

二零一七年  
報告書

## 目錄

- 1 企業宣言
- 3 二零一七年表現摘要
- 5 過往表現總覽
- 9 主席報告

### 管理層論述及分析

- 12 二零一七年表現評述及展望
  - 12 地產部門
  - 28 航空部門
  - 44 飲料部門
  - 54 海洋服務部門
  - 64 貿易及實業部門

- 72 財務評述
- 81 融資

### 企業管治及可持續發展

- 88 企業管治報告
- 99 風險管理
- 102 董事及高級人員
- 103 董事局報告
- 109 可持續發展回顧

### 財務報表

- 117 獨立核數師報告
- 125 綜合損益表
- 126 綜合其他全面收益表
- 127 綜合財務狀況表
- 128 綜合現金流量表
- 129 綜合權益變動表
- 130 財務報表附註
- 196 主要會計政策
- 199 國泰航空有限公司 — 財務報表節錄
- 201 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

### 附加資料

- 213 集團主要物業
- 224 集團結構圖表
- 226 詞彙
- 228 財務日誌及投資者資訊

---

附註：本報告所用詞彙及比率的釋義載於「詞彙」。

## 企業宣言

# 永續發展 長遠增長

太古公司的總部設於香港，是香港主要公司之一，業務分屬五個營業部門：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業部門。集團的業務主要集中於大中華區，「太古」的名字在這地區享譽超過一百五十年。

集團在區內歷史悠久，以長遠的角度制定業務策略，這一點從集團的投資性質可見一斑。承先啟後、銳意創新是我們引以為豪的企業特質，這些特質使集團得以茁壯成長，並在業務所屬行業中創設標準。

太古公司是非常多元化的企業集團，經營廣泛和國際性的業務。集團持有另外三家上市公司的權益，分別為太古地產有限公司（「太古地產」）、國泰航空有限公司（「國泰航空」）及香港飛機工程有限公司（「港機」）。

太古地產是香港最大的商用物業業主及零售物業營運商之一，共有一千二百三十萬平方呎可出租樓面及二百三十萬平方呎發展中樓面。在中國內地，太古地產於廣州、上海、北京及成都的綜合物業發展項目在全部落成後將提供八百九十萬平方呎的可出租樓面。在美國，太古地產於佛羅里達州邁阿密市的綜合發展項目於落成後將提供二百五十萬平方呎可出租樓面。

集團旗下的航空公司（基地設於香港）於二零一七年載客共三千四百八十萬人次，服務超過二百零三個航點。集團透過國泰航空持有中國國際航空股份有限公司（「國航」）百分之十八點一三的權益。港龍航空有限公司（「國泰港龍航空」）（國泰航空的全資附屬公司）服務中國內地及亞洲其他地區共五十一個航點。港機集團是領先業界的國際飛機工程服務公司，二零一七年於香港、中國內地及美國完成九百三十萬機身維修工時。

飲料部門於二零一七年售出十五億一千二百萬標箱可口可樂產品，專營區域覆蓋大中華區及美國七億二千四百萬人口。

太古海洋開發集團於二零一七年十二月三十一日營運一支共有七十七艘船隻的專業船隊，在美國以外各主要離岸開採及勘探區，為離岸能源業提供支援服務。

於二零一七年十二月三十一日，集團在香港、澳門和中國內地營運一百八十七個零售點。集團與阿克蘇諾貝爾於香港及中國內地合資經營漆油生產業務；在中國西南部的烘焙業務不斷增長。太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車，台灣是其最大業務經營地，在當地銷售 Volkswagen、Mercedes-Benz、Audi 及 Mazda 汽車。

太古公司是香港規模最龐大、歷史最悠久的僱主之一，在香港聘用逾四萬二千名僱員，由集團管理的中國內地企業則有僱員約三萬二千人，全球員工逾九萬三千人。

## 集團策略

集團重點發展本身擅長的業務及以專業知識為業務增值。集團的目標是締造可持續增長及長遠的股東價值。

- 適當地調配資金和人才以配合商機，長遠而言為集團帶來高於資金成本的回報。
- 投資於現有及新的業務，專注發展集團具有競爭優勢、其資金和人才可以締造長遠價值的領域。
- 撤出已充分發揮潛力的業務，將資金注入現有或新的業務。
- 集團人才輩出，亦善於調配人才至旗下各業務（根據與集團主要股東簽訂的服務協議），這均是集團得以締造長遠價值的關鍵。集團將最優秀的人才羅致旗下，並投放大量資源於培訓及發展。
- 採取審慎的財務管理方針，使長期投資計劃不受金融市場的短期波動所影響。
- 提供卓越的產品及服務，藉此從競爭對手中脫穎而出。
- 投資於可持續發展工作。集團相信這不單是正確的方針，更有助集團藉著創新及提升效益，達至長遠增長。
- 致力維持崇高的企業管治標準，維護及發展太古品牌。

集團在執行上述策略時所面對的主要風險和不明朗因素，包括集團業務所在的經濟體（尤其是香港及中國內地）未來的表現將不及從前，以及難以確定此情況會否真的出現。

我們是個業務多元化的綜合企業集團，善於為業務締造可持續增長及長遠的價值，並繼續以此作為發展目標。

二零一七年  
表現摘要

應佔溢利  
較二零一六年增加百分之一百七十

港幣261億元

基本溢利  
較二零一六年增加百分之五十五

港幣47億元

所用資產淨值  
較二零一六年增加百分之十三

港幣3,786億元

公司股東應佔基本權益回報  
較二零一六年增加零點六個百分點

2.0%

每股股息  
與二零一六年比較維持不變

'A'股每股港幣2.10元  
'B'股每股港幣0.42元

按部門計算公司股東應佔基本權益回報

地產

3.2%

航空

-2.7%

飲料

30.7%

海洋服務

-24.1%

貿易及實業

1.2%

溫室氣體排放量  
(百萬噸二氧化碳當量)

2017 19.1

2016 18.6

工傷引致損失工時比率  
(每100名等效全職僱員的工傷數目)

2017 1.73

2016 1.62

耗水量  
(百萬立方米)

2017 11.1

2016 10.9

能源耗量  
(百萬吉焦耳)

2017 255.8

2016 252.4

僱員死亡事故  
(死亡事故宗數)

2017 4

2016 1

#### 4 二零一七年表現摘要

### 二零一七年財務表現

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	變幅 %
收益		80,289	62,389	+29%
營業溢利		35,864	15,384	+133%
公司股東應佔溢利		26,070	9,644	+170%
來自營運的現金		19,605	14,864	+32%
融資前的現金(流出)/流入淨額		(2,149)	2,831	-176%
權益總額(包括非控股權益)		306,094	272,168	+12%
債務淨額		72,514	64,046	+13%

		港元	港元	
每股盈利	(a)			
'A'股		17.34	6.41	
'B'股		3.47	1.28	+171%
每股股息				
'A'股		2.10	2.10	-
'B'股		0.42	0.42	
公司股東應佔每股權益	(b)			
'A'股		168.58	149.50	
'B'股		33.72	29.90	+13%

### 基本溢利

		港幣百萬元	港幣百萬元	變幅 %
公司股東應佔基本溢利	(c)	4,742	3,063	+55%

		港元	港元	
每股基本盈利	(a)			
'A'股		3.15	2.04	
'B'股		0.63	0.41	+54%

### 二零一七年可持續發展表現

	2017	2016	變幅 %
溫室氣體排放量(百萬噸二氧化碳當量)	19.1	18.6	+3%
能源耗量(百萬吉焦耳)	255.8	252.4	+1%
耗水量(百萬立方米)	11.1	10.9	+2%
工傷引致損失工時比率(每100名等效全職僱員的工傷數目)	1.73	1.62	+7%
僱員死亡事故(死亡事故宗數)	4	1	+300%

附註：

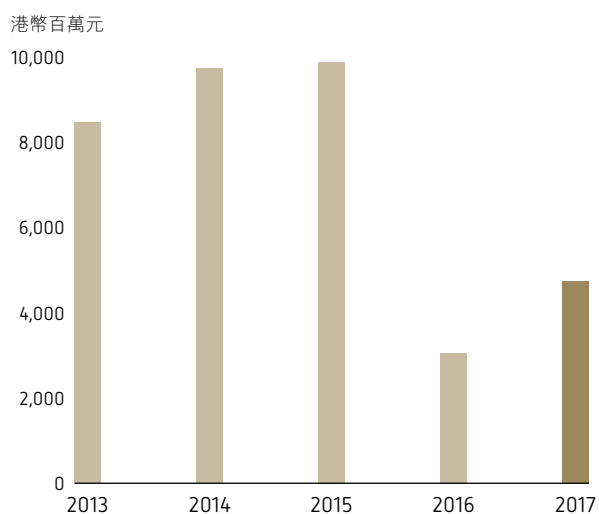
(a) 請參閱財務報表附註13的加權平均股數。

(b) 請參閱財務報表附註33的加權股份數目。

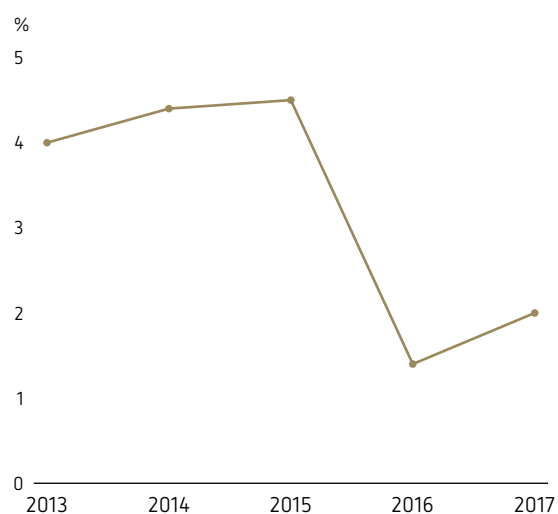
(c) 有關財務報表所示與基本的公司股東應佔溢利的對賬載於第72頁。

## 過往表現總覽

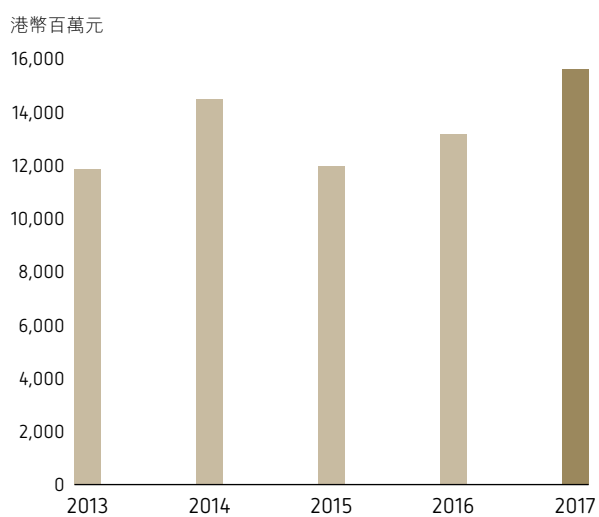
### 公司股東應佔基本溢利



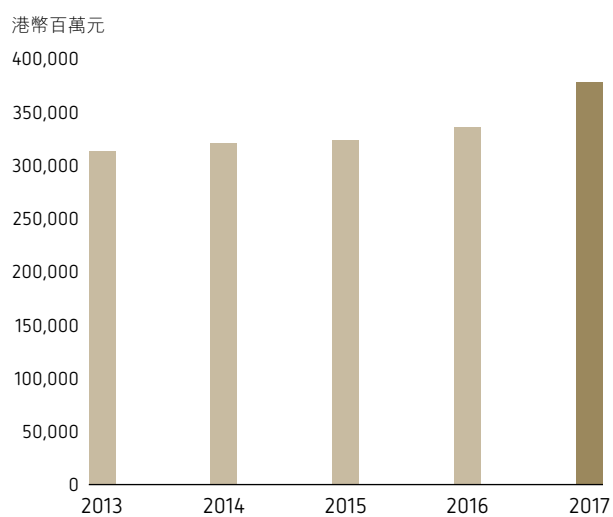
### 公司股東應佔基本權益回報



### 營運業務產生的現金淨額



### 所用資產淨值



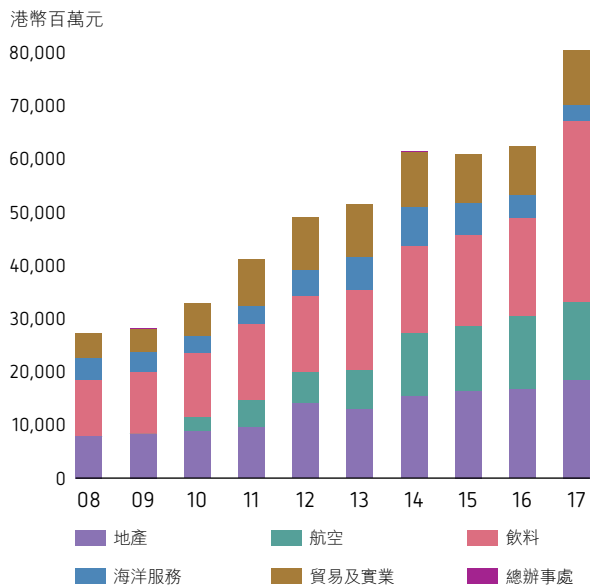
備註：各部門相同的表現指標呈列於「二零一七年表現評述及展望」中。

## 6 過往表現總覽

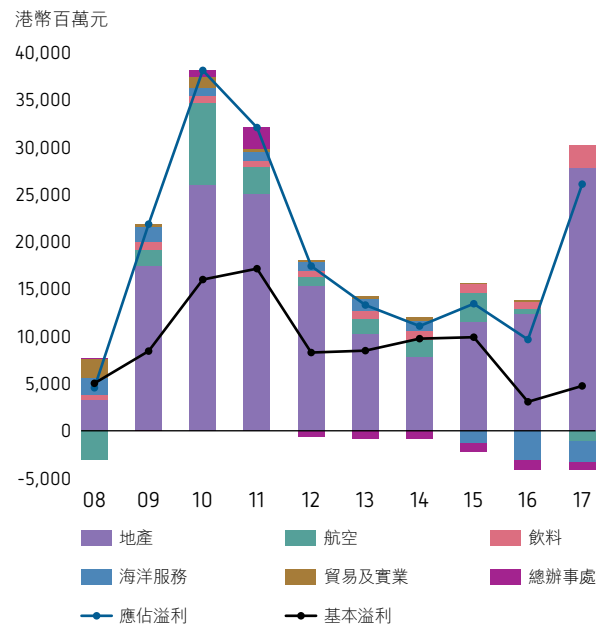
	2008 港幣 百萬元	2009 港幣 百萬元	2010 港幣 百萬元	2011 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2014 港幣 百萬元	2015 港幣 百萬元	2016 港幣 百萬元	2017 港幣 百萬元
<b>損益表</b>										
<b>收益</b>										
地產	7,903	8,288	8,809	9,518	13,988	12,856	15,297	16,351	16,691	18,443
航空	–	–	2,574	5,171	5,830	7,387	11,927	12,095	13,760	14,546
飲料	10,534	11,560	12,189	14,105	14,396	15,053	16,382	17,172	18,420	34,066
海洋服務	4,007	3,892	3,046	3,505	4,864	6,292	7,234	5,988	4,237	3,066
貿易及實業	4,746	4,320	6,212	8,862	9,956	9,836	10,430	9,245	9,276	10,163
總辦事處	13	10	7	8	6	13	31	34	5	5
	27,203	28,070	32,837	41,169	49,040	51,437	61,301	60,885	62,389	80,289
<b>公司股東應佔溢利</b>										
地產	3,190	17,356	25,925	24,981	15,282	10,207	7,786	11,494	12,357	27,731
航空	(3,088)	1,772	8,767	2,869	984	1,627	1,822	3,017	441	(1,002)
飲料	571	760	705	664	556	802	854	976	813	2,441
海洋服務	1,756	1,631	782	854	964	1,307	1,072	(1,255)	(3,013)	(2,232)
貿易及實業	2,088	350	1,197	416	247	237	423	155	114	69
總辦事處	28	(29)	719	2,269	(623)	(889)	(888)	(958)	(1,068)	(937)
	4,545	21,840	38,095	32,053	17,410	13,291	11,069	13,429	9,644	26,070
本年度股息	3,591	4,213	5,266	9,780	5,266	5,266	5,868	5,867	3,159	3,155
回購股份	649	–	–	–	–	–	–	35	–	165
保留溢利減回購股份	305	17,627	32,829	22,273	12,144	8,025	5,201	7,527	6,485	22,750
<b>財務狀況表</b>										
<b>所用資產淨值</b>										
地產 – 成本及營運資金	66,229	68,444	75,491	71,868	76,907	84,035	88,491	89,009	90,797	95,846
– 估值盈餘	82,712	96,807	119,072	131,609	144,176	151,019	154,116	162,217	171,591	198,496
航空	16,583	21,715	38,306	39,689	40,304	43,801	41,195	39,311	42,606	44,798
飲料	4,039	4,605	5,205	5,662	6,200	6,032	6,048	5,833	7,845	17,274
海洋服務	7,416	7,862	8,872	11,233	17,631	21,412	23,537	22,293	18,170	16,755
貿易及實業	3,615	1,511	1,004	1,594	2,663	2,286	3,950	4,445	5,246	5,631
總辦事處	(139)	363	2,657	5,631	4,755	4,428	3,417	462	(41)	(192)
	180,455	201,307	250,607	267,286	292,636	313,013	320,754	323,570	336,214	378,608
<b>資金來源</b>										
公司股東應佔權益	148,402	168,745	204,464	226,380	208,467	220,297	218,775	218,449	224,879	253,163
非控股權益	1,649	1,098	4,922	5,138	39,915	42,211	43,355	45,537	47,289	52,931
債務淨額	30,404	31,464	41,221	35,768	44,254	50,505	58,624	59,584	64,046	72,514
	180,455	201,307	250,607	267,286	292,636	313,013	320,754	323,570	336,214	378,608
	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元
<b>'A'股</b>										
每股盈利	3.00	14.52	25.32	21.30	11.57	8.83	7.36	8.93	6.41	17.34
每股股息	2.38	2.80	3.50	6.50	3.50	3.50	3.90	3.90	2.10	2.10
每股股東應佔權益	98.63	112.15	135.89	150.46	138.55	146.41	145.40	145.22	149.50	168.58
<b>'B'股</b>										
每股盈利	0.60	2.90	5.06	4.26	2.31	1.77	1.47	1.79	1.28	3.47
每股股息	0.48	0.56	0.70	1.30	0.70	0.70	0.78	0.78	0.42	0.42
每股股東應佔權益	19.73	22.43	27.18	30.09	27.71	29.28	29.08	29.04	29.90	33.72
<b>比率</b>										
公司股東應佔平均權益回報	3.0%	13.8%	20.4%	14.9%	8.0%	6.2%	5.0%	6.1%	4.4%	10.9%
資本淨負債比率	20.3%	18.5%	19.7%	15.4%	17.8%	19.2%	22.4%	22.6%	23.5%	23.7%
利息倍數	10.1	23.4	27.1	19.6	13.0	8.4	6.8	7.7	6.7	16.0
股息倍數	1.3	5.2	7.2	3.3	3.3	2.5	1.9	2.3	3.1	8.3
<b>基本</b>										
溢利 (港幣百萬元)	5,019	8,422	15,986	17,135	8,270	8,471	9,739	9,892	3,063	4,742
公司股東應佔平均權益回報	3.4%	5.3%	8.6%	8.0%	3.8%	4.0%	4.4%	4.5%	1.4%	2.0%
公司股東應佔平均權益回報 (原始成本)	7.4%	12.0%	19.9%	18.9%	8.9%	8.9%	10.1%	11.2%	3.6%	5.4%
每股'A'股盈利 (港元)	3.3	5.6	10.6	11.4	5.5	5.6	6.5	6.6	2.0	3.2
每股'B'股盈利 (港元)	0.7	1.1	2.1	2.3	1.1	1.1	1.3	1.3	0.4	0.6
利息倍數	9.9	8.3	10.3	10.4	6.7	5.5	6.1	5.4	3.0	4.7
股息倍數	1.4	2.0	3.0	1.8	1.6	1.6	1.7	1.7	1.0	1.5



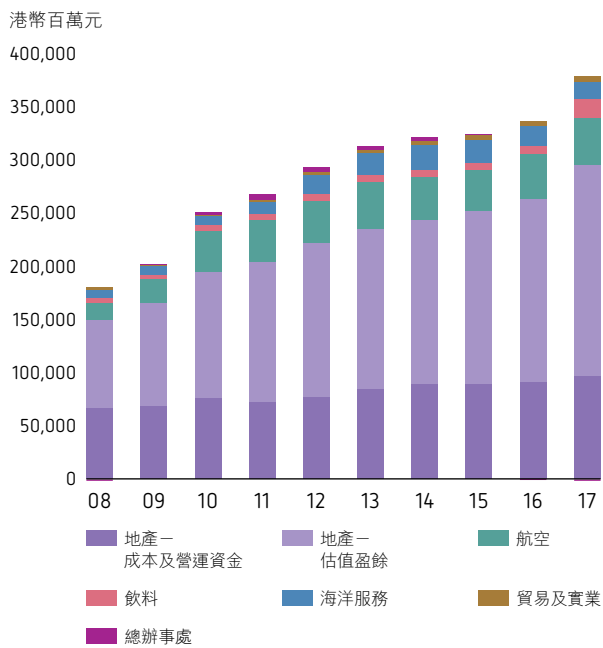
### 收益



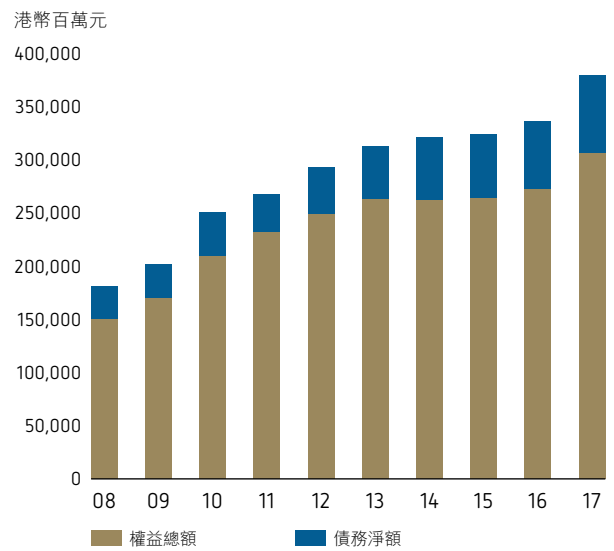
### 公司股東應佔溢利



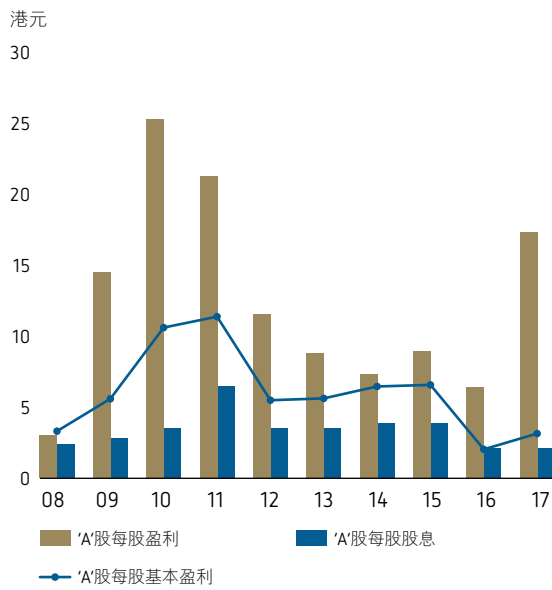
### 所用資產淨值



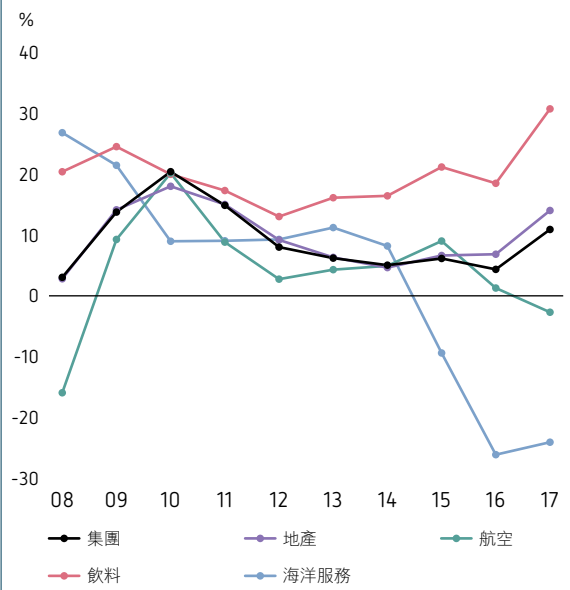
### 權益總額及債務淨額



### 'A'股每股盈利及每股股息

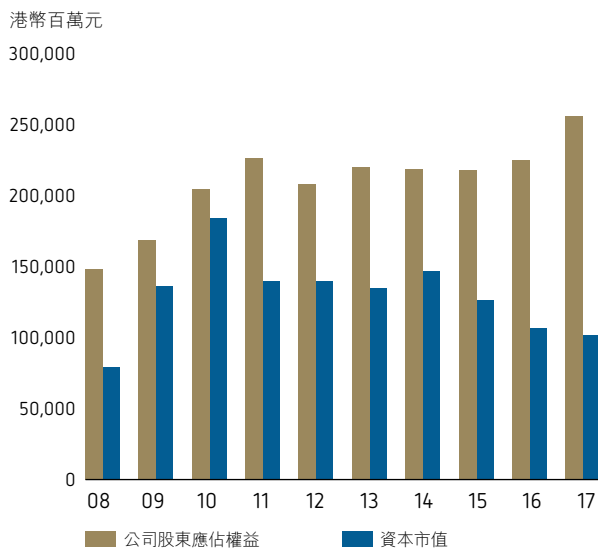


### 平均權益回報\*

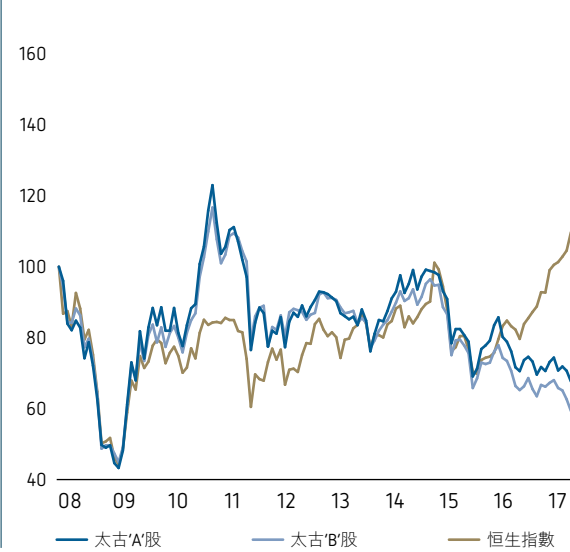


\*圖表未有列出貿易及實業部門的平均權益回報，因該部門進行架構重組，令比較不同年份的回報變得沒有意義。

### 年底結算的公司股東應佔權益及資本市值



### 太古公司股價相對於恒生指數



## 主席報告

### 年度回顧

集團於二零一七年的業績因航空部門及海洋服務部門面對艱難的市況而受到影響。客運市場的可運載量過剩，導致旗下航空公司與其他航空公司之間出現激烈的競爭，並使大部分主要航線的收益率持續受壓。港機於美國的業務亦不理想。儘管油價上升，國際主要石油公司在勘探及開採方面的開支仍然疲弱，對船隻的使用率及租金構成不利影響。地產及飲料業務表現良好，飲料業務已完成大幅擴展中國內地及美國專營區域的計劃。

### 業績摘要

二零一七年股東應佔綜合溢利為港幣二百六十億七千萬港元，較二零一六年增加百分之一百七十。主要撇除投資物業估值變動後的股東應佔基本溢利為港幣四十七億四千二百萬元，增加百分之五十五。撇除二零一七年及二零一六年的重大非經常性項目後，二零一七年的調整後基本溢利為港幣四十七億六千二百萬元，二零一六年則為港幣四十九億九千七百萬元。地產部門、飲料部門和貿易及實業部門業績的提升，不足以抵銷航空部門和海洋服務部門業績的跌幅。

地產部門是集團基本溢利的最大來源。來自地產部門的應佔基本溢利為港幣六十四億零三百萬元，較二零一六年增加百分之十一。香港辦公樓物業的租金收入因約滿後新訂租金上升及租用率堅穩而有所增加。香港的零售物業租金收入與上年度相若。至於中國內地，由於約滿後新訂租金上升及租用率有所改善，使租金收入總額增加。美國方面，隨著邁阿密市Brickell City Centre 第一期發展項目於二零一六年啟用，租金收入總額有所增加。香港的物業買賣

溢利總額略為上升，主要是由於殷然發展項目的預售單位交付買家。美國Reach及Rise發展項目售出的住宅單位數目下降。酒店業務錄得的虧損少於二零一六年，反映邁阿密東隅自開業以來業績有所改善。

航空部門於二零一七年錄得虧損，原因是國泰航空的營業虧損增加及港機於美洲業務的持續虧損及資產減值。

太古公司應佔國泰航空二零一七年的虧損為港幣五億六千七百萬元，二零一六年則為港幣二億五千九百萬元。國泰航空於二零一七年的業績受到多項一次性事件的影響。於三月，因國泰航空觸犯歐洲競爭法而被徵收約港幣四億九千八百萬元的罰款。同月，國泰航空所持國航股權因國航發行A股新股而被攤薄，因而錄得港幣二億四千四百萬元的收益。於四月，國泰航空出售所持的中國民航信息網絡股份有限公司股權，因而獲得港幣五億八千六百萬元的溢利。太古公司於上述款項的應佔淨額為港幣一億四千九百萬元的收益。

國泰航空於二零一七年的客運收益減少百分之一。由於其他航空公司增加可載客量，往來中國內地及國際航點之間的直航航班增加，造成激烈的競爭，而廉價航空公司帶來的競爭亦告加劇。貨運業務受惠於強勁的需求，收益及載貨噸數分別增加百分之二十一及百分之十一。油價上升使營業成本受到不利影響。

二零一七年來自港機的應佔虧損為港幣四億零六百萬元，二零一六年則錄得應佔溢利港幣七億三千一百萬元。港機於二零一七年的虧損包括一項有關HAECO USA Holdings, Inc. (「港機(美洲)」) 商譽的減值支出港幣六億二千五百萬

元，以及一項有關港機（美洲）遞延稅項資產淨值的撇銷港幣二億四千九百萬元。撇除二零一七年遞延稅項資產撇銷、兩個年度所有的減值支出及二零一六年香港航空發動機維修服務公司出售於新加坡航空發動機維修服務公司所持權益所得的收益後，港機於二零一七年的溢利為港幣三億四千萬元，二零一六年則為港幣五億一千六百萬元。溢利減少，主要是由於港機集團在美洲以外的業績增長，不足以抵銷港機（美洲）增加的虧損。

太古飲料於二零一七年的溢利為港幣二十四億四千一百萬元，包括因中國內地可口可樂裝瓶系統進行重整計劃所產生的收益港幣十二億二千二百萬元。該等收益是因出售陝西省的專營業務及在三家合資專營公司轉為附屬公司後按公平值重新計量其權益而產生。美國業務錄得非經常性收益港幣二億八千九百萬元，這是就取得新的專營區域和生產及經銷資產訂立的條款所產生的收益。撇除該等收益後，太古飲料於二零一七年錄得的應佔溢利為港幣九億三千萬元，較二零一六年增加百分之十四。整體銷量增加百分之三十七至十五億一千二百萬標箱。營業收入增加百分之八十五至港幣三百四十億六千七百萬元。中國內地及美國的銷量及收益增加，主要反映新增專營區域的銷量入賬。香港的銷量及收益增加；台灣的銷量與二零一六年相若，但收益增加。

海洋服務部門於二零一七年錄得虧損港幣二十二億三千二百萬元，包括一項港幣十億一千五百萬元的減值支出。撇除兩個年度的減值支出及出售船隻產生的溢利及虧損，以及二零一六年出售Altus Oil & Gas Services所產生的虧損後，該部門於二零一七年的虧損為港幣十二億零一百萬元，而二零一六年的虧損則為港幣七億二千九百萬元。國際主要石油公司在勘探及開採方面的開支於二零一七年仍然受壓。離岸支援船供應過剩，令船隻租金及使用率下跌。

貿易及實業部門的應佔溢利為港幣六千九百萬元，已計及太古品牌出售所持Rebecca Minkoff 權益而錄得的港幣九千四百萬元虧損。撇除此項虧損後，該部門於二零一七年的應佔溢利為港幣一億六千三百萬元，二零一六年則為港幣一億一千四百萬元。增幅主要反映太古汽車及阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的業績提升，以及太古環保服務的虧損減少。太古冷藏倉庫的虧損增加，太古零售業務及太古食品的溢利則下降。

## 股息

董事局已宣佈第二次中期股息為'A'股每股港幣1.10元及'B'股每股港幣0.22元。連同於二零一七年十月派發的第一次中期股息，全年派息'A'股每股港幣2.10元及'B'股每股港幣0.42元。

## 集團策略的執行

集團的目標是締造可持續增長及長遠的股東價值。集團適當地調配資本至商機之處，以締造長遠價值。

集團旗下部分業務面對艱難的市況，因而採取相應的措施，盡可能減低成本及提升效率，並且專注營運具盈利的核心業務。從長遠來看，這些措施應可讓集團得到更佳的发展。

太古地產現正投資港幣一百五十億元重建香港太古坊，第一期重建項目預期於二零一八年最後一季落成，第二期將於二零二一年或二零二二年落成。太古地產於二零一八年二月簽訂一份有關一家合資公司（太古地產持有其百分之五十權益）的有條件的產權交易合同，該合資公司在上海浦東新區前灘發展一項零售物業項目，總樓面面積約一百二十五萬平方呎。如協議變為無條件，預期該發展項目將於二零二零年落成。太古地產於二零一六年有條件同意以現金代價港幣六十五億二千八百萬元（金額可予調整）出售一家公司的百分之一百權益，該公司擁有位於香港九龍灣的一項未落成投資物業發展項目。交易預期於本年稍後時間完成。

國泰航空於二零一七年上半年展開為期三年的企業轉型計劃，以應付現時航空業所面對的根本性競爭挑戰。該計劃旨在令國泰航空更加關注並適切回應消費者的訴求，藉此增加收益及控制成本。集團繼續支持國泰航空的長期投資計劃。

港機集團繼續進行投資以擴展業務和提升技術能力，務求為客戶提供更優質和廣泛的服務。

二零一七年進行的中國內地可口可樂裝瓶系統重整計劃使太古飲料持有家家裝瓶公司的控股權，該等公司所在區域的居住人口佔中國內地人口的百分之四十九（在重整前為百分之三十一）。在美國，太古飲料擴大於科羅拉多州、亞利桑那州、新墨西哥州及西北太平洋的業務。

至於海洋服務部門，太古海洋開發集團現正致力實施嚴格的成本控制以及出售及暫時停用使用率不足及錄得虧損的船隻，以降低營業成本。

貿易及實業部門已出售於Rebecca Minkoff持有的股本權益，現時投資於汽車及烘焙業務。

## 展望

地產部門方面，儘管九龍東及其他地區的辦公樓供應量增加，預期因租用率高企而令太古廣場及太古坊發展項目的辦公樓租金保持堅挺。市場對香港零售樓面的需求預期於二零一八年保持穩定。廣州因缺乏大量新供應，預計二零一八年的辦公樓租金將會上升。至於北京，預計二零一八年辦公樓租金將面對壓力。上海的辦公樓租金預計於二零一八年保持穩定。廣州的零售銷售額預期會有令人滿意的增長，成都將會出現強勁的增長，而上海的零售銷售額則預計會穩步增長。成都及上海儘管樓面供應上升及競爭加劇，零售物業租金預計仍會溫和增長。在美國，市場對辦公樓樓面的需求預期穩定，但邁阿密市的零售銷售表現疲弱，使部分零售商對擴充業務態度審慎。預計現有酒店於二零一八年的經營情況維持穩定。上海兩間新酒店預期於二零一八年上半年稍後時間開業。預計二零一八年將確認售出香港WHITESANDS發展項目的洋房及售出邁阿密市Reach及Rise發展項目的單位所得的買賣溢利。

國泰航空於二零一八年的首要工作是實行企業轉型計劃及改變工作方針，以便更有效地控制成本，藉此進一步加強客運業務。國泰航空深信這方面的努力會取得滿意的成果，並期望乘客收益率的下滑隨著全球經濟情況改善而放緩，從而利好客運業務。貨運業務前景樂觀，國泰航空將充分把握全球貨運市場增長的機遇。燃油成本增加導致營業成本上升，對業績構成不利影響。燃油對沖虧損正在減少。

二零一八年港機集團各業務的前景令人滿意。引擎服務應有強勁的需求，但機身服務業績將取決於港機（美洲）致力提升效率和改善工作流程所得的成果。

預計二零一八年飲料部門於中國內地專營區域的銷量將會增加，收益的增長速度預期會超越銷量。香港業務的銷量預料會呈溫和增長，但原料成本將會上升。預計台灣零售市場表現疲弱，美國的飲料市場則預料會呈溫和增長。

海洋服務部門方面，太古海洋開發集團面對的離岸業環境仍然充滿挑戰，但有跡象顯示離岸支援市場將要見底。預計二零一八年勘探及開採工程的開支將略為增加，流動離岸鑽探裝置及離岸補給船的使用率逐漸回升，但船隻租金仍然受壓。太古海洋開發集團將繼續積極控制成本。

預計貿易及實業部門於二零一八年的整體溢利有所增加。

集團深信持續拓展廣泛的業務，長遠而言必為成功之道。集團與其合資公司及聯屬公司轄下的員工所付出的承擔和努力，對集團日後的成功發展非常重要。我謹藉此機會代表董事局向他們表示謝意。

主席  
史樂山

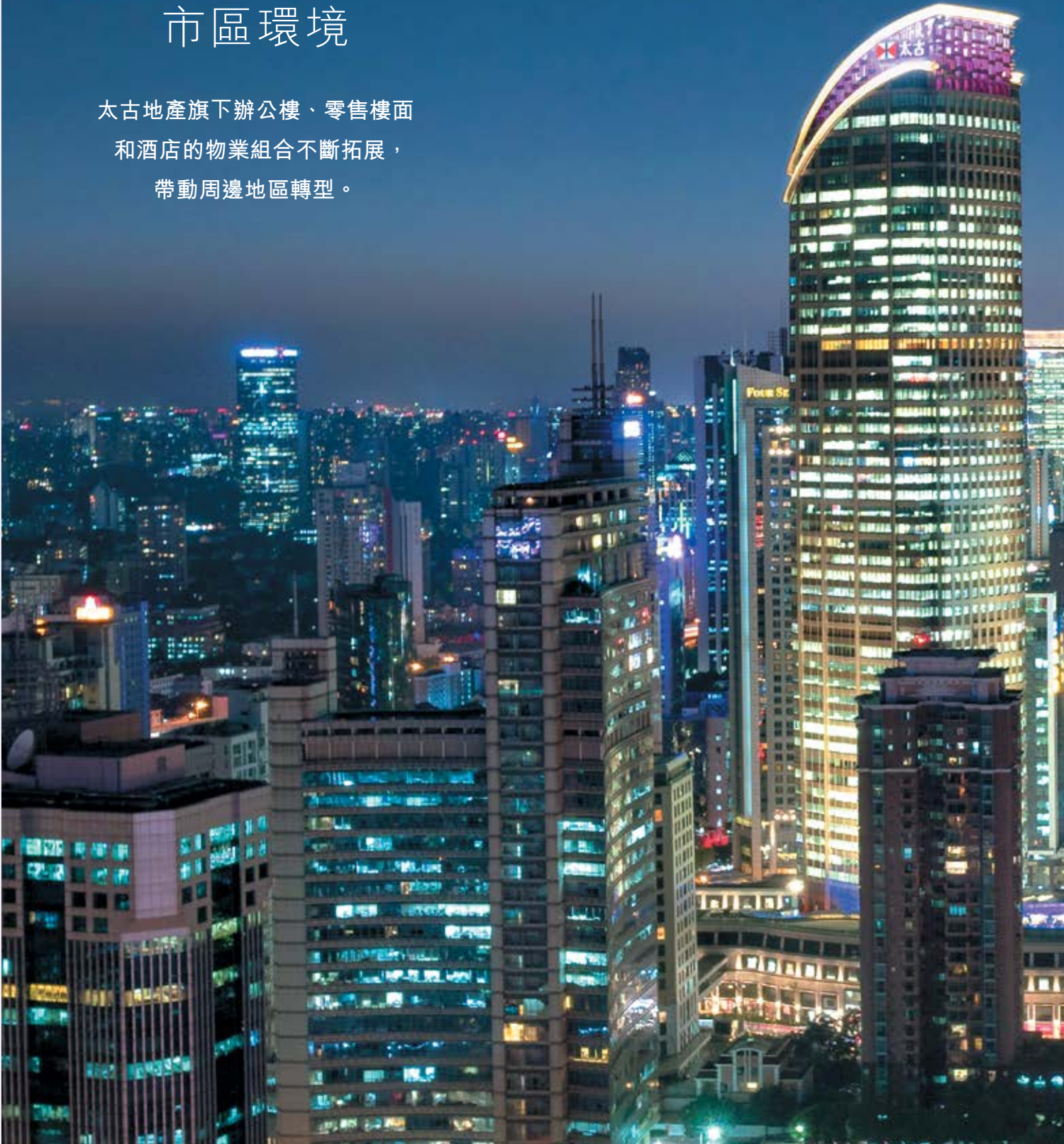
香港，二零一八年三月十五日



地產部門

# 活化 市區環境

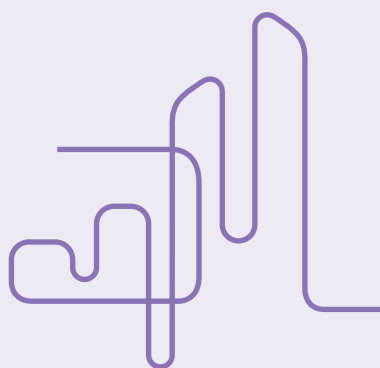
太古地產旗下辦公樓、零售樓面  
和酒店的物業組合不斷拓展，  
帶動周邊地區轉型。



上海興業太古滙。



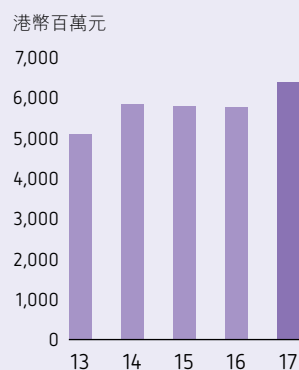




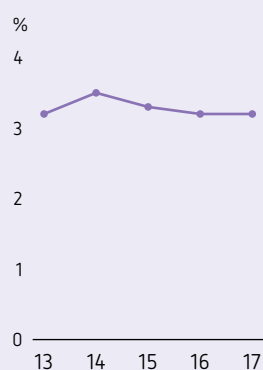
## 地產部門

太古地產是香港和中國內地領先的綜合物業發展商、業主及營運商，尤其專注發展商業地產項目，在活化市區環境以創造長遠價值方面，往績卓著。

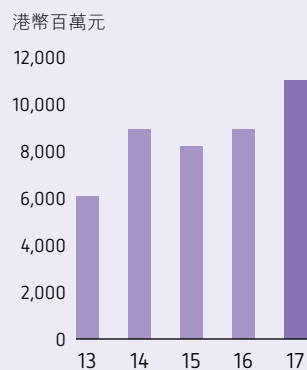
公司股東  
應佔基本溢利



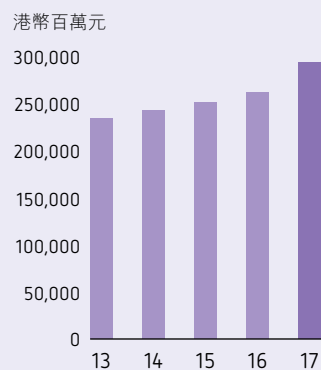
基本權益回報



營運業務產生的  
現金淨額



所用資產淨值





太古地產的業務包括三個主要範疇：

### 物業投資

太古地產在香港的物業投資組合，包括位處優越地段的辦公樓及零售物業、服務式住宅及其他高尚住宅物業。香港的已落成物業組合（包括酒店）的總樓面面積共一千二百三十萬平方呎，另外二百三十萬平方呎正在興建中。在中國內地，太古地產分別於北京、上海、廣州及成都擁有及營運多個大型綜合商業發展項目（其中部分以合資方式持有），於落成後總面積將達八百九十萬平方呎，當中八百六十萬平方呎已經落成。在美國，太古地產是邁阿密市Brickell City Centre綜合商業發展項目的主要發展商，該項目面積共一百一十萬平方呎，而毗鄰的一個面積一百四十萬平方呎發展項目正在規劃中。

### 酒店投資

太古地產通過太古酒店在香港全資擁有及管理兩間酒店，包括位於太古廣場的奕居及位於太古城的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港JW萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店以及位於東涌的諾富特東薈城酒店各兩成權益。在中國內地，太古酒店管理三間酒店，包括位於北京三里屯太古里的瑜舍（由太古地產全資擁有）及

位於北京頤堤港的東隅和位於成都遠洋太古里的博舍（各由太古地產持有百分之五十權益）。太古地產擁有位於廣州太古滙的文華東方酒店百分之九十七權益。在美國，太古地產通過太古酒店全資擁有及管理邁阿密東隅，以及擁有邁阿密市文華東方酒店百分之七十五權益。位於上海興業太古滙的兩間酒店其中一間由太古地產管理，另一間由其他公司管理，現正進行內部裝修工程，預計將於二零一八年上半年稍後時間啟用。太古地產擁有百分之二十的東涌市地段第11號發展項目包含一間非由太古地產管理的酒店，現正處於發展階段。

### 物業買賣

太古地產的物業買賣組合包括位於香港、中國內地及美國邁阿密市的已落成發展項目。已落成的可供出售發展項目主要包括香港的WHITESANDS項目、中國內地的成都遠洋太古里辦公樓（睿東中心）的未售部分，以及美國邁阿密市Brickell City Centre的Reach及Rise住宅項目。此外，太古地產在美國佛羅里達州邁阿密市與羅德岱堡均有土地儲備。

太古地產於香港聯合交易所有限公司上市。

有關集團主要物業的資料載於第213頁至第223頁。

## 策略

太古地產（本身為上市公司）作為香港和中國內地領先的物業發展商、業主及營運商（尤其專注發展綜合商業項目），以維持股東價值長期持續增長為策略目標。為此，部門採取以下策略：

- 透過構思、設計、發展、擁有及管理活化綜合項目和其他市區項目，創造長遠價值。
- 積極管理資產，包括藉優化、重新發展及添置資產以加強資產組合，從而提升已落成物業的盈利與價值。
- 繼續營運高尚住宅業務。
- 繼續集中發展香港及中國內地市場。
- 審慎管理資本基礎。

主要物業投資組合 — 總樓面面積

(千平方呎)

地點	2017年12月31日					2016年12月31日	
	辦公樓	零售物業	酒店	住宅物業	規劃中物業	總面積	總面積
<b>已落成</b>							
太古廣場	2,186	711	496	443	—	3,836	3,836
太古坊	4,558	12	—	63	—	4,633	4,632
太古城中心	1,398	1,105	200	—	—	2,703	2,703
其他	409	596	47	88	—	1,140	1,153
— 香港	8,551	2,424	743	594	—	12,312	12,324
三里屯太古里	—	1,296	169	—	—	1,465	1,465
太古滙	1,732	1,473	584	52	—	3,841	3,841
頤堤港	298	470	179	—	—	947	947
成都遠洋太古里	—	617	114	64	—	795	802
興業太古滙	914	551	—	—	—	1,465	1,116
其他	—	91	—	—	—	91	91
— 中國內地	2,944	4,498	1,046	116	—	8,604	8,262
— 美國	263	497	477	109	—	1,346	1,343
<b>已落成總面積</b>	<b>11,758</b>	<b>7,419</b>	<b>2,266</b>	<b>819</b>	<b>—</b>	<b>22,262</b>	<b>21,929</b>
<b>發展中及有待發展</b>							
— 香港*	2,211	73	26	—	—	2,310	2,306
— 中國內地	—	—	195	74	—	269	618
— 美國	—	—	—	—	1,444	1,444	1,444
<b>總面積</b>	<b>13,969</b>	<b>7,492</b>	<b>2,487</b>	<b>893</b>	<b>1,444</b>	<b>26,285</b>	<b>26,297</b>

樓面面積指由集團公司擁有的百分之一百樓面及部門應佔由合資公司及聯屬公司持有的樓面份額。

\* 不包括九龍灣一座發展中的辦公樓（按二零一六年訂立的協議有條件出售擁有該項目的附屬公司），但包括組成太古坊重建計劃的新物業（太古坊一座及太古坊二座）。

## 二零一七年業績表現

## 財務撮要

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>收益</b>		
<b>租金收入總額</b>		
辦公樓	6,124	6,053
零售物業	4,616	4,304
住宅	512	416
<b>其他收益*</b>	128	129
<b>物業投資</b>	11,380	10,902
<b>物業買賣</b>	5,833	4,760
<b>酒店</b>	1,345	1,130
<b>收益總額</b>	18,558	16,792
<b>營業溢利／(虧損)</b>		
物業投資	8,163	7,743
投資物業估值收益	25,331	8,445
物業買賣	1,397	1,332
酒店	(102)	(182)
<b>營業溢利總額</b>	34,789	17,338
<b>應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利</b>	1,792	1,419
<b>應佔溢利</b>	33,818	15,069
<b>太古公司應佔溢利</b>	27,731	12,357

\* 其他收益主要為屋苑管理費。

## 按分部計算的基本溢利／(虧損)

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
物業投資	6,698	5,960
物業買賣	1,154	1,200
酒店	(43)	(117)
<b>應佔基本溢利總額</b>	7,809	7,043

## 二零一七年業績表現 (續)

### 應佔溢利與基本溢利的對賬

以下的附加資料提供賬目所示與基本的股東應佔溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地及美國遞延稅項，以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>賬目所示應佔溢利</b>		<b>33,818</b>	15,069
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(26,714)	(9,637)
投資物業的遞延稅項	(b)	573	1,459
出售投資物業的變現溢利	(c)	50	3
集團自用投資物業折舊	(d)	28	28
非控股權益應佔重估變動減遞延稅項		54	121
<b>應佔基本溢利</b>		<b>7,809</b>	7,043
<b>太古公司應佔基本溢利</b>		<b>6,403</b>	5,776

附註：

(a) 即集團的重估變動淨額及集團應佔合資公司重估變動淨額。

(b) 即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地及美國投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。

(c) 在實施香港會計準則第40號前，投資物業的公平值變動是記入重估儲備而非損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至損益表。

(d) 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。

## 二零一七年地產業回顧

### 辦公樓及零售物業

#### 香港

**辦公樓** | 市場於二零一七年對辦公樓樓面的需求殷切，租用率高企。

**零售物業** | 二零一七年，香港的零售銷售額略有改善。

#### 中國內地

**零售物業** | 北京、成都及廣州的零售銷售額增長令人滿意，而上海亦穩定增長。在廣州及成都售賣奢侈品的零售商對零售樓面的需求強勁，而北京同類零售商對零售樓面的需求則屬溫和。售賣國際時尚品牌的零售商與食物及飲料營運商對零售樓面的需求穩固。

**辦公樓** | 廣州及北京於二零一七年的辦公樓租金保持穩定。至於上海，當地對辦公樓樓面的需求殷切，外來需求保持穩定。

#### 美國

**辦公樓** | 邁阿密市新的甲級辦公樓樓面供應有限。

**零售物業** | 邁阿密市的零售銷售表現持續疲弱。

### 物業銷售市場

在香港，儘管預期息率會逐步調升及私人房屋供應量增加，市場對住宅物業的需求仍然堅挺。

至於邁阿密市，美元兌主要南美貨幣走強，繼續使非美國買家對美國住宅大廈的需求受到不利影響。邁阿密市住宅大廈的發展放緩。

## 二零一七年業績摘要

本年度來自地產部門的應佔溢利為港幣二百七十七億三千一百萬元，而二零一六年則為港幣一百二十三億五千七百萬元。這些數字包括二零一七年及二零一六年未計遞延稅項及非控股權益的物業估值收益淨額，分別為港幣二百六十七億一千四百萬元及港幣九十六億三千七百萬元。主要由於物業投資溢利增加，應佔基本溢利由二零一六年的港幣五十七億七千六百萬元增至二零一七年的港幣六十四億零三百萬元。來自物業投資的基本溢利增加百分之十二。來自物業買賣的基本溢利略為下跌。酒店業務的虧損減少。

在香港，儘管重建太古坊導致損失租金收入，辦公樓的租金收入仍因約滿後新訂租金上升及租用率堅穩而有所增加。二零一七年香港的零售物業租金收入與上年度相若。至於中國內地，主要由於約滿後新訂租金上升及租用率有所改善，租金收入總額增加百分之十二。美國方面，隨著 Brickell City Centre 第一期發展項目於二零一六年啟用，租金收入總額有所增加。

二零一七年來自物業買賣的基本溢利主要因香港股然發展項目的預售單位交付買家而產生。美國的物業銷售表現放緩。

酒店業務於二零一七年錄得的虧損減少，反映邁阿密東隅自開業以來業績改善。香港及中國內地由太古地產管理的酒店入住率保持穩定。

## 物業組合的主要變動

太古地產位於港島西半山的第四個住宅發展項目股然於二零一七年四月開始將預售單位交付予買家，所有單位已於六月底前交付買家。

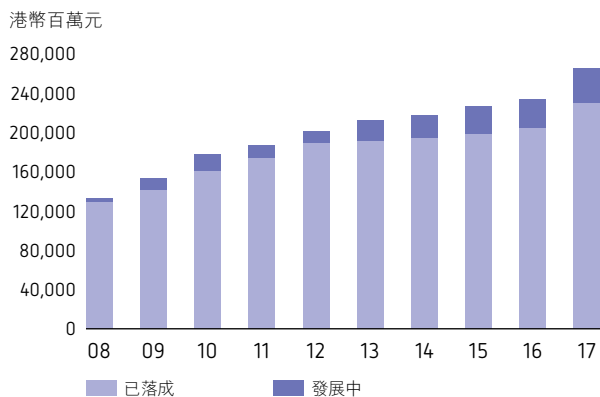
太古地產及香港興業國際有限公司於二零一七年十一月慶祝其合資發展的上海興業太古滙正式啟用。該項目的總樓面面積約三百四十六萬九千平方呎，項目包括一個購物商場、兩座甲級辦公樓、兩間高尚酒店及一座服務式住宅大樓。兩間酒店及服務式住宅大樓預計於二零一八年上半年啟用。

太古地產於二零一七年十二月就租用北京三里屯雅秀大廈訂立一份長期租約。該座零售大樓的總樓面面積約為二十九萬六千平方呎，將重新規劃為三里屯太古里的伸延部分。

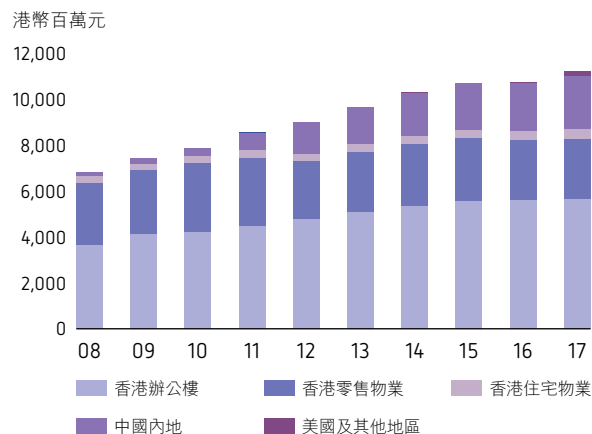
太古坊重建計劃包括兩座甲級辦公樓，其中太古坊一座於二零一八年一月平頂。太古坊一座的總樓面面積約為一百零二萬平方呎，預期二零一八年稍後時間落成。

太古地產於二零一八年二月訂立產權交易合同，向上海陸家嘴金融貿易區開發股份有限公司（「陸家嘴」）旗下一家附屬公司收購上海前繡實業有限公司（「上海前繡」）的百分之五十權益，交易須待先決條件獲達成後方告完成。倘該項收購得以完成，太古地產與陸家嘴將各自持有上海前繡的百分之五十權益。合資公司將於上海浦東新區前灘發展一項零售物業項目，總樓面面積約一百二十五萬平方呎。

### 投資物業估值



### 租金收入總額



## 投資物業

### 香港

**辦公樓** | 儘管重建太古坊導致損失和域大廈及康和大廈的租金收入總額，香港辦公樓組合於二零一七年仍錄得港幣五十六億六千萬元的租金收入總額，略高於二零一六年。約滿後新訂租金上升，租用率堅穩。辦公樓組合於二零一七年十二月三十一日已租出百分之九十九的樓面。市場對集團在香港各區的辦公樓樓面需求殷切。

### 太古廣場

太古廣場一座、二座及三座的辦公樓於二零一七年表現良好。主要由於現有租戶欲租用更多樓面，租用率及租金表現強勁。來自內地企業的需求殷切。於二零一七年十二月三十一日的租用率接近百分之一百。

### 太古城中心

三座辦公樓（太古城中心一座、三座及四座）於二零一七年十二月三十一日的租用率為百分之九十七。香港政府佔用期持有業權的太古城中心三座全部十層樓面。

### 太古坊

太古坊於二零一七年十二月三十一日的租用率為百分之九十九。太古坊一座正進行興建工程，預計將於二零一八年稍後時間落成。該廈百分之七十五的樓面已獲租戶承租。

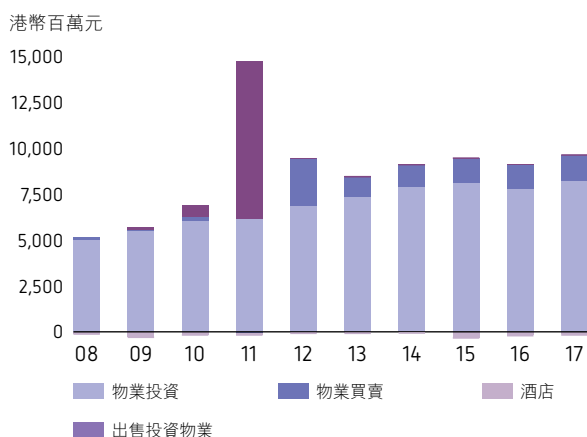


太古坊重建計劃  
將增添兩座甲級辦公樓  
和園林景緻。

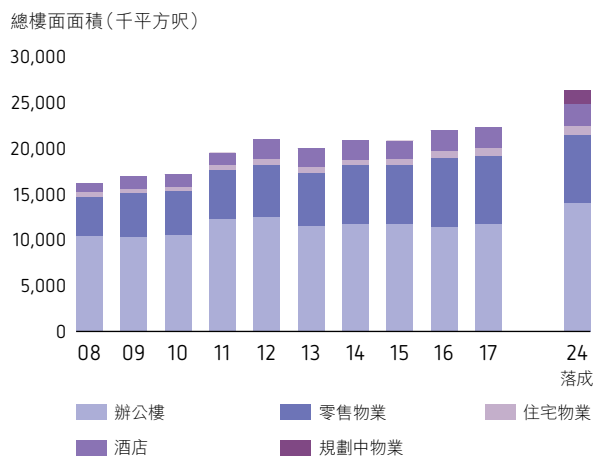
**零售物業** | 香港零售物業組合的租金收入總額為港幣二十六億零九百萬元，與二零一六年相若。集團旗下商場全年接近全部租出。

太古廣場購物商場及東薈城名店倉的零售銷售額分別上升百分之七及百分之零點二，而太古城中心則主要因部分店舖結業及進行重置工程而下跌百分之三。

### 基本營業溢利



### 按類型劃分的已落成投資物業組合



**住宅物業** | 已落成住宅物業組合包括位於太古廣場的太古廣場栢舍、位於太古坊的太古坊栢舍、位於灣仔的STAR STUDIOS及位於香港島的少量高尚洋房及住宅大樓。由於服務式住宅的入住率有所改善，加上STAR STUDIOS自二零一六年啟用至今錄得租金收入，租金收入總額高於二零一六年。於二零一七年十二月三十一日，住宅物業組合的入住率約為百分之八十五。

**發展中投資物業** | 毗鄰東薈城名店倉的一幅商業用地（東涌市地段第11號）現正發展為一座商業大廈，其中包括零售及酒店的總樓面面積約四十七萬四千平方呎。項目現正進行上蓋工程，預計於本年稍後時間落成。太古地產持有該項目兩成權益。

太古坊的第一期重建工程（重建常盛大廈）是興建一座樓高四十八層（其下為兩層地庫）、總樓面面積約一百零二萬平方呎的甲級辦公樓，名為「太古坊一座」，已於二零一八年一月平頂，現正進行幕牆及裝修工程。預計重建工作將於二零一八年稍後時間完成。

太古坊第二期重建工程（重建康和大廈及和域大廈）是興建一座總樓面面積約一百萬平方呎的辦公樓，名為「太古坊二座」。和域大廈的拆卸工程已經完成，而康和大廈的拆卸工程及太古坊二座的地基工程正在進行，預計重建工作將於二零二一年或二零二二年完成。

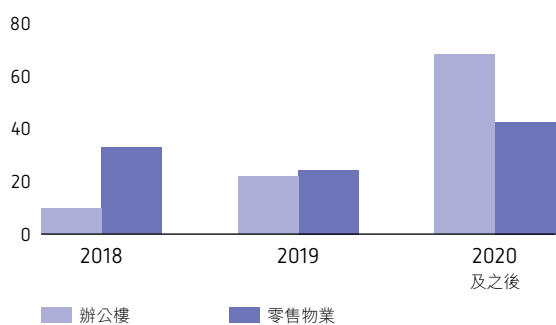
位於黃竹坑道8-10號的商業用地（South Island Place）現正發展為一座總樓面面積約三十八萬二千五百平方呎的辦公樓，上蓋工程正在進行。該發展項目預計於二零一八年稍後時間落成。太古地產持有該項目百分之五十權益。

太古地產於二零一七年十二月成功強拍位於香港皇后大道東、蘭杜街及晏頓街交界的一幅用地（寶華大廈、蘭杜街1至11號及晏頓街2至12號）。現正計劃重建該幅面積約一萬四千四百平方呎的用地，該處現有六座唐樓及一座樓高三層的綜合用途樓宇。

**其他物業** | 位於九龍灣宏照道與臨利街交界的商業用地發展為一座總樓面面積約五十五萬五千平方呎辦公樓的項目已經落成，並於二零一七年十二月獲發佔用許可證。太古地產於二零一六年十月有條件同意出售擁有此投資物業項目的公司的百分之一百權益，同時在財務報表中將該物業按公平值轉入其他非流動資產，並在二零一七年財務報表中重新歸類為其他流動資產。有關的合約完成證明書須於二零一八年十二月三十一日或之前取得，交易方告完成。

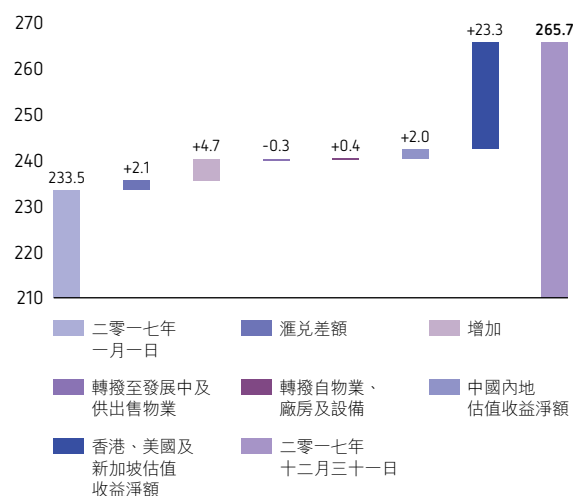
### 香港租約期滿概況 — 於二零一七年十二月三十一日結算

截至二零一七年十二月三十一日止月份  
按集團應佔租金收入總額的百分比



### 投資物業變動

港幣十億元







興業太古滙位於上海靜安區，是太古地產在中國內地最新的綜合發展項目。

## 中國內地

**零售物業** | 中國內地零售物業組合於二零一七年的租金收入總額為港幣十九億二千二百萬元，較二零一六年增加百分之十四。

三里屯太古里於二零一七年的租金收入總額錄得令人滿意的增長，反映約滿後新訂租金上升。二零一七年的零售銷售額增加百分之四，於二零一七年十二月三十一日的租用率為百分之九十九。隨著三里屯太古里於北京的時尚零售熱點地位日趨鞏固，市場對其零售樓面的需求保持堅穩，預計此情況將繼續為其租用率及租金帶來正面的影響。

廣州太古滙於二零一七年的租金收入總額增長令人滿意，部分反映租戶組合的優化及顧客會員計劃的推出。太古滙於二零一七年十二月三十一日的租用率為百分之九十九。商場於二零一七年的零售銷售額增加百分之二十七。

北京頤堤港商場於二零一七年十二月三十一日的租用率為百分之九十九，百分之九十三的可出租零售樓面已經開業。二零一七年的零售銷售額增加百分之六十。

成都遠洋太古里於二零一七年的零售銷售額增加百分之四十九。該物業是漸受歡迎的購物熱點。於二零一七年十二月三十一日，商場的租用率為百分之九十五。百分之九十二的可出租零售樓面已經開業。

上海興業太古滙的商場於二零一七年十一月正式啟用。於二零一七年十二月三十一日，百分之九十六的零售樓面已獲租戶承租（包括簽訂意向書），百分之八十六的可出租樓面已經開業。

**辦公樓** | 二零一七年中國內地辦公樓組合的租金收入總額為港幣三億六千九百萬元，較二零一六年增加百分之二。

於二零一七年十二月三十一日，廣州太古滙及北京頤堤港一座辦公樓的租用率分別為百分之九十九及百分之九十八。

上海興業太古滙的兩座辦公樓已經落成，並已有租戶進駐。於二零一七年十二月三十一日，百分之八十二的辦公樓樓面已獲承租（包括簽訂意向書）。





三里屯太古里  
於北京的時尚零售熱點  
地位日趨鞏固。

**其他物業** | 太古地產中國控股有限公司（太古地產的全資附屬公司）於二零一四年一月與中信房地產股份有限公司（中信泰富有限公司的附屬公司）及大連港置地有限公司簽訂框架協議，表明各訂約方擬透過一家合資公司，於大連市發展一個包含零售及住宅元素的綜合發展項目。建議成立的合資公司及發展項目須待若干先決條件獲達成後方可作實，但該等先決條件未有達成，因此建議成立合資公司及發展項目的計劃將不予進行。

## 美國

Brickell City Centre第一期發展項目包括一個購物中心、兩座辦公樓（Two Brickell City Centre及Three Brickell City Centre）、一間由太古酒店管理的酒店連服務式住宅（邁阿密東隅）及兩座住宅大樓（Reach及Rise）。住宅大樓現已發展作出售用途。

Brickell City Centre第一期發展項目已於二零一六年落成，項目各部分於二零一六年三月至二零一七年二月間陸續啟用。於二零一七年十二月三十一日，Two Brickell City Centre及Three Brickell City Centre已全部租出，而購物中心的租用率為百分之八十八。購物中心百分之七十的樓面已經開業。

於二零一七年十二月三十一日，太古地產擁有Brickell City Centre項目中辦公樓、酒店及未售住宅部分的百分之一百權益，以及購物中心的百分之六十點二五權益。購物中心的其餘權益由Simon Property Group（百分之二十五）及Bal Harbour Shops（百分之十四點七五）持有。Bal Harbour Shops可於購物中心正式啟用之日起第二個周年日開始行使選擇權，將其持有的權益售予太古地產。

One Brickell City Centre計劃發展為集零售、辦公樓、酒店及住宅於一身的綜合發展項目，全部置於一座共有八十層的大樓內。該項目將包括太古地產於二零一三年購入位於700 Brickell Avenue的用地，在發展該地皮後，Brickell City Centre第一期發展項目將與Brickell Avenue連接起來。太古地產擁有One Brickell City Centre的百分之一百權益。

## 投資物業估值

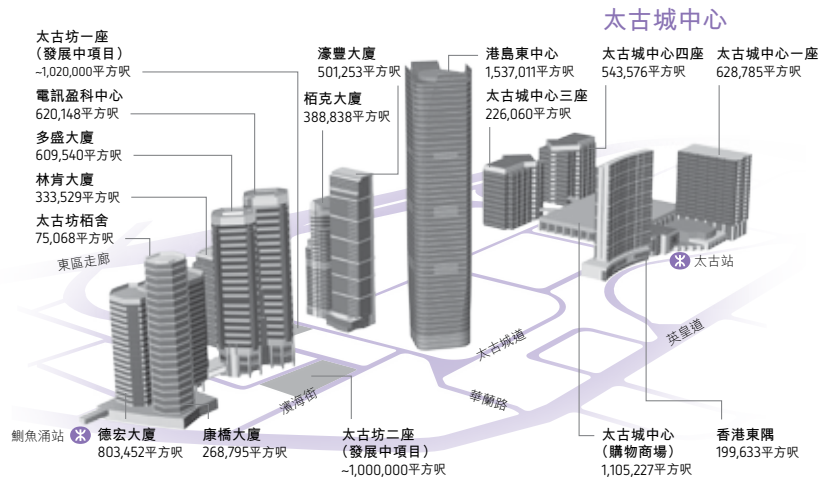
投資物業組合已於二零一七年十二月三十一日根據市場價值進行估值（按價值計百分之九十四由戴德梁行估值，另按價值計共百分之三由另一獨立估值公司估值）。此項估值後的金額為港幣二千六百五十七億零五百萬元，二零一六年十二月三十一日為港幣二千三百三十四億五千一百萬元，而二零一七年六月三十日則為港幣二千四百六十八億三千二百萬元。

投資物業組合估值增加，主要是由於在租金調升及適用於香港辦公樓物業的資本化率降低二十五個基點後，香港的辦公樓物業估值增加。

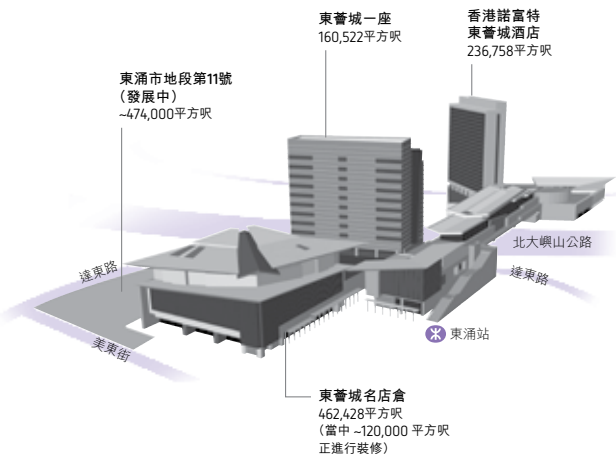
根據香港會計準則第40號，酒店物業並不列作投資物業入賬，而是按成本值扣除累積折舊及任何減值撥備列入物業、廠房及設備中。

香港

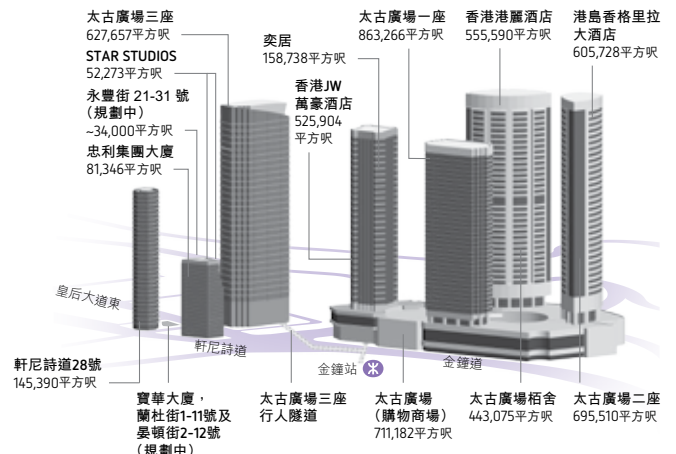
太古坊



東薈城

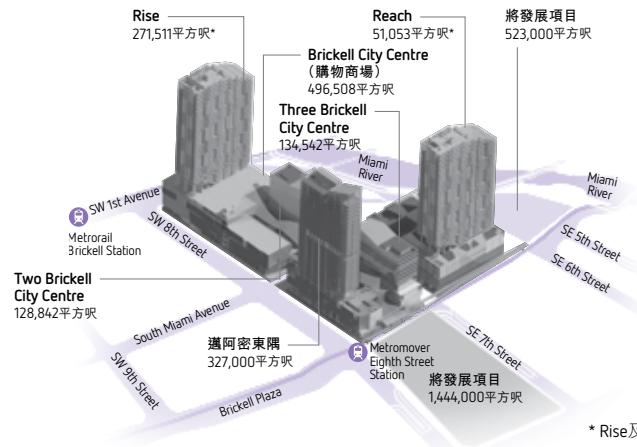


太古廣場



美國

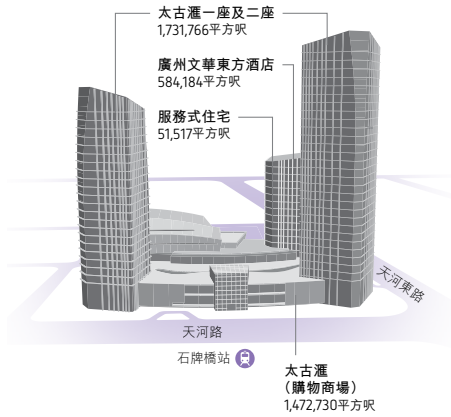
Brickell City Centre  
佛羅里達州邁阿密



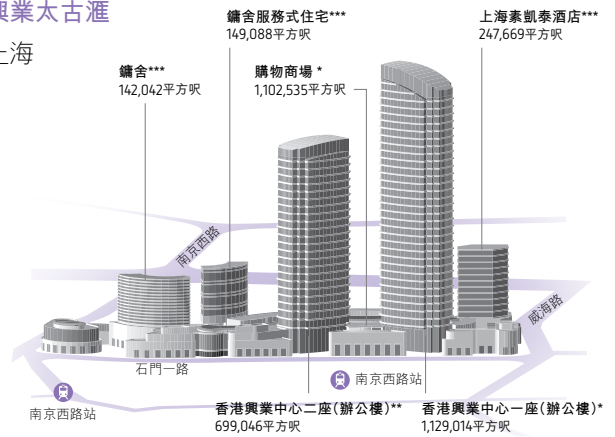
\* Rise及Reach已發展作買賣用途，所註明的樓面面積乃指未售出的部分。

中國內地

太古滙  
廣州

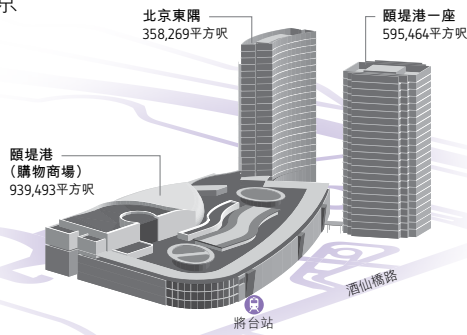


興業太古滙  
上海

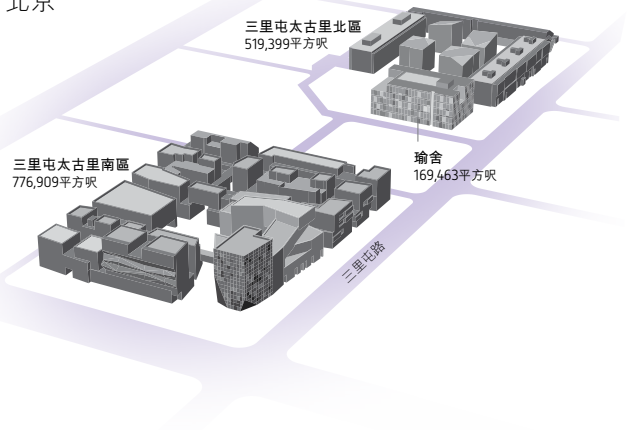


- \* 購物商場及香港興業中心一座已於2016年完成。
- \*\* 香港興業中心二座已於2017年完成。
- \*\*\* 酒店及服務式住宅已於2018年1月完成，並預期於2018年上半年稍後時間開業。

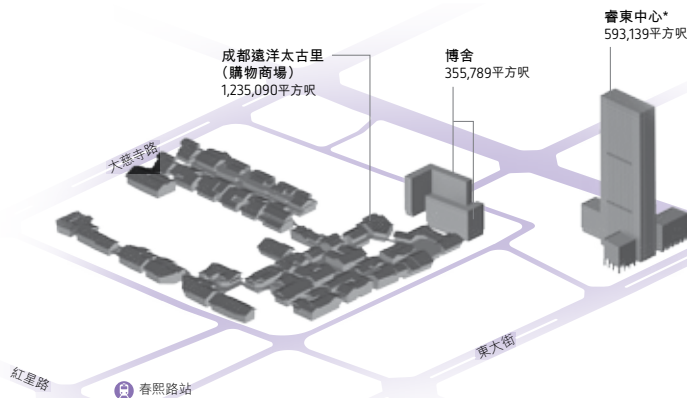
頤堤港  
北京



三里屯太古里  
北京



成都遠洋太古里  
成都



附註：  
以上效果圖非按比例，只供參考用途。

以上效果圖只包括太古地產的主要項目，有關其他項目之詳情，請參閱第213頁至第223頁的集團主要物業。

\* 睿東中心已發展作買賣用途，所註明的樓面面積乃指未售出的部分（包括有待法院審理結果的部分）。

## 投資物業及酒店的資本承擔概況

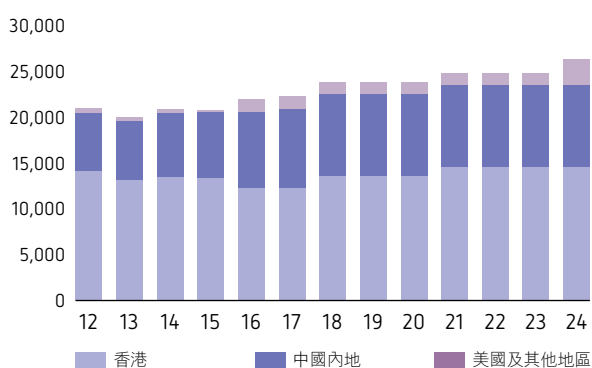
	開支		各年度開支預測			承擔總額	有關合資公司的承擔*
	2017 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2020 港幣百萬元	2021及之後 港幣百萬元	2017年 12月31日 港幣百萬元	2017年 12月31日 港幣百萬元
香港	5,017	4,047	1,361	2,768	3,994	12,170	775
中國內地	917	789	646	118	–	1,553	652
美國及其他地區	926	151	281	26	19	477	–
總額	6,860	4,987	2,288	2,912	4,013	14,200	1,427

附註：資本承擔即對附屬公司百分之百的資本承擔及集團應佔合資公司的資本承擔。

\* 集團承諾為香港及中國內地合資公司的資本承擔分別提供港幣三億零五百萬元及港幣三千六百萬元資金。

### 按地區劃分的已落成投資物業組合

總樓面面積(千平方呎)



## 酒店

二零一七年，太古地產所管理的香港酒店面對穩定的經營環境。由太古地產管理的中國內地及美國酒店表現有所改善。非由太古地產管理的香港酒店表現穩定，美國邁阿密文華東方酒店的表現同樣穩定。廣州文華東方酒店於二零一七年的入住率有所改善，表現良好。

## 物業買賣

### 香港

截至二零一七年十二月三十一日，位於堅道100號的殷然發展項目共一百九十七個單位已全部售罄，二零一七年已確認出售所有單位所得的溢利。

位於嶼南道160號的WHITESANDS發展項目共有二十八座獨立洋房，總樓面面積為六萬四千四百一十平方呎。截至二零一八年三月十三日，已售出其中二十一座洋房。出售兩座洋房所得的溢利已於二零一七年前確認，而出售十四座洋房所得的溢利則於二零一七年確認。

太古地產於二零一七年八月取得香港永豐街21-31號物業百分之百權益的擁有權。該物業可發展為面積三萬四千平方呎的住宅大廈連零售平台。

### 中國內地

成都遠洋太古里於二零一三年已預售百分之八十九的辦公樓總樓面面積(約一百一十五萬平方呎)及三百五十個停車位。約百分之五十二已預售總樓面面積的銷售溢利已於二零一五年確認，其餘已預售的總樓面面積及三百五十個停車位未能如期收到部分款項，因此向法院申請取消交易。申請得直，但買家已提出上訴。

### 美國

Brickell City Centre第一期發展項目的住宅部分已發展作出售用途，兩座大樓(Reach及Rise)共提供七百八十個單位。

Reach及Rise項目已經落成，並於二零一六年開始交付買家。截至二零一八年三月十三日，已售出Reach(共三百九十個單位)的三百六十三個單位及Rise(共三百九十個單位)的二百一十四個單位。二零一七年已確認出售十二個Reach單位及二十八個Rise單位所得的溢利。

## 展望

### 辦公樓及零售物業

#### 香港

**辦公樓** | 香港中區辦公樓因租用率高企及供應量有限，租金於二零一八年將繼續獲得支持。儘管九龍東及其他地區的供應量增加，太古廣場及太古坊發展項目預期因租用率高企而令其辦公樓租金堅挺。

**零售物業** | 市場對香港零售樓面的需求預期於二零一八年保持穩定。

#### 中國內地

**辦公樓** | 在廣州，由於缺乏大量新供應，加上內地公司對辦公樓的需求強勁，預計二零一八年空置率將會下降而租金亦會上升。北京的辦公樓由於供應增加，預計二零一八年租金將面對壓力。至於上海，由於靜安區的新供應量有限，加上需求穩定，預計二零一八年辦公樓租金將保持穩定。

**零售物業** | 預期在二零一八年，北京及廣州的零售銷售額增長令人滿意，而成都亦會出現強勁增長。上海的零售銷售額在興業太古滙啟用後應會繼續穩步增長。成都及上海儘管樓面供應上升及競爭加劇，零售物業租金預計仍會溫和增長。

#### 美國

**零售物業** | 邁阿密市的零售銷售表現疲弱，使部分零售商對擴充業務態度審慎。

**辦公樓** | 邁阿密市甲級辦公樓樓面的新供應量有限，加上需求穩定，因此預計辦公樓租金將會上升。

#### 酒店

預計現有酒店於二零一八年的經營情況維持穩定。一間由太古地產管理的酒店（鏞舍）及一間非由太古地產管理的酒店（上海素凱泰酒店）預期於二零一八年上半年稍後時間啟用。香港東涌市地段第11號項目中一間非由太古地產管理的酒店預期於二零一九年年初開業。

### 物業買賣

在香港，儘管預期息率會逐步調升及私人房屋供應量增加，預計住宅物業的需求仍然堅挺。在邁阿密市，美元兌主要南美貨幣的滙率較二零一零年代初期為高，美元走強將繼續使非美國買家對美國住宅大廈的需求受壓。預計二零一八年將確認香港WHITESANDS發展項目售出洋房及邁阿密市售出Reach及Rise發展項目的單位所得的物業買賣溢利。

### 住宅租賃

在香港，預期二零一八年市場對設施齊全的太古廣場栢舍及太古坊柏舍的需求維持穩定。一座位於上海的服務式住宅大樓預期於二零一八年上半年稍後時間啟用。

—

#### 白德利



航空部門

# 提升 世界級服務

我們致力不斷提升地勤及  
機上的產品和服務，  
購買具燃油效益的飛機以擴充機隊，  
以及強化飛機工程業務。



國泰航空的空中巴士A350-900型飛機。



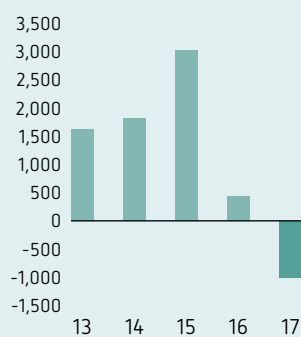


## 航空部門

航空部門主要的重大投資由國泰航空集團及港機集團組成。

### 公司股東應佔溢利

港幣百萬元



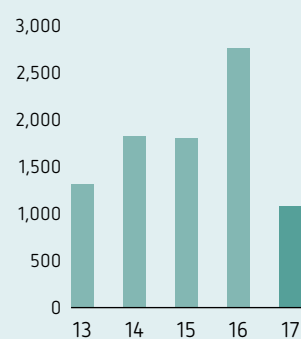
### 權益回報

%



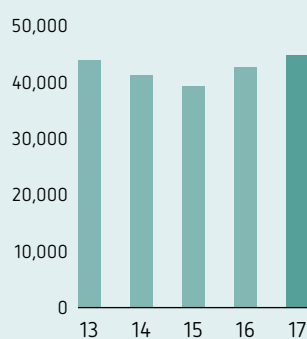
### 營運業務產生的現金淨額

港幣百萬元



### 所用資產淨值

港幣百萬元





## 國泰航空集團

國泰航空集團包括國泰航空、其全資附屬公司港龍航空有限公司（「國泰港龍航空」）、其持有六成股權的附屬公司香港華民航空有限公司（「華民航空」）、聯屬公司中國國際航空股份有限公司（「國航」）及持有部分權益的中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）。國泰航空亦持有其他多家公司的權益，包括提供航空飲食、停機坪服務及貨物處理服務的公司，並在香港國際機場擁有及營運一個貨運站。國泰航空於香港聯合交易所有限公司上市。

國泰航空提供定期客運及貨運服務往來五十二個國家及地區共二百零三個目的地。於二零一七年十二月三十一日，國泰航空營運一百四十九架飛機，並已訂購四十七架新飛機，陸續於二零二四年年底前接收。

國泰港龍航空是一家在香港註冊並以香港為基地的區域航空公司，提供定期航班往來中國內地及其他亞洲地區共五十一個目的地。於二零一七年十二月三十一日，國泰港龍航空營運四十七架飛機，並已訂購三十二架新飛機，陸續於二零二四年年底前接收。

國泰航空持有國航百分之十八點一三股權。國航是中國唯一載國旗飛行的航空公司。在中國內地，國航於提供客運、貨運及其他航空相關服務方面，均處於領先地位。於二零一七年十二月三十一日，國航營運三百零三條國內航線及一百一十七條國際（包括區內）航線。國貨航為國泰

航空與國航成立的貨運合資公司，於二零一七年十二月三十一日營運十五架貨機，並利用國航客機的腹艙載貨。

華民航空是國泰航空的附屬公司（佔六成股權），為敦豪國際速遞（DHL Express）（佔其餘四成股權）營運貨運速遞服務前往亞洲十二個城市。於二零一七年十二月三十一日，華民航空營運十二架貨機。

國泰航空連同其附屬公司在全球僱用逾三萬二千七百名員工（在香港的員工約二萬五千六百人）。

## 港機集團

港機集團提供航空維修及修理服務，主要業務包括在香港（藉港機（香港））、廈門（藉廈門太古）及美國（藉港機（美洲））進行飛機維修及改裝工程。

港機持有百分之五十權益的合資公司香港航空發動機維修服務有限公司（「香港航空發動機維修服務公司」）、港機的附屬公司廈門太古發動機服務有限公司（「廈門太古發動機服務公司」）及港機（美洲）提供飛機引擎大修工程。港機集團亦在中國內地擁有其他附屬公司及合資公司，提供一系列飛機工程服務，並與國泰航空於香港共同持有一家航材技術管理合資公司HAECO ITM Limited（「港機航材技術管理公司」），持有該公司百分之七十權益。

港機於香港聯合交易所有限公司上市。

## 策略

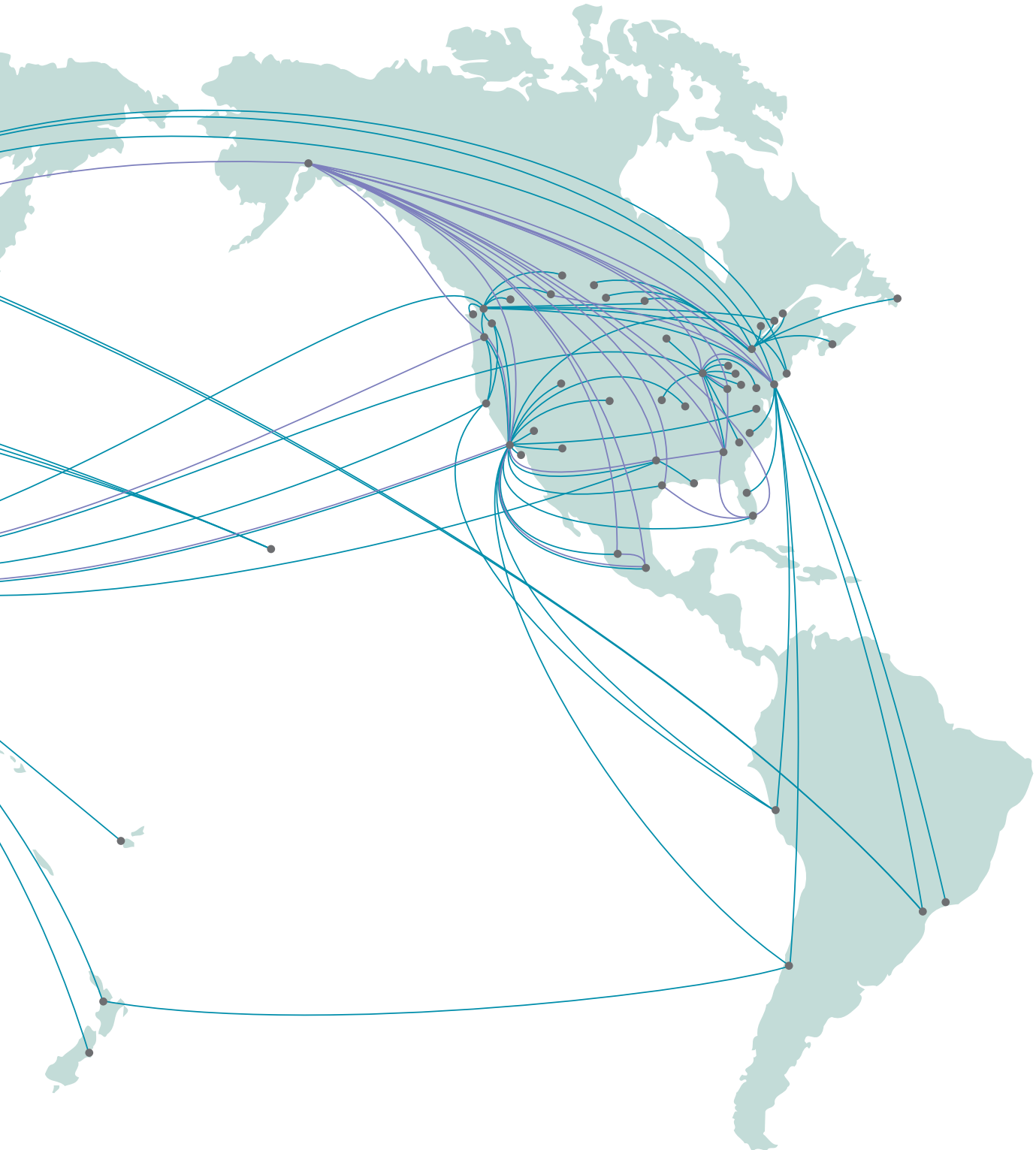
國泰航空及港機（兩者均為上市公司）的策略目標是令股東價值長遠地持續增長。為此，部門採取以下策略：

- 發展及加強香港在航空服務（包括客運、貨運及飛機工程服務）方面的樞紐地位。
- 發展及強化航空公司（國泰航空及國泰港龍航空）與飛機工程公司（港機）的品牌。
- 發展國泰航空及國泰港龍航空的機隊（藉投資於具燃油效益的現代化飛機），使其成為全球機齡最低、燃油效益最高的其中兩支機隊。
- 維持高水平的客運、貨運及飛機工程服務，並提高其質素。
- 加強航空公司的客運及貨運網絡，並改善地勤及機上的服務。
- 繼續與國航建立策略性的關係。
- 不斷提升港機的飛機工程服務範圍及專業技術。
- 致力減低航空公司和港機對環境的影響。

國泰航空集團 — 覆蓋網絡



- 國泰航空
- 國泰航空貨機
- 國泰港龍航空
- 華民航空



## 二零一七年業績表現

### 財務撮要

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>港機集團</b>		
收益	14,546	13,760
營業(虧損)/溢利	(90)	127
應佔(虧損)/溢利	(406)	731
<b>國泰航空集團</b>		
應佔聯屬公司除稅後虧損	(567)	(259)
<b>應佔(虧損)/溢利</b>	<b>(1,002)</b>	<b>441</b>

#### 有關航空部門的會計處理

集團採用權益會計法將其於國泰航空集團的聯屬權益入賬。集團於綜合損益表以獨立賬項確認其應佔溢利或虧損淨額。有關國泰航空集團的業績及財務狀況詳情，請參閱第199頁及第200頁的財務報表節錄。上述數據並不包括綜合調整。

## 國泰航空集團

### 國泰航空及國泰港龍航空 — 二零一七年業績表現

		2017	2016	變幅
可用噸千米數(「可用噸千米」)	百萬	31,439	30,462	+3.2%
可用座位千米數(「可用座位千米」)	百萬	150,138	146,086	+2.8%
客運收益	港幣百萬元	66,408	66,926	-0.8%
收入乘客千米數(「收入乘客千米」)	百萬	126,663	123,478	+2.6%
收入乘客運載人次	千位	34,820	34,323	+1.4%
乘客運載率	%	84.4	84.5	-0.1個百分點
乘客收益率	港仙	52.3	54.1	-3.3%
貨運收益 — 集團	港幣百萬元	23,903	20,063	+19.1%
貨運收益 — 國泰航空及國泰港龍航空	港幣百萬元	20,553	17,024	+20.7%
運載貨物及郵件	千噸	2,056	1,854	+10.9%
貨物及郵件運載率	%	67.8	64.4	+3.4個百分點
貨物及郵件收益率	港元	1.77	1.59	+11.3%
每可用噸千米成本(連燃油)	港元	3.12	3.02	+3.3%
每可用噸千米成本(除燃油)	港元	2.14	2.12	+0.9%
飛機使用量	每日時數	12.3	12.2	+0.8%
航班準時表現	%	71.2	72.1	-0.9個百分點
機隊平均機齡	年	9.3	9.1	+2.2%
耗油量 — 集團	桶(百萬)	45.1	43.9	+2.7%

國泰航空的員工團隊  
待客熱誠，服務超越  
乘客預期。



## 二零一七年航空業回顧

航空業的根本性結構轉變持續影響集團旗下航空業務的經營環境，並於二零一七年帶來困難的營運條件。影響國泰航空表現的因素大致與二零一六年相同，客運市場的可運載量過剩導致國泰航空與其他航空公司之間競爭激烈，並使大部分主要航線的收益率持續受壓。油價上漲，但燃油對沖虧損減少。國泰航空企業轉型計劃的正面成果於年內後期開始顯現，該集團的業務亦受惠於貨運業務表現強勁、美元轉弱以及頭等及商務客艙需求改善。

## 二零一七年業績摘要

按百分之一的基準計算的國泰航空集團二零一七年應佔虧損為港幣十二億五千九百萬元，而二零一六年的虧損則為港幣五億七千五百萬元。航空公司除稅後虧損為港幣四十三億零三百萬元（二零一六年：虧損港幣三十三億六千三百萬元），而應佔附屬及聯屬公司溢利則為港幣三十億四千四百萬元（二零一六年：港幣二十七億八千八百萬元）。

二零一七年的業績受到數項特殊因素影響。歐洲委員會於三月發出裁決，指多家國際貨運航空公司（包括國泰航空）於二零零七年前就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向國泰航空徵收罰款五千七

百一十二萬歐羅（約相等於港幣四億九千八百萬元）。國泰航空已申請撤銷該項裁決。同月，國航完成發行A股股份，因而令國泰航空的持股量攤薄，港幣二億四千四百萬元已確認為視作出售部分股份的收益。國泰航空於四月出售所持的中國民航信息網絡股份有限公司股權，因而獲得港幣五億八千六百萬元溢利。

國泰航空於二零一七年上半年展開為期三年的企業轉型計劃，以應付現時航空業所面對的根本性競爭挑戰。該計劃旨在令旗下航空公司更關注並適切回應消費者的訴求，藉此增加收益及控制成本。國泰航空在二零一七年重組總部團隊架構，致力控制成本和提升效益，並委任了新的管理及領導團隊。相關的離職補償（港幣二億二千四百萬元）已確認於二零一七年的員工開支。該等措施於下半年取得明顯進展。二零一七年下半年錄得的航空公司虧損較二零一七年上半年及二零一六年下半年為低。

華民航空於二零一七年十一月同意與DHL International就八架空中巴士A300-600F型貨機及相關設備訂立售後回租交易，其中五項交易於二零一七年完成，另外三項將於二零一八年完成。國泰航空將於二零一八年年底向DHL International購入尚未持有的華民航空四成股份，使華民航空成為國泰航空的全資附屬公司，而與DHL International新訂為期十五年的包板協議亦將同時開始生效。





國泰航空新設於新加坡樟宜機場的貴賓室，是在香港以外最大型的國泰航空機場貴賓室之一。

### 客運服務

二零一七年的客運收益為港幣六百六十四億零八百萬元，較二零一六年減少百分之一。載客三千四百八十萬人次，較上年度增加百分之一。

可載客量增加百分之三，反映新航線的推出及其他航線的班次增加。運載率略為下降至百分之八十四點四。收益率在全年大部分時間均面對壓力，下降百分之三至港幣五十二點三仙。

客運業務於二零一七年繼續面對嚴峻的經營環境，業績表現受到多種因素的不利影響。其他航空公司增加可載客量，往來中國內地及國際航點之間的直航航班增加，因此與其他航空公司之間出現激烈的競爭。廉價航空公司帶來的競爭亦告加劇。北美、西南太平洋及韓國航線的經濟客艙需求疲弱。頭等及商務客艙需求殷切，抵銷了經濟客艙收益率的部分降幅。

### 貨運服務

#### 國泰航空及國泰港龍航空

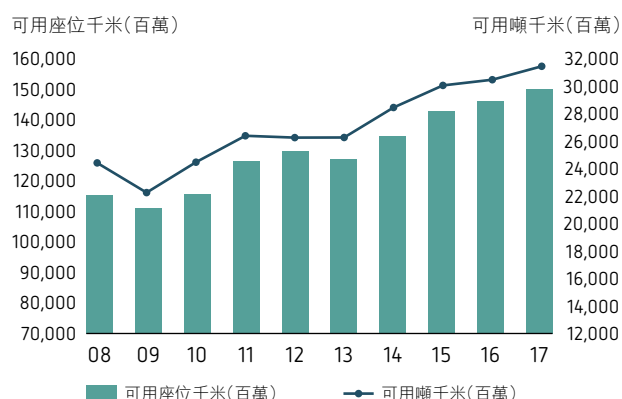
國泰航空及國泰港龍航空於二零一七年的貨運收益為港幣二百零五億五千三百萬元，較二零一六年增加百分之二十一。二零一七年的載貨噸數較二零一六年增加百分之十一（至為二百一十萬噸）。市場全年暢旺。來自中國內地的出口貨運需求強勁，南亞、中東、非洲及亞洲區內航線的貨運量亦有所增長。

國泰航空及國泰港龍航空於二零一七年的可載貨量增加百分之四，而運載率亦上升三點四個百分點至百分之六十七點八。貨物收益率上升百分之十一至港幣一點七七元，反映自四月起恢復在香港徵收燃油附加費以及需求殷切。

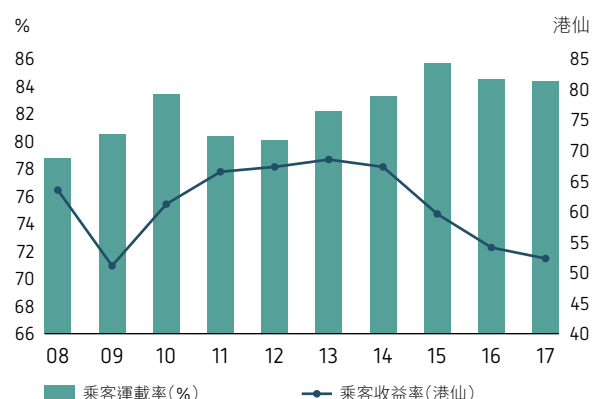
#### 華民航空

華民航空於二零一七年錄得的溢利高於二零一六年。以可用噸千米計算的可載貨量減少百分之二至七億六千二百萬，運載率上升一點六個百分點至百分之六十六點九。

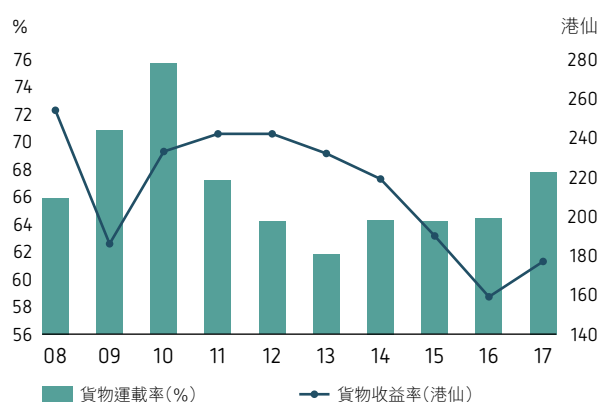
## 可運載量 — 可用座位千米數及可用噸千米數



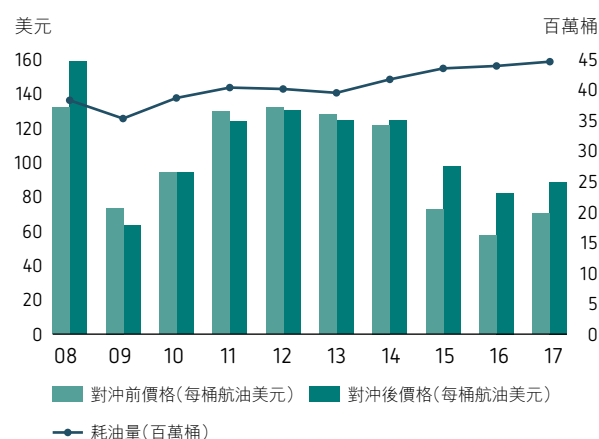
## 客運服務運載率及收益率



## 貨運服務運載率及收益率



## 燃油價格及耗油量



## 營業成本

國泰航空集團的燃油成本總額(未計燃油對沖的影響)較二零一六年增加港幣五十二億三千八百萬元(或百分之二十七)。平均油價上調百分之二十三,耗油量增加百分之三。燃油仍是國泰航空集團最大的成本,佔二零一七年營業成本總額的百分之三十一(二零一六年為百分之三十)。燃油對沖虧損減少,計及該等虧損後,燃油成本較二零一六年增加港幣三十一億五千九百萬元(或百分之十一)。

每可用噸千米的非燃油成本增加百分之一。撇除特殊項目後,每可用噸千米非燃油成本維持不變。

香港國際機場的擠塞問題及大中華區的航空管制繼續為國泰航空帶來開支,旗下航空公司正積極採取更多措施以提升運作的可靠性。

國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟,結果尚未明朗。現階段國泰航空未能就全部潛在負債作出評估,但已根據有關事實及情況作出撥備。

## 機隊資料

於二零一七年十二月三十一日，國泰航空及國泰港龍航空機隊的飛機總數為一百九十六架，較二零一六年十二月三十一日增加七架。

國泰航空於二零一七年接收十二架空中巴士A350-900型飛機，因此截至年底，該型號飛機增至合共二十二架。

國泰航空將於二零一八年開始接收空中巴士A350-1000型飛機（比空中巴士A350-900型飛機具有較長的航程和較大的可運載量），預計於二零二一年年底前共有二十架該型號飛機投入服務。

於二零一七年十二月三十一日，國泰航空集團已訂購七十九架新飛機，由現時至二零二四年間陸續接收。所訂購的飛機包括三十二架A321-200neo型飛機，用以取代及擴大國泰港龍航空現有的窄體飛機機隊。

國泰航空餘下四架空中巴士A340-300型客機及兩架波音747-400BCF型改裝貨機已告退役，另外以濕租方式向阿拉斯航空全球控股公司租用兩架波音747-8F型貨機，以增加可載貨量。

## 機隊資料\*

飛機類型	於二零一七年十二月三十一日各機隊的數目			總數	已確實訂購架數				營業租賃期滿架數						
	租賃				'18	'19	'20及之後	總數	'18	'19	'20	'21	'22	'23	'24及之後
	擁有	籌資	營業												
<b>由國泰航空營運的飛機：</b>															
A330-300	20	11	6	37					3 <sup>(a)</sup>	1	2				
A350-900	16	4	2	22		2	4	6 <sup>(b)</sup>						2	
A350-1000					8	4	8	20 <sup>(b)</sup>							
747-400ERF貨機		6		6											
747-8F貨機	3	11		14											
777-200	5			5											
777-300	12			12	2	3		5 <sup>(c)</sup>							
777-300ER	19	11	23	53					1	2		5	4	2	
777-9X							21	21							
<b>總數</b>	<b>75</b>	<b>43</b>	<b>31</b>	<b>149</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>33</b>	<b>52</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	
<b>由國泰港龍航空營運的飛機：</b>															
A320-200	5		10	15						1	3	3	3		
A321-200	2		6	8							1	2	2	1	
A321-200neo							32	32 <sup>(b)</sup>							
A330-300	10		14 <sup>(d)</sup>	24					2	3	2	2	4	1	
<b>總數</b>	<b>17</b>		<b>30</b>	<b>47</b>				<b>32</b>	<b>32</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	
<b>由華民航空營運的飛機：</b>															
A300-600F貨機	2	1	7	10					7						
747-400BCF貨機			2 <sup>(d)</sup>	2					2						
<b>總數</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>12</b>					<b>9</b>						
<b>總數合計</b>	<b>94</b>	<b>44</b>	<b>70<sup>(d)</sup></b>	<b>208</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>65</b>	<b>84</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	

\* 二零一七年十二月三十一日後的飛機變動並不反映於機隊資料內。

(a) 一架空中巴士A330-300型飛機的營業租賃期於二零一八年一月屆滿，該飛機於二零一八年二月撤出機隊。

(b) 國泰航空於二零一七年九月與空中巴士公司達成協議，同意購買三十二架新空中巴士A321-200neo型飛機（於二零二零年後接收），以及由現時訂購六架空中巴士A350-1000型飛機改為訂購六架較小型的空中巴士A350-900型飛機（於二零一九年及二零二零年接收），並將五架空中巴士A350-1000型飛機的接收時間從二零二零年推延至二零二一年。

(c) 五架波音777-300型二手飛機將於二零一八年開始陸續接收。

(d) 在七十架以營業租賃方式持有的飛機中，六十二架是向第三方租用，其餘八架該等飛機（一架波音747-400BCF型貨機及七架空中巴士A330-300型飛機）為國泰航空集團內部租用。



國泰航空集團已訂購三十二架空中巴士A321neo型飛機，為國泰港龍建立更現代化、更具規模的機隊。



## 其他業務

### 國航

國泰航空集團應佔國航業績乃根據其延遲三個月的財務報表計算，因此二零一七年度的集團業績包括國航截至二零一七年九月三十日止十二個月的業績，並已就二零一七年十月一日至二零一七年十二月三十一日期間的任何重大事項或交易作出調整。

截至二零一七年九月三十日止十二個月，國航的基本業績與截至二零一六年九月三十日止十二個月比較有所提升。

國航於二零一五年建議發行A股股票，並於二零一七年三月完成發行A股新股的登記手續。國泰航空於國航的持股量因而由百分之二十點一三攤薄至百分之十八點一三。

### 國貨航

國貨航於二零一七年的財務業績較二零一六年為佳。貨運市場情況有所改善。收益率大幅上升，加上美元借款錄得未變現滙兌收益，將油價上升引致的營業成本增幅抵銷有餘。

## 展望

國泰航空於二零一八年的首要工作是實行企業轉型計劃及改變工作方針，以便更有效地控制成本，藉此進一步加強客運業務。國泰航空深信這方面的努力會取得滿意的成果，並期望乘客收益率的下滑隨著全球經濟情況改善而放緩，從而利好客運業務。貨運業務前景樂觀，國泰航空將充分把握全球貨運市場增長的機遇。燃油成本增加導致營業成本上升，對業績構成不利影響。燃油對沖虧損正在減少。

為提升競爭力，國泰航空正擴大航線網絡、加開最受歡迎航線的班次，以及增購具燃油效益的飛機。旗下航空公司在致力提升生產力及削減成本之餘，正力求在高水平的顧客服務上更進一步。國泰航空集團對員工的質素、盡責態度和專業精神感到自豪。該集團作出了艱難但必要的決定，採取了果敢的行動，務求令國泰航空及國泰港龍航空業務更鞏固，成為更卓越的航空公司。

一如過去七十一年，國泰航空將繼續以堅定不移的態度履行對香港和港人的承諾，並繼續進行策略投資，以發展和加強香港作為亞洲最具規模國際航空樞紐的地位。

何泉

## 香港飛機工程公司（「港機」）集團

### 財務撮要

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>收益</b>		
港機（香港）	4,041	3,879
港機（美洲）	2,625	2,836
廈門太古	2,041	1,640
廈門太古發動機服務公司	5,162	4,808
其他公司	677	597
<b>營業（虧損）／溢利淨額</b>	<b>(209)</b>	38
<b>應佔溢利／（虧損）</b>		
港機（香港）	257	194
港機（美洲）	(602)	(238)
廈門太古	135	94
廈門太古發動機服務公司	209	196
<b>應佔溢利：</b>		
香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司	244	218
其他附屬公司及合資公司	97	52
<b>應佔溢利（撇除出售香港航空發動機維修服務公司於新加坡航空發動機維修服務公司所持權益的收益、減值支出及遞延稅項資產淨值撇銷）</b>	<b>340</b>	516
出售香港航空發動機維修服務公司於新加坡航空發動機維修服務公司所持權益所得收益	-	783
減值支出：		
商譽	(625)*	(285)*
廠房、機器及工具	(7)*	(39)
撇銷遞延稅項資產淨值	(249)*	-
<b>應佔（虧損）／溢利</b>	<b>(541)</b>	975
<b>太古公司應佔（虧損）／溢利</b>	<b>(406)</b>	731

\* 即有關港機（美洲）的減值支出及撇銷

### 營業數據撮要

		2017	2016
<b>機身服務已售工時</b>			
港機（香港）	百萬	2.70	2.67
港機（美洲）	百萬	2.80	3.24
廈門太古	百萬	3.76	3.21
<b>外勤服務處理航班數量</b>			
港機（香港）	每日平均架次	320	307
<b>進行大修引擎數量</b>			
廈門太古發動機服務公司		85	90
香港航空發動機維修服務公司		140	114

港機集團繼續為客戶提供更廣泛、更深入和更卓越的飛機工程服務。



## 二零一七年航空維修及修理業回顧

新型飛機的訂單數量堅穩。飛機製造商收到破紀錄的預約訂單，並持續提高生產量。原則上，飛機維修及修理的需求會因應飛機的數量增加而相應提高，但新型飛機較相對舊型飛機所需的維修及修理為少，而原設備製造商提供的維修及修理工程亦較以往為多。總括而言，預期飛機維修及修理工程的需求在中期及較長期而言仍然有所增長。

## 二零一七年業績摘要

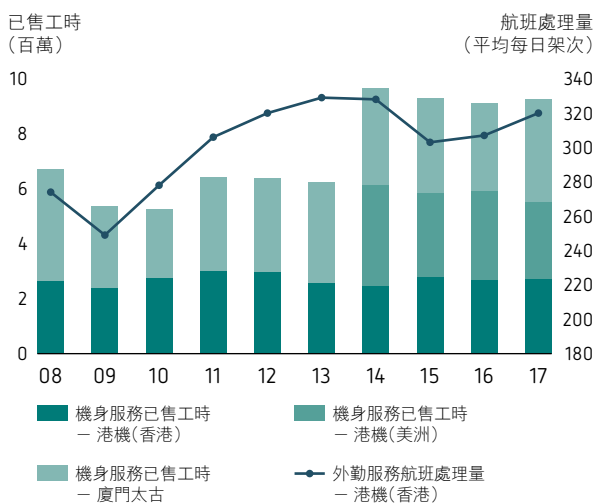
港機大部分業務於二零一七年表現良好，惟美洲業務持續錄得虧損。按百分之一百的基準計算，港機集團於二零一

七年整體錄得應佔虧損港幣五億四千一百萬元。虧損包括一項有關HAECO USA Holdings, Inc. (「港機(美洲)」) 商譽的減值支出港幣六億二千五百萬元，以及一項有關港機(美洲) 遞延稅項資產淨值的撇銷港幣二億四千九百萬元。二零一六年則錄得溢利港幣九億七千五百萬元，當中包括香港航空發動機維修服務有限公司(「香港航空發動機維修服務公司」) 出售於新加坡航空發動機維修服務有限公司(「新加坡航空發動機維修服務公司」) 所持權益，集團因而錄得的收益港幣八億零五百萬元(未計相關支出)，以及一項有關來自港機(美洲) 商譽的減值支出港幣二億八千五百萬元。

撇除兩個年度的減值支出、二零一七年的遞延稅項資產淨值撇銷及二零一六年出售權益所得的收益，港機集團於二零一七年錄得應佔溢利港幣三億四千萬元，較二零一六年下跌百分之三十四。香港航空發動機維修服務公司及廈門太古發動機服務公司進行的引擎修理工程增加，以及港機(香港)及廈門太古的業績提升，不足以抵銷港機(美洲) 虧損增加的影響。

港機(香港)、港機(美洲)及廈門太古於二零一七年共售出九百二十六萬機身服務工時，較二零一六年增加十四萬工時。二零一七年在香港及廈門進行的機身服務工程有所增加，而在美洲進行的工程則減少，主要原因是失去來自一個主要客戶的重大工程。

### 港機集團 — 主要營運數據



### 港機（香港）

撇除二零一六年出售新加坡航空發動機維修服務公司權益所得溢利，港機（香港）於二零一七年錄得溢利增加百分之三十三，主要反映機身及外勤服務工程增加。

機身服務已售工時由二零一六年的二百六十七萬小時增加至二零一七年的二百七十萬小時，反映部分客戶將二零一六年的工程延後進行。所進行的工程中，百分之七十八來自非以香港為基地的航空公司。

二零一七年平均每日處理的航班數量增加百分之四至三百二十班。外勤服務的已售工時有所增加，反映此服務的工作量有所上升。

二零一七年的部件及航電工程已售工時（連同港機部件服務（廈門）公司的已售工時）為二十一萬五千小時，較二零一六年增加百分之四。已售工時增加反映新增的部件維修技術能力。

### 港機（美洲）

港機（美洲）於二零一七年錄得虧損港幣十四億八千三百萬元（包括一項有關商譽的減值支出港幣六億二千五百萬元以及撇銷遞延稅項資產淨值港幣二億四千九百萬元）。撇除兩個年度的減值支出及二零一七年撇銷的遞延稅項資產淨值，港機（美洲）於二零一七年的虧損為港幣六億零二百萬元，二零一六年的虧損則為港幣二億三千八百萬元。

虧損增加反映機身服務、改裝服務及Panasonic 通訊設備工作量減少。由於二零一七年未有確認就稅項虧損所產生的遞延稅項資產，（與二零一六年相比）業績亦因而受到不利影響。

港機（美洲）的機身服務需求減少。二零一七年的已售工時為二百八十萬小時，二零一六年則為三百二十四萬小時，反映由二零一七年八月起失去一個主要客戶的重大工程，以及部分大型的飛機及客艙改裝計劃已於二零一六年完成。為籌備第五個在格林斯伯勒市的機庫於二零一八年啟用，所需培訓及招聘員工的額外成本對業績造成不利影響。

二零一七年來自客艙和座椅的收益有所增加。售出的座椅數量上升（售出約七千三百張特選及經濟客艙座椅，二零一六年則為三千四百張），但改裝工程減少，交付的Panasonic 通訊設備安裝組件數量亦下降。整體而言，客艙和座椅工程出現虧損，部分座椅合約錄得虧損。

按適用的會計準則規定，港機（美洲）業務的賬面值已進行檢討。經檢討後（包括考慮港機（美洲）機身維修業務的前景），已於二零一七年計入一項有關所錄得商譽的減值支出港幣六億二千五百萬元。

在檢討將美國往年稅務虧損抵銷美國未來溢利的能力後，按照適用會計準則規定，經考慮錄得未來溢利時間的確定性後，已於二零一七年將遞延稅項資產淨值予以撇銷。

### 廈門太古

廈門太古錄得應佔溢利港幣一億三千五百萬元，較二零一六年增加百分之四十四。

二零一七年的機身服務已售工時為三百七十六萬小時，工作量增長百分之十七，反映需求上升，收益則增加百分之二十二。

二零一七年平均每日處理五十四班航班，較二零一六年增加百分之八。收益增加百分之十五。

二零一七年來自私人飛機工程的收益錄得百分之一百六十的增長。一項於二零一七年下半年開展的波音747-400型私人飛機客艙改裝項目，預期於二零一八年三月完成。

### 廈門太古發動機服務公司

廈門太古發動機服務公司的溢利增加百分之七至港幣二億零九百萬元。

廈門太古發動機服務公司於二零一七年為GE90型飛機引擎完成五十二項引擎性能恢復工程及三十三項快速轉向工程，二零一六年則進行四十八項引擎性能恢復工程及四十二項快速轉向工程。由於引擎性能恢復工程、壓氣機模組修理工程及部件修理工程有所增加，廈門太古發動機服務公司於二零一七年錄得的溢利較二零一六年為多。

### 香港航空發動機維修服務公司

與二零一六年相比，香港航空發動機維修服務公司於二零一七年錄得的溢利（按百分之一百基準計算）增加百分之十二（撇除二零一六年出售所持新加坡航空發動機維修服務公司權益所得溢利）。溢利增加主要反映工作量增加。二零一七年共為一百四十台引擎進行大修，二零一六年則為一百一十四台。香港航空發動機維修服務公司於二零一七年在新設施及工具設備上作出龐大投資，並增聘員工，以容納新型號引擎及應付預期增長的工作量。

### 其他主要附屬及合資公司

港機航材技術管理公司於二零一七年為二百七十二架飛機提供航材技術管理服務，數量與二零一六年相若。港機航材技術管理公司二零一七年的溢利上升。租借飛機零件有所增加，修理業務亦有增長。

廈門太古起落架維修服務有限公司於二零一七年所進行的工程較二零一六年為多，虧損因此減少。二零一六年的虧損包括一項有關廠房、機器及工具的減值支出。

### 展望

二零一八年港機集團各業務的前景令人滿意。預期進行修理和大修的引擎數量有所增加。隨著拓展新維修能力，部件及航電大修業務預料將逐漸改善。外勤服務需求預期堅穩。機身服務需求預計與二零一七年大致相若，當中香港與廈門變化不大，而美洲則有所上升。售出座椅的數量和組合預期與二零一七年相若。客艙整裝工程的預約量偏低。Panasonic 通訊設備的工作量預期大幅減少。

機身服務業績將取決於美洲致力提升效率和改善工作流程所得的成果。預期我們可於二零一八年因此得享若干裨益。

廈門市政府提出將高崎機場遷往一個位於翔安區新機場的建議，仍須取得中央政府的批准。新機場及其啟用將對港機集團於廈門的業務營運造成重大影響，管理層就此與當地政府機關保持定期溝通。

—  
鄧健榮





飲料部門

## 呈獻 怡神飲料

太古飲料為香港、台灣、  
中國內地及美國的消費者生產、  
推廣及經銷怡神的飲料。

可口可樂飲料為消費者帶來怡神口味。



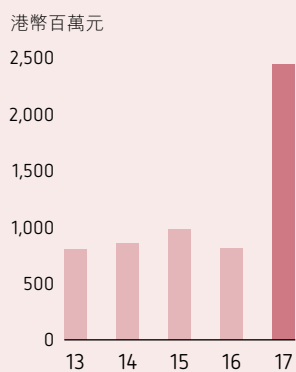




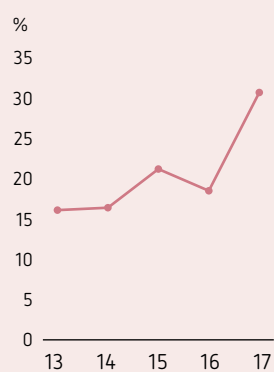
## 飲料部門

太古飲料在中國內地十一個省份及上海市、香港、台灣及美國西部廣泛地區擁有生產、推廣及經銷可口可樂公司產品的專營權。

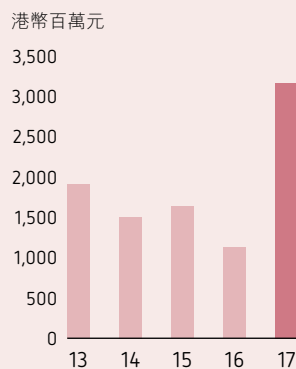
公司股東  
應佔溢利



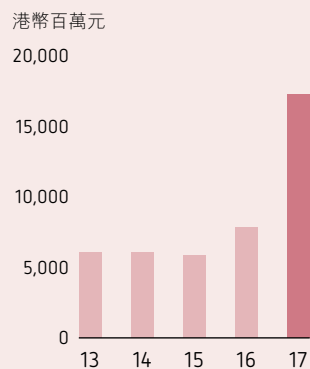
權益回報



營運業務產生的  
現金淨額



所用資產淨值



太古飲料全資擁有九家專營公司（位於香港、台灣及美國，以及位於中國內地福建、安徽、廣西、江西及海南省、廣東省湛江市及茂名市），持有六家專營公司（位於浙江、江蘇、廣東（不包括湛江市及茂名市）、河南、雲南及湖北省）的多數權益，並持有中國內地上海市一家專營公司的合資權益及Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings

Limited（「CCBMH」）的聯屬權益。CCBMH負責向中國內地所有可口可樂專營公司供應不含汽飲料。

於二零一七年年底，太古飲料生產及經銷六十一個飲料品牌，專營區域覆蓋七億二千四百萬人口。

## 策略

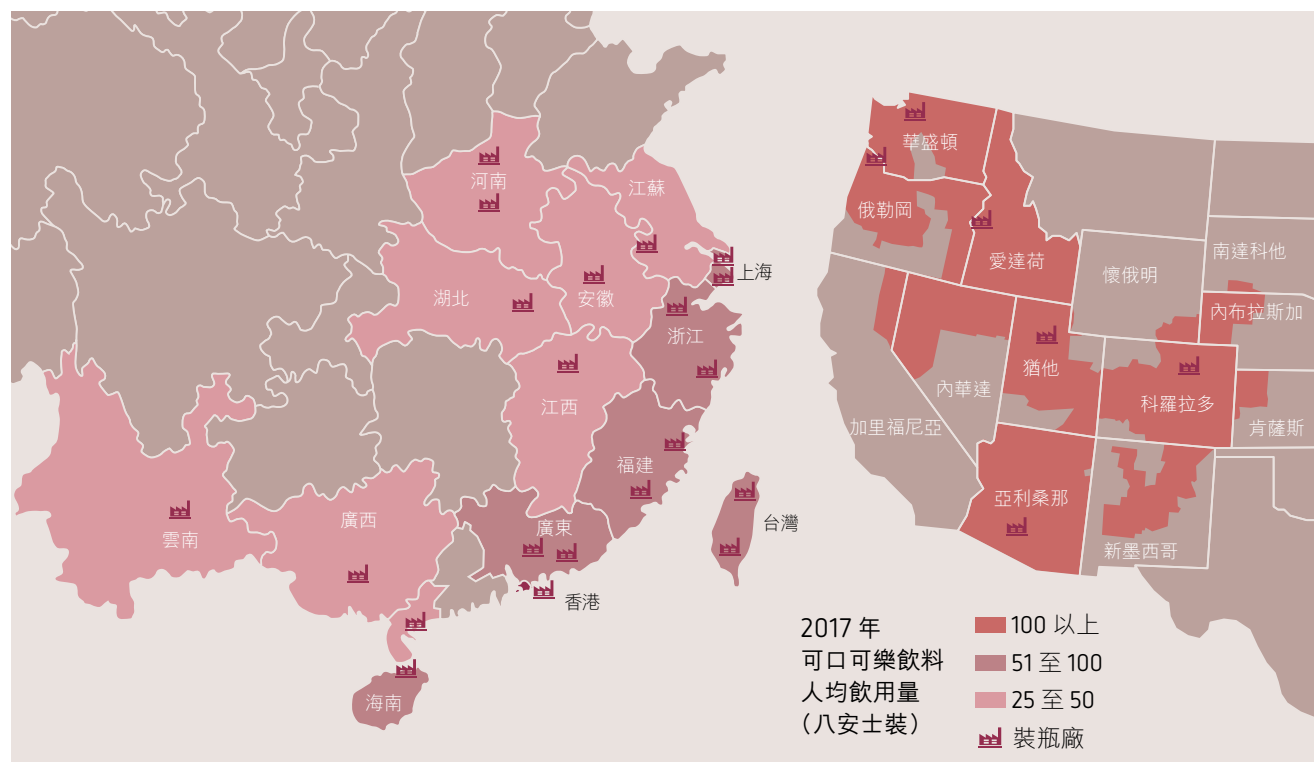
太古飲料的策略目標是建立世界級的裝瓶系統，在擁有業務的所有區域，成為公認一流的僱主、一流的業務夥伴和一流的企業公民。為此，部門採取以下策略：

- 堅持在安全和品質方面的承諾。
- 致力與可口可樂公司攜手加強對客戶業務的了解，藉此為客戶及消費者創優增值。
- 專注做好經銷渠道及零售點的市場執行工作，因為業務發展的關鍵，端賴各專營區域透過零售點向數以百萬計的消費者售賣產品。
- 通過持續增加收益、優化定價和產品組合以及推出卓越及創新的產品，有效地管理收益。
- 通過提升供應鏈的生產力及效率以及改善銷售及經銷工作，有效地管理成本。
- 對可持續發展作出承諾，設法減低業務對環境的影響，尤其專注於減低耗水量的工作，以及聯繫業務所在的社區。

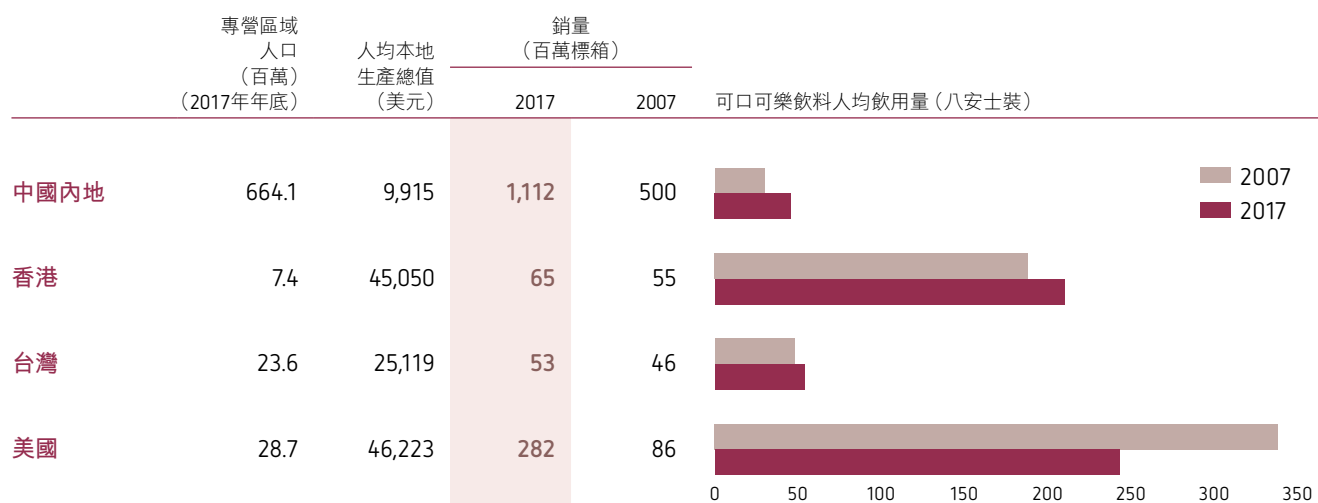
### 專營區域

大中華區

美國



### 專營區域人均飲用量



附註1：一標箱包括二十四瓶八安士裝飲料。

附註2：二零一七年中國內地及美國的人均飲用量包括在本年度內取得的新專營區域全年飲用量。



## 二零一七年業績表現

### 財務撮要

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>收益</b>	<b>34,067</b>	<b>18,421</b>
<b>營業溢利</b>		
營運業務	1,689	1,003
非經常性項目	1,636	–
營業溢利總額	3,325	1,003
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	112	218
應佔溢利 (未計非經常性項目)	930	813
重新計量之前所持於中國內地合資公司的權益所得收益	975	–
出售中國內地一家附屬公司所得收益	247	–
取得美國新專營區域及資產所得收益	289	–
<b>應佔溢利</b>	<b>2,441</b>	<b>813</b>

### 分部財務撮要

	收益		應佔溢利	
	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
中國內地				
營運業務	16,256	6,873	243	288
非經常性項目	–	–	1,222	–
	16,256	6,873	1,465	288
香港	2,255	2,212	220	205
台灣	1,343	1,323	11	33
美國				
營運業務	14,213	8,013	494	306
非經常性項目	–	–	289	–
	14,213	8,013	783	306
中央成本	–	–	(38)	(19)
<b>飲料部門</b>	<b>34,067</b>	<b>18,421</b>	<b>2,441</b>	<b>813</b>

納入應佔溢利的非經常性收益已扣除稅項及非控股權益。

#### 飲料部門的會計處理

##### 於二零一七年四月一日前

七家全資擁有及擁有多數權益的專營公司 (分別位於香港、台灣、美國、中國內地福建、河南、安徽及陝西省) 的賬目視作附屬公司的賬目處理，並記入太古公司的財務報表中。該等專營公司的收益及營業溢利計入上述收益及營業溢利中。部門於中國內地其他三家專營公司 (廣東、浙江及江蘇) 的合資權益及部門於CCBMH的聯屬權益則使用權益法作會計處理。太古公司在綜合損益表中以獨立賬項逐一確認應佔該等權益的溢利或虧損淨額。

##### 於二零一七年四月一日及之後：

在二零一七年四月一日完成中國內地可口可樂裝瓶系統的大部分重整工作後，部門於中國內地三家專營公司 (分別位於廣東、浙江及江蘇) 的合資權益轉為附屬公司，因此自二零一七年四月一日起，該三家專營公司的賬目視作附屬公司的賬目處理，並記入太古公司的財務報表中。自二零一七年四月一日起，來自該三家專營公司的收益及營業溢利計入收益及營業溢利中。部門於CCBMH的聯屬權益繼續使用權益法作會計入賬處理。

##### 於二零一七年七月一日及之後：

轉讓上海中美飲料食品有限公司可口可樂裝瓶部權益 (「上海業務」) 的交易於二零一七年七月一日完成。該部門於此公司的合資權益使用權益法作會計入賬處理。

第50頁圖表列載的中國內地銷量代表七個專營區域於二零一七年一月一日至二零一七年三月三十一日的銷量、十二個專營區域於二零一七年四月一日至二零一七年六月三十日的銷量，以及十三個專營區域於二零一七年七月一日至二零一七年十二月三十一日的銷量 (各自包括由CCBMH供應的產品)。

中央成本已記入出售可供出售投資所得的收益港幣一百萬元 (二零一六年：港幣一千一百萬元)。

## 分部表現

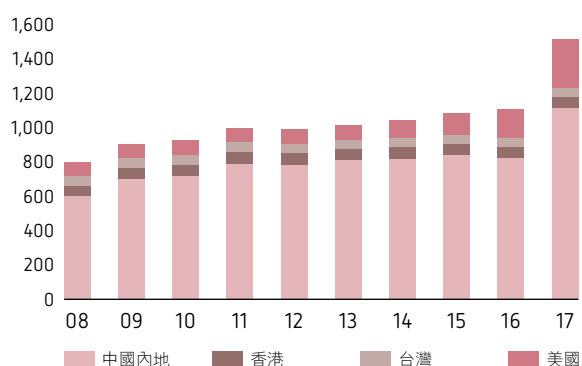
		二零一七年變幅%				
		中國內地**	香港	台灣	美國	太古飲料
客戶	活躍的零售點	5.3%	-2.6%	2.6%	34.4%	6.6%
收益管理	銷量	35.7%	0.8%	-0.4%	67.7%	36.8%
	收益*	1.0%	1.3%	3.1%	3.5%	4.0%
成本管理	毛利*	2.3%	-0.3%	6.2%	8.1%	6.4%
	營業溢利	20.9%	1.4%	9.7%	86.9%	34.8%
可持續發展	耗水率	-1.2%	-4.7%	8.1%	-4.1%	-6.0%
	能源耗用比率	-6.3%	-	1.3%	17.0%	-8.8%
安全	工傷引致損失工時比率	-23.0%	-38.0%	59.0%	15.0%	-12.0%

\* 每標箱計

\*\* 中國內地的分部表現指十三個專營區域的表現。

## 銷量

百萬標箱



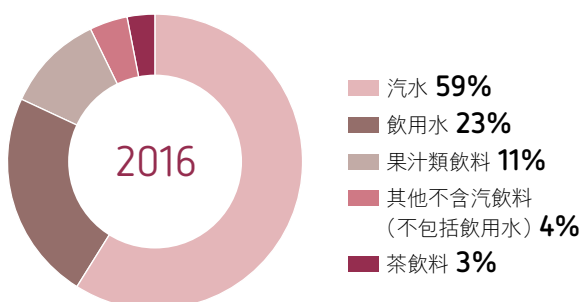
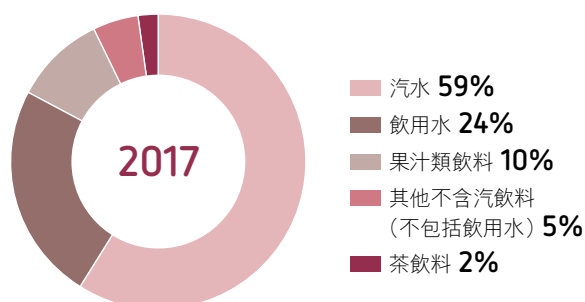
## 二零一七年飲料業回顧

在中國內地，非酒精類即時飲用飲料於二零一七年的總銷量上升百分之五。汽水的銷量上升百分之三，而飲用水和果汁類飲料的銷量則分別上升百分之八及百分之四。

在香港，以現代貿易方式售賣的非酒精類即時飲用飲料於二零一七年的總銷量上升百分之二。汽水的銷量下跌百分之二，不含汽飲料的銷量則上升百分之三，茶飲料的銷量上升百分之六，飲用水的銷量上升百分之四。

在台灣，非酒精類即時飲用飲料於二零一七年的總銷量上升百分之二。茶飲料及果汁類飲料的銷量分別上升百分之二及百分之一，汽水的銷量則下跌百分之三。

## 按類別劃分的總銷量分項數字



在美國，二零一七年的汽水總銷量下跌百分之三，不含汽飲料的銷量上升百分之四，能量飲料和飲用水的銷量分別上升百分之一及百分之六。

## 二零一七年業績摘要

太古飲料於二零一七年錄得應佔溢利港幣二十四億四千一百萬元，包括重整中國內地可口可樂裝瓶系統所產生的非經常性收益港幣十二億二千二百萬元。該等收益來自出售陝西省的專營公司，以及在三家合資專營公司（分別位於廣東、浙江及江蘇）轉為附屬公司後按公平值重新計量其權益。美國業務錄得非經常性收益合共港幣二億八千九百萬元，這是就取得新專營區域和新的生產及經銷設施訂立的條款所產生的收益。

撇除非經常性收益外，太古飲料於二零一七年錄得的應佔溢利為港幣九億三千萬元，較二零一六年增加百分之十四。整體銷量增加百分之三十七，至十五億一千二百萬標箱。營業收入（包括合資公司）增加百分之四十二至港幣三百五十五億八千二百萬元。中國內地的銷量及收益增加，反映若干區域的銷量入賬，包括湖北、廣西、雲南、江西及海南省以及廣東省湛江市及茂名市（自二零一七年四月起）及上海市（自二零一七年七月起）。美國的銷量及收益增加，同樣反映若干區域的銷量入賬，包括亞利桑那州及新墨西哥州（自二零一六年八月起）、華盛頓州及愛達荷州（自二零一七年三月起）及俄勒岡州（自二零一七年五月起）。香港的銷量及收益增加；台灣的銷量與二零一六年相若，但收益增加。

## 中國內地

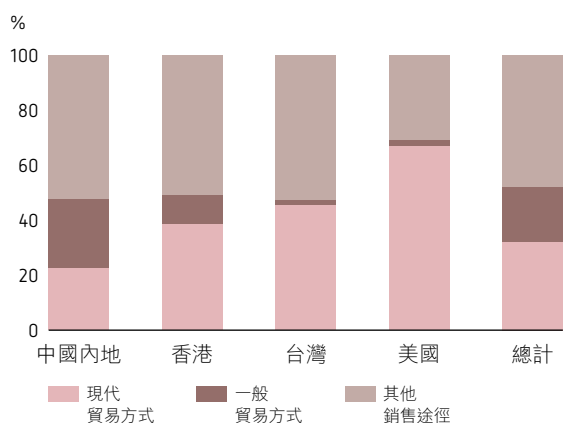
二零一七年中國內地業務帶來應佔溢利港幣十四億六千五百萬元。

太古飲料控股有限公司（「太古飲料控股」）與可口可樂公司及中國食品有限公司（「中國食品」）旗下一家附屬公司於二零一六年十一月及十二月訂立有條件的協議，重整中國內地的可口可樂裝瓶系統。太古飲料控股亦同意（倘重整計劃付諸實行）向可口可樂公司旗下一家附屬公司收購太古飲料控股尚未持有的太古飲料有限公司（「太古飲料」）百分之十二點五權益。

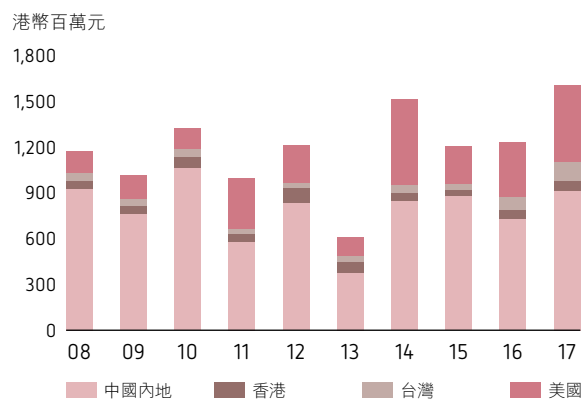
除轉讓上海申美飲料食品有限公司可口可樂裝瓶部權益予太古飲料控股及收購太古飲料百分之十二點五權益外，重整計劃於二零一七年四月一日完成。太古飲料控股取得湖北、廣西、雲南、江西及海南省以及廣東省湛江市及茂名市的專營區域，並且增加於江蘇、浙江及廣東省專營區域所持的權益。陝西專營區域已轉讓予中國食品旗下一家附屬公司。

轉讓上海申美飲料食品有限公司可口可樂裝瓶部權益及收購太古飲料百分之十二點五權益的交易於二零一七年七月一日完成。

## 按銷售途徑劃分的總銷量分項數字



## 資本開支





中國內地可口可樂裝瓶系統實行重整計劃後，太古飲料轄下位於內地的專營區域範圍得以擴大及更為相連，整個專營系統更具效益。

太古飲料控股就重整計劃（包括收購太古飲料百分之十二點五權益）支付的淨額為人民幣五十五億三千五百萬元。

出售陝西專營公司錄得港幣二億四千七百萬元的收益。

三家合資專營公司（分別位於廣東、浙江及江蘇）轉為附屬公司後按公平值重新計量其權益，因而錄得港幣九億七千五百萬元的收益。

二零一七年來自中國內地營運業務的應佔溢利為港幣二億四千三百萬元，較二零一六年減少百分之十六。

總銷量及收益（包括來自上海業務及三家因實行重整計劃而轉為附屬公司的合資專營公司的銷量及收益）以當地貨幣計算較二零一六年分別增加百分之三十六及百分之三十七，主要是由於在二零一七年第二季及第三季取得新的專營區域。

汽水及果汁類飲料的銷量分別增加百分之三十六及百分之三十，飲用水的銷量亦增加百分之三十七。

收益上升百分之三十七，增長速度超越銷量，反映產品及包裝組合配合得宜。此等因素的利好影響，不足以抵銷營業成本的上升及與重整計劃的資本成本有關的財務支出。

### 香港

香港業務於二零一七年的應佔溢利為港幣二億二千萬元，較二零一六年增加百分之七。增幅反映因收購太古飲料百分之十二點五權益而為香港業務帶來額外的應佔溢利。營業溢利增加百分之一。

銷量上升百分之一。汽水的銷量下跌百分之零點三，不含汽飲料的銷量上升百分之二，茶飲料的銷量上升百分之十，飲用水的銷量則維持不變。

由於折扣優惠減少，收益（不包括對其他裝瓶公司的銷量）上升百分之二，增長速度超越銷量，但原料及營業成本增加，抵銷了部分收益增長。

### 台灣

台灣業務於二零一七年的應佔溢利為港幣一千一百萬元，較二零一六年減少百分之六十七。

銷量下跌百分之零點四。汽水的銷量下跌百分之一，不含汽飲料的銷量維持不變，茶飲料及果汁類飲料的銷量分別下跌百分之二及百分之五。以本地貨幣計算的收益增加百分之三。

由於銷售組合配合得宜，令毛利增加，但其利好影響不足以抵銷因重組生產及物流資產而產生的虧損。該等重組計劃於二零一八年稍後時間完成後，將為業務帶來成本優勢。

—  
美國太古可口可乐的專營區域已擴延至西北太平洋的華盛頓州、俄勒岡州及愛達荷州。



鳴謝可口可乐公司提供相片。

## 美國

二零一七年美國業務的應佔溢利為港幣七億八千三百萬元。撇除上述非經常性收益後，來自營運業務的應佔溢利為港幣四億九千四百萬元，較二零一六年上升百分之六十一。

銷量及收益（不包括對其他裝瓶公司的銷量）以當地貨幣計算較二零一六年分別增加百分之六十八及百分之七十四，主要原因是若干區域的銷量入賬，包括亞利桑那州及新墨西哥州（自二零一六年八月起）、華盛頓州及愛達荷州（自二零一七年三月起）及俄勒岡州（自二零一七年五月起）。

汽水的銷量上升百分之六十三。不含汽飲料的銷量上升百分之七十八，主要是由於飲用水的銷量上升百分之八十以及能量飲料的銷量上升百分之八十。

毛利主要因銷量上升而增加，但其利好影響因新專營區域的營業成本上升而被局部抵銷。

太古飲料於亞利桑那州及科羅拉多州取得生產設施的交易分別於二零一七年八月及十月完成。

## 展望

太古飲料於中國內地專營區域的銷量及收益預期於二零一八年呈溫和增長。預計收益的增長速度將超越銷量，反映品類組合有所改善、推出新產品及包裝、產品的市場推廣支援強大，以及市場執行工作有所改善。新的專營區域將會帶來更多營業溢利，但原料、員工及財務成本增加，對溢利構成壓力。

香港業務的銷量及收益預計於二零一八年呈溫和增長。原料成本預期上升，供應方面的限制對業務營運構成不利影響。

預計台灣零售飲料市場於二零一八年表現疲弱，其不利影響將因改良包裝組合及改善銷售渠道的管理而獲得一定程度的紓緩。結束高雄生產廠房的工作預計於二零一八年上半年前完成。預計結束此廠房所節省的營業成本，將有助提升長期效益。

預計美國的飲料市場於二零一八年下半年將有適度增長。能量飲料及飲用水的銷量預期繼續增長；新取得的華盛頓州、愛達荷州及俄勒岡州業務將帶來額外溢利。

—  
賀以禮



海洋服務部門

# 提供出色的 離岸支援服務

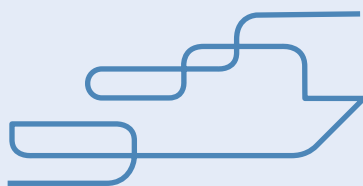
我們致力為全球的  
石油及天然氣業提供卓越的  
專業離岸支援服務。



太古海洋開發集團的海底作業船Seabed Constructor號。



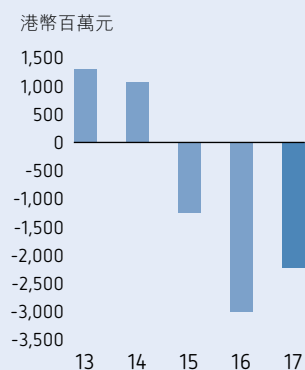




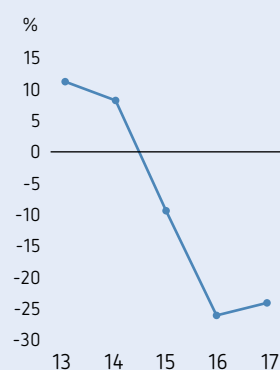
## 海洋服務部門

海洋服務部門透過太古海洋開發集團營運離岸支援船隻，在美國以外的每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。太古海洋開發集團設有風力發電站裝置業務以及海底檢查、維修及修理業務。

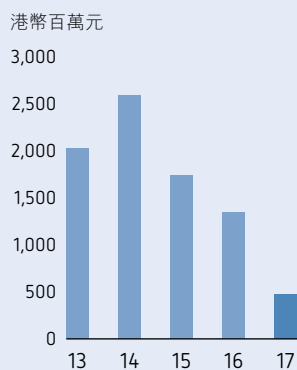
公司股東  
應佔溢利／(虧損)



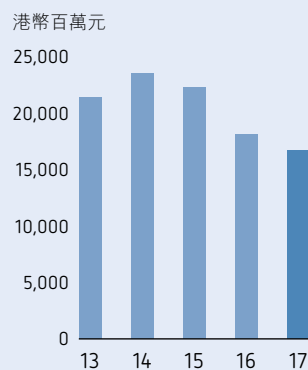
權益回報



營運業務產生的  
現金淨額



所用資產淨值



太古海洋開發集團可支援鑽探、開採、勘探、平台建造、海底檢查、維修及修理及小型建造工程，以及船員的快速轉換。太古海洋開發集團亦可提供地震測量支援、海上打撈、溢油準備及應變、離岸風力發電站建造及維修、鑽油台拆解及海底遙控儀器支援服務。

部門透過合資公司香港聯合船塢集團，在香港提供工程及港口拖船服務。

## 太古海洋開發集團

### 太古海洋開發集團船隊

於二零一七年十二月三十一日，太古海洋開發集團共有七十七艘離岸支援船隻。船隊由拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船組成。建造及專用船包括檢查、維修及修理船、地震測量船、風力發電站裝置船、住宿駁船、一艘海底小型建造工程船及一艘高速雙體船員運輸船。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團的船隻均可由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取最佳的船隻受僱機會。

### 太古海洋開發集團的地域分佈

太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供岸上支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、阿塞拜疆、巴西、汶萊、喀麥隆、加拿大、丹麥、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、肯尼亞、馬來西亞、新西蘭、挪威、卡塔爾、菲律賓、蘇格蘭、千里達及托巴哥和阿聯酋。太古海洋開發集團亦在美國設有代表辦事處。

### 香港聯合船塢集團

香港聯合船塢集團是長江和記實業與太古公司成立的合資企業，於香港青衣島的設施提供工程、港口拖船及打撈服務。該集團是香港最大規模的拖船營運商，運作十三艘拖船，提供全天候的服務。

## 太古海洋開發集團 — 船隊規模

船隻級別	2016	2017		年終	已訂購的船隻 預期接收日期	
		購入	出售		2018	2019
拋錨補給拖船	34	—	4	30	—	—
大型拋錨補給拖船	19	—	—	19	—	—
平台補給船	9	2	1	10	4	—
大型平台補給船	8	—	—	8	—	—
建造及專用船	11	—	1	10	1	1
	81	2	6	77	5	1

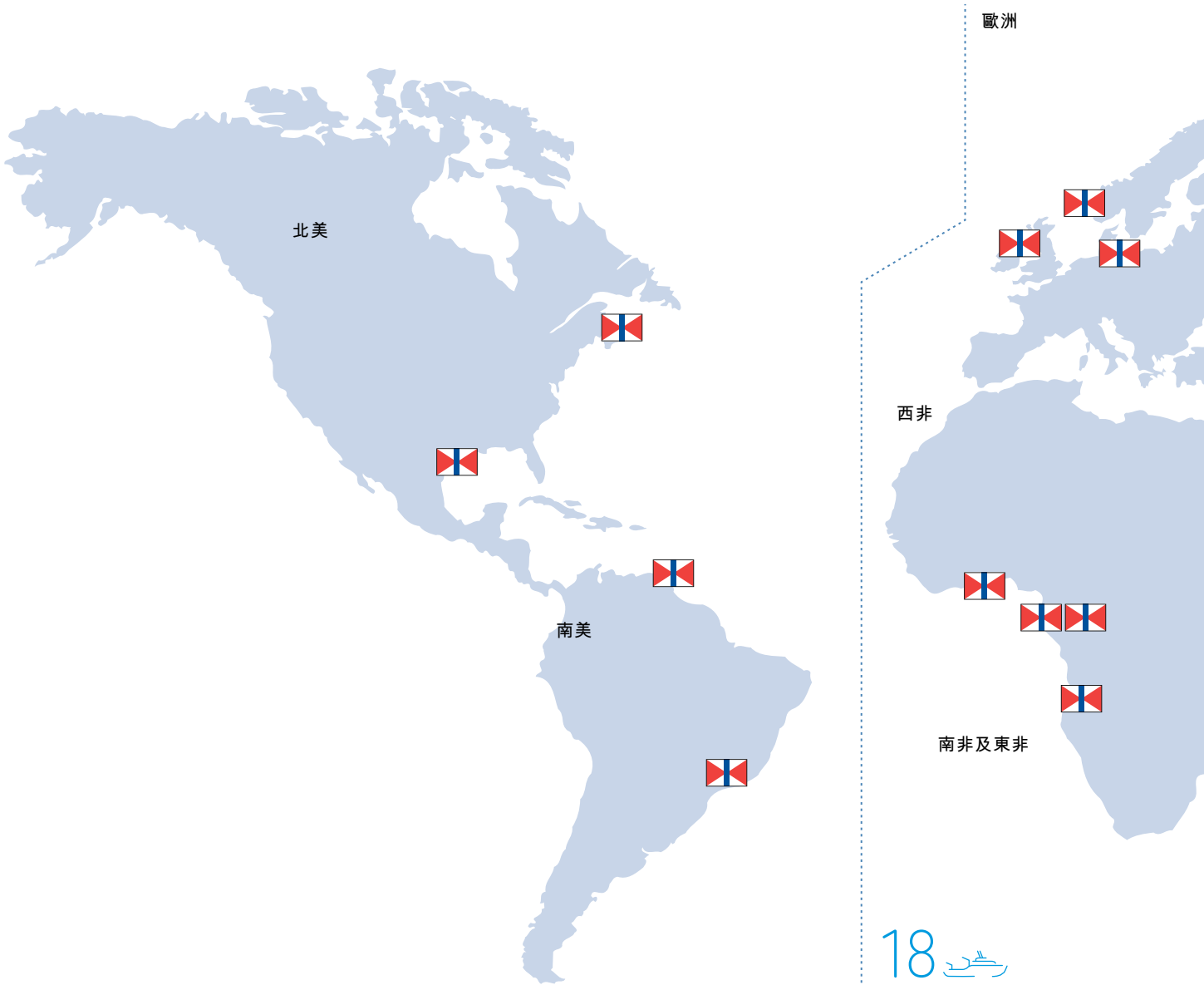
附註：太古海洋開發集團於二零一六年十二月三十一日的船隊包括向外租用的一艘建造及專用船。該艘建造及專用船於二零一七年交還船主，於上表列作出售的船隻。預計於二零一八年及二零一九年接收的建造及專用船將以營業租賃方式租用。

## 策略

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在提供海洋服務方面（主要支援離岸能源業）的領導地位。為此，部門採取以下策略：

- 確保旗下業務在每個範疇均以安全為首要考慮。
- 提供精益求精的海洋服務。
- 建立領先業界、以質素和專業見稱的團隊。
- 高效營運現代化及可靠的船隊。
- 按可持續發展的原則，以高度企業管治水平管理業務。
- 發展具增值作用的輔助性海洋服務。

太古海洋開發集團 — 二零一七年全球足跡



18 處

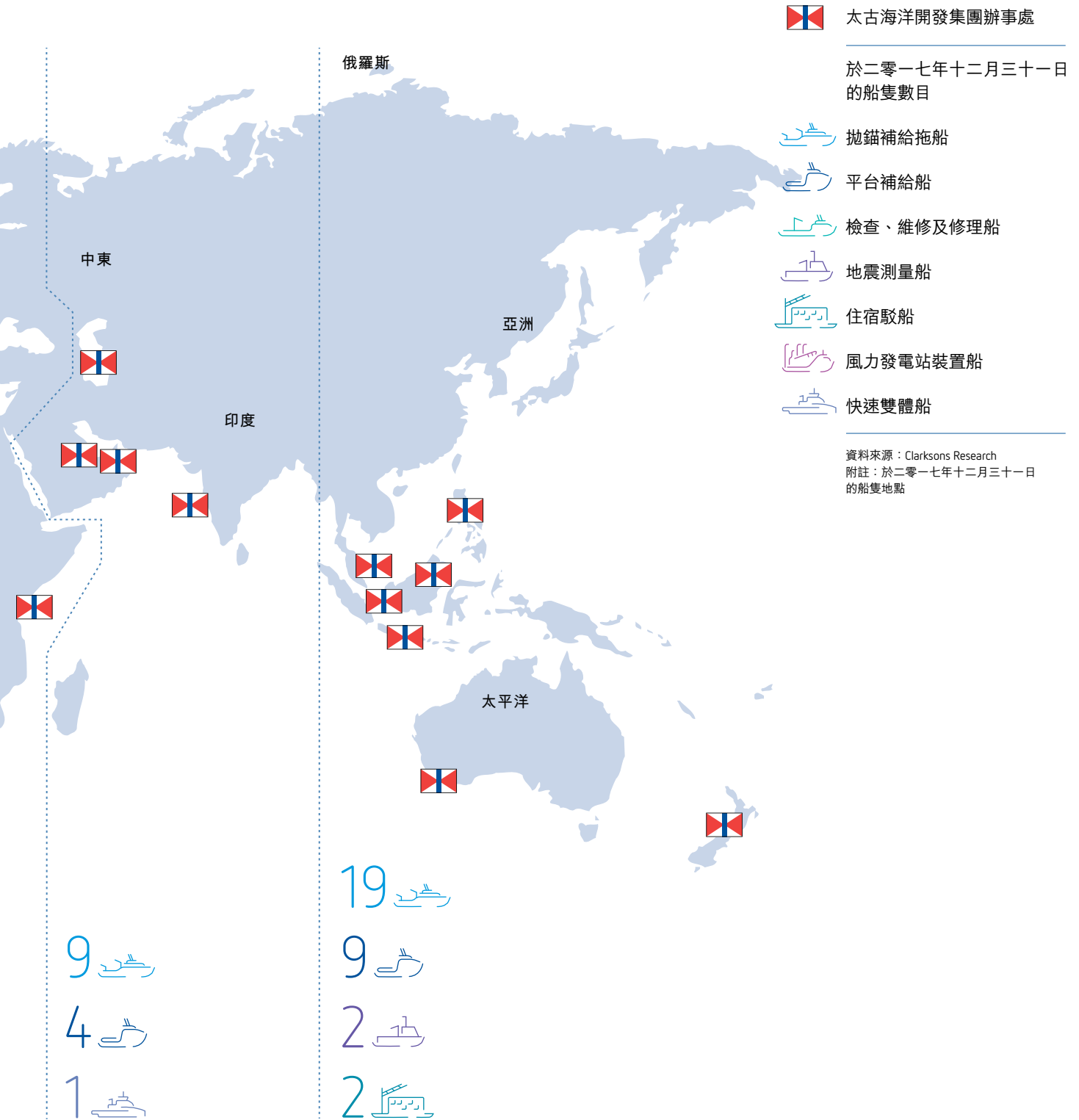
5 處

3 處

3 處

2 處





## 二零一七年業績表現

### 財務撮要

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>太古海洋開發集團</b>		
收益	3,067	4,238
營業(虧損)/溢利		
營運業務	(779)	(165)
減值支出	(1,015)	(2,313)
出售一家附屬公司的盈利/(虧損)	3	(118)
營業虧損總額	(1,791)	(2,596)
應佔虧損	(2,255)	(3,033)
<b>香港聯合船塢集團</b>		
應佔合資公司除稅後溢利	23	20
<b>應佔虧損</b>	<b>(2,232)</b>	<b>(3,013)</b>

### 船隊規模

	2017	2016
<b>船隻數目</b>		
太古海洋開發集團	77	81
香港聯合船塢集團	19	19
<b>總數</b>	<b>96</b>	<b>100</b>



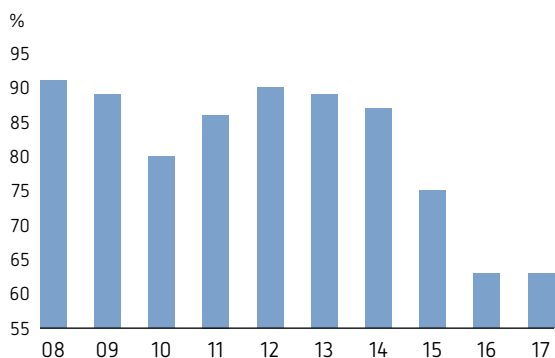
太古海洋開發集團於二零一七年最新接收的G級平台補給船 *Pacific Grebe* 號。

## 太古海洋開發集團

### 二零一七年離岸石油勘探及開採業回顧

二零一七年國際主要石油公司在勘探及開採方面的開支仍然疲弱，繼續對離岸勘探市場造成重大的不利影響。即使年內油價略有回升，情況仍然如此。二零一七年下半年的鑽機固定工程量增加，使船隻使用率有所改善。然而，離岸支援船供應過剩，繼續對船隻租金構成壓力。

太古海洋開發集團 — 船隻平均使用率



### 二零一七年業績摘要

太古海洋開發集團於二零一七年錄得應佔虧損港幣二十二億五千五百萬元，而二零一六年的虧損則為港幣三十億三千三百萬元。

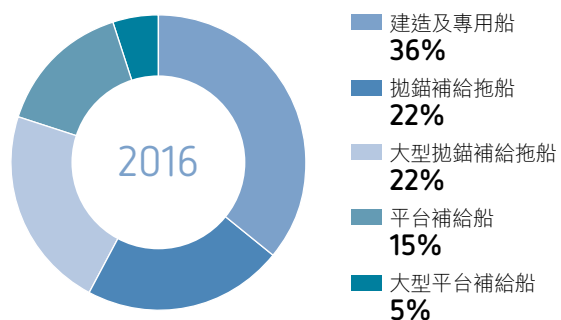
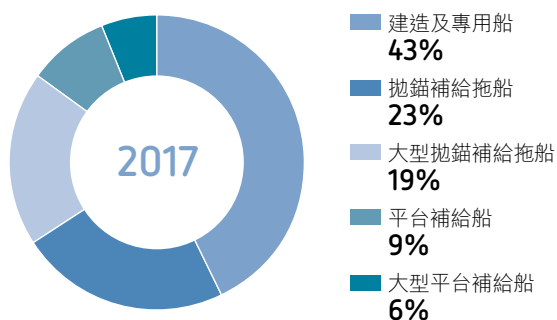
二零一七年下半年，太古海洋開發集團已按適用會計準則的規定，就其船隊的賬面值進行檢討。船隊所從事的離岸業前景對船隊的價值有重要影響。就船隊賬面值進行的檢討反映離岸業的前景。經檢討後，港幣十億一千五百萬元的減值支出已記入本年度業績內（二零一六年：港幣二十三億一千三百萬元）。

太古海洋開發集團於二零一七年出售五艘船隻，因而產生港幣一千九百萬元的虧損總額（二零一六年：港幣一億四千七百萬元收益）。

撇除兩個年度的減值支出及出售船隻產生的溢利及虧損，以及二零一六年出售Altus Oil & Gas Services所產生港幣一億一千八百萬元虧損後，太古海洋開發集團於二零一七年錄得應佔虧損港幣十二億二千四百萬元（二零一六年的虧損為港幣七億四千九百萬元）。此業績反映離岸能源業市道艱難。

太古海洋開發集團於二零一七年產生來自營運業務的現金淨額為港幣三億八千九百萬元，而二零一六年則為港幣十三億零三百萬元。

太古海洋開發集團 — 按船級劃分的租船收益



## 租船業務

二零一七年的租船收益為港幣二十六億八千四百萬元，減少百分之二十五，主要反映船隻租金下降。

太古海洋開發集團於二零一七年的船隊使用率為百分之六十二點五，較二零一六年略為下跌零點九個百分點。平均船隻租金下跌百分之十九至每日一萬八千八百美元。

## 核心船隊（拋錨補給拖船及平台補給船）

太古海洋開發集團的拋錨補給拖船及平台補給船於二零一七年的使用率上升一點一個百分點至百分之六十四點三。核心船隊的船隻租金為每日一萬二千四百美元，下跌百分之二十五。

於二零一七年十二月三十一日，四艘拋錨補給拖船處於關機停用狀態。

## 專用船隊

太古海洋開發集團的建造及專用船於二零一七年的使用率下降十三點七個百分點至百分之五十一點二，其租金下跌百分之七至每日七萬一千美元。

兩艘風力發電站裝置船在停租若干時間後，於二零一七年夏季在北海進行風力發電站基座及扇葉裝設工程。於二零一七年十二月三十一日，一艘住宿駁船及兩艘地震測量船處於關機停用狀態。

## 非租船業務

二零一七年的非租船收入為港幣三億八千三百萬元，較二零一六年下跌百分之四十二，主要反映在二零一六年十一月出售Altus Oil & Gas Services後缺少物流收益。項目工程及測量作業的收入增加，抵銷非租船收入的部分跌幅。

## 營業成本

二零一七年的營業成本總額為港幣三十八億三千三百萬元，減少港幣七億六千一百萬元（或百分之十七），減幅主

要反映船隻作業次數減少、出售及暫時停用部分船隻，以及削減行政及酌情開支。於二零一七年十二月三十一日，太古海洋開發集團有七艘船隻處於關機停用狀態，該等船隻將再度投入服務（當出現機會及完成延期進行的維修時）或予出售。

## 船隊

於二零一七年十二月三十一日，船隊共有七十七艘船隻，而於二零一六年十二月三十一日則為八十一艘。

太古海洋開發集團於二零一七年出售四艘船齡較高的拋錨補給拖船及一艘平台補給船。一艘向外租用的海底檢查、維修及修理船於年內交還船主。預計太古海洋開發集團將出售更多船齡較高的船隻。

太古海洋開發集團於年內接收兩艘平台補給船，並簽訂一份長達三年的光船租賃合約，租用一艘測量及小型建造工程船。太古海洋開發集團預期於二零一八年再接收四艘平台補給船。

二零一七年新購船隻及其他固定資產的資本開支總額為港幣八億一千八百萬元，而二零一六年則為港幣九億四千六百萬美元。

於二零一七年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣十六億四千七百萬元（二零一六年十二月三十一日：港幣二十二億七千八百萬元）。

## 展望

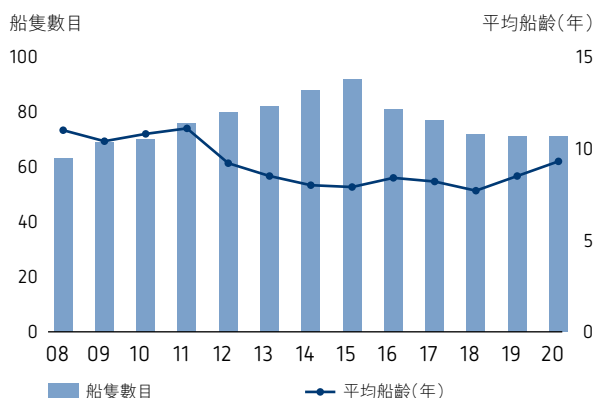
離岸業的情況仍然充滿挑戰，但有跡象顯示離岸支援市場將要見底。預計二零一八年勘探及開採工程的開支將略為增加，流動離岸鑽探裝置及離岸補給船的使用率逐漸回升，但船隻租金仍然受壓。

太古海洋開發集團繼續積極控制成本，現正就船隊組合進行評估，為迎接未來數年市場復甦的機遇作好部署。

## 太古海洋開發集團 — 資本承擔

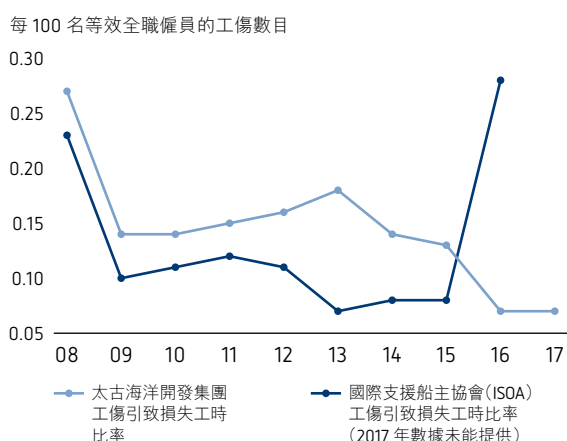
	開支	各年度開支預測			承擔
	2017 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2020 港幣百萬元	2017年12月31日 港幣百萬元
拋錨補給拖船及平台補給船	708	892	277	163	1,332
建造及專用船	60	63	78	16	157
其他固定資產	50	25	48	85	158
總額	818	980	403	264	1,647

## 太古海洋開發集團 — 船隊規模及平均船齡\*



\* 包括向外租用的船隻。

## 太古海洋開發集團 — 工傷引致損失工時比率



## 香港聯合船塢集團

### 二零一七年行業回顧

船運業在二零一七年受惠於多項結盟及合併活動，業內情況較為穩定，但可能因而導致較少量及較大型船隻來港，對打撈及拖船部門的業績或造成不利影響。

二零一七年香港獲批出的基建項目工程合約減少，對香港聯合船塢集團的非海洋工程業務構成不利影響。

## 二零一七年業績摘要

二零一七年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣二千三百萬元，而二零一六年則為港幣二千萬元。

打撈及拖船部門於二零一七年的溢利（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣一億二千七百萬元，而二零一六年則為港幣一億一千八百萬元。拖船作業次數增加百分之四。

工程部門於二零一七年錄得的虧損（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣六千九百萬元，而二零一六年的虧損則為港幣六千二百萬元。該部門在充滿競爭的市場中獲得的海洋工程合約減少，而非海洋工程合約則因勞工成本高企而令溢利率受到不利影響。

打撈及拖船部門的船隊共有十九艘船隻，包括六艘貨櫃船。

## 展望

競爭加劇，預計會影響打撈及拖船部門的業績。

預計二零一八年市場對工程項目的需求疲弱。

孟天宋（太古海洋開發集團）

陳世傑（香港聯合船塢集團）



貿易及實業部門

# 擴大 產品及服務範圍

我們致力擴大產品及服務範圍。



太古食品的烘焙連鎖店沁園食品公司。







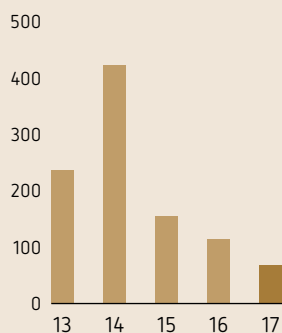
## 貿易及實業部門

貿易及實業部門持有下述公司的權益：

太古零售業務、太古汽車集團、太古食品集團、太古冷藏倉庫集團、阿克蘇諾貝爾太古漆油公司及太古環保服務業務。

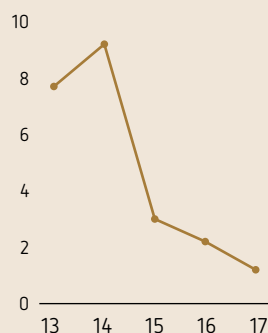
公司股東  
應佔溢利

港幣百萬元



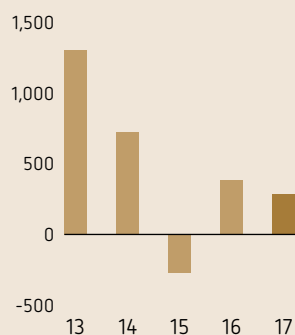
權益回報

%



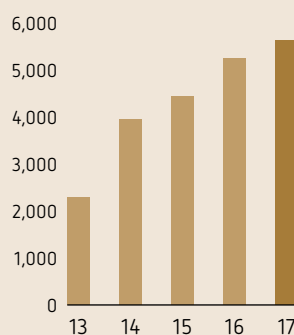
營運業務產生／(所用)  
的現金淨額

港幣百萬元



所用資產淨值

港幣百萬元



## 太古零售業務

### 太古資源集團

太古資源零售及經銷鞋履、服裝及有關用品。於二零一七年十二月三十一日，太古資源於香港和澳門營運的零售點共一百八十個，而在中國內地則有七個。

### 太古品牌集團

太古品牌投資於擁有品牌的公司，持有一家與Columbia成立的聯屬公司的權益，該公司在中國內地經銷及零售Columbia產品。



## 太古汽車集團

太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車。台灣是太古汽車的最大業務經營地，太古汽車在台灣銷售Volkswagen、Mercedes-Benz及Mazda汽車、Volkswagen輕型商用車、Volvo貨車及巴士、Harley-Davidson摩托車及Vespa小型摩托車。太古汽車亦在香港及馬來西亞經銷汽車及商用車。



## 太古食品集團

### 重慶新沁園食品有限公司（「沁園食品公司」）

沁園食品公司是中國西南部一家主要的烘焙連鎖店，在重慶、貴陽及成都設有逾六百五十間分店。

### 太古食品（包括太古糖業公司）

太古食品在中國內地及香港經銷食品。太古糖業公司在香港和中國內地包裝及銷售「太古糖」品牌的糖產品。



## 太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫全資擁有位於上海、河北、南京、寧波及成都的冷藏設施，並於廣州及廈門的冷藏設施分別持有百分之六十及百分之六十五股本權益。

## 阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司是與阿克蘇諾貝爾合資成立的公司，於中國內地、香港和澳門生產及分銷裝飾漆油，主要為「多樂士」品牌。該合資公司在廣州、上海、河北及成都均設有生產廠房。





## 太古環保服務業務

### 太古惠明公司

太古惠明公司是與Waste Management Inc.旗下一家附屬公司合資成立的業務，雙方各佔五成股權。該合資公司在香港尋求承辦廢物處理的合約，現時以合約形式為七個離島及新界西北提供廢物處理服務。

## 太古可持續發展基金

太古可持續發展基金持有Green Biologics的聯屬權益以及NanoSpun Technologies和Avantium的少數股本權益。Green Biologics是一家生物科技公司，從事可再生化學品及生物燃料科技發展的業務。NanoSpun Technologies是一家利用納米技術發展水質處理流程的公司。Avantium是一家開發生物塑料及化學品以作商業用途的生物科技公司。

## 策略

貿易及實業部門的策略目標是要擴大其業務，並且憑藉其於技能、資產或關係方面的現有優勢，在相關領域發掘商機。為此，部門採取以下策略：

- 透過擴大名牌鞋履、服裝及有關用品的種類及提升其品質，加強太古資源的經營能力。
- 加強太古汽車進口及經銷汽車的能力，包括挑選優質品牌納入旗下。

- 運用太古汽車的現有能力和經驗，以拓展其他汽車相關業務。
- 擴大太古糖業公司的中國內地經銷網絡。
- 擴闊沁園食品公司的產品範圍及增加分店數目，使該公司更加強大。
- 改善中國內地冷藏業務的營運效益及客戶服務，以便爭取新客戶。
- 擴大及加強阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地的分銷網絡及銷售途徑。
- 增加太古惠明公司的廢物處理合約數量。

## 二零一七年行業回顧

### 香港及中國內地的零售業

香港於二零一七年的服裝及鞋履零售銷量與二零一六年相若，中國內地的零售總銷量於二零一七年上升百分之十。

### 台灣的汽車銷售

台灣的汽車登記量於二零一七年增加百分之一，至四十四萬四千六百二十四輛。

### 中國內地的糖產品銷售

二零一七年中國內地的糖產品總銷量增加百分之二，至三百三十七億三千萬磅。

### 中國內地的冷藏需求

中國內地對冷藏食品的需求及食物安全的關注日漸增加，因而增加對優質冷藏設施的需求。

### 中國內地的漆油銷售

二零一七年中國內地的裝飾漆油總銷量增加百分之四，至三十一億五千九百萬公升。



## 二零一七年業績表現

### 財務撮要

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>收益</b>		
太古零售業務	3,074	3,216
太古汽車集團	5,306	4,514
太古食品集團	1,761	1,540
太古冷藏倉庫集團	105	80
	<b>10,246</b>	<b>9,350</b>
<b>營業溢利／(虧損)</b>		
太古零售業務	(69)	27
太古汽車集團	91	18
太古食品集團	65	61
太古冷藏倉庫集團	(136)	(102)
太古環保服務業務	(9)	(7)
其他(包括中央成本)	(22)	(44)
	<b>(80)</b>	<b>(47)</b>
<b>應佔溢利／(虧損)</b>		
太古零售業務	(14)	83
太古汽車集團	77	15
太古食品集團	42	59
太古冷藏倉庫集團	(171)	(126)
太古環保服務業務	(50)	(79)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	215	198
其他(包括中央成本)	(30)	(36)
<b>應佔溢利</b>	<b>69</b>	<b>114</b>
<b>應佔溢利(撇除出售所持Rebecca Minkoff權益的虧損)</b>	<b>163</b>	<b>114</b>

### 二零一七年業績摘要

二零一七年貿易及實業部門的應佔溢利為港幣六千九百萬元，已計及太古品牌出售所持Rebecca Minkoff權益而錄得的港幣九千四百萬元虧損。撇除此項虧損後，部門於二零一七年的應佔溢利為港幣一億六千三百萬元，較二零一六年增加百分之四十三。增幅主要反映太古汽車及阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的業績提升。太古環保服務業務的虧損減少，太古零售業務及太古食品的應佔溢利減少(後者的減幅反映缺少二零一六年的非經常性撥備撥回)，而冷藏業務的應佔虧損則有所增加。

#### 太古零售業務

撇除二零一七年出售Rebecca Minkoff帶來的虧損港幣九千四百萬元後，太古零售業務的應佔溢利由二零一六年的港

幣八千三百萬元減至二零一七年的港幣八千萬元。減幅主要反映香港業務的溢利下降。中國內地業務的虧損減少。

香港和澳門業務的收益較二零一六年下跌百分之三。因面對競爭而推出折扣優惠，導致毛利下跌。營業成本下降，尤以廣告費用為甚。

截至二零一七年年底，零售業務在香港和澳門營運一百八十個零售點，較二零一六年年底減少七個。在中國內地營運的零售點共七個，較二零一六年減少十一個。中國內地的減幅主要反映錄得虧損的零售點結業。

Columbia聯屬公司於二零一七年的應佔溢利為港幣五千六百萬元，與二零一六年相若。



太古汽車於二零一七年在馬來西亞開設 Mercedes-Benz代理業務。

### 太古汽車集團

二零一七年太古汽車集團的應佔溢利（由二零一六年的港幣一千五百萬元）大幅增至港幣七千七百萬元。二零一七年的業績包括結束錄得虧損的業務而產生港幣一千四百萬元成本。

二零一七年共售出一萬八千四百六十八輛汽車、商用車及摩托車，較二零一六年增加百分之九。售出汽車中，百分之九十六的銷量來自台灣的業務。溢利總額有所改善，營業成本下降，尤其是店舖租用成本及宣傳開支。

### 太古食品集團

太古食品於二零一七年錄得應佔溢利港幣四千二百萬元，而二零一六年的應佔溢利則為港幣五千九百萬元。

沁園食品公司於二零一七年的應佔溢利為港幣三千三百萬元，而二零一六年的應佔溢利則為港幣五千五百萬元。二零一六年的數據包括撥回就稅項及支付獎金予該公司前擁有人而作出的撥備港幣二千七百萬元。撇除該項撥備撥回後，沁園食品公司於二零一七年的應佔溢利較二零一六年高百分之十八。

沁園食品公司於二零一七年的收益及毛利分別較二零一六年增加百分之十七及百分之二十，反映分店數目增加、每

店銷量上升及人民幣兌港幣升值。營業成本上升，反映合規成本、員工成本及租金成本上升。沁園食品公司於二零一七年年終經營六百五十間分店，與二零一六年十二月三十一日的數目相比淨增加一百間分店。

香港的糖產品銷量上升百分之十三，中國內地則下跌百分之二。集團持有百分之三十四權益、位於廣東的煉糖廠於二零一七年八月投入商業運作。

### 太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫於二零一七年錄得應佔虧損港幣一億七千一百萬元，而二零一六年的虧損則為港幣一億二千六百萬元。此虧損主要反映錄得營業虧損、開發新冷藏庫的成本及人民幣兌港幣升值。廣東的冷藏庫錄得少量溢利。

太古冷藏倉庫集團於二零一七年十二月三十一日的資本承擔為港幣七千三百萬元。

### 太古環保服務業務

太古環保服務於二零一七年錄得應佔虧損港幣五千萬元，而二零一六年的應佔虧損則為港幣七千九百萬元。Green Biologics 的應佔虧損減少。

—  
 阿克蘇諾貝爾太古漆油公司  
 生產及分銷裝飾漆油，主要  
 為「多樂士」品牌。



### 阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

二零一七年阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的應佔溢利為港幣二億一千五百萬元，較二零一六年增加百分之九。

中國內地業務的銷量較二零一六年增加百分之三十四。平均材料成本上升，加上產品組合未如理想，使毛利率下降。營業成本下降，尤以廣告成本為甚。於二零一七年年底，阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地約五百五十個城市分銷漆油。

### 展望

預期香港的服裝及鞋履零售市場競爭仍然非常激烈。折扣優惠和員工成本增加，預計會令太古資源的利潤受壓。

太古汽車將開設更多台灣陳列室。

沁園食品公司將於重慶、成都及貴陽開設更多分店，並逐漸提升其小店經營模式。產品不斷改良，供應鏈更具靈活性、效率更高。

太古糖業公司將擴大中國內地的經銷網絡（尤其是廣東），以及增加生產能力。

預計太古冷藏倉庫的業務仍然充滿挑戰，市場競爭非常激烈，在定價上面對壓力。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司預期繼續擴大及加強中國內地的分銷網絡。

預計二零一八年貿易及實業部門的整體溢利將會增加，但開發新業務的成本將繼續影響溢利。

—  
 陳世傑 / 朱國樑 / 邵瑞德

## 財務評述

以下的附加資料提供賬目所示與基本的公司股東應佔溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地及美國遞延稅項，以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

經審核財務資料			
基本溢利	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
公司股東應佔溢利		26,070	9,644
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(26,714)	(9,637)
投資物業的遞延稅項	(b)	573	1,459
出售投資物業的變現溢利	(c)	50	3
集團自用投資物業折舊	(d)	28	28
非控股權益應佔調整		4,735	1,566
<b>公司股東應佔基本溢利</b>		<b>4,742</b>	<b>3,063</b>
附註：			
(a) 即綜合損益表所示的重估變動淨額及集團應佔合資公司重估變動淨額。			
(b) 即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地及美國投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。			
(c) 在實施香港會計準則第40號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非綜合損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至綜合損益表。			
(d) 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。			

下述調整後基本溢利顯示其他重大非經常性項目的影響。

調整後基本溢利	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
公司股東應佔基本溢利	4,742	3,063
其他重大非經常性項目：		
出售香港航空發動機維修服務公司所持新加坡航空發動機維修服務公司權益 在扣除相關開支後的溢利	—	(587)
出售投資物業的溢利	(12)	(65)
出售物業、廠房及設備及其他投資的(溢利)/虧損	(200)	18
太古飲料從中國內地及美國專營區域及業務變動所得收益	(1,511)	—
物業、廠房及設備及無形資產減值及遞延稅項資產撇銷	1,743	2,568
<b>調整後基本溢利</b>	<b>4,762</b>	<b>4,997</b>

## 財務報表內主要結餘及按年差別的說明及分析

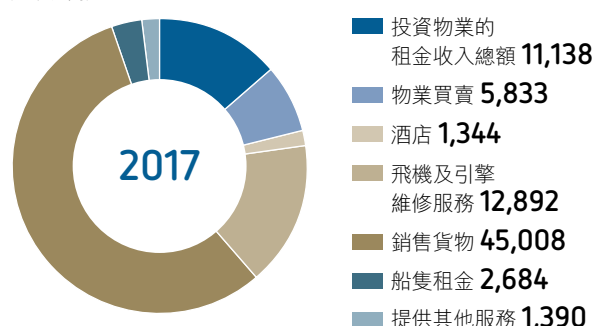
### 綜合損益表

	財務報表 附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	增加/(減少)	
				港幣百萬元	%
收益	4	80,289	62,389	17,900	29%
銷售成本	6	(51,991)	(40,392)	11,599	29%
開支	6	(18,010)	(12,777)	5,233	41%
其他收益/(虧損)淨額	5	245	(2,281)	2,526	-111%
投資物業公平值變動		25,331	8,445	16,886	200%
<b>營業溢利</b>		<b>35,864</b>	<b>15,384</b>	<b>20,480</b>	<b>133%</b>
財務支出淨額	9	(2,239)	(2,297)	(58)	-3%
應佔合資公司溢利減虧損	19(a)	2,209	2,731	(522)	-19%
應佔聯屬公司虧損減溢利	19(b)	(328)	(70)	(258)	369%
稅項	10	(3,124)	(2,816)	308	11%
<b>本年度溢利</b>		<b>32,382</b>	<b>12,932</b>	<b>19,450</b>	<b>150%</b>
<b>公司股東應佔溢利</b>	34	<b>26,070</b>	<b>9,644</b>	<b>16,426</b>	<b>170%</b>
<b>基本溢利</b>	11	<b>4,742</b>	<b>3,063</b>	<b>1,679</b>	<b>55%</b>

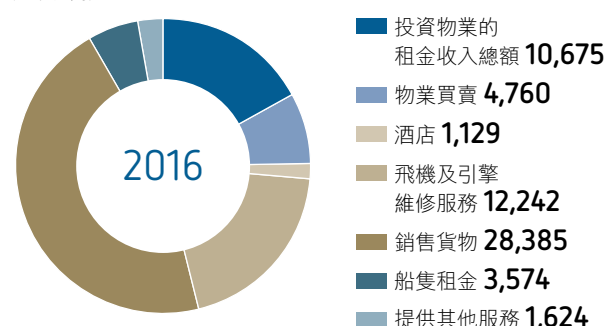
## 收益

### 按類別劃分的收益

港幣百萬元



港幣百萬元



收益較二零一六年增加港幣一百七十九億元，反映若干部門收益增加，包括地產部門（港幣十七億五千二百萬元）、航空部門（港幣七億八千六百萬元）、飲料部門（港幣一百五十六億四千六百萬元）和貿易及實業部門（港幣八億八千七百萬元），但海洋服務部門的收益減少（港幣十一億七千一百萬元），將上述增幅局部抵銷。

地產部門方面，來自物業買賣業務的收益較二零一六年增加港幣十億七千三百萬元，主要反映二零一七年於香港售出一百九十七個殷然單位及十四個WHITESANDS單位以及於美國Brickell City Centre發展項目售出十二個Reach單位及二十八個Rise單位所得收益，其金額遠超二零一六年售出Reach及Rise單位及售出香港瀚然及其他單位所得的收益。來自物業投資的租金收入總額增加港幣四億六千三百萬元。中國內地的租金收入增加，反映零售物業租金上升。在美國，隨著Brickell City Centre發展項目的辦公樓及購物中心於二零一六年啟用，租金收入有所增加。在香港，租金收入總額略為增加，主要反映辦公樓物業組合的租金上升。來自酒店的收益增加港幣二億一千五百萬元，主要是由於邁阿密東隅自二零一六年六月開業後帶來收益。

航空部門方面，來自港機集團的收益增加，主要是由於廈門太古的機身服務收益增加、廈門太古發動機服務公司引擎修理工作量增加，以及港機（香港）的外勤服務收益上升，其影響因港機（美洲）的機身服務、改裝服務及Panasonic通訊設備安裝組件工程錄得的收益下降而被局部抵銷。

飲料部門的收益增加，主要是由於中國內地及美國的銷量增加。此增長的主要原因是取得中國內地的新專營區域（廣西、海南、湖北、江西、雲南及湛江）、三家現有合資公司（江蘇、浙江及廣東）在轉為附屬公司後的收入入賬，以及取得美國華盛頓、俄勒岡及愛達荷的新專營區域。香港及台灣收益略為上升，主要是由於香港的銷量上升及折扣優惠減少以及台灣的銷售組合有所提升。

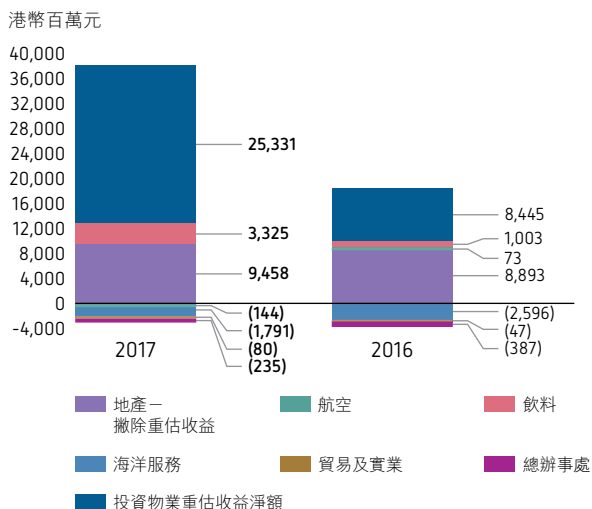
海洋服務部門方面，太古海洋開發集團的收益減少，原因是船隊使用率及船隻租金下降，以及出售五艘船隻（另一艘船隻已交還船主）。

至於貿易及實業部門，太古汽車、太古食品及太古冷藏倉庫的收益增加，惟太古零售業務因結束香港及中國內地部分零售點（中國內地結束錄得虧損的零售點）導致收益略為下跌，因而將上述收益增幅局部抵銷。



## 營業溢利

### 按部門劃分的營業溢利／(虧損)



二零一七年及二零一六年的營業溢利包括投資物業估值收益淨額，分別為港幣二百五十三億三千一百萬元及港幣八十四億四千五百萬元。投資物業重估收益淨額增加，主要反映因太古廣場及太古坊辦公樓租金上升及適用於香港辦公樓物業的資本化率下降二十五個基點使香港投資物業估值上升，但美國邁阿密市Brickell City Centre因零售物業租金略為下跌導致零售物業錄得重估虧損，因而局部抵銷上述估值升幅。中國內地的投資物業因太古滙及三里屯太古里的租金上升而錄得估值收益增加。撇除重估收益淨額，營業溢利增加港幣三十五億九千四百萬元，反映飲料部門及地產部門的營業溢利增加（飲料部門錄得重大增幅），以及海洋服務部門的船隻減值下降。

地產部門的營業溢利（撇除估值收益淨額）增加港幣五億六千五百萬元。來自物業投資的溢利增加港幣四億二千萬元，主要是由於中國內地的零售物業組合及香港辦公樓物業組合表現提升，以及美國Brickell City Centre全年營運的影響。物業買賣溢利增加港幣六千五百萬元，主要反映確認售出香港殷然及WHITESANDS單位所得的溢利，惟因售出美國Reach及Rise單位所得的溢利減少而被局部抵銷。來自酒店的虧損減少港幣八千萬元，主要原因是將美國邁阿密東隅全年營運的業績入賬，以及廣州文華東方酒店的表現提升。

航空部門方面，來自港機集團的營業溢利減少，主要是由於港機（美洲）的虧損增加，反映二零一七年就收購港機（美洲）所作的商譽減值支出高於二零一六年。撇除兩個年度的減值支出，該部門錄得港機（香港）、廈門太古及廈門太古發動機服務公司溢利上升，升幅卻不足以抵銷港機（美洲）營業虧損的增加。

飲料部門的營業溢利大幅增加，此增長包括下述二零一七年除稅前非經常性項目：(a)出售陝西省業務產生的港幣三億八千二百萬元收益，(b)在三家分別位於廣東、浙江及江蘇的合資裝瓶公司轉為附屬公司後按公平值重新計量其權益而錄得的港幣九億七千五百萬元收益，(c)就取得美國新專營區域及新的生產及經銷資產訂立的條款所產生的港幣二億八千九百萬元收益，及(d)台灣高雄廠房結業所產生的港幣三千九百萬元虧損（包括相關的重組成本）。撇除上述非經常性項目，中國內地及美國業務的營業溢利上升，主要是由於中國內地及美國擴大專營區域帶來額外的銷量，以及中國內地的產品及包裝組合有所提升。

海洋服務部門方面，太古海洋開發集團的營業虧損減少，主要反映船隻減值支出（港幣十億一千五百萬元，二零一六年為港幣二十三億一千三百萬元）減少。撇除兩個年度的減值支出及出售資產的影響，太古海洋開發集團的營業虧損由二零一六年的港幣三億一千二百萬元增至二零一七年的港幣七億六千萬元，主要反映船隻租金下調及船隊使用率略為下跌。

貿易及實業部門的營業虧損較二零一六年增加港幣三千三百萬元，原因是出售太古零售業務於Rebecca Minkoff的權益所產生的非經常性虧損港幣九千四百萬元入賬。撇除二零一七年此項虧損，該部門於二零一七年錄得營業溢利港幣一千四百萬元，而二零一六年則錄得營業虧損港幣四千七百萬元。獲此佳績，主要是由於太古汽車及太古食品的營業溢利上升，升幅因太古零售業務業績減弱及與中國內地冷藏業務相關的成本而被局部抵銷。

### 財務支出淨額

財務支出淨額減少，主要反映香港及中國內地借款成本下降以及一家附屬公司的非控股權益認沽期權公平值增幅較低，其影響因Brickell City Centre在二零一六年後期落成後利息逐步停止資本化而被局部抵銷。

## 應佔合資公司溢利減虧損

地產部門方面，合資公司所持投資物業錄得的重估收益淨額較二零一六年增加港幣二億一千九百萬元，反映中國內地的估值上升。來自香港及中國內地合資公司所擁有的投資物業溢利增加，尤以興業太古滙在二零一六年分階段啟用後的情況為甚。成都遠洋太古里亦因租用率上升而錄得良好的業績。

航空部門方面，來自港機集團旗下合資公司的溢利減少港幣七億五千八百萬元，主要反映缺少二零一六年因出售香港航空發動機維修服務公司所持新加坡航空發動機維修服務公司權益而錄得的港幣八億零五百萬元收益。撇除此項二零一六年收益，應佔香港航空發動機維修服務公司的溢利有所增加，反映進行大修的引擎數量上升。

飲料部門方面，二零一七年來自合資公司的溢利為港幣一千九百萬元，二零一六年則為港幣一億四千一百萬元。此項溢利減少，主要是由於在二零一七年四月增持現有三家中國內地合資公司的權益後，該等公司轉為附屬公司。該部門於二零一七年七月購入上海一家新合資公司的百分之五十四權益。

至於貿易及實業部門，來自阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的貢獻較二零一六年為高，反映中國內地的銷量上升及營業成本下降，其影響因平均材料成本上升及產品組合未如理想導致毛利受到不利影響而被局部抵銷。該部門於二零一七年的貢獻整體減少港幣一千一百萬元，主要是由於自二零一七年三月開始錄得開發廈門冷藏業務（集團持有其百分之六十五權益）的營業虧損。

## 應佔聯屬公司虧損減溢利

航空部門方面，二零一七年國泰航空集團帶來港幣五億六千七百萬元的虧損，而二零一六年的虧損則為港幣二億五千九百萬元，主要反映客運收益下跌以及燃油及其他成本上升，惟航空貨運業務業績的提升抵銷部分虧損。客運業務競爭激烈，往來中國內地及國際航點之間的直航航班增加，廉價航空公司帶來的競爭亦告加劇，使業務受到影響。集團應佔國泰航空其他附屬公司及聯屬公司的溢利上升，主要反映合資公司國貨航受惠於貨運需求殷切而錄得強勁的表現。

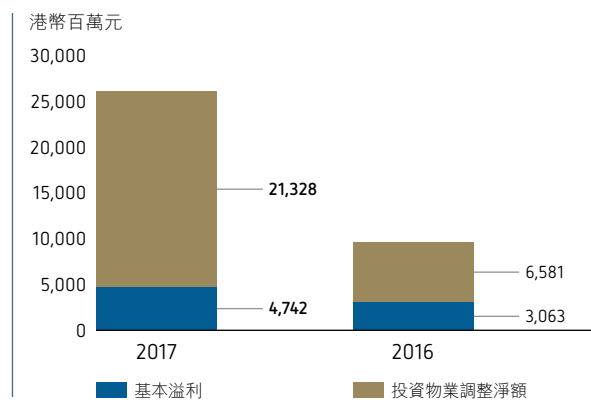
地產部門方面，集團持有聯屬權益的三家位於香港太古廣場的酒店所帶來的溢利略為上升。

飲料部門方面，來自中國內地Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的貢獻增加，主要是由於銷量上升以及減省生產費用及利息開支。

## 稅項

稅項增加，反映集團除稅前溢利（撇除香港投資物業重估收益及其他毋須課稅的資本項目）上升。港機（美洲）於二零一七年撇銷遞延稅項資產淨值令本年度稅項支出增加港幣二億四千九百萬元。

## 公司股東應佔溢利及基本溢利



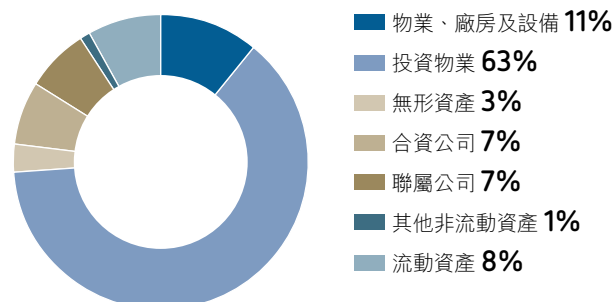
已計及二零一七年及二零一六年分別為港幣二百一十三億二千八百萬元及港幣六十五億八千一百萬元的投資物業重估收益淨額的公司股東應佔溢利有所增加。撇除投資物業調整淨額後，基本溢利增加港幣十六億七千九百萬元。此賬項增加，主要反映地產部門及飲料部門的業績提升以及太古海洋開發集團的減值支出下降，其影響因國泰航空集團的虧損增加以及港機（美洲）的營業虧損增加及減值支出上升而被局部抵銷。

## 綜合財務狀況表

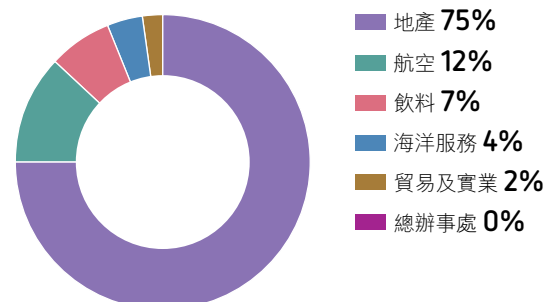
	財務報表 附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	增加／(減少)	
				港幣百萬元	%
物業、廠房及設備	14	45,619	40,922	4,697	11%
投資物業	15	265,944	233,718	32,226	14%
無形資產	17	13,486	9,195	4,291	47%
合資公司	19(a)	29,449	25,908	3,541	14%
聯屬公司	19(b)	30,404	27,546	2,858	10%
其他非流動資產	32	–	5,479	(5,479)	-100%
發展中及供出售物業	23	2,300	5,669	(3,369)	-59%
存貨及進行中工程	24	6,229	4,790	1,439	30%
貿易及其他應收款項	25	10,979	9,597	1,382	14%
銀行結餘及短期存款	26	6,072	6,477	(405)	-6%
其他流動資產	32	6,262	–	6,262	100%
其他資產		4,355	4,197	158	4%
<b>資產總值</b>		<b>421,099</b>	<b>373,498</b>	<b>47,601</b>	<b>13%</b>
貿易及其他應付款項	27	24,782	20,875	3,907	19%
借款、債券及永久資本證券	28, 29	78,586	70,570	8,016	11%
遞延稅項負債	30	9,881	8,291	1,590	19%
其他負債		1,756	1,594	162	10%
<b>負債總額</b>		<b>115,005</b>	<b>101,330</b>	<b>13,675</b>	<b>13%</b>
<b>資產淨值</b>		<b>306,094</b>	<b>272,168</b>	<b>33,926</b>	<b>12%</b>
公司股東應佔權益	33, 34	253,163	224,879	28,284	13%
非控股權益	35	52,931	47,289	5,642	12%
<b>權益總額</b>		<b>306,094</b>	<b>272,168</b>	<b>33,926</b>	<b>12%</b>

## 資產總值

按類別劃分的資產總值



按部門劃分的資產總值



## 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備增加，主要反映資本開支（扣除折舊）及將中國內地和美國新飲料專營區域的物業、廠房及設備入賬，其影響因太古海洋開發集團的減值支出及若干集團自用物業轉撥至投資物業而被局部抵銷。

## 投資物業

投資物業增加，主要反映重估收益淨額、新建投資物業產生的建築成本及現有投資物業產生的優化工程成本。年內的變動亦包括中國內地投資物業的滙兌收益以及若干集團自用物業自物業、廠房及設備重新歸類至投資物業，其影響因若干投資物業轉撥至發展中及供出售物業而被局部抵銷。

## 無形資產

二零一七年無形資產增加，包括因取得中國內地及美國的新增飲料專營區域而確認港幣四十六億九千六百萬元的無形資產（主要為專營權及商譽），但被港機（美洲）錄得的港幣六億二千五百萬元商譽減值支出局部抵銷。

## 於合資公司的投資

於合資公司的投資增加，主要反映為香港的合資地產項目提供借款，以及購入中國上海一家合資公司百分之五十四的權益。地產部門（主要因合資公司所持投資物業錄得估值收益）、香港航空發動機維修服務公司及阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的保留溢利亦告增加，並錄得來自中國內地合資公司的滙兌收益。上述增幅因支付股息及因重整中國內地可口可樂裝瓶系統而將飲料部門三家合資公司重新歸類為附屬公司而被局部抵銷。

## 於聯屬公司的投資

於聯屬公司的投資增加，主要反映應佔國泰航空集團的資產淨值增加。國泰航空集團資產淨值增加，主要是由於現金流量對沖儲備中的燃油對沖合約未變現虧損減少。

## 其他流動資產及非流動資產

此賬項的增加額是指二零一七年九龍灣發展項目產生的發展成本。

## 發展中及供出售物業

發展中及供出售物業減少，主要反映售出香港殷然及WHITESANDS項目以及邁阿密市Brickell City Centre的Reach及Rise項目的住宅物業，其影響因永豐街物業由投資物業轉撥至發展中物業而被局部抵銷。

## 存貨及進行中工程

存貨及進行中工程增加，主要原因是將中國內地及美國的新增飲料業務的存貨及進行中工程入賬。

## 貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項增加，主要反映將中國內地及美國的新增飲料業務的貿易及其他應收款項入賬。

## 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項增加，主要反映將中國內地及美國的新飲料業務的貿易及其他應付款項入賬、確認美國新增飲料業務的應付或然代價，以及就出售一家擁有香港九龍灣一個未落成物業的附屬公司再收到的訂金，惟因支付及調整之前在美國收購的業務的應付或然代價以及地產部門的貿易及其他應付款項減少，將上述影響局部抵銷。

### 銀行結餘及短期存款／借款、 債券及永久資本證券

借款淨額增加，反映為集團的物業發展項目、飲料部門收購新業務以及購買新船及其他固定資產及投資提供融資。

### 遞延稅項負債

遞延稅項負債增加，主要原因是與投資物業折舊免稅額有關的遞延稅項及按集團於中國內地及美國的投資物業重估收益計算的遞延稅項增加。美國於二零一八年開始減稅，使地產部門及飲料部門於二零一七年底的遞延稅項資產及負債作出調整。

### 公司股東應佔權益

公司股東應佔權益每年的變動，主要是指公司股東應佔有關年度的全面收益總額（二零一七年為港幣三百二十二億一千八百萬元）減派付股東的股息（二零一七年為港幣三十一億五千八百萬元）。公司股東應佔權益於二零一七年的變動亦反映飲料部門收購兩家附屬公司非控股權益的影響，該兩家公司其中一家位於香港，另一家位於中國內地（合共港幣六億一千一百萬元）。

### 非控股權益

非控股權益主要反映集團於太古地產的百分之十八非控股權益及於港機的百分之二十五非控股權益。

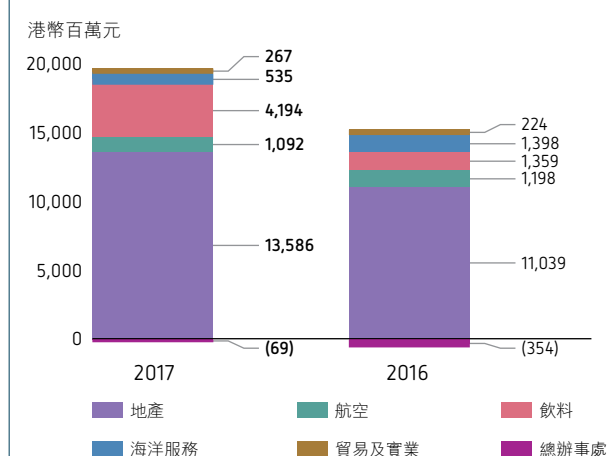
## 綜合現金流量表

	財務報表 附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	增加／(減少) 港幣百萬元
來自營運的現金	42(a)	19,605	14,864	4,741
已付利息淨額		(2,390)	(2,354)	36
已付稅項		(2,172)	(1,993)	179
已收股息		557	2,673	(2,116)
投資業務				
購買物業、廠房及設備	42(b)	(3,777)	(3,551)	226
增購投資物業		(5,179)	(5,883)	(704)
增購其他流動資產／其他非流動資產		(623)	(254)	369
出售物業、廠房及設備所得款項		263	1,364	(1,101)
出售投資物業所得款項		40	735	(695)
出售附屬公司所得款項，扣除出售所用的現金	42(d)	614	(16)	630
出售可供出售資產所得款項		71	35	36
購入新附屬公司股份	37(e)	(4,163)	–	4,163
購入合資公司股份		(1,046)	(543)	503
購入聯屬公司股份		–	(23)	(23)
購入新業務	37(a)至(d)	(2,347)	(1,455)	892
購入可供出售資產		(11)	(41)	(30)
予合資公司借款淨額		(1,407)	(474)	933
其他		(184)	(253)	(69)
<b>業務及投資產生的現金淨額</b>		<b>(2,149)</b>	<b>2,831</b>	<b>(4,980)</b>
已付股息	34, 42(c)	(4,335)	(6,716)	(2,381)
動用借款及再融資		20,312	15,321	4,991
償還借款及債券		(13,049)	(13,195)	(146)
非控股權益注資		–	90	(90)
回購公司股份	33	(153)	–	153
購入現有附屬公司股份		(1,384)	(640)	744
<b>已付股東現金及對外借款所得資金淨額</b>		<b>1,391</b>	<b>(5,140)</b>	<b>(6,531)</b>
<b>現金及現金等價物減少</b>		<b>(758)</b>	<b>(2,309)</b>	<b>(1,551)</b>



## 來自營運的現金

### 按部門劃分來自／(用於) 營運的現金



## 已收股息

二零一七年的已收股息主要反映收自香港航空發動機維修服務公司的股息(二零一六年收自香港航空發動機維修服務公司的股息包括出售於新加坡航空發動機維修服務公司所持權益後所收的特別股息)，以及收自地產部門在香港的聯屬酒店公司及合資投資物業公司的股息。

## 購買物業、廠房及設備

二零一七年購買的物業、廠房及設備，主要反映飲料部門購買新的生產及營銷設備、港機(美洲)興建新機庫、太古海洋開發集團購置新船以及於中國內地建造冷藏設施的成本。

## 增購投資物業

二零一七年增購的投資物業，主要反映香港的太古坊辦公樓重建項目及其他項目的資本開支，以及美國Brickell City Centre發展項目的資本開支。

## 增購其他流動資產／其他非流動資產

增購的其他流動資產／其他非流動資產，是指將香港九龍灣一個未落成物業於二零一六年十月自投資物業轉出後持續產生的發展成本。

## 出售物業、廠房及設備所得款項

出售物業、廠房及設備所得款項包括太古海洋開發集團出售五艘船隻及出售集團於其他地區的固定資產所得的款項。

## 出售附屬公司所得款項

出售附屬公司所得款項主要包括因飲料部門出售經營陝西省業務的公司所得的款項。

## 購入合資公司股份

飲料部門於二零一七年購入中國上海一家合資公司百分之五十四的權益，作為中國內地可口可樂裝瓶系統重整計劃的一部分。

## 購入新附屬公司／新業務的股份

飲料部門在二零一七年取得中國內地及美國的新業務(包括生產及經銷資產)。

## 予合資公司借款淨額

二零一七年給予合資公司的借款主要反映向香港及中國內地的合資地產項目提供的資金。

## 動用借款及再融資

二零一七年的動用借款及再融資包括根據集團的中期票據計劃取得的新融資，以及向銀行取得新借款及動用現有融資。

## 購入現有附屬公司股份

二零一七年，飲料部門以港幣十四億零五百萬元的代價收購其尚未持有的太古飲料有限公司百分之十二點五權益，並以港幣九千五百萬元的代價增持湖北省一家可口可樂裝瓶公司百分之十六點八權益。

## 投資評估及業績評述

	所用資產淨值		資本承擔*	
	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
物業投資	282,662	248,252	13,940	17,628
物業買賣	3,942	6,616	–	–
酒店	7,738	7,520	260	700
地產 — 整體	294,342	262,388	14,200	18,328
航空	44,798	42,606	954	1,593
飲料	17,274	7,845	767	9,231
海洋服務	16,755	18,170	1,731	2,365
貿易及實業	5,631	5,246	141	875
總辦事處	(192)	(41)	–	–
<b>所用資產淨值總額</b>	<b>378,608</b>	<b>336,214</b>	<b>17,793</b>	<b>32,392</b>
減：債務淨額	(72,514)	(64,046)		
減：非控股權益	(52,931)	(47,289)		
<b>公司股東應佔權益</b>	<b>253,163</b>	<b>224,879</b>		

	公司股東應佔權益		公司股東應佔 平均權益回報	
	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017	2016
物業投資	203,630	177,455	14.1%	6.6%
物業買賣	1,519	1,689	56.8%	48.2%
酒店	5,531	5,401	-0.6%	-1.7%
地產 — 整體	210,680	184,545	14.0%	6.8%
航空	38,187	36,089	-2.7%	1.3%
飲料	11,337	4,544	30.7%	18.5%
海洋服務	8,350	10,197	-24.1%	-26.1%
貿易及實業	5,738	5,388	1.2%	2.2%
總辦事處	(21,129)	(15,884)		
<b>總額</b>	<b>253,163</b>	<b>224,879</b>	<b>10.9%</b>	<b>4.4%</b>

\* 資本承擔是指集團的資本承擔加集團應佔合資公司的資本承擔。

## 融資

### 資本架構

集團致力維持一個符合穆迪A1至A3、標準普爾A+至A-及惠譽A+至A-長期信貸評級的資本架構。實際的信貸評級或會因宏觀經濟或其他情況而不時偏離這些水平。於二零一七年十二月三十一日，穆迪對公司的長期信貸評級為A3，標準普爾的評級為A-，而惠譽的評級則為A-；而穆迪對太古地產的長期信貸評級為A2，惠譽的評級則為A。

### 融資變動

#### 年內融資變動分析

經審核財務資料	借款及債券			總計 2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
	須於 一年內償還 港幣百萬元	須於 一年後償還 港幣百萬元	永久 資本證券 港幣百萬元		
借款、債券及永久資本證券					
一月一日結算	5,952	62,291	2,327	70,570	68,617
動用借款及再融資	1,702	18,610	–	20,312	15,321
償還借款及債券	(8,798)	(1,910)	(2,341)	(13,049)	(13,195)
重新歸類	10,409	(10,409)	–	–	–
貨幣調整	136	479	14	629	(276)
其他非現金變動	11	113	–	124	103
十二月三十一日結算	9,412	69,174	–	78,586	70,570

### 籌資來源

#### 經審核財務資料

於二零一七年十二月三十一日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣九百九十六億三千九百萬元，其中港幣二百一十三億零七百萬元（百分之二十一）仍未動用。此外，集團未動用的未承擔融資合共港幣一百一十八億五千一百萬元。資金來源於二零一七年十二月三十一日包括：

	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 於一年內到期 港幣百萬元	未動用 於一年後到期 港幣百萬元
<b>已承擔融資</b>				
借款及債券				
固定／浮動利率債券	50,681	50,681	–	–
銀行借款、透支及其他借款	48,958	27,651	1,360	19,947
<b>已承擔融資總額</b>	<b>99,639</b>	<b>78,332</b>	<b>1,360</b>	<b>19,947</b>
<b>未承擔融資</b>				
銀行借款、透支及其他借款	12,522	671	11,851	–
<b>總額</b>	<b>112,161</b>	<b>79,003</b>	<b>13,211</b>	<b>19,947</b>

附註：上述數字並未扣除未攤銷借款費用港幣四億一千七百萬元。

## i) 借款及債券

## 經審核財務資料

就會計方面而言，借款及債券分類如下：

	2017			2016		
	已動用 (未扣除未攤銷 借款費用) 港幣百萬元	未攤銷 借款費用 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元	已動用 (未扣除未攤銷 借款費用) 港幣百萬元	未攤銷 借款費用 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元
短期借款－無抵押	671	－	671	595	－	595
按攤銷成本計算的長期借款及 債券－無抵押	78,332	(417)	77,915	68,068	(420)	67,648
減：列入流動負債項下 須於一年內償還款項	(8,747)	6	(8,741)	(5,365)	8	(5,357)
	69,585	(411)	69,174	62,703	(412)	62,291

長期借款及債券的還款期限如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
銀行借款（無抵押）		
一年內償還	3,539	4,854
一年至兩年內償還	5,313	3,743
兩年至五年內償還	18,555	13,067
五年後償還	3	－
其他借款（無抵押）		
一年內償還	5,202	503
一年至兩年內償還	4,203	5,174
兩年至五年內償還	15,858	9,832
五年後償還	25,242	30,475
	77,915	67,648
列入流動負債項下須於一年內償還款項	(8,741)	(5,357)
	69,174	62,291

## ii) 永久資本證券

### 經審核財務資料

價值三億美元的永久資本證券由公司一家全資附屬公司（「發行人」）於一九九七年五月十三日發行，年息率為百分之八點八四，並於盧森堡證券交易所上市。發行人於二零一七年五月十三日贖回該批獲公司提供無條件及不可撤回次級保證的永久資本證券，並於二零一七年五月十五日將該批證券從盧森堡證券交易所除牌。

## iii) 銀行結餘及短期存款

集團於二零一七年十二月三十一日持有的銀行結餘及短期存款為港幣六十億七千二百萬元，而二零一六年十二月三十一日則為港幣六十四億七千七百萬元。

### 還款期限及再融資

銀行借款及其他借款償還年期各有不同，最長可至2030年（二零一六年：相同）。

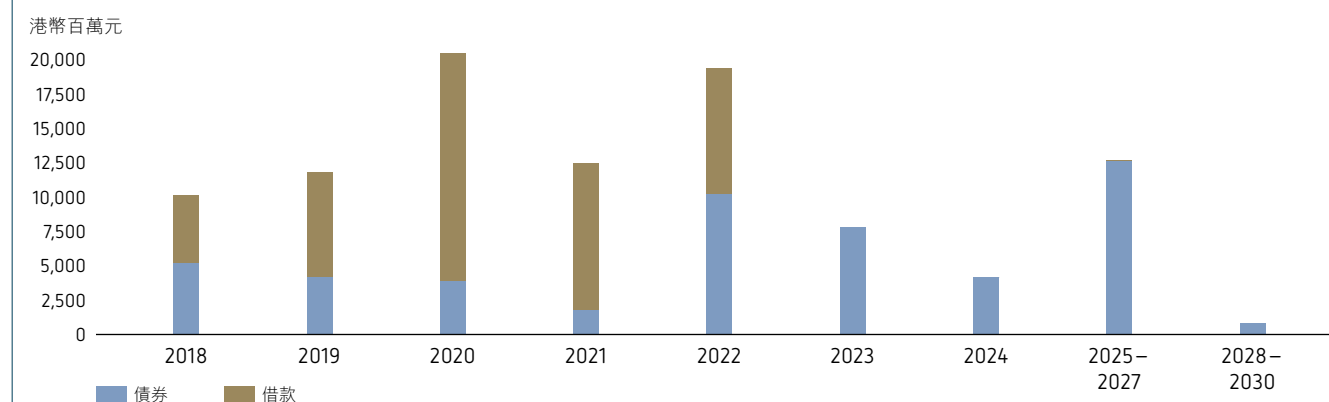
集團債務的加權平均期限及成本如下：

	2017	2016
加權平均債務期限	3.9年	4.2年
加權平均債務期限（不包括永久資本證券）	不適用	4.3年
加權平均債務成本	3.7%	4.0%
加權平均債務成本（不包括永久資本證券）	3.6%	3.8%

集團可動用的已承擔融資的還款期限列述如下：

### 按到期日劃分的可動用已承擔融資總額

（於二零一七年十二月三十一日結算）





## 貨幣組合

借款總額賬面值按貨幣（在交叉貨幣掉期後）所作的分析如下：

經審核財務資料	2017		2016	
	港幣百萬元		港幣百萬元	
<b>貨幣</b>				
港幣	55,025	70%	46,184	66%
美元	20,640	26%	20,779	29%
人民幣	2,480	3%	3,296	5%
其他	441	1%	311	–
<b>總計</b>	<b>78,586</b>	<b>100%</b>	<b>70,570</b>	<b>100%</b>

## 財務支出

### 經審核財務資料

於二零一七年十二月三十一日結算的集團借款總額中，百分之七十一以固定利率安排，百分之二十九以浮動利率安排（二零一六年：百分之七十三及百分之二十七）。

利率變動對集團借款及債券的風險（在利率掉期後）如下：

	浮動利率 港幣百萬元	固定利率到期年期			總額 港幣百萬元
		一年或以下 港幣百萬元	一年至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	
<b>二零一七年十二月三十一日結算</b>	<b>22,701</b>	<b>5,986</b>	<b>24,653</b>	<b>25,246</b>	<b>78,586</b>
二零一六年十二月三十一日結算	18,762	503	18,502	30,476	68,243

## 經審核財務資料

年內利息支出及收入如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
利息支出		
銀行借款及透支	520	503
其他借款、債券及永久資本證券	2,041	2,109
衍生工具公平值收益		
利率掉期：現金流量對沖，轉撥自其他全面收益	(74)	(92)
利率掉期不符合作為對沖工具	(1)	-
攤銷借款費用－按攤銷成本計算的借款	114	117
	2,600	2,637
附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值虧損	34	116
一家合資公司其他夥伴權益的認沽期權的公平值虧損	30	-
其他融資成本	124	137
資本化		
投資物業	(212)	(248)
發展中及供出售物業	-	(140)
酒店、其他物業及設備	(167)	(31)
船隻	(10)	(13)
	2,399	2,458
減：利息收入		
短期存款及銀行結餘	70	66
其他借款	90	95
	160	161
<b>財務支出淨額</b>	<b>2,239</b>	<b>2,297</b>

對於借入作發展投資物業、發展中及供出售物業、酒店及其他物業以及建造船隻的資金，其資本化利息支出為每年百分之一點四零至百分之四點零零之間（二零一六年：每年百分之一點三零至百分之四點三零之間）。

按已攤銷成本列賬借款的利息支出（利率掉期後）總計為港幣二十六億元（二零一六年：港幣二十六億三千七百萬元）。

於年結日的年息率（在利率掉期前）如下：

	2017				2016			
	港元 %	美元 %	人民幣 %	其他 %	港元 %	美元 %	人民幣 %	其他 %
短期借款	1.77	3.40	4.13-4.35	0.83-1.81	0.93	2.80	3.83	0.72-1.52
長期借款及債券	1.29-5.05	2.03-6.25	3.90-4.41	1.72-1.98	1.15-5.05	1.22-6.25	3.90-4.41	1.37
永久資本證券	-	-	-	-	-	8.84	-	-

## 契約條款及信貸觸發點

### 經審核財務資料

集團並無就其債務融資訂下任何使集團須在信貸評級機構改變對其信貸評級時償還債務或中止借款融資的契約條款。

為取得資金供太古公司及其附屬公司使用，太古公司已就資本淨負債比率限制及維持最低綜合淨值訂立財務契約條款。該等契約條款內容如下：

	契約要求	2017	2016
<b>資本淨負債比率</b>			
綜合借款除以經調整綜合淨值	≤200%	23.7%	23.5%
		港幣百萬元	港幣百萬元
<b>維持最低經調整綜合有形淨值</b>			
經調整綜合有形淨值	≥20,000	292,608	262,973
		港幣百萬元	港幣百萬元

該等財務契約條款連同長期信貸評級目標，構成集團釐定資本架構的參照準則。

集團至今並無違反任何契約條款。

## 資本管理

### 經審核財務資料

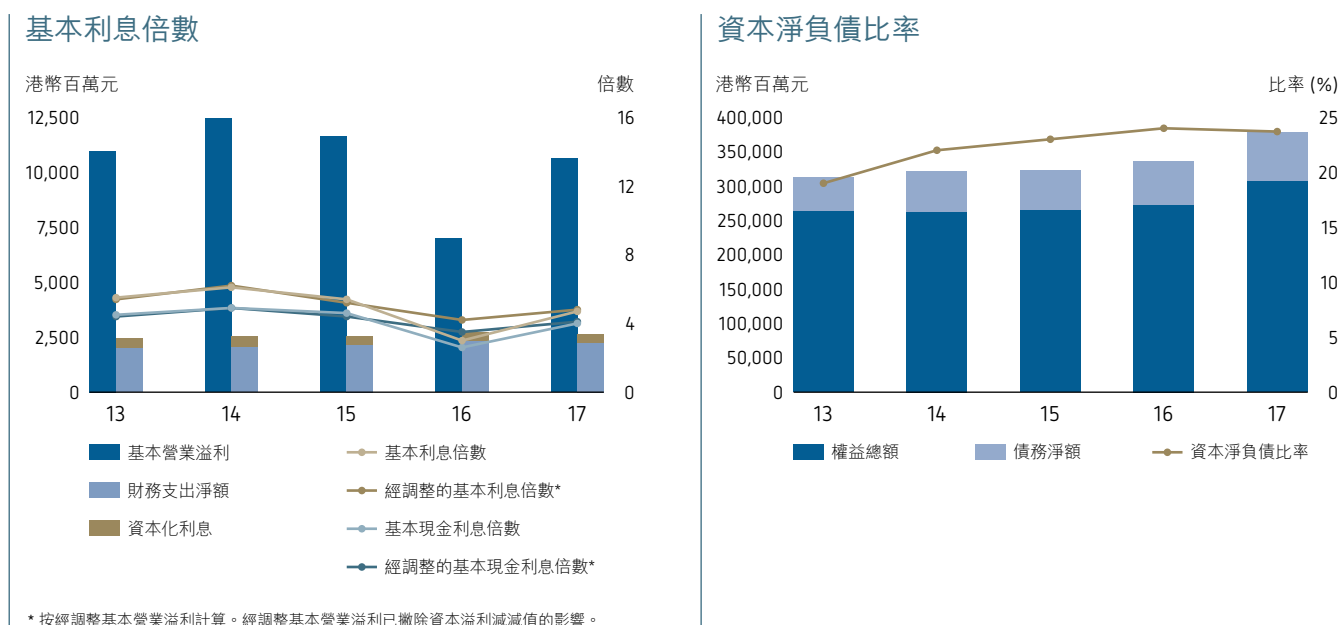
集團管理資本的首要目的是保障集團有能力持續經營，使其能繼續為股東提供回報及以合理的成本確保能取得資金。

集團在監控其資本架構時，會考慮多項因素，主要為資本淨負債比率、現金利息倍數及投資的回報期。就資本淨負債比率而言，集團對債務淨額的釋義為借款總額（包括扣除抵押存款的借款加集團發行的永久資本證券）減短期存款及銀行結餘和若干可供出售投資。資本包括綜合財務狀況表所示的權益總額。

為維持或調整資本淨負債比率，集團或會調整派付股東的股息金額、回購股份、籌集新的債務融資或出售資產以減少債務。於二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日結算的資本淨負債比率如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
借款總額	78,586	70,570
減：短期存款、銀行結餘及若干可供出售投資	(6,072)	(6,524)
債務淨額	72,514	64,046
權益總額	306,094	272,168
資本淨負債比率	23.7%	23.5%
利息倍數	16.0	6.7
現金利息倍數	13.6	5.6
基本現金利息倍數	4.0	2.6
公司股東應佔平均權益回報	10.9%	4.4%

下列各圖顯示過去五年的每年基本利息倍數及資本淨負債比率：



## 於合資及聯屬公司的債項

根據香港財務報告準則，綜合財務狀況表所報的太古公司債務淨額並不包括其合資及聯屬公司的債務淨額。下表顯示這些公司於二零一七年及二零一六年底的債務淨額狀況。

	合資及聯屬公司 債務淨額/(現金) 總計		集團應佔 債務淨額/(現金) 部分		由太古公司或其附屬公司 擔保的債項	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
地產部門	17,334	15,887	7,058	6,568	1,483	1,459
航空部門						
國泰航空集團	59,300	49,879	26,685	22,445	—	—
港機集團	527	473	240	207	—	—
其他	1	3	1	1	—	—
飲料部門	(392)	388	(221)	116	—	—
海洋服務部門	841	795	420	398	500	500
貿易及實業部門	(3,221)	(3,090)	(1,086)	(1,102)	29	1
	74,390	64,335	33,097	28,633	2,012	1,960

倘將合資及聯屬公司債務淨額的應佔部分加進集團債務淨額中，資本淨負債比率將上升至百分之三十四點五。

## 企業管治報告

### 管治文化

太古公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。太古公司相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。

企業管治是董事局指導集團管理層如何營運業務以達到業務目標的過程。董事局致力維持及建立完善的企業管治常規，以確保：

- 為股東帶來滿意及可持續的回報
- 保障與公司有業務往來者的利益
- 了解並適當地管理整體業務風險
- 提供令顧客滿意的高質素產品與服務及
- 維持崇高的商業道德標準。

### 企業管治承諾

香港聯合交易所有限公司刊發的《企業管治守則》列明良好企業管治的原則，並提供兩個層面的建議：

- 守則條文 — 有關方面期望發行人予以遵守，發行人如不遵守，須提供經過深思熟慮得出的理由
- 建議最佳常規 — 有關方面鼓勵發行人予以遵守，但僅作指引之用。

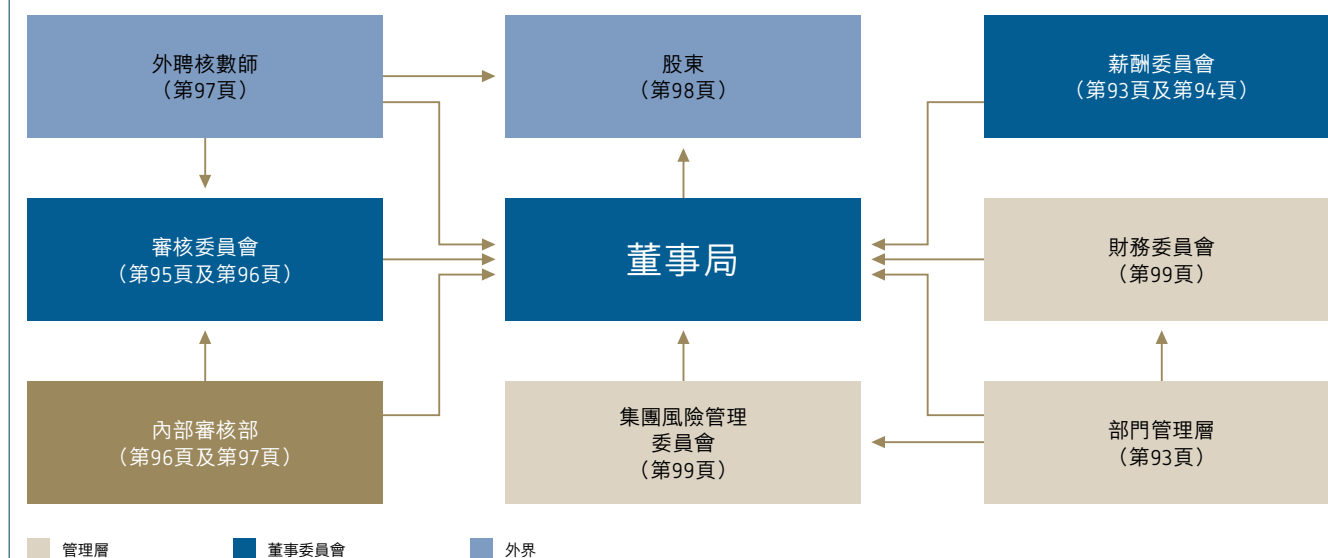
公司支持《企業管治守則》以原則為基礎的取態，以及賦予企業靈活地採納切合各公司特質的企業政策及程序。太古公司已採納一套自行制定的企業管治守則，有關守則登載於其網站[www.swirepacific.com](http://www.swirepacific.com)。企業管治並非因循不變的，而是隨著業務發展及營商環境的改變而不斷演化。公司時刻樂意學習及採納最佳的常規。太古公司已加入為亞洲企業管治協會會員，作為承諾加強區內企業管治標準的部分行動。

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，均有遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」) 附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文：

- 《企業管治守則》第A.5.1至A.5.4條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這種情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。



## 管治架構



## 董事局

### 董事局的職責

公司由一個董事局管理，董事局負責集團的策略領導及監控工作，為股東取得最大的回報，而同時適當考慮集團業務夥伴及其他各方的利益。

實現公司業務目標及日常業務的運作由部門管理層負責。董事局則行使多項保留權力，包括：

- 維持及推動公司文化
- 制定長期策略
- 核准各項公告，包括財務報表
- 承擔各項主要的收購、分拆出售及資本項目
- 授權重大的資本架構變動及重要的借款
- 根據有關的一般性授權發行或回購股本證券

- 核准庫務政策
- 制定股息政策
- 核准董事局的委任
- 檢討董事局多元化政策，以確保董事局根據公司業務而具備適當所需技能、經驗及多樣的觀點與角度
- 確保有適當的管理層發展及接任計劃
- 制定集團薪酬政策
- 核准年度預算及預測
- 檢討業務營運及財政表現
- 檢討集團風險管理及內部監控系統的有效程度
- 確保公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及預算足夠。

董事局已成立兩個主要的委員會協助履行其職責，分別為審核委員會（參閱第95頁及第96頁）及薪酬委員會（參閱第93頁及第94頁）。

### 主席及行政總裁

《企業管治守則》規定主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人兼任，以確保管理董事局的人士與營運業務的行政人員的職責清楚區分。

主席史樂山負責：

- 領導董事局
- 擬定董事局會議議程及考慮其他董事建議納入議程的事項
- 促使所有董事作出有效的貢獻及與其溝通，並使董事彼此建立建設性的關係
- 確保所有董事對董事局會議上的事項獲適當的簡介，並獲得準確、及時而清楚的資料
- 獲取各董事間的共識
- 透過董事局確保公司遵循良好的企業管治常規及程序。

集團每個部門均設有一名或多名常務董事，負責實施董事局所制定的政策及策略，確保集團個別業務的日常管理工作得以順利進行（參閱第93頁）。

年內主席與負責集團各部門的行政管理人員的職責已清楚區分。

### 董事局的組合

董事局的架構確保其具有出眾的才能，並於各主要範疇所需的技能和知識取得平衡，使其有效地以團隊方式運作，個別人士或小組不可獨攬決策。

董事局包括主席、其他三名常務董事及七名非常務董事。各董事的個人資料載於本年度報告書的「董事及高級人員」章節之內，並登載於公司網站。

朱國樑、岑明彥、劉美璇及史樂山為英國太古集團有限公司（「太古」）集團董事及／或僱員。施銘倫及施維新為太古股東、董事及僱員。白德利、郭鵬及鄧健榮在停任公司董事之前為太古集團董事及僱員。

非常務董事提供獨立意見和判斷，並透過提出建設性的質詢對行政人員進行監督，以及就業務表現及風險事宜進行檢討。董事局的審核委員會及薪酬委員會成員只包括非常務董事。

董事局認為，七名非常務董事的其中五位為身份及判斷獨立的董事，符合上市規則第3.13條所載的獨立指引。范華達及利乾已任職非常務董事超過九年，各董事認為儘管他們的任期較長，但仍保持獨立性。范華達及利乾繼續展示上述作為獨立非常務董事的特質，並無證據顯示其任期對其獨立性有任何影響。董事局相信他們對集團業務的豐富知識和經驗以及在集團以外的經驗，將繼續為公司帶來莫大裨益，並相信他們會對公司事務保持獨立意見。

公司接獲所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認。

獨立非常務董事：

- 向管理層及其他董事局成員提出公開而客觀的質詢
- 提出明智的問題，及以具建設性和有力的方式提出質詢
- 提供與集團所營運的業務及市場有關的外來知識，向管理層提出明達的見解及回應。

獨立非常務董事的數目佔董事局總人數至少三分之一。

### 委任及重選

如物色到個別人士具備合適資格擔任董事，可提呈董事局考慮委任。由董事局委任的董事，須於獲委任後的第一次股東周年大會經股東投票選舉，而所有常務董事及非常務董事每隔三年須經股東重選。

獲推薦為新董事者，應具備董事局認為能對董事局的表現帶來正面貢獻的技能和經驗。

有關年內及直至本報告書日期董事局變動的詳細資料，刊載於本年度報告書的「董事局報告」章節之內。

### 董事局多元化

董事局已制定一套董事局多元化政策，有關政策登載於公司網站。

為使董事局成員具備多樣的觀點與角度，公司的政策是在決定董事的委任及續任時考慮多項因素。此等因素包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務年資，以及公司主要股東的合法利益。

### 董事責任

各董事於委任時獲發有關集團的資料，包括：

- 董事局的職責及由董事局負責的事項
- 董事委員會的角色及職權
- 集團的企業管治常規及程序
- 管理層獲授予的權力及
- 最新的財務資料。

各董事透過參與董事局及其委員會的會議，以及與總辦事處及各部門管理層定期會面，不斷提升其技術、知識及對集團的熟悉程度。公司秘書定期讓董事知悉有關其作為上市公司董事的法律責任及其他職責的最新資料。

董事可透過公司秘書獲得適當的專業培訓及意見。

各董事確保能付出足夠時間及精神以處理集團的事務。所有董事於首次獲委任時，須向董事局披露其於其他公司或機構的董事身份或其他利益，有關利益申報定期更新。

有關各董事其他委任的詳情，載述於本年度報告書的「董事及高級人員」章節的董事資料之內。

### 董事局程序

各董事委員會的運作程序與董事局相同。

二零一六年已定下二零一七年各董事局會議的舉行日期，所有日期改動均已在定期會議舉行日期最少十四天前通知各董事。公司訂有適當安排，讓董事提出商討事項列入董事局定期會議議程。

董事局於二零一七年內開會共五次。有關個別董事出席各董事局會議及董事委員會會議的出席情況列述於第92頁的圖表內。董事局會議的平均出席率為百分之九十八。年內全體董事均親身或透過電子通訊方式出席董事局會議。

議程連同董事局文件在會議舉行前傳閱，讓各董事有足夠時間作準備。

主席須以身作則，確保董事局行事符合公司最佳利益，並確保與股東保持有效聯繫，以及確保股東意見可傳達至整個董事局。

董事局作出決定，須於董事局會議上投票表決，於休會期間則傳閱書面決議。

董事局會議紀錄由公司秘書負責撰寫，該等會議紀錄連同任何有關文件，均向所有董事提供。會議紀錄記下董事局考慮的事項、達致的決定及董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。會議紀錄的初稿及最後定稿均發送全體董事，初稿供董事表達意見，最後定稿作其紀錄之用。

董事局會議以有助鼓勵董事在會議上公開討論、坦誠辯論及積極參與的形式舉行。

董事局會議的程序通常包括：

- 審閱各常務董事就上次會議以來的業績所作的報告，以及就業務環境的改變及有關改變如何影響預算和較長遠計劃所作的解釋
- 提出新措施及意見
- 提呈文件以支持須獲得董事局核准的決定
- 提供有關法律及合規事宜的最新資料供各董事考慮
- 任何利益申報。

集團的行政管理層向董事局提供充分的資料和解釋，使各董事可就提呈董事局的財務及其他資料，作出有根據的評審。對於董事提出的問題，均作出全面及迅速的回應。

在需要時，獨立非常務董事會私下舉行會議，討論與其本身職責有關的事項。二零一七年曾舉行一次該類會議。

主席每年最少與非常務董事舉行一次沒有常務董事出席的會議。

董事	出席次數／會議舉行次數				持續專業發展 培訓類別 (附註)
	董事局	審核 委員會	薪酬 委員會	二零一七年 股東周年大會	
<b>常務董事</b>					
史樂山 — 主席	5/5			√	A
白德利 (二零一七年五月四日辭任)	2/2			不適用	A
朱國樑	5/5			√	A
岑明彥 (二零一七年八月七日獲委任)	2/2			不適用	A
郭鵬 (二零一七年九月三十日辭任)	4/4			√	A
劉美璇 (二零一七年七月一日獲委任)	2/2			不適用	A
鄧健榮 (二零一七年五月四日辭任)	2/2			不適用	A
<b>非常務董事</b>					
施銘倫	5/5		1/2	√	A
施維新	5/5			√	A
<b>獨立非常務董事</b>					
包逸秋 (二零一七年五月十七日獲委任)	3/3	2/2		√	A
范華達	5/5	1/1		√	A
利乾	5/5	3/3	2/2	√	A
李慧敏	5/5		2/2	√	A
歐高敦	5/5	3/3		√	A
施祖祥 (二零一七年五月十八日退任)	2/2			√	A
楊敏德 (二零一七年五月四日辭任)	1/2			不適用	A
平均出席率	98%	100%	83%	100%	

附註：

A: 所有董事均收到與其董事職責相關事宜的培訓資料，包括由公司外聘法律顧問所提供的有關資料。各董事亦以各種形式不時了解與其董事職務相關的事宜，如出席研討會及會議、閱覽有關財務、商業、經濟、法律、監管及商務的資料。

### 持續專業發展

上述所有董事已接受上文提述的培訓，並獲發一份由公司註冊處發出的《董事責任指引》及由香港董事學會發出的《董事指引》及《獨立非執行董事指南》。公司向所有董事提供持續專業發展機會，以發展並更新其知識及技能，有關費用由公司負責。

### 董事及高級人員的投保安排

公司已就其董事及高級人員可能面對的法律行動作出適當的投保安排。

### 利益衝突

若有董事在董事局將予考慮的交易或建議中存在重大利益衝突，涉及的董事須申報利益及放棄投票。有關事項須經董事局會議考慮，經於交易中不存在重大利益的董事投票表決。

### 董事局權力的轉授

實施董事局所制定的公司業務策略並達成有關目標，以及日常的管理責任，由擔任各業務單位的主管負責。有關管理層已就其權限獲得清晰的指引及指示，特別是在他們應向董事局匯報以及在代表公司訂立任何承諾前應取得董事局批准等事宜方面。

董事局根據財務及非財務措施所取得的成績，監控管理層的表现，受監控的主要項目包括：

- 詳細的每月管理賬目，包括與財政預算作對比的損益表、財務狀況表及現金流量表，以及財政預測
- 內部及外聘核數師報告
- 客戶、集團業務夥伴、業界組織及服務供應商等外界人士的意見。

### 證券交易

公司已採納關於董事及高級人員進行證券交易的守則（「證券守則」），其條款的嚴格程度不下於上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。這些規則載於公司網站。

公司已向每名董事發出一份證券守則，並將每年兩次，分別緊接兩個財政期結束前，連同一份提示一併發出，提醒董事不得在集團發表中期及年度業績前的禁售期內買賣公司證券及衍生工具，並且其所有交易必須按證券守則進行。

根據證券守則的規定，公司董事及高級行政人員須在通知主席並接獲註明日期的確認書後，方可買賣公司證券及衍生工具；而主席若擬買賣公司證券及衍生工具，必須在交易前先通知審核委員會主席並接獲註明日期的確認書。

在作出特定查詢後，公司所有董事確認已遵守證券守則規定的標準。

於二零一七年十二月三十一日，各董事於公司及其相聯法團（根據《證券及期貨條例》第XV部的含義）的股份中所持權益載於本年度報告書的「董事局報告」章節之內。

### 薪酬委員會

有關董事的薪酬詳情，列述於財務報表附註8。

薪酬委員會的成員包括三名非常務董事，包括利乾、李慧敏及施銘倫。委員會其中兩名成員為獨立非常務董事，其中利乾擔任委員會主席。所有成員於二零一七年全年任職。

薪酬委員會因應董事局所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議。

薪酬委員會行使董事局的權力，釐定個別常務董事的薪酬待遇（包括薪金、花紅、非金錢利益及任何公積金或其他退休福利計劃的條款），當中會考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及其職責以及集團內其他職位的僱用條件。

薪酬委員會的職權範圍已參照《企業管治守則》予以檢討，並登載於公司網站。



為吸引及保留具有合適才幹的人才，太古集團提供具競爭力的薪酬待遇，有關待遇與同業公司整體相若，通常包括薪金、房屋、退休福利、度假旅費及教育津貼，並在服務滿三年後，發放與太古公司集團整體溢利掛鉤的花紅。由於集團不同業務的盈利能力各異，所以即使行政人員的薪酬並非完全與其所屬業務的溢利掛鉤，這種安排使集團能夠維持靈活、進取及優質的管理團隊。

薪酬委員會於二零一七年十月的會議上審核給予常務董事的薪酬架構及水平。會上委員會審視了一份由獨立顧問公司 Mercer Limited 編製的報告，該報告確認，公司常務董事的薪酬（於財務報表附註8披露）與同業公司給予同等行政人員的薪酬比較大致相若。

所有董事均沒有參與有關其本身薪酬的討論。

董事局已批准以下的酬金水平：

酬金	2017 港元	2018 港元
董事酬金	690,000	690,000
審核委員會主席酬金	260,000	268,000
審核委員會成員酬金	180,000	186,000
薪酬委員會主席酬金	80,000	83,000
薪酬委員會成員酬金	58,000	60,000

## 問責及核數

### 財務報告

董事局承認有責任：

- 使公司事務獲得適當的管理，確保財務資訊的完整性
- 按照《香港財務報告準則》及香港《公司條例》編製年度及中期財務報表及其他相關資料，真實和公正地反映集團的事務及有關會計期內的業績和現金流量
- 採用適當的會計政策，並確保貫徹應用該等政策
- 作出審慎而合理的判斷和估計；及
- 確保適當應用持續經營的假設。

### 風險管理及內部監控

董事局承認有責任設立、維持及檢討集團風險管理及內部監控系統的有效程度。如第95頁及第96頁所述，此責任主要由審核委員會代董事局履行。

健全的風險管理及內部監控系統，建基於機構的商業道德與文化、職員的質素與能力、董事局的方向，以及管理層的效能。

由於溢利在某程度上是業務成功地承受風險所得的回報，因此風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

集團監控架構的主要組成部分如下：

**文化：**董事局相信良好的管治反映一家機構的文化，這比任何書面程序還要重要。

公司時刻致力以合乎商業道德標準及誠信的方式行事，並由董事局以身作則，為所有僱員樹立良好的榜樣。公司已制定行為守則，並登載於公司的內聯網。

公司致力制定和維持高度的專業及道德標準，這一點可在所有僱員的嚴謹遴選過程及事業發展計劃反映出來。公司作為長期僱主，會在僱員加入集團後，逐漸向僱員灌輸並使其深入了解公司的營商理念及行事方式。

確立溝通渠道，讓僱員將意見向上傳達，而較高級的職員亦願意聆聽。僱員明白一旦發生意料之外的事故，除了關注事件本身外，亦要留意事件的成因。

公司透過其行為守則，鼓勵僱員（及指示其如何）向有權採取所需行動的人士，匯報監控失效或懷疑監控不當的情況。

**風險評估：**董事局及管理層各有責任確定及分析達成業務目標的潛在風險，並決定應如何管理及減低該等風險。

集團共有兩個負責監控風險程序的主要管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會主要由高級管理人員組成，且均由財務董事擔任主席。財務董事就所發生的重大事項向董事局匯報。

集團風險管理委員會主要負責有關業務、營運、安全、保安、法律及商譽的風險，詳情載於本年度報告書的「風險管理」章節之內。財務委員會主要負責廣泛的財務及庫務風險，詳情載於本年度報告書的「風險管理」章節之內。

**管理架構：**集團設有明確的組織架構，按所需程度分配有關制定、編寫和實施程序及監控風險的日常職責。僱員明白在此過程中所負的責任。

監控自評程序要求各實質業務單位的管理層利用詳細的問卷，就財務報告是否可靠、營運是否有效及富效率以及有否遵守有關法規方面，評估風險管理及內部監控工作的充足程度及有效程度，其過程及結果由內部核數師加以檢討，並構成審核委員會就監控工作有效程度所作的年度評估的部分內容。

**監控及檢討：**監控環境所包含的政策及程序，旨在確保有關管理指示得以執行，以及處理風險的所需行動得以進行。這可能包括批准及查證、檢討、保障資產及職責分權。監控工作可分為營運、財務報告與合規三方面，不過這些工作有時或會重疊。集團公司的監控工作通常包括：

- 分析檢討：例如把實際表現對比預算、預測、前期表現及競爭對手的表現以進行檢討
- 直接職能或工作管理：由負責有關職能或工作的管理人員審閱表現報告
- 資訊處理：為查核交易的授權及其報告（如例外情況報告）的準確性和完整性而進行的監控工作

- 實物監控：確保設備、存貨、證券及其他資產得到保護並定期接受檢查

- 表現指標：分析各組營運及財務數據，研究彼此之間的關係，並在需要時採取補救行動

- 職責分權：劃分不同人員之間的職責，以加強制衡作用和盡量減少出錯及濫權的風險。

公司已制定有效的程序及制度，確保在員工能夠履行職責的形式及時間內，識別、紀錄及匯報有關營運、財務及合規方面的資料。

**內部審核：**內部審核部獨立於管理層而直接向主席匯報，就主要風險範疇定期進行檢討，並監控集團會計、財務及營運程序的合規程度。內部審核部的職責詳述於第96頁及第97頁。

### 審核委員會

審核委員會的成員包括三名獨立非常務董事，分別為包逸秋、利乾及歐高敦，負責協助董事局履行企業管治及財務報告職務。包逸秋為審核委員會主席。包逸秋於二零一七年五月十八日公司舉行的二零一七年股東周年大會結束後接替范華達出任審核委員會主席。其他所有成員於二零一七年全年任職。

審核委員會的職權範圍遵照香港會計師公會的指引訂定，並符合《企業管治守則》的規定。有關職權範圍載於公司網站。

審核委員會於二零一七年間共開會三次。財務董事、內部審核部主管及外聘核數師恆常出席有關會議。審核委員會每年與外聘核數師舉行至少兩次會議及與內部審核部主管舉行至少一次會議，而管理層不會列席會議。每次會議均省覽集團風險管理委員會、外聘核數師及內部審核部的書面報告。年內出席委員會會議的其他人士包括集團財務經理及集團風險管理部主管。

委員會於二零一七年間的工作，包括檢討下列事宜：

- 有關集團業績表現的正式公告（包括二零一六年全年度及二零一七年中期財務報告及公告）的完整性、準確性及整全性，並建議董事局通過
- 集團對監管及法定規則的遵守
- 集團的風險管理及內部監控系統
- 集團的風險管理程序
- 通過二零一八年度內部審核計劃，及檢討二零一七年度計劃進度
- 內部審核部的定期報告，及解決當中所識別任何事項的進展
- 重大的會計及審核事項
- 公司對於關連交易的政策及該等交易的性質
- 與外聘核數師的關係，詳情載述於第97頁
- 公司對《企業管治守則》的遵守。

委員會已在二零一八年審核二零一七年度的財務報表，並向董事局建議通過。

#### 評估風險管理及內部監控系統的有效程度

審核委員會代表董事局每年就集團對處理風險與財務會計及報告的風險管理及內部監控系統是否持續有效、營運是否有效及富效率、有否遵守有關法規和風險管理職能等方面進行檢討。

評估工作會考慮：

- 管理層持續監察風險以及風險管理及內部監控系統的工作範疇及質素、內部審核部的工作及有效程度，以及財務董事所提供的保證
- 自上次檢討後，重大風險的性質及嚴重程度的轉變，以及集團應付其業務及外在環境轉變的能力
- 監控結果獲得傳達的詳盡程度及頻密度，以便委員會就集團的監控狀況及風險管理的有效程度進行累積評估
- 期內任何時候發現的重大監控失誤或監控弱項的次數，及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而這些後果或情況對公司的財務表現或狀況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響

- 公司有關財務報告及合規程序的有效程度
- 管理層識別的風險範圍
- 內部審核部及集團風險管理委員會匯報的重大風險
- 內部審核部及外聘核數師建議的工作計劃
- 由內部及外聘核數師報告所引出的重大事項
- 管理層的監控自評工作結果。

根據上述檢討的結果，董事局確定而管理層亦向董事局確定，集團的風險管理及內部監控系統有效及足夠，且全年及直至本報告書日期止，均有遵守《企業管治守則》的風險管理及內部監控條文。

#### 公司秘書

公司秘書是公司的僱員，由董事局委任。公司秘書負責安排董事局的程序，促進董事局成員之間及與股東和與管理層之間的溝通。公司秘書承諾每年接受至少十五小時相關的專業培訓，以更新其技能及知識。

#### 內部審核部

太古集團的內部審核部設立至今已二十二年，在監控集團管治方面擔當非常重要的角色。部門共有二十五名專業的審核人員，為集團及太古集團其他公司進行審核工作。該二十五名專業人員包括一支基地設於中國內地但向香港內部審核部匯報的工作隊伍。

內部審核部直接向董事局主席匯報，以及在不需諮詢管理層的情況下向審核委員會主席匯報，並透過審核委員會主席向董事局匯報。該部門在執行職務時，可不受限制地接觸所有範疇的集團業務單位、資產、紀錄及職員。

該部門須與審核委員會檢討及議定年度內部審核工作計劃和資源運用。

#### 工作範疇

對業務單位進行審核，是為確保公司的風險管理及內部監控系統獲妥善執行並有效地運作，並適當地識別、監控及管理與達成業務目標有關的風險。

審核的頻密程度由內部審核部使用各自根據COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)的內部監控框架所制定的風險評估方法，並考慮到多項因素而決定。該等因素包括已確認的風險、架構變動、每個單位的整體重要性、過往的內部審核結果、外聘核數師的意見、集團風險管理委員會的工作結果及管理層意見等。每個業務單位一般最少每三年接受審核一次。新收購的業務通常於收購後十二個月內進行審核。二零一七年間共為太古公司進行四十一次審核工作。

內部審核部特別透過檢討管理層每年進行監控自評工作的程序及此項評估的結果，協助審核委員會對集團的風險管理及內部監控系統是否足夠及其有效程度進行分析及獨立評估。

內部審核部按管理層或審核委員會的要求，進行特設的項目及調查工作。

#### 審核結論及回應

內部審核報告的副本會送交董事局主席、財務董事及外聘核數師。每項檢討的結果亦會向審核委員會提呈。

內部審核部會要求管理層就該部門為解決嚴重內部監控缺失而提出的建議提交行動計劃。行動計劃經內部審核部同意後納入報告內，並予以跟進，確保計劃的執行令人滿意。

#### 外聘核數師

審核委員會是外聘核數師（「核數師」）獨立於管理層的接觸點。核數師羅兵咸永道會計師事務所可直接與審核委員會主席聯絡，審核委員會主席定期與核數師會面，而管理層不會列席。

審核委員會有關核數師的職責包括：

- 向董事局建議委任核數師，以供股東通過
- 通過核數師的聘用條件
- 審視就中期及年度財務報表向核數師發出的聲明函件
- 審閱核數師的報告及其他特設文件
- 每年評定核數師的質素及效能
- 評估核數師的獨立性和客觀性，包括監察所提供的非核數服務，以確保其獨立性和客觀性不受損害及不會被視為受損害
- 通過核數及非核數費用。

#### 核數師獨立性

核數師的獨立性對審核委員會、董事局及股東非常重要。核數師每年致函審核委員會委員，確認其符合香港會計師公會《專業會計師道德守則》第290章對獨立會計師的釋義，且其並不知悉任何足以被合理地視為會影響其獨立性的事宜。審核委員會在一次審核委員會會議上逐一審視及討論該等函件（並考慮到就核數及非核數工作支付核數師的酬金以及非核數工作的性質），以評估核數師的獨立性。

#### 提供非核數服務

在決定核數師應否提供非核數服務之時，會考慮以下的主要原則：

- 核數師不應審核所屬公司的工作
- 核數師不應作出管理決定
- 核數師的獨立性不應受到損害
- 服務質素。

此外，不論所涉及的數額多少，任何有可能被視為與核數師的職責相抵觸的工作，必須先向審核委員會提呈並取得批准，方可進行。

有關二零一七年由核數師提供予集團的核數及非核數服務的費用金額分別約為港幣五千二百萬元及港幣一千九百萬元。有關已付予核數師的費用，於財務報表附註6披露。

#### 內幕消息

有關處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，公司：

- 須根據《證券及期貨條例》及《上市規則》在合理切實可行的範圍內盡快披露內幕消息
- 嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》處理事務
- 在其《企業行為守則》內納入嚴格禁止在未經許可下使用機密資料或內幕消息的規定
- 透過公司的內部報告程序並經管理高層考慮有關的結果，確保適當處理及發佈內幕消息。

## 股東

### 與股東及投資者溝通

董事局及高級管理人員確認其有責任代表所有股東的利益，並盡量提高股東的回報。與股東溝通及向股東負責是公司優先處理的事務。

與股東溝通的渠道包括：

- 財務董事可於中期及年度業績公佈後兩個月內及年內其他若干時間，與主要股東、投資者及分析員會面。就任財務董事的人士於二零一七年與分析員及投資者會面或通電話，並舉行分析員簡報會、海外路演，並於投資者會議上發言
- 透過公司網站，包括電子版本財務報告、中期及年度業績公佈期間提供有關業績分析的網上錄音廣播、於投資者會議提供投影片，以及有關集團業務的最新消息、公告及一般資訊
- 透過公佈中期及年度報告
- 透過下述股東周年大會。

股東可以郵寄方式或電郵至ir@swirepacific.com，將其查詢或疑問傳達予董事局。有關的聯絡資料載於本年度報告書的「財務日誌及投資者資訊」。

### 股東周年大會

股東周年大會是一個讓股東參與的重要討論平台。最近期的股東周年大會於二零一七年五月十八日舉行。會議公開讓所有股東及傳媒參與。出席大會的董事詳列於第92頁的列表。

於股東周年大會上，每項事宜均以決議案個別提出，以投票方式進行表決。大會於投票表決前解釋有關進行投票表決的詳細程序。會議議程為：

- 省覽董事局報告及截至二零一六年十二月三十一日止年度經審核財務報表
- 重選董事
- 續聘核數師及授權董事局釐定其酬金
- 給予董事局一般性授權在場內回購股份

- 給予董事局一般性授權配發及發行不超過決議案通過當日已發行的任何類別股份數目百分之二十的股份，但可全數收取現金配發的任何類別股份總數不得超過決議案通過當日該類別已發行股份數目的百分之五。

會議紀錄連同投票結果載於公司網站。

### 股東參與

根據公司章程第95條，倘有股東擬推薦在行將退任董事以外的其他人士在股東大會上參選董事，該股東應於該會議的通告寄發之日起（包括當天）七天內，將提名通知書送達公司的註冊辦事處。提名候選人於股東大會上參選董事的程序，載於公司網站的「企業管治」網頁內。

倘股東就其他事項擬把有關決議案提呈股東大會審議，須遵照公司網站的「企業管治」網頁開列的要求及程序進行。

股東所持股權若佔全體股東投票權總數不少於百分之五，有權要求董事局召開股東大會。有關要求必須註明會議的目的，並送達公司的註冊辦事處。詳細的要求及程序列於公司網站的「企業管治」網頁內。

### 其他股東資料

與股東有關的二零一八年主要日期載於本年度報告書的「財務日誌及投資者資訊」章節之內，亦可於公司網站的「財務日誌」網頁瀏覽。

年內公司章程並無作出任何修訂。

據公司公開所得的資料及就公司董事所知，公司已發行股本總額中至少百分之二十五由公眾持有。有關主要股東及其他股東權益的詳細資料，列載於本年度報告書的「董事局報告」章節之內。



## 風險管理

董事局及各部門管理層負責識別及分析為達成業務目標而出現的潛在風險，並決定應如何管理及減輕該等風險。

集團設有兩個致力監控風險的管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會由高層管理成員組成，且均由財務董事擔任主席。財務董事負責向董事局匯報任何重大事項。

### 集團風險管理委員會

集團風險管理委員會監察集團承擔的所有風險（除明確由財務委員會負責管理的風險外），包括制定風險管理政策及策略。集團風險管理委員會透過審核委員會向董事局負責。委員會的成員包括財務董事、一位常務董事以及七位業務主管。

集團風險管理委員會監察多個委員會及工作小組，其功能涵蓋以下範疇：保險、人力資源、健康及安全、法律、資訊科技、網絡保安、可持續發展、環保事務最佳常規、供應鏈的可持續發展、能源、企業風險管理及美國風險管理。集團風險管理委員會的監察功能包括統一歸類為「可持續發展」的範疇。

集團風險管理委員會於二零一七年間共開會三次，其專責小組委員會及工作小組共開會四十次。

專責小組委員會及工作小組的成員均為所屬領域的專門人材，而各委員會均由個別具備相關經驗的人士擔任主席。專責小組委員會及工作小組的職責為識別其負責領域內的風險和機會，以及擬定政策建議供集團風險管理委員會審批。經集團風險管理委員會批准的政策應用於所有由太古公司擁有控股權益的公司。該等營運公司的董事局須採納這些政策，並制定程序以確保這些政策得以遵循。我們鼓勵合資及聯屬公司採納這些集團政策。

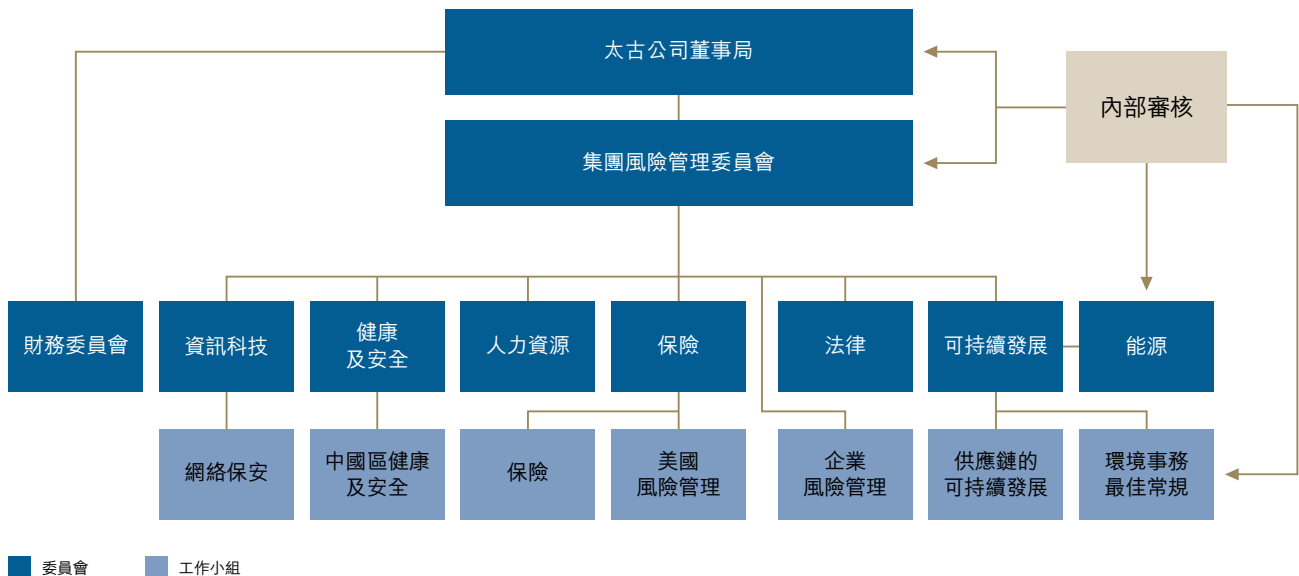
風險的管理須受集團內部審核部審核，在需要時更須取得外聘專家顧問的支持。

### 財務委員會

財務委員會負責監管集團的財務風險，包括制定集團的財務風險管理政策及程序，以供集團在中央財務報告工作及部門財務工作中實行。

財務委員會的成員包括財務董事、部門財務董事及其他高級財務行政人員。

### 風險管治架構



有關集團的財務風險管理方針於下文闡述。

## 財務風險管理

### 經審核財務資料

#### 架構與政策

在正常業務運作中，集團須承受因利率、貨幣、信貸及流動資金引起的財務風險。

財務委員會負責維持及制定集團的財務風險管理政策及程序。總辦事處的庫務部在董事局授權許可的議定框架內執行該等政策及程序。

庫務部管理集團非上市附屬公司的資金需要，以及因此而引致的利率、貨幣、信貸及流動資金風險。旗下附屬營運公司則各自管理其買賣交易的貨幣及信貸風險。

集團的政策是不作投機性的衍生工具交易。衍生工具只用於管理潛在風險。集團透過對衍生工具應用對沖會計法將其市場風險減至最低。透過應用對沖會計法，衍生工具的盈虧可抵銷用作對沖的資產、負債或交易的盈虧。有關衍生金融工具及對沖活動的會計詳情於第167頁至第169頁闡述。

集團的上市公司及其合資公司及聯屬公司獨立安排其財務及庫務事宜。倘能大幅減省成本，而風險又可接受的話，太古公司會利用擔保方式向非上市合資公司及聯屬公司提供財務支援。

#### 利率風險

集團的利率風險主要來自借款。浮動利率借款令集團承受現金流量利率風險，固定利率借款使集團承受公平值利率風險。集團從現金存款賺取利息收入。

集團的債務大部分以固定利率安排，以增加融資成本的穩定性。集團決定定息債務的額度前，會先考慮利率上升對溢利、利息倍數和集團業務及投資的預期現金流量所造成的潛在影響。集團運用利率掉期管理其長期利率風險。在執行所有利率對沖前，須經財務董事批准。

庫務部每季進行敏感度測試，利用不同的預測利率，計算集團因利率變動而需承擔的風險，對預測盈利及現金流量的影響。庫務部向財務委員會匯報該項測試的結果。請參閱第132頁有關在二零一七年十二月三十一日進行的敏感度測試詳情。

#### 貨幣風險

集團經營國際業務，須承受不同貨幣風險所產生的外匯風險，有關貨幣主要為美元及人民幣。來自海外業務的商業交易、資產和負債，以及投資淨額因以外幣計值，因而產生外匯風險。

集團的政策是當交易價值或成交前所需時間可能引致重大的貨幣風險，而在考慮潛在風險後認為遠期或其他衍生外匯合約的成本並非過高時，會就各主要貨幣所有極可能達成的交易作全面對沖。

當交易須承受匯率變動所帶來的風險，而有關貨幣有活躍市場時，會以適當的對沖工具把有關風險減至最低。於二零一七年十二月三十一日，集團已透過固定遠期合約的匯率，將重大的外幣融資風險對沖。

## 財務風險管理 (續)

### 經審核財務資料 (續)

集團因投資於資產淨值以外幣計值的附屬營運公司所產生的風險，會在可行情況下透過提供相同貨幣的融資予以減低。外幣資金及存款風險由庫務部持續進行監控，並向財務委員會提出對沖建議。

有關在二零一七年十二月三十一日集團來自非以功能貨幣列值的已確認財務資產或財務負債所產生的貨幣風險的敏感度分析詳情，請參閱第132頁及第133頁。

### 信貸風險

集團的信貸風險主要來自與批發客戶間的貿易及其他應收款項、衍生金融工具，以及現金和於銀行及財務機構的存款。個別業務實體負責設定適合其行業的信貸條款及評估個別客戶的信貸狀況。

港機集團、飲料部門及太古海洋開發集團的標準結賬期為發票日起計三十天。根據太古地產標準租賃協議的條文，租金及其他收費於每個日曆月首天到期。太古資源的零售客戶通常以現金或主要信用卡結賬。集團並無與任何單一顧客有重大信貸風險。

存放剩餘資金或訂立衍生工具合約時，集團透過與具備投資評級的合作夥伴進行交易、設定核准合作夥伴限額及實施監察程序，以控制合作夥伴不履行合約的風險。對財務機構設立的合作夥伴信貸限額，由庫務部建議並由財務董事批核。庫務部監察合作夥伴的信貸評級，每季向所有附屬公司發出經核准的合作夥伴名單及有關限額。集團公司與核准名單以外的銀行進行交易前，須經集團司庫事先批准。

集團的合作夥伴並無要求集團須就衍生工具市值的任何變動提供抵押品或其他形式的抵押物。現時並無特別條件規定在太古公司信貸評級被調低時須中止衍生工具合約。

有關或有事項的最高信貸風險於財務報表附註39披露。

### 流動資金風險

集團在決定其資金來源及其期限時，會考慮到流動資金風險，以免過度依賴任何一種資金來源，以及避免在任何一段期間進行重大的再融資安排。集團維持大量未動用已承擔循環信貸額及現金存款，以進一步減低流動資金風險及容許更有彈性地應付資金需要。

集團希望維持可即時取用的已承擔資金，按循環方式應付未來十二個月的再融資及資本承擔，但不包括其非離岸人民幣債務融資，因市場不常有提供有關融資的遠期合約。集團並無重大的離岸人民幣債務融資。

庫務部為集團每季編製預測資金計劃，以及每月編制預測概要，以評定已承擔及極可能出現的資金需要。計劃包括按年及按資金來源作出債務再融資分析。集團司庫定期向財務董事呈報預測資金計劃及資金建議，並同時向財務委員會呈報該等資料。請參閱第133頁有關集團於二零一七年十二月三十一日的合約性責任詳情。

### 價格風險

集團因持有可供出售投資的上市股本證券而須承受價格風險。管理層定期檢討個別持有該等投資的預期回報。

## 董事及高級人員

### 常務董事

**史樂山**，現年六十一歲，自二零零六年五月起出任公司董事，自二零一四年三月起獲委任為主席。他亦是香港太古集團有限公司、太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司主席，並為中國國際航空股份有限公司、香港上海滙豐銀行有限公司及PureCircle Limited董事。他於一九八零年加入太古集團，曾駐集團在香港、美國及泰國的辦事處。

**朱國樑**，現年五十六歲，自二零一四年三月起出任公司董事。他亦是英國太古（中國）有限公司主席以及香港太古集團有限公司及國泰航空有限公司董事。他於一九八四年加入太古集團，曾駐集團在香港、中國內地、台灣、泰國及澳洲的辦事處。

**岑明彥**，現年四十四歲，自二零一七年八月起出任公司董事。他於一九九七年加入麥肯錫公司，之前為麥肯錫公司香港辦事處合夥人。他初於倫敦加入麥肯錫公司，自一九九零年代起作為該公司的企業融資事務所成員在中國工作。他於二零一七年加入太古集團。

**劉美璇**，現年五十七歲，自二零一七年七月起出任公司董事。她是公司財務董事，亦是香港太古集團有限公司、太古地產有限公司及國泰航空有限公司董事。她於一九八七年加入太古集團。

### 非常務董事

**施銘倫**，現年四十四歲，自二零零九年一月起出任公司董事。他亦是英國太古集團有限公司副主席兼行政總裁及股東，以及太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司董事。他於一九九七年加入太古集團，曾駐集團在香港、澳洲、中國內地及倫敦的辦事處。他是公司非常務董事施維新的胞兄。

**施維新**，現年三十八歲，自二零一五年一月起出任公司董事。他亦是英國太古集團有限公司董事兼股東，以及國泰航空有限公司董事。他於二零零三年加入太古集團，曾駐集團於香港、新加坡、中國內地、斯里蘭卡及倫敦的辦事處。他是公司非常務董事施銘倫的胞弟。

### 獨立非常務董事

**包逸秋**，現年六十七歲，自二零一七年五月起出任公司董事。他亦是新秀麗國際有限公司獨立非常務董事及Cassia Investments Limited顧問。他於一九七六年至一九九八年期間受僱於在香港的太古集團。一九九八年七月至二零一零年六月期間則受聘於可口可樂公司，於美國、中國內地及香港任職。

**范華達**，現年七十三歲，自二零零八年一月起出任公司董事。他是Savills plc非執行董事，亦是香港交易及結算所有有限公司獨立非執行董事。

**利乾**，現年六十四歲，自一九九三年一月起出任公司董事。他是希慎興業有限公司非執行董事、香港中文大學及聖保羅男女中學校董會成員，亦為史丹福大學名譽校董兼醫院董事會成員。

**李慧敏，JP**，現年六十五歲，自二零一二年七月起出任公司董事。她是長江和記實業有限公司獨立非執行董事。她亦是香港銀行學會副會長、廣東省粵港澳合作促進會金融專業委員會常務副主任，以及中國（廣東）自由貿易試驗區深圳前海蛇口片區及深圳市前海深港現代服務業合作區諮詢委員會委員。此外，她是香港公益金董事及香港科技大學顧問委員會委員。

**歐高敦**，現年五十五歲，自二零一五年八月起出任公司董事。他於一九八六年加入麥肯錫公司，至二零一五年退任。自二零零三年至二零一五年曾為麥肯錫公司全球股東董事會成員。他是聯想集團有限公司非執行董事及英中貿易協會董事。

### 公司秘書

**傅溢鴻**，現年五十四歲，自二零零六年一月起出任公司秘書。他於一九八八年加入太古集團。他是香港證券及期貨事務監察委員會轄下的收購及合併委員會以及收購上訴委員會委員。他亦是公司法改革常務委員會委員及香港特許秘書公會會長。

附註：

1. 審核委員會成員包括包逸秋（委員會主席）、利乾及歐高敦。
2. 薪酬委員會成員包括利乾（委員會主席）、李慧敏及施銘倫。
3. 所有常務董事、施銘倫及施維新，均為英國太古集團有限公司集團僱員。

## 董事局報告

董事局謹向全體股東提呈截至二零一七年十二月三十一日止年度的報告書及經審核財務報表。經審核財務報表詳列於第125頁至第212頁。

### 主要業務

太古股份有限公司(「公司」)的主要業務為控股公司，而其主要附屬公司、合資公司及聯屬公司的主要業務詳列於第201頁至第212頁。集團本年度的業績表現，根據應報告業務分部及地區劃分的分析，詳列於財務報表附註7。

### 綜合財務報表

綜合財務報表包括公司及其附屬公司(統稱為「集團」)以及集團於合資及聯屬公司所持權益的財務報表。有關合資及聯屬公司的詳情載於財務報表附註19。

### 股息

董事局已宣佈第二次中期股息為'A'股每股港幣1.10元及'B'股每股港幣0.22元，連同於二零一七年十月派發的第一次中期股息'A'股每股港幣1.00元及'B'股每股港幣0.20元，全年派息'A'股每股港幣2.10元及'B'股每股港幣0.42元，二零一六年全年派息則為'A'股每股港幣2.10元及'B'股每股港幣0.42元。第二次中期股息將於二零一八年五月四日派發予於二零一八年四月十三日(星期五)辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一八年四月十一日(星期三)起除息。

### 暫停辦理股東登記

股東登記將於二零一八年四月十三日(星期五)暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保符合獲派第二次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一八年四月十二日(星期四)下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

為使二零一八年五月十日舉行的股東周年大會上委任代表的投票能順利處理，股東登記將於二零一八年五月七日至

二零一八年五月十日(包括首尾兩天)暫停辦理，期間將不會辦理股票過戶手續。為確保有權出席股東周年大會並於會上投票，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一八年五月四日(星期五)下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

### 業務審視

集團業務的中肯審視、集團面對的主要風險及不明朗因素的描述、在本財政年度終結後發生並對集團有影響的重大事件的詳情，以及集團業務相當可能有的未來發展的揭示(每種情況下在對了解集團業務的發展、表現或狀況屬必需的範圍內，須包含關鍵表現指標)，載於本年度報告書的「主席報告」、「二零一七年表現評述及展望」、「財務評述」、「融資」及「風險管理」的章節以及「財務報表附註」之內。在對了解集團業務的發展、表現或狀況屬必需的範圍內，有關集團的環境政策及表現，以及集團與其僱員、顧客及供應商的重要關係的說明以及集團與對集團有重大影響且集團的興盛繫於其上的其他人士的重要關係的說明，載於本年度報告書的「可持續發展回顧」的章節之內。在對了解集團業務的發展、表現或狀況屬必需的範圍內，有關集團遵守對集團有重大影響的有關法律及規例的情況，載於本年度報告書的「可持續發展回顧」、「企業管治報告」、「風險管理」及「董事局報告」章節之內。

### 儲備

集團及公司本年儲備變動分別刊載於財務報表附註34及36(b)。

### 股本

在回顧的年度內，公司於香港聯合交易所有限公司(「聯合交易所」)並無回購'A'股股份但回購12,650,000股'B'股股份，總成本為港幣一億六千五百萬元。回購該等'B'股股份乃經考慮當時的有關因素及情況及對公司和股東的利益後而作出。所有回購的'B'股股份已經註銷。有關回購股份的詳細資料及公司股本的詳情，載於財務報表附註33。



除上述者外，公司或其任何附屬公司於年內並無購回、出售或贖回公司股份，集團亦無採納任何股份認購權計劃。

### 會計政策

集團的主要會計政策載於相關財務報表附註（如與某一特定項目有關），以及本年度報告書的「主要會計政策」章節之內。

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所告退，並合乎資格願候選續聘。公司於即將舉行的股東周年大會上將動議一項決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為公司的核數師。

### 財務評述

集團綜合業績、財務狀況及現金流量的評述載於本年度報告書的「財務評述」章節之內。集團的十年財務表現概要載於本年度報告書的「過往表現總覽」章節之內。

### 企業管治

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，均有遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文：

—《企業管治守則》第A.5.1條至第A.5.4條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

公司的企業管治常規詳載於本年度報告書的「企業管治報告」章節之內。

### 環境、社會及管治

公司在年度報告書所涵蓋的年度內，已遵守或會遵守上市規則附錄二十七所載環境、社會及管治報告指引的所有適用條文。

### 慈善捐款

年內，集團撥出慈善捐贈港幣三千七百萬元及捐贈各項獎學金港幣二百萬元。

### 固定資產

固定資產的變動詳情載於財務報表附註14及15。

集團持有的投資物業組合，不論已落成或正在發展中，均由專業合資格的估值師（按價值計百分之九十四由戴德梁行有限公司及按價值計百分之三由另一獨立估值公司估值）根據二零一七年十二月三十一日的市場價值進行周年估值。估值結果該等投資物業組合的賬面值增加港幣二百五十三億三千一百萬元。

集團及其合資公司與聯屬公司所擁有的主要物業載於本年度報告書的「集團主要物業」章節之內。

### 借貸

集團的借貸詳情載於本年度報告書的「融資」章節之內。

### 利息

集團資本化的利息數額列於第85頁。

### 主要顧客及供應商

年內，集團五大顧客及供應商分別佔集團的銷售額不足三成及採購額不足三成。

### 董事

包逸秋、劉美璇及岑明彥已獲委任為董事，分別由二零一七年五月十七日、二零一七年七月一日及二零一七年八月七日起生效。所有其他名列本年度報告書「董事及高級人員」章節之內的現任公司董事，均於二零一七年內全年任職。施祖祥退任公司董事，由二零一七年五月十八日舉行的二零一七年股東周年大會結束時起生效。白德利、鄧健榮及楊敏德辭任董事，由二零一七年五月五日起生效。郭鵬辭任董事，由二零一七年十月一日起生效。

**確認獨立性**

公司已收到本年度報告書的「董事及高級人員」章節之內所列的所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認，並認為他們全部確屬獨立人士。

**任期**

公司章程第93條規定，所有董事均須在通過普通決議案獲選後的第三屆股東周年大會上告退。按此規定，施銘倫及施維新將於本年告退，並因合乎資格，均願候選連任。岑明彥及劉美璇乃自上屆股東周年大會後，根據第91條獲委任為董事局成員，亦於本年退任並願候選連任。

各董事均與公司訂有一份聘書，該聘書構成服務合約，合約年期最長為三年，直至有關董事根據公司章程第91或93條退任為止，屆時可通過選舉或重選按次續約三年。各董

事均無與公司訂有不可由僱主於一年內終止而免付賠償金（法定的賠償金除外）的服務合約。

**袍金及酬金**

董事袍金及酬金詳載於財務報表附註8。

年內支付予獨立非常務董事的董事袍金總計港幣四百四十萬元。他們並無自集團收取其他酬金。

**董事權益**

於二零一七年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的名冊顯示，各董事在太古股份有限公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部），即英國太古集團有限公司、太古地產有限公司及國泰航空有限公司的股份中持有以下權益：

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (在該類別內) (%)	附註
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
<b>太古股份有限公司</b>						
<b>'A'股</b>						
包逸秋	-	12,000	-	12,000	0.0013	
范華達	41,000	-	-	41,000	0.0045	
歐高敦	9,000	-	-	9,000	0.0010	
<b>'B'股</b>						
利乾	1,200,000	-	21,605,000	22,805,000	0.7633	1

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比 (在該類別內) (%)	附註
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
<b>英國太古集團有限公司</b>						
<b>每股一英鎊的普通股</b>						
施銘倫	2,075,023	130,000	17,546,068	19,751,091	19.75	2
施維新	1,351,805	-	14,622,061	15,973,866	15.97	2
<b>年息八厘每股一英鎊的累積優先股</b>						
施銘倫	2,769,489	-	12,175,623	14,945,112	16.61	2
施維新	1,102,323	-	12,175,623	13,277,946	14.75	2

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (%)	附註
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
<b>太古地產有限公司</b>						
<b>普通股</b>						
包逸秋	-	8,400	-	8,400	0.00014	
范華達	28,700	-	-	28,700	0.00049	
利乾	200,000	-	3,024,700	3,224,700	0.05512	1

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (%)	
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
<b>國泰航空有限公司</b>						
<b>普通股</b>						
劉美璇		1,000	-	-	1,000	0.00003

附註：

1. 所有由利乾在「信託權益」項下持有的股份均以信託受益人身份持有。
2. 施銘倫及施維新是在「信託權益」項所列的分別持有英國太古集團有限公司6,222,732股普通股及3,298,725股普通股以及1,963,221股優先股的信託的受託人及／或準受益人，在該等股份中並無任何實益。

除上述外，公司的董事或行政總裁並無在公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份或相關股份及債券中擁有任何實益或非實益的權益或淡倉。

在回顧的年度或之前，公司任何董事或任何董事的配偶或其未成年子女，均無獲授權或行使任何權利認購公司股份、認股權證或債券。

除在此報告內所述外，於年內或年底結算時並不存在任何以集團作為訂約方及由一位董事或與一位董事有關連的實體仍然或曾經直接或間接擁有重大權益的重要交易、安排或合約。

公司或其任何相聯法團於本年度任何時間內概無參與任何安排以使公司董事可藉購買公司或其他法人團體的股份或債券而獲利。

## 董事於競爭性業務的權益

公司的董事及其各自的緊密聯繫人士並無在任何競爭性業務中，擁有根據上市規則第8.10條規定須予披露的權益。

## 附屬公司董事

於截至二零一七年十二月三十一日止年度或於二零一八年一月一日至本報告書所載日期期間出任公司附屬公司董事局成員的所有董事，其名列載於公司網站 [www.swirepacific.com](http://www.swirepacific.com)。

## 獲准許的彌償

在不抵觸公司條例（香港法例第622章）的情況下，根據公司章程每名董事均有權就其執行或履行其職務、及／或行使其權力、及／或在涉及或關乎其職務、權力或職位的其他方面所可能遭受或招致的所有費用、收費、開支、損失及法律責任，獲得從公司資產中支付的彌償。在該條例許可的範圍內，公司已就集團旗下公司各董事或須面對在任何法律程序中進行辯護而招致的相關法律責任及費用投購保險。

## 主要股東及其他股東權益

根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的股份權益及淡倉名冊顯示，於二零一七年十二月三十一日，公司已獲通知由主要股東及其他人士持有的公司股份權益如下：

好倉	佔有投票權 股份百分比 (在該類別內)		佔有投票權 股份百分比 (在該類別內)		附註
	'A'股	(%)	'B'股	(%)	
英國太古集團有限公司	412,558,720	45.58	2,074,008,782	69.42	1
Standard Life Aberdeen plc	—	—	176,478,912	5.91	2

附註：

- 於二零一七年十二月三十一日，英國太古集團有限公司被視為擁有合共412,558,720股'A'股及2,074,008,782股'B'股公司股份的權益，包括：
  - 直接持有885,861股'A'股及13,367,962股'B'股股份；
  - 由其全資附屬公司Taikoo Limited直接持有12,632,302股'A'股及37,597,019股'B'股股份；
  - 由其全資附屬公司香港太古集團有限公司直接持有39,580,357股'A'股及1,482,779,222股'B'股股份；及
  - 直接由香港太古集團有限公司的全資附屬公司持有的股份，包括：由Elham Limited持有322,603,700股'A'股及117,747,500股'B'股股份、由Canterbury Holdings Limited持有2,055,000股'B'股股份、由Shrewsbury Holdings Limited持有9,140,000股'A'股及321,240,444股'B'股股份、由Tai-Koo Limited持有99,221,635股'B'股股份，及由Waltham Limited持有27,716,500股'A'股股份。
- Standard Life Aberdeen plc以投資經理人的身份在'B'股股份中持有權益。當中包括由Standard Life Aberdeen plc的全資受控法團持有權益的股份。

於二零一七年十二月三十一日，太古集團持有公司百分之五十五點零六股本權益及公司股份附帶的百分之六十三點八八的投票權。

## 公眾持股量

上市規則第8.08(1)條規定，發行人的已發行股份總數至少百分之二十五必須在任何時間由公眾持有。公司已獲聯合交易所批准豁免嚴格遵守上市規則第8.08(1)條，因此公司的公眾持股百分比繼續根據其已發行股本計算，猶如其股份仍具有面值一般。據公司公開所得的資料及就公司董事所知，於本報告書所載日期，公司已發行股本總額（如上述方法計算）中至少百分之二十五由公眾持有。

## 持續關連交易

英國太古集團有限公司（「太古」）的全資附屬公司香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）與公司及其若干附屬公司及聯屬公司訂有提供服務的協議（「服務協議」），為該等公司提供太古集團董事及高層人員的意見與專業知識、太古集團員工的全職或兼職服務、其他行政及同類型服務，以及其他或會不時互相協定的服務，並協助公司及其附屬、合資及聯屬公司取得太古擁有的相關商標的使用權。

香港太古集團收取年度服務費作為此等服務的報酬，年度服務費計算方法為：(A)如為公司，為來自公司聯屬公司及合資公司應收股息的百分之二點五，而公司與該等公司並無服務協議，及(B)如為公司附屬公司及聯屬公司，而公司與該等公司訂有服務協議，則為該等公司有關於稅及非控股權益前及經若干調整後的綜合溢利的百分之二點五。每年的費用分兩期於期末以現金支付，中期付款於十月底或之前支付，末期付款則須因應中期付款並予以調整後，於翌年四月底或之前支付。公司亦須按成本支付太古集團因提供服務所引致的一切開支。

服務協議由二零零五年一月一日起生效，曾於二零零七年十月一日、二零一零年十月一日及二零一三年十一月十四日續期，並於二零一六年十月一日再次續期，為期三年，由二零一七年一月一日起至二零一九年十二月三十一日止。服務協議可於此後每三年續期一次，除非協議任何一方給予另一方不少於三個月通知，於任何一年的十二月三十一日期滿時終止該協議。

根據香港太古集團與公司的服務協議，香港太古集團須協助公司及其附屬、聯屬及合資公司取得太古擁有的相關商標的使用權。協助取得商標使用權或使用該等商標必須支付費用作為代價。如香港太古集團與公司的服務協議終止或未獲續期，則協助取得商標使用權的責任亦將消除。

有關截至二零一七年十二月三十一日止年度已付的服務費用及成本，詳載於財務報表附註41。

公司、香港太古集團及太古地產有限公司（「太古地產」）於二零一四年八月十四日訂立一項租賃框架協議（「租賃框架協議」），以規管集團的成員公司、香港太古集團的成員公司與太古地產集團的成員公司之間現有及將來的租賃協議。根據租賃框架協議，集團的成員公司、香港太古集團的成員公司與太古地產集團的成員公司不時按一般商業條款根據現行市值租金訂立租賃協議。租賃框架協議已獲續期三年，由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，之後可每三年續期一次，除非協議任何一方給予其他方不少於三個月通知，於任何一年的十二月三十一日期滿時終止該協議。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，根據租賃框架協議訂立的租賃協議應付予集團的租金總額詳情，於財務報表附註41列述。

於二零一七年十二月三十一日，太古集團持有公司百分之五十五點零六股本權益及公司股份附帶的百分之六十三點八八的投票權。香港太古集團作為太古的全資附屬公司，因此按上市規則為公司的關連人士。在服務協議及租賃框架協議下進行的交易乃屬持續關連交易，公司已就此分別刊發二零一六年八月十九日及二零一五年八月二十日的公告。

朱國樑、岑明彥、劉美璇及史樂山作為太古集團董事及／或僱員，在服務協議及租賃框架協議中佔有利益。白德利、郭鵬及鄧健榮在停任公司董事之前，作為太古集團董事及僱員同樣佔有利益。施銘倫及施維新作為太古股東、董事及僱員同樣佔有利益。

並無在任何與集團進行的關連交易中佔有利益的公司獨立非常務董事，已審核並確認上述持續關連交易乃集團在集團的日常業務中訂立，按照一般商務條款或更佳條款進行，及根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並符合公司股東的整體利益。

公司核數師亦已審核該等交易，並向董事局確認並無發現任何事項，令其認為該等交易未獲公司董事局批准；該等交易在各重大方面未有按照集團的定價政策進行（若交易涉及由集團提供貨品及服務）；該等交易在各重大方面未有根據有關交易的協議進行；以及該等交易超逾有關的年度上限。

### 贖回永久資本證券

價值三億美元的永久資本證券由公司旗下一家全資附屬公司Swire Pacific Capital Limited於一九九七年五月十三日發行，年息率為八點八四厘，並於盧森堡證券交易所上市，證券代碼為KYG861082090。Swire Pacific Capital Limited於二零一七年五月十三日贖回該批獲公司提供無條件及不可撤回次級保證的永久資本證券，並於二零一七年五月十五日將該批證券從盧森堡證券交易所除牌。

茲代表董事局

—

主席  
史樂山

香港，二零一八年三月十五日



## 可持續發展回顧

太古公司並不視可持續發展為成本或一些美意，而是經營業務的重大策略目標。可持續發展賦予我們創新、增長及提升效益的機會，藉著保護天然資源、為營運所在社區帶來貢獻、關懷員工福祉、鼓勵供應商堅守高度的商業道德及環境標準，助我們實現為股東締造長遠價值的目標。

### 管治

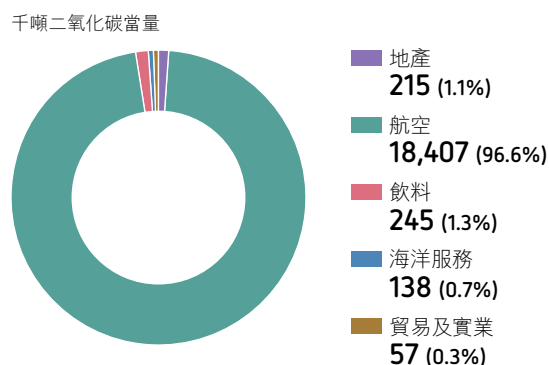
太古公司董事局對可持續發展事務肩負最終責任。有關可持續發展事務的資料會向由財務董事擔任主席的集團風險管理委員會予以匯報。集團風險管理委員會透過審核委員會向董事局報告，並監督太古集團可持續發展委員會、能源委員會、供應鏈可持續發展工作小組及環境最佳常規工作小組。於二零一八年後期，各部門主管將每年舉行兩次可持續發展事務會議（並由董事局主席主持）。

可持續發展事務部（透過可持續發展事務總監向董事局成員匯報）負責制訂可持續發展政策，監察相關政策及集團可持續發展策略SwireTHRIVE的實施。政策旨在反映可持續發展的主要趨勢，洞悉公司在可持續發展方面的各種主要風險及機遇。可持續發展事務部協調各委員會及工作小組，以便營運公司交流信息及最佳常規，從而提出具體政策建議、提高效率、降低成本及讓員工參與。

### 風險管理

太古公司及旗下營運公司設有企業風險管理系統，以識別、評估、監察及管理風險，包括可持續發展相關風險。董事局及各部門管理層負責識別及分析為達成業務目標而可能承受的風險（包括與可持續發展有關的風險），以及決定應如何管理及減低該等風險。

### 按部門劃分的溫室氣體總排放量



附註：以上數字包括《溫室氣體盤查議定書》所界定之範疇1及範疇2溫室氣體排放。

### 環境

我們需要保護我們賴以存在的環境，才能使業務長遠興旺。我們於二零一六年推行的SwireTHRIVE策略，旨在讓我們出一分力保護環境，業務在達致長遠成功的同時，應考慮其營運對環境的影響。

SwireTHRIVE著重於環境的可持續發展，因為我們的成功及業務所在社區的成功取決於生機蓬勃的自然環境。我們以碳排放、廢棄物、水資源、可持續材質、生物多樣性及氣候應變能力為重點。

太古公司可持續發展基金向集團旗下各營運公司提供財政支援，以進行可帶來長遠可持續利益但未能以集團資本成本目標為理據的項目。

### 溫室氣體排放

我們致力按照國際減碳目標降低排放量。二零一七年，集團旗下各營運公司就減少碳排放強度制訂目標，務求於二零二零年前將碳排放強度由二零一五的效益凍結基準（假設目前效益不再提高而預測之效益凍結基準）降低百分之八至十。達成該等目標有賴創新及新科技。二零一七年的溫室氣體排放量為一千九百零六萬噸二氧化碳當量，而二零一六年則為一千八百五十六萬噸二氧化碳當量。國泰航空營運的航班增多，導致燃油消耗增加。

航空部門佔二零一七年總排放量的百分之九十六點六。國泰航空已訂立目標，於二零二零年前每年提高燃油效益百分之二，並於二零二零年後實現碳中和增長，較百分之一點五的行業約定目標還高，而實現目標所用的策略亦會遵照國際航空運輸協會的四大策略（參閱：<http://www.iata.org/policy/environment/pages/climatechange.aspx>）。於二零一七年，國泰航空選用更多燃油效益較高的飛機，因此，燃油效益上升百分之一點八。年內接收十二架A350-900型飛機，其燃油效益較現有的寬體飛機高百分之二十五。

我們鼓勵使用生物燃料發動飛機、車輛及船隻的引擎。國泰航空是可持續生物燃料圓桌會議及亞洲可持續航空燃油用戶組織的成員。國泰航空於Fulcrum BioEnergy, Inc. (Fulcrum BioEnergy)持有少數股權，Fulcrum BioEnergy的業務是將都市固體廢物轉化為可持續航空燃料。我們所有A350-900型飛機的交付航程，均曾使用含有百分之十生物燃料的混合燃料。該等飛機中已有二十二架於二零一七年十二月三十一日前交付。

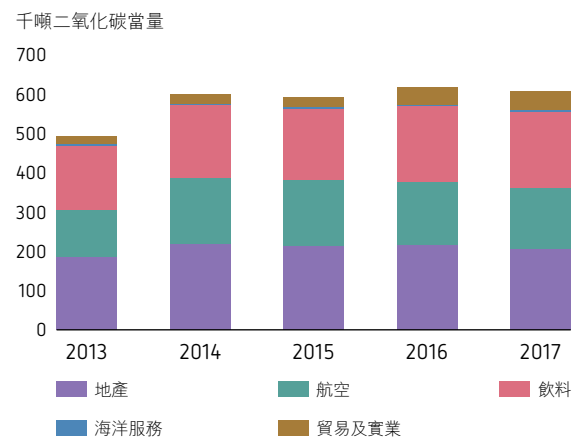
太古海洋開發集團及國泰航空均有購買碳抵銷額。國泰航空「飛向更藍天」計劃透過投資中國內地及台灣等地的黃金標準認可碳抵銷項目，於二零一七年抵銷一萬三千六百九十六噸二氧化碳排放。二零一七年，太古海洋開發集團按照《聯合國氣候變遷綱要公約》，向歐盟排放交易體系及Climate Care購買價值相當於四十五萬二千八百二十四噸二氧化碳排放的碳抵銷額。

## 能源

電力消耗是我們第二大的溫室氣體排放源，二零一七年主要由耗電產生的間接排放量為六十萬零八千五百一十六噸二氧化碳當量，較二零一六年減少百分之一點五。此項減幅主要反映太古地產中國內地物業的能量效益有所改善。

集團旗下各營運公司透過轄下的能源委員會交流有關能源效益的資訊。提高建築及營運時的能源效益是我們的首要重任。我們制訂了可持續建築設計政策，要求新建及大規模翻新建築物致力取得國際或本地認可的建築環境評估法所頒發的最高等級，或至少達第二最高等級。

## 按部門劃分的間接溫室氣體排放量



附註：數據已予調整，以反映實際情況。

太古地產在設計、建築及營運物業方面均以減少耗電為考慮。截至二零一七年底，我們旗下共有五十四幢建築物（佔整體物業組合的百分之六十四）根據建築環境評估法（BEAM）、綠建環評（BEAM Plus）及領先能源與環境設計（LEED）獨立評級系統獲認定或暫定為綠色建築。部分建築物正更新綠建環評既有建築評級。

我們鼓勵營運公司減少使用能源，並制訂能源效益目標。自二零零八年以來，太古地產已將香港物業組合的每年能源使用量減少五千三百萬千瓦時，符合二零二零年的目標。中國內地物業組合的每年能源使用量較原先用量減少一千七百萬千瓦時，可望達到二零二零年的目標。

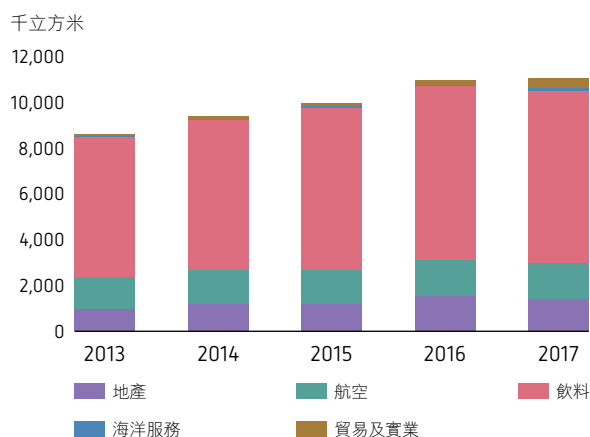
太古地產為租戶提供免費能源審計。自二零零八年起，審計範圍已涵蓋四十六萬八千平方米的商業樓面，發現每年達七百九十萬千瓦時的節能潛在能力。

我們鼓勵營運公司使用可再生能源。太古地產、太古飲料及廈門太古於二零一七年使用各種可再生能源產生一千一百零八萬千瓦時的電力。太古公司可持續發展基金可用於支持合適的可再生能源項目。

各業務部門的部分運作均獲ISO 14001認證。

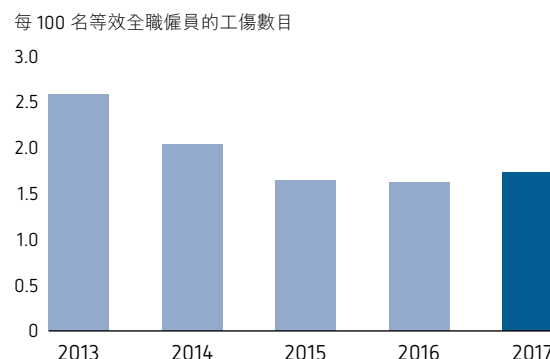
太古飲料及太古地產與清華大學訂立合約安排，合力探討能源效益及管理方案。

## 按部門劃分的耗水量



附註：數據已予調整，以反映實際情況。

## 工傷引致損失工時比率



附註：數據已予調整，以反映實際情況。

## 水資源

我們的業務有賴水資源。水資源的壓力可影響我們的供應商、業務所在社區及其生物多樣性。我們致力以負責任及可持續的方式用水並保障水源。在許可情況下，我們盡可能向環境排放潔淨安全的水。二零一七年的耗水量為一千一百零五萬立方米，高於二零一六年的一千零九萬立方米。此項增幅是由於沁園食品公司的營運量增加。我們制訂耗水強度目標，並鼓勵營運公司節約用水。我們旗下部分營運點採用雨水作灌溉及清潔之用。我們的目標是將耗水量由二零一五年的基準減少百分之三至四。

飲料部門佔我們耗水量百分之六十七點八，用作製造飲料及保持衛生。自二零零四年至今，太古飲料的耗水效益提升了百分之四十一。太古飲料設下目標，耗水效益於二零二零年前將較二零一零年提升百分之二十五。二零一七年，飲料部門的耗水強度（即生產一公升飲料所需的水量）略為下跌。我們更換維修水管，改善清潔流程及重用廢水。

所有廢水必須經過處理，以確保符合或超越法例規定的要求，並可以重返到大自然。

太古飲料致力於二零二零年前，將相當於製造產品時的耗水量回歸大自然。在二零一五年，可口可樂公司及其裝瓶廠（包括太古飲料）已達至及超越其二零二零年回注水量目標，將一千九百一十九億公升的乾淨水回歸大自然，相當於全球銷量所耗食水的百分之一百一十五。

## 健康與安全

員工、訪客及業務夥伴的健康與安全至關重要。我們相信所有事故都可避免，並希望不斷完善我們的健康及安全管理制度，務求達致零傷害的目標。

## 我們的表現

二零一七年，每一百名全職僱員的工傷數目（亦稱工傷引致損失工時比率或LTIR）從二零一六年的一點六二上升至一點七三，較二零一六年增加百分之六點八，主要原因是國泰航空集團工傷引致損失工時比率上升。過去五年的整體工傷引致損失工時比率下降百分之三十三。

不幸的是二零一七年有四宗死亡事故，兩宗發生在香港，一宗發生在中國內地，一宗發生在美國，其中三宗與車輛有關，分別於Swire Waste Management Limited、國泰航空服務有限公司及美國太古可口可樂發生。第四宗為太古冷鏈物流（南京）有限公司的高處墮下事故。所有事故已經徹底調查，相關工作安全程序亦已改善，而我們亦提供培訓，提高員工的安全意識。

## 實現零傷害

我們透過培訓、學習及具透明度的滙報，致力不斷改善健康與安全表現及安全文化。於二零一七年：

- 太古地產在位於香港的物業進行安全視察，並就相關最佳常規進行交流。
- 國泰航空、港機及美國太古可口可樂舉辦人手操作宣傳活動，透過培訓和應用正確抬舉技巧，以減少相關意外。
- 港機集團旗下大多數公司使用統一的事故調查技巧。我們已為健康與安全代表提供相關培訓。
- 太古飲料於所有新收購的中國內地和美國廠房進行安全審核。
- 太古海洋開發集團已檢討其安全風險管理流程，進行培訓，並於相關流程納入船隊。

每年一度的太古公司健康及安全研討會於二零一七年十一月舉行。今年主題為「鞏固安全文化」。集團旗下位於香港、中國內地、台灣、新加坡及美國的公司共派了六十五名代表出席。

## 員工

太古公司一向以人為本，信賴每位員工。員工是我們成功的關鍵。我們建立讓員工受到尊重和公平對待的工作環境，致力成為首選僱主以招攬最佳人才。我們致力選賢任能，提供具競爭力的薪酬待遇，建立多元化的工作隊伍，彰顯本地社區的多元文化，同時培訓員工，讓他們盡展所能。

### 員工概況

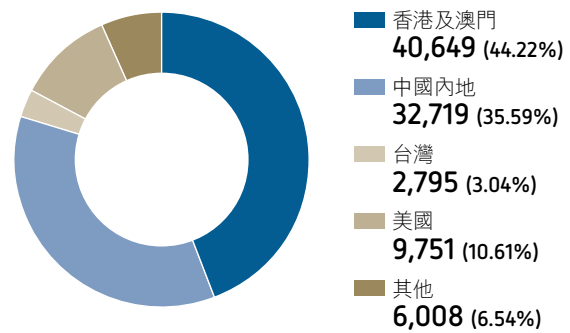
於二零一七年底，太古集團（包括合資公司及聯營公司）在全球聘用逾九萬一千名員工，較二零一六年底增加百分之二點三二。此增長由於太古飲料取得生產設施。大部分員工於香港或中國內地工作。

### 平等機會及多元化

我們相信，多元化的僱員團隊可為公司帶來更廣泛技能及經驗，以應付旗下不同商業業務的挑戰，並掌握各種機遇。為此，我們努力創建兼容並包的工作團隊，為全體僱員提供平等機會。

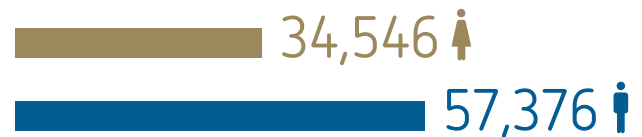
多元化事務委員會及女才薈有助我們達成創造多元共融工作環境的目標。二零一七年，我們的女性董事所佔比例為百分之十八點二。

## 按地區劃分的員工數目



\* 員工數目乃經參照全球報告倡議組織的呈報規定而確定。

## 員工性別分佈



誠如行為守則訂明，我們不會容忍工作場所的非法歧視行為或騷擾行為，並要求僱員全面遵守適用的僱傭及其他法例。

### 行為守則

我們已有公開的企業行為守則，請到以下網站查閱：  
<http://www.swirepacific.com/tc/governance/code.php>。

### 挽留人才

即使在經濟不景的時期，我們仍提供具競爭力的薪酬及福利，以招聘及挽留人才。決定薪酬的因素包括工作職責、個人和業務表現、就業市場及經濟情況。我們設有二十四小時員工輔導及諮詢熱線，並透過內聯網、通訊刊物、問卷調查及員工論壇與員工進行溝通，亦會監察員工流失率，以識別及處理問題。

### 培訓及教育

透過僱員培訓及發展，我們致力吸引並挽留優秀人才，讓員工實現事業目標。我們透過在職進修、指導或培訓、課堂培訓及網上學習培養人才。

意博國際是太古內部專責領袖培訓的公司，向有潛力的員工提供學習與發展課程。管理人員則修讀INSEAD及史丹福開辦的工商管理 and 行政人員課程。意博的培訓課程著重可持續發展，有助培養深厚的企業文化及符合太古價值觀的領導作風。

### 管理未來

太古領袖培訓計劃每年招收最多二十位優秀畢業生，務求培養畢業生的專業精神，讓他們發展長遠事業。在未來十二年，為他們提供培訓及指導，除了安排員工參與課程外，亦協助他們計劃職業生涯。

我們舉辦暑期實習生計劃，讓優秀的學生在太古工作獲取經驗。實習生首先要認識集團的業務和價值，然後再被調派到營運公司負責處理商業項目。

### 合作夥伴

我們的供應商遍佈多個國家，其中部分國家的可持續發展標準較低，但我們盡力甄選具有高標準的供應商。我們與供應商分享資訊及最佳常規，並鼓勵他們採納適當的可持續發展及其他標準。

我們的營運公司負責管理各自的供應鏈，並由我們的供應鏈可持續發展工作小組提供支援。集團負責分享最佳常規，並制訂可持續發展政策及供應商指引。

我們的供應商企業社會責任行為守則規管條例的履行情況、強迫勞工、童工、健康與安全、環境、薪酬福利與工時、人權、分包商管理、道德及報告事宜。我們亦會審視供應商履行守則的情況。

營運公司根據上述供應商企業社會責任行為守則，使用供應鏈風險模型管理及減低風險。我們會根據評估結果決定需要進行審核的供應商，以確保供應商符合供應鏈的可持續發展行為守則。

在我們的可持續發展採購政策下，營運公司承諾盡可能採購不會對環境造成負面影響的產品。有關採購指引根據國際標準制訂。

### 社區參與

太古公司明白，業務所在社區的經濟、社會及環境健康對公司業務相當重要。我們踴躍參與社區事務，堅信只要業務經營所在的社區得以茁壯成長，公司亦能蓬勃發展。我們在自信能帶來轉變的事宜上深耕細作，尤其重視教育、藝術、文化及環境事務。

我們透過太古集團慈善信託基金及營運公司的社區計劃，支持業務所在社區。二零一七年，太古公司推行太古中國獎學金，為中國內地九所大學的香港學生提供資助。

有關太古基金活動及營運公司的更多資料，請參閱各公司的可持續發展報告，相關報告可到以下網站查閱：[http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd\\_reports.php](http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd_reports.php)。二零一七年，太古基金分派資金港幣五千九百四十七萬六千六百九十一元。

### 報告及認可

我們將於二零一八年七月發佈獨立的可持續發展報告，詳細匯報可持續發展表現。報告內容將引用全球報告倡議組織(GRI)標準的「核心選項」，並採用香港交易及結算有限公司發佈的上市公司《環境、社會及管治報告指引》而編撰。該報告連同主要營運公司各自的報告可到以下網站查閱：[http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd\\_reports.php](http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd_reports.php)。

太古股份有限公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所就截至二零一七年十二月三十一日止年度選定的可持續發展資料提供有限保證鑒證報告。有關報告中的可持續發展數據範圍及界限詳情，連同羅兵咸永道會計師事務所發出的有限保證鑒證報告全文，可到以下網站查閱：[http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd\\_reports.php](http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd_reports.php)。

我們向碳披露計劃及香港上市公司碳足跡資料庫計劃匯報。於二零一七年，太古公司、港機集團及國泰航空在碳披露計劃下的氣候變化項目均獲得B級評分。

太古股份有限公司獲納入道瓊斯可持續發展亞太指數、恒生可持續發展企業指數、MSCI ESG Leaders、ESG Universal及SRI指數。太古地產與國泰航空一併獲納入富時社會責任指數(FTSE4Good)。太古地產是香港及中國內地唯一獲納入道瓊斯可持續發展世界指數的上市公司。



## 統計資料 — 環境

	附註	地產		國泰航空集團		港機集團	
		2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>總能源耗量 (千吉焦耳)</b>							
直接能源耗量		143	154	249,292	245,730 <sup>5</sup>	384	349
間接能源耗量		959	1,023	504	682	470	481
總計	1	1,102	1,177	249,796	246,412	854	830
較上年同期變幅%		-6%		1%		3%	
<b>按重量劃分的總溫室氣體排放量 (千噸二氧化碳當量)</b>							
直接 (範疇1)	2	11	13	18,221	17,702	29	27
間接 (範疇2)		204	216 <sup>5</sup>	80	80	77	78
總計	1	215	229	18,301	17,782	106	105
較上年同期變幅%		-6%		3%		1%	
<b>總耗水量</b>							
耗水量 (千立方米)	3	1,390	1,522	950	866	651	710
較上年同期變幅%		-9%		10%		-8%	

## 統計資料 — 健康與安全

	地產		國泰航空集團		港機集團	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
千工作小時	11,614	11,674	67,712	69,059	34,029	39,415
工傷引致損失工時事故總計	83	105	1,112	970	249	299
工傷引致損失工時比率(LTIR)	1.43	1.80	3.28	2.81	1.46	1.52
較上年同期變幅%(LTIR)	-21%		17%		-4%	
死亡事故總數	-	-	1	-	-	-

附註：

- 基於四捨五入，總計未必為所示數字的準確總和。
- 由於科學界就燃燒航空渦輪燃油所排放的其他氣體對全球暖化影響沒有一致的共識，因此國泰航空集團只就燃燒航空渦輪燃油的二氧化碳排放量作出報告。國泰航空密切注視大氣科學這方面的發展，包括英國的「歐米加」(OMEGA)航空及環境計劃和德國航空宇航中心大氣物理研究所的研究。
- 太古集團耗用的水幾乎全部來自當地供水部門提供的市政供水。太古地產旗下樓宇雖已安裝雨水收集設施，但所收集的雨水量對集團總耗水量影響不大。
- 該數字不包括來自租用船隻耗燃量的排放量，此乃由於根據《溫室氣體盤查議定書》之界定，「租用船隻耗燃量」乃屬議定書中的範疇3。
- 二零一六年報告所載(估算所得)數字已予調整，以反映實際情況。
- 太古飲料的的健康與安全數據並不包括位於中國內地雲南、廣西、湖北、海南及江西省、廣東省湛江市及上海市的裝瓶廠。
- R 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱獨立有限保證鑒證報告。

飲料		太古海洋開發集團 (附註4)		香港聯合船塢集團		貿易及實業		總計 (附註1)	
2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
767	781	1,417	1,337	341	329	67	51	252,412	248,730
1,125	1,170	5	5	17	19	265	244	3,345	3,624
1,892	1,951	1,422	1,342	358	348	332	295	255,756 <sup>R</sup>	252,355
-3%		6%		3%		13%		1%	
52	55	106	108	28	27	7	6	18,454	17,938
193	194	1	1	3	3	50	46	608	618
245	249	107	109	31	30	57	51	19,062 <sup>R</sup>	18,555
-2%		-2%		3%		12%		3%	
7,493	7,585	-	-	115	77	455	178	11,054 <sup>R</sup>	10,938
-1%		-		49%		156%		1%	

飲料 (附註6)		太古海洋開發集團		香港聯合船塢集團		貿易及實業		太古公司 (總辦事處)		總計 (附註1)	
2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
46,245	45,304	11,647	12,194	2,332	1,995	17,608	17,767	82	84	191,269	197,492
118	113	4	4	10	12	81	96	0	0	1,657 <sup>R</sup>	1,599
0.51	0.50	0.07	0.07	0.86	1.20	0.92	1.08	0.00	0.00	1.73	1.62
2%		-		-28%		-15%		-		7%	
1	-	-	-	-	-	2	1	-	-	4 <sup>R</sup>	1

---

## 財 務 目 錄

### 財務報表

- 117 獨立核數師報告
- 125 綜合損益表
- 126 綜合其他全面收益表
- 127 綜合財務狀況表
- 128 綜合現金流量表
- 129 綜合權益變動表
- 130 財務報表附註
- 196 主要會計政策
- 199 國泰航空有限公司 –  
財務報表節錄
- 201 主要附屬公司、合資公司及  
聯屬公司及投資

### 附加資料

- 213 集團主要物業
- 224 集團結構圖表
- 226 詞彙
- 228 財務日誌及投資者資訊

## 獨立核數師報告



致太古股份有限公司股東  
(於香港註冊成立的有限公司)

### 意見

#### 我們已審計的內容

太古股份有限公司及其附屬公司(稱為「貴集團」)列載於第125頁至第212頁的綜合財務報表(稱為「集團財務報表」)，包括：

- 於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合其他全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 截至該日止年度的財務報表附註，包括主要會計政策概要。

#### 我們的意見

我們認為，集團財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計集團財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

#### 獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對二零一七年十二月三十一日及截至該日止年度集團財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體集團財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

## 關鍵審計事項

### 物業、廠房及設備的估值和減值

請參閱集團財務報表附註14。

太古海洋開發集團（「太古海洋開發」）於二零一七年十二月三十一日確認一項減值撥備，將船舶的總賬面值削減至港幣一百六十五億五千六百萬元。

管理層檢討過此業務的前景與太古海洋開發的營運計劃後，評估了船舶的賬面值。在賬目中作出港幣十億一千五百萬元的減值撥備，以將若干船舶的賬面值削減至其估計可收回價值，即公平值減出售成本與使用價值兩者的較高者。至於其餘船舶，管理層的結論為：可收回價值高於其賬面值，因此無需作出減值撥備。該等結論依賴管理層的重大判斷，包括有關下列的判斷：

- 由外聘估值師提供的估計重售價值；及
- 估計使用率、船舶出租收費、出售價值，及未來現金流適用的貼現率。

廈門市政府已建議將高崎機場遷往翔安區的新建機場。貴集團在高崎機場擁有港幣二十二億三千四百萬元的資產，部分資產將受到機場搬遷的影響。該建議仍有待中央政府批准。如此建議落實，港機集團預期可獲得補償。

管理層認為，建議中的機場遷移並沒有導致減值。這需要管理層作出重大判斷，並根據審批過程目前的進度、與當地政府部門的定期溝通，以及管理層在外聘顧問協助下對補償的初步評估而作出。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層對船舶減值評估執行的程序包括：

- 了解外聘估值師估計重售價值的方法以及管理層估計使用價值的方法；
- 評價外聘估值師的資歷、能力和客觀性；
- 運用抽樣基準，檢查管理層向外聘估值師提供的輸入數據（例如船舶資料和過往表現）的準確性和適當性；
- 依據我們對業務和行業的知識以及貴集團就年內出售船舶所得的價值，考慮外聘估值師估計的重售價值是否適當；
- 依據我們對業務和行業的知識，評估管理層估計使用價值所採用的關鍵假設和輸入數據；
- 考慮該等關鍵假設在合理可能向下變動時的潛在影響；及
- 評估財務報表的披露是否適當。

根據所得憑證，我們發現管理層就減值評估作出的假設是合理的。我們認為披露是適當的。

我們就管理層對資產賬面值的評估執行的程序包括：

- 評估高崎機場現有土地使用權的條款；
- 評價管理層對補償的初步評估；
- 與港機集團的新機場規劃及發展部商討機場遷移的進展；及
- 評估港機集團與廈門市政府之間的往來通訊。

根據所得資料，我們認為管理層的評估是合理的。



## 關鍵審計事項

### 投資物業的估值

請參閱集團財務報表附註15。

管理層估計，貴集團投資物業於二零一七年十二月三十一日的公平值為港幣二千六百五十九億四千四百萬元，而截至二零一七年十二月三十一日止年度在綜合損益表錄得的重估收益則為港幣二百五十三億三千一百萬元。為支持管理層的估計，取得了估物業組合百分之九十七的獨立估值。此等估值依賴若干關鍵假設，且需要管理層作出重大判斷，包括資本化率及公平市值租金。發展中投資物業的估值亦須視乎完成物業的估計成本和發展商的預期毛利率。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層對投資物業的估值執行的程序包括：

- 評價外聘物業估值師的資歷、能力和客觀性；
- 依據我們對地產行業的知識並利用本所內部的估值專家，評估所採用的方法和關鍵假設是否適當；
- 將貴集團向外聘物業估值師提供的租金數據以抽樣方式核對至集團記錄，以檢查數據的準確性；及
- 評估財務報表的披露是否適當。

我們發現，該等關鍵假設已獲所得憑證的支持。我們認為披露是適當的。

## 關鍵審計事項

### 港機（美洲）的商譽減值評估

請參閱集團財務報表附註17。

港機集團就二零一四年購入TIMCO Aviation Services, Inc. 確認商譽。此商譽分配至機身服務以及客艙設計整裝方案的現金產生單位。

二零一七年，由於預期機身服務業務的盈利能力下降，因此透過確認減值支出港幣六億二千五百萬元，將機身服務現金產生單位的賬面值削減至其可收回金額港幣十四億六千萬元。二零一七年，客艙設計整裝方案並無確認減值。

此等結論是建基於使用價值模型，此模型需要管理層就貼現率及基本現金流（包括未來收益增長和對業務表現的改善）作出重大判斷。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層對減值評估執行的程序包括：

- 評價估值方法；
- 依據我們對業務和行業的知識，質疑關鍵假設的合理性；
- 將輸入數據對賬至支持憑證，例如經批准預算，並研究該等預算是否合理；
- 評估在二零一七年入賬的減值支出的計算和基礎；及
- 評估財務報表中重大輸入數據的披露是否適當。

根據所得憑證，我們發現管理層對使用價值計算的評估和對重大輸入數據的披露是合理的。

## 關鍵審計事項

### 太古飲料的收購

請參閱集團財務報表附註37。

貴集團於二零一七年在美國和中國內地購入多項飲料業務的權益如下：

- 向可口可樂公司（「可口可樂公司」）的附屬公司購入美國太平洋西北部華盛頓州、俄勒岡州及愛達荷州的專營權，並購入位於該等州份以及亞利桑那州坦培市和科羅拉多州丹佛市的若干分銷和生產資產；
- 向中國食品有限公司購入廣東、浙江和江蘇的可口可樂裝瓶合資公司的額外權益，以及海南、江西、湛江和茂名及上海可口可樂裝瓶公司的權益；及
- 向可口可樂的附屬公司購入廣西、雲南及河北可口可樂裝瓶公司的權益。

管理層按照貴集團在每項交易完成前和完成後控制該等業務的能力對每項交易作出評估，以釐定在集團綜合財務報表中的適當入賬方法。

購入的可識別資產和承擔的負債按收購日期的公平值計量。釐定公平值需要管理層作出重大判斷，尤其是購入專營權的估值，此等估值利用折現現金流估值方法釐定，當中的關鍵假設包括折現率以及未來收益和毛利率。

貴集團就若干成為附屬公司的合資公司，按公平值重新計量貴集團於該等公司的權益並確認收益港幣九億七千五百萬元。在釐定合資公司於交易日期的公平值時，需要作出重大判斷。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層對收購的會計處理執行的程序包括：

- 評估買賣和合資協議，以考慮貴集團的會計政策和適用會計準則是否適當地應用；
- 評估於收購日期所購入資產和承擔負債相關的估值方法；
- 評估在專營權估值中的折現現金流模型所使用的關鍵假設，並依據我們對業務和行業的知識以及透過本所內部估值專家的參與，質疑該等關鍵假設的合理性；
- 評估重新計量收益是否適當；及
- 評估財務報表的披露是否適當。

我們發現，在入賬所購入資產和承擔負債的公平值所用的關鍵假設以及重新計量收益已獲所得憑證的支持。我們認為披露是適當的。

## 關鍵審計事項

### 與國泰航空有限公司 (「國泰航空」) 有關的關鍵審計事項

請參閱集團財務報表附註19及國泰航空財務報表節錄第199頁及第200頁

貴集團採用權益法將所持國泰航空的百分之四十五股權入賬。截至二零一七年十二月三十一日止年度，貴集團應佔國泰航空的除稅後虧損為港幣五億六千七百萬元，而於二零一七年十二月三十一日貴集團應佔國泰航空的淨資產為港幣二百七十九億五千九百萬元。下文說明的數額為國泰航空財務報表內的數字（即按百分之百基準）。

在我們審計貴集團財務報表的涵義下，與貴集團應佔國泰航空虧損和淨資產有關的關鍵審計事項概述如下。

**收益確認** — 國泰航空截至二零一七年十二月三十一日止年度的收益為港幣九百七十二億八千四百萬元。客運和貨運的收益在相關的運載服務提供後入賬，並採用複雜的資訊科技系統以追蹤服務運送點，以及（如有需要）對涉及管理層重大判斷的服務提供的公平值的估計。

**對沖會計** — 國泰航空訂立衍生金融工具合約，以管理其燃料價格風險、外匯風險和利率風險。於二零一七年十二月三十一日，該等合約產生港幣十八億一千三百萬元的衍生金融資產和港幣三十五億八千九百萬元的衍生金融負債。該等合約按公平值記賬，當中大部分應用了對沖會計，因此公平值變動產生的盈虧於權益賬中遞延，並於對沖到期後在綜合損益表確認。大量合約必然需要一個精確系統，以記錄和追蹤每項合約並於每個財務報告日期計算相關估值。就對沖工具作出的估值和就對沖有效性的考慮均可能牽涉到重大程度的複雜性和管理層判斷，且須受固有的錯誤風險所限。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

國泰航空是貴集團的重大聯營公司，其由非本所核數師（「國泰航空核數師」）審計。我們曾與國泰航空核數師會面，討論他們識別的審計風險和審計方針、他們的工作結果和所識別的關鍵審計事項，亦審閱了他們的工作底稿。

連同他們按照我們的指示向我們匯報的結果，我們認為所執行的審計工作和取得的憑證，就我們的目的而言是充足的。我們已經與太古股份管理層討論與國泰航空有關的關鍵審計事項，並評估對我們審計集團財務報表的影響。就各關鍵審計事項執行的程序摘述如下。

- 測試國泰航空收益系統的資訊科技監控和關鍵應用監控；
  - 對收益執行分析程序；及
  - 查閱與收益有關的分錄賬的相關文件檔案，以評估收益記賬的時間性和公平值。
- 
- 評估國泰航空就衍生金融工具和相關對沖會計的關鍵內部監控；
  - 運用抽樣基準，檢查國泰航空的對沖文件檔案和合約；
  - 運用抽樣基準，重新執行衍生金融工具的年末估值和對沖有效性的計算；及
  - 運用抽樣基準，向對手方取得年末衍生金融工具的確認函。

## 關鍵審計事項

### 與國泰航空有限公司（「國泰航空」）有關的關鍵審計事項（續）

請參閱集團財務報表附註19及國泰航空財務報表節錄第199頁及第200頁。

**就稅項、訴訟和索償撥備的評估** — 於二零一七年十二月三十一日，國泰航空就潛在和已出現的稅務糾紛、訴訟（包括在多個司法權區的反壟斷訴訟）和索償，作出撥備合計港幣二十億六千八百萬元。管理層在詮釋眾多不同的相關規則、規例和守則以及在考慮不同司法權區的先例時，需要對估計的撥備作出重大判斷。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 透過審閱與稅務機關的往來通訊，評估國泰航空的稅項撥備是否足夠；
- 與國泰航空內部法律顧問討論重大的訴訟和索償事宜；
- 向國泰航空的外聘法律顧問取得信函，內容涵蓋他們對相關訴訟和索償的可能結果和嚴重性與潛在風險的看法；
- 審閱相關稅務機關之前作出的裁決；及國泰航空的第三方顧問提出的相關意見；及
- 評估國泰航空管理層過往估計的可靠性。

**就飛機及相關設備賬面值的評估** — 於二零一七年十二月三十一日，國泰航空的飛機和相關設備的賬面值為港幣九百八十八億三千一百萬元，而截至二零一七年十二月三十一日止年度的相關折舊開支則為港幣七十七億一千九百萬元。賬面值、估計可使用年期和折舊率每年由管理層複核，並會參考機隊組成、當前和預測的市場價值和相關技術因素。這需要管理層運用重大判斷。

- 利用其他可比較航空公司的政策，加上國泰航空的歷史經驗和未來營運計劃，評估估計可使用年期和剩餘價值；
- 與國泰航空管理層討論可能出現減值的跡象，而假如確定有該等減值跡象，評估國泰航空管理層的減值測試；及
- 考慮近期的行業發展和市場情況，質疑國泰航空管理層採用的假設和關鍵判斷，並評估過往估計的可靠性。

**就飛機維修撥備的評估** — 國泰航空按合約規定，承諾須向出租人退回六十二架以經營租賃持有的飛機（退回的實際狀況於每份租賃合約開始時協定）。管理層估計維修成本以及將有壽限部件還原的相關成本，在租賃期內計提該等成本。於二零一七年十二月三十一日，該等相關撥備共達港幣三十二億一千七百萬元。釐定該等撥備需要管理層的重大判斷和複雜估計，包括飛機的使用情況、預計維修成本和具有有限使用期部件的預計使用期。

- 評估國泰航空就按經營租賃持有的飛機入賬維修撥備的關鍵內部監控；
- 透過審閱經營租賃的條款、出租人提供的資料及國泰航空在維修成本的經驗，評價國泰航空管理層採用的撥備模型和關鍵假設；及
- 評估國泰航空管理層過往假設的可靠性。

我們發現，在我們審計太古股份有限公司綜合財務報表的涵義下，國泰航空管理層就關鍵審計事項的判斷和估計（就貴集團應佔國泰航空的溢利和淨資產）已獲所得憑證的支持。

## 年度報告書內的其他信息

董事須對其他信息負責。其他信息包括太古股份二零一七年度報告書內的所有信息，但不包括集團財務報表及我們的核數師報告（「其他信息」）。我們對集團財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。結合我們對集團財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與集團財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就集團財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的集團財務報表，並對其認為為使集團財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。在擬備集團財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。審核委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計集團財務報表承擔的責任

我們的目標，是對集團財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們按照香港《公司條例》第405條僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響集團財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致集團財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意集團財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價集團財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及集團財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對集團財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。



除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期集團財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Sean William Tuckfield。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，二零一八年三月十五日

## 綜合損益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
收益	4	80,289	62,389
銷售成本		(51,991)	(40,392)
<b>溢利總額</b>		<b>28,298</b>	<b>21,997</b>
分銷成本		(11,684)	(7,082)
行政開支		(6,027)	(5,402)
其他營業開支		(299)	(293)
其他收益／(虧損)淨額	5	245	(2,281)
投資物業公平值變化		25,331	8,445
<b>營業溢利</b>		<b>35,864</b>	<b>15,384</b>
財務支出		(2,399)	(2,458)
財務收入		160	161
財務支出淨額	9	(2,239)	(2,297)
應佔合資公司溢利減虧損	19(a)	2,209	2,731
應佔聯屬公司虧損減溢利	19(b)	(328)	(70)
<b>除稅前溢利</b>		<b>35,506</b>	<b>15,748</b>
稅項	10	(3,124)	(2,816)
<b>本年溢利</b>		<b>32,382</b>	<b>12,932</b>
應佔本年溢利：			
公司股東	34	26,070	9,644
非控股權益	35	6,312	3,288
		32,382	12,932
<b>公司股東應佔基本溢利</b>	11	<b>4,742</b>	<b>3,063</b>
		港元	港元
<b>公司股東應佔溢利每股盈利</b> (基本及攤薄)	13		
'A'股		17.34	6.41
'B'股		3.47	1.28

## 綜合其他全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>本年溢利</b>	<b>32,382</b>	<b>12,932</b>
<b>其他全面收益</b>		
<b>不會於損益賬重新歸類的項目</b>		
集團前自用物業重估		
於本年內確認的收益	125	120
遞延稅項	(3)	(3)
界定福利計劃		
年內確認的重新計量(虧損)/收益	(17)	68
遞延稅項	(29)	14
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	353	271
	<b>429</b>	<b>470</b>
<b>之後可於損益賬重新歸類的項目</b>		
現金流量對沖		
於本年內確認的(虧損)/收益	(349)	568
轉撥至財務支出淨額	(74)	(92)
轉撥至營業溢利	(88)	(33)
遞延稅項	88	(66)
可供出售資產的公平值變動淨額		
於本年內確認的收益/(虧損)	69	(51)
出售時轉撥至損益賬	(1)	(10)
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	3,666	3,128
海外業務滙兌差額淨額		
於本年內確認的收益/(虧損)	3,051	(1,913)
出售時重新歸類至損益賬	6	-
	<b>6,368</b>	<b>1,531</b>
<b>除稅後本年其他全面收益</b>	<b>6,797</b>	<b>2,001</b>
<b>本年全面收益總額</b>	<b>39,179</b>	<b>14,933</b>
應佔全面收益總額：		
公司股東	32,218	12,068
非控股權益	6,961	2,865
	<b>39,179</b>	<b>14,933</b>

## 綜合財務狀況表

二零一七年十二月三十一日結算

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	45,619	40,922
投資物業	15	265,944	233,718
租賃土地及土地使用權	16	1,663	1,087
無形資產	17	13,486	9,195
持作發展物業	23	1,342	1,279
合資公司	19(a)	29,449	25,908
聯屬公司	19(b)	30,404	27,546
可供出售資產	21	375	457
其他應收款項	25	50	49
衍生金融工具	22	174	528
遞延稅項資產	30	603	697
退休福利資產	31	93	80
其他非流動資產	32	—	5,479
		389,202	346,945
<b>流動資產</b>			
發展中及供出售物業	23	2,300	5,669
存貨及進行中工程	24	6,229	4,790
貿易及其他應收款項	25	10,979	9,597
衍生金融工具	22	55	20
銀行結餘及短期存款	26	6,072	6,477
其他流動資產	32	6,262	—
		31,897	26,553
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	27	22,439	17,448
應付稅項		624	388
衍生金融工具	22	11	32
短期借款	29	671	595
永久資本證券	28	—	2,327
一年內須償還的長期借款及債券	29	8,741	5,357
		32,486	26,147
<b>流動(負債淨額)/資產淨值</b>		(589)	406
<b>資產總值減流動負債</b>		388,613	347,351
<b>非流動負債</b>			
長期借款及債券	29	69,174	62,291
衍生金融工具	22	89	34
其他應付款項	27	2,343	3,427
遞延稅項負債	30	9,881	8,291
退休福利負債	31	1,032	1,140
		82,519	75,183
<b>資產淨值</b>		306,094	272,168
<b>權益</b>			
股本	33	1,294	1,294
儲備	34	251,869	223,585
<b>公司股東應佔權益</b>		253,163	224,879
<b>非控股權益</b>	35	52,931	47,289
<b>權益總額</b>		306,094	272,168

—

董事  
史樂山  
劉美璇  
包逸秋

香港，二零一八年三月十五日

第130頁至第212頁的附註為此財務報表的一部分。

## 綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>營運業務</b>			
來自營運的現金	42(a)	19,605	14,864
已付利息		(2,553)	(2,514)
已收利息		163	160
已付稅項		(2,172)	(1,993)
		15,043	10,517
已收合資公司、聯屬公司及可供出售資產的股息		557	2,673
<b>營運業務產生的現金淨額</b>		<b>15,600</b>	<b>13,190</b>
<b>投資業務</b>			
購買物業、廠房及設備	42(b)	(3,777)	(3,551)
增購投資物業		(5,179)	(5,883)
增購其他流動資產／其他非流動資產		(623)	(254)
購買無形資產		(103)	(65)
出售物業、廠房及設備所得款項		263	1,364
出售投資物業所得款項		40	735
出售附屬公司所得款項，扣除出售所用的現金		614	(16)
出售可供出售資產所得款項		71	35
購入新附屬公司股份	37(e)	(4,163)	–
購入合資公司股份	19(a)	(1,046)	(543)
購入聯屬公司股份		–	(23)
購入新業務	37(a)至(d)	(2,347)	(1,455)
購入可供出售資產		(11)	(41)
予合資公司借款		(1,535)	(648)
予聯屬公司借款		(87)	(77)
合資公司還款		128	174
聯屬公司還款		115	4
超過三個月到期存款(增加)／減少		(85)	19
初始租賃成本		(24)	(134)
<b>投資業務使用的現金淨額</b>		<b>(17,749)</b>	<b>(10,359)</b>
<b>融資業務前現金(流出)／流入淨額</b>		<b>(2,149)</b>	<b>2,831</b>
<b>融資業務</b>			
動用借款及再融資		20,312	15,321
償還借款及債券		(13,049)	(13,195)
	42(c)	7,263	2,126
非控股權益注資		–	90
回購公司股份	33	(153)	–
購入現有附屬公司股份		(1,384)	(640)
已付公司股東股息	34	(3,158)	(5,686)
已付非控股權益股息	42(c)	(1,177)	(1,030)
<b>融資業務產生／(所用)的現金淨額</b>		<b>1,391</b>	<b>(5,140)</b>
<b>現金及現金等價物減少</b>		<b>(758)</b>	<b>(2,309)</b>
一月一日結算的現金及現金等價物		6,450	8,936
貨幣調整		259	(177)
<b>十二月三十一日結算的現金及現金等價物</b>		<b>5,951</b>	<b>6,450</b>
<b>組成：</b>			
銀行結存及於三個月內到期的短期存款	26	5,951	6,450



## 綜合權益變動表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

附註	公司股東應佔				非控股	
	股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元
<b>二零一七年一月一日結算</b>	<b>1,294</b>	<b>224,464</b>	<b>(879)</b>	<b>224,879</b>	<b>47,289</b>	<b>272,168</b>
本年溢利	–	26,070	–	26,070	6,312	32,382
其他全面收益	–	281	5,867	6,148	649	6,797
<b>本年全面收益總額</b>	<b>–</b>	<b>26,351</b>	<b>5,867</b>	<b>32,218</b>	<b>6,961</b>	<b>39,179</b>
已付股息	–	(3,158)	–	(3,158)	(1,152)	(4,310)
回購公司股份	33	(165)	–	(165)	–	(165)
應計非控股權益注資	–	–	–	–	241	241
購入非控股權益	–	(611)	–	(611)	(774)	(1,385)
集團組合變動	37(e)	–	–	–	366	366
<b>二零一七年十二月三十一日結算</b>	<b>1,294</b>	<b>246,881</b>	<b>4,988</b>	<b>253,163</b>	<b>52,931</b>	<b>306,094</b>

	公司股東應佔				非控股	
	股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元
<b>二零一六年一月一日結算</b>	<b>1,294</b>	<b>220,138</b>	<b>(2,983)</b>	<b>218,449</b>	<b>45,537</b>	<b>263,986</b>
該年溢利	–	9,644	–	9,644	3,288	12,932
其他全面收益	–	320	2,104	2,424	(423)	2,001
<b>該年全面收益總額</b>	<b>–</b>	<b>9,964</b>	<b>2,104</b>	<b>12,068</b>	<b>2,865</b>	<b>14,933</b>
已付股息	–	(5,686)	–	(5,686)	(1,056)	(6,742)
非控股權益注資	–	–	–	–	90	90
購入非控股權益	–	147	–	147	(147)	–
確認或然代價	–	(99)	–	(99)	–	(99)
<b>二零一六年十二月三十一日結算</b>	<b>1,294</b>	<b>224,464</b>	<b>(879)</b>	<b>224,879</b>	<b>47,289</b>	<b>272,168</b>

## 財務報表附註

### 一般資訊

本公司是一家於香港註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。公司主要從事控股公司業務。旗下各主要附屬公司、合資公司及聯屬公司的主要業務刊於第201頁至第212頁。

### 1. 會計政策及披露規定的改變

(a) 集團須由二零一七年一月一日起，採納以下準則的修訂本：

香港會計準則第7號（修訂本）	披露計劃
香港會計準則第12號（修訂本）	就未變現虧損確認遞延稅項資產

採納此等修訂本對集團財務報表並無重大影響。

(b) 集團並無提前採納以下已頒佈但於二零一八年一月一日之後開始的年度期間生效而在編製此等綜合財務報表之時並無應用的相關新訂和重訂準則以及新詮釋：

香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零一四年至二零一六年周期的年度改進 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號修訂	具有負補償的提前付款特徵 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約的收入 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第16號	租賃 <sup>2</sup>
香港會計準則第40號（修訂本）	轉撥投資物業 <sup>1</sup>
香港財務報告準則詮釋第22號	外幣交易及預付對價 <sup>1</sup>
香港財務報告準則詮釋第23號	所得稅處理之不確定性 <sup>2</sup>

1. 集團將由二零一八年一月一日起應用

2. 集團將由二零一九年一月一日起應用

除下述者外，預期此等新訂和重訂準則對集團的財務報表均無重大影響：

#### 香港財務報告準則第15號

香港財務報告準則第15號處理收益確認，並確立向財務報表的使用者報告有關實體與客戶所訂合約產生的收益及現金流量的性質、金額、時間及不明朗因素等資訊的原則。收益在客戶取得商品或服務的控制權，並因而有能力管理其使用及從該商品或服務得到利益時確認。新準則取代香港會計準則第18號、香港會計準則第11號及相關詮釋，並提供一個全面的收益確認模式，可應用於一系列廣泛的交易及行業。該模式採用一套五步法交易分析，以確定是否及何時確認收益，以及確認多少收益。集團採納於二零一八年一月一日生效的香港財務報告準則第15號而不就前期數字予以重列，但將採用經修訂追溯法對期初保留盈利作出調整。管理層已就新準則對集團財務報表的影響進行評估，最後認為預期採納新準則對確認集團以下主要收益來源並無重大影響：

- (a) 來自租約的租金收入明確豁除於新準則範圍之外；
- (b) 基於集團在香港及美國主要市場現時買賣物業銷售的性質、合約條款及相關法律，意味着來自該等銷售的收益將繼續於實際擁有權轉移時確認。未來物業銷售的擁有權轉移或會在某一期間內或在某一時點發生，這將根據不同情況和區域進行評估；
- (c) 若干引擎維修合約的收益將會在某段期間內確認，而非在某一時點確認。然而，此變動並不重大。其他服務不會令收益確認的時間性產生任何重大變動；

## 1. 會計政策及披露規定的改變 (續)

- (d) 集團飲料及零售業務的貨物銷售在某一時點發生，且不包括任何重要的獨立履約義務；及
- (e) 一般船舶租賃協議通常只包括一項重要的履約義務，即在一個特定期限內同時提供船隻及一組船員。

因此，採納香港財務報告準則第15號對集團的期初保留盈利將不會有重大影響。

### 香港財務報告準則第9號

香港財務報告準則第9號的完整版本取代香港會計準則第39號。香港財務報告準則第9號保留混合計量模式，並就財務資產確立三個基本計量類別：攤銷成本、按公平值列入其他全面收益及按公平值列入損益賬。分類基準視乎實體的業務模式及財務資產的合約現金流量特徵而定。倘現金流量只代表支付的本金或利息，則包含具有負補償的提前償付特徵的財務資產可按已攤銷成本或公平值計量，並列入其他全面收益。不會導致取消確認的財務負債非重大修訂或交換須於損益賬確認。香港會計準則第39號採用的已產生虧損減值模式已被預期信貸虧損模式取代，因此虧損事件將不再需要於確認減值準備之前發生。財務負債的分類及計量方法並無改變，惟確認有關一項實體的自有信貸風險的變動則除外，就指定按公平值列入損益賬的負債，此等變動於其他全面收益中確認。集團將由二零一八年一月一日起採納香港財務報告準則第9號的分類及計量方法，不會重列前期數字，而實施的任何影響將確認為期初保留盈利的調整。香港財務報告準則第9號就對沖會計，規定被對沖項目與對沖工具之間須有經濟關係，而對沖比率須與實體的管理層用作風險管理用途的對沖比率相同。這取代現有準則下的對沖有效性測試。集團將由二零一八年一月一日起以前瞻性方式採納香港財務報告準則第9號的對沖會計方法。管理層已就採納新準則對集團財務報表的影響進行評估，最後認為有關分類及計量的新規定以及有關減值的規定儘管可能對披露造成影響，但對財務報表均無重大影響。

### 香港財務報告準則第16號

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號及相關詮釋，並為租賃安排的識別及出租人與承租人的會計處理引入一個全面的模式。在承租人的會計處理中，營業及融資租賃的區分已被刪除，並由承租人須就所有租賃於資產負債表上確認使用權資產及相應負債的模式取代。香港財務報告準則第16號並修訂香港會計準則第40號對投資物業的釋義，將由承租人持作使用權資產以賺取租金或作資本增值或兩者兼並的物業包括在內，集團將須根據香港會計準則第40號對該等使用權資產應用公平值法。該準則不會對出租人的會計處理造成重大改變。應用香港財務報告準則第16號將使集團確認其營業租賃安排的使用權資產及相應負債。該等資產及負債現時毋須確認，但若干相關資料則作為承擔於附註40中披露。在集團的損益表中，營業租賃租金將以折舊及利息開支取代。集團尚未完成評估新準則的全面影響。

香港會計準則第40號修訂本澄清當物業符合或不再符合投資物業的定義，且有證據證明用途改變，則物業轉撥為投資物業或自投資物業中轉撥。預期此修訂本對集團的財務報表並無重大影響。

## 2. 財務風險管理

集團就財務風險管理的取態，於第100頁及第101頁「經審核財務資料」標題下論述。

### 利率風險

如其他所有可變因素維持不變，市場利率較十二月三十一日的適用利率增加或減少一百個基點對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	利率增加 一百個基點 港幣百萬元	利率減少 一百個基點 港幣百萬元
二零一七年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)/收益	(170)	170
對其他全面收益的影響：收益/(虧損)	74	(75)
二零一六年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)/收益	(137)	129
對其他全面收益的影響：收益	3	3

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場利率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定以下各項：

- 市場利率變化會影響浮息金融工具的利息收入或支出
- 如定息金融工具按公平值確認，市場利率變化只會影響該等金融工具的利息收入或支出
- 市場利率變化會影響衍生金融工具的公平值
- 所有其他財務資產及負債維持不變

### 貨幣風險

以下分析詳細說明集團來自非以功能貨幣列值的已確認財務資產或財務負債所產生的貨幣風險。

如其他所有可變因素維持不變，美元兌港元較年終匯率7.8157（二零一六年：7.7557）轉弱或增強對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	美元轉弱至 聯繫匯率下限 (7.750) 港幣百萬元	美元增強至 聯繫匯率上限 (7.850) 港幣百萬元
二零一七年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益/(虧損)	90	(46)
對其他全面收益的影響：(虧損)/收益	(11)	16
二零一六年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益/(虧損)	7	(129)
對其他全面收益的影響：(虧損)/收益	(2)	31

如其他所有可變因素維持不變，人民幣兌港元較年終匯率1.2010（二零一六年：1.1159）轉弱或增強對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	人民幣轉弱百分之五 港幣百萬元	人民幣增強百分之五 港幣百萬元
二零一七年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益/(虧損)	5	(5)
對其他全面收益的影響	-	-
二零一六年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益/(虧損)	20	(20)
對其他全面收益的影響	-	-

## 2. 財務風險管理 (續)

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場匯率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定：

- 預期所有外幣現金流量對沖均非常有效
- 貨幣風險並非因公司及其附屬公司以功能貨幣列值的財務資產或負債而產生
- 貨幣風險並非因非貨幣項目的金融工具而產生

### 流動資金風險

下表根據由年結日至最早合約到期日之間的尚餘年期，將集團非衍生財務負債及按淨額基準結算衍生財務負債的合約現金流量（在貼現前）進行分析，並分類為相關的還款期限組別：

二零一七年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量 總計 港幣百萬元	一年內 或按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
貿易及其他應付款項	27	24,782	26,177	20,766	695	2,192	2,524
借款（包括利息承擔）	28 & 29	78,586	89,032	11,756	11,467	38,646	27,163
衍生金融工具	22	100	100	11	-	55	34
財務擔保合約	39	-	2,197	2,197	-	-	-
		103,468	117,506	34,730	12,162	40,893	29,721

二零一六年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量 港幣百萬元	一年內 或按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
貿易及其他應付款項	27	20,875	26,317	15,841	1,592	2,090	6,794
借款（包括利息承擔）	28 & 29	70,570	81,922	10,896	10,938	27,129	32,959
衍生金融工具	22	66	66	32	8	-	26
財務擔保合約	39	-	2,135	2,135	-	-	-
		91,511	110,440	28,904	12,538	29,219	39,779

## 3. 重要會計估算及判斷

編製本財務報表所使用的估算及判斷不斷進行評估，並以過往經驗及包括在該等情況下對未來事項相信為合理期望等其他因素作為根據。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算難免甚少與相關的實際結果一致。對資產及負債賬面值有重要影響的估算及假設於以下相關附註論述：

- (a) 稅項（附註10）
- (b) 資產減值（附註14及17）
- (c) 投資物業公平值估算（附註15）
- (d) 有關國泰航空有限公司的會計處理（附註19(b)）
- (e) 退休福利（附註31）
- (f) 國泰航空有限公司的撥備及或有事項（附註39(b)）



#### 4. 收益

##### 會計政策

假若可合理地確保可以收回相關的應收款項，則收益按以下方式確認：

- (a) 租金收入按以下最短年期以直線法確認：(i) 餘下租賃年期，(ii) 直至下一個租金調整日期的年期，及(iii)由租約開始生效日至第一個提前退租選擇權日期（如有）之間的年期，不包括任何按營業額計算的租金（如適用）及其他費用和退款（如有）。如租約包括免租期，則免除的租金收入按租賃年期平均分配。按營業額計算的租金於承租人的收益交易獲得確認時確認。
- (b) 物業銷售在物業擁有權的實際管控權轉移至買家時確認。
- (c) 服務銷售（包括飛機及引擎維修服務及酒店營運所提供的服務）在提供服務時確認。
- (d) 貨物銷售在貨物送遞至客戶而客戶已接受擁有權的相關風險及回報時確認。
- (e) 來自船舶租賃服務的收益根據船舶租賃協議按租賃期確認。

收益即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，包括：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	11,138	10,675
物業買賣	5,833	4,760
酒店	1,344	1,129
飛機及引擎維修服務	12,892	12,242
銷售貨物	45,008	28,385
船隻租金	2,684	3,574
提供其他服務	1,390	1,624
總計	80,289	62,389

#### 5. 其他收益／（虧損）淨額

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
重新計量已成為附屬公司的合資公司權益的收益		975	-
出售附屬公司的溢利／（虧損）		387	(118)
購入美國新專營區域及資產所得收益		289	-
出售投資物業溢利		9	76
出售物業、廠房及設備（虧損）／溢利		(70)	114
出售可供出售資產（虧損）／溢利		(93)	9
滙兌（虧損）／收益淨額		(3)	7
自現金流量對沖儲備轉撥的交叉貨幣掉期的公平值收益		92	15
自現金流量對沖儲備轉撥的遠期外滙合約的公平值收益		2	22
不符合作為對沖工具的遠期外滙合約的公平值收益		1	3
已確認減值虧損			
— 物業、廠房及設備	14	(1,032)	(2,362)
— 無形資產	17	(625)	(286)
可供出售資產的股息收入		3	14
其他收入		310	225
總計		245	(2,281)

## 6. 按性質劃分的開支

銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支所包括的開支分析如下：

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
投資物業的直接營運開支		2,267	2,128
售出貨物的成本		35,971	25,157
存貨及進行中工程撇減		193	66
已確認貿易應收款項減值虧損		16	26
物業、廠房及設備折舊	14	3,361	2,944
攤銷			
— 租賃土地及土地使用權	16	46	37
— 無形資產	17	190	171
— 投資物業初始租賃成本		51	60
— 其他		10	—
職員成本		15,295	12,251
營業租賃租金			
— 物業		1,203	1,086
— 船隻		33	125
— 廠房及設備		44	42
核數師酬金			
— 核數服務		52	43
— 稅務服務		8	8
— 其他服務		11	12
其他開支		11,250	9,013
銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支總計		70,001	53,169

## 7. 分部資料

集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

### 會計政策

分部資料的報告方式與集團提供予常務董事作策略決定的內部財務報告方式一致。一個應報告分部包括一個或多個營業分部，這些營業分部因具有類似的經濟特徵而可合併計算，或單一的營業分部因不能合併計算或超出若干數量性界限而單獨披露。

五個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局的常務董事，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

飲料部門由於在不同地理位置的業務性質相若，因此被視為單一的應報告分部。附註7(a)對綜合損益表的分析按地理位置呈列飲料部門的業績，務求為年度報告書的使用者提供更詳盡的資料。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料

## 綜合損益表分析

## 截至二零一七年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	本年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
<b>地產</b>												
物業投資	11,266	114	8,163	(908)	82	500	—	(1,169)	6,668	5,464	5,492	(176)
投資物業公平值變化	—	—	25,331	—	—	1,201	—	(391)	26,141	21,391	—	—
物業買賣	5,833	—	1,397	(36)	1	(11)	—	(240)	1,111	911	946	—
酒店	1,344	1	(102)	(39)	—	(44)	146	(5)	(44)	(35)	(35)	(259)
	<b>18,443</b>	<b>115</b>	<b>34,789</b>	<b>(983)</b>	<b>83</b>	<b>1,646</b>	<b>146</b>	<b>(1,805)</b>	<b>33,876</b>	<b>27,731</b>	<b>6,403</b>	<b>(435)</b>
<b>航空</b>												
國泰航空集團	—	—	—	—	—	—	(567)	—	(567)	(567)	(567)	—
港機集團*	14,546	—	(90)	(131)	11	314	—	(450)	(346)	(406)	(406)	(637)
其他	—	—	(54)	—	—	5	(7)	—	(56)	(29)	(29)	(55)
	<b>14,546</b>	<b>—</b>	<b>(144)</b>	<b>(131)</b>	<b>11</b>	<b>319</b>	<b>(574)</b>	<b>(450)</b>	<b>(969)</b>	<b>(1,002)</b>	<b>(1,002)</b>	<b>(692)</b>
<b>飲料</b>												
中國內地#	16,256	—	2,053	(166)	30	19	93	(443)	1,586	1,465	1,465	(645)
香港	2,254	1	242	—	—	—	—	(15)	227	220	220	(68)
台灣	1,343	—	20	(5)	—	—	—	(4)	11	11	11	(56)
美國#	14,213	—	1,048	(70)	1	—	—	(196)	783	783	783	(480)
中央成本	—	—	(38)	—	—	—	—	—	(38)	(38)	(38)	(3)
	<b>34,066</b>	<b>1</b>	<b>3,325</b>	<b>(241)</b>	<b>31</b>	<b>19</b>	<b>93</b>	<b>(658)</b>	<b>2,569</b>	<b>2,441</b>	<b>2,441</b>	<b>(1,252)</b>
<b>海洋服務</b>												
太古海洋開發集團*	3,066	1	(1,791)	(304)	5	—	1	(160)	(2,249)	(2,255)	(2,255)	(1,064)
香港聯合船塢集團	—	—	—	—	—	23	—	—	23	23	23	—
	<b>3,066</b>	<b>1</b>	<b>(1,791)</b>	<b>(304)</b>	<b>5</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>(160)</b>	<b>(2,226)</b>	<b>(2,232)</b>	<b>(2,232)</b>	<b>(1,064)</b>
<b>貿易及實業</b>												
太古零售業務	3,074	—	(69)	(2)	10	2	56	(11)	(14)	(14)	(14)	(29)
太古汽車集團	5,306	—	91	—	2	—	—	(16)	77	77	77	(77)
太古食品集團	1,678	83	65	—	4	(10)	—	(17)	42	42	42	(60)
太古冷藏倉庫集團	105	—	(136)	(22)	—	(9)	—	(4)	(171)	(171)	(171)	(48)
阿克蘇諾貝爾 太古漆油公司	—	—	8	—	—	216	—	(9)	215	215	215	—
太古環境服務業務	—	—	(9)	—	6	3	(50)	—	(50)	(50)	(50)	—
其他業務	—	—	(30)	—	—	—	—	—	(30)	(30)	(30)	—
	<b>10,163</b>	<b>83</b>	<b>(80)</b>	<b>(24)</b>	<b>22</b>	<b>202</b>	<b>6</b>	<b>(57)</b>	<b>69</b>	<b>69</b>	<b>69</b>	<b>(214)</b>
<b>總辦事處</b>												
收入/(支出)淨額	5	30	(235)	(1,540)	832	—	—	6	(937)	(937)	(937)	(1)
<b>分部之間抵銷</b>												
	—	(230)	—	824	(824)	—	—	—	—	—	—	—
<b>總額</b>	<b>80,289</b>	<b>—</b>	<b>35,864</b>	<b>(2,399)</b>	<b>160</b>	<b>2,209</b>	<b>(328)</b>	<b>(3,124)</b>	<b>32,382</b>	<b>26,070</b>	<b>4,742</b>	<b>(3,658)</b>

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

\* 港機集團及太古海洋開發集團計入營業溢利/虧損項下的減值虧損分別為港幣六億三千二百萬元及港幣十億一千五百萬元。

# 太古飲料購入/出售的專營區域及資產所得收益在中國內地及美國營業溢利/虧損項下分別為港幣十三億四千七百萬元及港幣二億八千九百萬元。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 綜合損益表分析 (續)

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	該年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
<b>地產</b>												
物業投資	10,802	100	7,743	(1,158)	94	339	-	(1,086)	5,932	4,864	4,889	(167)
投資物業公平值變化	-	-	8,445	-	-	982	-	(1,249)	8,178	6,606	-	-
物業買賣	4,760	-	1,332	(22)	3	(6)	-	(70)	1,237	983	983	-
酒店	1,129	1	(182)	(36)	-	(35)	139	(5)	(119)	(96)	(96)	(216)
	<b>16,691</b>	<b>101</b>	<b>17,338</b>	<b>(1,216)</b>	<b>97</b>	<b>1,280</b>	<b>139</b>	<b>(2,410)</b>	<b>15,228</b>	<b>12,357</b>	<b>5,776</b>	<b>(383)</b>
<b>航空</b>												
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	(259)	-	(259)	(259)	(259)	-
港機集團*	13,760	-	127	(98)	9	267	-	(17)	288	127	127	(624)
出售香港航空發動機 維修服務公司於 新加坡航空發動機 維修服務公司的 權益	-	-	-	-	-	805	-	-	805	604	604	-
其他	-	-	(54)	-	-	5	(10)	-	(59)	(31)	(31)	(54)
	<b>13,760</b>	<b>-</b>	<b>73</b>	<b>(98)</b>	<b>9</b>	<b>1,077</b>	<b>(269)</b>	<b>(17)</b>	<b>775</b>	<b>441</b>	<b>441</b>	<b>(678)</b>
<b>飲料</b>												
中國內地	6,873	-	291	(78)	16	141	77	(117)	330	288	288	(292)
香港	2,211	1	247	-	-	-	-	(20)	227	205	205	(70)
台灣	1,323	-	47	(6)	-	-	-	(8)	33	33	33	(49)
美國	8,013	-	434	(9)	-	-	-	(119)	306	306	306	(300)
中央成本	-	-	(16)	-	-	-	-	(3)	(19)	(19)	(19)	(3)
	<b>18,420</b>	<b>1</b>	<b>1,003</b>	<b>(93)</b>	<b>16</b>	<b>141</b>	<b>77</b>	<b>(267)</b>	<b>877</b>	<b>813</b>	<b>813</b>	<b>(714)</b>
<b>海洋服務</b>												
太古海洋開發集團*	4,237	1	(2,596)	(326)	3	-	1	(95)	(3,013)	(3,033)	(3,033)	(1,236)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	20	-	-	20	20	20	-
	<b>4,237</b>	<b>1</b>	<b>(2,596)</b>	<b>(326)</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>(95)</b>	<b>(2,993)</b>	<b>(3,013)</b>	<b>(3,013)</b>	<b>(1,236)</b>
<b>貿易及實業</b>												
太古零售業務	3,216	-	27	(2)	17	3	56	(18)	83	83	83	(25)
太古汽車集團	4,514	-	18	(2)	2	-	-	(3)	15	15	15	(70)
太古食品集團	1,466	74	61	(1)	3	(7)	-	2	58	59	59	(58)
太古冷藏倉庫集團	80	-	(102)	(20)	-	(1)	-	(3)	(126)	(126)	(126)	(46)
阿克蘇諾貝爾 太古漆油公司	-	-	(8)	-	-	216	-	(10)	198	198	198	-
太古環境服務業務	-	-	(7)	-	-	2	(74)	-	(79)	(79)	(79)	-
其他業務	-	-	(36)	-	-	-	-	-	(36)	(36)	(36)	-
	<b>9,276</b>	<b>74</b>	<b>(47)</b>	<b>(25)</b>	<b>22</b>	<b>213</b>	<b>(18)</b>	<b>(32)</b>	<b>113</b>	<b>114</b>	<b>114</b>	<b>(199)</b>
<b>總辦事處</b>												
收入/(支出)淨額	5	31	(387)	(1,635)	949	-	-	5	(1,068)	(1,068)	(1,068)	(2)
<b>分部之間抵銷</b>												
	-	(208)	-	935	(935)	-	-	-	-	-	-	-
<b>總額</b>	<b>62,389</b>	<b>-</b>	<b>15,384</b>	<b>(2,458)</b>	<b>161</b>	<b>2,731</b>	<b>(70)</b>	<b>(2,816)</b>	<b>12,932</b>	<b>9,644</b>	<b>3,063</b>	<b>(3,212)</b>

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

\* 港機集團及太古海洋開發集團計入營業溢利/虧損項下的減值虧損分別為港幣三億二千四百萬元及港幣二十三億一千三百萬元。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團資產總值分析

二零一七年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
<b>地產</b>						
物業投資	278,389	21,119	–	1,440	300,948	4,946
物業買賣及發展	3,976	670	–	103	4,749	53
酒店	6,363	1,237	374	165	8,139	86
	<b>288,728</b>	<b>23,026</b>	<b>374</b>	<b>1,708</b>	<b>313,836</b>	<b>5,085</b>
<b>航空</b>						
國泰航空集團	–	–	27,959	–	27,959	–
港機集團	11,317	1,727	–	991	14,035	983
其他	4,462	2,823	–	–	7,285	–
	<b>15,779</b>	<b>4,550</b>	<b>27,959</b>	<b>991</b>	<b>49,279</b>	<b>983</b>
<b>飲料</b>						
太古飲料	26,298	981	1,552	2,252	31,083	1,623
<b>海洋服務</b>						
太古海洋開發集團	17,644	–	56	267	17,967	838
香港聯合船塢集團	–	(66)	–	–	(66)	–
	<b>17,644</b>	<b>(66)</b>	<b>56</b>	<b>267</b>	<b>17,901</b>	<b>838</b>
<b>貿易及實業</b>						
太古零售業務	673	32	243	159	1,107	13
太古汽車集團	1,826	–	–	368	2,194	84
太古食品集團	1,497	28	–	146	1,671	116
太古冷藏倉庫集團	1,862	333	–	50	2,245	146
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	515	–	–	515	–
太古環境服務業務	101	50	220	–	371	–
其他業務	460	–	–	1	461	–
	<b>6,419</b>	<b>958</b>	<b>463</b>	<b>724</b>	<b>8,564</b>	<b>359</b>
<b>總辦事處</b>	<b>306</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>130</b>	<b>436</b>	<b>1</b>
	<b>355,174</b>	<b>29,449</b>	<b>30,404</b>	<b>6,072</b>	<b>421,099</b>	<b>8,889</b>

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團資產總值分析 (續)

二零一六年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款及 投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
<b>地產</b>						
物業投資	245,337	18,476	–	1,399	265,212	6,469
物業買賣及發展	7,656	493	–	161	8,310	34
酒店	6,355	1,016	361	121	7,853	253
	<b>259,348</b>	<b>19,985</b>	<b>361</b>	<b>1,681</b>	<b>281,375</b>	<b>6,756</b>
<b>航空</b>						
國泰航空集團	–	–	25,386	–	25,386	–
港機集團	11,422	1,607	–	1,321	14,350	710
其他	4,516	2,817	–	–	7,333	–
	<b>15,938</b>	<b>4,424</b>	<b>25,386</b>	<b>1,321</b>	<b>47,069</b>	<b>710</b>
<b>飲料</b>						
太古飲料	12,690	630	1,352	858	15,530	949
<b>海洋服務</b>						
太古海洋開發集團	18,991	–	57	445	19,493	953
香港聯合船塢集團	–	(49)	–	–	(49)	–
	<b>18,991</b>	<b>(49)</b>	<b>57</b>	<b>445</b>	<b>19,444</b>	<b>953</b>
<b>貿易及實業</b>						
太古零售業務	882	35	196	162	1,275	27
太古汽車集團	1,990	–	–	167	2,157	239
太古食品集團	1,264	35	–	224	1,523	119
太古冷藏倉庫集團	1,617	328	–	106	2,051	293
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	474	–	–	474	–
太古環境服務業務	121	46	194	–	361	–
其他業務	228	–	–	–	228	–
	<b>6,102</b>	<b>918</b>	<b>390</b>	<b>659</b>	<b>8,069</b>	<b>678</b>
<b>總辦事處</b>	<b>451</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1,560</b>	<b>2,011</b>	<b>3</b>
	<b>313,520</b>	<b>25,908</b>	<b>27,546</b>	<b>6,524</b>	<b>373,498</b>	<b>10,049</b>

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。



## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團負債總額及非控股權益分析

二零一七年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產						
物業投資	8,023	8,823	4,615	29,268	50,729	46,589
物業買賣及發展	378	326	610	1,500	2,814	416
酒店	236	–	23	1,110	1,369	1,239
	8,637	9,149	5,248	31,878	54,912	48,244
航空						
港機集團	3,100	390	–	3,360	6,850	4,242
飲料						
太古飲料	10,778	779	5,303	2,459	19,319	427
海洋服務						
太古海洋開發集團	805	74	8,654	–	9,533	18
貿易及實業						
太古零售業務	803	39	(164)	–	678	–
太古汽車集團	692	(4)	–	–	688	–
太古食品集團	328	17	(135)	–	210	–
太古冷藏倉庫集團	271	2	898	–	1,171	–
其他業務	32	29	18	–	79	–
	2,126	83	617	–	2,826	–
總辦事處	468	30	(19,822)	40,889	21,565	–
	25,914	10,505	–	78,586	115,005	52,931

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團負債總額及非控股權益分析 (續)

二零一六年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
<b>地產</b>						
物業投資	7,474	8,087	4,809	26,864	47,234	40,523
物業買賣及發展	1,510	23	2,783	1,669	5,985	636
酒店	212	–	12	1,021	1,245	1,207
	<b>9,196</b>	<b>8,110</b>	<b>7,604</b>	<b>29,554</b>	<b>54,464</b>	<b>42,366</b>
<b>航空</b>						
港機集團	<b>2,806</b>	<b>336</b>	<b>–</b>	<b>3,689</b>	<b>6,831</b>	<b>4,149</b>
<b>飲料</b>						
太古飲料	<b>6,730</b>	<b>97</b>	<b>2,220</b>	<b>1,187</b>	<b>10,234</b>	<b>752</b>
<b>海洋服務</b>						
太古海洋開發集團	<b>802</b>	<b>27</b>	<b>8,396</b>	<b>–</b>	<b>9,225</b>	<b>22</b>
<b>貿易及實業</b>						
太古零售業務	843	41	(127)	–	757	–
太古汽車集團	662	(21)	6	–	647	–
太古食品集團	336	8	(43)	–	301	–
太古冷藏倉庫集團	242	3	660	–	905	–
其他業務	31	19	21	–	71	–
	<b>2,114</b>	<b>50</b>	<b>517</b>	<b>–</b>	<b>2,681</b>	<b>–</b>
總辦事處	<b>433</b>	<b>59</b>	<b>(18,737)</b>	<b>36,140</b>	<b>17,895</b>	<b>–</b>
	<b>22,081</b>	<b>8,679</b>	<b>–</b>	<b>70,570</b>	<b>101,330</b>	<b>47,289</b>

## (b) 有關地理區域的資料

集團的業務主要以香港為基地。船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

按主要市場對集團的收益及非流動資產所作的分析概述如下：

	收益		非流動資產 (附註)	
	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
香港	24,817	20,415	242,081	220,580
亞洲 (不包括香港)	34,712	23,268	51,286	37,507
美國	17,659	14,610	17,887	15,607
其他	46	150	–	–
船隻擁有及營運業務	3,055	3,946	16,800	17,986
	<b>80,289</b>	<b>62,389</b>	<b>328,054</b>	<b>291,680</b>

附註：在本分析中，非流動資產總值不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

## 8. 董事及行政人員的酬金

(a) 根據香港公司條例第 383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例所披露的董事酬金總額如下：

	現金			非現金			總計 2017 港幣千元	總計 2016 港幣千元
	薪金/ 董事袍金 (附註i) 港幣千元	花紅 (附註ii) 港幣千元	津貼 及福利 港幣千元	退休計劃 供款 港幣千元	已計入 退休計劃 的花紅 (附註ii) 港幣千元	房屋福利 港幣千元		
<b>常務董事</b>								
史樂山	10,413	-	163	3,064	-	8,467	22,107	35,093
白德利(至二零一七年五月四日止)	1,565	2,978	493	418	1,218	984	7,656	14,496
朱國樑	3,920	-	1,887	1,178	-	-	6,985	12,592
岑明彥(二零一七年八月七日起)	2,403	-	109	8	-	-	2,520	-
郭鵬(至二零一七年九月三十日止)	4,719	4,602	1,491	8,352	1,491	-	20,655	18,276
劉美璇(二零一七年七月一日起)	1,375	-	956	324	-	-	2,655	-
雷名士 (至二零一六年八月二十六日止)	-	1,925	-	-	-	-	1,925	8,683
邵世昌 (至二零一六年十二月三十一日止)	-	1,622	-	-	-	-	1,622	4,615
鄧健榮(至二零一七年五月四日止)	1,281	4,443	791	464	-	-	6,979	12,484
<b>非常務董事</b>								
容漢新(至二零一六年五月十一日止)	-	-	-	-	-	-	-	337
施銘倫	-	-	-	-	-	-	-	-
施維新	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>獨立非常務董事</b>								
包逸秋(二零一七年五月十七日起)	595	-	-	-	-	-	595	-
范華達	788	-	-	-	-	-	788	950
利乾	950	-	-	-	-	-	950	950
李慧敏	748	-	-	-	-	-	748	748
歐高敦	870	-	-	-	-	-	870	805
施祖祥(至二零一七年五月十八日止)	261	-	-	-	-	-	261	690
楊敏德(至二零一七年五月四日止)	234	-	-	-	-	-	234	690
<b>二零一七年總計</b>	<b>30,122</b>	<b>15,570</b>	<b>5,890</b>	<b>13,808</b>	<b>2,709</b>	<b>9,451</b>	<b>77,550</b>	<b>不適用</b>
<b>二零一六年總計</b>	<b>36,754</b>	<b>34,882</b>	<b>8,293</b>	<b>9,489</b>	<b>7,283</b>	<b>14,708</b>	<b>不適用</b>	<b>111,409</b>

i. 獨立非常務董事及容漢新以董事局成員及其轄下委員會成員的身份收取袍金。常務董事收取薪金。

ii. 二零一七年度花紅尚未批准。上述披露的金額與二零一六年出任常務董事的服務有關，但於二零一七年支付並記入集團賬目中。

iii. 常務董事的酬金總額根據投放於集團事務上的時間記入集團賬目中。

iv. 上表所示的董事酬金亦包括由公司指派到一家聯屬公司出任董事的董事自該聯屬公司收取的酬金。

## 8. 董事及行政人員的酬金 (續)

### (b) 最高薪酬的五名人士

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，集團最高酬金的五名人士如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	2017	2016
人數：		
常務董事 (附註 (i))	4	4
行政人員	1	1
	5	5

給予行政人員的酬金詳情如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	2017 港幣千元	2016 港幣千元
現金：		
薪金	3,527	3,135
花紅 (附註 (ii))	2,222	2,580
津貼及福利	1,021	1,140
非現金：		
退休計劃供款	1,038	1,034
計入退休計劃的花紅	985	1,157
房屋及其他福利	3,839	3,931
	12,632	12,977

附註：

(i) 給予該等常務董事的酬金詳情於上述附註 8(a) 的披露資料中列述。

(ii) 二零一七年度花紅尚未批准。上述披露的金額與二零一六年出任行政人員的服務有關，但於二零一七年支付並記入集團賬目中。

## 9. 財務支出淨額

### 會計政策

除屬於收購、建築或生產符合資格資產所產生的利息支出被資本化作為該等資產部分成本外，實際利息支出均計入損益表。符合資格資產乃必需一段長時間預備作指定用途或出售的資產。將該等借款成本化作資本的做法，在資產大致準備好作指定用途或出售時停止。利息收入採用實際利率法按時間比例確認。

有關集團財務支出淨額的詳情，請參閱第85頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

## 10. 稅項

### 會計政策

稅項支出包括本期稅項及遞延稅項。稅項支出於損益表中確認，但如稅項與於其他全面收益中或直接於權益中確認的項目相關則除外。

本期稅項支出乃按公司及其附屬公司營運業務及產生應課稅收入的國家於報告結算日已經實施或實際有效的稅務法律計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況。管理層在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

## 10. 稅項 (續)

**重要會計估算及判斷**

集團須在多個法域繳付所得稅。在釐定世界各地不同所得稅撥備時，需要作出重大判斷。若干與集團日常業務有關的交易及計算未能確定最終稅項。集團根據會否須繳付增補稅項的估算，確認潛在稅務風險的負債。倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在結果已確知的年度影響所得稅及遞延所得稅撥備。

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
本期稅項			
香港利得稅		1,178	911
海外稅項		1,152	763
歷年撥備不足		32	45
		2,362	1,719
遞延稅項	30		
投資物業公平值變化		460	902
暫時差異的產生及撥回		620	195
美國稅率改變的影響		(318)	–
		762	1,097
		3,124	2,816

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算（二零一六年：百分之十六點五）。海外稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

按集團除稅前溢利計算的稅項支出與採用適用於公司的香港利得稅率計算的理論稅額的差別如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
除稅前溢利	35,506	15,748
以稅率百分之十六點五計算（二零一六年：百分之十六點五）	5,858	2,598
應佔合資及聯屬公司溢利減虧損	(310)	(439)
其他國家不同稅率的影響	227	458
美國稅率改變的影響	(318)	–
投資物業公平值收益	(3,838)	(909)
毋須課稅的收入	(290)	(66)
不可扣稅的開支	977	922
未確認的未用稅項虧損	408	283
使用過往未確認的稅項虧損	(20)	(64)
遞延稅項資產撤銷	249	1
歷年撥備不足	32	45
確認之前未確認稅項虧損	(14)	(67)
暫時差異撥回	(78)	–
預扣稅	133	39
其他	108	15
稅項支出	3,124	2,816

集團應佔合資及聯屬公司的稅項支出分別為港幣三億六千六百萬元（二零一六年：港幣四億元）及港幣一億九千五百萬元（二零一六年：港幣二億七千六百萬元），已包括在綜合損益表所示的應佔合資及聯屬公司溢利減虧損內。

## 11. 公司股東應佔基本溢利

### 會計政策

公司股東應佔基本溢利有助加深了解集團的基本業務表現。基本溢利主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的遞延稅項以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

有關集團的公司股東應佔基本溢利的詳情，請參閱第72頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

## 12. 股息

### 會計政策

公司股東的派息在獲得公司股東或董事（在適當情況下）通過的會計期內於集團財務報表中確認為負債。

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
二零一七年十月十二日派付第一次中期股息'A'股每股港幣1.00元及'B'股每股港幣0.20元（二零一六年：港幣1.00元及港幣0.20元）	1,503	1,504
二零一八年三月十五日宣佈派發第二次中期股息'A'股每股港幣1.10元及'B'股每股港幣0.22元（二零一六年實際派息：港幣1.10元及港幣0.22元）	1,652	1,655
	<b>3,155</b>	<b>3,159</b>

由於在結算日仍未宣佈派發第二次中期股息，因此並未記入二零一七年賬目。二零一七年的實際應付數額將記入截至二零一八年十二月三十一日止年度收益儲備的分派款。

## 13. 每股盈利（基本及攤薄）

每股盈利乃以公司股東應佔溢利港幣二百六十億七千萬港元（二零一六年：港幣九十六億四千四百萬元），除以年內已發行的905,206,000股'A'股及2,990,852,870股'B'股（二零一六年：905,206,000股'A'股及2,995,220,000股'B'股）以五比一的比例計算的加權平均數字。

## 14. 物業、廠房及設備

### 會計政策

物業、廠房及設備按成本減累積折舊及減值列賬。成本包括收購項目直接引致的開支。成本亦可包括由權益轉撥的外幣購買物業、廠房及設備符合現金流量對沖的任何收益／虧損。期後成本僅在與該項目相關的未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目成本的情況下，始計入有關資產的賬面值，或確認為獨立的資產（如適用）。

大規模裝修工程成本及為延長船舶可用年期或增加可用性而進行的改裝工程被資本化，並按直至下次進行乾塢維修的年期折舊。其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。建造中船隻在建造完成後始折舊。

如承租人大致上承受該土地擁有權的所有風險和回報，該租賃土地則可歸類為融資租賃持有的土地，並作為物業、廠房及設備列賬。



## 14. 物業、廠房及設備 (續)

### 會計政策 (續)

除永久業權土地外，所有物業、廠房及設備的其他項目均以直線法根據其預計可用年期按足以撇銷其原值至估計剩餘價值的比率計算折舊：

租賃土地	按租賃限期
物業	每年百分之二至百分之五
廠房及機器	每年百分之七至百分之三十四
船舶	每年百分之四至百分之七
乾塢維修成本	每年百分之二十至百分之五十

資產的預期可用年期及剩餘價值均定期於各報告期末，按操作經驗及情況轉變而進行檢討及調整（如適用）。

業主自用物業轉撥至投資物業後，土地及樓宇重估所產生的賬面值增加於其他全面收益記賬，並於股東權益作為物業重估儲備列賬。抵銷同一資產之前賬面值增加的賬面值減少，於其他全面收益中支銷，並直接在權益中從物業重估儲備扣除；所有其他賬面值減少於損益表中支銷。

出售所得的收益及虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於損益表中「其他收益／(虧損) 淨額」確認。如重估資產售出，包括在物業重估儲備中的數額則轉撥至收益儲備。

### 重要會計估算及判斷

在每個期終結算日或每當情況有所改變時，均會加以考慮內部和外來的信息，以評估是否有跡象顯示資產出現減值。倘存在此跡象，則以公平值減出售成本及／或使用價值計算方法（視何者適用而定）以估算資產的可收回款額。倘資產的賬面值超出其可收回款額，則確認一項減值虧損以將資產減低至其可收回款額。此等減值虧損於損益表中確認。

年內若干物業、廠房及設備的賬面值已撇減港幣十億三千二百萬元至其可收回款額。

太古海洋開發集團持有的船隻賬面總值為港幣一百六十五億五千六百萬元。管理層就其業務前景及太古海洋開發集團的業務計劃進行檢討後，已對該等賬面值重新評估。港幣十億一千五百萬元的減值撥備已記入賬，以將若干船隻的賬面值減低至其估計的可收回價值，即公平值減銷售成本與使用價值的較高者。須作減值撥備船隻的可收回金額為港幣七十億三千萬元。公平值減銷售成本乃根據管理層在考慮過由一位外聘估值師提供的估計轉售價值後所作出的估算。公平值減銷售成本乃第三層次公平值計量。使用價值採用以管理層編製的財務預算為基礎的現金流量預測而釐定。重要假設包括使用率、船隻租金、出售價值及應用於未來現金流量的貼現率。二零一七年十二月三十一日結算所使用的貼現率為百分之八點五（二零一六年：百分之八點五）。任何或所有重要假設如出現變動，可導致船隻的賬面值出現重大變動。

二零一七年十二月三十一日結算，集團在廈門機場內的物業、廠房及設備以及土地使用權的賬面淨值總計港幣二十二億三千四百萬元（二零一六年：港幣二十一億八千九百萬元），當中部分將須進行搬遷。廈門市政府提出將高崎機場遷往一個位於翔安區新機場的建議，仍須取得中央政府的批准。港機集團委聘一家獨立顧問公司，就現有廈門機場內的物業、廠房及設備以及土地使用權的可收回金額可能受興建新機場建議的影響進行一項初步的補償評估，並認為於二零一七年十二月三十一日結算的賬面值仍屬適當。新機場及其啟用將對港機集團於廈門的業務營運造成重大影響，港機集團就此與當地政府機關保持定期溝通。

## 14. 物業、廠房及設備 (續)

	附註	根據融資租賃 持作自用的 租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>成本</b>						
二零一七年一月一日結算		4,718	17,918	15,311	26,049	63,996
滙兌差額		–	620	680	202	1,502
購入附屬公司及新業務	37	–	1,634	3,417	–	5,051
出售一家附屬公司		–	(94)	(443)	–	(537)
增購		–	982	2,061	833	3,876
出售		–	(32)	(998)	(660)	(1,690)
轉撥至投資物業淨額	15	(241)	(187)	–	–	(428)
其他轉撥淨額		–	(151)	145	–	(6)
重估盈餘		120	5	–	–	125
二零一七年十二月三十一日結算		4,597	20,695	20,173	26,424	71,889
<b>累積折舊及減值</b>						
二零一七年一月一日結算		183	5,280	9,279	8,332	23,074
滙兌差額		1	165	286	65	517
出售一家附屬公司		–	(65)	(286)	–	(351)
本年度折舊	6	31	676	1,619	1,035	3,361
減值虧損	5	–	5	12	1,015	1,032
出售		–	(24)	(742)	(579)	(1,345)
轉撥至投資物業淨額	15	(1)	(10)	–	–	(11)
其他轉撥淨額		–	(4)	(3)	–	(7)
二零一七年十二月三十一日結算		214	6,023	10,165	9,868	26,270
<b>賬面淨值</b>						
二零一七年十二月三十一日結算		4,383	14,672	10,008	16,556	45,619

## 14. 物業、廠房及設備 (續)

	附註	根據融資租賃 持作自用的 租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>成本</b>						
二零一六年一月一日結算		4,033	17,069	14,337	27,841	63,280
滙兌差額		–	(399)	(296)	15	(680)
購入新業務	37	–	201	268	–	469
出售一家附屬公司		–	(23)	(58)	–	(81)
增購		–	876	1,776	900	3,552
出售		–	(24)	(747)	(2,707)	(3,478)
自投資物業轉撥淨額	15	685	120	1	–	806
其他轉撥		–	(22)	30	–	8
重估盈餘		–	120	–	–	120
二零一六年十二月三十一日結算		4,718	17,918	15,311	26,049	63,996
<b>累積折舊及減值</b>						
二零一六年一月一日結算		164	4,865	8,823	6,493	20,345
滙兌差額		–	(114)	(157)	1	(270)
出售一家附屬公司		–	(16)	(45)	–	(61)
該年度折舊	6	28	570	1,165	1,181	2,944
減值虧損	5	–	–	49	2,313	2,362
出售		–	(14)	(558)	(1,656)	(2,228)
轉撥至投資物業淨額	15	(9)	(11)	–	–	(20)
其他轉撥		–	–	2	–	2
二零一六年十二月三十一日結算		183	5,280	9,279	8,332	23,074
<b>賬面淨值</b>						
二零一六年十二月三十一日結算		4,535	12,638	6,032	17,717	40,922

物業、廠房及機器以及船舶包括興建中資產成本分別為港幣五億八千萬元(二零一六年：港幣三億一千六百萬元)、港幣一億四千六百萬元(二零一六年：港幣一億七千二百萬元)及港幣四億四千二百萬元(二零一六年：港幣四億二千九百萬元)，當中包括根據與第三方所訂合約所付的預付款項及按金。

## 15. 投資物業

持作長期租金收益或資本增值或兩者兼並，且並非集團所佔用的物業，均歸類為投資物業。

### 會計政策

投資物業包括永久業權土地、租賃土地及樓宇。以一項營業租賃持有並歸類為投資物業的土地，猶如融資租賃入賬。所付任何租賃溢價均作為最低租款的一部分，並包括在資產成本之中，但不包括在負債之內。

投資物業（包括興建中投資物業）按公平值列賬，且每年估值兩次。大部分投資物業由獨立估值師進行估值。估值乃按照由香港測量師學會頒佈的《香港測量師學會估值標準2017》進行，且根據有關各項物業的市值評估，土地及樓宇不分別估值。根據香港財務報告準則第13號，此等價值即為其公平值。正發展中供日後作投資物業用途的土地及樓宇以及重新發展以持續作投資物業用途的投資物業，以公平值計量並作為興建中投資物業記賬。公平值變化於損益表中確認。

如期後支出的相關未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量成本，則該項支出計入一項投資物業的賬面值。有關投資物業的所有其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。

如投資物業變成由集團旗下公司佔用，則重新歸類為物業、廠房及設備，而在會計方面，其於重新歸類日期的公平值成為其成本值。

在發展期間租賃集團投資物業所引起的支出會遞延，並於物業入伙後按不超過租約年期以直線法攤銷計入損益表中。

### 重要會計估算及判斷

獨立物業估值師戴德梁行有限公司就集團於二零一七年十二月三十一日結算的大部分投資物業組合進行估值。估值工作乃根據香港測量師學會頒佈的《香港測量師學會估值標準2017》而進行，根據該準則，市值的定義為「在有適當的市場推廣後，自願買家及自願賣家於公平原則進行的交易中在估值日應就某一項資產或負債而換取的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。假設主要是關於市值租金及市場孳息率。

管理層已就獨立物業估值進行審閱，並將之與其自有的假設作比較，且參考過可用的可比較銷售交易數據，最後認為集團的投資物業組合的獨立物業估值是合理的。

## 15. 投資物業 (續)

	附註	已落成 港幣百萬元	發展中 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
二零一七年一月一日結算		204,076	29,375	233,451
滙兌差額		2,028	89	2,117
增購		1,305	3,437	4,742
出售		(8)	(7)	(15)
轉撥至發展中及供出售物業		–	(338)	(338)
自物業、廠房及設備轉撥淨額	14	224	193	417
公平值收益淨額		22,206	3,125	25,331
		229,831	35,874	265,705
加：初始租賃成本		239	–	239
二零一七年十二月三十一日結算		230,070	35,874	265,944
二零一六年一月一日結算		198,161	28,948	227,109
滙兌差額		(1,690)	(20)	(1,710)
增購		294	5,648	5,942
出售		(6)	–	(6)
類別之間轉撥		2,234	(2,234)	–
轉撥至持作發展物業		–	(303)	(303)
轉撥至其他非流動資產	32	–	(5,200)	(5,200)
轉撥至物業、廠房及設備淨額	14	(563)	(263)	(826)
公平值收益淨額		5,646	2,799	8,445
		204,076	29,375	233,451
加：初始租賃成本		267	–	267
二零一六年十二月三十一日結算		204,343	29,375	233,718

二零一六年發展中投資物業港幣二十七億九千九百萬元的公平值收益，包括有關香港九龍灣一項未完成物業由二零一六年六月三十日至二零一六年十月二十八日（即按公平值港幣五十二億元轉撥至其他非流動資產的日期）港幣十一億七千萬元的估值收益（附註32）。此項轉撥於太古地產與一第三方就太古地產出售旗下一家持有該項物業的附屬公司百分之一百權益而簽訂日期為二零一六年十月二十八日的有條件協議之時進行。

## 15. 投資物業 (續)

### 按地域進行的投資物業分析

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
於香港持有		
中期租約 (10至50年)	33,170	29,269
長期租約 (50年以上)	195,241	171,771
	228,411	201,040
於中國內地持有		
中期租約 (10至50年)	29,434	25,357
於美國及其他地方持有		
永久業權	7,860	7,054
	265,705	233,451

### 管理層的公平值估算所採用的估值程序和估值法

集團的投資物業已於二零一七年十二月三十一日按公平值進行估值。按價值計百分之九十四由戴德梁行有限公司及按價值計百分之三則由另一位獨立估值師，各根據市值進行估值。獨立專業合資格的估值師均在進行集團投資物業估值的法域持有認可的相關專業資格，且對所估值投資物業的地點和類型擁有近期的經驗。其餘的物業由管理層進行估值。投資物業現時的使用為最有效使用。

集團已建成投資物業組合的估值，是將現有租約所得出的租金收入資本化，並為約滿後新訂租金潛在變化作出適當備付，以及參考相關物業市場近期可供比較的買賣交易而得出。

集團發展中投資物業的估值，是參考資本市值率及相關物業市場近期的可比較銷售交易（假設物業於估值日已建成）而得出。此外並考慮到已產生的建築成本及建成該項目將產生的估計成本，以及發展商的估計溢利及風險邊際。

集團投資物業的公平值容易受可觀察及不可觀察輸入數據的改變所影響。倘資本市值率增加，則公平值減少。倘公平市值租金增加，則公平值亦增加。倘估計至完工成本或發展商的估計溢利及風險邊際增加，則公平值減少。倘此等輸入數據減少，情況則正好相反。

可觀察與不可觀察輸入數據之間有相互的關係。預計空置率或會對收益率造成影響，空置率愈高，則收益率亦會愈高。就發展中投資物業而言，增加建築成本為物業添加特色，或可令未來租值上調。未來租金收入增加，或可與成本增加有所聯繫。

集團對獨立估值師所作的估值進行審核，以進行財務報告。管理層與獨立估值師最少每半年就估值程序及結果進行商討，與集團半年結算報告的日期一致。



## 15. 投資物業 (續)

## 公平值層級

集團的投資物業按公平值計量，並於公平值層級中歸類如下：

	已落成				發展中			二零一七年 總計 港幣百萬元
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	美國 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	
第二層次	3,442	196	–	3,638	12,094	–	12,094	15,732
第三層次	190,188	29,238	6,767	226,193	22,687	1,093	23,780	249,973
總計	193,630	29,434	6,767	229,831	34,781	1,093	35,874	265,705
加：初始租賃成本								239
十二月三十一日結算								265,944

	已落成				發展中			二零一六年 總計 港幣百萬元
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	美國 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	
第二層次	3,127	173	–	3,300	13,023	–	13,023	16,323
第三層次	169,494	25,184	6,098	200,776	15,396	956	16,352	217,128
總計	172,621	25,357	6,098	204,076	28,419	956	29,375	233,451
加：初始租賃成本								267
十二月三十一日結算								233,718

年內第三層次投資物業的變動如下：

	已落成				發展中			總計 港幣百萬元
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	美國 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	
二零一七年一月一日結算	169,494	25,184	6,098	200,776	15,396	956	16,352	217,128
滙兌差額	–	1,966	46	2,012	–	89	89	2,101
增購	474	39	791	1,304	2,658	109	2,767	4,071
轉撥至發展中及供出售物業	–	–	–	–	(338)	–	(338)	(338)
自第二層次轉撥	–	–	–	–	1,380	–	1,380	1,380
自物業、廠房及設備轉撥淨額	196	19	–	215	197	–	197	412
公平值收益／(虧損)	20,024	2,030	(168)	21,886	3,394	(61)	3,333	25,219
二零一七年十二月三十一日結算	190,188	29,238	6,767	226,193	22,687	1,093	23,780	249,973

## 15. 投資物業 (續)

	已落成				發展中			總計 港幣百萬元
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	美國 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	
二零一六年一月一日結算	169,924	24,955	–	194,879	11,762	5,610	17,372	212,251
滙兌差額	–	(1,676)	(1)	(1,677)	–	(19)	(19)	(1,696)
增購／(成本撥回)	291	(57)	73	307	2,120	810	2,930	3,237
轉撥至持作發展物業	–	–	–	–	–	(303)	(303)	(303)
類別之間轉撥	(3,713)	–	5,947	2,234	3,713	(5,947)	(2,234)	–
轉撥至其他非流動資產	–	–	–	–	(5,200)	–	(5,200)	(5,200)
轉撥至物業、廠房及設備淨額	(490)	19	(91)	(562)	–	–	–	(562)
公平值收益	3,482	1,943	170	5,595	3,001	805	3,806	9,401
二零一六年十二月三十一日結算	169,494	25,184	6,098	200,776	15,396	956	16,352	217,128

附註：

層級中的層次所指如下：

第二層次 – 投資物業採用報價以外的數據來計量公平值，而這輸入的數據是由可觀察的市場所提供。

第三層次 – 投資物業採用非由可觀察的市場所提供的輸入數據來計量公平值。

有關採用重要的不可觀察輸入數據進行第三層次公平值計量的資料如下：

二零一七年十二月三十一日結算	估值方法	每月市值租金 <sup>1</sup> 每平方呎港元(可出租)	資本市值率
		2017	2017
<b>已落成</b>			
香港	收入資本化	少於10至稍多於500	2.50%-4.88% <sup>1</sup>
中國內地	收入資本化	少於10至稍多於200	6.50%-7.00%
美國	收入資本化	稍多於10至稍多於100	4.75%-5.50%
美國	銷售比較	–	–
<b>發展中</b>			
香港	剩餘法 <sup>2</sup>	50高位至60中位	3.88%
其他	剩餘法 <sup>2</sup>	–	–
二零一六年十二月三十一日結算	估值方法	每月市值租金 每平方呎港元(可出租)	資本市值率
		2016	2016
<b>已落成</b>			
香港	收入資本化	少於10至稍多於500	2.50%-4.88%
香港	剩餘法	稍多於50	2.00%
中國內地	收入資本化	少於10至100高位	6.50%-7.00%
美國	收入資本化	稍多於10至稍多於100	4.75%-5.50%
美國	銷售比較	–	–
<b>發展中</b>			
香港	剩餘法	50高位至稍多於60	4.13%
其他	銷售比較	–	–

附註1：市值租金乃根據此詞彙在香港測量師學會的《香港測量師學會估值標準2017》中的釋義而釐定，即「在有適當的市場推廣後，自願出租人及自願承租人以適當的租賃條款於公平原則進行的交易中，在估值日出租及承租地產物業所有權益的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。實際上指一項空置及可出租的物業預期可賺取的租金收入(不包括一般開支)。此租金不一定與租戶實際承諾繳付的租金相同。

附註2：在採用剩餘法對投資物業進行公平值計量時，使用另外兩項不可觀察的輸入數據。此兩項輸入數據為發展物業估計至完工成本及發展商的估計溢利及風險邊際。

附註3：所披露的資本市值率中，適用於香港辦公樓物業的資本市值率已減少二十五個基點。

## 16. 租賃土地及土地使用權

集團在租賃土地及土地使用權的權益指預付的營業租款，其賬面淨值分析如下：

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
一月一日結算		1,087	1,146
滙兌差額		59	(41)
購入附屬公司		527	–
出售一家附屬公司		(12)	–
增購		48	15
其他轉撥		–	4
年內攤銷	6	(46)	(37)
十二月三十一日結算		1,663	1,087
於香港持有			
中期租約（十至五十年）		17	18
於香港以外地區持有			
中期租約（十至五十年）		1,643	1,066
長期租約（五十年以上）		3	3
		1,663	1,087

會計政策詳情請參閱附註40。

## 17. 無形資產

### 會計政策

#### (a) 商譽

商譽指轉移的代價超出集團應佔所轉移資產的公平值、對被收購方原擁有人產生的負債及集團發行股本權益的數額。商譽被視作所購實體的資產，如所購的為海外實體，將按期終的收市滙率換算。

商譽按成本減累積減值列賬。商譽分配予各現金產生單位，以作減值測試用途。減值測試每年進行一次，或當減值指標出現時進行多次。商譽確認的減值虧損不會撥回。

出售實體的收益及虧損，已計入與售出實體相關的商譽賬面值。

#### (b) 電腦軟件

購入的電腦軟件使用權根據購買及使用該特定軟件所引起的成本資本化。有關成本按其估計可用年期（三至十年）攤銷。

與維修電腦軟件程式相關的成本已確認為費用支銷。直接與開發由集團控制的可識別及獨有軟件產品有關，並很可能產生超逾一年經濟效益的成本，確認為無形資產。直接成本包括軟件開發員工的成本，以及適當的相關經常費用。已確認為資產的電腦軟件成本已按其估計可用年期（三至十年）攤銷。

## 17. 無形資產 (續)

## 會計政策 (續)

## (c) 服務、專營權及經營權

購入的服務、專營權及經營權以歷史成本列賬。在業務合併過程中購入的服務、專營權及經營權，於購入當日按公平值確認。

可用年期有限的服務、專營權及經營權按成本減累積攤銷列賬。攤銷乃按服務、專營權及經營權的估計可用年期二十年至四十年，將其成本以直線法分攤計算。

可用年期無限的服務、專營權及經營權不會出現減值，並每年進行減值測試。

## (d) 客戶關係

在業務合併過程中購入的客戶關係，於購入當日按公平值確認。客戶關係的可用年期有限，隨後按成本減累積攤銷列賬。客戶關係按其估計的十五年使用期攤銷。

	附註	商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	服務、 專營權及 經營權 港幣百萬元	客戶關係 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
<b>成本</b>							
二零一七年一月一日結算		6,127	549	2,721	894	173	10,464
滙兌差額		160	4	182	7	1	354
購入新業務	37	2,080	13	2,520	67	–	4,680
出售一家附屬公司		(41)	–	–	–	–	(41)
增購		–	104	–	–	32	136
出售		(23)	(4)	–	–	(5)	(32)
二零一七年十二月三十一日結算		8,303	666	5,423	968	201	15,561
<b>累積攤銷及減值</b>							
二零一七年一月一日結算		505	387	211	151	15	1,269
滙兌差額		7	1	1	1	–	10
購入新業務	37	–	–	(16)	–	–	(16)
年內攤銷	6	–	85	21	64	20	190
減值虧損	5	625	–	–	–	–	625
出售		–	(3)	–	–	–	(3)
二零一七年十二月三十一日結算		1,137	470	217	216	35	2,075
<b>賬面淨值</b>							
二零一七年十二月三十一日結算		7,166	196	5,206	752	166	13,486

## 17. 無形資產 (續)

	附註	商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	服務、 專營權及 經營權 港幣百萬元	客戶關係 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
<b>成本</b>							
二零一六年一月一日結算		6,028	500	764	767	153	8,212
滙兌差額		(15)	(10)	–	–	1	(24)
購入新業務	37	114	–	1,957	127	–	2,198
增購		–	65	–	–	25	90
其他轉撥		–	(5)	–	–	3	(2)
出售		–	(1)	–	–	(9)	(10)
二零一六年十二月三十一日結算		6,127	549	2,721	894	173	10,464
<b>累積攤銷及減值</b>							
二零一六年一月一日結算		223	341	157	96	18	835
滙兌差額		(4)	(6)	–	–	(1)	(11)
年內攤銷	6	–	55	54	55	7	171
減值虧損	5	286	–	–	–	–	286
其他轉撥		–	(3)	–	–	–	(3)
出售		–	–	–	–	(9)	(9)
二零一六年十二月三十一日結算		505	387	211	151	15	1,269
<b>賬面淨值</b>							
二零一六年十二月三十一日結算		5,622	162	2,510	743	158	9,195

港幣一億九千萬元(二零一六年：港幣一億七千一百萬元)的攤銷費用已包括在損益表的銷售成本及行政開支中。

## 商譽或可用年期無限專營權的減值測試

**重要會計估算及判斷**

集團相信若干專營協議於各期滿日將繼續續期，因此該等專營協議被指定具有無限可用年期。

於每個報告結算日進行一次評估，判斷是否有任何跡象顯示商譽或任何可用年期無限專營權可能出現減值。此等測試須運用估算以計算可收回金額。

其他現金產生單位按照使用價值計算應佔商譽或任何可用年期無限專營權可收回金額，除非有理由支持採用較長的年期，否則採用為期五年的財務預算及計劃進行此等計算。財務預算及計劃所採用的重要假設為收益增長及利潤。在此期間後，則使用不超過過往業績的增長率及盈利能力推算現金流量。二零一七年十二月三十一日結算所用的貼現率為百分之七至百分之十二點五之間(二零一六年：百分之六點五至百分之十四點零之間)。此等貼現率並未扣除稅項，並反映有關個別現金產生單位的特定風險。

## 17. 無形資產 (續)

商譽乃根據集團的部門業務及地理位置分類，於減值後分配至現金產生單位。

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
港機－香港及中國內地	3,510	3,510
港機－美國	488	1,105
飲料－香港及中國內地	2,378	191
飲料－美國	139	164
海洋服務	84	85
貿易及實業	567	567
	<b>7,166</b>	<b>5,622</b>

來自港機在香港及中國內地業務的商譽與購入港機多數控制權的交易相關，因其在飛機工程及維修業務具備熟練技能的員工而產生。此商譽亦指為取得業務控制權而所付高於市場成交價的溢價。港機在香港及中國內地業務的可收回金額採用使用價值計算釐定。此計算採用以管理層編製為期五年的財務預算，以及加權平均除稅前貼現率百分之八點七（二零一六年：百分之九點一）為基礎的現金流量預測而進行。五年期後的現金流量假設每年增長率不超過百分之二（二零一六年：百分之二）。

來自港機在美國業務的商譽與收購TIMCO Aviation Services, Inc.相關，因其具備熟練技能的員工、管理層專業知識，以及預期在為更多不同類型客戶提供更佳服務後所帶來的協同效應而產生。港機在美國的業務以使用價值為基礎釐定。現金產生單位可收回價值的重要假設是使用的現金流量預測、收益增長率及貼現率。此估值於機身服務現金產生單位採用以管理層編製為期五年（二零一六年：五年）的詳細財務預算為基礎的現金流量預測，客艙設計整裝方案現金產生單位則採用為期八年（二零一六年：九年）至二零二五年的詳細財務預算。客艙設計整裝方案採用為期八年（至二零二五年）的預測被視為適當，以考慮到重大的業務增長計劃，包括在未來三至五年間研發新產品型號，而新產品型號在很大程度上取決於其市場成功與否。收益增長是根據過往表現、現時業界趨勢及管理層預期的市場發展而定。已分別假設機身服務現金產生單位及客艙設計整裝方案現金產生單位的現金流量於五年後及八年後沒有增長。貼現率是根據集團的加權平均資本成本而定，並就與現金產生單位相關的國家特定風險作出調整。機身服務現金產生單位的使用價值計算，亦假設根據管理層就各項改善計劃將取得的成果作出的預測，提升效率和改善工作流程後盈利能力有所增長。

用以計算可收回金額的重要假設如下：

	機身服務		客艙設計整裝方案	
	2017	2016	2017	2016
貼現率	8.5%	8.5%	8.5%	8.5%
收益增長－每年累積平均增長率	7.7%	3.4%	13.1%	16.9%

二零一七年，由於機身服務業務的預期盈利能力有所下降（已考慮到飛機維修業務的前景），已就商譽確認減值支出港幣六億二千五百萬元，以將機身服務現金產生單位的賬面值減少至其可收回金額港幣十四億六千萬。此虧損已計入損益賬的「其他收益／虧損淨額」項目中。

二零一六年，由於座椅業務的預期盈利能力有所下降，以及客艙整裝訂單的預約情況疲弱，已就商譽確認減值支出港幣二億八千五百萬元，以將客艙設計整裝方案現金產生單位的賬面值減少至其可收回金額港幣六億一千九百萬元。此虧損已計入損益賬的「其他收益／虧損淨額」項目中。

二零一七年十二月三十一日結算，客艙設計整裝方案現金產生單位的可收回金額超逾其賬面值港幣二千七百萬元（二零一六年：無）。



## 18. 附屬公司

## 會計政策

附屬公司指集團擁有管控權的所有實體。當集團可通過參與一個實體的事務而得到或有權得到不同的回報，及有能力透過對該實體擁有的權力影響該等回報時，則集團對該實體擁有管控權。附屬公司由其管控權轉移到集團之日起綜合入賬，並由該管控權終止之日起終止入賬。

太古股份有限公司的主要附屬公司詳列於第201頁至第212頁。

太古股份有限公司於兩家附屬公司擁有重大非控股權益，太古地產有限公司（「太古地產」）持有百分之十八權益，而香港飛機工程有限公司（「港機」）則持有百分之二十五權益。就港機而言，除列於集團綜合財務狀況表的商譽及其他資產港幣七十二億四千八百萬元（二零一六年：港幣七十三億零三百萬元）外，下表所呈列的財務資料摘要與太古地產及港機各別的綜合財務報表並無重大分別。

## 財務狀況表摘要

	太古地產		港機	
	十二月三十一日結算		十二月三十一日結算	
	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
流動				
資產	13,346	10,310	4,653	4,621
負債	16,790	15,597	3,183	2,534
流動（負債淨額）／資產淨值總額	(3,444)	(5,287)	1,470	2,087
非流動				
資產	300,490	271,065	9,382	9,729
負債	38,122	38,867	3,667	4,297
非流動資產淨值總額	262,368	232,198	5,715	5,432
資產淨值	258,924	226,911	7,185	7,519
分配予非控股權益的資產淨值	46,606	40,844	1,797	1,881

## 損益表摘要

	太古地產		港機	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
收益	18,558	16,792	14,546	13,760
股東應佔本年溢利／（虧損）	33,818	15,069	(541)	975
其他全面收益	2,323	(1,656)	262	(3)
股東應佔全面收益總額	36,141	13,413	(279)	972
分配予非控股權益的全面收益總額	6,505	2,414	(70)	243
已付非控股權益股息	769	748	60	170

## 18. 附屬公司 (續)

## 現金流量表摘要

	太古地產		港機	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
營運業務產生的現金淨額	11,756	8,625	841	1,023
投資業務(使用)/產生的現金淨額	(6,887)	(6,627)	(515)	39
融資業務使用的現金淨額	(4,904)	(4,604)	(704)	(1,139)
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>	<b>(35)</b>	<b>(2,606)</b>	<b>(378)</b>	<b>(77)</b>
一月一日結算的現金及現金等價物	1,681	4,358	1,299	1,413
貨幣調整	62	(71)	50	(37)
<b>十二月三十一日結算的現金及現金等價物</b>	<b>1,708</b>	<b>1,681</b>	<b>971</b>	<b>1,299</b>

## 19. 合資公司及聯屬公司

## 會計政策

合資公司乃集團長期持有，且有權根據合約安排與其他合營者共同行使管控權的公司，集團於該等公司的資產淨值擁有權利。

聯屬公司乃集團對其行政管理(包括參與財務及營運決策)有重要影響但無控制權或共同控制權的公司，一般附帶擁有佔其百分之二十及百分之五十投票權的股權。

在集團的綜合財務狀況表中，於合資公司及聯屬公司的投資採用權益會計法入賬，並初步按成本確認。於合資公司及聯屬公司的投資成本高於收購日集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額列作商譽。集團於合資公司及聯屬公司的投資包括於收購時已辨認的商譽，扣除任何累積減值虧損。

集團於各報告期末，評估有否客觀證據顯示於合資及聯屬公司的權益出現減值。該等客觀證據包括合資及聯屬公司營運的技術、市場、經濟或法律環境有否出現任何重大改變，或其價值是否大幅或長期低於成本。假如有跡象顯示於某一合資或聯屬公司的權益出現減值，則集團會評估有關投資的全部賬面值(包括商譽)是否可收回。假如賬面值高於投資公平值減出售成本或使用價值之較高者，則該差額於損益賬確認為減值虧損。在隨後的報告期如須撥回該減值虧損，則於損益賬記賬。

## (a) 合資公司

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
應佔資產淨值 – 非上市	13,999	11,582
商譽	859	471
	14,858	12,053
合資公司所欠借款減撥備		
– 免息	13,117	12,501
– 按利率1.71%至7.50%計息(二零一六年: 1.71%至7.50%)	1,474	1,354
	29,449	25,908

## 19. 合資公司及聯屬公司 (續)

## (a) 合資公司 (續)

合資公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

二零一七年四月，在購入中國食品有限公司附屬公司的額外股本權益後，位於廣東、浙江及江蘇的合資可口可樂裝瓶公司成為附屬公司。二零一七年七月，上海一家可口可樂裝瓶公司裝瓶部門百分之五十四的股本權益被收購，並成為集團旗下的合資公司。請參閱附註37(e)(iii)。

下表呈列截至二零一七年十二月三十一日止期間的重大變動：

	附註	港幣百萬元
二零一七年一月一日結算		25,908
合資公司在購入額外股本權益後重新歸類為附屬公司		(531)
予合資公司借款		736
購入上海一家可口可樂裝瓶公司的裝瓶部門	37(e)	922
年內其他增購		124
		1,046
本年應佔溢利減虧損		2,209
本年應佔其他全面收益		785
已付及應付股息		(738)
其他股本變動		34
二零一七年十二月三十一日結算		29,449

集團的主要合資公司詳列於第201頁至第212頁，並無合資公司被認為對集團有個別實質的影響。

集團應佔合資公司資產與負債及業績概述如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
非流動資產	40,068	36,072
流動資產	6,020	5,231
流動負債	(7,134)	(6,941)
非流動負債	(24,955)	(22,780)
<b>資產淨值</b>	<b>13,999</b>	<b>11,582</b>
收益	12,407	13,687
開支	(9,832)	(11,361)
出售新加坡航空發動機維修服務公司所得收益	—	805
除稅前溢利	2,575	3,131
稅項	(366)	(400)
<b>本年溢利</b>	<b>2,209</b>	<b>2,731</b>
其他全面收益	785	(680)
<b>本年全面收益總額</b>	<b>2,994</b>	<b>2,051</b>

有關合資公司的資本承擔及或有事項分別於附註38(a)及39(a)披露。

## 19. 合資公司及聯屬公司 (續)

### (b) 聯屬公司

#### 重要會計估算及判斷

根據香港財務報告準則第10號，公司須將由其管控的公司猶如附屬公司般綜合計入財務報表。倘有如下情況則為公司管控另一公司：(1) 對另一公司擁有權力，(2) 通過參與該另一公司而於不同的回報承擔風險或擁有權利，及(3) 有能力運用其於該另一公司的權力以影響公司所得的回報。此三項情況必須全部符合。鑒於香港財務報告準則第10號的條文規定，公司已就是否在財務報表中將國泰航空作為附屬公司綜合入賬進行考慮。

根據香港財務報告準則第10號，倘公司擁有權力使公司現時有能力管控國泰航空的業務，從而對公司由國泰航空所得的回報造成重大影響，則公司被視為對國泰航空擁有權力。

由於公司持有國泰航空少於半數(百分之四十五)投票權，公司因國泰航空持有大多數投票權而對其並無擁有權力。公司因而考慮其他相關因素，以確定是否擁有此權力。公司為一份於二零零六年六月八日由其本身、中國國際航空股份有限公司(「國航」)及其他方就國泰航空的事務所簽訂的股東協議(「股東協議」)的締約方，如隨後修訂。股東協議包括一些有關國泰航空董事局組成的條文(包括國航有責任運用其作為國泰航空股東的投票，以支持公司委任國泰航空董事局大部分董事)。公司在考慮過股東協議的條款、一份於二零零六年六月八日由國泰航空及國航簽訂的營業協議的條款，以及國泰航空董事局實際管治國泰航空事務的方式後，認為就香港財務報告準則第10號公司對國泰航空並無擁有權力。因此，由於香港財務報告準則第10號對綜合入賬所定的三個規定中其中一個未有符合，公司不應在公司財務報表中將國泰航空作為一家附屬公司綜合入賬，而應將其於國泰航空的權益作為一家聯屬公司入賬。

## 19. 合資公司及聯屬公司 (續)

## (b) 聯屬公司 (續)

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
應佔資產淨值		
— 在香港上市	27,203	24,629
— 非上市	2,185	1,987
	29,388	26,616
商譽	855	855
	30,243	27,471
按利率4.0%-6.0%計息的借款(二零一六年：4.0%-6.0%)	161	75
	30,404	27,546

聯屬公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

上市聯屬公司國泰航空的股份市值於二零一七年十二月三十一日為港幣二百一十四億五千五百萬元(二零一六年：港幣一百八十億五千六百萬元)。國泰航空的預測現金流量顯示並無減值。

集團的主要聯屬公司詳列於第201頁至第212頁。此外，國泰航空被視為對集團有個別重要影響，其財務報表節錄列於第199頁及第200頁。

集團應佔資產及負債以及聯屬公司的業績摘要如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
非流動資產	74,138	69,575
流動資產	13,403	13,313
流動負債	(15,382)	(15,968)
非流動負債	(42,692)	(40,227)
非控股權益	(79)	(77)
<b>資產淨值</b>	<b>29,388</b>	<b>26,616</b>
收益	47,660	45,588
開支	(47,793)	(45,382)
除稅前(虧損)/溢利	(133)	206
稅項	(195)	(276)
<b>本年溢利</b>	<b>(328)</b>	<b>(70)</b>
其他全面收益	3,234	4,079
<b>本年全面收益總額</b>	<b>2,906</b>	<b>4,009</b>

有關國泰航空的或有事項於附註39(b)披露。

## 20. 按類別劃分的金融工具

### 會計政策

#### 分類

集團將其金融工具劃分為以下類別：按公平值列入損益賬、用作對沖的衍生工具、可供出售、貸款及應收款項，以及已攤銷成本。分類方法取決於金融工具的目的。集團於初始確認時為其財務資產分類。

#### (a) 按公平值列入損益賬

如金融工具是計劃在短期內結付或由管理層指定按公平值列入損益賬，則劃分為此類別。衍生工具已計入此類別中，除非已被指定為對沖工具。計入附屬公司非控股權益的認沽期權及計入貿易及其他應付款項的或然代價按公平值計量列入損益賬。若此類別的資產為持作買賣用途，或預期於期終結算日起計的十二個月內變現，則劃分為流動資產。

#### (b) 用作對沖的衍生工具

若衍生工具符合對沖會計，則劃分為此類別。

#### (c) 可供出售

可供出售資產為非衍生投資以及其他指定為此類別或並無劃分為任何其他類別的資產。可供出售資產計入非流動資產中，除非管理層計劃於期終結算日起計的十二個月內將之出售。

#### (d) 貸款及應收款項

貸款及應收款項均設有固定或可確定付款金額，且並無在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等資產在集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務，而無計劃買賣該等應收款項的情況下產生。此等項目已計入流動資產之內，但由期終結算日起計十二個月後方到期的項目則劃分為非流動資產。

#### (e) 已攤銷成本

已攤銷成本類別包括有固定或可確定付款金額及有固定到期日的非衍生財務負債。此等項目已計入非流動負債之內，但由期終結算日起計十二個月內到期的項目則劃分為流動負債。

### 認算及計量

金融工具的收購及出售，均於有關交易日（即集團與買方或賣方訂約之日）確認。金融工具初步按公平值確認。所有並無按照公平值列入損益賬的金融工具的交易成本包括在內。當集團收取現金的權利或支付現金的責任已到期或已被轉讓，而集團已大致上將所有相關風險和回報轉移，則剔除對該等金融工具的確認。

歸類為按公平值列入損益賬的金融工具隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損，均於產生期內列入損益表中。

衍生工具隨後按公平值列賬。衍生工具公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損的列賬，載於附註22。

歸類為可供出售的財務資產隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的未變現收益及虧損，均於其他全面收益中確認。如可供出售資產的公平值出現變動，所產生的未變現收益及虧損於其他全面收益確認。若可供出售資產已出售或減值，其累積公平值調整則列入損益表中，作為投資收益或虧損。

歸類為貸款及應收款項以及已攤銷成本的金融工具，隨後以實際利率法計量。

集團於每個期終結算日評估有否客觀跡象顯示一項財務資產出現減值。只有在初始確認資產後發生一次或多次事件導致出現減值的客觀跡象，而該事件會對財務資產能可靠地計量的預計未來現金流量造成影響，則財務資產出現減值，減值虧損並予以確認。



## 20. 按類別劃分的金融工具 (續)

應用於金融工具的會計政策在以下項目列示：

	附註	按公平值 計算溢利 或虧損 港幣百萬元	用作對沖的 衍生工具 港幣百萬元	可供出售 港幣百萬元	借款及 應收款項 港幣百萬元	攤銷成本 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元	公平值 港幣百萬元
<b>綜合財務狀況表所示資產</b>								
二零一七年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	375	-	-	375	375
衍生財務資產	22	-	229	-	-	-	229	229
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	10,185	-	10,185	10,185
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	6,072	-	6,072	6,072
總計		-	229	375	16,257	-	16,861	16,861
二零一六年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	457	-	-	457	457
衍生財務資產	22	-	548	-	-	-	548	548
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	8,300	-	8,300	8,300
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	6,477	-	6,477	6,477
總計		-	548	457	14,777	-	15,782	15,782
<b>綜合財務狀況表所示負債</b>								
二零一七年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	2,265	-	-	-	22,517	24,782	24,782
衍生財務負債	22	-	100	-	-	-	100	100
短期借款	29	-	-	-	-	671	671	671
須於一年內償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	8,741	8,741	8,741
須於一年後償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	69,174	69,174	70,770
總計		2,265	100	-	-	101,103	103,468	105,064
二零一六年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	2,517	-	-	-	18,358	20,875	20,875
衍生財務負債	22	-	66	-	-	-	66	66
短期借款	29	-	-	-	-	595	595	595
須於一年內償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	5,357	5,357	5,357
永久資本證券	28	-	-	-	-	2,327	2,327	2,327
須於一年後償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	62,291	62,291	63,927
總計		2,517	66	-	-	88,928	91,511	93,147

於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是按年結日的市場報價計算。集團持有的財務資產以現行買盤價作為市場報價。

並非於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是以預計現金流量貼現法等估值方法或根據市場莊家的報價來釐定。該等估值方法及市場莊家報價乃按每個年結日的市場情況為基礎作出假設。

貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及撥備的賬面值與其公平值相若。

## 20. 按類別劃分的金融工具 (續)

由於貼現的影響不大，因此流動借款的公平值相等於其賬面值。非流動借款的公平值不等於其賬面值，而是根據來自相關財務機構的假設或來自市場莊家或其他市場參與者的報價，以可觀察的輸入數據（如利率）作支持，再按現金流量貼現而計算。非流動借款如按公平值入賬，則歸類為公平值層級的第二層次。

按公平值計量的金融工具包括在以下公平值層級中：

	附註	第一層次 港幣百萬元	第二層次 港幣百萬元	第三層次 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元
<b>綜合財務狀況表所示資產</b>					
二零一七年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 上市投資		319	–	–	319
– 非上市投資		–	–	56	56
用作對沖的衍生工具	22	–	229	–	229
總計		319	229	56	604
二零一六年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 上市投資		191	–	–	191
– 非上市投資		–	–	266	266
用作對沖的衍生工具	22	–	548	–	548
總計		191	548	266	1,005
<b>綜合財務狀況表所示負債</b>					
二零一七年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	22	–	100	–	100
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	–	–	716	716
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	27	–	–	106	106
或然代價	27	–	–	1,443	1,443
總計		–	100	2,265	2,365
二零一六年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	22	–	66	–	66
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	–	–	670	670
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	27	–	–	77	77
或然代價	27	–	–	1,770	1,770
總計		–	66	2,517	2,583

附註：

層級中的層次所指如下：

第一層次 – 金融工具採用活躍市場中的報價按公平值計量。

第二層次 – 金融工具採用報價以外的數據來計量公平值，而這輸入的數據是由可觀察的市場所提供。

第三層次 – 金融工具採用非由可觀察的市場所提供的輸入數據來計量公平值。

## 20. 按類別劃分的金融工具 (續)

集團的政策是將公平值層級層次的任何撥入或撥出，於引致轉撥的事件或情況改變發生之日確認。

年內第三層次金融工具的變動如下：

	非控股權益的 認沽期權 港幣百萬元	非上市投資 港幣百萬元	或然代價 港幣百萬元
二零一七年一月一日結算	747	266	1,770
滙兌差額	6	—	5
增購	35	12	318
出售	—	(116)	(608)
年內於損益賬確認的公平值變化	34	—	64
撥出第三層次 (附註)	—	(106)	—
支付代價	—	—	(106)
二零一七年十二月三十一日結算	822	56	1,443
有關二零一七年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的虧損總額	(34)	—	(64)
有關二零一七年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的未變現虧損變化	(34)	—	(64)

	非控股權益的 認沽期權 港幣百萬元	非上市投資 港幣百萬元	或然代價 港幣百萬元
二零一六年一月一日結算	583	246	932
滙兌差額	1	1	—
增購	47	41	1,427
出售	—	(22)	—
年內於損益賬確認的公平值變化	116	—	102
支付代價	—	—	(691)
二零一六年十二月三十一日結算	747	266	1,770
有關二零一六年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的虧損總額	(116)	—	(102)
有關二零一六年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的未變現虧損變化	(116)	—	(102)

附註：一項非上市投資於成為上市投資後，已自第三層次轉撥至第一層次。

第二層次及第三層次公平值層級分類的估值方法並無改變。

第二層次中用作對沖的衍生工具的公平值，是根據市場莊家的報價或以現金流量貼現估值法釐定，並以可觀察的輸入數據作支持。最重要的可觀察輸入數據是市場利率、滙率、市場孳息率及商品價格。

歸類於第三層次內的Brickell City Centre零售部分一項非控股權益的認沽期權的公平值估算，乃採用現金流量貼現估值法釐定，並包含多項不可觀察輸入數據，包括投資物業於預期行使時間的預期公平值、預期行使時間，以及採用的貼現率。預期行使時間為二零一九年，而採用的貼現率則為百分之六點三。投資物業於預期行使時間的公平值取決於多項不可觀察輸入數據，此等輸入數據與集團其他已落成投資物業的輸入數據相若，包括預期公平市值租金及預期資本市價率。倘投資物業於行使時間的預期公平值增加，則認沽期權於二零一七年十二月三十一日的公平值亦會增加。倘預期行使時間延後或貼現率上升，則認沽期權的公平值減少。倘行使時間提前或貼現率下降，情況則相反。

## 20. 按類別劃分的金融工具 (續)

歸類於第三層次內的附屬公司 (持有Brickell City Centre零售部分非控股權益的附屬公司除外) 非控股權益的認沽期權、非上市投資及或然代價的公平值，乃採用現金流量貼現估值法釐定。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來增長率及貼現率。改變此等不可觀察輸入數據為基於其他合理假設的不可觀察輸入數據，不會對認沽期權、非上市投資及或然代價的估值產生重大改變。

集團的財務部對金融工具進行所需的估值以作呈報用途，包括第三層次公平值。有關估值由部門財務董事審閱及批核。

## 21. 可供出售資產

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>非流動資產</b>		
在香港上市股份	127	92
在海外上市股份	192	99
非上市投資	56	266
	<b>375</b>	<b>457</b>

## 22. 衍生金融工具

### 會計政策

衍生工具於訂立衍生工具合約當日按公平值初始確認，並按其後公平值重新計量。確認所得盈虧的方法，取決於衍生工具是否界定為對沖工具，如是，則取決於被對沖項目的性質。集團指定的若干衍生工具為：(a)對以公平值計算的已確認資產或負債或堅定承諾所作的對沖 (公平值對沖)；(b)對可能性甚高的預測交易所作的對沖 (現金流量對沖)；或 (c)對沖海外業務投資淨額。

集團在交易開始時以文件記錄對沖工具及被對沖項目的關係，以及進行各項對沖交易的風險管理的目的與策略。集團亦就對沖交易的衍生工具 (在開始及持續進行對沖時) 是否能高度有效地抵銷被對沖項目的公平值變化或現金流量進行評估，並作記錄。

#### (a) 公平值對沖

被指定及符合為公平值對沖工具的衍生工具的公平值變化，連同被對沖資產或負債中對沖風險應佔的公平值變化記入損益表中。集團應用公平值對沖會計，以對沖借款的固定利率風險及外匯風險。與利率掉期對沖固定利率借款有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的財務收入或財務成本項下確認。與遠期外匯合約相關的收益或虧損，不論是有效或無效，均於損益表中的其他收益／虧損淨額項下確認。

如對沖不再符合對沖會計的準則，則採用實際利率法的對沖項目的賬面值所作的調整，按截至到期日止的期間於損益表攤銷。

#### (b) 現金流量對沖

被指定及符合作為現金流量對沖工具的衍生工具，其公平值變化的有效部分於其他全面收益中確認。與無效部分相關的盈虧，即時於損益表中確認。

## 22. 衍生金融工具 (續)

## 會計政策 (續)

## (b) 現金流量對沖 (續)

在權益累積的數額，會在被對沖項目將對損益賬造成影響的期間（例如被對沖的預測銷售發生）轉撥到損益表中。與利率掉期對沖浮動利率借款有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的財務成本項下確認。與遠期外匯合約對沖進口購買有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的銷售成本項下確認。與利率掉期或遠期外匯合約無效部分相關的收益或虧損，則於損益表中的其他收益／虧損淨額項下確認。然而，如被對沖的預測交易導致確認一項非財務資產（例如存貨或物業、廠房及設備）或非財務負債，則過往於權益中遞延的盈虧由權益轉撥，並包括在資產或負債成本的初始計量中。

如對沖工具期滿或售出，或如對沖不再符合對沖會計的準則，則當時在權益存在的任何累積盈虧仍然保留在權益中，並會在預測的交易最終在損益表中確認時確認。如預測的交易預計不能進行，則已在權益呈報的累積盈虧會即時轉撥至損益表中。

## (c) 投資淨額對沖

海外業務的投資淨額對沖的入賬方式與現金流量對沖相若。對沖工具與對沖有效部分相關的任何收益或虧損，於權益中確認；與無效部分相關的收益或虧損即時於損益表中確認。

在權益累積的收益與虧損在海外業務售出時轉撥至損益表中。

## (d) 不符合對沖會計的衍生工具

若干衍生工具不符合對沖會計。任何不符合對沖會計的衍生工具的公平值變化，會即時於損益表中確認。

利率掉期及交叉貨幣掉期的公平值計算為預計未來現金流量的現值。遠期外匯合約的公平值則採用期終結算日的相關遠期匯率釐定。

	2017		2016	
	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元
交叉貨幣掉期				
— 現金流量對沖 (a)	195	53	533	25
— 不合作為對沖工具	—	6	—	—
利率掉期 — 現金流量對沖	11	5	8	9
遠期外匯合約				
— 現金流量對沖	21	6	5	32
— 不合作為對沖工具	1	—	1	—
商品掉期 — 不合作為對沖工具	1	—	1	—
可由合資夥伴行使以出售其權益予飲料部門的認沽期權	—	30	—	—
<b>總計</b>	<b>229</b>	<b>100</b>	<b>548</b>	<b>66</b>
分析為：				
— 流動	55	11	20	32
— 非流動	174	89	528	34
	229	100	548	66

## 22. 衍生金融工具 (續)

- (a) 交叉貨幣掉期主要對沖與發行美元票據及美元永久資本證券(直至其於二零一七年五月十三日贖回)相關的外幣風險。於二零一七年十二月三十一日結算就交叉貨幣掉期於其他全面收益確認的損益,預期會影響各年度的損益表,至贖回票據及永久資本證券為止(直至並包括二零二六年)。於二零一七年十二月三十一日結算,未平倉的交叉貨幣掉期合約的名義本金總計港幣二百七十三億二千三百萬元(二零一六年:港幣二百五十五億六千八百萬元)。

截至二零一七年十二月三十一日止年度及截至二零一六年十二月三十一日止年度,所有符合對沖會計的現金流量對沖均有效。

## 23. 持作發展物業以及發展中及供出售物業

### 會計政策

持作發展物業包括按成本值減除為可能出現虧損所作撥備的永久業權土地。持作發展物業不預計在集團的正常營業週期內出售或發展,並歸類為非流動資產。

發展中及供出售物業包括按成本值的永久業權土地及租賃土地、建築成本及資本化利息支出,減除為可能出現的虧損撥出的準備。發展中物業為進行中建築項目,預計在集團的正常營業週期內出售,並歸類為流動資產。供出售物業可供即時出售,並歸類為流動資產。

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
持作發展用途物業		
永久業權土地	1,126	1,119
發展成本	216	160
	<b>1,342</b>	<b>1,279</b>
發展中及供出售物業		
已落成物業 – 發展成本	1,658	3,760
已落成物業 – 永久業權土地	120	130
已落成物業 – 租賃土地	167	1,779
發展中物業 – 發展成本	17	–
發展中供出售的租賃土地	338	–
	<b>2,300</b>	<b>5,669</b>

## 24. 存貨及進行中工程

### 會計政策

存貨及進行中工程乃按成本值與可變現淨值兩者中的較低者計值。成本指平均單位成本,而可變現淨值乃按預期銷售所得款項減估計銷售開支而釐定。已完成貨品及進行中工程的成本,包括直接材料與勞工成本及應攤分的生產業務開支減可預見虧損撥備。成本亦包括由權益轉撥與購買原材料或存貨相關的合資格現金流量對沖的任何收益/虧損。

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
供出售商品	2,785	2,302
製造材料	887	476
生產物料	1,370	1,108
進行中工程	1,187	904
	<b>6,229</b>	<b>4,790</b>



## 25. 貿易及其他應收款項

## 會計政策

貿易及其他應收款項最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本並扣除減值撥備計量。如有客觀跡象顯示集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有欠付賬項，即為貿易及其他應收款項作出減值撥備。財務狀況表內的貿易及其他應收款項已扣除此撥備。

減值的客觀證據可包括一名或一組債務人出現嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很可能面臨破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如與逾期付款相互關聯的拖欠情況或經濟狀況有所改變。

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
應收貿易賬項	4,680	3,862
直接控股公司所欠賬項	1	4
合資公司所欠賬項	8	135
聯屬公司所欠賬項	380	465
予合資公司計息借款，年息為4.5%	77	–
予一家聯屬公司計息借款（二零一六年：年息為7.0%）	–	113
預付款項及應計收益	2,047	2,042
其他應收款項	3,836	3,025
	11,029	9,646
列入非流動資產項下須於一年後償還款項	(50)	(49)
	10,979	9,597

合資公司及聯屬公司所欠賬項為無抵押、免息（除特別註明外）及按一般貿易信貸條款償還。

於年底結算，應收貿易賬項的賬齡（以發票日為基礎）分析如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
三個月或以下	4,354	3,635
三至六個月	202	152
六個月以上	124	75
	4,680	3,862

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編制應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

於二零一七年十二月三十一日結算，港幣十億一千四百萬元（二零一六年：港幣九億七千五百萬元）的應收貿易賬項已逾期但並未減值。此等應收貿易賬項與多個近期並無拖欠紀錄的獨立客戶有關。自該等應收貿易賬項到期日起計的期間如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
三個月或以下	885	898
三至六個月	94	29
六個月以上	35	48
	1,014	975

## 25. 貿易及其他應收款項 (續)

於二零一七年十二月三十一日結算，港幣一億二千三百萬元的應收貿易賬項(二零一六年：港幣七千一百萬元)已減值。於二零一七年十二月三十一日結算的撥備額為港幣一億一千四百萬元(二零一六年：港幣二千四百萬元)。

於二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日結算的最大信貸風險，為上述披露的應收貿易賬項的賬面值、關聯方所欠賬項及其他應收款項。於二零一七年十二月三十一日結算，就應收貿易賬項持有作為抵押的租戶租金按金賬面值為港幣二十六億一千六百萬元(二零一六年：港幣二十四億九千四百萬元)。

## 26. 銀行結餘及短期存款

### 會計政策

現金及現金等價物包括庫存現金、可隨時要求銀行及財務機構償還的款項，及於購入後三個月內期滿的短期高流動投資，減銀行透支。

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
三個月內到期的銀行結餘及短期存款	5,951	6,450
超過三個月後到期的短期存款	121	27
	6,072	6,477

集團短期存款的實際利率由0.01%至4.00%不等(二零一六年：0.01%至4.35%)；此等存款的期限為二日至三百六十五日(二零一六年：七日至三百六十五日)。

於二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日結算，就銀行結餘及短期存款的最大信貸風險，為上述披露的銀行結餘及短期存款的賬面值。

## 27. 貿易及其他應付款項

### 會計政策

貿易及其他應付款項(附屬公司非控股權益的認沽期權及或然代價除外)最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本計量。

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
應付貿易賬項	4,572	3,150
欠直接控股公司賬項	164	171
欠合資公司賬項	7	78
欠聯屬公司賬項	164	120
欠合資公司計息借款，年息為0.73%至3.05%(二零一六年：0.39%至4.63%)	353	326
欠一家聯屬公司計息借款，年息為2.99%(二零一六年：2.30%)	292	289
來自非控股權益的墊款	34	150
來自租戶的租金按金	2,616	2,494
非控股權益的認沽期權	822	747
出售一家附屬公司的已收訂金	1,306	653
或然代價	1,443	1,770
應計資本開支	922	1,484
其他應計賬項	6,952	5,487
其他應付款項	5,135	3,956
	24,782	20,875
列入流動負債項下須於一年後償還款項	(2,343)	(3,427)
	22,439	17,448

## 27. 貿易及其他應付款項 (續)

欠直接控股公司、附屬公司、合資公司及聯屬公司，及非控股權益的賬項及墊款為無抵押，且無固定還款期。欠一家聯屬公司的計息借款為無抵押，且須於二零一八年償還。除欠附屬公司、合資公司及聯屬公司的若干賬項為計息（如上所述）外，餘額為免息。

於年底結算，應付貿易賬項的賬齡分析如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
三個月或以下	4,382	2,985
三至六個月	126	133
六個月以上	64	32
	4,572	3,150

## 28. 永久資本證券

有關集團永久資本證券的詳情，請參閱第83頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

## 29. 借款

### 會計政策

借款最初按公平值確認，隨後則按已攤銷成本計量。並非按公平值於損益賬列賬的借款均包括所產生的交易成本。借款其後按已攤銷成本列賬，所得款項（扣除交易成本）與贖回價值之間的任何差額於借款期採用實際利率法於損益表中確認。

除非集團有權無條件延遲償還負債直至期終結算日後最少十二個月，否則借款歸類為流動負債。

為作披露用途，按已攤銷成本列賬借款的公平值是根據集團同類金融工具的現行市場利率對未來合約現金流量貼現而估算。

有關集團借款的詳情，請參閱第81頁至第87頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

## 30. 遞延稅項

### 會計政策

遞延稅項以負債法就資產及負債的評稅基準與其於財務報表內的賬面值兩者間的暫時差異，作出全數準備。然而，如遞延所得稅乃來自進行交易時初始確認的資產或負債（如屬業務合併則除外）而在確認時並不影響應課稅或會計溢利或虧損，則不會予以確認。遞延稅項是以於期終結算日已經實施或實際有效的稅率計算。

遞延稅項資產只會在未來應課稅溢利有可能用作抵銷暫時差異時才會確認。

遞延稅項須就投資於附屬公司、合資公司及聯屬公司而引致的暫時差異作出準備，除非集團可控制暫時差異會在何時轉回，且暫時差異很可能不會在可見的未來轉回。

在計算與香港及美國投資物業相關的遞延稅項時，已考慮到該等物業的價值可完全通過銷售回收的假設。此假設於中國內地的投資物業被推翻，因應用於該等投資物業的業務模式是隨時間（而非通過銷售）消耗其所含絕大部分的經濟利益。因此，與中國內地投資物業相關的遞延稅項乃基於通過使用回收而釐定。

### 30. 遞延稅項 (續)

倘稅項涉及相同的稅務當局並可合法進行抵銷，則遞延稅項資產及負債可化為淨額。下述款額經適當進行抵銷後確定，並另行列於財務狀況表：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
遞延稅項資產	603	697
遞延稅項負債	(9,881)	(8,291)
	(9,278)	(7,594)

大致上所有遞延稅項結餘將於十二個月後收回或清還。

遞延稅項負債淨額賬的變動如下：

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
一月一日結算		7,594	6,758
滙兌差額		295	(238)
購入新業務	37	665	(80)
出售一家附屬公司		18	2
於損益表支銷	10	762	1,097
於其他全面收益(記賬)/支銷		(56)	55
十二月三十一日結算		9,278	7,594

年內遞延稅項資產及負債(在未抵銷同一應課稅法域的餘額前)的變動如下：

#### 遞延稅項負債

	加速稅項折舊		投資物業估值		其他		總額	
	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
一月一日結算	4,159	3,732	4,032	3,338	1,664	1,151	9,855	8,221
滙兌差額	38	(34)	277	(211)	51	(9)	366	(254)
購入新業務	-	-	-	-	796	438	796	438
出售一家附屬公司	(23)	-	-	-	-	-	(23)	-
於損益表支銷/(記賬)	167	461	225	902	(232)	21	160	1,384
於其他全面收益支銷/(記賬)	-	-	-	3	(28)	63	(28)	66
十二月三十一日結算	4,341	4,159	4,534	4,032	2,251	1,664	11,126	9,855

#### 遞延稅項資產

	撥備		稅項虧損		其他		總額	
	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
一月一日結算	561	492	608	456	1,092	515	2,261	1,463
滙兌差額	14	(7)	7	(4)	50	(5)	71	(16)
購入新業務	68	-	-	-	63	518	131	518
出售一家附屬公司	(1)	(2)	-	-	(40)	-	(41)	(2)
於損益表(支銷)/記賬	(21)	78	(313)	156	(268)	53	(602)	287
於其他全面收益記賬	-	-	-	-	28	11	28	11
十二月三十一日結算	621	561	302	608	925	1,092	1,848	2,261

### 30. 遞延稅項 (續)

有關承前稅項虧損的遞延稅項資產，只會在相關稅項利益很有可能透過未來應課稅溢利變現時才會確認。集團有港幣四十二億七千六百萬元的未確認稅項虧損(二零一六年：港幣二十六億三千五百萬元)可結轉抵銷未來應課稅收入。

此等金額分析如下：

	未確認稅項虧損	
	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
無到期日	1,698	1,390
於二零一七年期滿	–	84
於二零一八年期滿	231	321
於二零一九年期滿	92	216
於二零二零年期滿	121	133
於二零二一年到期(二零一六年：二零二一年或之後)	210	491
於二零二二年或之後到期	1,924	–
	4,276	2,635

### 31. 退休福利

集團為其僱員提供多項界定福利及界定供款式退休福利計劃，各項計劃的資產一般由獨立的信託管理基金持有。

界定福利計劃是一項退休計劃，界定僱員在退休時可收取的福利，這通常取決於一項或多項因素，如年齡、服務年資及薪酬福利。集團有責任向參與此計劃的僱員提供此等福利。

界定供款式計劃是一項退休計劃，集團根據該計劃支付固定的供款予一個獨立的實體。如基金沒有足夠資產為所有僱員支付當期及前期有關僱員服務的福利，集團並無法定或推定責任支付進一步的供款。

#### 會計政策

界定福利計劃的退休福利成本採用預計單位貸記法估值。根據此方法，提供退休福利的成本記入損益表中，從而將正常成本在僱員的服務年期分攤。

於財務狀況表中確認的資產或負債為提供此等福利(界定福利責任)成本的現值減計劃資產在報告期末的公平值。界定福利責任每年由獨立精算師根據優質利率對估算的未來現金流量貼現而計算出來。計劃資產根據買盤價估值。

因應經驗而作出的調整所產生的精算收益及虧損以及精算假設變動，均於所產生的財政期間於其他全面收益中權益項下支銷或記賬。過往服務成本於損益賬中即時確認。資產隱含及實際回報的差異於其他全面收益中作為重新計量支銷。

集團對界定供款式計劃的供款，均記入該供款相關財政期的損益表中。

### 31. 退休福利 (續)

#### 重要會計估算及判斷

集團在界定福利計劃方面的責任及開支取決於多項因素，而該等因素則以多項精算假設釐定。有關所用精算假設（包括所應用的敏感度）的詳情，於附註31(f)披露。

截至二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日止年度，披露資料以美世（香港）有限公司於二零一五年十二月三十一日製備的估值為基準，該等估值由集團界定福利計劃的主要管理經理Cannon Trustees Limited於二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日結算時更新以反映狀況。在美國及台灣的計劃則由合資格獨立精算師估值。此外，集團亦為若干於美國的退休僱員提供一套離職後保健及人壽保險福利計劃。該計劃為未提撥。其會計方法及估值頻度，與界定福利計劃相若。

集團的計劃大部分為最後薪金保證一次性付款的界定福利計劃。

界定福利退休計劃的供款按合資格的獨立精算師所建議的供款率作出，目的乃確保該等計劃能於負債到期時清償負債。供款率每年均作檢討，並在考慮計劃資產市值與過往服務累計負債現值間的差額後，參考精算估值方式持續予以釐定。於香港的主要計劃根據香港職業退休計劃條例的規定，由合資格的精算公司估值作融資用途。最新的精算估值顯示，供款水平持續為累計負債的百分之九十九（二零一六年：百分之一百一十三）。集團預期於二零一八年對其界定福利計劃供款港幣二億五千八百萬元。

香港大部分新入職員工均可選擇加入界定福利退休計劃或強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。倘員工選擇加入強積金計劃，公司及員工均須以僱員有關每月入息（上限為每月港幣三萬元）的百分之五供款。員工可選擇作出高於最低供款額的自願供款。在外地聘請的僱員，其退休福利按當地的適當安排處理。

(a) 於財務狀況表中確認的數額如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
已提撥債務的現值	6,324	5,734
計劃資產的公平值	(5,461)	(4,716)
	863	1,018
未提撥債務的現值	76	42
退休福利負債淨額	939	1,060
組成：		
退休福利資產	(93)	(80)
退休福利負債	1,032	1,140
	939	1,060



## 31. 退休福利 (續)

(b) 界定福利責任現值變動如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
一月一日結算	5,776	5,637
滙兌差額	39	8
成員轉調	(12)	(1)
本期服務費用	330	278
利息費用	207	188
變動引致的精算(收益)/虧損：		
人口統計假設	(9)	15
財務假設	440	(57)
經驗虧損	97	62
僱員供款	2	3
已付福利	(463)	(357)
縮減及清還	(7)	-
十二月三十一日結算	6,400	5,776

界定福利責任的加權平均年期為八點七年(二零一六年：九點零年)。

(c) 計劃資產公平值變動如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
一月一日結算	4,716	4,528
滙兌差額	16	1
成員轉調	(12)	(1)
利息收入	171	155
計劃資產回報，不包括利息收入	511	88
僱主供款	523	298
僱員供款	1	1
已付福利	(459)	(354)
縮減及清還	(6)	-
十二月三十一日結算	5,461	4,716

年內並無計劃修訂。

(d) 在損益表中確認的開支淨額如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
本期服務費用	330	278
過往服務費用－縮減	1	-
利息費用淨額	36	33
	367	311

上述開支淨額已計入損益表中的銷售成本、分銷成本及行政開支內。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，於損益表中支銷的退休福利成本總額為港幣七億五千一百萬元(二零一六年：港幣六億一千三百萬元)，當中包括有關界定供款式計劃港幣三億八千四百萬元(二零一六年：港幣三億零二百萬元)。界定福利計劃資產的實際回報為港幣六億八千二百萬元收益(二零一六年：港幣二億四千三百萬元收益)。

### 31. 退休福利 (續)

- (e) 計劃資產投資於太古集團單位信託基金(「單位信託基金」)。單位信託基金共有三個子基金，資產可按照個別各自的投資政策及目標投資於子基金。單位信託基金及子基金由一個投資委員會監察，該會每年開會四次。

單位信託基金的組成根據每一計劃的資產分配而定。每一計劃的資產分配以組合股本證券、債券及絕對回報基金為目標。

子基金內資產的管理任務由投資委員會委託予多位具信譽的投資經理人。計劃資產包括：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
股本證券		
亞太區	627	493
歐洲	367	302
北美洲	1,031	862
新興市場	632	577
債券		
全球	2,409	1,950
新興市場	132	99
絕對回報基金	189	187
現金	74	246
	<b>5,461</b>	<b>4,716</b>

二零一七年十二月三十一日結算，百分之九十六股本證券及百分之五十四債券於活躍市場報價(二零一六年十二月三十一日：分別為百分之九十六及百分之四十五)。其餘並無於活躍市場報價。

集團界定福利計劃所面對的最大風險是市場風險。此風險包含虧損及收益的潛在可能，包括價格風險、利率風險及貨幣風險，以及個別投資或其發行人的特定因素，或某一市場特定的風險。市場風險主要透過由指定的投資經理人分散投資進行管理。投資經理人訂立協議規定投資表現的目標，有關表現目標則參考一個認可的標準而釐定。投資委員會每季就整體的市場風險情況進行監察。

- (f) 採用的主要精算假設如下：

	2017		2016	
	香港 %	其他 %	香港 %	其他 %
貼現率	2.84	1.00-3.85	3.64	1.00-4.55
未來薪金預期增長率	4.00	3.00-3.71	4.00	3.00-3.83

### 31. 退休福利 (續)

界定福利責任對精算假設變動的敏感度如下：

	界定福利責任增加／(減少)		
	假設變動	假設增加 港幣百萬元	假設減少 港幣百萬元
二零一七年十二月三十一日結算			
貼現率	0.5%	(314)	371
未來薪金預期增長率	0.5%	276	(236)
二零一六年十二月三十一日結算			
貼現率	0.5%	(291)	316
未來薪金預期增長率	0.5%	243	(231)

上述敏感度分析乃根據一項假設出現變動，而所有其他假設維持不變。實際上，此情況發生機會甚微，而且某些假設的變動可能會互相牽連。計算界定福利責任對重要精算假設的敏感度所應用的方法，與計算於財務狀況表中確認的退休福利責任所應用的方法相同。

### 32. 其他流動資產／其他非流動資產

截至二零一六年十二月三十一日止年度，其他非流動資產包括一項位於香港九龍灣的未落成物業，該物業於二零一六年十月二十八日按公平值自發展中投資物業轉撥(附註15)。轉撥至其他非流動資產於二零一六年十月二十八日太古地產與一第三方就太古地產出售旗下一家持有該物業的附屬公司百分之一百權益而簽訂協議之時進行。出售物業的代價為港幣六十五億二千八百萬元，可予調整。完成交易須待於二零一八年十二月三十一日或之前取得佔用許可證及合約完成證明書後，方告作實。佔用許可證已於二零一七年十二月取得，而合約完成證明書則預期於二零一八年稍後收取。二零一七年十二月三十一日結算，該資產已重新歸類至其他流動資產。該物業於二零一六年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日結算的賬面值，為其於轉撥日的公平值加隨後產生的發展成本。

### 33. 股本

	'A'股	'B'股	總額 港幣百萬元
<b>已發行及繳足股本</b>			
二零一七年一月一日結算	905,206,000	2,995,220,000	1,294
年內回購	—	12,650,000	—
二零一七年十二月三十一日結算	905,206,000	2,982,570,000	1,294
二零一六年一月一日及十二月三十一日結算	905,206,000	2,995,220,000	1,294

年內公司於香港聯合交易所有限公司回購12,650,000股'B'股股份，所付總價為港幣一億六千五百萬元。回購股份受香港公司條例第257條所監管。回購'B'股股份所需的總額從公司收益儲備內的可分配溢利中悉數支付。

按月購入股份詳情如下：

'B'股 月份	購入數目	所付最高價 港元	所付最低價 港元	總額 港幣百萬元
五月	2,775,000	13.53	13.06	37
六月	3,157,500	13.74	13.60	43
七月	1,242,500	13.74	13.65	17
十月	485,000	13.51	13.48	7
十二月	4,990,000	12.60	12.06	61*
	12,650,000			165

\* 包括港幣一千二百萬元須於二零一七年十二月三十一日後償還。

除投票權相等外，'A'股及'B'股持有人的權益比例為五比一。

## 34. 儲備

	附註	收益儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一七年一月一日結算		224,464	2,090	469	(2,504)	(934)	223,585
<b>本年度溢利</b>		26,070	-	-	-	-	26,070
<b>其他全面收益</b>							
界定福利計劃							
— 於年內確認的重新計量虧損		(46)	-	-	-	-	(46)
— 遞延稅項		(24)	-	-	-	-	(24)
現金流量對沖							
— 於年內確認的虧損		-	-	-	(302)	-	(302)
— 轉撥至財務支出淨額		-	-	-	(75)	-	(75)
— 轉撥至營業溢利		-	-	-	(88)	-	(88)
— 遞延稅項		-	-	-	80	-	80
可供出售資產公平值變動淨額							
— 於年內確認的收益		-	-	69	-	-	69
— 出售後轉撥至損益賬		-	-	(1)	-	-	(1)
集團前自用物業的重估							
— 於年內確認的收益		-	103	-	-	-	103
— 遞延稅項		-	(3)	-	-	-	(3)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		351	-	(195)	2,127	1,594	3,877
海外業務滙兌差額淨額							
— 於年內確認的收益		-	-	-	-	2,554	2,554
— 出售時重新歸類至損益賬		-	-	-	-	4	4
<b>本年度全面收益總額</b>		26,351	100	(127)	1,742	4,152	32,218
購入非控股權益		(611)	-	-	-	-	(611)
回購公司股份		(165)	-	-	-	-	(165)
二零一六年第二次中期股息	12	(1,655)	-	-	-	-	(1,655)
二零一七年第一次中期股息	12	(1,503)	-	-	-	-	(1,503)
二零一七年十二月三十一日結算		246,881	2,190	342	(762)	3,218	251,869

## 34. 儲備 (續)

	附註	收益儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一六年一月一日結算		220,138	1,994	443	(7,298)	1,878	217,155
<b>該年度溢利</b>		9,644	-	-	-	-	9,644
<b>其他全面收益</b>							
界定福利計劃							
— 於年內確認的重新計量收益		36	-	-	-	-	36
— 遞延稅項		16	-	-	-	-	16
現金流量對沖							
— 於年內確認的收益		-	-	-	517	-	517
— 轉撥至財務支出淨額		-	-	-	(91)	-	(91)
— 轉撥至營業溢利		-	-	-	(34)	-	(34)
— 遞延稅項		-	-	-	(57)	-	(57)
可供出售資產公平值變動淨額							
— 於年內確認的虧損		-	-	(51)	-	-	(51)
— 出售後轉撥至損益賬		-	-	(10)	-	-	(10)
集團前自用物業的重估							
— 於年內確認的收益		-	98	-	-	-	98
— 遞延稅項		-	(2)	-	-	-	(2)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		268	-	87	4,459	(1,295)	3,519
海外業務滙兌差額淨額		-	-	-	-	(1,517)	(1,517)
		9,964	96	26	4,794	(2,812)	12,068
<b>該年度全面收益總額</b>							
購入非控股權益		147	-	-	-	-	147
確認或然代價		(99)	-	-	-	-	(99)
二零一五年第二次中期股息	12	(4,182)	-	-	-	-	(4,182)
二零一六年第一次中期股息	12	(1,504)	-	-	-	-	(1,504)
二零一六年十二月三十一日結算		224,464	2,090	469	(2,504)	(934)	223,585

- (a) 集團的收益儲備包括來自合資公司的保留收益儲備港幣六十五億四千八百萬元(二零一六年：港幣四十八億八千一百萬元)及來自聯屬公司的保留收益儲備港幣二百四十三億二千一百萬元(二零一六年：港幣二百四十四億四千三百萬元)。
- (b) 集團收益儲備包括本年度的已宣佈派發第二次中期股息港幣十六億五千二百萬元(二零一六年：港幣十六億五千五百萬元)(附註12)。

### 35. 非控股權益

年內非控股權益的變動如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
一月一日結算	47,289	45,537
<b>應佔本年溢利減虧損</b>	<b>6,312</b>	<b>3,288</b>
應佔界定福利計劃		
— 於年內確認的重新計量收益	29	32
— 遞延稅項	(5)	(2)
應佔現金流量對沖		
— 於年內確認的(虧損)/收益	(47)	51
— 轉撥至財務支出淨額	1	(1)
— 轉撥至營業溢利	—	1
— 遞延稅項	8	(9)
應佔集團前自用物業重估		
— 於年內確認的收益	22	22
— 遞延稅項	—	(1)
應佔合資公司及聯屬公司其他全面收益	142	(120)
應佔海外業務滙兌差額		
— 於年內確認的收益/(虧損)	497	(396)
— 出售後於損益賬重新歸類	2	—
<b>應佔全面收益總額</b>	<b>6,961</b>	<b>2,865</b>
已付及應付股息	(1,152)	(1,056)
購入附屬公司非控股權益	(774)	(147)
集團組合變動	366	—
應計/已收非控股權益注資	241	90
十二月三十一日結算	52,931	47,289



## 36. 公司財務狀況表及儲備

## (a) 公司財務狀況表

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		12	15
附屬公司		44,198	35,745
合資公司		114	114
聯屬公司		4,624	4,624
可供出售資產		127	92
退休福利資產		37	39
		49,112	40,629
<b>流動資產</b>			
貿易及其他應收款項		53	46
銀行結餘及短期存款		112	1,502
		165	1,548
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項		39,427	35,356
<b>流動負債淨額</b>		(39,262)	(33,808)
<b>資產總值減流動負債</b>		9,850	6,821
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		5	5
<b>資產淨值</b>		9,845	6,816
<b>權益</b>			
<b>公司股東應佔權益</b>			
股本	33	1,294	1,294
儲備	36(b)	8,551	5,522
<b>權益總額</b>		9,845	6,816

—

董事

史樂山

劉美璇

包逸秋

香港，二零一八年三月十五日

## 36. 公司財務狀況表及儲備 (續)

(b) 年內儲備變動如下：

	附註	收益儲備 港幣百萬元	投資 重估儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>公司</b>				
二零一七年一月一日結算		5,517	5	5,522
<b>本年度溢利</b>		6,312	—	6,312
<b>其他全面收益</b>				
界定福利計劃				
— 於年內確認的重新計量收益		6	—	6
— 遞延稅項		(1)	—	(1)
可供出售資產公平值收益淨額		—	35	35
<b>本年度全面收益總額</b>		6,317	35	6,352
回購公司股份		(165)	—	(165)
二零一六年第二次中期股息	12	(1,655)	—	(1,655)
二零一七年第一次中期股息	12	(1,503)	—	(1,503)
二零一七年十二月三十一日結算		8,511	40	8,551
<b>公司</b>				
二零一六年一月一日結算		8,073	5	8,078
<b>該年度溢利</b>		3,122	—	3,122
<b>其他全面收益</b>				
界定福利計劃				
— 於年內確認的重新計量收益		10	—	10
— 遞延稅項		(2)	—	(2)
可供出售資產公平值變動淨額				
— 於年內確認的虧損		—	(1)	(1)
— 轉撥至營業溢利		—	1	1
<b>該年度全面收益總額</b>		3,130	—	3,130
二零一五年第二次中期股息	12	(4,182)	—	(4,182)
二零一六年第一次中期股息	12	(1,504)	—	(1,504)
二零一六年十二月三十一日結算		5,517	5	5,522

(i) 二零一七年十二月三十一日結算的公司可分配儲備為港幣八十五億一千一百萬元(二零一六年：港幣五十五億一千七百萬元)。

(ii) 公司收益儲備包括本年度的已宣佈派發第二次中期股息港幣十六億五千二百萬元(二零一六年：港幣十六億五千五百萬元)(附註12)。

### 37. 業務合併及其他相關交易

#### (a) 購入美國西北太平洋區額外專營區域以及若干經銷和生產資產

太古可口可樂於二零一七年二月及二零一七年四月，完成向可口可樂公司（「可口可樂」）旗下的附屬公司購入美國西北太平洋區的華盛頓州、俄勒岡州及愛達荷州的額外專營區域，以及收購若干經銷和生產資產。是次收購令集團在美國的飲料業務得以擴大。

有關收購代價、所購資產淨值及商譽的詳情如下（按暫定基準釐定）：

	暫定公平值 港幣百萬元
收購代價	
已付現金	1,371
或然代價	318
	1,689
	港幣百萬元
物業、廠房及設備	912
無形資產	495
遞延稅項資產	20
存貨及進行中工程	236
其他應收款項	88
貿易及其他應付款項	(93)
所購可辨認資產淨值	1,658
商譽	31
	1,689
現金結算的收購代價及收購的現金流出淨額	1,371

所購資產的公平值（包括可辨認無形資產）為暫定，有待該等資產的最終估值而定。所購專營權的公平值採用現金流量貼現估值法釐定。重要假設包括貼現率以及未來收益及利潤。

或然代價表示美國太古可口可樂須向可口可樂一家附屬公司按季支付分裝瓶商費用。或然代價的公平值採用現金流量貼現估值法釐定為四千一百萬美元（港幣三億一千八百萬元）。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來溢利總額及貼現率。此為第三層次公平值計量。

商譽預期不可作為扣稅用途。

與收購相關的成本港幣一千六百萬已於綜合損益表中確認。

所購業務於收購完成日期（二零一七年二月二十五日及二零一七年四月二十九日）至二零一七年十二月三十一日期間，為集團帶來收益港幣三十四億九千七百萬元及溢利淨額港幣五千一百萬元。

### 37. 業務合併及其他相關交易 (續)

#### (b) 購入於美國亞利桑那州及新墨西哥州的經銷權及資產

美國太古可口可樂於二零一六年七月完成向可口可樂旗下的附屬公司購入美國亞利桑那州及新墨西哥州若干專營區域的經銷權以及若干經銷資產。購入業務令集團在美國的飲料業務得以擴大。

二零一六年十二月三十一日結算，收購於亞利桑那州及新墨西哥州的經銷權及資產的初步會計處理尚未完成，所呈報的數額為暫定數額，有待收取所購資產的最終估值而定。在落實完成財務報表及收取所購資產的最後估值後，以下計量期間調整於本期確認：

	二零一六年 十二月三十一日結算 的暫定數額 港幣百萬元	二零一七年 六月三十日結算 的最終數額 港幣百萬元	於本期確認 的計量期間調整 港幣百萬元
收購代價			
已付現金	1,455	1,542	87
或然代價	1,328	1,427	99
	2,783	2,969	186
物業、廠房及設備	469	469	-
無形資產	2,084	1,911	(173)
遞延稅項資產	80	103	23
存貨及進行中工程	128	128	-
貿易及其他應收款項	-	358	358
貿易及其他應付款項	(92)	(107)	(15)
所購可辨認資產淨值	2,669	2,862	193
商譽	114	107	(7)
	2,783	2,969	186
現金結算的收購代價及收購的現金流出淨額	1,455	1,542	87

## 37. 業務合併及其他相關交易 (續)

## (c) 購入於美國亞利桑那州坦佩市的生產資產

太古可口可樂於二零一七年八月完成向可口可樂旗下的附屬公司購入美國亞利桑那州坦佩市的若干生產資產。購入事項是與上文(b)所提述二零一六年七月完成購入亞利桑那州及新墨西哥州經銷資產相關的後續交易。

有關收購代價、所購資產淨值及商譽的詳情如下(按暫定基準釐定)：

	暫定公平值 港幣百萬元
收購代價	
已付現金	582
或然代價	(353)
	229
	港幣百萬元
物業、廠房及設備	547
之前購入經銷資產時確認的無形資產減少	(111)
遞延稅項負債	(34)
存貨及進行中工程	70
其他應收款項	26
貿易及其他應付款項	(269)
所購可辨認資產淨值	229
現金結算的收購代價及收購的現金流出淨額	582

所購資產的公平值(包括可辨認無形資產)為暫定，有待該等資產的最終估值而定。

或然代價表示美國太古可口可樂須向可口可樂一家附屬公司按季支付分裝瓶商的費用減少。或然代價的公平值(四千五百二十萬美元或港幣三億五千三百萬元)乃採用現金流量貼現估值法釐定。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來溢利總額及貼現率。此為第三層次公平值計量。

與收購相關的成本港幣四百萬元已於綜合損益表中確認。

### 37. 業務合併及其他相關交易 (續)

#### (d) 購入於美國科羅拉多州丹佛市的生產資產

太古可口可樂於二零一七年十月完成向可口可樂旗下的附屬公司購入美國科羅拉多州丹佛市的若干生產資產。購入事項是與二零一四年五月完成購入丹佛市及科羅拉多斯普林斯市經銷資產相關的後續交易。

有關收購代價、所購資產淨值及商譽的詳情如下 (按暫定基準釐定)：

	暫定公平值 港幣百萬元
收購代價	
已付現金	307
收購所得的收益	95
或然代價	(354)
	48
	港幣百萬元
物業、廠房及設備	290
之前購入經銷資產時確認的無形資產減少	(210)
遞延稅項負債	(79)
存貨及進行中工程	95
其他應收款項	5
貿易及其他應付款項	(23)
所購可辨認資產淨值	78
之前購入經銷資產時確認的商譽減少	(30)
	48
現金結算的收購代價及收購的現金流出淨額	307

所購資產的公平值 (包括可辨認無形資產) 為暫定，有待該等資產的最終估值而定。

或然代價表示美國太古可口可樂須向可口可樂一家附屬公司按季支付分裝瓶商的費用減少。或然代價的公平值 (四千五百三十萬美元或港幣三億五千四百萬元) 乃採用現金流量貼現估值法釐定。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來溢利總額及貼現率。此為第三層次公平值計量。

與收購相關的成本港幣四百萬元已於綜合損益表中確認。

#### (e) 重整中國內地可口可樂裝瓶系統

太古飲料控股有限公司 (「太古飲料控股」) 於二零一六年十一月及十二月與可口可樂公司及中國食品有限公司 (「中國食品」) 一家附屬公司訂立有條件協議，以重整中國內地可口可樂裝瓶系統。

##### (i) 收購中國食品股本權益

太古飲料控股於二零一七年四月向中國食品收購於廣東 (百分之十九)、浙江 (百分之二十) 及江蘇 (百分之二十) 合資可口可樂裝瓶公司的額外股本權益，以及於海南 (百分之一百)、江西 (百分之一百) 及湛江以及茂名 (百分之一百) 可口可樂裝瓶公司的股本權益。

收購完成後，於廣東、浙江及江蘇的合資可口可樂裝瓶公司成為附屬公司。集團就重新計量其於收購前持有的合資公司權益的公平值，確認一項港幣九億七千五百萬元的收益。



## 37. 業務合併及其他相關交易 (續)

## (e) 重整中國內地可口可樂裝瓶系統 (續)

## (ii) 收購可口可樂公司旗下附屬公司股本權益

太古飲料控股於二零一七年四月向可口可樂公司旗下附屬公司收購於廣西(百分之一百)、雲南(百分之九十五)及湖北(百分之七十九)可口可樂裝瓶公司的股本權益。

有關收購代價、收購前合資公司股本權益的公平值、所購資產淨值及商譽的詳情如下(按暫定基準釐定)：

	暫定公平值 港幣百萬元
收購代價 – 已付現金	4,656
之前於合資公司所持權益的公平值	1,441
	6,097
	港幣百萬元
物業、廠房及設備	3,302
租賃土地及土地使用權	527
無形資產	2,615
遞延稅項資產	147
存貨及進行中工程	680
貿易及其他應收款項	1,167
銀行結餘及於三個月內到期的短期存款	493
超過三個月到期的短期存款	5
貿易及其他應付款項	(3,808)
應付稅項	(9)
遞延稅項負債	(742)
非控股權益	(366)
所購可辨認資產淨值	4,011
商譽	2,086
	6,097
現金結算的收購代價及收購的現金流出淨額	4,163

所購資產的公平值(包括可辨認無形資產)為暫定,有待該等資產的最終估值而定。所購專營權的公平值採用現金流量貼現估值法釐定。重要假設包括貼現率以及未來收益及利潤。

所購應收款項的公平值為港幣十一億六千七百萬元,當中包括公平值為港幣三億四千三百萬元的貿易應收款項。此等已到期貿易應收款項的合約總額為港幣三億六千二百萬元,當中港幣一千九百萬元預期不可收回。

商譽來自可口可樂裝瓶公司具備熟練技能的員工、管理層專業知識,以及預期在為更多不同類型客戶提供更佳服務後所帶來的協同效應。商譽預期不可作為扣稅用途。

與收購相關的成本總計港幣一億零三百萬元,當中港幣一千三百萬元已於截至二零一七年十二月三十一日止期間的綜合損益表中確認。

所購業務於收購完成日期(二零一七年四月一日)至二零一七年十二月三十一日期間,為集團帶來收益港幣一百億零六百萬元及溢利淨額港幣一億零六百萬元。

- (iii) 二零一七年七月,太古飲料控股購入上海一家可口可樂裝瓶公司裝瓶部門百分之五十四股本權益,總代價為人民幣七億九千三百萬元(港幣九億二千二百萬元),金額於交易完成時可予調整。
- (iv) 二零一七年七月,太古飲料控股向可口可樂旗下一家附屬公司購入太古飲料控股未持有的太古飲料有限公司百分之十二點五權益,總代價為人民幣十二億二千萬元(港幣十四億零五百萬元,包括結算一項股東借款港幣一億一千六百萬元)。
- (v) 二零一七年七月,太古飲料控股向少數股東進一步購入湖北一家可口可樂裝瓶公司十六點八權益,總代價為人民幣八千二百萬元(港幣九千五百萬元)。

### 38. 資本及其他承擔

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
(a) 截至年底集團尚有資本承擔如下：		
物業、廠房及設備		
已訂約	1,010	11,147
已獲董事局批准但未訂約	2,415	2,530
投資物業		
已訂約	3,961	5,577
已獲董事局批准但未訂約	8,807	10,152
	<b>16,193</b>	<b>29,406</b>
截至年底集團應佔合資公司資本承擔*		
已訂約	880	1,725
已獲董事局批准但未訂約	720	1,261
	<b>1,600</b>	<b>2,986</b>

\* 當中集團承擔資金港幣三億五千五百萬元（二零一六年：港幣九億七千七百萬元）。

- (b) 二零一七年十二月三十一日結算，集團就投資物業日後進行的維修及保養工程有未撥備的合約性責任港幣一億九千萬（二零一六年：港幣二億一千九百萬元）。

### 39. 撥備及或有事項

#### 會計政策

如集團目前因以往事件而須承擔法定或推定責任，以致可能引致資源流出以清算責任，而有關利益流出金額可以有可靠估計，即確認撥備。未來營業虧損則不予確認撥備。

如出現多項類似責任，會否導致資源流出以清算責任乃經考慮責任的整體類別後釐定。即使同類別責任中任何一項可能導致資源流出的機會不大，仍會確認撥備。

或有負債是因過往事件而可能引致的責任，是否確實需要承擔這些責任須視乎未來會否發生一宗或多宗事件，而這些事件是集團無法完全控制的。如經濟效益需要流出的可能性不大，或未能可靠地估算有關數額，則除非經濟效益流出的可能性很微，否則有關責任作為或有負債披露。

財務擔保於提供擔保當日按公平值於財務報表初始確認。初始確認後，該等擔保的負債以初始計量的金額減已獲費用收入按直線法於擔保有效期內在損益表確認的攤銷，及於期終結算日就履行任何財務責任所需開支的最佳估計兩者之間較高者計量。任何與擔保有關的負債增加均計入損益表。

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
(a) 已對以下的銀行借款及其他負債提供擔保：		
合資公司	2,012	1,960
代替水電按金及其他的銀行擔保	185	175
	<b>2,197</b>	<b>2,135</b>

董事局已對上述擔保的公平值進行評估，並不認為屬於重大的擔保，因此該等擔保並無在綜合財務狀況表中確認。

### 39. 撥備及或有事項 (續)

#### (b) 國泰航空公司

##### 重要會計估算及判斷

除下文另作說明外，國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟。訴訟的重點與價格及業內競爭有關。國泰航空已委聘律師處理有關事宜。

除下文另作說明外，該等訴訟程序與民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據事實及情況按本附註中上述會計政策作出撥備。

歐洲委員會於二零一零年十一月就其貨物空運調查結果發出裁決，其中指出國泰航空及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向國泰航空徵收罰款五千七百一十二萬歐羅。然而，普通法院於二零一五年十二月撤銷歐洲委員會對國泰航空的裁決及罰款，國泰航空已於二零一六年二月獲退回五千七百一十二萬歐羅的罰款。歐洲委員會於二零一七年三月對國泰航空及涉案的其他航空公司發出新的裁決，向國泰航空徵收另一筆五千七百一十二萬歐羅的罰款，國泰航空於二零一七年六月繳付該罰款並計入損益賬。國泰航空已就此項新裁決提出上訴，歐洲委員會對此提交抗辯書，國泰航空已於二零一七年十二月回覆該抗辯書。歐洲委員會還有一次機會回應國泰航空的回覆，就是於法院將回覆正式送達後一個月內作出答辯。國泰航空不肯定一個月的期限是否已經開始計算，暫時未有確切的上訴聆訊日期。

國泰航空於多個國家，包括英國、德國、荷蘭、挪威及韓國多宗民事索償（包括集體訴訟及第三者分擔申索）中被起訴，該等訴訟指稱國泰航空的貨運業務觸犯當地的競爭法。此外，國泰航空於加拿大被集體民事起訴，該等訴訟指稱國泰航空於若干客運服務的行為觸犯當地的競爭法。國泰航空已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

## 40. 租賃

### 會計政策

資產擁有權的大部分風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。根據營業租賃收取或支付的款項（扣除承租人收取或出租人給予的任何獎勵）於租賃期內以直線法在損益表中確認為收入或開支。

如集團大致上承受擁有權的所有風險和回報，則物業、廠房及設備的租賃歸類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時，按租賃物業的公平值或最低租賃付款現值兩者之中較低者資本化。

每項租金均分攤為負債及財務支出，以達到融資結欠額的固定比率。相應租賃責任在扣除財務支出後計入其他應付款項。財務成本的利息部分於租賃期內在損益表中支銷，以計算出每期剩餘負債的固定周期利率。根據融資租賃而獲得的物業、廠房及設備按資產的使用年期或租賃期兩者之中較短者進行折舊。

集團同時為營業租賃的出租人及承租人。集團根據不可註銷營業租賃的承擔詳情列述如下：

#### (a) 出租人

集團以營業租賃方式租出投資物業和船舶。投資物業租賃期一般由三至六年不等。年內收得與零售營業額有關的租金收入為港幣三億八千九百萬元（二零一六年：港幣二億八千六百萬元）。船舶租賃期一般由最初六個月至五年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。

十二月三十一日結算，集團根據不可註銷營業租賃應收的未來最低租金總額如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
投資物業		
一年內	8,557	7,933
一年後五年內	18,449	15,250
五年後	5,987	4,511
	<b>32,993</b>	<b>27,694</b>
船舶		
一年內	1,400	1,819
一年後五年內	516	463
五年後	-	260
	<b>1,916</b>	<b>2,542</b>
	<b>34,909</b>	<b>30,236</b>

十二月三十一日結算，供營業租賃安排使用的資產如下：

	2017		2016	
	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元
原價或公平值	229,831	25,981	204,076	25,620
減：累積折舊及減值	-	(9,868)	-	(8,332)
	<b>229,831</b>	<b>16,113</b>	<b>204,076</b>	<b>17,288</b>
年內折舊	-	1,035	-	1,181

## 40. 租賃 (續)

## (b) 承租人

集團以營業租賃方式租用土地及樓宇、船舶和設備。此等租賃一般由最初一年至十五年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。年內與零售營業額有關的已付租金為港幣四千七百萬元(二零一六年：港幣五千七百萬元)。

十二月三十一日結算，集團根據不可註銷營業租賃應付的未來最低租金總額如下：

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
土地及樓宇		
一年內	953	847
一年後五年內	1,956	1,567
五年後	2,976	2,856
	5,885	5,270
船舶		
一年內	25	26
一年後五年內	35	-
五年後	-	-
	60	26
設備		
一年內	40	30
一年後五年內	20	14
五年後	-	-
	60	44
	6,005	5,340

## 41. 關聯方交易

### 會計政策

集團關聯方指個人及公司，包括集團或集團母公司的附屬公司、同系附屬公司、合資公司及聯屬公司以及主要管理人員（包括其直屬親人），而該等人士或公司有能力和間接控制另一方，或可在財務及營運決策上對另一方行使重大影響力。

香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）與集團內若干公司訂有服務協議（「服務協議」），提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。香港太古集團就該等服務收取年度服務費，(A) 如為公司，按來自公司的合資及聯屬公司的應收股息百分之二點五計算，而公司與該等公司並無服務協議，及 (B) 如為公司的附屬公司及聯屬公司且訂有服務協議，則按其扣除稅項及非控股權益前的相關綜合溢利經若干調整後的百分之二點五計算。現有服務協議由二零一七年一月一日起生效，為期三年，將於二零一九年十二月三十一日期滿。截至二零一七年十二月三十一日止年度，應支付的服務費用為港幣三億零二百萬元（二零一六年：港幣二億九千三百萬元）。支出為港幣二億五千九百萬元（二零一六年：港幣二億五千一百萬元），已照成本價支付；此外，已就分擔行政服務支付港幣三億二千萬元（二零一六年：港幣三億七千五百萬元）。

根據香港太古集團、公司與太古地產有限公司於二零一四年八月十四日訂立的租賃框架協議（「租賃框架協議」），集團的成員公司將不時按一般商業條款根據現行市值租金與香港太古集團的成員公司訂立租賃協議。租賃框架協議最初為期兩年，至二零一五年十二月三十一日期滿，並於二零一五年十月一日續期三年，由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止。截至二零一七年十二月三十一日止年度，香港太古集團按香港太古租賃框架協議適用的租賃向集團支付的租金總額為港幣一億元（二零一六年：港幣一億零五百萬元）。

此外，除於財務報表中其他章節所披露的交易外，集團與關聯方於集團正常業務範圍內進行的重大交易（包括根據香港太古租賃框架協議進行的交易）摘錄如下。

	附註	合資公司		聯屬公司		同系附屬公司		直接控股公司	
		2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
收益來自									
— 出售飲料	(a)	10	21	28	38	—	—	—	—
— 提供服務		1	1	4	4	11	16	—	—
— 飛機及引擎維修		50	60	2,774	2,795	—	—	—	—
購買飲料	(a)	14	65	1,298	1,226	—	—	—	—
購買其他貨物	(a)	3	5	14	33	—	—	—	—
購買服務	(a)	38	29	7	8	18	51	—	—
租金收益	(b)	2	2	4	8	1	13	99	92
利息收入	(c)	75	74	12	8	—	—	—	—
利息支出	(c)	10	8	8	6	—	—	—	—

附註：

(a) 向關聯方出售貨物及提供服務，以及從關聯方購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按集團不遜於向集團其他客戶／供應商所收取／應付及訂立的價格及條款進行。

(b) 太古地產集團曾在其正常業務範圍內，與關聯方訂立租約，各租約期限不同，最長可達六年。該等租約均按一般商業條款訂立。

(c) 於二零一七年十二月三十一日結算向合資及聯屬公司提供的借款於附註19披露。予合資公司和聯屬公司以及合資公司和聯屬公司的墊款則於附註25及附註27披露。

於二零一七年十二月三十一日結算欠直接控股公司的款項於附註27披露。該等結欠乃在正常業務範圍內產生，無息及並無固定的償還日期。

包括常務董事、非常務董事及一位行政人員等主要管理人員的薪酬於附註8披露。



## 42. 綜合現金流量表附註

## (a) 營業溢利與來自營運的現金對賬

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
營業溢利	35,864	15,384
重新計量已成為附屬公司的合資公司權益的收益	(975)	-
購入資產的最終收購代價調整	(95)	-
出售附屬公司(溢利)/虧損	(387)	118
出售物業、廠房及設備虧損/(溢利)	70	(114)
出售投資物業溢利	(9)	(76)
出售可供出售資產虧損/(溢利)	93	(9)
投資物業公平值變化	(25,331)	(8,445)
折舊、攤銷及減值虧損	5,315	5,860
其他項目	39	34
<b>營運資金變動前的營業溢利</b>	<b>14,584</b>	<b>12,752</b>
供出售物業減少	3,644	2,052
存貨及進行中工程增加	(216)	(98)
貿易及其他應收款項減少	467	12
貿易及其他應付款項增加	1,126	146
<b>來自營運的現金</b>	<b>19,605</b>	<b>14,864</b>

## (b) 購買物業、廠房及設備

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
物業	835	849
租賃土地及土地使用權	12	15
廠房及機器	2,116	1,782
船舶	814	905
<b>總計</b>	<b>3,777</b>	<b>3,551</b>

上述購買數額未包括物業、廠房及設備資本化的利息。

## (c) 本年度融資變動分析

	借款、債券 及永久資本證券		非控股權益	
	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
一月一日結算	70,570	68,617	47,289	45,537
來自融資的現金流入淨額	7,263	2,126	-	90
購入附屬公司權益	-	-	(774)	(147)
集團組合變動	-	-	366	-
非控股權益應佔全面收益總額	-	-	6,961	2,865
已付非控股權益股息	-	-	(1,177)	(1,030)
應付非控股權益股息變動	-	-	25	(26)
貨幣調整	629	(276)	-	-
其他非現金變動	124	103	241	-
<b>十二月三十一日結算</b>	<b>78,586</b>	<b>70,570</b>	<b>52,931</b>	<b>47,289</b>

## 42. 綜合現金流量表附註 (續)

### (d) 出售中國內地一家附屬公司 (陝西裝瓶專營公司)

	港幣百萬元
出售資產淨值：	
物業、廠房及設備	186
租賃土地及土地使用權	12
無形資產	3
存貨及進行中工程	59
貿易及其他應收款項	70
銀行結存及於三個月內到期的存款	55
貿易及其他應付款項	(165)
遞延稅項資產	18
商譽	41
自滙兌儲備重新歸類的滙兌虧損	6
	285
出售所得收益	382
	667
支付方式：	
已收現金	667
來自出售的流入淨額分析：	
所得現金淨額	667
出售的現金及現金等價物	(55)
現金及現金等價物流入淨額	612

## 43. 直接及最終控股公司

直接控股公司為於香港註冊成立的香港太古集團有限公司。

最終控股公司為於英國註冊成立的英國太古集團有限公司。

## 主要會計政策

除相應財務報表附註所呈列的會計政策外，編製此等綜合財務報表所應用的其他主要會計政策列述如下：

### 1. 編製基準

綜合財務報表乃根據由香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則而編製。綜合財務報表根據歷史成本常規法編製，若干各按公平值列賬的可供出售資產、財務資產及財務負債（包括衍生工具）、投資物業以及界定福利資產／負債，經重新估值而予以修訂。

### 2. 綜合原則

綜合財務報表包括太古股份有限公司、其附屬公司（統稱「集團」）及集團於合資公司及聯屬公司權益的財務報表。

集團以購買會計法為業務合併入賬。收購一家附屬公司所轉讓的代價為所轉移資產、所產生負債及集團發行股本權益的公平值。所轉讓的代價包括或然代價安排產生的任何資產或負債的公平值。收購相關成本於產生時列為開支。在業務合併過程中購入的可辨認資產以及承擔的負債及或有負債，均於購買當日按其公平值作出初步計量。集團以逐項收購為基礎，按公平值或按非控股權益在被收購附屬公司資產淨值的應佔比例，確認於被收購附屬公司的任何非控股權益。

所轉讓代價、被收購附屬公司的任何非控股權益金額及任何先前於被收購附屬公司的權益於收購日期的公平值高於集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額以商譽列賬。如該數額低於被收購附屬公司的資產淨值的公平值，其差額將直接在損益表中確認。

集團旗下公司間的交易、結存及交易的未變現利益，均於綜合時沖銷。未變現虧損亦予抵銷，除非有證據證明交易轉讓的資產出現減值。附屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團所採納的政策一致。

集團將與非控股權益的交易視為與集團權益持有人的交易。如向非控股權益購買，任何已付代價與相關應佔附屬公司資產淨值的賬面值之間的差異於權益列賬。出售予非控股權益但沒有失去控制權，則收益或虧損亦於權益列賬。

當集團對實體停止擁有控制權，則於實體的任何保留權益按公平值重新計量，賬面值的改變於損益表確認。公平值是初始賬面值，使保留權益隨後作為一家聯屬公司、合資公司或財務資產入賬。此外，任何有關該實體之前在其他全面收益確認的金額，猶如集團直接出售相關的資產或負債入賬。這樣之前在其他全面收益表確認的金額可能重新歸類至損益表。

當集團訂立一份合約，而該合約含有責任（如合約另一方可行使沽出認沽期權）向非控股權益持有人購入一家部分擁有的附屬公司的股份，而這並非業務合併的一部分，集團就贖回金額的現值以財務負債列賬，並直接相應於權益中支銷。財務負債價值的改變於損益表中的財務支出淨額項下確認。

集團應佔收購後合資公司及聯屬公司的溢利或虧損於損益表中確認，而在其他全面收益應佔的收購後變動在其他全面收益表中確認。收購後的累積變動在投資的賬面值中作調整。如集團於合資或聯屬公司的應佔虧損相等於或超過其擁有的權益（包括任何其他無抵押應收款項），則集團不確認進一步的虧損，除非集團代合資公司或聯屬公司承擔責任或支付款項。

當集團停止於一家合資公司擁有共同管控權，且擁有權的風險與回報已轉予買家，則確認出售該共同控制公司的權益。

如在一家聯屬公司的擁有權權益減少，但保留重大的影響力，則之前在其他全面收益中確認的金額只有按比例的應佔部分會在適當情況下重新歸類至損益賬。

集團與合資公司及聯屬公司之間的交易產生的未變現收益，按集團在該等公司的權益注銷。除非交易提供證據證明所轉移的資產出現減值，否則集團與其合資及聯屬公司之間轉撥的資產的未變現虧損亦應被抵銷。合資公司及聯屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團採納的政策一致。

就於聯屬公司投資所產生攤薄的收益和虧損，在綜合損益表中確認。

### 3. 附屬公司

在公司的獨立財務報表中，於附屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損撥備入賬。附屬公司的收益在賬目中按已收及應收股息入賬。倘沒有界定還款條款及還款期望，則予附屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

### 4. 合資及聯屬公司

在公司的財務狀況表內，公司於合資公司及聯屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損撥備入賬。來自合資公司及聯屬公司的收入在公司賬目中按已收及應收股息確認。如沒有界定還款條款及償還結餘紀錄，則予合資公司及聯屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

### 5. 外幣換算

#### (a) 功能及列賬貨幣

集團各實體的財務報表所列述的項目，乃採用有關實體營運業務所在地的主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。綜合財務報表以港元呈列，而港元乃公司的功能及列賬貨幣。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的滙率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日滙率換算外幣貨幣資產及負債而產生的滙兌損益，均於損益表中確認，惟於其他全面收益內遞延作為符合作現金流量對沖或符合作投資淨額對沖則除外。

如非貨幣項目的收益或虧損直接確認於其他全面收益中，則任何相關的滙兌差額亦直接確認於其他全面收益中。如非貨幣項目的收益或虧損於損益表中確認，任何相關的滙兌差額亦於損益表中確認。

(c) 集團公司

所有集團實體（並無來自嚴重通貨膨脹經濟的貨幣）的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於列賬貨幣，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- (i) 於各財務狀況表呈列的資產及負債乃按有關財務狀況表結算日的收市匯率換算；
- (ii) 各損益表的收支乃按平均匯率換算（除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率累積影響的合理估計內，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算）；及
- (iii) 所有因此而產生的滙兌差額於其他全面收益確認，並在權益一個分開的部分累積。

於綜合賬目時，因換算海外業務投資淨額及換算借款與其他指定為該等投資對沖的貨幣工具而產生的滙兌差額，均計入其他全面收益內。當部分出售或出售海外業務時，記入權益的滙兌差額重新歸類至綜合損益表，作為出售的部分收益或虧損。

因收購海外實體而產生的商譽及公平值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。

## 國泰航空有限公司 — 財務報表節錄

為向股東提供有關集團重要上市聯屬公司國泰航空有限公司的業績及財務狀況的資料，以下為該公司截至二零一七年十二月三十一日止年度經審核綜合損益表及綜合其他全面收益表，以及於二零一七年十二月三十一日結算的綜合財務狀況表摘要，有關財務報表已予修改，以符合集團的財務報表呈報方式。

### 綜合損益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
收益		97,284	92,751
營業開支		(99,563)	(93,276)
<b>除非經常性項目前營業虧損</b>		<b>(2,279)</b>	<b>(525)</b>
出售長期投資所得收益		586	-
視作出售一家聯屬公司部分股份的盈利	1	244	-
營業虧損		(1,449)	(525)
財務支出		(2,223)	(1,561)
財務收入		462	260
財務支出淨額		(1,761)	(1,301)
應佔聯屬公司溢利減虧損		2,630	2,049
<b>除稅前(虧損)/溢利</b>		<b>(580)</b>	<b>223</b>
稅項		(308)	(497)
<b>本年度虧損</b>		<b>(888)</b>	<b>(274)</b>
應佔本年度虧損：			
— 國泰航空股東		(1,259)	(575)
— 非控股權益		371	301
		(888)	(274)
股息			
中期 — 已付		-	197
第二次中期 — 已宣佈派發/已付		-	-
		-	197
		港仙	港仙
來自國泰航空股東應佔虧損的每股虧損(基本及攤薄)		(32.0)	(14.6)

附註1：中國國際航空股份有限公司(「國航」)於二零一七年三月十日完成發行1,440,064,181股A股股份，因而令國泰航空所持的國航股權由百分之二十點一三攤薄至百分之十八點一三。這項視作出售部分股份錄得港幣二億四千四百萬元盈利，主要反映在緊接發行股份之前及之後國泰航空集團應佔國航資產淨值的變動。

### 綜合其他全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>本年虧損</b>	<b>(888)</b>	<b>(274)</b>
<b>其他全面收益</b>		
<b>不會於損益賬重新歸類的項目</b>		
界定福利計劃	702	606
<b>之後可於損益賬重新歸類的項目</b>		
現金流量對沖	4,352	9,690
可供出售資產的公平值變動淨額	(403)	178
應佔聯屬公司其他全面收益	470	334
海外業務滙兌差額淨額	1,874	(1,536)
<b>除稅後本年其他全面收益</b>	<b>6,995</b>	<b>9,272</b>
<b>本年全面收益總額</b>	<b>6,107</b>	<b>8,998</b>
應佔全面收益總額：		
國泰航空股東	5,736	8,697
非控股權益	371	301
	6,107	8,998



## 綜合財務狀況表

二零一七年十二月三十一日結算

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
<b>資產及負債</b>		
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	111,182	106,456
無形資產	11,221	10,934
於聯屬公司的投資	28,144	23,298
其他長期應收款項及投資	4,068	4,604
遞延稅項資產	928	737
	155,543	146,029
<b>流動資產</b>		
存貨	1,515	1,514
貿易、其他應收款項及其他資產	12,226	9,588
流動資金	19,094	20,290
	32,835	31,392
<b>流動負債</b>		
長期負債的流動部分	8,888	11,263
貿易及其他應付款項	17,057	19,104
未賺取運輸收益	13,961	12,926
稅項	1,372	707
應付非控股權益股息	—	92
	41,278	44,092
<b>流動負債淨額</b>	(8,443)	(12,700)
<b>資產總值減流動負債</b>	147,100	133,329
<b>非流動負債</b>		
長期負債	69,506	58,906
其他長期應付款項	3,502	7,517
遞延稅項	12,820	11,380
	85,828	77,803
<b>資產淨值</b>	61,272	55,526
<b>權益</b>		
股本	17,106	17,106
儲備	43,995	38,259
<b>國泰航空股東應佔權益</b>	61,101	55,365
非控股權益	171	161
<b>權益總額</b>	61,272	55,526

## 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一七年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>地產部門</b>					
<i>附屬公司：</i>					
<b>香港註冊公司：</b>					
國泰有限公司 <sup>△</sup>	82	—	100	807股(港幣8,070元)	物業投資
永順利發展有限公司	82	—	100	1,000股(港幣1,000元)	物業投資
太古城中心控股有限公司	82	—	100	100股(港幣1,000元)	物業投資
高雲置業有限公司 <sup>△</sup>	82	—	100	4股(港幣40元)	物業投資
建益集團有限公司	65.60	—	100	1股(港幣1元)	物業買賣
One Island East Limited	82	—	100	2股(港幣2元)	物業投資
皇后大道東一號有限公司 <sup>△</sup>	82	—	100	2股(港幣2元)	物業投資
東方綠化有限公司	82	—	100	60,000股(港幣600,000元)	美化環境服務
太古廣場投資有限公司	82	—	100	2股(港幣2元)	物業投資
紅山地產有限公司 <sup>△</sup>	82	—	100	250,000股(港幣7,300,000元)	物業投資
賀利投資有限公司	82	—	100	2股(港幣2元)	物業投資
太古地產(財務)有限公司 <sup>△</sup>	82	—	100	1,000,000股(港幣1,000,000元)	財務服務
太古地產有限公司	82	82	—	5,850,000,000股 (港幣10,449,437,325.77元)	控股公司
太古地產管理有限公司	82	—	100	2股(港幣20元)	物業管理
Swire Properties MTN Financing Limited	82	—	100	1股(港幣1元)	財務服務
太古地產物業代理有限公司	82	—	100	2股(港幣20元)	地產代理
太古坊控股有限公司	82	—	100	2股(港幣2元)	物業投資
<b>中國內地註冊公司：</b>					
<i>(國內公司)</i>					
北京天聯置業有限公司 <sup>●</sup>	82	—	100	人民幣865,000,000元註冊資本	控股公司
<i>(中外合資企業)</i>					
太古滙(廣州)發展有限公司	79.54	—	97	人民幣3,050,000,000元註冊資本	物業投資
<i>(外商獨資企業)</i>					
北京三里屯酒店管理有限公司	82	—	100	人民幣800,000,000元註冊資本	酒店投資
北京三里屯北區物業管理有限公司	82	—	100	人民幣2,784,000,000元註冊資本	物業投資
北京三里屯南區物業管理有限公司	82	—	100	人民幣1,598,000,000元註冊資本	物業投資
堡泉(廣州)物業管理有限公司	82	—	100	人民幣295,000,000元註冊資本	物業投資
太古地產(中國)投資有限公司	82	—	100	30,000,000美元註冊資本	控股公司

附註：

- 此表列出的公司，包括董事局認為對集團的收入淨額有重大貢獻或持有集團重大資產或負債的主要附屬公司、合資公司及聯屬公司。董事局認為如提供所有此等公司的詳情將造成資料過度冗長。
- 除非另有說明，各附屬公司的主要業務國家與其註冊國家相同。擁有船隻及經營船隻的業務乃國際性，不可以歸入某一主要業務國家。
- \* 集團透過合資公司或聯屬公司持有股權。
- 非由羅兵咸永道會計師事務所核數的公司。此等公司涉及二零一七年十二月三十一日結算應佔資產淨值的百分之十。
- △ 此為譯名。

## 202 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一七年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>地產部門 (續)</b>					
<i>附屬公司 (續) :</i>					
<b>美國註冊公司 :</b>					
700 Brickell City Centre LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Brickell City Centre Plaza LLC	82	-	100	有限公司	物業投資
Brickell City Centre Project LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣及投資
Brickell City Centre Retail LLC	49.40	-	85.25	有限公司	物業投資
FTL/AD LTD	61.50	-	75	於佛羅里達州的合夥企業	物業買賣
Swire Jadeco LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Swire Pacific Holdings Asia LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Swire Properties Inc	82	-	100	1,000股，每股1美仙	控股公司
Swire Properties One LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣及投資
Swire Properties US Inc	82	-	100	1,000股，每股1美仙	控股公司
Swire Realty LLC	82	-	100	有限公司	地產代理
<b>英屬處女島註冊並於香港營業的公司 :</b>					
Bao Wei Enterprises Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
澤景控股有限公司	82	-	100	2股，每股1美元	物業投資
力圖科技有限公司 ^	71.75	-	87.50	1,000股，每股1美元	控股公司
Excel Free Ltd.	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
Novel Ray Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Peragore Limited	65.60	-	80	1,000股，每股1美元	控股公司
Sino Flagship Investments Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Star Wing International Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Swire and Island Communication Developments Limited	49.20	-	60	100股，每股港幣10元及 1股無投票權以股代息股份， 每股港幣10元	物業投資
太古地產中國控股有限公司	82	-	100	1股，每股1美元	控股公司
Wonder Cruise Group Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
<b>合資公司 :</b>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
Hareton Limited	41	-	50	100股 (港幣1,000元)	物業投資
超儀有限公司	41	-	*	2股 (港幣2元)	物業投資
Richly Leader Limited	41	-	50	1,000,000,000股 (港幣700,000,000元)	物業投資
<b>美國註冊公司 :</b>					
Swire Brickell Key Hotel, Ltd.	61.50	-	75	於佛羅里達州的合夥企業	酒店投資

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>地產部門 (續)</b>					
<i>合資公司 (續) :</i>					
<b>英屬處女島註冊公司</b>					
大中里物業有限公司 ^ (於中國內地營業)	41	-	50	1,000股, 每股1美元	控股公司
乾林中國控股有限公司 (於中國內地營業)	41	-	50	100股, 每股1美元	控股公司
Island Land Development Limited (於香港營業)	41	-	50	100股, 每股港幣10元	物業投資
Newfoundworld Investment Holdings Limited (於香港營業)	16.40	-	20	5股, 每股1美元	控股公司
<b>中國內地註冊公司 :</b>					
<i>(國內公司)</i>					
北京麟聯置業有限公司	41	-	50	人民幣400,000,000元註冊資本	物業投資
<i>(外商獨資企業)</i>					
成都乾豪置業有限公司	41	-	*	329,000,000美元註冊資本	物業投資
冠豐(上海)房地產發展有限公司	41	-	*	1,136,530,000美元註冊資本	物業投資
<b>聯屬公司 :</b>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
Greenroll Limited •	16.40	-	20	45,441,000股 (港幣454,410,000元)	酒店投資
金鐘酒店有限公司 • ^	16.40	-	*	100,000股 (港幣1,000,000元)	酒店投資
港島香格里拉大酒店有限公司	16.40	-	20	10,005,000股 (港幣10,005,000元)	酒店投資
<b>航空部門</b>					
<i>附屬公司 :</i>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
HAECO ITM Limited	65.99	-	70及*	100股 (港幣100元)	飛機航材技術管理
香港飛機工程有限公司	74.99	74.99	-	166,324,850股 (港幣185,193,750元)	飛機大修及維修
<b>中國內地註冊公司</b>					
<i>(中外合資企業)</i>					
上海太古飛機工程服務有限公司 •	52.19	-	75	3,700,000美元註冊資本	外勤服務
廈門太古發動機服務有限公司	59.05	-	76.59及*	113,000,000美元註冊資本	商用飛機引擎大修服務
廈門太古飛機工程有限公司	48	-	58.55及*	41,500,000美元註冊資本	飛機大修及維修
廈門太古起落架維修服務有限公司	66.24	-	88.37及*	83,090,000美元註冊資本	起落架修理及大修
<i>(外商獨資企業)</i>					
太古部件維修(廈門)有限公司	74.99	-	100	18,600,000美元註冊資本	飛機部件大修

## 204 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一七年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>航空部門 (續)</b>					
<b>附屬公司 (續) :</b>					
<b>新加坡註冊公司 :</b>					
Singapore HAECO Pte. Limited	74.99	-	100	坡幣1元註冊資本	外勤服務
<b>美國註冊公司 :</b>					
HAECO USA Holdings, Inc.	74.99	-	100	2,700股，每股1美仙	飛機大修及維修，客艙改裝及客艙內部產品生產
<b>合資公司 :</b>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
Goodrich Asia-Pacific Limited	36.75	-	49	9,200,000股 (港幣9,200,000元)	碳質掣動片切削及輪載大修
香港航空發動機維修服務有限公司 ^	37.50	-	50	20股 (港幣200元)	商用飛機引擎大修服務
<b>中國內地註冊公司 :</b>					
<b>(中外合資企業)</b>					
晉江鄧祿普太古飛機輪胎有限公司	25.32	-	37	7,500,000美元註冊資本	商用飛機輪胎服務
廈門豪富太古宇航有限公司	16.80	-	35	5,000,000美元註冊資本	飛機燃油控制儀、航空控制及電器部件修理
廈門霍尼韋爾太古宇航有限公司 •	23.55	-	35	5,000,000美元註冊資本	飛機液壓、氣壓、航電部件及其他航空設備修理
山東太古飛機工程有限公司 •	27.30	-	40	人民幣200,000,000元註冊資本	窄體飛機機身維修服務
晉江太古勢必銳複合材料有限公司	38.96	-	52.56及*	11,663,163美元註冊資本	複合材料航空零件／系統修理、製造及銷售
<b>聯屬公司 :</b>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
香港華民航空有限公司 •	27	-	*	54,402,000股'A'股 (港幣54,402,000元) 及 36,268,000股'B'股 (港幣36,268,000元)	貨運航空公司
Airline Property Limited •	45	-	*	2股 (港幣20元)	物業投資
Airline Stores Property Limited •	45	-	*	2股 (港幣20元)	物業投資
Airline Training Property Limited •	45	-	*	2股 (港幣20元)	物業投資
亞洲萬里通有限公司 •	45	-	*	2股 (港幣2元)	旅遊獎勵計劃
國泰假期有限公司 •	45	-	*	40,000股 (港幣4,000,000元)	旅行團營運商
Cathay Pacific Aero Limited •	45	-	*	1股 (港幣10元)	財務服務
Cathay Pacific Aircraft Lease Finance Limited •	45	-	*	1股 (港幣1元)	飛機租賃服務
國泰航空有限公司 •	45	45	-	3,933,844,572股 (港幣17,106,252,291元)	經營定期航班服務
國泰航空飲食服務 (香港) 有限公司 •	45	-	*	600股 (港幣600,000元)	航空飲食服務
國泰航空服務有限公司 •	45	-	*	1股 (港幣1元)	貨運站
臻美食品有限公司 •	45	-	*	20股 (港幣200元)	食品加工及餐飲
傳訊香港有限公司 •	43.49	-	*	100股 (港幣1,000元)	空運相關資料互換電腦網

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>航空部門 (續)</b>					
<i>聯屬公司 (續) :</i>					
<b>香港註冊公司 (續) :</b>					
地勤設備工程有限公司	22.50	—	*	2股 (港幣2元)	機場地勤工程支援及設備維修
香港機場地勤服務有限公司 •	45	—	*	100股 (港幣100元)	停機坪服務
Hong Kong Aviation and Airport Services Limited •	45	—	*	2股 (港幣2元)	物業投資
港龍航空有限公司 •	45	—	*	500,000,000股 (港幣545,979,133元)	經營定期航班服務
德國漢莎航空膳食服務 (香港) 有限公司 ^	14.37	—	*	501股 (港幣501元)	航空飲食服務
Vehicle Engineering Services Limited	22.50	—	*	2股 (港幣2元)	為運輸公司提供修理及維修服務
雅潔洗衣有限公司 •	45	—	*	3,700股 (港幣1,850,000元)	洗潔及乾洗服務
<b>中國內地註冊公司 :</b>					
中國國際貨運航空有限公司 •	15.41	—	*	人民幣5,235,294,118元註冊資本	貨運服務
中國國際航空股份有限公司 •	8.16	—	*	4,562,683,364股'H'股， 每股人民幣1元 9,962,131,821股'A'股， 每股人民幣1元	經營定期航班服務
上海國際機場地面服務有限公司 •	13.21	—	*	人民幣360,000,000元註冊資本	地勤服務
<i>(外商獨資企業)</i>					
廣州國泰信息處理有限公司 •	45	—	*	港幣8,000,000元註冊資本	信息處理服務
<b>開曼群島註冊公司 :</b>					
Cathay Pacific MTN Financing Limited •	45	—	*	1股，每股1美元	財務服務
<b>百慕達註冊公司 :</b>					
Troon Limited •	45	—	*	12,000股，每股1美元	財務服務
<b>馬恩島註冊公司 :</b>					
Cathay Pacific Aircraft Services Limited •	45	—	*	10,000股，每股1美元	飛機收購服務
<b>菲律賓註冊公司 :</b>					
Cebu Pacific Catering Services Inc. •	18	—	*	37,500,000股，每股1菲律賓披索	航空飲食服務
<b>台灣註冊公司 :</b>					
華膳空廚股份有限公司 •	22.05	—	*	86,100,000股，每股新台幣10元	航空飲食服務



## 206 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一七年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>飲料部門</b>					
<i>附屬公司：</i>					
<b>香港註冊公司：</b>					
星駒有限公司	100	—	100	1股(港幣1元)	控股公司
太古飲料控股有限公司	100	100	—	50,010,002股(港幣5,001,000,200元)	控股公司
太古飲料有限公司	100	—	100	14,600股(7,300,000美元)	控股公司及非酒精類飲料銷售
太古可口可樂香港有限公司	100	—	100	2,400,000股(港幣24,000,000元)	非酒精類飲料製造及銷售
貴昇有限公司	100	—	100	1股(港幣1元)	控股公司
<b>中國內地註冊公司：</b>					
<i>(中外合資企業)</i>					
湖北太古可口可樂飲料有限公司	95.80	—	95.80	17,988,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
江蘇太古可口可樂飲料有限公司	80	—	80	19,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
溫州太古可口可樂飲料有限公司	80	—	92.85	人民幣71,300,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廈門太古可口可樂飲料有限公司	100	—	100	52,737,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
雲南太古可口可樂飲料有限公司	95.10	—	95.10	8,800,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
浙江太古可口可樂飲料有限公司	80	—	80	20,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
鄭州太古可口可樂飲料有限公司	94.44	—	94.44	18,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂惠州有限公司	70	—	88	5,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂有限公司	70	—	70	人民幣510,669,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
<i>(外商獨資企業)</i>					
太古中萃發展有限公司	100	—	100	60,000,000美元註冊資本	控股公司
廣西太古可口可樂飲料有限公司	100	—	100	15,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
海南太古可口可樂飲料有限公司	100	—	100	11,700,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
合肥太古可口可樂飲料有限公司	100	—	100	12,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
江西太古可口可樂飲料有限公司	100	—	100	人民幣40,000,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
漯河太古可口可樂飲料有限公司	94.44	—	100	人民幣115,180,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂湛江有限公司	100	—	100	人民幣23,000,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廈門綠泉實業有限公司	100	—	100	人民幣63,370,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>飲料部門 (續)</b>					
<i>附屬公司 (續) :</i>					
<b>百慕達註冊公司 :</b>					
Swire Pacific Industries Limited	100	-	100	12,000股，每股1美元	控股公司
<b>英屬處女島註冊公司 :</b>					
SPHI Holdings Limited	100	-	100	2股，每股1美元	控股公司
Swire Coca-Cola Beverages Limited (主要於台灣營業)	100	-	100	1,599,840,000股'A'股，每股1美仙 200,160,000股'B'股，每股1美仙	非酒精類飲料製造及銷售
Swire Coca-Cola (S&D) Limited (主要於台灣營業)	100	-	100	20,100股，每股1美元	非酒精類飲料銷售
<b>美國註冊公司 :</b>					
Swire Pacific Holdings Inc.	100	-	100	8,950.28股，每股1美元	非酒精類飲料製造及銷售
<i>合資公司 :</i>					
<b>中國內地註冊公司 :</b> (中外合資企業)					
上海申美飲料食品有限公司	53.59	-	53.59	93,218,600美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
<i>聯屬公司 :</i>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited	41	-	41	30,000股已發行股本及 已付港幣2,093,950,029.67元	控股公司
<b>中國內地註冊公司 :</b> (中外合資企業)					
可口可樂裝瓶商生產(武漢)有限公司	41	-	*	39,341,450美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
<i>(外商獨資企業)</i>					
可口可樂裝瓶商管理服務(上海)有限公司	41	-	*	5,000,000美元註冊資本	管理服務
可口可樂裝瓶商生產(東莞)有限公司	41	-	*	141,218,820美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(佛山)有限公司	41	-	*	31,496,700美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(杭州)有限公司	41	-	*	14,272,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(濟南)有限公司	41	-	*	5,720,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(南寧)有限公司	41	-	*	9,600,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(石家莊)有限公司	41	-	*	11,460,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(蘇州)有限公司	41	-	*	2,566,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(營口)有限公司	41	-	*	12,667,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售

208 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一七年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>海洋服務部門</b>					
<i>附屬公司：</i>					
<b>香港註冊公司：</b>					
太古船務管理有限公司 <sup>^</sup>	100	-	100	1,000股（港幣100,000元）	船務人事管理
<b>澳洲註冊公司：</b>					
Swire Pacific Offshore Pty. Limited <sup>•</sup>	100	-	100	40,000股，每股1澳元	租賃及經營船隻
Swire Pacific Ship Management (Australia) Pty. Limited <sup>•</sup>	100	-	100	20,000股，每股1澳元	船務人事管理
<b>百慕達註冊公司：</b>					
太古海洋開發控股有限公司 <sup>•^</sup>	100	-	100	500,000股，每股100美元	控股公司
太古海洋開發有限公司 <sup>•^</sup>	100	-	100	120股，每股100美元	管理服務
<b>英國註冊公司：</b>					
Swire Pacific Offshore (North Sea) Limited	100	-	100	2股，每股1英鎊	租賃及經營船隻
<b>新加坡註冊公司：</b>					
SCF Swire Offshore Pte. Ltd. <sup>•</sup>	50 100	-	50 100	10,000股，每股坡幣1元 1特權可贖回優先股， 每股坡幣1元	船隻管理服務及其他相關業務
Swire Emergency Response Services Pte. Ltd.	100	-	100	10,000股，每股坡幣1元	緊急應變服務
Swire Pacific Offshore Operations (Pte) Ltd	100	-	100	500,000股，每股坡幣1元及 2,000,000,000普通股， 每股1美元	擁有及經營船隻
太古海洋開發服務（私人）有限公司 <sup>^</sup>	100	-	100	500,000股，每股坡幣1元	經營船隻
Swire Production Solutions Pte. Ltd.	100	-	100	100,000股，每股1美元及 2股，每股坡幣1元	擁有、租賃及營運為離岸海洋業 提供服務的船隻
Swire Salvage Pte. Ltd.	100	-	100	2股，每股坡幣1元	打撈及海上緊急事故應變服務
<b>挪威註冊公司：</b>					
Swire Seabed AS	100	-	100	100股，每股1,000挪威克朗	經營船隻
Swire Seabed Shipping AS	100	-	100	126,000股，每股1,402挪威克朗	擁有及經營船隻
<b>新西蘭註冊公司：</b>					
Swire Pacific Offshore NZ Limited <sup>•</sup>	100	-	100	1股，每股100新西蘭元	為離岸石油及天然氣勘探及 開發活動提供補給服務
<b>喀麥隆註冊公司：</b>					
Swire Pacific Offshore Africa <sup>•</sup>	100	-	100	1,000股，每股10,000中非法郎	船隻營運商
<b>丹麥註冊公司：</b>					
Swire Blue Ocean A/S <sup>•</sup>	100	-	100	780,000股，每股1丹麥克朗	船隻營運商
<b>塞浦路斯註冊公司：</b>					
Swire Pacific Offshore (Cyprus) Limited <sup>•</sup>	100	-	100	1,000股，每股1.71歐元	擁有、租賃及經營為離岸海洋業 提供服務的船隻

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>海洋服務部門 (續)</b>					
<i>附屬公司 (續) :</i>					
<b>巴西註冊公司 :</b>					
Swire Pacific Navegação Offshore Ltda.	100	-	100	41,600,000股，每股巴西雷亞爾1元	船隻管理服務
<b>杜拜註冊公司 :</b>					
Swire Pacific Offshore (Dubai) (L.L.C) •	49	-	49	300股，每股阿聯酋迪拉姆1,000元	管理服務
<b>安哥拉註冊公司 :</b>					
Swire Serviços Marítimos LDA •	49	-	49	20,191,908股，每股安哥拉寬扎1元	租賃及經營船隻
<b>阿塞拜疆註冊公司 :</b>					
Swire Pacific Offshore (Caspian) LLC	100	-	100	1,000股，每股5美元	租賃及經營船隻
<i>合資公司 :</i>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
香港聯合船塢集團有限公司	50	50	-	7,600,000股 (港幣76,000,000元)	船隻修理、一般工程服務、 海洋拖船、打撈、定期租船／ 光船租賃及管理負責廢料處理的 貨櫃船
香港聯合鋼筋工程有限公司	27.5	-	*	1,000股 (港幣10,000,000元)	提供場外鋼筋切割、彎曲及 預製組件服務
合致工程服務有限公司 ^	50	-	*	4,120,000股 (港幣41,200,000元)	一般工程服務
<b>貿易及實業部門 — 實業</b>					
<i>附屬公司 :</i>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
賢晉有限公司	100	-	100	1股 (港幣1元)	可持續發展業務投資
太古烘焙食品有限公司	100	-	100	1股 (1美元)	控股公司
太古環境服務有限公司	100	-	100	1股 (港幣1元)	控股公司
太古食品控股有限公司	100	100	-	1股 (港幣1元)	控股公司
太古實業有限公司	100	100	-	2股 (港幣2元)	控股公司
Swire MP Foods Limited	60	-	60	10,000,000股 (港幣10,000,000元)	品牌食品推廣及貿易
太古冷藏倉庫有限公司	100	-	100	1股 (港幣1元)	控股公司
太古糖業有限公司	100	-	100	300,000股 (港幣4,360,000元)	品牌食品包裝及貿易
<b>中國內地註冊公司 :</b>					
<i>(外商獨資企業)</i>					
重慶新沁園食品有限公司	100	-	100	人民幣75,595,238元註冊資本	烘焙連鎖店
庫盛企業管理諮詢 (上海) 有限公司 •	100	-	100	人民幣200,000元註冊資本	提供業務顧問服務
太古冷鏈物流 (成都) 有限公司 •	100	-	100	35,475,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流 (廊坊) 有限公司	100	-	100	人民幣247,500,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流 (南京) 有限公司 •	100	-	100	45,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施

## 210 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一七年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>貿易及實業部門 — 實業 (續)</b>					
<i>附屬公司 (續) :</i>					
<b>中國內地註冊公司 (續) :</b>					
<i>(外商獨資企業) (續)</i>					
太古冷鏈物流 (寧波) 有限公司 •	100	—	100	56,250,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流 (上海) 有限公司	100	—	100	人民幣330,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古食品貿易 (中國) 有限公司 •	100	—	100	港幣63,500,000元註冊資本	品牌食品貿易
太古糖業 (中國) 有限公司 •	100	—	100	港幣61,350,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
<i>(國內公司)</i>					
成都新沁園食品有限公司 (前稱成都巴格瑞食品有限公司)	100	—	100	人民幣10,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
成都新沁園商貿有限公司	100	—	100	人民幣11,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
重慶沁園餐飲管理有限公司	100	—	100	人民幣100,000元註冊資本	烘焙連鎖店
重慶沁園商貿有限公司	100	—	100	人民幣100,000元註冊資本	烘焙連鎖店
廣州莫凡餐飲管理有限公司 •	100	—	100	人民幣2,000,000元註冊資本	飲食服務
貴陽沁園餐飲管理有限公司	100	—	100	人民幣13,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
貴陽渝沁園食品有限公司	100	—	100	人民幣20,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
太古食品飲料 (上海) 有限公司 •	100	—	100	人民幣5,000,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
成都太古糖業有限公司 •	100	—	100	人民幣5,000,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
<b>英屬處女島註冊公司 :</b>					
Sustainable Capital Holdings Limited	100	100	—	1股，每股1美元	控股公司
<b>開曼群島註冊公司 :</b>					
Aqua Blue Limited	100	—	100	1股，每股1美元	可持續發展業務投資
Cell Energy Limited	100	—	100	1股，每股1美元	可持續發展業務投資
<i>合資公司 :</i>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
阿克蘇諾貝爾太古漆油有限公司 •	40	—	40	10,000股 (港幣10,000元)	漆油銷售及提供有關服務
Campbell Swire Equipment Leasing Limited	40	—	40	37,300,000股 (港幣37,300,000元)	生產線租賃
金寶湯太古 (香港) 有限公司	40	—	40	30股 (港幣230,946,001元)	控股公司
STS Sugar Company Limited	34	—	34	12,400,000股 (12,400,000美元)	控股公司
太古惠明有限公司 •	50	—	50	1股'A'股 (港幣1元) 及 1股'B'股 (港幣1元)	提供廢物處理服務

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>貿易及實業部門 — 實業 (續)</b>					
<i>合資公司 (續) :</i>					
<b>中國內地註冊公司 :</b>					
<i>(中外合資企業)</i>					
阿克蘇諾貝爾太古漆油 (廣州) 有限公司 •	36	—	36	港幣180,000,000元註冊資本	生產及分銷漆油
廣東太古冷鏈物流有限公司 •	60	—	60	人民幣144,600,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古海投冷鏈物流 (廈門) 有限公司 •	65	—	65	人民幣125,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
<i>(外商獨資企業)</i>					
阿克蘇諾貝爾裝飾塗料 (廊坊) 有限公司 •	30	—	30	7,200,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
阿克蘇諾貝爾太古漆油 (成都) 有限公司 •	30	—	30	20,000,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
阿克蘇諾貝爾太古漆油 (上海) 有限公司 •	30	—	30	25,640,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
金寶湯太古 (廈門) 有限公司	40	—	*	人民幣593,800,000元註冊資本	生產及經銷湯品和上湯產品
佛山亞聯糖業有限公司 •	34	—	*	人民幣76,000,000元註冊資本	營運煉糖廠
<i>聯屬公司 :</i>					
<b>英國註冊公司 :</b>					
Green Biologics Limited	32.65	—	32.65	39,232,199普通股，每股1英鎊	發展可再生化學品及生物燃料科技

**貿易及實業部門 — 貿易***附屬公司 :***香港註冊公司 :**

標鎰汽車有限公司	100	—	100	1股 (港幣1元)	於台灣經銷汽車
標達國際汽車有限公司	100	—	100	10,000股 (港幣1,000,000元)	於台灣經銷汽車
Chevon Holdings Limited	85	—	85	160,000,000股 (港幣160,000,000元)	控股公司
卓活 (香港) 有限公司	85	—	100	1,000,000股 (港幣1,000,000元)	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
Excel Marketing Limited	100	—	100	2股 (港幣2元)	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
躍達汽車有限公司	100	—	100	10,000股 (10,000美元)	於香港經銷汽車
利奔國際汽車有限公司	100	—	100	2股 (港幣20元)	於台灣經銷汽車
顯優有限公司	100	—	100	1,000,000股 (港幣1,000,000元)	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
太古品牌有限公司	100	—	100	1股 (港幣1元)	投資控股
太古資源有限公司	100	—	100	4,010,000股 (港幣40,100,000元)	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
太古貿易有限公司	100	100	—	2股 (港幣20元)	控股公司
太古商用汽車有限公司	100	—	100	2,000股 (港幣2,000元)	於台灣經銷汽車
運通汽車有限公司	100	—	100	2股 (港幣2元)	於台灣經銷汽車



## 212 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一七年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>貿易及實業部門 — 貿易 (續)</b>					
<i>附屬公司 (續) :</i>					
<b>澳門註冊公司 :</b>					
太古資源 (澳門) 有限公司 •	100	–	100	2股 (25,000澳門元)	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
<b>中國內地註冊公司 :</b>					
<i>(外商獨資企業)</i>					
卓雍 (上海) 商貿有限公司	85	–	100	12,000,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
太古資源 (上海) 商貿有限公司	100	–	100	6,040,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
<b>馬來西亞註冊公司 :</b>					
Auto Commerz Sdn. Bhd.	100	–	100	10,000,000股 (10,000,000馬來西亞元)	於馬來西亞經銷汽車
Swire Motors Sales and Services Sdn. Bhd. •	100	–	100	25,000,000股 (25,000,000馬來西亞元)	於馬來西亞經銷汽車
<b>台灣註冊公司 :</b>					
標鑑股份有限公司	100	–	100	10,000,000股，每股新台幣1元	於台灣經銷汽車
<b>英屬處女島註冊公司 :</b>					
標達汽車股份有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
德冠汽車有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
太古鼎翰有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
太古國際汽車股份有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
<b>合資公司 :</b>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
鷹邁有限公司	70	–	70	7股'A'股 (港幣70元) 及 3股'B'股 (港幣30元)	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
<b>聯屬公司 :</b>					
<b>中國內地註冊公司 :</b>					
<i>(外商獨資企業)</i>					
哥倫比亞運動服裝商貿 (上海) 有限公司	40	–	40	20,000,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
<b>其他</b>					
<i>附屬公司 :</i>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
Swire Finance Limited	100	100	–	1,000股 (港幣10,000元)	財務服務
<b>開曼群島註冊公司 :</b>					
Swire Pacific MTN Financing Limited	100	100	–	1股，每股1美元	財務服務

## 集團主要物業

二零一七年十二月三十一日結算

	總樓面面積 (平方呎)							
	香港		中國內地		美國		總額	
	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由附屬及其他公司持有
<b>已落成投資物業</b>								
零售	2,323,135	99,696	2,859,885	1,638,559	496,508	–	5,679,528	7,417,783
辦公樓	7,865,170	687,130	1,731,766	1,211,762	263,384	–	9,860,320	11,759,212
住宅／服務式住宅	593,543	–	51,517	63,790	109,000	–	754,060	817,850
酒店	358,371	384,796	753,647	293,240	218,000	258,750	1,330,018	2,266,804
	11,140,219	1,171,622	5,396,815	3,207,351	1,086,892	258,750	17,623,926	22,261,649
<b>發展中投資物業</b>								
零售	4,292	68,514	–	–	–	–	4,292	72,806
辦公樓	2,020,000	191,250	–	–	–	–	2,020,000	2,211,250
住宅／服務式住宅	–	–	–	74,544	–	–	–	74,544
酒店	–	26,302	–	194,856	–	–	–	221,158
規劃中	–	–	–	–	1,444,000*	–	1,444,000	1,444,000
	2,024,292	286,066	–	269,400	1,444,000	–	3,468,292	4,023,758
<b>已落成供出售物業</b>								
零售	–	–	–	–	–	–	–	–
住宅	26,264	–	–	–	327,923	–	354,187	354,187
辦公樓	–	–	–	296,570	–	–	–	296,570
	26,264	–	–	296,570	327,923	–	354,187	650,757
<b>發展中供出售物業</b>								
辦公樓	–	–	–	–	–	–	–	–
住宅	29,928	–	–	–	1,073,000	–	1,102,928	1,102,928
規劃中	–	–	–	–	825,000	–	825,000	825,000
	29,928	–	–	–	1,898,000	–	1,927,928	1,927,928
	13,220,703	1,457,688	5,396,815	3,773,321	4,756,815	258,750	23,374,333	28,864,092

\* One Brickell City Centre正處於規劃階段。該幅用地記入財務報表中的「持作發展土地」。

附註：

- 除以下物業外，所有由附屬公司持有的物業均屬太古地產集團全資擁有：港運城（持有60%權益）、廣州太古滙（持有97%權益）、Brickell City Centre（零售：持有60.25%權益）、River Court及羅德岱堡（全資擁有；持有75%界定溢利）。此五個物業以100%的樓面面積計入以上摘要表的面積總額。
- 「其他公司」包括合資公司或聯屬公司。由該等公司持有的物業樓面面積為應佔面積。
- 香港及中國內地總樓面面積並不包括停車位；附屬公司及其他公司持有大約一萬零三百個位於香港及中國內地已落成的停車位作投資用途。
- 根據可續期官契擁有的香港物業，已註明續期後的期滿日期。
- 所有在美國的物業均屬永久業權。
- 全部美國物業的總樓面面積即已落成及即將落成物業的可出售／可出租樓面，並不包括停車位；附屬公司及其他公司持有約一千九百七十六個已落成的停車位作投資用途。
- 出售擁有香港九龍灣發展中辦公樓項目的公司的買賣協議已於二零一六年十月簽訂，並已於二零一七年十二月獲發佔用許可證。完成此出售須待於二零一八年十二月三十一日或之前取得相關合約完成證明書，方告作實。該物業已在簽訂協議當日轉撥至財務報表中的「其他非流動資產」，並在二零一七年的財務報表中重新歸類至「其他流動資產」，因此並不包括在上述摘要中。

## 214 集團主要物業

二零一七年十二月三十一日結算

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
<b>辦公樓</b>							
1. 中環 金鐘道88號 太古廣場							
太古廣場一座	內地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	863,266	-	1988	
太古廣場二座	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	695,510	-	1990	
2. 皇后大道東1號 太古廣場三座	內地段第47A號A分段餘段 內地段第47A號B分段餘段 內地段第47A號C分段餘段 內地段第47B號C分段餘段 內地段第47A號餘段 內地段第47C號A分段第1小分段餘段 內地段第47C號A分段餘段 內地段第47B號A分段餘段 內地段第47B號B分段餘段 內地段第47B號餘段 內地段第47A號B分段第2小分段 內地段第47A號D分段 內地段第47B號D分段 內地段第47C號餘段 內地段第47D號餘段 內地段第47D號A分段餘段 內地段第47號A分段第1小分段 內地段第47號A分段餘段 內地段第47號B分段第1小分段及餘段 內地段第47號C分段第1小分段及第2小分段A段及 第2小分段餘段及第3小分段A段及第3小分段餘段及 第4小分段及第5小分段及第6小分段A段及 第6小分段餘段及第7小分段餘段及餘段 內地段第47號P分段 內地段第47號餘段 內地段第47號C分段第5小分段增批部分 內地段第47號C分段第1小分段增批部分	2050-2852	40,236	627,657	111	2004/ 07	連接太古廣場購物 商場及港鐵金鐘站。
3. 太古城 太古城中心一座	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段 第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	628,785	-	1997	位於太古城中心 購物中心部分位置 之上。
4. 太古城 太古城中心三座	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第18小分段(部分)	2899	33,734 (部分)	226,060	10	1992	以行人天橋連接太 古城中心購物中心。
5. 太古城 太古城中心四座	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段餘段(部分)	2899	41,864	543,576	-	1991	以行人天橋連接太 古城中心購物中心。
6. 太古坊 德宏大廈	鯽魚涌海旁地段第1號E分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段餘段(部分) 海旁地段第703號N分段(部分)	2881	70,414 (部分)	803,452	311	1993	連接多盛大廈和 康橋大廈。
7. 太古坊 多盛大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	609,540	215	1994	連接德宏大廈。

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
<b>辦公樓 (續)</b>							
8. 太古坊 林肯大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	333,529	164	1998	連接電訊盈科中心。
9. 太古坊 濠豐大廈	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第4小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段第7小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分D分段	2881/2899	33,434	501,253	182	1999	
10. 太古坊 康橋大廈	鯽魚涌海旁地段第1號E分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段餘段(部分) 海旁地段第703號N分段(部分)	2881	70,414 (部分)	268,795	-	2003	連接德宏大廈。
11. 太古坊 港島東中心	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段第6小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分F分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分G分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段 第6小分段B段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分餘段 鯽魚涌內地第15號D分段	2881/2899	109,929	1,537,011	-	2008	
12. 灣仔忠利集團大廈	內地第5250號 內地第7948號 內地第7950號	2089/ 2103/ 2113	4,612	81,346	-	2013 (翻新)	地面層作零售用途。
13. 灣仔軒尼詩道28號	海旁地段第23號 內地第2244號餘段 內地第2245號餘段	2843	9,622	145,390	-	2012	
附屬公司持有的總面積				7,865,170	993		
14. 太古坊 電訊盈科中心	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	620,148	217	1994	連接多盛大廈。所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
15. 太古坊 栢克大廈	內地第8854號	2047	25,926	388,838	84	1998	所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
16. 北角英皇道625號	內地第7550號	2108	20,000	301,065	84	1998	所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
17. 大嶼山東涌東薈城	東涌市地段第2號(部分)	2047	358,557 (部分)	160,522	63	1999/ 2000	位於東薈城購物中心之上。所註明的樓面面積乃物業的全部辦公樓面積，太古地產集團持有其中20%權益。東薈城包括一間酒店，詳情列於下文酒店項下。
合資公司持有的總面積				1,470,573	448		
- 其中太古地產集團應佔的面積				687,130			

## 216 集團主要物業

二零一七年十二月三十一日結算

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
<b>零售</b>							
1. 中環 金鐘道88號 太古廣場	內地段第8571號(部分) 內地段第8582號及增批部分(部分)	2135/2047	318,289 (部分)	711,182	430	1988/ 90	購物中心，包括食肆及一家電影院。設有通道連接港鐵金鐘站。太古廣場亦包括服務式住宅及酒店，詳情列於下文住宅及酒店項下。
2. 太古城 太古城中心	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段餘段(部分)	2899	334,475 (部分)	1,105,227	834	1983/ 87/ 97/ 2000	購物中心，內設有食肆、真雪溜冰場、電影院及通道連接港鐵太古站。
3. 太古城第一至 第十期商業單位	筲箕灣海旁地段第1號A分段第1小分段 筲箕灣海旁地段第1號A分段餘段 筲箕灣海旁地段第1號B分段 筲箕灣海旁地段第2號C分段餘段 筲箕灣海旁地段第2號C分段第2小分段 筲箕灣海旁地段第2號D分段 筲箕灣海旁地段第2號餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段第3小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分L分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分N分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第4及第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段C段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分S分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分U分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第3小分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第4小分段A段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分T分段第1小分段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分U分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第9小分段及第10小分段及第11小分段及第13小分段及第16小分段(部分)	2081/ 2889/ 2899	—	331,079	3,826	1977- 85	鄰舍式店舖、學校及停車位。
4. 北角英皇道500號 港運城	內地段第8849號(部分)	2047	106,498 (部分)	150,223	288	1996	所註明的樓面面積乃指整個購物中心平台的面積，太古地產集團持有其中60%權益。
5. 灣仔星街9號星域軒	內地段第8853號(部分)	2047	40,871 (部分)	13,112	83	1999	所註明的樓面面積乃指整個零售平台的面積。
6. 太古坊糖廠街23號 太古坊栢舍	海旁地段第703號1分段(部分)	2881	8,664 (部分)	12,312	—	2014	所註明的樓面面積乃整個三層零售平台的面積(不包括上面的服務套房)。
附屬公司持有的總面積				2,323,135	5,461		

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
<b>零售 (續)</b>							
7. 大嶼山東涌 東堤灣畔	東涌市地段第1號(部分)	2047	331,658 (部分)	36,053	75	1998/ 1999	所註明的樓面面積 乃指零售樓面的面 積，太古地產集團 持有其中20%權益。
8. 大嶼山東涌 東薈城	東涌市地段第2號(部分)	2047	358,557 (部分)	462,428	1,093	1999/ 2000	所註明的樓面面積 乃物業的全部零售 面積，太古地產集 團持有其中20%權 益。約十二萬平方 呎的購物中心樓面 現正進行主要裝修。
合資公司持有的總面積				498,481	1,168		
- 其中太古地產集團應佔的面積				99,696			
<b>住宅</b>							
1. 金鐘道88號 太古廣場柏舍	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	443,075	-	1990	設於香港港麗酒店 大樓內的270個服務 套房。
2. 太古坊糖廠街23號 太古坊柏舍	海旁地段第703號I分段(部分)	2881	8,664 (部分)	62,756	-	2014	建於三層零售平台 上的111個服務套 房。所註明的樓面 面積不包括零售 部分。
3. 永豐街8-10號 及18號 STAR STUDIOS I 及 II	內地段第47號F分段(部分) 內地段第47號G分段(部分) 內地段第47號H分段(部分) 內地段第47號I分段(部分) 內地段第8464號(部分)	2056/2852	6,775 (部分)	47,076	-	2016 (翻新)	建於地舖上的120間 住宅。所註明的樓 面面積不包括 零售面積(5,197平 方呎)。
4. 深水灣道6號 Rocky Bank	鄉郊建屋地段第613號餘段	2099	28,197	14,768	-	1981	六座半獨立式房屋。
5. 深水灣香島道36號 B座洋房	鄉郊建屋地段第507號及增批部分(部分)	2097	20,733 (部分)	2,644	-	1980	一座獨立式房屋。
6. 加列山道38號 Eredine	鄉郊建屋地段第587號及增批部分(部分)	2038	51,430 (部分)	23,224	7	1965	七個住宅單位。
附屬公司持有的總面積				593,543	7		
<b>酒店</b>							
1. 太古城 香港東隅	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段 第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	199,633	-	2009	設有345個房間的 酒店。
2. 太古廣場 奕居	內地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	158,738	-	2009 (翻新)	設有117個房間的 酒店，位於香港 JW萬豪酒店之上。
附屬公司持有之總面積				358,371	-		



## 218 集團主要物業

二零一七年十二月三十一日結算

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
<b>酒店(續)</b>							
3. 太古廣場 香港JW萬豪酒店	內地第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	525,904	-	1988	設有602個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
4. 太古廣場 香港港麗酒店	內地第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	555,590	-	1990	設有513個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
5. 太古廣場 港島香格里拉大酒店	內地第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	605,728	-	1991	設有565個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
聯屬公司持有的總面積				1,687,222	-		
- 其中太古地產集團應佔的面積				337,444			
6. 東薈城 香港諾富特東薈城酒店	東涌市地段第2號(部分)	2047	358,557 (部分)	236,758	7	2005	設有440個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
合資公司持有的總面積				236,758	7		
- 其中太古地產集團應佔的面積				47,352			
<b>零售</b>							
1. 三里屯太古里 (三里屯太古里南區)	北京朝陽區三里屯路19號	2044 (停車場為 2054)	566,332 (部分)	776,909	451	2007	購物中心，包括食肆及電影院。
2. 三里屯太古里 (三里屯太古里北區)	北京朝陽區三里屯路11號	2044 (停車場為 2054)	566,332 (部分)	519,399	410	2007	購物中心，包括食肆。
3. 滙坊	廣州天河區天河東路75號	2044	174,377 (部分)	90,847	100	2008	購物中心，包括食肆及停車位。
4. 太古滙	廣州天河區天河路381-389號 (單數)	2051	526,941 (部分)	1,472,730	718	2011	購物中心，包括食肆。所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中97%權益。
附屬公司持有的總面積				2,859,885	1,679		
5. 頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路18號	2044 (停車場為 2054)	631,072 (部分)	939,493	615	2012	購物中心，包括食肆及電影院。所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
6. 成都遠洋太古里	成都市錦江區東大街9號 大慈寺片區	2051	814,604 (部分)	1,235,090	1,056	2014	購物中心，包括食肆及電影院。所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
7. 興業太古滙	上海靜安區 南京西路以南及 石門一路以東	2049	676,091 (部分)	1,102,535	240	2016	所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
合資公司持有的總面積				3,277,118	1,911		
- 其中太古地產集團應佔的面積				1,638,559			
在中國的已落成 投資物業	地址	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註

在中國內地的已落成投資物業	地址	官批到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
<b>辦公樓</b>							
1. 太古滙	廣州天河區天河路以北及天河東路以西	2051	526,941 (部分)	1,731,766	-	2011	所註明的樓面面積乃指辦公樓部分的面積，太古地產集團持有其中97%權益。
	附屬公司持有的總面積			1,731,766	-		
2. 頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路20號	2054	631,072 (部分)	595,464	390	2011	所註明的樓面面積乃指辦公樓部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
3. 興業太古滙	上海靜安區南京西路以南及石門一路以東	2059	676,091 (部分)	1,828,060	798	2016	所註明的樓面面積乃指辦公樓部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
	合資公司持有的總面積			2,423,524	1,188		
	- 其中太古地產集團應佔的面積			1,211,762			
<b>酒店</b>							
1. 瑜舍	北京朝陽區三里屯路11號	2044 (停車場為 2054)	566,332 (部分)	169,463	32	2007	設有99個房間的酒店。
2. 廣州文華東方酒店	廣州天河區天河路以北及天河東路以西	2051	526,941 (部分)	酒店： 584,184 服務式住宅： 51,517 635,701	-	2012	設有263個酒店房間和24個服務式住宅單位，太古地產集團持有其中97%權益。
	附屬公司持有的總面積			805,164	32		
3. 北京東隅	北京朝陽區酒仙橋路22號	2044 (辦公樓及 停車場為 2054)	631,072 (部分)	358,269	240	2012	設有369個房間的酒店，太古地產集團持有其中50%權益。
4. 博舍	成都市錦江區東大街9號 大慈寺片區	2051	814,604 (部分)	酒店： 228,210 服務式住宅： 127,579 355,789	-	2015	設有100個酒店房間和42個服務式住宅單位，太古地產集團持有其中50%權益。
	合資公司持有的總面積			714,058	240		
	- 其中太古地產集團應佔的面積			357,029			
<b>在美國的已落成投資物業</b>							
地址	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註		
<b>零售</b>							
1. Brickell City Centre Retail	佛羅里達州邁阿密 701 S Miami Avenue	380,670 (部分)	496,508	1,137	2016	所註明的樓面面積乃指整個購物中心的面積，太古地產集團持有其中60.25%權益。	
	附屬公司持有的總面積		496,508	1,137			

## 220 集團主要物業

二零一七年十二月三十一日結算

在美國的已落成 投資物業	地址	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註		
<b>辦公樓</b>								
1. Two Brickell City Centre	佛羅里達州邁阿密市 78 SW 7th Street	380,670 (部分)	128,842	145	2016			
2. Three Brickell City Centre	佛羅里達州邁阿密市 98 Southeast Seventh Street	380,670 (部分)	134,542	144	2016			
	附屬公司持有的總面積		263,384	289				
<b>服務式住宅</b>								
1. EAST, Residences	佛羅里達州邁阿密市 788 Brickell Plaza	380,670 (部分)	109,000	20	2016	邁阿密東隅酒店大樓內的 89個服務套房。		
	附屬公司持有的總面積		109,000	20				
<b>酒店</b>								
1. 邁阿密文華東方酒店	佛羅里達州邁阿密市南碧琪箕	120,233	345,000	600	2000	位於邁阿密市中心設有326個 房間的高尚酒店。太古地產 集團持有其中75%權益。		
	合資公司持有的總面積		345,000	600				
	- 其中太古地產集團應佔的面積		258,750					
2. 邁阿密東隅	佛羅里達州邁阿密市 788 Brickell Plaza	380,670 (部分)	218,000	80	2016	設有263個房間的酒店。		
	附屬公司持有的總面積		218,000	80				
<b>在香港的發展中 投資物業</b>								
地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	工程進度	預計落成 年份	備註	
<b>辦公樓</b>								
1. 太古坊 太古坊一座	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	1,020,000	82	正進行 幕牆和裝修 工程	2018	該大樓已於2018 年1月平頂。所 註明的樓面面積 只為約數。
2. 太古坊 太古坊二座	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	1,000,000	351	和域大廈的 拆卸工程 經已完成， 現正進行 康和大廈的 拆卸工程及 太古坊二座的 地基工程	2021/ 2022	所註明的樓面面積 只為約數。
	附屬公司持有的總面積		2,020,000	433				
3. South Island Place	香港仔內地地段第461號	2064	25,500	382,499	137	正進行 上蓋工程	2018	擬建的計劃正在 發展中。所註明 的樓面面積乃整 項物業許可的總 樓面面積，太古 地產集團持有其 中50%權益。
	合資公司持有的總面積		382,499	137				
	- 其中太古地產集團應佔的面積		191,250					

在香港的發展中 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方米	總樓面面積 平方米	停車位 數目	工程進度	預計落成 年份	備註
<b>零售</b>								
1. 灣仔永豐街 21-31號	內地段第526號A分段第1小分段C段 內地段第526號A分段第1小分段B段 餘段 內地段第526號A分段第1小分段B段 第1小分段 內地段第526號A分段第2小分段 內地段第526號A分段第3小分段 內地段第526號A分段餘段	2856	3,612 (部分)	4,292	-	重建 正在規劃中	2021	擬建住宅樓宇於零售平台上。所註明的樓面面積乃指發展項目中零售部分的面積。該面積可予以更改。
附屬公司持有的總面積				4,292	-			
2. 大嶼山東涌 東涌市 地段第11號	東涌市地段第11號(部分)	2063	107,919 (部分)	342,569	122	正進行 上蓋工程	2018	擬建的計劃正在發展中。所註明的樓面面積乃指發展項目中零售部分的面積，太古地產集團持有其中20%權益，並不包括一個公共交通總站的面積。該面積只為約數，可予以更改。將會興建一個面積約65,000平方米的公共交通總站，並於完工後移交政府。
合資公司持有的總面積				342,569	122			
- 其中太古地產集團應佔的面積				68,514				
<b>住宅</b>								
1. 寶華大廈 蘭杜街1-11號及 晏頓街2-12號	內地段第2242號 內地段第2244號A分段 內地段第2244號B分段 內地段第2244號C分段 內地段第2245號A分段 內地段第2245號B分段 內地段第2245號C分段 內地段第2245號D分段 內地段第2245號E分段 內地段第2245號F分段	2843	14,433	待定	待定	重建 正在規劃中	不適用	
附屬公司持有的總面積				-	-			
<b>酒店</b>								
1. 大嶼山東涌 東涌市 地段第11號	東涌市地段第11號(部分)	2063	107,919 (部分)	131,510	5	正進行 上蓋工程	2018	擬建的計劃正在發展中。所註明的樓面面積乃指發展項目中酒店部分的面積，太古地產集團持有其中20%權益，並不包括一個公共交通總站的面積。該面積只為約數，可予以更改。
合資公司持有的總面積				131,510	5			
- 其中太古地產集團應佔的面積				26,302				

## 222 集團主要物業

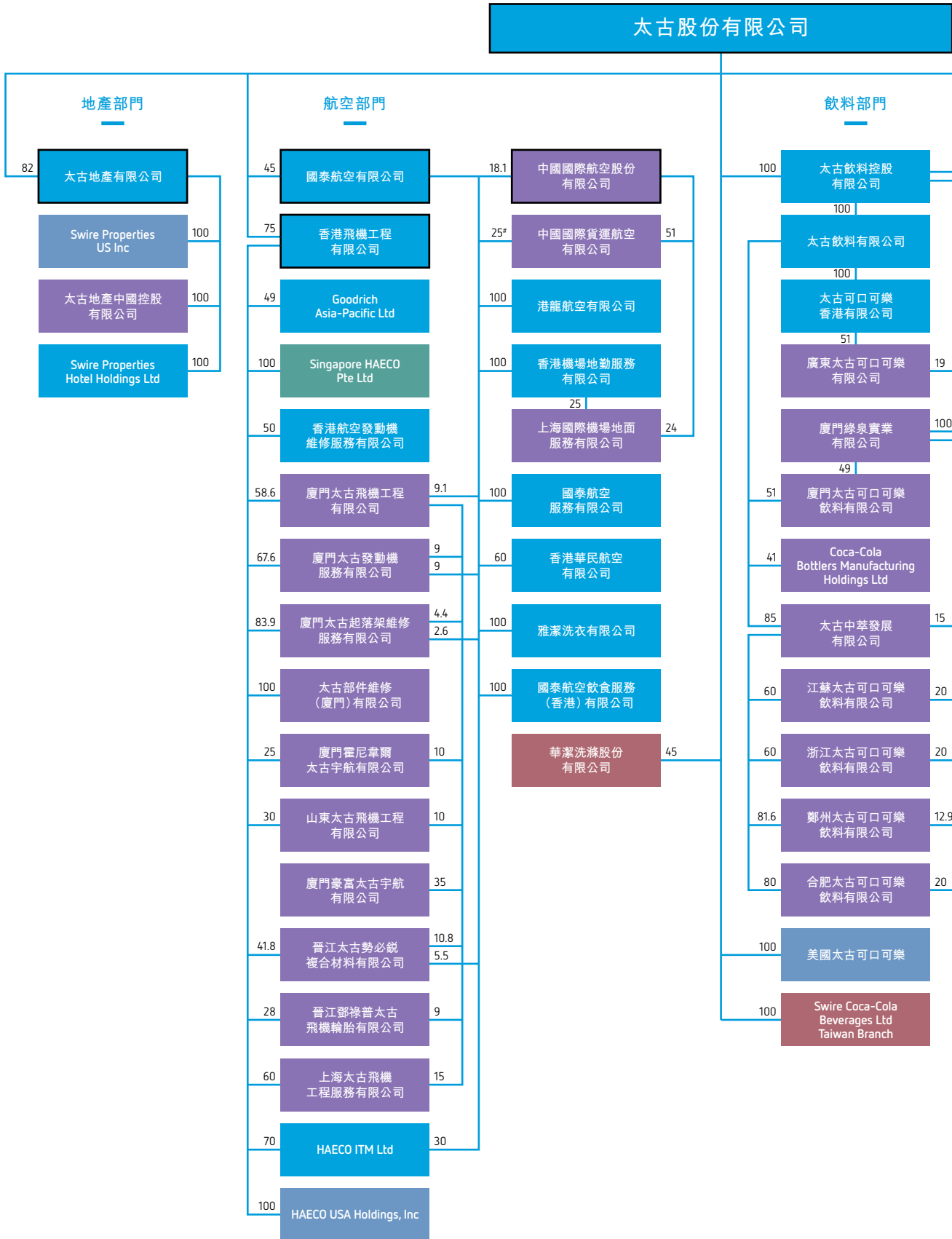
二零一七年十二月三十一日結算

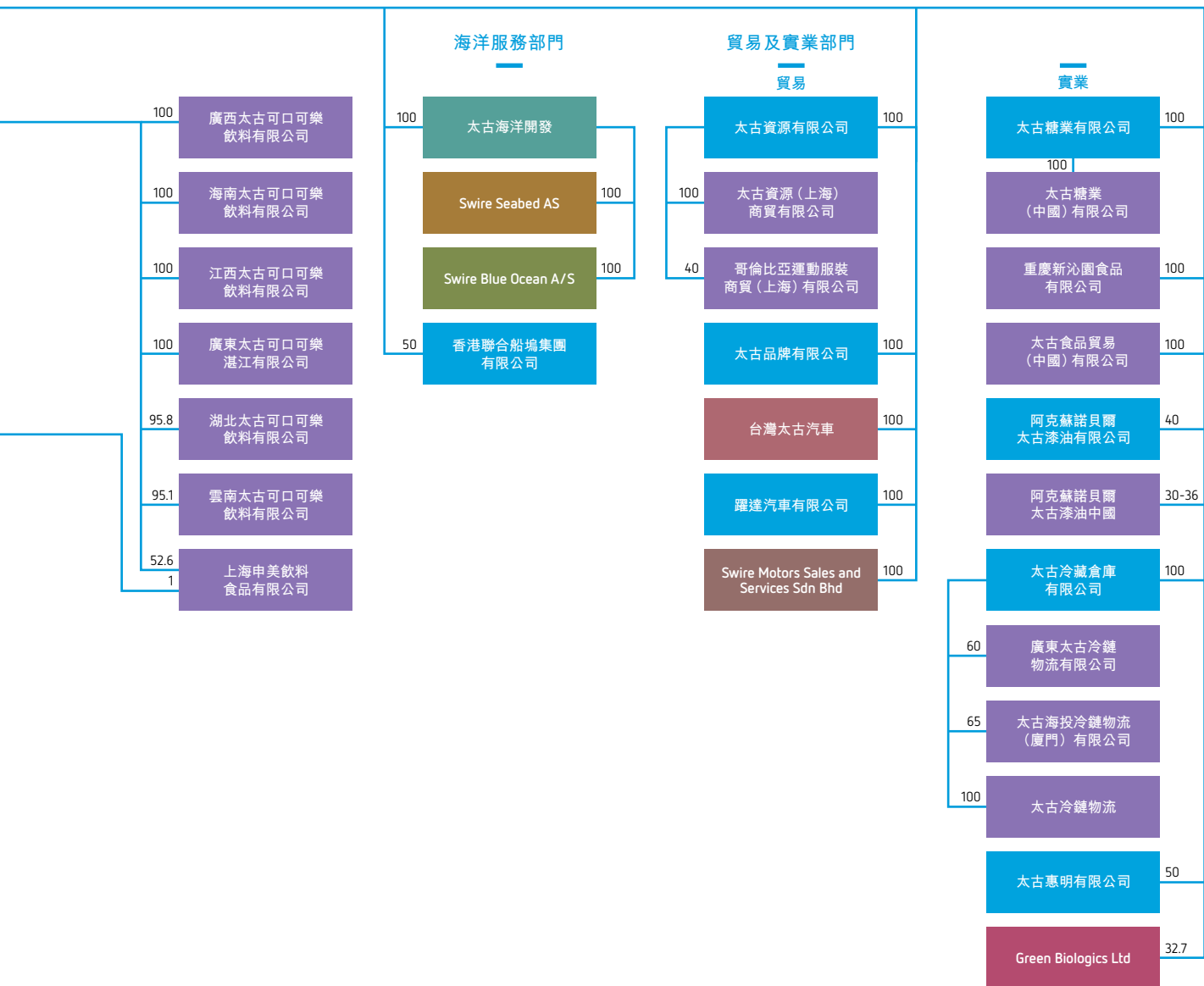
在中國內地的發展中投資物業		官批到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	工程進度	預計落成 年份	備註
1. 興業太古滙	上海靜安區 南京西路以南及 石門一路以東	2049	676,091 (部分)	酒店： 389,711 服務式住宅： 149,088	酒店： 117 服務式住宅： 45	室內裝修 工程進行中	2018	建築工程於2018年1月完成。所註明的樓面面積乃指項目的酒店及服務式住宅部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
合資公司持有的總面積				538,799	162			
– 其中太古地產集團應佔的面積				269,400				
在美國的發展中投資物業			地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	預計落成 年份	備註	
1. 佛羅里達州邁阿密市 One Brickell City Centre	123,347		規劃中： 1,444,000		待定	待定	One Brickell City Centre 正規劃為綜合發展項目，包括零售、甲級辦公樓、住宅大廈及一間酒店。該項目坐落於 Brickell Avenue 與 SW 8th Street 的交界處（共約一百四十萬平方呎），計劃發展為一幢80層高的豪宅大廈。	
附屬公司持有的總面積			1,444,000	–				
在香港的已落成供出售物業		官批到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註	
住宅								
1. 長沙嶼南道160號 WHITESANDS	丈量約份第332約地段第724號 及地段第726號	2062	161,029	26,264	11	2015	發展項目包括28座獨立式房屋及28個停車位。截至2017年12月31日，已售出17個單位及17個停車位。所註明的樓面面積乃指餘下11個住宅單位及11個停車位的面積。	
附屬公司持有的總面積				26,264	11			
在中國內地的已落成供出售物業		官批到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註	
辦公樓								
1. 睿東中心	成都市錦江區 東大街9號 大慈寺片區	2051	702,243 (部分)	593,139	447	2014	所註明的樓面面積乃指未售出的辦公樓部分的面積（包括有待法院審理結果的部分），太古地產集團持有其中50%權益。	
合資公司持有的總面積				593,139	447			
– 其中太古地產集團應佔的面積				296,570				

在美國的已落成 供出售物業	地址	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註	
<b>住宅</b>							
1. ASIA	佛羅里達州邁阿密市 碧琪琪路900號	173,531	5,359	4	2008	36層高住宅大廈，包括123個住宅單位及5層高停車場。截至2017年12月31日，已完成122個單位的交易程序。	
2. 佛羅里達州邁阿密市 Brickell City Centre Reach	佛羅里達州邁阿密市 68 SE 6th Street	380,670 (部分)	51,053	50	2016	43層高住宅大廈，包括390個住宅單位。截至2017年12月31日，已售出363個單位。	
3. 佛羅里達州邁阿密市 Brickell City Centre Rise	佛羅里達州邁阿密市 1 SW 8 Street	380,670 (部分)	271,511	288	2016	43層高住宅大廈，包括390個住宅單位。截至2017年12月31日，已售出207個單位。	
附屬公司持有的總面積			327,923	342			
在香港的發展中 供出售物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	預計落成 年份	備註
1. 灣仔永豐街 21-31號	內地段第526號A分段第1小分段C段 內地段第526號A分段第1小分段B段餘段 內地段第526號A分段第1小分段B段 第1小分段 內地段第526號A分段第2小分段 內地段第526號A分段第3小分段 內地段第526號A分段餘段	2856	3,612 (部分)	住宅： 29,928	-	2021	擬建住宅樓宇於零售平台上。所註明的樓面面積乃指發展項目中住宅部分的面積。該面積可予以更改。
附屬公司持有的總面積				29,928	-		
在美國的發展中 供出售物業	地盤面積 平方呎	用途	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	預計落成 年份	備註	
1. 佛羅里達州邁阿密市 南碧琪琪	105,372	住宅	550,000	395	-	位於邁阿密市中心的發展地盤，於1997年1月連同文華東方酒店地盤一併購入。興建住宅大廈的計劃暫時擱置。	
2. 佛羅里達州 羅德岱堡發展地盤	203,941	規劃中	825,000	1,050	-	於2006年10月購入位於羅德岱堡的發展地盤，太古地產集團全資擁有，其中75%為界定溢利。	
3. 佛羅里達州邁阿密市 North Squared	380,670 (部分)	住宅	523,000	544	-	North Squared 地盤的發展項目暫時擱置。	
附屬公司持有的總面積			1,898,000	1,989			



集團結構圖表





\* 此組織架構圖僅作說明用途，並不代表本集團的法定架構。

# 百分之二十五股權透過附屬公司持有，另外百分之二十四股權透過經濟權益持有，總持股量為百分之四十九。

## 詞彙

### 專門術語

#### 財務

##### 經調整綜合淨值

股本、儲備及非控股權益總計。

##### 經調整綜合有形淨值

經調整綜合淨值減商譽及其他無形資產。

##### 公司股東應佔權益

未計入非控股權益的權益。

##### 借款總額

借款、債券、透支及永久資本證券總計。

##### 所用資產淨值

權益總額加債務淨額。

##### 債務淨額或綜合借款

扣除銀行存款、銀行結存及若干可供出售投資的借款、債券、透支及永久資本證券總計。

##### 基本溢利

主要就投資物業的重估變動淨額及中國內地及美國相關遞延稅項，以及就長期持有投資物業所作的遞延稅項撥備（而預期負債不會於可見將來撥回）進行調整後的呈報溢利。

#### 航空

##### 可用座位千米數

以每航線的航程乘該航線可運載乘客的乘客座位運載量（以座位數目計算）。

##### 可用噸千米數

以每航線的航程乘該航線可運載乘客、超額行李、貨物及郵件的整體運載量（以噸計算）。

##### 航班準時表現

在原定啟航時間十五分鐘內起飛。

##### 收入乘客千米數

以每航線的航程乘該航線的載客數目。

#### 飲料

##### 能源耗用比率

指生產一公升製成品所耗用的能源（以百萬焦耳為計量單位）。耗用的能源包括除營運機隊所用的燃油以外其他所有耗用的能源。生產量只包括由太古飲料生產的產品量，不包括向第三方購買的產品量。

##### 一般貿易方式

一般為獨立經營的小型食品雜貨店。

##### 現代貿易方式

超級市場及便利店，一般為大型零售連鎖店成員。

##### 其他銷售途徑

包括批發商、食肆及設於娛樂設施和教育機構的售賣店。

##### 生產質量指標

可口可樂公司系統中用以評定在一段為期十二個月的時間內的生產過程質量的指標。

**耗水率**指生產一公升製成品所耗用以公升計的水。計算方法是將總耗水量除以總生產量。生產量只包括由太古飲料生產的產品量，不包括向第三方購買的產品量。

#### 可持續發展

##### 二氧化碳當量（「CO<sub>2</sub>e」）

度量《京都協定》所指定六種可能引致全球暖化的溫室氣體排放的單位。這六種溫室氣體為二氧化碳(CO<sub>2</sub>)、甲烷(CH<sub>4</sub>)、一氧化二氮(N<sub>2</sub>O)、氫氟碳化物(HFCs)、全氟碳化物(PFCs)及六氟化硫(SF<sub>6</sub>)。

##### 溫室氣體

大氣中能夠吸收和散發熱紅外線輻射的氣體，這個過程是導致溫室效應的根本原因，因為部分被吸收後散發的再輻射會反射到地球表面及低層大氣，導致平均地表溫度上升，高於沒有溫室氣體時的平均地表溫度。

##### 立方米

體積或容積的公制單位，相等於1,000公升或1.0公噸水。

**全球報告倡議組織 (「GRI」)**

(www.globalreporting.org)

提供一個普遍獲接納的可持續發展報告綱領的組織。最新的GRI G4綱領列述各實體可用以量度和報告其在經濟、環境和社會方面表現的原則和指標。

**工傷引致損失工作日比率**指每100名僱員每年損失的預定工作日數。該比率是將損失工作日總計乘以200,000再除以工作總時數計算得出。因子200,000代表每100名僱員每年的工作時數，按照每年50個星期，每星期40個工時計算。

**工傷引致損失工時比率**指每100名僱員每年發生工傷事故的次數。該比率是將工傷事故總計乘以200,000再除以工作總時數計算得出。因子200,000代表100名僱員一年的總工作

時數，按照一年50個星期，每星期40個工時計算。不同法域及不同行業對工傷與工作時數的釋義可能稍有不同。在此等情況下，則以當地法律定義及行業慣例為先。

**範疇1排放**是指由本集團擁有或控制的來源產生的直接溫室氣體排放。

**範疇2排放**是指消耗所購電力、熱力及蒸汽時產生的間接溫室氣體排放，以及在香港生產煤氣並從生產廠房運輸到用戶處所產生的溫室氣體排放。

**工傷事故總計**是指年度中發生且導致損失最少一個預定工作日的工傷事故次數。

**比率****財務**

$$\text{每股盈利／(虧損)} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{年內已發行加權平均股數}}$$

$$\text{公司股東應佔平均權益回報} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{年內公司股東應佔權益的平均值}}$$

$$\text{利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額}}$$

$$\text{現金利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額及資本化利息總計}}$$

$$\text{股息倍數} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{已付及擬派股息}}$$

$$\text{資本淨負債比率} = \frac{\text{債務淨額}}{\text{權益總額}}$$

**航空**

$$\text{乘客／貨物及郵件運載率} = \frac{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}{\text{可用座位千米數／可用貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{乘客／貨物及郵件收益率} = \frac{\text{客運營業額／貨物及郵件營業額}}{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{每可用噸千米成本} = \frac{\text{營業開支總額}}{\text{可用噸千米數}}$$

## 財務日誌及投資者資訊

### 二零一八年度財務日誌

年度報告書供股東閱覽	四月十日
'A'股及'B'股除息交易	四月十一日
暫停辦理股票過戶手續以確認可收取第二次中期股息的資格	四月十三日
派付二零一七年度第二次中期股息	五月四日
暫停辦理股票過戶手續以確認可出席股東周年大會並於會上投票的資格	五月七日至十日
股東周年大會	五月十日
宣佈中期業績	八月
派發第一次中期股息	十月

### 註冊辦事處

太古股份有限公司  
香港金鐘道八十八號  
太古廣場一座三十三樓

### 股份登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港皇后大道東一八三號  
合和中心十七M樓

網址：[www.computershare.com](http://www.computershare.com)

### 股票託管處

The Bank of New York Mellon  
BNY Mellon Shareowner Services  
P.O. BOX 505000  
Louisville, KY 40233-5000  
USA

網址：[www.mybnymdr.com](http://www.mybnymdr.com)

電郵：[shrrelations@cpushareownerservices.com](mailto:shrrelations@cpushareownerservices.com)

電話：美國境內免費電話：1-888-BNY-ADRS

長途電話：1-201-680-6825

### 股份代號

	'A'股	'B'股
香港聯合交易所	19	87
ADR	SWRAY	SWRBY

'A'股與'B'股股東除有同等的投票權外，其他權益比例為五比一。

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

### 投資者關係

電郵：[ir@swirepacific.com](mailto:ir@swirepacific.com)

### 公共事務

電郵：[publicaffairs@swirepacific.com](mailto:publicaffairs@swirepacific.com)

電話：(852) 2840-8093

傳真：(852) 2526-9365

網址：[www.swirepacific.com](http://www.swirepacific.com)

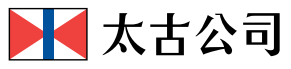
### 徵求回應

為求改進我們的財務報告，讀者如對我們的公告及披露資料有任何意見，歡迎電郵至[ir@swirepacific.com](mailto:ir@swirepacific.com)表達。

設計：FORMAT LIMITED  
www.format.com.hk  
印刷：香港



© Swire Pacific Limited  
太古股份有限公司



[www.swirepacific.com](http://www.swirepacific.com)