

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



HARMONY AUTO

**和諧汽車**

**China Harmony New Energy Auto Holding Limited**

**中國和諧新能源汽車控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：03836)

**截至2017年12月31日止年度的年度業績公佈**

**業績摘要：**

- 截至2017年12月31日止年度，本集團的收入為人民幣10,840.4百萬元，較2016年同期收入人民幣10,695.9百萬元增長1.4%。
- 截至2017年12月31日止年度，本集團的毛利為人民幣1,017.8百萬元，較2016年同期毛利人民幣770.1百萬元增長32.2%。
- 截至2017年12月31日止年度，本集團實現母公司擁有人應佔溢利為人民幣1,009.4百萬元。其中，4S店業務貢獻溢利人民幣551.8百萬元。
- 截至2017年12月31日止年度，每股基本及攤薄盈利分別為人民幣0.66元及人民幣0.65元。
- 截至2017年12月31日止年度，董事會擬派末期股息每普通股13.0港仙。

## 年度業績

中國和諧新能源汽車控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2017年12月31日止年度的綜合業績。該綜合業績已經本公司審核委員會審閱。

### 綜合損益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
收入	4(a)	<b>10,840,411</b>	10,695,872
銷售及服務成本	5(b)	<b>(9,822,566)</b>	(9,925,790)
毛利		<b>1,017,845</b>	770,082
其他收入及收益淨額	4(b)	<b>1,321,199</b>	326,227
銷售及分銷開支		<b>(787,488)</b>	(775,392)
行政開支		<b>(147,013)</b>	(180,754)
其他開支		<b>-</b>	(73,709)
經營溢利		<b>1,404,543</b>	66,454
財務費用	6	<b>(63,437)</b>	(95,040)
分佔以下各項的溢利及虧損：			
合營公司		<b>(18,587)</b>	(101,817)
聯營公司		<b>(99,137)</b>	(189,942)
除稅前溢利／(虧損)	5	<b>1,223,382</b>	(320,345)
所得稅開支	7	<b>(202,094)</b>	(47,302)
年內溢利／(虧損)		<b>1,021,288</b>	(367,647)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		<b>1,009,356</b>	(370,674)
非控股權益		<b>11,932</b>	3,027
		<b>1,021,288</b>	(367,647)
母公司普通股權持有人應佔 每股盈利／(虧損)	9		
基本(人民幣元)		<b>0.66</b>	(0.24)
攤薄(人民幣元)		<b>0.65</b>	(0.24)

## 綜合全面收益表

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
年內溢利／(虧損)	<u>1,021,288</u>	<u>(367,647)</u>
將於隨後期間重新分類至損益的 其他全面收入：		
匯兌差額：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(46,072)</u>	<u>87,681</u>
年內其他全面(虧損)／收入(扣除稅項)	<u>(46,072)</u>	<u>87,681</u>
年內全面收入／(虧損)總額(扣除稅項)	<u>975,216</u>	<u>(279,966)</u>
以下人士應佔：		
母公司擁有人	<u>963,284</u>	<u>(282,993)</u>
非控股權益	<u>11,932</u>	<u>3,027</u>
	<u>975,216</u>	<u>(279,966)</u>

## 綜合財務狀況表

	附註	於12月31日	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		1,976,165	2,757,592
預付土地租賃款		11,497	11,897
無形資產		108,379	35,418
商譽		57,911	7,892
預付款項		420,183	494,425
融資租賃應收款項		14,512	–
於合營公司的投資		5,589	297,596
於聯營公司的投資		789,041	228,506
可供出售投資		887,023	–
遞延稅項資產		50,366	82,530
非流動資產總額		<u>4,320,666</u>	<u>3,915,856</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	10	1,271,376	885,136
應收貿易賬款	11	106,190	247,471
融資租賃應收款項		6,724	–
預付款項、按金及其他應收款項		2,553,068	1,383,688
可供出售投資		120,577	38,000
已抵押及受限制銀行存款		81,043	134,117
在途現金		37,085	26,323
現金及銀行結餘		1,580,378	2,969,098
流動資產總額		<u>5,756,441</u>	<u>5,683,833</u>
<b>流動負債</b>			
銀行貸款及其他借貸		1,800,356	1,824,417
應付貿易賬款及應付票據	12	206,207	289,388
其他應付款項及應計費用		918,371	1,231,878
應付所得稅		755,221	712,926
流動負債總額		<u>3,680,155</u>	<u>4,058,609</u>

	於12月31日	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
流動資產淨額	<u>2,076,286</u>	<u>1,625,224</u>
資產總額減流動負債	<u>6,396,952</u>	<u>5,541,080</u>
非流動負債		
銀行貸款及其他借貸	15,980	38,942
遞延稅項負債	<u>50,507</u>	<u>32,680</u>
非流動負債總額	<u>66,487</u>	<u>71,622</u>
資產淨額	<u><u>6,330,465</u></u>	<u><u>5,469,458</u></u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本	12,176	12,498
儲備	<u>6,275,144</u>	<u>5,426,610</u>
	<u>6,287,320</u>	<u>5,439,108</u>
非控股權益	<u>43,145</u>	<u>30,350</u>
權益總額	<u><u>6,330,465</u></u>	<u><u>5,469,458</u></u>

## 綜合財務報表附註

### 1. 一般及集團資料

中國和諧新能源汽車控股有限公司於2012年9月24日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份於2013年6月13日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。

本公司為投資控股公司。本集團在中國內地主要從事汽車銷售及提供售後服務。

本公司董事(「董事」)認為，本公司的最終控股公司為於英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立的Eagle Seeker Company Limited。

### 2.1 編製基準

本財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表乃根據歷史成本慣例編製。本財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列賬，除另有指明外所有金額均調整至千元。

## 2.2 會計政策變動及披露

本集團首次於本年度財務報表採納下列全新及經修訂香港財務報告準則：

香港會計準則第7號之修訂	披露計劃
香港會計準則第12號之修訂	就未實現虧損確認遞延稅項資產
納入2014年至2016年香港財務報告準則週期年度改進的香港財務報告準則第12號	於其他實體的權益披露：澄清香港財務報告準則第12號的範圍

採納該等經修訂香港財務報告準則對該等財務報表並無重大財務影響。

## 3. 經營分部資料

本集團的主要業務為汽車銷售及提供售後服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供相關服務。

概無彙集經營分部以組成上述可報告經營分部。

### 地區資料

由於本集團所有收入均來自中國內地的汽車銷售及提供售後服務，且本集團超過90%的可識別非流動資產及負債均位於中國內地，故並無呈列地區分部資料。

### 主要客戶資料

由於年內向單一客戶作出的銷售均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無呈列主要客戶資料。

#### 4. 收入、其他收入及收益淨額

##### (a) 收入

收入指所售產品的發票淨值及所提供服務的價值，經扣除退貨撥備及貿易折讓(如適用)。

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
銷售汽車所得收入	9,251,179	9,308,962
提供售後服務	1,366,325	1,247,381
其他	222,907	139,529
	<u>10,840,411</u>	<u>10,695,872</u>

##### (b) 其他收入及收益淨額：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
佣金收入	307,339	180,196
已收汽車製造商的廣告支持費用	36,317	25,169
銀行利息收入	22,438	43,019
給予第三方貸款的利息收入	8,821	40,561
政府補助金*	729	2,940
視作出售附屬公司的收益	27,935	—
視作部分出售一間聯營公司產生的 收益	29,765	—
出售一間聯營公司股份的收益	29,304	—
轉撥一間聯營公司投資至 可供出售投資產生的收益	815,700	—
其他	42,851	34,342
	<u>1,321,199</u>	<u>326,227</u>
總計	<u>1,321,199</u>	<u>326,227</u>

\* 政府補助金包括本公司附屬公司從相關政府實體收取的多項補助金。概無與該等補助金有關的未達成條件或或然事項。



## 5. 除稅前溢利／(虧損)

本集團除稅前溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

### (a) 僱員福利開支(包括董事及行政總裁的酬金)：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
工資及薪金	307,392	324,370
以股權結算的股份獎勵費用	–	5,251
以股權結算的購股權費用	7,719	17,580
其他福利	48,297	51,572
	<u>363,408</u>	<u>398,773</u>

### (b) 銷售及服務成本：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
汽車銷售成本*	8,908,856	9,107,562
售後服務成本**	791,689	746,491
其他	122,021	71,737
	<u>9,822,566</u>	<u>9,925,790</u>

\* 截至2017年12月31日，存貨減值準備金額為人民幣388,000元(2016年：人民幣2,159,000元)。人民幣1,771,000元(2016年：人民幣8,960,000元)的存貨減值準備金額撥回計入本年度綜合損益表「汽車銷售成本」。

\*\* 售後服務成本中包括人民幣84,474,000元(2016年：人民幣81,335,000元)的僱員福利開支。

(c) 其他項目：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
物業、廠房及設備項目折舊	232,405	184,280
預付土地租賃款攤銷	400	400
無形資產攤銷	2,998	2,034
核數師酬金	4,000	4,000
出售附屬公司的虧損	1,727	–
廣告及業務推廣開支	48,036	64,554
銀行收費	8,069	8,161
經營租賃下的最低租賃款項	123,674	122,505
出售物業、廠房及設備項目 的虧損淨額	9,497	26,829
物業、廠房及設備減值*	–	73,709
匯兌差額淨額	5,854	(1,973)

\* 物業、廠房及設備減值計入綜合損益表的「其他開支」。

## 6. 財務費用

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
銀行貸款及其他貸款的利息開支	69,483	113,226
減：資本化利息	(6,046)	(18,226)
	<u>63,437</u>	<u>95,040</u>

## 7. 所得稅

綜合損益表內的所得稅指：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
即期中國內地企業所得稅	203,271	74,201
遞延稅項	<u>(1,177)</u>	<u>(26,899)</u>
	<u><b>202,094</b></u>	<u><b>47,302</b></u>

根據開曼群島稅務優惠法(2011年修訂版)第6條，本公司已獲內閣總督承諾，開曼群島並無法例對本公司或其經營所得溢利、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬維爾京群島註冊成立的附屬公司並無於英屬維爾京群島擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，故該等附屬公司毋須繳納所得稅。

於香港註冊成立的附屬公司須就於本年度在香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(2016年：16.5%)的稅率繳納所得稅。本年度於香港並無產生應課稅溢利(2016年：無)。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，中國內地附屬公司的所得稅率為25%。

## 8. 股息

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
擬派末期股息—每股普通股13.0港仙 (2016年：無)	<u><b>160,973</b></u>	<u><b>—</b></u>

本年度擬派的末期股息須待本公司股東於應屆股東周年大會批准後方可生效。截至2017年12月31日止年度擬派末期股息的計算乃基於每股普通股的擬派末期股息及於本公佈日期的普通股總數。

## 9. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃以本年度母公司普通股權持有人應佔溢利／(虧損)及本年度已發行普通股的加權平均數計算。本年度股份數目乃經抵銷本公司根據股份獎勵計劃持有的受限制股份後計算得出。

每股攤薄盈利／(虧損)金額乃根據母公司普通股權持有人應佔年度溢利／(虧損)計算。計算當中使用的加權平均普通股股數為計算每股基本盈利／(虧損)中使用的普通股股數，以及假設根據股份獎勵計劃及購股權計劃所有具有攤薄效果的潛在普通股視作獲行使時無償發行的普通股的加權平均股數。

計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃根據：

### 盈利／(虧損)

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
用於計算每股基本盈利／(虧損)的 母公司普通股權持有人應佔本年度 溢利／(虧損)	<u>1,009,356</u>	<u>(370,674)</u>
	股份數目	
	2017年	2016年
股份 用於計算每股基本盈利的年內已發行普通股 加權平均數	1,536,113,504	1,565,782,147
攤薄影響－普通股加權平均數：		
－受限制股份	2,465,112	4,078,799
－購股權	<u>6,676,267</u>	<u>—</u>
	<u>1,545,254,883</u>	<u>1,569,860,946*</u>

\* 經考慮受限制股份後，受限制股份對年內每股基本虧損有反攤薄效果，故不納入計算每股攤薄虧損。

## 10. 存貨

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
汽車	1,146,651	731,315
零部件及配件	124,725	153,821
	<u>1,271,376</u>	<u>885,136</u>

於2017年12月31日，本集團已抵押總賬面值約為人民幣718,430,000元(2016年：人民幣382,823,000元)的若干存貨，作為本集團銀行貸款及其他借貸的抵押品。

於2017年12月31日，本集團已抵押總賬面值約為人民幣78,852,000元(2016年：人民幣57,995,000元)的若干存貨，作為本集團應付票據的抵押品。

## 11. 應收貿易賬款

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
應收貿易賬款	<u>106,190</u>	<u>247,471</u>

本集團致力嚴格監控未償還的應收賬款，同時設有信貸控制部門以最大限度減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於以上所述及由於本集團的應收貿易賬款涉及大量分散客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。本集團並未就應收貿易賬款結餘持有任何抵押品或其他加強信貸措施。應收貿易賬款不計利息。

應收貿易賬款於各報告日期按發票日期計算的賬齡分析如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
三個月內	90,432	237,550
三個月以上但少於一年	<u>15,758</u>	<u>9,921</u>
	<u><b>106,190</b></u>	<u><b>247,471</b></u>

不被個別或共同視作減值的應收貿易賬款賬齡分析如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
既未逾期亦未減值	<u><b>106,190</b></u>	<u><b>247,471</b></u>

既未逾期亦未減值的應收賬款涉及近期並無拖欠款項記錄的大量分散客戶。

## 12. 應付貿易賬款及應付票據

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
應付貿易賬款	82,750	87,399
應付票據	<u>123,457</u>	<u>201,989</u>
應付貿易賬款及應付票據	<u><b>206,207</b></u>	<u><b>289,388</b></u>

於各報告日期，應付貿易賬款及應付票據按發票日期計算的賬齡分析如下：

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
三個月內	200,275	266,303
三至六個月	2,248	15,999
六至十二個月	1,057	4,300
十二個月以上	<u>2,177</u>	<u>2,786</u>
	<u><b>206,207</b></u>	<u><b>289,388</b></u>

應付貿易賬款及應付票據不計利息。

## 管理層討論與分析

### 行業概覽

2017年，中國汽車銷售呈現穩定增長。根據中國汽車工業協會數據，2017年全年中國乘用車銷售2,471.8萬輛，比2016年同期增長1.3%。其中豪華汽車的整體銷量增速明顯高於乘用車的整體銷量增速，十二個豪華及超豪華汽車品牌於2017年全年在中國的銷量達到257.5萬輛。受人均可支配收入增長、消費升級、內地城市消費崛起拉動，加上各豪華車廠家新品的不斷推出，本集團相信2018年未來豪華汽車市場將繼續保持高速增長的勢頭。

中國新能源汽車銷量繼續保持快速增長。根據中國汽車工業協會數據，2017年全年中國新能源汽車銷售57.6萬輛，同比增長13.6%，其中純電動汽車銷售46.8萬輛，同比增長14.4%。

隨着中國汽車市場潛力持續釋放，汽車保有量保持快速增長趨勢，據公安部交管局統計，截至2017年12月31日，全國汽車保有量達2.17億輛，同比增長11.9%。本集團相信汽車保有量的快速增長，將進一步帶動汽車售後服務市場的發展。

### 業務概覽

#### 經銷商網點市場地位鞏固及擴張

截至本公佈日期，本集團共擁有53個經銷商網點，代理13個豪華及超豪華品牌，其中豪華品牌8個，包括寶馬(BMW)、MINI、雷克薩斯(Lexus)、路虎(Land Rover)、捷豹(Jaguar)、沃爾沃(Volvo)、之諾(Zinoro)及阿爾法•羅密歐(Alfa Romeo)；超豪華品牌5個，包括勞斯萊斯(Rolls Royce)、阿斯頓馬丁(Aston Martin)、法拉利(Ferrari)、瑪莎拉蒂(Maserati)及賓利(Bentley)。

本集團現有21個在建和待建經銷網點。已經獲得授權的經銷商點以豪華和超豪華品牌為主，包括寶馬(BMW)、瑪莎拉蒂(Maserati)、阿爾法•羅密歐(Alfa Romeo)及沃爾沃(Volvo)等，符合公司長期戰略佈局。該21家在建和待建的經銷網點主要位於中國中西部地區，一線城市及沿海城市。戰略性的地理佈局一方面能進一步鞏固本集團在中西部地區的主導型地位，另一方面亦提高本集團在中國發達地區的市場滲透率。隨著已授權門店的逐步開業，加之公司並購計劃進一步推進，我們相信2018年本集團在新車銷售方面將錄得不俗的增長。

### 新車銷售持續穩定增長

截至2017年12月31日止年度，本集團錄得新車銷量25,917台，較截至2016年新車銷量24,620台增加1,297台或增長5.3%。

截至2017年12月31日止年度，本集團新車銷量細分如下：

- 寶馬(BMW)品牌銷量21,019台(包含MINI品牌)，寶馬(BMW)仍為本集團代理的第一大品牌，其銷量佔比為81.1%
- 雷克薩斯品牌銷量2,512台，較2016年同期增長30.6%。

### 綜合售後業務完成拆分

2017年，河南和諧汽車維修服務有限公司(「獨立售後公司」)引入管理團隊和外部投資人投資，完成了重組交易。河南和諧汽車貿易有限公司、售後管理團隊及外部投資人將分別持有獨立售後公司49.28%、25.36%、25.36%的股權。本次交易完成後，本公司仍然是獨立售後公司的重要投資者，並計劃安排獨立售後公司在股權結構調整和業務發展成熟後上市。



## 新能源汽車項目進展

近年來新能源汽車在全球及中國發展迅猛，本集團作為創始投資人於2016年投資成立了專注於研發、生產高端智能互聯電動汽車的Future Mobility Corporation Limited Cayman (「FMC」)。FMC於2017年9月正式發佈其汽車品牌拜騰(BYTON)。FMC是一家全球性智能電動汽車公司，致力於在中國打造高端智能互聯電動汽車並塑造全球汽車產業的未來，為人們提供愉快的乘車體驗。FMC的核心團隊是來自寶馬(BMW)、特斯拉(Tesla)、谷歌(Google)、蘋果(Apple)、英菲尼迪(Infiniti)等大型汽車公司及科技公司的精英人才，強大的研發團隊和經驗豐富的管理團隊為高端智能互聯電動汽車的發展提供了強力保證。

FMC以拜騰(BYTON)為品牌的首款車型BYTON Concept已成功於2018年1月7日在美國拉斯維加斯舉行的國際消費電子展(「CES」)上亮相。BYTON Concept是一輛豪華智能中型SUV，採用富於科技感的全新設計語言及創新的智能人車交互系統。首款量產車將具備L3級別的高級駕駛輔助系統(「ADAS」)技術，2020年以後可實現L4級別的自動駕駛功能。首款量產車將於2019年第四季度於中國南京的工廠正式投產，定價為45,000美元(約人民幣30萬元)。FMC在南京設立了總部及生產研發基地、在慕尼黑設立了工程研發中心，在矽谷設立了智能、互聯及無人駕駛研發中心。

於2017年第三季度，FMC完成了2.4億美元的A輪融資。由江蘇當地龍頭民營企業領投，引入的投資基金由知名的投資管理機構及大型企業集團管理，其中包括蘇寧，豐盛和一家國有企業。FMC已經被列為江蘇省重點項目，在總部設立及工廠建設上得到了南京政府及銀團的大力支持，同時南京政府在公司研發以及技術創新方面提供額外資金支持。由於FMC估值的上升，本集團於報告期間轉撥一間聯營公司投資至可供出售投資產生的收益為人民幣816百萬元。未來隨著FMC產品量產，本集團將在新車銷售、售後服務方面為FMC提供平台支持，同時也為本集團帶來新的收益。

## 與大地保險多方面戰略合作

於2018年1月15日，本集團與中國再保險(集團)股份有限公司旗下唯一的財險直保公司—中國大地財產保險股份有限公司(「**大地保險**」)簽訂戰略合作協議，同意就中國國內保險業務，投融資業務及創新交流進行多方位的合作。本集團認為此次簽訂的戰略合作協議將對本集團以下幾方面帶來正面積極作用：

- 1) 與大地保險業務合作是對本集團現有保險業務的有效補充和完善。在車保方面，將在圍繞機動車輛保險，汽車延長保修保險，機動車置換費用補償保險，履約保證保險，財產險等進行深入合作；
- 2) 大地保險將對本集團在風險管理及風險數據分析上給予支持；
- 3) 在投融資方面，雙方就股權／債權／股債結合，公募／私募／金融產品等開展深度合作；
- 4) 通過大地保險自身電網銷售平台的優秀管理模式，對本集團店內續保專員進行專業培訓和指導以提高工作效率和水平，最終達到提高各門店續保率的目的；及
- 5) 多方面開展創新產品，包括但不限於非車險及個險業務。

## 未來展望及發展戰略

本集團認為，中國汽車滲透率仍低於發達國家，汽車保有量遠未飽和，新車銷量仍有較大增長空間，居民收入增加，消費升級將帶動豪華及超豪華汽車市場持續增長。

中國作為全球最大的汽車市場，新能源汽車普及率仍然很低，由於政府政策鼓勵支持、消費者環保意識提升以及產業發展日趨成熟，預計新能源汽車行業將繼續快速發展。

本集團將積極實施以下發展戰略，以進一步提升收入規模和盈利能力，為股東創造更大價值：

- 快速發展4S店業務，積極擴張經銷商網絡，進一步提升新車銷售量和來自售後服務的收入；
- 為綜合售後業務積極引入外部投資者，以協助其日後獨立上市；
- 積極支援FMC發展及融資，引入更多外部戰略投資者，加快產品推出，未來尋求獨立上市；及
- 積極提升汽車金融滲透率，增加佣金收入，擴大融資租賃業務。

## 財務概覽

### 收入

本集團2017年收入為人民幣10,840.4百萬元，較2016年的人民幣10,695.9百萬元上升1.4%。

新車銷售收入為人民幣9,251.2百萬元，較2016年基本持平，佔收入比重為85.3%。

售後服務所得收入由2016年的人民幣1,247.4百萬元上升9.5%至2017年的人民幣1,366.3百萬元，佔收入的比重為12.6%。

### 銷售及服務成本

銷售及服務成本由2016年的人民幣9,925.8百萬元下降1.0%至2017年的人民幣9,822.6百萬元。新車銷售所佔的銷售成本由2016年的人民幣9,107.6百萬元下降2.2%至2017年的人民幣8,908.9百萬元。售後服務所佔的銷售成本由2016年的人民幣746.5百萬元增加6.1%至2017年的人民幣791.7百萬元。

### 毛利及毛利率

2017年，本集團毛利為人民幣1,017.8百萬元，較2016年的人民幣770.1百萬元上升32.2%。2017年本集團毛利率為9.4%，較2016年本集團的毛利率7.2%上升2.2個百分點。

2017年，本集團考慮「其他收入及收益淨額」之佣金收入的影響後的綜合毛利率為11.9%，較2016年上升3.2個百分點。

### 銷售費用

2017年銷售費用為人民幣787.5百萬元，比2016年人民幣775.4百萬元增加1.6%。主要由於經銷商及售後服務網點增加所致。

### 行政開支

受益於集團多項有效的費用控制措施，2017年行政開支為人民幣147.0百萬元，比2016年人民幣180.8百萬元減少18.7%。

### 其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額由2016年同期人民幣326.2百萬元增加305.0%至2017年人民幣1,321.2百萬元，變動的主要原因為：

- 2017年佣金收入(主要來自保險代理及汽車金融代理服務)為人民幣307.3百萬元，較2016年同期的人民幣180.2百萬元增長70.5%；
- 2017年來自廠商的廣告支持收入為人民幣36.3百萬元，較2016年同期的人民幣25.2百萬元增長44.0%。
- 2017年轉撥一間聯營公司投資至可供出售投資產生的收益為人民幣816百萬元，乃由於本集團持有的FMC股權增值所致。

### 財務費用

本集團2017年財務費用為人民幣63.4百萬元，較2016年的人民幣95.0百萬元減少人民幣31.6百萬元或33.3%，主要由於2017年本集團償還了部分銀行借款及提高了資金使用效率。

### 經營溢利

綜上所述，本集團2017年經營溢利為人民幣1,404.5百萬元(2016年為人民幣66.5百萬元)。

## 歸屬於母公司擁有人的期內溢利

2017年本集團歸屬於母公司擁有人的期內溢利約為人民幣1,009.4百萬元，2016年同期錄得淨虧損人民幣370.7百萬元。

## 流動資金及資本來源

### 現金流

本集團的現金主要用於採購乘用車、零部件及汽車配件、設立新經銷門店、售後服務網點及撥付營運資金及經營開支。本集團的流動資金需求乃通過短期銀行貸款及經營活動產生的現金流解決。

於2017年12月31日，本集團的現金及存款合計為人民幣1,698.5百萬元。

本集團2017年經營活動現金淨流入為人民幣107.3百萬元，投資活動現金淨流入為人民幣65.4百萬元，融資活動現金淨流出為人民幣238.0百萬元。

計及本集團現時的現金及現金等價物、預期因經營活動產生的現金、可用銀行融資及其他借貸，董事會認為本集團的流動資金需求將得到滿足。

### 流動資產淨額

於2017年12月31日，本集團擁有的流動資產淨額為人民幣2,076.3百萬元(2016年12月31日為1,625.2百萬元)。

### 資本開支

2017年本集團的資本開支(主要用於購買與開設新門店有關的物業、廠房及設備項目產生的開支以及預付款)為人民幣313.9百萬元(2016年：人民幣481.6百萬元)。

## 存貨

本集團的存貨主要包括新乘用車以及零部件及汽車配件等。本集團的各門店各自管理其新乘用車及售後產品訂單，但集團總部對各門店存貨實行動態預警、監控和管理，以保證合理存貨餘額。

本集團的存貨由2016年12月31日的人民幣885.1百萬元增加人民幣386.3百萬元至2017年12月31日的人民幣1,271.4百萬元。本集團新車存貨增加的主要原因是：(1)本集團2016年下半年打折出售庫存時間較長的存貨，導致截至2016年12月31日的存貨相對較低；2017年存貨回歸正常經營水平；(2)2017年經銷商網點增加以及引入阿爾法•羅密歐及賓利新品牌；及(3)寶馬等品牌新產品週期到來，本集團為2018年銷售旺季做準備。由於公司管理層一直關注存貨週轉，本集團建立了庫存的預警管理體系，結合市場趨勢制定了讓利客戶的促銷、營銷方案及相應措施，並在集團建立統一庫存動態管理體系，整合集團存貨資源。

本集團2017年平均存貨週轉天數為40天，與2016年持平。

## 銀行貸款及其他借貸

本集團於2017年12月31日的銀行貸款及其他借貸總額為人民幣1,816.3百萬元，而於2016年12月31日則為人民幣1,863.4百萬元，同比減少2.5%。

	2017年 12月31日 人民幣千元	2016年 12月31日 人民幣千元
--	--------------------------	--------------------------

須於以下時間內償還的銀行貸款：

一年內	732,800	1,087,696
第二年	15,980	21,332
第三年至第五年	—	17,610

	<u>748,780</u>	<u>1,126,638</u>
--	----------------	------------------

須於以下時間內償還的其他貸款：

一年內	<u>1,067,556</u>	<u>736,721</u>
-----	------------------	----------------

合計

	<u><u>1,816,336</u></u>	<u><u>1,863,359</u></u>
--	-------------------------	-------------------------

於2017年12月31日，本集團的資產負債率(按總負債除以總資產)為37.2%，較2016年12月31日下降5.8個百分點。

於2017年12月31日，本集團若干銀行貸款及其他借貸乃以本公司的資產作按揭或抵押。於2017年12月31日，本公司已抵押或質押的資產包括：(i)金額為人民幣718.4百萬元的存貨；(ii)金額為人民幣25.7百萬元的物業、廠房及設備；及(iii)金額為人民幣11.5百萬元的預付土地租賃款。此外，本集團部分銀行貸款及其他借貸乃由本公司董事長或本公司董事長的聯屬公司提供擔保。於2017年12月31日，本集團沒有以外幣計值的銀行貸款、借貸或應付債券。

### 或然負債

於2017年12月31日，本公司概無任何重大或然負債或擔保。

### 利率風險及外匯風險

本集團面對因債務利率波動而產生的利率風險。利率上升可能會導致本集團的借貸成本增加。倘發生此種情況，將會對本集團的融資成本、溢利及財務狀況造成不利影響。中國的銀行貸款及透支利率取決於中國人民銀行公佈的基準貸款利率。本集團目前並未透過使用任何衍生工具管理本公司的利率風險。

近乎所有本集團的收入、收入成本及開支均以人民幣計值。本集團亦使用人民幣作為本集團的呈報貨幣。本集團認為，本集團的業務目前並未承受任何重大直接外匯風險，本集團並未透過使用任何衍生金融工具對沖此類風險。

## 僱員及薪酬政策

於2017年12月31日，本集團共有3,303名僱員(2016年12月31日：5,363名僱員)。僱員數量變動主要由於綜合售後業務重組導致。2017年相關員工成本約為人民幣363.4百萬元(包括員工股權激勵人民幣7.7百萬元)，而2016年則約為人民幣398.8百萬元(包括員工股權激勵人民幣22.8百萬元)。根據本公司於2013年5月採納的受限制股份單位計劃(「**受限制股份單位計劃**」)(經董事會於2013年8月根據各受限制股份單位計劃參與者同意而修訂)，於2017年12月31日，受限制股份單位計劃項下總共有19,110,898股股份已發行並授予多名本集團董事、高級管理人員及僱員，其中二名為現任董事。於截至2017年12月31日止十二個月，累計14,355,683股受限制股份單位已獲行使。於2017年12月31日，由於若干受限制股份單位參與者的辭任，共有4,755,215份受限制股份單位獎勵被沒收。於本公佈日期，本集團於受限制股份單位計劃項下未有尚未歸屬的受限制單位獎勵。

本公司設立一項購股權計劃，以向為本集團業務之成功作出貢獻之合資格參與者提供激勵及獎勵。購股權計劃之合資格參與者包括本公司及其附屬公司的僱員。購股權計劃於2015年6月26日生效，除非以其他方式取消或修訂，否則將於自該日起計十年有效。截至2017年12月31日，本公司有84,050,000份根據購股權計劃尚未行使的購股權，約佔本公司於該日已發行股份之5.5%。

有關受限制股份單位計劃及購股權計劃的進一步詳情，請參閱本公司將適時刊發的2017年年度報告。本集團將參考市場慣例僱員個人表現定期檢討其薪酬政策及僱員福利。



## 購買、出售及贖回上市證券

截至2017年12月31日止年度，本公司於聯交所合共回購37,663,500股每股0.01港元的普通股，總代價約為140,127,578.10港元(不包括交易費用)。37,663,500股已回購股份隨後於2017年7月17日被註銷。期內已回購股份之詳情載列如下：

回購月份	股份數目	每股回購價格		總代價 (港元)
		最高價 (港元)	最低價 (不包括交易費用) (港元)	
2017年1月	1,988,500	3.76	3.62	7,388,875.00
2017年2月	30,759,500	3.94	3.67	116,633,000.00
2017年4月	1,035,000	3.27	3.17	3,346,170.00
2017年5月	1,980,000	3.40	2.66	6,230,394.00
2017年6月	<u>1,900,500</u>	3.59	3.29	<u>6,529,148.10</u>
合計	<u>37,663,500</u>			<u>140,127,587.10</u>

董事相信，回購股份符合本公司及其股東之最佳利益，且該等股份回購可提高本公司每股盈利，而使整體股東獲益。

除上述披露外，截至2017年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 報告期後事項

自2017年12月31日至本公佈日期為止，本集團概無重大影響的報告期後事項。

## 末期股息

董事會擬派發截止至2017年12月31日止年度的末期股息每普通股13.0港仙。該末期股息須得股東於應屆股東周年大會上批准，如獲批准，該末期股息將於二零一八年八月十三日或之前支付予本公司股東。有關為釐定可享有擬派發的末期股息之股東而暫停辦理股份過戶登記方後之詳情將另行公告。

## 遵守企業管治守則

截至2017年12月31日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載的《企業管治守則》(「企業管治守則」)的適用守則條文(下列偏離情況除外)。

根據企業管治守則之守則條文E.1.2條，董事會主席應出席股東周年大會，並應邀請提名、審核及薪酬委員會主席出席。董事會主席兼提名委員會主席馮長革先生、審核委員會主席肖長年先生以及薪酬委員會主席薛國平先生因業務關係未能出席本公司於2017年6月9日舉行之股東周年大會。

董事會將持續檢討及監督本公司的企業管治常規，以遵守企業管治守則並維持本公司高水準的企業管治常規。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載的「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」(「標準守則」)，作為有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向所有董事作出查詢，董事亦已確認截至2017年12月31日止年度內已遵從標準守則。

## 核數師的工作範圍

本公司核數師(「安永」，為執業會計師)已同意本初步公佈所載有關本集團截至2017年12月31日止年度綜合財務狀況表、綜合損益表及綜合全面收益表以及相關附註之數字，與本集團本年度合併財務報表所載金額一致。安永就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則而進行的核證服務委聘，故安永並無就本初步公佈作出任何保證。

## 審核委員會

本公司已依照上市規則及企業管治守則的規定設立審核委員會(「審核委員會」)，並制訂書面職權範圍。於本公佈日期，審核委員會包括三名成員，分別為本公司獨立非執行董事肖長年先生、劉章民先生及薛國平先生。肖長年先生為審核委員會主席。

審核委員會已經審閱截至2017年12月31日止年度的年度業績。

## 於聯交所及本公司網站刊發年度業績及年度報告

年度業績公佈刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.hexieauto.com>)。年度報告將於適當時候寄發予股東，並將於聯交所及本公司網站上供查閱。

承董事會命  
中國和諧新能源汽車控股有限公司  
主席兼執行董事  
馮長革

中華人民共和國鄭州市  
2018年3月26日

於本公佈日期，本公司執行董事為馮長革先生、劉風雷先生、馮果女士及馬林濤女士；本公司非執行董事為范奇暉先生；及本公司獨立非執行董事為肖長年先生、劉章民先生及薛國平先生。