

DONGXIANG

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向(集團)有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 3818



年度報告

2017



DOING

目錄

願景和使命	2
公司資料	6
五年財務摘要	8
主席報告書	12
品牌組合	14
管理層討論與分析	16
投資者關係報告	36
環境、社會及管治報告	37
董事及高級管理人員簡介	50
企業管治報告	53
董事會報告	65
獨立核數師報告	75
綜合全面收益表	81
綜合資產負債表	83
綜合權益變動表	85
綜合現金流量表	87
綜合財務報表附註	88

Seul '88.

ATLETICA / La velocista Usa è la più bella immagine di u

Ridi, Florence, ridi

La Griffith vince i 100 metri col sorriso sulle labbra



Una pagina firmata Kappa.

Partecipare ai Giochi di Seul è stato splendido, vincere è stato un gioco. Almeno per Kappa. Kappa, sponsor della nazionale U.S.A. di atletica leggera, ringrazia Florence Griffith, Carl Lewis, Jackie Joyner Kersee, Joe DeLoach e tutti gli atleti statunitensi che hanno portato alla vittoria il marchio Kappa. E dopo Seul '88, la storia continua a Barcellona '92.



Kappa. Sponsor ufficiale della nazionale USA di atletica leggera.

願景

匯集優秀人才
成就卓越管理
引領運動時尚
體驗激情喜悅

使命

打造最令人嚮往的
運動生活品牌



 **Kappa**



執行董事

陳義紅先生(主席)
張志勇先生(首席執行官)
(自二零一七年十月十日起獲委任及生效)
陳晨女士

獨立非執行董事

陳國鋼博士
陳志宏先生(自二零一七年七月五日起獲委任及生效)
高煜先生
項兵博士(自二零一七年七月五日起辭任及生效)

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

法律顧問

諾頓羅氏富布萊特香港
Conyers Dill & Pearman (Cayman) Limited
北京天達共和律師事務所

授權代表

高煜先生
衛佩雯女士

公司秘書

衛佩雯女士

主要股份過戶登記處

SMP Partners (Cayman) Limited
Royal Bank House-3rd Floor,
24 Shedden Road,
P.O. Box 1586,
Grand Cayman,
KY1-1110, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive,
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111,
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
金鐘道89號
力寶中心2座13樓9室

中國總辦事處

中國
北京經濟技術開發區景園北街2號21樓
郵編：100176

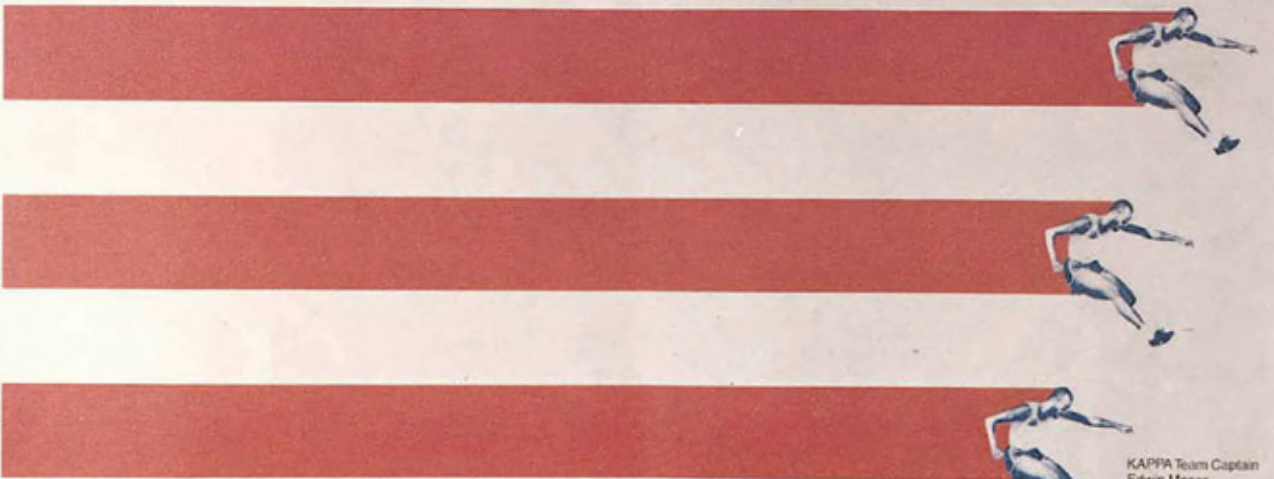
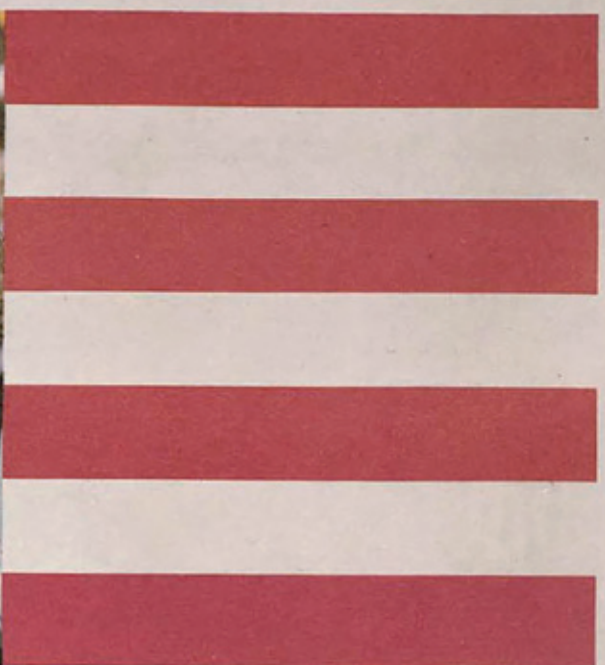
主要往來銀行

摩根士丹利亞州國際有限公司
中國工商銀行
中信銀行

網站

www.dxsport.com

Kappa is coming.



KAPPA Team Captain
Edwin Moses.

KAPPA is the world class line of sportswear. The choice of world class athletes like Edwin Moses, and the United States Track and Field Team.
The choice of world class events like the World Cup, the New York City Marathon, and the 1984 and 1988 Summer Games.
KAPPA marketing is world class, too: Our sponsorship of the U.S. National Track and

Field Team is the biggest in the history of amateur sports.
KAPPA gives the high style and high performance world class competitors demand. In Leningrad... Zurich... Rome... and now in the U.S.A.
KAPPA.
World Class.



**An Official Sponsor
U.S. National Track
and Field Team.**

KAPPA

五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元呈列)

截至十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年	二零一六年	二零一五年	二零一四年	二零一三年
銷售額		1,353	1,501	1,469	1,262	1,414
經營盈利		1,027	1,016	1,005	989	225
除所得稅前盈利		930	1,048	1,021	975	275
權益持有人應佔盈利		805	870	803	915	210
非流動資產		6,288	5,415	4,701	5,378	3,747
流動資產		4,611	5,730	5,880	5,931	5,221
流動負債		862	1,352	974	939	311
流動資產淨值		3,749	4,378	4,906	4,992	4,910
總資產		10,899	11,145	10,581	11,309	8,968
總資產減流動負債		10,037	9,793	9,607	10,370	8,657
權益持有人的權益		9,585	9,658	9,531	10,340	8,609
毛利率(%)		56.2	56.7	56.2	50.7	48.2
純利率(%)		59.5	58.0	54.7	72.5	14.9
每股盈利						
— 基本(人民幣分)		14.51	15.79	14.56	16.61	3.82
— 攤薄(人民幣分)		14.51	15.79	14.56	16.61	3.82
每股總資產(人民幣分)	1	196.55	202.15	191.94	205.21	162.80
負債對權益持有人的權益比率	2	0.14	0.15	0.11	0.09	0.04

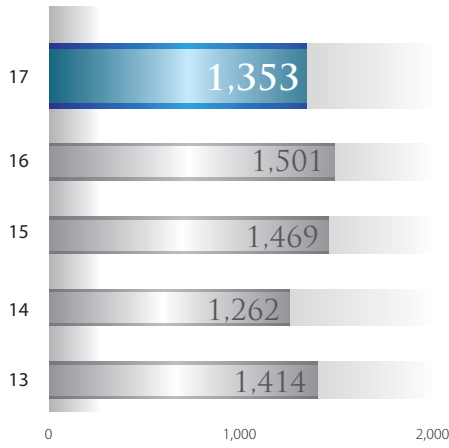
附註：

- 截至二零一七年、二零一六年、二零一五年、二零一四年及二零一三年十二月三十一日止年度計算所用的普通股數目分別為5,545,204,000股、5,513,180,000股、5,512,580,000股、5,511,030,000股及5,508,643,000股股份，為該等年度的加權平均股數。
- 負債對權益持有人的權益比率乃以本集團本年度十二月三十一日的總負債除以本公司權益持有人應佔權益為基準。

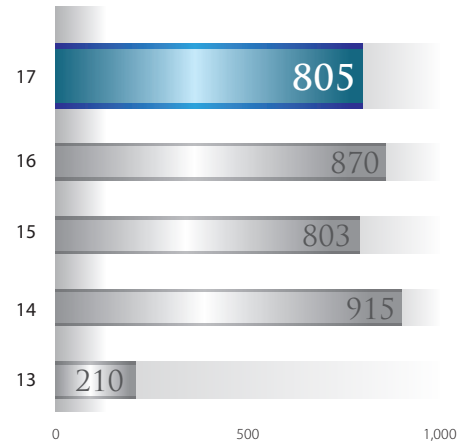
五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元呈列)

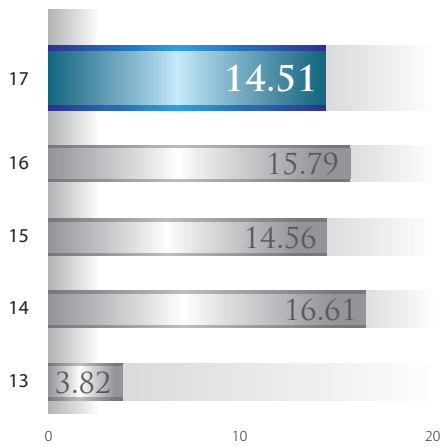
銷售額



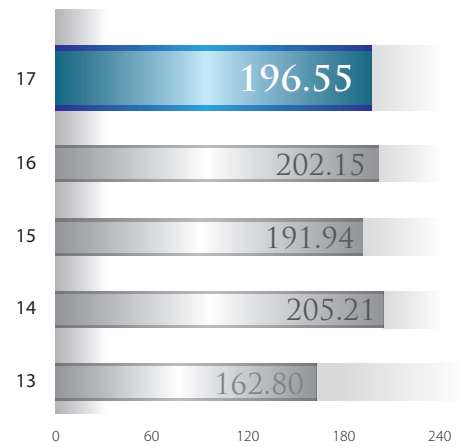
權益持有人應佔盈利



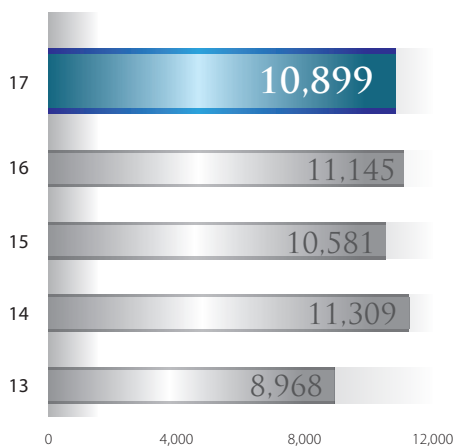
每股盈利 — 基本(人民幣分)



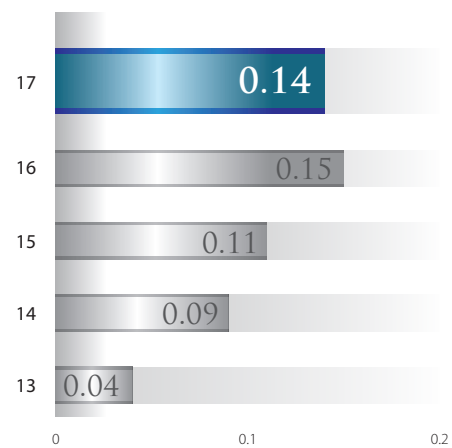
每股總資產(人民幣分)



總資產



負債對權益持有人的權益比率(倍)





 **Kappa**



各位股東，

回首二零一七年，廣闊的中國國土經歷了一場令人難忘的寒冬，值此春暖花開之際，本人謹代表董事會，向各位呈報截至二零一七年十二月三十一日止年度之業績情況。

二零一七年，全球經濟整體出現好轉，我國社會消費品零售總額達人民幣36.63萬億元。中國體育產業在國家政策助推以及國民健康意識提高的大環境之下，呈現出「成長快、空間大」等顯著特徵。然而消費升級與數字營銷等全新概念的出現，在為行業展現出更多機遇的同時亦帶來了全新挑戰，競爭愈演愈烈。身處種種挑戰之中，我們有得亦有失。

報告期內，本集團收入同比下降9.9%，至人民幣1,353百萬元。經營盈利同比上升1.1%，至人民幣1,027百萬元。本期內，集團權益持有人應佔盈利同比下降7.5%，至人民幣805百萬元。每股基本盈利同比下降8.1%，至人民幣14.51分。然而，公司依舊保持著穩健的現金狀況，為了感謝廣大股東對公司一如既往的支持，董事會宣佈派發本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度權益持有人應佔淨利潤的30%及40%作為全年及全年特別股息，加上中期加派的特別股息合共全年派息比例為189%。

二零一七年是中國動向上市的第十年，面對各種令人應接不暇的變化，我們意識到新的變革勢在必行，基於此，中國動向於二零一七年實施了以下重要舉措。

在「品牌+產品」工作方面，集團始終堅信產品是企業最好的名片，產品創新更是企業持續發展的動力，亦是在當下競爭激烈的市場環境中脫穎而出的關鍵。因此，於二零一七年，Kappa開始嘗試與娛樂、音樂、藝術等不同領域的藝術家進行跨界合作，強化帶有品牌DNA屬性的串標產品。與此同時，品牌繼續實行360度線上線下聯動的推廣方式，通過產品創新以及一系列全面、立體的推廣方式，Kappa品牌叛逆，激情，張揚的形象已根植於廣大消費者的心中。

「品牌+零售」經營理念繼續在各方面貫徹實施。面對逆境，集團著手實施了關閉效率低下店鋪、優化現有店鋪位置、提升店鋪整體形像等一系列強有效的措施。與此同時，為了進一步鞏固對於終端銷售的控制，集團決定將天津邁盛悅合體育用品有限公司收入旗下。截至二零一七年十二月底，集團Kappa品牌的店鋪總數為1,487間（包括Kappa兒童店鋪350間），較去年年末淨減少76間（Kappa品牌店鋪淨減少164間，Kappa兒童店鋪淨增加88間）。其中，Kappa品牌通過零售子公司經營的自營及分銷零售店鋪數量為515間。

隨著國內消費結構逐步向多元化、品質化、個性化等方向發展，消費升級的趨勢在線上也已逐步顯現。電子商務作為集團重要的業務組成部分，一直積極探索新方法，深耕國內電商市場。二零一七年是Kappa參加天貓雙十一購物節的第九個年頭，Kappa的表現依然可圈可點，雙十一當天全網含童裝銷售額同比去年增長30%。

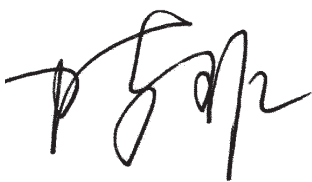
童裝業務收回集團管理已有近兩年的時間，二零一七年繼續保持穩定增長。與此同時，童裝業務亦積極開展了許多市場推廣活動，其中，由Kappa贊助的「中國足球小將」賽事活動產生了極大的線上曝光度，微博話題突破11億點擊量，對品牌的宣傳起到了非常好的作用。截至二零一七年十二月三十一日止年度，童裝業務收入為人民幣114百萬元，佔中國區收入11.0%，其中，線下流水同比增長59%，線上流水同比增長43%。

日本業務由於受到上半年跌幅較大的影響，全年業績並無顯著起色，集團對日本業務所進行的改革仍在持續進行中。與此同時，由國家體育總局等四部門聯合發佈的《冰雪運動發展規劃(2016-2025年)》明確指出：到2020年，我國冰雪產業總規模目標達到人民幣6,000億元，到2025年，將「帶動3億人參與冰雪運動」。動向亦會抓住此次機遇，挖掘冬奧經濟白色黃金。我們相信，通過不懈的努力，日本業務將會煥發生機。

在整個體育全價值鏈發生變化的同時，中國動向為了順應市場變化，加速改革創新，亦於2017年底迎來了新的領軍人物 — 張志勇先生。張先生具備二十多年的行業經驗，在中國消費者市場變化、體育品牌的建立和塑造、體育與數字化的結合、中國公司的變革管理等方面都有著深刻的理解和實踐經驗。另外，為了適應集團業務發展戰略的需要，推動主營業務戰略目標的實施，加快集團國際化進程，我們適時對集團組織架構進行優化與變革，引進不同領域的尖端人才，在銷售、市場、運營管理等體系進行了深度調整，希望借此逐步建立起簡潔、高效的組織架構，以此提升集團整體運營效率。同時，作為一家創立十五年的企業，我們深知「終身之計，莫如樹人」的道理。為了加強動向人的主人翁意識，集團向部分員工進行了股權激勵，希望這些優秀員工可以與企業並肩前行，共同成長。我們相信，以上一系列舉措將會帶領動向揚帆駛入新的征程。

在過去的幾年，投資業務作為集團的重要增長引擎之一，有效推動了集團「雙輪驅動」的業務模式穩步邁進。金融投資作為集團另外一項主要業務，近幾年取得了顯著的成就，集團圍繞「以盈利為核心，攜手優秀夥伴，聚焦優勢項目」的原則，審慎控制風險，有效推動了投資業務發展。二零一七年，投資業務繼續保持穩健，報告期內，集團實現投資收益人民幣942百萬元，同比增長19.7%。集團直接持有的阿里巴巴股票在2017年股價大幅上升，而集團間接持有的螞蟻金服、京東金融等項目，亦有積極的市場信息表明將會有顯著的增值。這些項目的投資已經並有望繼續為集團提供滿意的回報。我們相信，憑藉審慎穩健的投資策略與身邊優秀的投資夥伴，投資業務會為股東帶來穩定、持久的收益。

最後，藉此機會，衷心感謝各位經銷商、合作夥伴、集團員工及廣大股東對集團一直以來的支持。詩人雪萊曾言：未來不足懼，過往無須泣。展望未來，我們已重振旗鼓，讓我們攜手迎接更好的明天。



主席
陳義紅

二零一八年三月二十一日



DONGXIANG

本集團致力成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。

KAPPA品牌是本集團首個品牌，
借助KAPPA品牌所建立之強勢地位及網絡，
為本集團多品牌策略的推進奠下非常堅實的基礎。

二零零八年，集團收購PHENIX品牌。

本集團將運用管理層對運動服裝行業的豐富經驗，
再結合本集團的雄厚財力，竭力尋求和發掘機會，
在中國及／或區域性市場經營更多國際品牌。

The Kappa logo features a stylized red and white 'A' symbol followed by the word 'Kappa' in a bold, red, sans-serif font with a white outline.

- 創立於1978年的意大利著名運動品牌
- 2002年起，本集團在中國市場運營KAPPA品牌
- 強化了源自意大利的時尚元素，成為中國運動時裝市場的領導者

The Kappa Kids logo features the same stylized red and white 'A' symbol followed by the words 'Kappa Kids' in a bold, red, sans-serif font with a white outline.

- 傳承KAPPA品牌DNA
- 擁有潮流屬性的運動生活童裝品牌

The phenix logo is written in a bold, black, lowercase, sans-serif font.

- 國際滑雪頂尖品牌，極其注重裝備的功能性和時尚性，每一個細節都精益求精
- 簡潔卻不失美觀奪目的設計，是功能性與時尚性的高度融合
- 體現了日本人特有的注重細節的特點以及積極吸納其他產品設計行業設計特點的研發理念
- 在2011年，正式推出集時尚和功能性於一身的戶外產品線

管理層討論與分析

宏觀經濟回顧

二零一七年，隨著金融危機的衝擊消退，全球經濟表現整體出現好轉，增速達3%，是自二零一一年以來最快的增長。發達經濟體總體平穩復甦，發展穩健；勞動力市場的各项指標繼續改善，亞洲東部及南部成為世界上最具經濟活力的區域；日本經濟出口增加、失業率下降，經濟持續回暖，維持緩慢復甦態勢。儘管短期前景有所改善，但全球經濟仍面臨包括貿易政策改變、全球金融環境惡化以及地緣政治局勢緊張等風險。

二零一七年全年，受益於全球對中國出口產品需求的強勁增長，以及全面深化改革的持續推進，GDP增速達6.9%。中國經濟已由高速增長階段轉向高品質發展階段，全年經濟發展穩中向好，品質和效益雙提升。展望未來，在強勁內需和寬鬆的宏觀經濟政策帶動下，預計中國經濟增長速度將保持穩定。

行業回顧

二零一七年全年，社會消費品零售總額為人民幣36.63萬億元，同比增長10.2%。消費品市場保持平穩較快增長。服裝行業總體景氣向上，時尚產業市場份額持續提升，迎來復甦性增長。經濟與社會發展推動中國體育產業進入高速發展期，中國體育市場進入新的發展階段，體育行業總體向好。

二零一七年，中國體育產業增加值持續增加，發展潛力巨大。由國務院發出的《關於加快體育產業、促進體育消費的若干意見》中指出，預計2025年體育產業總規模將達到5萬億元。體育產業將逐漸走向市場化，體育服務產業將迎來高速發展。與此同時，《中國冬季奧運會發佈報告》中稱，冬奧會的成功舉辦將給中國冰雪產業帶來前所未有的發展機遇，截至2022年冬奧會期間，中國滑雪人次將達到4,500萬人次。國家出台政策保障冰雪產業發展，鼓勵全民參與體育運動，激發民眾參與熱情，為體育產業的繁榮發展帶來了重大機遇，標誌著體育產業的黃金期將加速到來。

此外，中國消費市場亦發生巨大變化，零售、體育、互聯網技術的發展為體育行業帶來了新的商業模式機會。大數據及人工智能的技術發展，使得挖掘消費者需求並實現精準服務的可實現性大幅度提升。如今，中國體育產業充滿了機遇與挑戰，中國體育市場亦將真正進入以大體育價值鏈推動的嶄新階段。

業務回顧

二零一七年，集團繼續調整業務步伐，改進銷售渠道，持續推行線上線下全覆蓋的品牌推廣策略，與知名設計師及IP進行跨界合作，提升品牌形象。另外，投資業務保持穩步發展，零售網絡保持穩固、健康發展的態勢。



1-3. Kappa贊助熱播網劇《柒個我》

6. A.FOUR別注款太古里首發

4, 5. 知名女藝人祝緒丹·李溪芮參加店舖活動

7. 日本東京GR8店舖聯名發售活動



1, 2. BANDA系列產品預覽會

4. Kappa參與知名綜藝節目《瘋狂衣櫥》

3. 《Milk》雜誌刊載BANDA系列產品POP

5. Kappa攜手歌手吳莫愁參加天貓雙11全球潮流盛典

6. Kappa參加第五屆YOHOOD全球潮流新品嘉年華

品牌建設及推廣

中國區推廣 — Kappa品牌

二零一七年，Kappa進行了一系列線上線下聯動的品牌推廣活動，與明星及各行業意見領袖強勢合作，在娛樂、音樂、藝術等不同領域之間進行跨界合作，將品牌文化與當下潮流熱點相結合，提升消費者對Kappa品牌的認知與理解。

叛逆·激情，張揚一直是品牌長久以來的核心理念。二零一七年八月，升級版Omini串標系列正式發售，全國二十餘家銷售店鋪人潮湧動，北京、成都雙城搶先推出新品預覽會，吸引眾多潮流人士到場助陣，體驗復古串標所帶來的淋漓盡致的潮流感。此外，Kappa還參與了江蘇衛視與優酷視頻聯合播出的綜藝節目《瘋狂衣櫥》，串標系列引領復古回潮主題，吸睛無數。

秉持著「PEOPLE ON THE MOVE」這一口號的Kappa品牌從未停止過對於創新，升級，變革的堅持。二零一七年七月，A.FOUR LABS meets POSH ISOLATION for KAPPA聯名全系列產品於日本東京著名買手店GR8展開發售活動，全方位展示出每一款聯名產品的細節與全貌，盡情展示藝術音樂與運動潮流的跨界碰撞。二零一七年秋冬，經過巴黎曝光、東京首發的KAPPA x A.FOUR LABS系列大放異彩，著名德國潮流網站HIGHSNOBIETY的關注及加入帶來了該系列別注款的誕生。聖誕節前夕，A.FOUR LABS meets POSH ISOLATION for KAPPA by HIGHSNOBIETY SPECIAL EDITION於三里屯太古里舉辦了首發派對，活動當天吸引了大批媒體及潮流人士駐足。

此外，第五屆YOHOOD全球潮流新品嘉年華於九月在上海世博展覽館如期舉行，作為國內知名潮流盛事，Kappa自然不會缺席。所有聯名系列單品都在YOHOOD展區中悉數亮相，觀眾可以近距離體驗每一件聯名單品，從細節到面料再到設計全部盡收眼底。除此之外，Kappa還在現場設置了有趣的點歌互動區域，從視聽方面多維展示聯名系列內涵。

二零一七年，線上推廣活動如火如荼的展開。品牌緊跟互聯網潮流，在天貓雙11全球潮流盛典中，攜手新生代創作歌手吳莫愁同台亮相，演繹最fashion的復古風潮。同時，贊助熱播網劇《柒個我》，在微博等社交媒體平台獲得極大關注，話題閱讀量高達8.2億，網路播放量突破30億。

二零一七年，童裝業務市場推廣工作繼續穩步展開，並取得良好效果。下半年，Kappa結合不同的節日和熱點，進行針對兒童的推廣活動。如九月開學季的「開學好禮」大禮包，國慶中秋的贈品發放以及十二月推出的「新年禮盒」等，擴大對童裝的推廣。除銷售環節外，Kappa緊隨潮流，贊助BTV京舞少年團參加了「鄂爾多斯草原國際舞蹈節」和CSD中街聯賽北京賽區等活動。與此同時，Kappa還贊助了一場百模親子大賽，讓曾經風光無限的模



1-3. Kappa Kids贊助BTV京舞少年團參加CSD中街聯賽北京賽區活動

6. 百模親子大賽

4, 5. 贊助「中國足球小將」

7. 京舞少年團參加「鄂爾多斯草原國際舞蹈節」

特們帶著自己的寶貝重溫當年的輝煌。八月起，Kappa開始與「中國足球小將」進行合作，將品牌融入少年足球文化，打開少年足球的大門。該活動產生了極大的線上曝光度，其中上海站活動微博閱讀量4天突破1.6億，「中國足球小將」的微博話題也已突破11億點擊量，對品牌的宣傳起到了非常重要的作用。

日本區推廣 — Kappa品牌

二零一七年，Kappa品牌緊跟日本國內市場動向，進行了一系列行之有效的品牌推廣活動，進一步深化了品牌內涵，使得消費者對Kappa品牌的認知與理解均得到了提升。

為了繼續擴大Kappa品牌在消費者中的影響力，提高品牌曝光率，集團為品牌提供了更加多元化的宣傳渠道。Kappa足球方面，繼續在店舖中推行視覺營銷模式，擺放印刷精美的商品宣傳畫冊，並通過張貼店頭海報持續宣傳品牌產品，吸引消費者關注。二零一七年下半年，集團在簽約球隊北海道Consadole位於札幌的主場舉辦了「Kappa Thanks Match」，動員了3萬餘人觀賽，增強了品牌與消費者的互動，加深了品牌好感度。

Kappa高爾夫方面，除了在店舖中積極推行買贈活動之外，集團還實施了一系列媒體推廣措施，維持了產品在知名雜誌與線上社交網絡平台上的曝光度。二零一七年下半年，Kappa高爾夫產品還出現在了許多日本電視節目中，與此同時，集團以商品贊助的形式參加了由雅馬哈株式會社主辦的「雅馬哈fans峰會」活動，進一步提高了品牌的知名度。

日本區推廣 — PHENIX品牌

二零一七年，PHENIX SKI持續聚焦20至40歲的重點滑雪人群，把握該核心用戶群體的興趣和熱點，突出品牌「高品質、高機能」的特點，提升品牌價值。二零一七年，集團延續與知名滑雪網站「SNOW JAPAN」以及「PHENIX Team」的合作，為選手提供隊服，藉助選手在各大賽事中的活躍表現以及在媒體上的曝光，達到品牌推廣的作用，提升PHENIX的媒體露出度，向核心用戶傳遞「品牌價值提升」的訊息，並同時向消費者展現「頂級選手的服裝 = PHENIX」的理念。另外，集團始終著力於品牌在媒體方面的表現。及時更新官方網站訊息，在線上社交網絡平台上進行廣告推廣，並讓簽約選手在電視節目中露出品牌LOGO。通過在雜誌、網絡以及電視等多維度媒體平台的曝光，進一步提升PHENIX的品牌認知度。

二零一七年，PHENIX OUTDOOR在「高品質、高機能」的宣傳基礎上加入了「被世界頂級運動員認同」、「有歷史感而又時尚帥氣」的全新品牌特徵，選擇「DAILY MOUNTAIN ACTIVE STYLE」作為全新主題，擴大品牌在消費者中的認知度。二零一七年秋冬，集團更加注重品牌的媒體曝光度，加強與時尚媒體的合作互動，提升產品刊登率。除印發商品宣傳冊之外，還通過社交網絡媒體、電子商務網站、店面海報等形式進行聯動推廣，並於雜誌、網絡、電視等平台進行宣傳投放，加深用戶對品牌和產品的理解，提升品牌認知度。



產品設計與研發

服裝系列

BANDA系列

無論是復古還是潮流，BANDA系列一直以其獨特標誌性的設計佔據街頭。二零一七年，BANDA系列將復古與現代相結合，秉承品牌基因中創新精神的同時融入了更多潮流元素。上衣運用OVERSIZE式廓形，立領設計，配上拉鍊、鬆緊等細節的加持，重塑經典Omini設計風格，讓產品充滿了復古風格的層次感，呈現出一種具有張力的運動穿搭效果，為秋冬的城市街頭帶來Kappa BANDA潮流風尚。

WMNS女子系列

二零一七年，WMNS女子系列引領的運動時尚席捲而來，至純的粉色滿足女性的夢幻追求，讓浪漫與激情盡情釋放。全新的WMNS女子系列產品，兼具潮流屬性與舒適性，在顏色運用、外形細節方面也相當出色，象徵高貴的紫色星雲圖案與不可預測的變換逐一碰撞，形成一個光影投射的宇宙空間，將未來都市夜空霓虹燈光下的叛逆、激情、張揚與女性運動時尚相結合，完美詮釋了Kappa品牌對於女性運動時亦可高貴瀟灑的概念，令穿著者舉手投足之間盡顯不一樣的摩登態度，在都市街頭引領風潮，成為穿梭在浩瀚星辰下追求力量與速度的Star Girl。

KOMBAT系列

在潮流更迭中，保持潮流度、打造視覺美感、兼顧技能使用性，在三者中找到完美平衡，是KOMBAT系列的關鍵字。2017年秋冬，Kappa KOMBAT系列的設計靈感以「探索太空」為源泉，將太空元素轉譯在潮人造型中，開啟新一輪「從地球到太空」探索之旅。羽絨系列更是注入日本研發的蓄熱保暖科技，全面兼顧設計美學與實用性，讓穿著者保持酷我的時尚態度，在城市街頭輕盈隨性，瀟灑自如，成為行走的熾熱能量。

A.FOUR LABS meets POSH ISOLATION for KAPPA X HIGHSNOBIETY系列

倉石一樹的設計加上Kappa品牌的運動基因、POSH ISOLATION的音樂細胞、最後再融入HIGHSNOBIETY的潮流生活方式，便是全新的A.FOUR LABS meets POSH ISOLATION for KAPPA X HIGHSNOBIETY四方聯名系列。獨特演繹全新格調，完美的將運動生活、音樂藝術與潮流文化緊密集合，跨界呈現。此番四國潮流勢力強強聯手，保持顛覆，以獨特的藏藍色進行設計，更加入HIGHSNOBIETY品牌LOGO，續寫叛逆、激情、張揚篇章，向年輕一代以及街頭文化致敬，為冬日街頭氛圍再度升溫。

C2H4 x Kappa UNDECAYABLE系列

C2H4 x Kappa UNDECAYABLE系列來自美國華裔設計師陳以溪的原創街頭品牌C2H4與百年運動品牌Kappa，主題為「UNDECAYABLE」，在紐約時裝周開啟街頭風格與復古運動的靈魂新碰撞。該系列以防腐劑作為靈感來源，薄荷綠色作為主基調，加入222BANDA串標組合豐富細節，「運動可以使青春永駐」亦是此次聯名企劃的獨到心意。該系列單品的Lookbook由人氣模特Luka Sabbat親身演繹，包括外套、T恤、帽衫等多款單品，呈現「UNDECAYABLE」系列主題，吸睛指數爆表。



褲裝系列

Kappa褲裝系列本季主打KOMBAT戰鬥褲，源於專業足球訓練裝備的戰鬥褲一如既往的傳承著戰鬥精神。為了滿足亞洲人的身材需求，品牌大量收集亞洲人群腿型、圍度、褲長等樣本進行分析，並將褲型精細劃分為性感、運動、合體、舒適幾大類，兼具運動及日常搭配功能。隨著對穿著人群的深入研究，褲裝產品在面料開發和使用方面不斷進行研發與嘗試，以此增加產品的功能性和價值感，在提升褲裝實用性的同時，給予消費者更好的穿著體驗，滿足所有人群的需求，打造最合體褲裝。



鞋系列

2017年是Kappa鞋品具有挑戰性的一年，也是產品轉型調整的一年，伴隨著運動鞋品市場全新的快速變化趨勢，Kappa鞋品也勢必做出快速的調整，以適應競爭日益激烈的運動鞋品市場。在品類方向的策略上，我們調整了產品結構，更加契合現有市場的需求；在產品的造型風格上，也做出了較大的創新和變化：全新舒適性底材的使用和推出，進一步提升了鞋底的舒適度和耐磨性；鞋面風格也結合了一體針織、吸塑等現代化工藝技術，提升了產品時尚性的同時，帶來了多種變化和嘗試；與此同時，利用國際化鞋品資源，在鞋款造型上引入了獨特的歐洲產品楦型，打造具有國際化造型感的全新鞋款。對於夏季輕薄透氣類的季節性鞋品，我們也加強了相應的產品開發和提供，並且得到了較好的市場反饋。2018年，Kappa將為消費者提供更多具有價值感和市場競爭力的鞋品。

配件系列

Kappa對於激情、叛逆、張揚的解讀和不斷創新升級的工藝技術在配件產品上也體現得淋漓盡致。在2017年與倉石一樹的合作系列中，配件起到了重要的搭配作用。於2017年推出的乾濕功能雙肩包，鼓勵人們在工作之餘進行運動健身保持強健體魄。對棒球帽的潮流演繹以及為女生打造的專屬潮流小背包，更是被大眾所追逐和喜愛。同時，我們對經典包型和帽型進行了升級，把基礎產品演繹為暢銷的潮流單品，受到了年輕消費者的追捧。另外，品牌獨有的魔力消臭線技術繼續與全棉襪完美結合，使消費者在日常穿著時更加舒適。2017年，配件產品與服裝、鞋類產品在視覺上也更加統一，為消費者整體造型的搭配提供更多可能。

全渠道零售網絡

回顧期內，集團通過以品牌端為主導的生意模式，繼續優化零售網絡分佈、提升店舖效率、審視分店網絡並作出調整，於二零一七年十二月三十一日，集團Kappa品牌的店舖總數為1,487間（包括Kappa兒童店舖350間），對比去年年末，淨減少76間（Kappa品牌店舖淨減少164間，Kappa兒童店舖淨增加88間）。其中，自營零售子公司所直接及間接運營的零售店舖數量為515間。二零一七年，分銷網絡依然覆蓋中國所有主要省會城市以及其他主要大型城市及市鎮。

二零一七年，電子商務依然穩步發展，積極參與各知名電商平台舉辦的推廣活動，吸引新客流，取得了較好的銷售表現。

加強集團項目的貢獻

二零一七年，在宏觀經濟有所提升的有利環境下，集團亦開始對主營業務進行全面改革與調整，「運動服飾為主，投資業務為輔」的雙輪驅動理念已深入人心。多元化的投資項目，審慎的風險管理控制，有效的投資規劃佈局，投資與資金管理部將保證資金安全、確保合理收益作為投資業務發展的準繩。展望未來，集團將繼續在保證風險安全的前提下，以現有的優勢與資源，與投資夥伴加強合作，為股東帶來長期、穩定的收益。

展望

二零一七年，全球經濟逐步復甦，體育行業整體向上，但仍然存在不少風險和不確定因素。體育裝備作為體育市場中最大的部分，正在發生結構性的變化。面對機遇和挑戰，中國動向憑藉獨特的品牌精神，多元化的發展戰略，以及成熟、穩健的投資業務，始終保持著對股東較高的回報率。

展望二零一八年，技術進步以及數字化將繼續影響商業化進程，給渠道、營銷、產品及定價帶來深刻的影響。中國動向將緊跟市場發展步伐，擁抱變化，迎接挑戰，牢牢把握體育裝備結構轉型帶來的契機，釋放能量，創造更大價值。

作為一家上市公司，中國動向將繼續運用全球視野看待資產與資本之間的關係，尋求合適的時機和槓桿，把資本和體育更好的結合在一起，執行公司投資和品牌運營雙驅動的既定戰略。

順勢而為，為者常成；鍛造不同，基業常青。感謝每一位股東和支持動向的朋友，動向人必將全力以赴，以飽滿的鬥志為集團開闢更為廣闊的發展空間，實現動向的偉大願景，為集團和股東帶來更大的回報。

管理層討論與分析

其他披露資料

本集團所面臨的主要風險及不明朗因素

以下為本集團面對的主要風險及不明朗因素，除此之外亦可能存在其他風險及不明朗因素未能一一列明。本集團將進一步完善對風險的管理，並在今後對以下風險高度關注以及尋求積極的應對措施。本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見，投資者在投資本公司證券之前應自行判斷或諮詢投資顧問意見。

(i) 宏觀經濟波動風險

本集團主要在中國內地進行業務經營，宏觀經濟的波動可能會帶來中國內地經濟政策、消費環境和消費者購買力等方面中長期的重大變化，因而可能會對本集團的未來收益和盈利能力帶來不利影響。

(ii) 行業變化風險

中國體育服飾行業競爭激烈，消費者對於體育服飾產品的品牌美譽度、時尚性、技術含量以及細分領域的優勢都提出了更高的要求，各品牌都面對着比以往更為複雜的挑戰。是否能在競爭中取得更為顯著的優勢，是本集團體育服飾業務今後取得持續增長的關鍵。

(iii) 經營風險

本集團在對內外的經營管理中，可能會面對諸如：產品原材料成本提升、人力成本上升、鋪設渠道成本增加、內部管理流程缺失、關鍵崗位員工違規、供應商或經銷商違約等一系列風險。雖然本集團已制定了防範相關風險的對策，但仍有可能會對本集團經營業績造成不利影響的意外情況發生。

(iv) 投資風險

投資業務亦為本集團主要業務，風險與收益並存。在投資存續期間內，本集團亦將承受股票市場價格波動、投資行業和被投資領域政策不利變化、被投資項目經營失敗、合作方違約、匯率波動等風險。本集團將在投資決策和投後管理中依據既定流程和政策，盡可能規避此類情況，但無法保證不會有會引致此類風險的事件發生。

環境政策及表現

作為中國著名的運動服裝品牌，本集團理解環境、社會及管治對集團未來發展的重要作用。我們認識到實現企業的可持續發展需要我們在經濟、環境、社會三個層面上取得持續進步。

長期以來，本集團致力於成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。我們將在發展公司經營業務的同時，不斷提升自身在環境及社會層面的管理水準和工作績效，以實現本集團的可持續發展。有關本集團環境政策及表現的詳情載於我們二零一七年年報第37至49頁之環境、社會及管治報告。

法律合規

根據董事和管理層最佳的理解，我們並沒有意識任何對本集團業務有重大影響之不遵守法律和規定。

本集團與僱員、顧客及供應商的重要關係

(i) 僱員

人力資源作為現代企業的重要戰略資源，對公司管理效率的提升和生產力的提高有重要的作用。動向集團在公司業務快速發展的進程中，一直以來非常重視人力資源管理體系的建設和人才的培養。

(ii) 顧客

本集團一向重視產品品質，嚴格把控產品的每一個生產和流通環節，做到讓消費者滿意放心。本集團會遵照國家的《產品品質法》、《消費者權利保護法》以及本集團的相關規定，為廣大的經銷商、消費者提供售後服務。本集團對消費者個人信息保護工作非常重視，對在銷售和客訴環節中獲取的消費者個人信息實施嚴格的保密規定和要求。

(iii) 供應商

本集團堅持建設負責任的供應鏈，高度重視供應商的環境與管理水準。本集團執行嚴格的供應商准入和考核制度。具備引入資格的供應商必須具備生產國內外一線品牌產品的經驗，並且須經過本集團的實地考察和綜合評分，合格後才能進入我們的供應商名單。於回顧年度，本集團認為與供應商的關係良好及緊密。

管理層討論與分析

財務回顧

本集團二零一七年銷售額為人民幣1,353百萬元，較二零一六年的人民幣1,501百萬元下降9.9%。二零一七年，權益持有人應佔盈利達人民幣805百萬元，較二零一六年的人民幣870百萬元下降7.5%。

銷售額分析

按地區分部、業務分部及產品類別劃分之銷售額

	截至十二月三十一日止十二個月						
	二零一七年			二零一六年			變動
	人民幣 百萬元	佔產品/ 品牌組合 百分比	佔本集團 銷售額 百分比	人民幣 百萬元	佔產品/ 品牌組合 百分比	佔本集團 銷售額 百分比	
中國分部							
Kappa品牌							
服裝	661	74.0%	48.9%	739	72.8%	49.2%	-10.6%
鞋類	214	24.0%	15.8%	252	24.8%	16.8%	-15.1%
配件	18	2.0%	1.3%	24	2.4%	1.6%	-25.0%
Kappa品牌總計	893	100.0%	66.0%	1,015	100.0%	67.6%	-12.0%
童裝業務	114		8.4%	86		5.8%	32.6%
國際業務及其他	30		2.2%	29		1.9%	3.4%
中國分部總計	1,037		76.6%	1,130		75.3%	-8.2%
日本分部							
Phenix品牌	221	69.9%	16.3%	247	66.6%	16.4%	-10.5%
Kappa品牌	95	30.1%	7.1%	124	33.4%	8.3%	-23.4%
日本分部總計	316	100.0%	23.4%	371	100.0%	24.7%	-14.8%
本集團總計	1,353		100.0%	1,501		100.0%	-9.9%

中國分部

本集團的主要業務Kappa品牌業務二零一七年銷售總額為人民幣893百萬元，較二零一六年銷售額1,015百萬元下降人民幣122百萬元。童裝業務單元，二零一七年實現銷售額人民幣114百萬元，較二零一六年銷售額提升人民幣28百萬元。

在報告期內，本集團繼續深化「品牌+產品」和「品牌+零售」業務模式，一方面進一步提升品牌價值，將品牌倡導的文化融入到精益求精不斷升級的產品當中，構築堅實的品牌影響力；另一方面，不斷優化和完善新的運營管控模型，擴展電商業務，更好地適應和滿足消費者的購買需求。同時，本集團也繼續對終端零售店鋪進行了優化和調整，二零一七年末Kappa品牌終端店鋪總數為1,137間，另外，二零一七年童裝店鋪共350間。

中國分部Kappa品牌按渠道劃分之銷售額

	截至十二月三十一日止十二個月				
	二零一七年		二零一六年		變動
	銷售額 人民幣 百萬元	佔Kappa 品牌銷售 百分比	銷售額 人民幣 百萬元	佔Kappa 品牌銷售 百分比	
批發	383	42.9%	572	56.4%	-33.0%
零售	510	57.1%	443	43.6%	15.1%
Kappa品牌總計	893	100.0%	1,015	100.0%	-12.0%

附註：以上數據不含 Kappa 童裝業務。

二零一七年中國分部Kappa品牌批發渠道業務的銷售額為人民幣383百萬元，與二零一六年之批發業務銷售額人民幣572百萬元相比，下降人民幣189百萬元，批發業務佔中國區銷售額百分比為42.9%（二零一六年：56.4%）。

截至二零一七年十二月三十一日，中國分部Kappa品牌通過零售子公司經營的自營及分銷零售店鋪數量已經達到515間。二零一七年零售渠道業務銷售額達到人民幣510百萬元，較二零一六年之零售渠道業務銷售額人民幣443百萬元相比，增加了人民幣67百萬元，自營零售業務佔中國區Kappa業務銷售額百分比達到了57.1%（二零一六年：43.6%）。

日本分部

二零一七年日本分部的銷售額為折合人民幣316百萬元，與二零一六年之銷售額人民幣371百萬元相比，下降了人民幣55百萬元。日本分部銷售額下降主要因為產品調整，以及日本市場仍處蕭條狀態所致。

銷售貨品成本及毛利

二零一七年，本集團的銷售貨品成本為人民幣593百萬元（二零一六年：人民幣650百萬元），降低人民幣57百萬元。

管理層討論與分析

本集團的毛利(計入存貨減值虧損撥備／(撥回)前)為人民幣760百萬元(二零一六年：人民幣851百萬元)，降低人民幣91百萬元。本集團二零一七年的整體毛利率(計入存貨減值虧損撥備／(撥回)前)為56.2%，較二零一六年的整體毛利率56.7%微降0.5個百分點。

按地區、業務分部及產品分析的毛利率資料詳列如下：

	截至十二月三十一日止十二個月		
	二零一七年 毛利率	二零一六年 毛利率	變動 %百分點
中國分部	62.4%	63.9%	-1.5
其中，Kappa品牌：			
服裝	67.8%	69.3%	-1.5
鞋類	56.7%	56.7%	-
配件	70.4%	69.7%	0.7
Kappa品牌總計	65.2%	66.2%	-1.0
童裝業務	53.3%	58.2%	-4.9
日本分部	35.8%	34.7%	1.1
本集團整體	56.2%	56.7%	-0.5

* 計入存貨減值虧損撥備／(撥回)前

二零一七年及二零一六年，中國分部Kappa品牌業務的毛利率分別為65.2%及66.2%，兩期相比較，毛利率下降1.0個百分點。

二零一七年及二零一六年，日本分部的毛利率為分別為35.8%及34.7%，兩期相比較，毛利率上升1.1個百分點。毛利率上升的主要因為產品優化所致。

金融資產投資及其他收益淨額

二零一七年，金融資產投資及其他收益淨額為人民幣960百萬元(二零一六年：人民幣809百萬元)。

投資分部

二零一七年集團投資分部實現收益人民幣942百萬元(二零一六年：人民幣787百萬元)，其中處置部分可供出售金融資產收益人民幣671百萬元，對外借款利息收益約人民幣109百萬元，其他金融資產投資收益約人民幣106百萬元。

分銷成本及行政開支

分銷成本及行政開支主要包括僱員薪酬及福利開支、廣告及銷售開支、物流費用以及產品設計與開發開支。二零一七年，分銷成本及行政開支總額為人民幣686百萬元(二零一六年：人民幣647百萬元)，佔本集團銷售總額50.7%，與二零一六年相比增加7.6個百分點。本集團繼續進一步優化各種資源配置，改善費用支出結構，在合理控制費用支出的前提下努力提高投入產出效率。

二零一七年本集團繼續對集團內部組織架構和人員進行必要的調整，提高全員工作效率，二零一七年人力支出為人民幣157百萬元(二零一六年：人民幣151百萬元)，比去年同期增加了人民幣6百萬元；

二零一七年，集團廣告及銷售開支為人民幣351百萬元，較上年同期的人民幣277百萬元增加了74百萬元，主要由於本期間內進一步加強了銷售推廣力度所致；

二零一七年，物流費用支出為人民幣71百萬元，較二零一六年基本持平；

二零一七年集團在產品研發方面繼續審慎但有效地進行投入，設計及產品開發開支支出為人民幣36百萬元(二零一六年：人民幣40百萬元)。

經營盈利

二零一七年，本集團的經營盈利為人民幣1,027百萬元(二零一六年：人民幣1,016百萬元)。二零一七年的經營利潤率為75.9%(二零一六年：67.7%)。

財務收益淨額

二零一七年，集團財務成本淨額為人民幣79百萬元(二零一六年財務收益：人民幣28百萬元)。其中銀行存款利息收益人民幣21百萬元(二零一六年：人民幣13百萬元)，本年銀行貸款利息支出人民幣21百萬元(二零一六年：人民幣19百萬元)；同時報告期內產生匯兌損失淨額人民幣75百萬元(二零一六年匯兌收益：人民幣39百萬元)。

稅項

二零一七年，本集團的所得稅開支為人民幣129百萬元(二零一六年：人民幣178百萬元)，實際稅率為13.9%(二零一六年：17.0%)。

本公司權益持有人應佔盈利及純利率

二零一七年，本公司權益持有人應佔盈利為人民幣805百萬元(二零一六年：人民幣870百萬元)。純利率為59.5%(二零一六年：58.0%)。

每股盈利

二零一七年，每股基本及攤薄盈利均為人民幣14.51分，較二零一六年的每股基本及攤薄盈利人民幣15.79分降低8.1%。

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔盈利除以期內已發行普通股的加權平均數計算。

管理層討論與分析

末期股息及末期特別股息

本公司已就截至二零一七年六月三十日止六個月期間派付每股本公司普通股中期股息人民幣2.90分，中期特別股息人民幣2.90分及加派特別股息人民幣17.32分，派付金額合共為人民幣1,280百萬元。

本公司董事會建議就截至二零一七年十二月三十一日止年度分派末期股息及末期特別股息每股普通股分別為人民幣1.42分及人民幣2.84分(合計每股普通股人民幣4.26分)。

末期股息及末期特別股息經本公司股東於二零一八年五月十日舉行的股東週年大會上批准後，將按照中國人民銀行於二零一八年三月二十日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.80636元，以港元派付。本公司將於二零一八年五月二十八日或前後，向於二零一八年五月十八日名列本公司股東名冊的股東派發股息。

就末期股息及末期特別股息而暫停辦理股份過戶手續

本公司之股東名冊將由二零一八年五月十六日至二零一八年五月十八日(包括首尾兩天)止期間暫停辦理股票過戶登記，以釐定股東享有二零一七年末期股息及末期特別股息之權利。如欲獲派二零一七年末期股息及末期特別股息，須於二零一八年五月十五日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關之股票交回本公司之香港過戶登記分處香港中央證券登記有限公司作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

股東週年大會

本公司之股東週年大會將於二零一八年五月十日於香港舉行。股東週年大會之通告將於適當時候發送給股東。

為確認股東出席股東週年大會並在會上投票之資格，本公司將於二零一八年五月七日至二零一八年五月十日止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶手續，期間本公司概不登記任何股份過戶。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零一八年五月四日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，辦理過戶登記手續。

財務狀況

營運資金有效比率

中國分部

二零一七年及二零一六年的平均貿易應收款項週轉日數分別為49日及48日，平均貿易應收款項週轉天數較上年基本持平。

二零一七年及二零一六年的平均貿易應付款項週轉日數分別為96日及89日。

二零一七年及二零一六年的平均存貨週轉日數分別為210日及149日，存貨周轉天數增加主要由於存貨平均餘額的增加。

日本分部

二零一七年及二零一六年，平均貿易應收款項週轉日數、平均貿易應付款項週轉日數分別為116日和120日、130日和127日。平均存貨週轉日數為111日和114日。

流動資金及財務資源

截至二零一七年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘(包括長期銀行存款)為人民幣1,544百萬元，較二零一六年十二月三十一日的結餘人民幣2,218百萬元減少人民幣674百萬元，主要原因為：

- 1) 支付二零一六年末期和末期特別股息及二零一七年年中期和中期特別股息共折合人民幣約1,509百萬元；
- 2) 經營性淨現金流入約人民幣21百萬元；
- 3) 銀行借款流入人民幣229百萬元，歸還銀行借款流出人民幣459百萬元；
- 4) 可供出售金融資產投資支出約人民幣690百萬元，取得可供出售金融資產收益分配現金流入人民幣37百萬元，處置部分可供出售金融資產現金流入約人民幣1,472百萬元；
- 5) 其他金融資產投資支出約人民幣2,996百萬元，取得其他金融資產收益分配現金流入人民幣141百萬元，處置部分其他金融資產現金流入約人民幣3,214百萬元；
- 6) 其他合計為支出人民幣134百萬元。

截至二零一七年十二月三十一日，歸屬於本集團權益持有人的淨資產值為人民幣9,585百萬元(二零一六年十二月三十一日：人民幣9,658百萬元)。本集團流動資產較流動負債超出人民幣3,749百萬元(二零一六年十二月三十一日：人民幣4,378百萬元)。本集團的流動資金亦極之充裕，於二零一七年十二月三十一日的流動比率為5.3倍(二零一六年十二月三十一日：4.2倍)。

可供出售金融資產投資

截至二零一七年十二月三十一日，本集團可供出售金融資產投資餘額約為人民幣5,063百萬元，較二零一六年十二月三十一日的結餘人民幣4,706百萬元增加人民幣357百萬元，主要由於新增投資所致。

資產抵押

截至二零一七年十二月三十一日，本集團於銀行持有約人民幣391百萬元(二零一六年十二月三十一日：人民幣397百萬元)作為信用證及貸款擔保存款。

資本承擔及或然負債

於二零一五年八月，本集團與深圳洪泰成長創業投資中心(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣100百萬元。截止二零一七年十二月三十一日，本集團已付人民幣60百萬元，資本承擔餘額為人民幣40百萬元。

於二零一五年五月，本集團與中國動力基金訂立有限合夥協議，總資本承擔為美元10百萬元。截止二零一七年十二月三十一日，本集團已付美元7百萬元，資本承擔餘額為美元3百萬元，折合人民幣約20百萬元。

於二零一五年四月，本集團與七海創投基金訂立有限合夥協議，總資本承擔為美元5百萬元。截止二零一七年十二月三十一日，本集團已付美元3百萬元，資本承擔餘額為美元2百萬元，折合人民幣約13百萬元。

於二零一六年八月，本集團與國開博裕二期(上海)股權投資合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣50百萬元。截止二零一七年十二月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣49百萬元，資本承擔餘額為人民幣1百萬元。

於二零一七年六月，本集團與上海祥禾涌原股權投資合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣20百萬元。截止二零一七年十二月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣8百萬元，資本承擔餘額為人民幣12百萬元。

於二零一七年八月，本集團與杭州宇仲創業投資合夥企業(有限合伙)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣60百萬元。截止二零一七年十二月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣30百萬元，資本承擔餘額為人民幣30百萬元。

於二零一七年十一月，本集團與寧波梅山保稅港區紅杉慧盛股權投資合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣50百萬元。截止二零一七年十二月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣20百萬元，資本承擔餘額為人民幣30百萬元。

外匯風險

由於本公司的業務以美元進行交易，故此本公司的功能貨幣為美元。二零零七年十月進行全球發售時，本公司以港元收取其所得款項，部份所得款項已存入港元銀行賬戶，而部份則兌換為美元，繼而存入美元銀行賬戶。故此，因美元兌本公司的港元銀行存款升值或貶值而產生的匯兌差額，均於本公司收益表確認為匯兌盈虧。由於港元與美元掛鉤，所產生的匯兌盈虧並不重大。就本集團呈報及合併賬目而言，本公司以美元計值的財務報表已換算為人民幣。因換算財務報表而產生的折算差額將不會於收益表中確認，而應確認為本集團權益的獨立部分。

本集團的主要營運大部分於中國進行，交易均以人民幣進行。回顧期內的匯兌虧損(收益)主要來自於本集團境內未動用的外幣資本金。除此之外，本集團的匯兌風險並不重大。

重大投資及收購

本集團截至二零一七年十二月三十一日止十二個月並無其他重大投資或進行其他任何涉及收購或出售附屬公司之重大交易。

投資者關係管理是公司一項需要長期關注和系統發展的重要工作。公司管理層與投資者關係團隊一直努力與投資者之間建立良好的雙向溝通渠道。一方面，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，促進投資者對公司的瞭解；另一方面，促進公司誠信自律、規範運作，不斷改善公司的經營管理和治理結構，以實現公司價值和股東利益最大化。

在過去的2017年中，公司在投資者關係方面的工作成果總結如下：

1. 業績發佈及投資者峰會：

本公司分別於2017年3月及8月，進行了2016年全年及2017年中期業績發佈，並在業績發佈後迅速、適時地公佈公司的最新業績表現，以及公司未來的發展方向和策略。同時，業績相關的資料也於業績發佈當天上載於公司網站，供投資者查看。另外，公司管理層及投資者關係團隊也參加了投資銀行舉辦的投資峰會，以增加與全球投資者的接觸和溝通。

2. 日常持續性溝通：

日常工作中，公司通過多渠道、多層次的溝通方式，與投資者和分析師進行持續性的溝通。主要包括：

- 一對一會議及電話會議：

2017年，積極與投資人和分析師進行面對面及電話會議，適時公佈公司運營表現。

- 投資者店面參觀：

2017年，根據投資人和分析師的店面參觀需求，安排北京、上海等地進行店面參觀。

- 公司網站：

持續及時地更新集團網站(<http://www.dxsport.com>)投資者關係專欄，公告公司相關資訊，以供投資者及時瞭解公司最新動態。同時，設立投資者關係電子信箱，接收投資者提出的問題和建議，並及時答覆。

- 投資者與媒體諮詢電話：

投資者與媒體諮詢電話由投資者關係部負責接聽，保證工作時間線路暢通，及時解答股東、潛在投資人、分析師及媒體的各種問題和疑問。

3. AGM:

按照香港聯交所上市規則，定期組織召開股東周年大會，公平透明的與股東溝通公司的經營策略和投資計劃。維護和尊重全體股東尤其是中小股東的合法權益。

4. 成就與展望：

2017年，中國動向蟬聯中國證券「金紫荊」獎—「最具品牌價值上市公司」，再次展現了廣大投資人對公司品牌價值的肯定。

展望未來，在公司管理層的領導下，公司將繼續推行積極主動的投資者關係工作，與股東、分析師、潛在投資者，以及公眾群體做好溝通，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，並藉此進一步開拓資本市場，建立長期穩定且合理的股東結構。

同時，公司歡迎各位股東、分析師、潛在投資者通過書信、電郵及電話等方式與公司分享各種意見及寶貴建議，不斷改善公司的經營和管理。

關於本報告

作為一家中國領先的國際運動服裝品牌企業，中國動向(集團)有限公司(以下簡稱「本公司」)及其附屬公司(以下簡稱「本集團」或「我們」)主要於中華人民共和國(「中國」)內地及海外從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件業務及投資活動。伴隨著在國內外業務的迅速發展，中國動向始終致力於與我們的社區、員工、顧客、供應商、投資人股東及其他合作夥伴的共同和諧發展。

本報告旨在向各利益相關方披露我們在環境、社會及管治方面開展的工作及所取得的成果。我們不斷提升自身在環境及社會層面的管理水準和工作績效，以實現可持續發展。本報告應與年報中《企業管治報告》以及載於中國動向集團網站「企業管治」專欄一併閱讀。

除另有說明外，本報告的披露範圍包括本公司及在中國境內的附屬公司。報告涵蓋期間為二零一七年一月一日至二零一七年十二月三十一日。

一. 環境、社會及管治理念

在企業的運營和發展中，我們始終將可持續發展作為環境、社會及管治的指導思想，並且深深刻意識到環境和社會風險的有效管理，不僅是企業良好運行的基礎，也是實現企業與社會共同進步的推動力。

作為負責任的企業公民，我們注重企業的經濟效益，為股東及投資人帶來收益，並以此作為實現企業社會效益的堅實基礎；與此同時，我們通過各種方式，推動公司員工及社會的發展。我們的環境、社會及管治政策包括四大方面：優質產品、員工關愛、協作共贏及環境保護。

優質產品

我們以打造最令人嚮往的運動生活品牌為使命，注重產品品質及消費者安全。因此，我們通過嚴格把控產品質量標準及採購標準，確保向消費者提供優質的運動生活產品。

關愛員工

我們珍視人才，重視人才，尊重人才。運用先進的管理模式，在建立、健全完善的薪酬福利及培訓體系的基礎上，幫助員工快速成長，為員工提供良好的晉升平台，以此吸引國內外優秀的行業精英加入，大力推崇員工的個性發揮和創意靈感，打造充滿激情與活力、多元化的團隊。

環境、社會及管治報告

協作共贏

我們重視與合作夥伴的長期共贏合作。於供應商，我們一直致力於通過考核與培訓相結合的方式提升所獲取產品的品質，協助供應商及自身管理並規避相關環境及社會風險；於運營所在社區，我們積極回饋社會，通過產品宣揚活力與青春文化、支援體育事業發展、關注社會勞工需求等。我們在與企業、社會組織的長期合作中實現共贏與協同發展。

環境保護

我們注重環境保護，積極宣導節能減排，以降低自身運營消耗，並不斷減少產品對環境及天然資源造成的影響。在尊重相關法律法規的基礎上，我們不斷改進環保管理措施及政策，並通過宣傳教育，倡導員工踐行環保理念。

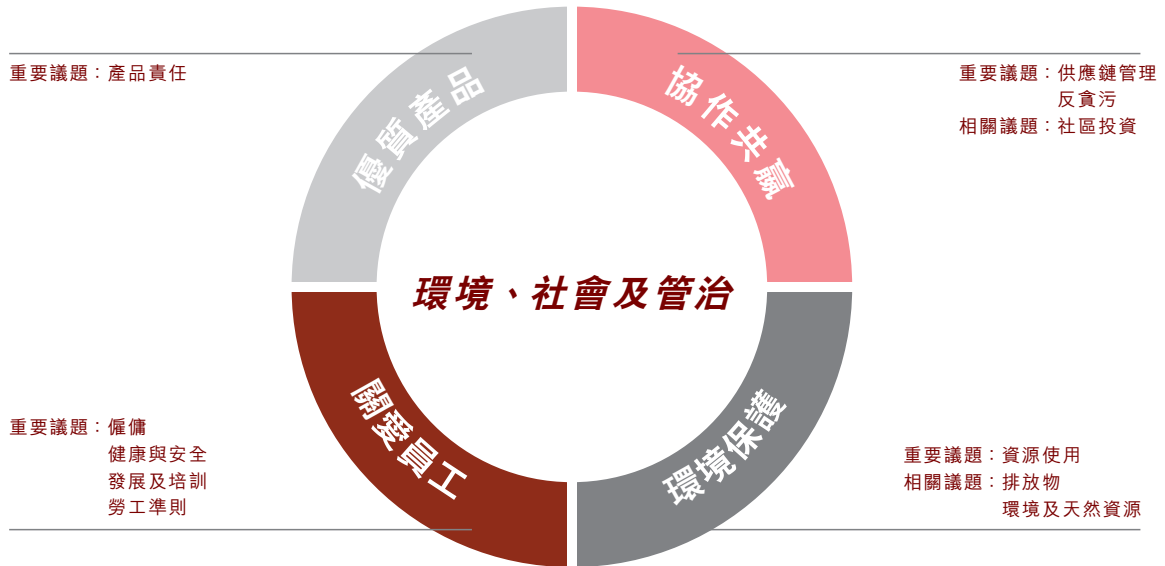
實質性議題識別

通過持續、多渠道的積極溝通，我們認真識別主要內外部利益相關方對於本公司的期望，並以此作為行動的指南，踐行相應措施，以回應主要利益相關方的期望。

本公司識別的主要利益相關方包括：政府及監管部門、股東及投資者、員工、供應商及經銷商、消費者、社區及公眾。

主要利益相關方識別及其期望與溝通方式

主要利益相關方	期望	主要溝通方式
政府及監管部門	遵紀守法、合規運營	政策法規執行、資訊披露
股東及投資者	企業治理良好、經營有術、收益回報高	股東會議、定期報告
員工	薪資福利良好、職業發展機遇、工作生活平衡	員工會議、公司活動
供應商、經銷商	公平競爭、品質保證	會議、交流互訪
消費者	優質產品及服務、保障客戶隱私	客服熱線、產品展銷、互聯網
社區及公眾	合規經營、社會公益	公益活動及投資



二. 優質產品

本集團的產品以活力、時尚及青春的形像吸引消費者。與此同時，我們亦希望提供高品質及具有創新設計的運動產品。在「互聯網+」的營銷模式下，我們擴大品牌推廣覆蓋範圍，打通線上線下渠道，向消費者提供一流的產品和消費體驗。

產品品質

產品品質是品牌價值的基石。我們重視產品品質，在遵守相關法律法規的基礎上，我們及時跟進國家或行業相關標準，並通過嚴格的企業品質管理流程生產出優質的運動產品，使消費者放心購買。

在行業標準方面，我們與時俱進。2017年，我們及時更新了器材供應鏈，並採用了新的筆袋標準執行檔QB/T 2772-2017、電腦包標準執行檔QB/T 5082-2017及背提包標準執行檔Q31/0115000319C002-2017。執行新標準體現了本品牌對產品的高要求。另一方面，我們亦通過一系列培訓，加強從業人員對於行業標準的理解。服裝生產管理中心每年委派專業品質管理人員參加行業品質標準培訓。2017年9月及11月，我們派員工參加全國行業內品質管理培訓，針對行業動態、品質標準進行學習和交流。

同時，我們將產品品質的把控貫穿到產品開發、生產及銷售的每個環節。

在產品開發過程中，我們注重開發物料的安全性以及環保性，對開發產品的安全性能進行評估，對所有開發過程中使用的物料均進行物性指標檢驗，避免產品在使用過程中出現安全問題。

在產品生產過程中，我們要求生產廠家將產前樣送至公司確認和送檢測試，測試通過方可安排生產；當貨品生產完成後，公司開發生產人員直接到達工廠對產品進行檢驗，確定是否發貨。

在銷售階段，我們對所有終端退殘產品進行殘品原因分析，並督促工廠不斷提高產品品質。2017年，鞋供應鏈進一步加強了產品品質管制，這對品質提出了更高的要求：供應商提供的產品退殘率由原先不超過0.5%降低到不超過0.35%。

注重隱私

隨著科技的發展，網路購物已經成為時代發展的潮流，故而集團積極發展線上渠道。在此背景下，我們重視電商銷售中對客戶信息和隱私的保護，為客戶利益保駕護航。

2017年，公司升級了網上購物訂單管理系統，對會員電話和手機號碼等敏感性資料實現加密和存取權限控制，保護消費者的個人隱私。

廣告行為

自2017年新廣告法頒佈以來，我們組織相關部門人員進行仔細研讀，加強自身管理，力保市場推廣活動以及廣告宣傳符合《中華人民共和國廣告法》等相關法律法規的規定。

同時，我們進一步更新和優化有關市場推廣和廣告宣傳方面的制度。首先，通過實行統一領導、分級管理，圍繞公司發展戰略目標開展工作，在對外廣告宣傳以及市場推廣工作中堅守真實性原則。第二，堅持「誰發佈、誰負責」及「先審批，後發佈」的原則，所有廣告專案立項中明確負責人，分工負責，並實行專案追責制度，從源頭杜絕或減少虛假廣告的產生。第三，開展定期培訓，加深從業人員對於廣告法的理解，從而更利於工作的合規開展。最後，深化健全推廣監管制度，完善後續監測和抽查的監管模式，確保推廣內容的真實性以及規範性，絕不姑息虛假廣告。

商標保護

我們嚴格遵守與商標及知識產權相關的法律法規，以保護自身的合法權益，並增強消費者對品牌的信心。為確保商標權益，我們及時進行商標註冊或延期，並積極關注商標局公告，對模仿或與本公司商標近似的商標註冊申請提出異議或其他申請。與此同時，我們亦積極配合相關政府機構查處假貨，提供鑒定報告，有效打擊假貨。

三. 員工關愛

員工聘用

員工是公司的寶貴財富，是推動公司實現企業價值的核心力量。在遵守相關法律法規的基礎上，我們通過一系列的管理制度及政策，確保合法用工，保護員工權益。我們完善組織架構、薪酬福利、績效管理、長期激勵等一整套人力資源管理制度與規範，推動集團規範化管理，提高員工滿意度及凝聚力，樹立了集團優秀僱主形像。

在員工招聘及僱傭中，我們不因民族、種族、性別、宗教信仰不同而對受聘者或員工有任何歧視，同時嚴格禁止招聘童工和任何形式的強制勞動。

員工活動

為了增強團隊凝聚力，增強員工歸屬感，緩解工作壓力，我們於2017年開展了豐富多彩的活動。

案例1：公司周年慶

2017年4月18日為公司15周年紀念日，公司組織全集團員工共同完成圖畫繪製活動。在員工的共同協作下，一副美麗的圖畫作品呈現在大家眼前。



案例2：家庭日

我們關注員工工作與家庭的平衡，並希望通過家庭日的活動感謝員工家庭對公司及員工工作的支持與認可。

兒童節到來之際，我們在北京總部組織公司員工及其子女參加泡泡跑家庭活動。該活動增強了集團與員工家庭的密切度，同時傳達了集團對員工及其家屬的關懷。



2017年3月25日，太倉工廠利用生產空檔，組織了一次家庭日活動。全體員工帶家屬一起徒步到金倉湖公園，在公園草坪上野餐，並組織了各類群體活動，如兩人三足、車輪滾滾等。通過此次活動，大家對於公司的歸屬感更強了。



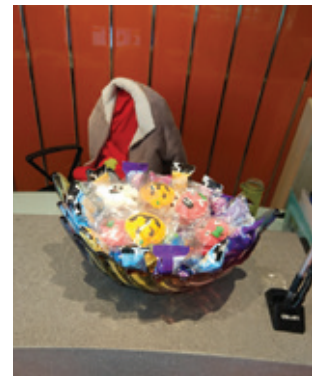
案例3：節日關懷

每逢佳節，公司為員工準備各類小禮物，給員工帶去節日的問候，承載著集團對每一位員工的細心關懷。



中秋佳節，我們為員工準備月餅，為外派員工家屬送去慰問和祝福，一起歡度佳節。

萬聖節當天，公司在樓宇前臺和公司員工食堂準備了糖果和南瓜餅。



聖誕節公司組織員工進行禮物互換活動，並由聖誕老人分發禮物，我們裝點了公司樓宇和食堂，與員工一起度過愉快的聖誕時光。

員工安全與健康

員工的職業健康安全是我們對員工最基本的尊重。我們遵守員工職業安全相關法律法規，注重員工的身心健康。

在涉及生產的太倉工廠，我們為車間生產員工配備勞保用品，嚴抓消防安全，同時加強安全巡查及監督，對於安全事故防範於未然。

作為運動品牌企業，我們亦重視員工的身心健康。為增強員工體質，豐富業餘生活，公司組織健身舞蹈俱樂部，專門聘請專業的老師指導員工健身活動；其次，我們成立了足球俱樂部，鼓勵員工利用業餘時間進行足球運動；此外，我們組建了戶外俱樂部，組織員工戶外旅行，登高踏青，在員工中倡導健康生活、積極樂觀的態度。



下屬分公司亦通過舉辦運動會等形式，鼓勵員工積極參與運動，注重員工身體健康。

發展與培訓

我們始終相信，員工職業發展與能力提升是企業最有價值的戰略性投資。因此，在員工培訓工作中，我們通過完善的管理制度、多樣化的培訓課程，提升員工的職業能力，促使員工在工作中成長，實現個人與企業的共贏發展。

對於不同級別的員工，我們設立了不同形式及內容的培訓，為員工的職業發展提供幫助。



高管培訓

我們組織高層管理人員參與工作坊培訓活動。在工作坊活動中，高管們聚集一堂探討公司業務發展，總結工作中的問題，並分享工作中的成功案例。



中層管理人員培訓

2017年，我們組織中層管理人員進行課程培訓。全年課程共計4次，每次歷時2天。該類課程培訓提高了中層管理人員對管理思路與方法的認識，並加強了他們的溝通技巧，提高了管理行為的有效性。



新員工培訓

針對新入職員工，我們聘請外部講師進行溝通課程培訓。課程中學員認真聽課，積極配合活動，員工受益匪淺，對於未來的職業發展方向和工作目標有了更深層的理解。



基層員工培訓

我們亦關注基層員工的職業發展和培訓。在門店層面，我們堅持在崗培訓，定期組織門店員工就店內產品陳設、服務方式等進行探討、溝通及培訓，使員工獲得情景式培訓，並將所學即刻運用於工作中，不斷審視工作、尋求進步。與此同時，我們亦通過組織技能比拼，考驗員工管理技能，並展示精英員工的風采。



四. 協作共贏

供應商管理

我們堅持負責任的採購，執行嚴格的供應商准入和考核制度，關注供應商的環境及風險管理。我們制定了供應商准入考核表及現場評估標準，通過資質審查及現場評估，嚴格把關供應商的選擇；與此同時，我們亦通過採取季度性評估和考核的方式，督促供應商加強環境及社會風險的把控，改善相關管理。

我們對供應商進行評估時主要的把控因素包括：

(1) 用工：

我們關注供應商僱傭工人的合法性、以及生產線工人的技術水準和操作熟練度。

(2) 產能：

基於對供應商現有工人、生產線及設備數量的判斷，我們預估該供應商的實際產能，以便合理安排訂單，避免因訂單過多且產能不足而引發可能的強制加班的風險。

(3) 生產安全：

我們對供應商的生產安全進行實地考察，判斷企業的管理能力和管理水準。

(4) 環境保護：

我們關注供應商在印花、染色、噴漆等重污染工序的具體實施措施，評價其是否符合當地衛生標準、是否對環境造成不可逆的損害。

除此之外，在與供應商開展合作過程中，我們委派開發人員親自到達工廠，在現場對工廠的生產人員以及管理人員進行產品知識培訓，強調生產中的薄弱環節以及需注意事項。例如服裝供應鏈每年組織供應商參與KAPPA產品品質標準、品質管理流程的培訓。

2017年8月，服裝供應鏈針對全國30多家成衣廠的員工進行了培訓，參與人次達40餘人次。培訓內容包括KAPPA品質標準、品質管理流程、往季產品質量問題實例回顧等。此類培訓提高了供應商對KAPPA產品品質的認識和管控。



反貪污

誠信、廉潔是公司的寶貴無形資產。因此，我們高度重視公司的廉潔文化建設。為了更好地維護誠信、公平的商業形像，我們制定了相關紀律制度，嚴格要求員工杜絕因工作而與業務往來單位產生私人利益關係。2017年，集團物流部將辦公用品的採購從自行採購變更為集團統一採購，以加強對採購中的貪污賄賂風險的把控。

集團設有多種舉報渠道，並保護提供相關舉報資訊的員工。如收到舉報，內審部進行嚴格甄別，並在執行委員會的授權後開展專項審計工作。如舉報確認屬實，則將根據相關制度對涉事員工進行處置。

社區投資

我們積極承擔企業公民的社會責任。多年來，我們身體力行地參與到各種社會慈善事業和活動中，包括慈善捐款、援助貧困家庭兒童、抗震救災、贊助和支援體育事業等。

我們亦致力於校企合作。集團下屬太倉工廠多年來與職業學校進行合作。2017年10月下旬，太倉工廠派員前往貴州銅仁地區的玉屏、松桃等職業學校進行校企合作的進一步洽談。玉屏和松桃職校已經分別與太倉工廠合作3年和2年。通過洽談，太倉將為兩個學校提供更多的實習機會。

五. 環境保護

作為負責任的全球企業公民，我們深知環境保護對實現社會及企業可持續發展的重要意義，因此我們一直宣導通過各種方式進行節能減排，降低日常運營對環境產生的影響。除遵守相關環境保護的重要法律法規外，我們亦將節能減排融入到細節工作中。

節約用電

我們宣導綠色辦公理念，在辦公場所中加強辦公用電管理。公司晚8點自動斷電，避免出現「長明燈」。2017年，我們逐步安裝LED及具能源效益的照明系統，範圍涵蓋接近100%的辦公室及庫區範圍，並將於2018年全面完工。庫區照明根據操作部門、工作站類型操控開關，根據實際情況控制照明區域，以減少不必要的能源浪費。

2017年，我們在每個開關、插座上都粘貼了提示貼，通過生動的圖案提示員工節約用電。



紙張使用

我們向員工倡導節約用紙。工作中，我們倡導雙面打印，並將已打印過的「廢棄」紙張裝訂成本，當做便條或草稿紙使用。此舉不但減少了紙張的消耗，亦降低了廢棄紙張的產生量。

同時，我們倡導使用再生紙。與此同時，自2013年度報告起，我們的年報及中報印刷均採用森林管理委員會(Forest Stewardship Council, FSC)認證紙張¹。

¹ 森林管理委員會(FSC)是一個非政府、非營利組織，致力於促進全球社會責任的森林管理。購買FSC認證標誌的木制產品，可以避免買到來源於瀕危樹種或非法砍伐的產品，向消費者保證了產品來自於能滿足當代和後代社會、經濟、生態需求的森林。我們購買的FSC認證紙張屬於FSC MIX系列，指的是該類紙張生產自「負責任的來源」。

包裝物管理

在包裝物的使用上，我們注重重複利用包裝紙箱。各供應鏈及物流部門均根據預計發貨情況定制新箱皮數量。發貨時優先使用可二次利用的舊箱皮，並積極回收紙箱重複使用，以減少浪費。

六. 環境類關鍵績效指標表

環境數據統計範圍：本公司及在中國境內的附屬公司(不包含門店)。

排放物

指標	績效表現
溫室氣體排放總量(範疇一及範疇二)(噸)	1,648.99
直接排放(範疇一)(噸)	105.33
公車汽油	39.11
公車柴油	66.22
間接排放(範疇二)(噸)	1,543.66
外購電力	1,543.66
溫室氣體排放強度(噸/人)	1.37
溫室氣體排放強度(噸/平方米)	0.03
有害廢棄物總量(噸)	0.99
人均有害廢棄物(噸/人)	0.0008
無害廢棄物總量(噸)	63.35
人均無害廢棄物(噸/人)	0.05

註：1 基於中國動向運營特性，其主要氣體排放為溫室氣體排放，源自使用由化石燃料轉化的電力及燃料。

2 溫室氣體清單包括二氧化碳、甲烷和氧化亞氮，主要源自外購電力及燃料。溫室氣體核算按二氧化碳當量呈列，並根據中國國家發展與改革委員會刊發的《2015中國區域電網基準線排放因數》及政府間氣候變化專門委員會(IPCC)刊發的《2006年 IPCC國家溫室氣體清單指南》進行核算。

3 中國動向集團運營涉及的有害廢棄物類型主要包括打印設備廢棄硒鼓、墨盒等。廢棄的硒鼓及墨盒等有害廢棄物由回收商進行合規的回收處置。

4 中國動向運營涉及的無害廢棄物主要包括辦公樓生活垃圾、生產邊角料及廢棄電子設備。辦公樓生活垃圾由辦公樓物業統一處理，生產邊角料和經審批報廢後的廢棄電子設備由回收商進行回收處理。

能源及資源消耗

指標	績效表現
能源消耗總量(兆瓦時)	2,538.13
直接能源消耗	410.68
公車汽油(兆瓦時)	160.42
公車柴油(兆瓦時)	250.26
間接能源消耗	2,127.45
電力(兆瓦時)	2,127.45
辦公人均能耗(兆瓦時/人)	2.08
辦公樓每平米能耗(兆瓦時/平方米)	0.14
倉庫每平米能耗(兆瓦時/平方米)	0.0071
太倉工廠百萬元收入能耗(兆瓦時/百萬元)	12.59
耗水量(噸)	38,034.60
辦公人均耗水(噸/人)	6.68
太倉工廠百萬元收入耗水(噸/百萬元)	359.18
製成品包裝物材料總量(噸)	503.35
百萬元收入耗用包裝物量(噸/百萬元)	0.49

註：1 能源消耗量數據根據電力及燃料的消耗量及中華人民共和國國家品質監督檢驗總局及中國國家標準化管理委員會刊發的《綜合能耗計算通則(GB/T 2589-2008)》提供的有關轉換因數進行計算。

2 辦公人均耗電量是指總部及子公司辦公樓人均能耗。

3 辦公樓每平米耗電量是指總部及子公司辦公樓每平米能耗。

4 倉庫每平米耗電量是指物流部門及子公司倉庫每平米能耗。

5 耗水量包括北京、南京、大連、長沙等地區辦公樓及太倉工廠自來水消耗量，其餘辦公地區因水費包含在物業費中，用水量尚不能單獨統計。

6 辦公人均耗水量是指北京、南京、大連及長沙等地區辦公樓人均耗水量。

7 製成品包裝材料主要包括紙箱、塑膠袋。

8 百萬元收入耗用包裝物量是指集團中國區每百萬元收入耗用的包裝物重量。

董事及高級管理人員簡介

董事

董事會負責且有一般權力管理及進行我們的業務。下表載列本公司董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位
陳義紅先生	59	主席兼執行董事
張志勇先生	49	首席執行官、總裁兼執行董事
陳晨女士	31	聯席總裁兼執行董事
陳國鋼博士	58	獨立非執行董事
陳志宏先生	58	獨立非執行董事
高煜先生	44	獨立非執行董事

執行董事

陳義紅先生，59歲，為本公司的創辦人、主席兼執行董事。陳先生主要負責董事會管理、公司投資營運及企業規劃。陳先生於二零零七年三月加入本公司。陳先生於中國體育用品業擁有豐富經驗。由一九九一年至二零零五年，陳先生曾為北京李寧體育用品有限公司副總經理、總經理及行政總裁及香港聯交所上市公司李寧有限公司執行董事。陳先生於二零零二年獲得北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位，並於二零零九年修畢長江商學院「中國企業CEO課程」。

張志勇先生，49歲，為本公司首席執行官、總裁兼執行董事。張先生於二零一七年十月加入本公司。張先生負責公司策略及管理整體營運(投資營運除外)。

張先生於一九九二年十月加入北京李寧鞋業有限公司，歷任財務系統、全國零售業務系統的負責人，二零零一年二月至二零零四年六月任該公司總經理。自李寧有限公司(股份代號：2331)於二零零四年六月至二零一二年七月三日在聯交所主板上市期間，張先生曾擔任李寧有限公司行政總裁及執行董事，負責公司整體策略及執行。張先生於二零一二年七月卸任李寧有限公司行政總裁，並於二零一四年十月卸任公司董事職務。

張先生自二零一二年十月十五日起獲委任為聯交所主板上市公司千百度國際控股有限公司(股份代號：1028)之獨立非執行董事。

張先生於二零一四年十月開始，嘗試體育裝備數位化之路，並創建了北京必邁體育用品有限公司並擁有自有品牌「BMAI」，迄今擔任公司非執行董事長職務，張先生同時擁有該公司控股權益。

張先生於二零一六年八月至二零一七年一月間曾擔任樂視體育總裁職務。

董事及高級管理人員簡介

張先生自一九九二年開始進入中國體育用品行業，在此行業已具備20多年的市場經驗，並對中國消費者市場變化、體育品牌的建立和塑造、體育和數位化的結合、中國公司的變革管理有其深刻的理解和實踐經驗。

張先生擁有北京經濟學院學士學位以及北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位。

陳晨女士，31歲，本公司聯席總裁兼執行董事。陳女士於二零一二年加盟本公司，專責監督本公司Kappa產品之營銷及設計工作。陳女士自二零一二年至二零一三年期間擔任本公司服裝策劃團隊之產品策劃專員，並於二零一三年晉升為市場部及服裝設計部經理兼品牌部副總裁。陳女士於二零一零年獲英國倫敦藝術大學 — 倫敦時裝學院頒授時裝設計技術 — 表面紡織學士學位。

陳女士為董事會主席兼執行董事陳義紅先生之女。

獨立非執行董事

陳國鋼博士，58歲，為本公司獨立非執行董事並於二零一六年六月加入本公司。陳博士現為中國民生投資股份有限公司副總裁。陳博士為國泰君安證券股份有限公司（一間於上海證券交易所上市的公司，股份代號：601211）及圓通速遞股份有限公司（一間於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600233）之獨立非執行董事。陳博士為遠東宏信有限公司（一間於香港聯交所上市的公司，股份代號：3360）非執行董事。陳博士獲委任為中國民生金融控股有限公司（一間於香港聯交所上市的公司，股份代號：0245）之執行董事兼第一副主席（於二零一七年一月十一日起）及首席執行官（於二零一七年五月八日起）。此外，陳博士自二零一六年起亦為中民投亞州資產管理有限公司之執行董事。陳博士已於二零一七年六月二十三日起辭任中民投資本管理有限公司董事長一職。

陳博士於一九八八年自廈門大學獲得經濟學博士學位。彼獲中華人民共和國對外貿易經濟合作部授予高級會計師職稱，且獲中國註冊會計師協會授予註冊會計師職稱。

陳博士於二零一零年四月加入新華人壽保險股份有限公司（一間於聯交所上市的公司，股份代號：1336），任職首席財務官。其後彼於二零一一年七月獲新華人壽保險股份有限公司委任為副總裁兼首席財務官。自二零零五年至二零一零年，陳博士於中化化肥控股有限公司（一間於聯交所上市的公司，股份代號：297）任職董事。自二零零零年至二零一零年，彼於中化國際（控股）股份有限公司（一間於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600500）任職董事。自二零零零年十二月至二零一零年四月，陳博士亦於中國中化集團公司任職總會計師，自一九九九年六月至二零零零年十二月於中國中化集團公司任職財務部總經理，自一九九九年二月至一九九九年六月於中國中化集團公司任職副總會計師，自一九九七年五月至一九九九年二月於中國國際石油化工聯合公司任職副總裁，自一九九五年一月至一九九七年五月於中國中化集團公司任職財務部副部長，自一九九四年三月至一九九五年一月於中國中化集團公司任職石油財會部總經理，自一九九一年七月至一九九四年三月於中國中化集團公司美國農化公司任職財務經理。此前，陳博士曾自一九八八年七月至一九九一年七月在香港於香港鑫隆有限公司任職財務副總監及自一九八四年七月至一九八五年三月於廈門大學任職助理教授。

陳志宏先生，58歲，本公司獨立非執行董事並於二零一七年七月五日加入本公司。

董事及高級管理人員簡介

陳先生現為下列各家公司的獨立非執行董事：九興控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1836)、非凡中國控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：8032)、統一企業中國控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：220)、中國民生金融控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：245)及阿里巴巴影業集團有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1060)。陳先生兼任康宏環球控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1019)主席及執行董事。

陳先生於職途初期，曾於一九八三年九月至一九九三年八月效力畢馬威會計師事務所擔任北京分所審計部門合伙人及總經理。隨後加入普華永道會計師事務所擔任北京分所審計部門合伙人及主管合伙人。陳先生於二零零五年三月加入蘇黎世保險集團，於二零一三年十二月至二零一五年二月出任人壽和財產險主席，中國區。陳先生亦為萊恩資本有限公司的高級顧問，以及為香港科技大學金融學系及管理學系的客座副教授。

陳先生於一九八一年獲美國強生威爾士大學頒授會計／管理學士學位，並於一九八三年獲美國羅得島大學頒授會計學專業碩士學位。彼於一九八五年成為美國註冊會計師。

高煜先生，44歲，為本公司獨立非執行董事並於二零零七年七月加入本公司。彼目前為摩根士丹利亞洲有限公司直接投資部的董事總經理，彼主要專注於中國私人股票投資活動。彼為於香港聯交所主板上市的耀萊集團有限公司之非執行董事，彼亦為於上海證券交易所上市的山東步長製藥股份有限公司之董事。彼加盟摩根士丹利亞洲有限公司前，曾於花旗集團的亞洲投資銀行部工作約5年。高先生亦曾於紐約的Donaldson, Lufkin & Jenrette Inc的資本市場部工作。高先生畢業於美國史丹福大學，持有工程經濟系統及營運研究碩士學位，以及持有北京清華大學工程及經濟雙學士學位。

高級管理層

本公司高級管理層包括本公司全體執行董事，即陳義紅先生、張志勇先生及陳晨女士。彼等之履歷詳情載於上文「執行董事」一節。

遵守企業管治守則(「企業管治守則」)

本公司致力確保實行優質企業管治，切合股東利益，並加大力度識別和制定最佳企業管治常規。截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則的守則條文，惟以下守則條文偏離情況除外：

- (i) 企業管治守則條文第E.1.2條規定，董事會主席應出席股東週年大會。企業管治守則條文第A.6.7條亦規定，獨立非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有公正的了解。陳義紅先生(主席兼執行董事)、陳國鋼博士及項兵博士(均為獨立非執行董事)因須處理重要事務而無法出席本公司於二零一七年五月十日舉行的股東週年大會。然而，本公司其他執行董事及其他獨立非執行董事有出席股東週年大會，並與本公司股東進行有效的溝通。

有關本公司企業管治常規的詳情，可參閱載於本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度的年報內企業管治報告。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

本公司已採納上市規則附錄十載列的標準守則，作為董事進行證券交易的標準。經本公司向全體董事進行查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零一七年十二月三十一日止年度內一直遵守規定標準。

遵行環境、社會及管治報告指引

於本財政年度內，本公司已根據上市規則13.91條之規定，並已遵守上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》載列的「不遵守就解釋」條文，並在第37頁至第49頁的《環境、社會及管治報告》中對相關信息進行披露。

董事會

董事會全權負責本公司業務的整體管理。根據董事會採納的組織章程細則及執行委員會的職權範圍，董事會授權執行委員會管理本公司的日常業務(詳情見下文第59頁)，集中處理影響本公司整體策略政策、財務及股東的相關事項，包括財務報表、股息政策、會計政策的重大變動、年度營運預算、未來增長策略、主要融資安排、主要投資及風險管理策略。

於本報告日期，董事會共有六名成員，三名為執行董事及三名為獨立非執行董事。

執行董事：

陳義紅先生(主席)

張志勇先生(首席執行官)(自二零一七年十月十日起獲委任及生效)

陳晨女士

獨立非執行董事：

陳國鋼博士

陳志宏先生(自二零一七年七月五日起獲委任及生效)

高煜先生

現任董事的履歷以及董事之間的關係載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節。董事會成員之一，陳晨女士為本公司董事會主席兼執行董事陳義紅先生之女。

董事會的組合均衡，各董事對有關本集團的業務營運及未來發展均具備充份的知識、經驗及／或專業知識。全體董事瞭解他們整體及個人對股東承擔的責任，各人確保能付出足夠時間及精力以處理本集團的事務。本公司與各董事訂有正式委聘書，其中載有其委聘的主要條款及條件。獲委任的獨立非執行董事之特定任期為一年。任期屆滿時將自動重續，並須持續完整一年，惟最長為三年。

各獨立非執行董事已向本公司確認其根據上市規則為獨立人士，並繼續認為彼等各自均為獨立。

根據本公司的組織章程細則第87條，陳義紅先生及高煜先生將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

根據本公司的組織章程細則第86(3)條，於二零一七年七月五日獲委任為獨立非執行董事之陳志宏先生及於二零一七年十月十日獲委任為首席執行官兼執行董事之張志勇先生的任期直至本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)為止，並在股東週年大會上合資格膺選連任。

陳晨女士(於二零一七年五月十日獲重選為執行董事)及陳國鋼博士(於二零一七年五月十日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

在本公司各股東週年大會上，至少三分之一董事(如董事人數不能以三整除，則取該數目最接近三分之一但少於三分之一的數目)須輪值退任董事職務，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。退任董事有權獲重選連任，並在其原來退任的會議上繼續擔任董事。

董事及高級職員的責任保險

本公司已為本公司董事及高級職員購買適當之董事及高級職員責任保險。

董事持續培訓及發展課程

根據上市規則之企業管治守則條文第A.6.5條，全體董事須參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。此舉可確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

本公司已為董事設有持續培訓及專業發展計劃。

每名新委任之董事將獲得整套包括介紹上市公司董事在法規及監管規定上之責任之資料。本公司亦提供培訓，以發展及重溫董事之相關知識及技能。

全體董事均獲鼓勵參與持續專業發展，對知識及技能溫故知新。本公司已發送有關本公司或其業務之最新監管資訊之閱讀資料予董事。

財政年度內，董事曾參與下列培訓：

	出席有關法規及 規例的講座／簡報	閱覽有關經濟及業務管理 與董事職責的報章、 期刊及最新資訊
執行董事		
陳義紅	√	√
張志勇(附註1)	√	√
陳晨	√	√
獨立非執行董事		
陳國鋼(附註2)	√	√
陳志宏(附註3)	√	√
高煜	√	√
項兵(附註4)	√	√

附註1：獲委任為本公司之首席執行官兼執行董事，自二零一七年十月十日起生效。

附註2：不再為審核委員會主席，並獲委任為本公司薪酬委員會主席，自二零一七年八月十六日起生效。彼留任本公司審核委員會成員。

附註3：獲委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名委員會成員，自二零一七年七月五日起生效。其後，獲委任為審核委員會主席。彼留任本公司薪酬委員會及提名委員會成員，自二零一七年八月十六日起生效。

附註4：已辭任本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會和提名委員會成員，自二零一七年七月五日起生效。

董事會及委員會會議

二零一七年，董事會舉行了6次會議。下表載列二零一七年舉行的董事會會議、主要董事委員會會議及股東週年大會(「股東週年大會」)的董事出席次數。

	二零一七年 董事會會議	二零一七年 審核委員會 會議	出席率 二零一七年 薪酬委員會 會議	二零一七年 提名委員會 會議	二零一七年 股東週年 大會
執行董事					
陳義紅	6/6	不適用	3/3	3/3	0/1
張志勇(附註1)	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用
陳晨	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1
獨立非執行董事					
陳國鋼(附註2)	5/6	2/3	2/3	不適用	0/1
陳志宏(附註3)	3/3	1/1	2/2	2/2	不適用
高煜	6/6	3/3	不適用	3/3	1/1
項兵(附註4)	2/3	2/2	0/1	0/1	0/1

附註1： 獲委任為本公司之首席執行官兼執行董事，自二零一七年十月十日起生效。

附註2： 不再為審核委員會主席，並獲委任為本公司薪酬委員會主席，自二零一七年八月十六日起生效。彼留任本公司審核委員會成員。

附註3： 獲委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名委員會成員，自二零一七年七月五日起生效。其後，獲委任為審核委員會主席。彼留任本公司薪酬委員會及提名委員會成員，自二零一七年八月十六日起生效。

附註4： 已辭任本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會和提名委員會成員，自二零一七年七月五日起生效。

董事委員會

作為良好企業管治的重要環節，董事會已設立下列董事委員會，監察本公司事務的特定範疇。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及執行委員會受其各自的職權範圍規管，其職權範圍可於本公司網站www.dxsport.com查閱。各委員會均獲供給充足資源以履行其職責，亦獲授權可在其認為有需要時諮詢外部法律意見或其他獨立專業意見。

審核委員會

成員：陳志宏先生(主席)、陳國鋼博士及高煜先生。審核委員會全由獨立非執行董事組成，他們具備豐富的財務經驗。

根據審核委員會的職權範圍，其職責包括下文所述的財務及效率兩方面。審核委員會須(其中包括)監察本公司與外聘核數師之間的關係、審閱本公司的財務資料，並審閱及監察本公司的財務匯報制度、風險管理及內部監控制度。審核委員會主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，以及批准外聘核數師

的薪酬及聘用條款。審核委員會於核數工作開始前先與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任，並按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效。除預先批准所有核數服務外，審核委員會亦就委聘外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。

就本公司的財務資料而言，審核委員會須監察財務報表、年報及中期報告和賬目的完整性，連同初步業績公告及有關本公司所公佈財務資料的其他公告。除考慮有關核數事項外，審核委員會可私下或與執行董事及任何其他人士討論任何由核數師提出的事項。審核委員會亦須檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控制度是否有效。此外，審核委員會須確保內部及外聘核數師的工作得到協調，也須確保內部核數功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察內部核數功能是否有效。

審核委員會於二零一七年開了三次會議。審核委員會於二零一七年進行的主要工作包括：

- (i) 審閱及建議董事會批准二零一七年外部審核計劃及二零一七年內部審核計劃；
- (ii) 審閱及建議董事會批准二零一六年年度財務報表及二零一七年年中期財務報表；
- (iii) 審閱二零一七年外部審核報告及內部審核報告；
- (iv) 批准羅兵咸永道會計師事務所就二零一七年審核的酬金及應聘條款；及
- (v) 於二零一七年曾一次審閱風險管理及內控系統的有效性。

薪酬委員會

成員：陳國鋼博士(主席)、陳義紅先生及陳志宏先生。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，薪酬委員會主要負責就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提供建議；釐定全體執行董事的薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；以及參照本公司目標，檢討及批准按表現釐定的薪酬。

薪酬委員會於二零一七年開了三次會議。薪酬委員會於二零一七年進行的主要工作包括審閱及釐定截至二零一八年十二月三十一日止年度的董事酬金。

提名委員會

成員：陳義紅先生(主席)、高煜先生及陳志宏先生。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，提名委員會主要責任包括：

- (a) 至少每年檢討董事會之架構、人數及組成以及多元性(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期方面)，並就任何為配合本公司之公司策略而對董事會擬作出之變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性並審閱獨立非執行董事每年就其獨立性發出的確認書，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應列明董事會認為應選任該名人士之理由以及彼等認為該名人士屬獨立人士的原因；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議；
- (e) 需時要尋求獨立專業意見，以便履行其職務；及
- (f) 向董事會匯報其決定或推薦建議，除非提名委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報，並編製年內工作摘要，以供載入本公司的企業管治(包括提名委員會年內就挑選及推薦建議董事人選採納的政策、程序、流程及標準之報告)。

提名委員會於二零一七年開了三次會議。提名委員會於二零一七年進行的主要工作包括檢討董事會之架構、人數、組成及多元性，以及評核本公司獨立非執行董事的獨立性。

董事會成員多元化政策

董事會已根據企業管治守規所載之要求於二零一三年八月採納董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)。該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。董事會成員的所有委任均以用人唯才為原則，按客觀條件考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的好處。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。提名委員會不時監察該政策的執行，及在適當時候檢討該政策，以確保該政策行之有效。

執行委員會

成員：陳義紅先生(主席)、張志勇先生(首席執行官)、陳晨女士及湯麗軍女士。

董事會負責本集團整體管理及業績，以及批准長期目標及商業策略。執行委員會向董事會匯報，並負責日常營運管理及施行策略。該委員會就增長、效率及產能計劃達致理想表現以及資源分配方面，對董事會負責。執行委員會獲董事會授權的詳細職能主要包括：

- (i) 根據董事會所批准的本公司特定營運計劃、財務預測及預算，編製及審批本公司各附屬公司的有關計劃、預測及預算；
- (ii) 監察及監督經董事會批准的財政預算的執行情況；
- (iii) 監察及監督本公司及其附屬公司的財務及營運表現；
- (iv) 落實經董事會批准的業務計劃及公司策略，以及發展特定的執行計劃；及
- (v) 委任或罷免本公司或其任何附屬公司的高級管理人員(本公司首席執行官、首席財務官及內審經理除外)，以及就委任本公司首席執行官、首席財務官及內審經理提供建議。

企業管治職能

董事會負責履行該守則規定的企業管治職責如下：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守該守則及在企業管治報告內的披露情況。

年內，董事會已檢討及考慮公司之企業管治政策及常規。

財務報表責任

董事負責編製本公司各財政年度的財務報表，確保該等財務報表真實及公平地反映有關期間內本公司及其附屬公司的財務狀況、財務表現及現金流量。董事亦有責任確保本公司及其附屬公司於任何時候均備存恰當的會計記錄。

風險管理及內部控制

目標及目的

董事會確認對風險管理及內部控制系統負責，並有責任持續檢討其有效性。該風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且就避免重大的失實陳述或損失而言，僅能作出合理而非絕對的保證。董事會已將其風險管理及內部控制的職責(與相關權力)轉授予審核委員會。審核委員會(代表董事會)監督管理層對風險管理及內部控制系統的設計、實施及監督，而管理層已向審核委員會(及董事會)確認，截至二零一七年十二月三十一日止年度有關系統行之有效。

風險管理及內部控制系統的主要特點

本集團之風險管理架構及架構內各階層的主要職責簡介如下：

董事會：

擁有內控管理的最終責任權力，對外向股東承擔企業管治責任，對內為推動內控管理工作的最高權威；董事會已將其風險管理及內部控制的職責與相關權力轉授予審核委員會。

審核委員會：

負責監督和指導管理層建立和運營內控體系，監察本集團之風險管理及內部控制系統，並就其有效性向董事會發表意見；最少每年檢討一次本集團的風險管理和內部控制系統是否有效，有關檢討應涵蓋所有重要的監控方面，包含財務監控、運作監控及合規監控；進行檢討時，應確保本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷與經驗、員工培訓課程以及有關預算是足夠的；內部審核部門應就風險管理及內控系統有效性進行初步評估並向審核委員會直接匯報。

管理層：

審核和維持合適且有效的風險管理及內部控制制度；監察日常運營各個環節以降低運營風險；審閱內部審計及監控部或外部顧問關於風險管理和內部控制事項調查報告，向審核委員會匯報，並及時處理和反饋。

內部審計及監控部：

負責起草和修訂風險管理和內部控制制度；負責風險標準的設定和檢測，對風險標準異常指標相關事項進行了解 and 處理並上報管理層，重大事項應上報審核委員會。

用於識別、評估及管理重大風險的程序

本集團用於識別、評估及管理重大風險的程序乃依據COSO委員會(The Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission)之內部控制框架進行，簡介如下：

(i) 控制環境

- 員工和管理層對誠信和道德價值的堅守，以及勝任相關工作的能力；
- 董事會獨立於管理層，並通過審核委員會監督內部控制系統的制訂與成效；
- 管理層在董事會監督下，建立組織架構、匯報關係及適當的權力與責任，以達成本集團的目標；
- 致力於吸引、發展和挽留人才，以配合本集團的目標；
- 在達成本集團的企業目標過程中，對每位員工在內部控制責任上實施問責制度；

(ii) 風險評估

- 確定清晰的目標，以助識別及評估與目標相關的風險；
- 從本集團整體的角度，識別及分析為達成目標所需承受的風險，並據此決定如何管理該等風險的基礎；
- 在評估達成目標相關的風險時，考慮潛在的舞弊行為；
- 識別和評估可能對內部控制系統產生重大影響的變更；

(iii) 控制活動

- 選擇及制訂監控措施，將實現目標之相關風險降至可接受水平；
- 於本集團達成目標的流程中利用IT技術服務，選擇及制訂有關IT技術的一般性監控措施；
- 以政策確定所期望的目標，並以程序確保政策得以切實執行，為監控措施作好部署；

(iv) 信息及溝通

- 收集和整理本集團內外相關的優質信息，以支持內部控制的職能；
- 與本集團內部就支持內部控制運作所需的信息，包括內部控制的目標和責任，進行溝通；

- 與本集團外部就影響內部控制運作的事宜進行溝通；

(v) 監控

- 選擇、制訂並實施持續及／或獨立的評估，確定內部控制的各要素是否存在並運作正常；
- 適時評估內部控制的缺失，並將有關缺失通知負責採取糾正措施的相關人士，包括高層管理人員和董事會審核委員會(如適合)。

內部審計

內部審計及監控部的職責包括負責根據經批准的年度預算計劃進行內部控制審閱，及定期評估本集團各財務及運營活動、程序及內部控制體系的實施。內部審計及監控部可不受限制取得有關本集團風險管理、控制及管治程序的任何資料。內部審計及監控部會將審計發現結果連同整改計劃提交給審核委員會和管理層，並定期進行內部溝通。內部審計及監控部將定期對所有審計發現進行追蹤跟進，以確保所有事項都得到整改落实。截至二零一七年十二月三十一日止年度，內部審計及監控部已實施並完成9項內部審計項目，並已會同管理層將相關發現向審核委員會匯報。

檢舉政策

本集團為最大程度阻止不法行為，保證依法並以最高道德標準進行經營活動，專門訂有檢舉政策，以使員工和業務夥伴及其他關係人可在保密的前提下，向內部審計及監控部和審核委員會舉報涉及本集團的違法或違規行為。舉報者的身份和與舉報相關的記錄將絕對保密。

內幕消息及信息披露

本集團理解並遵守《上市規則》及《證券及期貨條例》等法律法規中關於內幕消息及信息披露的規定，並據此訂有信息披露制度。本集團根據信息披露制度收集和了解可能的內幕消息或可能的股價敏感信息，並與管理層及外部法律顧問討論，確保能掌握潛在內幕消息並加以保密，直至在合理可行的時機進行披露。該制度規管處理及發放內幕消息的方式，其中包括以下各項：

- 設置專門匯報渠道，使內部各業務單位能向指定部門匯報潛在的內幕消息；
- 指定人員及部門決策需採取的進一步行動及披露方式(如有)，並向審核委員會(董事會)呈報；及
- 指定專門人員為主要發言人，回應外界查詢。

於回顧年度內，本集團對風險管理及內部監控制度於截至二零一七年十二月三十一日止年度的成效進行年度審閱，當中涵蓋重大財務、營運及合規監控方面，並認為本集團的風險管理及內部監控制度屬有效合宜。董事會確認本集團在內部監控方面已遵守企業管治守則所載相關守則條文。董事會亦確認內部審核員工以及會計及財務申報員工的資源、資歷、經驗及培訓課程是否充足，並認為人手充足，而員工能勝任其角色及職責。

外聘核數師

本公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)為外聘核數師。為根據適用標準維持羅兵咸永道獨立客觀與審核程序的有效性，審核委員會根據其職權範圍預先批准羅兵咸永道將提供的所有服務，於核數工作開始前先與羅兵咸永道討論核數性質及範疇及有關申報責任。

本集團就獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬機構所提供的服務已支付或應付費用明細如下：

	二零一七年 人民幣千元
法定審計	4,000
非審計服務	470
總數	4,470

非審計服務主要包括稅項遵守及若干商定程序的工作。獨立核數師就二零一七年綜合財務報表之責任已載於第75至80頁「獨立核數師報告」一節。

公司秘書

本公司之公司秘書衛佩雯女士確認已於財政年度接受不少於15小時相關專業培訓。

與股東溝通

股東對本公司而言至為重要。我們有責任確保所有股東清楚、適時、有效地從本公司獲取信息。

我們的網站www.dxsport.com是本公司資料的主要來源。該網站包括有關我們業務發展的檔案、財務報告、公開公告、新聞發佈，以及有關我們企業管治常規的詳細資料。

董事會認為股東週年大會是本公司與股東之間的主要溝通渠道之一，股東可藉此機會，向董事會提出詢問。本公司董事會主席、首席執行官、董事及若干其他高級管理人員將會親身出席股東週年大會，向股東闡述本公司的業務表現、財務狀況及未來策略，並回答股東的提問。

為進一步強化我們與股東及投資者之間的關係，確保投資者更深入瞭解本公司，我們已設立投資者關係部，與投資者保持定期聯繫。投資者關係報告載於第36頁，當中全面概述投資者關係部於二零一七年進行的工作。

股東之權利

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

根據本公司組織章程細則，當中一名或多名於遞呈要求日期持有不少於本公司繳入股本(附有於本公司股東大會表決權利)十分之一之股東，於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行以同樣方式作出此舉，且遞呈要求人士可因董事會未有召開該大會由本公司償還所有該遞呈要求人士所招致的合理開支。董事會或公司秘書聯絡資料如下：

公司秘書

中國動向(集團)有限公司

郵寄地址：中國北京經濟技術開發區景園北街2號21號樓 郵編：100176

電話：(8610) 6783 6585

傳真：(8610) 6785 6606

電郵：ir@dxsport.com.cn

根據本公司組織章程細則或開曼群島第22章公司法(一九六一年第3號法案，經綜合及修訂)，概無條文涉及股東在股東大會提出建議的程序(除提名候選董事的建議)。股東可根據上述程序召開股東特別大會以處理其於書面請求提出的事宜。

股東可就本公司之事宜作出查詢，或要求索取本公司之公開資料。其聯絡詳情如上述。股東就有關其持有股份之垂詢，可直接遞交本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室。

組織章程文件

於二零一七年十二月三十一日，本集團確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事會欣然向股東呈列截至二零一七年十二月三十一日止年度的報告書及經審計綜合財務報表。

主要業務及業務回顧

本集團主要於中國內地、澳門及日本從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件業務，在中國內地及海外從事投資活動。附屬公司的主要業務及其他詳情載於本年報第130至第133頁。

有關業務的進一步討論及分析，其中包括本集團所面臨的主要風險和不確定因素以及本集團業務的未來潛在發展，詳見載於本年報第16至35頁的管理層討論及分析。該討論內容為本董事會報告的一部分。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份於二零零七年十月十日在香港聯交所主板上市。

集團盈利

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的盈利載於本年報第81至82頁的綜合全面收益表。

股息

於二零一七年八月十六日，本集團就截至二零一七年六月三十日止六個月向股東宣派每股普通股中期股息人民幣2.90分，中期特別股息人民幣2.90分以及加派特別股息人民幣17.32分，並已於二零一七年九月派付。

本公司董事會建議分派末期股息及末期特別股息每股本公司普通股分別為人民幣1.42分及人民幣2.84分，分別約人民幣80,838,000元及人民幣161,303,000元，惟須經本公司股東於二零一八年五月十日舉行的股東週年大會上批准，應付股息將按照中國人民銀行於二零一八年三月二十日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.80636元，以港元派付。

物業、廠房及設備

本集團於本年度內的物業、廠房及設備變動，載於綜合財務報表附註13。

銀行借款及其他借款

於本年度內，本公司及本集團銀行借款及其他借款變動，載於綜合財務報表附註31。

五年概要

本公司過去五年的業績、資產及負債概要，載於本年報第8至9頁。

股本

本公司於本年度內的股本變動載於綜合財務報表附註24。

儲備

本集團及本公司於本年度內的儲備變動載於綜合財務報表附註26。

可供分派儲備

本公司於二零一七年十二月三十一日的可供分派儲備約為人民幣10,800,458,000元，即本公司根據開曼群島公司法計算的股本溢價賬與儲備的總和。

優先權

在本公司的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊成立的地點)法律項下，概無有關優先權的規定。

重大合約

本公司或其任何附屬公司與控股股東之間概無訂立任何重大合約。

董事

於本年度內及截至本報告日期本公司的在任董事如下：

執行董事：

陳義紅先生(主席)

張志勇先生(首席執行官)(自二零一七年十月十日起獲委任及生效)

陳晨女士

獨立非執行董事：

陳國鋼博士

陳志宏先生(自二零一七年七月五日起獲委任及生效)

高煜先生

項兵博士(自二零一七年七月五日起辭任及生效)

根據本公司的組織章程細則第87條，陳義紅先生及高煜先生將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

根據本公司的組織章程細則第86(3)條，於二零一七年七月五日獲委任為獨立非執行董事之陳志宏先生及於二零一七年十月十日獲委任為首席執行官兼執行董事之張志勇先生的任期直至本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)為止，並在股東週年大會上合資格膺選連任。

陳晨女士(於二零一七年五月十日獲重選為執行董事)及陳國鋼博士(於二零一七年五月十日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

根據上市規則下的獨立指引，本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，而本公司認為該等董事屬獨立人士。根據上市規則附錄十六披露的董事薪酬詳情，載於綜合財務報表附註38。董事薪酬乃參考其職務及責任、經驗、表現及市況而釐定。

董事服務合約

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有任何僱主不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事的合約利益

除下文在「關連交易」一節項下已披露者外，截至本年底或於本年度內任何時間，概無存續任何本公司、其任何附屬公司、其控股公司或同系附屬公司為其中訂約方，而本公司董事直接或間接於其中擁有重大利益的重大合約。

董事於競爭業務的利益

截至二零一七年十二月三十一日止年度及直至本報告刊發日期(包括該日)止任何時間，除本集團業務外，本公司董事概無於任何與本集團業務構成或曾經構成競爭、或可能或曾經可能構成競爭的業務中直接或間接擁有任何利益。

獲准許彌償條文

為董事提供保障之獲准許的彌償條文現時及於本財政年度一直有效。本公司已就其董事及要員可能會面對的法律行動投購及維持適當的保險。

董事的履歷

董事的履歷載於本年報第50至52頁。

購股權計劃

本公司已於二零零七年九月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在鼓勵僱員及為本公司作出貢獻的人士努力提升本公司及股份的價值，為本公司股東帶來利益，並挽留及吸引對本公司及其附屬公司增長及發展作出貢獻或可能有利的人才及工作夥伴。

董事會可不時向本集團僱員(包括執行董事)或本公司持有任何股本權益的任何實體及經董事會不時批准且對本公司已作出或將作出貢獻的該等其他人士(「承授人」)，按照彼等對本集團發展及增長作出的貢獻授出購股權。

購股權計劃已於二零零七年九月十二日採納。購股權計劃於二零零七年十月十日(本公司上市日期)起十年內維持有效。

購股權計劃的參與者於接納授予時，須就每份獲授予的購股權支付1.00港元。購股權的行使價由董事會全權酌情釐定，惟不得少於下列三者中的最高者：

- (i) 要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；
- (ii) 緊接要約日期前五個營業日，聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

倘任何承授人接納購股權，將導致其於任何十二個月內因行使其購股權而已獲發行及將獲發行的股份總數，超過當時已發行股份總數的1%，除非經股東按上市規則指定方式在股東大會上批准，否則董事會不得向該承授人授予購股權。

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有購股權而可能發行的股份數目上限，不得超過不時已發行股份數目30%。此外，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權而涉及的最高股份數目，合計不得超過於上市日期已發行股份總數的10%，即550,000,000股股份，相當於在本報告日期本公司已發行股本的9.69%。

本公司可不時經股東批准而更新有關上限，惟根據計劃授權更新上限後，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可授出的購股權涉及的股份總數，不得超過股東批准當日的已發行股份總數10%。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，概無購股權獲授出、失效、行使或註銷。於二零一七年十二月三十一日，購股權計劃項下並無尚未行使的購股權。購股權計劃已於二零一七年十月十日到期及終止。

受限制股份獎勵計劃

於二零一零年十二月十日(「採納日期」)，董事會採納受限制股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，以作為挽留及激勵持續參與本集團營運及發展的人士的獎勵。

根據股份獎勵計劃，中銀國際英國保誠信託有限公司(「受託人」)可於市場上以本集團出資之現金購入最多30,000,000股現有股份(「受限制股份」)，並以信託形式代相關經甄選參與者持有，直至該等股份按股份獎勵計劃的條文(「計劃規則」)歸屬相關經甄選參與者為止。

管理委員會(由本公司薪酬委員會及包括董事會首席執行官在內的若干高級管理人員組成)(「管理委員會」)在符合計劃規則的情況下可不時釐定授出受限制股份的數目並按絕對酌情權甄選任何參與者(不包括任何計劃規則所指的本集團除外僱員)成為股份獎勵計劃下的經甄選參與者。

此外，一次或多次合共可向經甄選參與者授出受限制股份的最高數目不得超出本公司於二零一零年十二月十日已發行股本之1%。

股份獎勵計劃自採納日期(即二零一零年十二月十日)開始生效，十年期內將一直具有十足效力及作用。

經甄選參與者將合資格收取受限制股份，只要根據計劃規則按照歸屬時間表達成所有合資格條件，有關受限制股份可託付予經甄選參與者。根據計劃規則，倘若本公司或其任何附屬公司基於以下理由終止經甄選參與者的僱傭合約，受託人持有並可託付予經甄選參與者的受限制股份則不會歸屬經甄選參與者，理由包括(i)不誠實或嚴重行為不檢；(ii)不能勝任或疏忽職守；(iii)破產；及(iv)觸犯任何涉及其誠信或誠實之刑事罪行等罪成。

為使董事會可更靈活管理股份獎勵計劃，該計劃已於二零一二年七月六日予以修訂，據此，根據股份獎勵計劃授出的股份須受歸屬時間表或董事會主席及首席執行官(或彼等指定的任何人士)決定的任何其他日期所限。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，概無受限制股份已根據受限制股份獎勵計劃授予任何合資格參與者。於年內並無受限制股份已獲歸屬。於二零一七年十二月三十一日，該計劃項下獲授之受限制股份的數目為7,081,000股，佔採納日期已發行股份約0.125%。

於二零一七年一月一日，受限制股份數目為23,050,071股。於二零一七年十二月三十一日，受限制股份數目為23,050,071股。

本公司或其附屬公司於期內並無訂立任何安排，使董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之子女可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券而獲取利益。

退休計劃

本集團的退休計劃詳情載於綜合財務報表附註8。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事的證券權益

於二零一七年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括本公司董事及主要行政人員根據證券及期貨條例上述條文被當作及視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債券的權益：

董事姓名	權益性質	證券數目及類別		佔已發行 股份總數 概約百分比
		好倉	淡倉	
陳義紅先生	受控制法團權益 ⁽¹⁾	2,249,387,000股	—	39.64%
張志勇先生	實益擁有人	138,410,025股	—	2.44%
陳晨女士	受控制法團權益 ⁽²⁾	116,944,100股	—	2.06%
	實益擁有人	3,000,000股	—	0.05%

附註：

(1) 由於Harvest Luck Development Limited(「Harvest Luck」)及Talent Rainbow Far East Limited(「Talent Rainbow」)有權行使或控制行使 Poseidon Sports Limited(「Poseidon」)股東大會上三分之一或以上投票權，而Harvest Luck由陳義紅先生全資擁有及控制，Talent Rainbow的所有已發行股本由 Billion Giant Development Limited(「Billion Giant」)持有，而Billion Giant的所有已發行股本則由作為Cerises Trust受託人的 BOS Trustee Limited 持有。Cerises Trust乃由陳義紅先生作為信託創立人及BOS Trust Company (Jersey) Limited作為受託人於二零一零年四月二十日成立的不可撤銷全權信託，Cerises Trust 的受益人為陳義紅先生的家族成員。陳義紅先生作為Cerises Trust的成立人，根據證券及期貨條例，其被視為於Talent Rainbow所持有的股份中擁有權益。因此陳義紅先生、Harvest Luck及Talent Rainbow被視為於Poseidon所持有的股份中擁有權益。於二零一六年十二月十六日，受託人由BOS Trust Company (Jersey) Limited變更至BOS Trustee Limited。

(2) Bountiful Talent Ltd由陳晨女士全資擁有及控制，因此，陳晨女士被視為於Bountiful Talent Ltd持有的股份中擁有權益。

除上文已披露者外，於二零一七年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員並無於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條已登記於本公司所存置登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則已知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東的權益及淡倉

除上文披露的權益及淡倉外，於二零一七年十二月三十一日，下列人士於本公司股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，而登記於本公司根據證券及期貨條例第XV部(第336條)須存置的登記冊內，或據董事所知擁有其他權益或淡倉：

股東名稱／姓名	權益性質	股份數目		概約持股百分比(%)
		好倉	淡倉	
Poseidon Sports Limited	法團權益	2,249,387,000	—	39.64%
Talent Rainbow Far East Limited ⁽¹⁾	受控制法團的權益	2,249,387,000	—	39.64%
Harvest Luck Development Limited ⁽¹⁾	受控制法團的權益	2,249,387,000	—	39.64%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited(「Harvest Luck」)及Talent Rainbow Far East Limited(「Talent Rainbow」)有權行使或控制行使Poseidon Sports Limited(「Poseidon」)股東大會上三分之一或以上投票權，而Harvest Luck由陳義紅先生全資擁有及控制，Talent Rainbow的所有已發行股本由Billion Giant Development Limited(「Billion Giant」)持有，而Billion Giant的所有已發行股本則由作為Cerises Trust受託人的BOS Trustee Limited持有。Cerises Trust乃由陳義紅先生作為信託創立人及BOS Trust Company (Jersey) Limited作為受託人於二零一零年四月二十日成立的不可撤銷全權信託，Cerises Trust的受益人為陳義紅先生的家族成員。陳義紅先生作為Cerises Trust的成立人，根據證券及期貨條例，其被視為於Talent Rainbow所持有的股份中擁有權益。因此陳義紅先生、Harvest Luck及Talent Rainbow被視為於Poseidon所持有的股份中擁有權益。於二零一六年十二月十六日，受託人由BOS Trust Company (Jersey) Limited變更至BOS Trustee Limited。

除上文已披露者外，於二零一七年十二月三十一日，據董事所知，概無任何其他人士或法團於本公司股份及相關股份中擁有佔本公司已發行股本5%或以上的權益或淡倉。

管理合約

年內概無訂立或存續任何涉及本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

關連交易

二零一七年四月二十五日，西藏普魯都斯投資管理有限公司(「**西藏普魯都斯**」)(本公司全資附屬公司)與華誼兄弟(天津)體育文化有限公司(「**華誼體育**」)、華誼兄弟(天津)投資有限公司(「**華誼兄弟(天津)**」)、西藏穩盛進達投資有限公司(「**西藏穩盛**」)及嘉盛興業(北京)投資有限公司(「**嘉盛興業(北京)**」)訂立增資協議(「**增資協議**」)。於增資協議日期，華誼兄弟(天津)、西藏穩盛和嘉盛興業(北京)分別持有華誼體育51%、25%及24%權益。

根據增資協議，西藏普魯都斯同意在注資完成時以現金代價人民幣20百萬元(「**注資**」)認購華誼體育經擴大股權約1.82%。

於增資協議日期，西藏穩盛由執行董事兼本公司控股股東陳義紅先生持有80%，故為上市規則第14A.28條的控權人。當日，西藏穩盛持有華誼體育的全部註冊資本25%，故為華誼體育的主要股東。因此，注資根據上市規則第14A.28條構成本公司的關連交易。

詳情載於本公司日期為二零一七年四月二十五日的公告。

持續關連交易

於二零一六年三月十一日，上海卡帕體育用品有限公司(「**上海卡帕**」)(本公司間接全資附屬公司)與邁盛悅合體育用品有限公司(「**邁盛悅合**」)(於關鍵時間為執行董事陳義紅先生的聯繫人，故此屬本公司關連人士)訂立框架協議(「**框架協議**」)，以規管上海卡帕向邁盛悅合供貨的條款。框架協議將於二零一八年十二月三十一日到期，截至二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日止各財政年度，邁盛悅合根據框架協議就供貨已付／將付上海卡帕的金額分別不得超過人民幣251,316,000元、人民幣301,579,000元及人民幣361,895,000元(各為「**年度上限**」)。詳情載於本公司日期為二零一六年三月十一日的公告以及本公司日期為二零一六年四月二十二日的通函。截至二零一七年十二月三十一日止財政年度，根據框架協議項下安排進行的交易金額為人民幣119,912,000元。

獨立非執行董事已審閱上述交易，並確認該等交易乃：(1)於本集團一般及日常業務過程中進行；(2)屬正常商業條款；及(3)根據框架協議進行，按公平合理的條款且符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師已審閱上述交易，且已向董事會發出書面通知，確認上述交易：(1)已獲董事會批准；(2)已根據該框架協議進行；(3)已按照本公司定價政策；及(4)並無超出截至二零一七年十二月三十一日止財政年度的年度上限。

關連方交易載於綜合財務報表附註36。除上文披露關連交易及持續關連交易外，概無關連方交易屬於上市規則第14A章項下「關連交易」及「持續關連交易」的範圍，因此毋須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告或獨立股東批准規定。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料並就董事所知，於本報告刊發日期，公眾持股量已達到上市規則規定的本公司已發行股份25%或以上的足夠水平。

主要供應商及客戶

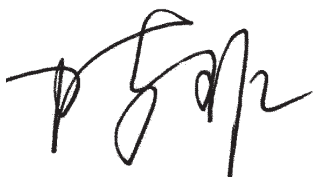
截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團向最大供應商的採購額及向五大供應商的總採購額，分別佔本集團總採購額的7%及26%；而向最大客戶的銷售額及向五大客戶的總銷售額，則分別佔本集團總銷售額9%及19%。

企業管治

於整個二零一七年度，除兩項偏離守則條文E.1.2條及A.6.7條外，本公司已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的所有守則條文。本公司採納的主要企業管治常規載於本報告第53至64頁企業管治報告。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任本公司核數師，並符合資格及願意膺選連任。於應屆股東週年大會上將提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師直至下屆股東週年大會結束為止。



代表董事會

陳義紅

主席

二零一八年三月二十一日



羅兵咸永道

獨立核數師報告**致中國動向(集團)有限公司全體股東***(於開曼群島註冊成立的有限公司)***意見**

我們已審計的內容

中國動向(集團)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第81至168項的綜合財務報表，包括：

- 於二零一七年十二月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

獨立 核數師報告

獨立性

根據國際會計師專業操守理事會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項為第三層級可供出售金融資產的公允價值計量。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

對第三層級可供出售金融資產的公允價值計量

請參閱綜合財務報表附註3.3，當中披露貴集團的第三層級金融資產的投資為人民幣2,904百萬元。

貴集團投資於若干可供出售金融資產，於二零一七年十二月三十一日的公允價值為人民幣5,063百萬元，其中人民幣2,904百萬元為貴集團於非上市可供出售金融資產的投資，佔貴集團於二零一七年十二月三十一日的資產總值的26.6%。該等非上市可供出售金融資產乃於私募股權基金的投資，該等基金的組合主要包括於多家非上市公司或私募股權基金的金融資產，根據並非基於可觀察市場數據的輸入數據進行估值，故此於二零一七年十二月三十一日分類為第三層級可供出售金融資產投資。

我們抽樣對第三層級可供出售金融資產的公允價值計量進行審計的主要程序如下：

1. 針對管理層第三層級可供出售金融資產公允價值評估相關的內部控制，我們對其設計進行了評價並測試，例如，管理層關鍵假設及輸入資料的批准；
2. 就相關投資而言，我們審閱投資協議及與管理層及私募股權基金管理團隊進行訪談，以了解所有投資相關組合業務的投資架構及詳情。我們亦細閱管理層的公允價值計量文件，評估所使用的估值方法的恰當性及檢查有關計算；
3. 在應用基金淨值報告的情況下：我們評估管理層用於公允價值計量的基金淨值報告的可靠性，方法為：1)透過公開資料了解貴集團所投資私募股權基金的信譽；2)直接從貴集團所投資的基金獲取詢證函；及/或3)比較應用對比期間經審計的報表編制的對比期間的基金淨值。

關鍵審計事項

取決於非上市金融資產的種類，貴集團管理層（「管理層」）使用的公允價值評核方法及有關關鍵假設及判斷如下：

1. 基金淨值報告／概要（「基金淨值報告」）法：私募股權基金管理層編製的基金淨值報告；
2. 近期投資價格法：近期投資價格及有關交易日期隨後的變動；
3. 折現現金流量法：折現率及該等投資的預期未來現金流量；

貴集團第三層級可供出售金融資產的公允價值計量為關鍵審計事項，因為它們餘額重要，加上評核公允價值時挑選估值法及釐定輸入資料所用重要關鍵的判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

4. 在應用近期投資價值法的情況下：我們通過閱讀交易文件及與基金的管理團隊進行訪談，了解近期交易以及相關基金組合於投資日期後發生的事項詳情，以評估近期投資價格是否具有代表性，以及於交易日期後是否有發生重大變動。
5. 在應用現金流量折現法的情況下：我們通過查核相關投資合約條款來評核現金流量預測，因投資協議載有預期回報率。我們亦評估相關投資收益的可收回性及評核管理層所用折現率是否合理。

我們認為，在財務報表所披露的固有不確定性的情況下，貴集團用於第三層級可供出售金融資產公允價值評估的估值法及釐定輸入資料及判斷與我們的了解一致。

獨立 核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告，除此以外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視為重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述、或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

獨立 核數師報告

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Ng Ping Fai。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一八年三月二十一日

綜合 全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
收入	5	1,352,643	1,501,477
銷售成本	6	(592,929)	(650,617)
存貨減值虧損(撥備)/撥回	6	(6,300)	3,211
毛利		753,414	854,071
分銷開支	6	(566,316)	(488,336)
行政開支	6	(120,112)	(158,987)
其他收益淨額	7	959,864	808,974
經營盈利		1,026,850	1,015,722
財務收入	9	21,003	51,949
財務開支	9	(100,476)	(24,096)
財務(開支)收入淨額	9	(79,473)	27,853
分佔按權益法入賬之投資之(虧損)/盈利份額	12(c)	(17,464)	4,250
除所得稅前盈利		929,913	1,047,825
所得稅開支	10	(128,984)	(178,090)
年度盈利		800,929	869,735
以下人士應佔盈利：			
— 本公司權益持有人		804,647	870,306
— 非控制性權益		(3,718)	(571)
		800,929	869,735

綜合 全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
年度盈利(續)		800,929	869,735
可重新分類至損益之其他全面收益：			
可供出售金融資產之公允價值變動		598,115	(419,349)
外幣換算差額		(114,191)	237,942
年度其他全面收益(扣除稅項)		483,924	(181,407)
年度全面收益總額		1,284,853	688,328
以下人士應佔全面收益總額：			
— 本公司權益持有人		1,288,571	688,899
— 非控制性權益		(3,718)	(571)
本公司權益持有人年內應佔的每股盈利 (以每股人民幣分列示)			
每股基本盈利	11	14.51	15.79
每股攤薄盈利	11	14.51	15.79

上文綜合全面收益表應與隨附之附註一併閱讀。

綜合
資產負債表

於二零一七年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
	附註		
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	97,168	68,666
租賃預付款項	14	10,866	11,151
無形資產	15	222,063	229,135
按權益法入賬之投資	12(c)	120,703	137,299
遞延所得稅資產	18	138,198	69,337
可供出售金融資產 — 長期部分	17	4,850,968	4,516,210
按公允價值透過損益記賬之金融資產 — 長期部分	22	119,167	72,138
預付款項、按金及其他應收款項 — 長期部分	21	728,567	311,252
非流動資產總額		6,287,700	5,415,188
流動資產			
存貨	19	321,021	255,100
貿易應收款項	20	234,194	243,690
預付款項、按金及其他應收款項	21	1,977,022	2,402,757
可供出售金融資產	17	212,412	189,400
按公允價值透過損益記賬之金融資產	22	322,846	421,438
受限制現金	23	390,859	397,492
初始期限為三個月以上及一年內之定期存款	23	100,899	106,798
現金及現金等價物	23	1,051,865	1,713,464
流動資產總額		4,611,118	5,730,139
總資產		10,898,818	11,145,327
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	24	861,165	712,607
僱員股份計劃所持股份	25	(196)	(196)
儲備	26	8,724,395	8,945,098
非控制性權益		9,585,364	9,657,509
權益總額		13,295	17,013
權益總額		9,598,659	9,674,522

綜合 資產負債表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	31	274,497	—
遞延所得稅負債	18	163,287	118,769
非流動負債總額		437,784	118,769
流動負債			
貿易應付款項	28	152,079	163,519
預提費用及其他應付款項	29	287,649	220,975
衍生工具	30	58,672	118,206
即期所得稅負債		106,921	78,050
借款	31	228,697	750,786
撥備	32	28,357	20,500
流動負債總額		862,375	1,352,036
負債總額		1,300,159	1,470,805
權益及負債總額		10,898,818	11,145,327

上文綜合資產負債表應與隨附之附註一併閱讀。

綜合 權益變動表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

附註	本公司權益持有人應佔權益								
	股本	股份溢價賬	僱員 股份計劃			保留盈利	總計	非控制性	
			所持股份	其他儲備	權益			權益總額	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一六年一月一日結餘	53,589	940,705	(200)	1,603,518	6,933,494	9,531,106	17,584	9,548,690	
全面收益									
年度盈利	—	—	—	—	870,306	870,306	(571)	869,735	
其他全面收益									
出售事項 — 公允價值重新分類至收益表 可供出售金融資產公允價值變動 (扣除遞延稅項負債影響後)	—	—	—	(905,555)	—	(905,555)	—	(905,555)	
外幣換算差額	—	(3,132)	—	241,074	—	237,942	—	237,942	
其他全面收益總額(扣除稅項)	—	(3,132)	—	(178,275)	—	(181,407)	—	(181,407)	
全面收益總額	—	(3,132)	—	(178,275)	870,306	688,899	(571)	688,328	
二零一五年末期及二零一六年中期股息	33	(278,555)	—	—	(284,388)	(562,943)	—	(562,943)	
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份	27(b)	—	4	443	—	447	—	447	
本公司權益持有人出資及向其分派總額									
(直接於權益確認)	—	(278,555)	4	443	(284,388)	(562,496)	—	(562,496)	
提撥法定儲備	26	—	—	15,595	(15,595)	—	—	—	
與權益持有人的交易總額									
(直接於權益確認)	—	(278,555)	4	16,038	(299,983)	(562,496)	—	(562,496)	
於二零一六年十二月三十一日結餘	53,589	659,018	(196)	1,441,281	7,503,817	9,657,509	17,013	9,674,522	

綜合 權益變動表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

附註	本公司權益持有人應佔權益								
	股本	股份溢價賬	僱員 股份計劃			保留盈利	總計	非控制性權 益	權益總額
			所持股份	其他儲備					
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一七年一月一日結餘	53,589	659,018	(196)	1,441,281	7,503,817	9,657,509	17,013	9,674,522	
全面收益									
年度盈利	—	—	—	—	804,647	804,647	(3,718)	800,929	
其他全面收益									
出售事項 — 公允價值重新分類至收益表 可供出售金融資產公允價值變動(扣除遞 延稅項負債影響後)	—	—	—	(670,798)	—	(670,798)	—	(670,798)	
外幣換算差額	—	—	—	(114,191)	—	(114,191)	—	(114,191)	
其他全面收益總額(扣除稅項)	—	—	—	483,924	—	483,924	—	(483,924)	
全面收益總額	—	—	—	483,924	804,647	1,288,571	(3,718)	1,284,853	
二零一六年末期及二零一七年年中期股息 23 發行新普通股 24(a)	— 1,179	— 147,379	—	—	(1,509,274) —	(1,509,274) 148,558	—	(1,509,274) 148,558	
本公司權益持有人出資及向其分派總額 (直接於權益確認)	1,179	147,379	—	—	(1,509,274)	(1,360,716)	—	(1,360,716)	
提撥法定儲備 26 處置一間附屬公司	— —	— —	—	14,592 (630)	(14,592) 630	— —	— —	— —	
與權益持有人的交易總額 (直接於權益確認)	1,179	147,379	—	13,962	(1,523,236)	(1,360,716)	—	(1,360,716)	
於二零一七年十二月三十一日結餘	54,768	806,397	(196)	1,939,167	6,785,228	9,585,364	13,295	9,598,659	

上文綜合權益變動表應與隨附之附註一併閱讀。

綜合 現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營活動所得現金	34	120,309	294,959
已收利息		20,172	3,186
已付所得稅		(119,940)	(192,608)
經營活動所得現金淨額		20,541	105,537
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備	13	(41,079)	(4,049)
購買無形資產	15	(4,687)	(1,584)
處置物業、廠房及設備所得款項	34	29	998
贖回初始期滿日超過三個月的定期存款及長期銀行存款	23	5,899	124,899
購買金融資產(不包括可供出售金融資產)		(2,996,220)	(4,382,989)
出售金融資產(不包括可供出售金融資產)		3,214,419	5,462,122
投資可供出售金融資產所得的股息		36,963	75,497
金融資產所得的利息(不包括可供出售金融資產)		141,356	46,009
投資可供出售金融資產		(690,019)	(1,923,167)
出售可供出售金融資產所得款項		1,471,789	1,842,854
認沽期權及認購期權所得溢價		16,708	—
投資活動所得現金淨額		1,155,158	1,240,590
融資活動的現金流量			
借款所得款項	34	228,697	788,814
償還借款	34	(459,368)	(492,580)
已付利息		(20,472)	(16,323)
已付股息	33	(1,509,274)	(565,341)
受限制現金減少/(增加)	23	6,633	(329,844)
融資活動所用現金淨額		(1,753,784)	(615,274)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額			
年初現金及現金等價物		1,713,464	909,865
現金及現金等價物的匯兌收益		(83,514)	72,746
年終現金及現金等價物	23	1,051,865	1,713,464

上文綜合現金流量表應與隨附之附註一併閱讀。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

1. 概況

中國動向(集團)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)內地及海外從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件業務及投資活動。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份已自二零零七年十月十日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，該等財務報表以人民幣呈列。董事會於二零一八年三月二十一日授權刊發該等財務報表。

2. 主要會計政策概要

本附註提供一系列編製綜合財務報表所採用的主要會計政策。除另有列明者外，該等政策已在所列報年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

(i) 遵守國際財務報告準則及香港公司條例

本集團的綜合財務報表根據國際財務報告準則及香港公司條例第622章的規定編製。

編製符合國際財務報告準則的財務報表須採用若干重大會計估計，亦需要管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。涉及較高程度判斷或較複雜的範疇，或假設與估計對該等綜合財務報表而言屬重大的範疇，均於附註4中披露。

(ii) 歷史成本法

綜合財務報表乃採用歷史成本法編製，並對按公允價值列賬的可供出售金融資產及按公允價值透過損益記賬之金融資產及金融負債(包括衍生工具)進行重新估值以作出修訂。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iii) 本集團採納之新訂及經修訂準則

本集團已於二零一七年一月一日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂本：

- 確認未變現虧損的遞延稅項資產 — 國際會計準則第12號(修訂本)；及
- 主動披露 — 國際會計準則第7號(修訂本)。

國際會計準則第7號(修訂本)規定披露融資活動所產生的負債變動，詳情請參閱33(c)。

(iv) 尚未採納之新訂準則及詮釋

下列新準則以及對準則及詮釋的修訂自二零一八年一月一日之後開始的年度期間生效，且尚未應用編製綜合財務報表：

- 以股份為基礎的支付交易之分類及計量 — 國際財務報告準則第2號(修訂本)；
- 二零一四年至二零一六年週期的國際財務報告準則年度改進；及
- 投資物業轉讓 — 國際會計準則第40號(修訂本)。

除下述者外，預計上述新準則以及對準則及詮釋的修訂不會對本集團綜合財務報表構成重大影響：

國際財務報告準則第9號「金融工具」

變動之性質

國際財務報告準則第9號闡述金融資產及金融負債之分類、計量及終止確認，為對沖會計法引進新條則，及為金融資產引進全新之減值模式。

影響

本集團已審閱其金融資產與負債，預期於二零一八年一月一日採納的新訂準則將產生下列影響：

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iv) 尚未採納之新訂準則及詮釋(續)

國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

影響(續)

本集團目前正對金融資產之分類及計量進行詳細評估，本集團的金融資產主要包括：

- 目前分類為可供出售金融資產之權益工具須重新分類為按公允價值透過損益記賬的金融資產。相關的公允價值收益人民幣1,957,344,000元須於二零一八年一月一日由可供出售金融資產儲備轉撥至保留盈利；
- 目前按公允價值透過損益記賬(包括持作買賣並按公允價值透過損益記賬)之權益投資，而其將根據國際財務報告準則第9號項下之同一基準繼續計量；
- 目前按攤銷成本計量的貸款及應收款項(符合根據國際財務報告準則第9號按攤銷成本分類的條件)；及
- 目前按攤銷成本(經扣除內含衍生工具)計量的財富管理產品將完整重新分類至按公允價值透過損益記賬，而對保留盈利的影響並不重大。

由於新規定僅影響指定按公允價值透過損益記賬之金融負債會計方法，而本集團概無擁有任何相關負債，故對本集團金融負債之會計方法並無影響。終止確認之規則已自國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」轉移且並無變動。

新減值模式要求根據預期信貸虧損模式確認減值撥備，而非如根據國際會計準則第39號之情況般僅產生信貸虧損模式。該模式適用於本集團按攤銷成本分類之金融資產。根據到目前為止進行的評估，本集團預期貿易應收款項及應收貸款虧損撥備沒有大幅增加，金額於二零一八年保留盈利的期初結餘予以調整。

該新準則亦引進擴大披露之規定及更改其呈報方式。此等影響預期將更改本集團有關其金融工具作出披露之性質及程度(特別是於採納新準則之年度內)。

本集團採納之日期

國際財務報告準則第9號必須應用於於二零一八年一月一日或之後開始的財政年度。本集團將自二零一八年一月一日起追溯應用新規則以及該準則項下所允許的可行權宜處理。二零一七年的比較將不予重列。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iv) 尚未採納之新訂準則及詮釋(續)

國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」

變動之性質

國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)已頒佈確認收益之新準則。此將取代涵蓋貨品及服務合同的國際會計準則第18號及涵蓋建築合約之及相關文獻國際會計準則第11號。

此新準則確立了一個透過五個步驟釐定收益確認時間和金額的全面框架：(1)識別客戶合同；(2)識別合同中個別履約責任；(3)釐定交易價格；(4)將交易價格分配至履約責任；及(5)當履約責任達成時確認收益。核心原則是公司應確認收益以記錄其承諾向客戶提供的貨品或服務的交易，交易價格應反映公司預期有權進行該等貨品或服務交易的代價。此舉偏離了隨著控制權轉讓而使用「盈利流向資產 — 負債」方法的收益確認模型。

此準則允許對是次採納採用全面追溯法或經修訂追溯法。

影響

按照管理層現時的評估結果，認為以下範圍將受到影響：

- 來自服務的收益 — 應用國際財務報告準則第15號或會導致須識別獨立履約責任，其可能影響確認收益的時間。
- 退貨權利 — 國際財務報告準則第15號規定須對向客戶收回貨品之權利及退款責任在資產負債表上獨立呈列。

新準則提供了合同成本及授權安排資本化的具體指引，並就實體與客戶訂立合同所產生的收益及現金流量的性質、金額、時間及不確定性訂立了一套連貫的披露規定。

管理層預計國際財務報告準則第15號的新準則不會對本集團財務報表構成重大影響。

本集團採納之日期

於二零一八年一月一日或之後開始的財政年度強制生效。本集團擬採納應用了經修訂追溯法的準則，意思是採納準則的累計影響將於二零一八年一月一日的保留盈利中確認，比較數字不予重列。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iv) 尚未採納之新訂準則及詮釋(續)

國際財務報告準則第16號「租賃」

變動之性質

國際財務報告準則第16號於二零一六年一月頒佈。在營運及融資租賃之間的差異遭取消的情況下，就承租人而言，國際財務報告準則第16號將導致近乎所有租約均於資產負債表中確認。根據新訂準則，以資產(租賃項目的使用權)及繳納租金之金融負債均獲確認，惟短期及低值租賃不在此列。

出租人會計處理將不會有重大變動。

影響

該準則將主要影響本集團營運租約的會計處理。於報告日期，本集團的不可撤銷營運租約承擔為人民幣50,685,000元(附註35)。但本集團尚無法確定此類承諾中未來需要確認的資產以及未來租金付款的租賃負債，及其對本集團盈利和現金流分類的影響。

而部分承諾可能因期限較短、價值較低而無需確認相關資產、負債；部分承諾的安排可能根據國際財務報告準則第16號而不合資格為租賃。

強制應用日期／本集團採納之日期

於二零一九年一月一日或之後開始的財政年度強制應用。於此階段，本集團無意於生效日期前採納此準則。

概無其他尚未生效及預期會對本集團產生重大影響的準則。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合賬目及權益會計法之原則

(i) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權的全部實體(包括架構性實體)。當本集團須承擔參與實體營運所得之可變回報的風險，或就該可變回報享有權利，且能透過其指示該實體的活動的權力影響該等回報，即屬對實體擁有控制權。附屬公司於控制權轉移至本集團當日起綜合列賬，於失去控制權當日解除綜合列賬。

本集團採用會計收購法計算業務合併(見附註2.3)。

公司間之交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益得予以對銷。除非交易有證據顯示轉讓的資產有減值，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採納的政策保持一致。

附屬公司的業績及權益中的非控股權益分別於綜合損益表、全面收益表及權益變動表及資產負債表中單獨列示。

(ii) 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響力但並非控制權或共同控制權的所有實體，本集團一般持有其20%至50%投票權的股權。於聯營公司之投資乃按會計權益法入賬(見下文(iv)項)，初始時按成本確認。

(iii) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，合營安排的投資分類為共同經營或合營企業，有關分類乃視乎每名投資者的合約權利和責任(而非合營安排的法律結構)而定。本集團擁有合營企業。

合營企業的權益乃按權益法(見下文(iv)項)入賬，初始時按成本於綜合資產負債表確認。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合賬目及權益會計法之原則(續)

(iv) 權益會計法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益內確認本集團分佔被收購方的收購後溢利或虧損並於其他全面收益確認其分佔被收購方其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司及合營企業的股息確認為投資賬面值扣減。

集團分佔權益入賬投資的虧損(包括任何其他無抵押長期應收款項)相當於或超出其於該實體的權益時，本集團不會進一步確認虧損，除非其已經產生責任或代表另一家實體作出付款。

本集團與其聯營公司及合營企業進行交易的未變現收益予以抵銷，以本集團於該等實體的權益為限。未變現虧損亦會予以抵銷，除非有關交易顯示所轉讓資產的減值證據。權益入賬被收購方的會計政策已按需要變動，以確保與本集團所採納會計政策貫徹一致。

權益入賬投資之賬面值乃按照附註2.10所述政策作減值測試。

(v) 擁有權權益之變動

本集團把不會引致失去控制權的非控股權益交易視為與本集團權益持有人的交易。擁有權權益變動導致控股權益與非控制性權益賬面值之間之調整以反映彼等於附屬公司之相關權益。非控制性權益調整數額與任何已付或已收代價間之任何差額於本集團權益持有人應佔權益中之獨立儲備內確認。

倘本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而終止就投資綜合入賬或按權益入賬，其於該實體之任何保留權益按其公允價值重新計算，而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產之保留權益而言，公允價值成為初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關任何金額按猶如該集團已直接出售有關資產或負債之方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認之金額重新劃分為溢利或虧損或轉撥至適用國際財務報告準則所指/准許之另一權益類別。

倘於合營企業或聯營公司之擁有權之權益減少，而共同控制權或重大影響力獲保留，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新劃分為溢利或虧損(如適用)。

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 業務合併

(i) 共同控制下業務合併

共同控制下業務合併指合併的實體於合併前及合併後均由相同各方控制，而該控制權並非暫時性。

收購方以賬面值計量已付代價及所得資產淨值。所得資產淨值的賬面值與已付代價的賬面值之差額記錄為儲備。所有業務合併應佔的直接交易成本於即期綜合全面收益表記錄。然而，就進行業務合併發行的權益工具或債券所產生的手續費、佣金及其他開支則分別於權益工具及債券的初步計量中記錄。

(ii) 非共同控制下業務合併

本集團利用會計購買法將該等業務合併入賬，不論是否購買權益工具或其他資產。購買附屬公司所轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產公允價值
- 對收購業務的前所有人產生的負債
- 本集團發行的股本權益
- 或然代價安排所產生的任何資產或負債的公允價值
- 附屬公司中任何先前股權的公允價值。

在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量(具有有限的例外情況)。按逐項收購基準，本集團以公允價值或非控股權益按比例應佔收購實體可識別資產淨值，確認任何收購實體非控股權益。

收購相關成本於產生時支銷。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 業務合併(續)

(ii) 非共同控制下業務合併(續)

- 所轉讓代價；
- 於收購實體的任何非控股權益金額；及
- 任何先前於收購實體的股權於收購日期的公允價值

超出所收購可識別資產淨值的公允價值的差額列賬為商譽。倘該等金額低於所收購業務可識別資產淨值的公允價值，其差額將直接於損益確認為議價購買。

或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後重新計量其公允價值，而公允價值變動則於損益內確認。

倘業務合併分階段進行，收購方原先所持被收購方股權於收購日期的賬面值按當日的公允價值重新計量，重估產生的盈虧於損益確認。

2.4 單獨財務報表

附屬公司投資成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司業績乃按已收及應收股息基準入賬。

當收到於附屬公司投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

2.5 分部報告

營運分部乃以與向主要營運決策人內部匯報一致之方式呈報。主要營運決策人為作出戰略決策的執行委員會，負責分配資源及評估營運分部之表現。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算

(i) 功能貨幣及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所載的項目以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元，其大部分附屬公司的功能貨幣為人民幣或日圓。綜合財務報表以本公司與本集團財務報表呈列貨幣人民幣呈列。

(ii) 交易及結餘

外幣交易根據於交易當日的匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計量的貨幣性資產及負債而產生的匯兌盈虧乃一般於損益中確認。

與借貸有關的匯兌盈虧於綜合全面收益表「財務收入淨額」中呈列。所有其他外匯收益及虧損按淨額於綜合全面收益表「其他收益淨額」中呈列。

按公允價值計量並以外幣計值之非貨幣性項目使用釐定公允價值當日之匯率換算。按公允價值列賬之匯兌差額呈報為公允價值損益之一部分。例如，非貨幣性資產及負債(例如按公允價值計入的權益)的換算差額在損益表中確認為公允價值盈虧的一部分，而非貨幣性資產(例如分類為可供出售金融資產之權益)的換算差額於其他全面收益內確認。

(iii) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的外國經營業務(該等實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市匯率換算；及
- 各綜合全面收益表的收支乃按平均匯率換算，除非該平均匯率並非在有關交易日期當日通行匯率累積影響的合理估計內，則在該情況下，收支按有關交易當日匯率換算；及
- 所有因而產生的匯兌差額確認於其他全面收益。

收購海外業務所產生的商譽及公允價值調整均視為海外業務的資產及負債，並按收市匯率換算。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減折舊及減值虧損(如有)後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

永久業權土地按成本減累計減值虧損(如有)後列賬。成本指購買土地已付代價。永久業權土地不計提折舊。

在建工程代表在建或有待安裝的樓宇、廠房及機器，以成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建築及收購成本。在建工程項目直至相關資產落成並達到預定可使用狀態前不作折舊撥備。當有關資產可供使用，其成本則轉入物業、廠房及設備，並按以下所述有關的政策計提折舊。

當後續成本可能於未來為本集團帶來與該項目相關的經濟利益，而相關成本能可靠計量時，有關後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(視情況)。重置部分的賬面值被終止確認。所有其他維修及保養成本在產生時於財政期間的綜合全面收益表中支銷。

物業、廠房及設備的折舊以直線法計算，於其估計可使用年期將其成本分配至其剩餘價值計算，有關估計可使用年期如下：

— 樓宇	20至35年
— 辦公室傢俬及設備	2至15年
— 汽車	5年
— 租賃裝修	2至5年或租期(以較短者為準)

於各報告期末，本集團會對資產的餘值及可使用年期進行複核，並視乎情況作出調整。

倘資產的賬面值超過其估計可收回數額，則資產的賬面值將即時減計至其可收回數額(附註2.10)。

處置盈虧為所得款項與資產賬面值之間的差額，並於計入其他收益淨額一項中。

2.8 租賃土地使用權

租賃土地使用權按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)列賬。成本指就20至50年期間內使用不同廠房及樓宇所在土地的權利所支付的代價。租賃土地使用權以直線法於租賃期內攤銷。

2. 主要會計政策概要(續)

2.9 無形資產

(i) 商標

單獨購入的商標及特許權以歷史成本法列賬。在業務合併中購入的商標、特許權及客戶合約按收購日期的公允價值確認，具有特定使用年限並其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

(ii) 軟件

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所需產生的成本作資本化處理。該等成本於二至五年的估計可使用年期內攤銷。

(iii) 攤銷方法及期限

本集團在以下期間採用直線法攤銷具有有限使用期之無形資產：

- | | |
|-------------|------|
| • 專利、商標及特許權 | 40年 |
| • 資訊科技開發及軟件 | 2至5年 |

2.10 非金融資產的減值

使用年期限定的商譽及無形資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試，或倘有事件或情況變動顯示其可能出現減值時則會更頻密地作減值測試。其他資產須於任何事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按獨立可辨認現金流入(大致獨立於其他資產或資產組合的現金流入)(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告期末均就減值是否可以轉回進行檢討。

2.11 投資及其他金融資產

(i) 分類

本集團將金融資產劃分為以下類別：

- 按公允價值透過損益記賬(「按公允價值透過損益記賬」)的金融資產；
- 貸款及應收款項；及
- 可供出售金融資產。

上述分類取決於購入該等投資的目的。管理層於初始確認時決定其投資分類。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 投資及其他金融資產(續)

(i) 分類(續)

(a) 按公允價值透過損益記賬之金融資產

倘收購金融資產的主要目的為在短期內出售(即持作出售),則本集團會於損益將金融資產按公允價值分類。倘預計於報告期末後12個月內出售,則此等資產呈列為流動資產,否則則分類為非流動資產。

(b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項指有固定或可釐定付款額且並非於活躍市場報價的非衍生金融資產。倘預計在一年內收回該等款項,該等款項則列作流動資產。本集團的貸款及應收款項包括資產負債表的「貿易應收款項」、「按金及其他應收款項」及「定期存款」(附註2.16及2.17)。

(c) 可供出售金融資產

投資如並無固定到期日及固定或可予釐定的付款,則指定為可供出售金融資產,而管理層有意作中長期持有。非分類為任何其他類別的金融資產(按公允價值透過損益記賬,貸款及應收款項或持有至到期投資)亦計入可供出售類別。

除非金融資產到期或管理層有意於報告期末後12個月內出售,否則該等資產呈列為非流動資產。

(ii) 確認及終止確認

以慣常方法購入及出售的金融資產在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓,而本集團已將絕大部分擁有權的風險和回報轉讓時,金融資產即終止確認。

倘分類為可供出售的證券出售,於其他全面收益中確認之累計公允價值調整重新分類為損益賬之投資證券收益及虧損。

(iii) 計量

於初始確認時,本集團按金融資產的公允價值外加(倘為並非按公允價值透過損益記賬的金融資產)直接歸屬於收購該金融資產的交易成本計量。按公允價值透過損益記賬的金融資產的交易成本乃於綜合全面收益表中計入開支。

貸款及應收款項其後利用實際利息法按攤銷成本列賬。

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量(續)

按公允價值透過損益記賬之金融資產之公允價值變動所產生之收益或虧損乃於綜合全面收益表內呈列。

可供出售金融資產及按公允價值透過損益記賬之金融資產其後按公允價值列賬。公允價值變動所產生之收益或虧損按下列方式確認：

- 就「按公允價值透過損益記賬之金融資產」而言 — 在損益賬其他收益或其他開支當中
- 就可供出售金融資產(為以外幣計值之貨幣證券)而言 — 與證券攤銷成本變動相關的匯兌差額於損益賬確認，賬面值其他變動則於其他全面收益確認
- 就可供出售之貨幣及非貨幣證券而言 — 於其他全面收益確認

按公允價值透過損益記賬之金融資產之股息以及可供出售權益工具乃於本集團之收取款項之權利確立時在綜合全面收益表中確認為綜合全面收益表之一部分。

按公允價值透過損益記賬之金融資產利息收入計入其他收益淨額。可供出售證券及貸款及應收款項利用實際利率法計算之利息在綜合全面收益表中確認為其他收益的一部分。

釐定金融工具之公允價值之詳情於附註3.3(a)披露。

2.12 抵銷金融工具

金融資產及負債於本集團目前擁有合法可強制執行權利抵銷已確認金額及於擬按淨值基準結算或同時變現資產及結算負債時予以抵銷；有關淨額則於資產負債表內列賬。合法可強制執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時可強制執行。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 金融資產減值

本集團於各報告期間期末對個別或一組金融資產是否存在減值的客觀證據進行評估。當有客觀減值證據表明金融資產或一組金融資產在初始確認後因發生一項或多項事件(「損失事件」)，而該損失事件對該項金融資產或該組金融資產的預計未來現金流產生影響且影響能可靠估計時，則該項或該組金融資產被認定為已發生減值並出現減值損失。倘權益工具分類為可供出售，證券公允價值之重大或長期下跌低於其成本值，則視為資產減值之指標。

(a) 以攤銷成本列賬的資產

減值證據可包括一名或一組借款人正面臨嚴重財政困難、逾期或拖欠利息或本金還款、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及可察覺的資料顯示未來預計現金流量有可量度之下降，例如欠款數目變動或出現與逾期還款相關的經濟狀況。

就貸款及應收款項而言，減值損失將按照該資產的賬面金額與該金融資產按原來實際利率貼現後的預計未來現金流(不包括尚未發生的未來信用損失)的現值之間的差額進行計量。減值損失會減少該資產的賬面金額，並確認於損益內。如貸款利率浮動，計量任何減值虧損之貼現率為按合同釐定之當前實際利率。實務上，本集團亦可以採用觀察到的市場價值確定某項金融工具的公允價值，並以此作為基準計算減值。

如果在以後的期間，減值損失的金額減少，且該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯(例如債務人信用評級的改善)，則之前已確認的減值損失將予回撥並於綜合全面收益表內確認。

貿易應收款項的減值測試載於附註20。

(b) 可供出售金融資產

倘出現可供出售金融資產減值之客觀證據，累計虧損(按收購成本與現時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計量)自權益取消，並在損益確認。

於綜合全面收益表中確認之權益工具減值虧損不會於其後期間透過綜合全面收益表中撥回。

倘於其後期間，分類為可供出售的債務工具的公允價值增加，而有關增加可客觀地與在綜合全面收益表中確認減值虧損後所發生的事件聯繫，則於綜合全面收益表中撥回減值虧損。

2. 主要會計政策概要(續)

2.14 衍生金融工具

衍生工具初始按於衍生工具合同訂立日的公允價值確認，其後按其公允價值重新計量。確認所產生的收益或虧損的方法取決於該衍生工具是否指定作對沖工具，如指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本集團並無指定任何衍生工具為對沖工具。

2.15 存貨

原材料、在製品及製成品

原材料、在製品及製成品以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括直接材料、直接人工及可變及固定日常費用開支的適當比例，後者按正常運作能力基準分配。其不包括借款成本。成本乃按加權平均成本基準分撥至個別存貨項目。購入存貨的成本乃於扣除退款及折扣後釐定。可變現淨值為於日常業務過程內的估計售價減估計完成所需成本及銷售所需的估計成本計算。

2.16 貿易應收款項

貿易應收款項是由日常業務過程中銷售商品或提供服務而應向客戶收取的款項。貿易應收款項一般於30日內結算，故一概分類為流動項目。

貿易應收款項以公允價值初始確認，其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。有關本集團對貿易應收款項的會計處理的進一步詳情，請參閱附註2.11；有關本集團對減值政策的說明，請參閱附註2.13。

2.17 現金及現金等價物

現金流量表之呈列中，現金及現金等價物包括庫存現金、所持金融機構通知存款、其他可隨時轉換作可知現金金額及價值變動風險輕微的原始投資期限不超過三個月、流動性強的短期投資，及銀行透支。銀行透支乃於資產負債表流動負債的借款一項呈列。

2.18 股本及就僱員持股計劃所持股份

普通股均列作權益。

為發行新股份或購股權而直接增加的成本在權益中列作扣除稅項後所得款項的減項。

公司股份由本集團於二零一零年自市場上買入。僱員持股計劃之受限制股份獎勵計劃信託(「信託」)中，自市場買入之股份總代價(包括任何直接歸屬增加的成本)呈列為就僱員持股計劃所持股份及自總權益中扣除。歸屬後，根據僱員持股計劃歸屬股份(自市場上買入)的有關成本乃計入就僱員持股計劃所持股份，僱員股份補償儲備因僱員持股計劃而相應減少。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.19 貿易及其他應付款項

該等款項指財政年度結束前向本集團提供的貨品及服務而本集團仍未支付的負債。該等款項為無抵押及一般於確認起計30日內支付。貿易及其他應付款項列為流動負債，除非付款並非於報告期後12個月內到期。貿易及其他應付款項起初以公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

2.20 借貸

借貸初步按公允價值扣除已產生之交易成本確認，其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回數額之間的任何差額於借貸期採用實際利率法於損益中確認。在貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，就設立貸款融資支付的費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取貸款發生時。在並無跡象顯示該貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

借貸分類為流動負債，惟本集團具有無條件權利可將償還負債的日期遞延至結算日後至少12個月者除外。

2.21 借貸成本

可直接歸屬收購、建造或生產合資格資產的一般及特定借貸成本，於完成及準備資產作擬定用途或銷售之期間內撥充資本。合資格資產是指必須要經過一段長時間方可達致擬定用途或銷售之資產。

尚未使用於合資格資產的特定借貸作短暫投資賺取的投資收入，於合資格資本化的借貸成本中扣除。

其他借貸成本於其產生期間支銷。

2.22 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或信貸為本期間應課稅收入按各司法權區適用所得稅率之應付稅項，受臨時差額及未使用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債變動的調整。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃按報告期末在本公司附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅表內記錄的狀況，並在適當情況下以預期支付予稅務機構的款項為基準計提撥備。

2. 主要會計政策概要(續)

2.22 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值兩者的暫時性差額悉數撥備。然而，倘遞延稅項負債因初始確認商譽產生，則不予確認，倘遞延所得稅因首次確認業務合併以外交易的資產或負債而產生，且於交易時對會計損益及應課稅盈利或虧損並無影響，則遞延所得稅亦不予計入。

遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質頒佈，並於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時將會適用之稅率(及法律)而釐定。

遞延稅項資產僅於可能有未來應課稅款項可利用暫時性差額及虧損的情況下方予以確認。

遞延稅項負債及資產不會就外國經營業務投資(該公司可控制臨時差額撥回的時間)的賬面值與稅項基礎的臨時差額確認，有關差額很可能在可見將來不會撥回。

倘有合法執行權抵銷流動稅項資產及負債，而遞延稅項結餘與同一稅務機關有關時，遞延稅項資產及負債予以抵銷。倘實體有合法執行權抵銷並擬按淨額基準結算，或同時實現資產及結算債務時，流動稅務資產及負債予以抵銷。

流動及遞延稅項於損益中確認，惟與於其他全面收益確認之項目有關者或與直接於權益中確認之項目有關者則除外。在除外情況下，該稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

2.23. 僱員福利

(i) 短期責任

薪金及薪酬的負債，包括預期可於僱員提供相關服務期內後12個月內全數結算的非貨幣性福利及累計病假，乃於負債結清時就僱員截至報告期末之服務確認，並按預期將支付金額計量。該等負債乃按資產負債表的流動僱員福利責任呈列。

(ii) 退休金責任

固定供款計劃指本集團向獨立實體支付固定供款的養老金計劃。倘基金未持有足夠資產以就本期或過往期間的僱員服務向全部僱員支付福利，本集團並無支付進一步供款的法律或推定責任。界定供款福利計劃乃固定供款計劃以外的養老金計劃。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.23. 僱員福利(續)

(ii) 退休金責任(續)

過往服務成本即時於綜合全面收益表確認。

就固定供款計劃而言，本集團向由公共或私人機構管理的退休金保險計劃支付強制、合約或自願性供款。本集團在支付供款後即無進一步付款責任。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘若有現金退款或未來供款額出現下調，預付供款可確認為資產。

本集團就花紅及分佔盈利確認負債及開支的計量方式計及本公司股東的應佔盈利，並作出若干調整。倘存在合約責任或以往慣例構成推定責任，則本集團將確認撥備。

(iii) 離職福利

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團按以下日期(以較早者為準)確認離職福利：(a)於本集團不能取消提供該等福利時；及(b)實體確認任何屬國際會計準則第37號範疇內及涉及終止服務權益付款之有關重組成本當日。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。自報告期末起計逾12個月後到期應付的福利將折現至現值。

(iv) 僱員可享假期

僱員可享年假於應計予僱員時確認，並須就僱員於截至結算日止提供服務而產生的估計尚未支取年假作出撥備。僱員可享的病假及產假於提取時方予確認。

2.24 以股份支付的報酬

本公司於二零一零年十二月十日採納中國動向(集團)有限公司受限制股份獎勵計劃(「受限制股份獎勵計劃」)(附註27(b))。為獲授受限制股份而提供的服務的公允價值確認為開支。該等予以支銷的總金額參考授出日期授出受限制股份的公允價值釐定，包括任何市場表現條件，但不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響以及包括任何非歸屬條件(如適用)。開支總額於歸屬期間予以確認，期內所有特定歸屬條件將會達成。

2. 主要會計政策概要(續)

2.24 以股份支付的報酬(續)

於各期末，實體會根據非市場歸屬及服務條件修改其估計預期將歸屬的購股權數目，並於損益確認修改原來估計數字(如有)的影響，以及須對權益作出的相應調整。

於本公司的財務報表內，本公司向本集團附屬公司的僱員授予其股本工具的購股權，被視為資本注資。所獲得僱員服務的公允價值乃參考授出日期的公允價值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司的投資，並相應計入母公司實體賬目的權益。

2.25 撥備

法律索償、服務保證及妥善履行責任的撥備在本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要有資源流出以償付責任；及金額可被可靠估計時確認。概不會就未來營運虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其償付時導致資源流出的可能性，則需根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含任何一個項目的相關資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備乃按結算報告期末現時責任所需之管理層最佳估計開支的現值計量。使用作釐定現值之折現率為稅前折現率，其率須能夠反映當前市場的貨幣時間價值估算及該負債特有的風險。由時間推移導致撥備金額的增加計入利息開支。

2.26 或然負債

或然負債指由於過往事件而可能產生的責任，此等責任最終會否形成乃取決於一項或多項日後或會(或不會)發生且並非本集團可完全控制的不確定事件，方能確定。或然負債亦可能是因為已發生的事件而引致的現有責任，但由於可能不需要流出經濟資源，或責任金額未能可靠地衡量而未有確認。並無確認或然負債，惟在綜合財務報表附註中披露。倘流出資源的可能性有變而導致可能出現資源流出時，此等負債將確認為撥備。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.27 收入確認

收入按已收或應收代價的公允價值計量披露為收入之款項為回報淨額、貿易補貼、回扣及代表第三方收回的數目。

當收入的金額能夠可靠計量、未來經濟利益有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，收入將被確認。本集團會根據其往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

(a) 銷售貨品 — 批發

本集團生產及向其於中國及日本的分銷商銷售一系列運動相關服裝、鞋類及配件。當集團實體已向批發商交付貨物、批發商有全權決定渠道及價格出售貨物且並無未履行的責任可影響批發商接納貨品，則確認銷售貨品。貨物交付至特定地點而毀損及滅失的風險已轉移給批發商，以及批發商已根據銷售合約接納產品、接納條款已失效或本集團有客觀證據顯示所有接納的準則已達成，則始能作為交付。

若干經銷商有權根據本集團與分銷商訂立的協議退回貨品或取得額外銷售折扣。管理層按過往經驗估計退回貨品的數量及額外銷售折扣並據此作出撥備，並按已交付貨品減估計退回貨品及銷售折扣確認收入。

(b) 銷售貨品 — 零售

本集團於中國及日本經營銷售運動服裝、鞋類及配件的零售連鎖店及店舖。貨品的銷售於本集團銷售產品予客戶時確認。零售一般以現金或信用卡交易。

網上提供貨品銷售的收入於存貨的風險及回報轉移至客戶時(即客戶接納貨品時)確認。交易以現金、信用卡或通過第三方網上付款平台進行。

(c) 銷售貨品 — 寄售

寄售指收取本集團的若干貨品的一方承諾代本集團出售貨品。本集團於該收取貨物的一方向第三方出售貨品時確認收入。

(d) 專利收入

專利收入根據有關協議的內容按應計基準於綜合全面收益表確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 利息收入

利息收入利用實際利息法確認。當應收款項出現減值，本集團將應收款項的賬面值減至其可收回金額，即按該金融工具的原本實際利率折現的估計未來現金流量，並繼續將該折現轉回作為利息收入。已減值的貸款的利息收入以原本實際利率確認。

2.29 政府補助

政府補助於可合理確信本集團將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時以公允價值確認。

有關成本的政府補助會遞延入賬，其於綜合全面收益表確認的期間，須與有關補助所擬補償的成本入賬的時間相對應。

2.30 租賃

凡所有權絕大部分風險及回報並非轉讓至本集團(作為承租人)的租賃，均列作經營租賃(附註35)。經營租賃的付款(扣除已收出租人的任何優惠)以直線法於租期內自綜合全面收益表扣除。

2.31 股息分派

向本公司股東分派的股息於本公司股東或董事(如適用)批准股息期間在本集團財務報表內確認為負債。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理

本附註解釋本集團須承受的財務風險及該等風險如何影響本集團的未來財務表現。本年度損益資料已經載入，並可在適當時增加其他內容。

風險	風險引發點	計量
市場風險 — 外匯	確認以並非功能貨幣的外幣計值的金融資產及負債	敏感度分析
市場風險 — 利息	短期浮息借款	敏感度分析
市場風險 — 證券價格	權益證券的投資	敏感度分析
信貸風險	現金及現金等價物、貿易應收款項及應收貸款	信貸限額
流動資金風險	借款、衍生工具及其他負債	滾動現金流量預測

3.1 財務風險因素

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要在中國及日本經營業務，而大部分交易以人民幣及日圓計價及結算，且主要以美元結算的海外(日本除外)採購是有限的。外匯風險亦會因若干以各公司功能貨幣以外之貨幣計值之銀行存款及貸款而產生。

承受風險

本集團於報告期末須承受以下外幣(以人民幣呈列)風險：

	二零一七年十二月三十一日				二零一六年十二月三十一日			
	美元 人民幣千元	歐元 人民幣千元	港元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	美元 人民幣千元	歐元 人民幣千元	港元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元
按金	107,802	5,310	272,782	71	303,300	717	214,831	71
銀行貸款	—	—	—	—	—	—	(161,077)	—
貿易應付款項	(36,898)	—	—	—	(35,960)	(221)	—	—

3. 財務風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(a) 市場風險(續)****(i) 外匯風險(續)**

於損益及其他全面收益表確認之款項

年內，損益及其他全面收益表確認以下外匯相關款項：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
損益所確認款項		
計入按金的外匯(虧損)/收益淨額	(24,246)	26,086
計入融資成本的外幣借款匯兌虧損	(121)	(50)
計入貿易應付款項的外匯虧損淨額	(2,870)	(3,631)
期內除所得稅前溢利所確認外匯(虧損)/收益 淨額總計	(27,237)	22,405

敏感度

如下表所示，本集團主要承受美元/人民幣及港元/人民幣匯率變動的風險。對匯率變動的損益敏感度主要來自中國附屬公司(功能貨幣為人民幣)以港元(「港元」)及美元計值的存款、本公司及海外附屬公司(其功能貨幣為美元)以港元計值的存款及銀行貸款。

	對稅後溢利的影響	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
美元/人民幣匯率— 上升5%(5%)	4,059	12,522
美元/人民幣匯率— 下降5%(5%)	(4,059)	(12,522)
港元/人民幣匯率— 上升5%(5%)	12,375	233
港元/人民幣匯率— 下降5%(5%)	(12,375)	(233)

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

敏感度(續)

溢利於二零一七年對美元／人民幣匯率變動的敏感度相比二零一六年為低，此乃由於以美元計值的存款數額減少所致。溢利於二零一七年對港元／人民幣匯率變動的敏感度相比二零一六年為高，此乃由於以港元計值的銀行貸款數額減少所致。本集團於其他外匯承受的變動風險不太。

(ii) 現金流量利率風險

本集團主要利率風險產生自浮動利率短期借款，使本集團面臨現金流量利率風險。本集團現時並無對沖其利率風險。於二零一七年及二零一六年，本集團的浮動利率借款主要以美元計值。

本集團的借款以攤銷成本列賬。借款每季按合約重新訂價，亦因此面臨未來市場利率變動的風險。

溢利或虧損對來自借款的較高／較低利息開支(因利率變動所致)敏感。

	對稅後溢利的影響	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
利率 — 上升50個基點(50基點)	(66)	(41)
利率 — 下降50個基點(50基點)	66	41

(iii) 價格風險

本集團因在綜合資產負債表分類為可供出售或按公允價值透過損益記賬之所持某些上市股票投資而面臨權益證券價格風險。本集團並無商品價格風險。為控制權益證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。本集團按照所制定的額度分散其投資組合。

於二零一七年十二月三十一日，倘本集團上市股份證券的全部股價持續上升／下跌10%，而所有其他可變因素不變，本集團的其他全面收益及年度除稅後溢利則會分別增加／減少約人民幣215,955,000元(二零一六年：人民幣198,620,000元)及人民幣12,470,000元(二零一六年：人民幣33,360,000元)。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險按組別管理，惟有關應收賬款結餘的信貸風險除外。各當地實體在提供標準付款及交付條款及條件前，須對各新客戶的信貸風險進行管理及分析。本集團僅向具備適當信貸紀錄的客戶提供賒貨。

本集團並無重大信貸集中風險。現金及銀行結餘、按公允價值透過損益記賬之金融資產、可供出售金融資產、貿易應收款項及其他應收款項的賬面值，為本集團就金融資產所承擔的最高信貸風險。

於二零一七年十二月三十一日，所有銀行存款均存於高信貸質素的財務機構，並無重大信貸風險。

客戶未能準時償還款項將產生貿易應收款項風險。本公司已為不同客戶訂立不同信貸限額並根據賬齡分析累計足夠呆壞賬，因此信貸風險為低。

借款人未能準時償還貸款將產生應收貸款風險。所有應收貸款以按揭、質押或擔保(包括股份、房地產、藝術品等)作抵押。本公司已評估每名借款人的信貸狀況，而計算減值撥備時亦已計及抵押品的價值。

(c) 流動資金風險

本集團有大量現金及銀行結餘以及銀行發行的年期一年以內財務投資產品投資，流動資金風險被視為極微。本集團透過維持主要來自經營及投資現金流量的充裕現金及現金等價物來監控其流動資金風險。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

根據於結算日至合約到期日的餘下期間，按有關到期組別劃分的本集團金融負債分析如下表。本集團的金融負債為衍生金融工具交易的訂約金額，交易涉及淨現金流量總額及貸款承擔總額，因此表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日	
非衍生工具	
借款(包括應付利息)	506,498
貿易應付款項(附註28)	152,079
預提費用及其他應付款項(附註29)	142,291
非衍生工具總額	800,868
衍生工具(附註30)	735,525
於二零一六年十二月三十一日	
非衍生工具	
借款(包括應付利息)	753,372
貿易應付款項(附註28)	163,519
預提費用及其他應付款項(附註29)	99,599
非衍生工具總額	1,016,490
衍生工具(附註30)	3,055,874

誠如附註30披露，二零一七年，本集團與一家投資銀行訂立若干投資協議，其中本集團須按固定價格買賣於紐交所上市的若干特選股份。此外，本集團出售於紐交所上市的相關股份之認購期權及認沽期權。該等投資於二零一七年年末為衍生工具且按公允價值列值。

根據合約上市股份的價格，結算衍生工具的最高金額可能達到人民幣735,525,000元(二零一六年：人民幣3,055,874,000元)，但事實上最終支付金額可能不會達到如此水平。

全部衍生工具將於一年內到期，一年內到期的非衍生工具的金額為人民幣526,371,000元(二零一六：人民幣1,016,490,000元)。一至兩年內到期的非衍生工具的金額為人民幣274,497,000元(二零一六年：零)。

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目的為保障本集團能夠繼續以持續經營方式，為股東提供回報以及為其他權益持有人帶來利益，並且維持最佳資本結構以減少資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東支付股息的金額、向股東返還資本、發行新股份或出售資產以減少債項。

與業內其他公司一致，本公司以資本負債比例監管資本。比例乃根據債務淨值除以總資本計算。債務淨值等於總借款(包括資產負債表所示「短期及長期借款」)減現金及現金等價物。總資本等於資產負債表所示的「權益」加上債務淨值。於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團並無債務淨值。

3.3 公允價值估計

(a) 金融資產及負債

(i) 公允價值層級架構

本節闡述釐定金融工具公允價值所作出的判斷及估計，該等金融工具於財務報表中按公允價值確認並計量。為得出釐定公允價值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三層。各層級之詳情列表如下。

於二零一七年十二月三十一日	第1層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產			
可供出售金融資產(附註17)	2,159,550	2,903,830	5,063,380
按公允價值透過損益記賬之 金融資產(附註22)	336,783	105,230	442,013
	2,496,333	3,009,060	5,505,393
負債			
衍生工具(附註30)	(42,908)	(15,764)	(58,672)

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(i) 公允價值層級架構(續)

於二零一六年十二月三十一日	第1層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產			
可供出售金融資產(附註17)	1,986,190	2,719,420	4,705,610
按公允價值透過損益記賬之 金融資產(附註22)	327,165	166,411	493,576
	2,313,355	2,885,831	5,199,186
負債			
衍生工具	—	(118,206)	(118,206)

年內，經常性公允價值計量第1層與第2層之間概無轉撥。有關第3層計量的轉入及轉出，請參閱下文(iii)項。本集團政策為於報告期末確認公允價值層級架構的轉入及轉出數額。

第1層：於活躍市場買賣金融工具的公允價值(如公開買賣之衍生工具及買賣及可供出售證券)，是按報告期末所報市價釐定。本集團所持金融資產所用之市場報價為當時買入價。該等工具會列入第1層。屬第1層的工具主要包括於一間美國上市公司及多間香港上市公司的普通股及一間香港上市公司優先股。

第2層：並非於活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)公允價值乃利用估值方法釐定，該估值方法儘量利用可觀察市場數據，儘量少依賴實體的特定估計。如計算有關金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

第3層：如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據而定，則該金融工具列入第3層，如非上市權益證券。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(ii) 釐定公允價值所用估值方法

評估金融工具所用特定估值方法包括：

- 採用類似工具的市場報價或交易商報價；
- 其餘金融工具的公允價值以折算現金流量分析、近期投資價格法及基金淨值報告法釐定。

(iii) 公允價值計量使用重大不可觀察輸入(第3層)

下表呈列截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止期間第3層項目的變動：

	按公允價值 透過損益記賬			總計 人民幣千元
	股權證券 人民幣千元	的金融資產 人民幣千元	衍生工具 人民幣千元	
於二零一六年一月一日的期初結餘	1,548,932	150,000	—	1,698,932
匯兌差額	21,148	—	(3,778)	17,370
收購	1,387,831	—	—	1,387,831
處置	(361,000)	—	—	(361,000)
於其他全面收益確認收益	224,728	—	—	224,728
於其他收入確認損失	(85,808)	—	(114,428)	(200,236)
於二零一六年十二月三十一日的 期末結餘	2,735,831	150,000	(118,206)	2,767,625
匯兌差額	(27,438)	—	3,917	(23,521)
收購	690,019	—	—	690,019
處置	(497,652)	(50,000)	—	(547,652)
於其他全面收益確認損失	(111,274)	—	—	(111,274)
於其他收入確認收益*	119,574	—	98,525	218,099
於二零一七年十二月三十一日的 期末結餘	2,909,060	100,000	(15,764)	2,993,296

* 包括就報告期末的結餘而於損益確認的未變現收益或(虧損)

二零一七年	(10,544)	—	—	(10,544)
二零一六年	(159,156)	—	—	(159,156)

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(iii) 公允價值計量使用重大不可觀察輸入(第3層)(續)

本集團管理層(「管理層」)採納的公允價值評核方法和相關關鍵假設及判斷如下：

- 資產淨值估值報告／概要(「資產淨值估值報告」)法：由該等基金管理團隊編製的私募基金資產淨值估值報告；
- 近期投資價格法：近期投資價格及有關交易日期後的變動；
- 貼現現金流量法：該等投資的貼現率及預計未來現金流量。

4. 重大會計估計及判斷

估計及判斷的不斷評估是按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下對未來事件的合理預測)而作出。

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，由此產生的會計估計，於極少情況下會與有關實際結果相同。極可能導致須對下個財政年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下：

(a) 金融資產及衍生工具的公允價值

並非於活躍市場買賣的金融工具及衍生工具公允價值乃利用估值方法釐定。估值方法包括利用各私募基金提供的資產淨值、近期投資的價格、貼現現金流模型等。在可行的情況下，模型利用可觀察數據。本集團利用其判斷挑選多項方法及主要按報告期末現存的市場狀況作出假設。本集團金融資產估計公允價值或與有關實際結果不同。這可能導致本集團金融資產的公允價值調整。

(b) 所得稅

本集團主要繳納中國及日本所得稅。於釐定所得稅撥備時需要作出判斷。於日常業務過程中，有釐定最終稅項可能涉及不明朗因素的多項交易及計算。本集團基於是否需要支付額外稅項的估計而確認負債。倘該等事項的最終稅務結果與最初記錄的金額不同，則有關差額將會影響作出決定的期間的即期所得稅及遞延稅項資產及負債。

4. 重大會計估計及判斷(續)

(c) 銷售退貨及折扣撥備

特定分銷商有權根據本集團若干附屬公司與其分銷商訂立的協議退回貨品或取得額外銷售折扣。管理層按過往經驗及市場狀況估計退回貨品的數量及額外銷售折扣並作出相應撥備，並按已交付貨品減估計退回貨品及銷售折扣確認收入。倘實際銷售退貨或銷售折扣高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。

(d) 存貨撥備

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。管理層根據過往經驗及對未來市場狀況及銷售額的估計而計提撥備。倘實際可變現淨值高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。此牽涉重大判斷。於二零一七年十二月三十一日，本集團計提過季存貨減值虧損撥備人民幣121,237,000元(二零一六年：人民幣114,937,000元)(附註19)。

(e) 貿易及其他應收款項減值

本集團管理層釐定貿易及其他應收款項的減值。該估計乃根據客戶的信貸記錄及現時市場狀況作出。管理層於各資產負債表日重新評估撥備。管理層透過根據過往信貸記錄、債務人過住任何無力償還記錄、或其他未必為可容易取得的公開資料有關的信貸風險、以及可能有重大影響但未必可輕易確定的市場波動，審閱個別賬戶，定期重新評估減值撥備是否充足。於二零一七年十二月三十一日，本集團計提貿易及其他應收款項減值撥備人民幣70,314,000元(二零一六年：人民幣115,917,000元)(附註20、21)。

(f) 商標可使用年期

本集團管理層將Kappa、Phenix及其他商標的可使用年期定為40年(附註15)。此項估計是以管理層在運動服裝業的經驗為依據。倘可使用年期較之前估計短或長，本集團將增加或減少攤銷開支。商標估計可使用年期及攤銷開支可能因運動服裝市場、市場趨勢及競爭的變化而大幅變動。倘可使用年期低於原本估計，管理層將增加攤銷開支，或倘有跡象顯示賬面值不能收回，管理層將撇銷或撇減商標資產至可收回金額。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

5. 分部資料

本集團主要在中國內地、澳門及日本從事品牌開發、設計以及銷售體育相關服裝、鞋類及配件業務，以及在中國內地及海外開展投資活動。

董事會檢視本集團投資活動及運動服裝業務的績效表現，而運動服裝業務則從地區角度被審議，包括中國(中國內地)及日本分部如下：

- 中國 — 包括分銷及零售Kappa品牌和其他品牌的體育服裝及國際業務(包括向其他國家銷售Kappa品牌產品)。
- 日本 — 包括分銷及零售Kappa、Phenix及其他品牌的體育服裝。
- 投資 — 包括投資於各類金融資產及商業銀行發行的財務投資產品。

分部間銷售按載於規管交易的協議內之條款進行。向主要經營決策者報告的外部客戶收入、分部營運盈利/(虧損)及分部盈利/(虧損)，按綜合全面收益表所呈列的貫徹一致方式計量。

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

於二零一六年十二月三十一日及截至二零一七年十二月三十一日止年度的分部資料如下：

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	投資 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一七年十二月三十一日止年度					
分部間抵銷前收入總額	1,054,769	322,960	—	—	1,377,729
分部間收入	(18,175)	(6,911)	—	—	(25,086)
外部客戶收入	1,036,594	316,049	—	—	1,352,643
銷售貨品成本	(389,461)	(203,468)	—	—	(592,929)
存貨減值虧損撥備	(573)	(5,727)	—	—	(6,300)
分部毛利	646,560	106,854	—	—	753,414
其他收益淨額	13,763	3,968	942,133	—	959,864
分部經營盈利／(虧損)	187,676	(39,652)	914,342	(35,516)	1,026,850
財務收入	20,990	7	—	6	21,003
財務開支	(75,451)	(2,055)	—	(22,970)	(100,476)
分佔以權益法入賬的投資虧損	(9,682)	(1,193)	(6,589)	—	(17,464)
除所得稅前盈利／(虧損)	123,533	(42,893)	907,753	(58,480)	929,913
所得稅開支	(96,620)	(890)	(31,474)	—	(128,984)
年度盈利／(虧損)	26,913	(43,783)	876,279	(58,480)	800,929
損益的其他主要項目					
折舊及攤銷	19,271	3,806	—	—	23,077
貿易及其他應收款項減值虧損撥回	(45,250)	(5,382)	—	—	(50,632)
廣告及銷售開支	310,850	40,005	—	—	350,855

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

於二零一六年十二月三十一日及截至該日止年度的分部資料如下：

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	投資 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一六年十二月三十一日					
止年度					
分部間抵銷前收入總額	1,146,766	377,176	—	—	1,523,942
分部間收入	(16,900)	(5,565)	—	—	(22,465)
外部客戶收入	1,129,866	371,611	—	—	1,501,477
銷售貨品成本	(407,840)	(242,777)	—	—	(650,617)
存貨減值虧損撥回/(撥備)	4,221	(1,010)	—	—	3,211
分部毛利	726,247	127,824	—	—	854,071
其他收益淨額	14,732	6,768	787,474	—	808,974
分部經營盈利/(虧損)	288,001	(5,588)	773,176	(39,867)	1,015,722
財務收入	35,197	3,098	—	13,654	51,949
財務開支	(13,765)	(2,422)	—	(7,909)	(24,096)
分佔以權益法入賬的投資盈利/(虧損)	5,466	23	(1,239)	—	4,250
除所得稅前盈利/(虧損)	314,899	(4,889)	771,937	(34,122)	1,047,825
所得稅開支	(112,644)	(1,011)	(64,435)	—	(178,090)
年度盈利/(虧損)	202,255	(5,900)	707,502	(34,122)	869,735
損益的其他主要項目					
折舊及攤銷	20,252	3,929	—	—	24,181
貿易及其他應收款項減值虧損撥回	(13,779)	—	—	—	(13,779)
廣告及銷售開支	238,888	38,534	—	—	277,422

[未拆分]項下呈報的經營虧損人民幣35,516,000元(二零一六年：人民幣39,867,000元)(附註6)包括Kappa品牌產品的設計及產品開發成本，該成本由中國及日本市場為產品發展而設立的本集團之技術中心產生。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

以下載列按品牌及業務劃分的中國及日本分部運動服裝收入的進一步分析：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
中國		
— 分銷Kappa品牌產品	382,503	571,989
— 零售Kappa品牌產品	510,185	442,934
— Kappa童裝、國際業務及其他	143,906	114,943
	1,036,594	1,129,866
日本		
— 分銷及零售Kappa品牌產品	95,266	123,855
— 分銷及零售Phenix品牌產品	220,783	247,756
	316,049	371,611
營業額	1,352,643	1,501,477

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

有關於總資產而向董事會提供的金額按財務報表所呈列的貫徹一致方式計量。此等資產根據分部營運及資產實際位置拆分。

分部資產及負債與本集團總資產及總負債的對賬如下：

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	投資 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日					
於以權益法入賬之投資	47,214	14,457	59,032	—	120,703
可供出售金融資產	—	—	5,063,380	—	5,063,380
遞延所得稅資產	138,198	—	—	—	138,198
其他資產	2,277,285	295,131	2,833,870	271,282	5,677,568
分部間抵銷前總資產	2,462,697	309,588	7,956,282	271,282	10,999,849
分部間抵銷	(45,379)	(3,491)	—	(52,161)	(101,031)
分部資產	2,417,318	306,097	7,956,282	219,121	10,898,818
遞延所得稅負債	131,552	3,587	28,148	—	163,287
即期所得稅負債	105,788	1,133	—	—	106,921
其他負債	365,198	151,542	333,168	281,074	1,130,982
分部間抵銷前總負債	602,538	156,262	361,316	281,074	1,401,190
分部間抵銷	(3,477)	(45,177)	—	(52,377)	(101,031)
分部負債	599,061	111,085	361,316	228,697	1,300,159
於二零一六年十二月三十一日					
於以權益法入賬之投資	53,224	15,650	68,425	—	137,299
可供出售金融資產	—	—	4,705,610	—	4,705,610
遞延所得稅資產	69,337	—	—	—	69,337
其他資產	2,833,050	319,674	3,077,580	108,581	6,338,885
分部間抵銷前總資產	2,955,611	335,324	7,851,615	108,581	11,251,131
分部間抵銷	(43,712)	(14,661)	—	(47,431)	(105,804)
分部資產	2,911,899	320,663	7,851,615	61,150	11,145,327
遞延所得稅負債	67,962	3,730	47,077	—	118,769
即期所得稅負債	76,878	1,172	—	—	78,050
其他負債	327,964	136,461	570,701	344,664	1,379,790
分部間抵銷前總負債	472,804	141,363	617,778	344,664	1,576,609
分部間抵銷	(15,107)	(44,324)	—	(46,373)	(105,804)
分部負債	457,697	97,039	617,778	298,291	1,470,805

於二零一七年十二月三十一日，除金融資產及遞延稅項資產外，位於中國的非流動資產總額為人民幣473,846,000元(二零一六年：人民幣469,208,000元)，而位於其他國家及地區的則為人民幣61,564,000元(二零一六年：人民幣73,513,000元)。

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

6. 按性質呈列的開支

對銷售成本、存貨減值虧損撥備／(撥回)、分銷開支及行政開支的開支分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
確認為銷售成本的存貨成本(附註19)	592,929	650,617
廣告及銷售開支	350,855	277,422
僱員薪酬及福利開支(附註8)	157,325	151,044
物流費用	71,052	70,232
設計及產品開發開支	35,516	39,867
有關樓宇的經營租賃費	27,133	25,538
商旅費用	18,750	16,151
租賃預付款項及無形資產攤銷(附註14、15)	11,619	12,985
物業、廠房及設備折舊(附註13)	11,458	11,196
法律及顧問開支	13,974	8,474
核數師酬金	4,470	4,108
— 審計服務	4,000	3,800
— 非審計服務	470	308
存貨減值虧損撥備／(回撥)(附註19)	6,300	(3,211)
貿易及其他應收款項減值虧損回撥(附註20、21)	(50,632)	(13,779)
其他	34,908	44,085
	1,285,657	1,294,729

7. 其他收益淨額

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
處置可供出售金融資產的收益	670,798	967,588
金融資產投資收入	215,204	115,253
按公允價值透過損益入賬金融工具公允價值變動	55,182	(295,369)
政府補貼收入	14,210	11,876
專利收入	3,426	3,986
其他淨額	1,044	5,640
	959,864	808,974

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

8. 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
工資及薪酬	98,846	100,511
養老金供款(附註(a))	20,924	20,297
離職福利	3,255	1,207
限制性股份獎勵計劃(附註27(b))	—	447
其他福利	34,300	28,582
	157,325	151,044

附註：

(a) 養老金 — 固定供款計劃

本集團的中國(包括香港)及日本僱員均參與有關地方政府籌辦的固定供款退休福利計劃。本集團須按僱員年內基本薪酬每月向該等計劃作固定供款，中國的供款比例介乎13%至20%(二零一六年：13%至21%)，日本的供款比例則為9.15%(二零一六年：9.10%)，視乎適用當地法規而定。

除上文所披露作固定供款外，本集團並無其他向僱員或退休人士支付退休金及其他退休後福利的責任。

(b) 五名最高薪酬人士

本年度本集團五名最高薪酬人士中，三名(二零一六年：兩名)董事的薪酬已載於附註38分析。年內，本集團應付其餘兩名(二零一六年：三名)人士的酬金如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
薪酬及其他	1,718	2,963
養老金供款	85	81
	1,803	3,044

酬金組別如下：

	人數	
	二零一七年	二零一六年
酬金組別：		
1,000,001港元至1,500,000港元	2	3

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

9. 財務開支淨額

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
財務收入：		
— 匯兌收益	—	38,641
— 利息收入	21,003	13,308
	21,003	51,949
財務開支：		
— 匯兌虧損	(74,956)	—
— 利息開支	(21,408)	(18,748)
— 其他	(4,112)	(5,348)
	(100,476)	(24,096)
財務(開支)／收入淨額	(79,473)	27,853

10. 所得稅開支

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	147,719	129,513
— 日本稅項	1,092	1,011
遞延所得稅(附註18)	(19,827)	47,566
	128,984	178,090

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島的法律，本公司無須繳付所得稅、財產稅、公司稅、資本收益稅或其他稅項。

由於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司並未在香港及新加坡產生或賺取估計應課稅盈利，因此無須繳付香港利得稅及新加坡利得稅(二零一六年：無)。

中國企業所得稅撥備乃根據集團屬下公司的應課稅收入按法定稅率25%(二零一六年：25%)計算，惟於西藏自治區註冊成立的集團附屬公司除外，該等公司按優惠稅率9%(二零一六年：9%)計算。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支(續)

根據中國新企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。截至二零一七年十二月三十一日，本集團已就其中國附屬公司日後將予分派的溢利撥備遞延稅項負債人民幣121,929,000元(二零一六年：人民幣82,027,000元)(附註18)。

在日本註冊成立的附屬公司一律須繳納所得稅及地方居民稅。截至二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日止年度，該附屬公司適用的企業所得稅率為應課稅盈利的15%(就應課稅收入低於8,000,000日圓部分)及23.4%(就應課稅收入高於8,000,000日圓部分)(二零一六年：15%或23.4%)。居民稅稅率則就繳稅人股本、經營地點及僱員人數以及繳稅人應付所得稅之稅率作準，惟設有若干最低付款。鑒於該附屬公司截至二零一七年十二月三十一日止年度(二零一六年：無)未有錄得應課稅盈利，故須繳付最低居民稅款額。

本集團除所得稅前盈利的稅項與利用適用於所屬綜合公司盈利的法定稅率計算的理論金額差異如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
除所得稅前盈利	929,913	1,047,825
以各國適用之利得稅率計算的稅項	83,219	108,855
稅務影響：		
— 並無確認遞延所得稅資產的稅項虧損及暫時性差額	1,546	30,513
— 中國附屬公司應分派予境外投資者的溢利之 預提所得稅撥備(附註18)	39,902	42,924
— 不可扣稅開支或虧損	8,554	678
— 對分佔合營企業業績的影響	2,421	1,367
— 毋須課稅收入	(6,658)	(6,247)
所得稅開支	128,984	178,090

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

11. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔盈利除以年內已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均數計算。

	二零一七年	二零一六年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣千元)	804,647	870,306
已發行普通股扣除限制性股份獎勵計劃持有股份之 加權平均數(千股)	5,545,204	5,513,180
每股基本盈利(每股人民幣分)	14.51	15.79

(b) 攤薄

每股攤薄盈利通過調整已發行普通股加權平均數計算，並假設已轉換所有潛在攤薄普通股。於二零一七年十二月三十一日，並無普通股具潛在攤薄影響(二零一六年：無)。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資

(a) 附屬公司

下列為於二零一七年十二月三十一日的主要附屬公司：

公司名稱	註冊成立地點	已發行/ 註冊資本詳情	本公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團 持有的普通股 比例(%)	非控制性權益 持有的普通股 比例(%)	主要業務及經營地點
香港動向體育發展有限公司	香港	10,000股每股1港元的普通股	100%	—	—	投資控股·香港
Dongxiang (Netherlands) Cooperative U.A.	荷蘭	755,738歐元	100%	—	—	投資控股·荷蘭
光景集團有限公司	英屬維爾京群島	1美元	100%	—	—	投資控股·英屬維爾京群島
明泰企業有限公司	英屬維爾京群島	100美元	100%	—	—	投資控股·英屬維爾京群島
Achilles Sports Pte. Ltd.	新加坡	100,000股每股1美元的普通股	—	100%	—	擁有商標·新加坡
Gaea Sports Limited	香港	1股1港元的普通股	—	100%	—	投資控股·香港
北京動向體育發展有限公司	中國北京	人民幣10,000,000元	—	100%	—	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
上海卡帕體育用品有限公司	中國上海	人民幣20,000,000元	—	100%	—	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
上海泰坦體育用品有限公司	中國上海	人民幣1,500,000元	—	100%	—	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立地點	已發行/ 註冊資本詳情	本公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團 持有的普通股 比例(%)	非控制性權益 持有的普通股 比例(%)	主要業務及經營地點
上海雷德體育用品 有限公司	中國上海	人民幣158,000,000元	—	100%	—	設計及諮詢服務， 中國
西亞體育用品商貿 (蘇州)有限公司	中國蘇州	80,000,000美元	—	100%	—	設計及銷售運動相關 鞋類、服裝及配件 及諮詢服務，中國
考伊斯體育用品商貿 (上海)有限公司	中國上海	50,000,000美元	—	100%	—	銷售運動相關鞋類、 服裝及配件，中國
上海嘉班納體育用品 有限公司	中國上海	人民幣120,000,000元	—	100%	—	設計及諮詢服務， 中國
上海杜爾斯體育用品 有限公司	中國上海	人民幣50,418,451元	—	100%	—	設計及諮詢服務， 中國
上海克瑞斯體育用品 有限公司	中國上海	人民幣4,000,000元	—	100%	—	零售運動相關鞋類、 服裝及配件，中國
哈爾濱克瑞斯體育 用品有限公司	中國哈爾濱	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、 服裝及配件，以及 進出口，中國
Hebe Fashions Pte., Ltd.	新加坡	1新加坡元	—	100%	—	投資控股，新加坡
Cronus Sports Pte., Ltd.	新加坡	1新加坡元	—	100%	—	投資控股，新加坡
Phenix Co., Ltd.	日本	99,000,000日圓	—	91%	9%	品牌開發、設計及銷 售運動相關服裝， 日本

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立地點	已發行/ 註冊資本詳情	本公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團 持有的普通股 比例(%)	非控制性權益 持有的普通股 比例(%)	主要業務及經營地點
北京快樂運動體育用品有限公司	中國北京	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件、以及進出口，中國
大連克瑞斯體育用品有限公司	中國大連	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件、以及進出口，中國
深圳克瑞斯特體育用品有限公司	中國深圳	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件、以及進出口，中國
鄭州克瑞斯體育用品有限公司	中國鄭州	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件、以及進出口，中國
武漢克瑞斯體育用品有限公司	中國武漢	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件、以及進出口，中國
湖南克瑞斯體育用品有限公司	中國長沙	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件、以及進出口，中國

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立地點	已發行/ 註冊資本詳情	本公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團 持有的普通股 比例(%)	非控制性權益 持有的普通股 比例(%)	主要業務及經營地點
上海動向體育用品 有限公司	中國上海	人民幣20,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、 服裝及配件，以及 進出口，中國
杭州克雷斯體育用品 有限公司	中國杭州	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、 服裝及配件，以及 進出口，中國
太倉泰坦體育用品 有限公司	中國太倉	人民幣1,500,000元	—	100%	—	設計、生產及銷售運 動相關鞋類、服裝 及配件，中國
上海卡帕動力兒童體育 用品有限公司	中國上海	人民幣1,000,000元	—	100%	—	設計及銷售兒童服飾
西藏普魯都斯投資管理 有限公司	中國西藏	人民幣10,000,000元	—	100%	—	投資
西藏佑德投資管理 有限公司	中國西藏	人民幣2,000,000元	—	100%	—	投資
西藏雷澤資本投資 有限公司	中國西藏	人民幣10,000,000元	—	100%	—	投資
西藏瑞亞體育用品 有限公司	中國西藏	人民幣5,000,000元	—	100%	—	購買兒童服裝
上海特提斯體育用品 有限公司	中國上海	人民幣20,000,000元	—	100%	—	銷售公司
南京克瑞特體育用品 有限公司	中國南京	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售公司
Phenix Ski Europe S.A	瑞士	105,000瑞士法郎	—	100%	—	Phenix的零售公司

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(b) 非控制性權益

於二零一七年十二月三十一日，非控制性權益總額為人民幣13,295,000元(二零一六年：人民幣17,013,000元)。概無附屬公司擁有對本團而言屬重大的非控股權益。

(c) 以權益法入賬之投資

(i) 於聯營公司及合營企業的權益

下表為本集團於二零一七年十二月三十一日的聯營公司及合營企業，董事認為該等公司或企業對本集團並不重大。下表所列實體擁有僅包含本集團直接持有普通股的股本。註冊成立或註冊國家亦為其主要營業地點，而持股比例與持有投票權的比例相同。

實體名稱	營業地點/ 註冊成立國家	持有權益%		關係性質	計算方法	賬面值	
		二零一七年 %	二零一六年 %			二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
上海菲尼克斯製衣有限公司	中國	38%	38%	合營企業	權益法	14,457	15,650
邁盛悅合體育用品有限公司	中國	30%	30%	合營企業	權益法	47,214	53,224
Boundary Bay Investment LLC	美國	35%	35%	聯營公司	權益法	58,647	67,731
ChengDu RenYi Yue Li Tech Co., Ltd	中國	20%	20%	聯營公司	權益法	385	694
以權益法計算的投資						120,703	137,299

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(c) 以權益法入賬之投資(續)

(i) 於聯營公司及合營企業的權益(續)

本集團利用權益法計算該等投資。下表載列總賬面值資料。

	二零一七年	二零一六年
一月一日期初資產淨值	137,299	144,617
期內(虧損)/盈利所佔份額	(17,464)	4,250
其他全面收益所佔份額	942	(1,787)
未變現盈利抵銷	3,672	(18,080)
匯兌差異	(3,746)	8,299
期末資產淨值	120,703	137,299

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	以永久業權 持有的土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	辦公室 傢俬及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一六年一月一日							
成本	7,725	73,332	74,588	5,642	16,834	588	178,709
累計折舊	—	(29,839)	(54,354)	(5,059)	(8,367)	—	(97,619)
匯兌差額	(765)	(219)	(2,444)	1	(2,134)	(127)	(5,688)
賬面淨值	6,960	43,274	17,790	584	6,333	461	75,402
截至二零一六年十二月三十一日 止年度							
年初賬面淨值	6,960	43,274	17,790	584	6,333	461	75,402
添置	178	238	2,952	300	391	—	4,059
處置	—	(2)	(600)	(55)	(138)	(510)	(1,305)
折舊(附註6)	—	(3,453)	(5,688)	(206)	(1,849)	—	(11,196)
匯兌差額	272	184	528	—	672	50	1,706
年終賬面淨值	7,410	40,241	14,982	623	5,409	1	68,666
於二零一六年十二月三十一日							
成本	7,903	73,568	74,279	4,861	17,010	78	177,699
累計折舊	—	(33,292)	(57,381)	(4,239)	(10,139)	—	(105,051)
匯兌差額	(493)	(35)	(1,916)	1	(1,462)	(77)	(3,982)
賬面淨值	7,410	40,241	14,982	623	5,409	1	68,666
截至二零一七年十二月三十一日 止年度							
年初賬面淨值	7,410	40,241	14,982	623	5,409	1	68,666
添置	19,149	1,933	4,605	397	1,433	13,562	41,079
處置	—	—	(193)	(155)	(10)	—	(358)
折舊(附註6)	—	(3,511)	(5,994)	(146)	(1,807)	—	(11,458)
匯兌差額	(244)	(204)	(158)	—	(155)	—	(761)
年終賬面淨值	26,315	38,459	13,242	719	4,870	13,563	97,168
於二零一七年十二月三十一日							
成本	27,052	75,501	75,194	2,169	16,706	13,640	210,262
累計折舊	—	(36,803)	(59,878)	(1,451)	(10,219)	—	(108,351)
匯兌差額	(737)	(239)	(2,074)	1	(1,617)	(77)	(4,743)
賬面淨值	26,315	38,459	13,242	719	4,870	13,563	97,168

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備(續)

在綜合全面收益表中支銷的折舊開支如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
行政開支	5,440	5,686
計入銷售貨品成本的製造費	2,216	2,179
分銷及銷售開支	3,802	3,331
	11,458	11,196

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團並無抵押物業、廠房及設備。

本集團在日本以及美國擁有以永久業權持有的土地及樓宇。

本集團亦於中國北京市及江蘇省擁有樓宇，所在土地的使用權的期限為50年。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

14. 租賃預付款項

土地使用權
租賃預付款項
人民幣千元

於二零一六年一月一日	
成本	14,262
累計攤銷	(2,825)
賬面淨值	11,437
截至二零一六年十二月三十一日止年度	
年初賬面淨值	11,437
攤銷(附註6)	(286)
年終賬面淨值	11,151
於二零一六年十二月三十一日	
成本	14,262
累計攤銷	(3,111)
賬面淨值	11,151
截至二零一七年十二月三十一日止年度	
年初賬面淨值	11,151
攤銷(附註6)	(285)
年終賬面淨值	10,866
於二零一七年十二月三十一日	
成本	14,262
累計攤銷	(3,396)
賬面淨值	10,866

土地使用權租賃預付款項指本集團持有的位於中國的租約為50年的土地權益。於二零一七年十二月三十一日，土地使用權的剩餘租約期為38至39年。

本集團的土地使用權及店舖租賃預付款項的攤銷開支，分別記入綜合全面收益表的行政開支及分銷及銷售開支。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

15. 無形資產

	KAPPA商標 人民幣千元	Phenix商標 及其他 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一六年一月一日				
成本	408,381	8,605	69,492	486,478
累計攤銷	(179,257)	(1,218)	(61,842)	(242,317)
匯兌差額	(4,972)	—	(382)	(5,354)
賬面淨值	224,152	7,387	7,268	238,807
截至二零一六年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	224,152	7,387	7,268	238,807
添置	—	—	1,584	1,584
攤銷費用(附註6)	(7,517)	(215)	(4,967)	(12,699)
匯兌差額	1,422	—	21	1,443
年終賬面淨值	218,057	7,172	3,906	229,135
於二零一六年十二月三十一日				
成本	408,381	8,605	71,076	488,062
累計攤銷	(186,774)	(1,433)	(66,809)	(255,016)
匯兌差額	(3,550)	—	(361)	(3,911)
賬面淨值	218,057	7,172	3,906	229,135
截至二零一七年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	218,057	7,172	3,906	229,135
添置	—	—	4,687	4,687
攤銷費用(附註6)	(7,504)	(215)	(3,615)	(11,334)
匯兌差額	(411)	—	(14)	(425)
年終賬面淨值	210,142	6,957	4,964	222,063
於二零一七年十二月三十一日				
成本	408,381	8,605	74,532	491,518
累計攤銷	(194,278)	(1,648)	(69,193)	(265,119)
匯兌差額	(3,961)	—	(375)	(4,336)
賬面淨值	210,142	6,957	4,964	222,063

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

15. 無形資產(續)

KAPPA商標指在中國內地、澳門及日本永久使用「KAPPA」商標的權利。本集團於二零零六年向第三方購入中國內地及澳門地區的KAPPA商標，代價為35,000,000美元(相等於約人民幣280,994,000元)。本集團於二零零八年四月通過收購Phenix Co., Ltd. (「Phenix」)取得日本地區的KAPPA商標。KAPPA及Phenix商標須於估計可使用年期40年以直線法攤銷。

有關商標的攤銷開支已在綜合全面收益表中的分銷及銷售開支中記錄，而電腦軟件的攤銷開支已在綜合全面收益表中的行政開支中記錄。

16. 金融工具(按類別)

	按公允價值			總計 人民幣千元
	可供出售 金融工具 人民幣千元	透過損益記賬 之金融資產 人民幣千元	貸款及 應收款 人民幣千元	
在資產負債表列載的資產				
於二零一七年十二月三十一日				
可供出售金融資產(附註17)	5,063,380	—	—	5,063,380
按公允價值透過損益入賬的金融資產 (附註22)	—	442,013	—	442,013
貿易及其他應收款項(不包括預付款項)	—	—	2,873,550	2,873,550
現金及銀行結餘(附註23)	—	—	1,543,623	1,543,623
	5,063,380	442,013	4,417,173	9,922,566
於二零一六年十二月三十一日				
可供出售金融資產(附註17)	4,705,610	—	—	4,705,610
按公允價值透過損益入賬的金融資產 (附註22)	—	493,576	—	493,576
貿易及其他應收款項(不包括預付款項)	—	—	2,941,118	2,941,118
現金及銀行結餘(附註23)	—	—	2,217,754	2,217,754
	4,705,610	493,576	5,158,872	10,358,058

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

16. 金融工具(按類別)(續)

	按攤銷成本 計量的 金融負債 人民幣千元	按公允價值 透過損益記賬 之衍生工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
在資產負債表列載的負債			
於二零一七年十二月三十一日			
借款(附註31)	503,194	—	503,194
貿易及其他應付款項(附註28及29)	294,370	—	294,370
衍生工具(附註30)	—	58,672	58,672
	797,564	58,672	856,236
於二零一六年十二月三十一日			
借款(附註31)	750,786	—	750,786
貿易及其他應付款項(附註28及29)	263,118	—	263,118
衍生工具(附註30)	—	118,206	118,206
	1,013,904	118,206	1,132,110

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

17. 可供出售金融資產

可供出售金融資產包括以下各項：

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
上市證券市值			
Alibaba Group Holding Limited (「阿里巴巴」)	(a)	2,159,550	1,986,190
非上市權益證券			
中信二級市場基金	(b)	325,787	—
磐茂(上海)投資中心(有限合夥)	(b)	49,473	—
磐信(上海)投資中心(有限合夥)	(b)	30,900	—
西藏睿信通創業投資中心(有限合夥)	(c)	300,467	300,334
杭州元信東朝股權投資合夥企業	(d)	272,915	275,184
雲鋒美元基金二期	(e)	253,906	185,564
和潤領航嘉實投資優選基石基金	(f)	197,979	200,000
雲鋒人民幣基金二期	(g)	162,952	324,692
中信夾層基金一期	(h)	132,169	247,667
和潤領航嘉實投資優選二期投資3號基金	(i)	104,886	—
雲鋒人民幣基金三期	(j)	100,151	68,100
深圳池杉常青股權投資中心(有限合夥)	(k)	84,234	64,088
小村產業升級私募投資8號基金	(l)	80,244	73,286
嘉興道同創智一期投資合夥企業	(m)	75,327	50,000
北京紅杉亞德股權投資管理中心(有限合夥)	(n)	67,852	37,500
Elite International Investment Fund VII LP	(o)	66,000	66,000
嘉御基金	(p)	63,950	60,000
深圳洪泰成長創業投資中心(有限合夥)	(q)	62,887	30,000
和潤領航嘉實投資新科技基石投資基金	(r)	58,432	50,000
北京嘉實元鑫投資管理中心(有限合夥)	(s)	50,138	50,000
其他	(t)	363,181	637,005
		2,903,830	2,719,420

17. 可供出售金融資產(續)

附註：

- (a) 於二零一一年九月，本集團與雲鋒電子商貿基金訂立有限合夥協議，據此，本集團認購涉及100,000,000美元(按過往匯率相當於人民幣638,080,000元)資本承擔總額的有限合夥權益，本集團已於二零一二年十二月三十一日悉數支付該承擔。雲鋒電子商貿基金的成立目的為投資中國電子商貿業的領先集團阿里巴巴集團控股有限公司。於二零一四年九月，阿里巴巴於紐約證券交易所首次公開發售(「IPO」)形式上市。雲鋒電子商貿基金向其有限合夥人分派阿里巴巴股份。由於本集團打算長期戰略持有阿里巴巴股份，本集團管理層將該金融資產指定為可供出售金融資產。
- (b) 於二零一七年六月，本集團訂立認購協議及有限合夥協議，據此，本集團認購中信二級市場基金、磐茂(上海)投資中心(有限合夥)及磐信(上海)投資中心(有限合夥)的有限合夥權益，該等基金及中心主要在不同行業的公司作出權益及債務投資。
- (c) 於二零一六年九月，本集團訂立認購協議及有限合夥協議，據此，本集團認購西藏睿信通創業投資中心(有限合夥)有限合夥權益，該有限合夥企業成立目的為在中國經營個人房產信託貸款業務。
- (d) 二零一四年九月，本集團訂立認購協議及有限合夥協議，據此，本集團認購杭州元信東朝股權投資合夥企業的有限合夥權益，其主要投資於中國製造業。
- (e) 於二零一三年五月，本集團訂立認購協議及有限合夥協議，據此，本集團認購雲鋒美元基金二期的有限合夥權益，該基金對高科技行業、金融服務業及製造業的上市及非上市公司作出投資。
- (f) 於二零一六年二月，本集團認購和潤領航嘉實投資優選基石基金的份額，其主要投資於金融服務和高科技行業實體。
- (g) 於二零一四年八月，本集團訂立認購協議及有限合夥協議，據此，本集團認購雲鋒人民幣基金二期的有限合夥權益，該基金成立目的為主要在快遞業、運動業、保健業及新興科技業作出投資。
- (h) 於二零一一年九月，本集團訂立認購協議及有限合夥協議，據此，本集團認購中信夾層基金一期有限合夥權益，中信夾層基金一期是有限合夥企業，成立目的為對主要在中國開展業務的企業作出權益及債務投資。
- (i) 二零一七年四月，本集團認購和潤領航嘉實投資優選二期投資3號基金的份額，其主要投資於金融服務和高科技行業實體。
- (j) 於二零一六年五月，本集團訂立認購協議及有限合夥協議，據此，本集團認購雲鋒人民幣基金三期的有限合夥權益，該基金主要對美國保健業及娛樂業作出投資。
- (k) 於二零一六年五月，本集團訂立認購協議及有限合夥協議，據此，本集團認購深圳池杉常青股權投資中心(有限合伙)的有限合夥權益，該基金對金融服務公司作出投資。
- (l) 於二零一六年四月，本集團認購小村產業升級私募投資8號基金的份額，其投資於中國一家從事玻璃製造業務的上市公司。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

17. 可供出售金融資產(續)

附註:(續)

- (m) 於二零一四年十一月,本集團訂立認購協議及有限合夥協議,據此,本集團認購嘉興道同創智一期投資合夥企業的有限合夥權益,其主要投資於高科技行業。
- (n) 於二零一六年六月,本集團訂立認購協議及有限合夥協議,據此,本集團認購北京紅杉亞德股權投資管理中心(有限合夥)的有限合夥權益,其成立目的為在能源、科技、媒體和健康醫療行業作出投資。
- (o) 於二零一六年七月,本集團訂立認購協議及有限合夥協議,據此,本集團認購Elite International Investment Fund VII LP的有限合夥權益,該基金主要對美國亞特蘭大房地產市場作出投資。
- (p) 於二零一五年八月,本集團訂立認購協議及有限合夥協議,據此,本集團認購嘉御基金的有限合夥權益,其主要專注於投資中國互聯網行業、電子商貿業、由互聯網及電子商貿推動的消費零售以及由信息技術及互聯網科技推動的B2B服務。
- (q) 於二零一五年十月,本集團訂立認購及有限合夥協議,據此,本集團認購深圳洪泰成長創業投資中心(有限合夥)有限合夥權益,其主要專注於互聯網行業、電子商貿、娛樂業、教育、環境保護、健康及其他行業作出投資。
- (r) 於二零一六年七月,本集團訂立認購及有限合夥協議,據此,本集團認購和潤領航嘉實投資新科技基石投資基金的有限合夥權益,其主要投資於新興科技保健行業。
- (s) 於二零一六年十月,本集團訂立認購及有限合夥協議,據此,本集團認購北京嘉實元鑫投資管理中心(有限合夥)的有限合夥權益,其主要投資於互聯網金融行業。
- (t) 其他權益投資主要包括於非上市投資基金的投資,該等投資基金主要投資於高科技行業、金融服務行業及製造業。
- (u) 於本年內,以下收益/(虧損)於損益及其他全面收益表確認:

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於其他全面收益確認的收益(附註26)	1,264,397	503,455
於損益確認為其他收入的收益,即銷售時從其他全面收益重新分類(附註7)	670,798	905,555

二零一七年並無可供出售金融資產已逾期或已減值。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

18. 遞延所得稅

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
遞延所得稅項資產		
— 將於十二個月後轉回	25,135	35,794
— 將於十二個月內轉回	113,063	33,543
	138,198	69,337
遞延所得稅項負債		
— 將於十二個月後轉回	(163,214)	(118,696)
— 將於十二個月內轉回	(73)	(73)
	(163,287)	(118,769)

當有合法可執行權利將即期所得稅資產與即期所得稅負債抵銷，而遞延所得稅涉及同一課稅機關，則遞延所得稅項資產與遞延所得稅項負債互相抵銷。

年內，遞延所得稅項資產及遞延所得稅項負債的變動，在並未計及抵銷同一稅務司法權區結餘之情況下如下：

遞延所得稅項資產：

	退貨/ 回扣撥備 人民幣千元	存貨 減值撥備 人民幣千元	貿易及 其他應收款項 減值撥備 人民幣千元	金融資產 投資公允 價值變動 人民幣千元	集團間銷售 未實現溢利 人民幣千元	其他 累計開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一六年一月一日	5,526	20,632	40,728	—	—	6,538	73,424
於收益表計入/(扣除)(附註10)	373	(1,056)	(4,934)	—	—	1,530	(4,087)
於二零一六年十二月三十一日	5,899	19,576	35,794	—	—	8,068	69,337
於收益表計入/(扣除)(附註10)	5,582	144	(11,359)	—	57,398	16,723	68,488
計入其他全面收益	—	—	—	373	—	—	373
於二零一七年十二月三十一日	11,481	19,720	24,435	373	57,398	24,791	138,198

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

18. 遞延所得稅(續)

	中國附屬 公司分派 溢利的 預提所得稅 人民幣千元	金融資產 投資公允 價值變動 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一六年一月一日	(39,103)	(15,763)	(3,175)	(58,041)
於收益表扣除(附註10)	(42,924)	—	(555)	(43,479)
於其他全面收益扣除	—	(17,249)	—	(17,249)
於二零一六年十二月三十一日	(82,027)	(33,012)	(3,730)	(118,769)
於收益表扣除(附註10)	(39,902)	—	(8,759)	(48,661)
計入其他全面收益	—	4,143	—	4,143
於二零一七年十二月三十一日	(121,929)	(28,869)	(12,489)	(163,287)

於二零一七年十二月三十一日，並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅務虧損人民幣319,390,000元(二零一六年：人民幣198,176,000元)確認人民幣59,804,000元(二零一六年：人民幣38,239,000元)的遞延所得稅資產。稅務虧損主要來自本集團附屬公司的累計經營虧損。

根據新企業所得稅法，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團預料於未來向外國投資者分派中國附屬公司於二零一七年度的當年利潤。因此，已確認有關溢利人民幣39,902,000元(二零一六年：人民幣42,924,000元)的遞延稅項負債。

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

19. 存貨

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
製成品	424,570	363,201
原材料	2,863	2,609
在建工程	14,798	4,205
低價值消耗品	27	22
減：存貨撥備	(121,237)	(114,937)
	321,021	255,100

截至二零一七年十二月三十一日止年度，確認為銷售成本的存貨成本，約為人民幣592,929,000元（二零一六年：人民幣650,617,000元）（附註6）。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團就過季存貨計提減值虧損撥備人民幣6,300,000元（二零一六年：就過季存貨計提減值虧損作回撥人民幣3,211,000元）。

20. 貿易應收款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 第三方	258,456	255,229
— 關連方（附註36(b)）	40,934	96,863
	299,390	352,092
減：減值撥備	(65,196)	(108,402)
貿易應收款項淨額	234,194	243,690

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

20. 貿易應收款項(續)

本集團的銷售主要以信貸限額進行，如客戶的貿易應收款項超出其信貸限額，本集團會拒絕向該等客戶進行信貸銷售。於二零一七年及二零一六年十二月三十一日按交付貨品的日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於30日內	102,874	127,133
31至180日	139,834	98,931
180日以上	56,682	126,028
	299,390	352,092

貿易應收款項主要以人民幣及日圓計值，於結算日其賬面值與其公允價值相若。

本集團就貿易應收款項作出減值撥備的變動如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於一月一日	108,402	126,248
應收款項減值虧損回撥	(43,150)	(5,779)
應收款項減值虧損撇銷	(56)	(12,067)
匯兌差額	—	—
於十二月三十一日	65,196	108,402

於二零一七年十二月三十一日，並無貿易應收款項為已逾期但未減值(二零一六年：無)。

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

21. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
即期部分：		
應收貸款(a)	738,078	1,278,773
財富投資產品(b)	1,089,861	1,002,194
應收關連方款項(附註36(b))	19,818	21,882
向供應商墊款	28,339	16,581
應收利息	6,849	6,018
經營租賃按金	18,941	3,941
其他	75,136	73,368
	1,977,022	2,402,757
非即期部分：		
應收貸款(c)	700,519	268,110
經營租賃按金	28,048	40,642
應收關連方款項(附註36(b))	5,118	10,015
減：減值撥備	(5,118)	(7,515)
	728,567	311,252

附註：

(a) 於二零一七年十二月三十一日，本集團持有的應收貸款主要包括：

- (i) 於二零一六年六月，本集團向China Yufu Payment Group Co., Ltd. (「裕福支付」) 借出30,000,000美元(相等於人民幣196,026,000元)，按年利率6.5%計息，年期為12個月。於二零一七年，裕福支付已償付金額20,000,000美元(相等於人民幣130,684,000元)，餘下貸款本金額將延後至二零一八年六月償還，利率不變。

於二零一六年八月二十六日，本集團向Yufu Holding Group Co., Ltd. 借出人民幣150,000,000元，年期為12個月，按年利率11%計息，於二零一七年六月，貸款延後至二零一八年六月，利率不變。

- (ii) 於二零一五年四月，本集團向HomeValue Holding Co., Ltd. (「HomeValue」) 借出10,000,000美元(相等於人民幣65,342,000元)，按年利率10%計息。

於二零一七年十二月三十一日，HomeValue於二零一八年三月悉數償還貸款本金額10,000,000美元(相等於人民幣65,342,000元)。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

21. 預付款項、按金及其他應收款項(續)

附註：(續)

(a) (續)

- (iii) 於二零一六年七月，本集團向個別人士借出人民幣200,000,000元，按年利率8%計息。貸款本金額為人民幣200,000,000元，須於二零一八年三月三十日償還。
- (iv) 於二零一七年八月，本集團向Shanghai Zhongzhuxin Consulting Co., Ltd.借出人民幣230,000,000元，貸款本金額人民幣230,000,000元已於二零一八年二月全額償還。

(b) 財富管理產品為中國商業銀行發行的非上市產品，附帶預期保本及回報年率1.5%至5.5%，均以人民幣計值，到期日各有不同，惟全部於12個月內到期。

(c) 本集團持有的非即期應收貸款包括：

- (i) 於二零一六年十二月，本集團向Kupono Partners LLC(「Kupono」)借出30,000,000美元(相等於人民幣196,026,000元)，按年利率7%計息，年期為4年。根據貸款協議，貸款的到期日可延長12個月，年利率於該段時期將為8%。該貸款由Kupono的土地使用權作擔保。
- (ii) 本集團於二零一六年十二月三十日與嘉實投資管理有限公司(「嘉實」)訂立撤資協議，贖回本集團全數於嘉實的股權投資金額人民幣100,000,000元。根據嘉實股東協議，本集團已於二零一七年收取款項人民幣90,000,000元。自嘉實股東變更日期起，本集團將就餘下應收款項人民幣10,000,000元有權獲取年利率10%的利息。該筆貸款於二零二零年四月到期。
- (iii) 於二零一七年四月，本集團向Shannan Jiashi Fengqiao Venture Capital Partnership(「Shannan Jiashi」)借出人民幣78,171,000元，按利率8%計息。該筆貸款於二零二零年四月到期。
- (iv) 於二零一六年九月，本集團向Shanghai Yuhong Co., Ltd.借出人民幣280,000,000元，年期為12個月，該筆債務不計息。該貸款已延長至二零一七年九月。
- (v) 除於附註24披露者外，於二零一七年十月二十七日，本集團向張志勇先生(本公司首席執行官)提供貸款156,957,000港元(相等於人民幣131,202,000元)，年利率為一個月香港銀行同業拆息+1%。

預付款項、按金及其他應收款項主要以人民幣、美元及日圓計值。彼等於結算日的賬面值與其公允價值相若。於二零一七年十二月三十一日，其他應收款項撥備的金額為人民幣5,118,000元(二零一六年：人民幣7,515,000元)。

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

22. 按公允價值透過損益列賬之金融資產

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
非即期部份(a)		
— 指定(a)	119,167	72,138
即期部份(b)		
— 持作出售(b)	222,846	271,438
— 指定(a)	100,000	150,000
	322,846	421,438

附註：

- (a) 金融資產的非即期部分包括一家香港聯交所主板上市公司的優先股及可於次級市場自由買賣的永久債券。金融資產的即期部分為一家非上市公司的可換股債券。兩者均指定按公允價值透過損益列賬。
- (b) 按公允價值透過損益列賬金融資產的即期部分主要包括對於美國納斯達克股票市場(「納斯達克」)、紐約證券交易所(「紐交所」)及香港聯交所主板上市的股份以及於新加坡證券交易所主板上市的房地產投資信託基金之投資。

23. 現金及銀行結餘

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
受限制現金 — 受限制銀行存款(a)	390,859	397,492
初始期限為三個月以上及一年內之定期存款(b)	100,899	106,798
現金及現金等價物(c)	1,051,865	1,713,464
	1,543,623	2,217,754

附註：

- (a) 於二零一七年十二月三十一日的受限制銀行存款主要包括存放於銀行賬戶中的存款，分別用作向本集團一家附屬公司發出信用證及作為本公司銀行貸款的抵押。截至二零一七年十二月三十一日止年度，受限制銀行存款的平均年利率為1.53%(二零一六年：1.10%)。
- (b) 於二零一七年十二月三十一日初始期限為三個月以上及一年內之定期存款的年利率為介乎0.95%至1.39%(二零一六年：介乎0.05%至2.18%)。存款按當時市場的固定利率賺取利息。
- (c) 現金及現金等價物包括活期存款及初步為期三個月內的定期存款。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

23. 現金及銀行結餘(續)

(d) 於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
人民幣	632,475	713,183
美元	565,535	1,212,191
港元	272,782	214,831
日圓	46,606	63,494
其他	26,225	14,055
	1,543,623	2,217,754

人民幣目前不可在國際市場上自由兌換。人民幣兌換外幣及人民幣滙出中國乃受限於中國當局頒佈的外匯管制規則及法規。

24. 股本及股份溢價賬

	按面值計 已發行普通股 的數目 0.01港元	已發行 普通股的面值 千港元	已發行普通股 的等額面值 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一六年一月一日	5,536,401,000	55,365	53,589	940,705	994,294
已付股息(附註33)	—	—	—	(278,555)	(278,555)
貨幣換算差額	—	—	—	(3,132)	(3,132)
於二零一六年 十二月三十一日	5,536,401,000	55,365	53,589	659,018	712,607
於二零一七年一月一日	5,536,401,000	55,365	53,589	659,018	712,607
發行普通股(附註a)	138,410,025	1,384	1,179	147,379	148,558
於二零一七年 十二月三十一日	5,674,811,025	56,749	54,768	806,397	861,165

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

24. 股本及股份溢價賬(續)

- (a) 根據日期為二零一七年十月九日的認購協議，於二零一七年十月二十七日，本公司按每股1.26港元的價格向本公司首席執行官張志勇先生配發及發行138,410,025股每股面值0.01港元的新普通股。

發行所得款項總額約174,397,000港元(相等於約人民幣148,558,000元)，其中1,384,000港元(相等於約人民幣1,179,000元)計入股本，173,013,000港元(相等於約人民幣147,379,000元)則計入股份溢價。

張志勇先生已付總代價10%，餘額以來自本公司全資附屬公司明泰給張志勇先生的貸款支付，年利率為一個月香港銀行同業拆息+1%，張志勇先生擁有的全部股份為上述貸款的抵押品。他須遵守認購協議關的禁售要求。

管理層已評核發行予首席執行官的普通股之公允價值，由於授出日期價格高於其公允價值，故此於綜合全面收益表內並無確認股份基礎支出。

25. 僱員股份計劃所持股份

僱員股份計劃所持股份	二零一七年 股份	二零一六年 股份	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
僱員股份計劃所持股份	23,050,071	23,050,071	196	196

該等股份為本集團信託為按本集團僱員股份計劃發行股份而持有的股份(進一步資料參閱附註27)。發行予僱員的股份按先進先出基準確認。

詳情	股份數目	人民幣千元
於二零一六年一月一日之期初結餘	23,456,000	200
僱員股份計劃發行	(405,929)	(4)
於二零一六年及二零一七年十二月三十一日結餘	23,050,071	196

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

26. 儲備

	資本儲備 (附註a) 人民幣千元	以股份為 基礎的薪酬儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	就限制性 股份獎勵 計劃持有股份 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	283,522	9,021	45,681	(189,417)	1,359,229	(66,755)	7,503,817	8,945,098
年度盈利	—	—	—	—	—	—	804,647	804,647
出售事項 — 公允價值重新分類至 收益表(附註17)	—	—	—	—	(670,798)	—	—	(670,798)
可供出售金融資產公允價值變動 (扣除遞延稅項負債後)	—	—	—	—	1,268,913	—	—	1,268,913
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(114,191)	—	—	—	(114,191)
股息(附註33)	—	—	—	—	—	—	(1,509,274)	(1,509,274)
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	14,592	—	—	—	(14,592)	—
出售一家附屬公司	—	—	(630)	—	—	—	630	—
於二零一七年十二月三十一日	283,522	9,021	59,643	(303,608)	1,957,344	(66,755)	6,785,228	8,724,395
	資本儲備 (附註a) 人民幣千元	以股份為 基礎的薪酬儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	就限制性 股份獎勵 計劃持有股份 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一六年一月一日	284,701	8,574	30,086	(430,491)	1,778,578	(67,930)	6,933,494	8,537,012
年度盈利	—	—	—	—	—	—	870,306	870,306
出售事項 — 公允價值重新分類至 收益表(附註17)	—	—	—	—	(905,555)	—	—	(905,555)
可供出售金融資產公允價值變動 (扣除遞延稅項負債後)	—	—	—	—	486,206	—	—	486,206
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	241,074	—	—	—	241,074
股息(附註33)	—	—	—	—	—	—	(284,388)	(284,388)
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	15,595	—	—	—	(15,595)	—
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份 (附註27)	(1,179)	447	—	—	—	1,175	—	443
於二零一六年十二月三十一日	283,522	9,021	45,681	(189,417)	1,359,229	(66,755)	7,503,817	8,945,098

附註：

- (a) 資本儲備主要指本公司已發行的股份公允價值與二零零七年集團重組時經共同控制合併收購的附屬公司的資產淨值的賬面值之差額。
- (b) 外幣換算儲備指換算本集團旗下公司的財務報表時產生的差額，該等公司的功能貨幣有別於本公司及本集團財務報表的呈列貨幣人民幣。
- (c) 本公司於中國註冊成立的附屬公司須從其年度盈利中，經抵銷根據中國會計規例釐定的過往年度結轉累計虧損後以及於向權益持有人分派盈利前，提撥法定儲備。提撥至該等法定儲備的百分比根據中國有關規例釐定，而倘累計資金達附屬公司註冊資本的50%或以上，則可選擇是否作進一步提撥。

27. 以股份為基礎的薪酬計劃

(a) 購股權計劃

本公司已於二零零七年九月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，其目的為獎勵本集團僱員及為本集團作出貢獻的人士。購股權計劃將於本公司上市日期起計十年內有效。根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃可能授出的股份數目上限，不得超過本公司不時已發行股份數目10%。

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，本公司概無授出購股權，且於二零一七年及二零一六年十二月三十一日並無尚未行使的已授出購股權。購股權計劃已於二零一七年十月十日到期及終止。

(b) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納限制性股份獎勵計劃(附註2.18)。限制性股份獎勵計劃的目的為鼓勵及挽留於本集團工作包括本集團董事及僱員在內的特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現業績目標。根據該計劃，中國動向(集團)有限公司受限制股份獎勵計劃信託(「信託」)於香港成立及於二零一零年十二月從公開市場上購入本公司30,000,000股股份。本公司自二零一零年十二月起並無進一步購入股份。購買股份已付總額為人民幣87,138,000元，由本公司向信託注資以提供資金。由於信託的財務及營運政策由本集團監管，而本集團受益於信託的活動，信託於本集團的財務報表納入為特殊目的實體。

限制性股份向特定參與者授出時，會根據授出日按本公司股份市值計算其公允價值，以僱員開支計入本集團的綜合全面收益表內。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，概無根據限制性股份獎勵計劃，向高級管理人員授出如上文所述購自公開市場的30,000,000股股份當中的任何股份(二零一六年：公允價值人民幣447,000元的405,929股股份乃授予一名高級管理人員)。

	二零一七年	二零一六年
根據計劃向參與的僱員發行的股份數目	—	405,929

(c) 發行予首席執行官之股份

除附註24披露所示，於二零一七年十月二十七日，本公司向張志勇先生配發及發行138,410,025股新普通股，年內並無於綜合全面收益表內確認以股份支付的報酬開支。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

28. 貿易應付款項

於二零一七及二零一六年十二月三十一日按貨品收據日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於30日內	87,687	141,189
31至180日	52,912	13,063
180日以上	11,480	9,267
	152,079	163,519

貿易應付款項主要以人民幣及日圓計值。貿易應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

29. 預提費用及其他應付款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
預收客戶款項	58,308	50,304
應付薪金及福利	22,537	37,491
應付其他稅項及徵費	64,513	33,581
按金	47,012	36,663
預提費用	59,470	13,961
其他	35,809	48,975
	287,649	220,975

預提費用及其他應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

30. 衍生工具

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
衍生工具	58,672	118,206

二零一七年，本集團與一家投資銀行訂立若干投資協議，其中本集團須按固定價格買賣於紐交所上市的若干特選股份。此外，本集團出售與於紐交所上市股份相關的認購期權及認沽期權。該等投資於二零一七年年終指定為衍生工具且按公允價值列值。

所有衍生工具將按固定價格結算，認購期權的行使量為130,000股，認沽期權的行使量則為210,000股，而其餘衍生工具的行使量介乎0股至638,040股。

31. 借款

	本集團 於十二月三十一日	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
銀行貸款		
— 已抵押(a)	228,697	459,368
企業貸款(b)		
— 無抵押及免息	274,497	291,418
	503,194	750,786

附註：

- (a) 於二零一七年五月，本集團向中信銀行(國際)有限公司借貸35,000,000美元(相當於人民幣228,697,000元)，年利率按3個月倫敦銀行同業拆息+2.2%計算，年期為十二個月。借款由本集團存放於中信銀行股份有限公司的人民幣320,000,000元銀行存款擔保(附註23)。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

31. 借款(續)

- (b) 於二零一六年八月，本集團向Forchn International Co., Limited(屬第三方)借貸42,009,000美元(相當於人民幣274,495,000元)，年期為12月，借貸屬免息。於本年，該貸款到期日延至二零一九年八月。

於二零一七年十二月三十一日，本集團的借款償還安排如下：

	銀行貸款		其他貸款	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
一年內	228,697	459,368	—	291,418
一年至兩年之間	—	—	274,497	—
	228,697	459,368	274,497	291,418

銀行借款於二零一八年到期，平均票面息率為每年2.2%加三個月倫敦銀行同業拆息(二零一六年：每年1.2%加一個月倫敦銀行同業拆息)。

32. 撥備

撥備為於日本分部的銷售退貨撥備及銷售折扣及因未決訴訟計提的預計負債。

撥備的變動如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
於一月一日	20,500	24,858
使用	(22,097)	(38,181)
撥備	29,954	33,823
於十二月三十一日	28,357	20,500

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

33. 股息

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
已付中期股息每股人民幣2.90分(二零一六年：2.59分)	160,556	143,393
已付中期特別股息每股人民幣2.90分(二零一六年：2.59分)	160,556	143,393
已付特別股息每股人民幣17.32分(二零一六年：無)	958,904	—
擬派末期股息每股人民幣1.42分(二零一六年：2.13分)	80,838	117,699
擬派末期特別股息每股人民幣2.84分(二零一六年：2.13分)	161,303	117,699
	1,522,157	522,184

二零一七年之已付股息總額為人民幣1,515,414,000元或每股人民幣27.38分(二零一六年：人民幣565,341,000元或每股人民幣10.21分)，包括二零一六年末期股息和末期特別股息人民幣235,398,000元及二零一七年年中期股息和中期特別股息人民幣321,112,000元，及特別股息人民幣958,904,000元，其中已向就限制性股份獎勵計劃持有之股份支付股息人民幣6,140,000元(二零一六年：人民幣2,398,000元)。

根據於二零一八年三月二十一日通過的決議案，本公司董事會建議從本公司保留盈利賬派付截至二零一七年十二月三十一日止年度末期股息每股本公司普通股人民幣1.42分及末期特別股息每股本公司普通股人民幣2.84分，總額分別為人民幣80,838,000元及人民幣161,303,000元。末期股息及末期特別股息將於本公司在二零一八年五月十日舉行的股東週年大會上提呈本公司股東批准。

二零一七年及二零一六年之已付股息合計金額已根據香港公司條例的披露要求於綜合權益變動表內披露。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

34. 經營活動所得現金

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
年度除所得稅前盈利	929,913	1,047,825
就下列項目作調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註13)	11,458	11,196
— 處置物業、廠房及設備虧損	329	307
— 攤銷租賃預付款項(附註14)	285	286
— 攤銷無形資產(附註15)	11,334	12,699
— 存貨減值虧損撥備／(回撥)(附註6)	6,300	(3,211)
— 貿易及其他應收款項減值虧損回撥(附註6)	(50,632)	(13,779)
— 分佔合營公司及聯營公司虧損／(盈利)(附註12)	17,464	(4,250)
— 抵銷與合營企業間的未變現盈利	(3,672)	18,080
— 銀行存款利息收入	(831)	(10,122)
— 金融資產投資收入(附註7)	(215,204)	(115,253)
— 滙兌虧損／(盈利)淨額(附註9)	74,956	(38,641)
— 處置可供出售金融資產投資收益(附註7)	(670,798)	(967,588)
— 按公允價值透過損益列賬之金融工具公允價值變動(附註7)	(55,182)	295,369
	55,720	232,918
營運資金變動：		
— 存貨增加	(72,221)	(26,080)
— 貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項減少	10,114	37,503
— 貿易應付款項、撥備、預提費用及其他應付款項增加	126,696	50,618
經營活動所得現金	120,309	294,959

於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
賬面淨值(附註13)	358	1,305
處置物業、廠房及設備虧損	(329)	(307)
處置物業、廠房及設備的所得款項	29	998

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

34. 經營活動所得現金(續)

本節載列負債淨額分析及所呈列各期內負債淨額變動。

負債淨額	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
現金及現金等價物(附註23)	1,051,865	1,713,464
流動投資(i)	342,013	343,576
借款 — 一年內應付(附註31)	(228,697)	(750,786)
借款 — 一年後應付(附註31)	(274,497)	—
負債淨額	890,684	1,306,254
現金及流動投資	1,393,878	2,057,040
債務總額 — 固定利率	(274,497)	(291,418)
債務總額 — 浮動利率	(228,697)	(459,368)
負債淨額	890,684	1,306,254

	其他資產		來自融資活動的負債		總額
	現金及 現金等價物	流動投資(i)	1年內到期 借款	1年後到期 借款	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一六年一月一日負債淨額	909,865	327,149	(454,552)	—	782,462
現金流量	730,853	155,077	(296,234)	—	589,696
外匯調整	72,746	17,194	—	—	89,940
其他非現金變動	—	(155,844)	—	—	(155,844)
於二零一六年十二月三十一日負債淨額	1,713,464	343,576	(750,786)	—	1,306,254
現金流量	(578,085)	20,977	230,671	—	(326,437)
外匯調整	(83,514)	(11,986)	—	16,921	(78,579)
其他非現金變動	—	(10,554)	291,418	(291,418)	(10,554)
於二零一七年十二月三十一日負債淨額	1,051,865	342,103	(228,697)	(274,497)	890,684

(i) 流動投資包括於活躍市場買賣的流動投資，即本集團按公允價值透過損益記賬的金融資產。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

35. 承擔

(a) 經營租賃承擔 — 本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約租用若干物業作零售店鋪、辦公室物業及設備。租約的年期各有不同，並訂有續約權利。本集團根據不可撤銷經營租約的未來支付最低租金總額如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
一年內	28,414	38,227
一年後但五年內	20,723	30,957
五年以上	1,548	2,347
	50,685	71,531

36. 關連方交易

倘其中一方有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方在作出財務及營運決定時行使重大影響力，則被視為關連方。倘各方受共同控制則亦被視為關連方。

本集團的最終控制方為本公司主席兼執行董事陳義紅先生。因此，陳義紅先生關係密切的家族成員及陳義紅先生或陳義紅先生家族成員所控制、共同控制或有重大影響力之公司亦均同屬本公司之關連方。

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日及截至該等日期止年度，除財務報表他處另有披露者外，本集團與關連方進行的交易及結餘如下：

(a) 與關連方的交易

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
銷售貨品予合營企業： — 邁盛悅合公司	162,188	330,766
自合營企業購買貨品： — 上海菲尼克斯製衣有限公司	142	21,076
利息收入 — 邁盛悅合公司	1,355	1,463
— 張志勇(首席執行官)	482	—
	1,837	1,463

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

36. 關連方交易(續)

(b) 與關連方的結餘

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
貿易應付款項		
— 上海菲尼克斯製衣有限公司	—	758
貿易應收款項(附註20)：		
— 邁盛悅合公司	40,934	96,863
其他應收款項(附註21)：		
即期部分		
— 邁盛悅合公司	19,818	21,882
非即期部分		
— 邁盛悅合公司	5,118	10,015
— 張志勇(首席執行官)	31,520	—
— 撥備	(5,118)	(7,515)
	51,338	24,382

附註：

- (i) 根據互訂協議與關連公司進行交易。
- (ii) 與關連方的應收款項及應付款項結餘為無抵押、免息。

(c) 主要管理層薪酬

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
薪金、花紅及其他福利	6,657	7,131
養老金 — 界定供款計劃	191	175
	6,848	7,306

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

37. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於十二月三十一日	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益	10,240,192	10,239,458
按公允價值透過損益記賬的金融資產	159,785	347,173
應收附屬公司款項 — 非即期部分	1,261,706	1,927,736
	11,661,683	12,514,367
流動資產		
貿易應收款項	31,193	33,116
預付款項、按金及其他應收款項	32,060	4,547
應收附屬公司款項	132	35,715
現金及銀行結餘	219,121	61,153
	282,506	134,531
資產總額	11,944,189	12,648,898
權益		
本公司擁有人應佔權益		
股本(附註24)	861,165	712,607
儲備(附註(a))	9,994,061	10,606,165
權益總額	10,855,226	11,318,772
負債		
流動負債		
借款	228,697	459,368
應付附屬公司款項	840,809	868,356
預提費用及其他應付款項	19,457	2,402
負債總額	1,088,963	1,330,126
權益及負債總額	11,944,189	12,648,898

綜合
財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

37. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

本公司資產負債表已於二零一八年三月二十一日獲董事會批核，並代其簽署。

附註(a)本公司的儲備變動

	以股份為基礎				總額 人民幣千元
	資本儲備 人民幣千元	的薪酬儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	
於二零一六年一月一日	10,056,710	1,342	(588,761)	1,347,044	10,816,335
年度虧損	—	—	—	(11,519)	(11,519)
外幣兌換儲備	—	—	85,891	—	85,891
股息	—	—	—	(289,375)	(289,375)
可供出售金融資產公允價值變動	4,833	—	—	—	4,833
於二零一六年十二月三十一日	10,061,543	1,342	(502,870)	1,046,150	10,606,165
於二零一七年一月一日	10,061,543	1,342	(502,870)	1,046,150	10,606,165
年度盈利	—	—	—	953,898	953,898
外幣兌換儲備	—	—	(45,786)	—	(45,786)
股息	—	—	—	(1,515,414)	(1,515,414)
可供出售金融資產公允價值變動	(4,802)	—	—	—	(4,802)
於二零一七年十二月三十一日	10,056,741	1,342	(548,656)	484,634	9,994,061

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

38. 董事福利及權益

(a) 董事薪酬

本公司各董事的薪酬如下：

截至二零一七年十二月三十一日止年度：

向作為董事的人士已付或其應收的薪酬(不論為本公司或其附屬公司業務)

董事姓名	袍金		酌情花紅	其他福利		僱主向 養老金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元		估計金額	價值		
截至二零一七年 十二月三十一日止年度							
陳義紅先生	168	1,796	236	64	51	2,315	
陳晨女士	168	1,491	196	64	51	1,970	
張志勇先生(i)	38	689	29	—	4	760	
陳國鋼先生	190	—	—	—	—	190	
陳志宏先生(ii)	93	—	—	—	—	93	
高煜先生	190	—	—	—	—	190	
項兵先生(ii)	98	—	—	—	—	98	
	945	3,976	461	128	106	5,616	

董事姓名	袍金		酌情花紅	其他福利		僱主向 養老金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元		估計金額	價值		
截至二零一六年 十二月三十一日止年度							
陳義紅先生	194	1,767	236	58	47	2,302	
陳晨女士	194	1,465	196	58	47	1,960	
項兵先生	220	—	—	—	—	220	
徐玉棟先生	128	—	—	—	—	128	
高煜先生	220	—	—	—	—	220	
陳國鋼先生	92	—	—	—	—	92	
	1,048	3,232	432	116	94	4,922	

38. 董事福利及權益(續)

(a) 董事薪酬(續)

附註：

- (i) 張志勇先生獲委任為本公司執行董事及首席執行官，由二零一七年十月十日起生效，為期三年。張先生亦獲推薦自二零一七年十月十日起擔任本公司執行委員會成員。
- (ii) 項兵先生辭任本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會成員，均自二零一七年七月五日起生效。同日，陳志宏先生獲委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會成員。
- (iii) 本公司並無董事放棄任何酬金，而本集團並無向本公司任何董事支付任何酬金，作為加入或於加盟本集團時的獎金或作為離職補償。

(b) 董事退休福利

本集團二零一七年內並無就任何董事為本公司事務管理或其附屬公司業務提供其他服務而支付任何退休福利，而任何董事亦無任何應收退休福利(二零一六年：無)。

(c) 董事離職福利

年內，本集團並無就董事提前終止委聘向董事支付任何補償(二零一六年：無)。

(d) 為使董事效力本集團而向第三方支付代價

本集團並無就使任何人士出任本公司董事職務而向該等人士前僱主支付任何款項(二零一六年：無)。

(e) 二零一七年間，有一筆以首席執行官張志勇先生為受益人的貸款(附註21d) (二零一六年：無)。

(f) 董事於交易、安排或合約的重大權益

於年終或在本年度任何期間，本公司並無就本集團的業務簽訂與本公司任何董事有直接或間接重大利益的重要交易、安排及合約(二零一六年：無)。

綜合 財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

39. 結算日後事項

根據於二零一八年一月十九日刊發的公告，本公司將以每股1.35港元的價格向其管理層配發及發行202,310,000股每股面值0.01港元的新普通股。

配發及發行所得款項總額約為273,119,000港元(相等於約人民幣224,140,000元)。

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向（集團）有限公司

www.dxsport.com

