

第九章 合作共贏：打造可持續供應鏈

我們的承諾

隨著本集團業務逐步拓展至全球，我們的供應鏈網絡也延伸到運營所在的不同地區。本集團秉持平等、互利的理念和原則，透過高度透明、負責任的採購過程和供應商管理，致力與供應鏈夥伴建立穩固緊密的合作關係，有效促進整個供應鏈的經濟、環境和社會效益的持續性增長。



持續完善
集中管理體系
和制度建設



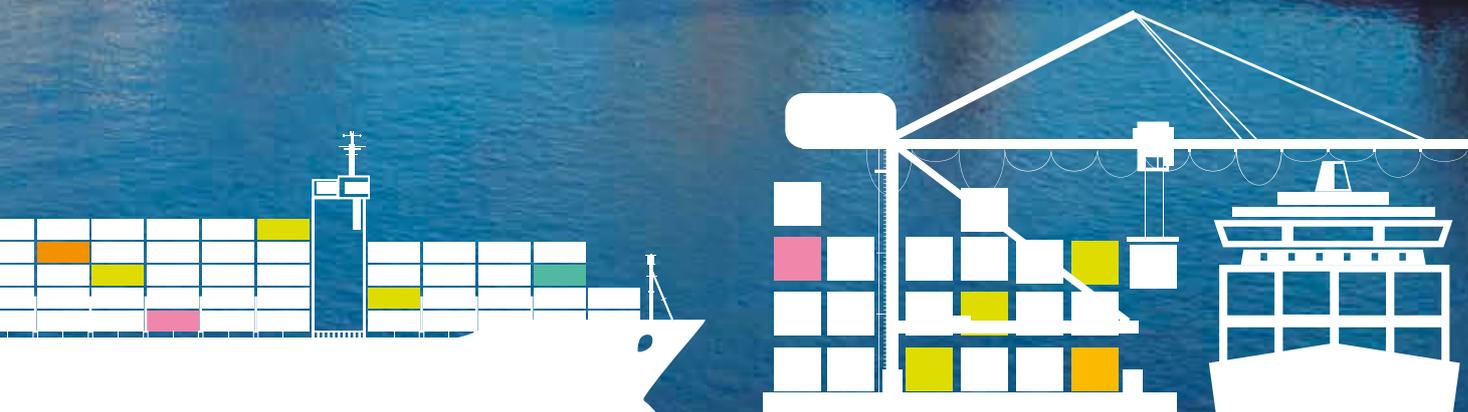
以負責任的方式
選用供應商



動態管理
共同發展



加強業務外包
安全管理

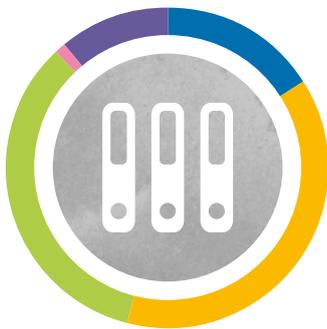


第九章 合作共贏：打造可持續供應鏈

我們的供應鏈

截至2017年末，本集團總部共有104家供應商，其中95家位於香港，其餘9家在中國內地。本集團旗下碼頭公司各自管理自行採購所涉及的供應商，以滿足我們經營管理和工程建設所需的各類物資、設備和服務。

本集團按類型劃分的
對供應商採購支出比例*



碼頭專用設備和設施

16%

維修及工程項目

38%

運營相關貨物及服務

34%

一般辦公室用品和設備

1%

其他貨物及服務

11%

本集團按國家或地區劃分
對供應商採購支出比例*



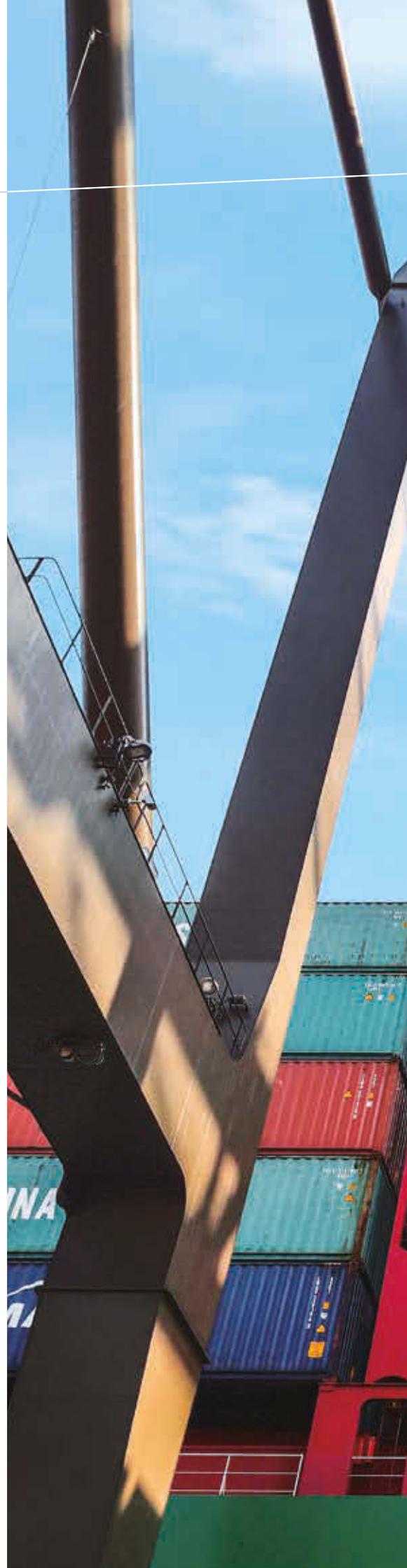
中國

88%

其他國家

12%

註：*以上統計不包括上海明東碼頭、鹽田國際碼頭、比雷埃夫斯碼頭以及中遠一新港碼頭，因上述碼頭未提供相關供應鏈資料。





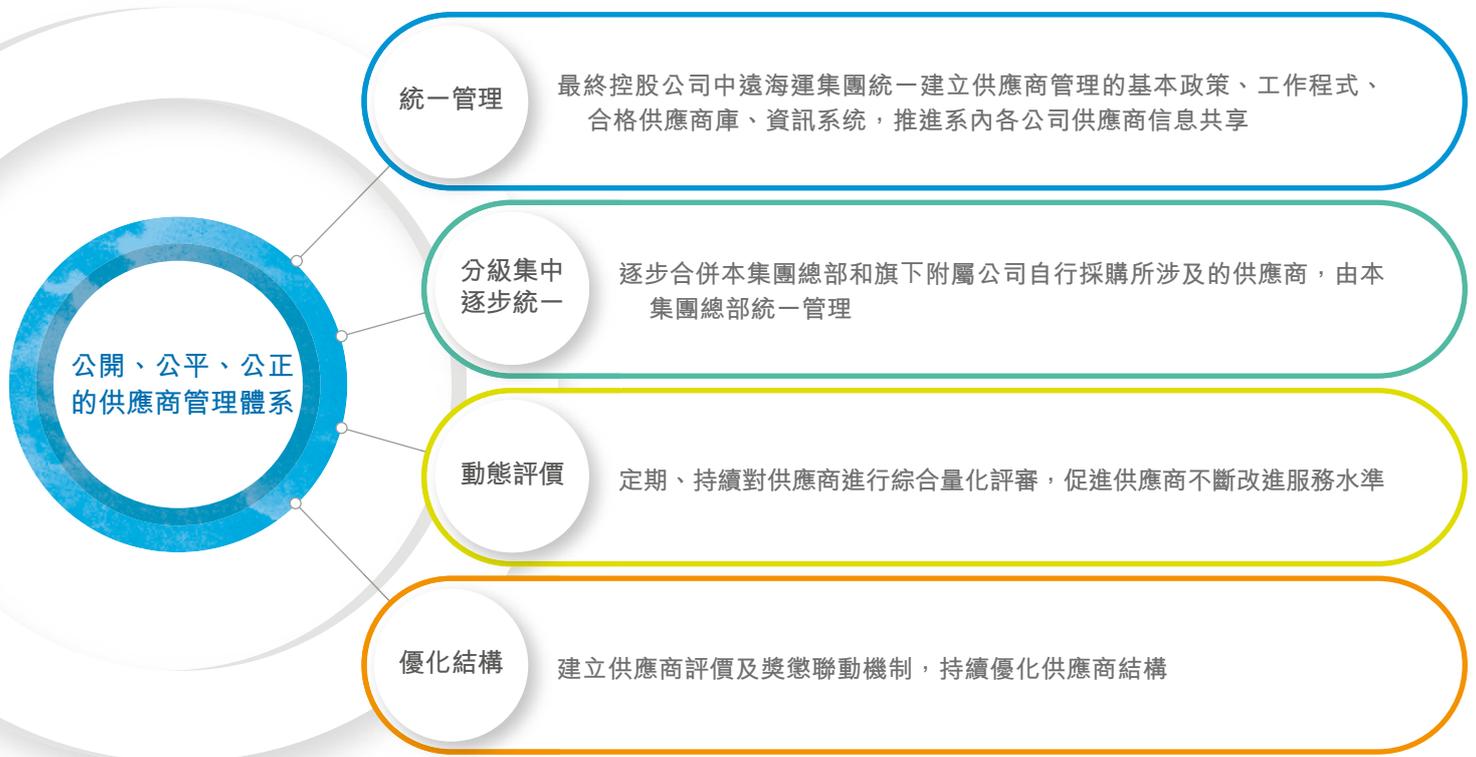
第九章 合作共贏：打造可持續供應鏈

我們的管理方法



持續完善集中管理體系和制度建設

本公司持續推進集中採購和供應商集中管理工作，整合採購供應平台，優化供應鏈結構，致力提升對現有港口及碼頭業務的供應鏈管理水準，以達致國際先進供應鏈管理系統水平。



本公司亦於年內繼續更新和完善適用於全部供應商的供應鏈管理政策及制度，如《供應商管理辦法》和《採購管理辦法》，為各部門及旗下附屬公司選用和評估供應商的程序和標準，提供清晰明確的指引；我們亦針對不同採購類別的供應商選聘，如提供生產設備、基礎設施建設和諮詢等服務，制定相應管理規定。



以負責任的方式選用供應商

為有效識別和防控供應鏈的綜合風險，我們致力尋找並選擇對環境和社會負責任的供應商，在要求他們嚴格遵守相關法律法規的同時，亦全面考慮其可持續發展承諾和表現。本集團總部和旗下附屬公司在甄選供應商時透過以下準則進行評審：



有意向參與投標的所有供應商必須填寫《供應商社會準則符合性自審問卷》，以進一步提高其履責意識，從而達致我們所制定的環保與社會標準。

第九章 合作共贏：打造可持續供應鏈



動態管理，共同發展

本集團總部和旗下附屬公司每年定期對供應商進行綜合量化評估，供應商的可持續發展表現會直接影響他們的年度評審得分(滿分為100分)。評審的七大指標包括供應商的基本資質、成本競爭力、商業創新、客戶服務、品質控制、供貨履約以及安全環保等內容。當中，安全環保這項指標包括針對人身安全、食品安全、環境安全、商業賄賂與道德風險等範疇。本公司根據評估分數對供應商採取分級管理措施，透過獎懲聯動機制，優化供應商結構。

我們致力提升供應鏈管理效率，透過商務交流和專題討論會等不同溝通管道，進一步與供應商建立緊密關係，提高作品質，從而加強核心競爭力並帶動行業發展。本集團亦積極與優秀、具有行業代表性的供應商拓展更廣泛及深入的合作模式，與上下游供應鏈夥伴建立互惠互利、共同發展的長期夥伴關係，促進產業共榮。



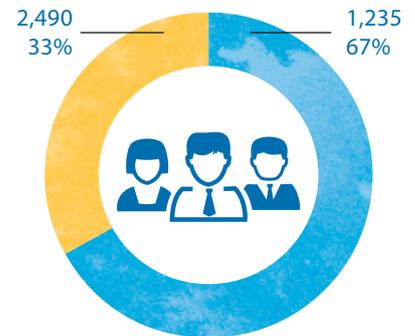
2017年，中遠海運港口繼續深化與供應商的戰略合作關係，積極參與業內交流：

- 7月，本集團與上海振華重工(集團)股份有限公司在上海簽約**阿布扎比碼頭**工程岸橋和自動化軌道吊項目，配合「一帶一路」的發展策略，進一步在海外推廣雙方在港口建設，特別是自動化碼頭建設和運營方面的成果與研發實力，持續輸出中國在這領域自主研發的創新技術。
- 11月，本集團出席中遠海運集團暨海洋聯盟2018年港航交流會。16家港口及航運企業的與會代表圍繞港航合作的新形勢、新模式和新路徑展開深入探討，並就進一步加強港航合作達成共識，共同發佈《打造港航命運共同體，共創港航合作新時代：博鰲宣言》。



加強業務外包安全管理

我們積極履行對在港口作業的承包商和分包商的管理和監督職責。本公司的《採購業務工作規定》明確要求旗下碼頭公司加強對業務外包全程的監控，並透過定期開展安全培訓和進行安全檢查，對所發現的安全隱患及時與承包商和分包商進行溝通，督促及協助他們解決問題，防範外包風險。



- 合營公司及聯營公司的非正式員工
- 附屬公司的非正式員工



本集團旗下碼頭公司

非正式員工²¹工傷人數

30人

工傷率

8 (每千人)

註：²¹ 非正式員工指在營運範圍內為本集團開展固定工作，但不直接受聘於本集團的個人。包括在港口作業的承包商和分包商。

第九章 合作共贏：打造可持續供應鏈



- 除嚴格遵守本集團要求外，寧波遠東碼頭、張家港碼頭、揚州遠揚碼頭、泉州太平洋碼頭和晉江太平洋碼頭均設立了專門針對業務外包的安全管理規定，並有相關人員負責監督落實相關制度。
- 中遠—國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭要求作業的承包商和分包商必須持有相關行業的操作牌照及安全證書，包括貨櫃業安全訓練證明書、船上貨物處理基礎安全訓練課程及重型吊機操作牌照等。碼頭亦設有承包商管理組和安全及保安部，專責管理他們的操作和安全表現。
- 上海明東碼頭於年內為139名新進的員工和承包商員工進行安全規章制度、安全知識、健康常識及消防知識等內容的培訓。
- 土耳其Kumport碼頭和比利時澤布呂赫碼頭亦有對承包商和分包商實行工作許可證制度，防範現場作業工作的安全風險。

