

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NEW FOCUS AUTO TECH HOLDINGS LIMITED

新焦點汽車技術控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：360)

截至二零一七年十二月三十一日止年度 之全年業績公佈

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一七年十二月三十一日止年度(「本年度」)之經審核綜合業績連同去年之比較數字，詳情如下：

綜合全面收入報表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
營業額	4	1,267,928	1,292,665
銷售及服務成本		<u>(1,045,573)</u>	<u>(1,017,862)</u>
毛利		222,355	274,803
其他收入及盈虧	5	(203,571)	59,934
分銷成本		(184,082)	(213,738)
行政開支		(152,619)	(149,492)
商譽及其他無形資產的減值虧損		(5,302)	(74,334)
融資成本	6	(47,885)	(40,885)
應佔一間聯營公司虧損		<u>(234)</u>	<u>(2,099)</u>
除稅前虧損	7	(371,338)	(145,811)
所得稅	8	1,368	(2,507)
年度虧損		<u>(369,970)</u>	<u>(148,318)</u>

* 僅供識別

綜合全面收入報表(續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
其他綜合收益			
可能在其後重新分類至損益的項目：			
換算海外業務匯兌差額		9,831	(8,403)
可供出售金融資產：			
公平價值儲備變動淨額		-	(325)
年度其他綜合收益，除稅後		9,831	(8,728)
年度綜合收益總額		<u>(360,139)</u>	<u>(157,046)</u>
年度應佔虧損			
— 本公司權益股東		(315,465)	(123,459)
— 非控制權益		<u>(54,505)</u>	<u>(24,859)</u>
		<u>(369,970)</u>	<u>(148,318)</u>
應佔綜合收益總額			
— 本公司權益股東		(305,634)	(132,187)
— 非控制權益		<u>(54,505)</u>	<u>(24,859)</u>
		<u>(360,139)</u>	<u>(157,046)</u>
每股虧損	10		
基本(人民幣分)		<u>(6.79)</u>	<u>(2.70)</u>
攤薄(人民幣分)		<u>(6.79)</u>	<u>(2.70)</u>

綜合財務狀況報表

於二零一七年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	二零一七年 十二月 三十一日 附註 人民幣千元	二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元
資產及負債		
非流動資產		
物業、機器及設備	206,033	182,450
租賃土地及土地使用權	29,152	30,221
投資物業	46,398	43,864
商譽	43,919	43,919
其他無形資產	49,660	56,038
於一間聯營公司的權益	159	393
應收關連人士款項	24,262	-
遞延稅項資產	37,627	31,166
其他非流動資產	8,636	-
	<u>445,846</u>	<u>388,051</u>
流動資產		
存貨	177,986	177,135
可退回稅款	6	6
應收貿易賬款	11(a) 161,632	161,590
按金、預付款項及其他應收款項	11(b) 442,264	284,650
應收關連人士款項	15,006	32,633
已抵押定期存款	4,500	4,500
現金及現金等值物	132,944	164,269
	<u>934,338</u>	<u>824,783</u>
流動負債		
已抵押銀行借款	157,051	178,475
應付貿易賬款	12(a) 242,755	185,641
應計費用及其他應付款項	12(b) 428,163	208,662
應付關連人士款項	2,719	-
應付稅項	4,041	4,423
可換股債券	305,260	183,834
	<u>1,139,989</u>	<u>761,035</u>
流動(負債)/資產淨值	<u>(205,651)</u>	<u>63,748</u>
資產總值減流動負債	<u>240,195</u>	<u>451,799</u>

綜合財務狀況報表(續)

於二零一七年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	二零一七年 十二月 三十一日 附註 人民幣千元	二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元
非流動負債		
遞延稅項負債	<u>22,268</u>	<u>22,632</u>
	<u>22,268</u>	<u>22,632</u>
淨資產	<u>217,927</u>	<u>429,167</u>
資本及儲備		
股本	398,481	376,184
儲備	<u>(202,060)</u>	<u>(21,897)</u>
本公司權益股東應佔權益總額	<u>196,421</u>	<u>354,287</u>
非控制權益	<u>21,506</u>	<u>74,880</u>
權益總額	<u>217,927</u>	<u>429,167</u>

綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	二零一七年 附註 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
經營活動：		
除稅前虧損	(371,338)	(145,811)
就以下各項調整：		
— 撇減存貨	7 2,765	5,416
— 折舊及攤銷	7 39,917	37,497
— 呆賬額外撥備	7 7,143	4,509
— 其他無形資產及商譽減值	7 5,302	74,334
— 股本結算股份付款	7 716	5,963
— 利息收入	5 (4,529)	(13,551)
— 利息開支	6 47,885	40,885
— 出售物業、機器及設備虧損／(收益)	5 722	(135)
— 投資物業公平價值變動	5 (2,534)	(1,089)
— 出售附屬公司及一間聯營公司收益	5 —	(19,820)
— 撇銷其他應付款項	5 —	(1,274)
— 換股權的公平價值變動	5 208,031	(4,250)
— 應佔一間聯營公司虧損	234	2,099
營運資金變動前的經營現金流量	(65,686)	(15,227)
存貨增加	(2,962)	(32,442)
應收貿易賬款增加	(6,988)	(50,675)
按金、預付款項及其他應收款項減少／(增加)	179	(25,276)
應收關連人士款項減少／(增加)	14,016	(406)
應付貿易賬款增加	57,044	56,431
應計費用及其他應付款項增加	33,238	41,551
應付關連人士款項增加	2,719	—
經營活動產生／(使用)的現金	31,560	(26,044)
已付所得稅	(4,829)	(7,034)
經營活動產生／(使用)的現金淨額	26,731	(33,078)

綜合現金流量表(續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
投資活動		
購置物業、機器及設備	(74,667)	(57,713)
出售可供出售金融資產所得款項	-	54,649
出售物業、機器及設備以及 投資物業的所得款項	537	2,149
給予一名關連人士的貸款	(25,651)	-
給予利豐鼎盛的貸款	(242,512)	-
一名第三方償還的貸款	66,500	60,000
收購附屬公司的現金流入／(流出)淨額	124	(889)
出售附屬公司的現金流入／(流出)淨額	19,500	(10,925)
於聯營公司的投資	-	(598)
已抵押定期存款增加	-	38
已收利息	2,828	21,725
投資活動(使用)／產生的現金淨額	(253,341)	68,436
融資活動		
發行可換股債券所得款項	230,128	-
一間附屬公司非控制擁有人注資	6,200	1,210
第三方投資所得款項	188,975	-
行使購股權所得款項	4,658	188
新銀行貸款所得款項	172,051	178,477
償還銀行貸款	(193,475)	(175,456)
償還可換股債券	(191,324)	-
已付附屬公司非控制擁有人股息	(69)	-
已付利息	(18,099)	(18,418)
融資活動產生／(使用)的現金淨額	199,045	(13,999)
現金及現金等值物(減少)／增加淨額	(27,565)	21,359
年初的現金及現金等值物	164,269	140,327
匯率變動的影響	(3,760)	2,583
年末的現金及現金等值物	132,944	164,269
現金及現金等值物結餘分析		
銀行存款及手頭現金	132,944	164,269

綜合財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件；提供汽車維修、養護及修飾服務；通過大中華地區的服務連鎖店網絡進行商品零售分銷以及汽車配件貿易。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

2. 編製基準

(a) 合規聲明

此等綜合財務報表乃遵照所有適用的國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，國際財務報告準則為國際會計準則理事會頒佈的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋的統稱，並符合香港公司條例的披露規定編製。此外，此等財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適合披露條文。本集團採納的重要會計政策於下文披露。

綜合財務報表已於二零一八年三月二十九日獲董事會授權刊發。

(b) 會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈若干國際財務報告準則之修訂，並於本集團本會計期間首次生效。該等準則變動並無對本集團在本期間或以往期間編製或呈列業績及財務狀況的方法構成重大影響。然而，額外披露已作出以符合國際會計準則第7號(修訂本)現金流量表：披露計劃之新披露規定，該修訂本要求實體提供披露，使財務報表的使用者能夠評估融資活動產生之負債變動，包括現金流變動及非現金變動。

本集團於本會計期間並無應用任何尚未生效之新訂準則或詮釋。

3. 重要會計判斷及估計不確定因素的主要來源

在應用本集團會計政策時，董事須對未能從其他來源輕易獲得的資產及負債賬面值作出判斷、估計和假設。估計和相關假設以過往經驗及視為有關的其他因素為基準作出。實際結果可能與該等估計有所不同。

估計及相關假設會持續審閱。會計估計的修訂採用未來適用法進行確認。

(a) 應用會計政策的重要判斷

以下為董事於應用本集團會計政策時作出且對財務報表已確認金額造成最重大影響的重要判斷。

(i) 投資物業與自用物業間的分類

本集團決定一項物業是否合資格作為投資物業，並已制定作出該判斷的標準。投資物業為就賺取租金或資本增值或兩者兼得而持有的物業。因此，本集團認為，該物業能否產生現金流量，很大程度不受本集團持有的其他資產影響。

判斷乃就個別物業作出，以決定附設服務是否重大，令該物業不符合資格作為投資物業。

(ii) 其他無形資產及攤銷

本集團就本集團其他無形資產釐定估計可使用年期及相關攤銷。其他無形資產的可使用年期按市場需求變動或資產服務輸出的預期用途及技術陳舊程度基準評估為有限或無限。具有有限可使用年期的其他無形資產隨預期可使用經濟年限攤銷，並於無形資產有跡象顯示會出現減值時作出減值評估。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷法由管理層至少於各報告期間結算日作出檢討。

(b) 估計不確定因素的主要來源

有重大風險會導致截至二零一七年十二月三十一日止年度重大調整的假設及估計不明朗因素資料包括下列各項：

(i) 商譽減值

釐定商譽是否減值須估計獲分配商譽的現金產生單位使用價值。計算使用價值時，管理層須估計預期可自現金產生單位產生的未來現金流量及適當貼現率，從而計算現值。

(ii) 非金融資產的減值(商譽除外)

本集團於各報告期間結算日評估所有非金融資產是否出現任何減值跡象。無限年期的無形資產每年及於出現減值跡象的其他時候測試減值。其他非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時測試減值。資產或現金產生單位賬

面值超逾其可回收金額時，即高出其公平價值減出售成本及使用值，則存在減值。計量公平價值減出售成本時，按以公平基準就類似資產進行具有約束力的銷售交易可得數據，或可觀察所得市價減出售資產的已增加成本得出。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

(iii) 應收貿易賬款及其他應收款項減值

本集團管理層釐定應收貿易賬款及其他應收款項的減值撥備。該估計乃根據其客戶及欠款人的信貸記錄以及當時市況作出。管理層將於各報告期間結算日重新評估撥備。

(iv) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為於日常業務中作出的估計售價減估計完成成本及出售開支。此等估計乃根據當時市況以及製造及出售類似性質產品的過往經驗作出，並會因應競爭對手就劇烈行業週期所作行動而作出重大改變。管理層將於各報告期間結算日重新評估此等估計。

4. 收入及分部資料

收入指向客戶供應貨品及提供服務的銷售價值，分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
銷售貨品	942,186	887,064
服務收入	325,742	405,601
	<u>1,267,928</u>	<u>1,292,665</u>

(a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定經營分部。

本集團經營三項可呈報分部，分別為(i)汽車配件生產及銷售(「製造業務」)；(ii)汽車配件貿易(「批發業務」)；及(iii)提供汽車維修、養護及修飾服務(「零售服務業務」)。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心開支並未計入主要營運決策人評估分部表現時使用的分部業績計量方法，故並無分配至各經營分部。

下文載列分部資料的分析：

	製造業務		批發業務		零售服務業務		總計	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
外部收入	582,682	421,981	320,936	401,541	364,310	469,143	1,267,928	1,292,665
分部間收入	200	271	75	884	-	687	275	1,842
分部收入	<u>582,882</u>	<u>422,252</u>	<u>321,011</u>	<u>402,425</u>	<u>364,310</u>	<u>469,830</u>	<u>1,268,203</u>	<u>1,294,507</u>
可呈報分部業績	<u>14,180</u>	<u>19,971</u>	<u>(29,817)</u>	<u>(7,089)</u>	<u>(88,195)</u>	<u>(133,780)</u>	<u>(103,832)</u>	<u>(120,898)</u>
利息收入	355	402	1,559	1,182	359	309	2,273	1,893
未分配利息收入							<u>2,256</u>	<u>10,067</u>
利息收入總額							<u>4,529</u>	<u>11,960</u>
利息開支	(1,038)	(830)	-	-	(269)	(685)	(1,307)	(1,515)
未分配利息開支							<u>(46,578)</u>	<u>(39,370)</u>
利息開支總額							<u>(47,885)</u>	<u>(40,885)</u>
商譽的減值虧損	-	-	-	-	-	(74,334)	-	(74,334)
其他無形資產的減值虧損	-	-	-	-	(5,302)	-	(5,302)	-
折舊及攤銷費用	(10,664)	(11,188)	(3,160)	(3,543)	(23,756)	(20,614)	(37,580)	(35,345)
未分配折舊及攤銷費用							<u>(2,337)</u>	<u>(2,152)</u>
折舊及攤銷費用總額							<u>(39,917)</u>	<u>(37,497)</u>
可呈報分部資產	396,133	411,644	103,586	134,909	409,368	422,253	909,087	968,806
添置非流動資產	14,057	6,706	3,703	3,888	40,895	49,673	58,655	60,267
未分配添置非流動資產							<u>3,905</u>	<u>-</u>
添置非流動資產總額							<u>62,560</u>	<u>60,267</u>
可呈報分部負債	<u>184,562</u>	<u>245,733</u>	<u>76,139</u>	<u>76,524</u>	<u>363,633</u>	<u>290,326</u>	<u>624,334</u>	<u>612,583</u>

(b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
除稅前虧損		
可呈報分部虧損	(103,832)	(120,898)
未分配其他收入及盈虧	(205,143)	35,706
未分配公司開支	(15,785)	(21,249)
未分配融資成本	(46,578)	(39,370)
除稅前合併虧損	<u>(371,338)</u>	<u>(145,811)</u>
	二零一七年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元
資產：		
可呈報分部資產	909,087	968,806
未分配公司資產	471,097	244,028
合併資產總值	<u>1,380,184</u>	<u>1,212,834</u>
負債：		
可呈報分部負債	624,334	612,583
未分配公司負債	537,923	171,084
合併負債總額	<u>1,162,257</u>	<u>783,667</u>

(c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團從外部客戶所取得收入及(ii)本集團投資物業、物業、機器及設備、租賃土地及土地使用權、其他無形資產、商譽及於一間聯營公司的權益(「指定非流動資產」)所在地區之資料：

	來自外部客戶的收入		特定非流動資產	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
中國(所在地)	792,713	877,167	375,321	356,885
美洲	422,750	271,296	-	-
歐洲	23,414	33,221	-	-
亞太地區	29,051	32,508	-	-
台灣	-	78,473	-	-
	<u>1,267,928</u>	<u>1,292,665</u>	<u>375,321</u>	<u>356,885</u>

上述收入資料按照客戶所在地點作出。

(d) 主要客戶

本年度，本集團的客戶基礎分散，並無(二零一六年：無)客戶的交易額佔本集團收入超過10%。

5 其他收入及盈虧

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
換股權的公平價值變動	(208,031)	4,250
匯兌(虧損)/收益淨額	(9,109)	5,984
利息收入	4,529	13,551
投資物業估值收益	2,534	1,089
投資物業的租金及其他租金收入總額	2,198	3,062
出售物業、機器及設備的(虧損)/收益	(722)	135
政府補貼	578	2,058
撇銷其他應付款項	-	1,274
出售附屬公司及一間聯營公司的收益	-	19,820
其他	4,452	8,711
	<u>(203,571)</u>	<u>59,934</u>

6 融資成本

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
可換股債券的利息	39,977	32,225
於五年內應付銀行借款利息	7,908	8,660
	<u>47,885</u>	<u>40,885</u>

7 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除以下各項後達致：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
存貨成本*	888,124	852,354
存貨撇減	2,765	5,416
	<u>890,889</u>	<u>857,770</u>
物業、機器及設備折舊	37,772	35,794
租賃土地及土地使用權攤銷	1,069	1,068
其他無形資產攤銷	1,076	635
	<u>39,917</u>	<u>37,497</u>
應收貿易賬款及其他應收款項呆賬撥備	7,143	4,509
商譽的減值虧損	–	74,334
其他無形資產的減值虧損	5,302	–
	<u>12,445</u>	<u>78,843</u>
核數師酬金		
– 審核服務	2,000	2,600
經營租賃開支	58,312	64,340
僱員福利開支(包括董事酬金)		
薪金及津貼	269,699	278,226
退休計劃供款	22,694	19,406
股本結算股份付款	716	5,963
其他福利	33,230	16,901
	<u>326,339</u>	<u>320,496</u>

* 存貨成本包括人民幣68,901,000元(二零一六年：人民幣56,539,000元)，乃關於僱員福利開支以及折舊及攤銷費用，亦計入上文個別披露的相關總額內。

8 所得稅

(a) 綜合全面收入報表的稅項指：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備	4,269	7,161
過往年度撥備不足／(超額撥備)	178	(79)
	<u>4,447</u>	<u>7,082</u>
遞延稅項		
－源自暫時差額的產生及撥回淨額	(5,815)	(4,575)
	<u>(1,368)</u>	<u>2,507</u>

- (b) 由於本集團於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度內並無於香港產生應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項乃同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

本年度適用的中國所得稅率為25% (二零一六年：25%)。本公司一家主要中國附屬公司重續中國高新技術企業的資格，自二零一七年一月一日起三年按優惠所得稅率15% (二零一六年：15%) 繳稅。

- (c) 按適用稅率計量的稅項開支與會計虧損之間的對賬：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
除稅前虧損	<u>(371,338)</u>	<u>(145,811)</u>
按25% (二零一六年：25%) 適用稅率計算的稅項	(92,835)	(36,453)
不可扣稅開支的稅務影響	1,518	22,849
未確認稅項虧損	27,155	16,284
稅務優惠及稅務豁免的影響	(2,384)	(4,211)
於其他司法權區經營的附屬公司不同稅率的影響	64,148	3,604
過往年度撥備不足／(超額撥備)	178	(79)
重估投資物業產生的土地增值稅	852	513
	<u>852</u>	<u>513</u>
實際稅項開支	<u>(1,368)</u>	<u>2,507</u>

9 股息

董事會並不建議就截至二零一七年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零一六年：零)。截至二零一七年十二月三十一日止年度概無宣派中期股息(二零一六年：零)。

10 每股虧損

(a) 每股基本虧損

截至二零一七年十二月三十一日止年度每股基本虧損按本公司普通股股東應佔虧損人民幣315,465,000元(二零一六年：人民幣123,459,000元)及本年度已發行4,648,954,000股(二零一六年：4,576,332,000股)普通股加權平均數為基準計算，計算如下：

(i) 普通股加權平均數

	二零一七年 千股	二零一六年 千股
於一月一日已發行普通股	4,576,606	4,576,006
行使購股權的影響	3,326	326
轉換可換股債券的影響	69,022	—
於十二月三十一日普通股加權平均數	<u>4,648,954</u>	<u>4,576,332</u>

(b) 每股攤薄虧損

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，每股基本及攤薄虧損相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

11 應收貿易賬款、按金、預付款項及其他應收款項

(a) 應收貿易賬款

	二零一七年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元
應收貿易賬款	175,210	168,175
減：呆賬撥備	(13,578)	(6,585)
	<u>161,632</u>	<u>161,590</u>

(i) 給予本集團客戶的信貸期介乎0至120天。

(ii) 年內呆賬撥備(包括特定及集合虧損部分)的變動如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於年初	6,585	23,815
年內額外撥備	7,103	3,709
出售附屬公司	-	(20,939)
轉回	(110)	-
於年終	<u>13,578</u>	<u>6,585</u>

於二零一七年十二月三十一日，本集團的應收貿易賬款人民幣18,706,000元(二零一六年：人民幣12,000,000元)已個別釐定為全數或部分減值。該等應收貿易賬款乃與面對財務困難或長期拖欠付款的客戶有關，而管理層評估預計完全不能收回或只能收回部分應收賬款。因此，於二零一七年十二月三十一日，已作出累計呆賬撥備人民幣13,578,000元(二零一六年：人民幣6,585,000元)。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

除上述者外，概無就銷售貨品及提供服務的估計不可收回金額作出撥備。

(iii) 應收貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一七年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元
即期至30天	73,132	91,609
31天至60天	49,084	42,381
61天至90天	22,822	13,850
超過90天	30,172	20,335
	<u>175,210</u>	<u>168,175</u>
減：呆賬撥備	(13,578)	(6,585)
	<u>161,632</u>	<u>161,590</u>

(iv) 並非個別或共同視為減值的應收貿易賬款賬齡分析如下：

	二零一七年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元
未逾期亦無減值	128,218	127,267
逾期少於1個月	22,740	25,097
逾期1至2個月	5,546	3,811
	<u>28,286</u>	<u>28,908</u>
	<u>156,504</u>	<u>156,175</u>

未逾期亦無減值的應收款項乃與近期無拖欠記錄的廣大客戶有關。

已逾期但無減值的應收款項乃與多名與本集團具有良好往績記錄的獨立客戶有關。根據過往經驗，由於信貸質素並無重大變動，且結餘仍視為可以悉數收回，故管理層相信毋須就該等結餘作出減值撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

(b) 按金、預付款項及其他應收款項

	二零一七年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元
貸款予深圳佳鴻(附註(i))	123,500	190,000
貸款予利豐鼎盛及應收利豐鼎盛利息(附註(ii))	244,213	-
按金及預付款項	36,746	40,028
向僱員墊款	15,748	12,754
可收回增值稅	6,521	4,013
出售一間附屬公司應收代價	3,847	24,347
其他	12,639	14,308
	<u>443,214</u>	<u>285,450</u>
減：呆賬撥備	(950)	(800)
	<u>442,264</u>	<u>284,650</u>

(i) 貸款予深圳佳鴻

於二零一七年十二月三十一日，本集團的按金、預付款項及其他應收款項中包括向深圳市佳鴻集團控股有限公司(「深圳佳鴻」)作出的貸款人民幣123,500,000元(二零一六年：貸款人民幣190,000,000元)。

於二零一四年十二月二十九日向深圳佳鴻授予委託貸款人民幣100,000,000元後，本公司透過其附屬公司紐福克斯光電科技(上海)有限公司於二零一五年向深圳佳鴻提供進一步貸款人民幣190,000,000元，當中人民幣30,000,000元為就總採購協議項下向深圳佳鴻提供的履約保證金。

於二零一五年、二零一六年及二零一七年，深圳佳鴻償還貸款金額分別為人民幣40,000,000元、人民幣60,000,000元及人民幣66,500,000元。於二零一七年十二月三十一日，餘下所有貸款及履約保證金已逾期。該等貸款按年利率12厘計息，或就逾期支付每日0.05厘之罰息率。

於二零一七年十二月三十一日，該等貸款：

- 由深圳佳鴻兩名股東各自作為擔保人擔保，彼等於二零一七年十二月三十一日合共持有深圳佳鴻85%股權；
- 由深圳佳鴻擁有的十三間附屬公司作為擔保人擔保；
- 由深圳佳鴻兩間全資擁有的附屬公司的全部股份作抵押；及
- 由深圳佳鴻兩名主要股東其中一名間接擁有80%權益之礦業公司的30%股份作抵押。

於二零一七年十二月三十一日其後，本集團已收取深圳佳鴻人民幣115,734,000元。於該等綜合財務報表獲批准日期，倘不計及有關逾期貸款的利息或罰息率，餘下應收款項結餘為人民幣7,766,000元。

(ii) 貸款予利豐鼎盛及應收利豐鼎盛利息

於二零一七年十二月，本公司與內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司(「利豐鼎盛」)(於中國成立的公司，由杜敬磊先生擔任董事)訂立貸款協議，以向利豐鼎盛提供為期12個月本金額為290,000,000港元的貸款。年利率為12厘。

12 應付貿易賬款、應計費用及其他應付款項

(a) 應付貿易賬款

本集團應付貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一七年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元
即期至30天	119,415	82,437
31天至60天	55,976	33,336
61天至90天	17,264	19,253
超過90天	50,100	50,615
	242,755	185,641

本集團應付貿易賬款的平均信貸期為60天。

(b) 應計費用及其他應付款項

	二零一七年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元
預收款項	140,413	114,529
應付工資	23,552	20,156
其他應付稅項	4,486	8,066
預收投資者款項	188,975	-
其他	70,737	65,911
	<u>428,163</u>	<u>208,662</u>

於二零一七年十二月二十一日，本公司與兩名認購方訂立兩份獨立認購協議，據此，本公司建議按每股股份0.42港元配發及發行合共2,380,952,382股股份。本公司於二零一七年十二月收到一名認購方合共人民幣188,975,000元的無利息預收款項。本公司配發及發行股份須待股東於股東特別大會上批准，方可作實。

管理層討論與分析

綜覽

於二零一七年，本集團專注於中國汽車售後連鎖服務，滿足廣大汽車消費者的全面需求，在業界位居產業龍頭。

業務摘要

收入

截至二零一七年十二月三十一日止年度(「本年度」)，本集團之綜合收入約人民幣1,267,928,000元(二零一六年：人民幣1,292,665,000元)，下降約1.91%。去除因本公司於二零一六年出售若干附屬公司股權而導致綜合收入減少人民幣204,501,000元的影響，本集團之綜合收入較二零一六年增加約人民幣179,764,000元，上升約16.52%。

本集團零售服務業綜合收入約為人民幣364,310,000元(二零一六年：人民幣469,143,000元)，下降約22.35%。因本公司於二零一六年出售附屬公司新焦點麗車坊股份有限公司、台灣新焦點汽車服務股份有限公司、上海新焦點汽車維修服務有限公司和深圳市永隆行汽車服務有限公司各自100%股權(「零售服務業若干附屬公司股權出售」)，導致綜合收入較二零一六年減少約人民幣127,874,000元。去除該因素，本集團零售服務業綜合收入較二零一六年增加約人民幣23,041,000元，上升約6.75%，主要源於門店擴張。

本集團批發服務業綜合收入約為人民幣320,936,000元(二零一六年：人民幣401,541,000元)，下降約20.07%。因本公司於二零一六年十二月出售附屬公司上海追得貿易發展有限公司51%股權(「上海追得股權出售」，和零售服務業若干附屬公司股權出售合稱為「二零一六年附屬公司股權出售」)，導致綜合收入較二零一六年減少約人民幣76,627,000元。去除該因素，本集團批發服務業綜合收入較二零一六年減少約人民幣3,978,000元，下降1.22%，主要是批發服務業對綫上綫下合作對象嚴格甄選所致。

本集團製造業綜合收入約為人民幣582,682,000元(二零一六年：人民幣421,981,000元)，上升約38.08%，主要源於研發的新產品的銷售以及內外貿市場拓展的新客戶帶來的收入。

毛利及毛利率

本年度綜合毛利約為人民幣222,355,000元(二零一六年：人民幣274,803,000元)，下降約19.09%。去除二零一六年附屬公司股權出售導致綜合毛利減少約人民幣52,099,000元的影響，本集團之綜合毛利較二零一六年下降約0.16%，毛利率則由二零一六年的約20.47%下降至二零一七年的約17.54%。

本集團零售服務業毛利約為人民幣73,664,000元(二零一六年：人民幣100,177,000元)，下降約26.47%；毛利率由約21.35%下降到約20.22%。因零售服務業若干附屬公司股權出售導致毛利較二零一六年減少約人民幣9,438,000元。去除該因素，毛利較二零一六年下降約人民幣17,075,000元，毛利率由約26.59%下降至約20.22%，主要源於本集團零售服務業近幾年新開設的門店尚處於成長期。

本集團批發服務業毛利約為人民幣30,529,000元(二零一六年：人民幣81,010,000元)，下降約62.31%；毛利率由約20.17%下降到約9.51%。因上海追得股權出售導致毛利較二零一六年減少約人民幣42,661,000元。去除該因素，毛利較二零一六年下降約人民幣7,820,000元，毛利率由約11.80%下降至約9.51%，主要源於綫上商城的促銷以及高毛利產品銷售佔比減少。

本集團製造業毛利約為人民幣118,162,000元(二零一六年：人民幣93,615,000元)，上升約26.22%；毛利率約為20.28%(二零一六年：22.18%)，毛利率下降主因是原材料、人工成本上升以及人民幣升值。

其他收入及盈虧

本年度其他虧損約為人民幣203,571,000元(二零一六年：收益人民幣59,934,000元)。本公司因二零一七年九月一日向中國建設銀行股份有限公司間接全資持有的附屬公司High Inspiring Limited(「投資者」)發行的本金為35,000,000美元於二零一九年到期的可換股票據(「建設銀行可換股票據」)相關的嵌入式衍生金融工具的公平價值變動而錄得損失人民幣208,031,000元(「本年度衍生金融工具公平價值變動導致的虧損」)。於二零一六年，本公司因向海通國際金融產品有限公司發行的可換股票據項下換股權的公平價值變動錄得收益人民幣4,250,000元。二零一七年的公平價值變動較二零一六年存在差額人民幣212,281,000元(「衍生金融工具公平價值變動差額」)。此外，本公司於二零一六年因二零一六年附屬公司股權出售錄得投資收益人民幣18,840,000元，而本年度沒有錄得該等投資收益。

開支

本年度銷售及市場推廣開支約為人民幣184,082,000元(二零一六年：人民幣213,738,000元)，下降約13.87%。因二零一六年附屬公司股權出售導致銷售及市場推廣開支減少約人民幣54,562,000元。去除該因素，銷售及市場推廣開支增加約人民幣24,906,000元，主要源於本集團零售服務業門店擴張增加費用人民幣16,037,000元和製造業因收入增長而增加佣金、運費等累計人民幣7,195,000元。

本年度行政開支約為人民幣152,619,000元(二零一六年：人民幣149,492,000元)，上升約2.09%。二零一六年附屬公司股權出售導致本年度行政開支減少約人民幣25,267,000元。去除該因素，行政開支增加約人民幣28,394,000元，主要源於本集團零售服務業門店擴張增加行政開支人民幣14,366,000元及製造業加大研發投入增加行政開支人民幣4,528,000元。

經營虧損

本年度本集團經營虧損約為人民幣323,453,000元(二零一六年：經營虧損人民幣104,926,000元)，其中包括本年度衍生金融工具公平價值變動導致的虧損人民幣208,031,000元以及因本公司附屬公司長春市廣達汽車貿易有限公司(「長春廣達」)於本年度的經營業績未達預期而計提的無形資產減值撥備人民幣5,302,000元。其餘經營虧損約人民幣110,120,000元主要源於本集團零售服務業新設門店的成長期虧損和電商競爭對手非理性擴張對本集團零售服務業及批發服務業產生的衝擊。

融資成本

本年度融資成本淨額約為人民幣47,885,000元(二零一六年：人民幣40,885,000元)，上升約17.12%，主要源於本年度基於可換股票據的利息支出相較於二零一六年度基於可換股票據的利息支出有所增加。

稅項

本年度所得稅開支約為人民幣(1,368,000)元(二零一六年：人民幣2,507,000元)。所得稅開支減少主要源於長春廣達無形資產減值導致遞延所得稅負債於本年轉回沖減所得稅開支人民幣1,325,000元。

本公司權益股東應佔虧損

本年度本公司權益股東應佔虧損約為人民幣315,465,000元(二零一六年：人民幣123,459,000元)。扣除本年度衍生金融工具公平價值變動差額、因長春廣達於本年度的經營業績未達預期而計提的商譽及無形資產減值撥備相較二零一六年度減少約人民幣71,100,000元及本公司於二零一六年錄得投資收益人民幣18,840,000元的因素，本公司權益股東應佔虧損相較二零一六年增加人民幣31,985,000元，主要源於本集團零售服務業新設門店成長期的虧損和電商競爭對手非理性擴張對本集團零售服務業及批發服務業產生的衝擊。本年度每股虧損約人民幣6.79分(二零一六年：人民幣2.70分)。

財務狀況與流動資金

本集團於本年度繼續保持一貫穩健的財務狀況，本集團資產維持良好流動性。本集團經營性活動的現金流入淨額約為人民幣26,731,000元(二零一六年：現金流出淨額人民幣33,078,000元)。

於二零一七年十二月三十一日，非流動資產約為人民幣445,846,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣388,051,000元)。

於二零一七年十二月三十一日，流動負債淨值約為人民幣205,651,000元(二零一六年十二月三十一日：流動資產淨值人民幣63,748,000元)。若扣除不需要使用現金進行支付的可換股票據項下換股權的公平價值變動人民幣132,200,000元及預收客戶款項人民幣125,370,000元的因素，於二零一七年十二月三十一日流動資產淨值約為人民幣51,919,000元。

於二零一七年十二月三十一日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為84.21%(二零一六年十二月三十一日：64.61%)。資產負債比率增加主要歸因於本年度衍生金融工具公平價值變動導致的虧損。

於二零一七年十二月三十一日，本集團銀行借款總額約為人民幣157,051,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣178,475,000元)，其中約16.59%以美元借入，約83.41%以人民幣借入。所有銀行借款須於一年內償還並按固定利率計息。本集團於本年度對借款的需求整體平穩。本集團在本年度內於銀行借款到期時予以償還或延期。於二零一七年十二月三十一日，本集團獲承諾提供但未動用的借貸額為人民幣77,000,000元。本集團擁有健康及充足的經營現金流、銀行存款及銀行信貸額度，足以支付日常營運及資本支出。

資本結構

於二零一七年八月二十一日，本公司與投資者訂立可換股票據購買協議，據此，本公司有條件同意發行而投資者有條件同意購買建設銀行可換股票據。假設建設銀行可換股票據按初步轉換價每股0.306085港元獲悉數轉換，建設銀行可換股票據將可轉換為約886,191,744股本公司股份。發行建設銀行可換股票據所得款項淨額(經扣除所有相關費用及開支後)約為34,916,000美元。建設銀行可換股票據已於二零一七年九月一日完成發行。上述交易的詳情載列於本公司日期為二零一七年八月二十一日及二零一七年九月八日的公佈。

於接獲投資者發出日期分別為二零一七年九月十二日及二零一七年九月二十八日的兩份轉換通知後，各就轉換本金額為5,000,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司分別於二零一七年九月十四日及二零一七年十月三日按每股轉換股份0.306085港元的轉換價向投資者分別配售及發行126,598,820股轉換股份。

於二零一七年十二月二十一日，本公司與兩名認購方訂立兩份獨立認購協議，據此，本公司已有條件同意配發及發行，而認購方已有條件同意按每股股份0.42港元的認購價認購合共2,380,952,382股股份。經扣除所有相關費用及開支後，預期認購事項的所得款項淨額約為965,000,000港元。本公司將召開及舉行股東特別大會，以供本公司股東考慮並酌情批准訂立認購協議及其項下擬進行交易。上述認購事項的詳情載列於本公司日期為二零一七年十二月二十一日的公佈。

於二零一七年十二月三十一日，本集團總資產為人民幣1,380,184,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣1,212,834,000元)，當中包括：(1)股本人民幣398,481,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣376,184,000元)，(2)儲備人民幣(180,554,000)元(二零一六年十二月三十一日：人民幣52,983,000元)，及(3)債務人民幣1,162,257,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣783,667,000元)。

財務擔保與資產抵押

於二零一七年十二月三十一日，已抵押作本集團銀行借款之擔保之投資物業、物業、機器及設備以及租賃土地及土地使用權之賬面淨值合計約為人民幣111,226,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣107,516,000元)。

附屬公司重大收購及出售

本集團於本年度無附屬公司重大收購及出售。

重大投資

本集團於本年度無重大投資。有關本集團重大投資或收購業務的計劃，請參閱本公佈「報告期間後事項」一節。

匯兌風險

本集團的零售及批發服務業務主要位於中國，結算貨幣為人民幣，因此不存在匯兌風險。本集團製造業務約80%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元兌人民幣貶值通常會對本集團製造業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元借款管理其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零一七年十二月三十一日，本集團的美元借款金額約為4,000,000美元。

此外，於二零一八年及二零一九年，建設銀行可換股票據的應付利息估計分別為1,796,000美元及1,750,000美元，將由本集團製造業務的出口所產生的收益支付。此舉將有助對沖本集團製造業務所面對的匯兌風險。

其他主要風險及不確定性

本集團的主要業務位於中國，面對的其他主要風險及不確定性主要包括中國經濟的未來發展。如果中國的經濟走向疲軟，將會影響到車主的消費意願，從而減少本集團的營收。本集團已採取和戰略夥伴合作開設加油站門店的發展方式來降低成本，並將密切關注中國的經濟走向，及時應對該等風險及不確定性。

或然負債

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

僱員及酬金政策

於二零一七年十二月三十一日，本集團僱用合共3,928名全職員工(二零一六年十二月三十一日：4,339名)，其中管理人員552名(二零一六年十二月三十一日：627名)。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金(例如根據工作表現的花紅)及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利，並制定和實施期權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。有關期權計劃之詳情將於本公司二零一七年的年報「董事會報告」內披露。本公司二零一七年的年報將根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)於適當時候刊發及寄發。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

環境政策及表現

本集團一直持續推動建立環境相關管理體系及制度並不斷加以完善。該等制度要求本集團所有員工在日常工作中遵守適用的環境法律及法規。本集團的相關零售及服務門店在正式運營前均取得環保部門的許可，並在後續運營中嚴格遵守適用的環境法律及法規，把對環境的損害降至最低。本集團的製造業務主動將綠色理念融入產品的設計及製造中，為客戶提供節能環保的產品。本集團鼓勵員工節約能源和珍惜資源。

遵守法律及法規

於本年度，本集團在各重大方面均遵守對本集團經營有重大影響的相關法律及法規，該等法律及法規涵蓋勞動、消防和環保等方面。

與僱員、客戶和供應商的關係

本集團重視與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係，因為該等關係是本集團持續發展的關鍵。本集團在日常經營中遵循合法、公平、合理和互利的原則，妥善處理與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係。

報告期間後事項

收購內蒙古創贏汽車有限公司全部股本權益

於二零一八年三月二日，本公司全資附屬公司寧波梅山保稅港區馳豐投資管理有限公司(作為買方)與內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司(作為賣方)訂立股權轉讓協議，以收購由賣方全資擁有的內蒙古創贏汽車有限公司全部股本權益，代價為人民幣660,000,000元，惟須受股權轉讓協議的條款及條件所規限。有關收購事項的更多詳情，請參閱本公司日期為二零一八年三月二日的公佈。

行業發展與業務進展

中國的乘用車銷量於本年度約為2,449萬輛，相較二零一六年增長約2%。預計二零一八年至二零二零年中國乘用車銷量複合年增長率約為3%。中國市場乘用車的銷售持續穩定增長，推動乘用車的保有量不斷增加。中國汽車後市場於本年度的產值約為10,000億元，預計二零一八年至二零二零年將以14.2%的年複合增長率增長，於二零二零年將達到15,000億元。基於汽車服務行業的碎片化現狀，這既是歷史機遇，又是嚴峻挑戰。

隨著中國乘用車平均車齡的不斷增長，超過保修期限以及進入自然老化部件更換高峰(通常在汽車售後5-10年)的車輛比例不斷增大，越來越多的車主尋求轉向獨立的汽車售後服務連鎖網絡和電商平台，以獲得更加經濟、可靠及有保障的替代維修保養方案。目前市場上除了大型的4S店集團以及小型獨立的街邊店外，大型的經濟型汽車售後連鎖網絡非常少見，市場對該類經濟型連鎖網絡的需求非常旺盛，非常類似中國市場對酒店業中經濟型連鎖酒店以及餐飲業中對快餐連鎖的消費需求。在成熟市場如美國和日本，大型的獨立售後連鎖網絡的發展歷史也印證了這一發展趨勢。本集團將持續堅持經濟型的定位，連鎖化品牌化的經營和標準化、規範化的服務理念，逐漸擴大本集團旗下獨立汽車售後服務連鎖門店的數量及品牌影響力。

同時，中國市場目前存在30多萬家獨立的小型售後門店，其維修保養業務所需的零配件仍然依賴傳統的經銷商體系和汽配城分銷模式，供應鏈效率比較低下。對於那些常用的保養型零配件以及改裝用品，這些小型售後店面非常需要綜合性的一站式供貨商來解決目前供應鏈分散低效的問題。我們認為互聯網化的瀏覽及下單模式、綜合的商品品類以及完善的一站式的倉儲及配送是解決這些小型售後店零配件供應問題的主要發展方向。本集團在該B2B領域內，以「美車驛站」電商平台為基礎，通過計算機及移動終端下單的模式，向這些小型店面提供一站式的零配件批發及配送服務。

截至二零一七年十二月三十一日，本集團總共擁有227家零售服務門店，9家批發服務網點及2家製造業工廠。

本集團服務業

基於管理層對汽車後服務市場的分析，本集團分別在B2C領域聚焦於獨立汽車服務連鎖網絡的拓展以及在B2B領域聚焦於「美車驛站」汽車用品電商平台的建設與拓展。

本集團於本年度實施的經營策略主要包括以下方面：

第一，穩步發展本集團零售服務網絡。本集團在汽車綜合服務實體連鎖業務方面集中資源投資於加油站門店。基於和中國石化銷售有限公司(「中石化」)湖北石油分公司簽訂的戰略合作協議，本集團和中石化湖北在其體系內的加油站合作開設汽車零售服務門店，在華中區域汽車後市場的佔有率及品牌知名度保持領先地位。本集團也與中石化天津、中石化江西、中石化安徽、中石化廣東和中國石油天然氣股份有限公司(「中石油」)甘肅銷售分公司及中石油北京銷售分公司合作並開設了若干服務門店。

第二，本集團投入較多資源完善「美車驛站」電子商務平台，原綫下業務已基本轉移至「美車驛站」綫上平台，並以此為基礎拓展新的客戶。該電子商務平台面向小型零售服務門店，為這些客戶提供維修保養零配件、汽車用品的採購、配送及倉儲服務；同時也吸納相關廠家及大型批發商於「美車驛站」平台上開設店鋪，為其提供銷售、收款及配送服務，構建集汽車用品批發業務自營及第三方銷售於一體的電子商務平台。

「美車驛站」電子商務平台的業績於本年度平穩發展，本年度自營業務銷售額為人民幣2.3億元。目前該電子商務平台的業務已覆蓋東北三省、蒙東地區、浙江省及江蘇省，預計將進一步擴展至北京，上海及廣東。

本集團製造業

基於本集團的整體戰略部署，通過內部供應鏈整合、生產效率的提升以及研發資源的投入，本集團製造業提高了其產品創新性和競爭力。在梳理原有市場和客戶的基礎上，精準定位了目標市場和客戶群體。外貿業務與二零一六年度相比大幅增長，同時內貿業務渠道的專業化也初步成型。

前裝新能源車市場戰略布局已經初見成效。本集團在深圳設立專門針對新能源車配件開發的研發子公司，成功開發出電動車的前裝車載充電器模塊(OBC)、車載充電逆變一體機(DBC)、車載DC/DC變換器及車載逆變器(DC/AC)等一系列新能源車配件，並已開始給奇瑞及福田的若干電動車車型批量供應相關配件。同時本集團也正在為更多廠家的新能源車型的研發做適配，有望於未來幾年持續為更多廠家的新能源車型供應相關配件。借助國內新能源車產銷量的爆發性增長，本集團將抓住市場轉型的重大機遇，力爭成為新能源車充電及變電設備模塊的重要供應商。本公司預期該部分業務有望在未來迎來爆發性增長。

融資與收購

在發展本集團自有業務的同時，管理層也投入較多資源尋求融資與收購機會，以期快速擴大本集團的規模，提升本公司在資本市場的價值。基於管理層持續不懈的努力，本集團成功於本年度和投資者訂立認購協議，旨在拓展本公司股東基礎，為本集團的後續發展籌措充裕的資金。有關認購事項的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一七年十二月二十一日的公佈。

同時，於二零一八年三月，本集團與內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司訂立股權轉讓協議，擬收購其旗下若干運營良好的4S店，擴大本集團的業務範圍。預期該等收購完成後，本集團的4S店業務將在內蒙古處於領先地位，預期有利本集團的創收能力及盈利能力。

本集團將繼續積極搜尋並洽談有助於實現本集團戰略目標的潛在並購目標和合作拓展夥伴。

企業管治

董事會相信良好企業管治常規為帶動本集團業務增長及管理之要素。

本公司於本年度內採用上市規則附錄十四之企業管治常規守則(「企業管治守則」)所載原則。

董事會認為，本公司於本年度內一直遵守企業管治守則所載守則條文，惟偏離守則條文第A.2.1條之情況除外。

根據守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。張健行先生自二零一六年三月三十一日開始擔任本公司主席兼行政總裁，與守則有所不符，原因在於張健行先生負責領導本集團之日常管理。董事會認為此安排可為本集團提供有力且貫徹一致之領導，有助規劃與執行有效及高效之業務策略及決策。

為重新遵守守則條文第A.2.1條，本公司已委任杜敬磊先生為主席及林明先生為本公司行政總裁，自二零一七年九月十五日起生效。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為本公司董事及標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。本公司已經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於本年度內一直遵照標準守則的規定。

審核委員會

審核委員會共有三名成員，包括兩名獨立非執行董事胡玉明先生和林雷先生，以及一名非執行董事王振宇先生。胡玉明先生為審核委員會主席，擁有上市規則第3.10(2)條所規定之合適會計及財務管理專業知識。審核委員會成員均非本公司現時外聘核數師之前任合夥人。

審核委員會已聯同本公司外聘核數師、執業會計師畢馬威會計師事務所（「畢馬威會計師事務所」）審閱本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。本公佈所載之財務資料乃摘錄自該等綜合財務報表。

股息

董事不建議派付本年度之末期股息（二零一六年：零）。

買賣或贖回本公司的上市股份

於本年度內，本公司並無根據二零一七年六月二十九日舉行之股東週年大會所授出一般授權於聯交所購回本公司任何普通股，且本公司或其任何附屬公司並無買賣或購回本公司之上市證券。

股東週年大會

本公司謹定於二零一八年六月二十九日舉行應屆股東週年大會，並將根據上市規則的規定在適當時間刊發及寄發股東週年大會通告。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零一八年六月二十六日至二零一八年六月二十九日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會，所有過戶文件連同有關股票須於二零一八年六月二十五日下午四時三十分前，送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

畢馬威會計師事務所之工作範圍

畢馬威會計師事務所已就本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度業績初步公佈的數據與本集團本年度的經審核財務報表內的數據進行了核對，兩者數字相符。畢馬威會計師事務所在這方面進行的工作有限，而且並不構成審計、審閱或其他鑒證工作，所以畢馬威會計師事務所並無對本公佈提出鑒證結論。

刊發全年業績公佈及年報

本全年業績公佈刊載於聯交所的網站(www.hkexnews.hk)及本公司的網站(www.nfa360.com)。本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，亦將於適當時候寄發予本公司股東及在上述網站上刊登。

承董事會命
新焦點汽車技術控股有限公司
主席
杜敬磊

香港，二零一八年三月二十九日

於本公佈刊發日期，本公司董事會包括以下董事：執行董事－杜敬磊；非執行董事－王振宇、張健行及李毅；及獨立非執行董事－胡玉明、林雷及張曉亞。