

La Chapelle

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司



(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

2017 年報

(股份代號：06116)





目錄

公司概要	2
公司資料	7
財務重點	9
主席報告書	11
管理層討論及分析	13
董事、監事及高級管理層簡歷	26
董事會報告	31
監事會報告	50
企業管治報告	53
審計報告、財務報表及附註	65



公司概要

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司(「**公司**」或「**本公司**」)於2011年5月23日在中華人民共和國(「**中國**」)註冊成立為股份有限公司，其前身為上海徐匯拉夏貝爾服飾有限公司，成立於1998年。本公司H股自2014年10月9日(「**香港上市日期**」)起在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市，A股自2017年9月25日起在上海證券交易所主板上市。

本公司及其附屬公司(「**集團**」或「**本集團**」)為一家在中國快速發展的多品牌時裝集團，從事設計、品牌推廣和銷售服飾產品的業務，主營大眾女性休閒服裝。本集團致力於通過現有10個專有品牌(La Chapelle、Puella、7m、Candie's、La Babité、JACK WALK、Pote、MARC ECKÖ、8em和UlifeStyle)以及多個投資的品牌(OTHERMIX、O.T.R、Siastella、tanni、Kin、Mum Meet Me、Maria Luisa、NN和薩緹尼)的各類服飾產品向顧客提供具競爭價格的最新時尚服裝。

本集團通過線下零售網點和在線運營平台直接向零售客戶銷售服飾產品，所有零售網點均由本集團直接控制及經營(投資的品牌的零售網點除外)。於2017年12月31日，本集團遍佈全國的零售網絡在中國內地的31個省、自治區和直轄市共有9,448個零售網點，覆蓋了約2,783個百貨商場及購物中心。



公司概要

La Babité

拉·贝缇



Syner Leila
琳·蕾拉



LA  CHAPELLE



7MODIFIER



公司資料

註冊中文名稱

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司

英文名稱

Shanghai La Chapelle Fashion Co., Ltd.

中國總部及註冊辦事處

中國上海徐匯區漕溪路270號

1幢3樓3300室

香港營業地點

香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心18樓

公司網站

www.lachapelle.cn

董事

執行董事

邢加興先生(主席)

于強先生

非執行董事

陸衛明先生

羅斌先生

獨立非執行董事

陳杰平博士

張澤平先生

陳永源先生

審計委員會

陳杰平博士(主席)

羅斌先生

陳永源先生

提名委員會

陳永源先生(主席)

邢加興先生

張澤平先生

薪酬與考核委員會

張澤平先生(主席)

陸衛明先生

陳杰平博士

預算委員會

陳杰平博士(主席)

羅斌先生

陸衛明先生

陳永源先生

戰略發展委員會

邢加興先生(主席)

于強先生

羅斌先生

陸衛明先生

張澤平先生

監事

程方平先生(主席)

吳金應先生

劉梅女士

聯席公司秘書

方先麗女士

黃慧玲女士(ACS, ACIS)

授權代表

方先麗女士

于強先生

法律顧問

國浩律師(上海)事務所(中國法律顧問)

史密夫·斐爾律師事務所(香港法律顧問)

核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)

H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716室

主要往來銀行

交通銀行股份有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

股票代號

6116

POT&



財務重點

財務概要

本集團過去五個財政年度的合併業績及合併資產、權益及負債的概要載列如下：

合併業績

	截至12月31日止年度				
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元	2013年 人民幣千元
收入	8,998,709	8,550,867	9,095,708	7,814,169	6,225,087
毛利	5,627,804	5,479,566	6,198,430	5,364,511	4,283,377
毛利率	62.5%	64.1%	68.1%	68.7%	68.8%
經營利潤	737,493	686,972	828,396	733,560	589,530
經營利潤率	8.2%	8.0%	9.1%	9.4%	9.5%
年度利潤	537,440	572,267	658,398	511,211	413,373
利潤歸屬於本公司所有者	498,527	531,963	615,251	503,452	407,298
非控股性權益	38,913	40,304	43,147	7,759	6,075

合併資產、權益及負債

	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元	2013年 人民幣千元
資產					
非流動資產	2,817,072	2,224,927	1,538,487	1,095,561	957,731
流動資產	5,054,640	4,078,716	4,330,241	4,635,506	2,934,846
總資產	7,871,712	6,303,643	5,868,728	5,731,067	3,892,577
權益及負債					
總權益	4,069,228	3,510,218	3,309,878	3,107,142	1,263,348
非流動負債	67,039	68,939	57,573	51,042	6,725
流動負債	3,735,445	2,724,486	2,501,277	2,572,883	2,622,504
總負債	3,802,484	2,793,425	2,558,850	2,623,925	2,629,229
總權益及負債	7,871,712	6,303,643	5,868,728	5,731,067	3,892,577

上述概要並不構成合併財務報表的組成部分。

本公司自2017年7月28日開始，考慮到彼時本公司A股上市計劃，且為了提高效率及減少審計費用以及披露所需的花費，財務報表按照中國企業會計準則編製，故2016年的合併業績根據中國企業會計準則做了相應的調整，而2015、2014及2013年的合併業績並未做任何調整，仍為根據國際財務報告準則編製。



JACK WALK >>

主席報告書

各位股東：

本集團於2017年成功登入A股市場，成為國內首家A+H上市服裝公司。

2017年，中國經濟穩中向好，消費仍是拉動經濟增長的主要動力。過去一年，服裝行業穩中有進，行業轉型與升級加快，線上線下加速融合。男裝和中高端女裝在經歷產品和渠道升級後加速回暖，大眾休閒市場則仍處於調整階段。

截至2017年12月31日止十二個月（「**報告期**」），本集團營收錄得人民幣8,998.7百萬元，較去年同期增長5.2%，股東應佔溢利錄得498.5百萬元，較上年同期下降6.3%。股東應佔溢利下降主要源於i)期內關閉了一千多家虧損門店；ii)部分百貨渠道調整造成的影響；及iii)投資的新品牌尚處於培養期，對盈利也造成了一定程度的影響。截至2017年12月31日，本集團零售網店數目達9,448家，覆蓋全國31個省、市、自治區。

報告期內，本集團堅持以客戶需求為導向，為消費者提供高性價比產品與優質的服務。

為貼近消費者需求和適應市場環境的變化，本集團在報告期內開始推行「52周做貨計劃」，按照52周進行商品企劃、設計，並基於不同溫度帶匹配不同貨品，力求提升業績的同時，提高資金利用效率。

本集團亦於報告期內全面上線RFID（無線射頻識別）系統，實現了對單品單件衣服從供應商至倉庫再至零售門店的全鏈條流向跟蹤；同時通過深化RFID在門店端的應用，實現門店庫存可視化，提升精細化管理。

電商方面，本集團不斷強化線上貨品組合，提升線上線下聯動，新增電商專供款。報告期內，本集團電商仍保持穩健、快速增長。

門店網絡方面，本集團門店數目在報告期內仍保持淨增長，且在購物中心的門店比例持續提升。

2017年為本集團的調整元年。過去一年，我們梳理了各業務部門流程，2018年我們將迎來「變革年」，將通過重構集團內部架構與提升員工專業技能以推動變革。本人相信，只要我們全體同仁不斷學習求進，定可實現本集團的可持續發展。

本人謹代表公司董事會，衷心感謝各位股東一直以來對本集團的支持，並向一直以來為我們作出貢獻的合作夥伴、顧客及全體員工表示感謝，本集團將持續致力穩健的發展，同時為我們的股東創造更大的價值。

公司主席

邢加興

2018年3月22日



管理層討論及分析

行業回顧

根據國家統計局資料顯示，2017年全國國內生產總值同比增長6.9%，增速較2016年提升0.2個百分點，好於市場預期。社會消費品零售總額同比名義增長10.2%，2016年增速則為10.4%。其中，網上零售仍保持快速增長，較上年同期增長32.2%（2016：26.2%）。2017年為新零售元年，線上零售加速向線下布局，線下零售利用大數據加速自身變革。

根據中華全國商業資訊中心的統計資料，2017年全國100家重點零售企業零售額同比增長2.8%，2016年則同比下降0.5%。其中，服裝零售同比增長4.5%，上年同期則下降1.8%。

報告期內，中高端女裝回暖加速，男裝在經歷產品和管道變革後也迎來了新一輪的增長，大眾休閒服飾則仍處於調整階段。電商競爭加大，但依然保持較快速增長。

2017年，本集團於上海證券交易所成功上市，成為國內首家A+H上市服裝公司。報告期內，本集團全面上線RFID（無線射頻識別）系統並深化其在門店端的應用，以提升商品的精細化管理。同時，開始推行商品分類和門店分級，以希望加速商品的流轉和提升門店店效。此外，本集團持續優化門店網路，升級品牌門店形象。

財務回顧

2017年度，本集團營業收入及營業利潤分別為人民幣8,998.7百萬元及人民幣737.5百萬元，相比2016年度，本集團營業收入增加5.2%及營業利潤增加7.4%。2017年度本公司權益持有人於應佔利潤為人民幣498.5百萬元，較2016年度下降6.3%。

收入

本集團2017年收入穩步增長，由2016年度收入人民幣8,550.9百萬元，增加至2017年度收入人民幣8,998.7百萬元，增長5.2%。收入的增加主要由於專賣渠道及在線平台收入的增長所致。本集團零售網點的數目由截至2016年12月31日的8,907個增至截至2017年12月31日的9,448個。

管理層討論及分析

按分銷渠道劃分的收入

下表載列於所示年度按零售網點類型劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2017年		2016年	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)
專櫃	3,900,127	43.4	4,388,648	51.4
專賣	3,729,856	41.4	3,217,499	37.6
在線平台	1,340,806	14.9	925,592	10.8
加盟／聯營	3,497	0.0	18,510	0.2
其他	24,423	0.3	618	0.0
總計	8,998,709	100.0	8,550,867	100.0

專櫃收入由2016年度人民幣4,388.6百萬元，下降至2017年度人民幣3,900.1百萬元，下降11.1%。專櫃收入的下降主要由於傳統百貨銷售渠道老化，客流下降導致。專賣收入由2016年度人民幣3,217.5百萬元，增加至2017年度人民幣3,729.9百萬元，增長15.9%。專賣收入增長主要是由於專賣零售網點數目由2016年底的3,175個增加至2017年底的3,728個。2017年度在線平台收入繼續保持高速增長態勢，2017年度實現收入人民幣1,340.8百萬元，同比增長44.9%，主要得益於本集團多品牌影響力及線上專業化運作能力持續提升。加盟／聯營收入由2016年度人民幣18.5百萬元下降至2017年度人民幣3.5百萬元，下降81.1%，加盟／聯營收入下降主要是由於JACK WALK品牌銷售模式的改變，2017年由加盟轉變為直營銷售模式。其他主要為提供的勞務服務收入。

管理層討論及分析

按品牌劃分的收入

下表載列於所示年度按品牌劃分的收入明細：

	截至 12 月 31 日止年度			
	2017 年		2016 年	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	2,227,713	24.8	2,251,331	26.3
Puella	1,832,718	20.4	2,037,124	23.8
Candie's	575,761	6.4	589,387	6.8
7m	1,488,803	16.5	1,312,995	15.4
La Babité	1,320,810	14.7	1,032,224	12.1
JACK WALK/Pote	490,662	5.5	418,080	4.9
MARC ECKÖ	32,053	0.4	20,822	0.2
La Chapelle Kids	98,193	1.1	91,138	1.1
UlifeStyle	449,642	5.0	458,147	5.4
O.T.R	73,521	0.8	9,589	0.1
Siastella	27,772	0.3	5,666	0.1
OTHERMIX	353,400	3.8	323,746	3.8
Mum Meet Me/Kin	3,238	0.0	–	–
其他	24,423	0.3	618	0.0
總計	8,998,709	100.0	8,550,867	100.0

於 2017 年度，La Chapelle 和 Puella 品牌繼續為本集團貢獻銷售佔比最高的兩個品牌，合計達到本集團銷售總額的 45.2%，但比 2016 年的 50.1% 下降了 4.9 個百分點，其中 Puella 品牌受到老店銷售同比下滑以及新開店增速減緩等因素影響，導致收入同比下降 10.0%。2017 年，本集團其他主要女裝品牌(7m、La Babité 等)收入繼續保持良好的增長勢頭，特別是 La Babité 品牌同比上升 28.0%，主要得益於零售網點的擴充以及貨品結構的優化。男裝品牌(JACK WALK、Pote、MARC ECKÖ)處於持續發展階段，2017 年收入規模同比增長 19.1%，佔本集團收入貢獻由 2016 年的 5.1% 提高至 2017 年的 5.8%。UlifeStyle 品牌收入同比下降 1.9%，主要由於店數減少的原因。

管理層討論及分析

按各級城市劃分的收入

下表載列於所示年度按各級城市劃分的收入明細(包括線上銷售額)：

	截至12月31日止年度			
	2017年	佔總額的百分比	2016年	佔總額的百分比
	收入 (人民幣千元)	(%)	收入 (人民幣千元)	(%)
一線城市	1,132,647	12.6	1,111,146	13.0
二線城市	3,829,223	42.6	3,595,485	42.0
三線城市	2,231,023	24.8	2,118,777	24.8
其他城市	1,805,816	20.0	1,725,459	20.2
總計	8,998,709	100.0	8,550,867	100.0

附註：有關各級城市的分類，請參閱本公司日期為2014年9月24日的招股說明書(「招股說明書」)。



管理層討論及分析

2017年度，本集團各線城市收入均有所增長，主要得益於本集團的零售網絡的穩步擴張。報告期內，各級城市的收入貢獻佔比均與上年度同期相比無明顯變化。

按產品類別劃分的收入

下表載列於所示年度按產品類別劃分的收入明細(包括線上銷售額)：

	截至 12 月 31 日止年度			
	2017 年		2016 年	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)
上裝	6,174,489	68.6	5,857,536	68.5
下裝	1,014,228	11.3	863,410	10.1
裙裝	1,743,119	19.3	1,762,487	20.6
配飾	42,450	0.5	66,816	0.8
其他	24,423	0.3	618	0.0
總計	8,998,709	100.0	8,550,867	100.0

附註：「其他」項主要為非服飾類的銷售收入。

分產品來看，2017年度，上裝和下裝兩大品類收入均有所上漲，上裝增長5.4%，下裝增長17.5%，裙裝品類收入則下降1.1%。

營業成本

本集團的營業成本由2016年度的人民幣3,071.3百萬元，增加至2017年度的人民幣3,370.9百萬元，增長9.8%。

毛利和毛利率

本集團的毛利由2016年度的人民幣5,479.6百萬元增加至2017年度的人民幣5,627.8百萬元，同比增長2.7%，主要由於線上業務大幅上漲，銷售額增加人民幣415.2百萬元，毛利額增加人民幣267.0百萬元。

本集團整體毛利率由2016年度的64.1%，下降至2017年度的62.5%，主要原因是由於2017年平均銷售單價同比有所下降以及在線平台銷售(其毛利率較實體店鋪低)佔比增加所致。

銷售費用和管理費用

2017年度銷售費用為人民幣4,354.9百萬元(2016年度：人民幣4,045.3百萬元)，其中主要包括銷售人員的工資福利開支、長期待攤費用攤銷和租賃費用、廣告及推廣費用、運輸費用以及與銷售及市場推廣活動相關的其他費用。按百分比計，2017年度銷售費用佔收入的比率為48.4%(2016年度：47.3%)，與上年同期相比，員工的工資福利開支、長期待攤費用攤銷費及電商費用佔收入比率有所上升。2017年度管理費用為人民幣389.3百萬元(2016年度：人民幣391.7百萬元)，其中主要包括行政人員的員工工資福利開支、辦公室的租金開支、無形資產攤銷及差旅費。按百分比計，2017年度管理費用佔收入的比率為4.3%(2016年度：4.6%)，主要由於其開支基本與2016年持平，而銷售收入較上年增長所致。

管理層討論及分析

資產減值損失

2017年度資產減值損失為人民幣236.0百萬元(2016年度：人民幣264.1百萬元)，其中包括本期計提存貨跌價準備為人民幣189.6百萬元(2016年度：人民幣260.7百萬元)及計提應收賬款及其他應收賬款的壞賬準備人民幣46.3百萬元(2016年度：人民幣3.4百萬元)。自2017年1月1日起本集團參考同行A股上市公司的應收賬款壞賬準備計提比例方法，對應收款項壞賬計提比例的會計估計進行變更，該變更增加本年度資產減值損失人民幣38.1百萬元。

其他收益—淨額

2017年度，其他收益為人民幣129.3百萬元(2016年度：無)，主要由於2017年度收到財政補貼為人民幣129.1百萬元。根據最新的中國企業會計準則，該類政府補貼計入其他收益，2016年該類政府補助計入營業外收入。

財務費用／收益—淨額

2017年度本集團的財務費用淨額為人民幣16.6百萬元(2016年度：費用淨額為人民幣1.6百萬元)，財務費用增加的原因主要是由於借款利息支出同比增加以及匯兌收益同比下降所致。

利潤總額

2017年度本集團的利潤總額為人民幣730.2百萬元(2016年度：人民幣768.7百萬元)，同比下降5.0%。本集團利潤總額下降的原因主要是由於銷售費用佔收入比的增加所致。

所得稅費用

2017年度的所得稅費用為人民幣192.8百萬元(2016年度：人民幣196.5百萬元)。2017年度的實際所得稅稅率為26.4%(2016年度：25.6%)。

淨利潤及淨利潤率

綜合以上因素，2017年度，本集團實現淨利潤人民幣537.4百萬元，比2016年度的人人民幣572.3百萬元下降6.1%。其中，歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣498.5百萬元，比2016年度的人人民幣532.0百萬元下降6.3%。2017年度本集團淨利潤率為6.0%，2016年度為6.7%。

資本開支

本集團的資本開支主要包括就固定資產、無形資產、長期待攤費用及在建工程所支付的款項和按金。2017年度，本公司支付的資本開支為人民幣946.2百萬元(2016年度：人民幣845.5百萬元)。本集團2017年度資本開支增加的原因主要由於在建工程資本性開支增加。

現金及現金流量

2017年度，本集團經營活動所產生的現金流量淨流入額為人民幣557.2百萬元(2016年度：經營活動淨流入額為人民幣705.1百萬元)，導致經營活動產生的現金流入額減少的原因主要是由於2017年淨開店的增加導致租賃押金、採購存貨支出等與經營相關的支出比上年同期增加所致。

2017年度，投資活動所使用的現金淨流出額為人民幣1,097.0百萬元(2016年度：投資活動淨流出額為人民幣1,136.1百萬元)，主要投資活動有：1)購買物業、廠房及設備以及無形資產現金流出人民幣946.2百萬元；及2)投資子公司、聯營企業及可供出售金融資產等投資淨流出人民幣161.1百萬元。2016年度投資活動中用於購買物業、廠房及設備的現金流出為人民幣845.5百萬元。

2017年度，籌資活動所產生的現金淨流入額為人民幣774.1百萬元(2016年度：籌資活動淨流出額為人民幣106.0百萬元)，主要籌資活動有：1)取得銀行貸款的現金淨流入為人民幣706.0百萬元；2)A股發行募集的現金淨流入為人民幣405.3百萬元；及3)支付股利、利息的現金淨流出為人民幣342.5百萬元。

管理層討論及分析

於2017年12月31日，本集團持有現金及現金等價物共人民幣815.6百萬元(2016年12月31日：淨現金人民幣581.4百萬元)。

2017年度，本集團平均存貨周轉天數為216.7天(2016年度：203.4天)，平均應收賬款周轉天數為42.1天(2016年度：44.1天)。導致存貨周轉速度比2016年度下降的原因主要是2018年春節較2017年晚一個月，造成2017年冬季配貨增長，以及國內環保標準提升致冬季產品單件生產成本有所上漲。

本集團的財務狀況保持穩健。於2017年12月31日，本集團的流動資產淨值為人民幣1,319.2百萬元，總資產減流動負債為人民幣4,136.3百萬元，資產負債率(資產負債率採用公式：總負債／資產總額)為48.3%。

本集團在中國境內經營，大部分交易以人民幣結算。本集團亦以港幣向H股股東派付股息。本集團通過定期監察外幣匯率情況以管理外匯風險。

銀行貸款及其他借款

於2017年12月31日，本集團的銀行借款為人民幣1,006.0百萬元(2016年12月31日：借款餘額為人民幣300.0百萬元)，為一年內到期的信用借款。

資產抵押

於2017年12月31日，本集團未有就任何可動用銀行信貸而抵押自身的任何物業、倉庫及設備、土地使用權和投資物業。

或然負債

於2017年12月31日，本集團概無任何重大或然負債。

人力資源

截至2017年12月31日止，本集團合計共有37,554全職員工(2016年12月31日：39,289名)。本集團為其員工提供具競爭力的薪酬組合，包括法定社會保險、住房公積金、商業保險、帶薪假期及其他福利等。本集團亦設立了工會基金，旨在幫助家庭困難或是出現意外事故的員工。同時，本集團致力於打造學習型組織，注重員工的培訓、個人發展及團隊精神培養。

業務回顧

零售網路

下圖為本集團於2017年12月31日在中國大陸零售網點的地域分佈。



於截至2017年12月31日止年度，本集團零售網絡繼續擴展。零售網點數目由2016年12月31日的8,907個，增至2017年12月31日的9,448個，位於約2,783個實體地點。

管理層討論及分析

下表載列本集團於2017年12月31日及2016年12月31日在中國大陸按各級城市劃分的零售網點分佈情況。

	於12月31日			
	2017年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	2016年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
一線城市	845	8.9	814	9.1
二線城市	3,505	37.1	3,286	36.9
三線城市	2,677	28.4	2,459	27.6
其他城市	2,421	25.6	2,348	26.4
總計	9,448	100.0	8,907	100.0

附註：有關各級城市的分類，請參閱招股說明書。

下表載列本集團於2017年12月31日及2016年12月31日在中國大陸按零售網點類型劃分的零售網點分佈情況。

	於12月31日			
	2017年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	2016年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
專櫃	5,707	60.4	5,730	64.3
專賣	3,728	39.5	3,175	35.6
加盟／聯營	13	0.1	2	0.1
總計	9,448	100.0	8,907	100.0

管理層討論及分析

下表載列本集團於2017年12月31日及2016年12月31日在中國大陸按品牌劃分的零售網點分佈情況。

	於12月31日			
	2017年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	2016年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	1,975	20.9	1,855	20.8
Puella	2,116	22.4	2,090	23.4
Candie's	944	10.0	940	10.6
7m	1,716	18.2	1,610	18.1
La Babité	1,562	16.5	1,298	14.6
JACK WALK/Pote	638	6.8	700	7.9
MARC ECKÖ	37	0.4	32	0.4
La Chapelle Kids	202	2.1	171	1.9
UlifeStyle	152	1.6	191	2.1
O.T.R	51	0.5	7	0.1
Siastella	36	0.4	13	0.1
Mum Meet Me/Kin	19	0.2	-	-
總計	9,448	100.0	8,907	100.0

下表載列本集團於2017年12月31日及2016年12月31日在中國大陸按品牌劃分的淨開零售網點分佈情況。

	於12月31日			
	2017年 淨開 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	2016年 淨開 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	120	22.2	22	2.2
Puella	26	4.8	110	10.8
Candie's	4	0.7	108	10.7
7m	106	19.6	278	27.4
La Babité	264	48.8	368	36.3
JACK WALK/Pote	-62	-11.5	167	16.5
MARC ECKÖ	5	0.9	-2	-0.2
La Chapelle Kids	31	5.7	-107	-10.6
UlifeStyle	-39	-7.2	92	9.1
O.T.R	44	8.2	-35	-3.5
Siastella	23	4.3	13	1.3
Mum Meet Me/Kin	19	3.5	-	-
總計	541	100.0	1,014	100.0

管理層討論及分析

同店銷售

市場結構的調整使百貨商場的客流繼續被快速擴張的購物中心和在線平台所分流，使依賴百貨商場為主要銷售管道的傳統服裝企業的同店銷售增長繼續受該分部客流的影響。儘管本集團早已戰略性地降低來自百貨商場收入的比重，但在目前階段來自專櫃的銷售佔比仍達到43.4%。儘管本集團圍繞管道管理以及店鋪運營方面採取了一系列措施，本集團全年同店銷售整體相比2016年下降8%。

多品牌策略

本集團致力於成為一家多品牌運營的時尚集團。

通過內部培育、對外控股或參股的方式，本集團已擁有近二十個服裝品牌，覆蓋大眾休閒男女裝、設計師品牌、高端男女裝、童裝等品類。

2017年，本集團規模仍保持穩健增長，其中新興女裝品牌7m和La Babité增長勢頭良好，男裝在經歷多年的培育後也迎來了成長期。

2018年，本集團將著力提升各品牌對客戶需求的快速反應，為客戶提供優質的產品與服務。此外，本集團還將加大對外投資，持續引進新品牌，打造時尚集團。

電商業務

本集團通過其非全資附屬公司杭州黯涉電子商務有限公司（「**杭州黯涉**」）運營本集團女裝電商業務。2017年，本集團電商業務仍保持較快速增長，成為本集團規模增長的一大

引擎。報告期內，本集團線上收入達人民幣1,340百萬元，較上年同期增長44.9%，佔本集團總收入的14.9%。

報告期內，本集團通過不斷優化線上貨品組合併優化線下發貨效率，以提升客戶購物體驗。在貨品組合方面，本集團在提升線上線下聯動的同時，新增電商專供款。在發貨方面，依托強大的門店網絡及三大物流基地，本集團不斷優化線上訂單分配路線，提升電商發貨速度。

2017年，本集團亦推出男裝電商業務，由本集團投資的男裝電商公司上海品呈實業有限公司代運營，目前仍處於起步階段。

2018年，本集團將持續優化線上貨品，同時著力流量運營及品牌營銷，以提升品牌的活躍度。

信息系統

信息化運營為本集團的長期戰略。

2017年，本集團已全面上線RFID掃碼系統，實現了對單品單件衣服從供應商至倉庫再至零售門店的流向跟蹤，不僅提高了物流的收發貨效率，還提升了門店的盤點效率與準確性。

報告期內，本集團還深化了RFID系統在門店的應用。通過RFID系統，本集團可對每家門店的庫存及陳列進行監測，從而實現對門店庫存的精細化管理。

2018年，本集團將著手建立商品「52周」生命周期管理信息系統，從商品預算至商品上市實現全鏈條信息化，建立大

管理層討論及分析

數據庫，以提高商品研發的準確率。此外，本集團還將進一步深化RFID系統在門店商品管理的應用，如試衣率與陳列數據的採集，旨在打造智慧門店。

倉儲物流中心

截至2017年12月31日，本集團共有三大倉儲物流中心，分佈於太倉、成都與天津，負責全國範圍的貨品配送。其中，太倉二期已進入正式運行，天津一期和成都中心都已進入試運行。

2017年，本集團開始嘗試「52周」發貨計劃，按周進行小批量發貨，不同溫度帶匹配不同的貨品，以期將庫存控制在合理範圍，目前仍處於測試階段。此外，本集團太倉二期的自動化立體庫已投入使用，提升了單位面積的倉儲容量。

報告期內，本集團通過梳理和優化內部流程，不斷夯實倉儲物流運營能力。

2018年，本集團將加大對倉儲物流中心自動化的投入，嘗試試用AGV (automated guided vehicle)搬運機器人，通過貨到人的揀貨方式，提升人效，降低用工成本。

持續深化銷售大區建設著力提升終端員工銷售能力

報告期內，為提升門店員工服務顧客的能力，本集團推出了店員／店長線上學習平台和分級評估系統，對全部店員／店長進行系統性的業務知識和技能培訓，實施定期的業務能力評估分級，根據考核結果為員工提供有針對性的職業發展規劃和績效激勵。

線上學習與評估分級體系，在借助移動終端提高店員培訓效率的同時，也增強了對優秀店員的識別與保留能力，對改善本集團門店運營效率和提高業績水準具有重要作用。

本集團自2016年開始整合銷售區域，建立銷售大區，在門店開發、商品管理和人力資源管理等領域向銷售大區授權，逐步完善了區域性管理機構，旨在提高決策效率、增強銷售一線的決策有效性、提高區域內資源分享和整合行銷能力。

業務展望

短期內，本集團仍將面臨一定的壓力。面對變幻莫測的消費市場，本集團將持續以顧客需求為導向，通過自身的變革，提升顧客購物體驗。2018年，本集團將貫徹執行：

- 持續推進「52周」計劃，建立商品生命周期管理系統，提高商品研發精準度與商品運營效率；
- 建標準化終端零售網點運營體系，增強零售服務能力；
- 持續深化RFID系統在門店的應用，提升精細化管理能力；
- 加大投資併購，增強投後管理能力；及
- 門店網絡保持擴張態勢，持續提升購物中心門店比例。

管理層討論及分析

根據一項2018年3月22日通過的董事會決議，董事會批准了本公司截至2018年12月31日年度的財務預算報告。受限於股東在本公司將於2018年5月15日舉行的應屆股東週年大會（「**2017年度股東週年大會**」）上的批准，並考慮到市場大環境以及行業競爭格局，本公司為2018年度設定了兩個運營預算目標，即營業收入預算目標人民幣100億元（年增長率11.13%）和營業利潤預算目標人民幣8億元（年增長率8.5%）。上述披露的財務預算指標受限於行業、市場和本公司實際運營的風險和不確定性的影響，不應且無意表示本集團的未來表現或盈利能力，故投資者在決定是否投資於本公司股份時不應依賴財務預算指標。



董事、監事及高級管理層簡歷

本公司董事會(「**董事會**」)由7名董事(「**董事**」)組成，其簡歷如下：

主席、執行董事兼行政總裁

邢加興先生，45歲，於2001年3月創立本集團。邢先生自2011年5月9日起一直擔任本公司執行董事之職務及現為本公司行政總裁、董事會主席、董事會戰略發展委員會(「**戰略發展委員會**」)主席及提名委員會(「**提名委員會**」)成員。

邢先生於中國時裝零售行業擁有超過20年經驗。彼亦曾於1996年7月至1998年7月期間參與福州蘇菲時裝有限公司的服裝分銷業務。邢先生於2001年3月創立本公司前身並成為其董事會主席及執行董事。

邢先生於2015年7月取得中歐國際工商學院的EMBA學位。彼現正在讀廈門大學的EMBA學位與清華大學五道口金融學院金融EMBA學位。

執行董事

于強先生，44歲，自2016年5月3日起出任本公司首席財務官，於2018年2月5日被選為本公司執行董事並已於董事會批准後於2018年3月22日擔任本公司戰略發展委員會成員。

彼於2010年1月至2016年4月曾任南通江山農藥化工股份有限公司的財務總監、董事及副總經理。

彼亦曾於1998年12月至2010年1月於中化國際(控股)股份有限公司擔任不同職務，包括會計部經理、分析評估部總

經理、資金結算部總經理、財務總部總經理助理、副總經理及財務總部總經理。

于先生持有中國人民大學專業會計學學士學位及香港中文大學專業會計學碩士學位。

非執行董事

陸衛明先生，47歲，現為本公司董事會薪酬與考核委員會(「**薪酬與考核委員會**」)、董事會預算委員會(「**預算委員會**」)及戰略發展委員會成員以及非執行董事(自2011年5月9日起一直擔任之職務)。陸先生於2008年1月加入本集團，擔任本公司的非執行董事。

陸先生現為博信(天津)股權投資管理合夥企業(有限合夥)合夥人，該公司從事私募股權投資業務，並為本公司股東博信一期(天津)股權投資基金合夥企業(有限合夥)的普通合夥人。

陸先生於2008年11月至2012年2月為大連易世達新能源發展股份有限公司董事(深圳證券交易所上市公司，股份代號：300125)，於2009年12月至2013年1月為深圳市大富科技股份有限公司董事(深圳證券交易所上市公司，股份代號：300134)，並於2011年2月至2015年12月擔任無錫雪浪環境科技股份有限公司董事(深圳證券交易所上市公司，股份代號：300385)。

陸先生於1992年7月從上海同濟大學獲得管理信息系統學士學位。

董事、監事及高級管理層簡歷

羅斌先生，46歲，於2015年5月5日獲委任為本公司非執行董事，現任董事會審計委員會（「**審計委員會**」）、預算委員會及戰略發展委員會成員。

羅先生現為浙江龍盛集團股份有限公司（「**浙江龍盛**」），（上海證券交易所上市公司，股份代號：600352，並為本公司現有股東盛達國際資本有限公司的控股公司）的董事（自2013年4月擔任之職位）兼首席財務官（自2009年4月擔任之職位）。在2009年4月加盟浙江龍盛前，羅先生於2004年11月至2009年3月為上海盛萬投資顧問有限公司的合夥人，及於2003年8月至2004年11月擔任上海申銀萬國證券有限責任公司財務顧問部高級經理。

羅先生於1994年7月從東華大學（前稱中國紡織大學）取得機械工程學士學位，及於1998年3月取得管理工程碩士學位。羅先生於2006年2月通過中國的國家司法考試，並取得法律職業資格證書。羅先生於1999年通過全國統一註冊會計師考試及現為中國註冊會計師協會非執業會員。

獨立非執行董事

陳杰平博士，64歲，現任審計委員會及預算委員會主席，薪酬與考核委員會成員，以及獨立非執行董事（自2016年4月29日起一直擔任之職務）。

陳博士於1991年至2008年擔任歷任香港城市大學會計學系助理教授、副教授、系副主任、系主任，自2008年任中歐國際工商學院副教務長、EMBA課程主任及教授。

2011年至2017年8月任興業證券股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：601377）獨立非執行董事，2013年至今任深圳世聯行地產顧問股份有限公司（深圳證券交易所上市公司，股份代號：2285）獨立非執行董事，2014年至今任卓智控股有限公司（現稱「**華金國際資本控股有限公司**」）（香港聯交所上市公司，股份代號：0982）獨立非執行董事，2014年至今任金茂（中國）酒店投資管理有限公司（香港聯交所上市公司，股份代號：0817）獨立非執行董事，2017年9月至今擔任卓郎智能技術股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：600545）獨立非執行董事。

陳博士於1990年8月在美國休斯頓大學分別取得理學學士學位及酒店管理學碩士學位。彼亦於1992年5月獲得美國休斯頓大學工商管理碩士學位，並於1995年8月取得該校工商管理博士學位。

陳永源先生，60歲，自2016年7月25日起擔任本公司獨立非執行董事之職務，彼亦為提名委員會主席及審計委員會和預算委員會成員。

董事、監事及高級管理層簡歷

陳先生現任中發展控股有限公司行政總裁及執行董事、北方新能源控股有限公司行政總裁及執行董事等職務。陳永源先生曾於多家香港聯交所上市公司任職逾10年，包括擔任中國管業集團有限公司(現稱「冠力國際有限公司」)(香港聯交所上市公司，股份代號：0380)及國中控股有限公司(現稱「潤中國國際控股有限公司」)(香港聯交所上市公司，股份代號：0202)的執行董事、麗盛集團控股有限公司(現稱「中國智慧能源集團控股有限公司」)(香港聯交所上市公司，股份代號：1004)的獨立非執行董事及粵海投資有限公司(香港聯交所上市公司，股份代號：0270)的董事。陳永源先生於2011年11月至今擔任中發展控股有限公司(香港聯交所主板上市，股份代號：0475)行政總裁及執行董事，2014年8月至今擔任北方新能源控股有限公司(香港聯交所上市公司，股份代號：8246)行政總裁及執行董事，2014年6月至今擔任天鵲互動控股有限公司(香港聯交所上市公司，股份代號：1980)獨立非執行董事。2016年11月至今擔任鴻騰六零八八精密科技股份有限公司(香港聯交所上市公司，股份代號：6088)獨立非執行董事。

陳永源先生取得香港理工學院(現稱為香港理工大學)的公司秘書及行政專業高級文憑。陳永源先生為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會的會員，以及香港證券及投資學會會員。此外，彼為中國人民政治協商會議黑龍江省委員會委員。

張澤平先生，44歲，於2017年5月12日獲委任為公司獨立非執行董事，現任薪酬與考核委員會主席、提名委員會及戰略發展委員會成員。彼為華東政法大學國際經濟法博士、廈門大學法學博士後、美國紐約大學訪問學者。

張澤平先生1997年7月至2000年9月擔任上海工程技術大學基礎教育學院英語教師，2003年5月至今先後擔任華東政法大學國際法學院講師、副教授、教授，2008年9月至今擔任華東政法大學國際稅法研究中心主任、教授等職務。2006年6月至2008年7月擔任中華人民共和國駐馬其頓共和國大使館領事部負責人，2008年10月至今擔任上海錦天城律師事務所兼職律師，2015年3月至今擔任昆山協孚新材料股份有限公司獨立非執行董事。2016年5月至今擔任上海國際仲裁中心仲裁員，2017年12月至今擔任公牛集團股份有限公司獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理層簡歷

監事

本公司監事會(「**監事會**」)由3名監事(「**監事**」)組成，其履歷詳情如下：

程方平先生，42歲，自2017年3月16日成為本公司監事，彼於2017年3月1日加入本公司，自當日起任本公司人力資源部總經理。加入本公司前，彼於2012年9月至2017年2月曾任上海華拓醫藥科技發展有限公司人力資源總監。彼亦於2011年2月至2012年8月任職中化國際(控股)股份有限公司人力資源部副總經理、於2009年3月至2011年1月任人力資源部總經理助理、於2006年7月至2009年2月任人力資源經理及薪酬福利經理。此外，彼亦於2004年4月至2006年3月任中國建築第八工程局人力資源部副經理、於2000年11月至2004年3月任薪酬福利經理以及於1998年7月至2000年10月任大連分公司人事專員。

程先生於1998年獲得東北財經大學投資經濟管理專業學士學位。2017年6月獲復旦大學EMBA學位。

吳金應先生，44歲，現為公司監事(自2015年11月8日起擔任之職務)及信息技術部軟件研發高級技術經理。彼於本公司信息技術部擔任系統職員，其後升任系統研發經理。

吳先生於1995年畢業於高級中學。

劉梅女士，32歲，自2017年12月18日至今擔任公司監事，現任本公司法律部門的副總監。彼於2008年2月加入本公司，自2008年2月至2010年8月於法律部門擔任高級職員，自2010年9月至2015年5月擔任經理，自2015年6月起一直擔任法律部門副總監。劉女士於2014年1月獲得華東政法大學法學學士學位。

高級管理層

尹新仔先生，46歲，於2013年9月1日獲委任為本公司的銷售及營銷副總裁。彼於2013年6月加入本公司，於2013年8月獲委任為銷售和市場推廣部總經理。尹先生負責整體銷售及市場推廣。於加入本公司之前，尹先生自1998年9月至2012年6月任職於九牧王股份有限公司及自2012年6月至2013年5月任職於杭州九軒服飾有限公司。該兩家公司均為中國服飾業公司。尹先生目前正在攻讀廈門大學的EMBA學位。

陳賓先生，39歲，於2018年3月22日擔任本公司副總裁。於加入本公司之前，陳先生於2004年9月至2005年11月在多懇升特國際貿易(上海)有限公司任技術銷售，2005年12月至2007年3月在3M(中國)有限公司任產品銷售經理；2007年4月至2010年8月在亞什蘭(中國)有限公司任業務發展經理；2010年9月至2018年2月，在中化國際(控股)股份有限公司任業務發展部副總經理。

陳先生於2001年取得清華大學化學工程專業學士學位，於2004年取得清華大學高分子材料專業碩士。

董事、監事及高級管理層簡歷

方先麗女士，45歲，於2016年6月擔任本公司董事會秘書。在加盟本集團前，方先麗女士於2003年8月至2011年12月歷任上海汽車集團股份有限公司財務部科員、對外合作科科長、金橋項目組總經理助理、組幹部部長助理、總經理助理兼辦公室主任、資本運營部執行總監助理等職務，2011年8月至今任上海嘉合明德資產管理有限公司執行董事，2014年1月至2015年11月任凱龍高科技股份有限公司副總經理兼董事會秘書，2015年11月至今任鄭泰工程機械股份有限公司董事。

方女士於1994年取得華中科技大學燃氣工程與空調設計本科文憑，於2000年取得復旦大學經濟學系碩士學位及於2003年取得復旦大學經濟學系博士學位。2017年獲得中歐國際工商學院EMBA學位。

聯席公司秘書

方先麗女士，本公司聯席公司秘書（「**聯席公司秘書**」）之一，同時亦為本公司高級管理層成員。其簡歷請參閱「高級管理層」一節。

黃慧玲女士，聯席公司秘書之一，擔任信永方圓企業服務集團有限公司的副總監，負責協助上市公司專業的公司秘書工作。加入信永方圓企業服務集團有限公司之前，彼曾任職於一間企業服務供應商及一間國際會計公司的公司秘書部門。黃女士取得香港理工大學營銷與公共關係文學學士學位及香港公開大學企業管治碩士學位，並為香港特許秘書公會及英國秘書及行政人員公會之會士。黃女士擁有約13年提供公司秘書服務經驗。

董事會報告

董事會欣然提呈本報告及本公司和本集團截至2017年12月31日止年度的經審核合併業績。

主要業務

本集團從事設計、品牌推廣和銷售服飾產品，主營中國大眾女性休閒服裝。本公司子公司的主要業務及其他詳情已列於合併財務報表附註六。

業務回顧

有關本集團年內業務的審視與對未來業務發展的論述以及有關本集團可能面對的風險及不明朗因素的描述均載於本報告第13頁至25頁的管理層討論及分析。有關本集團的財務風險管理載於合併財務報表附註十二。本報告第9頁刊載本集團五年財務概要，以財務關鍵表現指標分析本集團年內表現。此外，關於對本集團有重大影響的相關法律及規例之遵守情況載於本報告的第48頁。

財務報表

本集團截至2017年12月31日止年度的利潤及本公司與本集團於該日的財務狀況載於本報告第70頁至第192頁的財務報表。

有關本集團本年度的業績表現、影響業績及財務狀況的重要因素的討論及分析，載於本報告的「管理層討論及分析」。

中國企業會計準則第14號—收入(2017年修訂)及第22號—金融工具確認和計量(2017年修訂)將於2018年1月1日起或之後的年度報告期開始生效。本集團仍在評估該新準則對本集團的影響。

儲備

本公司及本集團於截至2017年12月31日止年度的儲備變動詳情載於合併財務報表附註四(29)。

股本

本公司的股本變動詳情載於合併財務報表附註四(28)。

末期股息

截至2017年12月31日止年度，董事會擬派末期股息每股普通股人民幣0.22元(含稅)(「**2017年度末期股息**」)予於2018年5月24日營業時間結束時名列本公司股東名冊之H股股東，惟須經本公司股東在2017年度股東週年大會上批准後方可作實。A股股息將以人民幣派付，H股股息將以港元派付(人民幣與港幣兌換率將按緊接2017年度股東週年大會前五個營業日由中國人民銀行宣佈人民幣兌換港幣的中間匯率的平均匯率計算)。建議之2017年度末期股息預期將於2017年度股東週年大會上批准後在2018年6月28日或前後派付。

滬股通投資者利潤分配事宜

對於透過香港聯交所(包括企業和個人)投資上海證券交易所本公司A股股票(「**滬股通**」)的投資者，其股息紅利將由本公司通過中國證券登記結算有限責任公司上海分公司按股票名義持有人賬戶以人民幣派發。本公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向主管稅務機關辦理扣繳申報。對於滬股通投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向本公司主管稅務機關提出享受稅收協議待遇的申請，主管稅務機關審核後，按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。滬股通投資者股權登記日、現金紅利派發日等時間安排與本公司A股股東一致。

港股通投資者利潤分配事宜

對於透過上海證券交易所、深圳證券交易所(包括企業和個人)投資香港聯交所本公司H股股票(「**港股通**」)的投資者，本公司已與中國證券登記結算有限責任公司簽訂《港股通H股股票現金紅利派發協議》，中國證券登記結算有限責任公司作為港股通H股投資者名義持有人接收本公司派發的現金紅利，並通過其登記結算系統將現金紅利發放至相關港股通H股股票投資者。港股通H股股票投資者的現金紅利以人民幣派發。根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)、《關於深港股票市場交易互聯互通機制減少有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的相關規定：對內地個人投資者通過滬港股票市場交易互聯互通機制(「**滬港通**」)、深港股票市場交易互聯互通機制(「**深港通**」)投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。港股通投資者股權登記日、現金紅利派發日等時間安排與本公司H股股東一致。

暫停辦理H股股份過戶登記手續日期

本公司將於2018年5月15日舉行2017年度股東週年大會以考慮及酌情通過該大會通告內所載的決議案。詳情請參閱本公司日期為2018年3月28日的2017年度股東週年大會通函及通告。

董事會報告

為確定有權出席2017年度股東週年大會的H股股東，本公司將自2018年4月15日至2018年5月14日止(包括首尾兩天)暫停辦理H股股東登記手續，期間不會辦理本公司H股股份過戶登記手續。為符合資格出席2017年度股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須不遲於2018年4月13日下午四時三十分前送達本公司的H股證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)，以作登記。

於2018年4月13日營業時間結束時名列本公司股東名冊的H股股東有權出席2017年度股東週年大會及並於會上投票。有關A股股東出席2017年度股東週年大會的相關資料，請參閱本公司在上海證券交易所網站刊發的A股公告。

為確定有權收取2017年度末期股息的H股股東，本公司將自2018年5月19日至2018年5月24日止(包括首尾兩天)暫停辦理H股股東登記手續，期間不會辦理H股股份過戶登記手續。為符合資格收取2017年度末期股息，所有過戶文件連同有關股票須不遲於2018年5月18日下午四時三十分前送達本公司的H股證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)，以作登記。

於2018年5月24日營業時間結束時名列本公司股東名冊的H股股東有權收取2017年度末期股息。A股的分紅時間及安排將另行公告。

固定資產

本集團的固定資產詳情載於合併財務報表附註四(10)。

銀行貸款及其他借款

本公司及本集團於2017年12月31日的銀行貸款及其他借款載於合併財務報表附註四(18)。

董事會報告

捐贈

作為企業公民，本公司受為經營所在社區創造最高價值的願望所激勵，積極參與公益活動。本集團及員工於截至2017年12月31日止年度，直接捐助多個慈善團體。

2017年本集團服裝捐贈情況：

受贈方	時間	數量
中國殘疾人福利基金會	2017年3月	977,402
青島紅十字會	2017年3月	7,833
煙台市芝罘紅十字會	2017年3月	2,996
安徽省紅十字會	2017年3月	2,963
上海市殘疾人福利基金會	2017年4月	154,964
合計		1,146,158

本集團和董事會主席邢加興先生長期關注、支持中國殘疾人事業和中國殘疾人福利基金會的發展。從2009年開始，通過各級殘疾人福利基金會、各地紅十字會等組織捐贈服裝。報告期內，本集團向弱勢群體捐贈各類服裝共1,146,158件。

公眾持股量充足

於本報告付印前之最後可行日期，董事確認根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持香港聯交所證券上市規則（「上市規則」）所規定的充足公眾持股量。

購買、出售或贖回上市證券

於截至2017年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先購買權

根據公司章程及中國法律，本公司無須受制於任何規定其須按持股比例向現有股東建議作出新發行的優先購買權。

董事會報告

董事及監事

截至2017年12月31日止年度及截至本報告日期的董事如下：

姓名	職位	職務及職責	委任為董事日期	加入本集團日期
邢加興先生	主席、執行董事兼行政總裁	集團整體管理、戰略規劃及決策	2011年5月9日	2001年3月
于強先生 ¹	執行董事兼首席財務官	財務事務	2018年2月5日	2016年5月
王勇先生 ²	執行董事兼常務副總裁	戰略規劃及投資業務	2012年11月9日	2012年4月
王文克先生 ³	執行董事兼行政副總裁	營銷及行政事務	2015年7月17日	2015年2月
李家慶先生 ⁴	非執行董事	履行非執行董事職務	2011年5月9日	2010年4月
陸衛明先生	非執行董事	履行非執行董事職務	2011年5月9日	2008年1月
曹文海先生 ⁵	非執行董事	履行非執行董事職務	2011年5月9日	2010年3月
王海桐女士 ⁶	非執行董事	履行非執行董事職務	2014年7月31日	2014年7月
羅斌先生	非執行董事	履行非執行董事職務	2015年5月5日	2015年5月
毛嘉農先生 ⁷	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2011年5月9日	2011年5月
陳巍先生 ⁸	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2011年5月9日	2011年5月
陳杰平博士	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2016年4月29日	2016年4月
陳永源先生	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2016年7月25日	2016年7月
張毅先生 ⁹	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2017年5月12日	2017年5月
張澤平先生 ¹⁰	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2017年5月12日	2017年5月

1. 董事會已提名于強先生為公司第三屆董事會執行董事，並已於2018年2月5日舉行之2018年第一次臨時股東大會上獲股東批准。于強先生於2018年3月22日經董事會批准獲委任為戰略發展委員會成員。
2. 王勇先生因需要投放更多時間及精力在其自身之業務上已於2017年12月11日辭任執行董事、預算委員會主席及戰略發展委員會成員之職務。
3. 王文克先生因需要投放更多時間及精力在其自身之業務上已於2017年12月11日辭任執行董事之職務。
4. 李家慶先生因本公司董事會結構調整於2017年12月18日起不再擔任非執行董事、薪酬與考核委員會成員、預算委員會成員及戰略發展委員會成員之職務。
5. 曹文海先生因需要投放更多時間及精力在其自身之業務上已於2017年12月18日辭任非執行董事及薪酬與考核委員會成員之職務。

董事會報告

6. 王海桐女士因本公司董事會結構調整於2017年12月18日起不再擔任非執行董事、預算委員會成員及戰略發展委員會成員之職務。
7. 毛嘉農先生於2017年5月8日任期滿6年，依公司章程，於2017年5月12日舉行的2016年度股東週年大會(「**2016年度股東週年大會**」)結束時起不再擔任獨立非執行董事、提名委員會主席、審計委員會成員、戰略發展委員會成員及董事會成員之職務。
8. 陳巍先生於2017年5月8日任期滿6年，依公司章程，於2016年度股東週年大會結束時起不再擔任獨立非執行董事、薪酬與考核委員會主席、提名委員會成員、戰略發展委員會成員及董事會成員之職務。
9. 張毅先生於2017年5月12日獲委任為本公司第三屆董事會獨立非執行董事；後因本公司董事會結構調整於2017年12月18日起不再擔任獨立非執行董事、提名委員會主席、審計委員會成員及戰略發展委員會成員之職務。
10. 張澤平先生於2017年5月12日獲委任為本公司第三屆董事會獨立非執行董事、薪酬與考核委員會主席、提名委員會成員及戰略發展委員會成員。

截至2017年12月31日止年度及截至本報告日期的監事如下：

姓名	職位	職務及職責	委任為 監事日期	加入 本集團 日期
程方平先生 ¹	監事會主席兼人力資源部總經理	監督董事會及管理本集團人力資源	2017年3月16日	2017年3月
謝宏女士 ²	監事會主席兼人力資源部總經理	監督董事會及管理本集團人力資源	2011年5月9日	2010年8月
楊琳女士 ³	監事	監督董事會及高級管理層	2011年5月9日	2011年5月
張學慶先生 ⁴	監事	監督董事會及高級管理層	2014年1月13日	2014年1月
吳金應先生	監事及信息技術部軟件研發高級技術經理	監督董事會及高級管理層	2015年11月8日	2001年3月
張濤先生 ⁵	監事	監督董事會及高級管理層	2014年1月13日	2014年1月
劉梅女士 ⁶	監事及法律部副總監	監督董事會及高級管理層	2017年12月18日	2008年2月

1. 程方平先生於2017年3月10日選任為公司職工代表監事，於2017年3月16日選任為監事會主席。
2. 謝宏女士因欲投入更多時間於個人事務已辭任職工代表監事及監事會主席之職務，並於2017年3月16日獲監事會批准。
3. 楊琳女士因公司監事會調整於2017年12月18日起不再擔任股東代表監事。
4. 張學慶先生因公司監事會調整於2017年12月18日起不再擔任獨立監事。

董事會報告

5. 張濤先生因本公司監事會調整於2017年12月18日起不再擔任獨立監事。
6. 劉梅女士於2017年12月18日獲委任為第三屆監事會股東代表監事，以填補楊琳女士不再出任股東代表監事之空缺。

有關董事、監事及高級管理層的履歷詳情載於本報告「董事、監事及高級管理層簡歷」一節。

確認獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲每名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出之書面確認書。本公司根據上市規則第3.13條視所有獨立非執行董事為獨立人士。

董事及監事的服務合約

除下文所披露者外，各董事及監事已與本公司訂立服務合約，任期自彼獲委任起至任期屆滿，即自2017年5月起計為期三年。劉梅女士已訂立服務合約，任期自2017年12月18日獲得委任起至第三屆監事會屆滿。委任于強先生為執行董事的議案已獲股東於2018年2月5日舉行之2018年第一次臨時股東大會上批准。于先生已與本公司訂立服務合約，任期自2018年2月5日起至第三屆董事會任期屆滿之日。

於截至2017年12月31日止年度，概無董事或監事與本集團任何成員公司訂立或擬訂立任何不會於一年內屆滿或不可於一年內由本公司終止而毋須支付任何賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事及監事於重要交易、安排或合約的權益

截至2017年12月31日止年度，概無董事或監事(不論直接或間接)於本公司或其任何附屬公司所訂立任何屬重要的交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債權證中的權益及淡倉

於2017年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)；或(ii)記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益或淡倉，或(iii)根據上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份的權益及淡倉

董事、監事及 最高行政人員姓名	權益性質及身份	擁有權益的股份數目	於2017年12月 31日於A股 的持股概約百分比	於2017年 12月31日於 本公司全部 已發行股本中 的持股概約百分比
邢加興先生 ¹	實益擁有人、於一間受控制法團的權益、根據證券及期貨條例第318條被視為擁有的權益	187,078,815股A股 (L)	56.20%	34.16%
	實益擁有人	75,000,000股A股 (S)	22.53%	13.69%

- 邢加興先生實益擁有 141,874,425 股本公司A股(「A股」)，約佔於2017年12月31日本公司全部已發行股本的25.90%。由於邢加興先生於上海合夏投資有限公司(「上海合夏」)註冊股本中持有超過三分之一股本權益，故根據證券及期貨條例第316條，彼被視為於上海合夏擁有權益的本公司股份(即45,204,390股A股)中擁有權益，該等股份約佔於2017年12月31日本公司全部已發行股本的8.25%。此外，邢加興先生與上海合夏於2014年1月9日簽訂一份新一致行動協議(「新一致行動協議」)。由於新一致行動協議乃證券及期貨條例第317條適用的協議，故根據證券及期貨條例第318條，邢加興先生亦被視為於上海合夏擁有權益的本公司股份(即上述45,204,390股A股)中擁有權益，該等股份約佔於2017年12月31日本公司全部已發行股本的8.25%。

邢加興先生分別於2017年11月28日及2017年12月7日將其持有的合計75,000,000股A股質押給海通證券股份有限公司，進行股票質押式回購交易，用於融資擔保。其中的35,000,000股A股的回購交易日為2020年11月27日，剩餘的40,000,000股A股的回購交易日為2020年12月4日。該等質押股份約佔2017年12月31日本公司全部已發行股份的13.69%。

- 字母「L」代表該名人士予股份的好倉，而字母「S」代表該名人士予股份的淡倉。

除上文所披露者外，於2017年12月31日，據任何本公司董事、監事或最高行政人員所知，概無本公司董事、監事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)；或(ii)記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益或淡倉，或(iii)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

董事會報告

董事及監事購買股份或債權證的權利

自香港上市日期以來，概無授予任何董事、監事或彼等各自的配偶或未滿18歲的子女通過購入本公司股份或債權證的方式而獲益的權利，而彼等亦無行使任何該等權利；且本公司或其任何附屬公司並無作出安排以令董事或彼等各自的配偶或未滿18歲的子女於任何其他法人團體獲得該等權利。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2017年12月31日，按本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄，以下人士（並非本公司董事、監事或最高行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉：

股東名稱	權益性質及身份	擁有權益的股份數目	於2017年12月31日於本公司全部已發行股本中的持股概約百分比	
			於2017年12月31日於相關股份類別的持股概約百分比	於2017年12月31日於本公司全部已發行股本中的持股概約百分比
上海合夏 ¹	實益擁有人，根據證券及期貨條例第318條被視為擁有的權益	187,078,815股A股(L)	56.20%	34.16%
	根據證券及期貨條例第318條被視為擁有的權益	75,000,000股A股(S)	22.53%	13.69%
The Goldman Sachs Group, Inc ²	於一間受控制法團的權益	18,236,842股A股(L)	5.48%	3.33%
Haitong Securities Co., Ltd.	持有股份的保證權益的人	75,000,000股A股(L)	22.53%	13.69%
LC Fund IV GP Limited ³	於一間受控制法團的權益	-	-	-
寧波梅山保稅港區金信昌泰投資合夥企業(有限合伙)	信托受益人	22,150,000股H股(L)	10.31%	4.04%
李基培 ⁴	於一間受控制法團的權益	21,655,200股H股(L)	10.08%	3.95%
林麗明 ⁴	於一間受控制法團的權益	21,655,200股H股(L)	10.08%	3.95%
浙江龍盛集團股份有限公司 ⁵	於一間受控制法團的權益	20,396,400股H股(L)	9.50%	3.72%
盛達國際資本有限公司	實益擁有人	16,630,800股H股(L)	7.74%	3.04%

董事會報告

1. 上海合夏實益擁有 45,204,390 股 A 股，約佔於 2017 年 12 月 31 日本公司全部已發行股本的 8.25%。此外，上海合夏與邢加興先生於 2014 年 1 月 9 日簽訂新一致行動協議，而該協議乃證券及期貨條例第 317 條適用的協議，故根據證券及期貨條例第 318 條，上海合夏亦被視為於邢加興先生擁有權益或淡倉的本公司股份（即邢加興先生於 2017 年 12 月 31 日所持有的 141,874,425 股 A 股（好倉）及 75,000,000 股 A 股（淡倉），分別約佔於 2017 年 12 月 31 日本公司全部已發行股本的 25.90% 及 13.69%）中擁有權益或淡倉。
2. The Goldman Sachs Group, Inc 是一間於紐約證券交易所上市的公司。The Goldman Sachs Group, Inc 透過其多間實體控制 Beijing Kuanjie Bohua 2011 Investment Center (Limited Partnership)，該公司實益擁有 18,236,842 股 A 股，而 The Goldman Sachs Group, Inc 根據證券及期貨條例被視為於該等股份中擁有權益。
3. LC Fund IV, L.P. 擁有 Good Factor Limited 55.4% 股本權益。LC Fund IV, L.P. 由 LC Fund IV GP Limited 控制。於 2017 年 4 月 12 日，Good Factor Limited 減持本公司股份 58,697,132 股 H 股，約佔本公司當時全部已發行股本的 11.91%，至此 Good Factor Limited 不持有本公司任何股份。
4. 李基培先生根據證券及期貨條例被視為於合共 21,655,200 股本公司 H 股中擁有權益。該等權益通過 Areo Holdings Limited 持有，包括被視為於由 Orchid Asia V Group, Limited 透過其多個實體（即 Orchid Asia V Group Management, Limited、Orchid Asia VI GP, Limited、Oavi Holdings, L.P.、Orchid Asia VI, L.P.）所持有的 20,574,800 股本公司 H 股及由 Orchid Asia V Co-Investment, Limited 所持有的 1,080,400 股本公司 H 股中擁有權益。作為李基培先生的配偶，林麗明女士根據證券及期貨條例被視為於由李基培先生持有合共 21,655,200 股本公司 H 股中擁有權益。
5. 該等本公司 H 股由盛達國際資本有限公司及樺盛有限公司分別持有 16,630,800 股本公司 H 股及 3,765,600 股本公司 H 股。
6. 字母「L」代表該人士或實體於股份的好倉，而字母「S」代表該人士或實體於股份的淡倉。

除上文所披露者外，於 2017 年 12 月 31 日，概無任何人士（並非本公司董事、監事或最高行政人員）知會董事其根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及 3 分部條文須向本公司及香港聯交所披露或根據證券及期貨條例第 336 條須存置的登記冊所記錄於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

董事於競爭業務的權益

於 2017 年 12 月 31 日，概無董事或彼等各自的聯繫人於足以或可能直接或間接與本集團業務構成競爭的業務中擁有權益。

董事酬金及五名最高酬金人士

董事酬金由董事會經參考彼等的職務、責任及表現以及本集團業績釐定。董事酬金及五名最高酬金人士的詳情分別載於合併財務報表附註八(6)及八(7)。

董事會報告

酬金政策

薪酬與考核委員會經已成立，以在考慮本集團的經營業績、董事、監事及高級管理層的個人表現及可比較市場標準後，制定本集團的酬金政策及本集團董事、監事及高級管理層的薪酬架構。

退休金計劃

根據中國相關勞動規則及規例，本集團於中國的附屬公司參與由當地機關營辦的界定供款退休福利計劃（「該等計劃」），據此，附屬公司須按合資格僱員薪金的百分比向該等計劃作出供款。該等計劃的供款即時撥歸僱員。根據該等計劃，現有及已退休僱員的退休福利乃由有關計劃管理者負責支付，本集團毋須履行每年供款以外的其他責任。

於截至2017年12月31日止年度的合併損益表扣除的本集團退休福利計劃供款為人民幣217,761千元。

管理合約

於截至2017年12月31日止年度概無訂立或存有任何有關本集團業務整體或業務任何重要部分的管理及行政合約。

獲准許彌償條文

本公司已就其董事、監事及高級管理層可能面對因企業活動產生之若干負債，作適當之投保安排。根據香港《公司條例》（香港法例第622章）（「香港《公司條例》」）第470(1)及(2)條的規定，本公司確認於董事編製之董事會報告書根據香港《公司條例》第391(1)(a)條獲通過時及於截至2017年12月31日止整個財政年度內，上述獲准許彌償條文正於惠及／曾經惠及董事／前董事的情況下有效。

主要客戶及供應商

截至2017年12月31日止年度，本集團向五大供應商作出的採購佔本集團總採購額少於30%；以及來自五大客戶的合併收益並無超過本集團總收益的30%。概無本公司董事或其任何聯繫人或據董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的股東於本集團五大供應商及客戶中擁有任何權益。

董事會報告

可持續發展

本集團致力促進環境和社會的可持續發展，我們深明面料和衣服的生產對氣候以及當地環境有一定的影響，因此，本集團嚴格篩選面料和衣服供貨商，要求其具備符合國內和國際環境標準、安全標準認證要求和職工健康方面的認證證書，致力提高面料和衣服供貨商的環境績效和社會責任。我們更定期針對供應商在環境和社會責任方面的表現進行評估。本集團環保政策的具體內容已載於《環境、社會及管治報告2017》(「**環境、社會及管治報告2017**」)內，該報告刊載於香港聯交所及本公司網站。

持份者關係

本集團深明員工、顧客和合作夥伴是我們持續穩定發展的關鍵。我們致力與員工緊密聯繫，與合作夥伴協力同心，為顧客提供優質的產品及服務，以達至企業可持續發展。

本集團視員工為最重要的資源，為員工提供平等的工作機會和人性化的工作環境。我們提供具競爭力的薪資待遇，並根據員工的表現提供相應的晉陞機會。本集團亦為員工提供定期培訓，包括內部培訓和由專業機構提供的進修課程，從而使員工有機會瞭解市場和行業發展動態，並提升自身工作技能。

「為顧客提供最優質產品及服務」一直是我們的目標，我們秉承「服務與質量並存，樹公司誠信品牌」的宗旨，積極與顧客溝通，瞭解他們的意見和建議，進而提升我們的產品和服務。

我們堅信若要打造優質的產品，供貨商的角色亦同樣重要。本集團與每個供貨商簽訂陽光合作協議，通過公開的招投標流程，嚴格依循反腐敗、反賄賂規定，列舉多種舉報渠道(審計部設立的公開舉報郵箱、舉報電話等)，並將此協議作為採購合作協議的重要附件，具備法律效力。此外，我們引入第三方檢測機構，並通過「訂單管理系統」嚴控生產過程，把控產品質量。本集團與持份者關係的詳細內容已載於《環境、社會及管治報告2017》內。

關連交易

截至2017年12月31日止年度，本集團訂立了以下不獲豁免的關連交易和持續關連交易。

董事會報告

有關認購 BECOOL 優先股的關連交易

LaCha Fashion I Limited (「**LaCha Fashion**」，本公司全資附屬公司)，以及其他數位投資者，與 BeCool (Cayman) Limited (「**BeCool**」)於2017年2月17日簽署購股協議(「**該購股協議**」)認購 BeCool 將發行的新優先股。根據該購股協議，受限於先決條件的滿足，LaCha Fashion 以 731,732 美元認購 BeCool 發行及配發的 2,631,579 新優先股，每股認購價格為 0.278058275 美元(「**新優先股認購**」)。根據該購股協議，BeCool 亦已同意於新優先股認購完成之日向 LaCha Fashion 發行認股證，據此，LaCha Fashion 將有權，而非必須按相關認股證文據所載條款及條件購買額外 2,631,579 股 BeCool 將發行的新優先股，認股證的行使價總額為 731,732 美元，即每股新優先股 0.278058275 美元。本集團主要在中國從事設計、推廣及銷售服飾產品，主營大眾女性休閒服裝。多啦衣夢實體(即成都必酷科技有限公司、成都多啦衣夢科技有限公司及成都多啦衣夢品牌管理有限公司)將由 BeCool 透過其可變利益實體結構持有，主要從事各式女性精選服飾產品(涵蓋休閒服裝至正式服裝)的租賃服務。訂立該購股協議將有助本集團受惠多啦衣夢的發展、參與服裝業內一項可能的新機遇及嶄新商業模式，並利用多啦衣夢綜合網上租賃平台的後續發展，帶動本集團的未來增長。具體條款詳見本公司於2017年2月17日發佈的公告。

於該購股協議日期，LaCha Fashion 為本公司的全資附屬公司，由於 LC Fund VII, L.P. 及 LC Parallel Fund VII, L.P. 為 LC Fund IV, L.P. 的聯營公司，而 LC Fund IV, L.P. 間接控制本公司主要股東 Good Factor Limited (Good Factor Limited 於2017年4月12日出售其持有的所有本公司之H股而不再屬於本公司的主要股東)，故 LC Fund VII, L.P. 與 LC Parallel Fund VII, L.P. 於該購股協議簽署之日為本公司的關連人士。因此，該購股協議項下擬進行交易於購股協議簽署之日構成上市規則第 14A.23 條項下的本公司之關連交易。

根據本公司日期為2017年7月7日以及2018年2月6日的公告披露，LaCha Fashion 及 BeCool 已書面協定延遲 LaCha Fashion 進行認購事項的最後完成日期至2018年2月16日，由於仍未取得若干政府批准，且需要額外時間達成該先決條件，LaCha Fashion 及 BeCool 已書面協定進一步延遲 LaCha Fashion 進行認購事項的最後完成日期至2018年8月16日。

於該購股協議簽訂之後，Good Factor Limited 於2017年4月12日出售其持有的所有本公司之H股。因此，Good Factor Limited 已不再為本公司的主要股東，而 LC Fund VII, L.P. 與 LC Parallel Fund VII, L.P. 亦因而不為本公司的關連人士。

有關對北京明通進行策略性投資的關連交易

2017年4月5日，上海拉夏企業管理有限公司(「**拉夏企業管理**」，本公司全資附屬公司)與北京明通四季科技股份有限公司(「**北京明通**」)訂立購股協議(「**明通購股協議**」)，據此，拉夏企業管理同意按照明通購股協議所載的條款及條件，以總代價人民幣14,999,950.20元，認購北京明通發行的1,074,495新股份，即每股認購價格為人民幣13.96元。明通購股協議的具體條款詳見本公司於2017年4月5日發佈的公告。北京明通亦已經或將會分別與其他投資者(包括天津君聯敏智企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「**君聯敏智**」))訂立獨立的股份收購協議，根據該等協議，北京明通須按每股人民幣13.96元的價格向君聯敏智及其他投資者發行及配發各自的新股份。訂立明通購股協議後，本集團將隨北京明通的發展而獲益，同時有助本集團通過Inmix品牌及北京明通的資源，進軍高毛利率的眼鏡市場，豐富其產品組合。本集團亦可使用其現有零售渠道，助力Inmix品牌提升其線下零售市場的滲透。

於明通購股協議日期，拉夏企業管理為本公司全資附屬公司。由於君聯敏智為北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)(「**君聯新海**」)的附屬公司，而君聯新海為LC Fund IV, L.P.的聯繫人，且LC Fund IV, L.P.間接控制本公司主要股東Good Factor Limited(Good Factor Limited於2017年4月12日出售其持有的所有本公司之H股而不再屬於本公司的主要股東)，故此君聯敏智於明通購股協議簽署之日為本公司關連人士。因此，明通購股協議項下擬進行的交易於明通購股協議簽署之日構成上市規則第14A.23條項下本公司的關連交易。

於明通購股協議簽訂之後，Good Factor Limited於2017年4月12日出售其持有的所有本公司之H股。因此，Good Factor Limited已不再為本公司的主要股東，而君聯敏智亦因而不再為本公司的關連人士。

持續關連交易

於報告期內，本集團與杭州黯涉訂立或參與若干交易，由於本公司於杭州黯涉中擁有54.05%股本權益，因此杭州黯涉為本公司之非全資附屬公司。而愛博科技有限公司(其於杭州黯涉中擁有14.32%股本權益)由LC Fund IV, L.P.持有90.5%股本權益，而其控制本公司之主要股東Good Factor Limited(Good Factor Limited於2017年4月12日出售其持有的所有本公司之H股而不再屬於本公司的主要股東)，因此杭州黯涉於進行相關交易之日為本公司之關連附屬公司。因此，本集團與杭州黯涉有關交易於進行相關交易之日屬於《上市規則》所界定的持續關連交易。於報告期內，本集團與杭州黯涉有關的持續關連交易詳情如下：

董事會報告

1. 本公司於2016年4月29日與杭州黯涉訂立新服務協議(「**新服務協議**」)，據此杭州黯涉同意營運多個電子商務平台以銷售本集團品牌產品，向本集團提供服務，當中包括但不限於成立及營運網店、市場推廣、客戶服務及平台資源管理。與杭州黯涉訂立新服務協議為本公司策略以調用杭州黯涉的濟濟人才，進一步強化其在線銷售渠道，並提高其在線銷售能力。此外，透過訂立新服務協議，本公司及杭州黯涉可進一步利用電子商務平台將本集團業務之實際營運業績與雙方之利益緊密相連。新服務協議之年期由2016年5月1日起至2016年12月31日止，上述年期終止後，經雙方同意，在本公司遵守《上市規則》的前提下，協議順延兩年，至2018年12月31日。根據新服務協議，支付給杭州黯涉的服務費用是基於本集團透過電子商務平台銷售之所得利潤的50%，及杭州黯涉商務營運與本集團業務相關的電子商務平台產生之實際費用，加上適用之中國增值稅。具體條款詳見本公司於2016年4月29日發佈的公告。

新服務協議之建議上限(即本集團根據新服務協議應付杭州黯涉之總額)如下：

時間期限	2016年5月1日－ 2016年12月31日	2017年1月1日－ 2017年12月31日	2018年1月1日－ 2018年12月31日
金額上限(人民幣)	150,000,000	200,000,000	200,000,000

自2017年1月1日起至2017年12月31日止期間，本集團根據新服務協議應付杭州黯涉之總額建議上限為人民幣200,000,000元。截至2017年12月31日止年度，本公司在新服務協議項下應付杭州黯涉的總額為人民幣154,260,000元，故並無超逾新服務協議自2017年1月1日至2017年12月31日止之建議上限。

2. 本公司非全資附屬公司上海樂歐服飾有限公司(「**樂歐**」)於2016年6月17日與杭州黯涉訂立許可使用協議(「**許可使用協議**」)，據此樂歐同意向杭州黯涉授出許可透過中國的電子商務平台於設計及銷售產品時使用涉及商標。與杭州黯涉訂立許可使用協議不僅可提高杭州黯涉產品供應之多樣性，並進一步擴充其銷售，亦可使樂歐自杭州黯涉之相關產品銷售賺取許可使用收入。許可使用協議之年期由2016年6月1日起至2019年5月31日止。根據許可使用協議，支付給樂歐的許可使用費乃按杭州黯涉於中國電子商務平台透過銷售利用涉及商標之產品所產生銷售收入的3%計算。具體條款詳見本公司於2016年6月17日發佈的公告。

董事會報告

許可使用協議之建議上限(即杭州黯涉應付樂歐之總額)如下：

時間期限	2016年6月1日－ 2016年12月31日	2017年1月1日－ 2017年12月31日	2018年1月1日－ 2018年12月31日	2019年1月1日－ 2019年5月31日
金額上限(人民幣)	3,000,000	6,000,000	9,000,000	4,000,000

自2017年1月1日起至2017年12月31日止期間杭州黯涉應付樂歐的許可使用費之總額為人民幣2,496,000元，根據許可使用協議擬進行之交易於該期間之建議上限為人民幣6,000,000元，故並無超逾許可使用協議相關建議上限。

3. 本公司非全資附屬公司樂歐於2017年4月5日與杭州黯涉訂立供應框架協議(「供應框架協議」)，據此，自2017年4月5日起至2017年12月31日止期間，杭州黯涉同意向樂歐供應服裝產品。服裝產品供應的採購價報價將經樂歐與杭州黯涉公平磋商後確定，其中將參照單位價格及勞工、設計、原材料、包裝、儲存存貨、保險及運輸成本。訂立供應框架協議屬本集團採購服裝產品具成本效益及效率的方法，原因是樂歐擁有的Candie's品牌為了順應新零售的產業風向更加快速地融合線上與線下產品風格，完善產品系統，打造更有產品競爭力的品牌模式。具體條款詳見本公司於2017年4月5日發佈的公告。自2017年4月5日至2017年12月31日期間，供應框架協議的建議上限(即樂歐應付杭州黯涉的總額)為人民幣40,000,000元。截至2017年12月31日止年度，本集團在供應框架協議項下應付杭州黯涉的總額為人民幣2,384,000元，故並無超逾供應框架協議相關建議上限。

Good Factor Limited 於2017年4月12日出售其持有的所有本公司之H股。因此，自2017年4月12日起，Good Factor Limited 已不再為本公司的主要股東，而杭州黯涉亦因而不再為本公司的關連人士，且上述與杭州黯涉有關的持續關連交易因而不再為本公司的持續關連交易。

董事會報告

董事和核數師的確認

根據《上市規則》第14A.55條，獨立非執行董事已經對本公司的這些交易進行審核，並確認這些持續關連交易：

- (a) 在本集團的日常業務中訂立；
- (b) 按照一般商務條款或更佳條款（定義見《上市規則》）進行；和
- (c) 根據有關交易的協議進行，條款乃公平合理並符合本公司及其股東之整體利益。

本公司審計師受聘根據香港會計師公會發佈的香港鑒證業務準則第3000號《歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務》及參考實務說明第740號《香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件》，對本集團持續關連交易作出報告。根據《上市規則》第14A.56條，審計師已就本年報第44頁至46頁所載本集團披露的持續關連交易發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。本公司已將審計師函件副本向香港聯交所提供。

審計師審閱了上述持續關連交易，並向董事會確認：

- (1) 並未有注意到任何事項，使其相信所披露之持續關連交易沒有經由董事會批准；
- (2) 有關涉及由本集團提供貨品或服務之交易，並未有注意到任何事項，使其相信有關交易在所有重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；
- (3) 並未有注意到任何事項，使其相信有關交易在所有重大方面沒有根據有關交易的協議條款進行；及
- (4) 上述持續關連交易均未超越相關協議建議之上限。

上述披露乃根據《上市規則》第14A章相關要求作出。

除上文披露者外，截至2017年12月31日止年度，本集團並無訂立任何關連交易（定義見《上市規則》）。除上文所述之明通購股協議項下對北京明通進行的策略性投資外，合併財務報表附註八(4)所載之關聯方交易根據《上市規則》並不構成關連交易。公司確認，就上述明通購股協議以及其項下交易，公司已經遵循《上市規則》14A章之披露。

重要合約

除上述披露者外，於截至2017年12月31日止年度或本報告日期，本公司或其任何一家附屬公司與控股股東或其附屬公司之間概無訂立重要合約。

遵守相關法律及法規

就董事會及管理層所知，本集團已於各重要方面遵守對本集團業務及經營產生有重大影響之相關法律及法規。

購股權計劃

本公司並無任何購股權計劃。

股票掛鈎協議

截至2017年12月31日止年度內，本公司並無訂立股票掛鈎協議。

審計委員會

於截至2017年12月31日止年度，審計委員會分別就審閱截至2016年12月31日止年度的年度財務業績、截至2017年6月30日止六個月的中期財務業績及截至2017年9月30日止九個月的第三季度財務業績、聘任核數師以及有關內部監控和風險管理制度的重要事項進行了三次會議。審計委員會於截至2017年12月31日止年度亦在無執行董事出席下與外聘核數師進行了兩次會議。

審計委員會已審閱本集團截至2017年12月31日止年度的業績，並已與管理層就本集團所採用的會計政策及慣例、風險管理及內部監控及財務報告事宜進行討論。

薪酬與考核委員會

於截至2017年12月31日止年度，薪酬與考核委員會共舉行了三次會議，審視高級管理人員年度工作及審閱董事和高級管理層薪酬的政策和架構及其他相關事宜以及就此向董事會提供建議。

提名委員會

於截至2017年12月31日止年度，提名委員會共舉行了三次會議，提名高級管理人員的聘任及選拔、審視董事會的架構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性和董事會多元性。

董事會報告

核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)(「**普華永道中天**」)獲委任為本公司截至2017年12月31日止年度的中國法定審計機構，並承擔國際核數師的角色。有關續聘普華永道中天為本公司境內和國際審計機構之決議案將於2017年度股東週年大會上提呈。

本公司於2017年7月28日開始採用中國企業會計準則編制財務報告。鑒於會計準則的變更，本公司股東於2017年7月28日舉行的2017年第一次臨時股東大會上批准終止羅兵咸永道會計師事務所為本公司的國際核數師，同時委任普華永道中天為本公司國際核數師。

就截至2017年12月31日止年度的審計服務向普華永道中天支付的酬金為人民幣2.15百萬元。

結算日後事項

報告期後事項的詳情載於合併財務報表附註十。

董事及監事資料變動

除於本報告「董事、監事及高級管理層簡歷」一節所披露者外，自本公司2017年度中期報告日期起，概無有關任何董事或監事的任何資料變動須根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段予以披露。

代表董事會

主席

邢加興

中國上海，2018年3月22日

監事會報告

2017年度，本公司監事會按照中國《公司法》及其他適用法律及法規、《公司章程》和《監事會議事規則》等有關規定的要求，繼續執行職責，藉以保障本公司及股東權益及權利並履行其職能，對2017年度本公司的各方面情況進行了監督。監事會認為，截至2017年12月31日止年度，本公司董事會成員忠於職守，全面落實了股東大會的各項決議，未出現損害股東利益的行為。現將截至2017年12月31日止年度監事會工作情況報告如下：

一、報告期內，監事會日常工作開展情況

報告期內，本公司共召開了四次監事會：第二屆第監事會第九次會議、第三屆監事會第一次會議、第三屆監事會第二次會議、第三屆監事會第三次會議。會議的召開和表決程序符合中國《公司法》、《公司章程》等有關規定。具體情況為：

（一）第二屆監事會第九次會議

2017年3月16日，本公司在上海召開第二屆監事會第九次會議。本次會議由監事會主席召集、主持。會議審議通過了《本集團截止二零一六年十二月三十一日止年度之經審核的國際財務報

表》、《二零一四年、二零一五年及二零一六年之經審核的國內財務報表及其他需要向中國證券監督管理委員會提交的三份專項報告》、《於二零一六年十二月三十一日止會計報表相關的內部控制有效性認定書的協議》、《本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度按照國際財務報告准則編制並經審核的全年業績公告》、《二零一六年度公司決算報告》、《二零一七年度公司預算方案》、《考慮續聘二零一七年度外聘獨立國際核數師及國內審計機構事宜》、《關於上海拉夏貝爾服飾股份有限公司向銀行申請授信額度的議案》及《關於上海拉夏貝爾服飾股份有限公司為控股子公司提供擔保的議案》。

（二）第三屆監事會第一次會議

2017年5月12日，本公司在上海召開第三屆監事會第一次會議。會議審議通過了《選舉第三屆監事會主席的議案》，選舉程方平先生為第三屆監事會主席。

監事會報告

(三) 第三屆監事會第二次會議

2017年8月24日，本公司在上海召開第三屆監事會第二次會議。會議審議通過了《關於本集團變更會計政策的議案》、《關於本集團壞賬計提的會計估計變更的議案》、《本公司截至二零一七年六月三十日止的內部控制審核報告》、《本集團二零一四年度、二零一五年度、二零一六年度及截至二零一七年六月三十日止六個月期間財務報表及審計報告》、《本集團截至二零一七年六月三十日止六個月的中期業績公告及授權任何一位董事對該中期業績公告的內容作修改(如需要)，及根據香港聯交所證券上市規則要求須於聯交所網站及本公司網站登載》及《本公司募集資金使用制度(A股上市後適用)的議案》。

(四) 第三屆監事會第三次會議

2017年10月26日，本公司在上海召開第三屆監事會第三次會議，會議審議通過了《關於調整公司監事會人員構成的議案》、《關於補選劉梅女士為公司第三屆監事會監事的議案》、《關於公司2017年第三季度報告全文及正文的議案》、《關於使用A股募集資金置換預先投入的

自籌資金的議案》。其中，《關於調整公司監事會人員構成的議案》及《關於補選劉梅女士為公司第三屆監事會監事的議案》已提交2017年第四次臨時股東大會審議通過。

報告期內，本公司監事會除召開監事會會議外，還列席和出席了本公司的各董事會會議和股東大會，聽取了本公司各項重要提案和決議，瞭解了本公司各項重要決策的形成過程，掌握了本公司經營業績情況，同時履行了監事會的知情監督檢查職能。

二、監事會對本公司運作的獨立意見

2017年度，公司監事會成員依照各項法律、法規對公司運作情況進行了監督，通過列席董事會會議、股東大會，參與了公司重大決策討論，對會議的召集召開程序、審議決策事項的執行情況，以及公司董事和高級管理人員的履職情況進行了全面有效的監督。監事會認為：截至目前公司已建立了較完善的內部控制制度，重大決策程序合法有效，公司董事和經營管理層恪盡職守、勤勉努力，未發現公司董事、高管執行公司職務時有違反法律、法規或損害公司利益的行為。

三、監事會對檢查本公司財務情況的獨立意見

監事會本著對公司全體股東負責的態度，對公司全年財務狀況、財務管理等情況進行監督和檢查，認真核查了公司定期報告和年度財務報告。監事會認為：公司財務管理規範，會計制度健全，各期財務報告均客觀、真實地反映公司的財務狀況和經營成果。本公司2017年年度報告真實、合法、完整地反映了公司的情況，有利於股東對公司財務狀況及經營情況的正確理解。同時，普華永道中天出具的2017年度審計報告客觀公允，監事會對此沒有異議。

四、監事會對本集團收購、出售資產情況的獨立意見

監事會認為，報告期內本公司的有關交易是公平的，沒有損害本公司利益。

企業管治報告

董事會欣然提呈載於本集團截至2017年12月31日止年度年報中的本企業管治報告。

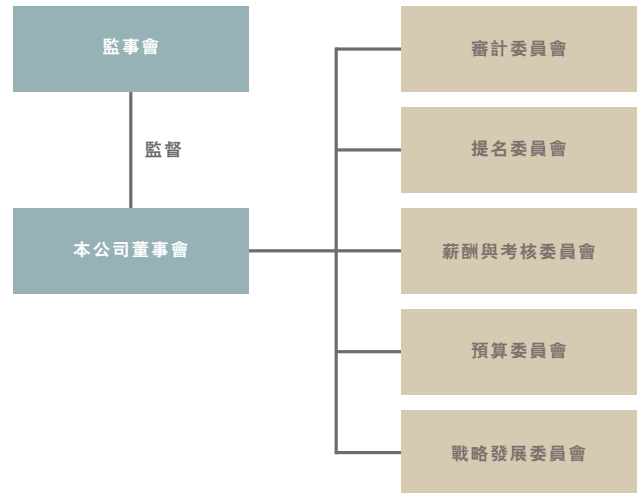
本公司截至2017年12月31日止年度一直遵守上市規則附錄14《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)的守則條文(「**守則條文**」)，除下文所述之偏離外，在董事會的組成、董事多元化政策、職責和程序、董事和高級管理人員薪酬架構及董事會評核、內部監控及審計、聯席公司秘書、本公司與股東之間的溝通等多方面，提出了企業管治條例和建議。

其中，董事長負有主要責任，確保本公司制定良好的企業管治常規及程序，本公司採納了企業管治政策，當中列明董事會需履行的職權範圍，其中包括(但不限於)：制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢查並監督僱員及董事的職業操守及合規手冊；以及檢討本公司遵守企業管治守則的情況。

企業管治常規

本集團明白良好的企業管治對本集團的成功及持續營運至為重要。本集團依據上市規則指引，認真學習相關條例，並推行適合的企業管治常規，以配合業務運作及增長。

截至2017年12月31日，本公司的管治架構如下：



本公司H股自香港上市日期在香港聯交所上市，因此，企業管治守則自香港上市日期起適用於本公司。

董事會認為，除了偏離守則條文第A.2.1條外，本公司於截至2017年12月31日止年度一直遵守企業管治守則所載的守則條文。守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁的角色應有區分，而不應由同一人擔任。目前，邢加興先生為本公司主席兼行政總裁，負責本集團的整體管理。邢加興先生為本集團創立人，擁有豐富的行業經驗。董事認為主席及行政總裁的角色由同一人擔任有助推行業務策略、制定決策及盡量提高本集團的營運效率。董事亦認為，加入三名獨立非執行董事可提高董事會的獨立性。因此，董事會認為由邢先生兼任兩個角色以達致本集團持續有效管理及業務發展符合本公司最佳利益。此外，主席與行政總裁之職責須明確劃分並以書面訂明。

企業管治報告

董事會

職責

董事會負責本公司整體管理及控制。董事會的主要角色為提供領導及批准策略性政策及計劃，以提高股東價值。全體董事真誠地履行職務，遵守適用法律法規，並於任何時間均以本公司及其股東的利益行事。

全體董事均可全面和及時取得所有相關資料，以及要求聯席公司秘書及高級管理層提供意見及服務，以確保符合董事會程序及所有適用法律法規。

董事會可對本公司一切重大事宜作出決策，包括批准及監察一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易（特別是可能涉及利益衝突者）、財務數據、委任董事及其他重大財務與營運事宜。

董事可全面和及時與高級管理層接觸以向其進行獨立諮詢。任何董事及董事專業委員會均可在適當情況下向董事會提出合理要求，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事會已向本集團管理層授出本集團日常管理及營運的權力及責任。董事會及本公司管理層各自之職能已劃分並將於合適時不時進行檢討。為監察本公司事務特定範疇，董事會已成立五個董事專業委員會，分別為審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會、預算委員會及戰略發展委

員會（統稱「**董事專業委員會**」）。董事會已向該等董事專業委員會授出其各自職權範圍載列的責任。

董事會組成

於本報告日期，董事如下：

執行董事

邢加興（主席兼行政總裁）

于強（於2018年2月5日獲委任）

非執行董事

陸衛明

羅斌

獨立非執行董事

陳杰平

陳永源

張澤平（於2017年5月12日獲委任）

有關董事的履歷詳情載於本報告「董事、監事及高級管理層簡歷」一節。

董事、監事及高級管理層之間並不存在任何關係，包括財務、業務、親屬或其他重大／相關的關係。

截至2017年12月31日止年度，本公司一直遵守上市規則第3.10(1)條及第3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少有一名獨立非執行董事擁有適當的會計專業資格或相關財務管理專長的規定。本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關受委獨立非執行董事須佔董事會成員人數至少三分之一的規定。

企業管治報告

根據上市規則第3.13條，各獨立非執行董事均已確認其獨立性，而本公司認為彼等各自均為獨立人士。

全體董事已為董事會的有效運作帶來各方面的寶貴業務經驗、知識及專業技能。此外，透過積極參與董事會會議，領導處理涉及潛在利益衝突的事宜及出任董事專業委員會成員，全體非執行董事均對本公司的有效領導作出多項貢獻。

就職及持續專業發展

董事確認，彼等已遵守有關董事培訓的守則條文第A.6.5條。2017年度，全體董事均已通過出席有關以下方面的研討會及／或閱讀材料的方式參與持續專業開發，以形成及更新知識及技能。全體董事均已向本公司提供培訓記錄。

董事姓名	企業管治	規則及法規	財務管理	業務管理
邢加興先生	√	√	√	√
王勇先生(於2017年12月11日辭任)	√	√	√	√
王文克先生(於2017年12月11日辭任)	√	√	√	√
李家慶先生(於2017年12月18日離任)	√	√	√	√
陸衛明先生	√	√	√	
曹文海先生(於2017年12月18日辭任)	√	√	√	
王海桐女士(於2017年12月18日離任)	√	√	√	
羅斌先生	√	√	√	√
毛嘉農先生(於2017年5月12日退任)	√	√	√	√
陳巍先生(於2017年5月12日退任)	√	√		
陳杰平博士	√	√	√	√
陳永源先生	√	√	√	
張澤平先生	√	√	√	
張毅先生(於2017年12月18日離任)	√	√	√	

主席及行政總裁

守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁的角色應有區分，而不應由同一人擔任。

目前，邢加興先生為本公司主席兼行政總裁，負責本集團的整體管理。邢加興先生為本集團創立人，擁有豐富的行業經驗。董事認為主席及行政總裁角色由同一人擔任有助推行業務策略、制定決策及盡量提高本集團的營運效率。

董事亦認為，加入三名獨立非執行董事可提高董事會的獨立性。因此，董事會認為由邢先生兼任兩個角色以達致本集團持續有效管理及業務發展符合本公司最佳利益。此外，主席與行政總裁之職責須明確劃分並以書面訂明。

委任及重選董事

根據公司章程，董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)須經股東大會選任，任期為三年，並可重選

企業管治報告

連任，但獨立非執行董事連任時間不得超過六年。本公司已就委任新董事實施一套有效程序。提名委員會須按照相關法律法規及公司章程的條文，在計及本公司的實際情況後，考慮本公司董事的甄選準則、甄選程序及任期，並記錄及提交決議案予董事會批准。所有新提名的董事均須經股東大會選任及批准。除下文披露者外，各董事已與本公司訂立服務合約，任期自彼獲委任日期起至任期屆滿，即自2017年5月起計為期三年。委任于強先生為執行董事的議案已獲股東於2018年2月5日舉行之2018年第一次臨時股東大會上批准。于先生已與本公司訂立服務合約，任期自2018年2月5日起至第三屆董事會任期屆滿之日。

董事專業委員會

審計委員會

本公司已成立審計委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則。審計委員會的主要職責為審閱及監察財務申報程序及內部監控。

審計委員會目前由三名非執行董事組成，其中兩名為獨立非執行董事。審計委員會的成員目前包括羅斌先生、陳杰平博士及陳永源先生，現由獨立非執行董事陳杰平博士擔任主席。

於截至2017年12月31日止年度，審計委員會共舉行了三次會議，審閱截至2016年12月31日止年度的年度財務業績及

截至2017年6月30日止六個月的中期財務業績及截至2017年9月30日止九個月的第三季度財務業績、聘任核數師以及有關內部監控和風險管理制度的重要事項。審計委員會於截至2017年12月31日止年度亦在無執行董事出席下與外聘核數師進行了兩次會議。

提名委員會

本公司已成立提名委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則。提名委員會的主要職責為審視董事會的架構、規模及組成，評估獨立非執行董事的獨立性和多樣性及就委任及罷免董事向董事會提供建議。提名委員會已採納一系列提名程序，以根據本公司的董事多元化政策、該等人士的技能、經驗、專業知識及服務時間、本公司的需要及其他相關法定要求及規例甄選本公司董事。

提名委員會目前由一名執行董事及兩名獨立非執行董事組成。提名委員會的成員目前包括邢加興先生、陳永源先生及張澤平先生，獨立非執行董事陳永源先生經董事會批准後，於2017年12月18日起擔任主席，以接替已離任的張毅先生。張澤平先生已於2016年度股東週年大會批准後加入董事會以及提名委員會。

企業管治報告

於截至2017年12月31日止年度，提名委員會共舉行了三次會議，提名高級管理人員的聘任及選拔、審視董事會的架構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性及董事會多元化。

董事多元化政策

為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

本公司致力於選擇最佳人選作為董事會成員。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，除教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期外，亦包括但不限於性別、年齡、文化背景及種族。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

薪酬與考核委員會

本公司已成立薪酬與考核委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則。薪酬與考核委員會的主要職責為就本公司董事和高級管理層的所有薪酬政策和架構以及就制定有關薪酬的政策建立正式及透明的程序向董事會提供建議。

薪酬與考核委員會目前由三名非執行董事組成，其中兩名為獨立非執行董事。薪酬與考核委員會的成員目前包括陸衛明先生、陳杰平博士及張澤平先生，現由獨立非執行董事張澤平先生擔任主席。張澤平先生已於2016年度股東週年大會批准後及於董事會批准後加入薪酬與考核委員會。

陸衛明先生已於董事會批准後於2017年12月18日加入薪酬與考核委員會。

於截至2017年12月31日止年度，薪酬與考核委員會舉行了三次會議，審視及評估高級管理層的年度工作表現及審閱董事和高級管理層薪酬的政策和架構及其他相關事宜以及就此向董事會提供建議。

預算委員會

本公司已成立預算委員會。預算委員會的主要職責為就預算的制定向董事會提供建議。

預算委員會目前由兩名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。預算委員會的成員目前包括陸衛明先生、羅斌先生、陳杰平博士及陳永源先生，獨立非執行董事陳杰平博士經董事會批准後，自2017年12月18日起擔任主席，以接替辭任的王勇先生。陳永源先生經董事會批准後於2017年12月18日加入預算委員會。

於截至2017年12月31日止年度，預算委員會舉行了一次會議，審閱下一財政年度的預算制定以及就此向董事會提供建議。

戰略發展委員會

本公司已成立戰略發展委員會。戰略發展委員會的主要職責為就本公司的發展規劃、戰略性投資及業務創新等事項向董事會提供建議。

戰略發展委員會目前由兩名執行董事、兩名非執行董事及一名獨立非執行董事組成。戰略發展委員會的成員目前包

企業管治報告

括邢加興先生、于強先生、陸衛明先生、羅斌先生及張澤平先生，現由執行董事邢加興先生擔任主席。張澤平先生於2016年度股東週年大會批准後及於董事會批准後於2017年5月12日加入戰略發展委員會。陸衛明先生及于強先生已於董事會批准後分別於2017年12月18日及2018年3月22日加入戰略發展委員會。

於截至2017年12月31日止年度，戰略發展委員會共舉行了兩次會議，審閱本集團最新的戰略規劃和發展以及就此向董事會提供建議。

企業管治職能

董事會認為企業管治應由董事整體承擔，且彼等之企業管治職責包括：

- (a) 制定、檢討及執行本公司有關企業管治之政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及管理層的培訓和持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司政策及常規以符合法律及監管規定；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的行為規範及合規手冊(如有)；
- (e) 檢查本公司符合企業管治守則及於企業管治報告內作出的披露；及
- (f) 制定、檢討及監察股東溝通政策之執行，以確保其效率，並適時向董事會作出建議以改善股東與本公司之關係。

截至2017年12月31日止年度，上述企業管治職能已由董事會履行及執行，且董事會已檢討本公司企業管治守則的合規情況。

董事會會議及董事專業委員會會議

董事會擬定期舉行董事會會議，即每年至少舉行四次會議，大致每季舉行一次。董事會例行會議通告將於會議舉行前至少14日送呈全體董事，讓其安排出席會議，並載入例行董事會會議議程內需要討論的事宜。

就其他董事會及董事專業委員會會議而言，本公司一般會發出合理通告。議程及相關董事會文件將於會議召開前至少3日送交董事或董事專業委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及對會議作充分準備。倘董事或董事專業委員會成員未能出席會議，則彼等會獲告知將予討論的事宜，並有機會於會議召開前知會董事會主席或委員會主席彼等的意見。

董事會會議及董事專業委員會會議的會議記錄會／將作詳盡記錄，載入董事會及董事專業委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事專業委員會會議的會議記錄草擬本將於會議舉行當日後的合理時間內寄送至董事，以供彼等提出意見。

根據公司章程，董事不得就批准其本人或其聯繫人擁有重大權益的任何合約或安排的任何董事會決議案投票，亦不得計入法定人數。

企業管治報告

董事出席董事會會議、董事專業委員會會議及股東大會的記錄

各董事出席於截至2017年12月31日止年度舉行的本公司董事會及董事專業委員會會議以及股東大會的記錄載列如下：

董事姓名	董事會會議	審計委員會會議	提名委員會會議	薪酬與考核委員會會議	預算委員會會議	戰略發展委員會會議	股東大會
邢加興先生	12/12		3/3			2/2	6/7
王勇先生(於2017年12月11日辭任)	11/11				1/1	2/2	7/7
王文克先生(於2017年12月11日辭任)	10/11						7/7
李家慶先生(於2017年12月18日離任)	8/8			3/3	1/1	2/2	5/7
陸衛明先生	12/12		3/3		1/1		7/7
曹文海先生(於2017年12月18日辭任)	9/10	3/3					5/7
王海桐女士(於2017年12月18日離任)	10/11				1/1	2/2	5/7
羅斌先生	12/12	3/3			1/1	2/2	5/7
毛嘉農先生(於2017年5月12日退任)	4/4	1/1	1/1			1/1	0/7
陳巍先生(於2017年5月12日退任)	4/4		1/1	1/1		1/1	0/7
陳杰平博士	12/12	3/3		3/3	1/1		5/7
陳永源先生	12/12	3/3	3/3				7/7
張澤平先生(於2017年5月12日獲委任)	8/8		2/2	2/2		1/1	7/7
張毅先生(於2017年5月12日獲委任， 2017年12月18日離任)	7/7	2/2	2/2			1/1	6/7

替任董事出席上述會議並不會作為董事本身出席計算在內。

遵守不競爭承諾

邢加興先生及上海合夏(本公司控股股東(定義見上市規則))已分別向本公司確認及宣稱其已於截至2017年12月31日止年度遵守於2014年9月10日向本公司作出的不競爭承諾。獨立非執行董事已審閱不競爭承諾的遵守及執行情況，並確認於2017年12月31日止整個年度一切有關承諾已獲遵守。

高級管理層薪酬

高級管理層薪酬由董事會參考彼等的職責、責任及表現以及本集團業績釐定。下表載列截至2017年12月31日止年度按薪酬組別劃分支予高級管理層共9人(不包括董事及監事)的薪酬：

薪酬組別	人數
人民幣1,000,000元及以下	2
人民幣1,000,001元至人民幣2,000,000元	5
人民幣2,000,001元至人民幣3,000,000元	2

企業管治報告

董事及監事的證券交易

本公司已採納條款不遜於標準守則的董事、監事及相關僱員進行證券交易的自有政策（「**公司守則**」）。本公司已向所有董事及監事作出特定查詢，且所有董事及監事已確認於截至2017年12月31日止年度，彼等均已遵守標準守則及公司守則。

風險管理及內部監控

作為在中國上海和香港兩地上市的公眾公司，公司嚴格按照境內外上市地的法律、法規及規範性文件的要求，切實提升公司內部治理水準，建設良好的企業風險監控環境。

積極做好風險監控建設，持續優化與完善

報告期，為進一步加強和規範公司內部監控工作，提高公司經營管理水準和風險管控能力，保障利益相關者的合法利益訴求，促進公司戰略發展目標的實現和可持續發展，根據中國財政部等五部委聯合發佈的《企業內部控制基本規範》及《企業內部控制應用指引》、《企業內部控制評價指引》、《企業內部控制審計指引》及香港聯交所有關檢討公司的風險管理及內部監控系統等相關文件要求，本公司結合各子公司、部門的實際情況，按照組織架構、發展戰略、人力資源、社會責任、企業文化、資金活動、採購業務、資產管理、銷售業務、企劃、財務報告、全面預算、

合同管理、內部信息傳遞、信息系統等方面，對公司現有制度與流程進行全面梳理，通過風險識別、評估，逐步整改優化，形成「發現風險—辨別風險—促進業務發展」的良性循環。

有效防範經營風險，增強公司管控能力

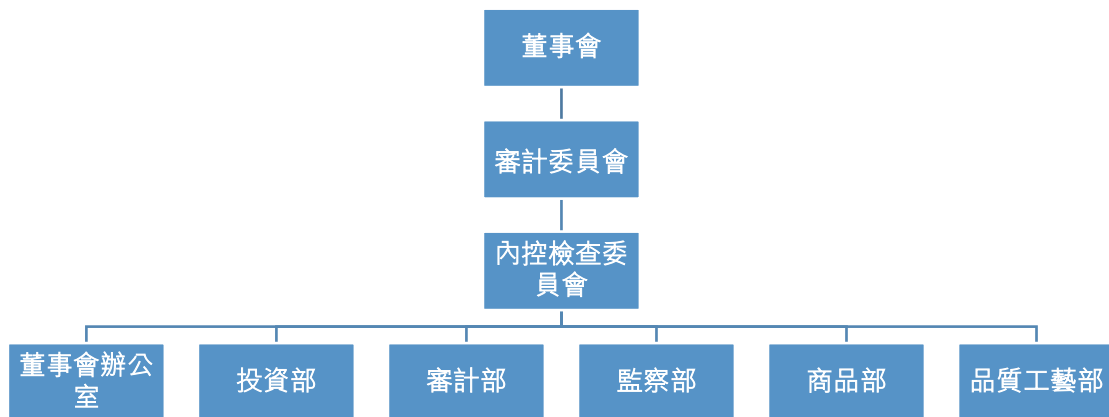
進一步規範和完善公司內部監控規範體系，提高公司內部監控規範體系建設與實施的效率和效果。進一步健全戰略風險、財務風險、運營風險、市場風險等方面的管控措施，防範各類風險，夯實公司發展基礎，為可持續發展提供強有力支援。進一步加強全員學習、培訓，共同參與，實現認知和認同。公司採取走出去、請進來相結合的方式，通過舉辦內部培訓班和參加外部培訓班，持續提升相關人員的素質和技能，促使他們更新管理理念、掌握內控方法，在全公司形成「人人學內控、人人講風險、個個受約束」的良好氣氛，促進企業建立系統、規範、高效的內部監控管理機制和風險防範機制。

公司建立了科學、高效的內部監控架構體系，以識別、評估及管理本公司重大風險。董事會確認其監管本公司的風險管理及內部監控系統的責任，以及透過審計委員會至少每年檢討其成效。審計委員會總體監督內部監控的有效實施和內部監控自我評價，負責檢討風險管理及內部監控系統及領導監察事務。除了審閱外聘核數師的年度報告外，

企業管治報告

審計委員會亦透過審閱由審計部對本公司不同核心業務定期編製的內部審計報告，檢討內部監控制度及風險管理機制的有效性及解決嚴重的內部監控缺失。內控檢查委員會具體管理和監督本公司各相關部分的內部風險管理制度，保障各項風險管理制度和措施的落實和完善及有關內幕消息的披露。其中內控檢查委員會受審計委員會領導，向審

計委員會彙報。經營層負責組織領導公司內部監控的日常運行。公司內部監控管理職能部門主要包括董事會辦公室、投資部、審計部、監察部、商品部等部門，負責內部監控工作的具體實施並評估各項內控制度的健全有效性。公司各職能部門、分支機構、全資及控股子公司為內部監控實施單位，指定專人負責本單位內部監控體系的完善和評價等相關工作。本公司企業內部風險管理組織架構如下圖所示：



2017年，公司已採納多項政策及程序，以評估及審慎地提高公司風險管理及內部監控系統的成效。報告期內，公司內審部發起十餘項專項審計項目，審計內容包括區域管理、物流運營、過季品處理等領域，積極評價管理活動各環節的真實性、有效性及完整性，並針對以上問題制訂了《對外捐贈管理辦法》、《物流倉庫盤點管理辦法》、《過季商品處置管理辦法》等規章制度，完善公司內部制度缺失，規避運營風險。公司監察部共受理各類舉報、投訴110宗，已有100宗處理完畢；參與和組織開展反腐培訓80次，累計參加總人次近16萬人次；還開設了微信公眾號

「廉潔拉夏」，累計已有3.5萬人關注，形成了反貪反腐和內部管控的立體網絡。

於截至2017年12月31日止年度，董事會對本公司風險管理系統、程序及內部監控制度的有效性進行了年度檢討，並不斷提出有關改善意見。檢討內容涵蓋了有關內部監控的所有重大範疇，包括財務監控、營運監控、合規監控及風險管理職能。董事會亦已檢討資源充足性、員工資質及經驗、培訓計劃及本公司會計和財務申報職能之預算。概無發現可能對股東權益構成影響的風險管理及內部監控制度重大失誤，並認為風險管理及內部監控制度有效及充足。

企業管治報告

本公司之風險管理及內部監控系統乃旨在管理而非消除未能完成業務目標的風險，且只可對重大錯誤陳述或虧損提供合理但並非絕對的保證。

加強知情人備案，完善內幕信息管理

報告期內，公司嚴格遵照上市地監管要求及內部制度規定開展內幕信息及知情人管理工作，加強內幕信息保密管理工作，認真履行內幕信息知情人登記管理及保密義務，能夠真實、準確和完整記錄內幕信息在公開前的商議籌劃、論證諮詢、編製審議等環節內幕信息知情人員，及時組織董監高、相關工作人員、外部中介機構等登記備案，不定期開展內幕交易自查，確保依法合規收集、傳遞、整理、編製和披露相關信息。報告期內，公司未發現內幕知情人利用內幕消息買賣本公司股份的情況。

完善公司治理制度，提升公司治理水準

為提高公司治理水準，建設良好的公司內部監控環境，公司進一步完善了股東大會議事規則、董事會議事規則、監事會議事規則、審計委員會工作細則、提名委員會工作細則及薪酬與考核委員會工作細則等各項制度。公司股東大會、董事會、監事會、高級管理人員和董事會秘書能夠嚴格按照公司章程和有關規則、規定賦予的職權獨立規範運作，履行各自的權利和義務，沒有違法違規情況發生。各董事專業委員會均按照公司章程及其工作細則的規定履行

職責，建立了專門會議制度，對於所審議事項均形成了書面決議並提交董事會，作為董事會及股東大會有關決策的重要依據，在公司治理過程中發揮了積極的作用。

後續公司將繼續做好內部監控的完善階段和自我評價的持續提升工作。持續建立和完善符合公司自身發展和管理需要的風險管理與內部監控體系，確保公司經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，為實現公司發展戰略目標提供合理保障。

聯席公司秘書

於截至2017年12月31日止年度，聯席公司秘書方先麗女士及黃慧玲女士已遵守上市規則第3.29條項下的相關專業培訓規定。黃慧玲女士擔任信永方圓企業服務集團有限公司的副總監，而方先麗女士是彼於本公司的主要聯絡人。有關聯席公司秘書的履歷詳情載於「董事、監事及高級管理層簡歷」一節。

聯席公司秘書方先麗女士是本公司僱員並參與本公司事務，向行政總裁匯報，聯席公司秘書在制定適合的董事會程序以配合本公司業務需要並符合一切適用法律及規則方面擔任重要的角色。董事有需要時，可就企業管治、適用法律及規則的任何最新消息和發展，向聯席公司秘書取得意見和服務。

企業管治報告

聯席公司秘書獲董事長授權後，負責編製會議議程，組織董事會議，並提前向董事提供會議文件，以確保董事及時獲得足夠、準確的資料，以能作出有效和有根據的決策。

聯席公司秘書協助董事會會議根據所有適用法律和規則及《公司章程》明確的程序來召開和舉行。此外，聯席公司秘書會作出相關會議記錄向董事傳閱以供表達意見。

董事就財務報表須承擔的責任

董事明白本身有責任根據法定規定及適用會計準則編製本公司截至2017年12月31日止年度的財務報表。

董事會有責任清晰及均衡地評估本公司的財務狀況及前景，並就此對股東負責。本公司管理層向董事會提供所有相關數據及記錄，以讓其編製賬目及作出上述評估。

審計委員會已審閱並建議董事會採納截至2017年12月31日止年度的經審核賬目。董事會並不知悉有關可能損害本公司持續經營能力的事件或狀況的任何重大不確定因素。

本公司獨立核數師就其對本集團財務報表的申報責任的報告，載於第65頁至第69頁的獨立核數師報告。

核數師

普華永道中天獲委任為本公司截至2017年12月31日止年度的中國法定審計機構，並承擔國際核數師的角色。有關續聘普華永道中天為本公司2018年度境內和國際審計機構之決議案將於2017年度股東週年大會上提呈。

本公司於2017年7月28日開始採用中國企業會計準則編制財務報表。鑒於會計準則的變更，本公司於2017年7月28日舉行的2017年第一次臨時股東大會上獲股東批准終止羅兵咸永道會計師事務所為本公司的國際核數師，同時委任普華永道中天為本公司國際核數師。

就截至2017年12月31日止年度的審計服務向普華永道中天支付的酬金為人民幣2.15百萬元。

股東通訊及投資者關係

本公司的股東通訊政策旨在保持透明度，並及時向股東及投資者提供有關本集團重大發展的資料。本公司的股東大會是股東與董事會溝通的正式管道。董事會主席及董事專業委員會主席（如未能出席，則相關委員會的其他成員）將出席股東大會與股東直接溝通。

股東亦可將向董事會提出的查詢及問題發送至以下地址予本公司投資者關係部門：

地址：中國上海市徐匯區漕東支路81號
漕河涇實業大廈6樓，郵編200235
電郵：ir@lachapelle.cn

股東權利

由股東召開臨時股東大會或類別股東會議

根據《公司章程》，合計持有在擬舉行的會議上有表決權的股份10%或以上的兩名或以上股東，可以簽署一份或多份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召開臨時股東大會或類別股東大會，並闡明擬舉行會議的議題。

公司召開股東大會，應當於會議召開前四十五日至五十日的期間內發出書面通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。擬出席股東大會的股東，應當於會議召開20日前，將出席會議的書面回覆送達公司。

在股東大會上提出議案

當本公司決定召開股東週年大會時，單獨或合計持有本公司股份3%或以上的任何股東有權向本公司提出議案，並有權在股東大會舉行前10日以書面形式向董事會提出及提交臨時議案。董事會須於收到有關議案兩日內向全體股東發出股東大會補充通告，公告臨時議案的內容。

所提出的議案內容須屬於股東大會職責範圍內，須有明確主題及具體議決事宜，並須符合法律、行政法規及《公司章程》的相關規定。

章程文件

為配合本公司之A股發行，本公司於報告期內繼續對公司章程(草案)A股作出若干修訂及完善，相關決議案已於2017年10月16日舉行的臨時股東大會上獲股東通過。鑑於本公司已於2017年9月25日於上海證券交易所上市，該公司章程(草案)A股亦已於同日生效。詳情請參閱本公司日期為2017年8月31日的通函。

為更改本公司採納的會計準則及調整董事會及監事會人員構成，本公司於報告期內對公司章程作出若干修訂。相關決議案已於2017年7月28日、2017年12月18日及2018年2月5日舉行的臨時股東大會上獲股東通過。詳情請參閱本公司日期為2017年6月12日、2017年11月1日及2017年12月20日的通函。經修訂的公司章程已刊載於香港聯交所及本公司網站上。

審計報告

普華永道中天審字(2018)第10016號

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司全體股東：

一、審計意見

(一) 我們審計的內容

我們審計了上海拉夏貝爾服飾股份有限公司(以下簡稱「上海拉夏」)的財務報表，包括2017年12月31日的合併及公司資產負債表，2017年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及財務報表附註。

(二) 我們的意見

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了上海拉夏2017年12月31日的合併及公司財務狀況以及2017年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於上海拉夏，並履行了職業道德方面的其他責任。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

我們在審計中識別出的關鍵審計事項為庫存商品可變現淨值的確定。

關鍵審計事項

我們在審計中如何應對關鍵審計事項

(一) 庫存商品可變現淨值的確定

參見附註二(31)(a)(i)「重要會計估計及其關鍵假設—存貨可變現淨值」及附註四(6)「存貨」。

上海拉夏的存貨主要為庫存商品。於2017年12月31日，庫存商品的跌價準備餘額為人民幣235,503千元，庫存商品的淨值為人民幣2,319,723千元。

上海拉夏的存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。管理層將庫存商品按不同穿著季節及生產年份進行分類，並按每個類別分別確定可變現淨值。在確定每個類別的庫存商品的可變現淨值時，管理層綜合考慮了歷史經驗、當前市場情況、顧客需求及時尚趨勢變化等因素。

由於庫存商品餘額重大，以及管理層在確定可變現淨值時需要作出複雜的重大判斷，我們將庫存商品可變現淨值的確定作為關鍵審計事項。

我們對於庫存商品可變現淨值的確定所執行的審計工作包括：

- 獲取2017年12月31日庫存商品跌價準備計算表，將庫存商品的原值、跌價準備和淨值分別與賬面金額進行核對，測試金額的一致性；
- 按照上海拉夏存貨跌價準備的計提政策重新計算庫存商品的跌價準備，測試其計算的準確性；
- 抽樣檢查庫存商品的採購訂單和收貨單據等支持性文件，測試上海拉夏對庫存商品按穿著季節及生產年份分類結果的準確性；
- 對比同行業可比公司的庫存商品跌價準備的計提方法，評估上海拉夏存貨跌價準備政策的合理性和充分性；
- 對2016年12月31日已計提跌價準備的庫存商品進行抽樣，對比2016年12月31日的賬面可變現淨值和2017年度的實際銷售價格，評估庫存商品跌價準備計提的充分性；以及
- 對2017年12月31日的庫存商品進行抽樣，對比2017年12月31日的賬面可變現淨值和截止審計報告日的期後實際銷售價格，評估庫存商品跌價準備計提的充分性。

我們在審計工作中獲取的證據可以支持管理層在確定庫存商品可變現淨值時作出的重大判斷。

審計報告

四、其他信息

上海拉夏管理層對其他信息負責。其他信息包括上海拉夏 2017 年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表 and 我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。基於我們已經執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和審計委員會對財務報表的責任

上海拉夏管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估上海拉夏的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算上海拉夏、終止運營或別無其他現實的選擇。

審計委員會負責監督上海拉夏的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

審計報告

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險；設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對上海拉夏持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致上海拉夏不能持續經營。
- (五) 評價財務報表的總體列報、結構和內容(包括披露)，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (六) 就上海拉夏中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向審計委員會提供聲明，並與審計委員會溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

審計報告

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

普華永道中天
會計師事務所(特殊普通合夥)

註冊會計師

徐宏(項目合夥人)

註冊會計師

楊方

中國·上海市
2018年3月22日

合併資產負債表

2017年12月31日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	2017年 12月31日 合併	2016年 12月31日 合併
資產			
流動資產			
貨幣資金	四(1)	930,580	701,914
應收賬款	四(2), 四(17), 八(5)	1,053,436	1,052,184
預付款項	四(3)	243,098	324,590
應收利息	四(4)	2,281	2,695
其他應收款	四(5), 四(17)	323,536	276,271
存貨	四(6), 四(17)	2,344,639	1,713,576
其他流動資產	四(7)	157,070	7,486
流動資產合計		5,054,640	4,078,716
非流動資產			
可供出售金融資產	四(8)	67,544	190,649
長期股權投資	四(9)	428,465	130,381
固定資產	四(10)	455,482	230,664
在建工程	四(11)	577,675	365,331
無形資產	四(12)	202,517	218,322
商譽	四(13)	113,555	105,722
長期待攤費用	四(14)	711,780	776,640
遞延所得稅資產	四(16)	246,449	192,149
其他非流動資產	四(15)	13,605	15,069
非流動資產合計		2,817,072	2,224,927
資產總計		7,871,712	6,303,643

合併資產負債表

2017年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	2017年 12月31日 合併	2016年 12月31日 合併
流動負債			
短期借款	四(18)	1,006,000	300,000
應付票據	四(19)	534,504	395,292
應付帳款	四(20), 八(5)	988,084	638,910
預收款項	四(21)	363	320
應付職工薪酬	四(22)	220,842	281,872
應交稅費	四(23)	253,538	344,946
應付利息	四(24)	3,036	381
應付股利	四(25)	168,729	-
其他應付款	四(26), 八(5)	530,356	728,133
一年內到期的非流動負債	四(27)	29,993	34,632
流動負債合計		3,735,445	2,724,486
非流動負債			
遞延所得稅負債	四(16)	20,590	14,566
其他非流動負債	四(27)	46,449	54,373
非流動負債合計		67,039	68,939
負債合計		3,802,484	2,793,425
股東權益			
股本	一、四(28)	547,672	492,902
資本公積	四(29)	1,894,097	1,537,825
其他綜合(損失)/收益	四(30)	(723)	11,973
盈餘公積	四(31)	219,154	148,768
未分配利潤	四(32)	1,215,356	1,115,817
歸屬於母公司股東權益合計		3,875,556	3,307,285
少數股東權益		193,672	202,933
股東權益合計		4,069,228	3,510,218
負債及股東權益總計		7,871,712	6,303,643

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興主管會計工作的負責人：
于強會計機構負責人：
張海雲

公司資產負債表

2017年12月31日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	2017年 12月31日 公司	2016年 12月31日 公司
資產			
流動資產			
貨幣資金		561,359	388,337
應收賬款	十五(1)	1,675,090	897,791
預付款項		56,342	92,094
應收利息		79	1,245
其他應收款	十五(2)	1,483,384	1,575,200
存貨	十五(3)	2,037,181	413,816
其他流動資產		115,814	6,495
流動資產合計		5,929,249	3,374,978
非流動資產			
可供出售金融資產		18,200	–
長期股權投資	十五(4)	863,083	817,650
固定資產		11,102	11,269
在建工程		5,444	5,277
無形資產		10,610	14,345
長期待攤費用		61,522	78,428
遞延所得稅資產		52,177	31,846
其他非流動資產		–	10,000
非流動資產合計		1,022,138	968,815
資產總計		6,951,387	4,343,793

公司資產負債表

2017年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	2017年 12月31日 公司	2016年 12月31日 公司
流動資產			
短期借款		1,006,000	300,000
應付票據		343,726	150,256
應付帳款		1,721,782	492,631
應付職工薪酬		52,920	72,486
應交稅費		57,150	109,097
應付利息		3,036	381
應付股利		168,729	-
其他應付款		479,238	882,888
一年內到期的非流動負債		2,192	3,721
流動負債合計		3,834,773	2,011,460
非流動負債			
其他非流動負債		366	2,387
負債合計		3,835,139	2,013,847
股東權益			
股本	一,四(28)	547,672	492,902
資本公積	四(29)	1,894,097	1,537,825
盈餘公積	四(31)	219,154	148,768
未分配利潤		455,325	150,451
股東權益合計		3,116,248	2,329,946
負債及股東權益總計		6,951,387	4,343,793

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

邢加興

主管會計工作的負責人：

于強

會計機構負責人：

張海雲

合併利潤表

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2017年度 合併	2016年度 合併
一、營業收入	四(33),八(4)	8,998,709	8,550,867
減：營業成本	四(33),四(38),八(4)	(3,370,905)	(3,071,301)
稅金及附加	四(34)	(83,008)	(87,962)
銷售費用	四(35),四(38)	(4,354,874)	(4,045,266)
管理費用	四(36),四(38),八(4)	(389,289)	(391,662)
財務費用－淨額	四(37),八(4)	(16,581)	(1,628)
資產減值損失	四(39)	(235,957)	(264,119)
投資收益／(損失)	四(40)	60,684	(1,000)
其中：對聯營企業的投資收益／(損失)		18,426	(1,099)
資產處置損失	四(41)	(632)	(957)
其他收益	四(42)	129,346	—
二、營業利潤		737,493	686,972
加：營業外收入	四(43)	4,009	82,384
減：營業外支出	四(44)	(11,274)	(637)
三、利潤總額		730,228	768,719
減：所得稅費用	四(45)	(192,788)	(196,452)
四、淨利潤		537,440	572,267
按經營持續性分類			
－持續經營淨利潤		537,440	572,267
－終止經營淨利潤		—	—
按所有權歸屬分類			
－歸屬於母公司股東的淨利潤		498,527	531,963
－少數股東損益		38,913	40,304
五、其他綜合(損失)／收益的稅後淨額	四(30)	(12,696)	11,973
－歸屬於母公司股東的其他綜合 (損失)／收益的稅後淨額		(12,696)	11,973
－可供出售金融資產公允價值變動		(10,949)	10,949
－外幣報表折算差額		(1,747)	1,024
六、綜合收益總額		524,744	584,240

合併利潤表

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2017年度 合併	2016年度 合併
—歸屬於母公司股東的綜合收益總額		485,831	543,936
—歸屬於少數股東的綜合損益總額		38,913	40,304
七、每股收益			
—基本每股收益(人民幣元)	四(46)	0.98	1.08
—稀釋每股收益(人民幣元)		0.98	1.08

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

邢加興

主管會計工作的負責人：

于強

會計機構負責人：

張海雲

公司利潤表

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2017年度 公司	2016年度 公司
一、營業收入	十五(5)	4,651,907	3,160,244
減：營業成本	十五(5)	(2,887,403)	(1,623,782)
税金及附加		(14,506)	(20,952)
銷售費用		(1,092,265)	(994,829)
管理費用		(195,502)	(220,396)
財務(費用)/收入－淨額		(22,229)	2,172
資產減值損失		(287,054)	(84,931)
投資收益	十五(6)	582,710	26,120
其中：對聯營企業的投資損失		(567)	-
資產處置損失		(69)	(36)
其他收益		26,803	-
二、營業利潤		762,392	243,610
加：營業外收入		1,610	24,976
減：營業外支出		(8,874)	(7)
三、利潤總額		755,128	268,579
減：所得稅費用		(51,266)	(64,599)
四、淨利潤		703,862	203,980
按經營持續性分類			
— 持續經營淨利潤		703,862	203,980
— 終止經營淨利潤		-	-
五、其他綜合收益的稅後淨額		-	-
六、綜合收益總額		703,862	203,980

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興

主管會計工作的負責人：
于強

會計機構負責人：
張海雲

合併現金流量表

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2017年度 合併	2016年度 合併
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		10,541,316	9,936,344
到其他與經營活動有關的現金	四(47)	162,925	143,883
經營活動現金流入小計		10,704,241	10,080,227
購買商品、接受勞務支付的現金		(6,152,765)	(5,667,977)
支付給職工以及為職工支付的現金		(2,319,649)	(2,126,089)
支付的各項稅費		(986,084)	(985,916)
支付其他與經營活動有關的現金	四(47)	(688,582)	(595,109)
經營活動現金流出小計		(10,147,080)	(9,375,091)
經營活動產生現金流量淨額	四(48)	557,161	705,136
二、投資活動使用的現金流量			
取得投資收益所收到的現金		-	99
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		1,142	684
收到其他與投資活動有關的現金	四(47)	14,221	3,630
投資活動現金流入小計		15,363	4,413
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		(946,165)	(845,508)
取得聯營企業支付的現金淨額	四(9)	(87,400)	(131,480)
支付其他與投資活動有關的現金	四(47)	(78,805)	(163,551)
投資活動現金流出小計		(1,112,370)	(1,140,539)
投資活動使用的現金流量淨額		(1,097,007)	(1,136,126)

合併現金流量表

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2017年度 合併	2016年度 合併
三、籌資活動產生／(使用)的現金流量			
吸收投資收到的現金		406,404	2,000
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		1,150	2,000
取得借款收到的現金		1,256,000	780,000
收到其他與籌資活動有關的現金	四(47)	6,495	-
籌資活動現金流入小計		1,668,899	782,000
償還債務支付的現金		(550,000)	(480,000)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(342,511)	(407,150)
支付其他與籌資活動有關的現金	四(47)	(2,310)	(881)
籌資活動現金流出小計		(894,821)	(888,031)
籌資活動產生／(使用)的現金流量淨額		774,078	(106,031)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(41)	-
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額	四(48)	234,191	(537,021)
加：年初現金及現金等價物餘額		581,389	1,118,410
六、年末現金及現金等價物餘額		815,580	581,389

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興

主管會計工作的負責人：
于強

會計機構負責人：
張海雲

公司現金流量表

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2017年度 公司	2016年度 公司
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		4,755,720	3,823,192
收到其他與經營活動有關的現金		51,513	49,997
經營活動現金流入小計		4,807,233	3,873,189
購買商品、接受勞務支付的現金		(4,691,781)	(2,689,937)
支付給職工以及為職工支付的現金		(531,293)	(564,752)
支付的各項稅費		(227,962)	(266,092)
支付其他與經營活動有關的現金		(200,599)	(306,185)
經營活動現金流出小計		(5,651,635)	(3,826,966)
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額		(844,402)	46,223
二、投資活動使用的現金流量			
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額		388	174
收到其他與投資活動有關的現金		593,876	715,350
投資活動現金流入小計		594,264	715,524
購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金		(68,430)	(86,547)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		(45,433)	(237,000)
支付其他與投資活動有關的現金		(295,785)	(819,229)
投資活動現金流出小計		(409,648)	(1,142,776)
投資活動產生/(使用)的現金流量淨額		184,616	(427,252)

公司現金流量表

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2017年度 公司	2016年度 公司
三、籌資活動產生／(使用)的現金流量			
吸收投資收到的現金	四(28)	405,254	-
取得借款收到的現金		1,256,000	780,000
收到其他與籌資活動有關的現金		6,495	-
籌資活動現金流入小計		1,667,749	780,000
償還債務支付的現金		(550,000)	(480,000)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(282,631)	(388,738)
支付其他與籌資活動有關的現金		(2,310)	(883)
籌資活動現金流出小計		(834,941)	(869,621)
籌資活動產生／(使用)的現金流量淨額		832,808	(89,621)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-	-
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額		173,022	(470,650)
加：年初現金及現金等價物餘額		388,337	858,987
六、年末現金及現金等價物餘額		561,359	388,337

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興

主管會計工作的負責人：
于強

會計機構負責人：
張海雲

合併股東權益變動表

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	歸屬於母公司股東權益					少數股東 權益	股東權益 合計
		股本	資本公積	其他綜合 收益	盈餘公積	未分配利潤		
2015年12月31日年末餘額		492,902	1,521,985	-	128,370	983,786	182,835	3,309,878
2016年1月1日年初餘額		492,902	1,521,985	-	128,370	983,786	182,835	3,309,878
2016年度增減變動額								
<i>綜合收益總額</i>								
淨利潤	四(32)	-	-	-	-	531,963	40,304	572,267
其他綜合收益	四(30)	-	-	11,973	-	-	-	11,973
<i>股東投入和減少資本</i>								
股東投入資本		-	-	-	-	-	2,000	2,000
股份支付計入股東權益的金額	四(29)	-	15,840	-	-	-	-	15,840
<i>利潤分配</i>								
利潤分配—提取盈餘公積	四(31), 四(32)	-	-	-	20,398	(20,398)	-	-
利潤分配—對股東的分配	四(32)	-	-	-	-	(379,534)	(22,206)	(401,740)
2016年12月31日年末餘額		492,902	1,537,825	11,973	148,768	1,115,817	202,933	3,510,218

合併股東權益變動表

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	歸屬於母公司股東權益						少數股東 權益	股東權益 合計
		股本	資本公積	其他綜合 收益/ (損失)	盈餘公積	未分配利潤			
2016年12月31日年末餘額		492,902	1,537,825	11,973	148,768	1,115,817	202,933	3,510,218	
2017年1月1日年初餘額		492,902	1,537,825	11,973	148,768	1,115,817	202,933	3,510,218	
2017年度增減變動額									
<i>綜合收益總額</i>									
淨利潤	四(32)	-	-	-	-	498,527	38,913	537,440	
其他綜合損失	四(30)	-	-	(12,696)	-	-	-	(12,696)	
<i>股東投入和減少資本</i>									
股東投入資本	四(28), 四(29)	54,770	350,484	-	-	-	3,460	408,714	
股份支付計入股東權益的金額	四(29)	-	5,788	-	-	-	-	5,788	
企業合併增加的少數股東權益	五(1)	-	-	-	-	-	8,111	8,111	
<i>利潤分配</i>									
利潤分配—提取盈餘公積	四(31), 四(32)	-	-	-	70,386	(70,386)	-	-	
利潤分配—對股東的分配	四(32)	-	-	-	-	(328,602)	(59,745)	(388,347)	
2017年12月31日年末餘額		547,672	1,894,097	(723)	219,154	1,215,356	193,672	4,069,228	

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興

主管會計工作的負責人：
于強

會計機構負責人：
張海雲

公司股東權益變動表

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	股本	資本公積	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
2015年12月31日年末餘額		492,902	1,521,985	128,370	346,403	2,489,660
2016年1月1日年初餘額		492,902	1,521,985	128,370	346,403	2,489,660
2016年度增減變動額						
<i>綜合收益總額</i>						
淨利潤		-	-	-	203,980	203,980
<i>股東投入和減少資本</i>						
股份支付計入股東權益的金額	四(29)	-	15,840	-	-	15,840
<i>利潤分配</i>						
利潤分配—提取盈餘公積	四(31), 四(32)	-	-	20,398	(20,398)	-
利潤分配—對股東的分配	四(32)	-	-	-	(379,534)	(379,534)
2016年12月31日年末餘額		492,902	1,537,825	148,768	150,451	2,329,946
2017年1月1日年初餘額		492,902	1,537,825	148,768	150,451	2,329,946
2017年度增減變動額						
<i>綜合收益總額</i>						
淨利潤		-	-	-	703,862	703,862
<i>股東投入和減少資本</i>						
股東投入資本	四(28), 四(29)	54,770	350,484	-	-	405,254
股份支付計入股東權益的金額	四(29)	-	5,788	-	-	5,788
<i>利潤分配</i>						
利潤分配—提取盈餘公積	四(31), 四(32)	-	-	70,386	(70,386)	-
利潤分配—對股東的分配	四(32)	-	-	-	(328,602)	(328,602)
2017年12月31日年末餘額		547,672	1,894,097	219,154	455,325	3,116,248

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興

主管會計工作的負責人：
于強

會計機構負責人：
張海雲

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一 公司基本情況

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司(以下簡稱「本公司」)是由上海徐匯拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海徐匯拉夏貝爾」)整體變更設立的股份有限公司。上海徐匯拉夏貝爾是於2001年3月14日在上海市徐匯區註冊成立的有限責任公司。於2004年2月26日，上海徐匯拉夏貝爾更名為上海拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海拉夏貝爾」)。於2011年5月23日，根據上海拉夏貝爾原董事會批准的整體變更方案和本公司的發起人協議的規定，正式變更為股份有限公司。

本公司及其子公司(下文統稱為「本集團」)主要在中國從事設計、推廣及銷售服飾產品。公司註冊地址為中國上海市漕溪路270號1幢3樓3300室。

於2014年10月，本公司完成向境外投資者發行代表每股人民幣1元的境外上市股票(H股)138,643千股(含超額配售17,064千股)，在香港聯合交易所有限公司挂牌上市交易，股票代碼為06116，股票簡稱「拉夏貝爾」。

於2017年9月25日，本公司完成向境內投資者發行代表每股人民幣1元的境內上市人民幣普通股(A股)54,770千股，在上海證券交易所主板掛牌上市交易，股票代碼為603157，股票簡稱「拉夏貝爾」。

截至2017年12月31日止，本公司股本為547,672千元，累計發行股本總數為547,672千股，其中境內上市人民幣普通股332,882千股(A股)，境外上市外資股214,790千股(H股)。

本年度納入合併範圍的主要子公司詳見附註六，本年度新納入合併範圍的子公司為上海九蝸服飾有限公司(「九蝸」)、東莞靛藍新龍服裝有限公司(「靛藍新龍」)及LaCha Apparel I Ltd (BVI)(「Apparel」)，詳見附註五(1)與附註五(3)，本年度不再納入合併範圍的子公司為杭州卓旅時裝有限公司(「杭州卓旅」)，詳見附件五(2)。

本財務報表由本公司董事會於2018年3月22日批准報出。

二 主要會計政策和會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備的計提方法(附註二(10))、存貨的計價方法(附註二(11))、可供出售權益工具發生減值的判斷標準(附註二(9(a)(iii)))、固定資產折舊和無形資產攤銷(附註二(13))、附註二(16))、收入的確認時點(附註二(23))等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷詳見附註二(31)。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(1) 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒布的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱「企業會計準則」)、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

新的香港《公司條例》已經生效，本財務報表的若干披露已根據香港《公司條例》的要求進行調整。

(2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司2017年度的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2017年12月31日的合併及公司財務狀況，以及2017年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

(3) 會計年度

會計年度為公曆1月1日起至12月31日止。

(4) 記帳本位幣

本公司記帳本位幣為人民幣。本公司下屬子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記帳本位幣。LaCha Fashion I Limited (「LaCha Fashion」)及Apparel的記帳本位幣分別為港幣及美元。本財務報表以人民幣列示。

(5) 企業合併

非同一控制下的企業合併

購買方發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(6) 合併財務報表的編製方法**

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本集團開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

(7) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金，可隨時用於支付的存款，以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(8) 外幣折算

(a) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記帳本位幣入帳。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記帳本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

(b) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益中除未分配利潤項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，計入其他綜合收益。境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

(9) 金融工具

(a) 金融資產

(i) 金融資產分類

金融資產於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、應收款項、可供出售金融資產和持有至到期投資。金融資產的分類取決於本集團對金融資產的持有意圖和持有能力。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括持有目的為短期內出售的金融資產。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(9) 金融工具(續)****(a) 金融資產(續)***(i) 金融資產分類(續)**應收款項*

應收款項是指在活躍市場中沒有報價、回收金額固定或可確定的非衍生金融資產。

可供出售金融資產

可供出售金融資產包括初始確認時即被指定為可供出售的非衍生金融資產及未被劃分為其他類的金融資產。自資產負債表日起12個月內將出售的可供出售金融資產在資產負債表中列示為其他流動資產。

持有至到期投資

持有至到期投資是指到期日固定、回收金額固定或可確定，且管理層有明確意圖和能力持有至到期的非衍生金融資產。取得時期限超過12個月但自資產負債表日起12個月(含12個月)內到期的持有至到期投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在12個月之內(含12個月)的持有至到期投資，列示為其他流動資產。

(ii) 確認和計量

金融資產於本集團成為金融工具合同的一方時，按公允價值在資產負債表內確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，取得時發生的相關交易費用計入當期損益；其他金融資產的相關交易費用計入初始確認金額。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和可供出售金融資產按照公允價值進行後續計量，但在活躍市場中沒有報價且其公允價值不能可靠計量的權益工具投資，按照成本計量；應收款項以及持有至到期投資採用實際利率法，以攤余成本計量。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(ii) 確認和計量(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動作為公允價值變動損益計入當期損益；在資產持有期間所取得的利息或現金股利以及處置時產生的處置損益計入當期損益。

除減值損失及外幣貨幣性金融資產形成的匯兌損益外，可供出售金融資產公允價值變動直接計入股東權益，待該金融資產終止確認時，原直接計入權益的公允價值變動累計額轉入當期損益。可供出售債務工具投資在持有期間按實際利率法計算的利息，以及被投資單位已宣告發放的與可供出售權益工具投資相關的現金股利，作為投資收益計入當期損益。

(iii) 金融資產減值

除以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產外，本集團於資產負債表日對金融資產的賬面價值進行檢查，如果有客觀證據表明某項金融資產發生減值的，計提減值準備。

表明金融資產發生減值的客觀證據，是指金融資產初始確認後實際發生的、對該金融資產的預計未來現金流量有影響，且本集團能夠對該影響進行可靠計量的事項。

表明可供出售權益工具投資發生減值的客觀證據包括權益工具投資的公允價值發生嚴重或非暫時性下跌。本集團於資產負債表日對各項可供出售權益工具投資單獨進行檢查，若該權益工具投資於資產負債表日的公允價值低於其初始投資成本超過50%(含50%)或低於其初始投資成本持續時間超過一年(含一年)的，則表明其發生減值；若該權益工具投資於資產負債表日的公允價值低於其初始投資成本超過20%(含20%)但尚未達到50%的，本集團會綜合考慮其他相關因素諸如價格波動率等，判斷該權益工具投資是否發生減值。本集團以加權平均法計算可供出售權益工具投資的初始投資成本。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(iii) 金融資產減值(續)

以攤余成本計量的金融資產發生減值時，按預計未來現金流量(不包括尚未發生的未來信用損失)現值低於賬面價值的差額，計提減值準備。如果有客觀證據表明該金融資產價值已恢復，且客觀上與確認該損失後發生的事項有關，原確認的減值損失予以轉回，計入當期損益。

以公允價值計量的可供出售金融資產發生減值時，原直接計入股東權益的因公允價值下降形成的累計損失予以轉出並計入減值損失。對已確認減值損失的可供出售債務工具投資，在期後公允價值上升且客觀上與確認原減值損失後發生的事項有關的，原確認的減值損失予以轉回並計入當期損益。對已確認減值損失的可供出售權益工具投資，期後公允價值上升直接計入股東權益。

以成本計量的可供出售金融資產發生減值時，將其賬面價值與按照類似金融資產當時市場收益率對未來現金流量折現確定的現值之間的差額，確認為減值損失，計入當期損益。已發生的減值損失以後期間不再轉回。

(iv) 金融資產的終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；或者(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入股東權益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(b) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。本集團的金融負債主要為其他金融負債，包括應付款項及借款等。

應付款項包括應付票據、應付帳款、其他應付款等，以公允價值進行初始計量，並採用實際利率法按攤余成本進行後續計量。

借款按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法按攤余成本進行後續計量。

其他金融負債期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(c) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(10) 應收款項**

應收款項包括應收賬款、其他應收款等。本集團對外銷售商品或提供勞務形成的應收賬款，按從購貨方或勞務接受方應收的合同或協議價款的公允價值作為初始確認金額。

(a) 單項金額重大並單獨計提壞賬準備的應收款項

對於單項金額重大的應收款項，單獨進行減值測試。當存在客觀證據表明本集團將無法按應收款項的原有條款收回款項時，計提壞賬準備。

單項金額重大的判斷標準為：單項金額超過500千元。

單項金額重大並單獨計提壞賬準備的計提方法為：根據應收款項的預計未來現金流量現值低於其賬面價值的差額進行計提。

(b) 按組合計提壞賬準備的應收款項

對於單項金額不重大的應收款項，與經單獨測試後未減值的應收款項一起按信用風險特徵劃分為若干組合，根據以前年度與之具有類似信用風險特徵的應收款項組合的實際損失率為基礎，結合現時情況確定應計提的壞賬準備。

本年度本集團根據在實踐中逐步積累的經驗，不斷細化和完善對於應收款項的管理。根據本集團所處行業特點，參考同行業上市公司的應收款項壞賬準備計提比例，本集團對應收款項壞賬計提比例的會計估計進行變更。上述變更自2017年1月1日起生效。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(10) 應收款項(續)

(b) 按組合計提壞賬準備的應收款項(續)

採用賬齡分析法計提壞賬準備的政策如下：

	應收賬款計提比例	其他應收款計提比例
信用期(90天)內	2%	5%
超過信用期(90天)且一年以內	5%	5%
一到二年	20%	20%
二到三年	50%	50%
三年以上	100%	100%

2016年度按組合計提壞賬準備的政策如下：

確定組合的依據如下：

組合1	正常運營店鋪的應收商場款項、近6個月有應收賬款收回的應收商場及電商客戶賬款及押金、正常運營的專賣店對應的押金
組合2	近6個月無款項收回且已撤櫃的應收商場及電商客戶賬款及押金
組合3	員工借款及其他

組合中，採用餘額百分比法的計提比例列示如下：

組合1	根據與其信用風險特徵類似的應收款的歷史損失率，2016年度該組合計提壞賬的比例為0%
組合2	100%
組合3	根據與其信用風險特徵類似的應收款的歷史損失率，2016年度該組合計提壞賬的比例為0%

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(10) 應收款項(續)****(c) 單項金額雖不重大但單項計提壞賬準備的應收款項：**

單項計提壞賬準備的理由為：存在客觀證據表明本集團將無法按應收款項的原有條款收回款項。

壞賬準備的計提方法為：根據應收款項的預計未來現金流量現值低於其賬面價值的差額進行計提。

(11) 存貨**(a) 分類**

存貨包括原材料、庫存商品和低值易耗品等，按成本與可變現淨值孰低計量。

(b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時的成本按加權平均法核算。

(c) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。

(d) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制。**(e) 低值易耗品的攤銷方法**

低值易耗品採用一次轉銷法進行攤銷。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(12) 長期股權投資

長期股權投資包括本公司對子公司的長期股權投資及本集團對聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對聯營企業投資採用權益法核算。

(a) 投資成本確定

對於企業合併形成的長期股權投資：同一控制下企業合併取得的長期股權投資，在合併日被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資：支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；發行權益性證券取得的長期股權投資，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

(b) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(12) 長期股權投資(續)****(b) 後續計量及損益確認方法(續)**

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

(c) 確定對被投資單位具有控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(d) 長期股權投資減值

對子公司、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(13) 固定資產

(a) 固定資產確認及初始計量

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具以及辦公設備等。

固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

(b) 固定資產的折舊方法

固定資產折舊採用年限平均法並按其入帳價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	10至20年	0%	5%至10%
機器設備	5年至10年	5%	9.5%至19%
運輸工具	4年至5年	5%	19%至23.75%
辦公設備	3年至5年	5%	19%至31.67%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(c) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(13) 固定資產(續)****(d) 固定資產的處置**

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

(14) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

(15) 借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(16) 無形資產

無形資產包括土地使用權、商標使用權、外購軟件、有利合約和品牌等，以成本計量。

(a) 土地使用權

土地使用權按實際支付的價款入帳，並按使用年限50年平均攤銷。

(b) 商標使用權

商標使用權按實際支付的價款入帳，並按預計受益年限平均攤銷。

(c) 外購軟件

外購軟件按實際支付的價款入帳，並按預計受益年限平均攤銷。

(d) 品牌

品牌按非同一控制下企業合併時評估機構評估的公允價值入帳並按預計受益年限平均攤銷。

(e) 有利合約

有利合約按非同一控制下企業合併時評估機構評估的公允價值入帳並按預計受益年限平均攤銷。

(f) 定期覆核使用壽命和攤銷方法

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(g) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(17) 商譽**

非同一控制下的企業合併，其合併成本超過合併中取得的被購買方可辨認淨資產於購買日的公允價值份額的差額確認為商譽。

(18) 長期待攤費用

長期待攤費用為經營租入固定資產改良，按預計受益期間2至5年分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

(19) 長期資產減值

固定資產、在建工程、使用壽命有限的無形資產、長期待攤費用及對子公司、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(20) 職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務而給予的各種形式的報酬，包括短期薪酬、離職後福利和其他長期職工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中非貨幣性福利按照公允價值計量。

(b) 離職後福利

本集團的離職後福利計劃為設定提存計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(21) 股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

(22) 預計負債

因產品銷售退回等形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，確認為預計負債。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(22) 預計負債(續)**

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列示為流動負債。

(23) 收入確認

收入的金額按照本集團在日常經營活動中銷售商品和提供勞務時，已收或應收合同或協議價款的公允價值確定。收入按扣除銷售折讓及銷售退回的淨額列示。

與交易相關的經濟利益很可能流入本集團，相關的收入能夠可靠計量且滿足下列各項經營活動的特定收入確認標準時，確認相關的收入：

(a) 銷售商品－零售

銷售商品零售收入於商品風險和報酬已轉移給購貨方時(一般為本集團已將商品交付於購貨方而購貨方已接收商品，且不再存在會影響購貨方接收商品的未履行義務之日期)確認。本集團主要通過專賣店、專櫃及電子商務平臺實現銷售。對專賣店的銷售收入，於產品已經交付給顧客且顧客接受產品時確認。通過專櫃的銷售收入，於產品已經交付給商場顧客且商場顧客接受產品時確認。通過電子商務平臺的銷售收入，於產品已經交付給終端顧客且終端顧客確認驗收產品時確認。於銷售時，本集團利用累積的經驗對銷售退貨作出估計。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(23) 收入確認(續)

(b) 銷售商品－批發及分銷

銷售商品批發及分銷收入於商品所有權上的主要風險和報酬轉移給經銷商時確認，一般於商品交運於經銷商之日期確認。經銷商在確認接收後具有自行銷售商品的權利並承擔該產品可能發生價格波動或毀損的風險。

(c) 提供服務

本集團為關聯方提供線上店鋪運營服務，於相關的服務提供後確認收入。

(24) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產，包括企業扶持政策、現代服務業專項資金等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助按照收到或應收的金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益或沖減相關成本，用於補償已發生的相關費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

本集團收到的政策性優惠利率貸款，以實際收到的借款金額作為借款的入帳價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。本集團直接收取的財政貼息，沖減相關借款費用。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(25) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債**

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對與子公司及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

- 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收征管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關；
- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

(26) 經營租賃

經營租賃的租金支出在租賃期內按照直線法計入相關資產成本或當期損益。

出租人提供免租期的，本集團將租金總額在不扣除免租期的整個租賃期內按直線法進行分攤，免租期內確認租金費用和相應的負債。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(26) 經營租賃(續)

出租人提供了租賃補貼的，本集團將收到的補貼收入確認為遞延收益，並將其整個租賃期內按直線法進行分攤，作為租金費用的抵減。補貼收入分攤期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)攤銷的部分列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

(27) 股份支付

(a) 以權益結算的股份支付

上海合夏投資有限公司(以下簡稱「上海合夏」)是一家持有本公司股份的有限責任公司。上海合夏設立了一系列職工持股計劃用以獎勵職工為本集團提供的服務。在上海合夏設立的各項職工持股計劃下，職工均有對不同等待期的結算方式的選擇，即用現金或者用上海合夏的權益進行結算。因此，上海合夏被認為已經發行了一項複合金融工具，即一項工具同時包含負債成分(在交易對方有權要求以現金結算的範圍內)和權益成分(在交易對方有權要求放棄現金而選擇以權益工具結算的範圍內)。負債成分的公允價值按照未來現金流出的現值予以確定。然後權益成分以工具整體價值與負債成分的價值的差額計量。

在本集團的合併財務報表內，由於本集團沒有任何結算職工獎勵的義務，因此該等職工持股計劃被認為以權益結算的股份支付交易。本集團將獎勵授予日的公允價值在不同等待期內進行攤銷，確認為一項費用並同時貸記股東權益。該貸記股東權益應被視為上海合夏的資本投入。

(b) 權益工具公允價值確定的方法

上海合夏權益工具的公允價值參考本集團相關權益工具的公允價值計算。在計算本集團相關權益工具的公允價值時，本集團採用了收益法項下的現金流量折現法。管理層在採用現金流量折現法時考慮了本集團未來的經營計劃、特有的營運和財務風險、目前所處的發展階段以及其他可能對本集團的營運、所處的行業和市場份額造成影響的經濟和競爭因素。

(c) 確認可行權權益工具最佳估計的依據

等待期的每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息作出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。在可行權日，最終預計可行權權益工具的數量與實際可行權數量一致。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(28) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

(29) 重要會計政策變更

財政部於2017年頒布了《企業會計準則第42號—持有待售的非流動資產、處置組和終止經營》、修訂後的《企業會計準則第16號—政府補助》和《關於修訂印發一般企業財務報表格式的通知》(財會[2017]30號)，本集團已採用上述準則和通知編製2017年度財務報表，第42號準則變更對本集團本年度及2016年度的財務報表無影響。第16號準則的變更對本年度的影響請參見附註四(42)，2016年度的比較財務報表未經重列。第30號通知對本集團財務報表的影響列示如下：

會計政策變更的內容和原因	受影響的報表項目名稱	影響金額 2016年度
本集團將2017年度處置固定資產和無形資產產生的利得和損失計入資產處置損失項目。	資產處置損失	(637)
2016年度的比較財務報表已相應調整。	營業外收入	(87)
	營業外支出	1,044

(30) 重要會計估計變更

本年度本集團根據在實踐中逐步積累的經驗，不斷細化和完善對於應收款項的管理。根據本集團所處行業特點，參考同行業上市公司的應收賬款壞賬準備計提比例，本集團對應收款項壞賬計提比例的會計估計進行變更。上述變更自2017年1月1日起生效，減少了2017年度的淨利潤計人民幣28,597千元，對各個會計科目的影響請參見附註四(2)和附註四(5)。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(31) 重要會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

(a) 重要會計估計及其關鍵假設

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

(i) 存貨可變現淨值

存貨的可變現淨值為日常業務中的估計售價扣除估計的銷售費用及相關稅費後得出。該等估計根據現時的市場狀況及銷售類似產品的過往經驗而作出，並會因為客戶喜好的改變以及競爭對手市場策略的改變而有所差異。

於每年年度終了，本集團對存貨的可變現淨值進行覆核並作適當調整(如適用)。

(ii) 固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)預計使用壽命和預計淨殘值

本集團固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的預計使用壽命和預計淨殘值按照過去性質及功能相似的固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的實際可使用年限為基礎，按照歷史經驗進行估計。如果該等資產的使用壽命縮短，或預計淨殘值減少，本集團將提高折舊攤銷率、淘汰或技術性更新該等資產。

於每年年度終了，本集團對固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的預計使用壽命和預計淨殘值進行覆核並作適當調整(如適用)。

(iii) 長期資產減值損失

本集團於資產負債表日對存在減值跡象的各項資產進行減值測試，資產及資產組的可收回金額按照使用價值計算確定，該計算需要利用一定的假設和估計。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(31) 重要會計估計和判斷(續)****(a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)***(iii) 長期資產減值損失(續)*

評估資產是否減值需要管理層的判斷，特別是如下估計：(i)是否已出現有關資產值可能無法收回的跡象；(ii)可回收金額(即公允價值減去處置費用後的淨額及估計繼續在業務中使用資產所帶來的未來現金流量現值淨額二者的較高者)是否高於資產賬面值；及(iii)現金流量預測所用的主要假設，包括該等現金流量是否以適當利率折現等。管理層用作評估減值的假設(包括折現率或現金流量預測所用的增長率假設)若有變化，可能會對減值測試計算得出的現值淨額帶來重大影響，從而影響本集團的經營成果及財務狀況。若應用於現金流量折現的利率或預計的未來現金流量出現重大不利變動，則可能需要計提資產減值損失。

(iv) 所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，很多交易和事項的最終稅務處理都存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入帳的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

(v) 應收款項減值準備

本集團管理層在評估應收款項可回收性的基礎上計提減值準備。此評估是基於客戶的信貸歷史和目前的市場條件判斷得出。管理層於各資產負債表日重新評估該等估計的合理性。本年度本集團根據在實踐中逐步積累的經驗，不斷細化和完善對於應收款項的管理。根據本集團所處行業特點，參考同行業上市公司的應收賬款壞賬準備計提比例，本集團對應收款項壞賬計提比例的會計估計進行變更(附註二(30))。上述變更自2017年1月1日起生效，對本年度的影響請參見附註四(2)和附註四(5)。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(31) 重要會計估計和判斷(續)

(a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(vi) 商譽減值準備的會計估計

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組和資產組組合的可收回金額為其預計未來現金流量的現值，其計算需要採用會計估計。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團可能需對商譽計提減值準備。

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團可能需對商譽計提減值準備。

(vii) 可供出售金融資產

本集團在確定一項可供出售權益投資是否已減值時，依循企業會計準則第22號的指引。此項確定需要有重大判斷。在作出此項判斷時，本集團評估(包括其他因素)某項投資的公允價值低於其成本的持續時間和數額，以及被投資者的財政健全情況和短期業務前景，包括例如行業和範疇表現、技術變遷以及經營和籌資現金流量等因素。

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 稅項

(1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅	應納稅所得額	25%
香港利得稅	應納稅所得額	16.5%
增值稅(a)	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	17%、11%、6%和3%
營業稅(a)	應繳稅營業額	3%
城市維護建設稅	繳納的增值稅及營業稅額	7%、5%和1%
教育費附加	繳納的增值稅及營業稅額	3%
地方教育費附加	繳納的增值稅及營業稅額	2%
河道管理費	繳納的增值稅及營業稅額	1%

(a) 根據財政部、國家稅務總局頒布的《財政部、國家稅務總局關於全面推開營業稅改征增值稅試點的通知》(財稅[2016]36號)及相關規定，自2016年5月1日起，本集團的裝修安裝類業務適用增值稅，稅率為11%，2016年5月1日前該業務適用營業稅，稅率為3%。

四 合併財務報表項目附註

(1) 貨幣資金

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
庫存現金	11,438	13,311
銀行存款	804,142	568,078
其他貨幣資金	115,000	120,525
	930,580	701,914
其中：存放在境外的款項	579	632

於2017年12月31日及2016年12月31日，其他貨幣資金為本集團存入銀行的到期日在三個月以上的定期存款。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(2) 應收賬款

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
應收賬款	1,110,215	1,080,280
減：壞賬準備	(56,779)	(28,096)
	1,053,436	1,052,184

本集團的應收賬款主要為零售收入通過商場代收形成的應收賬款，一般於發票開具後90天收回。

(a) 應收賬款按其發票日期的賬齡分析如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
信用期(90天)內	975,248	1,021,207
超過信用期(90天)且一年以內	92,217	26,411
一到二年	10,649	14,075
二到三年	13,576	14,795
三年以上	18,525	3,792
	1,110,215	1,080,280

於2017年12月31日本集團無已逾期但未計提減值準備的應收賬款。於2016年12月31日應收賬款32,686千元已逾期，但基於對客戶財務狀況及其信用記錄的分析，本集團認為這部分款項可以收回，沒有發生減值，故未單獨計提減值準備。這部分應收賬款的賬齡分析如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
90天到180天	—	17,456
180天到360天	—	7,232
360天以上	—	7,998
	—	32,686

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(2) 應收賬款(續)

(b) 於2017年12月31日，應收賬款按類別分析如下：

	2017年12月31日				2016年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項金額重大 並單獨計提壞賬 準備	11,448	1%	(11,448)	100%	13,073	2%	(13,073)	100%
按賬齡分析法計提 壞賬準備	1,085,393	98%	(31,957)	3%	—	0%	—	0%
按組合1計提壞賬 準備	—	0%	—	0%	1,052,184	97%	—	0%
按組合2計提壞賬 準備	—	0%	—	0%	4,487	0%	(4,487)	100%
單項金額不重大 但單獨計提壞賬 準備	13,374	1%	(13,374)	100%	10,536	1%	(10,536)	100%
	1,110,215	100%	(56,779)	5%	1,080,280	100%	(28,096)	3%

本年度對應收賬款壞賬計提比例的會計估計進行變更，該變更對本年度的財務報表的影響為調增資產減值損失23,535千元，減調應收賬款23,535千元。

(c) 於2017年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
應收賬款1	1,755	(1,755)	100%	(i)
應收賬款2	1,612	(1,612)	100%	(ii)
應收賬款3	984	(984)	100%	(iii)
應收賬款4	802	(802)	100%	(iv)
應收賬款5	686	(686)	100%	(v)
其他	5,609	(5,609)	100%	預計無法收回
	11,448	(11,448)	100%	

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(2) 應收賬款(續)

(c) (續)

- (i) 於2017年12月31日，應收某商場款項1,755千元。因該商場存在資金周轉問題，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。
- (ii) 於2017年12月31日，應收某商場款項1,612千元。因該商場已經倒閉，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。
- (iii) 於2017年12月31日，應收某商場款項984千元。因該商場已經倒閉，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。
- (iv) 於2017年12月31日，應收某商場款項802千元。因該商場已經倒閉，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。
- (v) 於2017年12月31日，應收某商場款項686千元。因該商場存在資金周轉問題，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(d) 按組合計提壞賬準備的應收賬款中，採用賬齡分析法的組合分析如下：

	2017年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	金額	計提比例
信用期(90天)內	975,248	(19,365)	2%
超過信用期(90天)且一年以內	92,113	(4,606)	5%
一到二年	8,707	(1,741)	20%
二到三年	6,159	(3,079)	50%
三年以上	3,166	(3,166)	100%
	1,085,393	(31,957)	3%

(e) 本年度計提的壞賬準備金額為33,746千元，轉回的壞賬準備金額為5,063千元。

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(2) 應收賬款(續)

(f) 本年度本集團無實際核銷的應收賬款。

(g) 於2017年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款餘額 總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	151,346	3,752	14%

(h) 於2017年12月31日，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

(3) 預付款項

(a) 於2017年12月31日及2016年12月31日，本集團預付款項主要為存貨採購和租金預付款，賬齡均為一年以內。

(b) 於2017年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 總額比例
餘額前五名的預付款項總額	102,385	42%

(4) 應收利息

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
定期存款利息	2,281	2,695

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
押金	338,239	277,337
員工備用金	9,081	6,957
其他	2,389	490
	349,709	284,784
減：壞賬準備	(26,173)	(8,513)
	323,536	276,271

(a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
一年以內	318,327	276,820
一到二年	24,242	6,592
二到三年	6,255	1,372
三年以上	885	—
	349,709	284,784

於2017年12月31日，本集團無已逾期但未計提減值準備的其他應收款。於2016年12月31日，其他應收款1,221千元已逾期，但基於對欠款方財務狀況及其信用記錄的分析，本集團認為這部分款項可以收回，沒有發生減值，故未單獨計提減值準備。這部分其他應收款的賬齡分析如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
一到二年	—	882
二到三年	—	339
	—	1,221

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

(b) 其他應收款按類別分析如下：

	2017年12月31日				2016年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項金額重大 並單獨計提壞 賬準備	2,291	1%	(2,291)	100%	2,291	1%	(2,291)	100%
按賬齡分析法 計提壞賬準備	347,418	99%	(23,882)	7%	—	0%	—	0%
按組合1計提壞賬 準備	—	0%	—	0%	267,867	94%	—	0%
按組合2計提壞賬 準備	—	0%	—	0%	6,222	2%	(6,222)	100%
按組合3計提壞賬 準備	—	0%	—	0%	8,404	3%	—	0%
	349,709	100%	(26,173)	8%	284,784	100%	(8,513)	3%

本年度對其他應收款壞賬計提比例的會計估計進行變更，該變更對本年度的財務報表的影響為調增資產減值損失 14,594 千元，調減其他應收款 14,594 千元。

(c) 於2017年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
其他應收款 1	1,000	(1,000)	100%	(i)
其他應收款 2	775	(775)	100%	(ii)
其他應收款 3	516	(516)	100%	(iii)
	2,291	(2,291)	100%	

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

- (c) 於2017年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的其他應收款分析如下：(續)
- (i) 於2017年12月31日，其他應收某商場押金1,000千元。因該商場已處於停業狀況，並涉及數項訴訟且溝通無效，本集團認為該項其他應收款難以收回，因此全額計提壞賬準備。
- (ii) 於2017年12月31日，其他應收某商場押金775千元。因該商場已處於停業狀況，本集團認為該項其他應收款難以收回，因此全額計提壞賬準備。
- (iii) 於2017年12月31日，其他應收某商場押金516千元。因本集團經營部署撤櫃，本集團認為該項其他應收款難以收回，因此全額計提壞賬準備。
- (d) 按組合計提壞賬準備的其他應收款中，採用賬齡分析法的組合分析如下：

2017年12月31日			
	賬面餘額 金額	壞賬準備 金額	計提比例
一年以內	318,327	(15,935)	5%
一到二年	23,467	(4,693)	20%
二到三年	4,739	(2,369)	50%
三年以上	885	(885)	100%
	347,418	(23,882)	7%

- (e) 本年度計提的壞賬準備金額為17,660千元，無收回或轉回的壞賬準備。
- (f) 本年度本集團無實際核銷的其他應收款。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

(g) 於2017年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收款餘額總額比例	壞賬準備
上海龍之夢百貨有限公司	押金	4,722	一年以內	1%	236
上海紫竹科學園區吳涇鎮開發辦公室	保證金	3,437	一至二年	1%	687
上海莘盛發展有限公司	保證金	3,406	一年以內	1%	170
思創醫惠科技股份有限公司	保證金	2,909	一年以內	1%	145
上海美羅城商業管理有限公司	保證金	2,409	一年以內	1%	120
		16,883		5%	1,358

(h) 於2017年12月31日，本集團均按照實際收到的款項確認政府補助，其他應收款餘額中無應收政府補助餘額。

(6) 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2017年12月31日			2016年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	9,399	(588)	8,811	8,041	—	8,041
庫存商品	2,555,226	(235,503)	2,319,723	1,959,973	(269,466)	1,690,507
低值易耗品	16,105	—	16,105	15,028	—	15,028
	2,580,730	(236,091)	2,344,639	1,983,042	(269,466)	1,713,576

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(6) 存貨(續)

(b) 存貨跌價準備分析如下：

	2016年 12月31日	本年增加				本年減少	2017年 12月31日
		本年增加		本年減少			
		企業合併	本年計提	轉回	轉銷		
原材料	—	—	(588)	—	—	(588)	
庫存商品	(269,466)	—	(189,026)	—	222,989	(235,503)	
	(269,466)	—	(189,614)	—	222,989	(236,091)	

本年度轉銷系上年度已計提存貨跌價準備的庫存商品在本年度實現銷售或處置所致。

(c) 存貨跌價準備情況如下：

	確定可變現淨值 的具體依據	本年轉銷存貨 跌價準備的原因
原材料	市價	不適用
庫存商品	市價	已出售/捐贈

(7) 其他流動資產

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
2017年第三季度股利款及保證金(a)	105,747	—
待認證進項稅額	29,323	—
可供出售金融資產(附註四(8))	17,000	—
委托借款	5,000	—
預交企業所得稅	—	991
上市費用	—	6,495
	157,070	7,486

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(7) 其他流動資產(續)

- (a) 根據2017年12月18日股東大會決議的批准，本公司向全體股東派發2017年度第三季度現金股利，每股人民幣0.33元，按照已發行股份547,672千股計算，共計人民幣180,731千元。於2017年12月31日，本集團已經向中國證券登記結算有限公司支付境內上市人民幣普通股股東的股利(已扣除Boxin China Growth Fund I L.P.的股利計人民幣6,414千元)計人民幣103,436千元、保證金計人民幣2,212千元及手續費計人民幣99千元，中國證券登記結算有限公司已於2018年1月3日支付給境內上市人民幣普通股股東。

於財務報表報出日，本公司對Boxin China Growth Fund I L.P.的股利計人民幣6,414千元及對境外上市外資股股東的股利計人民幣70,881千元尚未支付。

(8) 可供出售金融資產

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
以公允價值計量(a)		
— 可供出售權益工具	67,544	190,649
— 銀行理財產品	17,000	—
減：減值準備	—	—
	84,544	190,649
減：列示於其他流動資產的可供出售金融資產(附註四(7))	(17,000)	—
	67,544	190,649

- (a) 可供出售金融資產相關信息分析如下：

以公允價值計量的可供出售金融資產：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
可供出售權益工具		
— 公允價值	84,544	190,649
— 成本	85,226	175,026
— 累計計入其他綜合損失	(682)	15,623
— 累計計提減值	—	—

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(8) 可供出售金融資產(續)

(a) 可供出售金融資產相關信息分析如下(續)：

於2017年度，本集團投資杭州智投股權投資合夥企業(有限合夥)，本集團作為有限合夥人出資人民幣10,000千元，持股比例為19.96%。上海元吉資產管理有限公司以普通合夥人出資人民幣100千元，執行合夥事務。本集團沒有以任何方式參與或影響該公司的財務和經營決策，對該公司不具有重大影響，故將其作為可供出售金融資產進行核算。於2017年12月31日該權益工具的公允價值為人民幣10,000千元。

於2017年度，本集團投資寧波朗盛千匯投資合夥企業(有限合夥)，本集團作為有限合夥人出資人民幣18,200千元，持股比例為11.89%。寧波鎮海朗盛百匯投資管理有限公司以普通合夥人出資人民幣1,000千元，執行合夥事務。本集團沒有以任何方式參與或影響該公司的財務和經營決策，對該公司不具有重大影響，故將其作為可供出售金融資產進行核算。於2017年12月31日該權益工具的公允價值為人民幣18,200千元。

於2017年度，本集團通過全國中小企業股份轉讓系統認購北京四通四季科技股份有限公司向本集團定向發行的1,075千股，本集團出資人民幣15,000千元，持股比例為3.74%，本集團沒有以任何方式參與或影響該公司的財務和經營決策，對該公司不具有重大影響，故將其作為可供出售金融資產進行核算。於2017年12月31日該權益工具的公允價值為人民幣15,000千元。

於2017年度，本集團通過余杭農村商業銀行購買「豐收·本嘉利」2017年第九期人民幣理財產品，本集團出資人民幣17,000千元，該理財產品為保本浮動收益型理財產品，理財期限為365天，故將作為「其他流動資產—可供出售金融資產」進行核算。於2017年12月31日該金融資產的公允價值為人民幣17,000千元。

於2016年度，本集團投資TNPI香港有限公司，本集團出資美元3,750千元(折合人民幣25,026千元)，持股比例為20.75%，本集團沒有以任何方式參與或影響該公司的財務和經營決策，對該公司不具有重大影響，故將其作為可供出售金融資產進行核算。於2017年12月31日該權益工具的公允價值為人民幣24,344千元(2016年12月31日：26,050千元)。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(8) 可供出售金融資產(續)

(a) 可供出售金融資產相關信息分析如下：(續)

於2015年度，本集團投資天津星曠企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)，本集團作為有限合夥人出資150,000千元。北京君聯同道投資顧問合夥企業(有限合夥)以普通合夥人出資3,000千元，執行合夥事務。於2017年9月30日前本集團沒有以任何方式參與或影響該公司的財務和經營決策，對該公司不具有重大影響，故將其作為可供出售金融資產進行核算。於2017年9月30日，本集團與合夥企業各合夥人協商一致後決定由本集團派駐一名投資決策委員會委員，參與合夥企業投資事宜的審議，對該公司有重大影響。於2017年9月30日，該權益工具的公允價值為人民幣192,258千元，本集團將其從可供出售金融資產轉入長期股權投資(附註四(9(a)))，同時將截至2017年9月30日止該權益工具累計的公允價值變動損益人民幣42,258千元(扣除所得稅費用淨額計人民幣31,693千元)從其他綜合收益轉入投資收益(附註四(40))，將截至2017年9月30日止該權益工具累計的遞延所得稅費用人民幣10,565千元從其他綜合收益轉入所得稅費用。

(9) 長期股權投資

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
聯營企業(a)	428,465	130,381
減：長期股權投資減值準備	—	—
	428,465	130,381

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(9) 長期股權投資(續)

(a) 聯營企業

	本年增減變動									2017年 12月31日	減值準備 年末餘額
	2016年 12月31日	按權益法調整			其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提 減值準備	其他		
		新增投資	從可供出售 金融資產轉入	的淨權益 (附註四(40))							
西藏實信股權投資合夥企業	60,000	45,000	—	2,712	—	—	—	—	—	107,712	—
泓澈實業(上海)有限公司	48,901	16,500	—	(9,160)	—	—	—	—	—	56,241	—
北京傲妮商貿有限公司	20,000	—	—	—	—	—	—	—	—	20,000	—
杭州蜜新電子商務有限公司	960	—	—	275	—	—	—	—	—	1,235	—
杭州凱輪電子商務有限公司	520	—	—	2,062	—	—	—	—	—	2,582	—
杭州嘉凝電子商務有限公司	—	900	—	(161)	—	—	—	—	—	739	—
上海品呈實業有限公司	—	15,000	—	775	—	—	—	—	—	15,775	—
福州芭蒂服裝有限公司	—	10,000	—	(1,342)	—	—	—	—	—	8,658	—
天津星耀企業管理諮詢合夥 企業(有限合夥)	—	—	192,258	23,265	—	—	—	—	—	215,523	—
	130,381	87,400	192,258	18,426	—	—	—	—	—	428,465	—

在聯營企業中的權益相關信息見附註六(2)。

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(10) 固定資產

	房屋及 建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備	合計
原價					
2016年12月31日	178,728	30,038	8,569	108,038	325,373
本年增加					
購置	—	3,116	2,596	22,986	28,698
在建工程轉入(附註四(11))	212,234	8,211	—	11,553	231,998
非同一控制下企業合併 (附註五(1))	—	—	—	545	545
本年減少					
處置及報廢	—	(15)	(2,045)	(7,042)	(9,102)
2017年12月31日	390,962	41,350	9,120	136,080	577,512
累計折舊					
2016年12月31日	(20,963)	(6,949)	(3,269)	(63,528)	(94,709)
本年增加					
計提	(8,999)	(3,362)	(785)	(21,503)	(34,649)
本年減少					
處置及報廢	—	14	1,110	6,204	7,328
2017年12月31日	(29,962)	(10,297)	(2,944)	(78,827)	(122,030)
減值準備					
2016年12月31日	—	—	—	—	—
本年增加					
計提	—	—	—	—	—
本年減少					
處置及報廢	—	—	—	—	—
2017年12月31日	—	—	—	—	—
賬面價值					
2017年12月31日	361,000	31,053	6,176	57,253	455,482
2016年12月31日	157,765	23,089	5,300	44,510	230,664

2017年度固定資產計提的折舊金額為34,649千元(2016年度：32,167千元)，其中計入銷售費用及管理費用的折舊費用分別為23,011千元及11,638千元(2016年：23,967千元及8,200千元)。

於2017年12月31日，本集團無暫時閑置的固定資產及未辦妥產權證書的固定資產。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(11) 在建工程

	2017年12月31日			2016年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
吳涇總部基地項目	380,343	—	380,343	76,401	—	76,401
天津物流中心項目	114,263	—	114,263	82,364	—	82,364
成都物流中心項目	77,625	—	77,625	41,427	—	41,427
ERP系統升級	4,867	—	4,867	4,867	—	4,867
太倉物流中心 項目二期及三期	—	—	—	159,394	—	159,394
CBA空調項目	—	—	—	468	—	468
其他	577	—	577	410	—	410
	577,675	—	577,675	365,331	—	365,331

(a) 重大在建工程項目變動

工程名稱	預算數	2016年		本年轉入	本年轉入	2017年	工程投入 佔預算的比例	工程進度	借款費用	其中：本年	本年借款 費用資本化率	資金來源
		12月31日	本年增加	無形資產 (附註四(12))	固定資產 (附註四(10))				12月31日	資本化 累計金額		
吳涇總部基地項目	1,065,260	76,401	303,942	—	—	380,343	35%	35%	8,970	7,709	4.18%	借款資金+ 自有資金
太倉物流中心項目 二期及三期	228,428	159,394	71,769	—	(231,163)	—	96%	96%	11,621	7,954	4.18%	借款資金+ 自有資金
天津物流中心項目	190,464	82,364	31,899	—	—	114,263	57%	57%	5,638	3,639	4.18%	借款資金+ 自有資金
成都物流中心項目	139,430	41,427	36,198	—	—	77,625	53%	53%	3,060	2,447	4.18%	借款資金+ 自有資金
ERP系統升級	5,898	4,867	—	—	—	4,867	83%	83%	—	—	—	自有資金
CBA空調項目	835	468	367	—	(835)	—	100%	100%	—	—	—	自有資金
其他	1,939	410	948	(781)	—	577	—	—	—	—	—	自有資金
		365,331	445,123	(781)	(231,998)	577,675			29,289	21,749		

於2017年12月31日及2016年12月31日，本集團的在建工程不存在減值。

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(12) 無形資產

	商標 使用權	外購軟件	土地 使用權	品牌	有利合約	合計
原價						
2016年12月31日	1,776	63,464	162,818	48,130	9,203	285,391
本年增加						
購置	—	5,173	—	—	—	5,173
少數股東投入	2,310	—	—	—	—	2,310
在建工程轉入 (附註四(11))	—	781	—	—	—	781
非同一控制下企業 合併(附註五(1))	—	6	—	—	—	6
本年減少						
處置及報廢	—	—	—	—	(7,653)	(7,653)
2017年12月31日	4,086	69,424	162,818	48,130	1,550	286,008
累計攤銷						
2016年12月31日	(1,072)	(46,739)	(6,811)	(9,448)	(2,999)	(67,069)
本年增加						
計提	(413)	(9,574)	(3,275)	(5,666)	(5,147)	(24,075)
本年減少						
處置及報廢	—	—	—	—	7,653	7,653
2017年12月31日	(1,485)	(56,313)	(10,086)	(15,114)	(493)	(83,491)
減值準備						
2016年12月31日	—	—	—	—	—	—
本年增加						
計提	—	—	—	—	—	—
本年減少						
處置及報廢	—	—	—	—	—	—
2017年12月31日	—	—	—	—	—	—
賬面價值						
2017年12月31日	2,601	13,111	152,732	33,016	1,057	202,517
2016年12月31日	704	16,725	156,007	38,682	6,204	218,322

2017年度無形資產的攤銷金額為24,075千元(2016年度：24,585千元)，其中計入銷售費用及管理費用的攤銷費用分別為14,633千元及9,442千元(2016年度：11,017千元及13,568千元)。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(13) 商譽

	2016年 12月31日	本年增加	本年減少	2017年 12月31日
商譽一				
杭州黯涉電子商務 有限公司(「杭州黯涉」)	92,339	—	—	92,339
杰克沃克(上海)服飾 有限公司(「杰克沃克」)	13,383	—	—	13,383
九蝸	—	7,833	—	7,833
	105,722	7,833	—	113,555
減：減值準備一				
杭州黯涉	—	—	—	—
杰克沃克	—	—	—	—
九蝸	—	—	—	—
	105,722	7,833	—	113,555

本年度增加的商譽系購買九蝸股權所致(附註五(1))。

(a) 減值

本集團在中國大陸地區從事服裝銷售業務。由於業務比較單一，為了方便績效考核和資源配置，本集團管理層將日常經營作為一個整體進行管理。因此，本集團僅有一個用於報告的經營分部。所以本集團將商譽分攤至該經營分部並進行統一減值測試。

本集團的可收回金額是基於管理層批准的五年期預算，之後採用固定的增長率(如下表所述)為基礎進行估計，採用現金流量預測方法計算。

增長率	0%
毛利率	64%
折現率	15%

上述增長率為本集團預測五年後的現金流量所採用的加權平均增長率，與行業整體發展趨勢一致，不超過各產品的長期平均增長率。管理層根據歷史經驗及對市場發展的預測確定預算毛利率，並採用能夠反映相關資產組和資產組組合的特定風險的稅前利率為折現率。上述假設用以分析該業務分部內各資產組和資產組組合的可收回金額。

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(14) 長期待攤費用

	2016年 12月31日	本年增加		本年攤銷	2017年 12月31日
		企業合併	本年增加		
經營租入固定資產改良	776,640	740	354,080	(419,680)	711,780

2017年度，長期待攤費用計提的攤銷金額為419,680千元(2016年度：335,858千元)，其中計入銷售費用及管理費用的攤銷費用分別為413,506千元及6,174千元(2016年度：332,543千元及3,315千元)。

(15) 其他非流動資產

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
預付股權投資款(a)	13,605	10,000
基建項目押金	—	5,069
	13,605	15,069

(a) 於2017年12月31日，本集團的預付股權投資款系對上海氧合文化傳播有限公司的股權投資款，截至資產負債表日上海氧合文化傳播有限公司的股權變更尚未完成。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(16) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(a) 未經抵銷的遞延所得稅資產：

	2017年12月31日		2016年12月31日	
	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產
可抵扣虧損	453,691	113,420	148,367	37,090
存貨跌價準備	236,091	59,023	269,466	67,366
免租期內確認的 租賃費用	136,513	34,128	151,860	37,965
抵銷內部交易 未實現利潤	114,763	28,691	133,300	33,325
壞賬準備	82,952	20,738	36,609	9,152
長期待攤費用稅法 和會計攤銷的差異	11,188	2,797	5,056	1,264
應付職工薪酬	7,338	1,834	36,356	9,091
	1,042,536	260,631	781,014	195,253
其中：				
預計於1年內 (含1年) 轉回的金額	114,735		132,612	
預計於1年後轉回 的金額	145,896		62,641	
	260,631		195,253	

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(16) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(b) 未經抵銷的遞延所得稅負債：

	2017年12月31日		2016年12月31日	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
非同一控制下				
企業合併	34,073	8,519	44,886	11,222
資本化費用	36,778	9,194	11,192	2,798
可供出售金融資產				
公允價值變動	—	—	14,599	3,650
其他公允價值變動	68,235	17,059	—	—
	139,086	34,772	70,677	17,670
其中：				
預計於1年內 (含1年)轉回 的金額	817		1,999	
預計於1年後轉回 的金額	33,955		15,671	
	34,772		17,670	

(c) 本集團無未確認遞延所得稅的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損。

(d) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2017年12月31日		2016年12月31日	
	互抵金額	抵消後餘額	互抵金額	抵消後餘額
遞延所得稅資產	(14,182)	246,449	(3,104)	192,149
遞延所得稅負債	14,182	20,590	3,104	14,566

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(17) 資產減值準備

	2016年	本年增加	本年減少		2017年
	12月31日		計提	轉回	轉銷
壞賬準備	(36,609)	(51,406)	5,063	—	(82,952)
其中：應收賬款壞賬準備	(28,096)	(33,746)	5,063	—	(56,779)
其他應收款壞賬準備	(8,513)	(17,660)	—	—	(26,173)
存貨跌價準備	(269,466)	(189,614)	—	222,989	(236,091)
	(306,075)	(241,020)	5,063	222,989	(319,043)

(18) 短期借款

	幣種	2017年 12月31日	2016年 12月31日
信用借款	人民幣	1,006,000	300,000

(a) 本集團短期借款的利率區間如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
利率區間	4.13%-4.57%	4.13%-4.26%

(19) 應付票據

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
商業承兌匯票	398,728	352,981
銀行承兌匯票	135,776	42,311
	534,504	395,292

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(20) 應付帳款

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
應付採購款	988,084	638,910

(a) 應付帳款賬齡分析如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
30天以內	139,759	122,764
30天到60天	310,679	167,190
60天到90天	393,666	175,805
90天到180天	128,297	145,009
180天到365天	2,821	18,311
365天以上	12,862	9,831
	988,084	638,910

賬齡超過一年的應付帳款主要為應付採購款尾款，由於尚未收到對方開具的發票，該款項尚未進行最後清算。

(21) 預收款項

於2017年12月31日及2016年12月31日，本集團預收款項賬齡均為一年以內。

(22) 應付職工薪酬

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
應付短期薪酬(a)	197,566	249,691
應付設定提存計劃(b)	23,276	32,181
	220,842	281,872

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(22) 應付職工薪酬(續)

(a) 短期薪酬

	2016年 12月31日	企業合併	本年增加	本年減少	2017年 12月31日
工資、獎金、津貼 和補貼	223,311	182	1,826,144	(1,871,103)	178,534
職工福利費	2,844	2	20,722	(21,366)	2,202
社會保險費	13,959	11	104,359	(108,156)	10,173
其中：醫療保險費	8,683	7	65,847	(68,116)	6,421
其他	5,276	4	38,512	(40,040)	3,752
住房公積金	9,577	8	68,383	(71,311)	6,657
工會經費和職工 教育經費	—	—	452	(452)	—
	249,691	203	2,020,060	(2,072,388)	197,566

(b) 設定提存計劃

	2016年 12月31日	企業合併	本年增加	本年減少	2017年 12月31日
基本養老保險	29,608	24	217,761	(226,130)	21,263
失業保險費	2,573	2	20,569	(21,131)	2,013
	32,181	26	238,330	(247,261)	23,276

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(23) 應交稅費

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
應交企業所得稅	166,471	197,980
未交增值稅	53,745	125,522
代扣代繳所得稅	15,096	2,334
應交城市維護建設稅	9,892	10,149
應交教育費附加	7,963	7,378
其他	371	1,583
	253,538	344,946

(24) 應付利息

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
應付借款利息	3,036	381

(25) 應付股利

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
應付普通股股利	168,729	—

(26) 其他應付款

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
應付工程款及門店裝修款	203,128	338,659
應付租賃費	137,275	220,264
供應商保證金	78,533	55,945
商場履約保證金	40,927	43,275
應付物流費	24,327	43,313
應付海報道具及門店促銷款	16,032	9,474
應付軟件購置款	691	—
其他	29,443	17,203
	530,356	728,133

於2017年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款為61,856千元(2016年12月31日：35,455千元)，主要為應付保證金款項，因為與供應商和商場仍在協商相關事宜，該款項尚未結清。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(27) 一年內到期的非流動負債

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
租賃補貼(a)	69,822	82,348
政府補助(b)	6,620	6,657
	76,442	89,005
減：一年內到期的部分	(29,993)	(34,632)
	46,449	54,373

(a) 租賃補貼

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
租賃補貼	69,822	82,348
減：一年內到期的部分	(29,956)	(34,595)
	39,866	47,753

	2017年度	2016年度
年初餘額	82,348	68,805
本年增加	35,091	57,546
本年減少	(47,617)	(44,003)
年末餘額	69,822	82,348

本集團將收到的租賃補貼款確認為遞延收益，並將其在全體租賃期內按直線法進行分攤，作為租賃費的抵減。租賃補貼分攤期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)攤銷的部分列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(27) 一年內到期的非流動負債(續)

(b) 政府補助

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
政府補助	6,620	6,657
減：一年內到期的部分	(37)	(37)
	6,583	6,620

	2016年 12月31日	會計政策 變更	2017年 1月1日	本年減少							2017年 12月31日	與資產 相關/與 收益相關
				本年增加	沖減 固定資產	計入 其他收益	沖減 銷售費用	沖減 財務費用	計入營業 外收入	沖減營業 外支出		
天津物流項目項目補貼	6,000	—	6,000	—	—	—	—	—	—	—	6,000	與資產相關
太倉物流項目項目補貼	657	—	657	—	—	—	(37)	—	—	—	620	與資產相關
	6,657	—	6,657	—	—	—	(37)	—	—	—	6,620	

政府補助主要包括：本集團收到天津西青區大寺鎮人民政府撥付的項目建設扶持基金和江蘇省宜興市牆材革新與建築節能管理辦公室撥付的牆改基金，本集團在收到專項資金後確認為遞延收益，在達到預先規定的指標，並在相關部門檢驗合格後將符合條件的部分沖減相關成本費用，餘額計入遞延收益。預期在未來一年以內達到指標並確認為收益的部分，列示為流動負債；剩餘部分列示為非流動負債。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(28) 股本

	2016年 12月31日	本年變動	2017年 12月31日
境內人民幣普通股/境內上市			
人民幣普通股(A股)(i)	278,112	54,770	332,882
境外上市外資股(H股)	214,790	—	214,790
股本總額	492,902	54,770	547,672

	2015年 12月31日	本年變動	2016年 12月31日
境內人民幣普通股	278,112	—	278,112
境外上市外資股(H股)	214,790	—	214,790
股本總額	492,902	—	492,902

- (i) 於2017年9月，根據中國證券監督管理委員會批准本公司向社會公眾發行人民幣普通股(A股)不超過54,770千股，每股發行價格為人民幣8.41元。本公司於2017年9月25日在上海證券交易所掛牌上市。本公司的募集資金總額扣除不含增值稅承銷及保薦費用以及其他發行費用計人民幣55,362千元後，淨募集資金計人民幣405,254千元，其中增加股本人民幣54,770千元，資本公積人民幣350,484千元。

(29) 資本公積

	2016年 12月31日	本年增加	本年減少	2017年 12月31日
股本溢價(附註四(28(ii)))	1,500,224	350,484	—	1,850,708
其他資本公積(a)	37,601	5,788	—	43,389
	1,537,825	356,272	—	1,894,097

	2015年 12月31日	本年增加	本年減少	2016年 12月31日
股本溢價	1,500,224	—	—	1,500,224
其他資本公積(a)	21,761	15,840	—	37,601
	1,521,985	15,840	—	1,537,825

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(29) 資本公積(續)

(a) 其他資本公積

(i) 上海合夏對員工的獎勵安排

上海合夏是一家持有本公司股份的有限責任公司。本集團通過上海合夏設立了一系列職工持股計劃用以獎勵職工為本集團提供的服務。本集團職工持股計劃匯總如下：

於2009年12月30日，邢加興先生與選定的員工(「第一批員工」)共同創立了上海合夏。上海合夏創立時的註冊資本為人民幣500千元，邢加興先生與第一批員工分別佔其32.79%及67.21%的權益。於2010年4月2日，上海合夏分別向章丹玲女士和吳金應先生及上海融高和南京金露收購了其持有本公司8.25%及7%的權益，收購對價均由邢加興先生個人支付，並以該等支付的對價作為對上海合夏單方面的資本投入，由上海合夏所有的股東按其投資比例共同享有，由第一批員工享有的部分作為本集團對第一批員工的獎勵。

於2010年10月19日，根據Good Factor與本公司及本公司股東簽訂的增資協議中估值調整機制，Good Factor分別向邢加興先生及上海合夏無償轉讓了其持有本公司之5%和3%的權益作為獎勵公司總裁或者第一批員工為公司業績做出的貢獻。

於2011年4月22日，邢加興先生再次向部分員工(「第二批員工」)轉讓了其持有的上海合夏15.49%的權益作為本集團對該部分員工的獎勵。

於2016年3月24日，邢加興先生再次向部分員工(「第三批員工」)根據本公司H股市場價值折算的上海合夏的股權價值，並按照一定折扣轉讓了其持有的上海合夏5.75%的權益作為本集團對該部分員工的獎勵。

於2017年3月31日，邢加興先生再次向部分員工(「第四批員工」)根據本公司H股市場價值折算的上海合夏的股權價值，並按照一定折扣轉讓了其持有的上海合夏7.08%的權益作為本集團對該部分員工的獎勵。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(29) 資本公積(續)

(a) 其他資本公積(續)

(i) 上海合夏對員工的獎勵安排(續)

上海合夏持股員工通過上海合夏間接持有本公司的權益比例如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
第一批員工，第二批員工、第三批員工及 第四批員工間接持有本公司的權益比例	6.21%	5.73%

(ii) 上海合夏持股員工的權利

上海合夏持股員工在上海合夏的權利包括：(1) 股利分配權；(2) 出席會議及選舉權；(3) 任命及更換董事會成員；及(4) 有權查閱投資及籌資記錄。

(iii) 上海合夏員工持股計劃公允價值的評估

本集團採用了收益法項下的現金流量折現法對相關權益工具的公允價值進行評估。管理層在採用現金流量折現法時考慮了本集團未來的經營計劃、特有的營運和財務風險、目前所處的發展階段以及其他可能對本集團的營運、所處的行業和市場份額造成影響的經濟和競爭因素。

本集團各項職工持股計劃的公允價值匯總如下：

	公允價值
2010年4月2日邢加興先生向第一批員工授予股權	24,226
2010年10月19日 Good Factor向邢加興先生授予股權	9,354
2010年10月19日 Good Factor向第一批員工授予股權	7,526
2011年4月22日邢加興先生向第二批員工授予股權	40,754
2016年3月24日邢加興先生按特定價格向第三批員工授予股權	3,889
2017年3月31日邢加興先生按特定價格向第四批員工授予股權	2,229

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(29) 資本公積(續)

(a) 其他資本公積(續)

(iv) 上海合夏員工持股計劃的會計處理

員工可根據其在本集團任職長度從而選擇現金結算或者權益結算的方式，因此該等股份支付在上海合夏財務報表中作為一項複合權益工具核算(附註二(27(a)))。由於本集團是接受員工服務的受益方，所以相應的費用在本集團的合併利潤表內予以確認，同時也作為上海合夏的資本投入計入資本公積。

2017年度及2016年度股份支付攤銷計入本集團合併利潤表的信息匯總如下：

	2017年度	2016年度
管理費用	4,793	9,948
銷售費用	995	5,892
	5,788	15,840

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(30) 其他綜合(損失)/收益

	資產負債表中其他綜合收益/(損失)			2017年度利潤表中其他綜合損失				
	2016年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2017年 12月31日	本年所得 稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 本期轉出 (附註四(8))	減：所得稅 費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
以後將重分類進損益 的其他綜合收益								
可供出售金融資產 公允價值變動損益	10,949	(10,949)	—	27,659	(31,693)	(6,915)	(10,949)	—
外幣報表折算差額	1,024	(1,747)	(723)	(1,747)	—	—	(1,747)	—
	11,973	(12,696)	(723)	25,912	(31,693)	(6,915)	(12,696)	—

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(30) 其他綜合(損失)/收益(續)

	資產負債表中其他綜合收益			2016年度利潤表中其他綜合收益				
	2015年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2016年 12月31日	本年所得 稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 本期轉出	減：所得稅 費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
以後將重分類進損益 的其他綜合收益								
可供出售金融資產								
公允價值變動損益	—	10,949	10,949	14,599	—	(3,650)	10,949	—
外幣報表折算差額	—	1,024	1,024	1,024	—	—	1,024	—
	—	11,973	11,973	15,623	—	(3,650)	11,973	—

(31) 盈餘公積

	2016年 12月31日	本年提取	本年減少	2017年 12月31日
法定盈餘公積金	148,768	70,386	—	219,154

	2015年 12月31日	本年提取	本年減少	2016年 12月31日
法定盈餘公積金	128,370	20,398	—	148,768

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。經董事會決議，本公司2017年按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金70,386千元(2016年：按淨利潤的10%提取，共20,398千元)。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(31) 盈餘公積(續)

本公司任意法定盈餘公積金金的提取額由董事會提議，經股東大會批准。任意法定盈餘公積金金經批准後可用於彌補以前年度虧損或增加股本。2016年度及2017年度本公司未提取任意法定盈餘公積金。

(32) 未分配利潤

	2017年度		2016年度	
	金額	提取或分配比例	金額	提取或分配比例
年初未分配利潤	1,115,817	—	983,786	—
加：本年歸屬於母公司 股東的淨利潤	498,527	—	531,963	—
減：提取法定盈餘公積 (附註四(31))	(70,386)	10%	(20,398)	10%
應付普通股股利(a)	(328,602)	—	(379,534)	—
年末未分配利潤	1,215,356		1,115,817	

(a) 根據2017年12月18日股東大會決議的批准，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.33元，按照已發行股份547,672千股計算，共計人民幣180,731千元(附註四(7))。

根據2017年5月12日股東大會決議的批准，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.30元，按照已發行股份492,902千股計算，共計人民幣147,871千元。

根據2016年10月11日股東大會決議的批准，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.35元，按照已發行股份492,902千股計算，共計人民幣172,515千元。

根據2016年4月29日股東大會決議的批准，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.42元，按照已發行股份492,902千股計算，共計人民幣207,019千元。

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(33) 營業收入和營業成本

主營業務收入和主營業務成本

	2017年度		2016年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
零售 (i)	8,982,987	(3,367,171)	8,532,357	(3,056,238)
提供勞務(附註八(4(d)))	12,225	(2,451)	—	—
批發	3,497	(1,283)	18,510	(15,063)
	8,998,709	(3,370,905)	8,550,867	(3,071,301)

(i) 零售收入包括專櫃收入、專賣店收入、電商平臺收入及其他收入。

(a) 主營業務收入

	2017年度	2016年度
向終端消費者收取的收入	10,430,106	10,214,083
減：商場及電商扣點 (i)	(1,447,119)	(1,681,726)
提供勞務	12,225	—
批發	3,497	18,510
主營業務收入	8,998,709	8,550,867

(i) 主營業務收入主要系通過線下零售網點和線上電商平臺銷售獲取的收入。線下零售網點以專櫃及專賣店的形式經營，專櫃設於百貨商場內。本集團通過線下專櫃及線上電商平臺產生的收入，系向百貨商場及線上電商平臺終端消費者處賺取的收入減去百貨商場或電商銷售平臺向本集團收取扣點後的淨額。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(34) 税金及附加

	2017年度	2016年度	計繳標準
城市維護建設稅	41,451	45,393	附註三
教育費附加	31,929	33,884	附註三
其他	9,628	8,685	
	83,008	87,962	

(35) 銷售費用

	2017年度	2016年度
員工費用	2,017,984	1,902,907
租賃費	1,047,928	973,804
長期待攤費用攤銷	413,506	332,543
公用事業及商場費用	371,165	414,008
電子商務費用	155,399	77,402
物流費	124,429	114,348
低值易耗品	103,424	109,892
差旅費	30,407	29,164
市場推廣及促銷費	27,279	31,582
固定資產折舊	23,011	23,967
無形資產攤銷	14,633	11,017
質量檢查費	14,364	14,133
諮詢費及技術服務費	10,608	9,582
税金及其他	737	917
	4,354,874	4,045,266

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(36) 管理費用

	2017年度	2016年度
員工費用	243,743	253,785
諮詢費及技術服務費	29,342	19,010
低值易耗品	26,207	27,575
租賃費	23,149	19,888
差旅費	20,258	19,131
公用事業費用	12,556	15,439
固定資產折舊	11,638	8,200
無形資產攤銷	9,442	13,568
長期待攤費用攤銷	6,174	3,315
物流費	3,440	2,198
審計師費用	2,150	3,728
— 審計費用	2,150	3,700
— 非審計費用	—	28
税金及其他	1,190	5,825
	389,289	391,662

(37) 財務費用－淨額

	2017年度	2016年度
利息支出	(34,430)	(10,048)
加：資本化利息(附註四(11))	21,749	7,540
加：利息收入	12,589	11,582
匯兌損益淨額	280	8,392
銀行手續費	(16,769)	(19,094)
	(16,581)	(1,628)

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(38) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用和管理費用按照性質分類，列示如下：

	2017年度	2016年度
耗用的存貨	3,368,454	3,071,301
— 原值	3,532,949	3,296,370
— 實現銷售而轉銷的存貨跌價準備	(164,495)	(225,069)
員工費用	2,264,178	2,156,692
租賃費	1,071,077	993,692
長期待攤費用攤銷	419,680	335,858
公用事業及商場費用	383,721	429,447
電子商務費用	155,399	77,402
低值易耗品	129,631	137,467
物流費	127,869	116,546
差旅費	50,665	48,295
諮詢費及技術服務費	39,950	28,592
固定資產折舊	34,649	32,167
市場推廣及促銷費	27,279	31,582
無形資產攤銷	24,075	24,585
質量檢查費	14,364	14,133
審計師費用	2,150	3,728
— 審計費用	2,150	3,700
— 非審計費用	—	28
税金及其他	1,927	6,742
	8,115,068	7,508,229

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(39) 資產減值損失

	2017年度	2016年度
存貨跌價準備	189,614	260,721
壞賬準備	46,343	3,398
	235,957	264,119

(40) 投資收益/(損失)

	2017年度	2016年度
從可供出售金融資產轉入以權益核算的 長期股權投資(附註四(8(a)))	42,258	—
對聯營企業的投資收益/(損失)	18,426	(1,099)
出售可供出售金融資產	—	99
	60,684	(1,000)

(41) 資產處置損失

	2017年度	2016年度	計入2017年度 非經常性損益 的金額
固定資產處置損失	632	957	632

(42) 其他收益

	2017年度	2016年度	與資產相關/ 與收益相關
企業扶持政策	129,144	—	與收益相關
其他	202	—	與收益相關
	129,346	—	

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(43) 營業外收入

	2017年度	2016年度	計入2017年度 非經常性損益 的金額
賠款收入	3,842	—	3,842
政府補助(a)	—	80,225	—
其他	167	2,159	167
	4,009	82,384	4,009

(a) 政府補助明細

	2017年度	2016年度	與資產相關/ 與收益相關
企業扶持政策	—	77,460	與收益相關
現代服務業專項資金	—	1,000	與收益相關
地方教育附加補貼	—	668	與收益相關
個人所得稅手續費返還	—	658	與收益相關
初創期和成長期科技型中小企業補貼	—	400	與收益相關
其他	—	39	與收益相關
	—	80,225	

(44) 營業外支出

	2017年度	2016年度
捐贈支出	8,836	—
賠款支出	1,672	—
其他	766	637
	11,274	637

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(45) 所得稅費用

	2017年度	2016年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	235,840	221,865
遞延所得稅	(43,052)	(25,413)
	192,788	196,452

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2017年度	2016年度
利潤總額	730,228	768,719
按適用稅率計算的所得稅	182,557	192,181
不得扣除的費用(i)	3,607	4,271
以前年度匯算清繳差異	6,624	—
所得稅費用	192,788	196,452

- (i) 不得扣除的費用主要包括上海合夏股份支付計劃、權益法核算的長期股權投資損失及業務招待費超過限額稅前不可抵扣的部分。

(46) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算。

	2017年度	2016年度
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	498,527	531,963
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	507,457	492,902
基本每股收益(人民幣元)	0.98	1.08

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(46) 每股收益(續)

(b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。於2017年度，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股(2016年度：無)。因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

(47) 現金流量表項目註釋

(a) 收到的其他與經營活動有關的現金

	2017年度	2016年度
政府補助	129,346	80,186
收到商場履約保證金及供應商保證金	20,240	54,402
活期存款產生的利息收入	9,330	7,136
其他	4,009	2,159
	162,925	143,883

(b) 支付的其他與經營活動有關的現金

	2017年度	2016年度
公用事業及商場費用	383,721	326,088
電子商務費	155,399	87,155
押金的淨增加額	60,902	102,438
諮詢費及技術服務費	39,950	28,620
市場推廣及促銷費	27,279	30,552
銀行手續費	16,769	19,094
員工備用金的淨增加額	2,124	525
其他	2,438	637
	688,582	595,109

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(47) 現金流量表項目註釋(續)

(c) 收到的其他與投資活動有關的現金

	2017年度	2016年度
其他貨幣資金產生的利息收入	3,673	3,630
其他貨幣資金的淨減少額	5,525	—
收購九蝸所收到的現金淨額(附註五(1))	5,023	—
	14,221	3,630

(d) 支付的其他與投資活動有關的現金

	2017年度	2016年度
購買可供出售金融資產	60,200	25,026
股權投資所支付的預付款項(附註四(15))	13,605	10,000
委托借款的淨增加額	5,000	—
其他貨幣資金的淨增加額	—	120,525
收購杭州黯涉所支付的現金淨額	—	8,000
	78,805	163,551

(e) 支付的其他與籌資活動有關的現金

	2017年度	2016年度
預付股利款保證金及手續費(附註四(7))	2,310	—
上市費用預付款	—	881
	2,310	881

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(48) 現金流量表補充資料

(a) 將淨利潤調節為經營活動現金流量

	2017年度	2016年度
淨利潤	537,440	572,267
加：長期待攤費用攤銷	419,680	335,858
資產減值損失	235,957	264,119
固定資產折舊	34,649	32,167
無形資產攤銷	24,075	24,585
財務費用	9,105	1,343
股份支付攤銷	5,788	15,840
處置固定資產的損失	632	957
減：存貨的增加	(817,073)	(218,040)
投資(收益)/損失	(60,684)	1,000
遞延所得稅資產增加	(52,726)	(23,468)
遞延所得稅負債增加/(減少)	9,674	(1,945)
遞延收益的(減少)/增加	(12,563)	13,504
經營性應收項目的增加	(33,709)	(214,420)
經營性應付項目的增加/(減少)	256,916	(98,631)
經營活動產生的現金流量淨額	557,161	705,136

(b) 現金及現金等價物淨變動情況

	2017年度	2016年度
現金及現金等價物的年末餘額	815,580	581,389
減：現金及現金等價物的年初餘額	(581,389)	(1,118,410)
現金及現金等價物淨增加/(減少)額	234,191	(537,021)

(c) 取得子公司

	2017年度
發生的企業合併於本年支付的現金	
其中：九蝸	10,000
減：購買日子公司持有的現金	
其中：九蝸	(15,023)
取得子公司收到的現金淨額	(5,023)

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(48) 現金流量表補充資料(續)

(d) 現金及現金等價物

	2017年度	2016年度
現金	815,580	581,389
其中：庫存現金	11,438	13,311
可隨時用於支付的銀行存款	804,142	568,078
年末現金及現金等價物餘額	815,580	581,389

(49) 外幣貨幣性項目

	2017年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金－ 港幣	693	0.8359	579
	2016年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金－ 美元	162	6.9370	1,125
港幣	707	0.8945	632
	869		1,757

上述外幣貨幣性項目指除人民幣之外的所有貨幣。(其範圍與附註十二(1(a))中的外幣項目不同)。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併範圍的變更

(1) 非同一控制下的企業合併

(a) 2017年度發生的非同一控制下的企業合併

被購買方	取得時點	購買成本 (人民幣千元)	取得的 權益比例	取得方式	購買日	購買日 確定依據	購買日至 年末被購買方 的收入	購買日至 年末被購買方 的淨虧損	購買日至 年末被購買方 的經營活動 現金流量	購買日至 年末被購買方 的現金流量 淨額
九蝸(i)	2017年 4月1日	20,000	60%	現金支付	2017年 4月1日	合同條款	6,850	(9,844)	(17,453)	(14,367)

(i) 本公司向九蝸注資 20,000 千元，此次注資完成後，本公司持有九蝸 60% 的股權，取得對該公司的控制。

(b) 合併成本以及商譽的確認情況如下：

	九蝸
合併成本	20,000
現金	20,000
合併成本合計	20,000
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	(12,167)
商譽	7,833

本集團採用估值技術確定所轉移非現金資產的公允價值以及所發生或承擔負債的公允價值。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併範圍的變更(續)

(1) 非同一控制下的企業合併(續)

(c) 被購買方於購買日的資產和負債情況列示如下：

(i) 九翊

	購買日 公允價值	購買日 賬面價值
貨幣資金	15,023	15,023
應收賬款	112	112
存貨	3,604	3,604
其他應收款	949	949
預付款項	1,340	1,340
其他流動資產	521	521
固定資產	545	545
無形資產	6	6
長期待攤費用	740	740
遞延所得稅資產	1,574	1,574
預收款項	(309)	(309)
應付賬款	(2,270)	(2,270)
應付職工薪酬	(229)	(229)
其他應付款	(1,328)	(1,328)
淨資產	20,278	20,278
減：少數股東權益	(8,111)	(8,111)
取得的淨資產	12,167	12,167

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併範圍的變更(續)

(2) 處置子公司

(a) 2017年度處置子公司的相關信息匯總如下：

子公司名稱	處置價款	處置比例	處置方式	喪失 控制權時點	喪失控制權時點 的判斷依據	處置價款與處置 投資對應的合併 財務報表層面 享有該子公司 淨資產份額 的差額	與原子公司 股權投資相關 的其他綜合收益 轉入投資損益 的金額
杭州卓旅(i)	—	54.05%	注銷	2017年5月4日	工商注銷	—	—

(b) 處置損益以及相關現金流量信息如下：

(i) 杭州卓旅

於2017年度，本集團注銷子公司杭州卓旅，因此未產生處置損益。

(3) 其他原因的合併範圍變動

(a) 2017年度新納入合併範圍的主體：

於2017年4月12日，本公司之孫公司LaCha Fashion出資設立Apparel，本公司間接持有其100%的權益，自2017年4月起Apparel納入合併財務報表範圍。

於2017年2月23日，本公司之子公司杰克沃克出資設立靛藍新龍，本公司間接持有其55%的權益，自2017年2月起靛藍新龍納入合併財務報表範圍。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益

(1) 在子公司中的權益

(a) 企業集團的構成

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行 股本及 實收資本	持股比例		取得方式
						直接	間接	
上海拉夏貝爾休閒服飾有限公司(「拉夏休閒」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝生產、銷售	5,000	100%	—	全資子公司
上海樂歐服飾有限公司(「上海樂歐」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝生產、銷售	16,000	65%	—	控股子公司
重慶樂微服飾有限公司(「重慶樂微」)	有限責任公司	重慶市	重慶市	服裝生產、銷售	500	100%	—	全資子公司
北京拉夏樂微服飾有限公司(「北京拉夏」)	有限責任公司	北京市	北京市	服裝生產、銷售	500	100%	—	全資子公司
成都拉夏貝爾服飾有限公司(「成都拉夏」)	有限責任公司	成都市	成都市	服裝銷售	500	100%	—	全資子公司
上海微樂服飾有限公司(「上海微樂」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	50,000	100%	—	全資子公司
上海朗赫服飾有限公司(「上海朗赫」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	5,000	100%	—	全資子公司
上海夏微服飾有限公司(「上海夏微」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	5,000	100%	—	全資子公司
拉夏貝爾服飾(太倉)有限公司(「太倉拉夏」)	有限責任公司	太倉市	太倉市	服裝銷售	100,000	95%	5%	全資子公司
拉夏貝爾服飾(天津)有限公司(「天津拉夏」)	有限責任公司	天津市	天津市	服裝銷售	10,000	100%	—	全資子公司
成都樂微服飾有限公司(「成都樂微」)	有限責任公司	成都市	成都市	服裝銷售	10,000	100%	—	全資子公司
杭州躡涉	有限責任公司	杭州市	杭州市	服裝銷售	59,465	54%	—	控股子公司

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行 股本及 實收資本	持股比例		取得方式
						直接	間接	
浙江七格格時裝有限公司 (「七格格」)	有限責任公司	杭州市	杭州市	服裝銷售	10,000	—	54%	控股孫公司
杭州複涉服裝有限公司 (「杭州複涉」)	有限責任公司	杭州市	杭州市	服裝銷售	1,000	—	54%	控股孫公司
新余格夏電子商務有限 公司(「新余格夏」)	有限責任公司	杭州市	新餘市	服裝銷售	—	—	54%	控股孫公司
杭州晨格科技有限公司 (「杭州晨格」)	有限責任公司	杭州市	杭州市	服裝銷售	2,000	—	54%	控股孫公司
杰克沃克	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	16,194	69%	—	控股子公司
上海崇安服飾有限公司 (「上海崇安」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	15,000	85%	—	控股子公司
上海優飾服飾有限公司 (「上海優飾」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	20,000	100%	—	全資子公司
福建樂微服飾有限公司 (「福建樂微」)	有限責任公司	蒲城縣	蒲城縣	服裝銷售	10,000	100%	—	全資子公司
上海拉夏企業管理有限公司 (「企業管理」)	有限責任公司	上海市	上海市	投資	300,000	100%	—	全資子公司
LaCha Fashion	不適用	香港 特別行政區	香港 特別行政區	投資	25,685	100%	—	全資孫公司
諾杏(上海)服飾有限公司 (「上海諾杏」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	—	100%	—	全資子公司
嘉拓(上海)信息技術有限 公司(「上海嘉拓」)	有限責任公司	上海市	上海市	IT技術	1,000	100%	—	全資子公司
形際實業(上海)有限公司 (「形際」)	有限責任公司	上海市	上海市	家居	12,000	—	60%	控股孫公司
九蝸	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	12,500	60%	—	控股子公司

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行 股本及 實收資本	持股比例		取得方式
						直接	間接	
靛藍新龍	有限責任公司	東莞市	東莞市	服裝生產、銷售	1,000	—	55%	控股孫公司
廣州熙辰服飾有限公司 (「廣州熙辰」)	有限責任公司	廣州市	廣州市	服裝銷售	19,000	—	80%	控股孫公司
Apparel	不適用	英屬維爾京 群島	英屬維爾京 群島	投資	—	100%	—	全資孫公司

(b) 存在重要少數股東權益的子公司

子公司名稱	少數股東的 持股比例	2017年度歸屬 於少數股東 的損益	2017年度 向少數股東 分派股利	2017年 12月31日 少數股東權益
杭州黯涉集團	45.95%	68,559	(59,745)	180,944

杭州黯涉集團包含本公司之子公司杭州黯涉及其出資設立的七格格、杭州複涉、杭州卓旅、杭州晨格以及新余格夏。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(b) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

	2017年12月31日						2016年12月31日					
	非流動		資產合計	非流動		負債合計	非流動		資產合計	非流動		負債合計
	流動資產	資產		負債	負債		流動資產	資產		負債	負債	
杭州聯涉集團	436,831	45,319	482,150	84,530	3,835	88,365	427,968	54,686	482,654	101,389	6,662	108,051

	2017年度				2016年度			
	營業收入	淨利潤	綜合		營業收入	淨利潤	綜合	
			收益總額	經營活動 現金流量			收益總額	經營活動 現金流量
杭州聯涉集團	523,429	149,203	149,203	182,355	467,113	123,088	123,088	179,958

(2) 在聯營企業中的權益

不重要聯營企業的匯總信息

聯營企業：	2017年度	投資日至
		2016年 12月31日 止期間
投資賬面價值合計	428,465	130,381
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(虧損)(i)	18,426	(1,099)
綜合收益/(虧損)總額	18,426	(1,099)

- (i) 淨利潤和其他綜合收益均已考慮取得投資時可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的調整影響。

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 分部信息

本集團在中國大陸地區從事服裝銷售業務。由於業務比較單一，為了方便績效考核和資源配置，本集團管理層將日常經營作為一個整體進行管理。因此，本集團僅有一個用於報告的經營分部。

2017年度及2016年度，本集團對任何單一外部客戶的收入均未超過本集團收入的10%。

八 關聯方關係及其交易

(1) 最終控制人情況

(a) 最終控制人基本情況

本公司的最終控制人為邢加興先生。

(b) 最終控制人對本公司的持股比例和表決權比例

	2017年12月31日		2016年12月31日	
	持股比例	表決權比例	持股比例	表決權比例
邢加興先生	26%	34%	29%	38%

持股比例和表決權比例不一致是由於上海合夏委派的董事在本公司的股東會及董事會決議進行表決時，確認均與邢加興先生保持一致。

(2) 子公司情況

子公司的基本情況及相關信息見附註六。

(3) 其他發生交易的關聯方情況

	與本集團的關係
杭州凱繪電子商務有限公司	聯營企業
杭州蜜新電子商務有限公司	聯營企業
杭州嘉凝電子商務有限公司	聯營企業
上海品呈實業有限公司	聯營企業
泓澈實業(上海)有限公司	聯營企業
曹青	持有對上市公司具有重要影響的控股子公司10%以上股份的股東

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 關聯交易

(a) 關鍵管理人員薪酬

	2017年度	2016年度
關鍵管理人員薪酬	21,644	24,465

(b) 提供借款

	2017年度	2016年度
曹青	28,000	—

(c) 收回借款

	2017年度	2016年度
曹青	28,000	—

(d) 提供勞務

	2017年度	2016年度
杭州凱繪電子商務有限公司	10,685	—
杭州蜜新電子商務有限公司	1,104	—
杭州嘉凝電子商務有限公司	436	—
	12,225	—

(e) 利息收入

	2017年度	2016年度
曹青	440	—

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 關聯交易(續)

(f) 採購貨物

	2017年度	2016年度
上海品呈實業有限公司	3,249	—

(g) 接受勞務

	2017年度	2016年度
上海品呈實業有限公司	2,483	—
泓澈實業(上海)有限公司	1,527	—
	4,010	—

(h) 代收款項

	2017年度	2016年度
杭州凱繪電子商務有限公司	3,099	—

(i) 與關聯人共同投資

於2017年度，本集團與本集團股東君聯資本管理股份有限公司控制的天津君聯敏智企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)共同認購北京明通四季科技股份有限公司的股票，其中本集團出資人民幣15,000千元認購北京明通四季科技股份有限公司北京明通四季科技股份有限公司1,075千股股票，持股比例3.74%，天津君聯敏智企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)出資10,000千元，持股比例2.5%。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯方應收、應付款項餘額

(a) 應收賬款

	2017年12月31日		2016年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
杭州凱繪電子商務有限公司	1,707	—	—	—
杭州蜜新電子商務有限公司	88	—	—	—
	1,795	—	—	—

(b) 應付帳款

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
泓澈實業(上海)有限公司	104	—
	104	—

(c) 其他應付款

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
杭州凱繪電子商務有限公司	2,134	—
上海品呈實業有限公司	527	—
	2,661	—

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益

(a) 董事及執行總裁薪酬

	酬金	工資及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	就 管理本公司 或子公司 而提供的 其他服務 的薪酬	股份支付	合計
2017年度								
執行董事								
邢加興	—	1,362	46	110	—	—	196	1,714
王勇(i)	—	1,314	46	73	—	—	114	1,547
王文克(ii)	—	1,314	46	157	—	—	253	1,770
非執行董事								
李家慶(iii)	—	—	—	—	—	—	—	—
陸衛明	—	—	—	—	—	—	—	—
曹文海(iv)	—	—	—	—	—	—	—	—
王海桐(v)	—	—	—	—	—	—	—	—
羅斌	—	—	—	—	—	—	—	—
獨立董事								
毛嘉農(vi)	—	50	—	—	—	—	—	50
陳杰平	—	167	—	—	—	—	—	167
陳巍(vii)	—	50	—	—	—	—	—	50
陳永源	—	167	—	—	—	—	—	167
張澤平	—	117	—	—	—	—	—	117
張毅(viii)	—	117	—	—	—	—	—	117
	—	4,658	138	340	—	—	563	5,699

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益(續)

(a) 董事及執行總裁薪酬(續)

	酬金	工資及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	就 管理本公司 或子公司 而提供的 其他服務 的薪酬	股份支付	合計
2016年度								
執行董事								
邢加興	—	1,347	42	108	14	—	284	1,795
王勇(i)	—	1,279	42	240	14	—	524	2,099
王文克(ii)	—	1,278	42	220	14	—	524	2,078
非執行董事								
李家慶(iii)	—	—	—	—	—	—	—	—
陸衛明	—	—	—	—	—	—	—	—
曹文海(iv)	—	—	—	—	—	—	—	—
王海桐(v)	—	—	—	—	—	—	—	—
羅斌	—	—	—	—	—	—	—	—
獨立董事								
毛嘉農(vi)	—	120	—	—	—	—	—	120
陳巍(vii)	—	120	—	—	—	—	—	120
周國良(ix)	—	40	—	—	—	—	—	40
羅文鈺(x)	—	70	—	—	—	—	—	70
陳杰平(xi)	—	80	—	—	—	—	—	80
陳永源(xii)	—	50	—	—	—	—	—	50
	—	4,384	126	568	42	—	1,332	6,452

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益(續)

(a) 董事及執行總裁薪酬(續)

- (i) 王勇自2012年4月開始擔任執行董事，並於2017年12月辭任。
- (ii) 王文克自2015年7月開始擔任執行董事，並於2017年12月辭任。
- (iii) 李家慶自2010年4月開始擔任非執行董事，並於2017年12月辭任。
- (iv) 曹文海自2010年3月開始擔任非執行董事，並於2017年12月辭任。
- (v) 王海桐自2014年7月開始擔任非執行董事，並於2017年12月辭任。
- (vi) 毛嘉農於2017年5月任期屆滿，不再擔任獨立董事。
- (vii) 陳巍於2017年5月任期屆滿，不再擔任獨立董事。
- (viii) 張毅自2017年5月開始擔任獨立董事，並於2017年12月辭任。
- (ix) 周國良自2013年5月開始擔任獨立董事，並於2016年4月辭任。
- (x) 羅文鈺自2013年8月開始擔任獨立董事，並於2016年7月辭任。
- (xi) 陳杰平自2016年4月開始擔任獨立董事。
- (xii) 陳永源自2016年7月開始擔任獨立董事。

(b) 董事的退休福利

本集團不存在董事的退休福利。本集團僅為在中國境內的董事繳納國家規定的養老金計劃。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益(續)

(c) 董事終止福利

本集團不存在董事的終止福利。

(d) 獲得董事服務而向第三方支付的对價

於2017年度，本公司沒有就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2016年度：無)。

(e) 於2017年度，本公司未向董事、受董事控制的法人及董事的關連人士提供貸款、准貸款，或就董事、受董事控制的法人及董事的關連人士的貸款提供擔保(2016年度：無)。

(7) 薪酬最高的前五位

2017年度本集團薪酬最高的前五位中沒有董事會成員(2016年度：2位董事)，其薪酬已反映在上表中；此5位(2016年度：其他3位)的薪酬合計金額列示如下：

	2017年度	2016年度
工資、獎金及補貼	6,356	3,214
養老金	229	127
公積金、醫療保險及其他社會保險	211	123
股份支付	3,425	3,323
	10,221	6,787

薪酬範圍：

	2017年度	2016年度
港幣1,500,000元至港幣3,500,000元 (折合約人民幣1,249,200元至2,914,800元)	5	3

董事、監事或薪酬最高的前五位均未因為加入本集團、離開本集團而從本集團獲取獎金或離職補償。

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九 承諾事項

(1) 資本性支出承諾事項

於資產負債表日，本集團已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
固定資產	285,607	449,545
長期待攤費用	16,620	8,242
長期股權投資	4,781	90,600
無形資產	—	717
	307,008	549,104

(2) 經營租賃承諾事項

根據已簽訂且不可撤銷的經營性租賃合同，本集團未來最低應支付的租金匯總如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
一年以內	921,027	661,640
一到二年	782,471	759,028
二到三年	655,294	684,461
三至四年	492,321	548,040
四至五年	381,691	443,490
五年以上	461,444	1,182,524
	3,694,248	4,279,183

按照租賃協議，部分經營租賃實際支付的款項系按該門店銷售額的若干百分比計算，或按上述最低承擔金額及根據該門店銷售額若干百分比計算的金額兩者的較高者計算，按該門店銷售額的若干百分比計算的金額並不包括在上述最低承擔應支付的租金匯總表中。

十 資產負債表日後事項

按照2017年3月22日的董事會決議，提議將以每股人民幣0.22元派發2017年度股利共計人民幣120,488千元。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一 企業合併

見附註五。

十二 金融風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險：市場風險(主要為外匯風險和利率風險)、信用風險和流動性風險。本集團整體的風險管理計劃針對金融市場的不可預見性，力求減少對本集團財務業績的潛在不利影響。

(1) 市場風險

(a) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團總部財務部門負責監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；為此，本集團可能會以簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約的方式來達到規避外匯風險的目的。於2017年度及2016年度，本集團未簽署任何遠期外匯合約或貨幣互換合約。

於2017年12月31日及2016年12月31日，本集團內記帳本位幣為人民幣的公司持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2017年 12月31日 人民幣千元	2016年 12月31日 人民幣千元
港幣項目		
外幣金融資產—		
貨幣資金	4	5
美元項目		
外幣金融資產—		
貨幣資金	—	1,125
合計	4	1,130

於2017年12月31日，對於本集團各類港幣及美元金融資產，如果人民幣對港幣及美元升值或貶值10%，其他因素保持不變，則本集團將因為匯率波動減少或增加淨利潤約1千元(2016年12月31日：約85千元)。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二 金融風險(續)

(1) 市場風險(續)

(b) 利率風險

集團的利率風險主要產生於銀行借款等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率合同的相對比例。

本集團帶息債務主要為人民幣計價的固定利率的銀行借款(附註四(18))，具體金額如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
銀行借款		
— 固定利率	1,006,000	300,000

本集團總部財務部門持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。於2017年度及2016年度，本集團並無利率互換安排。

(2) 信用風險

本集團對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於銀行存款、應收賬款、其他應收款等。

本集團銀行存款主要存放於國有銀行和其它大中型上市銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，不會產生因對方單位違約而導致的任何重大損失。

此外，對於應收賬款和其他應收款，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、信用記錄及其它因素評估客戶的信用資質授於相應信用期，並定期對客戶信用記錄進行監控和評估。本集團零售收入通過商場代收形成的應收賬款一般於發票開具後90天收回；由於現有客戶過去並無重大拖欠及違約事項，本集團通常不要求客戶提供第三方擔保。

同時，本集團也向其租賃門店業主支付押金，管理層預期並不存在任何因為未履約而會導致本集團產生損失。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二 金融風險(續)

(3) 流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。總部財務部門在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

2017年12月31日					
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
金融負債—					
短期借款	1,006,000	—	—	—	1,006,000
應付票據	534,504	—	—	—	534,504
應付帳款	988,084	—	—	—	988,084
應付利息	26,695	—	—	—	26,695
應付股利	168,729	—	—	—	168,729
其他應付款	530,356	—	—	—	530,356
	3,254,368	—	—	—	3,254,368
2016年12月31日					
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
金融負債—					
短期借款	300,000	—	—	—	300,000
應付票據	395,292	—	—	—	395,292
應付帳款	638,910	—	—	—	638,910
應付利息	8,457	—	—	—	8,457
其他應付款	728,133	—	—	—	728,133
	2,070,792	—	—	—	2,070,792

於2017年12月31日，本集團的銀行借款償還期限均為1年以內(2016年12月31日：1年以內)。

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三 公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

(1) 持續的以公允價值計量的資產

於2017年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產				
可供出售金融資產－(附註四(8))				
可供出售權益工具	—	—	67,544	67,544
銀行理財產品	—	—	17,000	17,000
金融資產合計	—	—	84,544	84,544
資產合計	—	—	84,544	84,544

於2016年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產				
可供出售金融資產－				
可供出售權益工具(附註四(8))	—	—	190,649	190,649
金融資產合計	—	—	190,649	190,649
資產合計	—	—	190,649	190,649

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三 公允價值估計(續)

(1) 持續的以公允價值計量的資產(續)

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無第一層次與第二層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型為市場可比公司模型。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、EBITDA乘數、缺乏流動性折價等。

上述第三層次資產變動如下：

	可供出售金融資產
2017年1月1日	190,649
對外投資	60,200
外幣折算差異	(1,706)
計入其他綜合收益的利得(附註四(30))	27,659
轉出至長期股權投資(附註四(9))	(192,258)
2017年12月31日	84,544
2016年1月1日	150,000
對外投資	25,026
外幣折算差異	1,024
計入其他綜合收益的利得	14,599
2016年12月31日	190,649

(2) 不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤余成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收款項、短期借款和應付款項。不以公允價值計量的金融資產和負債的賬面價值與公允價值相差很小。

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資本負債率監控資本。

於2017年12月31日及2016年12月31日，本集團的資本負債率列示如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
總借款	1,006,000	300,000
總資本	4,069,228	3,510,218
資本負債率	25%	9%

十五 公司財務報表項目附註

(1) 應收賬款

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
應收賬款	1,692,373	905,113
減：壞賬準備	(17,283)	(7,322)
	1,675,090	897,791

本公司的應收賬款主要為零售收入通過商場代收形成的應收賬款和向子公司出售商品形成的應收賬款，一般於發票開具後90天收回。

(a) 應收賬款按其發票日期的賬齡分析如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
信用期(90天)內	1,192,989	892,415
超過信用期(90天)且一年以內	486,543	2,503
一到二年	2,647	3,474
二到三年	3,474	4,699
三年以上	6,720	2,022
	1,692,373	905,113

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(1) 應收賬款(續)

(a) 應收賬款賬齡分析如下(續)：

於2017年12月31日本公司無已逾期但未計提減值準備的應收賬款。於2016年12月31日，4,293千元已逾期，但基於對客戶財務狀況及其信用記錄的分析，本公司認為該部分款項可以收回，沒有發生減值，故未單獨計提減值準備。該部分應收賬款的賬齡分析如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
90天到180天	—	2,250
180天到360天	—	—
360天以上	—	2,043
	—	4,293

(b) 應收賬款按類別分析如下：

	2017年12月31日				2016年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項金額重大並單獨計提壞賬準備	2,940	0%	(2,940)	100%	3,035	1%	(3,035)	100%
按賬齡分析法計提壞賬準備	283,409	17%	(8,069)	3%	—	0%	—	0%
按組合1計提壞賬準備	—	0%	—	0%	316,443	99%	—	0%
按組合2計提壞賬準備	—	0%	—	0%	1,402	0%	(1,402)	100%
單項金額不重大但單獨計提 壞賬準備	6,274	1%	(6,274)	100%	2,885	0%	(2,885)	100%
應收子公司款項	1,399,750	82%	—	0%	581,348	0%	—	0%
	1,692,373	100%	(17,283)	3%	905,113	100%	(7,322)	1%

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(1) 應收賬款(續)

(c) 於2017年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
應收賬款1	1,093	(1,093)	100%	(i)
應收賬款2	686	(686)	100%	(ii)
應收賬款3	651	(651)	100%	(iii)
應收賬款4	510	(510)	100%	(iv)
	2,940	(2,940)	100%	

(i) 於2017年12月31日，應收某商場款項1,093千元。因該商場存在資金周轉問題，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(ii) 於2017年12月31日，應收某商場款項686千元。因該商場存在資金周轉問題，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(iii) 於2017年12月31日，應收某商場款項651千元。因該商場已經倒閉，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(iv) 於2017年12月31日，應收某商場款項510千元。因該商場已經倒閉，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(d) 本年度，計提的壞賬準備金額為10,621千元，轉回的壞賬準備金額為660千元。

(e) 本年度，本公司無實際核銷的應收賬款。

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(1) 應收賬款(續)

(f) 於2017年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬 準備金額	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	954,059	—	57%

(g) 於2017年12月31日，本公司無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

(2) 其他應收款

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
應收子公司款項	1,431,903	1,532,762
押金	53,392	42,584
員工備用金	2,641	1,285
其他	186	1,457
	1,488,122	1,578,088
減：壞賬準備	(4,738)	(2,888)
	1,483,384	1,575,200

(a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
一年以內	1,482,867	1,574,927
一到二年	2,835	2,926
二到三年	2,187	235
三年以上	233	—
	1,488,122	1,578,088

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(2) 其他應收款(續)

(a) 其他應收款賬齡分析如下：(續)

於2017年12月31日，本公司無已逾期但無需計提減值準備的其他應收款。於2016年12月31日，373千元已逾期，但基於對客戶財務狀況及其信用記錄的分析，本公司認為該部分款項可以收回，沒有發生減值，故未單獨計提減值準備。該部分應收賬款的逾期賬齡分析如下：

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
一到二年	—	278
二到三年	—	95
	—	373

(b) 其他應收款按類別分析如下：

	2017年12月31日				2016年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項金額重大並單獨計提壞賬準備	516	0%	(516)	100%	516	0%	(516)	100%
按賬齡分析法計提壞賬準備	55,703	4%	(4,222)	8%	—	0%	—	0%
按組合1計提壞賬準備	—	0%	—	0%	39,696	3%	—	0%
按組合2計提壞賬準備	—	0%	—	0%	2,372	0%	(2,372)	100%
按組合3計提壞賬準備	—	0%	—	0%	1,535,504	97%	—	0%
應收子公司款項	1,431,903	96%	—	0%	—	0%	—	0%
	1,488,122	100%	(4,738)	0%	1,578,088	100%	(2,888)	0%

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(2) 其他應收款(續)

(c) 於2017年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
其他應收款1	516	(516)	100%	(i)

(i) 於2017年12月31日，應收某商場款項516千元。因本集團經營部署撤櫃，本集團認為該項其他應收款難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(d) 本度計提的壞賬準備金額為1,850千元，無收回或轉回的壞賬準備金額。

(e) 本年度，本公司無實際核銷的其他應收款。

(f) 於2017年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

性質	餘額	賬齡	佔其他 應收款餘額 總額比例	壞賬準備
上海微樂 應收子公司款項	731,914	一年以內	49%	—
上海樂歐 應收子公司款項	206,391	一年以內	14%	—
杰克沃克 應收子公司款項	169,268	一年以內	11%	—
上海夏微 應收子公司款項	97,480	一年以內	7%	—
上海優飾 應收子公司款項	64,893	一年以內	4%	—
	1,269,946		85%	—

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(3) 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2017年12月31日			2016年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	424	—	424	587	—	587
庫存商品	2,202,579	(178,841)	2,023,738	498,534	(88,932)	409,602
低值易耗品	13,019	—	13,019	3,627	—	3,627
	2,216,022	(178,841)	2,037,181	502,748	(88,932)	413,816

(b) 存貨跌價準備分析如下：

	2016年	本年增加		本年減少		2017年
	12月31日	企業合併	本年計提	轉回	轉銷	12月31日
庫存商品	(88,932)	—	(275,243)	—	185,334	(178,841)

本年度轉銷系上年度已計提存貨跌價準備的庫存商品在本年度實現銷售或處置所致。

(c) 存貨跌價準備情況如下：

	確定可變現淨值的具體依據	本年轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	市價	不適用
庫存商品	市價	已出售／捐贈

財務報表附註

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(4) 長期股權投資

	2017年 12月31日	2016年 12月31日
子公司(a)	838,650	817,650
聯營企業(b)	24,433	—
	863,083	817,650
減：長期股權投資減值準備	—	—
	863,083	817,650

(a) 子公司

	2016年 12月31日	本年增減變動		2017年 12月31日	減值準備
		追加投資	減少投資		
企業管理	300,000	—	—	300,000	—
杭州黯涉	208,000	—	—	208,000	—
太倉拉夏	95,000	—	—	95,000	—
杰克沃克	75,000	—	—	75,000	—
上海微樂	50,000	—	—	50,000	—
上海優飾	20,000	—	—	20,000	—
上海崇安	12,750	—	—	12,750	—
上海樂歐	10,400	—	—	10,400	—
天津拉夏	10,000	—	—	10,000	—
成都樂微	10,000	—	—	10,000	—
福建樂微	10,000	—	—	10,000	—
上海夏微	5,000	—	—	5,000	—
上海朗赫	5,000	—	—	5,000	—
拉夏休閒	5,000	—	—	5,000	—
成都拉夏	500	—	—	500	—
重慶樂微	500	—	—	500	—
北京拉夏	500	—	—	500	—
嘉拓(上海)信息 技術有限公司	—	1,000	—	1,000	—
九蝸(附註五(1))	—	20,000	—	20,000	—
	817,650	21,000	—	838,650	—

財務報表附註

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(4) 長期股權投資(續)

(b) 聯營企業

	2016年 12月31日	本年增減變動								2017年 12月31日	減值準備 年末餘額
		新增投資	從可供出售 金融資產轉入	按權益法 調整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值準備	其他		
上海品呈實業有限公司	—	15,000	—	775	—	—	—	—	—	15,775	—
福州芭蒂服裝有限公司	—	10,000	—	(1,342)	—	—	—	—	—	8,658	—
	—	25,000	—	(567)	—	—	—	—	—	24,433	—

(5) 營業收入和營業成本

主營業務收入和主營業務成本

	2017年度		2016年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
零售	4,651,907	(2,887,403)	3,160,244	(1,623,782)

(6) 投資收益

	2017年度	2016年度
成本法核算的長期股權投資收益	583,277	26,120
對聯營企業的投資損失	(567)	—
	582,710	26,120

本公司不存在投資收益匯回的重大限制。

財務報表補充資料

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一 非經常性收益明細表

	2017年度	2016年度
處置非流動資產損失	(632)	(957)
計入當期損益的政府補助	129,346	80,225
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	5,063	—
從可供出售金融資產轉入以權益核算的長期股權投資取得的投資收益	42,258	—
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(7,265)	1,522
合計	168,770	80,790
減：所得稅影響額	(42,313)	(20,258)
減：少數股東權益影響額(稅後)	(7,753)	(569)
淨額	118,704	59,963

非經常性損益明細表編製基礎

根據中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益[2008]》的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

二 境內外財務報表差異調節表

本公司為在香港聯交所上市的H股公司，本集團按照國際財務報告準則編製了2016年度的財務報表。本集團按照國際財務報告準則編製的財務報表的2016年12月31日合併淨資產和2016年度合併淨利潤與本財務報表之間不存在差異。於2017年7月28日，經股東大會批准本集團自2017年度起採用中國企業會計準則編製的合併財務報表用作在香港聯交所的信息披露。因此本集團境內外財務報表不存在差異。

財務報表補充資料

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 淨資產收益率及每股收益

	加權平均淨資產收益率(%)	
	2017年度	2016年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	13.59	15.46
扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	10.35	13.72

	基本每股收益(人民幣元)	
	2017年度	2016年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	0.98	1.08
扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	0.75	0.96

	稀釋每股收益(人民幣元)	
	2017年度	2016年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	0.98	1.08
扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	0.75	0.96

管理層提供的輔助信息

公司資產負債表

2017年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

	2017年 12月31日 公司	2016年 12月31日 公司
資產		
流動資產		
貨幣資金	561,358,984.16	388,336,663.00
應收賬款	1,675,090,630.73	897,790,822.00
預付款項	56,342,279.38	92,094,379.00
應收利息	79,267.50	1,244,684.00
其他應收款	1,483,384,218.52	1,575,200,204.00
存貨	2,037,181,083.25	413,815,771.00
其他流動資產	115,813,561.72	6,495,117.00
流動資產合計	5,929,250,025.26	3,374,977,640.00
非流動資產		
可供出售金融資產	18,200,000.00	—
長期股權投資	863,083,414.40	817,650,000.00
固定資產	11,101,972.04	11,269,344.00
在建工程	5,444,444.04	5,276,931.00
無形資產	10,610,429.72	14,344,796.00
長期待攤費用	61,522,320.26	78,428,334.00
遞延所得稅資產	52,177,463.18	31,846,014.00
其他非流動資產	—	10,000,000.00
非流動資產合計	1,022,140,043.64	968,815,419.00
資產總計	6,951,390,068.90	4,343,793,059.00

管理層提供的輔助信息
公司資產負債表

2017年12月31日
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

	2017年 12月31日 公司	2016年 12月31日 公司
負債及股東權益		
流動負債		
短期借款	1,006,000,000.00	300,000,000.00
應付票據	343,725,949.66	150,255,823.00
應付帳款	1,721,781,503.05	492,631,033.00
應付職工薪酬	52,920,013.16	72,486,192.00
應交稅費	57,149,829.62	109,096,882.00
應付利息	3,036,376.95	380,806.00
應付股利	168,729,465.35	2,293.00
其他應付款	479,242,408.41	882,883,998.00
一年內到期的非流動負債	2,192,032.97	3,720,865.00
流動負債合計	3,834,777,579.17	2,011,457,892.00
非流動負債		
其他非流動負債	365,872.64	2,387,000.00
負債合計	3,835,143,451.81	2,013,844,892.00
股東權益		
股本	547,671,642.00	492,901,642.00
資本公積	1,894,096,689.50	1,537,825,404.00
盈餘公積	219,153,742.20	148,767,812.00
未分配利潤	455,324,543.39	150,453,309.00
股東權益合計	3,116,246,617.09	2,329,948,167.00
負債及股東權益總計	6,951,390,068.90	4,343,793,059.00

管理層提供的輔助信息

公司利潤表

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	2017年度 公司	2016年度 公司
一、營業收入	4,651,906,798.43	3,160,243,920.00
減：營業成本	(2,887,402,749.16)	(1,623,781,827.00)
税金及附加	(14,506,136.14)	(20,951,756.00)
銷售費用	(1,092,265,433.27)	(994,826,474.00)
管理費用	(195,504,952.94)	(220,395,937.00)
財務(費用)/收入－淨額	(22,228,624.82)	2,172,001.00
資產減值損失	(287,053,648.79)	(84,931,108.00)
投資收益	582,709,964.65	26,120,218.00
其中：對聯營企業的投資損失	(566,585.60)	—
資產處置損益	(68,507.98)	(36,455.00)
其他收益	26,803,014.32	—
二、營業利潤	762,389,724.30	243,612,582.00
加：營業外收入	1,609,734.01	24,975,789.00
減：營業外支出	(8,874,056.51)	(6,180.00)
三、利潤總額	755,125,401.80	268,582,191.00
減：所得稅費用	(51,266,103.07)	(64,599,365.00)
四、淨利潤	703,859,298.73	203,982,826.00
按經營持續性分類		
— 持續經營淨利潤	703,859,298.73	203,982,826.00
— 終止經營淨利潤	—	—
五、其他綜合收益的稅後淨額	—	—
六、綜合收益總額	703,859,298.73	203,982,826.00

管理層提供的輔助信息

公司現金流量表

2017年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	2017年度 公司	2016年度 公司
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	4,755,717,933.90	3,823,191,888.00
收到其他與經營活動有關的現金	51,512,578.64	49,996,840.00
經營活動現金流入小計	4,807,230,512.54	3,873,188,728.00
購買商品、接受勞務支付的現金	(4,691,776,115.10)	(2,689,940,355.00)
支付給職工以及為職工支付的現金	(531,293,292.51)	(564,751,032.00)
支付的各項稅費	(227,961,243.14)	(266,092,382.00)
支付其他與經營活動有關的現金	(200,598,945.75)	(306,186,482.00)
經營活動現金流出小計	(5,651,629,596.50)	(3,826,970,251.00)
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額	(844,399,083.96)	46,218,477.00
二、投資活動使用的現金流量		
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	387,948.96	174,164.00
收到其他與投資活動有關的現金	593,875,381.15	715,351,159.00
投資活動現金流入小計	594,263,330.11	715,525,323.00
購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金	(68,430,238.14)	(86,546,718.00)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	(45,433,414.40)	(237,000,000.00)
支付其他與投資活動有關的現金	(295,784,946.87)	(819,228,284.00)
投資活動現金流出小計	(409,648,599.41)	(1,142,775,002.00)
投資活動產生/(使用)的現金流量淨額	184,614,730.70	(427,249,679.00)
三、籌資活動產生/(使用)的現金流量		
吸收投資收到的現金	405,254,300.00	—
取得借款收到的現金	1,256,000,000.00	780,000,000.00
收到其他與籌資活動有關的現金	6,495,117.00	—
籌資活動現金流入小計	1,667,749,417.00	780,000,000.00
償還債務支付的現金	(550,000,000.00)	(480,000,000.00)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	(282,730,948.58)	(388,735,985.00)
支付其他與籌資活動有關的現金	(2,211,794.00)	(883,433.00)
籌資活動現金流出小計	(834,942,742.58)	(869,619,418.00)
籌資活動產生/(使用)的現金流量淨額	832,806,674.42	(89,619,418.00)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	—	—
五、現金及現金等價物淨增加/(減少)額	173,022,321.16	(470,650,620.00)
加：年初現金及現金等價物餘額	388,336,663.00	858,987,283.00
六、年末現金及現金等價物餘額	561,358,984.16	388,336,663.00

管理層提供的輔助信息

公司股東權益變動表

2017年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	股本	資本公積	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
2015年12月31日年末餘額	492,901,642.00	1,521,984,679.00	128,369,529.00	346,403,030.00	2,489,658,880.00
2016年1月1日年初餘額	492,901,642.00	1,521,984,679.00	128,369,529.00	346,403,030.00	2,489,658,880.00
2016年度增減變動額					
綜合收益總額					
淨利潤	—	—	—	203,982,826.00	203,982,826.00
股東投入和減少資本					
股份支付計入股東權益的金額	—	15,840,725.00	—	—	15,840,725.00
利潤分配					
利潤分配—提取盈餘公積	—	—	20,398,283.00	(20,398,283.00)	—
利潤分配—對股東的分配	—	—	—	(379,534,264.00)	(379,534,264.00)
2016年12月31日年末餘額	492,901,642.00	1,537,825,404.00	148,767,812.00	150,453,309.00	2,329,948,167.00
2017年1月1日年初餘額	492,901,642.00	1,537,825,404.00	148,767,812.00	150,453,309.00	2,329,948,167.00
2017年度增減變動額					
綜合收益總額					
淨利潤	—	—	—	703,859,298.73	703,859,298.73
股東投入和減少資本					
股東投入資本	54,770,000.00	350,484,300.00	—	—	405,254,300.00
股份支付計入股東權益的金額	—	5,786,985.50	—	—	5,786,985.50
利潤分配					
利潤分配—提取盈餘公積	—	—	70,385,930.20	(70,385,930.20)	—
利潤分配—對股東的分配	—	—	—	(328,602,134.14)	(328,602,134.14)
2017年12月31日年末餘額	547,671,642.00	1,894,096,689.50	219,153,742.20	455,324,543.39	3,116,246,617.09

應納稅所得額調整表

截至2017年12月31日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

利潤總額	755,125,401.80
加：本年計提的存貨跌價準備	89,909,760.41
本年計提的壞賬準備	11,811,118.62
股份支付計入股東權益的金額	5,786,986.00
罰款	242,493.22
超過扣除限額的業務招待費	131,566.68
2017年末計提的應付職工薪酬餘額	1,467,636.50
減：符合條件的居民企業之間的權益性投資	(582,709,964.65)
轉回2016年末計提的應付職工薪酬餘額	(11,465,569.00)
與稅法規定不一致的長期待攤費用的攤銷差異	(5,980,661.04)
與稅法規定不一致的租金費用的差異	(4,416,488.77)
應納稅所得額(A)	259,902,279.77
乘：所得稅稅率(B)	25%
所得稅費用(AxB)	64,975,569.94
加：以前年度匯算清繳差異	6,621,982.25
所得稅費用	71,597,552.19

註： 本表所列各項金額以稅務機關最終核定金額為準