

## 董事局主席報告



新一份《管制計劃協議》確定本地電力行業長遠發展，使我們能夠繼續達到政府所制訂之能源和環保目標，落實《香港氣候行動藍圖2030+》。

### 確定前景 引領潔淨能源

二零一七年對港燈電力投資及其全資附屬公司港燈來說，意義重大。我們與政府簽訂新一份《管制計劃協議》，確定本地電力行業長遠發展，有利業界作適當投資，以潔淨能源建構未來，並減少排放，而港燈亦能夠繼續達到政府所制訂之能源和環保目標，落實《香港氣候行動藍圖2030+》。

年內，集團除與政府共同為香港電力行業長遠發展奠下基礎，業務方面亦保持穩定，履行對股份合訂單位持有人的承諾，並繼續為香港市民提供可靠和價格合理的電力供應。

港燈信守二零一三年許下的承諾，將二零一四至一八年間的淨電費凍結。二零一六年及二零一七年更連續兩年下調電費，縱然於二零一八年一月一日起有輕微回調，港燈今年電費遠低於二零一三年水平達百分之十六點六。能夠實現五年凍費承諾，我們深感自豪。

### 財務業績及分派

截至二零一七年十二月三十一日止年度，港燈電力投資未計利息、稅項、折舊及攤銷前的溢利為港幣八十一億九千五百萬元(二零一六年：港幣八十億三千四百萬元)，而股份合訂單位持有人應佔的經審核溢利為港幣三十三億四千一百萬元(二零一六年：港幣三十五億九千九百萬元)。

受託人—經理董事局宣佈，信託就每股份合訂單位派發末期分派二十點一二港仙(二零一六年：二十點一二港仙)，並將於二零一八年四月十一日分派予於二零一八年三月二十八日名列股份合訂單位名冊之股份合訂單位持有人。連同中期分派金額每股份合訂單位十九點九十二港仙(二零一六年：十九點九十二港仙)，年內分派金額合共為每股份合訂單位四十點零四港仙(二零一六年：四十點零四港仙)。

### 低碳發電 條件俱備

港燈於期內其中一項重要發展，是經過與政府一年多洽談後，雙方最終共同簽訂新一份《管制計劃協議》。

## 董事局主席報告

我們衷心支持這一份新的《管制計劃協議》，亦非常高興與政府的洽談得以提早完成。新協議著重能源效益、客戶服務、推廣再生能源和公司透明度，有效地平衡社會上不同持份者利益和意願。新協議積極推動利用可再生能源發電，透過各種措施提升能源效益，加速香港邁向低碳城市之路，亦有助政府實現於二零三零年前將本港碳強度，由二零零五年水平降低百分之六十五至百分之七十的目標。

南丫發電廠內最早投產的一台燃煤發電機組 L1 已於二零一七年五月退役，廠內其他燃煤機組的使用限期亦將於二零三零年前後相繼屆滿，並將採用新燃氣發電機組取替。新一份協議為期十五年，於該較長的穩定環境下，港燈有信心落實機組更替及開展多項大型基建所需之龐大投資，配合政府減排和降低碳強度目標，對電力行業及廣大市民而言，實屬雙贏。

於新協議下，港燈准許利潤回報率下調至固定資產平均淨值百分之八，但憑藉新協議期內更新港燈由煤轉氣發電組合所帶來的巨大資產增長，我們有信心可以為股份合訂單位持有人，繼續締造長遠價值。

### 承諾維持可負擔電價

於二零一三年，港燈承諾凍結電費五年至二零一八年。在二零一七年，我們通過提供「地租及差餉特別回扣」和「燃料費特別回扣」兩個特別項目，令整體電費下調百分之十七點二。

二零一八年，港燈繼續提供上述兩項回扣，惟「燃料費特別回扣」則較去年減少。連同其他調整，淨電費微升百分之一點九，調整後的電費水平仍屬發達地區和城市中最底，並遠低於港燈二零一三年電費百分之十六點六。

### 低排放發電 準備就緒

二零一七年，港燈在二氧化硫、氮氧化物及可吸入懸浮粒子排放表現繼續優於各項法定要求。港燈同時致力配

合政府從二零二年起進一步收緊排放限額，用以規管的《第七份技術備忘錄》已獲立法會通過。

為提高燃氣發電比例，南丫發電廠正興建 L10 和 L11 兩台新燃氣發電機組。L10 之土木工程進展理想，預計在二零一八年四月開始安裝機電設備。L11 的打樁工程則於二零一七年九月如期竣工。L10 和 L11 將分別在二零二零年和二零二二年投產。

港燈與中電合作籌劃在香港水域內設置採用「浮式儲存再氣化裝置」技術的海上液化天然氣接收站，打開從海路獲取液化天然氣供應的途徑。項目的環境影響評估報告快將提交政府審批，相關大型基建的規劃工作正如期進行。如政府及時批准此項目而項目能依期施工，海上液化天然氣接收站最早可在二零二零年底投入服務。

### 維持世界級標準

香港在二零一七年受到極端天氣打擊，夏季接連有多場猛烈颱風吹襲，連場狂風暴雨不斷。颱風導致天氣異常酷熱，用電需求飆升，令港燈電力系統最高負荷在八月錄得自二零一零年的新高二千五百一十三兆瓦。儘管面對這般極端天氣，本人十分欣慰，港燈依然可以連續二十一年保持超過 99.999% 的卓越供電可靠度。每名客戶非計劃停電時間，亦連續九年錄得平均少於一分鐘的佳績。

港燈售電量較二零一六年下跌百分之一點六。因應香港市民節能意識不斷提高，預期未來人均用電量將持續向下。

### 推動環保 關愛社會

政府於二零一七年四月實施之新政策，影響電動車在本港的增長勢頭。儘管如此，港燈繼續增設電動車公共充電設施，年內一共增建和提升八個快速充電器，方便駕駛人士。我們與發展商和物業管理公司保持緊密合作，為在建築物內設立充電點提供技術諮詢服務。

年內，港燈義工隊繼續貢獻社群，投入超過五千四百小時參與義務工作，包括向市民大眾推廣節能教育，探訪弱勢長者獻上關懷問候。多年來，港燈持續舉辦的社區項目不斷壯大，數以萬計人士在年內參與遠足、家訪、宣傳教育等各種活動。

作為亞洲國際都會內深受各界信賴的電力公司，港燈繼續投放資源，吸引和保留優秀人才，提供全面培訓和發展機會，培育工作與生活平衡的健康文化。

在七月，港燈榮獲香港管理專業協會頒發二零一七年「優質管理獎」最高榮譽大獎，以表揚公司一直致力推動和落實優質管理工作。協會讚揚港燈竭力履行使命，「憑藉卓越的領導、注重培育員工的文化，以及出色的營運績效，長期表現優秀」。本人對港燈榮獲香港商界同儕嘉許，深感自豪。

## 展望

二零一八年二月，港燈與長江實業集團有限公司（「長江實業」）簽訂一份有關發展酒店項目的框架協議。該酒店將座落於鴨脷洲港燈前營運總部及停車場大樓。項目將為本集團帶來收益及資產增值。

現行《管制計劃協議》自二零零九年起生效，將在二零一八年年底屆滿。協議期內，港燈一直保持卓越營運表現和服務質素，電費居於發達地區最低之列。透過增加使用天然氣發電，在減排和提升能源效益方面，均取得重大進展。

未來數月，港燈首要目標是與政府完成磋商，落實與新協議的所有相關事項，為新框架下的各個項目作好準備，包括引入上網電價和可再生能源證書。我們正制訂未來五年的發展計劃供政府審批，並敲定其他待定的執行細節。

目前是全球各地加速邁向使用環保和智慧能源的新時代，香港亦不例外。港燈歡迎科技創新，認同創新科技能鼓勵市民參與利用可再生能源發電，減少排放。我們亦深信藉此可引領潔淨能源未來。

我們將作出巨大投資，透過興建新燃氣發電機組以逐步取代行將退役的燃煤發電機組，來達至政府所訂下的碳強度目標，以及滿足社會對清新空氣的期望。我們有信心未來資產淨值增加可抵銷准許利潤回報率下調的影響，股份合訂單位持有人價值因而有所提升。

毋庸置疑，要享有更潔淨能源，難免對電費有影響，特別是港燈經已開展多項大型計劃以大幅提高燃氣發電容量，購置新機組的相關資本開支和增加使用較昂貴的天然氣，將無可避免地對日後電費帶來更大壓力。

應對不斷變化的經營環境，確保公司不斷發展並取得成功，有賴集團全體同事全力以赴。我謹代表董事局，衷心感謝每一位員工過去一年所付出的努力。

主席

**霍建寧**

香港，二零一八年三月十三日