

總裁致辭



2017年，全球經濟持續復甦，內地經濟保持穩中向好、穩中有進的態勢，香港經濟增速創近年新高。香港銀行業整體經營環境有所改善，但市場競爭依然激烈。2017年是中國銀行在港服務100週年，我們緊緊圍繞集團戰略，積極落實董事會決策部署，奮發有為，把握機遇，改革創新，扎實推進經營管理各項工作，全年戰略執行成效良好，百年品牌形象更加彰顯。年內，第三次榮膺英國《銀行家》「香港區最佳銀行」，並連續第四年獲《亞洲銀行家》評為「亞太及香港區最穩健銀行」。

光陰荏苒，白駒過隙，本人自2015年3月到中銀香港履職，到今年初離開中銀香港副董事長兼總裁崗位，近三年時光匆匆而過。

三年來，有賴於董事會的正確領導，有賴於集團清晰的發展戰略，也有賴於全體員工的拼搏奮鬥和香港社會各界的大力支持，本集團健康快速發展，資產規模保持增長，盈利屢創新高，主要業務市場份額持續提升。截至2017年末，存款總量及貸款總量均較2014年末增長40%以上，資產質量優於同業，市場影響力不斷增強，集團經營業績和發展戰略獲得市場高度認可，總股東回報累計增長超過70%，市值累計增長逾50%。

三年來，我們抓住機遇，轉型發展，穩步推進南洋商業銀行、集友銀行股權轉讓和母行東南亞機構重組工作，推動了中銀香港由一家城市銀行向國際化區域性銀行轉型。我們發揮優勢，銳意進取，深耕香港本土，積極參與金融科技創新，



推動分行網點轉型，提高網點綜合服務能力，提升客戶體驗。

三年來，我們積極服務國家「一帶一路」和粵港澳大灣區建設，支持香港中小企業和實體經濟發展，用創新科技為偏遠地區居民和弱勢群體提供方便優質的金融服務。發揮香港人民幣清算行優勢，鞏固提升香港國際金融中心和全球離岸人民幣樞紐地位。堅守依法合規底線，積極防範各類風險。此外，我們積極投身慈善公益事業，關心青少年發展，在2017年中銀香港百年華誕之際，舉辦一系列慶祝活動，並支持多個慈善項目，捐贈總額達港幣2億元，為促進香港經濟發展、民生改善和長期繁榮穩定貢獻了力量。

我很幸運自己38年的中國銀行職業生涯能夠定格在中銀香港新百年征程承上啟下之際，定位在香港這片充滿活力的土地上，也非常幸運能夠親身參與「一國兩制」的偉大實踐。回顧我在中國銀行的職業生涯，從一名基層員工一路走來，離不開中國銀行對我的關心與培養，離不開大家的幫助與支持。藉此機會，我衷心感謝中國銀行的

老前輩、老領導、老同事對我的諄諄教誨，衷心感謝全體同事的辛勤工作，衷心感謝董事會的指導幫助，衷心感謝廣大投資者和各界朋友的信賴支持。我將長懷感恩之心，始終關心和祝福中國銀行事業的發展。

高迎欣總裁加入中國銀行已經超過30年，具有豐富經驗，在多個銀行經營管理領域均有建樹，更可貴的是，他有10年在港工作經歷，對香港和中銀香港的情況都比較熟悉，必定能將中銀香港帶領到一個全新發展高度，在新百年道路上再創新輝煌。

在開啟新的百年征程之際，在母行的帶領下，中銀香港正在積極建設一流的全功能國際化區域性銀行。我相信，中銀香港的事業必將開創新局面，明天愈來愈美好！

岳毅

香港，2018年3月29日

總裁致辭



2017年，本集團認真貫徹落實董事會的決策部署，扎實推進經營管理各項工作，持續經營業務盈利再創新高，資產規模不斷擴大，財務指標保持穩健。

股東應佔溢利達港幣310.70億元，持續經營業務溢利達港幣284.81億元，較2016年上升15.9%；截至2017年12月31日，總資產為港幣26,457.53億元，較2016年末上升12.4%；持續經營業務的平均股東權益回報率及持續經營業務的平均總資產回報率分別為13.49%及1.14%，較2016年均有所提升。資產負債結構優化，淨息差（調整後）較2016年上升5個基點至1.44%；淨利息收入和淨服務費及佣金

收入分別較2016年上升33.4%和7.8%，其中證券經紀和基金分銷佣金收入表現突出，分別較2016年上升34.3%和34.0%。

本集團繼續抓住機遇，發揮專業優勢，積極拓展業務，主要業務增長良好。截至2017年末，客戶存款、貸款餘額分別為港幣17,742.97億元和11,444.59億元，較2016年末分別增長16.5%和15.8%。新造按揭貸出金額創近年新高，安老按揭市佔率穩居市場首位。連續13年蟬聯港澳銀團貸款市場安排行第一，連續7年取得首次公



開招股(IPO)收款行業務市佔率第一。積極參與「債券通」項目，擔任香港債務工具中央結算系統(CMU)獨家開戶銀行，成為「債券通」跨境資金清算的唯一渠道。2017年，經人民幣即時支付結算系統(RMB RTGS system)處理的清算業務總量逾人民幣210萬億元，在全球離岸市場上絕對領先。

本集團強化戰略執行，各項重點工作成效良好。順利完成集友股權交割，東南亞機構整合有序推進，已完成馬來西亞、泰國、印尼、柬埔寨、越南、菲律賓分支機構的整合併入工作，自設文萊分行運作順利。區域化管理成效初顯，已併入機構的整體盈利、總資產、客戶存款和客戶貸款均有可喜表現。積極把握「一帶一路」和粵港澳大灣區建設機遇，推動粵港澳協同發展，深化跨境聯動合作。擔任中國銀行粵港澳一體化聯動發展委員會主席，聯動業務取得一定成效，與中國銀行廣東省分行、

廣東省工商行政管理局聯合創新推出「粵港澳商事登記銀政通」服務。加大金融科技創新投入，踐行普及金融，服務民生大眾。在區塊鏈、生物識別及大數據等創新技術應用方面不斷取得突破，積極推進智能網點建設，推出全新中銀香港微信官號及中銀人壽流動應用程式，電子渠道客戶數目、交易筆數均有較大增長。持續優化「至專客服」24小時視像銀行服務，引進WeChat Pay等支付服務，進一步提升客戶體驗。

本集團堅守依法合規底線，不斷夯實風險內控防洗錢基礎。嚴格落實監管要求，積極推行銀行文化改革，以文化建設的良好成效推進發展戰略的實施。流動性保持穩健，資產質量進一步提升，特定分類或減值貸款餘額較2016年末減少8.9%，比率為0.18%，較2016年末下降0.05個百分點，繼續優於市場平均水平。進一步完善集團防洗錢機制，

總裁致辭

提升防洗錢管理有效性。持續推動區域化風險管理體系建設，提升東南亞機構風險管理及內部監控能力。

本集團以慶祝香港回歸祖國20週年和中銀香港百年華誕為契機，積極回饋社會，進一步弘揚愛國愛港傳統。在社會各界的廣泛參與和支持下，成功舉辦百年行慶系列活動，品牌形象進一步提升；成功發行「中銀香港百年華誕紀念鈔」，銷售淨收益將全部用作本地慈善用途；積極加大慈善公益投入，傳承關愛社會理念，2017年共參與慈善公益項目28個，涉及捐贈金額合計達港幣2億元。年內，本集團還擔任香港銀行公會主席、香港中國企業協會和香港中資銀行業協會會長單位，與銀行同業共謀行業發展，與廣大在港中資企業聚焦經濟、改善民生。

2018年，全球經濟有望保持穩定增長，中國以及「一帶一路」沿線國家和地區將成為經濟發展的

亮點。當前，國家正在按照十九大描繪的宏偉藍圖，推進建設現代化經濟體系，構建全面開放新格局，將給世界帶來更多活力和發展機遇，也將給香港帶來新的機遇。新一屆特區政府聚焦經濟民生，積極參與「一帶一路」和粵港澳大灣區建設，不斷鞏固提升香港傳統優勢，持續發掘新的經濟增長點，必將給香港銀行業帶來巨大業務機遇。

我們將以「建設一流的全功能國際化區域性銀行」為目標，堅持理念先行、問題導向、科技引領、創新驅動、合規底線、文化支撐、以人為本、久久為功，部署並落實一系列業務策略和措施：加快東南亞機構整合，推動區域化發展；加快科技創新與產品研發，推動數字化發展；加快多元化平台和商投行一體化建設，推動全功能發展；深耕香港本地市場，推動普及金融；以中國銀行集團粵港澳一體化聯動為重點，加大跨境業務發展力度；加強風險管理與合規內控，確保持續穩健經營；加強基礎管理和員工隊伍建設，提升治理能力；積極擔當社會



責任，提升品牌形象，以實際行動支持香港特區政府
依法施政、積極作為，為鞏固提升香港國際金融
中心地位、促進香港長期繁榮穩定多作貢獻。

最後，藉此機會報告本集團高管人員的有關變動。
岳毅先生因年齡原因，自2018年1月1日起不再擔任
本集團的副董事長兼總裁。三年來，在董事會的
領導和各界的支持下，以岳先生為首的管理層帶領
集團全體同事，積極進取，取得良好的經營業績，
為未來發展奠定了基礎。此外，因工作調動，林景臻
先生於今年2月辭去本集團副總裁（企業銀行）職務。
我謹代表全體同仁，對岳先生、林先生為本集團
事業發展作出的貢獻致以衷心的感謝。

本人很榮幸在本集團開啟新的百年征程之際獲委任
為副董事長兼總裁。藉此機會感謝客戶、股東及
各界長期以來對我們的支持，感謝董事會的睿智領
導，以及全體同仁的勤勉盡責和不懈努力。新時代
呼喚新作為，我們深信，憑藉本集團百年發展的

深厚積澱和強大的品牌優勢，全體同事齊心協力、
全力以赴，定能逐步建設成為一流的全功能國際化
區域性銀行，持續為利益相關者創造更大的價值。

副董事長兼總裁

高迎欣

香港，2018年3月29日