實際結果可能有別於該等估計。

各項估計及相關假設按持續基準審閱。會計估計的修訂如僅影響修訂當期，則有關修訂於當期確認。如該項會計估計的修訂影響現行及未來期間，則有關修訂於現行及未來期間確認。

有關管理層在應用國際財務報告準則時所作出對綜合財務報表有重大影響的判斷，以及估計不明朗因素的主要來源，於附註35論述。

### (c) 附屬公司

附屬公司指本集團控制的實體。倘本集團因參與實體而獲得或有權享有可變回報，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報，則本集團對該實體有控制權。於評估本集團是否有權力時，僅會考慮(由本集團及其他方持有的)實質權利。

於附屬公司的投資自控制權開始之日至控制權終止當日被列入綜合財務報表。集團內公司間的結餘、交易及現金流量以及集團內公司間交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時予以全數對銷。集團內公司間交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值證據的情況下，按與對銷未變現收益相同的方法對銷。

於附屬公司的投資按成本減去減值虧損於本公司財務狀況表列賬(見附註33)。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (d) 業務合併及商譽

業務合併乃採用收購法入賬。轉撥的代價按收購日期公平值計量，乃本集團轉撥的資產及本集團承擔的負債(至被收購公司的前擁有人及本集團於交換被收購公司的控制權所發行的股權)於收購日期的公平值總和。就每宗業務合併而言，本集團選擇是否按公平值或按應佔收購對象可識別資產淨值的比例，計量於收購對象的非控股權益，非控股權益屬現時擁有權益，賦予持有人權利，可於清盤時按比例分佔實體的資產淨值。非控股權益一切其他部分均以公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

本集團收購業務時會根據合約條款、於收購日期的經濟情況及相關條件評估金融資產及所承擔的負債，以作出適當分類及指定，當中包括收購對象自主合約分列內容衍生工具。

倘業務合併分階段完成，先前持有的股權按其收購日期公平值計量而任何產生的收益或虧損於損益內確認。

收購方將轉賬的任何或然代價於收購日期按公平值確認。分類為資產或負債的或然代價乃按公平值計量，而其公平值變動則於損益確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，而其後結算乃於權益內入賬。

商譽初步按成本計量，而成本乃指轉讓代價、確認非控股權益金額及本集團以往持有收購對象股權的任何公平值總和超出所購入可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘此代價與其他項目總和低於所購入資產淨值的公平值，則經重新評估後其差額於損益確認為議價收購收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試，或如發生事件或情況變化顯示可能出現賬面值減值，則會更頻密地進行減值測試。本集團於十二月三十一日就商譽進行年度減值測試。就減值測試而言，因業務合併而購入的商譽自購入日期起分配予預期可受惠於合併協同效益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額確定。凡現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，即確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於其後年度撥回。

倘商譽已分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位的部分業務已出售，則在釐定所出售業務的盈虧時，與所出售業務相關的商譽計入該業務賬面值。在此情況下出售的商譽根據所出售業務的相對價值和現金產生單位的保留份額計量。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (e) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括物料成本、直接勞工成本，及如適用，初步估計拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本，以及按適當比例分攤的生產經常費用及借款成本。

概無就在建工程計提任何折舊。

物業、廠房及設備項目的折舊按下列估計可使用年期，以直線法撇銷其成本減其估計剩餘價值(如有)計算：

- 位於租賃土地上持作自用的樓宇按未屆滿租賃期及其估計可使用年期(以較短者為準，且不超過完成日期後30年)折舊。
- 廠房及機器 10年
- 汽車 5年
- 傢具及固定裝置 5年

資產的可使用年期及其剩餘價值(如有)均每年審閱。

報廢或出售物業、廠房及設備項目產生的盈虧以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日於損益內確認。

### (f) 在建工程

在建工程指正在建造的項目，按成本減去任何減值損失列示，並非折舊成本包括在建造期間直接建造成本和資本化相關借款資金的借款費用。當在建工程建成且可供使用時，將重分類至適當類別的物業，廠房及設備。

### (g) 投資物業

投資物業為根據租賃權益為賺取租金收入及/或資本增值而擁有或持有的物業。投資物業按成本減累計折舊及減值虧損計量。折舊按未屆滿租賃期及其估計可使用年期(以較短者為準，且不超過完成日期後30年)以直線法於損益內確認。

### (h) 租賃預付款項

租賃預付款項即就取得土地使用權而付予中國政府機關的費用。土地使用權按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷按各自使用權年期(即36至39年)以直線法自損益扣除。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (i) 無形資產

本集團購入的無形資產按成本減累計攤銷(如估計可使用年期屬有限)及減值虧損列賬。

可使用年期有限的無形資產攤銷按資產的估計可使用年期以直線法自損益扣除。電腦軟件自可供使用日期起攤銷，其估計可使用年期為10年。

可使用年期及攤銷方法均每年審閱。

### (j) 資產減值

#### (i) 貿易及其他應收款項減值

於報告期末審閱以成本或攤銷成本列賬的貿易及其他應收款項，以釐定是否存在客觀減值跡象。客觀減值證據包括本集團就下列一項或多項損失事件所注意到的可觀察數據：

- 債務人出現重大財務困難；
- 違約(如拖欠或延遲支付利息或本金)；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；及
- 科技、市場、經濟或法律環境出現對債務人有不利影響的重大變動。

若存在任何有關證據，則會釐定及確認任何減值虧損。

有關按攤銷成本列賬的貿易及其他應收款項，其減值虧損以資產的賬面值與估計未來現金流量現值之間的差額計量，倘貼現影響重大，則以金融資產的原始實際利率(即按該等資產於初步確認計算的實際利率)貼現。倘該等金融資產具備類似的風險特徵(例如類似賬齡及逾期情況及並未單獨被評估為減值)，該等資產會一併評估。一併進行減值評估的金融資產的未來現金流量根據與一併評估組別具有類似信貸風險特徵資產的過往虧損經歷估算。

如於其後期間，減值虧損數額減少，而有關減少可客觀地與在確認減值虧損後發生的事件聯繫，則減值虧損會透過損益撥回。減值虧損撥回不得導致資產賬面值超出在過往年度並無確認減值虧損的情況下原應釐定的金額。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (j) 資產減值(續)

#### (i) 貿易及其他應收款項減值(續)

減值虧損直接於相關資產撇銷，惟就計入貿易及其他應收款項內可收回性被視為難以預料但並非微乎其微的貿易應收款項確認的減值虧損則除外。在此情況下，呆賬的減值虧損使用備抵賬列賬。倘本集團信納收回的機會微乎其微，則被視為不可收回的金額會直接從貿易應收款項撇銷，而在備抵賬中持有有關該債務的任何金額會被撥回。其後收回過往於備抵賬中扣除的款項，會從備抵賬撥回。備抵賬的其他變動及過往直接撇銷而其後收回的款項，均在損益內確認。

#### (ii) 其他資產減值

本集團會於報告期末審閱內部及外部資料來源，以確定下列資產是否減值，或過往確認的減值虧損是否不再存在或已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 在建工程；
- 投資物業；
- 租賃預付款項；及
- 無形資產；

倘若存在任何有關跡象，則會估計資產的可收回金額。

#### • 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減出售成本與使用價值之間的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃按能反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現值。倘資產所產生的現金流入大致上不能獨立於其他資產所產生的現金流入，則就能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)釐定可收回金額。

#### • 確認減值虧損

每當資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，即會於損益內確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損首先按比例分配，以減少單位(或一組單位)中其他資產的賬面值，惟資產賬面值不會減少至低於其個別公平值減出售成本(若能計量)或使用價值(若能釐定)。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (j) 資產減值(續)

#### (ii) 其他資產減值(續)

##### • 減值虧損撥回

倘用以釐定可收回金額的估計出現有利變動，有關減值虧損將予撥回。撥回的減值虧損以在過往年度並無確認減值虧損的情況下原應釐定的資產賬面值為限。撥回的減值虧損乃於確認撥回的年度內計入損益。

### (k) 存貨

存貨以成本及可變現淨值兩者的較低者入賬。

成本乃使用加權平均成本公式計算，並包括所有採購成本、轉換成本以及將存貨運至現址及使其達至現時狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃於日常業務過程中的估計售價，減估計完成的成本及進行銷售所需的估計成本。

於出售存貨時，該等存貨的賬面值在相關收益確認的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的金額及存貨的所有虧損，在撇減或出現虧損的期間確認為開支。存貨的任何撇減撥回金額確認為存貨金額的減少，並於撥回發生期間確認為開支。

### (l) 貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項初步按公平值確認，其後採用實際利率法以攤銷成本減呆賬的減值撥備列賬，除非應收款項屬向關聯人士作出不設固定還款期的免息貸款或貼現的影響並不重大，在此情況下，應收款項乃按成本減呆賬減值撥備列賬。

應收票據於應收票據所有權絕大部分風險及回報轉讓時取消確認。倘保留應收票據所有權絕大部分風險及回報，應收票據繼續於綜合財務狀況表確認。

### (m) 計息借款

計息借款初步按公平值減應佔交易成本確認。初步確認後，計息借款按攤銷成本列賬，而初步確認金額與贖回值之間的任何差額連同任何利息及應付費用使用實際利率法於借款期內在損益內確認。

### (n) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後按攤銷成本列賬，如貼現的影響並不重大，在此情況下則按成本列賬。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、銀行及其他金融機構的活期存款，以及可隨時兌換為已知數額現金的短期高流動性投資，該等投資所面對的價值變動風險並不重大，並於購入起計三個月內到期。

### (p) 僱員福利

#### (i) 短期僱員福利及界定供款退休計劃供款

薪金、年度花紅、有薪年假、界定供款退休計劃供款以及非貨幣性福利成本均在僱員提供相關服務的年度內計算。倘付款或結算遭遞延，且影響重大，則該等金額按其現值列賬。

除已計入存貨成本但尚未確認為開支者外，根據中國及香港有關勞工規則及法規向當地適當界定供款退休計劃作出的供款在損益內確認為開支。

#### (ii) 向僱員作出的以股份為基礎的付款

本集團僱員獲授購股權的公平值確認為僱員成本，相應的增加會於權益內的資本儲備反映。公平值於授出日期採用二項式模式，並計及授出購股權的條款及條件。倘僱員須符合歸屬條件方可無條件享有購股權，則購股權的估計總公平值會於考慮購股權將歸屬的可能性後在歸屬期內分攤。

於歸屬期內，本公司會檢討預期歸屬的購股權數目。所導致於過往年度確認累計公平值的任何調整乃扣自／計入有關檢討年度的損益，除非原有的僱員開支符合確認為資產的資格而資本儲備作出相應調整則作別論。於歸屬日期，本公司調整確認為一項開支的款額，以反映歸屬的實際購股權數目(連同資本儲備的相應調整)，惟倘沒收僅因未達致與本公司股份市價有關的歸屬條件則除外。股權款額乃於資本儲備內確認，直至購股權獲行使(當其轉撥至股份溢價賬時)或購股權屆滿(當其直接轉出至保留溢利時)為止。

### (q) 所得稅

年度所得稅包括即期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。即期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均在損益內確認，惟倘其與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關，則在此情況下，有關稅項金額分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

即期稅項為年度應課稅收入的預期應付稅項(採用報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計算)及就過往年度應付稅項的任何調整。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (q) 所得稅(續)

遞延稅項資產及負債分別由可扣稅及應課稅暫時性差額所產生，暫時性差額即資產及負債就財務報告而言的賬面值與其稅基兩者之間的差額。遞延稅項資產亦會因未動用稅項虧損及未動用稅項抵免而產生。

所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均於日後可能有應課稅溢利用以抵銷可動用資產時確認。可支持確認產生自可扣稅暫時性差額的遞延稅項資產的日後應課稅溢利包括該等將產生自撥回現有應課稅暫時性差額的數額，惟該等差額須與相同稅務機關及相同應課稅實體有關，並預期於撥回可扣稅暫時性差額的同一期間或產生自遞延稅項資產的稅項虧損可承後或承前結轉的期間撥回。在釐定現有應課稅暫時性差額是否支持確認由未動用稅項虧損及抵免產生的遞延稅項資產時採用相同的標準，即倘該等暫時性差額與相同稅務機關及相同應課稅實體有關，且預期在可動用稅項虧損或抵免期間內撥回則會計入該等暫時性差額。

已確認的遞延稅項金額乃按資產及負債賬面值的預期變現或清償方式，使用於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計量。遞延稅項資產及負債並無貼現。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末審閱，並減至不再可能有足夠應課稅溢利以利用有關稅務優惠時為止。任何減幅會於可能有足夠應課稅溢利時撥回。

即期稅項結餘及遞延稅項結餘以及其變動分開列示，並不予抵銷。即期稅項資產與即期稅項負債以及遞延稅項資產與遞延稅項負債只會在本集團有合法可執行權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，並在符合下列附帶條件的情況下，方可互相抵銷：

- 若屬即期稅項資產及負債，本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 就遞延稅項資產及負債而言，倘與相同稅務機關就下列其中一項所徵收的所得稅有關：
  - 同一應課稅實體；或
  - 不同應課稅實體，該等實體計劃於日後各個預期償還或收回重大遞延稅項負債或資產的期間內，按淨額基準變現即期稅項資產及償還即期稅項負債或同時變現該資產及償還該負債。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (r) 撥備及或然負債

倘本集團須因過去事件而承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而導致經濟利益流出，及其能可靠估計時，則就未能確定時間或數額的其他負債確認撥備。倘貨幣的時間價值屬重大，則按預計履行責任所需開支的現值將撥備列賬。

倘經濟利益未必會流出，或無法可靠估計有關金額，則將有關責任披露為或然負債，除非經濟利益流出的可能性甚微。倘可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生方能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非經濟利益流出的可能性甚微。

### (s) 收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量。於經濟利益可能流入本集團且收益及成本(如適用)能可靠計量時，收益會根據下列基準於損益內確認：

#### (i) 銷售貨品

收益在客戶接收所有權相關的風險及回報時確認。收益指已售貨品的銷售額扣除折扣及增值稅。

#### (ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於產生時確認。

#### (iii) 政府補貼

政府補貼將於可合理保證將收取政府補貼及本集團將符合附帶條件時，初步於財務狀況表確認。補償本集團所產生開支的補貼會於產生開支的同一年度有系統地在損益內確認為收入。補償本集團一項資產成本的補貼會於資產的賬面值中扣減，其後實際上於資產的可使用年期採用經扣減折舊開支的方式在損益內確認。

來自當地市級政府機關的無條件酌情政府補貼於收到有關款項時在損益內確認為其他收益。

#### (iv) 經營租約的租金收入

經營租約項下的應收租金收入乃於租賃期涵蓋的期間內以等額分期方式於損益內確認。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (t) 外幣換算

本集團各實體財務報表內項目按最能反映該實體相關事項及情況的實際經濟狀況的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司及其他中國內地境外附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)，而中國內地附屬公司的功能貨幣為人民幣。

年內外幣交易按交易日適用的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末適用的匯率換算。匯兌損益乃於損益內確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。

中國內地境外業務的業績按與交易當日匯率相若的年內平均匯率換算為人民幣。財務狀況表項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。所產生匯兌差額於其他全面收益確認，於匯兌儲備的權益獨立累計。

### (u) 借款成本

凡直接與購置、興建或生產某項資產(該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售)有關的借款成本，均資本化為資產的部分成本。其他借款成本均於產生期間內支銷。

屬於合資格資產成本一部分的借款成本在就資產產生開支時、借款成本產生時及使資產投入預定用途或出售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使合資格資產投入預定用途或出售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借款成本便會暫停或停止資本化。

### (v) 研究及開發開支

研究活動產生的開支在其產生年度確認為支出。如果某項產品或程序在技術和商業上可行，而且本集團有充足的資源及有意完成開發工作，開發活動的開支便會予以資本化。資本化開支包括物料成本、直接勞工成本及適當比例的經常費用。其他開發開支則在其產生年度確認為支出。

### (w) 股息

股息於宣派期間確認為負債。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (x) 關聯人士

(a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士的近親與本集團有關聯：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，則該實體與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體所屬集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃。
- (vi) 實體受(a)內所識別人士控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)內所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員。
- (viii) 實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

該人士的近親指在與該實體往來的過程中，預期可影響該人士或受其影響的家庭成員。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 4 分部資料

綜合財務報表中報告的營運分部及各分部項目的金額乃自定期向本集團最高行政管理層提供有關分配資源予本集團各業務線及地理區域並評估其表現的綜合財務報表中識別。

個別重大營運分部不會就財務報告目的而合計，惟各分部具有類似的經濟特徵及產品與服務性質、生產過程的性質、客戶類型或級別、分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質類似則除外。並非個別重大的營運分部倘符合以上絕大部分標準則可能被合計。

本集團之主要業務為於中國製造及批發男裝。

以下為本集團按分部收益和業績的分析：

### 分部收益和業績

	男裝		綜合	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
分部收益：				
來自外界客戶的合同收益	<b>1,129,418</b>	1,185,830	<b>1,129,418</b>	1,185,830
分部結果	<b>378,572</b>	421,641	<b>378,572</b>	421,641
其他收益及未分配虧損／利潤			<b>(4,609)</b>	6,216
公司及其他未分配支出			<b>(310,026)</b>	(212,371)
融資成本			<b>(21,400)</b>	(22,271)
除稅前溢利			<b>42,537</b>	193,215
分佔一間聯營公司虧損			<b>(2,000)</b>	—
稅項			<b>(18,411)</b>	(61,626)
年內溢利			<b>22,126</b>	131,589

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 4 分部資料(續)

以下為本集團按分部對資產及負債的分析：

### 分部資產和負債

	男裝		綜合	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
分部資產	<b>1,564,511</b>	1,815,523	<b>1,564,511</b>	1,815,523
未分配資產(附註)			<b>715,134</b>	488,762
資產總值			<b>2,279,645</b>	2,304,285
分部負債	<b>695,865</b>	689,196	<b>695,865</b>	689,196
未分配負債(附註)			<b>131,511</b>	194,149
負債總值			<b>827,376</b>	883,345

附註：未分配資產和負債是指有關位於中國惠安正在施工階段的商業中心項目。

### (a) 地區資料

下表呈列本集團按截至2017年及2016年12月31日止年度的收益劃分的地區資料。

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
中國	<b>910,210</b>	1,134,901
美國	<b>3,267</b>	—
香港	<b>215,941</b>	50,929
	<b>1,129,418</b>	1,185,830

### (b) 非流動資產

本集團經營的主要地點於中國內地。根據國際財務報告準則第8號之分部資料披露，本集團將中國內地視為其居籍國。本集團90%以上的非流動資產位於中國內地。

### 有關主要客戶的資料

來自本集團其中一名客戶的收益人民幣215,941,000元(2016年：零)佔本集團總收益超過10%。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 5 收益

本集團主要於中國內地從事製造及批發男裝業務。收益指已售貨品銷售額扣除折扣及增值稅(「增值稅」)。

按產品類別劃分的收益如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
男士褲子	603,237	649,508
男士上裝	495,544	501,785
配飾	4,697	7,882
布料	25,940	26,655
	<b>1,129,418</b>	1,185,830

截至2017年12月31日止年度，本集團沒有客戶與本集團的交易額超過本集團收益的10%。來自客戶的信貸風險集中的詳情載於附註30(a)。

## 6 其他收入及其他盈虧

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
利息收入	4,025	4,636
投資物業的租金收入減直接支出	1,475	1,537
政府補貼	295	751
匯兌虧損淨額	(4,116)	(1,392)
出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益	(6,502)	524
其他	214	160
	<b>(4,609)</b>	6,216

政府補貼來自多個地方政府機關，有關補貼為由有關機關酌情授出。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 7 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
(a) 融資成本：		
銀行借款利息	21,400	22,271
(b) 員工成本(包括董事薪酬)：		
向界定供款退休計劃供款(附註26)	2,026	2,351
薪金、工資及其他福利	136,737	133,911
向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款開支(附註28)	331	985
	139,094	137,247
(c) 其他項目：		
租賃預付款項攤銷	7,109	7,109
無形資產攤銷	18,417	334
物業、廠房及設備折舊	19,760	19,666
投資物業折舊	1,187	1,187
核數師薪酬	1,730	1,629
研發開支(附註(i))	19,189	16,585
存貨成本(附註(ii))	750,846	764,189
呆賬撥備	167,881	105,955
經營租賃付款	726	716
呆賬撥備撥回	(78,959)	(41,157)

附註：

- (i) 研發成本包括於本集團設計及產品開發部門工作的員工成本，附註7(b)所披露的員工成本已包括該金額在內。
- (ii) 銷售成本中包括截至2017年12月31日止年度的員工成本、折舊及攤銷費用人民幣102,515,000元(2016年：人民幣104,983,000元)，有關金額亦計入附註7(b)披露的金額內。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 8 綜合損益及其他全面收益表內的所得稅

### (a) 綜合損益及其他全面收益表內的稅項指：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
<b>即期稅項</b>		
年內中國企業所得稅撥備	<b>43,862</b>	70,826
遞延稅項抵免(附註25)	<b>(25,451)</b>	(9,200)
	<b>18,411</b>	61,626

附註：

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島(「英屬處女群島」)的規則及規例，本集團的成員概毋須繳納任何開曼群島或英屬處女群島所得稅。
- (ii) 並無就香港利得稅計提撥備，原因是概無本集團的成員於截至2017年12月31日及2016年12月31日止年度產生任何須繳納香港利得稅的收入。
- (iii) 根據中國的所得稅規則及規例，於中國註冊成立的附屬公司的中國企業所得稅撥備就應課稅溢利按法定稅率25%計算。
- (iv) 根據企業所得稅法及其實施細則，就2008年1月1日以來所賺取溢利，非中國企業居民應收中國企業的股息須繳納10%的預扣稅，除非按照稅務條約或安排扣減。遞延稅項負債已就此根據此等附屬公司將於可見將來就2008年1月1日以來產生的溢利分派的預期股息計提撥備。

### (b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計溢利之間的對賬：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
除稅前溢利	<b>42,537</b>	193,215
除稅前溢利的名義稅項，按相關稅務司法權區適用於溢利的稅率計算	<b>13,002</b>	51,449
中國股息的預扣稅(附註25(a))	<b>1,300</b>	7,000
不可扣稅開支的影響	<b>1,841</b>	311
未確認稅項虧損的影響	<b>2,268</b>	2,825
未確認暫時性差額的影響	<b>-</b>	41
實際稅項開支	<b>18,411</b>	61,626



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 9 董事薪酬

參照香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事薪酬如下：

截至2017年12月31日止年度

	董事袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 (附註i) 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	小計 人民幣千元	向僱員作出 的以股份為 基礎的付款 (附註ii) 人民幣千元	2017年 總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>							
郭建新先生	-	1,800	15	-	1,815	-	1,815
郭漢鋒先生	-	800	15	-	815	-	815
袁美榮女士	-	500	-	-	500	81	581
小計	-	3,100	30	-	3,130	81	3,211
<b>獨立非執行董事</b>							
張照東先生	110	-	-	-	110	40	150
潘翼鵬先生	190	-	10	-	200	-	200
張龍根先生(附註(iii))	142	-	-	-	142	32	174
沈力先生(附註(iv))	22	-	-	-	22	-	22
小計	464	-	10	-	474	72	546
<b>總計</b>	<b>464</b>	<b>3,100</b>	<b>40</b>	<b>-</b>	<b>3,604</b>	<b>153</b>	<b>3,757</b>

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 9 董事薪酬(續)

截至2016年12月31日止年度

	董事袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 (附註i) 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	小計 人民幣千元	向僱員作出 的以股份為 基礎的付款 (附註ii) 人民幣千元	2016年 總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>							
郭建新先生	-	1,800	15	-	1,815	-	1,815
郭漢鋒先生	-	800	15	-	815	-	815
袁美榮女士	-	500	-	-	500	177	677
小計	-	3,100	30	-	3,130	177	3,307
<b>獨立非執行董事</b>							
郭德明先生(附註(v))	107	-	-	-	107	59	166
張龍根先生	171	-	-	-	171	89	260
張照東先生	100	-	-	-	100	89	189
潘翼鵬先生(附註(vi))	65	-	3	-	68	-	68
小計	443	-	3	-	446	237	683
總計	443	3,100	33	-	3,576	414	3,990

附註：

- (i) 以薪金、津貼和福利方式支付予執行董事，一般為他們提供管理層對本公司及其附屬公司事務之其他服務所得的已付或應付的薪酬。
- (ii) 該等金額指根據本公司購股權計劃授予董事的購股權有關金額。該等以上載列的金額乃根據附註3(o)(ii)所載本集團以股份為基礎的付款交易的會計政策計量。
- (iii) 張龍根先生於2017年9月29日辭任本公司獨立非執行董事。
- (iv) 沈力先生於2017年9月29日獲委任為本公司獨立非執行董事，後於2018年2月1日辭任。
- (v) 郭德明先生於2016年8月16日辭任本公司獨立非執行董事。
- (vi) 潘翼鵬先生於2016年8月16日獲委任為本公司獨立非執行董事。

於該兩年內，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或準備加入本集團之誘因或作為離職之補償。概無董事於本年度放棄任何酬金(2016年：無)。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 10 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士中三名(2016年：三名)為董事，其薪酬於上文附註9披露。2017年其餘兩名(2016年：兩名)人士的薪酬總額如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
薪金及其他薪酬	1,329	1,684
酌情花紅	22	1,530
退休計劃供款	13	20
向僱員作出的以股份為基礎的付款	-	571
	<b>1,364</b>	3,805

兩名(2016年：兩名)最高薪酬人士的薪酬屬以下範圍：

	2017年 人數	2016年 人數
零港元至1,000,000港元	2	1
1,000,000港元至2,000,000港元	-	-
2,000,000港元至3,000,000港元	-	1

於該兩年內，本集團並無向上述個人支付任何酬金作為加入本集團或準備加入本集團之誘因或作為離職之補償。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 11 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按年內溢利人民幣22,126,000元(2016年：人民幣131,589,000元)及截至2017年12月31日止年度的已發行普通股加權平均數480,900,000股(2016年：480,027,689股)為基準計算，普通股加權平均數的有關計算如下：

	普通股加權平均數	
	2017年	2016年
於1月1日的普通股加權平均數	480,900,000	480,000,000
購股權的影響	-	27,689
於12月31日的普通股加權平均數	480,900,000	480,027,689

### (b) 每股攤薄盈利

由於於2017年本公司購股權之行使價格低於平均市場價格，在計算年度的每股攤薄盈利時假設行使尚未行使的購股權，有關計算如下：

	普通股 加權平均數 2017年
	於1月1日的普通股加權平均數
購股權的影響	170,685
於12月31日的普通股加權平均數	481,070,685

由於於2016年本公司購股權之行使價格高於平均市場價格，在計算2016年的每股攤薄盈利時並不包括假設行使尚未行使的購股權。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 12 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及 機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢具、 固定裝置 及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>					
於2016年1月1日	338,348	113,048	7,480	31,867	490,743
添置	–	572	82	201	855
出售	–	(2,972)	(1,769)	(616)	(5,357)
匯兌調整	21	–	–	12	33
於2016年12月31日及2017年1月1日	338,369	110,648	5,793	31,464	486,274
添置	8,738	768	–	131	9,637
透過業務合併收購	–	–	–	326	326
出售	–	(10,911)	(2)	(530)	(11,443)
匯兌調整	(20)	–	–	(11)	(31)
於2017年12月31日	347,087	100,505	5,791	31,380	484,763
<b>累計折舊：</b>					
於2016年1月1日	86,612	84,914	6,280	28,827	206,633
年內扣除	13,130	5,426	232	878	19,666
出售時撥回	–	(2,787)	(1,590)	(603)	(4,980)
匯兌調整	19	–	–	7	26
於2016年12月31日及2017年1月1日	99,761	87,553	4,922	29,109	221,345
透過業務合併收購	–	–	–	287	287
年內扣除	13,943	4,847	166	804	19,760
出售時撥回	–	(3,418)	(2)	(505)	(3,925)
匯兌調整	(19)	–	–	(12)	(31)
於2017年12月31日	113,685	88,982	5,086	29,683	237,436
<b>賬面淨值：</b>					
於2017年12月31日	233,402	11,523	705	1,697	247,327
於2016年12月31日	238,608	23,095	871	2,355	264,929

(a) 座立於中國內地的地皮上持作自用樓宇按中期租約持有。

(b) 於2017年12月31日，賬面值為人民幣233,402,000元(2016年：人民幣238,608,000元)的若干樓宇已向銀行質押作為銀行借款的抵押(見附註24)。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 13 在建工程

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
<b>成本：</b>		
於1月1日	<b>255,727</b>	112,016
添置	<b>87,587</b>	143,711
於12月31日	<b>343,314</b>	255,727
<b>賬面淨值：</b>		
於12月31日	<b>343,314</b>	255,727

(a) 在建工程包括於報告期末尚未完成的物業、廠房及設備產生的成本。

(b) 在建工程是指位於福建省惠安的商業中心。本集團建議興建三座商業大廈及地下停車庫，目標於2021年前完工。本公司董事尚未確定該商業中心的用途。

## 14 商譽

	2017 人民幣千元
年初	-
因業務合併而添置	<b>72,456</b>
年末	<b>72,456</b>

本集團就分配至Chameleon集團的商譽進行年度減值測試，方法為比較其於報告期末的可收回金額與其賬面值。現金產生單位的可收回金額乃基於使用價值計算法釐定。該等計算法使用的現金流量預測乃基於管理層所批准五年期財務預算。管理層所批准超出五年期的現金流量使用估計一般年度增長率3%推算。所用貼現率13.1%反映與相關分部有關的特定風險。使用價值計算法的其他主要假設與估計現金流入／流出有關，當中包括預算銷售及毛利率，該等估計乃按該單位的過往表現及管理層對市場發展的預期作出。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 15 投資物業

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
<b>成本：</b>		
於1月1日及12月31日	<b>35,613</b>	35,613
<b>累計折舊：</b>		
於1月1日	<b>10,683</b>	9,496
年內扣除	<b>1,187</b>	1,187
於12月31日	<b>11,870</b>	10,683
<b>賬面淨值：</b>		
於12月31日	<b>23,743</b>	24,930

- (a) 位於中國的投資物業按中期租約持有。
- (b) 於2017年12月31日，本集團投資物業的公平值為人民幣32,700,000元(2016年：人民幣32,500,000元)。該公平值由與本集團並無關連的獨立估值師艾升評值諮詢有限公司進行估值評估後所得。
- (c) 投資物業已質押作為銀行借款的抵押(見附註24)。
- (d) 本集團根據經營租約出租投資物業，為期由二年至五年。其後可選擇重續租約，並於當日重新協商所有條款。概無任何租約包含或然租金。

本集團根據不可撤銷經營租約應收的未來最低租賃款項總額如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
一年內	<b>1,537</b>	1,475
一年後但五年內	<b>1,000</b>	510
	<b>2,537</b>	1,985

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 16 租賃預付款項

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
<b>成本：</b>		
於1月1日及12月31日	<b>291,497</b>	291,497
<b>累計攤銷：</b>		
於1月1日	<b>24,150</b>	17,041
年內扣除	<b>7,109</b>	7,109
於12月31日	<b>31,259</b>	24,150
<b>賬面淨值：</b>		
於12月31日	<b>260,238</b>	267,347

- (a) 租賃預付款項指本集團對位於中國內地的租賃土地的土地使用權。於2017年12月31日，土地使用權的餘下期間介乎36至39年。
- (b) 於2017年12月31日，賬面值為人民幣260,238,000元(2016年：人民幣267,347,000元)的租賃預付款項已質押作為銀行借款的抵押(見附註24)。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 17 無形資產

	ERP系統 人民幣千元	分銷網絡 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>			
於2016年1月1日、2016年12月31日及2017年1月1日	4,429	–	4,429
於業務合併中收購	–	217,000	217,000
於2017年12月31日	4,429	217,000	221,429
<b>累計攤銷：</b>			
於2016年1月1日	1,117	–	1,117
年內扣除	334	–	334
於2016年12月31日及2017年1月1日	1,451	–	1,451
年內扣除	334	18,083	18,417
於2017年12月31日	1,785	18,083	19,868
<b>賬面淨值</b>			
於 <b>2017年12月31日</b>	2,644	198,917	201,561
於2016年12月31日	2,978	–	2,978

於截至2017年12月31日止年度，透過收購Chameleon集團收購為數人民幣217,000,000元的無形資產，即具有5年限定期限的零售分銷網絡。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 18 於一間聯營公司的投資

本集團於一間聯營公司的投資詳情如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於一間聯營公司的投資成本	2,000	-
分佔收購後虧損及其他全面開支	(2,000)	-
	-	-

於報告期末，本集團聯營公司詳情如下：

聯營公司名稱	成立國家	主要營業地點	擁有權比例	主要業務
北京寅盛科技發展有限公司	中國	中國	50%	發展網上時裝平台

	2017年 人民幣千元
未確認期內分佔一間聯營公司虧損	(4,406)
累計未確認分佔一間聯營公司虧損	(4,406)

根據該公司的組織章程大綱及細則，所有決議案須獲三分之二的股東／董事通過，而本集團擁有少於三分之二的投票權。由於本集團於安排中並無擁有資產淨值決策的絕對控制權及當中權利，故此該公司被視為聯營公司。

## 19 存貨

綜合財務狀況表中的存貨包括：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
原材料	8,567	21,347
在製品	5,320	6,687
製成品	38,323	30,135
	52,210	58,169

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 20 貿易及其他應收款項

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
貿易應收款項	<b>464,794</b>	542,752
減：呆賬撥備(附註(b))	<b>(208,201)</b>	(119,279)
貿易應收款項及應收票據(附註(a)及(c))	<b>256,593</b>	423,473
向供應商支付的預付款項	<b>15,892</b>	3,318
其他按金、預付款項及應收款項	<b>13,597</b>	11,277
	<b>286,082</b>	438,068

### (a) 賬齡分析

於報告期末，貿易應收款項及應收票據(扣除呆賬撥備)按發票日期的賬齡分析如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
三個月以內	<b>203,068</b>	323,620
超過三個月但六個月內	<b>44,963</b>	99,853
超過六個月但於一年內	<b>8,562</b>	—
	<b>256,593</b>	423,473

貿易應收款項一般自發票日期起計90至180天內到期還款。本集團信貸政策的進一步詳情載於附註30(a)。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 20 貿易及其他應收款項(續)

### (b) 貿易應收款項減值

貿易應收款項的減值虧損記入備抵賬，除非收回應收款項的機會極微，在此情況下，應收款項直接對銷(見附註3(i)(i))。

年內呆賬撥備變動如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於1月1日	119,279	54,481
於過往年度確認的呆賬撥備撥回	(78,959)	(41,157)
已確認減值虧損	167,881	105,955
於12月31日	208,201	119,279

於2017年12月31日，本集團的貿易應收款項(扣除呆賬撥備)人民幣167,881,000元(2016年：人民幣105,955,000元)個別釐定為減值。該等個別已減值應收款項與出現財政困難的客戶有關，因此，管理層於本年度全數減值此應收款項。於過往年度確認的呆賬撥備撥回已於本年度全數以現金收回。

### (c) 未減值貿易應收款項

並無個別或共同被當作已減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
未逾期亦未減值	248,031	423,473
逾期少於90日	8,562	—
	256,593	423,473

未逾期亦未減值的應收款項與眾多近期並無拖欠記錄的客戶有關。

根據經驗，由於信貸質素並無重大變動，而有關結餘仍被視為可全數收回，故管理層相信毋須就該等結餘作出減值撥備。

## 21 已抵押銀行存款

於2016年及2017年12月31日，銀行存款已質押作為銀行借款的抵押，有關借款須由報告期結束的一年內償還(見附註24)。已抵押銀行存款將於償付有關銀行借款後解除及重新分類為流動資產。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 22 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款

### (a) 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款包括：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
所持有原到期日為三個月以內的銀行定期存款	11,531	6,000
銀行及手頭現金	490,576	836,872
於綜合財務狀況表及綜合現金流量表內的現金及現金等價物	502,107	842,872
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款	7,755	52,200
	<b>509,862</b>	895,072

於2017年12月31日，於中國內地的現金及現金等價物為人民幣509,013,000元(2016年：人民幣891,035,000元)。自中國內地匯出資金須遵守中國政府實施的外匯限制。

### (b) 除稅前溢利與經營所得現金的對賬：

	附註	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
除稅前溢利		42,537	193,215
就以下各項作出調整：			
— 物業、廠房及設備折舊	7(c)	19,760	19,666
— 投資物業折舊	7(c)	1,187	1,187
— 無形資產攤銷	7(c)	18,417	334
— 租賃預付款項攤銷	7(c)	7,109	7,109
— 利息開支	7(a)	21,400	22,271
— 利息收入	6	(4,025)	(4,636)
— 出售物業、廠房及設備以及租賃預付款項的虧損／(收益)	6	6,502	(524)
— 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款	7(b)	331	985
— 淨匯兌虧損／(收益)		7,122	(5,199)
— 呆賬撥備	7(c)	167,881	105,955
— 呆賬撥備撥回	7(c)	(78,959)	(41,157)
營運資金變動：			
— 存貨減少		20,204	5,400
— 貿易及其他應收款項減少		120,389	194,024
— 貿易及其他應付款項減少		(8,755)	(15,431)
經營所得現金		<b>341,100</b>	483,199

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 23 貿易、票據及其他應付款項

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
貿易應付款項	31,059	73,235
貿易應付票據	82,620	32,000
預收款項	–	3,420
其他應付款項	40,388	35,990
收購附屬公司的最終付款	29,282	–
應計費用	70,018	73,137
	<b>253,367</b>	217,782

於報告期末，貿易應付款項及貿易應付票據按相關發票日期的賬齡分析如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
一個月內或按要求	37,214	42,776
一個月後但三個月內	19,695	62,459
三個月後但六個月內	36,770	–
六個月後但一年內	20,000	–
	<b>113,679</b>	105,235

## 24 銀行借款

(a) 於2017年12月31日，銀行借款須於以下期限內償還：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
一年內或按要求	482,992	606,499
一年後但兩年內	–	–
	<b>482,992</b>	606,499

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 24 銀行借款(續)

### (b) 分析如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
銀行借款		
— 已抵押	438,992	506,182
— 無抵押	44,000	100,317
	<b>482,992</b>	606,499

### (c) 若干銀行借款乃以本集團下列資產作為抵押如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註12(b))	233,402	238,608
投資物業(附註15(c))	23,743	24,930
租賃預付款項(附註16(b))	260,238	267,347
已抵押銀行存款(附註21)	67,886	58,200
	<b>585,269</b>	589,085

於2017年12月31日及2016年12月31日，若干銀行借款乃由本集團的最終控股方郭建新先生作擔保。

### (d) 計息借款的主要條款及變動：

銀行貸款及銀行透支(已抵押及無抵押)

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
銀行貸款及銀行透支的變動如下：		
於1月1日	606,499	494,276
新造銀行貸款所得款項	393,800	450,317
還款	(515,658)	(348,000)
外匯匯兌調整	(1,649)	9,906
於12月31日	<b>482,992</b>	606,499

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 24 銀行借款(續)

(e) 於報告期末的銀行融資及已動用金額載列如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
融資金額	961,757	759,857
銀行借款的已動用融資金額	482,992	606,499

本集團為數人民幣349,800,000元(2016年：人民幣350,000,000元)的若干銀行借款須達成若干有關本集團財務狀況表比率的契約，有關契約常見於與財務機構的貸款安排。倘本集團違反契約，所提取融資即成為可按要求償還。本集團定期監察該等契約的遵守情況。於2017年12月31日及2016年12月31日，並無違反有關提取融資的契約。

## 25 綜合財務狀況表內的所得稅

(a) 已確認遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分以及年內變動如下：

由下列各項產生的遞延稅項：	股息的預扣稅 人民幣千元	於業務合併		總計 人民幣千元
		日期確認的 無形資產 人民幣千元	貿易應 收款項減值 人民幣千元	
於2016年1月1日	(29,440)	-	13,620	(15,820)
於綜合損益及其他全面收益表內(扣除)／計入	(7,000)	-	16,200	9,200
於2016年12月31日及2017年1月1日	(36,440)	-	29,820	(6,620)
透過業務合併收購	-	(54,250)	-	(54,250)
於綜合損益及其他全面收益表內(扣除)／計入	(1,300)	4,521	22,230	25,451
於2017年12月31日	(37,740)	(49,729)	52,050	(35,419)



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 25 綜合財務狀況表內的所得稅(續)

### (a) 已確認遞延稅項資產及負債：(續)

#### (ii) 綜合財務狀況表的對賬

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產	52,050	29,820
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債	(87,469)	(36,440)

### (b) 未確認遞延稅項資產

於2017年12月31日，本集團若干附屬公司並未就結轉累計稅項虧損人民幣57,682,000元(2016年：人民幣41,269,000元)確認遞延稅項資產，其中人民幣28,457,000元(2016年：人民幣19,413,000元)將於現行稅務法例下五年內屆滿。並無確認累計稅項虧損，乃因在相關稅務司法權區及實體日後有應課稅溢利以抵銷該等虧損的可能性不大。

### (c) 未確認遞延稅項負債

根據中國企業所得稅法及其相關條例，本集團須就應收其中國附屬公司自2008年1月1日以來所產生溢利的有關股息，按10%的稅率繳納預扣稅(按稅務條約／安排扣減者除外)。於2017年12月31日，並未確認與本公司中國附屬公司未分派溢利有關的遞延稅項負債人民幣967,540,000元(2016年：人民幣882,140,000元)，乃由於本公司控制該等附屬公司的股息政策，並已決定不會於可見未來分派該等溢利。

## 26 僱員退休福利

### 界定供款退休計劃

本集團的中國附屬公司參與由中國市及省政府機關籌辦的界定供款退休福利計劃(「計劃」)，據此，中國附屬公司須按合資格僱員薪金18%的比率向計劃供款。本集團已計提所需供款，將於供款到期時向各相應地方政府機關匯出。地方政府機關負責向計劃所覆蓋的退休僱員支付退休金。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為於香港僱傭條例的司法權區受僱的僱員營辦強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃乃由獨立信託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，以每月相關收入30,000港元為限。計劃供款即時歸屬。

除上述供款外，本集團並無其他就養老金福利付款的重大責任。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 27 收購附屬公司

Chameleon Ventures Limited 及其附屬公司(「Chameleon 集團」)

於2017年7月12日，本公司全資附屬公司興漢環球投資有限公司(「興漢環球」)與獨立第三方訂立協議，以收購Chameleon集團全部已發行股本，現金代價為340,000,000港元(人民幣292,825,000元)。Chameleon集團主要於北京從事男裝零售業務。收購Chameleon集團已於2017年7月31日完成。

於收購日期，所收購被收購公司的可識別資產及所承擔負債如下：

	人民幣千元
<b>所收購資產淨值：</b>	
物業、廠房及設備	39
無形資產	217,000
現金及現金等價物	1,169
貿易及其他應收款項	57,211
存貨	14,245
貿易及其他應付款項	(15,045)
遞延稅項負債	(54,250)
按公平值計量的可識別資產淨值總額	220,369
現金代價	292,825
減：所收購資產淨值的公平值	(220,369)
商譽(附註14)	72,456

	人民幣千元
<b>收購事項所產生現金流出淨額：</b>	
已付現金代價	263,543
減：所收購現金及現金等價物	(1,169)
	262,374

收購Chameleon集團載有或然代價安排，據此，倘Chameleon集團於截至2017年12月31日止年度的除稅後溢利達到人民幣26,000,000元，收購方須以現金支付最終付款34,000,000港元(人民幣29,282,000元)。倘達成有關條件，額外現金代價須於十個工作日內支付。經考慮Chameleon集團過往表現及市況，本集團管理層認為Chameleon集團能達成或然代價安排，而本集團日後將須支付最終付款。該或然負債的公平值由與本集團並無關連的獨立合資格估值師國際評估有限公司進行估值，並將估計金額貼現至收購日期的人民幣29,282,000元。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 27 收購附屬公司(續)

人民幣千元

### 已轉讓代價：

年內已付現金	263,543
或然代價安排	29,282
	292,825

### 收購事項對本集團業績的影響

計入本集團年內溢利為Chameleon集團自收購日期以來產生的人民幣10,596,000元。本集團年內收益包括Chameleon集團自收購日期以來產生的人民幣74,906,000元。

倘業務合併於2017年1月1日生效，本集團來自持續經營業務的收益將為人民幣161,751,000元，而來自持續經營業務的年內溢利將為人民幣26,781,000元。備考資料僅供說明用途，且未必因收購事項於2017年1月1日完成構成本集團實際達成收益及營運業績的指標，亦不擬作為日後業績預測。

## 28 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款

本公司於2015年10月7日採納一項購股權計劃，據此，本公司董事獲授權酌情邀請本集團若干僱員(包括本集團若干董事)承購購股權，代價為每位購股權持有人1港元(於授出日期相當於人民幣0.821元)。每份購股權賦予持有人權利可認購一股本公司普通股，全部將以股份結算。

### (a) 授出購股權的詳情如下：

授出日期		行使價	已授出		可行使期間
			購股權數目	歸屬期間	
授予本公司董事的購股權：					
2015年10月7日	第1批	3.56港元	500,000	授出日期起計一年	5年
2015年10月7日	第2批	3.56港元	500,000	授出日期起計兩年	5年
2015年10月7日	第3批	3.56港元	500,000	授出日期起計三年	5年
授予本公司僱員的購股權：					
2015年10月7日	第1批	3.56港元	600,000	授出日期起計一年	5年
2015年10月7日	第2批	3.56港元	600,000	授出日期起計兩年	5年
2015年10月7日	第3批	3.56港元	600,000	授出日期起計三年	5年
		3.56港元	3,300,000		

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 28 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款(續)

### (b) 購股權數目及加權平均行使價

	2017年		2016年	
	加權平均行使價	購股權數目	加權平均行使價	購股權數目
年初尚未行使	3.56 港元	2,100,000	3.56 港元	3,300,000
年內授出	-	-	-	-
年內失效	3.56 港元	(1,400,000)	3.56 港元	(300,000)
年內行使	3.56 港元	-	3.56 港元	(900,000)
年末尚未行使	3.56 港元	700,000	3.56 港元	2,100,000
年末可予行使	3.56 港元	400,000	3.56 港元	100,000

截至2017年12月31日止年度，本公司概無授出購股權，而400,000份(2016年：100,000份)購股權於2017年12月31日為可予行使。

於2017年12月31日，尚未行使的購股權的行使價為3.56港元(2016年：3.56港元)，其加權平均合約年期餘下4.5年(2016年：3.8年)。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 28 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款(續)

### (c) 購股權的公平值及假設

決定於授出日期的購股權的公平值由本集團委聘的獨立估值師中誠達資產評估顧問有限公司按二項式模式計量。購股權的合約年期將用作該模式的輸入數據。預期提早行使已計入二項式模式內。

於授出日期的購股權的公平值及假設

於計量日期的公平值(港元)	0.67–0.68
股價(港元)	3.56
行使價(港元)	3.56
預期波幅(以二項式模式項下模式使用的平均波幅表示)	43%
購股權年期	6–8年
預期股息	10.11%
無風險利率(根據香港政府債券收益率計算)	1.03%–1.30%

預期波幅以可資比較公司股價的歷史波幅為基準。預期股息由本公司根據其於購股權預計年期的預期股息政策估算。主觀輸入數據假設的任何轉變均足以對公平值估計構成重大影響。

授出購股權時設有服務條件。此項條件並無計及已收服務於授出日期的公平值計量。概無與授出購股權有關的市場條件。

## 29 資本、儲備及股息

### (a) 股息

過往財政年度已批准及於年內已派付的應付本公司股東的股息：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
期內已批准及已派付截至2015年12月31日止年度的末期股息， 每股普通股22港仙(相當於約人民幣18分) (2014年：36港仙(相當於約人民幣28分))	–	88,604

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 29 資本、儲備及股息(續)

### (b) 股本

#### 法定及已發行股本

	2017年			2016年		
	股份數目	金額		股份數目	金額	
		千港元			千港元	
<b>法定：</b>						
於1月1日每股面值 0.01港元的普通股	<b>1,000,000,000</b>	<b>10,000</b>		1,000,000,000		10,000
12月31日	<b>1,000,000,000</b>	<b>10,000</b>		1,000,000,000		10,000
	股份數目	金額		股份數目	金額	
		千港元	人民幣千元		人民幣千元	千港元
<b>已發行及繳足：</b>						
於1月1日	<b>480,900,000</b>	<b>4,809</b>	<b>3,819</b>	480,000,000	4,800	3,811
根據購股權計劃發行股份 (附註28)	-	-	-	900,000	9	8
	<b>480,900,000</b>	<b>4,809</b>	<b>3,819</b>	480,900,000	4,809	3,819

### (c) 儲備性質及目的

#### (i) 股份溢價

股份溢價指本公司股份面值與本公司自發行股份收訖的所得款項間的差額。

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用於向股東作出分派或派付股息，前提為於緊隨建議作出分派或派付股息當日後，本公司於其債務於一般業務過程中到期時有能力償還有關債務。

#### (ii) 法定儲備

根據中國法規，本公司於中國內地成立及經營的附屬公司須將彼等按中國會計規則及規例釐定的稅後溢利(經抵銷上一個年度的虧損後)的10%轉撥至法定盈餘儲備，直至儲備的結餘達註冊資本50%為止。溢利必須先轉撥至該儲備，方可用於向母公司作出分派。

法定儲備可於獲得相關機關的批准後用作抵銷附屬公司的累計虧損或增加其資本，惟有關發行後的結餘不得少於其註冊資本的25%。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 29 資本、儲備及股息(續)

### (c) 儲備性質及目的(續)

#### (iii) 資本儲備

於2014年4月30日，應付款項人民幣39,023,000元已獲最終控股方郭建新先生豁免且資本化作資本儲備。

#### (iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算中國內地境外業務的財務報表產生的所有匯兌差額。

#### (v) 以股份為基礎的付款儲備

以股份為基礎的付款儲備包括以下各項：

- 僱員以外的人士就本公司上市向本集團提供服務的公平值，而有關服務乃以本公司的權益工具結算。有關服務根據國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款確認。以股份為基礎的付款已根據本公司於2014年7月16日上市歸屬。於2017年度，人民幣零元(2016年：人民幣518,000元)由以股份為基礎的儲備轉撥至股份溢價賬內。
- 授予本集團僱員的未行使購股權的授出日期公平值已根據附註3(p)(ii)就以股份為基礎的付款所採納會計政策確認的部分。

### (d) 可供分派儲備

於2017年12月31日，可供分派予本公司股東的儲備(包括股份溢價及累計虧損)總金額為108,725,000港元(2016年：116,983,000港元)。

### (e) 資本管理

本集團管理資本的主要目標為保障本集團持續經營的能力，使其能因應風險水平為產品定價及以合理成本獲取融資，藉以繼續為股東帶來回報並使其他持份者受惠。

本集團積極並定期檢討及管理其資本結構，以在較高借款水平可能帶來較高股東回報與穩健資本狀況所帶來的優勢及保障間取得平衡，並因應經濟狀況的轉變對資本結構作出調整。

本集團參照其債務狀況監察其資本結構。本集團的策略為保持權益及債務的平衡及確保有充裕營運資金應付其債務責任。本集團於2017年12月31日的資產負債比率(即本集團總負債(不包括遞延稅項負債)與總資產(不包括遞延稅項資產)的比率)為33%(2016年：37%)。

本公司或其任何附屬公司概不受外部施加的資本要求規限。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 30 財務風險管理及金融工具的公平值

本集團於日常業務過程中會產生信貸、流動資金、利率及貨幣風險。本集團所面對的該等風險以及本集團用以管理該等風險的財務風險管理政策及慣例載述如下。

### (a) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項以及銀行存款。管理層已制定信貸政策，並會持續監察所面對該等信貸風險。

#### (i) 貿易及其他應收款項

就貿易及其他應收款項而言，本集團會對所有要求信貸額超過一定金額的客戶進行個別信貸評估。該等評估注重客戶到期還款記錄以及目前的還款能力，並會考慮關於客戶以及客戶經營所在經濟環境的特定資料。貿易應收款項自發出賬單日期起計90至180天內到期。一般而言，本集團不會要求客戶提供抵押品。

本集團所面對信貸風險主要受每名客戶本身的個別特性影響，因此，倘本集團與個別客戶頻繁往來，則會出現重大信貸集中風險。於2017年12月31日，貿易應收款項總額中6%為應收本集團最大客戶的款項(2016年：11%)，而貿易應收款項總額中16%(2016年：26%)為應收本集團五大客戶的款項。

所面對信貸風險上限指各項金融資產於扣除任何減值撥備後於綜合財務狀況表內的賬面值。本集團並無提供令本集團面對信貸風險的財務擔保。

有關本集團的貿易及其他應收款項所產生信貸風險的進一步定量披露載於附註20。

#### (ii) 銀行存款

本集團於信貸評級良好的金融機構存放存款，藉此降低所面對信貸風險。鑑於有關銀行獲高信貸評級，管理層預期不會出現對手方未能履行責任的情況。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 30 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (b) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責其本身的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及籌措貸款以應付預期的現金需求，惟於借款超過當局預先釐定的若干水平時須獲管理層及董事批准。本集團的政策為定期監察其流動資金需要，並遵守借貸契諾，確保其維持充足現金儲備及獲主要金融機構承諾提供充足的融資額度，以應付其短期及長期流動資金需要。

下表列示本集團的金融負債於報告期末的剩餘計劃到期情況，乃基於合約未貼現現金流量(包括按合約利率或(若為浮息)按報告期末當時利率計算的利息付款)及本集團可能須付款的最早日期：

	合約未貼現現金流量			資產負債表 賬面值 人民幣千元
	一年內或按要求 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元	
<b>於2017年12月31日</b>				
<b>流動負債</b>				
銀行借款	<b>495,594</b>	–	<b>495,594</b>	<b>482,992</b>
貿易、收票及其他應付款項	<b>253,367</b>	–	<b>253,367</b>	<b>253,367</b>
	<b>748,961</b>	–	<b>748,961</b>	<b>736,359</b>
<b>於2016年12月31日</b>				
<b>流動負債</b>				
銀行借款	632,046	–	632,046	606,499
貿易、收票及其他應付款項	217,782	–	217,782	217,782
	849,828	–	849,828	824,281

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 30 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (c) 利率風險

本集團的利率風險主要由銀行借款產生。以浮息及定息發出的銀行借款分別令本集團面對現金流量利率風險及公平值利率風險。管理層所監察本集團利率概況載列如下。

#### (i) 利率概況

下表詳述本集團借款於報告期末的利率概況。

	2017年		2016年	
	實際利率	金額 人民幣千元	實際利率	金額 人民幣千元
定息借款：				
銀行借款	4.98%	393,800	4.61%	414,000
浮息借款：				
銀行借款	2.64%	89,192	2.16%	192,499
銀行借款總額		482,992		606,499
定息借款淨額佔借款總額百分比		82%		68%

#### (ii) 敏感度分析

於2017年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，估計倘利率整體上升／下降100個基點，本集團的除稅後溢利及保留溢利將減少／增加約人民幣892,000元(2016年：人民幣1,925,000元)。其他權益組成部分將不會受利率變動所影響。

上述敏感度分析顯示，假設利率變動於報告期末已發生並已應用於重新計量本集團於報告期末所持該等令本集團面對公平值利率風險的金融工具，本集團的除稅後溢利(及保留溢利)以及綜合權益的其他組成部分將產生即時變動。就本集團於報告期末持有的浮息非衍生工具所產生的現金流量利率風險而言，本集團的除稅後溢利(及保留溢利)以及綜合權益的其他組成部分的影響以利息開支或該利率變動所得收入作為年度化影響予以估計。分析乃按與2016年相同的基準進行。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 30 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (d) 貨幣風險

導致產生本集團貨幣風險的貨幣主要為美元。

#### (i) 所面對貨幣風險

下表詳述以本集團功能貨幣以外貨幣計值的已確認資產所產生本集團於報告期末面對的主要貨幣風險。所面對風險的金額就呈列以人民幣列示，乃按報告期末即期匯率換算。

	所面對外幣風險(以人民幣列示)	
	2017年	2016年
	美元 人民幣千元	美元 人民幣千元
現金及現金等價物	31,301	18

#### (ii) 敏感度分析

下表載列敏感度分析，顯示倘美元匯率上升或下降對本集團損益的影響：

外幣	2017年		2016年	
	除稅後及 保留溢利		除稅後及 保留溢利	
	升值(貶值) (%)	增加/(減少) 人民幣千元	升值(貶值) (%)	增加/(減少) 人民幣千元
美元	5%	1,565	5%	1

### (e) 公平值

所有金融資產及負債均按與其於2017年12月31日及2016年12月31日的公平值並無重大差異的金額列賬。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 31 承擔

### (a) 資本承擔

於2017年12月31日，本集團有關在建工程(並無於綜合財務報表內撥備)的資本承擔如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
已訂約	199,259	186,711

### (b) 經營租約

根據不可撤銷經營租約應付的未來最低租賃付款總額如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
一年內	1,591	692
一年後但兩年內	834	115
	2,425	807

概無租約包括或然租金。

## 32 重大關聯方交易

除財務報表其他部分所披露關聯方資料外，本集團訂立以下重大關聯方交易。

### (a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員薪酬(包括支付予附註9所披露本公司董事及附註10所披露若干最高薪酬僱員的款項)如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
短期僱員福利	5,561	7,059
退休計劃供款	60	60
向僱員作出的以股份為基礎的付款	121	985
	5,742	8,104

上述薪酬計入「員工成本」(附註7(b))。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 33 公司財務狀況表

	附註	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的投資		-	-
<b>流動資產</b>			
其他應收款項		121	143
應收附屬公司款項		196,489	216,316
現金及現金等價物		134	125
		<b>196,744</b>	216,584
<b>流動負債</b>			
短期借款		-	36,317
應計和其他應付款		1,631	1,682
應付附屬公司款項		104,574	67,271
		<b>106,205</b>	105,270
<b>流動資產淨值</b>		<b>90,539</b>	111,314
<b>總資產減流動負債</b>		<b>90,539</b>	111,314
<b>資產淨值</b>		<b>90,539</b>	111,314
<b>資本及儲備</b>			
股本	29(b)	3,819	3,819
儲備	29(c)	86,720	107,495
<b>權益總額</b>		<b>90,539</b>	111,314

經董事會於2018年3月26日批准及授權刊發。

郭建新  
主席

郭漢鋒  
董事

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 33 公司財務狀況表(續)

### (a) 權益部分變動

本集團綜合權益各組成部分的年初及年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司權益個別組成部分於年初至年末的變動詳情載列如下：

	附註	股本 人民幣千元 附註29(b)	股份溢價 人民幣千元 附註29(c)(i)	資本儲備 人民幣千元 附註29(c)(iv)	以股份為 基礎付款儲備 人民幣千元 附註29(c)(v)	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2016年1月1日結餘		3,811	222,097	9,975	264	(39,165)	196,982
年內全面收益總額		-	-	8,364	-	(9,281)	(917)
過往年度批准股息	29(a)	-	(88,604)	-	-	-	(88,604)
向僱員作出的以股份為基礎付款	29(c)(v)	-	-	-	985	-	985
失效的購股權	29(c)(v)	-	-	-	(82)	82	-
根據購股權計劃發行股份	29(c)(v)	8	3,378	-	(518)	-	2,868
於2016年12月31日及2017年1月1日		3,819	136,871	18,339	649	(48,364)	111,314
2017年的權益變動							
年內全面收益總額		-	-	(13,570)	-	(7,536)	(21,106)
向僱員作出的以股份為基礎付款	29(c)(v)	-	-	-	331	-	331
失效的購股權	29(c)(v)	-	-	-	(633)	633	-
於2017年12月31日		3,819	136,871	4,769	347	(55,267)	90,539

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 34 於附屬公司的投資詳情

本公司附屬公司的詳情如下。除另有指明者外，所持股份類別均為普通股。

公司名稱	註冊成立/ 成立及經營地點	已發行及繳足股本	本公司應佔股權比例				主要業務
			2017年		2016年		
			直接	間接	直接	間接	
碧泰環球有限公司(「碧泰環球」)	英屬處女群島	10美元	100%	-	100%	-	投資控股
香港虎都集團有限公司(「香港虎都」)	香港	100,000港元	-	100%	-	100%	投資控股
虎都(中國)服飾有限公司 (「虎都服飾」)(附註(i))	中國	100,000,000港元	-	100%	-	100%	批發男裝
虎都(中國)實業有限公司 (「虎都實業」)(附註(ii))	中國	353,436,677港元	-	100%	-	100%	製造及批發男裝
惠安虎都科技有限公司 (「惠安科技」)(附註(iii))	中國	人民幣30,000,000元	-	100%	-	100%	研究及開發
泉州虎都商貿有限公司(附註(iv))	中國	-	-	100%	-	100%	男裝貿易
					(附註iv)		
嘉龍投資有限公司	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	-	投資控股
雋煌有限公司	香港	100港元	-	100%	-	-	投資控股
泉州百盈服飾有限公司(附註(v))	中國	-	-	100%	-	-	投資控股
					(附註v)		
北京浩垠服飾有限公司(附註(vi))	中國	人民幣5,000,000元	-	100%	-	-	買賣男裝

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 34 於附屬公司的投資詳情(續)

附註：

- (ii) 所有於中國成立的附屬公司均為外商獨資企業。
- (iii) 董事認為，完整載列本公司所有附屬公司的詳情將使篇幅過於冗長，因此，上文所列僅包括主要影響本集團業績或財務狀況的附屬公司的詳情。
- (iv) 該等附屬公司於2016年成立，其資本於2017年12月31日尚未支付。
- (v) 該附屬公司於2017年成立，其資本於2017年12月31日尚未支付。

## 35 重大會計估計及判斷

本集團會根據經驗及其他因素(包括對在有關情況下相信為合理的未來事件的預期)持續評估估計及判斷。

主要會計政策的選擇、影響該等政策應用的判斷及其他不明朗因素以及所呈報業績對條件及假設變動的敏感度均為審閱財務報表時所考慮的因素。主要會計政策載於附註3。本集團相信，下列主要會計政策涉及編製綜合財務報表時所採用的最重大判斷及估計。

### (a) 折舊

物業、廠房及設備以及投資物業以直線法於其估計可使用年期內折舊。本集團根據其對類似資產的經驗，並考慮預期技術變動後於報告期末審閱資產的可使用年期及其剩餘價值(如有)。倘過往估計出現重大變動，未來期間的折舊開支則會作出調整。

### (b) 減值

倘情況顯示資產的賬面值或不可收回，則該資產可被視為「已減值」，並可於損益內確認減值虧損。資產的賬面值會定期予以檢討，以評估可收回金額是否已跌至低於賬面值。當有事件或情況變動顯示其已記錄賬面值或不可收回時，則就該等資產進行減值測試。倘可收回金額下跌，賬面值會減至可收回金額。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者中的較高者。釐定使用價值時，有關資產所產生的預期現金流量乃貼現至其現值，貼現需要對銷量水平、銷售收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團運用一切可得資料，釐定可收回金額的合理約數，包括根據對銷量、銷售收益及經營成本金額的合理且可以證據支持的假設及預測作出的估計。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 35 重大會計估計及判斷(續)

### (c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值乃於日常業務過程中的估計售價，減完成的估計成本及進行銷售所需的估計成本。該等估計乃基於目前市況及銷售同類產品的經驗作出。假設的任何變動將導致過往年度存貨撇減的金額或相關的撇減撥回增加或減少，並影響本集團的資產淨值。本集團於報告期末重新評估該等估計。

### (d) 貿易及其他應收款項的減值

本集團根據信貸記錄及當前市況，透過評估貿易及其他應收款項的可收回情況估計其減值撥備。此舉需要使用估計及判斷。當有事件或情況變動顯示結餘可能無法收回時，便會就貿易及其他應收款項動用撥備。倘預期數額與原先估計有所不同，有關差額將影響貿易及其他應收款項的賬面值，繼而影響有關估計變動期間的減值虧損。本集團於報告期末重新評估該等減值撥備。

## 36 批准綜合財務報表

綜合財務報表於2018年3月26日獲董事會批准及授權刊發。

# 五年概要

	2013年 人民幣千元	2014年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
<b>收益</b>	1,452,811	1,672,410	1,873,709	1,185,830	<b>1,129,418</b>
經營溢利	345,335	411,299	434,824	215,486	<b>63,937</b>
融資成本	(24,749)	(24,214)	(22,667)	(22,271)	<b>(21,400)</b>
除稅前溢利	320,586	387,085	412,157	193,215	<b>42,537</b>
分佔一間聯營公司虧損	-	-	-	-	<b>(2,000)</b>
所得稅	(82,042)	(116,451)	(123,490)	(61,626)	<b>(18,411)</b>
<b>年內溢利</b>	238,544	270,634	288,667	131,589	<b>22,126</b>
<b>每股盈利(人民幣分)</b>					
基本	66	65	60	27	<b>5</b>
攤薄	66	65	60	27	<b>5</b>
<b>資產及負債</b>					
非流動資產	579,492	710,126	760,731	854,776	<b>1,363,605</b>
流動資產	759,505	1,164,730	1,417,052	1,449,509	<b>916,040</b>
流動負債	627,422	616,018	612,927	846,905	<b>739,907</b>
流動(負債)/資產淨值	132,083	548,712	804,125	602,604	<b>176,133</b>
總資產減流動負債	711,575	1,258,838	1,564,856	1,457,380	<b>1,539,738</b>
非流動負債	129,175	14,240	175,716	36,440	<b>87,469</b>
<b>資產淨值</b>	582,400	1,244,598	1,389,140	1,420,940	<b>1,452,269</b>
<b>資本及儲備</b>					
股本	11	3,811	3,811	3,819	<b>3,819</b>
儲備	582,389	1,240,787	1,385,329	1,417,121	<b>1,448,450</b>
<b>權益總額</b>	582,400	1,244,598	1,389,140	1,420,940	<b>1,452,269</b>

## 刊登全年業績公告及年報

2017年年報將於適當時候寄發予本公司股東，並於香港聯合交易所有限公司網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)及本公司網站[www.fordoo.cn](http://www.fordoo.cn)登載。本公告亦可於上述網站查閱。

承董事會命  
中國虎都控股有限公司  
郭建新  
主席

香港，2018年3月26日

於本公告日期，本公司執行董事為郭建新先生、郭漢鋒先生、袁美榮女士及莫薇女士；而本公司獨立非執行董事為張照東先生、潘翼鵬先生及黃宇敏女士。