

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



S. CULTURE INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

港大零售國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1255)

截至二零一七年十二月三十一日止年度的
全年業績公佈

財務摘要

		二零一七年	二零一六年 (經重列)
收入	千港元	483,722	562,474
毛利	千港元	252,842	320,527
除稅前虧損	千港元	(42,931)	(36,379)
本公司擁有人應佔虧損	千港元	(43,442)	(33,674)
毛利率	%	52.3	57.0
本公司擁有人應佔虧損率	%	(9.0)	(6.0)
每股虧損 — 基本	港元	(0.22)	(0.17)

港大零售國際控股有限公司(「本公司」或「港大零售」)董事會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一七年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同二零一六年的比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元 (經重列)
收入	4	483,722	562,474
已售貨品成本		<u>(230,880)</u>	<u>(241,947)</u>
毛利		252,842	320,527
其他收入		1,350	1,344
其他收益及虧損		5,184	(51)
銷售及分銷成本		(212,963)	(263,108)
行政開支		(82,145)	(91,378)
其他開支		(4,022)	—
融資成本		<u>(3,177)</u>	<u>(3,713)</u>
除稅前虧損	5	(42,931)	(36,379)
稅項	6	<u>(511)</u>	<u>2,705</u>
年內虧損		(43,442)	(33,674)
年內其他全面收入			
其後可能重新分類至損益的項目			
海外業務換算所產生的匯兌差額		<u>1,852</u>	<u>1,098</u>
年內全面開支總額		<u>(41,590)</u>	<u>(32,576)</u>
本公司擁有人應佔年內虧損		<u>(43,442)</u>	<u>(33,674)</u>
本公司擁有人應佔全面開支總額		<u>(41,590)</u>	<u>(32,576)</u>
每股虧損 — 基本 (港元)	8	<u>(0.22)</u>	<u>(0.17)</u>

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 十二月 三十一日 千港元	二零一六年 十二月 三十一日 千港元 (經重列)	二零一六年 一月 一日 千港元 (經重列)
非流動資產				
物業、廠房及設備		38,425	46,929	52,066
投資物業		29,000	24,500	23,580
遞延稅項資產		10,116	10,155	6,773
人壽保險保單的按金及預付款項		1,868	1,862	—
收購物業、廠房及設備支付的按金		—	—	349
租賃按金		6,136	10,940	19,216
		<u>85,545</u>	<u>94,386</u>	<u>101,984</u>
流動資產				
存貨		153,293	227,121	251,713
貿易及其他應收款項	9	72,163	87,038	87,719
衍生金融工具		—	—	141
可收回稅項		313	2,795	2,896
銀行結餘及現金		24,287	26,233	32,647
		<u>250,056</u>	<u>343,187</u>	<u>375,116</u>
流動負債				
貿易及其他應付款項	10	26,032	24,469	26,992
應付董事款項		3,800	—	—
應付稅項		485	211	268
融資租賃責任 — 於一年內到期		—	—	155
銀行借款 — 於一年內到期		130,215	195,867	199,103
		<u>160,532</u>	<u>220,547</u>	<u>226,518</u>
流動資產淨值		<u>89,524</u>	<u>122,640</u>	<u>148,598</u>
總資產減流動負債		<u>175,069</u>	<u>217,026</u>	<u>250,582</u>
非流動負債				
銀行借款 — 於一年後到期		8,842	9,209	10,189
資產淨值		<u>166,227</u>	<u>207,817</u>	<u>240,393</u>
資本及儲備				
股本		2,000	2,000	2,000
儲備		164,227	205,817	238,393
總權益		<u>166,227</u>	<u>207,817</u>	<u>240,393</u>

附註

1. 一般資料

本公司為一間在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司的上市公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

本公司為投資控股公司，而其附屬公司主要從事買賣鞋類產品。

經考慮本集團於台灣的業務收入持續下降，以及其虧損狀況，本集團於二零一七年十二月三十一日止年度內結束經營其台灣零售業務，縮減其營運規模。本集團未來將繼續經營批發業務。由於縮減台灣業務規模，因此於截至二零一七年十二月三十一日止年度有4,022,000港元的遣散費支計入損益（二零一六年：無）。

綜合財務報表以本公司的功能貨幣港元（「港元」）呈列。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

本集團已於本年度首次應用下列由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則的修訂：

香港會計準則第7號的修訂	披露計劃
香港會計準則第12號的修訂	就未變現虧損確認遞延稅項資產
香港財務報告準則第12號的修訂	香港財務報告準則二零一四年至二零一六年週期的年度改進的一部分

除下文所述，於本年度應用上述香港財務報告準則的修訂對本集團本年度及過往年度財務表現及狀況以及／或載於該等綜合財務報表的披露並無重大影響。

香港會計準則第7號「披露計劃」的修訂

本集團已於本年度首次應用該等修訂。有關修訂要求實體提供披露，以便財務報表使用人士評估融資活動產生的負債之變動，包括現金及非現金變動。此外，有關修訂亦要求，倘融資活動的現金流量包括或將包括金融資產的現金流量或未來現金流量，則須披露有關金融資產變動。

具體而言，有關修訂要求以下事項之披露：(i) 融資現金流量的變動；(ii) 自取得或失去附屬公司或其他業務的控制權所產生的變動；(iii) 匯兌率變動的影響；(iv) 公平值變動；及(v) 其他變動。

除上文所述者外，香港會計師公會已發佈數項新訂或經修訂準則、詮釋及準則修訂本，於本年度尚未生效，且本集團並無提早採納。

3. 會計政策變動的影響概況

於二零一七年十二月三十一日止年度期間，本集團更改其會計政策，內容有關計量投資物業。更改政策前，本集團應用成本模式，據此，投資物業按成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。本集團現應用公平值模式，投資物業則按公平值列賬，並於當期損益中確認公平值變動。

本公司董事相信透過採納公平值模式計量投資物業，將能更客觀及持平反映本集團持有的投資物業的市場價值，並將協助管理層及投資者及時意識本集團財務狀況，並向使用本集團綜合財務報表的人士提供更相關及透明的資料。

本集團上述的會計政策變動對即期及往年業績的影響按項目呈列於綜合損益及其他全面收益表如下：

	截至	
	二零一七年 十二月三十一日 止年度 千港元	二零一六年 十二月三十一日 止年度 千港元
年內虧損影響		
行政開支減少	13	13
其他收益增加	4,500	920
	<u>4,513</u>	<u>933</u>
年內虧算減少淨額	<u>4,513</u>	<u>933</u>
本公司擁有人應佔年內虧損減少	<u>4,513</u>	<u>933</u>
本公司擁有人應佔年內全面開支總額減少	<u>4,513</u>	<u>933</u>

若干比較數字亦被重新分類，以符合本年度的呈列。

緊接過往財政年度末(即二零一六年十二月三十一日)，本集團上述的會計政策變動對本集團財務狀況的影響如下：

	於二零一六年 十二月三十一日 千港元 (原先呈列)	會計政策變更 產生的調整 千港元	於二零一六年 十二月三十一日 千港元 (經重列)
投資物業	<u>751</u>	<u>23,749</u>	<u>24,500</u>
對資產淨值的總影響	<u>184,068</u>	<u>23,749</u>	<u>207,817</u>
累計溢利	<u>75,656</u>	<u>23,749</u>	<u>99,405</u>
對股本總額的總影響	<u>184,068</u>	<u>23,749</u>	<u>207,817</u>

於比較期間開始(即二零一六年一月一日)，本集團上述的會計政策變動對本集團財務狀況的影響如下：

	於二零一六年 一月一日 千港元 (原先呈列)	會計政策變更 產生的調整 千港元	於二零一六年 一月一日 千港元 (經重列)
投資物業	<u>764</u>	<u>22,816</u>	<u>23,580</u>
對資產淨值的總影響	<u>217,577</u>	<u>22,816</u>	<u>240,393</u>
累計溢利	<u>110,263</u>	<u>22,816</u>	<u>133,079</u>
對股本總額的總影響	<u>217,577</u>	<u>22,816</u>	<u>240,393</u>

	截至	
	二零一七年 十二月三十一日 止年度 港元	二零一六年 十二月三十一日 止年度 港元
每股基本虧損影響		
調整前每股基本虧損	(0.24)	(0.17)
會計政策變動產生的調整	<u>0.02</u>	<u>—</u>
每股呈列基本虧損	<u>(0.22)</u>	<u>(0.17)</u>

4. 收入及分部資料

本集團的經營活動來自專注於零售及批發鞋類產品的經營分部。該等經營分部乃根據與香港財務報告準則相符的會計政策編製的內部管理報告為基礎予以識別，而有關報告由主要經營決策者(本公司執行董事)定期審閱。本公司執行董事按以下準則定期審閱收入及業績分析：(i)零售及(ii)批發。由於本公司執行董事未獲定期提供分部資產或分部負債的分析，故並無呈列有關分析。

- 零售：零售渠道指於百貨公司的自營專櫃及自營零售店進行的銷售。
- 批發：批發指向批發客戶進行的銷售，而批發客戶一般在其經營的零售店轉售產品予終端用戶消費者。

經營及可報告分部的資料如下：

分部收入及業績

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	零售 千港元	批發 千港元	分部總計 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
收入					
對外銷售	437,454	46,268	483,722	—	483,722
分部間銷售	—	180,305	180,305	(180,305)	—
分部收入	<u>437,454</u>	<u>226,573</u>	<u>664,027</u>	<u>(180,305)</u>	<u>483,722</u>
分部業績	<u>(33,625)</u>	<u>(1,437)</u>	<u>(35,062)</u>	<u>(758)</u>	<u>(35,820)</u>
未分配收入					5,449
未分配開支					(9,383)
融資成本					<u>(3,177)</u>
除稅前虧損					<u>(42,931)</u>

截至二零一六年十二月三十一日止年度(經重列)

	零售 千港元	批發 千港元	分部總計 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
收入					
對外銷售	518,807	43,667	562,474	—	562,474
分部間銷售	—	252,934	252,934	(252,934)	—
分部收入	<u>518,807</u>	<u>296,601</u>	<u>815,408</u>	<u>(252,934)</u>	<u>562,474</u>
分部業績	<u>(31,980)</u>	<u>3,102</u>	<u>(28,878)</u>	<u>(2,466)</u>	<u>(31,344)</u>
未分配收入					1,935
未分配開支					(3,257)
融資成本					<u>(3,713)</u>
除稅前虧損					<u>(36,379)</u>

分部間銷售按當時的市場利率計算。

經營分部的會計政策與本集團的會計政策相同。分部業績指各分部所賺取的(虧損)收益，且並未分配中央行政成本、衍生金融工具的公平值虧損、投資物業公平值變動、租金收入、利息收入、人壽保險保單的按金及預付款項的推算利息收入、人壽保險保單的保費及融資成本。此乃呈報予本公司執行董事作資源分配及表現評估的考量方法。

地域資料

本集團來自外界客戶的收入資料乃根據各集團實體經營所在地點呈列：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
香港	353,303	445,340
台灣	109,995	98,910
澳門	12,278	12,309
中國內地	<u>8,146</u>	<u>5,915</u>
	<u>483,722</u>	<u>562,474</u>

5. 除稅前虧損

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元 (經重列)
除稅前虧損已扣除(計入)：		
員工成本、包括董事薪酬	99,281	108,698
核數師酬金	1,680	1,535
存貨撥備(計入已售貨品成本)	1,629	—
確認為開支的存貨成本	229,251	241,947
物業、廠房及設備折舊	8,066	10,839
人壽保險保單的保費	26	21
有關下列各項的經營租賃租金		
— 租賃物業(最低租賃付款)	<u>4,150</u>	<u>5,194</u>
— 零售店(計入銷售及分銷成本)		
— 最低租賃付款	85,728	110,799
— 或然租金(附註)	<u>2,347</u>	<u>4,224</u>
	<u>88,075</u>	<u>115,023</u>
— 百貨公司專櫃(包括專櫃佣金)(計入銷售及分銷成本)		
— 最低租賃付款	31,487	31,600
— 或然租金(附註)	<u>18,258</u>	<u>28,129</u>
	<u>49,745</u>	<u>59,729</u>
	<u>141,970</u>	<u>179,946</u>
利息收入	(1)	(73)
人壽保險保單的按金及預付款項的推算利息收入	(32)	(26)
匯兌淨(收益)/虧損	<u>(1,892)</u>	<u>797</u>

附註： 或然租金指根據已實現銷售額的預定百分比計算的經營租賃租金減各租賃的基本租金。

6. 稅項

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
即期稅項		
香港利得稅	—	375
澳門補充稅	68	158
中華人民共和國(「中國」)企業所得稅	452	55
	<u>520</u>	<u>588</u>
於過往年度撥備不足(超額撥備)	(48)	89
遞延稅項	39	(3,382)
	<u>511</u>	<u>(2,705)</u>

本公司於開曼群島註冊成立，連同於英屬處女群島註冊成立的集團實體於兩個年度並無應課稅溢利。

香港利得稅乃就年內估計應課稅溢利按16.5%(二零一六年：16.5%)稅率計算。由於在香港經營的附屬公司年內並無應課稅溢利，故於二零一七年十二月三十一日止年度的綜合財務報表概無香港利得稅作出撥備。

台灣所得稅乃就港大百貨有限公司台灣分公司的年內估計應課稅溢利按17%(二零一六年：17%)稅率計算。由於在台灣營運的分公司於兩個年度並無應課稅溢利，故並無於綜合財務報表中就台灣所得稅作出撥備。

澳門補充稅乃就年內估計應課稅溢利按介乎9%至12%(二零一六年：9%至12%)的累進稅率計算。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%(二零一六年：25%)。

7. 股息

截至二零一七年十二月三十一日止年度，並無向本公司普通股股東建議分派任何股息，亦無自報告期末起建議分派任何股息(二零一六年：無)。

8. 每股虧損

截至二零一七年十二月三十一日止年度每股基本虧損乃根據本公司擁有人應佔年內虧損及於年內已發行的200,000,000股(二零一六年：200,000,000股)普通股的加權平均數而計算。

由於兩個年度內並無潛在普通股，故並無呈列每股攤薄虧損。

9. 貿易應收款項

零售銷售於零售店及百貨公司專櫃進行。百貨公司向最終客戶收取款項，並在扣除專櫃佣金後將餘額支付予本集團。授予百貨公司的信貸期介乎30至60日。於零售店進行的銷售以現金或信用卡結算。就批發而言，本集團授予其貿易客戶的信貸期介乎30至60日。以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應收款項及應收票據(扣除呆賬撥備)的賬齡分析：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
30日內	35,055	49,049
31至60日	8,916	3,878
61至90日	1,892	2,132
超過90日	1,736	2,242
	<u>47,599</u>	<u>57,301</u>

10. 貿易應付款項

以下為於各報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
30日內	2,154	1,161
31至60日	1,670	1,833
超過90日	15	27
	<u>3,839</u>	<u>3,021</u>

貿易應付款項的平均信貸期為30日。

主席報告

誠如香港政府統計處刊發的零售業銷售額按月統計調查報告所顯示，於二零一七年，鞋類、有關製品及其他衣物配件於本年度的總零售銷售量較二零一六年全年下跌2.2%。此外，根據香港入境處的統計、香港旅遊發展局的旅遊模式調查及離境旅客調查，於二零一七年，訪港旅客平均消費額較二零一六年全年下跌3.6%。

有鑑於上述事項，本集團的香港零售分部受重大影響，故此，於本年度，本集團整體錄得同店銷售減少約10.6%及淨虧損約43,400,000港元。

展望

在此嚴峻的零售市場情況下，加上經營成本高企，本集團保持審慎整頓現有零售銷售點的組合及網絡。我們持續我們的策略，以透過結束經營表現欠佳的零售銷售點、重新設立零售銷售點至其他租金較低的主要購物地點，以及開設新短租促銷點，微調零售銷售點的組合，並改善商店的效率及效用。

鑒於台灣業務的收入持續下降，以及其虧損狀況，本集團計劃縮減在該地區的投資及營運規模。有鑑於此，本集團於二零一七年十二月訂立出售於台灣的物業協議。

董事會高度重視良好企業管治的價值。董事會緊守企業道德及管治的最新及預期標準。此外，我們亦履行我們的企業社會責任，一直關注員工的需要及為社會作出貢獻。

最後，新任董事於二零一七年七月隨本公司控股股東及董事會的組成變更後，評估了本集團的現有業務營運。我們計劃使我們的業務多元化及探索投資機會，以改善本集團的表現，並造就更多回報予我們的股東。我們相信我們的新董事會將盡彼等才能及努力貢獻，為我們的股東帶來持續及理想的回報。

控股股東變動

於二零一七年一月十二日，商贏金融控股有限公司（「要約人」）作為買方，與莊學熹先生、莊學山先生、莊學海先生、朱俊豪先生、朱俊華先生、朱婉芬女士、黃美香女士、吳時女士及Come Good Investment (BVI) Limited（一間由朱兆明先生全資擁有的公司）（統稱「賣方」）作為賣方訂立買賣協議（經日期為二零一七年四月七日及二十八日的協議所補充及修訂）（「買賣協議」），據此，賣方有條件同意出售及要約人有條件同意購買銷售股份（「銷售股份」），即116,814,797股本公司股份（「股份」），佔本公司全部已發行股本約58.41%，總代價為467,259,188港元（相等於每股銷售股份4.00港元）。買賣協議於二零一七年六月十五日完成（「完成」）。於完成後，要約人唯一最終實益股東楊軍先生成為本公司最終控股股東。完成後，作出無條件強制性現金要約以收購全部已發行股份（要約人及其一致行動人士已擁有或同意將收購的有關股份除外），價格為每股股份4.00港元（「要約」），而要約已於二零一七年七月十日截止。

於要約截止後，要約人及其一致行動人士擁有、持有、控制或指示合共165,073,617股股份，即本公司全部已發行股本約82.54%。公眾持股量於二零一七年九月二十一日，要約人完成配售15,080,000股股份時恢復。

管理層討論及分析

業務回顧

零售業務

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度(「本年度」)的零售業務收入為437,500,000港元，較二零一六年全年的518,800,000港元減少15.7%。我們於本年度的同店銷售錄得約10.6%的跌幅(二零一六年：3.4%)。主要由於中國政府推行「一周一行」政策後，來自中國內地的旅客消費模式改變，且經濟狀況不明朗的情況下，本地消費意欲變得更加謹慎，以及正面鼓勵外遊及在外消費的風氣使香港零售市場持續低迷。

香港

由於我們於年末在香港擁有48間(二零一六年：61間)一般租賃條款的零售點及9間(二零一六年：11間)短租促銷點，故香港業務仍然貢獻了大部分的銷售額。誠如香港政府統計處刊發的零售業銷售額按月統計調查報告所顯示，鞋類、有關製品及其他衣物配件於本年度的總零售銷售量較二零一六年全年下跌2.2%。鑒於上述零售銷售整體下降以及內地遊客及本地市民的消費模式如上文所述改變，我們於香港零售業務的同店銷售減少約12.0%。於本年度內，我們加強推廣及促銷活動，及提供更多折扣以刺激消費者的消費意欲，惟此等活動削弱我們的利潤率。為提高我們的營運效率並保持於市場具競爭力的成本架構，我們精簡人手，並於二零一七年繼續暫停加薪計劃，亦繼續合理調整我們於香港的零售網絡。我們定期監察各零售點的表現及生產力，終止表現欠佳的零售點，並與業主商議更佳租賃條款，以及戰略性地開設新的短租促銷點。於二零一七年十二月三十一日，我們已於香港營運9間短租促銷點，以進一步服務更廣闊的客戶群，及紓緩在挑戰重重的零售環境中的存貨壓力。

台灣

台灣零售市場依然不景氣，普遍客戶的購買力持續疲弱。台灣政局及經濟狀況的改變嚴重影響於台灣營運的增長及利潤。於本年度，我們物色及尋找於位於主要購物區的特定百貨公司及特賣園開設短租促銷點，以維持我們於台灣的地位及經營。同時，我們亦繼續關閉表現欠佳及成本高企的零售點，以減少我們的營運成本。儘管管理層追求靈活營運策略以維持於台灣的市場份額及應用嚴謹成本控制措施以控制營運成本至合理水平，我們於台灣的營運於本年度依然虧損。經過審慎考慮及計及台灣表現持續疲弱，我們已縮減於台灣的所有零售促銷點的規模，並以最小規模維持我們於台灣的業務，直至審慎物色到其他潛在投資機會。

澳門

鑒於澳門目前的經濟狀況水平，本集團一直憑藉在澳門的零售網絡維持可觀規模，以賺取最高回報。於二零一七年十二月三十一日，本集團於澳門有2間零售點。

中國內地

透過若干有名電子商業平台的網上及流動購物於中國的流程度為我們於中國的營運帶來沉重壓力及嚴峻的業務環境。於本年度，我們於內地市場持續採取審慎步伐。我們繼續與內地有豐富經驗的商業夥伴合作，銷售我們「Josef Seibel」、「The Flexx」及「Petite Jolie」等的鞋類產品。可惜，有鑑於我們於中國內地的表現欠佳，管理層考慮縮減本集團於中國內地的投資及營運的規模，但維持於中國內地海南省免稅商店推廣本集團「Clarks」、「Josef Seibel」、「Petite Jolie」及「The Flexx」品牌的產品。

批發業務

本集團的批發業務繼續為我們整體業務的另一主要分部，並與我們的零售業務有互補作用，原因乃我們的批發客戶使本集團能接觸到多元化的分部客戶，以出售我們的鞋類產品。管理層預期這個分部會繼續對本集團作出貢獻，而我們將繼續投入合理水平的業務資源，以維持目前的業務規模。

展望

全球經濟持續不明朗，並預期中國內地及香港的經濟將持續放緩。有鑑於此，加上經營成本高企，我們將審慎整頓現有零售銷售點的組合及網絡。我們將持續監察上述不利營運因素的影響，並尋求合適管理策略，提升銷售、存貨及供應鏈管理範疇的營運，以維持我們於營運範疇的健康狀況。我們亦將持續致力於嚴謹成本控制措施，以提升我們的營運效率，並維持於市場的競爭力。

誠如二零一七年中期報告所述，新董事會計劃拓展本集團的買賣業務至於中國市場的其他產品，並正於中國設立新附屬公司以開發有關業務，於金融行業參與任何業務及投資機會，並就任何業務及投資機會籌集資金。於二零一八年一月十九日，本集團訂立協議分別收購DSG Asset Management (Cayman) Company Limited及德誠金融控股(香港)有限公司51%的股本權益。此外，於二零一八年三月一日，本公司完成配售新股份，其所得款項淨額為約54,360,000港元，以撥資予上述收購事項、未來投資及新業務發展。

我們將保持我們的業務多元化及探索投資機會，以改善本集團的表現，並造就更多回報予股東。

財務回顧

收入

本集團業務於本年度的收入為483,700,000港元，較二零一六年全年的562,500,000港元減少14.0%。

本年度在根據獨家分銷協議進行的主要品牌銷售額方面，與二零一六年全年相比，「Clarks」鞋類產品的銷售額已減少12.6%。「Josef Seibel」及「The Flexx」鞋類產品銷售額分別下降20.3%及19.0%，而「Petite Jolie」鞋類產品則達到29.0%銷售增長。

於二零一七年十二月三十一日，本集團在香港經營57間零售點及在澳門經營2間零售點。於二零一六年同日，本集團在香港經營72間零售點、在澳門經營2間零售點、在中國內地經營3間零售點及在台灣經營48間零售點。

已售貨品成本

我們於本年度的已售貨品成本為230,900,000港元，佔收入的47.7%（二零一六年：241,900,000港元，佔收入的43.0%）。已售貨品成本的減少主要由於本集團的銷售活動減少所致。

毛利

本集團於本年度的毛利(毛利等於收入減已售貨品成本)為252,800,000港元，較二零一六年全年的320,500,000港元減少21.1%。本集團於本年度的毛利率為52.3%(二零一六年：57.0%)。毛利率下降主要由於眾多折扣及推廣及促銷活動增加，從而降低我們存貨的水平。我們於本年度開設短期促銷點亦使我們的毛利率下降。

折舊

折舊佔本年度的收入的1.7%(二零一六年：1.9%)。

員工成本

於本年度的員工成本為99,300,000港元，佔收入的20.5%(二零一六年：108,700,000港元，佔收入的19.3%)。員工成本的跌幅乃主要由於本集團的員工人數較二零一六年全年有所減少及暫停了二零一七年的加薪計劃所致。

零售點租金及相關開支

我們於本年度的零售點租金及相關開支為142,000,000港元，佔收入的29.4%(二零一六年：179,900,000港元，佔收入的32.0%)。零售點租金及相關開支的減幅乃主要由於本年度內的銷售點數目下降。我們於本年度的專營權費用為49,700,000港元(二零一六年：59,700,000港元)。由於部分專營權費用乃根據有關銷售額收取，所以上述減幅乃主要由於專營權專櫃的數目減少及透過該等專營權專櫃錄得的銷售額相應減少所致。

融資成本

我們於本年度的融資成本為3,200,000港元(二零一六年：3,700,000港元)。融資成本主要為我們就台灣的辦公室物業提供按揭融資以及與銀行有關的貿易相關融資所產生的利息開支。本集團借款的實際利率介乎1.5%至2.8%(二零一六年：1.9%至2.8%)。

除稅前虧損

基於上述各項，我們於本年度的除稅前虧損為42,900,000港元，較二零一六年全年的36,400,000港元除稅前虧損增加17.9%。

流動資金及財務資源

本集團以內部產生的現金流量及銀行借款撥付作其營運資金。於二零一七年十二月三十一日，本集團的銀行存款及現金為24,300,000港元(二零一六年：26,200,000港元)，較二零一六年十二月三十一日下降7.3%。大部分的銀行存款及現金以港元計值。於二零一七年十二月三十一日，本集團的短期銀行借款為130,200,000港元(二零一六年：195,900,000港元)，較二零一六年十二月三十一日減少33.5%。於二零一七年十二月三十一日，本集團的長期銀行借款(主要包括我們就台灣辦公室物業的按揭)為8,800,000港元(二零一六年：9,200,000港元)，較二零一六年十二月三十一日下降4.3%。

抵押資產

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本公司附屬公司的土地及樓宇、投資物業，以及人壽保險保單的按金及預付款項已抵押，以取得授予本集團的銀行借款及銀行融資。

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，應收票據已抵押，以取得與附有追索權貼現票據有關的貸款。

投資物業

於二零一七年十二月三十一日，本集團的投資物業的公平值為29,000,000港元。於二零一七年十二月三十一日，該公平值乃基於獨立估值師羅馬國際評估有限公司(與本集團並無關聯且為香港測量師學會會員)於當日進行的估值計算。

重大投資或資本資產的未來計劃

誠如上文「展望」一段，本集團計劃參與於金融行業的任何業務及投資機會，包括可能收購事項(如於本公司日期為二零一八年一月十九日的須予披露交易公佈中所披露擬收購持有證券及期貨條例項下的牌照的數間企業的控股股權)，並創立新業務。

庫務政策

本集團採納的庫務政策旨在改善對其庫務運作的控制，並減低借款成本。因此，本集團致力維持現金及現金等價物於充足水平，以應對短期資金需求。董事會將按本集團資金需求考慮不同資金來源，確保財務資源按其最高成本效益及效率的方式運用，以履行本集團財務責任。董事會不時審閱及評估本集團庫務政策，以確保其為充足及有效。

重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司

本年度內並無進行附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購或出售事宜。

外匯風險

本集團於本年度的銷售及採購大部分以港元、人民幣、澳門幣、新台幣、歐元及美元計值。人民幣並非可自由兌換的貨幣。澳門幣的貨幣市場相對較小且並未完善。因此，我們要於相對較短的時間內將大量澳門幣兌換為港元的能力可能受到限制。新台幣的兌換受到關於申請對外匯款的多項政府規則所限制及監管。鑒於上述各項，因各個政府可能施加的監控以及各個外匯市場的深度及闊度，令上述貨幣的未來匯率可能會較當前或過往匯率大幅波動。各項匯率亦可能受到當地及國際的經濟發展及政局變化以及各種貨幣的供求情況影響。各種貨幣兌港元的升值或貶值或會對本集團的業績造成影響。

人力資源

於二零一七年十二月三十一日，本集團聘用325名僱員(二零一六年：440名)。薪酬待遇一般參考市場慣例以及個人資歷及經驗而釐定。於本年度內，我們已進行多項培訓活動(例如對產品及服務知識的培訓、管理技巧以及當地消費者法例)，以提高銷售服務的質素。

股息

董事會已議決不建議就本年度宣派末期股息(二零一六年：無)。

股東回報總額

股東回報總額(「股東回報總額」)按股份的資本收益及股息計算。於本年度，本公司的股東回報總額為約負6.02%(二零一六年：87.6%)。

購買、出售及贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司並無於本年度購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規

董事會已檢討本公司的企業管治常規，並信納本公司已於本年度遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載的企業管治守則的守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」(「標準守則」)，作為有關董事買賣本公司證券的自有行為守則。經向董事作出特定查詢後，彼等各自己確認彼等於本年度期間一直遵守標準守則所載的規定標準。

足夠公眾持股量

根據可供本公司公開查閱的資料及據本公司董事於本公佈日期所知，本公司已根據上市規則規定維持最低的公眾持股量。

審核委員會

本公司於二零一三年六月十一日成立審核委員會，並根據上市規則附錄14制定書面職權範圍。審核委員會的主要職責為(其中包括)檢討及監督本公司的財務申報程序及風險管理和內部監控系統。

由全體三名獨立非執行董事組成的審核委員會與管理層已檢討本集團採納的主要會計政策，並討論風險管理及內部監控系統及財務申報事宜，包括審閱本年度的經審核綜合財務報表。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範疇

公佈所載有關本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註所列數字，已獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意作為本集團於年內的經審核綜合財務報表所呈列的數額。德勤•關黃陳方會計師行就此執行的工作並不構成按照香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則所進行的核證工作，因此德勤•關黃陳方會計師行並不會就公佈作出具體保證。

鳴謝

董事會謹此感謝本集團管理層及全體員工努力不懈及熱誠投入，亦感謝其股東、業務夥伴及合作夥伴、往來銀行及核數師對本集團的鼎力支持。

承董事會命
港大零售國際控股有限公司
主席
楊軍

香港，二零一八年三月二十八日

於本公佈日期，董事會包括三名執行董事：楊軍先生、林哲明先生及朱方明先生；三名非執行董事：羅輝城先生、林鈞先生及朱俊豪先生；及三名獨立非執行董事：謝榮興先生、陳惠崗先生及林柏森先生。