

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



澳門勵駿創建有限公司
Macau Legend Development Ltd

Macau Legend Development Limited

澳門勵駿創建有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1680)

截至二零一七年十二月三十一日止年度
全年業績公告

業績

董事會宣佈本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的經審核綜合全年業績如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

| | 附註 | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|------------|----|--------------------|--------------------|
| 收益 | 4 | 1,836,057 | 1,471,461 |
| 銷售及服務成本 | | (1,341,174) | (1,058,447) |
| | | 494,883 | 413,014 |
| 其他收入、收益及虧損 | 6 | (65,442) | 21,702 |
| 市場推廣及宣傳開支 | | (183,791) | (154,325) |
| 營運、行政及其他開支 | | (576,138) | (513,522) |
| 融資成本 | 7 | (103,751) | (23,491) |
| 除稅前虧損 | 8 | (434,239) | (256,622) |
| 所得稅支出 | 9 | (73,102) | (20,873) |
| 年內虧損 | | (507,341) | (277,495) |

綜合損益及其他全面收益表(續)
截至二零一七年十二月三十一日止年度

| | 附註 | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|-----------------|----|------------------|------------------|
| 其他全面收入(開支) | | | |
| 其後可能重新分類至損益之項目： | | | |
| 換算境外業務之匯兌差額 | | <u>51,222</u> | <u>(18,162)</u> |
| 年內全面開支總額 | | <u>(456,119)</u> | <u>(295,657)</u> |
| 每股虧損 | | | |
| — 基本(港仙) | 11 | <u>(8.1)</u> | <u>(4.4)</u> |
| — 攤薄(港仙) | 11 | <u>不適用</u> | <u>不適用</u> |

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

| | 附註 | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|------------------|----|------------------|-------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 投資物業 | | 340,133 | 358,287 |
| 物業及設備 | | 6,428,651 | 6,541,742 |
| 預付租賃款項 | | 1,299,223 | 1,728,821 |
| 商譽 | | 681,986 | 681,986 |
| 其他無形資產 | | 288,412 | 314,704 |
| 已付按金 | | 750,360 | 847,936 |
| | | <u>9,788,765</u> | <u>10,473,476</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 39,959 | 44,687 |
| 預付租賃款項 | | 42,723 | 54,416 |
| 貿易及其他應收款項 | 12 | 402,554 | 466,788 |
| 已抵押銀行存款 | | 8,086 | 21,088 |
| 銀行結餘及現金 | | 235,625 | 207,878 |
| | | <u>728,947</u> | <u>794,857</u> |
| 分類為持作出售的資產 | | <u>1,159,112</u> | <u>–</u> |
| | | <u>1,888,059</u> | <u>794,857</u> |
| 流動負債 | | | |
| 貿易及其他應付款項 | 13 | 1,308,058 | 949,516 |
| 應付稅款 | | 1,650 | 1,650 |
| 銀行及其他借款－於一年內到期 | | 1,447,447 | 1,042,932 |
| | | <u>2,757,155</u> | <u>1,994,098</u> |
| 與分類為持作出售的資產有關的負債 | | <u>727,230</u> | <u>–</u> |
| | | <u>3,484,385</u> | <u>1,994,098</u> |

綜合財務狀況表(續)

於二零一七年十二月三十一日

| | 附註 | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|-------------|----|-------------------------|-------------------------|
| 流動負債淨值 | | <u>(1,596,326)</u> | <u>(1,199,241)</u> |
| 總資產減流動負債 | | <u>8,192,439</u> | <u>9,274,235</u> |
| 非流動負債 | | | |
| 銀行借款－於一年後到期 | | 1,019,830 | 2,410,235 |
| 股東貸款 | | 771,234 | – |
| 遞延稅項負債 | | <u>165,070</u> | <u>171,576</u> |
| | | <u>1,956,134</u> | <u>2,581,811</u> |
| 資產淨值 | | <u><u>6,236,305</u></u> | <u><u>6,692,424</u></u> |
| 股本及儲備 | | | |
| 股本 | | 626,758 | 626,758 |
| 儲備 | | <u>5,609,547</u> | <u>6,065,666</u> |
| 總權益 | | <u><u>6,236,305</u></u> | <u><u>6,692,424</u></u> |

綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司於二零零六年十月五日在開曼群島根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第三條法例，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市。本公司的註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1 -1111, Cayman Islands，而本公司於澳門的主要營業地點則為澳門友誼大馬路及孫逸仙大馬路澳門漁人碼頭皇宮大樓。

本公司為投資控股公司。本集團為澳門娛樂及娛樂場博彩設施的領先擁有着之一。本集團現時於澳門擁有兩項主要物業，分別為澳門置地廣場及澳門漁人碼頭。澳門置地廣場為集酒店、娛樂場及豪華購物於一身的綜合設施。於二零一七年十一月九日，本集團與獨立第三方就出售澳門置地廣場訂立買賣協議。澳門漁人碼頭為位於澳門半島外港集博彩、酒店、會議及娛樂於一身的海濱綜合設施。於二零一五年，本集團與佛得角政府訂立協議，並於佛得角首都普拉亞開始開發集休閒、旅遊及娛樂於一身的綜合設施項目。於二零一六年，本集團收購在老撾從事娛樂場及酒店業務的業務營運。

2. 編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括上市規則及香港公司條例所規定的適用披露資料。

綜合財務報表於各報告期末根據歷史成本基準編製。

綜合財務報表以港元呈列，港元亦為本公司的功能貨幣。

於編製本集團綜合財務報表時，鑒於本集團流動負債超過其流動資產約1,596,326,000港元，董事已審慎考慮本集團的未來流動資金，而本集團於二零一七年十二月三十一日的承擔約為238,316,000港元。董事已審閱本集團現金流量預測，其覆蓋自二零一七年十二月三十一日起不少於十二個月的期間，董事認為本集團將有充足營運資金履行其將於二零一七年十二月三十一日起計未來十二個月到期的財務責任，理由如下：

- (i) 於二零一七年十二月三十一日，本集團已收到買方就持作出售資產支付的按金660,000,000港元。於報告期末後，本集團於二零一八年一月進一步收到按金340,000,000港元。本公司管理層預期，出售所得款項的餘額3,600,000,000港元將按照出售協議所載條款於完成後收到；及
- (ii) 本集團一直在與銀行磋商將現有銀行借貸重組成長期融資的可能性。董事認為，本集團與銀行具有良好的往績記錄及關係，這將加強本集團重組借貸融資的能力。

基於上述因素並連同未來十二個月內部產生的資金，董事信納本集團將有充足財務資源於可預見將來到期時完全履行其財務責任。因此，綜合財務報表按持續經營基準編製。

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

本年度強制生效的香港財務報告準則修訂本

本集團已於本年度首次應用以下由香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則修訂本：

| | |
|-------------------|--|
| 香港會計準則第7號(修訂本) | 披露計劃 |
| 香港會計準則第12號(修訂本) | 就未變現虧損確認遞延稅項資產 |
| 香港財務報告準則第12號(修訂本) | 作為香港財務報告準則之年度改進的一部分 (二零一四年至二零一六年週期) |

除下文所述者外，於本年度應用的香港財務報告準則修訂本並無對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或於該等綜合財務報表載列的披露資料造成任何重大影響。

香港會計準則第7號(修訂本)披露計劃

本集團於本年度首次應用該等修訂本。修訂本要求實體作出披露，以使財務報表使用者可評估融資活動所產生的負債變動，包括現金及非現金變動。此外，如金融資產的過往或未來現金流被計入融資活動的現金流，修訂本亦要求披露金融資產變動。

特別是，修訂本要求披露以下各項：(i)融資現金流變動；(ii)因取得或喪失附屬公司或其他業務的控制權所產生的變動；(iii)匯率變動的影響；(iv)公平值變動；及(v)其他變動。

除上述者外，香港會計師公會已頒佈數項於二零一七年一月一日起會計期間尚未生效的新訂或經修訂準則、詮釋及修訂本，本集團並未提早採納。

4. 收益

本集團的收益分析如下：

| | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|---|------------------|------------------|
| 來自博彩相關營運的收益： | | |
| (i) 就以下各項來自根據服務協議提供博彩相關設施及博彩相關一般管理服務以及根據可變權益實體架構間接參與博彩中介業務： | | |
| — 中場賭枱 | 795,232 | 652,089 |
| — 貴賓賭枱* | 156,366 | 200,231 |
| — 角子機 | 12,037 | 9,118 |
| | <u>963,635</u> | <u>861,438</u> |
| (ii) 就以下各項來自營運一間娛樂場： | | |
| — 中場賭枱 | 106,237 | 38,596 |
| — 貴賓賭枱 | 41,962 | 16,828 |
| — 角子機 | 98,266 | 35,555 |
| | <u>246,465</u> | <u>90,979</u> |
| 博彩總收益 | <u>1,210,100</u> | <u>952,417</u> |
| 來自非博彩相關營運的收益： | | |
| 來自酒店客房的租金收入 | 283,682 | 206,964 |
| 來自投資物業的特許權收入 | 103,121 | 106,854 |
| 來自樓宇管理服務的收入 | 48,442 | 54,324 |
| 餐飲 | 169,388 | 127,553 |
| 銷售商品 | 13,092 | 13,851 |
| 其他 | 8,232 | 9,498 |
| | <u>625,957</u> | <u>519,044</u> |
| 非博彩總收益 | <u>625,957</u> | <u>519,044</u> |
| | <u>1,836,057</u> | <u>1,471,461</u> |

* 該金額包括外包貴賓賭枱及根據可變權益實體架構透過新勵駿間接參與博彩中介業務。

5. 分部資料

執行董事已被識別為主要營運決策者。執行董事審閱本集團的內部報告以評估表現及分配資源。

就提供博彩相關設施及博彩相關一般管理服務以及間接參與博彩中介業務方面，執行董事定期分析按中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的服務收入計算的博彩相關收益。就娛樂場營運方面，執行董事定期分析按中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的博彩贏輸淨差額計算的博彩相關收益。執行董事獨立審閱博彩相關服務及非博彩營運應佔的全數收益及營運業績。因此，執行董事已根據香港財務報告準則第8號「經營分部」識別營運及可呈報分部為博彩及非博彩營運。

分部資料與執行董事定期審閱以分配資源及評估表現的內部資料一致。此亦為本集團的組織基準，而管理層已選擇按不同貨品及服務組織本集團。有關營運及可呈報分部的主要活動如下：

博彩－ 1)就中場賭枱、貴賓賭枱及角子機根據服務協議提供的博彩相關服務，其收益以博彩淨贏額為基準。來自間接參與博彩中介業務之收益指分佔由附屬公司新勵駿通過可變權益實體架構經營之貴賓賭枱產生之博彩收益總額；及2)老撾娛樂場的營運。

非博彩－澳門置地廣場、澳門漁人碼頭內的業務及於老撾的業務營運，包括酒店及其他營運，如商店的特許經營權收入、提供樓宇管理服務、餐飲及其他。就香港財務報告準則第8號項下之分部報告，該等具有類似經濟特徵的業務之財務資料均已合併於名為「非博彩」的單一經營分部。

分部收益及業績：

以下為本集團按營運及可呈報分部劃分的收益及業績分析：

截至二零一七年十二月三十一日止年度

| | 博彩 千港元 | 非博彩 千港元 | 分部合計 千港元 | 抵銷 千港元 | 綜合 千港元 |
|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 外部收益 | 1,210,100 | 625,957 | 1,836,057 | – | 1,836,057 |
| 分部間收益 | – | 212,103 | 212,103 | (212,103) | – |
| 分部收益 | <u>1,210,100</u> | <u>838,060</u> | <u>2,048,160</u> | <u>(212,103)</u> | <u>1,836,057</u> |
| 分部溢利(虧損) | <u>138,270</u> | <u>(293,753)</u> | <u>(155,483)</u> | <u>–</u> | <u>(155,483)</u> |
| 未分配折舊及攤銷 | | | | | (101,266) |
| 未分配企業開支 | | | | | (73,547) |
| 未分配匯兌虧損淨額 | | | | | (192) |
| 融資成本 | | | | | <u>(103,751)</u> |
| 除稅前虧損 | | | | | <u>(434,239)</u> |

截至二零一六年十二月三十一日止年度

| | 博彩 千港元 | 非博彩 千港元 | 分部合計 千港元 | 抵銷 千港元 | 綜合 千港元 |
|-----------|----------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| 外部收益 | 952,417 | 519,044 | 1,471,461 | – | 1,471,461 |
| 分部間收益 | – | 70,695 | 70,695 | (70,695) | – |
| 分部收益 | <u>952,417</u> | <u>589,739</u> | <u>1,542,156</u> | <u>(70,695)</u> | <u>1,471,461</u> |
| 分部溢利(虧損) | <u>152,061</u> | <u>(171,451)</u> | <u>(19,390)</u> | <u>–</u> | <u>(19,390)</u> |
| 未分配折舊及攤銷 | | | | | (101,062) |
| 未分配企業開支 | | | | | (112,829) |
| 未分配匯兌收益淨額 | | | | | 150 |
| 融資成本 | | | | | <u>(23,491)</u> |
| 除稅前虧損 | | | | | <u>(256,622)</u> |

分部間收益乃按雙方協定的金額計算。

營運分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指各分部的業績，當中不包括分配因收購澳門漁人碼頭集團而作出的公平值調整所產生的若干投資物業以及若干物業及設備的折舊、解除預付租賃款項、其他無形資產攤銷、澳門漁人碼頭的未分配公共地點、企業開支、匯兌差異淨額及融資成本。企業開支包括本公司已付或應付董事酬金及若干用作企業用途的行政開支。此乃就分配資源及評估表現向執行董事呈報的計量方法。

由於本集團並無定期提供營運及可呈報分部資產與負債分析予執行董事審閱，故概無披露有關分析。

其他分部資料：

截至二零一七年十二月三十一日止年度

| | 博彩 千港元 | 非博彩 千港元 | 未分配 千港元 | 綜合 千港元 |
|---------------|-----------|------------|------------|-----------|
| 物業及設備折舊 | 43,173 | 318,037 | 29,615 | 390,825 |
| 投資物業折舊 | – | 12,702 | 1,593 | 14,295 |
| 其他無形資產攤銷 | – | – | 34,861 | 34,861 |
| 解除預付租賃款項 | – | 19,246 | 35,197 | 54,443 |
| 開業前開支 | 27,634 | 20,507 | – | 48,141 |
| 存貨撥備 | – | 291 | – | 291 |
| 出售物業及設備的虧損 | – | 427 | – | 427 |
| 因颱風天鴿撤銷之物業及設備 | 13,665 | 107,453 | – | 121,118 |

截至二零一六年十二月三十一日止年度

| | 博彩 千港元 | 非博彩 千港元 | 未分配 千港元 | 綜合 千港元 |
|------------|-----------|------------|------------|-----------|
| 物業及設備折舊 | 40,620 | 196,185 | 30,567 | 267,372 |
| 投資物業折舊 | – | 10,279 | 1,593 | 11,872 |
| 其他無形資產攤銷 | – | – | 33,705 | 33,705 |
| 解除預付租賃款項 | – | 18,973 | 35,197 | 54,170 |
| 開業前開支 | 89,792 | 9,602 | – | 99,394 |
| 撥回存貨撥備 | – | (29) | – | (29) |
| 出售物業及設備的虧損 | – | 986 | – | 986 |

6. 其他收入、收益及虧損

| | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|---------------------|-----------------|---------------|
| 因颱風天鴿撇銷之物業及設備 | (121,118) | – |
| 就颱風天鴿造成的損失及損壞已收保險理賠 | 55,001 | – |
| 呆壞賬撥備淨額 | (11,996) | – |
| 出售物業及設備的虧損 | (427) | (986) |
| 匯兌收益(虧損)淨額 | 1,628 | (3,827) |
| 銀行利息收入 | 84 | 18,951 |
| 其他 | 11,386 | 7,564 |
| | <u>(65,442)</u> | <u>21,702</u> |

7. 融資成本

| | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| 銀行借款利息 | 96,923 | 112,282 |
| 股東貸款利息 | 32,575 | – |
| 銀行借款的融資成本攤銷 | 15,110 | 20,045 |
| 其他融資成本 | 2,708 | 1,350 |
| | <u>147,316</u> | <u>133,677</u> |
| 總借貸成本 | 147,316 | 133,677 |
| 減：在建工程的資本化之借貸成本(包括在物業及設備) | (43,565) | (110,186) |
| | <u>103,751</u> | <u>23,491</u> |

於年內資本化之借貸成本乃來自一般借款項目，並對合資格資產之開支按資本化比率每年4.0%(二零一六年：3.5%)計算。

8. 除稅前虧損

| | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|---|-----------------|-----------------|
| 除稅前虧損已扣除(計入)以下項目： | | |
| 員工成本 | | |
| 董事酬金 | 20,835 | 20,797 |
| 其他員工成本 | | |
| — 薪酬及其他福利 | 452,776 | 277,941 |
| — 退休福利計劃供款 | 8,335 | 6,434 |
| 員工成本總額 | <u>481,946</u> | <u>305,172</u> |
| 存貨撥備(撥備撥回) | 291 | (29) |
| 其他無形資產攤銷(包括在銷售及服務成本以及營運、行政及其他開支，金額分別為1,693,000港元(二零一六年：537,000港元)及33,168,000港元(二零一六年：33,168,000港元)) | 34,861 | 33,705 |
| 核數師酬金 | 3,530 | 3,262 |
| 確認存貨成本為開支(包括在銷售及服務成本) | 78,775 | 54,916 |
| 投資物業折舊 | 14,295 | 11,872 |
| 物業及設備折舊 | 390,825 | 267,372 |
| 營運租賃費用—租賃土地及樓宇的最低租賃付款 | 5,560 | 5,146 |
| 開業前開支 | 48,141 | 99,394 |
| 解除預付租賃款項 | 54,443 | 54,170 |
| 來自投資物業的總特許權收入 | (103,121) | (106,854) |
| 減：產生來自投資物業的特許權收入的直接營運開支 | 14,295 | 11,872 |
| 來自投資物業的特許權收入淨額 | <u>(88,826)</u> | <u>(94,982)</u> |

9. 所得稅支出

| | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|----------------|-----------------|-----------------|
| 本期稅項支出 | | |
| — 澳門所得補充稅 | (1,650) | (1,650) |
| — 老撾均一稅(定義見下文) | (77,958) | (25,854) |
| | <u>(79,608)</u> | <u>(27,504)</u> |
| 遞延稅項抵免 | 6,506 | 6,631 |
| 所得稅支出 | <u>(73,102)</u> | <u>(20,873)</u> |

澳門所得補充稅乃按年內的估計應課稅溢利按最高累進稅率12%計算。由於相關集團實體產生稅項虧損，概無於綜合財務報表為香港利得稅作出撥備。

根據澳門特區財政局於二零零六年十一月十七日發出的批示及澳門特區政府財政局於二零一三年一月十四日發出的確認函件，於截至二零一二年至二零一六年十二月三十一日止年度期間的任何年度，自服務協議產生的博彩相關收益均毋須繳納澳門所得補充稅，此乃由於該等收益乃源自澳博博彩收益（「豁免」），而澳博博彩收益根據第16/2001號法例第28條第2號的條款獲得豁免，並根據二零零四年二月二十三日的第30/2004號批示、二零一一年十一月二十三日的第378/2011號批示及二零一六年九月十九日的第329/2016號批示獲授豁免。根據澳門特區政府財政局於二零一六年十一月二十一日發出的確認函件，豁免的期限已延長至自二零一七年一月一日起至二零二零年三月三十一日止期間。

根據澳門特區財政局於二零一三年六月二十八日發出的批示，鴻福獲准於截至二零一二年至二零一六年十二月三十一日止年度期間的每個年度繳付每年一次性的股息預扣稅1,700,000澳門幣（相當於約1,650,000港元），以代替支付澳門所得補充稅，否則，其將須就鴻福股東自澳門置地廣場及澳門漁人碼頭娛樂場營運產生的博彩溢利所得的股息分派繳納澳門所得補充稅。不論鴻福於相關年度有否實際分派股息或是否擁有可供分派溢利，其均須支付該等每年一次性的稅項。鴻福已就二零一七年至二零二一年課稅年度向澳門特區政府財政局申請延長上述有關就股息分派繳納的澳門所得補充稅的批准，惟直至本公告日期尚未取得有關批准。

根據Savan Legend與老撾政府所簽訂日期為二零一六年五月十三日的協議，老撾政府同意Savan Legend按年支付均一稅，金額為10,000,000美元（相當於約77,600,000港元）（「均一稅」）。鑒於本集團致力進行在由Savan Legend所擁有的工地上的酒店度假村綜合項目，故須就二零一六年九月一日至二零一九年八月三十一日期間支付均一稅，其可有條件地延長為期兩年。根據該協議，Savan Legend毋須繳付其他稅項（包括所得稅）。

10. 股息

概無派付、宣派或擬派作為截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止兩個年度之任何股息。

11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃按下列數據計算：

虧損

| | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|--------------------|------------------|------------------|
| 計算每股基本及攤薄虧損所用的年內虧損 | <u>(507,341)</u> | <u>(277,495)</u> |

股份數目

| | 二零一七年 千股 | 二零一六年 千股 |
|---------------------|------------------|------------------|
| 計算每股基本虧損所用的普通股加權平均數 | <u>6,267,576</u> | <u>6,294,988</u> |

備註：截至二零一六年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損計算並無假設轉換本公司尚未行使購股權，因為行使購股權將導致每股虧損減少。購股權已於二零一六年十一月二十三日失效。

12. 貿易及其他應收款項

| | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 貿易應收款項 | 188,795 | 346,624 |
| 減：呆賬撥備 | <u>(14)</u> | <u>(14)</u> |
| | 188,781 | 346,610 |
| 其他應收款項及按金 | 135,871 | 47,722 |
| 預付款項 | 37,171 | 35,234 |
| 代表博彩中介人已收的應收博彩經營者的款項 | <u>40,731</u> | <u>37,222</u> |
| 貿易及其他應收款項總額 | <u>402,554</u> | <u>466,788</u> |

本集團批准就提供博彩相關服務授予博彩經營者平均30日的信貸期、授予若干旅行社平均30日的信貸期及授予其租戶平均15日的信貸期。以下為於報告期末貿易應收款項扣除呆壞賬撥備按發票日期呈列之賬齡分析：

| | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 三個月內 | 103,290 | 128,179 |
| 超過三個月但於六個月內 | 8,149 | 42,572 |
| 超過六個月但於一年內 | 3,588 | 22,001 |
| 超過一年 | 73,754 | 153,858 |
| | <u>188,781</u> | <u>346,610</u> |

13. 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項主要包括尚未支付的持續成本及建設工程款項。本集團債權人授出的平均信貸期由一個月至三個月不等。

| | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|-----------|------------------|----------------|
| 貿易應付款項 | 48,962 | 41,808 |
| 應付建築及保留款項 | 818,699 | 513,136 |
| 其他應付款項 | 189,338 | 178,984 |
| 應付博彩中介人款項 | 44,272 | 26,264 |
| 已收租戶按金 | 27,598 | 45,889 |
| 已收博彩中介人按金 | 26,000 | – |
| 應計員工成本 | 111,180 | 110,484 |
| 其他雜項應計款項 | 42,009 | 32,951 |
| | <u>1,308,058</u> | <u>949,516</u> |

於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析如下：

| | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 三個月內 | 47,037 | 39,952 |
| 超過三個月但於六個月內 | 306 | 622 |
| 超過六個月但於一年內 | 616 | 1,192 |
| 超過一年 | 1,003 | 42 |
| | <u>48,962</u> | <u>41,808</u> |

管理層討論及分析

業績概覽

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團的總呈報收益約為1,836,100,000港元，較截至二零一六年十二月三十一日止年度約1,471,500,000港元增加約364,600,000港元或約24.8%。本集團於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度的呈報收益明細如下：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|------------|----------------|----------------|
| | 二零一七年 千港元 | 二零一六年 千港元 |
| 博彩服務： | | |
| — 法老王宮殿娛樂場 | | |
| — 中場賭枱 | 442,627 | 539,948 |
| — 貴賓賭枱* | 97,506 | 159,361 |
| — 角子機 | 6,323 | 8,439 |
| | <u>546,456</u> | <u>707,748</u> |
| — 勵宮娛樂場 | | |
| — 中場賭枱 | 271,648 | — |
| — 貴賓賭枱* | 29,091 | — |
| — 角子機 | 4,996 | — |
| | <u>305,735</u> | <u>—</u> |
| — 巴比倫娛樂場 | | |
| — 中場賭枱 | 80,957 | 112,141 |
| — 貴賓賭枱* | 29,769 | 40,870 |
| — 角子機 | 718 | 679 |
| | <u>111,444</u> | <u>153,690</u> |

* 該金額包括外包貴賓賭枱及根據可變權益實體架構透過新勵駿間接參與博彩中介業務。

截至十二月三十一日止年度
二零一七年 二零一六年
千港元 千港元

| | | |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| — Savan Legend娛樂場 | | |
| — 中場賭枱 | 106,237 | 38,596 |
| — 貴賓賭枱 | 41,962 | 16,828 |
| — 角子機 | 98,266 | 35,555 |
| | <u>246,465</u> | <u>90,979</u> |
| 博彩服務小計 | <u>1,210,100</u> | <u>952,417</u> |
| 非博彩營運： | | |
| — 澳門置地廣場 | 209,539 | 208,918 |
| — 澳門漁人碼頭 | 394,205 | 302,899 |
| — Savan Legend | 22,213 | 7,227 |
| | <u>625,957</u> | <u>519,044</u> |
| 非博彩營運小計 | <u>625,957</u> | <u>519,044</u> |
| 總呈報收益 | <u>1,836,057</u> | <u>1,471,461</u> |

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團的博彩收益較截至二零一六年十二月三十一日止年度增加約27.1%至約1,210,100,000港元，而非博彩收益則增加約20.6%至約626,000,000港元。博彩收益增加乃主要由於(i)Savan Legend娛樂場貢獻的收益增加約155,500,000港元及(ii)勵宮娛樂場自開業起貢獻的額外收益約305,700,000港元，並被年內以下各項所抵銷：(i)法老王宮殿娛樂場中場賭枱的呈報收益減少約97,300,000港元；及(ii)本集團自營貴賓業務新勵駿的呈報收益減少約39,100,000港元。

非博彩收益整體增加，主要是由於：(i)澳門漁人碼頭勵宮酒店(自二零一七年初起開始運營)的額外收益約77,100,000港元，及(ii)年內Savan Legend度假村及勵庭海景酒店貢獻的收益分別增加約15,000,000港元及16,800,000港元。

截至二零一七年十二月三十一日止年度的經調整EBITDA為約278,200,000港元，較截至二零一六年十二月三十一日止年度的約215,600,000港元增加約62,600,000港元或約29.0%。下表為經調整EBITDA與本年度溢利(虧損)的對賬：

| | 截至十二月三十一日止年度 | | | | | |
|-------------------------|--|------------------------|----------------|--|------------------------|----------------|
| | 二零一七年 | | | 二零一六年 | | |
| | 本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元 | Savan Legend 千港元 | 綜合 千港元 | 本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元 | Savan Legend 千港元 | 綜合 千港元 |
| 本年度(虧損)溢利 經調整： | (532,772) | 25,431 | (507,341) | (286,882) | 9,387 | (277,495) |
| 融資成本 | 103,751 | – | 103,751 | 23,491 | – | 23,491 |
| 投資物業折舊 | 14,295 | – | 14,295 | 11,872 | – | 11,872 |
| 物業及設備折舊 | 370,452 | 20,373 | 390,825 | 254,790 | 12,582 | 267,372 |
| 解除預付租賃款項 | 54,044 | 399 | 54,443 | 54,044 | 126 | 54,170 |
| 其他無形資產攤銷 | 33,168 | 1,693 | 34,861 | 33,168 | 537 | 33,705 |
| 出售物業及設備的虧損 | 427 | – | 427 | 986 | – | 986 |
| 因颱風天鴿撤銷物業及設備 | 121,118 | – | 121,118 | – | – | – |
| 未變現匯兌(收益)/虧損 | (573) | 192 | (381) | 148 | – | 148 |
| 開業前開支(備註i) | 48,141 | – | 48,141 | 99,394 | – | 99,394 |
| 就颱風天鴿造成的損失及損害 已收保險理賠 | (55,001) | – | (55,001) | – | – | – |
| 銀行利息收入 | (84) | – | (84) | (18,951) | – | (18,951) |
| 所得稅支出 | (4,856) | 77,958 | 73,102 | (4,981) | 25,854 | 20,873 |
| 經調整EBITDA | 152,110 | 126,046 | 278,156 | 167,079 | 48,486 | 215,565 |

備註：

- (i) 開業前開支主要指於相關期間本集團的新增或擴充業務於開業前所產生的員工相關成本、市場推廣及其他行政開支。

按分部劃分的經調整EBITDA分析(經抵銷分部間業績後)如下：

| | 截至十二月三十一日止年度 | | | | | |
|------------------|--|------------------------|----------------|--|------------------------|----------------|
| | 二零一七年 | | | 二零一六年 | | |
| | 本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元 | Savan Legend 千港元 | 綜合 千港元 | 本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元 | Savan Legend 千港元 | 綜合 千港元 |
| 博彩服務 | 315,175 | 195,098 | 510,273 | 274,255 | 76,443 | 350,698 |
| 非博彩營運 | (95,569) | (69,052) | (164,621) | (35,059) | (27,957) | (63,016) |
| 小計 | 219,606 | 126,046 | 345,652 | 239,196 | 48,486 | 287,682 |
| 未分配企業開支* | (67,496) | — | (67,496) | (72,117) | — | (72,117) |
| 經調整EBITDA | 152,110 | 126,046 | 278,156 | 167,079 | 48,486 | 215,565 |

* 二零一七年該款項指未分配企業開支約73,547,000港元，以分部間對銷6,051,000港元抵銷。

本集團營運(不包括Savan Legend及未分配企業開支)之經調整EBITDA主要來自澳門置地廣場及澳門漁人碼頭集團的營運，由截至二零一六年十二月三十一日止年度約239,200,000港元減少約8.2%至截至二零一七年十二月三十一日止年度約219,600,000港元。Savan Legend的經調整EBITDA由截至二零一六年十二月三十一日止年度約48,500,000港元，增加約160.0%至截至二零一七年十二月三十一日止年度約126,000,000港元。

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的虧損約507,300,000港元，較截至二零一六年十二月三十一日止年度增加約229,800,000港元。截至二零一七年十二月三十一日止年度的虧損主要是由於：(i)勵宮酒店自二零一七年初起的營運產生的折舊增加；(ii)由於年內停止將有關勵宮酒店的利息資本化，融資成本增加；及(iii)受颱風天鴿影響，物業及設備減值增加及潛在收益減少。

財務及營運回顧

A. 博彩服務

本集團的博彩服務收益包括(i)就為中場賭枱、貴賓賭枱及角子機所提供的服務及設施向澳博收取的服務收入及(ii)於老撾的娛樂場營運。

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團於其三家已投入營運娛樂場的賭枱及角子機數目如下：

| | 於十二月三十一日 | | | | | | | | | |
|------|--------------|------------|-----------|------------------------|------------|--------------|------------|-----------|------------------------|------------|
| | 二零一七年 | | | | | 二零一六年 | | | | |
| | 法老王宮 殿娛樂場 | 巴比倫 娛樂場 | 勵宮 娛樂場 | Savan Legend 娛樂場 | 總額 | 法老王宮 殿娛樂場 | 巴比倫 娛樂場 | 勵宮 娛樂場 | Savan Legend 娛樂場 | 總額 |
| 中場賭枱 | 60 | 18 | 48 | 39 | 165 | 60 | 34 | - | 45 | 139 |
| 貴賓賭枱 | 11 | 7 | 21 | 20 | 59 | 22 | 17 | - | 39 | 78 |
| 賭枱總數 | <u>71</u> | <u>25</u> | <u>69</u> | <u>59</u> | <u>224</u> | <u>82</u> | <u>51</u> | <u>-</u> | <u>84</u> | <u>217</u> |
| 角子機 | - | 28 | 88 | 305 | 421 | 121 | 74 | - | 466 | 661 |

於二零一七年十二月三十一日，本集團於澳門有合共194張(二零一六年十二月三十一日：179張)賭枱，其中165張(二零一六年十二月三十一日：133張)已投入營運。本集團於老撾有59張(二零一六年十二月三十一日：84張)賭枱已投入營運。

下表載列截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度有關中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的若干主要營運數據：

中場賭枱

| | 法老王宮殿娛樂場 | | | 勵宮娛樂場 | | | 巴比倫娛樂場 | | | Savan Legend娛樂場 | | |
|------------|--------------|-----------|--------|--------------|-------|-----|--------------|-----------|--------|-----------------|---------|-------|
| | 截至十二月三十一日止年度 | | | 截至十二月三十一日止年度 | | | 截至十二月三十一日止年度 | | | 截至十二月三十一日止年度 | | |
| | 二零一七年 | 二零一六年 | 變動 | 二零一七年 | 二零一六年 | 變動 | 二零一七年 | 二零一六年 | 變動 | 二零一七年 | 二零一六年 | 變動 |
| | 千港元 | 千港元 | % | 千港元 | 千港元 | % | 千港元 | 千港元 | % | 千港元 | 千港元 | % |
| 下注額 | 4,183,344 | 4,488,268 | (6.8) | 3,307,454 | - | 不適用 | 1,021,834 | 1,284,672 | (20.5) | 475,306 | 166,411 | 185.6 |
| 淨贏額 | 804,777 | 981,724 | (18.0) | 493,904 | - | 不適用 | 146,978 | 203,870 | (27.9) | 109,960 | 39,756 | 176.6 |
| 贏率 | 19.24% | 21.87% | (2.6) | 14.93% | - | 不適用 | 14.38% | 15.87% | (1.5) | 23.13% | 23.89% | (0.8) |
| 賭枱平均數目 | 60 | 60 | - | 48 | - | 不適用 | 24 | 32 | (25.0) | 45 | 46 | (2.2) |
| 每張賭枱每日的淨贏額 | 37 | 45 | (17.8) | 28 | - | 不適用 | 17 | 17 | - | 7 | 7 | - |

截至二零一七年十二月三十一日止年度，法老王宮殿娛樂場中場賭枱每張賭枱每日的淨贏額減少約17.8%至37,000港元。勵宮娛樂場於盛大開業日期至二零一七年十二月三十一日期間及Savan Legend娛樂場截至二零一七年十二月三十一日止年度的中場賭枱每張賭枱每日的淨贏額分別約28,000港元及7,000港元。

貴賓賭枱

| | 法老王宮殿娛樂場 | | | | | | |
|------------|--------------|-----------|------------|-------------|-----------|------------|---------|
| | 截至十二月三十一日止年度 | | | | | | |
| | 二零一七年 | | | 二零一六年 | | | 變動 % |
| 外包 | 自營 (新勵駿) | 總額 | 外包 | 自營 (新勵駿) | 總額 | | |
| | 千港元 | 千港元 | 千港元 | 千港元 | 千港元 | 千港元 | |
| 博彩營業額 | 15,349,843 | 2,692,903 | 18,042,746 | 17,767,000 | 8,058,803 | 25,825,803 | (30.1) |
| 淨贏額 | 480,938 | 132,012 | 612,950 | 499,918 | 301,136 | 801,054 | (23.5) |
| 贏率 | 3.13% | 4.90% | 3.40% | 2.81% | 3.74% | 3.10% | 0.3 |
| 賭枱平均數目 | 17 | 7 | 24 | 14 | 9 | 23 | 4.3 |
| 每張賭枱每日的淨贏額 | 78 | 52 | 70 | 98 | 91 | 95 | (26.3) |

| | 勵宮娛樂場 | | | 巴比倫娛樂場 | | | Savan Legend娛樂場 | | |
|------------|--------------|-------|-----|--------------|-----------|--------|-----------------|-----------|--------|
| | 截至十二月三十一日止年度 | | | 截至十二月三十一日止年度 | | | 截至十二月三十一日止年度 | | |
| | 二零一七年 | 二零一六年 | 變動 | 二零一七年 | 二零一六年 | 變動 | 二零一七年 | 二零一六年 | 變動 |
| | 千港元 | 千港元 | % | 千港元 | 千港元 | % | 千港元 | 千港元 | % |
| 博彩營業額 | 4,046,000 | - | 不適用 | 635,582 | 1,270,827 | (50.0) | 4,033,045 | 1,120,794 | 259.8 |
| 淨贏額 | 85,318 | - | 不適用 | 51,584 | 65,971 | (21.8) | 113,323 | 37,656 | 200.9 |
| 贏率 | 2.11% | - | 不適用 | 8.12% | 5.19% | 2.9 | 2.81% | 3.36% | (0.55) |
| 賭枱平均數目 | 12 | - | 不適用 | 12 | 15 | (20.0) | 24 | 40 | (40.0) |
| 每張賭枱每日的淨贏額 | 19 | - | 不適用 | 12 | 12 | - | 13 | 8 | 62.5 |

截至二零一七年十二月三十一日止年度，法老王宮殿娛樂場貴賓賭枱每張賭枱每日的淨贏額較截至二零一六年十二月三十一日止年度約95,000港元減少約26.3%至約70,000港元。勵宮娛樂場於盛大開業日期至二零一七年十二月三十一日期間及Savan Legend娛樂場截至二零一七年十二月三十一日止年度的貴賓賭枱每張賭枱每日的淨贏額分別約19,000港元及13,000港元。

角子機

| | 法老王宮殿娛樂場 | | | 勵宮娛樂場 | | | 巴比倫娛樂場 | | | Savan Legend娛樂場 | | |
|-------------|--------------|---------|--------|--------------|-------|-----|--------------|--------|--------|-----------------|---------|-------|
| | 截至十二月三十一日止年度 | | | 截至十二月三十一日止年度 | | | 截至十二月三十一日止年度 | | | 截至十二月三十一日止年度 | | |
| | 二零一七年 | 二零一六年 | 變動 | 二零一七年 | 二零一六年 | 變動 | 二零一七年 | 二零一六年 | 變動 | 二零一七年 | 二零一六年 | 變動 |
| | 千港元 | 千港元 | % | 千港元 | 千港元 | % | 千港元 | 千港元 | % | 千港元 | 千港元 | % |
| 角子機賭注總額 | 256,146 | 816,619 | (68.6) | 182,135 | - | 不適用 | 28,865 | 52,330 | (44.8) | 2,491,438 | 948,300 | 162.7 |
| 淨贏額 | 16,888 | 23,861 | (29.2) | 12,548 | - | 不適用 | 1,836 | 1,752 | 4.8 | 98,425 | 35,547 | 176.9 |
| 贏率 | 6.59% | 2.92% | 3.7 | 6.89% | - | 不適用 | 6.36% | 3.35% | 3.01 | 3.95% | 3.75% | 0.2 |
| 角子機平均數目 | 142 | 121 | 17.4 | 76 | - | 不適用 | 48 | 74 | (35.1) | 421 | 466 | (9.7) |
| 每台角子機每日的淨贏額 | 0.3 | 0.5 | (40.0) | 0.5 | - | 不適用 | 0.1 | 0.1 | - | 0.6 | 0.6 | - |

截至二零一七年十二月三十一日止年度，法老王宮殿娛樂場每台角子機每日的淨贏額較截至二零一六年十二月三十一日止年度約500港元減少約40.0%至約300港元。截至二零一七年十二月三十一日止期間，勵宮娛樂場每台角子機每日的淨贏額約500港元。與二零一六年同期相比，截至二零一七年十二月三十一日止年度巴比倫娛樂場及Savan Legend娛樂場每台角子機每日的淨贏額並無變動。

B. 非博彩營運

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團錄得非博彩總收益約626,000,000港元，較截至二零一六年十二月三十一日止年度約519,000,000港元增加約106,900,000港元或約20.6%。

下表提供本集團的非博彩收益組合的詳細資料：

| | 於十二月三十一日 | | | | | |
|------------|--|------------------------|----------------|--|------------------------|----------------|
| | 二零一七年 | | | 二零一六年 | | |
| | 本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元 | Savan Legend 千港元 | 綜合 千港元 | 本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元 | Savan Legend 千港元 | 綜合 千港元 |
| 酒店客房租金收入 | 281,375 | 2,307 | 283,682 | 206,074 | 890 | 206,964 |
| 投資物業特許權收入 | 102,932 | 189 | 103,121 | 106,854 | – | 106,854 |
| 樓宇管理服務收入 | 48,442 | – | 48,442 | 54,324 | – | 54,324 |
| 餐飲 | 151,811 | 17,577 | 169,388 | 122,673 | 4,880 | 127,553 |
| 商品銷售 | 13,092 | – | 13,092 | 13,851 | – | 13,851 |
| 其他 | 6,092 | 2,140 | 8,232 | 8,041 | 1,457 | 9,498 |
| 非博彩營運之收益總額 | <u>603,744</u> | <u>22,213</u> | <u>625,957</u> | <u>511,817</u> | <u>7,227</u> | <u>519,044</u> |

非博彩收益整體增加，主要是由於：(i)澳門漁人碼頭勵宮酒店(自二零一七年初起開始運營)的額外收益約77,100,000港元，及(ii)年內Savan Legend度假村及勵庭海景酒店貢獻的收益分別增加約15,000,000港元及16,800,000港元。

下表載列本集團於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度有關本集團主要酒店營運的若干主要營運數據：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|-----------------------------|----------------|-------|
| | 二零一七年 | 二零一六年 |
| 澳門置地廣場 | | |
| 入住率(%) | 85.0 | 78.1 |
| 日均房租(港元) | 1,020.2 | 999.4 |
| 每間可出租客房收益(港元) | 867.2 | 780.5 |
| 勵宮酒店(於二零一七年二月二十七日開業) | | |
| 入住率(%) | 84.0 | 不適用 |
| 日均房租(港元) | 1,439.4 | 不適用 |
| 每間可出租客房收益(港元) | 1,209.1 | 不適用 |
| 勵庭海景酒店 | | |
| 入住率(%) | 86.3 | 77.9 |
| 日均房租(港元) | 885.3 | 822.1 |
| 每間可出租客房收益(港元) | 764.0 | 640.4 |

C. 公司及業務最新資料

(a) 澳門漁人碼頭重建項目

勵駿酒店

現正重新設計酒店構造，以遵守澳門有關政府部門的高度要求。

(b) 出售澳門置地廣場

於二零一七年十一月，本集團與獨立第三方(「買方」)訂立一份買賣協議，據此，買方同意購買新澳門置地的全部已發行股本及新澳門置地結欠鴻福或產生的所有責任、負債及債務，代價為4,600,000,000港元。截至本公告日期，本集團已從買方收到按金1,000,000,000港元。管理層預期，出售所得款項餘額3,600,000,000港元將按照出售協議所載條款於出售事項完成時收到。出售事項的進一步詳情載列於本公司日期為二零一七年十一月九日的公告及日期為二零一七年十二月二十二日的通函。

(c) 佛得角項目

於二零一五年七月二十二日，本公司與佛得角政府就佛得角項目訂立協議，投資金額約為250,000,000歐元(相當於約2,150,000,000港元)。佛得角項目的指定土地租賃期為75年。本集團獲授聖地牙哥島的博彩特許權為期25年(當中首15年為獨家特許權)。此外，本集團獲授於該國全國獨家經營網上博彩、實體及網上體育博彩，自本集團開始於佛得角經營網上博彩業務起計為期10年。有關佛得角項目之進一步詳情載於本公司日期為二零一五年七月二十二日之公告。

二零一七年，辦公樓宇的結構建設已完成，建築處於完工階段。電氣及機械部分的建設及設計亦於二零一七年開始。

(d) 柬埔寨發展項目

於二零一七年，本集團已開始對建議收購柬埔寨若干土地使用權進行法律審查。

前景

本集團專注於持續優化及擴張澳門漁人碼頭，進展順利，並預期將完成澳門置地廣場出售事項。主要目標是透過客戶整合、成本優化及加強市場營銷而鞏固及發展業務。出售事項所得款項將令本公司改善流動性，並提供資金支持擴張計劃。

過往數月，澳門漁人碼頭的遊客人數增加，物業未來將繼續舉行推廣活動，專注於加強客戶於新翻修大道的體驗。現時計劃為進一步升級餐飲服務，並推出額外娛樂活動以改善遊覽人次及品牌。連接客運碼頭的人行天橋落成後，亦將改善交通並增加遊客量。

如上所述，澳門漁人碼頭第三間新酒店的建設計劃受阻，但本集團正在推動，並爭取提交經修訂計劃，以加快發展60米高的勵駿酒店。

於二零一七年二月十六日，本集團在佛得角為大橋舉行另一次奠基儀式，大橋連接度假村的島嶼部分與內陸。設有辦公綜合設施的大樓計劃於本財政年度內竣工，酒店及娛樂場綜合設施的進展順利。

在老撾，Savan Legend 度假村已為本集團貢獻正數的經調整EBITDA。本集團相信，隨著餐飲設施、娛樂、零售及會議功能的進一步提升，該項目將繼續成為一項增長動力。

本集團正在等待葡萄牙政府的積極反饋，以推動擬定的Sebutal發展項目。一旦確認，葡萄牙業務可作為歐洲業務擴張的樞紐，並與佛得角業務相連。

本集團將繼續專注於中國「一帶一路」政策支持新投資旅遊及旅遊相關基礎設施的東南亞目的地，並將專注於葡萄牙語國家(如佛得角)，以充分利用中葡平台用於本集團的海外業務多元化。

本集團將繼續積極尋求機會並為其業務擴張開發新市場，為股東、合作夥伴及客戶創造最大價值。

流動資金及資本資源

本集團的流動資金需要主要包括營運資金、資本開支及償還本集團的借款。本集團一般以內部資源、債務及／或股權融資為其營運及發展項目撥資。

於二零一七年十二月三十一日，本公司擁有人應佔綜合資產淨值約為6,236,300,000港元，較二零一六年十二月三十一日約6,692,400,000港元減少約456,100,000港元。截至二零一七年十二月三十一日止年度的綜合資產淨值減少主要由於本集團年內錄得虧損。

銀行結餘及現金

於二零一七年十二月三十一日，本集團持有銀行結餘及現金約243,700,000港元(包括已抵押銀行存款約8,100,000港元)，該筆款項主要以港元及澳門幣列值。由於澳門幣與港元掛鈎，故本集團認為其以澳門幣列值的銀行結餘及現金所承受的外匯風險並不重大。

於二零一七年十二月三十一日，合共約4,200,000港元已按平均年化利率約0.001%存入澳門銀行作定期存款，到期日為一個月，該筆款項以歐元列值。

借款

於二零一七年十二月三十一日，本集團尚未償還的(i)已抵押及無擔保銀行借款約為2,409,800,000港元，(ii)無抵押、免息及無擔保的其他借款則約為57,500,000港元及(iii)來自股東周錦輝先生的無抵押及無擔保計息貸款約771,200,000港元。

本集團的資產抵押

於二零一七年十二月三十一日，本集團若干資產已被抵押以為授予本集團的信貸額度及電力使用作擔保，包括賬面總值約450,600,000港元(二零一六年十二月三十一日：約358,300,000港元)之投資物業、賬面總值約5,059,700,000港元(二零一六年十二月三十一日：約2,320,900,000港元)之樓宇、賬面總值約1,710,600,000港元(二零一六年十二月三十一日：約1,764,600,000港元)之預付租賃款項、約164,400,000港元(二零一六年十二月三十一日：約118,000,000港元)之貿易應收款項以及約8,100,000港元(二零一六年十二月三十一日：約21,100,000港元)之銀行存款。

資產負債

於二零一七年十二月三十一日，本集團的淨資本負債率(以報告期末借款總額(如銀行及其他借款及一名股東貸款)減現金(如已抵押銀行存款及銀行結餘及現金)佔總權益的百分比表示)約48.0%(二零一六年十二月三十一日：約48.2%)。

僱員及薪酬政策

於二零一七年十二月三十一日，本集團合共約有4,654名僱員，其中包括約1,118名博彩營運僱員，彼等乃受僱於澳博及由其支付薪金，但由本集團根據服務協議進行監察。本集團已向澳博悉數償還該等博彩營運僱員的薪金及其他福利。

本集團明白維持穩定的僱員團隊對其持續成功的重要性。僱員薪酬乃經參考個人資歷、工作表現、行業經驗、職責及相關市場趨勢而釐定。僱員乃基於表現並按行業常規獲發酌情花紅。為合資格僱員而設的其他福利包括購股權、獎勵股份、退休福利、醫療補貼、退休金以及在外進修及培訓計劃的資助。

企業管治

遵守企業管治守則

本公司相信良好的企業管治常規對於維持及提升投資者信心和本集團的持續增長乃非常重要。董事會就適用於本集團業務營運及增長之方面制定適當的政策及推行企業管治常規。董事會致力加強本集團的企業管治常規，並確保本公司營運之透明度及問責性。於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則，除守則條文第A.2.1條外。

守則條文第A.2.1條

企業管治守則之守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。目前，周錦輝先生及唐家榮先生同為董事會聯席主席，負責管理董事會，並確保董事會及時且有建設性地商討所有主要及適當事宜。此外，周錦輝先生為本公司行政總裁，負責本集團業務的日常管理及執行由董事會制定的本集團政策、策略性計劃及業務目標。儘管周錦輝先生為本公司聯席主席兼行政總裁，惟聯席主席的權力及授權因職責已由聯席主席分擔而並非集中於一人。董事會相信，現有安排不會損害權力及授權平衡，而現有董事會由經驗豐富及具才幹的人士組成（當中有足夠數目的董事為非執行董事），應足以確保權力及授權平衡。

審閱年度業績

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由本公司審核委員會(目前由三名獨立非執行董事方中先生、謝岷先生及譚惠珠女士,以及兩名非執行董事唐家榮先生及何超蓮女士組成)審閱。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

於本初步公告所載本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註內的數字已得到本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行同意,與本集團的年度經審核綜合財務報表所載的金額一致。德勤•關黃陳方會計師行就此執行之工作並不構成按香港會計師公會頒佈之《香港核數準則》、《香港審閱委聘準則》或《香港核證委聘準則》進行之核證委聘,故德勤•關黃陳方會計師行概不就初步公告作出任何保證。

釋義

於本公告內,除文義另有所指外,下列詞彙具有以下涵義:

| | | |
|-------------|---|---|
| 「經調整EBITDA」 | 指 | 本集團扣除利息收入、融資成本、所得稅、折舊、解除預付租賃款項、攤銷、出售物業及設備的收益／虧損、來自非經營活動的匯兌收益／虧損、以股份為基礎的付款、開業前開支及就公司活動產生或相關的一次性成本(如適用)前的盈利 |
| 「日均房租」 | 指 | 每日平均房租 |
| 「該協議」 | 指 | 老撾均一稅協議 |
| 「董事會」 | 指 | 董事會 |
| 「業務營運」 | 指 | 於老撾從事綜合度假村營運的一系列綜合活動及資產 |

| | | |
|------------|---|--|
| 「佛得角」 | 指 | 佛得角共和國 |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄14所載的企業管治守則 |
| 「本公司」 | 指 | 澳門勵駿創建有限公司，一間於開曼群島註冊成立的有限公司，其已發行股份於聯交所主板上市 |
| 「董事」 | 指 | 本公司董事 |
| 「出售事項」 | 指 | 出售(i)新澳門置地的全部股本；及(ii)新澳門置地結欠鴻福或對其產生的所有責任、負債及債務 |
| 「出售協議」 | 指 | 日期為二零一七年十一月九日有關出售事項的買賣協議 |
| 「執行董事」 | 指 | 本公司執行董事 |
| 「本集團」 | 指 | 本公司及其附屬公司 |
| 「港元」 | 指 | 港元，香港法定貨幣 |
| 「香港財務報告準則」 | 指 | 香港財務報告準則 |
| 「香港會計師公會」 | 指 | 香港會計師公會 |
| 「鴻福」 | 指 | 鴻福置業股份有限公司，一間於澳門註冊成立的公司並為本公司的附屬公司 |
| 「老撾政府」 | 指 | 老撾財政部 |
| 「老撾」 | 指 | 老撾人民民主共和國 |
| 「上市規則」 | 指 | 聯交所證券上市規則 |
| 「澳門所得補充稅」 | 指 | 澳門所得補充稅 |
| 「澳門特區」 | 指 | 中華人民共和國澳門特別行政區 |
| 「澳門漁人碼頭」 | 指 | 由澳門漁人碼頭投資營運的澳門漁人碼頭 |
| 「澳門漁人碼頭集團」 | 指 | 澳門漁人碼頭投資及其附屬公司 |

| | | |
|-------------------|---|---|
| 「澳門漁人碼頭投資」 | 指 | 澳門漁人碼頭國際投資股份有限公司，一間於澳門註冊成立的公司並為本公司的附屬公司 |
| 「澳門漁人碼頭重建項目」 | 指 | 澳門漁人碼頭的重建 |
| 「澳門幣」 | 指 | 澳門幣，澳門法定貨幣 |
| 「周錦輝先生」 | 指 | 周錦輝先生，本公司的聯席主席、執行董事兼行政總裁，並為本公司一名控股股東(定義見上市規則) |
| 「葉榮發先生」 | 指 | 葉榮發先生，新勵駿唯一股東兼唯一董事，並為本公司執行副總裁兼娛樂場營運主管 |
| 「新澳門置地」 | 指 | 新澳門置地管理有限公司，於澳門註冊成立之公司，為本公司之附屬公司 |
| 「新勵駿」 | 指 | 新勵駿貴賓會一人有限公司，一間由葉榮發先生於澳門註冊成立的公司，並根據可變權益實體架構作為本公司的附屬公司綜合入賬 |
| 「佛得角項目」 | 指 | 於佛得角首都普拉亞市發展集休閒、旅遊及娛樂於一身的綜合設施項目 |
| 「每間可出租客房收益」 | 指 | 每間可出租客房的收益 |
| 「Savan Legend」 | 指 | Savan Legend Resorts Sole Company Limited，一間於老撾註冊成立的公司，並為本公司的全資附屬公司，營運Savan Legend酒店及娛樂綜合設施 |
| 「Savan Legend娛樂場」 | 指 | Savan Legend於老撾Savan Legend酒店及娛樂綜合設施內營運的娛樂場 |
| 「Savan Legend度假村」 | 指 | Savan Legend於老撾營運的度假村，位於Savan Legend酒店及娛樂綜合設施內 |

| | | |
|------------|---|---|
| 「服務協議」 | 指 | 鴻福與澳博於二零零六年九月二十五日簽訂的服務協議及其相關修訂，據此，本集團於本集團的兩間主要娛樂場(即澳門置地廣場內的法老王宮殿娛樂場及澳門漁人碼頭內的巴比倫娛樂場)向澳博提供博彩服務 |
| 「股份」 | 指 | 本公司股本中每股面值0.1港元的普通股 |
| 「澳博」 | 指 | 澳門博彩股份有限公司 |
| 「聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司 |
| 「澳門置地廣場」 | 指 | 位於澳門友誼大馬路555號澳門置地廣場大廈的酒店、餐飲、會議及娛樂場綜合設施以及停車場 |
| 「美元」 | 指 | 美元，美利堅合眾國法定貨幣 |
| 「可變權益實體協議」 | 指 | 在適當情況下由鴻福、新勵駿及葉榮發先生訂立的獨家管理及諮詢服務協議、獨家銷售承諾協議、轉讓溢利及貸款協議、股份及權益質押協議及代理權，進一步詳情載於本公司日期為二零一四年六月九日的通函內 |
| 「可變權益實體架構」 | 指 | 透過訂立可變權益實體協議建立的架構，本集團可藉此透過新勵駿於澳門間接從事博彩中介業務 |
| 「歐元」 | 指 | 歐元，歐盟的法定貨幣 |
| 「%」 | 指 | 百分比 |

承董事會命
澳門勵駿創建有限公司
 聯席主席、執行董事兼行政總裁
周錦輝

香港，二零一八年三月二十七日

於本公告日期，執行董事為周錦輝、林鳳娥、Sheldon Trainor-DeGirolamo及周宏學；非執行董事為唐家榮及何超蓮；以及獨立非執行董事為方中、謝岷及譚惠珠。

* 僅供識別