

副主席報告



張為

副主席兼董事總經理

本人深信我們已穩佔有利位置，能夠實現企業持續發展。與母公司的協同效益是我們獨有的優勢，憑藉海洋聯盟對我們的支持；我們將持續提升吞吐量，並作出戰略投資以建設「The Ports For ALL」平台，為廣大持份者帶來互利、塑造共同價值，並為股東帶來最大的回報。

2016年本集團完成重組後，即訂下三大發展戰略－推進全球化碼頭佈局、提升與中遠海運集裝箱船隊及海洋聯盟的協力優勢及加強碼頭的控制，本人欣然宣佈過去一年公司遵循這三大發展戰略，努力已見成果，正昂然向著五年目標邁進。

全球化佈局已進一步擴展

2017年，我們在全球化碼頭佈局和強化港口業務的控制管理能力方面已取得長足發展。目前中遠海運港口在全球35個港口營運及管理269個泊位，其中179個為集裝箱泊位，年處理能力達約1.03億標準箱，而旗下附屬公司數目由2016年的10間躍增至15間。

年內，本集團進一步拓展國際業務版圖，在西班牙收購NPH集團，並增持澤布呂赫碼頭股權，令其成為本集團繼希臘比雷埃夫斯碼頭之後第二個全資控股的海外碼頭。2017年，本集團旗下的海外碼頭數目增加至13個，總設計吞吐量攀升24.4%至3,770萬標準箱。

碼頭佈局均衡

本集團致力建設世界級和全方位的碼頭網路佈局，為航運聯盟提供更優質、更全面的服務及能為大型船舶提供具有足夠掛靠能力的樞紐港網路。在已建立的穩固的基礎上，我們將繼續在世界各地拓展碼頭網路。



目前，本集團在歐洲的碼頭網路佈局已全面覆蓋歐洲主要腹地和各大航線，而旗下的中遠海運港口阿布扎比碼頭，則具備實力發展成為在中東上波斯灣地區服務國際集裝箱班輪公司的樞紐港。本集團將繼續在新興市場如拉丁美洲、非洲及東南亞等地區物色投資商機，以完善全球網路佈局，更好地為客戶提供服務。

在國內，我們繼續遵循已訂立的三大發展戰略，進一步鞏固本集團在業內的領導地位。透過在武漢及南通市的投資，抓緊長江經濟帶的發展機遇。同時，參與大連集裝箱碼頭的整合，以及在青島港國際的投資，所帶來的重大財務貢獻，均印證了本集團在投資戰略上的優勢。

以整個港區為投資目標，仍然是本集團在大中華地區的重要戰略部署。隨著內地逐步整合港口，我們將憑藉母公司賦予我們的獨特優勢，繼續物色港口整合投資良機。同時，我們亦將不斷檢視現有碼頭佈局及業務戰略，進一步提升回報及帶動公司長遠增長。



吞吐量增長強勁

年內，隨著環球經濟穩步復蘇，加上收購所帶來的效益，及海洋聯盟與母公司的支持，2017年本集團錄得總吞吐量達100,202,185標準箱，權益吞吐量達31,999,491標準箱；不計入青島港國際2017年5至12月吞吐量，總吞吐量為87,932,185標準箱，其中78.6%來自大中華地區，錄得吞吐量69,091,521標準箱，較2016年*所錄的63,989,237標準箱增長8%。中國碼頭（不計入香港和台灣）的總吞吐量增長6.8%至63,904,439標準箱（2016年：59,827,565標準箱），佔本集團總吞吐量72.7%。海外碼頭業務表現令人鼓舞，總吞吐量上升38.7%至18,840,664標準箱（2016年：13,582,982標準箱），佔本集團總吞吐量21.4%（2016年：17.5%）。

註：不計入青島前灣碼頭吞吐量

拓展多元業務

碼頭上下游產業鏈延伸服務是本集團戰略規劃之一，年內我們積極拓展碼頭相關物流業務，以擴寬公司業務鏈，創造經濟效益，進一步提升碼頭的營運效率，同時充分運用整個碼頭區域的發展潛力，加強競爭力及盈利能力。年內，我們加快物流業務的發展步伐，除了於2017年3月與南通市政府簽署通海碼頭項目的合作協定之外，亦取得碼頭範圍外一塊5,412畝（約3,608,000平方米）土地使用權，以發展物流園。我們亦與武漢鋼鐵集團合作，在武漢陽邏開發一個佔地700畝（約466,667平方米）、連全套物流服務的鐵水聯運樞紐場站。此外，我們於2017年11月與阿布扎比港務局舉行場站租賃簽約儀式，在碼頭範圍外的港口區域建設270,000平方米集裝箱場站。

可持續發展

本集團的願景是建立「The Ports For ALL」，為此我們積極發展全球化碼頭網路，建立廣大持份者（包括股東、客戶、夥伴及員工）的雙贏平台，並創造最大價值。對中遠海運港口來說，每項發展的核心就是要貫徹可持續發展。我們致力投資於人才培育、保護環境，並為經營業務的當地社區發展作出積極貢獻。年內，我們持續推廣有利提升能源效益的技術，藉以減低碳排放，銳意打造「綠色」港口。

在不斷拓展旗下的世界級資產組合之餘，我們亦致力為海內外客戶提供優質兼高效益的服務。我們不斷提升港口碼頭的營運效率和可持續發展，致力進一步加強競爭力。我們相繼與Navis, LLC 和Total Soft Bank 簽訂有關碼頭操作系統的協議。Navis N4碼頭操作系統作為碼頭日常運作的管理系統，將陸續取代本集團旗下碼頭現行的操作系統，而Total Soft Bank 的CATOS 碼頭操作控制系統及自動化碼頭起重機監督系統(ATCSS) 將會安裝在阿布扎比碼頭。

展望

隨著市場預測2018年環球經濟持續增長，我們預料新的一年既充滿商機，亦面對重重挑戰。保護主義抬頭、地緣政治存在不明朗因素，加上利率趨升，或會對全球的貿易發展構成壓力。然而，本人深信我們已穩佔有利位置，能夠實現企業持續發展。與母公司的協同效益是我們獨有的優勢，憑藉海洋聯盟對我們的支持，我們將持續提升吞吐量，並作出戰略投資以

建設「The Ports For ALL」平台，為廣大持份者帶來互利、塑造共同價值，並為股東帶來最大的回報。

本人對未來的發展機遇既深感興奮，亦熱切冀盼。現謹藉此機會感謝董事會在過去一年不斷給予支持及指引。最重要的是，本人謹此向中遠海運港口上下同仁致謝，感謝他們的辛勤努力、所表現的專業精神和鼎力支持，使中遠海運港口於2017年屢獲佳績，取得多項里程發展。

張為

副主席兼董事總經理

2018年3月26日

