

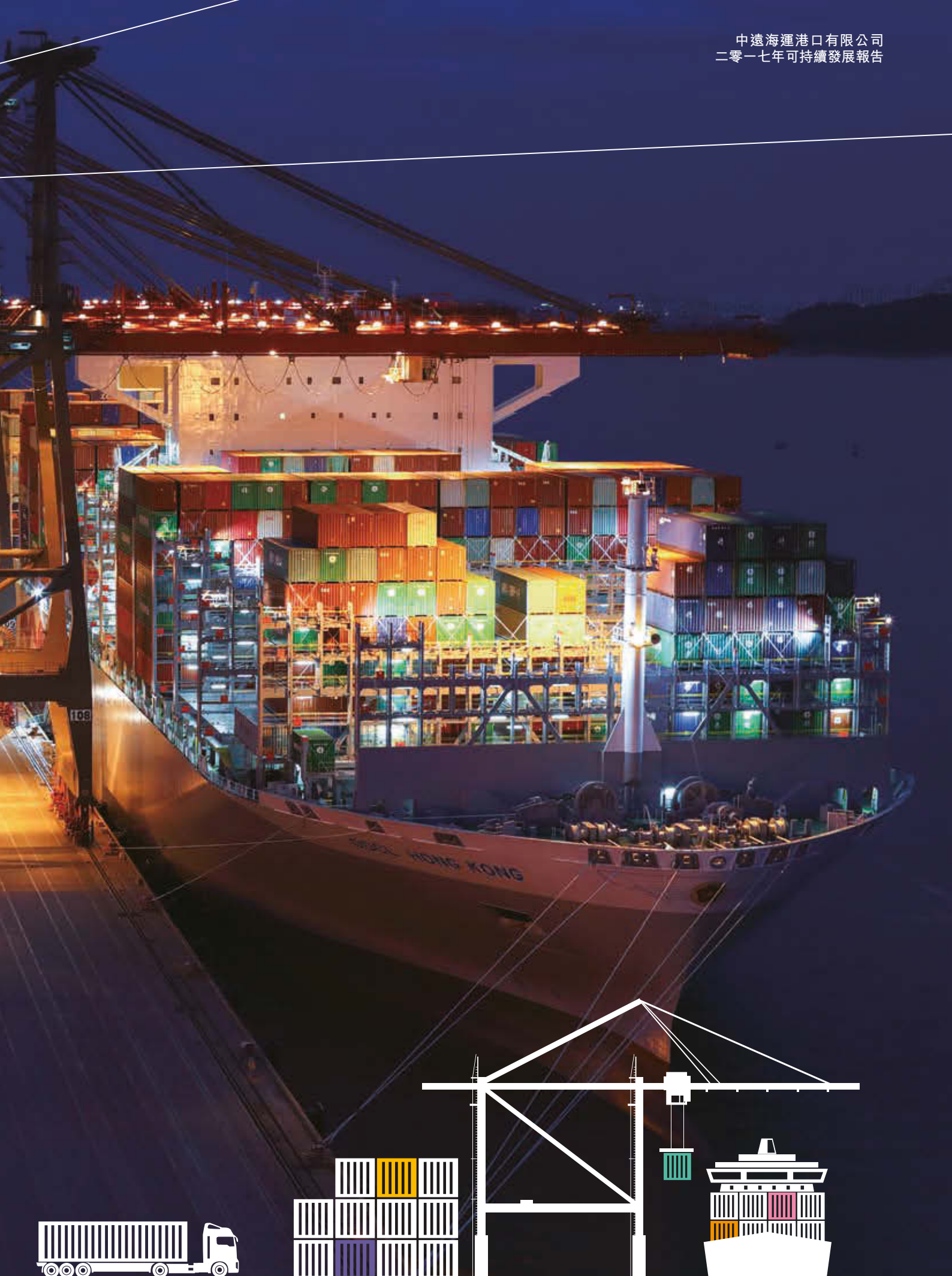
第四章 關於中遠海運港口

業務概覽

中遠海運港口有限公司(股份代號：1199)是全球領先的港口運營商，其碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群、東南亞、中東、歐洲和地中海等。截至2017年12月31日，中遠海運港口在全球35個港口營運及管理269個泊位，其中179個為集裝箱泊位，總年處理量達約1.03億標準箱。

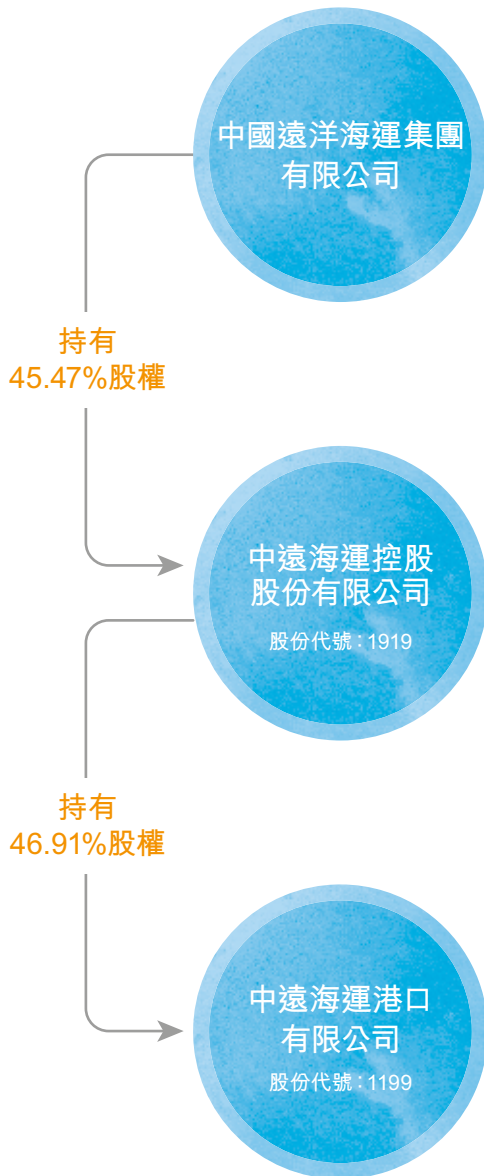
中遠海運港口以「The Ports For ALL」為發展理念，努力在全球打造對用戶有意義的控股網絡，從而能夠提供成本、服務及協同等各方面具有聯動效應的整體網絡，並為航運上下游產業創造最大價值的共贏共享平台，接通全球航線，致力成為「大家的港口」，是中遠海運港口的承諾和願景。

中遠海運港口之控股股東為中遠海運控股股份有限公司(股份代號：1919)，其母公司為全球最大的綜合航運企業集團中國遠洋海運集團有限公司。



第四章 關於中遠海運港口

報告範圍內的20家碼頭公司³簡稱⁴



附屬公司	中國	持股比例(%)
	1. 泉州太平洋碼頭	82.35
2. 晉江太平洋碼頭	80	
3. 廈門遠海碼頭	70	
4. 揚州遠揚碼頭	55.59	
5. 連雲港新東方碼頭	55	
6. 錦州新時代碼頭	51	
7. 張家港碼頭	51	
8. 廣州南沙海港碼頭 ⁵	39	
海外		
9. 比雷埃夫斯碼頭(希臘)	100	
10. 澤布呂赫碼頭(比利時)	100	

合營公司及 聯營公司	中國	持股比例(%)
	1. 亞洲貨櫃碼頭	60
2. 中遠－國際碼頭	50	
3. 營口新世紀碼頭 ⁶	40	
4. 上海浦東碼頭	30	
5. 上海明東碼頭	20	
6. 寧波遠東碼頭	20	
7. 大連集裝箱碼頭 ⁷	19	
8. 鹽田國際碼頭 ⁸	13.36-14.59	
海外		
9. 中遠－新港碼頭(新加坡)	49	
10. Kumport碼頭(土耳其)	26	

註：
³ 2017年，本公司收購澤布呂赫碼頭餘下76%的權益，澤布呂赫碼頭遂成為本公司之全資附屬公司。為更準確反映本公司的經營情況和碼頭公司的盈利貢獻，我們在本報告中首次披露澤布呂赫碼頭、Kumport碼頭和中遠－新港碼頭的可持續發展資訊。除這三家海外碼頭公司外，其他十七家碼頭公司均在2016年可持續發展報告的範圍內，使今年和去年的報告保持一定的可比性。另外，雖然今年的報告範圍不再涵蓋青島前灣集裝箱碼頭有限責任公司、天津五洲國際集裝箱碼頭有限公司、天津港歐亞國際集裝箱碼頭有限公司、太倉國際集裝箱碼頭有限公司和南京港龍潭集裝箱有限公司，我們將持續建設本集團統一的可持續發展管理體系，於未來務求進一步加強可持續發展相關資訊披露的廣度，最終覆蓋全集團。
⁴ 碼頭公司全稱請見本報告第103-104頁。
⁵ 廣州港南沙港務有限公司及廣州南沙海港碼頭於2017年8月起實行一體化經營。我們在本報告中選取廣州南沙海港碼頭匯報相關可持續發展資訊。
⁶ 營口新世紀碼頭有限公司及營口集裝箱碼頭有限公司於2017年5月實行一體化經營。我們在本報告中選取營口新世紀碼頭匯報相關可持續發展資訊。
⁷ 大連集裝箱碼頭有限公司與大連港灣集裝箱碼頭有限公司、大連國際集裝箱碼頭有限公司於2017年10月完成合併後成為存續公司。本報告只涵蓋大連集裝箱碼頭相關可持續發展資訊。
⁸ 包括鹽田國際碼頭一、二、三期。

發展願景

本集團在2016年完成重組後，明確訂立五年發展目標，以及三個戰略方向：



通過這三個戰略方向，我們積極尋求投資海外碼頭和國內港口項目的機會，同時對現有碼頭進行整合及強化控制能力，提升管理效率，帶動權益吞吐量上升以及更高速利潤增長的目標。在量化目標方面，以2016年為基數，本集團朝著2021年總資產上升50%、權益吞吐量上升60%和持續經營業務淨利潤上升一倍的方向進發，實現上述五年目標。

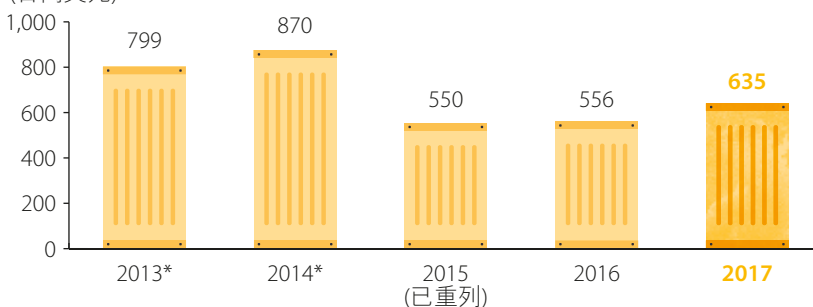
- 全球和中國碼頭網絡：15家附屬公司以及33家合營公司和聯營公司。
- 以2016年總吞吐量計算，中遠海運港口為全球第一大的集裝箱碼頭經營商，佔全球市場份額約12.2%；以2016年權益吞吐量計算，中遠海運港口為全球第五大的集裝箱碼頭經營商，佔全球市場份額約4.2%¹⁰。

本集團2017年績效表現

- 收入⁹、總資產

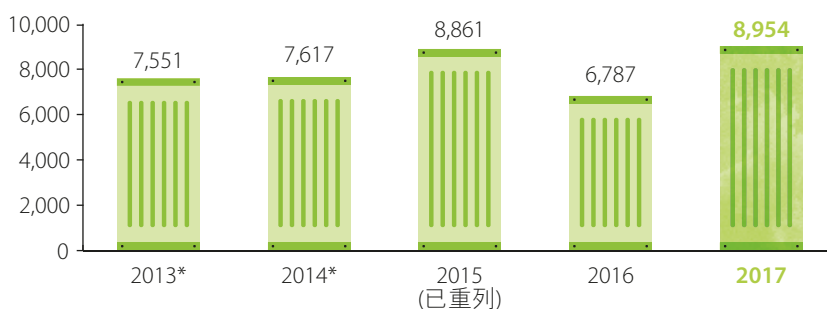
收入

(百萬美元)



總資產

(百萬美元)



註：

⁹ 更多財務資訊，請參閱中遠海運港口有限公司2017年年報<http://ports.coscoshipping.com>。

¹⁰ 按德魯里2017年全球集裝箱營運商回顧及展望報告中公佈的數據計算。

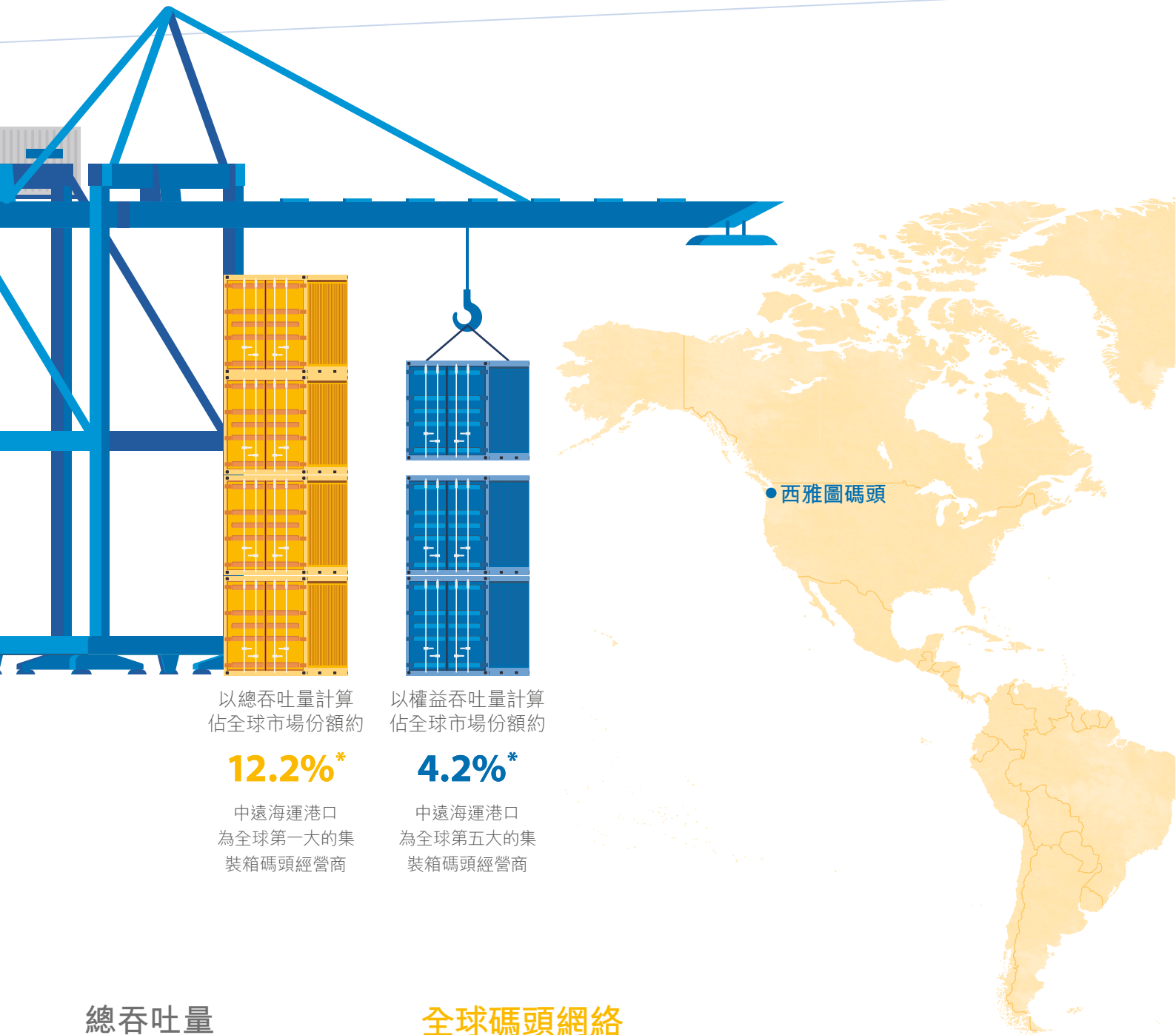
* 2013年至2014年的財務數字乃摘錄自2015年年報，2013年至2014年的財務數字並無對2016年的共同控制下合併業務作出追溯調整。



全球碼頭網絡

中遠海運港口立足中國，面向世界，業務重組後，其碼頭網絡分佈於全球三十五個港口，足跡遍及中國沿海五大港口群、東南亞、中東、歐洲、地中海等。

第四章 關於中遠海運港口



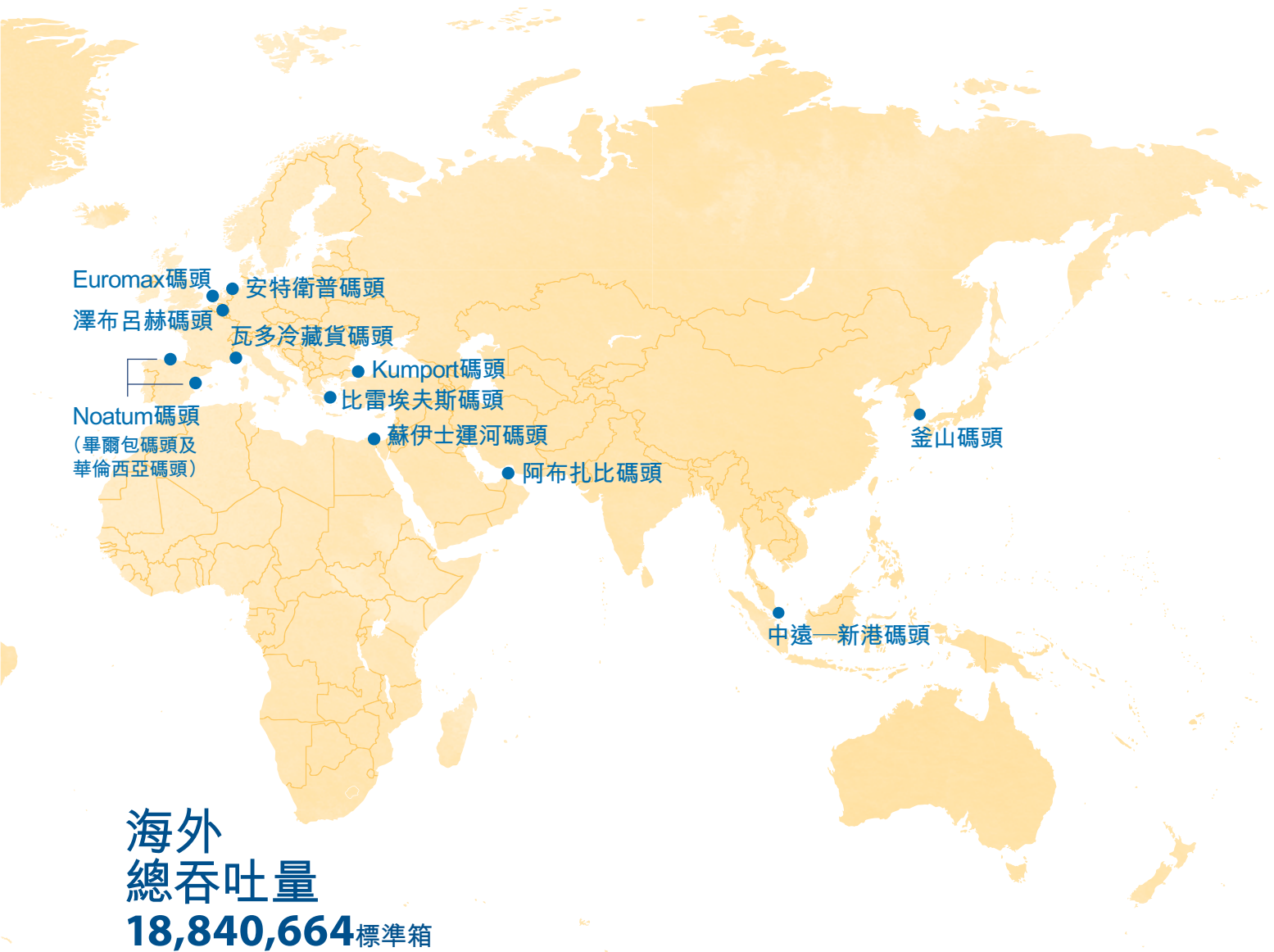
總吞吐量

100,202,185
標準箱

全球碼頭網絡

- 全球和中國碼頭網絡：
15家附屬公司以及33家合營公司和聯營公司
- 在全球營運及管理269個泊位，其中179個為集裝箱泊位，總年處理量達約1.03億標準箱

註 *按德魯里2017年全球集裝箱營運商回顧及展望報告中公佈的數據計算。



海外 總吞吐量

18,840,664標準箱

吞吐量(千標準箱)		吞吐量(千標準箱)	
比雷埃夫斯碼頭	3,692	中遠—新港碼頭	2,045
蘇伊士運河碼頭	2,529	釜山碼頭	3,555
Kumport碼頭	1,063	西雅圖碼頭	188
安特衛普碼頭	2,166	Euromax碼頭	2,693
澤布呂赫碼頭	316	Noatum碼頭	554
		瓦多冷藏貨碼頭	39

第四章
關於中遠海運港口

大中華地區
(中國大陸、香港及台灣)
碼頭網絡

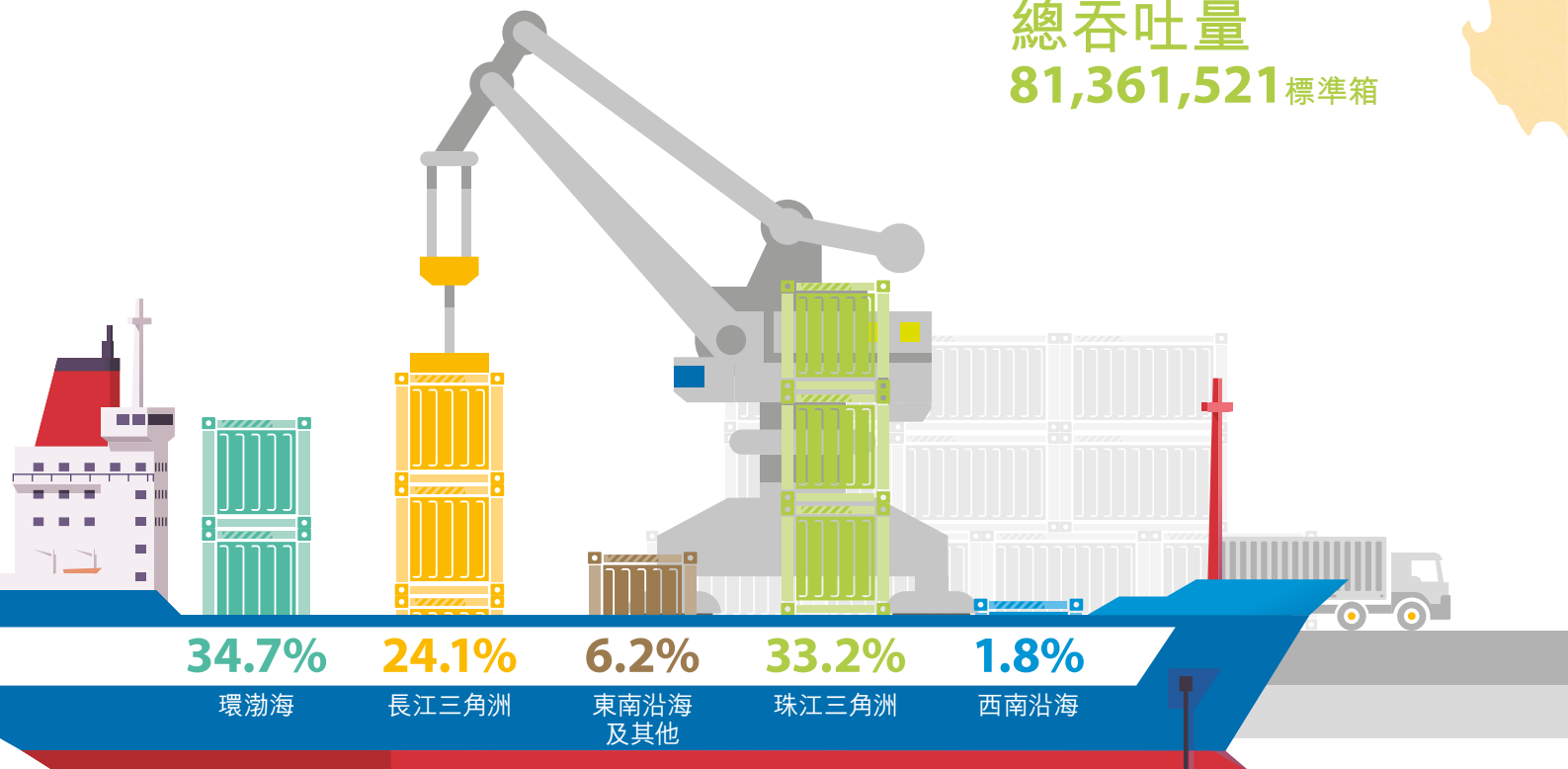
環渤海
28,244,976標準箱

	吞吐量(千標準箱)
大連集裝箱碼頭	6,758
大連大港碼頭	25
天津歐亞碼頭	2,470
天津五洲碼頭	2,581
營口集裝箱碼頭	3,011
錦州新時代碼頭	571
秦皇島新港灣碼頭	559
青島港國際	12,270

長江三角洲
19,630,693標準箱

	吞吐量(千標準箱)
上海浦東碼頭	2,650
上海明東碼頭	6,500
寧波遠東碼頭	2,981
連雲港新東方碼頭	2,873
張家港碼頭	736
揚州遠揚碼頭	489
南京龍潭碼頭	2,881
太倉碼頭	521

大中華地區
總吞吐量
81,361,521標準箱



東南沿海及其他
5,079,660標準箱

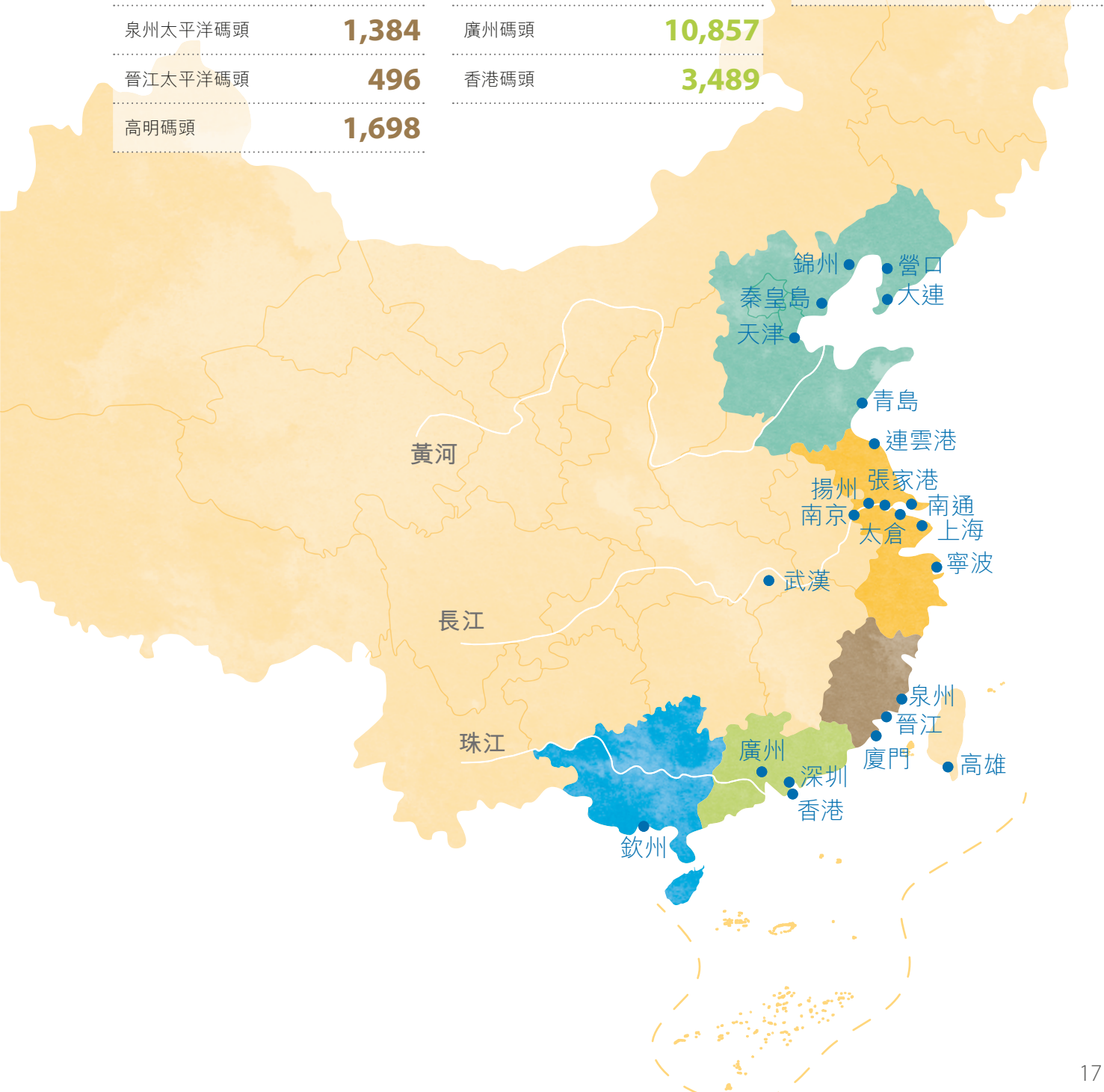
吞吐量(千標準箱)	
廈門遠海碼頭	1,501
泉州太平洋碼頭	1,384
晉江太平洋碼頭	496
高明碼頭	1,698

珠江三角洲
27,049,187標準箱

吞吐量(千標準箱)	
鹽田碼頭	12,704
廣州碼頭	10,857
香港碼頭	3,489

西南沿海
1,357,005標準箱

吞吐量(千標準箱)	
欽州國際碼頭	1,357



第四章 關於中遠海運港口

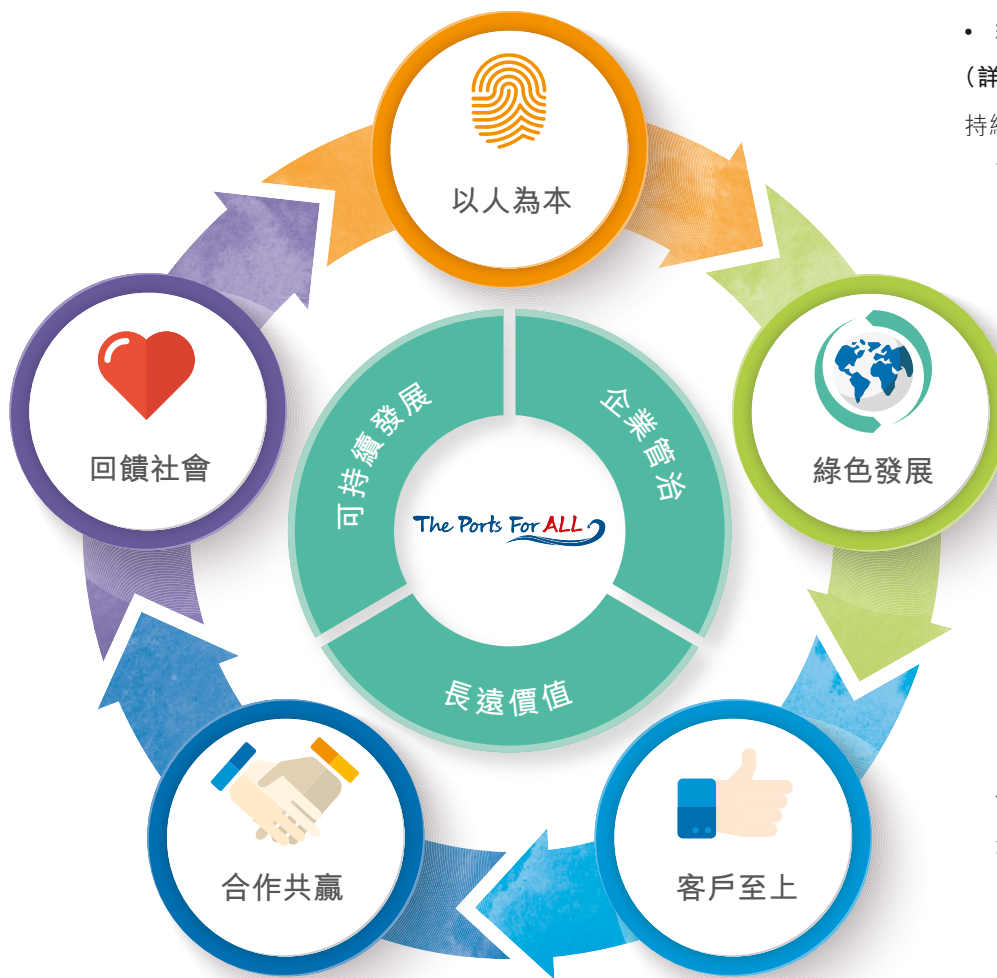


可持續發展方針

本集團視可持續發展為企業發展基石，秉持成為「The Ports For ALL」的企業理念，持續擴大全球業務版圖，努力邁向五年業務發展目標，同時亦將可持續發展元素融入我們日常運營各個環節，實行我們在商業決策和行為中所肩負對環境和社會責任的承諾，致力為股東、客戶、員工、供應鏈夥伴以至公眾創造長遠價值，帶來積極、正面的影響。

我們的可持續發展工作圍繞以下五個關鍵範疇進行：

- 以人為本
(詳情請見本報告第六章)
提供健康安全、包容多元的工作環境，以吸引、培育人才為基石，助力本集團發展。
- 客戶至上
(詳情請見本報告第七章)
全面提升經營效率，提供優質客戶服務，建立全球碼頭網絡和品牌效應，為客戶帶來最佳服務質素。



• 綠色發展

(詳情請見本報告第八章)

持續投資建設「綠色港口」，在運營中盡可能減少對環境產生的影響，鼓勵員工、供應鏈夥伴和公眾的環保行為，促進綠色低碳發展。

• 合作共贏

(詳情請見本報告第九章)

以可持續發展標準甄選和管理供應鏈夥伴，深化戰略合作關係，帶動企業價值鏈提升。

• 回饋社會

(詳情請見本報告第十章)

恪守商業道德，堅持合規經營，促進運營所在社區的共融與建設，創造良好營商環境。



第四章 關於中遠海運港口

獎項及榮譽

中遠海運港口：

- 自2012年被納入恒生可持續發展企業基準指數成份股



恒生可持續發展企業
指數系列 2016 - 2017成份股

- 榮獲《財資》雜誌頒發「最佳環保、社會責任及企業管治金獎」
- 在香港會計師公會舉辦的「2017年最佳企業管治大獎」的活動中，獲頒發H股公司與其他中國內地企業組別的「最佳企業管治金獎」

- 連續六年榮獲《資本雜誌》頒發「中國傑出企業成就獎」
- 連續六年榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「最佳投資者關係企業」獎項
- 連續六年榮獲法律界知名雜誌《Asian Legal Business》頒發「最佳航運企業法律團隊」大獎
- 榮獲《IR Magazine》頒發「投資者關係優異獎」
- 2016年年報在2017 ARC Awards的評選活動中，榮獲「航運組別」中的「傳統年報銅獎」和「封面設計優異獎」



旗下碼頭公司：

- **土耳其Kumport碼頭**榮獲土耳其交通海事通訊部首批頒發「綠色港口」證書
- 在中國航務週刊組織的第十三屆中國貨運業大獎評選中，**大連集裝箱碼頭**榮獲
 - 「綠色低碳碼頭白金獎」
 - 「中國綜合服務十佳集裝箱碼頭」稱號
- **鹽田國際碼頭**：
 - 中國廣東省住房和城鄉建設廳頒發「2016年度節水型企業」
 - 中國設備管理協會頒發「鹽田國際綠色港口LESS體系建設」二等獎

• **中遠－國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭**：

- 榮獲香港強制性公積金計劃管理局嘉許為「積金好僱主」
- **中遠－國際碼頭**獲「香港社會服務聯會」頒發2017/18年度「商界展關懷」標誌
- **亞洲貨櫃碼頭**獲「香港社會服務聯會」頒發2017/18年度「商界展關懷5年+」標誌

• **寧波遠東碼頭**榮獲中國港口協會集裝箱分會頒發：

- 「2016年度中國港口船舶平均每艘時超100自然箱傑出集裝箱船舶裝卸效率碼頭」

- 「2016年度中國港口每小時超30自然箱傑出集裝箱橋吊作業效率碼頭」

• **泉州太平洋碼頭**榮獲中國福建省泉州市經濟和資訊化委員會評選為「2017年泉州市十佳物流企業」

• **晉江太平洋碼頭**榮獲中國福建省泉州港口管理局頒發「2016年度港口安全生產先進單位」

• **張家港碼頭**獲中國港口協會集裝箱分會頒發「2016年度中國江河港口吞吐量超60萬標箱碼頭」



第四章 關於中遠海運港口

會籍及約章

本集團積極與業界、政府和社會各界保持緊密聯繫，交流資訊和經驗，保持與新技術的接軌，並了解企業可持續發展的最佳實務，從而進一步提升我們的市場競爭力。

機構名稱 ¹¹	職務
APEC港口服務組織	會員
上海市外商投資企業協會	理事
上海市交通運輸行業協會多式聯運分會	會員
上海市航海學會	常務理事
上海海事大學《水運管理》雜誌理事會	理事
上海海事大學《集裝箱化》雜誌理事會	常任理事
上海國際航運研究中心	常務理事
中國口岸協會	理事
中國交通會計學會	會員
中國工程機械學會港口機械分會	副理事長
《中國海員》雜誌	會員
中國航貿網	會員
中國港口協會(集裝箱分會)	副會長
中國港口協會(總會)	副會長
內審協會	會員
全國港口標準化技術委員會	委員
安大略省特許專業會計師協會	會員
安大略省註冊管理會計師	會員
江蘇出入境檢驗檢疫協會	會員
泉州港口協會	理事長
泉州集裝箱協會	副會長
美國註冊會計師協會	會員
英格蘭及威爾斯律師會	會員
英格蘭及威爾斯特許會計師公會	會員
香港投資者關係協會	會員
香港律師會	會員
香港特許秘書公會	會員
香港專業及資深行政人員協會	會員





機構名稱 ¹¹	職務
香港船務經紀專業學會	會員
香港會計師公會	會員
香港董事學會	會員
香港管理專業協會	理事
香港總商會	會員
特許公認會計師公會	會員
特許金融分析師協會	會員
特許管理會計師公會	會員
商界環保協會	會員
國際航運企業聯盟會員	會員
連雲港市企業信用管理協會	會員
連雲港市港口與口岸協會	會員
華盛頓州會計委員會	會員
廈門港口協會	會員
福建省出入境檢驗檢疫協會	常務理事
福建省港口協會	理事
廣州市南沙區龍穴街商會	名譽會長
澳洲會計師公會	會員

註：¹¹ 按機構名稱的筆劃排序

第四章 關於中遠海運港口



企業管治

中遠海運港口致力奉行高水平的企業管治，通過建立清晰、高透明度的企業管治程序及體系，為本公司長遠發展建立穩固根基，同時保障股東利益。有關本公司企業管治表現的詳細資料，請參閱中遠海運港口有限公司2017年年報內之《企業管治報告》章節。

管治架構

截至2017年末，本公司董事會（「董事會」）由十五名成員組成，其中四名為執行董事、六名為非執行董事及五名為獨立非執行董事。董事會合共設立了七個委員會，包括執行委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、公司管治委員會、投資及戰略規劃委員會和公司風險控制委員會，協助董事會履行職務及促進有效管理。

董事會採納多元化政策，在委任董事時全面考慮人選的各項客觀條件，並充分考慮多元化範疇為董事會帶來的裨益，使之成為本公司可持續發展及保持競爭優勢的重要元素之一。

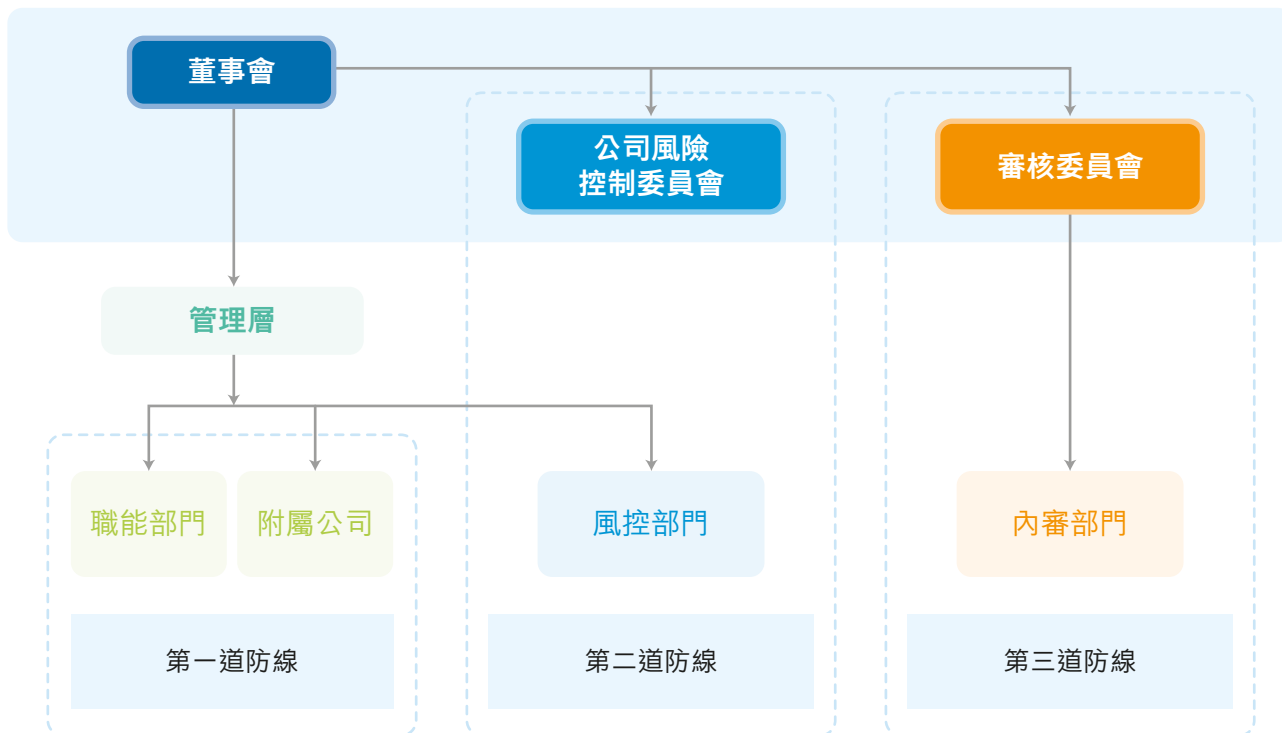
風險管理及內部監控

本公司建立了一套基於「三道防線模式」、並與業務活動相融合的風險管理及內部監控系統，覆蓋公司戰略、市場、財務、法律以及運營五個維度共計54個風險的風險框架，有效管控本公司目前與未來的重大風險。

反貪污

我們以高標準的誠信及商業道德為營運準則，絕不容忍任何形式的貪污和賄賂。我們設有反貪腐工作的專責人員以及相關舉報工作規定，亦在本公司的《員工手冊》中向員工闡明反貪污原則和要求。我們透過定期或不定期地舉辦反貪污培訓，如每年邀請香港廉政公署對本集團總部員工進行培訓，或開展各類宣傳教育活動，加強員工的反貪和自律意識。同時，本集團總部及旗下附屬公司要求有意向參與投標的所有供應商簽署《供應商反商業賄賂承諾書》，致力維護公平、公正、公開的競爭環境，促進誠信合作。

風險管理架構 ▶



風險管理程序 ▶

