



PHOENIX

Media Investment (Holdings) Limited
鳳凰衛視投資(控股)有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

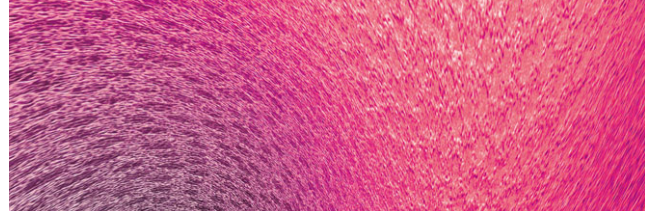
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

Stock Code 股份代號: 02008

EVER-CHANGING
與時俱進 永不停步

ANNUAL REPORT 2017年度報告

(formerly known as 前稱「Phoenix Satellite Television Holdings Limited 鳳凰衛視控股有限公司」)



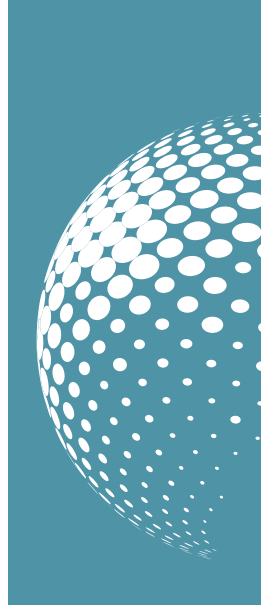
MISSION STATEMENT 公司使命

Pursuing the vision of being the “Chinese connection”, both among Chinese communities and between Chinese communities and the rest of the world, Phoenix seeks to provide Chinese everywhere with a continuous stream of Chinese-language programming, ranging from entertainment, talk shows and Asian and Western movies through to balanced, accurate and up-to-the-minute news and information about political and economic developments around the globe.

By performing these functions, Phoenix fulfills its mission of bringing China closer to the world and the world closer to China.

全力向着成為各華人群體之間，以及華人群體與世界各地之間的「華語聯繫」的願景發展，鳳凰分享無間的華語節目，包括娛樂、評論節目、亞洲及西方影片、平衡準確的即時新聞，以及全球政治及經濟發展的資訊。

通過演繹這些角色，鳳凰不單令世界逐漸走向中國，同時亦令中國逐漸走向世界。



目錄

01	公司使命
02	公司資料
03	主席報告書
08	2017全年大事概要
10	建基全球
12	全球視野
14	全球團隊
24	中國門戶
27	管理層討論及分析
36	董事及高級管理人員簡介
42	企業管治報告書
58	環境、社會及管治報告
69	董事會報告書
105	獨立核數師報告
113	綜合財務報表
121	綜合財務報表附註
236	財務概要

公司資料

董事會

執行董事

劉長樂(主席兼行政總裁)

崔強(副行政總裁)

王紀言

非執行董事

沙躍家

夏冰

龔建中

孫燕軍

獨立非執行董事

梁學濂

Thaddeus Thomas BECZAK

方風雷

何迪

替任董事

劉偉琪

監察主任

崔強

公司秘書

楊家強 · A.C.A.

開曼群島助理秘書

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

合資格會計師

楊家強 · A.C.A.

審核委員會

Thaddeus Thomas BECZAK(主席)

梁學濂

龔建中

提名委員會

Thaddeus Thomas BECZAK(主席)

梁學濂

崔強

薪酬委員會

Thaddeus Thomas BECZAK

梁學濂

夏冰

風險管理委員會

崔強(主席)

Thaddeus Thomas BECZAK

梁學濂

龔建中

楊家強

何大光

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

總部及主要營業地點

香港

新界大埔

大埔工業邨

大景街2-6號

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

主要股份過戶登記處

SMP Partners (Cayman) Limited

3rd Floor, Royal Bank House

24 Shedden Road

P.O. Box 1586

Grand Cayman, KY1-1110

Cayman Islands

香港股份過戶登記處分處

香港證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716舖

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

交通銀行

中信銀行國際有限公司

招商銀行

網址

www.ifeng.com

www.irasia.com/listco/hk/phoenixtv

股份代號

02008

主席報告書



雖然傳統媒體經營環境仍然嚴峻，戶外媒體業務及互聯網媒體業務的收入均有所增加。

截至**2017年12月31日**止年度，本集團的收入約為**3,957,487,000**港元，較去年增加**4.2%**。

主席報告書

財務概要

- 截至2017年12月31日止年度的收入約為**3,957,487,000**港元，較去年增加**4.2%**。
- 鳳凰衛視投資(控股)有限公司(「本公司」)擁有人應佔溢利約為**286,248,000**港元，較去年增加**24.2%**。
- 本公司董事會(「董事會」)建議派發末期股息每股本公司普通股(「股份」)**1**港仙。

業績

本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2017年12月31日止年度的收入約為3,957,487,000港元(截至2016年12月31日止年度：3,798,273,000港元)，較去年增加4.2%。雖然傳統媒體經營環境仍然嚴峻，戶外媒體業務及互聯網媒體業務的收入均有所增加。經營成本較去年增加5.9%至約3,829,558,000港元(截至2016年12月31日止年度：3,617,143,000港元)。經營成本增加主要由於互聯網媒體業務的廣告及推廣成本增加所致。

截至2017年12月31日止年度，本集團經營溢利約為127,929,000港元(截至2016年12月31日止年度：181,130,000港元)，較去年全年下降29.4%。

截至2017年12月31日止年度，與其後計量的互聯網媒體於Particle Inc.投資有關的衍生財務工具公平值收益約為285,352,000港元(截至2016年12月31日止年度：182,050,000港元)。

本公司已就位於北京及倫敦的投資物業確認公平值收益約44,868,000港元(截至2016年12月31日止年度：21,127,000港元)。

本集團截至2017年12月31日止年度錄得匯兌收益淨額約8,083,000港元(截至2016年12月31日止年度：虧損55,812,000港元)，主要源自人民幣升值。

本公司擁有人應佔溢利約為286,248,000港元(截至2016年12月31日止年度：230,515,000港元)，較去年增加24.2%。

下表分別概述本集團截至2017年12月31日止年度及截至2016年12月31日止年度的表現。

	截至12月31日止年度	
	2017年 千港元	2016年 千港元
電視廣播	1,336,615	1,430,947
互聯網媒體	1,733,094	1,629,661
戶外媒體	721,436	610,295
房地產	29,464	27,606
其他業務	136,878	99,764
本集團總收入	3,957,487	3,798,273
經營成本	(3,829,558)	(3,617,143)
經營溢利	127,929	181,130
投資物業公平值收益	44,868	21,127
互聯網媒體投資之收益淨額		
衍生財務工具公平值收益	285,352	182,050
利息收入	136,124	101,611
匯兌收益／(虧損)淨額	8,083	(55,812)
視作出售一間附屬公司之收益	5,007	49,344
其他收入淨額	16,812	18,225
攤佔合營企業及聯營公司業績、所得稅及非控股權益前溢利	624,175	497,675
攤佔合營企業及聯營公司業績	(13,743)	(17,852)
所得稅費用	(89,579)	(81,809)
年度溢利	520,853	398,014
非控股權益	(234,605)	(167,499)
本公司擁有人應佔溢利	286,248	230,515
每股基本盈利，港仙	5.73	4.61

主席報告書

業務概覽及前景

2017年度，本集團穩健增長，全媒體構架之業務體系持續融合創新發展。同時，集團著力於戰略升級，對新興產業項目有所孵化。「鳳凰衛視」的品牌繼續保持廣泛影響力和公信力，連續當選《中國500最具價值品牌》、《亞洲品牌500強》、《世界媒體500強》，品牌價值位居全球華語媒體前列。

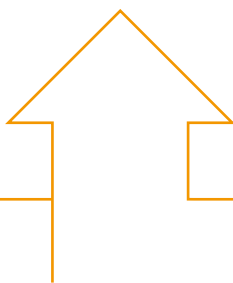
2018年3月7日，本公司名稱正式從「鳳凰衛視控股有限公司」變更為「鳳凰衛視投資(控股)有限公司」，以體現本集團多年在傳媒領域之耕耘積澱、「鳳凰衛視」圖騰性品牌理念之堅守，以及積極應對未來發展之戰略、策略與機制變革。

鳳凰衛視立足香港，秉持「華人視角、家國情懷、心懷天下、直播為先、獨家獨特」的整合報導理念，於全球布設近60個新聞辦事處及記者站，為全球華人帶來第一手鮮活資訊。2017年鳳凰衛視全球團隊見證並報導了中國的大國外交、中共十九大、香港回歸20周年、美國特朗普總統訪華、朝鮮半島核風雲等世界大事，廣受華人社會關注及好評。

本集團電視廣播業務以「全域媒體服務」為理念，革新內容創製，重構節目形態，以精準服務為宗旨，為合作夥伴量身定製內容產品與服務，多家中國優秀企業與本集團建立了戰略夥伴關係。同時，廣拓全球發行渠道，通過衛星、有線電視網、移動互聯網、OTT平台及社交媒體送達全球觀眾，滿足了不同終端、不同群體需求。「鳳凰全球品牌工程」建基於鳳凰衛視品牌與國際化優勢，助力夥伴企業拓展全球市場、成就世界品牌。

鳳凰互聯網媒體業務以「鳳凰網ifeng.com」為核心平台，強化移動策略，提升了影響力與流量變現能力，旗艦產品「鳳凰新聞用戶端」已成為中國最受歡迎的移動終端新聞APP之一。同時，本集團亦對基於大數據、人工智能與雲計算之媒體形態不斷探索，戰略性投資了以個人定製、資訊與新聞推送技術為亮點的資訊平台「一點資訊」，其在2017年10月首家獲頒「互聯網新聞資訊服務許可證」，可在其應用程式、互聯網站及自媒體平台開展互聯網新聞資訊轉載和傳播平台服務。「一點資訊」現已發展成為具有相當競爭力的媒體平台。

本集團旗下戶外媒體業務平台「鳳凰都市傳媒」，通過十年持續耕耘，已成為中國內地最大、最具影響力的戶外LED媒體運營商，2017年度收入及盈利均有顯著增長。該業務板塊堅持創新發展，繼發起鳳凰LED聯盟之後，所推出之裸眼3D大型視頻廣告、移動行銷系統備受客戶好評並保持業界領先態勢。



本集團在繼續堅守與保持領先的華語媒體內容提供商基礎上，以鳳凰品牌與高端媒體內容為依托，借力前沿數字技術，對具有價值、有可持續發展商業模式的項目進行了孵化與持續投入。本集團的相關多元化延伸已涵蓋動漫、遊戲、數位科技、文創、雲技術服務、教育、展覽等領域。

鳳凰數字科技業務，是數位技術與文化的結合，致力以領先科技和藝術形態與世界分享中華文化之美，其與故宮博物院達成戰略合作，在2018年雙方聯手舉辦《清明上河圖》虛擬實境巡展。該業務板塊基於兒童教育的室內主題樂園「樂卓愛探奇樂園(LEJOY Park)」和定位於電子競技業的「虛擬競技場體驗館」已投入運行。

動漫與遊戲業務平台「鳳凰娛樂」擁有金庸先生經典武俠小說改編的漫畫的版權，與中國最大動漫平台「騰訊動漫」聯手推出了《天龍八部》、《笑傲江湖》、《雪山飛狐》3部改編漫畫，其目標是在此基礎上，形成對動漫IP的全方位經營。2018年，「鳳凰娛樂」亦將推出數部手遊產品。

本集團其他業務板塊亦有所斬獲。雲科技業務所聚焦的高速資料傳輸之核心產品「鳳雲快傳」在影視行業的運營前景可期；文創業務定位於藝術（「有鹽」用戶端平台）、演藝、文化旅遊三大領域有序展業；教育產業以數字科技的方式開展遠程教育，並將與百所高校合作；展覽業務以會展的形式助力國內企業海外推廣，國際中醫藥文化節已成為品牌項目；在中國內地城市化的大背景下，本集團在文化小鎮、文創基地等具有一定規模和品牌效應的文創融合示範項目方面亦有所實踐；互聯網金融、出版亦有所發展。

在互聯網科技驅動元素的後資訊時代，鳳凰衛視將以百米競技速度擁抱科技進步、擁抱變革、擁抱未來，加快戰略、模式、機制與產品的創新，並將高度重視資本運營與產業發展的深度融合，打造鳳凰文化傳媒產業基金群以支撐戰略變革。

面對時代巨變，創新是保持鳳凰基業常青、再創輝煌的唯一之道。在創新發展過程中，鳳凰衛視將一如既往地堅守品牌與內容之核心競爭力，堅守新聞專業主義精神，以期最大化本集團之價值，回饋鳳凰衛視之擁眾。

2017 全年大事概要

3月^{24日}

第五十三屆芝加哥國際電視節授獎，鳳凰衛視有限公司(「鳳凰衛視」)節目《記者再報告：敘利亞：不倒玫瑰》獲得技術類攝影的銀獎；《生命密碼》節目宣傳片獲得技術類視覺效果的優異証書。



「2017北京國際艾美日」活動在北京四季酒店拉開序幕。來自17個國家的國營或私營電視機構創始人、高級管理層近60位嘉賓聚首北京，出席這場電視人的國際媒體盛會。

4月
19日

4月^{25日}



2017紐約國際電視電影節於拉斯維加斯舉行頒獎禮。鳳凰衛視《五彩鳳凰二十週年形象片》，獲得「藝術指導類金獎」及「特殊視覺效果類入圍獎」兩獎。同時，《鳳凰焦點關注》節目宣傳片亦獲得「製作設計類入圍獎」。



由世界品牌實驗室主辦的第十四屆「世界品牌大會」在北京舉行，會上發佈了2017年《中國500最具價值品牌》分析報告。在這份基於財務數據、品牌強度和消費者行為分析的年度報告中，鳳凰衛視連續第14年蟬聯該榜單，同CCTV、人民日報名列2017年《中國500最具價值品牌》文化傳媒行業前三甲。

6月
22日

2017全年大事概要

8月^{22日}

首屆鳳凰衛視「一帶一路」電視論壇在北京鳳凰中心圓滿落幕。本屆論壇由鳳凰衛視主辦，來自政商學界、主流媒體的各種聲音匯聚一堂，共同探討「一帶一路」時代背景下，中國企業如何審時度勢，在激烈的海外競爭中實現從民族品牌到世界級圖騰品牌的華麗轉身。

9月^{28日}

由世界品牌實驗室和世界經理人集團共同編製和發佈的2017年第十二屆《亞洲品牌500強》排行榜在香港揭曉，鳳凰衛視連續第十二次蟬聯「亞洲品牌500強」榜單，總排名由較去年上升兩位元並再次入選亞洲電視傳媒品牌四強之一。

11月^{2日}

鳳凰衛視全球品牌大會在北鳳凰中心召開。本次大會得到了社會各界的廣泛關注，來自於國際機構、政府部門、工商界、國際商會、海內外媒體、專家學者等業內嘉賓共計500人參加此次大會。來自於美國密歇根州立大學傳播學教授李海容、以及Meta Think根源諮詢集團主席陳富國就企業品牌全球化發表了專業的解讀。鳳凰衛視吳小莉、胡一虎、許戈

輝、王魯湘、尉遲琳嘉、傅曉田等主持人和評論員也來到現場，細數與鳳凰衛視的點點滴滴，對2018年在鳳凰衛視螢幕上有哪些節目亮點做了推介。鳳凰衛視管理層、節目主管等領導也出席了本次活動，並在現場發表了致辭和演講。

12月^{11日}

鳳凰衛視主持人胡一虎在首屆「金牌主播」主持人評選活動中榮獲「十佳金牌主播」榮譽稱號。「金牌主播」主持人評選活動由中華文化促進會主辦，定位為全國群眾最喜愛主持人評選，面向全球華語廣播、電視和新媒體三大領域，在主持人委員會專業委員中產生，是中國節目主持人的至高榮譽。



建基全球

亞太區

作為一個衛星頻道，鳳凰衛視有限公司(「鳳凰衛視」)透過亞衛7號覆蓋整個亞太地區。在中國大陸，鳳凰衛視通過亞太6號衛星進入全國各地有線網絡系統。在香港，鳳凰衛視透過所有主要系統廣播。在其他國家及地區，鳳凰衛視亦透過當地有線系統全頻落地。

馬來西亞

鳳凰衛視通過Astro，以直接到戶(DTH)方式全頻廣播。

新加坡

鳳凰衛視通過星和視界(StarHub)系統廣播。

印尼

鳳凰衛視通過First Media、Skynindo、Big TV及MyRepublic系統廣播。

泰國

鳳凰衛視通過True Visions系統廣播。

菲律賓

鳳凰衛視通過SKY Cable系統廣播。

日本

鳳凰衛視通過大富系統廣播。

澳洲

鳳凰衛視經TVB Anywhere系統傳送，亦可從亞衛7號接收。

紐西蘭

鳳凰衛視通過中華電視網(World TV)系統廣播。

非洲

鳳凰衛視歐洲台通過MIH的平台覆蓋38個非洲國家，並通過四達時代的地面電視網路覆蓋包括南非在內的16個非洲國家。鳳凰衛視資訊台通過中興平台覆蓋非洲全境。



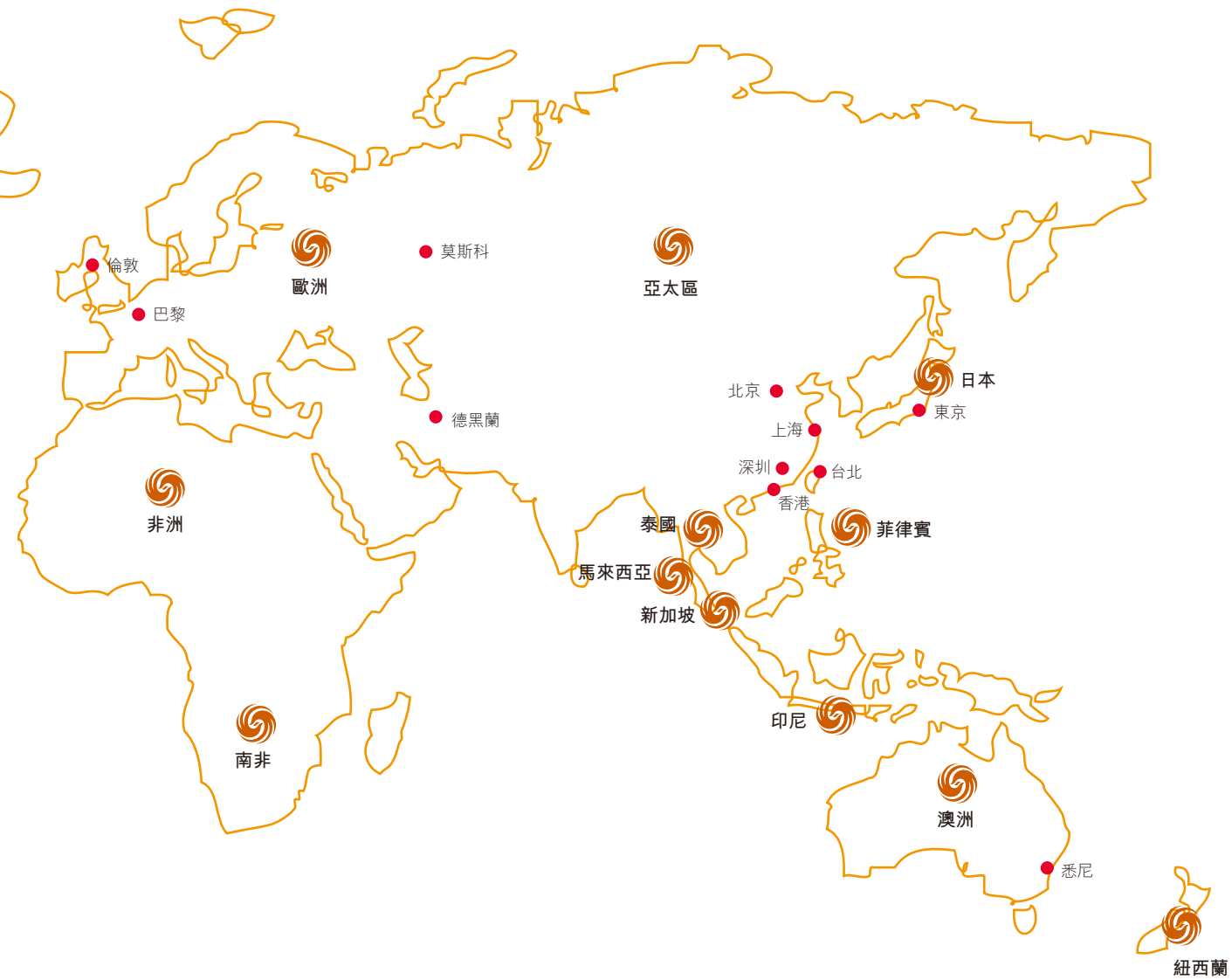
北美洲

鳳凰衛視美洲台、鳳凰衛視資訊台和鳳凰衛視香港台通過Bell、DirecTV、Dish、Galaxy 3C、AT&T Uverse、CableVision、Comcast、COX、EnTouch、Flow、Hawaiian Telcom、NOVUS、Rogers、San Bruno、Shaw、Spectrum (Charter + Time Warner)、Telus、Verizon FiOS、Windstream、Frontier、蜻蜓電視、麒麟電視、魅力中國、大麥電視、精宇衛視、TVBI、亞馬遜、Contentport、Phoenix – USPhoenix – Contentport等衛星電視、有線電視、網絡電視、OTT以及移動平台覆蓋北美洲。

歐洲

鳳凰衛視歐洲台及鳳凰衛視資訊台通過Astra 2G和Eutelsat 9A廣播，成功進入SKY、Free、Orange、Vodafone Kabel Deutschland GmbH (VfKD)、Telekom Deutschland、MEO、Telefonica等歐洲國家主流有線電視及IPTV網絡。

建基全球



-  鳳凰衛視中文台
-  鳳凰衛視資訊台
-  鳳凰衛視香港台
-  鳳凰衛視歐洲台
-  鳳凰衛視美洲台
-  鳳凰衛視電影台

 鳳凰全球網絡

● 鳳凰衛視新聞辦事處及記者站。鳳凰衛視亦使用位於巴西、加拿大、墨西哥、德國、匈牙利、巴基斯坦及西班牙的海外獨立記者站的資料。

全球視野

鳳凰衛視有限公司(「鳳凰衛視」)作為覆蓋全球的華語媒體，節目極具全球視野，致力於向華語觀眾提供即時全球新聞及資訊。

2017年，鳳凰衛視報導多項國際新聞大事，亦參與不少世界重要事件。下列為鳳凰衛視作為新聞報導機構於世界各地進行的工作：

1. 美國總統特朗普7月訪問法國，出席法國國慶典禮，並與法國總統馬克龍一起出席閱兵式。美法關係因特朗普的美國優先政策以及退出《巴黎氣候協定》而起波瀾，特朗普訪法，與馬克龍的互動備受矚目，本台駐法記者站全程追蹤報道，並出席了特朗普與馬克龍共同舉行的國際記者會，本台記者嚴明提問中美、以及中法關係的熱點問題，讓全球華人觀眾了解特朗普和馬克龍對中國國家主席習近平的看法，以及中、美、法關係的發展大勢。



2. 緬甸若開邦爆發羅興亞人逃亡潮，60萬居民逃離家園至鄰國避難，本台記者劉粵瑛在9月先到緬甸首都內比都，採訪緬甸國務資政昂山素季，了解官方看法，再進入若開邦，作為首批進入當地的中國媒體，獨家報道當地真實情況，深入探討羅興亞人問題的由來以及他們面對的挑戰。



3. 10月，美國賭城拉斯維加斯發生美國歷史上最嚴重的槍擊事件，一名槍手在酒店窗台向正在出席音樂會的人群掃射，最終導致59人死亡，逾500人受傷。本台駐美的多個記者，立即總動員，以全方位、多角度報道槍擊案現場情況、政界和民間的反應、追蹤槍手的身份、他如何策劃和進行這起襲擊，以及探討美國槍支非法使用的問題。

4. 總統特朗普12月宣佈美國承認耶路撒冷為以色列首都，並計劃將美國駐以色列大使館，從特拉維夫遷到耶路撒冷，此舉激起中東以至全球多個國家抗議浪潮，巴勒斯坦人的示威更演變成暴力衝突，本台駐以色列記者立即為全球華人觀眾帶來了以巴雙方官方及民間的反應，而駐英國記者曹劼也立即調派到耶路撒冷，緊貼事件的發展。



同一時間，本台各地記者也報道了發生在全球的反美示威活動，全面報道特朗普的決定所引起的風波。

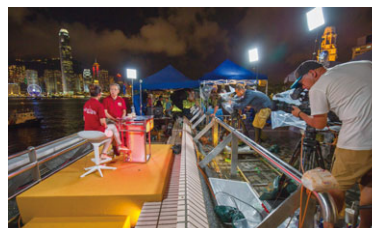
5. 美國富商特朗普於1月20日宣誓就職成為美國總統，引起全美社會的爭議，就職儀式當天首都華盛頓就有示威者與警方爆發衝突，警方發射催淚彈和震撼彈驅散群眾，並拘捕超過200人。示威浪潮在宣誓翌日並沒有平息跡象，全美國以至全球多個城市舉辦反特朗普集會，鳳凰衛視駐美記者團隊，以至全球主要記者站，直擊特朗普就職以及抗議的浪潮。
6. 半島局勢2017年可謂風起雲湧，朝鮮領導人金正恩的兄長金正男，2月在馬來西亞遭到暗殺，事件震驚全球，本台隨即派出多隊採訪隊前往馬來西亞追蹤報道，韓國總統朴槿惠的彈劾案3月獲通過，韓國政治局勢緊張，當局隨即安排舉行選舉，結果由文在寅獲勝，本台記者第一時間追蹤報導，給觀眾帶來最新最快的資訊。
7. 國民黨在台灣多場選舉中大敗，黨內又出現人事內耗，去年5月舉行的黨主席選舉，備受外界關注，最後由前副領導人吳敦義勝出，吳敦義在獲勝表示，國民黨的任

務有很多面向，首要



是精誠團結，克服艱難，並要推動革新，重建年輕人對國民黨的信任與支持，帶領國民黨做一個有力監督的在野黨。本台駐

8. 2017年是香港回歸二十周年，中共中央總書記、國家主席、中央軍委主席習近平視察香港，出席慶祝香港回歸祖國二十周年大會暨香港特別行政區第五屆政府就職典



禮。中國首艘航空母艦遼寧號也為慶祝香港回歸到港訪問，更首次公開讓市民登艦參觀。本台全球記者站製作了

多個系列報道，專訪多位名人政要，回顧香港二十年來的各項成就。在習近平視察香港和遼寧艦訪港期間，本台大規模、全方位報道。

9. 中東局勢一向詭譎，去年6月多個國家突然宣佈與卡塔爾斷交，理由是卡塔爾支持恐怖主義活動，破壞地區安全，卡塔爾即時陷於孤立，對外交通遭到封鎖，民眾擔心糧食供應而四出搶購。本台派出記者潘楚源前往卡塔爾，深入報道斷交對卡塔爾的衝擊，還獨家專訪了駐卡塔爾半島電視台，瞭解這家被指是支持恐怖主義的電視台，如何處理這突如其來的危機。

全球團隊

中國大陸

為了實現鳳凰衛視有限公司(「鳳凰衛視」)擔任全球廣播服務機構的角色，我們的核心團隊，有來自中國大陸、台灣、香港以及全球華語社群的精英人才，大家都抱持著弘揚中華文化之使命，凝聚於此。

鳳凰衛視主持人團隊成員，很多來自中國大陸不同省市，他們豐富的電視廣播經驗，強化了鳳凰衛視節目的專業性。

陳魯豫



于盈



董嘉耀



安東



萬俊



全球團隊



姜楠



竇文濤



李科夫



黃橙子



李輝



梁茵



盧琛



任韜



王峰

全球團隊



全球團隊



全球團隊

台灣

溝通兩岸三地，是鳳凰衛視的
使命。因此，鳳凰衛視主持人
部份來自台灣，無論是播報方
式或時政觀點，都別具一格，
集合兩岸精英，相得益彰。

饒祥以



謝亞芳



簡福疆



李亞蒨



竹幼婷



全球團隊



陳淑琬



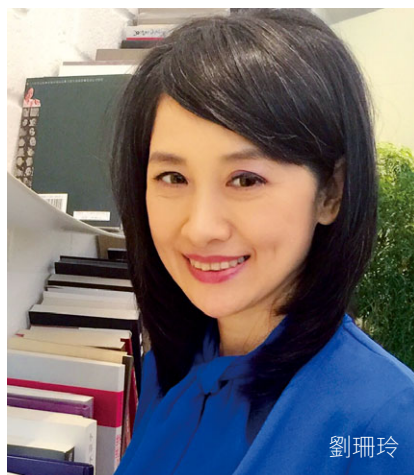
曾瀟漪



尹乃菁



胡一虎



劉珊玲



吳小莉



林瑋婕



石齊平



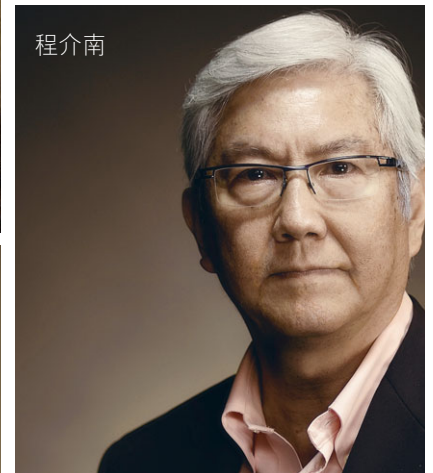
林秀芹

全球團隊

香港與國際

以香港為基地的鳳凰衛視，吸納大量本地電視專才，從主持人、記者到製作團隊，為鳳凰衛視創造各種優勢。

此外，我們的主持人團隊，也有不少來自全球各地的華語精英，以國際化的視野，華人的聲音，成就今天的鳳凰衛視。



全球團隊



陳冠生



卓麗雯



何亮亮



李煒



姜聲揚



傅曉田

全球團隊

香港與國際



全球團隊



中國門戶



根據北京美蘭德媒體傳播策略諮詢有限公司(CMMR)和尼爾森網聯媒介數據服務有限公司(Nielsen-CCData) 2017年10月發佈的《大數據背景下鳳凰衛視媒體價值報告》顯示，政府官員、商業精英、中產階層是鳳凰衛視有限公司(「鳳凰衛視」)三大核心受眾群體。

鳳凰衛視觀眾中政府官員群體佔比為3.4%，是全國電視觀眾平均水平的2.83倍。在政府官員觀眾中，有67%的人喜愛觀看鳳凰衛視新聞類節目，32.2%的人會每週收看鳳凰衛視節目。

鳳凰衛視彙聚眾多商界的優質觀眾－商業精英，佔比達19.3%，高出全國水平6.3個百分點。在鳳凰衛視商業精英觀眾中，有80.8%的表示喜愛收看鳳凰衛視新聞類節目。

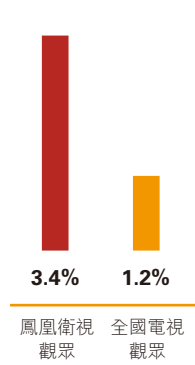
鳳凰衛視觀眾中產階層佔比達到9.4%，遠高於全國電視觀眾2.8%的水平，是其3.4倍之多，與其它收入人群相比，中產階層更關注鳳凰衛視。

資料來源：尼爾森網聯及美蘭德《大數據背景下鳳凰衛視媒體價值報告》，2017.10

鳳凰衛視政府官員比重是全國平均水平2.83倍

社會影響力較大的政府官員在鳳凰衛視觀眾中的佔比遠高於全國水平，2017年調查顯示，鳳凰衛視觀眾中政府官員群體佔比為3.4%，是全國電視觀眾平均水平的2.83倍。在政府官員觀眾中，有67%的人喜愛觀看鳳凰衛視新聞類節目，32.2%的人會每週收看鳳凰衛視節目。

「鳳凰衛視觀眾中政府官員佔比顯著高於全國水平2.2個百分點」

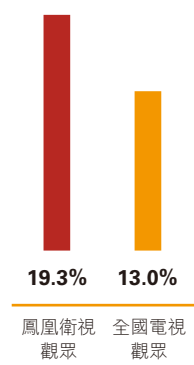


- 政府官員指依法履行公職，納入行政編制、事業編制、警察編制，由國家負擔工資、福利的工作人員，具有一定的話語權和傳播影響力。

鳳凰衛視商業精英受眾佔比達19.3%

鳳凰衛視彙聚眾多商界的優質觀眾－商業精英，佔比達19.3%，高出全國水平6.3個百分點。在鳳凰衛視商業精英觀眾中，有80.8%的表示喜愛收看鳳凰衛視新聞類節目。

「鳳凰衛視觀眾中商業精英佔比高出全國水平6.3個百分點」



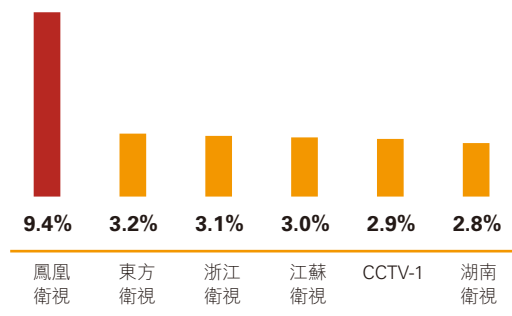
- 商業精英群體以個體工商業者、企業管理人員和工商企業股東為主要代表，具有商業決策能力和商業引領價值，對集團消費類產品有更多決策權。

數據來源：美蘭德 • 中國電視覆蓋與收視狀況調查數據庫 Source: 2017.7.1-2017.8.31 @ CMMR Co.Ltd

中國門戶

「中產階層更關注鳳凰衛視」

鳳凰衛視觀眾中產階層佔比達到9.4%，遠高於全國電視觀眾2.8%的水平，是其3.4倍之多。

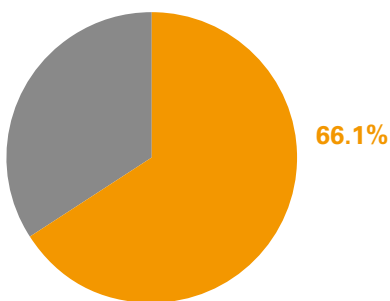


- 中產階層主要指月收入人民幣8,000-30,000元的人群，一般受過良好教育，具有專業知識和較強的職業能力及相應的家庭消費能力，追求生活質量。

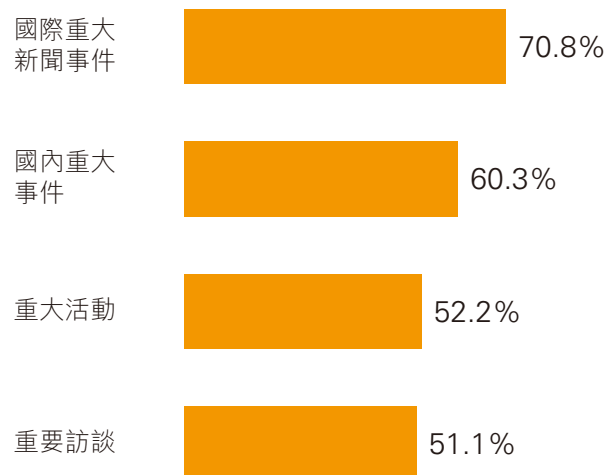
「大事看鳳凰衛視」已成為觀眾的習慣

鳳凰衛視對於大事件的報道始終保持客觀中立的媒體立場，對觀眾而言遇到國內外大事，鳳凰衛視都是觀眾選擇收看的重要媒體。

鳳凰衛視「報道評論客觀中立」提及率



觀眾選擇收看鳳凰衛視的原因



管理層討論 及分析

分類資料評論

	截至12月31日止年度			
	2017年		2016年	
	收入 千港元	分類業績 千港元	收入 千港元	分類業績 千港元
電視廣播	1,336,615	316,022	1,430,947	417,619
互聯網媒體	1,733,094	453,583	1,629,661	389,113
戶外媒體	721,436	119,524	610,295	67,283
房地產	29,464	(6,818)	27,606	(47,251)
其他業務	136,878	(33,490)	99,764	(7,442)
本集團總收入及分類業績	3,957,487	848,821	3,798,273	819,322
未分配收入		62,143		28,080
未分配開支		(286,789)		(349,727)
攤佔合營企業及聯營公司業績、 所得稅及非控股權益前溢利		624,175		497,675

電視廣播收入(包括廣告、收視訂戶及其他收入來源)下降6.6%至約1,336,615,000港元(截至2016年12月31日止年度: 1,430,947,000港元), 佔鳳凰衛視投資(控股)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)截至2017年12月31日止年度總收入的33.8%。傳統媒體經營環境仍然嚴峻, 導致電視廣播業務的廣告收入減少。由於成本架構相對固定, 電視廣播業務於截至2017年12月31日止年度的分類溢利減至約316,022,000港元(截至2016年12月31日止年度: 417,619,000港元)。

鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台的收入下降7.2%至約1,216,859,000港元(截至2016年12月31日止年度: 1,310,632,000港元), 佔本集團截至2017年12月31日止年度總收入的30.7%。

鳳凰衛視香港台、鳳凰衛視電影台、鳳凰衛視美洲台、鳳凰衛視歐洲台及其他的總收入下降0.5%至約119,756,000港元(截至2016年12月31日止年度: 120,315,000港元)。

互聯網媒體業務於截至2017年12月31日止年度的收入增加6.3%至約1,733,094,000港元(截至2016年12月31日止年度: 1,629,661,000港元)。雖然電腦平台廣告收入下跌, 惟移動平台廣告收入錄得顯著升幅。截至2017年12月31日止年度互聯網媒體業務的分類溢利增加16.6%至約453,583,000港元(截至2016年12月31日止年度: 389,113,000港元)。其後計量於 Particle Inc. 的投資相關的收益淨額增加, 部份被與廣告及推廣成本增幅抵銷。

管理層討論及分析

截至2017年12月31日止年度之戶外媒體業務收入增加18.2%至約721,436,000港元(截至2016年12月31日止年度：610,295,000港元)。截至2017年12月31日止年度之戶外媒體業務的分類溢利增加77.6%至約119,524,000港元(截至2016年12月31日止年度：67,283,000港元)。

截至2017年12月31日止年度之房地產業務的分類虧損約為6,818,000港元(截至2016年12月31日止年度：47,251,000港元)，主要是折舊及利息開支。

有關分類資料的詳細分析及本集團核心業務的描述，請分別參閱綜合財務報表附註5及本報告內「業務概覽及前景」一節。

股息

本公司董事會(「董事會」或「董事」)建議向於2018年6月14日(星期四)名列本公司股東(「股東」)登記冊的股東派發本公司普通股(「股份」)末期股息每股1港仙(2016年末期股息：1港仙)，合共約49,935,000港元，佔本公司擁有人應佔溢利約17.4%。待有關決議案於即將舉行的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上獲通過後，末期股息將於2018年6月22日(星期五)或前後派發。

股東週年大會

股東週年大會謹定於2018年6月6日(星期三)下午3時正在香港新界大埔大埔工業邨大景街2-6號舉行。

附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售

於2017年12月31日，由於購股權持有人行使購股權，本集團於鳳凰新媒體有限公司(「鳳凰新媒體」)的股本權益由55.45%減少至54.96%。

流動資金及財務資源

本集團於2017年12月31日的流動資金及財務資源依然穩健。於2017年12月31日，本集團現金及短期銀行存款合共約2,690,998,000港元(於2016年12月31日：2,678,656,000港元)。本集團的尚未償還借貸總額約1,239,544,000港元(於2016年12月31日：1,272,144,000港元)，包括免息貸款、來自附屬公司的非控股股東的免息貸款、用作投資位於北京的鳳凰國際傳媒中心款項的有抵押計息銀行借貸，以及其他有抵押計息銀行借貸。按總負債相對本公司擁有人應佔權益計算，本集團於2017年12月31日的資本負債比率為54.6%(於2016年12月31日：52.5%)。

除上文所披露者外，本集團的財務狀況仍具流動性。由於本集團大部份貨幣資產、負債及交易乃以港元、美元及人民幣計價，而少數以英鎊及新台幣計價，本集團因而承受主要源自美元及人民幣的外匯風險。本集團通過定期監察管理外匯風險，並會考慮利用遠期貨幣合約作為管理工具，以減低此等風險。考慮本集團現時的營運及資本需要，董事認為本集團之外匯風險有限。

資產抵押

於2017年12月31日，北京朝陽公園的土地及其物業，於土地租賃費用、物業、廠房及設備，以及投資物業項下分別錄得賬面值約103,000,000港元、412,000,000港元及1,555,000,000港元(於2016年12月31日：102,000,000港元、425,000,000港元及1,452,000,000港元)，已抵押予銀行以取得銀行借貸用作位於北京的鳳凰國際傳媒中心投資款項。銀行存款約781,666,000港元(於2016年12月31日：807,162,000港元)已抵押予銀行以取得銀行借貸從而爭取息差之回報以及外保內貸安排。位於美國賬面值約2,751,000港元(於2016年12月31日：2,774,000港元)之物業已抵押予銀行以取得銀行借貸。約352,000港元之存款已抵押予銀行以取得向一間附屬公司之業主提供銀行擔保(於2016年12月31日：322,000港元)。

除上文所披露者外，本集團於2017年12月31日及2016年12月31日並無抵押任何其他資產。

管理層討論及分析

資本架構及購股權

於2017年12月31日，本公司的法定股本為1,000,000,000港元，分為10,000,000,000股每股面值0.10港元的股份，其中4,993,469,500股股份(於2016年12月31日：5,000,999,500股股份)為已發行及繳足。

本公司購股權計劃項下概無購股權於年內行使。

於2017年12月31日，本集團的業務運作主要透過擁有人的權益、銀行借貸、附屬公司的非控股股東借貸及銀行信貸提供資金。

員工

於2017年12月31日，本集團僱用2,881名全職員工(於2016年12月31日：2,872名)，員工所獲的薪酬符合市場水平，員工福利包括全面醫療保障、保險計劃、定額供款退休金計劃及員工購股權計劃。截至2017年12月31日止年度的員工成本增加至約1,277,283,000港元(截至2016年12月31日止年度：1,185,144,000港元)。

所持有的重大投資

於2017年12月31日，本集團於上市證券的投資的公平市值估計約為24,406,000港元(於2016年12月31日：19,003,000港元)及確認為「按公平值透過損益記賬的財務資產」，而本集團於Particle Inc.之非上市優先股的投資乃分別確認為「可供銷售財務資產」及「衍生財務工具」以及公平市值估計分別約為705,712,000港元(於2016年12月31日：605,849,000港元)及721,002,000港元(於2016年12月31日：440,261,000港元)。除上文所披露者外，本集團於截至2017年12月31日止年度內並無持有任何其他重大投資。

未來重大投資計劃及預期資金來源

本集團將繼續整合現有業務，並同時物色新商機，以與現有業務相輔相成並收增強之效。

或有負債

本集團旗下公司中亦有涉及本身日常業務過程中產生的訴訟。經審視有關待決申索並計及所收到的法律意見後，董事認為已於財務報表中作出足夠撥備。

購買、出售或贖回證券

於截至2017年12月31日止年度內，本公司在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)回購3,478,000股股份，總代價為4,511,820港元。回購股份符合本公司及股東的整體利益，旨在提高本公司每股股份的盈利。

股份回購詳情披露如下：

買賣日期	股份數目	總代價 港元	每股股份價格	
			最高 港元	最低 港元
2017年1月				
4日	182,000	238,380	1.31	1.30
6日	300,000	393,000	1.31	–
16日	34,000	44,880	1.32	–
	<u>516,000</u>	<u>676,260</u>		
2017年2月				
6日	470,000	615,880	1.32	1.29
7日	1,000,000	1,297,920	1.30	1.29
13日	500,000	643,500	1.29	1.28
14日	992,000	1,278,260	1.29	1.28
	<u>2,962,000</u>	<u>3,835,560</u>		
	<u>3,478,000</u>	<u>4,511,820</u>		

上述於年內購回的3,478,000股股份於2017年3月2日註銷。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司在年內概無購買、出售或贖回任何其證券。

管理層討論及分析

其他重要事件及期後事項

向Particle Inc.提供新貸款之須予披露的交易及延期

於2017年1月20日，鳳凰新媒體與Particle Inc.訂立貸款協議，據此，鳳凰新媒體同意向Particle Inc.授出本金額為人民幣74,000,000元、按年利率9厘計息及為期1年的貸款(「**2017年1月貸款**」)。於2016年1月28日、2016年4月5日、2016年8月10日及2016年11月2日，鳳凰新媒體向Particle Inc.授出本金額分別為10,000,000美元、10,000,000美元、14,800,000美元(「**2016年8月貸款**」)及人民幣46,000,000元的貸款。當2017年1月貸款與於之前12個月期間內授出的先前貸款合併計算時，若干適用百分比率因此超過5%但所有適用百分比率低於25%，因此構成本公司之須予披露的交易。詳情請參閱本公司日期為2017年1月20日的公告。

於2017年8月9日，鳳凰新媒體將2016年8月貸款由12個月延長至18個月，而其他條款及條件保持不變。延期後，本金額為14,800,000美元的2016年8月貸款將於2018年2月到期。因應2016年8月貸款延期，Particle Inc.將鳳凰新媒體的換股權利延長至2018年2月9日，可按鳳凰新媒體選擇將全部或部分2016年8月貸款(包括本金及利息)轉換為Particle Inc.將予發行的D1系列優先股(「**D1系列換股權**」)。

於2018年1月22日，鳳凰新媒體延長以下期限：(i) 2016年8月貸款進一步延長6個月至2018年8月；及(ii)2017年1月貸款延長至2018年7月。鳳凰新媒體D1系列換股權的屆滿日期已相應延長至2018年8月9日。

於2017年9月29日，鳳凰新媒體、Particle Inc.及龍德成長文化傳播(天津)有限公司(「**龍德**」)簽訂一份協議(「**先前協議**」)，除其他事項外，按照其鳳凰新媒體將把其於2016年8月貸款項下的權利轉讓給龍德或其關聯公司。鑑於先前協議擬進行的交易未能如期完成，協議方於2018年4月2日，終止先前協議並以債權轉讓協議取代，除其他事項外，鳳凰新媒體將以1,700萬美元的價格，把2016年8月貸款轉讓給及龍德或其關聯公司。

按猶如已轉換的基準計算，鳳凰新媒體現時擁有Particle Inc.全部已發行股份約41.82%。

建議分拆鳳凰都市傳媒科技股份有限公司(「**鳳凰都市傳媒**」)並獨立上市

於2017年3月17日，本公司宣佈，董事會正考慮建議將鳳凰都市傳媒(在中國從事戶外媒體業務之本公司附屬公司)分拆並於深圳證券交易所獨立上市(「**建議分拆**」)的可行性。建議分拆仍處於初步階段。目前尚未就建議分拆向任何中國監管機構提交申請，亦並未根據聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)第15項應用指引就建議分拆向聯交所提交申請。董事會尚未就是否及何時進行建議分拆作出最終決定。

撤回香港本地免費電視服務牌照申請

於2017年8月18日，本公司間接全資附屬公司鳳凰香港電視有限公司(「鳳凰香港電視」)已向通訊事務管理局遞交撤回有關數碼地面電視廣播的香港本地免費電視服務牌照申請(「該申請」)的書面通知。鳳凰香港電視於2016年5月6日遞交該申請，而鑒於(i)目前本地免費電視節目服務的不利市況及(ii)本公司業務／投資方向的改變，因此董事會決議通過撤回該申請。亦請參閱本公司日期為2017年8月18日的公告。

一點獲得網信辦頒發的互聯網新聞信息服務許可證

於2017年10月31日，Particle Inc.(按猶如已轉換的基準計算，鳳凰新媒體現時於當中擁有其全部已發行股份約41.82%)的併表關聯公司北京一點網聚科技有限公司(「一點」)獲得國家互聯網信息辦公室(「網信辦」)頒發的互聯網新聞信息服務許可證(「許可證」)。該許可證是新規《互聯網新聞信息服務管理規定》自2017年6月1日起施行後網信辦頒發的第一份許可證。一點獲得的許可證同時適用於PC端和移動端新聞服務業務。此外，該許可證明確授權一點可以運營其自媒體平台—「一點號」。

與鳳凰新媒體附屬公司訂立新商標許可使用協議

於2017年12月8日，本公司全資附屬公司，鳳凰衛視商標有限公司(「鳳凰商標公司」)與鳳凰新媒體兩間併表附屬公司，怡豐聯合(北京)科技有限責任公司及北京天盈九州網路技術有限公司(統稱「被許可方」)訂立新商標許可使用協議，以取代訂約各方的前商標許可使用協議(「商標協議」)。根據商標協議，本公司同意繼續向被許可方授予由鳳凰商標公司擁有的若干含有雙鳳凰商標及其他商標的使用許可。各被許可方應付的年度許可費用將為被許可方的年度收入的2%或100,000美元之較高者。

鳳凰娛樂遊戲有限公司集團的集資活動

於2018年年初，本公司附屬公司鳳凰娛樂遊戲有限公司(「鳳凰遊戲」)進行了一輪集資活動尋求外部資金，以支持其動漫及遊戲行業的商業計劃。根據鳳凰遊戲及其附屬公司(「鳳凰遊戲集團」)當時的估值，所將籌集的金額合共為人民幣100,000,000元，以換取鳳凰遊戲集團合共5%股本權益。

於2018年1月22日，鳳凰遊戲與深圳市國宏嘉信信息科技有限公司(「國宏」)、其海外投資分支China Prosperity Capital Alpha Limited及其他各方訂立戰略投資協議。國宏投資總額為人民幣50,000,000元，以換取鳳凰遊戲集團2.5%股本權益(按攤薄基準)，而有關交易已於2018年2月2日完成交易(「國宏交易」)。國宏為私募投資基金公司，專注於大中華地區的移動互聯網和泛娛樂等領域。

管理層討論及分析

於2018年2月26日，鳳凰遊戲與西藏明溪安同創業投資有限公司(「明溪」)及其他各方訂立另一項戰略投資協議，其條款與國宏交易的條款相若。根據協議，明溪將投資合共人民幣30,000,000元，以換取鳳凰遊戲集團1.5%股本權益(按攤薄基準)(「明溪交易」)。明溪為一間專門投資於可持續成長、具高競爭力和良好企業管治的科技創新企業的私募基金的附屬公司。

於2018年3月16日，鳳凰遊戲與寧波信達華建投資有限公司(「信達」)、其海外投資分支中國信達(香港)資產管理有限公司及其他各方訂立另一份戰略投資協議，其條款與國宏交易及明溪交易的條款相若。根據協議，信達將投資合共人民幣20,000,000元，以換取鳳凰遊戲集團1%股本權益(按攤薄基準)。信達為中國信達資產管理股份有限公司的全資附屬公司，後者是中國最著名的投資品牌之一。

更改本公司的公司名稱

於2018年1月25日，本公司宣佈建議將本公司之英文名稱由「Phoenix Satellite Television Holdings Limited」更改為「Phoenix Media Investment (Holdings) Limited」，並將本公司之中文雙重外文名稱由「鳳凰衛視控股有限公司」更改為「鳳凰衛視投資(控股)有限公司」，以符合其業務方向。建議更改公司名稱須待(i)本公司股東於股東特別大會(「股東特別大會」)上透過特別決議案以批准建議更改公司名稱；及(ii)開曼群島公司註冊處處長透過發出更改名稱註冊證明書批准後，方可作實。

股東特別大會於2018年3月6日舉行，並已取得股東特別決議案。本公司已收到開曼群島公司註冊處處長發出的更改名稱註冊證明書，而更改名稱已於2018年3月7日生效。由香港公司註冊處處長頒發的註冊非香港公司變更名稱註冊證明書亦已於2018年3月19日取得。詳情請參閱本公司日期為2018年3月21日的公告。

神州電視有限公司(「神州」)與中港傳媒有限公司(「中港傳媒」)訂立的持續關連交易

於2018年2月2日，神州(作為鳳凰衛視有限公司(「鳳凰衛視」)的中國廣告代理)及中港傳媒分別為本集團及中國移動通信集團有限公司(「中移動通信」)及其聯繫人(統稱「中移動通信集團」)的最終利益，訂立了有關中港傳媒購買廣告時段的廣告合同(「2018年合同」)。

根據2018年合同，中港傳媒同意購買鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台的廣告時段，以宣傳推廣中移動通信集團，期限由2018年2月2日起至2018年12月31日止，涉及金額不超過人民幣40,000,000元(相當於約48,616,000港元)。經董事作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，中港傳媒已／將與中移動通信在中國的一間附屬公司訂立一份內容乃有關(並包括)代表中移動通信集團購買鳳凰衛視涵蓋上述期間的廣告時段之合同。因此中港傳媒是為了中移動通信集團的最終利益而訂立2018年合同。根據上市規則，本公司認為中港傳媒為本公司之視作關連人士。根據上市規則，由於2018年合同擬進行的交易構成本公司的持續關連交易，且就該等交易的年度上限所有適用的百分比率超過0.1%但低於5%，故該等交易須遵守上市規則第14A章之申報、公告及年度審閱的規定。詳情請參閱本公司日期為2018年2月2日的公告。

鳳凰都市傳媒及咪咕文化科技有限公司(「咪咕」)之持續關連交易

於2018年3月19日，本公司的附屬公司，鳳凰都市傳媒與咪咕訂立了一廣告合同，即咪咕可於2018年3月19日起至2019年3月18日之一年期內於鳳凰都市傳媒在中國經營或代理的LED顯示屏上投放廣告，以推廣咪咕集團的業務，合同金額最高不超過人民幣14,520,000元(相當於約17,975,760港元)(「**2018年咪咕廣告合同**」)。根據上市規則咪咕為本公司的關連人士。由於根據2018年咪咕廣告合同單獨計算或當與過去12個月內與中移動通信集團之其他相關交易合併計算時的最高合同金額的適用百分比率超過0.1%但低於5%，2018年咪咕廣告合同及該等交易須根據上市規則第14A章遵守申報、公告及年度審閱規定，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。詳情請參閱本公司於2018年3月19日之公告。

董事及高級 管理人員簡介

執行董事

劉長樂先生，66歲，自2000年2月2日起擔任鳳凰衛視投資(控股)有限公司(「本公司」)的董事會主席兼行政總裁、執行董事，及本公司若干附屬公司之董事。其於1996年創立鳳凰衛視有限公司(「鳳凰衛視」)。本公司及其附屬公司(「本集團」或「鳳凰」)現已擁有六個衛星電視頻道，是國際知名的跨國多媒體集團和香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之上市公司。鳳凰之業務擴展至互聯網媒體、戶外媒體、週刊、社交媒體、APP、出版和教育等多元化領域。

劉先生在華人傳媒領域創造出的卓越成就獲得了海內外各界的廣泛讚許，有「傳媒智者」、「全球華語電視節目供應商的領導者」、「亞太最具創造力之華商領袖」、「亞太最具社會責任感華商領袖」、「塑造媒體品牌傑出人物」、「最具中國商業精神企業家」、「中國大陸十大傳媒創新領軍人物」、「中華慈善人物」、「中國十大精英男性」之稱。此外，他還是「羅伯特蒙代爾世界經理人CEO成就獎」、「安永企業家獎」、「亞洲品牌創新年度人物大獎」、「2009-2010年度中國傳媒融合力十大領軍人物獎」、「星雲真善美新聞傳播獎—華人世界媒體經營傑出獎」、「華商領袖年會『領袖人物』年度人物大獎」、「中國傳媒年會2001-2010中國傳媒貢獻人物」、「2012 DHL/南華早報香港商業獎之『商業成就獎』」、「2015亞洲電視大獎—傑出貢獻大獎」等眾多獎項的獲得者。

自2005年起至今，劉先生連續擔任着國際艾美獎世界電視節主席的職務。2008年11月，榮獲國際電視藝術與科學學院授予的「國際艾美理事會獎」。

劉先生擔任中國大陸多間大學的客座教授並擔任中國傳媒大學博士生導師，同時擔任南京大學、同濟大學、華僑大學的校董。他還是香港城市大學榮譽文學博士，並被該校商學院聘為國際諮詢委員會主席。2015年6月，劉先生獲頒北京師範大學與香港浸會大學聯合國際學院榮譽院士。2017年5月，劉先生獲頒南華大學榮譽管理科學博士。

劉先生還擔任「世界華文媒體合作聯盟」名譽主席、出任中國佛教協會名譽理事和國際佛光會世界總會理事會副總會長。

劉先生自2004年起獲香港特別行政區政府委任為太平紳士。2010年7月，劉先生獲香港特別行政區政府頒授銀紫荊星章。2016年7月，劉先生獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章。

董事及高級管理人員簡介

劉先生擔任中國人民政治協商會議第十三屆全國委員會常務委員，他也曾擔任全國政協第十屆及第十一屆全國委員會委員、第十一屆全國政協教科文衛體委員會副主任及第十二屆全國政協常務委員。

劉先生曾自2011年12月起擔任中國南方航空股份有限公司之獨立非執行董事直至2017年12月。

崔強先生，66歲，自2000年6月5日獲委任為本公司的執行董事及副行政總裁。彼亦為本公司的提名委員會及風險管理委員會成員及本公司若干附屬公司之董事。崔先生畢業於上海復旦大學新聞系，在中國中央人民廣播電台任職逾10年。自鳳凰衛視於1996年成立後，他一直負責鳳凰衛視整體的日常運作、對外公關及宣傳策略，並協調與國內政府機構的關係。彼亦協助建立及執行本集團的發展策略。

崔先生任職鳳凰期間曾負責鳳凰的國內業務發展、節目製作、廣告經營、市場網絡及公關傳媒工作。1996年，彼擔任鳳凰衛視的一個大型電視節目「飛越黃河」總指揮，取得空前成功，使鳳凰衛視在國內外華人社會聲譽日隆。

在加盟鳳凰前，崔先生曾任北京天華國際文化藝術有限公司董事兼總經理，主力開拓各項文化藝術及出版等事業。

王紀言先生，69歲，自2006年9月29日獲委任為本公司的執行董事及本公司若干附屬公司之董事。王先生於1996年3月加入鳳凰衛視，並曾在北京廣播學院(現中國傳媒大學)任教超過20年。

王先生是中國著名的電視節目製作人之一，早期參與指導及製作了大量電視節目，其製作的電視節目曾榮獲多個國內外獎項。

王先生亦為電視業內的專家學者，曾擔任各類國際電視節的評委。彼亦為知名傳媒教育家及享有教授資格。於北京廣播學院教學20年期間，他曾擔任電視系主任逾10年，並曾擔任北京廣播學院副院長6年。王先生現今亦是中國傳媒大學(前稱北京廣播學院)的博士生導師。

董事及高級管理人員簡介

非執行董事

沙躍家先生，59歲，自2010年8月19日獲委任為本公司的非執行董事，並為中國移動有限公司(「中國移動」，其普通股於聯交所主板上市，而其美國預託股份於紐約證券交易所上市)執行董事兼副總經理。沙先生主要負責中國移動之市場經營、數據業務及集團客戶管理等工作。沙先生自2006年3月起加入中國移動之董事會，亦為中國移動通信集團有限公司副總裁、中國移動通信有限公司董事及上海浦東發展銀行股份有限公司非執行董事。沙先生曾先後出任北京電信管理局工建部四處處長、北京電信規劃設計院院長、北京電信管理局副局長、北京移動通信公司副總經理、中國移動通信集團北京有限公司董事兼副總經理、董事長及總經理。沙先生畢業於北京郵電大學，擁有郵電部郵電科學研究院碩士學位以及香港理工大學工商管理博士學位。彼為教授級高級工程師，於電信行業擁有超過34年經驗。

夏冰先生，45歲，自2016年8月20日獲委任為本公司的非執行董事及薪酬委員會成員。彼為現任中國移動通信集團有限公司市場經營部總經理及True Corporation Public Company Limited之董事及財務委員會委員，其證券於泰國證券交易所上市。夏先生曾擔任中國移動通信集團青海有限公司之總經理及副總經理，及中國移動通信集團江西有限公司市場經營部之總經理。

夏先生畢業於北京郵電大學，擁有通信管理工程及電信工程雙學士學位，並獲江西財經大學工商管理碩士及產業經濟學博士學位。夏先生於電信行業擁有逾20年經驗。

龔建中先生，55歲，自2007年1月12日獲委任為本公司的非執行董事，並為本公司的審核委員會及風險管理委員會成員及本公司若干附屬公司之董事。龔先生現任中銀集團投資有限公司(「中銀投資」)董事兼執行總裁，及中銀投資所控制或中銀投資擁有權益的多間公司的董事。

由2002年至2005年期間，龔先生曾擔任中銀投資的替任董事及副執行總裁。由2001年至2007年期間，龔先生曾任招商局中國基金有限公司的非執行董事。龔先生於銀行、行政及管理方面擁有逾20年經驗。彼於1991年4月在中國東北財經大學畢業，獲授經濟碩士學位。

董事及高級管理人員簡介

孫燕軍先生，48歲，自2013年11月5日獲委任為本公司的非執行董事，並為中國建材股份有限公司(其證券於聯交所主板上市)的獨立非執行董事及審核委員會及戰略決策委員會委員。彼亦為TPG的合夥人及董事總經理。在加入TPG前，孫先生為高盛集團(「高盛」)直接投資部的董事總經理。他從2006年至2011年初負責高盛在大中華地區的私募股權投資業務。在加入高盛前，孫先生於2004年至2006年期間在摩根士丹利香港辦公室任副總裁。此前，孫先生曾在美國任職於通用電氣公司和花旗集團。孫先生現亦為紐約股票交易所上市公司鑫苑置業有限公司的非執行董事。

孫先生獲得中國人民大學經濟學學士學位，亦以優異成績取得University of Michigan的工商管理碩士學位。

獨立非執行董事

梁學濂先生，82歲，自2005年1月21日獲委任為本公司的獨立非執行董事，並為本公司審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及風險管理委員會成員。梁先生為澳洲會計師公會資深會員、澳門核數師公會會員、香港會計師公會資深會員及香港稅務學會資深會員。梁先生為大信梁學濂(香港)會計師事務所之創辦人及高級合夥人，PKF Hong Kong Limited之董事。梁先生為多間上市公司，即爪哇控股有限公司、閩港控股有限公司及達利國際集團有限公司之獨立非執行董事。梁先生曾為京港人才交流中心有限公司之非執行董事直至2017年1月，及長江製衣有限公司及YGM貿易有限公司之獨立非執行董事直至2017年9月。

Thaddeus Thomas BECZAK(白泰德)先生，67歲，自2005年3月11日獲委任為本公司的獨立非執行董事。彼亦為本公司的審核委員會及提名委員會的主席，以及薪酬委員會及風險管理委員會成員。BECZAK先生現擔任新加坡交易所有限公司(亦曾為其風險管理委員會及監管衝突委員會成員)以及太平洋網絡有限公司(亦曾為其審核委員會、提名委員會及薪酬委員會成員)之獨立非執行董事。BECZAK先生亦為MUFG Securities Asia (Singapore) Limited及MUFG Securities Asia Limited的獨立非執行董事。

BECZAK先生曾為中國民生金融控股有限公司之獨立非執行董事(亦曾為其提名委員會主席、審核委員會及薪酬委員會成員)直至2017年7月13日，及China Renaissance Holdings Limited(華興資本)的副主席及China Renaissance Securities (Hong Kong) Limited之主席直至2014年6月。BECZAK先生曾為野村國際(香港)有限公司的高級顧問及Nomura Asia Holding N.V.之非執行主席。於1997年9月至2003年12月期間出任嘉里控股有限公司的董事，同期出任該集團內的多個董事會及營運職位包括曾擔任SCMP集團有限公司的副主席及南華早報出版有限公司的出版人、香格里拉(亞洲)有限公司的副主席、郭氏菲律賓地產的副主席、中國世界交易中心有限公司董事及嘉里集團有限公司董事。

董事及高級管理人員簡介

BECZAK先生於1997年11月至2002年12月期間為聯交所上市委員會主席，並於1998年至2001年期間為聯交所董事會成員。從2001年6月至2007年5月為香港證券及期貨事務監察委員會之諮詢委員會委員。現時，彼為中國證券監督管理委員會之國際諮詢委員會委員。

加盟嘉里集團前，從1990年至1997年期間BECZAK先生為J.P. Morgan Inc.之董事總經理，以及J.P. Morgan Securities Asia之總裁。在任職香港J.P. Morgan期間，彼為菲律賓群島銀行的董事及香港銀行協會的委員會成員。

BECZAK先生於哥倫比亞大學(Columbia University)取得工商管理碩士學位，他在佐治城大學(Georgetown University)取得國際政治學學士學位，並且是該大學國際政治學學院顧問委員會的成員。

方風雷先生，66歲，自2013年3月13日獲委任為本公司獨立非執行董事，現任Global Logistic Properties Limited(普洛斯)(其證券於新加坡交易所有限公司主板上市)之非執行非獨立董事及投資委員會之委員。方先生也任職厚樸投資管理公司董事長及高盛高華證券有限責任公司董事長。此前，方先生曾先後擔任中國國際金融有限公司執行副總裁及中銀國際控股有限公司及工商東亞金融控股有限公司執行總裁。方先生亦曾出任中國蒙牛乳業有限公司非執行董事及建業地產股份有限公司獨立非執行董事。方先生持有中山大學文學學士學位。

何迪先生，70歲，自2016年8月20日獲委任為本公司之獨立非執行董事。彼於2015年5月獲委任為瑞銀證券有限責任公司董事長。自1997年加入瑞士銀行，何先生擔任瑞銀投資銀行副主席、中國業務主管。他參與並領導了瑞銀為眾多公司進行的里程碑交易：其中包括中銀(香港)、中國銀行、招商銀行、中國太平洋保險、招商證券、新華人壽、光大銀行、中國遠洋、中國交通建設、中國鐵路工程建築公司等國有企業；邁瑞、SOHO、比亞迪等民營企業；及大潤發、鴻海/富士康等外資企業的重組及首次公開募股項目，以及電訊盈科、中國移動、中國電信、中石化等併購及融資項目。

何先生亦大力推動瑞銀在中國的發展，包括使瑞銀成為中國首家全牌照的中外合資券商—瑞銀證券，以及使瑞銀資產管理獲取首家QFII資格並獲得最大額度。

加入瑞銀前，何先生自1993年起擔任北京標準國際投資管理有限公司(一間以北京為基地的中國頂尖顧問及投資公司)的創辦人和董事總經理。他擔任中國社會科學院美國研究所研究人員並擔任所長助理及從事中美關係工作逾10年。他曾於斯坦福大學和加州大學伯克利分校及布魯金斯學會從事研究工作。何先生於1982年畢業於中國人民大學，獲歷史及法學學士學位，其後獲約翰霍普金斯大學國際政治學碩士學位。他亦擔任於2008年建立的博源基金會創辦人和總幹事。

董事及高級管理人員簡介

替任董事

劉偉琪先生，48歲，自2013年11月5日獲委任為本公司非執行董事孫燕軍先生的替任董事，現為TPG的合夥人，擁有逾20年投資經驗。劉先生亦出任Ingham Holdings I. Pty Limited董事和匯港電訊有限公司董事。劉先生曾擔任廣匯汽車服務股份公司董事直至其辭任於2015年7月16日生效，亦曾擔任達芙妮國際控股有限公司的替任董事直至其辭任於2015年4月24日生效。加入TPG前，劉先生曾於地區性基建項目發展商合和實業有限公司(「合和」)之企業及項目融資部任職。彼於1993年加入合和，集中中國、印度及泰國多個發電及運輸項目的發展及融資。劉先生持有凱洛格－香港科技大學的行政人員工商管理碩士資格，並畢業於不列顛哥倫比亞大學及為特許財務分析師特許資格持有人。

高級管理人員

劉爽先生，48歲，於2014年2月18日獲委任為本公司之集團運營總裁及本公司若干附屬公司之董事。彼現任為本公司非全資附屬公司鳳凰新媒體有限公司(「鳳凰新媒體」)(其股份以美國預託股份之形式於美國紐約證券交易所上市)之董事及行政總裁。

劉先生自2007年鳳凰新媒體成立起出任董事及行政總裁；同時，劉先生自2001年至今在本集團擔任多個管理職位，包括集團運營總裁、副總裁及事業發展總監，負責新媒體投資、對外投資、融資、投資者關係、法律事務、公共及財經類欄目建設。加入本集團前，劉爽先生在1996年至2001年期間先後就職於美國盛信律師事務所、華爾街美邦律師事務所以及美富律師事務所。劉先生擁有紐約州律師資格、杜克大學法學博士學位以及對外經濟貿易大學學士學位。

劉先生為本公司董事會主席兼行政總裁劉長樂先生之外甥。

楊家強先生，58歲，現任本公司的公司秘書及風險管理委員會成員。彼為本集團的執行副總裁兼集團財務總監、本公司的合資格會計師及本公司若干附屬公司之董事。楊先生於1996年3月加盟鳳凰衛視，一直掌管鳳凰衛視一切對內及對外的財務管理及安排，並監察法律、行政及人事事宜。

楊先生畢業於英國伯明翰大學，考獲英國特許會計師資格後留居英國，至1992年回歸香港，回港後曾在和記電訊及Star Television Limited擔任財務及業務發展工作。

何大光先生，60歲，現為本公司的風險管理委員會成員。彼於2015年10月10日獲委任為本集團的執行副總裁及本公司若干附屬公司之董事。何先生於2001年加入鳳凰衛視，歷任集團財務總監(中國大陸)及集團副總裁。現統籌協調本集團各部門業務關係日常事務、負責本公司日常經營以及公司財務、人力資源和行政事務。何先生於1983年畢業於陝西財經學院。畢業後任職於中國水利電力對外公司，先後擔任公司代總會計師和常務董事。在該段期間，何先生主要從事與不同國際金融機構的投資開發項目相關的商務及財務管理工作。

企業管治 報告書

鳳凰衛視投資(控股)有限公司(「本公司」)承諾確保達致高水準的企業管治，以符合本公司股東(「股東」)的利益，並竭力確定及制定最佳常規。

企業管治常規

本公司已採納其本身的企業管治守則(「公司企業管治守則」)，並將其現有原則及常規與香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載的企業管治守則(「該守則」)的大部份守則條文合併——一切旨在構建本公司本身標準及經驗的企業管治架構，同時以該守則所載基準為準。

本公司設有內部審計職能，協助本公司董事會(「董事會」或「董事」)監督本公司及其附屬公司(「本集團」)管治、風險管理及內部監控程序之成效並就此提供意見。本公司的風險管理委員會(「風險管理委員會」)已於回顧年度內監控本公司的企業管治常規進展以及風險管理及內部監控制度。下文概述本公司的企業管治常規，並闡釋偏離該守則的地方。

除下文披露者外，本公司於截至2017年12月31日止年度內均一直遵守該守則。

(1) 主席及行政總裁的獨有角色

守則條文

根據守則條文A.2.1，主席及行政總裁的角色應有區分且不應由同一人兼任。主席與行政總裁之間的職責分工須清晰訂明並以書面形式列載。

偏離及其原因

劉長樂先生自本公司註冊成立以來即一直擔任本公司董事會主席兼行政總裁，負責管理董事會與本集團的業務。

為管理與本集團之間的任何潛在競爭權益，劉先生於2008年11月26日以本公司為受益人訂立不競爭契約(「不競爭契約」)，該契約於2008年12月5日生效。不競爭契約的詳情載於本公司日期為2008年11月26日的公告。

劉先生亦無條件及不可撤回地向本公司承諾，彼將竭盡全力確保其聯繫人及其聯繫人的各員工(本集團的各員工除外)遵守不競爭契約所載的限制及承諾。

董事會認為，劉先生於廣播行業的寶貴經驗對本集團極為有利。透過董事會及董事委員會的監管，可確保權力及職權平衡，因此並無即時需要改變該安排。

(2) 委任、重選及免職

守則條文

根據守則條文A.4.1，非執行董事應有指定任期(可予重選)及所有為填補臨時空缺而獲委任的董事應在獲委任後的首次股東大會上接受股東選舉。每位董事(包括按指定任期獲委任者)須至少每三年輪值告退一次。

偏離及其原因

除兩位執行董事劉長樂先生及崔強先生以外，現時其他董事均沒有指定任期。根據本公司組織章程細則(「章程細則」)，於各股東週年大會(「股東週年大會」)上，當時三分之一董事(或若其數目並非三(3)的倍數，則為最接近但不超過三分之一者)須輪值告退，惟董事會主席及／或董事總經理在任職期間毋須輪值告退，亦毋須計入每年須告退的董事人數內。因此，除主席外，所有董事均須輪值告退。董事會認為並無即時需要修訂章程細則。

(3) 有效溝通

守則條文

根據守則條文E.1.2，董事會主席應出席股東週年大會，並邀請審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及任何其他委員會(視何者適用而定)的主席出席。

偏離及其原因

董事會主席劉長樂先生因工作日程衝突的關係缺席2017年6月6日的股東週年大會，並邀請了本公司執行董事及風險管理委員會的主席崔強先生代為主持股東週年大會。劉先生亦邀請本公司審核委員會及提名委員會(「審核委員會」)及(「提名委員會」)主席 Thaddeus Thomas BECZAK先生出席股東週年大會。

企業管治報告書

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」的規定買賣標準，作為董事進行證券交易的操守指引。

經向所有董事作出特定查詢後，確認董事於截至2017年12月31日止年度內一直遵守上述有關董事進行證券交易的規定買賣標準。

本公司亦已採納對可能擁有或獲得有關本集團或其證券內幕消息的本集團僱員所進行的證券交易施行監管的守則。

董事會

責任

董事會負責領導及監控本公司，並共同負責指導及監督本公司事務以促使本公司繼續成功發展。

本公司管理層負責本集團的日常經營業務。至於董事會所特別指明的重大事宜，本公司管理層須在代表本集團作出決定或訂立任何契約前先行向董事會報告並取得董事會的事先批准。

組成

於2017年12月31日及於本報告日期，董事會由三位執行董事、四位非執行董事及四位獨立非執行董事組成。

於截至2017年12月31日止年度內的任何時間，本公司均一直遵守上市規則第3.10(1)及(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事及其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長之規定。

各董事及高級管理人員的履歷簡介載於本報告第36頁至第41頁。

本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士，並已收到各位獨立非執行董事發出按照上市規則第3.13條規定的指引的年度獨立確認書。

董事會(續)

董事會會議及股東大會

董事會每年至少舉行四次會議，以檢討本集團的財政及經營表現。本公司已於截至2017年12月31日止財政年度內舉行了四次董事會會議、一次股東週年大會及一次股東特別大會。

各位董事於董事會會議、股東週年大會及股東特別大會上的個人出席詳情如下：

董事姓名	已出席／合資格出席		
	董事會會議	股東週年大會	股東特別大會
執行董事			
劉長樂先生(主席兼行政總裁)	4/4	0/1	0/1
崔強先生(副行政總裁)	4/4	1/1	1/1
王紀言先生	4/4	0/1	0/1
非執行董事			
沙躍家先生	1/4	0/1	0/1
龔建中先生	1/4	0/1	0/1
孫燕軍先生	4/4	1/1	0/1
夏冰先生	1/4	0/1	0/1
獨立非執行董事			
梁學濂先生	4/4	1/1	1/1
Thaddeus Thomas BECZAK先生	4/4	1/1	1/1
方風雷先生	4/4	0/1	0/1
何迪先生	3/4	0/1	1/1
替任董事			
劉偉琪先生(為孫燕軍先生之替任董事)	-	-	-

備註(亦適用於下文各表)：

--=不適用

在2017年3月17日、2017年5月17日、2017年8月15日及2017年11月17日舉行的定期董事會會議期間，董事會商討並制定本集團的整體策略，檢討及監察有關業務及財務表現，並討論半年度及年度業績，以及商討決定其他重大事宜。

本公司已為董事及高級管理人員在履行職務時可能產生的法律責任投購適當的責任保險。

企業管治報告書

董事會(續)

董事的培訓及專業發展

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。於回顧年度，本公司與美富律師事務所合作，為董事安排課題為「董事之責任及與其責任相關之上市規則」的內部培訓。

此外，董事亦不時獲提供有關相關法例及上市規則變動的參考材料。於各財政年度結束時，每位董事須向本公司提供本身於回顧年度之培訓記錄。於本報告日期，所有董事已向本公司提供培訓記錄。

於回顧年度，董事已參與以下持續專業發展項目以增長知識與技能：

董事姓名	閱讀與本公司 之業務或		
	出席專業人士 舉辦的培訓	董事職務及 職責相關的資料	出席本公司舉辦 的內部研討會
執行董事			
劉長樂先生(主席兼行政總裁)	-	√	√
崔強先生(副行政總裁)	-	√	√
王紀言先生	-	√	√
非執行董事			
沙躍家先生	-	√	-
龔建中先生	-	√	√
孫燕軍先生	-	√	√
夏冰先生	-	√	-
獨立非執行董事			
梁學濂先生	√	√	√
Thaddeus Thomas BECZAK先生	√	√	-
方風雷先生	-	√	√
何迪先生	-	√	√
替任董事			
劉偉琪先生	-	√	-

備註：
√=出席

企業管治職能

董事會負責以下企業管治職能：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；
- (e) 檢討本公司遵守該守則的情況及在企業管治報告書內的披露；
- (f) 檢討風險管理及內部監控制度的成效；及
- (g) 編製本公司的賬目及綜合財務報表。

董事會已根據該守則及公司企業管治守則檢討政策及常規。

務請留意本公司的風險管理及內部監控制度旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會成員多元化政策

董事會已於2013年9月1日採納「董事會成員多元化政策」，當中載列本公司冀通過考慮多項因素(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗)而達致董事會成員多元化的方針。本公司亦會基於其業務模式及不時的特定需要考慮其他因素。

此外，董事會任命將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

本公司的提名委員會獲授權此責任，須至少每年從多元化範疇的角度檢討董事會的組成，並監察本政策的執行。亦請參閱本企業管治報告書內「提名委員會」一節。

企業管治報告書

董事委員會

審核委員會

本公司已成立審核委員會，其職權範圍是根據香港會計師公會建議的指引及該守則所載的守則條文以書面方式釐定。

審核委員會主要負責審議本公司的年報及賬目和半年度業績報告，以及就此向董事會提供意見及建議。審核委員會與本公司管理層每年至少舉行兩次會議以審議本集團所採納的會計原則及慣例，並商討審核、風險管理及內部監控和財務申報事宜。審核委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網站。

於本報告日期，審核委員會由一名非執行董事龔建中先生及兩名獨立非執行董事Thaddeus Thomas BECZAK先生(主席)及梁學濂先生組成。

於回顧年度，審核委員會分別於2017年3月14日及2017年8月15日舉行了兩次會議。各位成員於該等審核委員會會議上的個人出席情況如下：

董事姓名	已出席／合資格出席
<i>獨立非執行董事</i>	
Thaddeus Thomas BECZAK先生(主席)	2/2
梁學濂先生	2/2
<i>非執行董事</i>	
龔建中先生	0/2

審核委員會已與本公司的管理層及外聘核數師一起審議了本集團於2017年的中期及全年業績，並建議董事會採納。彼等亦已討論主要風險及內部監控和風險管理事宜、檢討審核計劃、內部監控表現以及內部監控系統的成效。

董事委員會(續)

薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)，其書面列明職權範圍符合該守則所載的守則條文。

薪酬委員會的主要職責包括向董事會提供有關本公司所有董事及高級管理人員薪酬的政策及架構的建議，並參考可比較公司所支付的薪酬、董事會的企業目標及宗旨，以及各董事所付出的時間及職責而檢討本公司全體執行董事及高級管理人員的特定酬金組合。

於本報告日期，薪酬委員會由一名非執行董事夏冰先生以及兩名獨立非執行董事梁學濂先生及Thaddeus Thomas BECZAK先生組成。

於回顧年度，薪酬委員會於2017年3月17日舉行了一次會議。各位成員於該等薪酬委員會會議上的個人出席情況如下：

董事姓名	已出席／合資格出席
<i>獨立非執行董事</i>	
Thaddeus Thomas BECZAK先生	1/1
梁學濂先生	1/1
<i>非執行董事</i>	
夏冰先生	0/1

回顧年度內，薪酬委員會已審議並向董事會建議獨立非執行董事的董事袍金、有關2017年年度花紅以及2018年年度薪金之增加及已考慮及批准根據2017年購股權計劃授出新購股權。

薪酬委員會的職權範圍包括採納薪酬委員會擔當諮詢的角色，而董事會就提出的建議保留決定權。薪酬委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網站。

於截至2017年12月31日止年度，本公司高級管理人員按範圍劃分之薪酬載於綜合財務報表附註8。

有關董事酬金之更多詳情，已按上市規則附錄16之規定予以披露，並載於綜合財務報表附註44。

企業管治報告書

董事委員會(續)

提名委員會

本公司已成立提名委員會，其書面職權範圍符合該守則所載的守則條文。

提名委員會的主要職能為每年檢討董事會的架構、人數及成員多元化、評核獨立非執行董事的獨立性、審議委任新董事的建議，以及向董事會提出建議。提名委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網站。

於本報告日期，提名委員會由一名執行董事崔強先生以及兩名獨立非執行董事Thaddeus Thomas BECZAK先生(主席)及梁學濂先生組成。

於回顧年度，提名委員會於2017年3月17日舉行了一次會議。各位成員於該等提名委員會會議上的個人出席情況如下：

董事姓名	已出席／合資格出席
獨立非執行董事	
Thaddeus Thomas BECZAK先生(主席)	1/1
梁學濂先生	1/1
執行董事	
崔強先生	1/1

提名委員會已根據董事會成員多元化政策檢討董事會的架構、人數、組成及成員多元化，其中考慮多項因素，包括年齡、文化、教育背景和專業知識，並認為於回顧年度董事會的組成充份多元化。

提名委員會亦已評核獨立非執行董事的獨立性，以及考慮及釐定符合獨立性的理由(若有關獨立非執行董事在任已超過九年)，向董事會建議在2017年6月6日舉行之股東週年大會上膺選連任的退任董事。

董事委員會(續)

風險管理委員會

本公司已成立風險管理委員會，其書面職權範圍符合該守則所載的守則條文，當中規定董事會於2017年1月1日起須審視風險管理及內部監控系統的成效。

風險管理委員會的主要職能為：

- (a) 覆核本公司的風險管理政策及風險指引，並監督本公司的風險管理制度的落實和建設；
- (b) 對本公司的策略、財務、運營、合規和其他風險進行評估；
- (c) 向董事會就本公司對重要決定的風險可承受能力作出建議；
- (d) 按董事會審批的風險可承受能力，對本公司的風險管理策略作出相應的考慮及調整；
- (e) 最少每年檢討一次本公司的風險管理內部監控系統以及每年檢討下列各項風險管理功能的事項：
 - (i) 自上次檢討後，重大的風險轉變、以及本公司應付其業務轉變及外在環境轉變的能力；
 - (ii) 管理層持續監察風險及內部監控系統的工作範疇及素質，以及如適用，內部監控職能及其他提供保證者工作；
 - (iii) 向董事會(或其轄下委員會)傳達監控結果的詳盡程度及次數，此有助風險管理委員會評核本公司的監控情況及風險管理的有效程度；
 - (iv) 期內發生的重大監控失誤或發現的重大監控弱項，以及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而該等後果或情況對本公司的財務表現或情況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響；及
 - (v) 本公司有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效。
- (f) 檢討本公司的風險管理及內部監控系統有效性應涵蓋所有重要的監控層面，包括財務監控、運作監控及合規監控。

企業管治報告書

董事委員會(續)

風險管理委員會(續)

於本報告日期，風險管理委員會由一名執行董事崔強先生(主席)、一名非執行董事龔建中先生、兩名獨立非執行董事Thaddeus Thomas BECZAK先生及梁學濂先生、兩名執行副總裁楊家強先生及何大光先生組成。

於回顧年度，風險管理委員會於2017年3月14日舉行了一次會議。各位成員於該風險管理委員會會議上的個人出席情況如下：

董事／高級管理人員姓名	已出席／合資格出席
<i>執行董事</i>	
崔強先生(主席)	0/1
<i>獨立非執行董事</i>	
Thaddeus Thomas BECZAK先生	1/1
梁學濂先生	1/1
<i>非執行董事</i>	
龔建中先生	0/1
<i>高級管理人員</i>	
楊家強先生	1/1
何大光先生	1/1
石寧寧先生(於2018年1月16日辭任)	1/1

於回顧年度，風險管理委員會已討論有關人民幣和英鎊的外匯風險對本集團業績的影響、中國加強資金回流對本集團的影響、網路安全及黑客風險事項及風險管理流程檢視之事宜。

特別委員會

本公司已採納特別委員會的職權範圍(其載有關授予特別委員會權力的詳盡指示)，以處理特別事宜。就處理事項而言，任何兩名董事均可構成法定人數。

董事及核數師的財務報表責任

董事確認彼等負責編製本集團的財務報表。

董事編製財務報表的責任及獨立核數師的責任均載於本報告第105至112頁獨立核數師報告內。

風險管理及內部監控

董事會致力恪守高水平的企業管治，並實行完善的風險管理及內部監控制度，以達致可持續的長遠增長。

管理風險是本集團業務策略中不可或缺的一環。本集團的風險管理理念及方法旨在提升股東價值及在風險與回報之間取得平衡、以及在盡享商機的同時將不利結果減至最低。

董事會確認其整體職責包括確保本集團建立及維持適當且有效的風險管理及內部監控系統，並至少每年一次檢討該等系統的有效性。有關系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，並且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理但非絕對的保證。董事會評估並釐定本集團在不同範疇的風險承受能力，包括財務、媒體信譽、可持續性、運營、聲譽、法律、道德、社會及環境責任。董事會已批准並通過《集團風險管理政策》，當中列明了本集團的風險管理原則、方法及程序，並且已正式將該政策傳達給了本集團所有的行政管理人員。

管理層深明其須在本集團範圍內設計、實施健全有效的風險管理與內部監控系統、並對該等系統進行持續監察的職責。管理層掌握本集團所面對的風險，並致力確保風險緩解策略可使剩餘風險符合本集團的風險承受能力。

管理層致力在本集團內營造風險管理文化，持續管理日常業務及運營中的風險。管理層對由經濟、政治、市場或社會變化而引起的新興風險及所帶來的不明朗因素保持警覺，收集、研究可能對集團運營造成不利影響的市場情報和數據。

本公司定期舉行管理人員會議。會議由本公司行政總裁主持，與會者包括高級管理人員以及運營及支援職能之行政人員。會議討論集團在戰略、業務及運營、財務、監管、合規、行政範疇的重大事項，以識別、評估並及時應對顯著的新增風險或風險變化。節目管理人員會議則是另一重要會議。會議由本公司之運營總裁主持，與會者主要包括來自節目製作及銷售職能的行政人員。該會議每兩個星期舉行一次，會上討論及管理有關節目製作的議題及相關風險。

除了上述兩種常規管理層會議外，作為集團層面的一道重要防線，管理層與總部財務部、法律部及業務發展部職能組成風險管理團隊，透明共享風險信息，以在日常協作中對重大風險進行識別與管理，並肩負對本集團在業務發展及日常運營中的戰略、財務、營運、監管及合規風險進行把關的責任。

為持續監控本集團各業務單位的風險及表現，本公司委派高級管理層成員出任所有主要附屬公司的董事會成員。此外，本集團已制訂並實施標準且定期的經營情況及財務匯報機制，嚴格要求本集團所有業務單位按規定的報告形式，向總部匯報其業務及財務表現、主要投資和交易、主要項目、重大事項、重大風險及監控事宜等。

企業管治報告書

風險管理及內部監控(續)

關於處理及發放內幕消息的程序及內部監控措施，為減低因內幕消息洩露而導致內幕交易及違反相關法律法規要求的風險，本集團已實施《內幕消息披露政策》。該政策為本集團的董事、行政管理人員及所有相關員工提供指引，以確保本集團的內幕消息獲妥善處理，並且一視同仁地向公眾及時發放。《內幕消息披露政策》包括有關「發言人」的安排，並為得悉任何非公開的股價敏感信息的員工訂立了清晰的匯報渠道。此外，總部法律部持續更新保存，獲發備忘錄提醒在禁止買賣期內不得買賣本公司證券的相關僱員的完整名單。本集團亦已實施經董事會批准的「股東溝通政策」，確保股東(包括個人及機構股東)均可平等、適時地取得有關本公司的全面且容易理解的資料，並有助股東與本公司加強溝通。本公司董事會定期檢討這兩項政策以確保其成效。

本集團風險管理與內部監控系統的主要特點在於，可在數值及性質兩方面動態且有效地識別、評估重大的新增風險及風險變化(在定量及定性/數目及性質兩方面)，並通過適當的風險回應及緩解策略及時地管理風險。《集團風險登記冊》對集團風險的來源、觸發因素、事件及後果進行了收錄與分析。本集團根據自身情況制訂了風險管理框架，該框架的設計參考由美國反虛假財務報告委員會下屬之發起人委員會(COSO)所頒佈的國際公認的《企業風險管理框架》，以及由香港會計師公會(HKICPA)發佈的《內部監控與風險管理基本框架》。

鳳凰集團企業風險管理框架



風險管理及內部監控(續)

本公司董事會透過其審核委員會及風險管理委員會，持續監察集團的風險管理與內部監控系統。該兩個委員會向董事會匯報所發現的內部監控實質性漏洞和重大缺陷，以及對本公司的財務表現及狀況所造成的影響。審核委員會及風險管理委員會之主要職能及組成分別列載於本年報第48頁及第51至52頁之「董事委員會」一節中。

為協助董事會監察風險管理與內部監控系統，本集團設有內部審計部(「內部審計」)，以就本集團之企業管治、風險管理與內部監控事宜提供獨立、客觀的評估及保證。

內部審計章程及年度內部審計計劃由董事會正式審批。內部審計在職能上向審核委員會及風險管理委員會匯報，以保持其獨立性。本集團的內部審計師在風險管理與內部監控審計保證領域具備充份的專業知識及職業資格。

內部審計採用以風險為本的審計方法，以評估集團風險管理與內部監控系統是否足夠且有效，涵蓋在數額或性質上對本集團有重大影響的主要流程、活動及改變。內部審計識別並評估對達致業務目標構成影響的主要風險，繼而審視管理層是否已實施了適當且有效的風險緩解策略及監控措施，以對該等風險作出回應。內部審計就所發現的內部監控實質性漏洞及重大缺陷提供實用且增值的建議，而當中重要的事項及不當情況，內部審計將及時向管理層及相關的董事委員會匯報以作評估及糾正。

為符合上市規則在風險管理與內部監控方面的守則條文的要求，董事會已透過審核委員會及風險管理委員會，並在內部審計的協助下，就本集團之風險管理與內部監控系統之有效性進行了截至2017年12月31日止年度的檢討，涵蓋所有重大監控範疇，包括有關財務、運營及合規的監控措施及風險管理功能，並特別審視了自上次年度檢討後，重大風險在性質及範圍上的變化，以及本公司應對有關變化的成效。此外，參考內部審計提供的審計保證工作的結果，公司董事檢視了管理層對風險管理與內部監控系統的持續監察工作的範圍及工作質量，也審視了管理層向董事委員會溝通監察結果的詳盡程度及次數，以便有關委員會檢討本集團的風險管理及內部監控系統。

總括而言，經管理層書面確認，董事會認為截至2017年12月31日止年度本集團的風險管理與內部監控系統充足、有效。管理層之確認書經由本公司之風險管理委員會審核通過。有關本集團所面對的主要風險之詳情列於本年報第69至70頁「董事會報告書」之「業務回顧」一節。

董事會亦已透過審核委員會及風險管理委員會在上述檢討中評估了本集團會計、內部審計及財務匯報職能在資源、專業資格、經驗、員工培訓及預算方面是否充足，並認為以上各項均屬足夠。

企業管治報告書

外聘核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)已於2017年6月6日舉行的股東週年大會上獲股東委任為本公司的外聘核數師。羅兵咸永道為本集團所提供服務的酬金分析如下：

	2017年 12月31日 港元	2016年 12月31日 港元
審核服務	13,930,000	13,512,000
非審核服務	177,000	550,000
稅務服務	874,000	1,186,000
總計	14,981,000	15,248,000

公司秘書

楊家強先生自2000年4月25日起獲委任為本公司的公司秘書(「公司秘書」)。楊先生已向本公司確認，彼於2017年財政年度內已遵守上市規則第3.29條有關專業培訓的規定。

組織章程細則

本公司於回顧年度並無修訂其章程細則。

股東權利

股東建議召開股東特別大會的程序

根據章程細則第58條，在提交請求日持有在本公司股東大會上有投票權的已繳足股本十分之一以上(包括十分之一)的一或多名股東，有權向董事會或公司秘書提出書面請求，要求董事會召開股東特別大會以處理請求中說明的任何事務。如果董事會未能在請求提交後二十一(21)天內召開前述會議，則請求人可以相同方式親自召開會議，請求人因董事會未能召開會議而蒙受的所有合理費用應由本公司向請求人提供補償。

股東提名候選董事的程序

根據章程細則第88條，除在會上卸任的董事以外，任何人士，非經董事會推薦，均無資格在任何股東大會上被選為董事，除非由一位有資格出席該會議並在會上表決的股東(被提名人除外)簽署的列明提名人選的通知和由被提名人簽署的表明願意參選的通知已於該股東週年大會召開前最少期限七(7)日內送達本公司總辦事處。送達上述通知的七(7)日最少期限自不早於進行選舉之股東週年大會通知發出當日開始至不遲於該股東週年大會舉行日期之前七(7)日之間。

股東權利(續)

股東提名候選董事的程序(續)

因此，如果股東希望提名一個人(除本公司卸任的董事外)於本公司股東週年大會上候選董事，以下文件必須以有效方式於自不早於進行選舉之股東週年大會通知發出當日起計至少七(7)日的期限送達本公司註冊辦事處或公司總辦事處，並註明公司秘書收。

有關程序的進一步詳情，請參閱於2012年3月28日在本公司及聯交所網站刊發的公告。

與股東的溝通及投資者關係

董事會高度重視投資者關係，特別是作出公平披露以及全面而具透明度的報告。

本公司鼓勵股東出席本公司股東週年大會及其他股東大會，且董事會盡力解答股東於股東週年大會及各股東大會上所提出的任何問題。

董事會於2012年3月28日採納「股東通訊政策」。該政策所載條文旨在確保股東(包括個人及機構股東)均可適時取得本公司全面、相同及容易理解的資料，一方面使股東可在知情情況下行使權力，另一方面也讓股東及投資人士與本公司加強溝通。董事會將不時檢討股東通訊政策以確保成效。

另一方面，本公司透過本公司的網站www.ifeng.com向投資者及潛在的投資者提供有關本公司的廣泛資料。本公司向所有股東發送年報、中期報告及季度報告(如有)的印刷本，且該等資料亦可從本公司網站及專業投資者關係網站www.irasia.com/listco/hk/phoenixtv獲得。

股東可以在任何時候以郵寄、傳真或電郵將查詢連同本身的聯絡詳情(如郵遞地址、電郵或傳真)送交下列地址，或發送至以下的傳真號碼或電郵：

香港新界大埔
大埔工業邨大景街2-6號
傳真：(852) 2200 8340
電郵：hkcss@phoenixtv.com

結論

本公司堅信，良好的企業管治可保障資源的有效分配及維護股東利益，而管理層將會盡力維持、加強及改善本集團企業管治的標準及質素。

代表董事會

主席
劉長樂

2018年3月16日

環境、社會及 管治報告



鳳凰衛視投資(控股)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)及管理層堅信，一個企業的發展，不僅要重視經濟價值，更要考慮自身的社會價值，能履行社會責任且具有道德良知的企業才能立於不敗之地，這是本公司及其附屬公司(「本集團」)在企業社會責任方面的理念及目標。





環境、社會及管治報告

本公司董事會及管理層堅信，一個企業的發展，不僅要重視經濟價值，更要考慮自身的社會價值，能履行社會責任且具有道德良知的企業才能立於不敗之地，這是本集團在企業社會責任方面的理念及目標。

董事會對本集團的環境、社會及管治策略與匯報負最終責任。在政策上，本集團實施經董事會批准通過的《企業社會與環境責任政策》。該政策為本集團的社會與環境保護活動奠定基調、明確方向並提供指引，旨在協助本集團更好地履行社會與環境保護義務，並符合香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）在披露方面的合規要求。

在策略上，本集團利用自身的傳媒優勢及品牌影響力，透過本集團的全媒體平台，提供公益資訊，舉辦公益活動，將公益組織、媒體夥伴、愛心企業等社會力量聚合起來，目標是宣揚公益理念、推動公益和環保項目、為社會作出貢獻。

為有效管理在業務運營期間所產生的社會與環境風險，本集團建立了各業務單位定期向本集團總部匯報公益與環保事項的機制，並將社會與環境風險納入本集團的企業風險管理與內部監控體系。在人事編製上，本集團設有企業社會責任職能，以協助董事會及管理層對本集團社會與環境風險進行識別、評估、優次排序、有效控制以及持續監控，並撰寫年度企業《環境、社會及管治報告》。

本報告為本集團自2012年起發佈的第六份企業社會責任報告。本集團採取以平衡客觀、貫徹一致、重要性、以及可量化為基礎的匯報準則，以披露本集團在社會公益、僱傭關係與環境保護方面的工作。本報告記錄了本集團主要業務（電視廣播、新媒體與戶外媒體業務）在2017年度企業社會責任方面的表現，也以此作為本集團與股東之間就企業社會責任的理念、實踐與成績溝通的橋樑。

環境、社會及管治報告

社會

社區、公益與可持續發展

在社區與公益方面，本集團主動瞭解、照顧社區需要，並以扶助中國貧困兒童、關注社會現象為重點，利用自身的傳媒優勢及品牌影響力，從企業社會責任的角度出發，透過本集團的全媒體平台，報道公益活動，宣揚公益精神，揭示社會現象，並組織、參與各項公益活動，為社會做出實質貢獻。

鳳凰衛視有限公司(「鳳凰衛視」)與國家大劇院自2008年起，每年聯合舉辦《龍鳳呈祥•全球華人新春音樂盛典》，向世界表達中國人對社會和諧的美好願景，並將每年的門票收入全部捐獻給由中華慈善總會管理的「鳳凰慈善關愛基金」，用以開展公益慈善活動。2017年捐獻的音樂會門票收入約為人民幣28萬元(約港幣33萬元)。



本集團旗下新媒體平台「鳳凰網」內設立了「鳳凰公益」頻道 <http://gongyi.ifeng.com>，作為網路公益平台，持續傳播公益資訊，報導重大公益事件，以沙龍、論壇等形式解讀公益政策，並舉辦、推廣各種公益活動。



由鳳凰衛視、鳳凰網、天港公益基金「橙計劃」、中華少年兒童慈善救助基金會、中華社會救助基金會聯合主辦的「2017鳳凰網「美麗童年」慈善晚宴•溫暖成長路•中國寧波」於2017年5月舉行。是次慈善活動共籌得善款人民幣1,152萬元，善款將全部用於中華少年兒童慈善救助基金會、中華社會救助基金會的留守兒童項目，發展關愛留守兒童的公益事業。





由鳳凰網和澳大利亞半邊天基金會聯合主辦的「2017鳳凰網「美麗童行」澳大利亞慈善晚宴」於2017年9月舉行。晚宴首次以無時差跨國拍賣的形式，在線上和線下同時進行拍賣，最終共籌得善款約80萬澳元，善款將全部用於澳大利亞半邊天基金會在中國的孤殘兒童公益項目。這是繼2016年洛杉磯站后，「美麗童行」再度跨出國門，繼續立足國際視角，為中國弱勢兒童彙聚慈善愛心力量。



由鳳凰網主辦、中華社會救助基金會協辦的「2017鳳凰網「美麗童行」慈善晚宴·中國上海」於2017年10月舉行。晚宴通過愛心競拍、定向捐贈和現場認捐三個方式共籌得善款人民幣1,040萬元，將全部用於「中華社會救助基金會」留守兒童藝術教育及醫療救助、困境兒童家庭醫療救助、兒童急救知識普及、兒童肝病預防、以及「鳳凰網公益專項基金」旗下的「益童計畫」項目。（「鳳凰網公益專項基金」由鳳凰網與「中華少年兒童慈善救助基金會」於2016年6月合作



成立。該公益基金下設「美麗童行」、「益童計畫」和「護童計畫」三個專項方向，主要用於舉辦慈善拍賣活動，助力貧困地區醫療健康救助事業的發展，以及資助孤殘兒童。)

由鳳凰網、中華少年兒童慈善救助基金會聯合主辦的「2017鳳凰網「美麗童行·中國北京」年度收官慈善晚宴」於2017年12月舉行，數百位商界領袖、演藝明星、文化名人以不同方式奉獻自己的愛心，以自身影響力呼籲社會關注公益。是次晚宴籌款突破人民幣2,065萬元，善款將全部用於「中華少年兒童慈善救助基金會」對中國大病困境兒童的救助和專業照料，包括「9958緊急救助中心」項目和「眾愛專項基金」項目。鳳凰新媒體有限公司（「鳳凰新媒體」）旗下「鳳凰新聞客戶端」和「一點資訊」作為本場晚宴的指定移動資訊平台，及時發佈權威資訊，由鳳凰新媒體運營的資訊類網絡直播平台「風直播」也對活動盛況進行了全程直播。

環境、社會及管治報告

鳳凰新媒體利用其媒體優勢，在官網「鳳凰網」頂部、「鳳凰新聞客戶端」個人中心等顯著位置為「鳳凰網公益專項基金」開通了網路愛心捐贈入口。2017年，該基金於線上為其旗下「益童計劃」籌集善款。「益童計劃」是以大病篩查為主要救助方向的大型困境兒童醫療救助項目，旨在從疾病篩查著手，逐步提高貧困地區整體的兒童醫療服務能力，改善困境兒童的醫療衛生狀況。2017年網絡籌款共人民幣45萬元，將全部用於促進中國困境兒童醫療健康事業。



2017年5月，「益童計劃」攜手「首都兒科研究所」組成志願服務隊，為四川省涼山彝族自治州普格縣特茲鄉的貧困兒童進行重大疾病篩查，建立兒童體檢檔案，普及有關大病篩查的醫療常識，以及發放學校匱乏的日常必備





藥品等。未來「益童計畫」將通過持續的專案執行，最大程度地覆蓋中國貧困地區，為更多處於困境的兒童提供醫療援助。

在「護童計畫」方面，為更好地促進兒童防性侵機制建設，由鳳凰公益(<http://gongyi.ifeng.com>)與「中國少年兒童文化藝術基金會女童保護基金」聯合主辦的「女童保護2017全國兩會代表委員座談會」2017年3月在中國北京召開，深入討論如何預防兒童被性侵。

2017年5月，鳳凰網成立「鳳凰創新公益實踐中心」，並正式提出「創新公益」的理念，將企業可持續發展、品牌行銷與社會問題的解決有機融合，聚合各方力量，用商業的手法和具創意、可持續的方式開展公益活動，以期真正解決社會問題，並最終實現多贏。

2017年6月，由鳳凰創新公益實踐中心、鳳凰公益、蘇寧共同打造的創新公益專案「承諾膠帶」，獲得「戛納國際創意節」媒體類銅獅獎。「戛納國際創意節」被譽為廣告界的奧斯卡，是全球廣告和創意界最具影響力的年度盛事。在今年的創意節上，如何通過行銷傳播來解決社會問題受到普遍關注。「承諾膠帶」專案將保護野生動物的公益訴求應用於蘇寧億萬電商物流的包裹之上。當消費者收到貼有「承諾膠帶」的快遞時，特殊設計的封箱膠帶在被割開時會「流血」（紅色油漆），讓消費者瞬間如處動物被殺害的現場。消費者也可以掃描包裹上的二維碼，在智慧手機上瞭解更多相關資訊，並承諾不購買動物產品，避免讓自己間接成為動物屠殺者。

The Tape Pledge
Don't become an animal slayer

Challenge
Illegal animal hunting is still happening every day, as long as animal product buyers exist.

Finding
China's e-commerce platform sends out 30 billion packages every year.

Idea
We created the "Pledge Tape" on delivery boxes of the popular e-commerce site Suning.
With sandwich structure and prints of wild animals, when the tape is cut open, red paint "bleeds out" from the animal parts that hunters are greedy for. Thrilled by "blood", consumers are invited to make the pledge: "don't become an animal slayer".

Value
With delivery boxes - medium with the highest coverage rate, these interactive "Pledge Tape" are making 448 million (stat. June 2016) online shoppers become guardians of those precious animals.

環境、社會及管治報告

2017年10月，由鳳凰網和中外人壽聯合主辦的「2017「星星點燈·科技點亮未來」關愛留守兒童公益計劃」啟動儀式在中國北京召開。中國人口眾多，很多貧困地區的孩子還沒有得到過系統化的科普教學，為偏遠地區的孩子們普及科技仍是迫在眉睫。今年的「星星點燈」公益項目以「科技點亮未來」為主題，突出科技對兒童的重要影響，通過為留守兒童搭建科學啟蒙平台，讓孩子們零距離感受科技的力量，用科技之光照亮孩子們的人生夢想。2017年，「星星點燈」已為數家位於四川省達州市渠縣、江蘇省徐州市賈汪區、湖北省松滋市、以及安徽省阜陽市臨泉縣的小學，帶去科技課堂、新科技設備體驗(例如虛擬現實眼鏡、無人機等)、以及科技發明創意指導等科技啟蒙活動。



「行動者聯盟」由鳳凰網公益頻道於2016年6月發起，旨在為公益界、創意界、明星藝人、愛心企業等各方，搭建互助合作的公益活動平台，透過這個平台使各方公益力量得到更多的傳播資源和企業支援。同時，該平台也面向全社會徵集、選拔適合新媒體傳播的創新公益項目，涉及關愛自閉症兒童、環境保護、動物保護等多個領域。「行動者聯盟」聯盟成員包括：中國社會福利基金會、中國扶貧基金會、中國少年兒童文化藝術基金會、中華社會救助基金會、中國兒童少年基金會、中華少年兒童慈善救助基金

會、中國婦女發展基金會、壹基金等多家國內大型公益基金會。每年鳳凰網都通過線上傳播及線下活動等方式推出與聯盟成員重點合作的專案。2017年12月，「行動者聯盟2017公益盛典頒獎典禮」在中國北京舉辦，現場頒發年度十大公益人物、年度十大公益專案、年度十大公益創意和年度十大公益企業、最具網路人氣獎和特別貢獻獎六大獎項，以表彰在過去一年，推動社會進步、致力於社會公益事業發展的人和事。





2017年度集團其他慈善捐助活動有：向「中國扶貧志願服務促進會」捐獻物資「Kindle電子書閱讀器學習版」500件，折合人民幣約34萬元（約合港幣40萬元），用於支持建檔立卡貧困戶；向「中國婦女發展基金會」捐款人民幣約31萬元（約合港幣43萬元），用於「為超仁媽媽點贊」活動，以及在該活動中排名前五的超仁媽媽項目，包括《彩虹村助學計畫》、《女童保護》、《千層溫暖千重愛》、《異鄉娘家》和《殘障兒童護航行動》；向「中華社會救助基金會」捐獻人民幣7萬元（約港幣8萬元），用於基金會工作人員的工資福利及行政辦公費用。

僱傭及勞工常規

在僱傭及勞工常規方面，本集團採取「以員工為本」的政策，嚴格遵守勞工準則，並透過提供合理的僱傭條件、安全健康的工作環境、多元化的康樂福利、以及支持員工發展與培訓，以吸引和挽留人材。

僱傭

截至2017年12月31日，本集團共僱用2,881名全職員工。本集團嚴格遵守業務所在地有關僱傭與勞動的法律、法規，注重給予員工平等機會及員工的多樣性，反對歧視，並且保證員工的受聘、薪酬及晉升絕不受其政治取向、性別、年紀、性取向、婚姻狀況、宗教信仰、種族、國籍等社會因素的影響。

員工的薪酬待遇依據本集團的業務運營情況和員工的個人工作表現而制定，員工所獲的薪酬符合市場水平。本集團亦向員工提供醫療及其他種類的僱員保險、定額供款的退休金計劃及員工認購股權計劃等福利，以吸引和挽留優秀員工。有關薪酬、招聘、離職、工作時長、假期等待遇及福利，已在發放給每位員工的《員工手冊》中詳細說明。

健康與安全

本集團注重確保員工工作環境的安全，避免職業性危害。在如何安全操作節目製作機械與電子設備方面，鳳凰衛視制定了相應的技術指引及守則。本集團各辦公大樓也裝有符合當地要求的滅火系統。除了提供安全的工作環境、提高員工的安全意識，鳳凰衛視亦為員工購買了勞工保險及針對出差的保障計劃，並提倡工作與生活相平衡。本集團位於香港的總部備有完善的體育康樂設施，如籃球場、網球場、健身房、乒乓球室及桌球室，以鼓勵員工鍛煉身體，保持健康的生活方式。

發展及培訓

本集團為員工提供職業培訓，以提升員工履行工作職責的知識與技能。鳳凰衛視設有「員工培訓及資助計劃」，為正式的全職員工提供津貼，資助員工修讀與工作有關或對未來事業發展有幫助的課程、講座或工作坊。

勞工準則

本集團禁止僱用童工，或者出於被強迫、抵債等情況的非自願勞工。

環境、社會及管治報告

運營常規

本集團主要經營電視廣播、互聯網媒體及戶外媒體業務，因此社會責任中有關供應鏈管理及實體產品的部份，與本集團主營業務並不直接相關。雖不涉及實體產品，本集團仍十分注重，通過集團旗下全媒體平台傳播的媒體內容不應包含可能對社會造成負面影響的成分，並堅持媒體操守，確保媒體內容獨立、多元、符合社會道德規範，並且充分尊重知識產權。本集團也就如何履行有關媒體內容的社會責任訂立了清晰的原則和指引。

在反貪污的社會責任上，本集團制定實施「鳳凰衛視企業管治守則及程式指引」，使員工清晰理解有關合約簽署、利益衝突、索取接受及提供利益、款待、處理機密資料、內幕交易等事項的公司守則及處理程式。另外，本集團設有正規的溝通管道，員工如有任何針對財務匯報、內部監控、風險管理事宜的疑慮，或者注意到任何可能損害本集團利益的員工不當行為(如行賄、受賄、利益衝突、內幕交易、勒索、欺詐、洗黑錢、洩露公司機密、違反職業道德等)，可直接與本集團的獨立內部審計部門聯絡。



環境

在環境保護方面，本集團遵守業務所在地在環境方面的法律法規。雖然本集團的業務並非能源密集型或以自然資源為基礎，但管理層密切監控關鍵的環境績效指標，包括能源消耗、廢氣排放等，以在環保方面持續地作出改善。

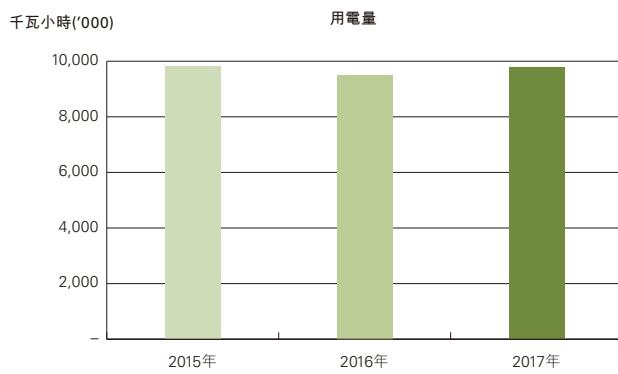
本公司管理層注重構建環保文化，並在本集團位於香港的總部及節目製作基地鳳凰中心實施了一系列的措施，以保護環境、增加能源使用效益，並減少間接的溫室氣體排放。有關措施包括在公司範圍內保持較大綠化面積，調整空調及照明系統以提升能源效益，垃圾分類回收，以及在停車場設置電動車充電專區，提倡低碳排放。在用水方面，本集團無需求取適用水源，並一直鼓勵員工注意節約用水。此外，本集團在日常運營中消耗的電能、煤和水，管理層也密切監控其使用是否合理、環保，從而盡量減少能源浪費。



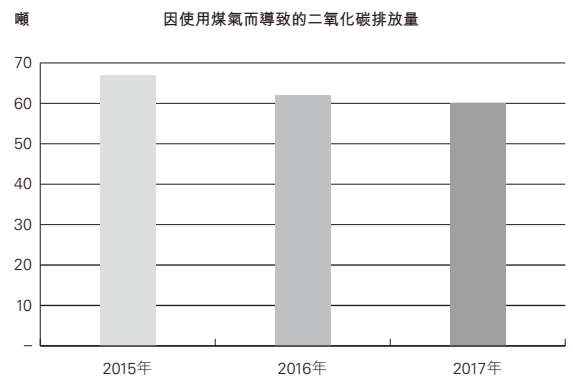
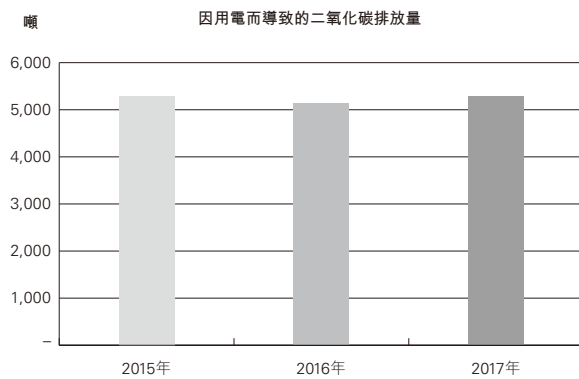
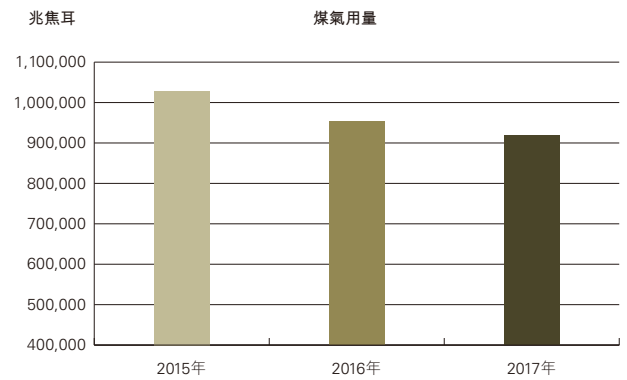


香港總部鳳凰中心能源消耗及碳排放數據披露如下：

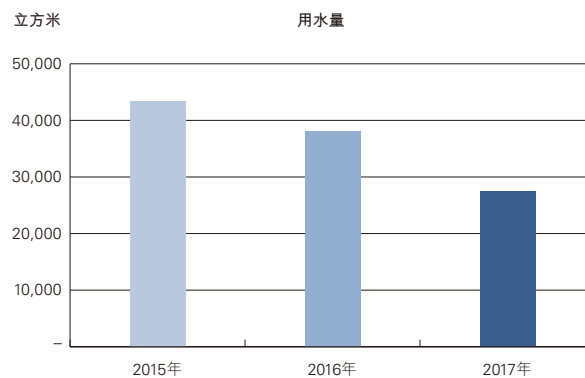
電力使用及相應的碳排放：



煤氣使用及相應的碳排放：



水用量：



環境、社會及管治報告

另外，本集團旗下從事戶外大型屏幕廣告業務的業務單位鳳凰都市傳媒科技股份有限公司(「鳳凰都市傳媒」)設立了以下環保措施：

在減少顯示屏光污染方面，鳳凰都市傳媒顯示屏配有戶外亮度採集系統，可隨時根據環境自動調節播出亮度。而新型的LED屏幕採用柔和16位元的色彩顯示層次，減少光源帶來的不舒適感。

在節能方面，顯示屏採用節省耗電的LED燈管，並且播放時會自動進行亮度調節，使顯示幕正常播放時的耗電量僅為設計峰值耗電量的40%左右，減少能耗。除此之外，屏體散熱採用軸流風機散熱，而非空調散熱，從而在保證屏體正常運轉的情況下，減少耗電。

在對已拆除屏幕的回收利用方面，仍有使用價值的屏幕組件，將在清理改造後作為後備，循環利用在其他新建、改造屏幕或屏幕維修上。

展望未來

本公司管理層向董事會確認本集團在企業環境、社會及管治方面的風險管理與內部監控系統有效，2017年本集團沒有任何與環境、社會及管治有關的重大風險。

在未來的發展中，本集團將在追求業績攀升、為股東創造最大化價值的同時，持之以恆，繼續貫徹企業社會責任的理念，發揮本集團的傳媒優勢和社會榜樣力量，更好的履行社會公益與環境保護的義務，並以人文關懷和社會責任感，來營造卓越的媒體公信力。本報告的撰寫嚴格遵守聯交所主板上市規則附錄27《環境、社會及管治報告指引》的披露要求。若閣下對本報告有任何反饋意見，歡迎發送電郵至csr@phoenixtv.com。

董事會報告書

鳳凰衛視投資(控股)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」或「董事」)提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2017年12月31日止年度的報告及經審核綜合財務報表。

業務回顧

本集團的業務回顧載於本報告中第6至7頁題為「業務概覽及前景」(「業務概覽」)一節。董事會認為業務概覽及本節所載的財務和非財務資料是對於本集團業務以及外部經營環境的公允描述，並不偏不倚地剖析有關因素之利弊與綜合財務報表的範圍一致。總結業務概覽而言，本集團穩健增長，包含了電視廣播、互聯網媒體及戶外媒體的全媒體構架之業務體系持續融合創新發展。本集團在繼續堅守與保持領先的華語媒體內容提供者基礎上，以鳳凰品牌與高端媒體內容為依託，借力前沿數字技術，對具有價值、有可持續發展商業模式的項目進行了孵化與持續投入。本集團的相關多元化延伸已涵蓋動漫、遊戲、數位科技、文創、雲技術服務、教育、展覽等領域。

本集團將高度重視資本運營與產業發展的深度融合，打造鳳凰文化傳媒產業基金群以支撐戰略變革。在創新發展過程中，鳳凰將一如既往地堅守品牌與內容之核心競爭力，堅守新聞專業主義精神，以最大化本集團之價值。

本報告第27至28頁所載的「分類資料評論」及第29頁所載的「流動資金及財務資源」提供對本集團的收入金額、業務分類業績及資本負債比率的分析。本集團於2017年12月31日的經營利潤率(根據經營溢利除以收入計算)為3.2%(於2016年12月31日:4.8%)。本集團於2017年12月31日的流動比率(根據流動資產除以流動負債計算)為2.5(於2016年12月31日:2.7)。本集團於2017年12月31日的除利息開支、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)為867,186,000港元(於2016年12月31日:764,915,000港元)。

本報告第24至26頁所載的「中國門戶」亦提供電視廣播業務的觀眾滿意度資料。

本集團面對以下數項主要風險及不明朗因素(其中包括):(i)中國監管當局對接收及轉播境外衛星電視節目的限制;(ii)中國監管當局對媒體內容的監控;及(iii)中國監管當局對中國大陸的可變利益實體結構可能實施的禁止措施，而本集團某些附屬公司是透過可變利益實體結構經營本集團在中國的互聯網、教育、動漫、遊戲及雲技術服務業務。請參閱本報告第103頁有關本集團內的可變利益實體合同安排之概述及相關主要風險。

董事會報告書

業務回顧(續)

本集團的業務表現以及另一方面因互聯網及媒體演化帶來的挑戰的業務風險，已於本報告第6至7頁「業務概覽」一節中討論。此外，本集團的日常業務須面對不同財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險、價格風險及公平值重大波幅等)、信貸風險及流動資金風險。本集團的財務風險管理及監控載於本報告第145至158頁綜合財務報表附註3。以上所述並非旨在將本集團面對的所有主要風險及不明朗因素一概列出。隨著新風險及不明朗因素的出現，風險組合狀況在日後可能改變或不再適用。

董事會密切監察上述風險及不明朗因素，考慮有關風險及不明朗因素的任何不利變動對本集團的業務、財務狀況及經營業績可造成的重大負面影響。有關本集團的風險管理及內部監控制度的論述，已載於本報告第53至55頁的「企業管治報告書」。

本集團的主要供應商和客戶的詳情載列於本報告第97頁。另一方面，有關觀眾滿意度的關鍵表現指標載於本報告第24至26頁。

本集團與員工之間關係的詳情載於本報告第30頁。

有關本集團的環保政策、表現及關鍵績效指標的詳細討論，乃載於本報告第58至68頁的環境、社會及管治報告。

除了遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)及企業管治守則，本公司力求妥為遵守證券及期貨條例(第571章)，以及由證券及期貨事務監察委員會頒佈的公司收購、合併及股份回購守則。本集團一貫遵守廣播條例(第562章)、廣播(雜項條文)條例(第391章)及相關附屬法例。本集團亦遵守鳳凰衛視獲授的非本地電視節目服務牌照的條款以及通訊事務管理局不時頒佈的實務守則的有關章節。自競爭條例(第619章)生效以來，本集團時刻注意有否違反競爭條例的第一行為守則，同時根據競爭條例的第二行為守則持續評估其市場權勢。

於財政年度終結後發生對公司具影響的重大事件詳情已載於本報告第32至35頁「其他重要事件及期後事項」一段及綜合財務報表附註45。

主要業務及營運地區分析

本公司的主要業務為投資控股，其附屬公司的主要業務載於綜合財務報表附註19。

本集團按呈報分類的年內表現分析載於綜合財務報表附註5。

業績及分配

本集團的年內業績載於第113頁的綜合收益表內。

董事會建議向於2018年6月14日(星期四)名列本公司股東(「股東」)登記冊的股東派發末期股息每股本公司普通股(「股份」)1港仙，總計約49,935,000港元。待於應屆股東週年大會通過相關決議案後，末期股息將於2018年6月22日(星期五)或該日前後派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2018年6月1日(星期五)至2018年6月6日(星期三)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理股份過戶登記。為符合出席應屆股東週年大會及於會上投票的資格，所有股份過戶文件必須最遲於2018年5月31日(星期四)下午4時30分前，交回本公司的香港股份過戶登記處分處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

本公司亦將於2018年6月12日(星期二)至2018年6月14日(星期四)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理股份過戶登記。為符合獲享擬派末期股息(須待股東於應屆股東週年大會批准)的資格，所有股份過戶文件必須最遲於2018年6月11日(星期一)下午4時30分前，交回本公司的香港股份過戶登記處分處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

儲備

本集團年內儲備的變動載於綜合權益變動表。本公司年內儲備的變動載於綜合財務報表附註43。

捐款

本集團年內作出的慈善捐款為1,341,000港元(2016年：3,254,000港元)。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於年內的變動詳情載於綜合財務報表附註14。

投資物業

本集團年內投資物業的變動詳情載於綜合財務報表附註15。

董事會報告書

股本及購股權

本公司股本及購股權於年內的變動詳情分別載於綜合財務報表附註31及附註32。

優先購買權

本公司組織章程細則(「章程細則」)並無有關優先購買權的條文及開曼群島法例亦無有關該等權利的限制而致使本公司須按比例基準向現有股東提呈發售新股份。

可供分派儲備

本公司於2017年12月31日的可供分派儲備(根據開曼群島公司法(經修訂)計算)約1,052,130,000港元(2016年: 1,007,763,000港元)。

財務概要

本集團最近五個財政年度的業績及資產與負債概要載於第236頁。

購買、出售或贖回證券

本公司於截至2017年12月31日之年度內，在聯交所回購3,478,000股股份，總代價為4,511,820港元。回購股份符合本公司及股東的整體利益，旨在提高本公司每股股份的盈利。

股份回購詳情披露如下：

買賣日期	股份數目	總代價 港元	每股股份價格	
			最高 港元	最低 港元
2017年1月				
4日	182,000	238,380	1.31	1.30
6日	300,000	393,000	1.31	–
16日	34,000	44,880	1.32	–
	<u>516,000</u>	<u>676,260</u>		
2017年2月				
6日	470,000	615,880	1.32	1.29
7日	1,000,000	1,297,920	1.30	1.29
13日	500,000	643,500	1.29	1.28
14日	992,000	1,278,260	1.29	1.28
	<u>2,962,000</u>	<u>3,835,560</u>		
	<u>3,478,000</u>	<u>4,511,820</u>		

上述於年度內購回的3,478,000股股份於2017年3月2日註銷。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司在年度內概無購買、出售或贖回任何其證券。

股權掛鈎協議

本集團於以前年度及本年度授出之購股權詳情載於綜合財務報表附註32及董事會報告書中之「購股權計劃」部份。

董事會報告書

購股權計劃

(A) 本公司的購股權計劃

(1) 首次公開招股後購股權計劃的概要

計劃的目的

本公司於2000年6月7日採納的首次公開招股後購股權計劃(「首次公開招股後購股權計劃」)的目的為挽留及提供獎勵予本集團僱員以達成其業務目標。

計劃的參與者

在本公司(或其附屬公司)全職工作的本集團任何成員公司的僱員(包括本集團任何成員公司的任何執行董事)可接納可認購股份的購股權。

可供發行的證券總數

股東於2002年8月6日批准更新10%限制。董事可授出可供認購的最多493,173,000股股份(不包括尚未行使、已註銷或已失效的該等購股權)的購股權，佔於本報告日期已發行股本的9.88%。

根據計劃各參與者的最大配額

除經股東批准外，於任何12個月期間內向各參與者授予的購股權(包括已行使及未行使的購股權)獲行使時已發行及將予發行的證券總數不得超過本公司已發行有關類別證券的1%。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(1) 首次公開招股後購股權計劃的概要(續)

行使購股權期限

購股權可於授出購股權當日起計一(1)年開始至授出購股權日期後十(10)年屆滿的期間內任何時間根據計劃的條款，按照以下時間表予以行使：

行使購股權日期	一份已歸屬及可予行使的 購股權所佔股份比例
授出購股權當日至授出購股權當日後少於12個月內	零
授出購股權當日後的12個月或之後，但少於24個月的期間內	最多25%
授出購股權當日後的24個月或之後，但少於36個月的期間內	最多50%
授出購股權當日後的36個月或之後，但少於48個月的期間內	最多75%
授出購股權當日後的48個月及其後任何時間	最多100%

最短持有期間

如上文所列，並無購股權可於授出購股權當日後首12個月內行使。

接納購股權應付的款項

於接納購股權時，購股權持有人須支付1.00港元予本公司，作為授予的代價。

董事會報告書

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(1) 首次公開招股後購股權計劃的概要(續)

釐定行使價的基準

根據計劃的股份認購價須由為了管理首次公開招股後購股權計劃而成立的委員會釐定，並不少於以下三者中的最高者：(a)股份於授出日期(須為營業日)在聯交所每日報價表所列的收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所列的平均收市價；及(c)股份面值。

計劃餘下年期

由於不得根據首次公開招股後購股權計劃授出其他購股權，該計劃並無餘下年期，惟該計劃的條文於其他各方面仍具有完全效力及效用，而於首次公開招股後購股權計劃有效期間內授出的購股權仍可繼續按照該等購股權的授出條款予以行使。

本公司根據首次公開招股後購股權計劃向本集團僱員授出可認購股份的購股權的詳情如下：

餘下承授人的 類別及數目	授出日期	歸屬期	行使期	每股行使價 港元	購股權數目			於2017年
					於2017年 1月1日結餘	於年內失效	於年內行使	12月31日 結餘
13名僱員	2007.03.26	2007.03.26至 2011.03.25	2008.03.26至 2017.03.25	1.45	3,944,000	(3,944,000)	-	-

首次公開招股後購股權計劃已於2017年3月25日屆滿，故所有尚未行使購股權於屆滿日期翌日自動失效。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(2) 2009年購股權計劃的概要

於2009年6月19日，股東批准及採納本公司的購股權計劃(「**2009年購股權計劃**」)。2009年購股權計劃由四名董事組成的委員會(「**2009年購股權計劃委員會**」)管理。

計劃的目的

計劃的目的為挽留及提供獎勵予本集團僱員以達成其業務目標。

計劃的參與者

本集團任何全職僱員，包括本集團任何董事，可接納購股權認購股份。

可供發行的證券總數

根據計劃可予發行的購股權所涉及的股份總數為495,441,200股，佔本報告日期本公司已發行股本的9.92%。

根據計劃各參與者的最大配額

倘任何一名合資格人士於有關時間全面行使獲授予的購股權，可導致該合資格人士可認購該購股權涉及的股份總數，加上該合資格人士根據獲授予的任何未行使購股權可認購的股份數目及該合資格人士根據2009年購股權計劃先前獲授予的任何購股權認購的股份數目，超過當時根據計劃可供認購股份總數的25%，則不得向該合資格人士授予購股權。

除非獲股東批准，否則於任何12個月期間，因行使已授予及將授予任何合資格人士的購股權(包括已行使及尚未行使購股權)而已發行及將發行的股份總數，不得超過已發行股份的1%。

董事會報告書

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(2) 2009年購股權計劃的概要(續)

行使購股權期限

購股權可於授出購股權當日起計一(1)年開始至授出購股權日期後十(10)年屆滿的期間內任何時間根據2009年購股權計劃的條款，按照以下歸屬時間表予以行使：

行使購股權日期	一份已歸屬及可予行使的 購股權所佔股份比例
授出購股權當日至授出購股權當日後少於12個月內	零
授出購股權當日後12個月或之後，但少於24個月的期間內	最多25%
授出購股權當日後24個月或之後，但少於36個月的期間內	最多50%
授出購股權當日後36個月或之後，但少於48個月的期間內	最多75%
授出購股權當日後48個月及其後任何時間	最多100%

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(2) 2009年購股權計劃的概要(續)

最短持有期間

如上文所列，並無購股權可於授出購股權當日後首12個月內行使。

接納購股權應付的款項

於接納購股權時，購股權持有人須支付1.00港元予本公司，作為授予的代價。

釐定行使價的基準

根據計劃的股份認購價須由2009年購股權計劃委員會釐定，並不少於以下三者中的最高者：(a)股份於授出日期(須為營業日)在聯交所每日報價表所列的收市價；(b)股份於緊接授出日期前五(5)個營業日在聯交所每日報價表所列的平均收市價；及(c)股份面值。

計劃餘下年期

2009年購股權計劃的有效期由計劃採納當日起計為期十(10)年。計劃終止後，概不可根據計劃再進一步授出購股權。

董事會報告書

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(2) 2009年購股權計劃的概要(續)

計劃餘下年期(續)

本公司根據2009年購股權計劃向本集團僱員授出可認購本公司股份的購股權的詳情如下：

餘下承授人的 類別及數目	授出日期	歸屬期	行使期	每股行使價 港元	購股權數目					於2017年 12月31日 結餘
					於2017年 1月1日 結餘	於年內授出	於年內失效	於年內註銷	於年內行使	
2名僱員	2009.07.22	2009.07.22至 2013.07.21	2010.07.22至 2019.07.21	1.17	250,000	-	-	-	-	250,000
3名執行董事 劉長樂	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	4,900,000	-	-	(4,900,000)	-	-
崔強	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	3,900,000	-	-	(3,900,000)	-	-
王紀言	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	3,900,000	-	-	(3,900,000)	-	-
431名僱員	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	80,154,000	-	(6,100,000)	(74,054,000)	-	-
6名僱員	2011.06.28	2011.06.28至 2015.06.27	2012.06.28至 2021.06.27	3.06	2,790,000	-	-	(2,790,000)	-	-
總計：					95,894,000	-	(6,100,000)	(89,544,000)	-	250,000

於截至2017年12月31日止之年度內，授予12名僱員的6,100,000份購股權已於彼等不再受僱於本集團時失效。授予437名僱員的89,544,000份購股權已予交出並註銷。

除上文所披露者外，於年度內概無購股權授出、行使、失效或註銷。概無本公司的董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人、或貨品或服務供應商根據2009年購股權計劃獲授予任何購股權。概無參與者獲授予的任何購股權超過根據2009年購股權計劃所載的個人限額。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(3) 2017年購股權計劃的概要

於2017年2月7日，股東批准及採納2017年購股權計劃(「**2017年購股權計劃**」)及註銷2009年購股權計劃向本集團之董事及僱員授出以認購合共95,894,000股股份之未獲行使或已失效之購股權(「**現有購股權**」)，惟須待現有購股權已予交出並註銷後，方始作實。2017年購股權計劃由本公司薪酬委員會管理。

計劃的目的

計劃的目的為讓本公司向選定合資格參與者授出購股權，以激勵或酬謝彼等對本集團作出貢獻及／或讓本集團聘請能幹僱員及吸引彼等留效以及吸納對本集團及本集團任何投資實體有價值的人才。

計劃的參與者

本公司或其任何附屬公司或接受投資實體(由本集團任何成員公司持有任何股權之實體)之任何僱員(不論全職或兼職，包括任何執行董事，但不包括任何非執行董事)；或本公司、其任何附屬公司或接受投資實體之任何非執行董事(包括獨立非執行董事)；或董事會全權酌情認為已對本集團作出貢獻或將會作出貢獻之任何其他人士(包括任何業務對約方之任何僱員或董事)。

可供發行的證券總數

根據計劃及本公司任何其他購股權計劃可予發行的購股權所涉及的股份總數為500,099,950股，佔本報告日期本公司已發行股本的10.02%。

根據計劃各參與者的最大配額

倘合資格參與者因行使在任何12個月期間內獲授的購股權(包括已行使及尚未行使購股權)而獲發行及將獲發行的股份總數超過已發行股份總數的1%，則不可向該名合資格參與者授出購股權。

董事會報告書

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(3) 2017年購股權計劃的概要(續)

根據計劃各參與者的最大配額(續)

倘向一位合資格參與者進一步授出購股權，將導致因行使在截至及包括是次進一步授出購股權當日為止(包括當日)12個月期間內根據2017年購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授予該名合資格參與者的購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使購股權)，而獲發行及將獲發行的股份總數，超過已發行股份總數的一(1)%，則須取得股東於股東大會上批准，而該名合資格參與者及其緊密聯繫人(或倘若該名合資格參與者為關連人士，則其聯繫人)須於會上放棄投票。本公司須向股東寄發載有上市規則所規定資料的通函。將向有關合資格參與者授出的購股權所涉及的股份數目以及條款須於取得股東批准前釐定，而在計算認購價時，將以提出進一步授出購股權議案的董事會會議日期作為授出購股權之日。

行使購股權時間

購股權可根據購股權要約所載而行使，而行使期須(由董事酌情決定)由要約日期或之後的任何時間開始以及不遲於有關要約日期起計第十(10)週年屆滿。

最短持有期間

計劃並無訂明任何有關最短期間。

接納購股權應付的款項

於接納購股權時，購股權持有人須支付1.00港元予本公司，作為授予的代價。

釐定行使價的基準

根據2017年購股權計劃就任何購股權而言，認購價為董事會於授出有關購股權時全權酌情釐定之價格，惟在任何情況最少須為以下三者之最高者：(a)股份於要約日期(該日必須為營業日)在聯交所每日報價表所列之收市價；(b)股份於緊接要約日期前五(5)個營業日在聯交所每日報價表所列之平均收市價；及(c)股份面值。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(3) 2017年購股權計劃的概要(續)

計劃餘下年期

2017年購股權計劃的有效期由計劃採納當日起計為期十(10)年。計劃終止後，概不可根據計劃再進一步授出購股權。

承授人的類別及數目	授出日期	歸屬期	行使期	每股行使價 港元	所授出 購股權數目 (須待承授人 接納而作實)
3名執行董事					
劉長樂	2017.03.21	2017.03.21至 2018.03.20	2018.03.21至 2027.03.20	1.41	4,900,000
崔強	2017.03.21	2017.03.21至 2018.03.20	2018.03.21至 2027.03.20	1.41	3,900,000
王紀言	2017.03.21	2017.03.21至 2018.03.20	2018.03.21至 2027.03.20	1.41	3,900,000
劉點點#	2017.03.21	2017.03.21至 2018.03.20	2018.03.21至 2027.03.20	1.41	120,000
441名僱員	2017.03.21	2017.03.21至 2018.03.20	2018.03.21至 2027.03.20	1.41	78,874,000
總計：					91,694,000*

劉點點為劉長樂之女兒。

* 於2017年3月21日，已根據2017年購股權計劃授出91,694,000份購股權，惟須待承授人接納並同意交出及註銷彼等在2009年購股權計劃項下相同數目的現有購股權後，方可作實。2009年購股權計劃項下合共89,544,000份購股權已就此予以註銷。

董事會報告書

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(3) 2017年購股權計劃的概要(續)

計劃餘下年期(續)

於年度內，2009年購股權計劃項下的40,000份購股權於認授期內由於未有被接納而失效及註銷，2,150,000份購股權因在認授期內無回應而被視為承授人拒絕接納而失效及註銷。2017年購股權計劃項下共89,504,000份購股權獲授予及被承授人接納，而授予14名僱員的1,200,000份的購股權已於彼等不再受僱於本集團時失效及註銷。於2017年12月31日，2017年購股權計劃項下共88,304,000份購股權結餘。

除上文所披露者外，於年度內概無購股權授出、行使、失效或註銷。

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃

(1) 鳳凰新媒體購股權計劃

於2008年6月20日，股東批准本公司的一間附屬公司－鳳凰新媒體的購股權計劃(「鳳凰新媒體購股權計劃」)。

*鳳凰新媒體購股權計劃的概要**計劃的目的*

鳳凰新媒體購股權計劃的目的為獎勵鳳凰新媒體及／或其聯屬公司的行政人員、僱員、董事、顧問、諮詢人、代理、業務夥伴、合營夥伴、服務供應商及承包商作出的貢獻或潛在貢獻，方法為向彼等授出購股權，以作鼓勵或獎勵。

計劃的參與者

受鳳凰新媒體購股權計劃條款及上市規則的規限，及只要鳳凰新媒體仍為本公司的附屬公司，鳳凰新媒體董事會(「鳳凰新媒體董事會」)可按其絕對酌情權(視乎彼等酌情認為適合的任何條款及條件)於計劃期間，向任何合資格人士作出接納購股權的要約。合資格人士的資格由鳳凰新媒體董事會參考彼等過往及預期對鳳凰新媒體及／或其聯屬公司的承擔及貢獻釐定。

購股權計劃(續)

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

(1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

鳳凰新媒體購股權計劃的概要(續)

可供發行的證券總數

根據鳳凰新媒體購股權計劃及鳳凰新媒體任何其他購股權計劃授出的購股權而可供發行的鳳凰新媒體股份(「鳳凰新媒體股份」)總數合計不得超過於2008年6月20日(即鳳凰新媒體購股權計劃的生效日期)的320,000,000股已發行鳳凰新媒體股份的10%。

於2012年6月8日，股東批准更新及重續鳳凰新媒體購股權計劃及鳳凰新媒體任何其他購股權計劃的授權上限，進一步授出可認購最多達31,410,107股鳳凰新媒體A類普通股，佔2012年6月8日已發行鳳凰新媒體之A類普通股的10%。

於2014年6月5日，本公司股東特別大會上通過更新鳳凰新媒體購股權計劃下之計劃授權限額。根據284,014,925股已發行鳳凰新媒體A類普通股，計劃授權限額已予「更新」，以讓鳳凰新媒體可進一步授出可認購最多達28,401,492股鳳凰新媒體A類普通股，佔股東特別大會日期已發行鳳凰新媒體A類普通股的10%。

2016年10月20日，股東批准更新鳳凰新媒體購股權計劃的計劃授權限額。根據256,335,266股已發行鳳凰新媒體A類普通股，鳳凰新媒體可進一步授出可認購最多達25,633,526股鳳凰新媒體A類普通股，佔2016年10月20日(即股東於股東特別大會上批准上述更新授權限額及按本公司日期為2016年9月23日之通函所載授出替代購股權(亦請參閱下文「授出替代購股權」)之日期)已發行鳳凰新媒體A類普通股的10%。

根據計劃各參與者的最大配額

除非獲股東及鳳凰新媒體股東(「鳳凰新媒體股東」)以鳳凰新媒體購股權計劃載列的方式批准，否則於直至及包括要約日期任何12個月期間，因行使已授予及將授予任何合資格人士的購股權(包括已行使及尚未行使購股權)而已發行及將發行的鳳凰新媒體股份總數，不得超過鳳凰新媒體於要約日期已發行股份1%。

董事會報告書

購股權計劃(續)

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

(1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

鳳凰新媒體購股權計劃的概要(續)

行使購股權期限

根據鳳凰新媒體購股權計劃，購股權可於由鳳凰新媒體董事會知會要約合資格人士的期間內，隨時按其條款行使，惟該期間不得超過要約日期起計十(10)年。鳳凰新媒體董事會亦可能就購股權可行使的期間內對購股權的行使作出限制。

接納購股權應付的款項

根據鳳凰新媒體購股權計劃，合資格人士須於要約函所註明接納要約的最後限期下午5時正前向鳳凰新媒體支付1.00港元(或等值外幣)。

釐定行使價的基準

購股權價格由鳳凰新媒體董事會按公平合理基準，同時考慮當時市況及鳳凰新媒體的業績表現，並經評估合資格人士對於鳳凰新媒體(及不時的聯屬公司)的業務及經營的成功所投入努力、作出的表現及/或未來的潛在貢獻後釐定，不能低於要約日期鳳凰新媒體股份的面值。

計劃餘下年期

鳳凰新媒體購股權計劃將由2008年6月20日起計十(10)年內一直有效，惟若鳳凰新媒體股東通過普通決議案及股東於股東大會上通過普通決議案(只要鳳凰新媒體仍為本公司的附屬公司)，則鳳凰新媒體可隨時終止鳳凰新媒體購股權計劃。

於截至2017年12月31日止年度，6,707,000及548,000份購股權已根據鳳凰新媒體購股權計劃授予合資格人士，包括鳳凰新媒體的全資附屬公司的僱員，行使價分別為每股0.4149美元及0.5344美元。

購股權計劃(續)

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

(1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

鳳凰新媒體購股權計劃的概要(續)

計劃餘下年期(續)

於截至2017年12月31日止年度，僱員行使獲授予的購股權詳情如下：

僱員數目	已行使購股權數目	每股行使價 美元
21	1,184,904	0.03215
13	1,698,988	0.445925
1	50,168	0.7867
18	297,992	0.4734
25	1,859,644	0.4823

於截至2017年12月31日止年度內行使之購股權之加權平均市價為每股0.77美元。

授出替代購股權

於2016年10月20日舉行的本公司股東特別大會上，股東批准根據鳳凰新媒體購股權計劃向現有購股權持有人授出超過經更新限額(即2016年10月20日舉行股東特別大會當日鳳凰新媒體已發行股份的10%)的購股權作為替代購股權的建議。詳情請參閱本公司日期為2016年9月23日的通函。

經鳳凰新媒體董事會及股東批准，鳳凰新媒體於2016年10月21日至2016年11月1日期間實行購股權交換計劃，據此，鳳凰新媒體的董事、僱員及顧問將根據鳳凰新媒體購股權計劃獲授可購入21,011,951股鳳凰新媒體A類普通股的購股權(訂有不同行使價而均高於每股0.4823美元)(或每股美國預託股份3.8584美元)，用以交換根據鳳凰新媒體購股權計劃獲授之新購股權(新行使價為每股0.4823美元而新歸屬時間表一般對各原訂歸屬日期再加上12個月)，而新購股權將不早於2017年5月1日歸屬。

董事會報告書

購股權計劃(續)

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

(1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

鳳凰新媒體購股權計劃的概要(續)

授出替代購股權後鳳凰新媒體購股權計劃餘下之年期

於截至2017年12月31日止年度，授予32名僱員的7,319,500份購股權已失效及註銷。根據鳳凰新媒體購股權計劃向本集團僱員授出的購股權的詳情如下：

餘下承授人類別	授出日期	行使期	每股 鳳凰新媒體 股份行使價 (US\$)	購股權數目				於 2017年 12月31日 結餘	
				於 2017年 1月1日 結餘	於年內授出	於年內失效	於年內註銷		於年內行使
僱員	2008.07.04	2008.07.04-2018.05.25	0.03215	2,224,877	-	-	-	(226,400)	1,998,477
	2008.07.04	2008.07.09-2018.05.25	0.03215	6,000	-	-	-	(6,000)	-
	2008.07.04	2008.08.28-2018.05.25	0.03215	3,375	-	-	-	-	3,375
	2008.07.04	2008.09.17-2018.05.25	0.03215	16,500	-	-	-	-	16,500
	2008.07.04	2008.10.10-2018.05.25	0.03215	4,500	-	-	-	(4,500)	-
	2008.07.04	2008.10.10-2018.05.25	0.03215	4,000	-	-	-	-	4,000
	2008.07.04	2008.10.23-2018.05.25	0.03215	6,750	-	-	-	-	6,750
	2008.07.04	2008.12.17-2018.05.25	0.03215	6,000	-	-	-	(6,000)	-
	2008.07.04	2008.12.24-2018.05.25	0.03215	3,750	-	-	-	-	3,750
	2008.07.04	2009.01.15-2018.05.25	0.03215	439,504	-	-	-	(439,504)	-
	2008.07.04	2009.02.26-2018.05.25	0.03215	3,375	-	-	-	(3,375)	-
	2008.07.04	2009.03.10-2018.05.25	0.03215	5,500	-	-	-	-	5,500
	2008.07.04	2009.03.17-2018.05.25	0.03215	2,475	-	-	-	-	2,475
	2008.07.04	2009.03.24-2018.05.25	0.03215	20,000	-	-	-	(20,000)	-
	2008.07.04	2009.03.31-2018.05.25	0.03215	3,000	-	-	-	-	3,000
	2008.07.04	2009.04.01-2018.05.25	0.03215	450	-	-	-	-	450
	2008.07.04	2009.04.07-2018.05.25	0.03215	6,750	-	-	-	(3,750)	3,000
	2008.07.04	2009.04.09-2018.05.25	0.03215	3,000	-	-	-	-	3,000

購股權計劃(續)

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

(1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

鳳凰新媒體購股權計劃的概要(續)

授出替代購股權後鳳凰新媒體購股權計劃餘下之年期(續)

餘下承授人類別	授出日期	行使期	每股 鳳凰新媒體 股份行使價 (US\$)	購股權數目					於 2017年 12月31日 結餘
				於 2017年 1月1日 結餘	於年內授出	於年內失效	於年內註銷	於年內行使	
	2008.07.04	2009.05.19-2018.05.25	0.03215	10,688	-	-	-	(3,375)	7,313
	2008.07.04	2009.05.26-2018.05.25	0.03215	33,087	-	-	-	-	33,087
	2009.07.31	2010.01.04-2018.05.25	0.03215	781,250	-	-	-	-	781,250
	2009.07.31	2010.02.16-2018.05.25	0.03215	100,000	-	-	-	-	100,000
	2009.07.31	2010.04.27-2018.05.25	0.03215	5,250	-	-	-	-	5,250
	2009.07.31	2010.05.18-2018.05.25	0.03215	96,001	-	-	-	-	96,001
	2009.07.31	2010.07.10-2018.05.25	0.03215	61,600	-	-	-	-	61,600
	2009.09.15	2010.09.15-2018.05.25	0.03215	693,800	-	-	-	(252,000)	441,800
	2010.01.08	2011.01.08-2018.05.25	0.03215	104,400	-	-	-	-	104,400
	2010.07.01	2008.03.05-2018.05.25	0.03215	111,000	-	-	-	-	111,000
	2010.07.01	2010.09.15-2018.05.25	0.03215	26,000	-	-	-	-	26,000
	2010.07.01	2011.02.21-2018.05.25	0.03215	220,000	-	-	-	(220,000)	-
	2010.07.01	2011.07.01-2018.05.25	0.03215	52,000	-	-	-	-	52,000
	2013.03.15	2014.03.15-2023.03.14	0.445925	5,855,088	-	-	-	(1,698,988)	4,156,100
	2013.05.23	2014.05.23-2023.05.22	0.46565	2,900,000	-	-	-	-	2,900,000
	2013.10.01	2014.10.01-2023.09.30	0.78670	56,250	-	-	-	(50,168)	6,082
	2015.07.16	2016.07.16-2025.07.15	0.91550	395,000	-	(395,000)	-	-	-
	2016.10.17	2017.10.17-2026.10.16	0.47340	9,581,964	-	(1,995,000)	-	(297,992)	7,288,972
	2016.10.21	2017.05.01-2020.07.06	0.48230	20,601,951	-	(4,829,500)	-	(1,859,644)	13,912,807
	2017.09.14	2018.09.14-2027.09.13	0.41490	-	6,707,000	(90,000)	-	-	6,617,000
	2017.11.24	2018.11.24-2027.11.23	0.53440	-	548,000	(10,000)	-	-	538,000
總計：				44,445,135	7,255,000	(7,319,500)	-	(5,091,696)	39,288,939

除上文所披露者外，於年度內並無購股權曾根據鳳凰新媒體購股權計劃授予本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人、或貨品或服務供應商。

董事會報告書

董事

年內及截至本報告日期止的董事如下：

執行董事：

劉長樂(為崔強的替任董事)

崔強(為劉長樂的替任董事)

王紀言(為劉長樂及崔強的替任董事)

非執行董事：

沙躍家

龔建中

孫燕軍

夏冰

獨立非執行董事：

梁學濂

Thaddeus Thomas BECZAK

方風雷

何迪

替任董事：

劉偉琪(為孫燕軍的替任董事)

根據本公司的章程細則第87(1)及(2)條的規定，崔強先生、龔建中先生及孫燕軍先生將於本公司應屆股東週年大會上輪值退任並符合資格及願重選連任。

獨立確認書

於本報告日期，本公司已收到梁學濂先生、Thaddeus Thomas BECZAK先生、方風雷先生及何迪先生各自根據上市規則第3.13條作出的年度獨立確認書，而本公司認為彼等為獨立人士。

根據上市規則第13.51B(1)條更新董事資料

根據上市規則第13.51B(1)條須予披露關於董事變動的資料載列如下：

劉長樂

辭任

中國南方航空股份有限公司－獨立非執行董事

梁學濂

辭任

長江製衣有限公司－獨立非執行董事

YGM貿易有限公司－獨立非執行董事

除上文所披露者外，並無其他資料須根據上市規則第13.51B (1)條予以披露。

董事的服務合約

執行董事劉長樂先生及崔強先生均與本公司訂立服務合約，有效期由2018年7月1日起計為期三年，並可由任何一方另向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。擬在應屆股東週年大會上重選連任的董事概無與本公司訂立在一年內不可在不予賠償的情況下終止的服務合約。

各執行董事(董事會主席除外)、非執行董事及獨立非執行董事的任期至彼根據章程細則及本公司企業管治守則須輪值退任時為止。

董事的合約權益

董事在本公司或其任何附屬公司、同系附屬公司或其母公司參與訂立及與本集團業務有重大關係，且於本年度結束時或年內任何時間仍然有效的合約中，概無直接或間接擁有任何重大權益。

董事之獲准許彌償保證條文

按章程細則所准許，對各董事引起或導致的，或因其履行職務或其他相關原因引起或導致的所有訴訟、成本、收費、損失、損害和費用，應使用本公司的資產和利潤對其作出賠償，但是該等賠償不適用於與該董事任何欺詐或欺騙行為有關的任何事項。於年內及直至本報告日期，有關條文已為董事的利益而一直生效。

本公司於年內已投購並維持董事責任保險，其為董事提供合適保障。

董事會報告書

董事及最高行政人員於證券的權益

於2017年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(具有香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部賦予的涵義)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文有關董事或最高行政人員被當作或視作擁有的權益或淡倉)；或根據證券及期貨條例第352條須記入該條文所述的登記冊的權益及淡倉；或根據上市規則附錄10所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(1) 於本公司股份及相關股份的好倉(不包括購股權)

本公司普通股

姓名	所持普通股數目			持倉	於2017年 12月31日之 概約股權 百分比
	個人/ 其他權益	公司權益	股份總數		
劉長樂(附註2)	2,688,000	1,854,000,000	1,856,688,000	好倉	37.18%

附註：

- 於2017年12月31日，本公司已發行股份數目為4,993,469,500股。
- 於2017年12月31日，劉長樂先生為今日亞洲有限公司93.30%已發行股本的實益擁有人，而該公司則擁有約37.18%的本公司已發行股本權益。

董事及最高行政人員於證券的權益(續)

(2) 於本公司相聯法團股份及相關股份的好倉

鳳凰新媒體

姓名	鳳凰新媒體A類普通股數目			持倉	於2017年 12月31日 之概約股權 百分比
	個人/ 其他權益	公司權益	總權益		
劉長樂(附註3)	-	1,483,200	1,483,200	好倉	0.56%

附註：

1. 於2017年12月31日，鳳凰新媒體已發行A類普通股數目為264,355,266股。
2. 鳳凰新媒體為本公司非全資附屬公司。
3. 於2017年12月31日，劉長樂先生為今日亞洲有限公司93.30%已發行股本的實益擁有人，而該公司則擁有鳳凰新媒體已發行A類普通股約0.56%權益。

董事會報告書

董事及最高行政人員於證券的權益(續)

(3) 購股權

姓名	授出日期	行使期	每股行使價 港元	於2017年 12月31日 有關購股權的 相關股份
3名執行董事				
劉長樂	2017.03.21	2018.03.21至2027.03.20	1.41	4,900,000
崔強	2017.03.21	2018.03.21至2027.03.20	1.41	3,900,000
王紀言	2017.03.21	2018.03.21至2027.03.20	1.41	3,900,000
劉點點#	2017.03.21	2018.03.21至2027.03.20	1.41	120,000

劉點點為劉長樂之女兒

除上文所披露者外，就董事所知，於2017年12月31日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團（具有證券及期貨條例第XV部賦予的涵義）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文董事或最高行政人員被當作或視作擁有的權益或淡倉）；或根據證券及期貨條例第352條須記入該條文所述的登記冊；或根據上市規則中的標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事購入股份或債權證的權利

根據首次公開招股後購股權計劃、2009年購股權計劃及2017年購股權計劃條款，負責管理該等購股權計劃的相關委員會可酌情邀請本公司或本集團任何成員公司旗下任何僱員（包括任何執行董事）接納可認購股份的購股權。根據購股權計劃可能授出的購股權涉及的股份數目，最高不可超過本公司已發行股本的10%。然而，首次公開招股後購股權計劃已於2017年3月25日屆滿，亦無其他購股權可根據該等計劃授出。

除本文所披露及牽涉本公司股份上市前所進行的本集團重組計劃者外，本公司或本集團旗下任何成員公司於年內任何時間概無參與訂立任何安排，致使董事或彼等的聯繫人可透過購入本公司或任何其他公司機構的股份或債權證而獲益。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2017年12月31日，就本公司董事及最高行政人員所知，股東(不包括本公司董事及最高行政人員)於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第2及第3分部已知會本公司及聯交所，以及須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊或記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益如下：

(1) 主要股東於本公司普通股中的好倉

主要股東名稱	股份數目	於2017年 12月31日之 概約股權百分比
今日亞洲有限公司(附註2)	1,854,000,000	37.13%
Extra Step Investments Limited(附註3)	983,000,000	19.69%
TPG China Media, L.P.(附註4)	607,000,000	12.16%

附註：

- 於2017年12月31日，本公司之已發行股份數目為4,993,469,500股。
- 今日亞洲有限公司由劉長樂先生及陳永棋先生分別實益擁有93.30%及6.70%權益。
- Extra Step Investments Limited為中國移動(香港)集團有限公司(「中移動香港集團」)的全資附屬公司，而中移動香港集團為中國移動通信集團有限公司(「中移動通信集團」)的附屬公司。根據證券及期貨條例，中移動通信集團及中移動香港集團被視為擁有由Extra Step Investments Limited所持有的983,000,000股股份權益。本公司非執行董事沙躍家先生及夏冰先生分別為中國移動有限公司執行董事兼副總經理及中移動通信集團市場經營部總經理。
- TPG China Media, L.P.由TPG Asia Advisors VI DE, Inc.控制，而TPG Asia Advisors VI DE, Inc.則由David BONDERMAN先生及James G. COULTER先生最終控制。根據證券及期貨條例，TPG Asia Advisors VI DE, Inc.、David BONDERMAN先生及James G. COULTER先生均被視為擁有由TPG China Media, L.P.所持有的607,000,000股股份的權益。本公司非執行董事孫燕軍先生及替任董事劉偉琪先生分別為TPG之董事總經理及合夥人。

董事會報告書

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉(續)

(2) 其他人士於本公司普通股中的好倉

持有超過5%權益的其他人士名稱	股份數目	於2017年
		12月31日之 概約股權百分比
華穎國際有限公司(附註2)	412,000,000	8.25%

附註：

- 於2017年12月31日，本公司已發行股份數目為4,993,469,500股。
- 華穎國際有限公司乃Cultural Developments Limited的全資附屬公司，而Cultural Developments Limited為中銀集團投資有限公司的全資附屬公司。中銀集團投資有限公司乃中國銀行股份有限公司的全資附屬公司，而中國銀行股份有限公司為中央匯金投資有限責任公司的附屬公司。根據證券及期貨條例，中央匯金投資有限責任公司、中國銀行股份有限公司、中銀集團投資有限公司及Cultural Developments Limited均被視為擁有由華穎國際有限公司所持有的412,000,000股股份的權益。本公司非執行董事龔建中先生是中銀集團投資有限公司的董事兼首席執行官，亦是多間中銀集團投資有限公司所控制或擁有權益的公司的董事。

除上文所披露者外，據本公司董事或最高行政人員所知，於2017年12月31日，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第2及第3分部的條文須向本公司披露，以及須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉。

管理合約

本公司於年內並無訂立或存在涉及本公司業務的全部或任何重大部份的管理及監管的合約。

主要供應商及客戶

本集團的主要供應商及廣告最終客戶應佔年內節目採購及銷售百分比如下：

	2017年	2016年
節目採購		
—最大供應商	25%	17%
—五大供應商	66%	52%
銷售		
—最大廣告最終客戶	3%	3%
—五大廣告最終客戶	9%	10%

董事、最高行政人員或彼等的緊密聯繫人或就董事所知擁有5%以上本公司已發行股本的任何股東概無擁有上述主要供應商或客戶的實益權益。

董事會報告書

持續關連交易

於截至2017年12月31日止年度，本集團已與本集團關連人士(定義見上市規則第14A章)進行本節報告的若干持續交易。

下列交易構成不獲豁免但僅須遵守申報、公告、年度審查規定(定義見上市規則第14A章)的持續關連交易。

1. LED顯示屏廣告協議

鳳凰都市傳媒科技股份有限公司(「鳳凰都市」)與中移動通信集團及其聯繫人(統稱「中移動集團」)訂立多項涵蓋不同年期的協議，內容有關出售鳳凰都市及／或其附屬公司在中國所經營或代理的LED顯示屏的廣告時段，以宣傳推廣中移動通信集團。

其他訂約方	協議	協議及 公告日期	期限	於2017年 實際動用款項 (人民幣)	年度／期間上限 (人民幣)
中國移動通信集團貴州 有限公司(「中移動貴州」)	中移動貴州廣告合同	2017年1月25日	2017年1月25日至 2017年3月31日	0	2,120,000
咪咕文化科技有限公司 (「咪咕」)	咪咕廣告合同	2017年3月21日	2017年3月21日至 2018年3月20日	3,765,600	3,800,000
	第二份咪咕廣告合同	2017年9月26日	2017年9月26日至 2018年9月25日	6,223,600	8,540,000
中國移動通信有限公司 (「中國移動」)	2016年中國移動 戶外廣告合同	2016年4月26日	2016年4月26日至 2017年3月31日	4,072,003 自2017年1月1日 至2017年3月31日 (自2016年4月26日至 2016年12月31日： 11,857,997)	15,930,000
	2017年中國移動 戶外廣告合同	2017年5月18日	2017年5月18日至 2018年3月31日	10,000,000	13,130,000
中國移動通信集團終端 有限公司(「中移動終端」)	2016年中移動終端 戶外廣告合同	2016年4月26日	2016年4月26日至 2017年3月31日	1,021,429 自2017年1月1日 至2017年3月31日 (自2016年4月26日至 2016年12月31日： 2,408,571)	7,510,000
	2017年中移動終端 戶外廣告合同	2017年7月6日	2017年7月6日至 2018年3月31日	3,110,000	5,970,000

(此上文顯示的年度／期間上限及2017年實際動用均包括銷售稅)

持續關連交易(續)

II. 電視頻道廣告協議

鳳凰衛視透過神州電視有限公司(「神州」)(作為代理)與中港傳媒有限公司(「中港傳媒」，為中移動集團的利益並代表中移動集團)訂立框架協議，內容有關出售鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台的廣告時段，以宣傳推廣中移動集團，期限由2017年1月1日起至2017年12月31日止。

其他訂約方	協議	協議及 公告日期	期限	於2017年 實際動用款項 (人民幣)	年度上限 (人民幣)
中港傳媒	2017年電視頻道 廣告合同	2016年12月8日	2017年1月1日至 2017年12月31日	15,840,355	40,000,000

III. 互聯網廣告協議

北京天盈九州網絡技術有限公司(「北京天盈」)，與北京鳳凰理理它信息技術有限公司(「理理它」)訂立框架協議，內容有關於2015年1月1日至2017年12月31日止三年在(i)北京天盈營運的網站(包括www.ifeng.com及wap.ifeng.com)及(ii)北京天盈營運的流動客戶端(Apps)(包括但不限於鳳凰新聞及鳳凰視頻等)上投放由理理它不時提供之互聯網廣告。

其他訂約方	協議	協議及 公告日期	期限	於2017年 實際動用款項 (人民幣)	2017年 年度上限 (人民幣)
理理它	互聯網廣告協議	2015年12月4日 (於2016年5月17日補充)	2015年1月1日至 2017年12月31日	10,000,000	80,000,000

董事會報告書

持續關連交易(續)

下列交易構成不獲豁免且須遵守申報、獨立股東批准、年度審查規定(定義見上市規則第14A章)持續關連交易。

1. 新媒體平台服務交易

本公司預期鳳凰新媒體及其附屬公司(「鳳凰新媒體集團」)在日常及一般業務過程中，將就於2016年1月1日至2018年12月31日止三年，鳳凰新媒體集團及中移動通信集團互相提供入門網站、電訊增值、推廣及連帶服務訂立新媒體持續關連交易(「新媒體持續關連交易」)。本公司已向聯交所申請豁免，而聯交所亦已給予豁免，豁免本公司須嚴格遵守上市規則第14A.34條及第14A.51條的規定而從一開始就與中移動通信集團訂立框架協議以總攬全部新媒體持續關連交易。獨立股東亦已於2015年12月4日舉行的本公司股東特別大會上批准新媒體持續關連交易。

關連人士	交易	協議及 公告日期	期限	於2017年 實際動用款項 (人民幣)	2017年 年度上限 (人民幣)
中移動通信集團	新媒體持續關連交易	2015年11月6日	2016年1月1日至 2018年12月31日	159,600,867	286,000,000

關連關係

1. 中移動香港集團(中移動通信集團的附屬公司)透過其全資附屬公司Extra Step Investments Limited持有本公司已發行股本約19.69%，為本公司的主要股東。因此，根據上市規則，中移動集團(包括中移動貴州、咪咕、中國移動及中移動終端)為本公司關連人士。故此，根據上市規則14A章，中移動貴州廣告合同、咪咕廣告合同、第二份咪咕廣告合同、2016年中國移動戶外廣告合同、2017年中國移動戶外廣告合同、2016年中移動終端戶外廣告合同及2017年中移動終端戶外廣告合同，以及新媒體持續關連交易各項下擬進行的交易為持續關連交易。
2. 中港傳媒已與中移動通信集團在中國的一間附屬公司訂立一份合同，內容乃有關(並包括)為中移動集團的利益並代表中移動集團購買鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台的廣告時段，期限為2017年電視頻道廣告合同所載期間。因此，根據上市規則第14A.20(1)條，中港傳媒被視為本公司關連人士。故此，2017年電視頻道廣告合同下擬進行交易構成上市規則第14A章的持續關連交易。
3. 北京天盈為本公司非全資附屬公司。由於理理它的控股股東賀鑫先生是本公司董事會主席兼行政總裁劉長樂先生的女婿，因此，根據上市規則，理理它為本公司的關連人士，而根據上市規則第14A章，互聯網廣告協議項下擬進行的交易因此構成持續關連交易。

持續關連交易(續)

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易並確認：

1. 該等交易為本集團旗下有關成員公司在日常及一般業務過程中所訂立；
2. 該等交易乃按照一般商務條款或更佳條款，基於各自獨立的利益或按不遜於本集團向獨立第三方提供或自獨立第三方取得的條款進行；及
3. 該等交易是根據有關協議的規定，在交易條款屬公平合理並符合股東的整體利益的情況下訂立。

本公司之核數師根據《香港審驗應聘服務準則第3000》(修訂版)的「歷史財務資料審計或審閱除外的審驗應聘」獲委聘，並參照香港會計師公會頒佈之實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團之持續關連交易作出報告。核數師已就本集團在本報告第98至101頁披露之持續關連交易，遵照上市規則第14A.56條向董事會發出載列其工作結果及結論之無保留意見函件。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。本公司確定於截至2017年12月31日止年度並沒有任何持續交易變為持續關連交易。

除上文披露者外，概無綜合財務報表附註41所披露本集團於截至2017年12月31日止年度訂立之有關連人士交易(定義見香港會計準則第24號—有關連人士披露)，屬於上市規則第14A章所界定之關連交易或持續關連交易之範圍而須遵守上市規則第14A章之申報、公告或獨立股東批准之規定。

董事會報告書

鳳凰新媒體集團的合同安排

中國目前禁止或限制外商在互聯網及移動服務產業的投資。本集團在中國的互聯網業務是由鳳凰新媒體透過其與其可變利益實體(其中包括北京天盈)之法定股東訂立的合同安排而經營。本集團並不擁有北京天盈或其附屬公司的股本權益。然而，由於鳳凰新媒體之附屬公司鳳凰在線(北京)信息技術有限公司(「鳳凰在線」)在2009年12月31日訂立的一連串結構合同(「結構合同」)，本集團成為北京天盈及其附屬公司的主要受益人並根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)將有關公司入賬列作間接附屬公司。截至本報告日期，北京天盈由喬海燕先生及高喜敏先生分別擁有51%及49%權益，而北京天盈之許可經營項目包括：互聯網信息服務(除新聞、出版、教育、醫療保健、藥品、醫療器械以外的內容)；利用www.ifeng.com網站發佈網絡廣告；第二類增值電信業務中的信息服務業務(不含固定網電話信息服務和互聯網信息服務)；製作、發行動畫片、電視綜藝、專題片；已正式出版的圖書、期刊內容的網絡(含手機從事互聯網文化活動網絡)傳播及互聯網遊戲、手機遊戲出版；經營演出及經紀業務；圖書、報紙、期刊、電子出版物、音像製品零售。此外，北京天盈之一般經營項目包括：技術開發、技術諮詢；設計、製作、代理、發佈廣告；組織文化藝術交流活動；承辦展覽展示活動；企業策劃、設計；經濟貿易諮詢；計算機及通訊設備租賃(未取得行政許可的項目除外)。

本集團已根據香港財務報告準則在其綜合財務報表中將北京天盈及其附屬公司之財務業績綜合入賬。於2017年，北京天盈及其附屬公司佔本集團的總收入及總資產分別21.5%及11.7%。

本集團已根據香港財務報告準則評估鳳凰新媒體、鳳凰在線及北京天盈之間的關係。根據股東表決權委託協議，鳳凰新媒體已取得權力(由法定股東根據適用中國法律及北京天盈之組織章程細則授出)以指示北京天盈之所有重要活動，當中包括但不限於預算、融資及作出其他策略及營運決策，並將顯著影響北京天盈之表現。根據獨家技術許可與服務協議以及其他協議，鳳凰新媒體有權以技術服務費的形式收取北京天盈之利益，而此可能對北京天盈之淨收入為重要。此外，鳳凰新媒體有權透過行使獨家轉股權協議而收取北京天盈之所有剩餘資產。因此，本集團(透過鳳凰新媒體及鳳凰在線)獲視為北京天盈之主要受益人，並因此在其綜合財務報表計入北京天盈之資產、負債及經營業績。憑藉與北京天盈之合約安排，本集團有權指示北京天盈之活動，並可不受限制地自由將資產從北京天盈處轉出。

結構合同及相關資料的詳情載於本公司日期為2009年11月9日的公告(「本公司公告」)。

結構合同及／或採納結構合同的情況並無重大變動，亦並無因為導致採納結構合同的限制已解除而將任何結構合同取消或未能取消的情況。

鳳凰新媒體集團的合同安排(續)

使用結構合同的原因已於本公司公告中「進行交易之理由及裨益」一節中「進行收購事項之理由及裨益」分節內披露。

與結構合同有關的主要風險包括(除其他風險外)：

1. 若中國政府認為有關建立其於中國經營業務架構的協議並不符合中國政府對外商投資於互聯網產業的限制，或倘若此等法規或現行法規的詮釋於未來改變，本集團可受到嚴厲處罰或被迫放棄其在此等營運的權益。
2. 本集團的業務營運依賴與北京天盈及其法定股東所訂立的合同安排，與擁有控制性股本權益相比，此做法在提供營運控制或讓本集團取得經濟利益方面未必同樣有效。
3. 北京天盈的法定股東與本集團之間可能有潛在利益衝突。

有關於報告期間的上述風險的詳情，請參閱鳳凰新媒體在其網站(ir.ifeng.com)披露的鳳凰新媒體2016年年報內「項目3.主要資料—D.風險因素—有關我們的企業架構的風險」。

4. 本集團亦注意到於2015年1月19日，中國商務部在其網站刊發一項中國法律草案徵求意見稿向社會公開徵求意見(「外國投資法草案」)，該草案有可能將可變利益實體納入外國投資企業之實體範圍之內而須遵守現行中國法律對外國投資在若干類別產業的限制。本集團並不知悉外國投資法草案的任何立法進展，但將繼續密切注視任何進展。

競爭業務

於截至2017年12月31日止年度及直至本報告日期，概無董事擁有與本集團業務直接或間接存在競爭或可能存在競爭的業務中擁有任何權益而須根據上市規則第8.10條作出披露。

向一間實體墊款

有關本集團向一間實體作出墊款的詳情載於綜合財務報表附註22。

企業管治

本公司所採用的主要企業管治常規的報告載於本報告第42至57頁。

董事會報告書

公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料並在董事知悉的情況下，本公司已於年內及截至本報告日期維持上市規則所規定不低於本公司全部已發行股本25%的公眾持股量。

審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至2017年12月31日止年度的年度業績，並就此提供意見及建議。

核數師

本年度的綜合財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核，而羅兵咸永道會計師事務所將告退任，惟合資格並願於應屆股東週年大會上重選連任。

代表董事會

主席

劉長樂

香港，2018年3月16日

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致鳳凰衛視投資(控股)有限公司(前稱「鳳凰衛視控股有限公司」)股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

鳳凰衛視投資(控股)有限公司(前稱「鳳凰衛視控股有限公司」)(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第113至235頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一七年十二月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部份中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 於Particle Inc. (「Particle」) 之投資的估值
- 應收神州電視有限公司 (「神州」) 款項之準確性及可收回性
- 貴集團應收賬款之可收回性

獨立核數師報告



羅兵咸永道

關鍵審計事項

於Particle之投資的估值

請參閱綜合財務報表附註2(n)、2(p)、3(c)、4(a)(i)、26、37及42

鳳凰新媒體有限公司(「鳳凰新媒體」)(其為 貴公司一間非全資附屬公司)擁有由Particle發行之若干可換股可贖回優先股(「優先股」)。Particle經營一點資訊，其為中華人民共和國(「中國」)內一款個人化的新聞及時尚生活資訊移動應用程式。

貴集團於優先股之投資劃分為債務部份(分類為可供銷售財務資產(「可供銷售財務資產」))及衍生財務工具(分類為可換股可贖回優先股的換股權(「衍生財務工具」))，以及按於二零一七年十二月三十一日之公平值分別為705,700,000港元及721,000,000港元(乃建基於獨立專業估值師(「估值師」)編製之估值報告)列賬。衍生財務工具於年內之公平值變動275,300,000港元已於綜合收益表確認，而可供銷售財務資產於年內之公平值變動28,600,000港元已於其他全面收益確認，惟採用實際利息法計算之可供銷售財務資產之利息124,500,000港元已於綜合收益表確認。

估值師採用貼現現金流量(「貼現現金流量」)法以首先估計Particle之權益價值，然後運用期權定價模式分配至Particle之普通股及優先股。優先股之公平值以貼現現金流量法進一步分配至可供銷售財務資產及衍生財務工具。

我們專注於此範疇，原因是於Particle之投資的估值涉及重要判斷及估計方面之不確定因素並採用有關收益增長率、最終增長率、貼現率、難以銷售的折讓及波幅之主要假設，而於Particle之投資的賬面值為重要，佔 貴集團於二零一七年十二月三十一日之總資產約14%。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們有關於Particle之投資的估值之審計程序包括：

- 理解、評估及抽樣測試管理層對審視於Particle之投資的公平值所採取之監控程序；
- 評估估值師之獨立性、才幹、能力及客觀性，以及閱覽估值師就財務報告所編製之估值報告；
- 由我們的內部估值專家評估估值方法是否合適及貫徹應用；
- 核算估值模式中的相關計算之算術準確性；
- 抽樣測試估值師使用之輸入數據之準確性及相關性；
- 通過與已批准之預算、以往期間之實際業績及可比較實體作比較，以評估收益增長率是否合理；
- 通過與市場數據(包括我們的內部估值專家提供之同業可比較公司之無風險利率及貼現率)作比較而評估最終增長率、貼現率、難以銷售的折讓及波幅是否合理；
- 參考第三方於Particle優先股之近期投資價值，以評估有關估值是否合理；
- 考慮所採用之主要假設之合理可能下行變化方面之敏感度分析結果；
- 使用實際利率法核算綜合收益表中確認之優先股之債務部份之利息計算；及
- 評估 貴集團綜合財務報表中之相關披露是否合適。

根據我們之工作(見上文之概述)，我們發現估值方法是合適及貫徹應用，而基於可得憑證及目前市場環境所採用之主要假設是有根據的。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

關鍵審計事項

應收神州款項之準確性及可收回性

請參閱綜合財務報表附註3(a)(ii)、4(a)(ii)及22

於二零一七年十二月三十一日，貴集團應收神州（其為貴集團於中國之廣告代理）之款項結餘為432,200,000港元，乃計入預付款項、按金及其他應收款項。該金額代表神州收取之廣告收入淨結餘，扣除神州賺取之代理佣金及服務費以及神州代表貴集團所錄得之各項費用及支付之款項。

應收款項結餘為無抵押及須按要求償還。根據神州與貴集團所簽訂日期為二零一五年六月五日之服務協議，神州同意將其代表貴集團收取的廣告收入存入於中國之特定銀行賬戶內，連同自該等賬戶產生之任何利息將代表貴集團以信託形式持有，並根據貴集團之指示處理。貴集團將不會就應收神州之款項結餘收取任何額外利息。管理層認為有關結餘為可全數收回，根據彼等對可收回性所作之評估為毋須作出撥備。

由於上述與神州之間的安排，存在二零一七年十二月三十一日之應收款項結餘未必準確之風險，而未償還金額佔貴集團總資產約4.2%。基於此結餘之性質及規模連同管理層在彼等之可收回性評估中作出之重大判斷，須加以特定之審計注意。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們對應收神州款項之準確性及可收回性之審計程序包括：

- 理解及評估管理層評定及監察神州信貸質素以及未償還應收款項之可收回性之方法，當中參考神州之財務狀況、付款趨勢及其後結清款項之情況；
- 將應收神州款項之期初結餘與上年度經審核賬目之資料作比對以得知是否正確，並對年內與神州之往來結餘的變動進行分析程序，找出會否有異常項目；
- 將貴集團會計系統中記錄之神州已收廣告收入之現金金額與神州提交之收款報告及銷售合同作抽樣比對以得知是否正確；
- 核算已支付予神州之佣金及服務費計算之算術準確性；
- 以抽樣方式將神州代表貴集團支付之開支及付款與貴集團作出之指示或其他相關支持資料作比對以得知是否正確；
- 查核有關神州於年內及年結後向貴集團匯出之現金的銀行通知書；及
- 將貴集團會計系統中記錄之應收款項結餘與我們向神州獲得之外部確認進行比較。

我們發現管理層對神州應收款之可收回性及準確性之評估可以通過現有證據予以支持。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

關鍵審計事項

貴集團應收賬款之可收回性

請參閱綜合財務報表附註3(a)(ii)、4(a)(ii)及21

於二零一七年十二月三十一日，貴集團之應收賬款結餘為940,200,000港元，由應收賬款總額1,052,500,000港元扣除減值撥備112,300,000港元組成。

管理層參考截至二零一七年十二月三十一日之賬齡分析而評估應收賬款結餘之可收回性。在進行評估時，管理層亦考慮了多項因素，包括但不限於債務人之財務狀況、收款記錄、過往經驗及其後結清款項之情況。管理層認為，二零一七年十二月三十一日之應收賬款減值撥備為足夠而非過多。

由於管理層評估所涉及之判斷以及應收款項結餘對貴集團綜合財務報表之財務重要性，因此該事被認為是我們審計中之關鍵事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們關於管理層對應收賬款可收回性評估之審計程序包括：

- 理解、評估及抽樣測試管理層之信貸監控程序及管理層估計應收賬款結餘所需減值撥備金額之基準；
- 抽樣測試應收賬款之年結後結清情況；
- 抽樣直接從債務人處獲得截至二零一七年十二月三十一日之結餘之確認，並測試對賬項目。在有關要求未收到回覆之情況，我們將相關應收款項結餘與相關銷售合同或支持資料或年終現金收款比對以得知是否正確；
- 根據銷售發票及相關銷售合同或記帳記錄抽樣核查應收賬款於年結之賬齡概況之準確性；及
- 與管理層進行討論以評估重大及長賬齡應收賬款結餘之可收回性，方式為以相關支持文件及市場信息(包括客戶之外部付款時間表及客戶之財務資料)來確認管理層之說明。

基於可得憑證，我們發現管理層在釐定應收賬款撥備時所作之判斷及使用之假設是有根據的。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是曾雅君。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一八年四月十日

綜合收益表

截至2017年12月31日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

	附註	2017年 千元	2016年 千元
收入	5	3,957,487	3,798,273
經營費用	7	(2,817,858)	(2,678,183)
銷售、一般及行政費用	7	(1,011,700)	(938,960)
其他收益淨額			
投資物業公平值收益	15	44,868	21,127
其他經營收益淨額	6	300,219	186,730
利息收入		195,465	149,859
銀行借貸之利息開支		(44,306)	(41,171)
攤佔合營企業溢利減虧損	17	6,145	(4,906)
攤佔聯營公司溢利減虧損	18	(19,888)	(12,946)
除所得稅前溢利		610,432	479,823
所得稅開支	9	(89,579)	(81,809)
年度溢利		520,853	398,014
下列各項應佔溢利：			
本公司擁有人		286,248	230,515
非控股權益		234,605	167,499
		520,853	398,014
就年內本公司擁有人應佔溢利的每股盈利			
每股基本盈利，港仙	10	5.73	4.61
每股攤薄盈利，港仙	10	5.73	4.61

載於第121頁至第235頁之附註為該等綜合財務報表之組成部份。

綜合全面收益表

截至2017年12月31日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

	2017年 千元	2016年 千元
年度溢利	520,853	398,014
其他全面收益：		
已經重新分類／其後或會重新分類至損益之項目		
貨幣換算差額	171,984	(266,683)
可供銷售財務資產公平值(虧損)／收益	(28,635)	11,650
年度全面收益總額	664,202	142,981
下列各項應佔：		
本公司擁有人	377,835	70,846
非控股權益	286,367	72,135
	664,202	142,981

綜合資產負債表

於2017年12月31日

(除非特別說明，金額以港元列值)

	附註	2017年 千元	2016年 千元
資產			
非流動資產			
購入節目及電影版權淨額	12	11,800	14,886
土地租賃費用	13	208,619	210,179
物業、廠房及設備淨額	14	1,080,274	1,160,842
投資物業	15	1,570,414	1,464,088
無形資產	16	26,960	25,872
於合營企業的投資	17	40,027	24,159
於聯營公司的投資	18	78,503	84,414
可供銷售財務資產	26	725,395	617,835
可換股可贖回優先股的換股權	37	721,002	440,261
長期投資的換股權	37	17,702	17,812
其他長期資產	22	52,380	46,008
遞延所得稅資產	35	76,925	69,849
已抵押銀行存款	36	200,000	185,000
		4,810,001	4,361,205
流動資產			
應收賬款淨額	21	940,240	721,566
預付款項、按金及其他應收款項	22	814,524	565,330
存貨	23	7,493	8,456
應收有關連公司款項	24	333,610	261,774
可換股貸款的換股權	37	19,513	10,860
自製節目		12,112	7,328
購入節目及電影版權淨額	12	147	231
按公平值透過損益記賬的財務資產	25	24,406	19,003
預付稅項		8,971	11,355
已抵押銀行存款	36	581,666	622,162
銀行存款	27	470,970	394,666
受限制現金	28	587	548
現金及現金等值項目	29	2,220,028	2,283,990
		5,434,267	4,907,269
總資產		10,244,268	9,268,474

載於第121頁至第235頁之附註為該等綜合財務報表之組成部份。

綜合資產負債表

於2017年12月31日

(除非特別說明，金額以港元列值)

	附註	2017年 千元	2016年 千元
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	31	499,347	500,100
儲備		4,876,121	4,525,371
		5,375,468	5,025,471
非控股權益	19(e)	1,937,120	1,603,304
總權益		7,312,588	6,628,775
負債			
非流動負債			
有抵押銀行借貸	34(a)	329,215	349,464
利率掉期合約	37	698	220
其他長期負債		4,876	4,681
附屬公司非控股股東提供貸款	34(b)	251,252	266,430
遞延所得稅負債	35	185,976	167,980
		772,017	788,775
流動負債			
應付賬款、其他應付款項及應計款項	33	1,336,620	1,057,099
有抵押銀行借貸	34(a)	596,507	632,295
遞延收入		109,029	88,209
一間附屬公司非控股股東提供貸款	34(b)	57,694	19,274
當期所得稅負債		58,823	52,465
利率掉期合約	37	990	1,582
		2,159,663	1,850,924
總負債		2,931,680	2,639,699
總權益及負債		10,244,268	9,268,474

載於第121頁至第235頁之附註為該等綜合財務報表之組成部份。

載於第113頁至第235頁的綜合財務報表於2018年3月16日獲董事會通過，並由以下董事代表董事會簽署：

劉長樂
董事

崔強
董事

綜合權益變動表

截至2017年12月31日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

附註	本公司擁有人應佔											
	庫存股份		股份溢價 千元	法定儲蓄 千元 (附註)	資本儲備 千元	匯兌儲備 千元	重估儲備 千元	僱員以股份 支付的		保留盈利 千元	非控股權益 千元	總權益 千元
	股本 千元	儲備 千元						款項儲備 千元				
於2017年1月1日的結餘	500,100	(5,042)	51,658	141,239	1,503,315	(145,513)	16,709	151,204	2,811,801	1,603,304	6,628,775	
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	286,248	234,605	520,853	
其他全面收益												
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	107,481	-	-	-	64,503	171,984	
可供銷售財務資產公平值虧損	-	-	-	-	-	-	(15,894)	-	-	(12,741)	(28,635)	
年度全面收益總額	-	-	-	-	-	107,481	(15,894)	-	286,248	286,367	664,202	
與擁有人之交易												
購股權計劃												
— 員工服務價值	-	-	-	-	-	-	-	31,648	-	23,828	55,476	
— 購股權失效	-	-	106,328	-	-	-	-	(106,328)	-	-	-	
購回股份	-	(4,512)	(30)	-	-	-	-	-	-	-	(4,542)	
註銷所購回股份	(753)	9,554	(8,801)	-	-	-	-	-	-	-	-	
與2016年有關的股息	11	-	-	-	-	-	-	-	(49,935)	-	(49,935)	
已付非控股權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,931)	(18,931)	
分配至法定儲備	-	-	-	3,454	-	-	-	-	(3,454)	-	-	
非控股權益出資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	407	407	
因股份發行而視作出售												
— 一間附屬公司之部份權益	-	-	-	-	7,090	-	-	-	-	15,525	22,615	
視作出售一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	844	844	
因購股權行使而視作出售												
— 一間附屬公司之部份權益	39	-	-	-	4,731	-	-	(16,830)	-	25,776	13,677	
與擁有人進行的交易總額	(753)	5,042	97,497	3,454	11,821	-	-	(91,510)	(53,389)	47,449	19,611	
於2017年12月31日的結餘	499,347	-	149,155	144,693	1,515,136	(38,032)	815	59,694	3,044,660	1,937,120	7,312,588	

附註：本集團的法定儲備指中國法定儲備基金。向該儲備基金作出的撥款乃來自中國附屬公司法定財務報表所記錄的除稅後溢利。該款項不得少於法定財務報表所記錄的除稅後溢利的10%，除非總額超過中國附屬公司註冊資本的50%。法定儲備基金可用於彌補中國附屬公司過往年度的虧損。

載於第121頁至第235頁之附註為該等綜合財務報表之組成部份。

綜合權益變動表

截至2017年12月31日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

附註	本公司擁有人應佔										
	庫存股份		股份溢價	法定儲蓄	資本儲備	匯兌儲備	重估儲備	僱員以股份		非控股權益	總權益
	股本	儲備						支付的	款項儲備		
千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	
於2016年1月1日的結餘	500,099	-	49,619	131,854	1,505,548	20,616	10,249	155,694	2,640,681	1,530,008	6,544,368
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	230,515	167,499	398,014
其他全面收益											
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	(166,129)	-	-	-	(100,554)	(266,683)
可供銷售財務資產公平值收益	-	-	-	-	-	-	6,460	-	-	5,190	11,650
年度全面收益總額	-	-	-	-	-	(166,129)	6,460	-	230,515	72,135	142,981
與擁有人之交易											
購股權計劃											
—員工服務價值	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,458	2,458
—確認行使購股權時發行的股份	1	-	10	-	-	-	-	(2)	-	-	9
—購股權失效	-	-	2,047	-	-	-	-	(2,047)	-	-	-
購回股份	-	(5,042)	(18)	-	-	-	-	-	-	-	(5,060)
與2015年有關的股息	11	-	-	-	-	-	-	-	(50,010)	-	(50,010)
已付非控股權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,046)	(15,046)
分配至法定儲備	-	-	-	9,385	-	-	-	-	(9,385)	-	-
非控股權益出資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,483	8,483
視作出售一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,509)	(2,509)
因購股權獲行使而視作出售一間附屬公司之部份權益	39	-	-	-	(2,233)	-	-	(2,441)	-	7,775	3,101
與擁有人進行的交易總額	1	(5,042)	2,039	9,385	(2,233)	-	-	(4,490)	(59,395)	1,161	(58,574)
於2016年12月31日的結餘	500,100	(5,042)	51,658	141,239	1,503,315	(145,513)	16,709	151,204	2,811,801	1,603,304	6,628,775

載於第121頁至第235頁之附註為該等綜合財務報表之組成部份。

綜合現金流量表

截至2017年12月31日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

	附註	2017年 千元	2016年 千元
經營業務活動的現金流量			
經營業務所得的現金	38(a)	260,499	921,643
已收利息		51,153	68,835
已付利息		(44,306)	(41,171)
已付香港稅項		(22,155)	(35,767)
已付海外稅項		(52,574)	(78,763)
經營業務活動所得的現金淨額		192,617	834,777
投資活動的現金流量			
減少受限制現金		-	957
減少／(增加)已抵押銀行存款	36	25,496	(151,970)
銀行存款(增加)／減少	27	(76,304)	67,481
購買無形資產	16	(9,355)	(11,691)
購入物業、廠房及設備	14	(92,009)	(117,219)
購入節目及電影版權	12	(9,842)	(16,915)
出售一間附屬公司的現金流出淨額	38(c)	(6,086)	(4,719)
向不同投資出資		(35,607)	(221,120)
向一間有關連公司墊支貸款	42	(83,835)	(166,833)
出售物業、廠房及設備所得款項		8,937	2,720
按公平值透過損益記賬的財務資產的投資收入		7,442	8,878
向一間聯營公司減資	18	13,927	-
投資活動所用現金淨額		(257,236)	(610,431)

載於第121頁至第235頁之附註為該等綜合財務報表之組成部份。

綜合現金流量表

截至2017年12月31日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

	附註	2017年 千元	2016年 千元
融資活動的現金流量			
行使本公司購股權所得款項	31, 32	–	9
已付予本公司擁有人的股息	11	(49,935)	(50,010)
行使一間附屬公司購股權所得款項		13,677	3,101
提用有抵押銀行借貸	38(b)	604,116	406,548
償還有抵押銀行借貸	38(b)	(685,806)	(619,182)
償還非控股股東之貸款		–	(127,528)
附屬公司之非控股股東提供貸款	38(b)	11,137	137,894
非控股權益出資		407	8,483
因股份發行而視作出售一間附屬公司之部份權益		22,615	–
已付非控股權益的股息		(18,931)	(15,046)
購回股份之付款		(4,542)	(5,060)
償還其他長期負債		–	(72,793)
		(107,262)	(333,584)
融資活動所用現金淨額		(107,262)	(333,584)
現金及現金等值項目減少淨額		(171,881)	(109,238)
年初現金及現金等值項目		2,283,990	2,542,692
現金及現金等值項目的匯兌收益／(虧損)淨額		107,919	(149,464)
年終現金及現金等值項目	29	2,220,028	2,283,990

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

1 一般資料

鳳凰衛視投資(控股)有限公司(前稱「鳳凰衛視控股有限公司」)(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事衛星電視廣播業務及提供互聯網媒體服務。

本公司為於開曼群島註冊成立及以中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區為總部的有限公司。本公司註冊辦事處的地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除非另有說明，否則財務報表以港元(「港元」)呈列。此等財務報表已由董事會於2018年3月16日批准刊發。

2 重要會計政策概要

下文載列編製此等綜合財務報表所應用的重要會計政策。除另有說明外，此等政策已於所呈列的所有年度內得到貫徹應用。

(a) 編製基準

本公司的綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)而編製。本綜合財務報表乃按照歷史成本法編製，並就投資物業重估、衍生財務工具、可供銷售財務資產及按公平值透過損益記賬的財務資產作出調整。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要運用若干重要的會計估計，亦同時需要管理層在採用本集團的會計政策過程中作出判斷。在綜合財務報表中涉及高度判斷或複雜程度的範疇，或有重要假設及估計的範疇乃於附註4披露。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(b) 會計政策及披露變動

香港會計師公會已頒佈若干新訂及經修訂香港財務報告準則，乃於本集團本會計期間首次生效。

(i) 採納於2017年生效之準則修訂的影響

香港會計準則第7號之修訂	披露措施
香港會計準則第12號之修訂	就未實現虧損確認遞延稅項資產
香港財務報告準則第12號之修訂	披露於其他實體之權益

採納上述新準則及準則修訂未對本集團截至2017年12月31日止年度之業績與財務狀況產生任何重大影響。

(ii) 本集團尚未採納的新準則、準則修訂及詮釋

以下為於截至2017年12月31日止財政年度已頒佈但未生效且本集團未提前採納的新準則、準則修訂及詮釋：

香港財務報告準則第2號之修訂	以股份為基礎之付款交易的分類及計量 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第9號	財務工具 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第9號之修訂	具有負補償之預付款項特點 ⁽²⁾
香港會計準則第28號之修訂	於聯營公司及合營企業之長期權益 ⁽²⁾
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售 或出繳 ⁽⁴⁾
香港財務報告準則第4號之修訂	應用香港財務報告準則第4號保險合約時一併應用 香港財務報告準則第9號金融工具 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第17號	保險合約 ⁽³⁾
香港財務報告準則第15號	客戶合約之收益 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第15號之修訂	香港財務報告準則第15號之澄清 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第16號	租賃 ⁽²⁾
香港(國際財務報告詮釋委員會)第22號	外幣交易及墊付代價 ⁽¹⁾
香港(國際財務報告詮釋委員會)第23號	所得稅處理之不確定性事項 ⁽²⁾
香港會計準則第40號之修訂	轉讓投資物業 ⁽¹⁾
香港財務報告準則2014年至2016年週期 之年度改進 ⁽¹⁾	
香港財務報告準則2015年至2017年週期 之年度改進 ⁽²⁾	

(1) 於2018年1月1日開始的本集團年度期間生效

(2) 於2019年1月1日開始的本集團年度期間生效

(3) 於2021年1月1日開始的本集團年度期間生效

(4) 生效日期待定

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(b) 會計政策及披露變動(續)

(ii) 本集團尚未採納的新準則、準則修訂及詮釋(續)

本集團將於2018年1月1日或以後的期間應用上述新準則、準則修訂及詮釋。本集團已開始評估新準則的預期影響，有關詳情載列如下：

香港財務報告準則第9號財務工具

香港財務報告準則第9號處理財務資產及財務負債的分類、計量及終止確認，引入對沖會計的新規則，以及財務資產的新減值模式。新準則亦引入經擴展披露規定及呈列變動，預期會改變本集團披露其財務工具的性質及範圍，特別是於新準則採納年度。

本集團擁有由Particle Inc.發行的若干數目的優先股。於優先股的投資現時劃分為債務部份(分類為可供銷售財務資產及衍生工具部份(分類為可換股可贖回優先股的換股權))。採納香港財務報告準則第9號後，於優先股的所有投資將按公平值透過損益記賬為財務資產。香港財務報告準則第9號並無要求實體重列過往期間數字。然而，實體需要追溯應用此項新準則。先前賬面值與初步應用當日根據香港財務報告準則第9號釐定的賬面值之間的任何差額，均須計入年初保留盈利(或權益的其他等值部份)。

香港財務報告準則第15號客戶合約之收益

香港會計師公會已頒佈一項有關確認收入之新準則。此準則將取代香港會計準則第18號(涵蓋商品及服務合約)及香港會計準則第11號(涵蓋建築合約及相關文件)。新準則乃基於商品或服務控制權轉移至客戶時確認收入的原則。該準則允許採用全面追溯方式或經修改追溯方式採納。

本集團已評估於綜合財務報表應用新準則的影響，且並未發現對本集團有任何重大影響。

香港財務報告準則第16號租賃

由於經營租賃與融資租賃的劃分已剔除，故香港財務報告準則第16號將導致絕大部份租賃於資產負債表確認。根據新準則，須確認資產(租賃項目的使用權)及支付租金的金融負債。豁免僅適用於短期及低價值租賃。

出租人會計法將不會出現重大變動。

該準則將主要影響本集團經營租賃的會計法。於報告日期，本集團已有931,353,000港元的不可撤銷經營租賃承擔。然而，本集團尚未釐定該等承擔將導致確認資產及未來付款的負債的程度，以及將如何影響本集團的溢利及現金流量分類。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(b) 會計政策及披露變動(續)

(iii) 本集團尚未採納的新準則、準則修訂及詮釋(續)

香港財務報告準則第16號租賃(續)

該新準則將於2019年1月1日或之後開始的財政年度強制生效。本集團現階段不擬於生效日期前採納該準則。本集團擬應用簡化過渡法且不會就首次採納前的年度重列比較數字。

概無尚未生效的其他準則預期將於本報告期間或未來報告期間對本集團及可見未來的交易造成重大影響。

(c) 附屬公司

(i) 綜合入賬

附屬公司為本集團控制之實體(包括結構實體)。當本集團對參與實體業務之浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對實體之權力影響該等回報時，即取得控制權。附屬公司在控制權轉移至本集團之日綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

(a) 業務合併

本集團應用收購法為業務合併列賬。收購附屬公司所轉讓之代價為所轉讓資產、被收購方的前擁有人錄得的負債及本集團所發行股本權益之公平值。所轉讓代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債之公平值。於業務合併時所收購之可識別資產及所承擔之負債及或然負債，初步按收購日期之公平值計量。

本集團按個別收購基準確認於被收購方的任何非控股權益。屬現時擁有的權益且於清盤時賦予持有人權利按比例分佔實體資產淨值之於被收購方的非控股權益，按公平值或現時擁有的權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例計量。所有其他非控股權益按收購日期的公平值計量，惟香港財務報告準則另行規定計量基準則除外。

收購相關成本於產生時列為開支。

倘業務合併分階段進行，收購方過往於被收購方持有之股本權益按於收購日期之公平值透過損益重新計量；上述重新計量產生之收益及虧損均於損益確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(c) 附屬公司(續)

(i) 綜合入賬(續)

(a) 業務合併(續)

本集團所轉讓的任何或然代價將在收購日期按公平值確認。被視為一項資產或負債的或然代價公平值後續變動，將按照香港會計準則第39號的規定，於損益確認或確認作其他全面收益變動。分類為權益之或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

所轉讓代價、被收購方之任何非控股權益金額及任何先前於被收購方之股本權益於收購日期之公平值超過所收購可識別資產淨值之公平值之差額入賬列作商譽。倘所轉讓代價、已確認之非控股權益及已計量之以往持有權益之總額低於以廉價購入附屬公司之資產淨值之公平值，則該差額會直接於綜合收益表確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未變現收益予以對銷。除非交易提供已轉讓資產出現減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的匯報金額已按需要作出調整，以符合本集團的會計政策。

(b) 不導致失去控制權的附屬公司擁有權變動

本集團將其與非控股權益進行不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與該附屬公司擁有人以其作為擁有人身份進行的交易。所支付任何代價的公平值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控股權益出售的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 出售附屬公司

倘本集團不再擁有控制權，其於該實體之任何保留權益按失去控制權當日之公平值重新計算，而賬面值變動則於損益中確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或財務資產之保留權益而言，公平值指初始賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關之任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債之方式入賬。這可能意味着先前在其他全面收益內確認之金額重新分類至損益。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(c) 附屬公司(續)

(iii) 獨立財務報表

於附屬公司的投資乃按成本扣除減值列賬。成本包括投資之直接應佔成本。本公司按已收及應收股息而將附屬公司的業績入賬。

(d) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司的投資以權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，而賬面值將被調升或調減以確認投資者應佔被投資者在收購日期後的損益份額。

如聯營公司的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只需按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

本集團應佔收購後的溢利或虧損於綜合收益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認，並對投資的賬面值作出相應調整。如本集團應佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司支付款項則作別論。

本集團於各報告日期釐定於聯營公司之投資是否有任何客觀減值證據。倘存在減值證據，本集團會按聯營公司可收回金額與其賬面值之差額計算減值金額，並於綜合收益表確認有關金額。

本集團與其聯營公司之間的上游和下游交易的溢利和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司中的權益的數額。未變現虧損亦予以對銷，除非交易提供證據證明轉移資產的減值則作別論。聯營公司的會計政策已作出必要調整，以確保與本集團所採用的政策一致。

於聯營公司中的股權被攤薄所產生的收益或虧損於綜合收益表確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(e) 合營企業

本集團已對所有合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，於合營安排之投資乃視乎各投資者之合同權利及責任的性質而分類為共同經營或合營企業。本集團已評估其合營安排的性質並釐定有關安排屬合營企業。合營企業以權益會計法入賬。

根據權益會計法，於合營企業的權益初步按成本確認並於其後調整，以確認本集團所攤佔的收購後損益及其他全面收益變動。當本集團攤佔合營企業的虧損相等於或超過其於合營企業的權益(包括實質上構成本集團於合營企業的淨投資一部份的任何長期權益)時，本集團並不確認進一步虧損，除非已對合營企業產生責任或已代合營企業支付款項則作別論。

本集團與其合營企業之間交易而產生的未變現收益在本集團於合營企業的權益範圍內對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非交易提供證據證明轉移資產的減值則作別論。合營企業的會計政策已作出必要調整，以確保與本集團所採用的政策一致。

(f) 分類報告

營運分類以與提供予主要營運決策者的內部報告一致的方式報告。負責分配資源並評估營運分類表現的主要營運決策者為作出策略性決定的執行董事。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(g) 外幣換算

(i) 功能及呈報貨幣

本集團各實體的財務報表所包括的項目，乃按該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，而港元為本公司的功能及本集團的呈報貨幣。

(iii) 交易及結餘

外幣交易均按交易或被重新計量的項目估值當日的現行匯率換算為功能貨幣。因上述交易結算及按年終的匯率兌換以外幣列值的貨幣資產及負債而產生的匯兌損益，均於綜合收益表確認。

與借貸、現金及現金等值項目以及其他資產及負債有關的匯兌損益於綜合收益表「其他收益淨額」中呈列。

以外幣計價並分類為可供銷售的債務證券的公平值變動，以該證券的攤銷成本變動及該證券賬面值的其他變動所產生的換算差額作出分析。與攤銷成本變動有關的換算差額在綜合收益表確認，而其他變動於其他全面收益確認。

有關非貨幣性財務資產及負債(如按公平值透過損益記賬的股本)的換算差額均於綜合收益表確認為公平值損益一部份。有關非貨幣性財務資產(如分類為可供銷售的股本)的換算差額均計入其他全面收益。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(g) 外幣換算(續)

(iii) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的所有本集團實體(各實體均無極高通脹經濟地區的貨幣)的業績及財務狀況乃按以下方法換算為呈列貨幣：

- (a) 每份資產負債表所呈列的資產及負債按該結算日的收市匯率換算；
- (b) 每份收益表的收入及支出項目按平均匯率換算(除非該平均匯率對交易日現行匯率的累計影響並非是一個合理的接近匯率，在此情況下收入及支出乃用交易日的匯率換算)；及
- (c) 所導致的一切匯兌差額乃於其他全面收益確認。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整按海外實體的資產及負債處理，並按收市匯率換算。所產生的匯兌差額乃於其他全面收益確認。

(iv) 出售境外業務及部份出售

於出售境外業務(即出售本集團於境外業務之全部權益，或涉及失去對含有境外業務之附屬公司之控制權之出售、涉及失去對含有境外業務之合營企業之控制權之出售，或涉及失去對含有境外業務之聯營公司之重大影響力之出售)時，本公司權益持有人應佔於業務權益中累計之所有匯兌差額會重新分類至損益。

就並無導致本集團失去對含有境外業務之附屬公司之控制權之部份出售，應佔累計匯兌差額之部份重新歸屬於非控股權益，不會於損益確認。對所有其他部份出售(即並無導致本集團失去重大影響力或共同控制權之本集團減持聯營公司或合營企業權益)，應佔累計匯兌差額之部份重新分類至損益。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(h) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本扣除累積折舊及任何減值虧損後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。

僅當項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團及項目成本能可靠計量時，其後成本方計入資產賬面值或確認為另外一項資產(如適用)。被替換部份的賬面值會被撤銷確認。所有其他維修及維護則於產生的財政期間內在綜合收益表扣除。

在建資產於其完成及可使用之前不會計提折舊。物業、廠房及設備的折舊乃使用直線法計算，就彼等的剩餘價值於估計可使用年限內按以下年率分配：

樓宇	2.05–3.33%
租賃物業裝修	6.67%–33.3%或按租約年期(以較短者為準)
傢俬及裝置	15%–20%
廣播營運及其他設備	10%–33.3%
汽車	20%–25%
LED顯示屏	10%–11.1%
飛機	7.1%

於各報告期末，資產的剩餘價值及可使用年限均會審閱，並於適當情況下作出調整。

倘某項資產的賬面值大於其估計可收回金額(附註2(m))，該資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額。

出售損益乃在將所得款項與賬面值作比較後釐定，並於綜合收益表的「其他收益淨額」內確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(i) 投資物業

投資物業(主要包括租賃土地及樓宇)乃持作賺取長期租金收益或資本增值或為同時達到此兩項目的，並且並非由本集團佔用。投資物業亦包括正在興建或發展而未來用作投資物業的投資。根據經營租約持有之土地於符合投資物業之其他定義時，以投資物業列賬。在此情況下，有關經營租約乃按猶如融資租約般列賬。投資物業初步按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初步確認後，投資物業按公平值列賬，相當於在各報告日期由外聘估值師釐定之公開市值。公平值乃以活躍市場價格為依據，並就特定資產在之任何性質、地點或狀況差異而調整(如需要)。倘未能取得資料，本集團會使用其他估值方法，譬如在活躍程度較低市場之近期價格或貼現現金流量預測。公平值變動於綜合收益表確認，作為「其他收益淨額」之估值收益或虧損之一部份。

(j) 無形資產

(i) 商譽

於收購日期，收購成本超出本集團應佔被收購方的可辨別資產、負債及或然負債淨值的公平值以及被收購方非控股權益的公平值的差額乃列作商譽。由收購附屬公司所產生的商譽已列入「無形資產」。商譽於每年作出減值測試，並按成本減累計減值虧損列賬。商譽的減值虧損其後不獲撥回。出售實體之收益及虧損包括有關所出售實體的商譽賬面值。

商譽分配予現金產生單位以作出減值測試。商譽根據營運分類分配予預期從辨別所產生商譽的業務合併中獲益的現金產生單位或現金產生單位的集團。

(ii) 許可權

獨立取得之許可權以歷史成本列示。因業務合併取得之許可權在取得日期以公平值確認。許可權均具有有限使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。許可權以直線法攤銷，並於其介乎二至十年的估計可使用年年期內攤分成本。

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所產生的成本作資本化處理。該等成本於二至四年的估計可使用年年期內攤銷。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(j) 無形資產(續)

(iii) 合約客戶關係

因業務合併取得之合約客戶關係於取得日期以公平值確認。合約客戶關係均具有有限使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。客戶關係以直線法於其三年的預計可使用年內攤銷。

(iv) 會所債券

所收購的會所債券為無形資產，擁有無限可使用年期，因而其乃按歷史成本列賬且不予攤銷。有關會所債券的減值乃每年及在無形資產出現可能減值的跡象時，透過將彼等的可回收金額與彼等的賬面值作比較進行評估。

(v) 電腦軟件

與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。

予以資本化為軟件產品一部份的直接成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

不符合有關條件的其他開發開支則於產生時確認為開支。往年確認為開支的開發成本不會在往後期間獲確認為資產。

確認為資產之電腦軟件開發成本按估計可使用年期(不超過三年)攤銷。

(k) 購入節目及電影版權

購入節目及電影版權乃按成本扣除累計攤銷及任何減值虧損列賬。電影版權成本於首次及第二次播映時在全面收益表記賬，而購入節目成本則透過以直線法於版權限期內攤銷成本之方式在全面收益表記賬。

許可期為12個月或以下的購入節目以及經濟使用年期為12個月或以下的電影版權列作流動資產。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(l) 自製節目

自製節目乃按成本扣除任何減值虧損列賬。成本包括直接製作支出及適當比例的製作費用。製作中遭放棄的節目將即時於綜合收益表內撇銷，或倘此等節目可賺取的收益低於成本，則將成本撇減至可收回金額。已完成節目將於短期內播映，而所產生的成本將會按公式計算並記入綜合收益表，以撇銷播放期間的成本。

(m) 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非財務資產的投資減值

擁有不確定可使用年限的無形資產不會予以攤銷，惟會每年作減值測試。當出現事件或情況改變顯示未必能收回賬面值，則會檢討攤銷資產的減值。減值虧損按資產賬面值超過其可收回金額(即資產公平值減出售成本與使用價值兩者之間的較高者)的差額確認。就評估減值而言，資產按可獨立分辨現金流量的最低水平(現金產生單位)分類。遭受減值的非財務資產(商譽除外)會於每個申報日期檢討是否可作出減值回撥。

在接獲於附屬公司、聯營公司或合營企業的投資的股息後，倘股息超出附屬公司、聯營公司或合營企業在宣派股息期內的全面收益總額，或倘於個別財務報表的投資賬面值高於被投資公司資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表的賬面值，則須對於附屬公司、合營企業或聯營公司之投資進行減值測試。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(n) 財務資產

(i) 分類

本集團將其財務資產分類為以下類別：按公平值透過損益記賬、貸款及應收款項以及可供銷售。分類方法乃視乎收購財務資產的目的而定。管理層會於初次確認時釐定其財務資產的分類。

(a) 按公平值透過損益記賬的財務資產

按公平值透過損益記賬的財務資產乃持作買賣的財務資產及指定為於最初按公平值透過損益記賬的財務資產。如所收購資產主要是為了在短期內出售或如管理層指定為此類別，財務資產乃劃分為此類別。除非衍生工具乃指定為對沖項目，否則衍生工具亦分類為持作買賣(附註2(p))。倘本集團預期該等資產將於12個月內結付，則此類別的資產均分類為流動資產，否則該等資產分類為非流動資產。

(b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項乃具有固定或可確定付款金額且不會在活躍市場報價的非衍生財務資產。此等項目乃計入流動資產內，但由報告期末起計12個月後方結付或預期會結付的資產則劃分為非流動資產。本集團的貸款及應收款項包括綜合資產負債表內的銀行存款、應收賬款、其他應收款項、應收有關連公司款項、應收合營企業款項、受限制現金以及現金及現金等值項目(附註2(r)及2(s))。

(c) 可供銷售財務資產

可供銷售財務資產乃指定為此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層擬於報告期末起計12個月內出售有關投資，否則該項可供銷售財務資產乃計入非流動資產。可供銷售財務資產指香港境外私人發行者的非上市證券。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(n) 財務資產(續)

(ii) 確認及計量

財務資產的定期收購及出售均於交易日(即本集團承諾收購或出售該資產當日)確認。所有並非按公平值透過損益記賬的財務資產的投資項目初步按公平值加上交易成本確認。按公平值透過損益記賬的財務資產乃初步按公平值確認，而交易成本則於綜合收益表記賬。當從投資項目收取現金流量的權利已到期或已被轉讓，且本集團已大致上將擁有權的所有風險和回報轉移，則會解除確認財務資產。可供銷售財務資產及按公平值透過損益記賬的財務資產其後按公平值列賬。貸款及應收款項其後採用實際利息法按經攤銷成本列賬。

「按公平值透過損益記賬的財務資產」類別的公平值如出現變動，所產生的損益均於產生期內列入綜合收益表的「其他收益淨額」項下。按公平值透過損益記賬的財務資產的股息收入乃當本集團收取款項的權利確定時於綜合收益表確認為其他收入的一部份。

分類為可供銷售之證券之公平值變動(減值虧損以及相關匯兌收益及虧損除外)於其他全面收益確認並於權益內之「重估儲備」累計。

分類為可供銷售之證券出售或減值時，於權益確認之累計公平值調整乃列入綜合收益表。

可供銷售之財務資產以實際利息法計算的利息於綜合收益表確認作「利息收入」的一部份。可供銷售之股本工具的股息乃當本集團收取款項的權利確定時於綜合收益表確認。

(iii) 抵銷財務工具

倘有合法強制執行權利可抵銷已確認金額以及有意按淨額基準結付或同時實現資產及結付負債，則財務資產與負債會予以抵銷並於資產負債表匯報淨額。法定可強制執行權利不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(o) 財務資產減值

(i) 按攤銷成本列賬的資產

本集團於各報告期末評估有否客觀跡象顯示一項財務資產或一組財務資產出現減值。僅在因資產於初始確認資產後出現一項或多項事件(「虧損事件」)，而該虧損事件對能可靠估計之一項財務資產或一組財務資產之估計未來現金流量有所影響，因而出現客觀減值跡象時，一項財務資產或一組財務資產方會出現減值並產生減值虧損。

減值的證據可能包括以下指標：債務人或一組債務人正處於重大財政困難，違約或拖欠利息或本金付款，他們將有可能進入破產程式或進行其他財務重組，以及當有可觀察數據顯示，估計未來現金流量出現可計量的減少，例如欠款變動或與違約相關的經濟狀況。

就貸款及應收款項類別而言，虧損金額為按照資產賬面值與該財務資產按原實際利率貼現估計未來現金流量(不包括尚未發生的未來信用損失)的現值兩者之間的差額計量。減值虧損會減少資產的賬面值，而虧損金額於綜合收益表確認。倘貸款或持至到期投資以浮動利率計息，用作計量減值虧損的貼現率為根據合約釐定之現行實際利率。實務上，本集團可採用觀察到的市場價值確定某項財務工具的公平值，並以此作為基準計算減值。

如果在以後的會計報表期間，減值虧損的金額減少，且該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯(例如債務人信用評級的改善)，則之前已確認的減值虧損將予回撥並於綜合收益表內確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(o) 財務資產減值(續)

(iii) 分類為可供銷售的資產

本集團於各報告期末評估有否客觀跡象顯示一項財務資產或一組財務資產出現減值。

就債務證券而言，倘存在任何有關證據，則其累積虧損－以收購成本與現時公平值之差額，減去該財務資產之前在損益中已被確認之減值虧損計算－將自權益剔除並在損益確認。如果在以後的會計報表期間，分類為可供銷售的債務工具的公平值增加，且該增加與在綜合收益表確認減值後發生的事件有客觀關聯，則減值虧損將透過綜合收益表撥回。

就權益投資而言，證券之公平值顯著或持續下跌而使其公平值低於成本亦是資產減值的證據。倘存在任何有關證據，則其累積虧損－以收購成本與現時公平值之差額，減去該財務資產之前在損益中已被確認之減值虧損計算－將自權益剔除並在損益確認。已就權益工具在綜合收益表確認之減值虧損不可透過綜合收益表撥回。

(p) 衍生財務工具

除非指定為有效對沖工具，否則衍生財務工具分類為持作買賣。所有衍生工具最初按公平值於綜合財務狀況表確認。

倘若衍生工具於最初確認的公平值與交易價格不同，而該公平值並無相同資產的交投活躍市場內的報價或根據僅使用可觀察市場的輸入數據的估值技術作憑證，則於最初確認的公平值與交易價格的差額予以遞延。於最初確認後，本集團確認該遞延差額為收益或虧損，惟僅以市場參與者為衍生工具定價時將計及的因素(包括時間)轉變所產生的範圍為限。

嵌入式衍生工具為嵌入在其他非衍生主財務工具以得出混合式工具的衍生工具。當嵌入式衍生工具的經濟特質及風險與主體合約的經濟特質及風險並無明顯及密切關係時，或嵌入式衍生工具的條款(倘若載於獨立合約內)會符合獨立衍生工具的定義；以及合併合約並非持作買賣或指明為按公平值列賬時，該等嵌入式衍生工具會被視作獨立的衍生工具。此等嵌入式衍生工具會按公平值計量，而公平值的任何變動則於綜合收益表確認。

當公平值為正數時，衍生工具列作資產；當公平值為負數時，衍生工具列作負債。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(q) 存貨

存貨，包括解碼器器材及衛星接收器，乃按成本值與可變現淨值兩者中較低者列賬。成本值乃按先進先出原則釐定。存貨成本包括所有購買成本、加工成本及為把存貨遷至現有場所及達致現有狀況而產生的其他成本。可變現淨值則指日常業務過程中的估計售價減去適用的可變銷售費用。

(r) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款指就日常業務過程中銷售的貨品或提供的服務應收客戶的款項。倘預期應收賬款及其他應收款項會於一年或以內收回(倘時間更長，則在業務的正常營運週期)，則有關款項分類為流動資產，否則該等款項呈列為非流動資產。

應收賬款及其他應收款項最初乃按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

(s) 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括手頭現金、銀行活期存款，及原來到期日為三個月或以下的其他短期高流通投資。

(t) 遞延收入

遞延收入乃指自第三方客戶預先收取的廣告收入、收視費收入及宣傳服務收入。

(u) 股本

普通股分類為權益。

發行新股份或購股權直接應佔的增量成本，列入權益作為所得款項的減值(扣除稅項)。

當本公司購回本身之股本工具時，已付代價金額(包括直接應佔成本)確認為從權益扣減。所購回股份分類為庫存股份並於庫存股份儲備中呈列。不得就本公司本身之股本工具的購買、出售、發行或註銷而於損益中確認收益或虧損。有關庫存股份可能由本集團收購及持有。已付或已收代價直接在權益中確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(v) 應付賬款、其他應付款項及應計款項

應付賬款、其他應付款項及應計款項最初乃按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本法計量。

(w) 借貸

借貸扣除所產生之交易成本後按公平值初步確認。借貸其後按攤銷成本列賬；任何所得款項(扣除交易成本)及贖回價值之差額按借貸期間以實際利率法於綜合收益表中予以確認。

借貸會分類為流動負債，除非本集團有無條件權利遞延至報告期末後至少12個月清償負債。

(x) 當期及遞延所得稅

期內的稅項支出包括當期及遞延稅項。稅項於綜合收益表內確認，惟與在其他全面收益或直接於權益中確認的項目有關者除外。在該情況下，稅項亦可分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

當期所得稅支出根據本公司、其附屬公司、聯營公司及合營企業營運所在及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備額。

遞延所得稅以負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表中所列賬面值之間的暫時差額作出確認。然而，如遞延所得稅乃源自業務合併以外的交易中初步確認資產或負債，而在交易時並不影響會計或應課稅溢利或虧損，則不會入賬處理。當有關遞延所得稅資產已變現或遞延所得稅負債已結算時，遞延所得稅以於結算日前已制定或大致上已制定及預期獲應用的稅率(及法例)釐定。

僅於日後應課稅溢利可用於抵銷能夠被動用的暫時差額時，方會確認遞延所得稅資產。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(x) 當期及遞延所得稅(續)

除撥回暫時差額的時間可受本集團控制，而暫時差額不會於可預見將來撥回外，本集團將就於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資所產生的暫時差額計提遞延所得稅負債撥備。

倘有合法強制執行權利可抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，以及當遞延所得稅資產與負債與同一課稅當局就有意按淨額基準結付結餘的一家應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延所得稅資產與負債會予以抵銷。

(y) 僱員福利

(i) 退休金責任

本集團根據當地法例及規例，為香港僱員管理定額供款退休計劃。本集團及僱員向計劃作出的供款乃根據僱員的基本薪酬的某一百分比計算。於綜合收益表記賬的退休福利計劃成本乃指本集團已付或應付予基金的供款。

本集團向定額供款退休計劃作出的供款乃於產生時列作開支，並以全數取得供款前離開計劃的該等僱員的被沒收供款扣減。計劃的資產乃與本集團的資產分開及以獨立管理的基金持有。本集團一經支付供款後並無進一步付款責任。

根據本集團海外附屬公司所在國家的當地有關規例，此等附屬公司參與各自的政府退休福利計劃及／或自行設立退休福利計劃(「有關計劃」)，據此，有關附屬公司須向有關計劃為合資格僱員的退休福利作出供款。向有關計劃作出的供款乃按各國所規定根據適用薪金成本的若干百分比或參照薪級表後按每名僱員以固定金額計算。除所須供款外，本集團並無進一步供款責任。根據有關計劃作出的供款於產生時於綜合收益表列為支出。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(y) 僱員福利(續)

(ii) 花紅計劃

預期支付的花紅乃於本集團須承擔因僱員所提供服務而產生的現有法定或推定性責任，並在可合理估計有關責任的金額時確認為負債。

花紅計劃的負債預期將於12個月內償還，並根據在償付時預期會支付的金額計算。

(iii) 以股份支付的補償

本集團推行若干以權益結算及以股份支付的補償計劃，據此，本集團自僱員獲取服務作為本集團權益工具(購股權)的代價。本集團就授出購股權而取得的僱員服務公平值乃確認作費用，並於僱員以股份支付的款項儲備內記入相應進賬款項。支銷的總額乃參考已授出購股權的公平值而釐定：

- 包括任何市場表現條件；
- 不計及任何服務及非市場表現歸屬情況(例如盈利能力、銷售增長目標及於某段特定時間內仍身為有關實體之僱員)的影響；及
- 計及任何非歸屬條件。

購股權於授出時的公平值會於該等股份獎勵的歸屬期內按加速分級歸屬法列支。根據加速分級歸屬法，已授出歸屬獎勵的各期歸屬款項當作個別股份獎勵處理，即各期歸屬款項須個別計算並列支，導致加速確認以股份付款的補償開支。

註銷購股權(附帶授出替代購股權)乃作為修訂已註銷購股權的條款入賬。倘若已經達到原歸屬條件或新歸屬條件，則確認與修訂相關的補償成本。有關補償成本不得低於原購股權的授出日期公平值。增量補償成本按替代購股權的公平值高於已註銷購股權於註銷日期之公平值計量。因此，就修訂而言，本集團在新歸屬期間確認以股份支付的補償，其組成部份為(i)以股份支付的補償的增量部份於餘下歸屬期之攤銷及(ii)原購股權的任何未確認補償成本(就各報告期間而言使用原條款或新條款計算之較高者)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(y) 僱員福利(續)

(iii) 以股份支付的補償(續)

於各報告期末，本集團會根據非市場表現及服務條件修改其預期將予歸屬購股權的估計數目。修改原來估計數字如有影響，則於綜合收益表內確認，以及對權益作相應調整。

本公司於購股權獲行使時發行新股份。所收取之所得款項在扣除任何直接應佔的交易費用後計入股本。

(z) 撥備

當由於過往事件導致本集團承擔現時法律或推定責任，而履行該責任很可能導致資源流出，且流出金額可合理地估計時，撥備乃予以確認。並不會就未來經營虧損而確認撥備。

倘出現多項類似債務，會否導致經濟利益流出以清償債務乃經考慮債務的整體類別後確定。即使同類別債務中任何一項可能流出經濟利益的機會不大，仍會確認撥備。

撥備乃使用稅前貼現率按預期需要清償債務的支出的現值計算，而稅前折扣率反映當前市場對貨幣時間價值及債務特定風險的評估。隨着時間推移而導致的撥備增加乃確認為利息費用。

(aa) 收入確認

收入按已收或應收代價的公平值計量，代表就供應貨品及提供服務應收的金額，按扣除增值稅、有關的代理商佣金費用及折扣並已經對銷本集團內部銷售的銷售額列賬。

本集團收入確認的標準為當所收金額能可靠計量、當未來經濟利益將流入本集團及當就本集團各業務達致特定標準(於下文載述)。在所有與銷售有關的或然事件獲議決之前，收入金額被視為不能可靠計量。本集團乃根據其過往業績進行估算，並考慮客戶類別、交易類型及各安排的特定細節。

(i) 廣告收入

廣告收入扣除代理商扣減項目後於有關廣告播出或刊登時確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(aa) 收入確認(續)

(ii) 移動、視頻及無線增值服務收入

移動、視頻及無線增值服務收入於提供服務的期內確認或於訂購期間內平均地確認。

(iii) 收視費收入

已收或應收有線電視分銷商或代理商的收視費收入乃依照時間比例於綜合收益表內攤銷。未予攤銷的部份列作遞延收入。

(iv) 雜誌廣告收入

雜誌廣告收入扣除佣金開支後於雜誌出版時確認。

(v) 雜誌訂購／發行收入

雜誌訂購或發行收入指已收或應收客戶訂購或發行款項，並於個別雜誌出售時確認。

(vi) 解碼器器材及衛星接收器銷售

來自解碼器器材及衛星接收器銷售的收入乃於擁有權的風險及回報轉移時確認，時間大致上與貨品交付客戶及所有權轉移時相同。

(vii) 易貨收入

易貨收入乃於本集團在易貨交易中作出廣告播出、出版雜誌或提供宣傳服務時，按交易中已收或應收貨品或服務的公平值確認。

(viii) 租金收入

投資物業之租金收入以直線法按相關租期在綜合收益表內確認。

(ix) 學費收入

教育節目及服務之學費收入於提供服務時確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(aa) 收入確認(續)

(x) 諮詢及顧問費

諮詢及顧問費於提供服務時確認。

(ab) 租賃

租賃於租賃條款實質地將所有權之一切風險及回報轉移承租人時歸類為融資租賃。其他一切租賃歸類為經營租賃。

(i) 本集團作為出租人

經營租賃所得出租收入以直線法按相關租期在綜合收益表內確認。磋商及安排經營租約時所產生初步直接成本附加於租賃資產之賬面值，並按直線法於租期內確認為開支。

(ii) 本集團作為承租人

根據經營租賃支付之款項(扣除出租人給予之任何優惠，包括就土地租賃價墊支的費用)，於租期內以直線法在綜合收益表扣除。

(ac) 借貸成本

收購、建設或生產需要一段長時間方達致擬定用途或出售之合資格資產直接應佔之一般及特定借貸成本，乃計入該等資產之成本中，直至該資產大致上可作擬定用途或出售之時為止。

特定借貸在有待用於合資格資產時進行暫時投資所賺取之投資收入，乃自合資格撥充資本之借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本於產生期間在損益確認。

(ad) 股息分派

向本公司股東作出的股息分派於股息獲本公司股東或董事(倘適用)批准的期間內在本集團及本公司財務報表內確認為負債。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團的業務須面對不同財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理程式主要針對金融市場的不可預測性並尋求將其對本集團財務表現的潛在不利影響降至最低。

風險管理主要由本集團財務總監(「財務總監」)領導的財務部門(「財務部門」)執行。財務部門與本集團運營單位緊密合作，確定及評估財務風險，以處理整體風險管理並覆蓋特定領域(如外匯風險、利率風險、信貸風險、使用衍生財務工具及非衍生財務工具及投資剩餘流動資金)。

(i) 市場風險

(a) 外匯風險

由於本集團乃國際營運，故須面對不同貨幣(主要為人民幣(「人民幣」)及美元(「美元」))所產生的外匯風險。外匯風險源自日後商業交易、已確認資產與負債，及於海外經營業務的投資淨額。

為管理日後商業交易及已確認資產及負債的外匯風險，本集團實體進行的交易主要以港元、人民幣及美元列值(倘可能)。本集團現時並無對外幣進行對沖交易，惟透過定期監察管理其風險，以盡可能降低其外幣風險涉及的金額。當日後商業交易及已確認資產與負債乃以實體功能貨幣以外的貨幣計價時，則會產生外匯風險。財務部門負責監督及管理每種外幣的淨額狀況。

本集團有若干於海外經營業務的投資，其資產淨值須承受外幣匯兌風險。本集團經營業務的資產淨值產生的貨幣風險，如於中華人民共和國(「中國」)、英國及美國的資產淨值，主要透過以有關外幣列值的經營負債管理。

假若集團實體的功能貨幣兌相關集團實體的淨貨幣資產的外幣貶值／升值5%(2016年：5%)，而所有其他因素維持不變，則年度除稅後溢利將增加或減少114,800,000港元(2016年：98,732,000港元)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(b) 價格風險

由於本集團所持有的若干投資於綜合資產負債表內分類為按公平值透過損益記賬的財務資產，故本集團須承受上市證券價格風險。本集團亦有投資一家可公開買賣實體的股權。有關本集團承受的其他價格風險的更多詳情，請參閱附註25。

(c) 中國法規

本集團面對中國市場的若干宏觀經濟及法規風險以及不明朗因素。該等不明朗因素影響本集團透過在中國的合約安排，提供線上廣告、移動及互聯網相關服務以及教育節目及服務的能力，因為該等行業依然受到高度的監管。中國政府可能不時發佈新法律或對現有法律的詮釋，以監管此行業。監管風險亦可能包括稅務機關對現有稅法的詮釋，本集團在中國為營運及法律架構所租賃的物業的狀況及經營範疇，均可能受進一步限制，導致本集團的在中國經營業務的能力受限制。倘中國政府發現本集團的合約安排不符合適用的法律及法規，可能會要求本集團全面重組業務。目前尚未清楚重組會怎樣影響本集團的業務及經營業績，因為中國政府並無發現任何不合規的合約安排。然而，進行任何重組可能嚴重妨礙本集團的業務營運。

(d) 現金流量及公平值利率風險

本集團的現金流量及公平值利率風險主要由銀行存款、應收神州款項(附註22)、應收有關連公司款項(附註24)及銀行借貸產生。附有不同利率的銀行存款、銀行借貸及應收神州款項使得本集團須面對現金流量利率風險，而附有固定利率的銀行存款及應收有關連公司款項使得本集團須面對公平值利率風險。財務部門的政策為維持適當水平的固定利率及浮動利率存款，並以利率掉期合約管理若干現金流量利率風險(附註37)。

於2017年12月31日，在所有其他變數維持不變之情況下，倘計息資產之利率每上升／下降1%，則本年度除稅後溢利將增加或減少31,663,000港元(2016年：28,861,000港元)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(d) 現金流量及公平值利率風險(續)

於2017年12月31日，在所有其他變數維持不變之情況下，倘計息負債之利率每上升／下降1%，則本年度除稅後溢利將增加或減少9,257,000港元(2016年：9,818,000港元)。

(ii) 信貸風險

本集團的信貸風險源自於現金及現金等值項目、貸款及應收款項以及存放於銀行及財務機構的存款，以及廣告代理及客戶的信用風險(包括未償還應收款項及未進行已承諾的交易)。於2017年12月31日，本集團應收中國廣告代理神州的款項為432,203,000港元(2016年：248,356,000港元)，佔本集團總資產約4%(2016年：3%)。本集團透過持續監察其客戶及廣告代理的信用質素，並考慮彼等的財務狀況、收款歷史、過往經驗及其他因素，管理其面對的信貸風險。就銀行、財務機構及衍生財務工具的發行者而言，本集團僅信納具良好聲譽的知名銀行及財務機構。

本集團已採取既定政策以確保向具有適當信貸歷史的客戶進行銷售，而本集團亦會定期對其客戶進行信貸評估。

大部份該等廣告收入的付款條款將於年初由本集團及客戶協定。客戶將根據付款條款進行支付。本集團通常規定其電視廣播分類的廣告客戶預先付款。其他業務分類的客戶獲給予30至180日的信貸期。

有關信貸風險的進一步披露資料載於附註20。

(iii) 流動資金風險

謹慎流動資金風險管理指維持充足的現金及現金等值項目，從銀行獲得足夠的銀行信貸額度和將市場倉盤平倉的能力。由於相關業務的流動性質，財務部門旨在透過可動用銀行信貸保持資金的流動性。現金及現金等值項目以及銀行信貸詳情分別載於附註29及30。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(iii) 流動資金風險(續)

下表按有關到期日組合分析本集團的非衍生財務負債，乃根據於結算日至合約到期日的餘下期間計算。該表所披露的金額均為合約未貼現現金流量。

	一年內 千元	一年後 但不超過兩年 千元	兩年後 但不超過五年 千元	超過五年 千元
本集團				
於2017年12月31日				
應付賬款、其他應付款項及應計款項	1,322,624	-	-	-
有抵押銀行借貸	620,102	243,292	104,729	2,629
附屬公司非控股股東提供貸款	57,694	77,163	155,239	18,850
於2016年12月31日				
應付賬款、其他應付款項及應計款項	1,042,744	-	-	-
有抵押銀行借貸	651,368	218,195	156,069	2,721
附屬公司非控股股東提供貸款	19,274	89,922	158,410	18,098

(b) 資本管理

本集團的資本管理目標是保障本集團的持續經營能力，以向股東提供回報，並維持最優資本架構以減少資本的成本。總資本是按綜合資產負債表所列之「權益」加上借貸而計算。

為維持或調整資本架構，本集團可能會調整已支付予股東的股息金額、返還資本予股東、調整借貸之金額或發行新股份。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計

下表以估值法分析按公平值列賬的財務工具。不同等級之定義如下：

- 就相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第1級)。
- 除屬於第1級的報價外，自資產或負債可直接或間接觀察的輸入數據(第2級)。
- 並非基於可觀察市場數據(即無法觀察輸入數據)的資產或負債的輸入數據(第3級)。

財務部門審視本集團財務工具的估值。當於各中期及年度報告日期進行估值時，財務部門與獨立估值師討論估值假設及估值結果。

下表呈列於2017年12月31日按公平值計量的本集團財務資產及財務負債。有關按公平值計量之投資物業的披露，請參閱附註15。

	第1級 千元	第2級 千元	第3級 千元	總計 千元
資產				
按公平值透過損益記賬的財務資產				
— 供買賣的股本證券	24,406	—	—	24,406
可供銷售財務資產				
— 優先股	—	—	705,712	705,712
— 債務部份	—	—	19,683	19,683
— 股本證券	—	—	—	—
衍生財務工具				
— 可換股可贖回優先股的換股權	—	—	721,002	721,002
— 可換股貸款的換股權	—	—	19,513	19,513
— 長期投資的期權	—	—	17,702	17,702
	24,406	—	1,483,612	1,508,018
負債				
衍生財務工具				
— 利率掉期合約	—	(1,688)	—	(1,688)
	—	(1,688)	—	(1,688)

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

下表呈列於2016年12月31日按公平值計量的本集團財務資產。

	第1級 千元	第2級 千元	第3級 千元	總計 千元
資產				
按公平值透過損益記賬的財務資產				
— 供買賣的股本證券	19,003	—	—	19,003
可供銷售財務資產				
— 優先股				
— 債務部份	—	—	605,849	605,849
— 股本證券	—	—	11,986	11,986
衍生財務工具				
— 可換股可贖回優先股的換股權	—	—	440,261	440,261
— 可換股貸款的換股權	—	—	10,860	10,860
— 長期投資的期權	—	—	17,812	17,812
	19,003	—	1,086,768	1,105,771
負債				
衍生財務工具				
— 利率掉期合約	—	(1,802)	—	(1,802)
	—	(1,802)	—	(1,802)

於截至2017年12月31日止年度，並無第1級與第2級之間的轉移或轉入或轉出第3級(2016年：相同)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(i) 第1級內的財務工具

在活躍市場中交易的財務工具的公平值是基於結算日的市場報價得到。如果該報價可以容易地或定期從交易市場、經銷商、經紀人、產業集團、股價服務機構或監管機構中獲得，並且這些報價屬真實及經常於公平市場交易中出現，該市場則被視為活躍。本集團持有的財務資產使用的市場報價是現行出價。該類工具屬於第1級。於2017年12月31日，納入第1級中的工具，包括滙豐控股有限公司(「滙豐」，一間於聯交所上市的實體)的股份，價值約24,406,000港元(2016年：19,003,000港元)(附註25)。

(ii) 第2級內的財務工具

利率掉期合約的公平值是以估值技術釐定，有關技術使用利率、收益率曲線及外幣匯率等可於常見的報價時間間距觀察的可觀察輸入數據。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(iii) 第3級內的財務工具

(1) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第3級)的定量資料

描述	於2017年 12月31日 的公平值(千元)	估值技術	無法觀察 的輸入數據	無法觀察 的輸入數據 的數值	無法觀察的 輸入數據與 公平值的關係
優先股(由債務部份 705,712,000港元及 換股權衍生工具部份 721,002,000 港元組成)	1,426,714	貼現現金流量法	貼現率	23%	貼現率越低，公平值越高
			難以銷售的折讓	25%	難以銷售的折讓越低， 公平值越高
			波幅	45%	波幅越低，公平值越高
			收益增長率	5%- 94%	收益增長率越高， 公平值越高
			最終增長率	3%	最終增長率越高， 公平值越高
長期投資的期權	17,702	不同方法 (包括貼現現金流量法、 期權定價法及二項式模式)	貼現率	35%	貼現率越低， 公平值越高
可換股貸款的換股權	19,513	不同方法 (包括貼現現金流量法、 期權定價法及二項式模式)	貼現率	12.7%	貼現率越低， 公平值越高

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(iii) 第3級內的財務工具(續)

(1) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第3級)的定量資料(續)

描述	於2016年 12月31日 的公平值(千元)	估值技術	無法觀察 的輸入數據	無法觀察 的輸入數據 的數值	無法觀察的 輸入數據與 公平值的關係
優先股(由債務部份 605,849,000港元及 換股權衍生工具部份 440,261,000 港元組成)	1,046,110	貼現現金流量法	貼現率	23%	貼現率越低， 公平值越高
			難以銷售的折讓	25%	難以銷售的折讓越低， 公平值越高
			波幅	43%	波幅越低， 公平值越高
			收益增長率	10%-205%	收益增長率越高， 公平值越高
			最終增長率	3%	最終增長率越高， 公平值越高
長期投資的期權	17,812	不同方法 (包括貼現現金流量法、 期權定價法及二項式模式)	貼現率	33%	貼現率越低， 公平值越高
可換股貸款的換股權	10,860	不同方法 (包括貼現現金流量法、 期權定價法及二項式模式)	貼現率	17.1%-18.2%	貼現率越低， 公平值越高

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(iii) 第3級內的財務工具(續)

(1) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第3級)的定量資料(續)

優先股代表本集團對Particle Inc. (「Particle」)之B系列可換股可贖回優先股、C系列可換股可贖回優先股及D1系列可換股可贖回優先股作出之投資(於2016年12月31日：B系列可換股可贖回優先股及C系列可換股可贖回優先股)(詳情請見附註42)。

獨立專業估值師採用貼現現金流量(「貼現現金流量」)法以首先估計Particle之股本價值，繼而以期權定價及二項式模式將之分配至Particle之普通股及優先股。優先股之公平值是以貼現現金流量法進一步分配至債務部份及衍生工具部份。

下表呈列第3級工具於截至2017年12月31日止年度的變動。於綜合資產負債表確認的優先股之衍生工具部份的賬面值是已扣除遞延首日收益(乃源自其首次確認時的公平值與其交易價格之差額)。遞延首日收益於優先股的年期內攤銷。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(iii) 第3級內的財務工具(續)

(1) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第3級)的定量資料(續)

	可換股貸款 長期投資的			優先股				總計
	股本債券	的換股權	換股權	債務部份	衍生工具部份(可換股期權)			
					遞延			
					總額	首日收益	淨額	
千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	
				(附註26)	(附註37)			
於2017年1月1日之年初結餘	11,986	10,860	17,812	605,849	444,615	(4,354)	440,261	1,086,768
增加	7,068	-	-	-	-	-	-	7,068
於其他全面收益確認之虧損	-	-	-	(28,635)	-	-	-	(28,635)
於損益確認之收益及虧損	-	7,977	(856)	-	275,299	-	275,299	282,420
利息收入	-	-	-	124,529	-	-	-	124,529
於損益攤銷遞延首日收益	-	-	-	-	-	2,075	2,075	2,075
貨幣換算差額	629	676	746	3,969	3,367	-	3,367	9,387
於2017年12月31日之年終結餘	19,683	19,513	17,702	705,712	723,281	(2,279)	721,002	1,483,612
於年終計入損益之年度未實現								
收益/(虧損)之變動	-	7,977	(856)	-	275,299	2,075	277,374	284,495
於年終計入其他全面收益之年度未實現								
虧損之變動	-	-	-	(28,635)	-	-	-	(28,635)

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(iii) 第3級內的財務工具(續)

(1) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第3級)的定量資料(續)

	可換股貸款		長期投資的		優先股			總計
	股本債券	的換股權	換股權	債務部份	衍生工具部份(可換股期權)			
					遞延			
	千元	千元	千元	千元	總額	首日收益	淨額	
			(附註26)		(附註37)		千元	
於2016年1月1日之年初結餘	1,212	-	-	390,200	223,219	(6,477)	216,742	608,154
轉撥	(1,212)	-	-	-	-	-	-	(1,212)
增加	11,986	14,085	18,282	122,744	38,171	-	38,171	205,268
於其他全面收益確認之收益	-	-	-	11,650	-	-	-	11,650
於損益確認之收益及虧損	-	(3,225)	(471)	-	183,152	-	183,152	179,456
利息收入	-	-	-	81,024	-	-	-	81,024
於損益攤銷遞延首日收益	-	-	-	-	-	2,123	2,123	2,123
貨幣換算差額	-	-	1	231	73	-	73	305
於2016年12月31日之年終結餘	11,986	10,860	17,812	605,849	444,615	(4,354)	440,261	1,086,768
於年終計入損益之年度未實現 收益/(虧損)之變動	-	(3,225)	(471)	-	183,152	2,123	185,275	181,579
於年終計入其他全面收益之年度未實現 收益之變動	-	-	-	11,650	-	-	-	11,650

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(iii) 第3級內的財務工具(續)

(2) 定量敏感度分析

定量敏感度分析載列如下：

	收益增長率	最終增長率	貼現率	難以銷售的折讓	波幅
	增加或減少10%	增加或減少1%	增加或減少3%	增加或減少3%	增加或減少5%
截至2017年12月31日止年度	千元	千元	千元	千元	千元
優先股	312,676/(283,332)	61,185/(54,649)	(293,911)/405,095	(63,903)/64,281	(3,958)/111,205
	收益增長率	最終增長率	貼現率	難以銷售的折讓	波幅
	增加或減少10%	增加或減少1%	增加或減少3%	增加或減少3%	增加或減少5%
截至2016年12月31日止年度	千元	千元	千元	千元	千元
優先股	272,086/(258,250)	50,702/(40,171)	(201,155)/277,349	(41,244)/47,149	(959)/81,496

並無呈列於2017年12月31日為17,702,000港元之長期投資之期權以及19,513,000港元之可換股貸款之換股權(2016年：長期投資的期權及可換股貸款之換股權分別為17,812,000港元及10,860,000港元)之敏感度分析，原因為敏感度分析中所用主要假設之合理可能變化將不會產生任何顯著的潛在財務影響。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(d) 抵銷財務資產與財務負債

以下財務資產受抵銷、可強制執行統一淨額結算安排及類似協議規限。

	已確認財務 資產總額	於資產 負債表內抵銷 之已確認財務 負債總額	於資產 負債表內呈列 之財務資產 淨額	並無於 資產負債表內 抵銷之相關 金額	淨額
於2017年12月31日	千元	千元	千元	已收現金 抵押品 千元	千元
應收賬款淨額					
— 受統一淨額結算安排規限(附註i)	540,446	—	540,446	(16,866)	523,580
— 並不受統一淨額結算安排規限	399,794	—	399,794	—	399,794
	940,240	—	940,240	(16,866)	923,374

	已確認財務 資產總額	於資產 負債表內抵銷 之已確認財務 負債總額	於資產 負債表內呈列 之財務資產 淨額	並無於 資產負債表內 抵銷之相關 金額	淨額
於2016年12月31日	千元	千元	千元	已收現金 抵押品 千元	千元
應收賬款淨額					
— 受統一淨額結算安排規限(附註i)	458,132	—	458,132	(23,351)	434,781
— 並不受統一淨額結算安排規限	263,434	—	263,434	—	263,434
	721,566	—	721,566	(23,351)	698,215

附註：

- (i) 互聯網廣告客戶已向本集團提供16,866,000港元(2016年：23,351,000港元)之現金抵押品，作為廣告銷售協議條款項下的付款及合同責任之保障。倘客戶未能結清尚欠款項或全部合同責任，本集團有權援用有關抵押品。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

4 重要會計估計及判斷

(a) 重要會計估計及假設

對於將來，本集團會作出估計及假設。嚴格而言，所產生的會計估計甚少與有關的實際結果完全相同。有重大風險而導致下一財政年度資產與負債的賬面值需作大幅修訂的估計及假設在下文論述。

(i) 可供銷售財務資產及衍生財務工具的公平值

並無於交投活躍市場買賣的可供銷售財務資產及衍生財務工具的公平值是以估值技術釐定。本集團作出判斷以選出不同方法及作出主要基於各報告期末現存市場條件的假設。詳情請參閱附註3(c)(iii)。

(ii) 應收款項減值撥備

評估應收賬款、其他應收款項、應收有關連公司款項及應收一名廣告代理神州的款項的可收回性時須作出重要判斷。於作出判斷時，管理層考慮多項因素，包括但不限於債務人及神州的財務狀況、收款記錄、以往經驗及其後結算情況。

(iii) 所得稅

本集團須於數個司法權區(包括香港及中國)繳納所得稅。需要作出重要判斷以釐定全球範圍內的所得稅撥備。於日常業務中，眾多交易及計算的最終稅項不易確定。本集團基於估計額外稅項會否到期而確認預期稅務審計項目的負債。當最終稅項結果與最初記錄的稅項款額存在差異時，該差額將影響作出上述釐定期間的當期及遞延所得稅資產及負債。有關本集團的中國稅項披露，請參考附註9。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

4 重要會計估計及判斷(續)

(a) 重要會計估計及假設(續)

(iv) 投資物業的公平值

投資物業的公平值是使用估值技術釐定。相關判斷及假設的詳情已於附註15披露。

(v) 確認以股份付款的補償開支

本集團採用柏力克－舒爾斯期權定價模式以釐定購股權於授出日期的公平值。在釐定應用柏力克－舒爾斯模式的參數時，需要作出重要的估計和假設，包括關於無風險利率、預期股息收益率和相關股份的波幅以及購股權預期年期的估計和假設。此等估計和假設的變化可能會影響購股權的公平值釐定以及預期將予歸屬的股份獎勵金額，而此可能反過來影響以股份付款的補償開支的釐定。

(b) 於應用本集團會計政策時的重要判斷

(i) 對鳳凰都市傳媒科技股份有限公司(「北京鳳凰都市」)的控制權

管理層認為，儘管本集團持有北京鳳凰都市之表決權低於50%，但本集團對北京鳳凰都市擁有實際控制權。管理層於釐定本集團對北京鳳凰都市是否有實際控制權時，考慮下列因素(其中包括)：(i)本集團取得北京鳳凰都市大部份董事會的實際控制權；及(ii)本集團能主導北京鳳凰都市的相關業務(即對北京鳳凰都市具重大影響力的業務)；及(iii)北京鳳凰都市及其他股東高度依賴本集團的行業知識、品牌、網絡及聲譽。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

5 收入及分類資料

本集團的主要業務為衛星電視廣播及提供新媒體服務。按性質分類的本集團收入分析如下：

	2017年 千元	2016年 千元
廣告銷售		
電視廣播	1,242,914	1,340,271
互聯網媒體	1,468,037	1,362,129
戶外媒體	710,921	602,767
流動、視頻及無線增值服務收入	265,057	267,532
收視費收入	73,664	85,550
雜誌廣告及訂購或發行	37,797	41,469
租金收入	29,464	27,606
其他	129,633	70,949
	3,957,487	3,798,273

經營分部乃根據由執行董事審閱並用於戰略決策的報告而釐定。執行董事從產品層面分析其業務。

本集團分為五項主要經營分類，包括：

- (i) 電視廣播－電視節目及廣告廣播以及提供宣傳服務；
 - (a) 主要頻道，包括鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台
 - (b) 其他，包括鳳凰衛視電影台、鳳凰衛視美洲台、鳳凰衛視歐洲台、鳳凰衛視香港台及其他
- (ii) 互聯網媒體－提供入門網站及電訊增值服務；
- (iii) 戶外媒體－提供戶外廣告服務；
- (iv) 房地產－物業發展及投資(主要為位於北京的鳳凰國際傳媒中心)；及
- (v) 其他業務－節目製作及配套服務、商品服務、雜誌出版及發行，以及其他相關服務。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

5 收入及分類資料(續)

	截至2017年12月31日止年度								本集團 千元
	電視廣播			互聯網			分類間 對銷 千元		
	主要頻道 千元	其他 千元	小計 千元	媒體 千元	戶外媒體 千元	房地產 千元			
收入									
對外銷售	1,216,859	119,756	1,336,615	1,733,094	721,436	29,464	136,878	-	3,957,487
分類間銷售(附註c)	-	39,199	39,199	6,160	-	9,685	5,927	(60,971)	-
總收入	1,216,859	158,955	1,375,814	1,739,254	721,436	39,149	142,805	(60,971)	3,957,487
分類業績	348,532	(32,510)	316,022	453,583	119,524	(6,818)	(33,490)	-	848,821
未分配收入(附註a)									62,143
未分配開支(附註b)									(286,789)
攤佔合營企業/聯營公司業績、 所得稅及非控股權益前溢利									624,175
攤佔合營企業溢利減虧損									6,145
攤佔聯營公司溢利減虧損									(19,888)
所得稅費用									(89,579)
年度溢利									520,853
非控股權益									(234,605)
本公司擁有人應佔溢利									286,248
折舊	(24,810)	(15,882)	(40,692)	(40,839)	(31,279)	(36,286)	(3,548)	-	(152,644)
未分配折舊									(41,822)
									(194,466)
利息收入	-	414	414	182,495	3,069	95	309	-	186,382
未分配利息收入									9,083
									195,465
利息開支	-	(71)	(71)	(25,461)	-	(13,552)	-	-	(39,084)
未分配利息開支									(5,222)
									(44,306)
物業、廠房及設備減值	-	-	-	-	(4,367)	-	-	-	(4,367)
物業、廠房及設備的未分配減值									-
									(4,367)
應收賬款減值撥備撥回	-	-	-	32,691	876	-	-	-	33,567
應收賬款減值撥備	-	(176)	(176)	(22,195)	(1,974)	-	-	-	(24,345)
應收一間合營企業款項減值撥備	-	-	-	(17,328)	-	-	-	-	(17,328)
應收一間聯營公司款項減值撥備	-	-	-	(1,199)	-	-	-	-	(1,199)

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

5 收入及分類資料(續)

	截至2016年12月31日止年度								本集團 千元
	電視廣播			互聯網 媒體 千元	戶外媒體 千元	房地產 千元	其他業務 千元	分類間 對銷 千元	
	主要頻道 千元	其他 千元	小計 千元						
收入									
對外銷售	1,310,632	120,315	1,430,947	1,629,661	610,295	27,606	99,764	-	3,798,273
分類間銷售(附註c)	-	42,377	42,377	-	-	7,295	77	(49,749)	-
總收入	1,310,632	162,692	1,473,324	1,629,661	610,295	34,901	99,841	(49,749)	3,798,273
分類業績	447,307	(29,688)	417,619	389,113	67,283	(47,251)	(7,442)	-	819,322
未分配收入(附註a)									28,080
未分配開支(附註b)									(349,727)
攤佔合營企業/聯營公司業績、 所得稅及非控股權益前溢利									497,675
攤佔合營企業溢利減虧損									(4,906)
攤佔聯營公司溢利減虧損									(12,946)
所得稅費用									(81,809)
年度溢利									398,014
非控股權益									(167,499)
本公司擁有人應佔溢利									230,515
折舊	(32,384)	(19,129)	(51,513)	(49,227)	(33,796)	(36,251)	(5,542)	-	(176,329)
未分配折舊									(43,785)
									(220,114)
利息收入	1	1,007	1,008	135,247	2,646	198	198	-	139,297
未分配利息收入									10,562
									149,859
利息開支	-	(66)	(66)	(8,173)	-	(26,973)	-	-	(35,212)
未分配利息開支									(5,959)
									(41,171)
物業、廠房及設備減值	-	-	-	(104)	(7,607)	-	-	-	(7,711)
物業、廠房及設備的未分配減值									(12,100)
									(19,811)
應收賬款減值撥備撥回	-	-	-	8,103	-	-	-	-	8,103
應收賬款減值撥備	-	(11)	(11)	(63,275)	(2,674)	-	(627)	-	(66,587)
應收合營企業款項減值撥備撥回	-	-	-	1,224	-	-	-	-	1,224

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

5 收入及分類資料(續)

附註：

(a) 未分配收入指匯兌收益、利息收入、投資收入及其他收入。

(b) 未分配開支主要為：

- 集團員工成本；
- 辦公室租金；
- 一般行政費用；
- 與本集團整體有關的市場推廣及廣告費用；及
- 匯兌虧損。

(c) 分類間銷售乃按管理層參考市場價格釐定之條款進行。

來自外界客戶的收入按國家(根據客戶之目的地而定)呈列如下：

	2017年 千元	2016年 千元
中國	3,819,941	3,675,533
香港	50,557	28,136
其他	86,989	94,604
	3,957,487	3,798,273

非流動資產(財務工具及遞延所得稅資產除外)按國家呈列如下：

	2017年 千元	2016年 千元
中國	2,351,641	2,263,644
香港	864,360	893,035
其他	52,976	58,769
	3,268,977	3,215,448

6 其他經營收益淨額

	2017年 千元	2016年 千元
匯兌收益/(虧損)淨額	8,083	(55,812)
投資收入	7,442	8,878
按公平值透過損益記賬的財務資產的公平值收益(附註25)	5,403	107
衍生財務工具的公平值收益(附註37)	284,609	183,005
視作出售一間附屬公司之收益(附註38(c))	5,007	49,344
應收合營企業款項減值(撥備)/撥備撥回(附註24(a))	(17,328)	1,224
應收一間聯營公司款項減值撥備	(1,199)	-
其他淨額	8,202	(16)
	300,219	186,730

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

7 除所得稅前溢利

下列各項已在本年度內於除所得稅前溢利內(計入)／扣除：

	2017年 千元	2016年 千元
計入		
應收賬款減值撥備撥回	(33,567)	(8,103)
出售物業、廠房及設備的收益	(5,517)	(533)
扣除		
自製節目製作成本	203,163	195,913
佣金支出	370,055	372,202
帶寬成本	63,439	75,056
應收賬款減值撥備	24,345	66,587
僱員福利費用(包括董事酬金)(附註8)	1,277,283	1,185,144
下列經營租賃租金		
— 董事宿舍	1,882	1,893
— 第三者的土地及樓宇	62,521	70,374
— LED顯示屏	200,954	195,659
出售物業、廠房及設備的虧損	4,905	678
物業、廠房及設備折舊	194,466	220,114
購入節目及電影版權攤銷	12,256	16,358
土地租賃費用攤銷	5,725	5,786
無形資產攤銷	9,073	1,663
物業、廠房及設備減值	4,367	19,811
核數師酬金		
— 核數服務	13,930	13,512
— 非核數服務	1,051	1,736
投資物業之支出	5,604	3,960

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

8 僱員福利費用

	2017年 千元	2016年 千元
工資、薪金及其他津貼	1,200,629	1,161,590
未用年假	(295)	(875)
退休金成本—定額供款計劃(扣除被沒收供款)(附註a)	21,473	21,971
以股份付款的補償(附註32)	55,476	2,458
	1,277,283	1,185,144

(a) 退休金—定額供款計劃

本集團按照各附屬公司所在的當地慣例及法規設有多項定額供款退休金計劃。本集團須按僱員薪金的不同比率或參照薪級表後按每名僱員以固定金額向該等計劃提供資金。該等計劃的資產一般由信託人獨立管理的基金持有。

香港僱員獲提供定額供款公積金計劃，而本集團須每月按僱員基本薪金的10%向該計劃作出供款。被沒收供款乃用於抵銷僱主的未來供款。截至2017年12月31日止年度，僱主的供款總額為約18,670,000港元(2016年：18,983,000港元)，而被沒收供款總額為約1,520,000港元(2016年：1,427,000港元)。

自2000年12月1日起，香港僱員可選擇加入強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃乃根據於2000年頒佈的強制性公積金法例推出。根據強積金計劃，本集團及每名僱員每月按僱員相關收入的5%(定義見強制性公積金法例)向該計劃作出供款。

自2014年6月1日起，僱主及僱員的供款均須受每名僱員每月相關收入30,000港元的上限所規限。至於每月相關收入少於7,100港元的僱員，自2013年11月1日起，該等僱員可自願作出供款。

截至2017年12月31日止年度，本集團向強積金計劃作出的僱主供款總額為約2,579,000港元(2016年：2,633,000港元)，被沒收供款為44,000港元(2016年：61,000港元)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

8 僱員福利費用(續)

(b) 五名最高薪人士及高級管理人員之酬金

本集團截至2017年12月31日止年度之五名最高薪人士包括三名董事(2016年：三名)及兩高級管理人員(2016年：兩名)。年內已付／應付予五名最高薪人士的總酬金如下：

	2017年 千元	2016年 千元
薪金	18,768	18,837
酌情發放的花紅	846	667
房屋津貼	5,786	5,786
退休金成本	1,388	1,388
	26,788	26,678

五名最高薪人士(2016年：五名最高薪人士)的酬金介乎以下範圍：

酬金範圍	人數	
	2017年	2016年
3,500,001港元－4,000,000港元	2	2
4,000,001港元－4,500,000港元	-	1
4,500,001港元－5,000,000港元	1	-
5,000,001港元－5,500,000港元	1	1
9,000,001港元－9,500,000港元	1	1
	5	5

除上文披露者外，年內並無向五名最高薪人士支付或應付任何酬金或獎勵補償，以作為加入本集團的獎勵或作為離職補償(2016年：無)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

9 所得稅費用

香港利得稅乃按本年度估計應課稅溢利以16.5%(2016年：16.5%)稅率撥備。中國及海外溢利稅項乃根據本年度的估計應課稅溢利，按本集團業務所在國家的現行稅率計算。

	2017年 千元	2016年 千元
當期所得稅		
— 香港利得稅	26,071	36,190
— 中國及海外稅項	57,568	63,057
— 於過往年度超額稅項撥備	(1,396)	(8,321)
遞延所得稅(附註35)	7,336	(9,117)
	89,579	81,809

於1998年1月20日，中國國家稅務總局就本集團自中國神州收取若干廣告費發出營業稅及外商投資企業所得稅稅務裁定(「該裁定」)。本集團已根據該裁定於綜合財務報表內處理上述稅項。然而，中國有關稅收法律及法規及詮釋日後可能變動，則本集團須就若干被視為於中國(香港除外)取得的收入繳納中國稅項。本集團將繼續觀察中國稅法體制的發展以評估該裁定的適用及有效性。

於中國，若干附屬公司因身為新科技企業而享有優惠稅率15%(2016年：15%)。此外，一間附屬公司因屬於中國之軟件企業而免繳所得稅(2016年：一間)及一間附屬公司因屬於中國之軟件企業而享有優惠稅率12.5%(2016年：12.5%)。

本集團根據除所得稅前溢利計算的稅項，與採用本公司經營所在地區的稅率而產生的理論款額的差異如下：

	2017年 千元	2016年 千元
除所得稅前溢利	610,432	479,823
根據稅率16.5%計算(2016年：16.5%)	100,721	79,171
毋須課稅收入	(136,637)	(104,427)
不可就課稅扣減的費用	55,099	47,010
未確認稅項虧損	20,447	27,663
其他國家稅率差異的影響	62,940	42,722
授予中國附屬公司稅項豁免及減免的影響	(6,996)	(2,009)
動用先前未確認的稅項虧損	(4,599)	—
於過往年度稅項超額撥備	(1,396)	(8,321)
所得稅費用	89,579	81,809

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

10 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔溢利除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	2017年	2016年
本公司擁有人應佔溢利(千元)	286,248	230,515
已發行普通股的加權平均數(千股)	4,993,803	5,000,860
每股基本盈利(港仙)	5.73	4.61

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃在假設所有攤薄潛在普通股已兌換情況下，透過調整發行在外普通股的加權平均數計算。本集團有攤薄潛在普通股，其包括本公司及一間附屬公司的購股權(2016年：本公司及一間附屬公司的購股權)。

本公司乃根據尚未行使購股權所附帶的認購權幣值進行計算，以釐定可按公平值(按本公司股份的每年平均市場股價而定)購入的本公司股份數目。上述計算所得的股份數目乃與假設該等購股權獲行使後將會發行的股份數目比較。倘按此計算的股份數目少於假設所有尚未行使購股權獲行使後將會發行的股份數目，則有關差額即潛在攤薄股份，並加入至已發行普通股的加權平均數，以達致用於釐定每股攤薄盈利的普通股加權平均數。該附屬公司具攤薄影響之工具對本集團每股攤薄盈利並無重大影響。

	2017年	2016年
本公司擁有人應佔溢利(千元)	286,248	230,515
已發行普通股的加權平均數(千股)	4,993,803	5,000,860
就本公司購股權作出調整(千股)	10	589
每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股)	4,993,813	5,001,449
每股攤薄盈利(港仙)	5.73	4.61

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

11 股息

	2017年 千元	2016年 千元
建議末期股息每股1港仙(2016年：1港仙)	49,935	50,010

於截至2017年12月31日止年度支付的2016年末期股息為約49,935,000港元(每股1港仙)。本公司董事會(「董事會」)建議派付末期股息每股1港仙，總額約為49,935,000港元。有關股息將於2018年6月6日舉行之股東週年大會上由股東批准。此等綜合財務報表並未反映是次應付股息。

12 購入節目及電影版權淨額

	2017年 千元	2016年 千元
年初結餘	15,117	15,845
添置	9,842	16,915
攤銷	(12,256)	(16,358)
其他	(756)	(1,285)
年終結餘	11,947	15,117
減：購入節目及電影版權 — 即期部份	(147)	(231)
	11,800	14,886

13 土地租賃費用

本集團於租賃土地及土地使用權的權益指預付經營租賃付款，其賬面淨值分析如下：

	2017年 千元	2016年 千元
年初結餘	210,179	223,338
攤銷	(5,725)	(5,786)
貨幣換算差額	4,165	(7,373)
年終結餘	208,619	210,179

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

13 土地租賃費用(續)

- (a) 於2017年12月31日的賬面淨值中包括一筆為數103,235,000港元(2016年：102,051,000港元)款項，其代表本集團持有一幅位於北京以發展鳳凰國際傳媒中心的土地之土地使用權。
- (b) 於2017年12月31日的賬面淨值當中，包括本集團根據深圳市國土資源和房產管理局(「深圳國土局」)的通知向深圳國土局支付的13,531,000港元(於2016年12月31日：13,935,000港元)，以就本集團於深圳的中國鳳凰衛視大樓(「深圳樓宇」)的地上樓層面積約8,500平方米的所有權，獲得以本集團全資附屬公司—鳳凰衛視有限公司(「鳳凰附屬公司」)名義登記的業權證。於2017年12月31日，本集團仍在等待深圳市政府向鳳凰附屬公司發出業權證。董事認為深圳樓宇的業權證將於不久將來發出。

14 物業、廠房及設備淨額

	永久 業權土地 千元 (附註a)	租賃 樓宇 千元 (附註a)	租賃 物業裝修 千元	傢俬及 裝置 千元	廣播營運及 其他設備 千元	汽車 千元	LED顯示屏 千元 (附註b)	飛機 千元 (附註c)	在建工程 千元	總計 千元
截至2017年12月31日止年度										
年初賬面淨值	11,718	579,551	181,396	8,045	198,232	9,852	122,161	48,118	1,769	1,160,842
添置	-	-	14,766	479	57,551	648	1,308	-	17,257	92,009
出售	-	-	(2,057)	(1)	(1,270)	(188)	(4,809)	-	-	(8,325)
折舊	-	(35,032)	(32,430)	(2,593)	(86,184)	(4,278)	(26,650)	(7,299)	-	(194,466)
減值	-	-	-	-	-	-	(4,367)	-	-	(4,367)
轉撥	-	-	-	-	12,557	-	2,809	-	(15,366)	-
貨幣換算差額	301	23,099	1,780	167	4,670	84	4,281	-	199	34,581
年終賬面淨值	12,019	567,618	163,455	6,097	185,556	6,118	94,733	40,819	3,859	1,080,274
於2017年12月31日										
成本	12,019	715,835	500,971	29,597	927,456	45,111	264,610	88,871	3,859	2,588,329
累計折舊及減值	-	(148,217)	(337,516)	(23,500)	(741,900)	(38,993)	(169,877)	(48,052)	-	(1,508,055)
賬面淨值	12,019	567,618	163,455	6,097	185,556	6,118	94,733	40,819	3,859	1,080,274

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

14 物業、廠房及設備淨額(續)

	永久 業權土地 千元	樓宇 千元 (附註a)	租賃 物業裝修 千元	傢俬及 裝置 千元	廣播營運及 其他設備 千元	汽車 千元	LED顯示屏 千元 (附註b)	飛機 千元 (附註c)	在建工程 千元	總計 千元
截至2016年12月31日										
止年度										
年初賬面淨值	12,501	647,947	194,904	6,415	241,819	13,918	155,417	67,517	-	1,340,438
添置	-	85	29,206	5,175	63,207	1,693	3,127	-	14,726	117,219
出售	-	-	(110)	(650)	(53)	(252)	(1,913)	-	-	(2,978)
折舊	-	(35,662)	(39,416)	(2,552)	(99,508)	(5,327)	(30,350)	(7,299)	-	(220,114)
減值	-	-	-	-	(104)	-	(7,607)	(12,100)	-	(19,811)
轉撥	-	-	(36)	-	36	-	12,893	-	(12,893)	-
貨幣換算差額	(783)	(32,819)	(3,152)	(343)	(7,165)	(180)	(9,406)	-	(64)	(53,912)
年終賬面淨值	11,718	579,551	181,396	8,045	198,232	9,852	122,161	48,118	1,769	1,160,842
於2016年12月31日										
成本	11,718	687,490	484,284	28,770	878,392	45,286	291,611	100,971	1,769	2,530,291
累計折舊及減值	-	(107,939)	(302,888)	(20,725)	(680,160)	(35,434)	(169,450)	(52,853)	-	(1,369,449)
賬面淨值	11,718	579,551	181,396	8,045	198,232	9,852	122,161	48,118	1,769	1,160,842

折舊費用約120,133,000港元(2016年：137,157,000港元)已計入「經營費用」內，而約74,333,000港元(2016年：82,957,000港元)乃計入「銷售、一般及行政費用」內。

- (a) 於2017年12月31日的賬面淨值包括本集團有權使用深圳樓宇10,000平方米所涉及的款額23,384,000港元(2016年：24,084,000港元)。於2017年12月31日，成本為30,848,000港元(於2016年12月31日：30,848,000港元)，賬面淨值則為23,384,000港元(於2016年12月31日：24,084,000港元)。於2017年12月31日，本集團通過支付地價及稅項，以待獲發8,500平方米可用面積的業權證(見附註13(b))。
- (b) 於2017年12月31日，本集團仍待獲發某些LED顯示屏的重續許可及新許可。董事認為將於不久將來獲發有關許可，而未能遵守法律法規的風險不高。
- (c) 為數40,819,000港元(2016年：48,118,000港元)之金額已計入於2017年12月31日之賬面淨值，乃有關於作營運用途之飛機。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

15 投資物業

	2017年 千元	2016年 千元
年初結餘	1,464,088	1,547,854
公平值收益	44,868	21,127
貨幣換算差額	61,458	(104,893)
年終結餘	1,570,414	1,464,088

(a) 投資物業的公平值計量

本集團採用公平值模式將其投資物業入賬。投資物業由估值師威格斯資產評估顧問有限公司及Lambert Smith Hampton進行獨立估值，以釐定該等物業於2017年12月31日的公平值(2016年：相同)。約44,868,000港元(2016年：21,127,000港元)的公平值收益已計入綜合收益表中的「其他收益淨額」。

(i) 公平值等級

描述	使用無法 觀察的主要 輸入數據 計量的 2017年 12月 31日的 公平值 (第3級) 千元	使用無法 觀察的主要 輸入數據 計量的 2016年 12月 31日的 公平值 (第3級) 千元
經常性公平值計量		
投資物業		
— 鳳凰國際傳媒中心(中國)	1,555,092	1,452,332
— 商業(英國)	15,322	11,756

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

15 投資物業(續)

(a) 投資物業的公平值計量(續)

(iii) 本集團的估值程序

本集團的投資物業由獨立專業合資格估值師在2017年及2016年12月31日估值，此估值師持有相關認可專業資格，並對所估值的投資物業的地點和領域擁有經驗。就所有投資物業，其目前的使用等於其最高和最佳使用。

由財務總監領導的財務部門專責對獨立估值師就財務報告目的所作的估值進行檢討。為配合本集團的中期和年度報告日期，財務部門與估值師最少每六個月開會一次，討論估值程序和相關結果。

在每個財政年度年結日，財務部門將會：

- 核實對獨立估值報告的所有重大輸入數據；
- 評估物業估值與上年度估值報告比較下的變動；及
- 與獨立估值師進行討論。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

15 投資物業(續)

(a) 投資物業的公平值計量(續)

(iii) 估值技術

就位於英國賬面值為15,322,000港元(2016年：11,756,000港元)之投資物業而言，本集團直接持有之投資物業之估值乃根據英國皇家特許測量師學會(「英國皇家特許測量師學會」)所採納之「市值」基準，按英國皇家特許測量師學會頒佈之英國皇家特許測量師學會物業估值準則進行。估值由合資格估值師使用收入資本化法最少每六個月檢討一次。

收入資本化法乃根據未來業績估計及該項物業之一系列特定假設以反映其租約及現金流量狀況。該項投資物業之公平值反映(其中包括)來自現有租賃之租金收入以及根據當前市況(包括公開市場租金、適用之資本化率及收入改變之潛力)對來自未來租賃之租金收入的假設。

此外，位於中國之投資物業(代表為賺取租金收入所持有的鳳凰國際傳媒中心的建築面積)的賬面值為1,555,092,000港元(於2016年12月31日：1,452,332,000港元)。此投資物業的公平值的釐定依據，是外部專業估值師以直接比較法作出的估值所提供的資料。然而，鑑於此項物業之多樣化性質，已就任何可能影響將達致之價格的質素差異作出適當調整。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

15 投資物業(續)

(a) 投資物業的公平值計量(續)

(iv) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第3級)的資料

描述	於2017年12月 31日的公平值 (千元)	估值技術	無法觀察的 輸入數據	無法觀察的 輸入數據與 公平值的關係
鳳凰國際傳媒中心－中國	1,555,092	直接比較	經調整平均 價格為每平方米 35,602港元	每平方米的經調整 平均價格越高， 公平值越高
商業－英國	15,322	收入資本化法	估計租值為 每平方米 4,048港元	租值越高， 公平值越高
			收入改變之 收益為7%	收入改變之收益 越高，公平值越低
描述	於2016年12月 31日的公平值 (千元)	估值技術	無法觀察的 輸入數據	無法觀察的 輸入數據與 公平值的關係
鳳凰國際傳媒中心－中國	1,452,332	直接比較	經調整平均 價格為每平方米 33,250港元	每平方米的經調整 平均價格越高， 公平值越高
商業－英國	11,756	收入資本化法	估計租值為 每平方米 3,505港元	租值越高， 公平值越高
			收入改變之 收益為7.25%	收入改變之收益 越高，公平值越低

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

15 投資物業(續)

(a) 投資物業的公平值計量(續)

(v) 定量敏感度分析

投資物業估計不確定因之主要來源為主要源自鳳凰國際傳媒中心而定量敏感度分析載列如下：

	每平方米之 經調整平均價格 增加或減少5% 千元
於 2017年12月31日	77,755
於2016年12月31日	72,617

(b) 遞延稅項

本集團於中國的投資物業是根據一項商業模式持有，而該模式之目的是透過使用而消耗投資物業所體現的絕大部份經濟利益。本集團計量與此等投資物業的暫時差額有關的遞延稅項時，所使用的稅率及稅基與預期收回此等投資物業的方式一致(附註35)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

16 無形資產

	商譽 千元	許可權 千元	合約客戶 關係 千元	會所債券 千元	軟件 千元	總計 千元
截至2017年12月31日止年度						
年初賬面淨值	8,733	11,254	-	2,065	3,820	25,872
添置	-	9,355	-	-	-	9,355
攤銷	-	(7,335)	-	-	(1,738)	(9,073)
貨幣換算差額	-	786	-	-	20	806
年終賬面淨值	8,733	14,060	-	2,065	2,102	26,960
於2017年12月31日						
成本	8,733	23,883	1,924	2,065	10,035	46,640
累計攤銷及減值	-	(9,823)	(1,924)	-	(7,933)	(19,680)
賬面淨值	8,733	14,060	-	2,065	2,102	26,960
截至2016年12月31日止年度						
年初賬面淨值	8,733	-	-	2,705	5,069	16,507
添置	-	11,341	-	-	350	11,691
出售	-	-	-	(640)	-	(640)
攤銷	-	(87)	-	-	(1,576)	(1,663)
貨幣換算差額	-	-	-	-	(23)	(23)
年終賬面淨值	8,733	11,254	-	2,065	3,820	25,872
於2016年12月31日						
成本	8,733	13,742	1,924	2,065	10,000	36,464
累計攤銷及減值	-	(2,488)	(1,924)	-	(6,180)	(10,592)
賬面淨值	8,733	11,254	-	2,065	3,820	25,872

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

16 無形資產(續)

年內，約7,335,000港元(2016年：87,000港元)之攤銷計入「經營費用」，而約1,738,000港元(2016年：1,576,000港元)之攤銷計入「銷售、一般及行政費用」。

已就截至2017年12月31日之商譽賬面值進行減值審閱而毋須作出減值撥備。就減值檢測而言，所收購商譽已分配至根據經營分類確認的個別現金產生單位(現金產生單位)。可收回金額乃根據使用價值計算。年內並無確認減值開支(2016年：無)。

本集團若干新媒體附屬公司正辦理申領某些許可證的手續，以便可經營其業務，包括信息網絡傳播視聽節目許可證及網絡新聞許可證。

17 於合營企業的投資

	2017年 千元	2016年 千元
非上市投資淨額	40,027	24,159

本集團於合營企業的投資分析如下：

	2017年 千元	2016年 千元
非上市投資，按成本	79,367	77,503
出資	8,612	2,612
於解散時返還資本	-	(748)
減值撥備	(4,326)	(4,326)
攤佔合營企業溢利減虧損	(44,170)	(50,315)
貨幣換算差額	544	(567)
非上市投資淨額	40,027	24,159

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

17 於合營企業的投資(續)

於2017年12月31日以權益會計法入賬的合營企業的詳情如下：

名稱	註冊成立地點及日期	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
北京翡翠鳳凰文化投資諮詢有限公司	中國，2003年6月27日	中國	暫無營業	40%	人民幣1,250,000元
北京同步廣告傳播有限公司	中國，2005年1月7日	中國	中國電台廣播廣告 業務及媒體營銷業	45%	人民幣30,000,000元
深圳市優悅文化傳播有限公司	中國，2010年12月15日	中國	中國電台廣播業務	50%	人民幣10,000,000元
北京華寶鳳凰文化傳播有限公司	中國，2013年9月2日	中國	提供推廣相關服務	65%	人民幣2,000,000元
鳳凰文化置業投資管理有限公司	香港，2017年6月19日	中國	文化推廣	40%	10,000,000港元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

17 於合營企業的投資(續)

於2017年12月31日以權益會計法入賬的合營企業的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及日期	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本／註冊資本
北京鳳天優房地產經紀有限公司	中國，2015年3月4日	中國	互聯網媒體	27.48%	人民幣500,000元
鳳凰金房信息諮詢(北京)有限公司	中國，2015年6月15日	中國	互聯網媒體	27.48%	人民幣1,000,000元
北京鳳凰天博網絡技術有限公司	中國，2013年5月31日	中國	互聯網媒體	27.48%	人民幣1,960,000元
Phoenix FM Limited	開曼群島， 2013年8月29日	開曼群島	互聯網媒體	54.96%	560美元
鳳凰音頻(香港)有限公司	香港，2013年10月24日	香港	互聯網媒體	54.96%	1港元
鳳凰愛聽(北京)信息技術有限公司	中國，2014年1月24日	中國	互聯網媒體	54.96%	1,700,000美元
北京鳳鳴九天網絡技術有限公司	中國，2014年2月28日	中國	互聯網媒體	54.96%	人民幣1,000,000元
深圳市鳳凰精彩網絡技術有限公司	中國，2014年4月1日	中國	互聯網媒體	17.33%	人民幣71,428,571元
塔美數據科技(上海)有限公司	中國，2015年3月30日	中國	數據技術	51%	人民幣2,000,000元
廣州華師鳳凰文化教育信息技術有限公司	中國，2012年10月30日	中國	教育	36%	人民幣10,000,000元
北京華桐鳳凰科技發展有限公司	中國，2016年7月27日	中國	技術諮詢	30%	人民幣1,000,000元
縱橫文旅(上海)實業發展有限公司	中國，2016年10月9日	中國	文化推廣	40%	人民幣60,000,000元
國際中醫藥文化節有限公司	香港，2017年1月11日	香港	文化推廣	50%	10,000港元
雲南縱橫文旅文化發展有限公司	中國，2017年1月10日	中國	旅遊及文化開發	40%	人民幣100,000,000元
重慶鳳鳴文化傳媒有限公司	中國，2017年9月26日	中國	節目製作	65%	人民幣10,000,000元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

17 於合營企業的投資(續)

(a) 中國環球電視有限公司*(China Global Television Limited)(本集團過往持有其50%股權)已於2017年5月1日註銷。

(b) 個別並非重要的合營企業的合計資料

本集團於多間以權益會計法入賬而個別並非重要的合營企業中擁有權益。

	2017年 千元	2016年 千元
本集團攤佔溢利減虧損及全面收益總額	6,145	(4,906)
本集團於此等合營企業之權益的合計賬面值	40,027	24,159

(c) 於2017年12月31日，本集團並無與其於合營企業的權益有關的任何承擔及或有負債(2016年：無)。

18 於聯營公司的投資

本集團於聯營公司的投資分析如下：

	2017年 千元	2016年 千元
非上市投資，按成本	118,270	37,566
所保留非控股權益之公平值	4,184	53,379
出資	19,927	26,113
轉撥(附註26(b))	-	1,212
向一間聯營公司減資	(13,927)	-
攤佔聯營公司溢利減虧損	(48,482)	(28,594)
貨幣換算差額	(1,469)	(5,262)
非上市投資淨額	78,503	84,414

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

18 於聯營公司的投資(續)

於2017年12月31日的主要聯營公司(以權益會計法入賬)詳情如下：

名稱	註冊成立地點及日期	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
匯川創業投資股份有限公司	台灣，2013年9月11日	台灣	文化推廣	30%	20,000,000新台幣
杭州奇客科技有限公司	中國，2015年2月13日	中國	管理諮詢	25.02%	人民幣10,000,000元
傳大鳳凰(北京)教育科技有限公司	中國，2012年8月2日	中國	教育	30%	人民幣6,000,000元
上海鳳凰衛視領客文化發展有限公司	中國，2015年12月3日	中國	文化推廣	42.75%	人民幣10,526,300元
天著實業有限公司	英屬處女群島， 2016年8月8日	香港	投資控股	25%	100美元
北京鳳凰理理它信息技術有限公司 (「理理它」)(附註26(b))	中國，2014年8月22日	中國	提供融資	8.54%	人民幣10,653,000元
天著有限公司	台灣，2017年5月11日	台灣	節目製作	25%	500,000新台幣
鳳凰鴻德(山東)教育科技有限公司	中國，2016年5月6日	中國	教育科技	40%	人民幣10,000,000元
廈門鷺海雲晟文化傳播有限公司	中國，2016年12月29日	中國	文化推廣	35%	人民幣146,153.85元
有蓉有房成都互聯網技術有限公司	中國，2017年4月19日	中國	互聯網科技開發	16.49%	人民幣2,000,000元
山西眾河大美互聯網技術有限公司	中國，2017年7月24日	中國	互聯網科技開發	16.49%	人民幣1,500,000元
鳳凰領客文化科技(北京)有限公司	中國，2017年3月8日	中國	技術發開	42.75%	人民幣2,000,000元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

18 於聯營公司的投資(續)

附註：

- (a) 個別並非重要的聯營公司的合計資料

本集團於多間以權益會計法入賬而個別並非重要的聯營公司中擁有權益。

	2017年 千元	2016年 千元
本集團攤佔溢利減虧損及全面收益總額	(19,888)	(12,946)
本集團於此等聯營公司之權益(包括商譽)的合計賬面值	78,503	84,414

- (b) 於2017年12月31日，本集團並無與其於聯營公司的權益有關的任何承擔及或有負債(2016年：無)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足股本/ 註冊資本
鳳凰衛視有限公司	香港，有限責任公司	香港	提供管理及 有關服務	100%	20港元
鳳凰衛視中文台有限公司* Phoenix Satellite Television (Chinese Channel) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	衛星電視廣播	100%	1美元
鳳凰衛視電影台有限公司* Phoenix Satellite Television (Movies) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	衛星電視廣播	100%	1美元
鳳凰衛視商標有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	持有商標	100%	1美元
Phoenix Chinese News & Entertainment Limited	英國，有限責任公司	英國	衛星電視廣播	70%	9,831,424英鎊
鳳凰資訊有限公司* Phoenix Satellite Television Information Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	54.96%	1美元
鳳凰衛視集團有限公司* Phoenix Satellite Television (B.V.I.) Holding Limited (附註a (ii))	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
香港鳳凰週刊有限公司	香港，有限責任公司	香港	出版及發行期刊	77%	100港元
鳳凰衛視資訊台有限公司* Phoenix Satellite Television (InfoNews) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	衛星電視廣播	100%	1美元
鳳凰影視(深圳)有限公司	中國，有限責任公司	中國	節目製作配套服務	60%	10,000,000港元
Phoenix Satellite Television (U.S.), Inc.	美國，有限責任公司	美國	提供管理及 推廣相關服務	100%	1美元

* 僅供識別

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足股本/ 註冊資本
植桐製作股份有限公司* Phoenix Satellite Television (Taiwan) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	台灣	節目製作	100%	1美元
香港鳳凰衛視有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	2港元
鳳凰在線(北京)信息技術有限公司	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	54.96%	31,850,000美元
香港鳳凰書品文化出版有限公司	香港，有限責任公司	中國	出版印刷	100%	1港元
鳳凰都市傳媒控股有限公司	香港，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	100%	400港元
鳳凰新媒體有限公司	開曼群島， 有限責任公司	中國	投資控股	54.96%	2,643,353美元 (A類普通股) 3,173,254美元 (B類普通股)
鳳凰影視製作有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰中心(香港)有限公司	香港，有限責任公司	香港	物業持有	100%	1港元
碧湖投資有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	中國	物業持有	100%	1美元
鳳凰都市傳媒科技股份有限公司 (附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣154,000,000元

* 僅供識別

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足股本/ 註冊資本
鳳凰衛視都市傳媒(上海)有限公司 (附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣22,072,992元
鳳凰衛視都市傳媒(杭州)有限公司 (附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣8,857,320元
鳳凰都市傳媒(深圳)有限公司 (附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣35,000,000元
鳳凰都市傳媒(廣州)有限公司 (附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣3,000,000元
江蘇鳳凰都市傳媒有限公司 (附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣15,000,000元
鳳凰都市傳媒(四川)有限公司 (附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣8,795,328元
鳳凰東方(北京)置業有限公司 (附註d)	中國，有限責任公司	中國	物業持有	70%	人民幣300,000,000元
PNACC Television (Canada) Inc.	加拿大， 有限責任公司	加拿大 英屬哥倫比亞省 溫哥華市	衛星電視廣播	100%	100加元
鳳凰都市傳媒有限公司	香港，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	100%	10,000港元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足股本/ 註冊資本
鳳凰廣播有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
Phoenix Satellite Télévision (France) SAS	法國，有限責任公司	法國	衛星電視廣播	100%	500,000歐元
北京天盈九州網絡技術有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	廣告製作， 移動增值服務， 遊戲製作及其他	54.96%	人民幣10,000,000元
怡豐聯合(北京)科技有限責任公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	移動增值服務	54.96%	人民幣10,000,000元
北京天盈創智廣告有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	廣告製作	54.96%	人民幣5,000,000元
PSTV, LLC	美國，有限責任公司	美國	物業持有	100%	5,000,000美元
鳳凰都市文化傳播(北京)有限公司	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	100%	人民幣76,922,334元
鳳凰和信文化諮詢(北京)有限公司	中國，有限責任公司	中國	電台廣播	100%	人民幣1,000,000元
北京滙播廣告傳媒有限公司	中國，有限責任公司	中國	電台廣播	100%	人民幣19,000,000元
鳳凰(英國)置業有限公司	香港，有限責任公司	香港	物業持有	100%	1港元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足股本/ 註冊資本
鳳凰衛視(香港台)有限公司	香港，有限責任公司	香港	電視廣播	100%	1港元
鳳凰新媒體(香港)有限公司	香港，有限責任公司	香港	廣告製作	54.96%	1港元
領峰有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	飛機租賃服務	100%	1美元
鳳凰研究及發展有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	研究及開發	100%	1美元
鳳凰產業發展中心有限公司	香港，有限責任公司	香港	研究及開發	100%	1港元
鳳凰研究院有限公司	香港，擔保有限公司	香港	研究及開發	100%	-
鳳凰文化產業發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰文創發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	文化推廣	100%	1港元
鳳凰文創管理有限公司	香港，有限責任公司	香港	文化推廣	100%	1港元
鳳凰文創產業投資管理有限公司	香港，有限責任公司	香港	文化推廣	100%	1港元
北京鳳凰於天軟體技術有限公司	中國，有限責任公司	中國	軟件開發	54.96%	人民幣5,000,000元
北京鳳凰娛樂網絡技術有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	54.96%	人民幣10,000,000元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足股本/ 註冊資本
鳳凰衛視文化產業發展(上海) 有限公司	中國，有限責任公司	中國	文化推廣	100%	人民幣25,000,000元
天津鳳凰銘道文化傳播有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	廣告製作	54.96%	人民幣2,000,000元
上海億息網絡技術有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	54.96%	人民幣100,000,000元
北京看盤寶科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	數據技術	38.47%	人民幣1,000,000元
北京鳳凰融合投資有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	金融諮詢服務	54.96%	人民幣400,000元
上海喵球信息技術有限公司 (附註a(ii))(附註c)	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	41.22%	人民幣1,000,000元
成都歡遊天下網絡科技有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	54.96%	人民幣500,000元
鳳凰海外資訊有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足股本/ 註冊資本
鳳凰飛揚(北京)新媒體信息 技術有限公司	中國，有限責任公司	中國	廣告製作	54.96%	人民幣100,000,000元
鳳凰新媒體(香港)信息技術有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	54.96%	1港元
Convergence Investment Co. Ltd	開曼群島， 有限責任公司	開曼群島	投資諮詢	54.96%	0.01美元
フエニックス・インフォニユース・ シヤバン株式会社 鳳凰資訊日本有限公司*	日本，有限責任公司	日本	衛星電視廣播	100%	9,000,000日圓
上海鳳凰衛視藝術發展有限公司	中國，有限責任公司	中國	文化推廣	100%	人民幣100,000,000元
Fread Limited (前稱「I Game Limited」 愛遊有限公司*)	開曼群島， 有限責任公司	開曼群島	投資控股	54.96%	0.01美元
愛遊(香港)有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	54.96%	1港元
北京塵寰科技有限公司(附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	54.96%	人民幣1,500,000元
北京遊九州技術有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	54.96%	人民幣1,500,000元
北京歡遊天下科技有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	54.96%	人民幣1,500,000元

* 僅供識別

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足股本/ 註冊資本
北京鳳凰博銳軟件技術有限責任公司	中國，有限責任公司	中國	軟件開發	54.96%	1,000,000美元
愜意游(北京)信息技術有限公司	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	54.96%	5,000,000美元
鳳凰教育發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰國際教育有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	60%	500,000港元
鳳翔(深圳)教育科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	教育	60%	人民幣5,000,000元
鳳凰新聯合(北京)教育科技有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	教育	60%	人民幣10,000,000元
蘇州鳳凰新聯合科技有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	教育	60%	人民幣2,000,000元
鳳凰置業投資控股有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
鳳凰置業發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	物業發展	100%	1港元
鳳凰雲祥科技發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰雲祥(北京)科技發展有限公司	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	100%	人民幣3,000,000元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足股本/ 註冊資本
鳳凰娛樂遊戲有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰衛視投資有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰新生活諮詢有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
北京鳳凰天翔遊戲科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	投資控股	100%	人民幣1,000,000元
北京悠然揚思科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	100%	人民幣10,000,000元
鳳凰香港電視有限公司	香港，有限責任公司	香港	暫無業務	100%	1港元
北京鳳凰雲付信息技術有限公司	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	54.96%	人民幣5,000,000元
鳳凰衛視文化演藝(上海)有限公司	中國，有限責任公司	中國	文化推廣	100%	人民幣2,000,000元
鳳凰康寧(北京)健康產業投資 有限公司	中國，有限責任公司	中國	投資管理	60%	人民幣5,000,000元
鳳凰展翼有限公司	香港，有限責任公司	香港	展覽業務	100%	1港元
上海淘韻文化傳媒有限公司	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	55%	人民幣1,120,000元
上海隱娛網絡科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	100%	人民幣1,000,000元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足股本/ 註冊資本
上海鳳娛視訊科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	媒體技術開發	54.96%	人民幣50,000,000元
北京鳳凰都市互動科技有限公司 (附註c)	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	18.22%	人民幣12,500,000元
北京鳳閱文化科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	媒體技術開發	54.96%	人民幣10,000,000元
天津鳳盈宏達文化傳播有限公司	中國，有限責任公司	中國	文化推廣	54.96%	人民幣2,000,000元
天津鳳漫文化傳媒有限公司	中國，有限責任公司	中國	文化推廣	54.96%	人民幣10,000,000元
北京鳳格廣告有限公司	中國，有限責任公司	中國	廣告	54.96%	人民幣10,000,000元
鳳凰文化置業有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
北京鳳影文化科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	技術開發	54.96%	人民幣5,000,000元
北京鳳凰都市品香文化有限公司	中國，有限責任公司	中國	文化推廣	45.54%	人民幣8,000,000元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足股本/ 註冊資本
鳳凰大造文化創意(北京)有限公司	中國，有限責任公司	中國	文化推廣	82.35%	人民幣2,000,000元
Lilita Financial Investment Limited	英屬處女群島，有限 責任公司	中國	投資控股	100%	1美元
鳳凰衛視應用程式有限公司	香港，有限責任公司	中國	軟件應用開發	100%	1港元
天津鳳小漫文化傳媒有限公司	中國，有限責任公司	中國	文化推廣	54.96%	人民幣10,000,000元
鳳凰雲祥(北京)信息科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	技術開發	100%	人民幣1,000,000元
Fengyu Limited	開曼群島， 有限責任公司	開曼群島	投資控股	54.96%	0.01美元
鳳格數據(天津)有限公司	中國，有限責任公司	中國	數據技術	54.96%	人民幣10,000,000元
天津那是科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	技術推廣	54.96%	人民幣10,000,000元
鳳娛(香港)信息技術有限公司	香港，有限責任公司	中國	信息技術開發	54.96%	1港元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於2017年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

附註：

- i. 鳳凰衛視集團有限公司由本公司直接持有，而所有其他附屬公司則由本公司透過鳳凰衛視集團有限公司間接持有。
 - ii. 本集團並無北京天盈九州網絡技術有限公司、怡豐聯合(北京)科技有限責任公司、北京塵寰科技有限公司、北京遊九州技術有限公司、北京歡遊天下科技有限公司及鳳凰新聯合(北京)教育科技有限公司以及各自的附屬公司(統稱為「可變利益實體」)的任何股本權益。然而，通過與可變利益實體的登記權益持有人訂立多份合約安排，本集團對參與此等可變利益實體之可變回報享有權利以及能透過對此等實體之權力影響該等回報，故視為控制此等可變利益實體。因此，本公司根據香港財務報告準則視此等可變利益實體為間接附屬公司。本集團自取得控制權之日期起在綜合財務報表計入此等可變利益實體之財務狀況及業績。本集團之管理層認為，此等合約安排符合相關中國法律及法規以及具有法律約束力及可強制執行。
 - iii. 鳳凰香港電視有限公司於2017年10月12日成為不活動公司。
- (b) 本公司承諾提供必要財務資源以支持本集團內附屬公司的未來營運。董事認為，附屬公司的相關價值不低於附屬公司於2017年12月31日的賬面值。
- (c) 本集團已就其並無擁有50%以上投票權但仍能根據實質控制權規管該等附屬公司財務及營運政策之該等附屬公司評估是否存在控制權。
- (d) 於中國持有之1,983,323,000港元(2016年：1,808,765,000港元)現金及短期存款須遵守地方外匯管制條例。此等地方外匯管制條例限制從國內匯出資金，惟透過派發正常股息進行者除外。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(e) 重要非控股權益

於2017年12月31日之非控股權益總額為1,937,120,000港元(2016年：1,603,304,000港元)，當中的342,057,000港元(2016年：290,972,000港元)歸屬於北京鳳凰都市及其附屬公司(統稱「北京鳳凰都市集團」)；1,424,331,000港元(2016年：1,157,623,000港元)歸屬於鳳凰新媒體有限公司(「鳳凰新媒體」)及其附屬公司(統稱「鳳凰新媒體集團」)；及173,861,000港元(2016年：162,652,000港元)歸屬於鳳凰東方(北京)置業有限公司(「鳳凰東方」)。與本集團持有少於100%權益的其他附屬公司有關的非控股權益並非重要。

下文載列擁有對本集團為重要之非控股權益的北京鳳凰都市集團、鳳凰新媒體集團及鳳凰東方的財務資料概要。與非控股權益之交易請參閱附註39。

資產負債表概要

	北京鳳凰都市集團		鳳凰新媒體集團		鳳凰東方	
	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元
流動資產	619,416	450,219	2,614,910	2,328,133	46,340	48,429
流動負債	(275,468)	(211,209)	(1,282,659)	(1,119,874)	(1,016,321)	(926,189)
流動資產/(負債)淨額	343,948	239,010	1,332,251	1,208,259	(969,981)	(877,760)
非流動資產	280,015	292,827	1,634,404	1,227,511	2,104,420	2,007,308
非流動負債	-	-	(1,546)	(1,485)	(554,902)	(587,375)
非流動資產淨值	280,015	292,827	1,632,858	1,226,026	1,549,518	1,419,933
資產淨值	623,963	531,837	2,965,109	2,434,285	579,537	542,173
北京鳳凰都市集團/ 鳳凰新媒體集團/ 鳳凰東方內的非控股權益	(21,011)	(7,574)	7,436	3,934	-	-
北京鳳凰都市集團/鳳凰新媒體 集團/鳳凰東方的擁有人應佔 資產淨值	602,952	524,263	2,972,545	2,438,219	579,537	542,173
非控股權益	342,057	290,972	1,424,331	1,157,623	173,861	162,652

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(e) 重要非控股權益(續)

收益表及全面收益表概要

	北京鳳凰都市集團		鳳凰新媒體集團		鳳凰東方	
	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元
收入	717,472	609,485	1,739,253	1,629,661	36,484	31,999
除所得稅前溢利/(虧損)	119,453	66,628	461,023	385,800	(5,933)	(43,371)
所得稅費用	(36,748)	(21,072)	(16,667)	(16,730)	(10,535)	(5,173)
除所得稅後溢利/(虧損)	82,705	45,556	444,356	369,070	(16,468)	(48,544)
其他全面收益	-	-	6,239	18,081	-	-
年度溢利/(虧損)及 全面收益總額	82,705	45,556	450,595	387,151	(16,468)	(48,544)
北京鳳凰都市集團/鳳凰新媒體 集團/鳳凰東方內的非控股 權益應佔年度全面收益總額	2,088	909	3,502	2,807	-	-
北京鳳凰都市集團/鳳凰新媒體 集團/鳳凰東方的擁有人應佔 年度全面收益總額	84,793	46,465	454,097	389,958	(16,468)	(48,544)
分配至非控股權益的 全面收益總額	43,226	23,828	197,716	169,519	(4,940)	(14,563)
已付非控股權益的股息	18,931	15,046	-	-	-	-

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(e) 重要非控股權益(續)

現金流量概要

	北京鳳凰都市集團		鳳凰新媒體集團		鳳凰東方	
	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元
經營業務活動的現金流量						
經營業務所得／(所用)現金	86,768	71,421	249,054	303,070	11,652	(52,018)
已付所得稅	(27,701)	(19,180)	(24,264)	(59,027)	-	-
經營業務活動所得／(所用)						
現金淨額	59,067	52,241	224,790	244,043	11,652	(52,018)
投資活動所用現金淨額	(132,059)	(19,704)	(11,387)	(206,723)	(7,567)	(1,058)
融資活動(所用)／所得現金淨額	(12,143)	(19,142)	(19,255)	243,151	(17,864)	63,743
現金及現金等值項目						
增加／(減少)淨額	(85,135)	13,395	194,148	280,471	(13,779)	10,667
年初現金及現金等值項目	172,563	169,951	1,252,688	1,051,847	41,735	33,703
現金及現金等值項目的匯兌						
收益／(虧損)淨額	6,541	(10,783)	60,616	(79,630)	(2,742)	(2,635)
年終現金及現金等值項目	93,969	172,563	1,507,452	1,252,688	25,214	41,735

上列資料為未作集團內公司之間對銷的金額。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

20 財務資產之信貸質素

財務資產的信貸質素可參考有關交易對手的外部信貸評級或違約息率的歷史資料予以評估。

應收賬款

	2017年 千元	2016年 千元
並無外部信貸評級的交易對手		
組別1	61,860	31,804
組別2	990,650	825,683
	1,052,510	857,487

其他應收款項

	2017年 千元	2016年 千元
並無外部信貸評級的交易對手		
組別1	10,166	26,916
組別2	605,874	397,875
	616,040	424,791

應收有關連公司款項

	2017年 千元	2016年 千元
並無外部信貸評級的交易對手		
組別2	333,610	261,774

組別1—新客戶／有關連人士(少於六個月)。

組別2—過去並無違約的現有客戶／有關連人士(多於六個月)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

20 財務資產之信貸質素(續)

現金及現金等值項目

評級機構對持有現金及存款的銀行的評級

	2017年 千元	2016年 千元
AA-	298,247	365,083
A+	4,530	5,012
A	29,738	26,715
A-	1,023,954	1,105,004
BBB+	805,364	676,947
BBB	215	50,770
BBB-	20,992	-
其他(附註a)	35,360	53,693
	2,218,400	2,283,224

附註a：其他指由未有信用評級的銀行所持有的現金。該等銀行信譽良好，過往並無拖欠款項。

受限制現金

	2017年 千元	2016年 千元
A+	351	322
A	236	226
	587	548

可供銷售財務資產

	2017年 千元	2016年 千元
其他(附註b)	725,395	617,835

附註b：結餘代表投資於信貸評級從缺之私人公司的債務及股本證券。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

20 財務資產之信貸質素(續)

銀行存款

	2017年 千元	2016年 千元
A-	2,356	162,974
BBB+	422,962	225,294
BBB	-	6,398
BBB-	45,652	-
	470,970	394,666

已抵押銀行存款

	2017年 千元	2016年 千元
AA-	781,666	807,162

按公平值透過損益記賬的財務資產

	2017年 千元	2016年 千元
AA-	24,406	19,003

正在全面履行的財務資產於年內並無予以重新磋商(2016年：無)。

21 應收賬款淨額

	2017年 千元	2016年 千元
應收賬款	1,052,510	857,487
減：減值撥備	(112,270)	(135,921)
	940,240	721,566

應收賬款淨額的賬面值與其公平值相若。

本集團已在中國委任一名廣告代理，藉以替本集團於中國境內推廣本集團的廣告時段銷售及節目贊助，並收取廣告收入(附註22)。本集團一般要求廣告客戶預先支付款項。其他業務分類的客戶獲給予30至180日的信貸期。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

21 應收賬款淨額(續)

於2017年12月31日，應收客戶賬款的賬齡分析如下：

	2017年 千元	2016年 千元
0至30日	316,041	263,339
31至60日	199,573	162,671
61至90日	131,337	108,982
91至120日	85,604	67,873
120日以上	319,955	254,622
	1,052,510	857,487
減：減值撥備	(112,270)	(135,921)
	940,240	721,566

本集團應收賬款的賬面值以下列貨幣為單位：

	2017年 千元	2016年 千元
人民幣	1,031,560	824,658
美元	14,469	28,995
英鎊	4,940	2,709
其他貨幣	1,541	1,125
	1,052,510	857,487

本集團應收賬款減值撥備的變動如下：

	2017年 千元	2016年 千元
於1月1日	135,921	103,532
減值撥備	24,345	66,587
年內撇銷不可收回的應收款項	(19,486)	(16,884)
減值撥備撥回	(33,567)	(8,103)
貨幣換算差額	5,057	(9,211)
於12月31日	112,270	135,921

就已減值應收賬款計提撥備及撥回撥備約9,222,000港元(2016年：58,484,000港元)，已計入綜合收益表中「銷售、一般及行政費用」項下(附註7)。本集團已於本年度內就過往年度作出的應收賬款減值撥備撇銷約19,486,000港元(2016年：16,884,000港元)的應收賬款，原因為預期不會收回額外現金。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

21 應收賬款淨額(續)

由於本集團擁有大量客戶，故並無有關應收賬款的信貸集中風險。

於2017年12月31日，應收賬款約281,323,000港元(2016年：184,237,000港元)已逾期但未予減值。該等款項乃與多名近期並無違約紀錄的獨立客戶有關。該等應收賬款的賬齡分析如下：

	2017年 千元	2016年 千元
0至30日	61,661	47,438
31至60日	49,542	34,533
61至90日	25,566	10,850
91至120日	33,698	11,090
120日以上	110,856	80,326
	281,323	184,237

於報告日期所面對的最高信貸風險是上述的賬面值。有關本集團持有的抵押品，請參閱附註3(d)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

22 預付款項、按金及其他應收款項

	2017年 千元	2016年 千元
預付款項及按金	250,864	186,547
其他應收款項	616,040	424,791
	866,904	611,338
減：非即期部份	(52,380)	(46,008)
即期部份	814,524	565,330

其他應收款項包括一筆應收中國廣告代理神州的款項約人民幣366,824,000元(432,203,000港元)(2016年：人民幣219,570,000元(248,356,000港元))。此款項為神州代表本集團收取的廣告收入(已扣除支出)。結餘為無抵押及按現行銀行利率計息。

根據神州與本集團於2015年6月5日簽訂的服務協議，神州同意將其於簽訂協議前已收取及未來將收取的廣告收入存入中國一個或一個以上之特定銀行信託賬戶內，連同自該等銀行賬戶產生之任何利息(按當前商業利率計算)將代表本集團以信託形式持有，並根據本集團之指示處理。本集團將不會就結餘收取任何額外利息。

中國近年頒佈的信託法並無定出適用於類似本集團與神州的信託安排的明確實施規定，因此，未能肯定該安排中可依法執行的範圍。雖然管理層瞭解到現行安排乃法律上唯一可行的安排，但管理層將繼續監察及研究其他可行辦法以改善有關情況。

本集團管理層認為，於2017年12月31日神州結欠的款項約人民幣366,824,000元(432,203,000港元)(2016年：約人民幣219,570,000元(248,356,000港元))將可悉數收回，故此毋須作出撥備。結餘須按要求償還，且並無抵押。

預付款項、按金及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

22 預付款項、按金及其他應收款項(續)

於2017年12月31日，616,040,000港元(2016年：424,791,000港元)其他應收款項已逾期但並未予減值。該等款項與神州及多名近期並無拖欠記錄的獨立債務人有關。該等其他應收款項的賬齡分析如下：

	2017年 千元	2016年 千元
不超逾90日	246,336	181,944
91至180日	278,745	138,420
180日以上	90,959	104,427
	616,040	424,791

本集團其他應收款項的賬面值乃以下列貨幣列值：

	2017年 千元	2016年 千元
人民幣	591,642	416,433
美元	2,439	728
港元	18,636	4,039
英鎊	3,318	2,658
其他貨幣	5	933
	616,040	424,791

於2017年12月31日，已減值之其他應收款項為12,014,000港元(2016年：11,535,000港元)。

於報告日期所面對的最高信貸風險是上表所述預付款項、按金及其他應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

23 存貨

	2017年 千元	2016年 千元
解碼器器材及衛星接收器	1,888	3,046
銷售商品	5,605	5,410
	7,493	8,456

截至2017年12月31日止年度，約3,020,000港元(2016年：1,798,000港元)的已售存貨成本已於綜合收益表扣除。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

24 應收有關連公司款項

	2017年 千元	2016年 千元
應收有關連公司款項		
— 合營企業(附註(a))	20,704	20,845
— 一間聯營公司	10,782	17
— 其他有關連公司	302,124	240,912
	333,610	261,774

(a) 應收合營企業款項

	2017年 千元	2016年 千元
應收合營企業款項	60,443	43,256
減：減值撥備	(39,739)	(22,411)
應收合營企業款項淨額	20,704	20,845

於截至2017年12月31日止年度，考慮到估計來自合營企業之現金流量的現值後，本集團已作出減值撥備17,328,000港元(2016年：減值撥備撥回1,224,000港元)(計入「其他收益淨額」)。

(b) 於2017年12月31日，應收有關連公司款項的賬齡分析如下：

	2017年 千元	2016年 千元
應收有關連公司款項		
0至90日	52,850	102,250
91至120日	11,985	12,818
120日以上	268,775	146,706
	333,610	261,774

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

24 應收有關連公司款項(續)

(b) (續)

於2017年12月31日，60,462,000港元(2016年：159,524,000港元)之應收有關連公司款項為已逾期但未予減值。

	2017年 千元	2016年 千元
應收有關連公司款項		
最多90日	18,382	131,808
91至180日	19,048	12,229
180日以上	23,032	15,487
	60,462	159,524

- (c) 應收有關連公司款項為無抵押、免息及須按要求償還，惟應收Particle之214,215,000港元(2016年：168,427,000港元)款項(見附註42)為無抵押、按介乎4.35厘至9厘之年利率計息及須於一年內償還以及應收有關連人士的應收賬款須按信貸期償還除外。

由於貼現之影響並非重要，應收有關連公司款項的賬面值與其公平值相若。

於報告日期，應收有關連公司款項所面對的最大信貸風險即上述賬面值。

- (d) 本集團應收有關連公司款項之賬面值以人民幣列值。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

25 按公平值透過損益記賬的財務資產

	2017年 千元	2016年 千元
供買賣的股本證券	24,406	19,003

於2017年12月31日，按公平值透過損益記賬的財務資產指24,406,000港元(2016年：19,003,000港元)的滙豐股份。

按公平值透過損益記賬的財務資產的公平值收益5,403,000港元(2016年：公平值收益107,000港元)乃計入綜合收益表中的「其他收益淨額」(附註6)，並於綜合現金流量表中的「經營業務活動」中呈列，作為營運資金變動的一部份(附註38)。

該等股份為持作買賣。此等股份之公平值是建基於活躍市場內的目前買入價。於2017年12月31日，於香港上市之滙豐股份之收市價為80.0港元(2016年：62.3港元)。若此等滙豐股份的價格上升／下跌20%，而所有其他變數維持不變，則年內除稅後溢利應為增加／減少4,881,000港元(2016年：3,801,000港元)。

26 可供銷售財務資產

	2017年 千元	2016年 千元
年初結餘	617,835	391,412
添置	7,068	134,730
轉移(附註18)	-	(1,212)
公平值(虧損)／收益	(28,635)	11,650
利息收入	124,529	81,024
貨幣換算差額	4,598	231
年終結餘	725,395	617,835

可供銷售財務資產包括以下項目：

	2017年 千元	2016年 千元
非上市證券：		
— 優先股—債務部份	705,712	605,849
— 股本證券	19,683	11,986
	725,395	617,835

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

26 可供銷售財務資產(續)

- (a) 本集團可供銷售財務資產的賬面值以下列貨幣為單位：

	2017年 千元	2016年 千元
人民幣	9,960	2,262
美元	715,435	615,573
	725,395	617,835

- (b) 於2015年12月31日，本集團持有人民幣1,000,000元(約1,212,000港元)之理理它股權。於2016年5月20日，北京滙播廣告傳媒有限公司(「滙播」，其為本公司之間接全資附屬公司)與賀鑫先生、張震先生(統稱為「大股東」)及理理它訂立投資協議(「該協議」)，據此，滙播有條件地同意出資人民幣38,136,000元(相當於約45,607,000港元)以認購理理它經擴大資本之額外1.25%股權。與此同時，其他投資者亦同意以人民幣165,000,000元(相當於約197,324,000港元)認購理理它合共約4.88%股權。

根據該協議，滙播與其他投資者同時獲授認購期權及認沽期權(「期權」)，行使條款相同。根據認購期權，倘若理理它未能達到截至2016年及2017年12月31日止年度之預期交易金額或收入，持有人有權以每股人民幣1元向大股東進一步收購理理它之最多8.75%額外股權。根據認沽期權，倘若理理它未能於2020年12月31日前在中國境內或境外的認可證券交易所上市或決定不作上市，則持有人有權要求理理它購回滙播於該協議日期或之後收購之該等股權，代價相當於有關股權之原始投資成本及根據年回報率為10%之投資回報的總和。

上述增資已於2016年12月31日止年度年內完成而本集團間接持有理理它約8.54%之實際股權。本公司董事認為本集團透過其於理理它董事會之代表、理理它倚賴鳳凰之品牌以及理理它控股股東與本集團之關係而現已對理理它有重大影響力。過往持有之1,212,000港元股權已因此由「可供銷售財務資產」重新分類為「於聯營公司的投資」。於理理它之總投資成本已劃分為(i)「於聯營公司的投資」，乃按權益會計法入賬；及(ii)將認購期權及認沽期權劃分為「衍生財務資產」(附註37)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

27 銀行存款

	2017年 千元	2016年 千元
短期存款(附註a)	470,970	394,666

(a) 短期銀行存款指自存入當日起計到期日超過90日但不足一年的銀行存款。銀行存款賬面值以下列貨幣列值：

	2017年 千元	2016年 千元
人民幣	350,368	251,486
美元	120,602	143,180
	470,970	394,666

(b) 於截至2017年12月31日止年度，本集團錄得銀行存款及已抵押銀行存款之利息收入67,983,000港元(2016年：48,247,000港元)。

28 受限制現金

受限制現金代表抵押予銀行之資金以作為銀行擔保及預支付款的抵押。

	2017年 千元	2016年 千元
人民幣	236	226
歐元	351	322
	587	548

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

29 現金及現金等值項目

	2017年 千元	2016年 千元
銀行及手頭現金	952,755	1,016,475
短期銀行存款	1,267,273	1,267,515
	2,220,028	2,283,990
最大信貸風險	2,218,400	2,283,224
以下列貨幣列值：		
— 港元	43,394	50,877
— 人民幣	1,449,069	1,295,816
— 美元	716,478	927,190
— 其他貨幣	11,087	10,107
	2,220,028	2,283,990

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值項目包括銀行現金及手頭現金以及原到期日為三個月或以下之短期銀行存款。

30 銀行信貸

於2017年12月31日，本集團有未提取銀行融資72,933,000港元(2016年：325,610,000港元)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

31 股本

	2017年		2016年	
	股份數目	金額 千元	股份數目	金額 千元
法定：				
每股面值0.1元之普通股	10,000,000,000	1,000,000	10,000,000,000	1,000,000
已發行及繳足：				
於1月1日	5,000,999,500	500,100	5,000,993,500	500,099
行使購股權	-	-	6,000	1
註銷所購回股份	(7,530,000)	(753)	-	-
於12月31日	4,993,469,500	499,347	5,000,999,500	500,100

32 以股份付款的補償

(a) 本公司購股權

本公司設有數個購股權計劃，根據計劃可向本集團的僱員(包括本公司的執行董事)授予可認購本公司股份的購股權。購股權可按有關計劃載列的條款授出及行使。本集團並無任何法定或推定性責任以現金購回或結算購股權。

未行使購股權數目的變動及其相關加權平均行使價載列如下：

	2017年		2016年	
	以港元列值 的每股平均 行使價	購股權 千股	以港元列值 的每股平均 行使價	購股權 千股
於1月1日	2.86	99,838	2.86	102,034
已授出	1.41	89,504	-	-
已行使	-	-	1.45	(6)
已失效及註銷	2.85	(100,788)	2.92	(2,190)
於12月31日	1.41	88,554	2.86	99,838

於2017年12月31日，於88,554,000份(2016年：99,838,000份)未行使購股權當中，250,000份(2016年：99,838,000份)購股權可予行使。於2017年概無行使購股權(2016年：6,000股股份按每股1.45港元之平均行使價行使)。於2016年的相關加權平均股價為每股1.83港元。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

32 以股份付款的補償(續)

(a) 本公司購股權(續)

於年終未行使購股權的到期日及行使價如下：

到期日	以港元列值的每股行使價	購股權	
		2017年 千股	2016年 千股
2017年3月25日	1.45	—	3,944
2019年7月21日	1.17	250	250
2021年3月8日	2.92	—	92,854
2021年6月27日	3.06	—	2,790
2027年3月20日	1.41	88,304	—
		88,554	99,838

(b) 鳳凰新媒體的購股權

鳳凰新媒體設有一個購股權計劃，根據計劃可向鳳凰新媒體及／或其聯屬公司的行政人員、僱員、董事、顧問、諮詢人、代理、業務夥伴、合營夥伴、服務供應商及承包商授予購股權(「鳳凰新媒體購股權計劃」)。購股權可按鳳凰新媒體購股權計劃載列的條款授出及行使。鳳凰新媒體並無任何法定或推定性責任以現金購回或結算購股權。

於截至2016年12月31日止年度，鳳凰新媒體於2016年10月21日至2016年11月1日期間實行購股權交換計劃，據此，鳳凰新媒體的董事、僱員及顧問將根據鳳凰新媒體2008年購股權計劃獲授可購入21,011,951股A類普通股的購股權(訂有不同行使價而均高於每股0.4823美元(或每股美國預託股份3.8587美元))，用以交換根據同一項計劃獲授之新購股權(新行使價為每股0.4823美元而新歸屬時間表一般對各原訂歸屬日期再加上12個月)，而新購股權將不早於2017年5月1日歸屬。鳳凰新媒體以購股權修訂之方式將購股權交換計劃入賬並確認總增量以股份支付的補償1,700,000美元(約13,000,000港元)，當中的900,000美元(約7,000,000港元)(2016年：400,000美元(約3,000,000港元))已於截至2017年12月31日止年度確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

32 以股份付款的補償(續)

(b) 鳳凰新媒體的購股權(續)

尚未行使購股權數目變動及其有關加權平均行使價如下：

	2017年		2016年	
	以美元列值 的每股平均 行使價	購股權 千股	以美元列值 的每股平均 行使價	購股權 千股
於1月1日	0.42754	44,445	0.80647	46,118
已授出	0.42394	7,255	0.47339	9,992
已失效	0.50249	(7,320)	0.93607	(10,006)
已行使	0.36793	(5,092)	0.22112	(1,659)
於12月31日	0.42064	39,288	0.42754	44,445

於2017年12月31日，於39,288,000份(2016年：44,445,000份)尚未行使購股權中，20,644,000份(2016年：12,803,000份)可予行使。於2017年行使購股權導致按每股0.36793美元(2016年：0.22112美元)之平均行使價發行5,092,000股(2016年：1,659,000股)股份。在行使時之相關加權平均股價為每股0.77美元(2016年：0.46美元)。

管理層估計購股權於授出日期之公平值。購股權之公平值採用「柏力克－舒爾斯」模式釐定。對所授出購股權於各授出日期之公平值估值中採用之主要假設載列於下表。

授出日期	購股權的 公平值 (美元)	授出日期的 股份收市價 (美元)	每股行使價 (美元)	無風險 年利率 (%)	預計購股 權年期 (年)	預期波幅 (%)
2013年3月15日	0.29895	0.5125	0.44593	1.54	6.16	58.10
2013年5月23日	0.37349	0.61125	0.46565	1.60	6.16	57.60
2013年10月1日	0.9615	1.40625	0.7867	1.87	6.16	58.20
2013年10月8日	1.0998	1.5775	0.8249	1.88	6.16	58.20
2013年12月10日	0.6609	1.1575	1.08443	1.71	6.16	58.40
2014年3月14日	0.8336	1.405	1.31	1.88	6.16	62.20
2014年6月4日	0.6626	1.23	1.2749	1.61	6.16	56.98
2014年7月11日	0.6608	1.236	1.3035	1.60	6.16	56.38
2014年10月11日	0.6608	1.093	0.8249	1.60	5.81	56.13
2015年7月16日	0.4658	0.8825	0.9155	1.98	6.16	54.32
2016年10月17日	0.2342	0.45125	0.4734	1.55	6.16	55.30
2016年10月21日	0.1732-0.2193	0.4525	0.4823	1.30	3.91-5.39	50.67-55.65
2017年9月14日	0.4648	0.7025	0.4149	1.88	6.16	55.99
2017年11月24日	0.6294	0.9338	0.5344	1.92	6.16	57.06

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

32 以股份付款的補償(續)

(b) 鳳凰新媒體的購股權(續)

於年終未行使購股權的到期日及行使價如下：

到期日	以美元列值的每股行使價	購股權	
		2017年 千股	2016年 千股
2018年5月25日	0.03215	3,870	5,055
2023年3月14日	0.445925	4,162	5,855
2023年5月22日	0.46565	2,900	2,900
2023年9月30日	0.7867	6	56
2023年10月7日	0.4823	2,125	2,670
2023年12月9日	0.4823	1,188	1,900
2024年6月3日	0.4823	163	475
2024年6月4日	0.4823	50	50
2024年7月10日	0.4823	7,282	9,645
2024年10月10日	0.4823	162	162
2025年7月15日	0.91555	–	395
2025年7月15日	0.4823	2,938	5,700
2026年10月16日	0.4733875	7,289	9,582
2027年9月13日	0.4149	6,617	–
2027年11月23日	0.5344	536	–
		39,288	44,445

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

33 應付賬款、其他應付款項及應計款項

	2017年 千元	2016年 千元
應付賬款	380,722	354,187
其他應付款項及應計款項	955,898	702,912
	1,336,620	1,057,099
減：非財務負債	(13,996)	(14,355)
	1,322,624	1,042,744

於2017年12月31日，應付賬款的賬齡分析如下：

	2017年 千元	2016年 千元
0至30日	240,858	216,751
31至60日	17,393	12,838
61至90日	10,275	7,072
91至120日	7,276	15,333
120日以上	104,920	102,193
	380,722	354,187

應付賬款、其他應付款項及應計款項之賬面值與其公平值相若。

應付賬款、其他應付款項及應計款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2017年 千元	2016年 千元
港元	247,478	209,807
人民幣	1,063,799	823,222
美元	6,703	7,194
英鎊	3,912	1,983
其他貨幣	732	538
	1,322,624	1,042,744

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

34 借貸

	2017年 千元	2016年 千元
有抵押銀行借貸(附註a)	925,722	981,759
附屬公司非控股股東提供貸款(附註b)	308,946	285,704
	1,234,668	1,267,463

(a) 有抵押銀行借貸

	2017年 千元	2016年 千元
非流動		
長期有抵押銀行借貸	329,215	349,464
流動		
長期有抵押銀行借貸之流動部份	596,507	632,295
有抵押銀行借貸總額	925,722	981,759
	2017年 千元	2016年 千元
有抵押銀行借貸須按以下時間償還：		
— 一年內	596,507	632,295
— 一年後但不超過兩年	233,015	206,089
— 兩年後但不超過五年	94,248	141,388
— 超過五年	1,952	1,987
	925,722	981,759

於2017年12月31日，銀行借貸188,496,000港元(2016年：209,254,000港元)乃以朝陽公園的土地作抵押，其土地租賃費用、物業、廠房及設備以及投資物業錄得的賬面值分別約為103,000,000港元(2016年：102,000,000港元)、412,000,000港元(2016年：425,000,000港元)及1,555,000,000港元(2016年：1,452,000,000港元)。該等銀行借貸以人民幣列值，並按平均年利率6.48厘(2016年：6.48厘)計息。

一筆銀行借貸1,952,000港元(於2016年12月31日：1,988,000港元)乃以一項美國物業作抵押，其於2017年12月31日的物業、廠房及設備錄得的賬面值約為2,751,000港元(於2016年12月31日：2,774,000港元)。該筆銀行借貸以美元(「美元」)列值，並按平均年利率3.59厘(於2016年12月31日：3.59厘)計息。

銀行借貸735,273,000港元(於2016年12月31日：770,517,000港元)乃以於2017年12月31日的銀行存款781,666,000港元(於2016年12月31日：807,162,000港元)作抵押(附註36)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

34 借貸(續)

(b) 附屬公司非控股股東提供貸款

	2017年 千元	2016年 千元
非流動		
附屬公司之非控股股東提供之長期貸款	251,252	266,430
流動		
一間附屬公司之非控股股東提供之短期貸款	57,694	19,274
附屬公司之非控股股東提供之貸款總額	308,946	285,704

附屬公司之非控股股東提供之貸款須按以下時間償還：

	2017年 千元	2016年 千元
— 一年內	57,694	19,274
— 一年後但不超過兩年	77,163	89,922
— 兩年後但不超過五年	155,239	158,410
— 超過五年	18,850	18,098
	308,946	285,704

附屬公司之非控股股東提供之貸款為以人民幣列值、無抵押及免息(2016年：相同)。

(c) 借貸的賬面值及公平值如下：

	賬面值		本集團 公平值	
	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元
有抵押銀行借貸	925,722	981,759	925,722	981,759
附屬公司非控股股東提供貸款	308,946	285,704	272,171	239,481
	1,234,668	1,267,463	1,197,893	1,221,240

浮動利率借貸的公平值與其賬面值相若。固定利率借貸的公平值採用一個基於6.48厘(2016年：6.48厘)之借貸利率的利率貼現的現金流量釐定，屬於公平值等級內的第2級。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

35 遞延所得稅

於綜合資產負債表之遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下：

	2017年 千元	2016年 千元
遞延所得稅資產：		
— 將於12個月後收回的遞延所得稅資產	(4,697)	(7,819)
— 將於12個月內收回的遞延所得稅資產	(72,228)	(62,030)
	(76,925)	(69,849)
遞延所得稅負債：		
— 將於12個月後收回的遞延所得稅負債	185,976	167,980
遞延所得稅負債淨額	109,051	98,131

遞延所得稅負債淨額之總變動如下：

	2017年 千元	2016年 千元
於1月1日	98,131	112,964
在綜合收益表扣除／(抵免)(附註9)	7,336	(9,117)
貨幣換算差額	3,584	(5,716)
於12月31日	109,051	98,131

截至2017年12月31日止年度的遞延稅項乃根據負債法就暫時性差異，按主要稅率16.5%(2016年：16.5%)作全數計算。

遞延所得稅資產乃就所結轉稅項虧損確認，惟以可能透過未來應課稅溢利變現相關稅務利益為限。本集團並無就於2017年12月31日可結轉用以抵銷未來應課稅收入的1,042,220,000港元(2016年：1,000,144,000港元)未確認稅項虧損確認遞延所得稅資產171,966,000港元(2016年：165,024,000港元)；於未確認的稅務虧損中，約914,047,000港元(2016年：862,936,000港元)並無到期日，而餘額將於截至2036年(包括該年)的多個日期到期。

於2017年12月31日，並無須就按若干中國附屬公司之412,105,000港元(2016年：284,614,000港元)未匯出盈利繳付之預扣稅及其他稅項確認34,109,000港元(2016年：25,263,000港元)之遞延所得稅負債。董事認為可以控制有關臨時性差異的撥回時間，以及不會於可預見將來撥回有關臨時性差異，因此並未作出預扣稅撥備。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

35 遞延所得稅(續)

於年內的遞延所得稅資產及負債變動(在抵銷同一徵稅地區的結餘前)如下：

遞延所得稅負債

	加速稅項折舊		重估資產		總計	
	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元
於1月1日	1,754	4,257	166,826	160,523	168,580	164,780
在綜合收益表(抵免)/扣除	(1,376)	(2,397)	11,787	17,509	10,411	15,112
貨幣換算差額	62	(106)	6,915	(11,206)	6,977	(11,312)
於12月31日	440	1,754	185,528	166,826	185,968	168,580

遞延所得稅資產

	稅項虧損		撥備		總計	
	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元
於1月1日	(9,107)	(9,107)	(61,342)	(42,709)	(70,449)	(51,816)
在綜合收益表抵免	-	-	(3,075)	(24,229)	(3,075)	(24,229)
貨幣換算差額	-	-	(3,393)	5,596	(3,393)	5,596
於12月31日	(9,107)	(9,107)	(67,810)	(61,342)	(76,917)	(70,449)

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

36 已抵押銀行存款

於2017年12月31日，兩筆銀行存款約385,000,000港元(於2016年12月31日：美元銀行存款約406,072,000港元)乃按固定年利率1.52厘至1.8厘(於2016年12月31日：1.45厘至1.52厘)計息，並抵押予一間銀行以取得兩筆銀行借貸約346,500,000港元(於2016年12月31日：364,902,000港元)(附註34(a))。銀行借貸分別按香港銀行同業拆息加年利率0.45厘(於2016年12月31日：倫敦銀行同業拆息加年利率0.4厘及香港銀行同業拆息加年利率0.45厘)計息。本集團與同一間銀行就借貸等額之名義本金額訂立兩份利率掉期合約，以將借貸之浮息負債交換為年利率介乎1.4厘至1.66厘(於2016年12月31日：年利率1.39厘至1.4厘)之定息負債。借貸之到期日與利率掉期合約相同。本集團並無就有關利率掉期合約選擇採用對沖會計。於2017年12月31日，未平倉之利率掉期合約的公平值990,000港元及698,000港元(於2016年12月31日：1,582,000港元及220,000港元)已分別於綜合資產負債表內的流動負債及非流動負債下的衍生財務工具記賬(附註37)。

於2017年12月31日，人民幣短期銀行存款約396,666,000港元(於2016年12月31日：401,090,000港元)乃按固定年利率2.10厘(於2016年12月31日：年利率1.76厘至2.18厘)計息，並抵押予一間銀行以取得人民幣長期銀行借貸約388,773,000港元(於2016年12月31日：405,615,000港元)(附註34)。銀行借貸按年利率介乎5.50厘至6.30厘計息。

已抵押銀行存款的公平值與其賬面值相若。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

37 衍生財務工具

	資產		負債	
	2017年 千元	2016年 千元	2017年 千元	2016年 千元
可換股可贖回優先股的換股權	721,002	440,261	-	-
可換股貸款的換股權	19,513	10,860	-	-
長期投資的換股權	17,702	17,812	-	-
利率掉期合約	-	-	(1,688)	(1,802)
總計	758,217	468,933	(1,688)	(1,802)
減：非流動部份				
— 可換股可贖回優先股的換股權	(721,002)	(440,261)	-	-
— 利率掉期合約	-	-	698	220
— 長期投資的換股權	(17,702)	(17,812)	-	-
流動部份				
— 利率掉期合約	-	-	(990)	(1,582)
— 可換股貸款的換股權	19,513	10,860	-	-
	19,513	10,860	(990)	(1,582)
年初結餘	468,933	216,742	(1,802)	(3,228)
添置	-	70,538	-	-
公平值收益淨額	284,495	181,579	114	1,426
貨幣換算差額	4,789	74	-	-
年終結餘	758,217	468,933	(1,688)	(1,802)

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

38 綜合現金流量表附註

(a) 經營業務產生的現金

除所得稅前溢利與經營業務產生的現金對賬

	2017年 千元	2016年 千元
除所得稅前溢利	610,432	479,823
土地租賃費用攤銷	5,725	5,786
物業、廠房及設備折舊	194,466	220,114
購入節目及電影版權攤銷	12,256	16,358
無形資產攤銷	9,073	1,663
以股份付款的補償	55,476	2,458
應收賬款減值撥備	24,345	66,587
應收賬款減值撥備撥回	(33,567)	(8,103)
應收合營企業款項減值撥備／(撥備撥回)	17,328	(1,224)
應收一間聯營公司款項減值撥備	1,199	-
出售物業、廠房及設備虧損	4,905	678
出售物業、廠房及設備收益	(5,517)	(533)
視作出售一間附屬公司之收益	(5,007)	(49,344)
攤佔合營企業溢利減虧損	(6,145)	4,906
攤佔聯營公司溢利減虧損	19,888	12,946
投資物業公平值收益	(44,868)	(21,127)
利息收入	(195,465)	(149,859)
銀行借貸之利息開支	44,306	41,171
投資收入	(7,442)	(8,878)
按公平值透過損益記賬的財務資產的公平值收益	(5,403)	(107)
衍生財務工具的公平值收益	(284,609)	(183,005)
物業、廠房及設備減值	4,367	19,811
其他長期資產(增加)／減少	(6,372)	4,549
應收賬款(增加)／減少	(209,452)	63,630
預付款項、按金及其他應收款項(增加)／減少	(249,194)	408,156
存貨減少	963	123
應收有關連公司款項減少	13,254	37,335
自製節目(增加)／減少	(4,784)	1,538
應付賬款、其他應付款項及應計款項增加／(減少)	279,521	(36,665)
遞延收入增加／(減少)	20,820	(7,144)
經營業務產生的現金	260,499	921,643

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

38 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債對賬如下：

	有抵押 銀行借貸 (流動) 千元	有抵押 銀行借貸 (非流動) 千元	一間附屬公司 非控股股東 提供貸款 (流動) 千元	附屬公司 非控股股東 提供貸款 (非流動) 千元	總計 千元
於2017年1月1日	632,295	349,464	19,274	266,430	1,267,463
現金流量					
— 融資活動流入	424,116	180,000	—	11,137	615,253
— 融資活動流出	(685,806)	—	—	—	(685,806)
非現金變動					
— 貨幣換算	17,368	8,285	801	11,304	37,758
— 重新分類	208,534	(208,534)	37,619	(37,619)	—
於2017年12月31日	596,507	329,215	57,694	251,252	1,234,668

(c) 出售附屬公司

於截至2017年12月31日止年度，本集團出售一間附屬公司(「出售事項」)。

於2017年8月，新股東對本集團非全資附屬公司廈門鷺海雲晟文化傳播有限公司(「鷺海雲晟」)出繳額外資本(「出資」)。因此，本集團於鷺海雲晟之股權已於出資完成時由51.15%減少至35%。由於出資，本集團已失去對鷺海雲晟之控制權並僅保留對鷺海雲晟之重要影響力。

於失去對鷺海雲晟之控制權後，本集團於截至2017年12月31日止年度之綜合收益表中確認收益約5,007,000港元。

有關於截至2017年12月31日止年度完成之出售事項的概要如下：

	2017年 千元
總代價按以下方式支付：	
保留權益之公平值	4,184
所出售負債淨值	1,667
少數股東撤銷	(844)
於損益確認之出售一間附屬公司之收益(附註6)	5,007

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

38 綜合現金流量表附註(續)

(c) 出售附屬公司(續)

截至2017年12月31日止年度出售事項產生之合計現金流出淨額：

	2017年 千元
已出售之銀行結餘及現金	<u>(6,086)</u>

有關於截至2016年12月31日止年度完成之出售事項的概要如下：

	2016年 千元
總代價按以下方式支付：	
保留權益之公平值	<u>53,379</u>
所出售資產淨值	<u>(4,035)</u>
於損益確認之出售一間附屬公司之收益(附註6)	<u>49,344</u>

截至2016年12月31日止年度該等出售事項產生之合計現金流出淨額：

	2016年 千元
已出售之銀行結餘及現金	<u>(4,719)</u>

39 與非控股權益之交易

視作出售鳳凰新媒體部份權益

於截至2017年12月31日止年度，由於購股權持有人行使購股權，本集團於鳳凰新媒體的股本權益由55.45%減少至54.96%。本集團於截至2017年12月31日止年度在本公司擁有人應佔權益中確認視作收益淨額約4,731,000港元及非控股權益增加25,776,000港元。

於截至2016年12月31日止年度，由於購股權持有人行使購股權，本集團於鳳凰新媒體的股本權益由55.61%減少至55.45%。本集團於截至2016年12月31日止年度在本公司擁有人應佔權益中確認視作虧損淨額約2,233,000港元及非控股權益增加7,775,000港元。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

40 承擔

(a) 服務費

於2017年12月31日，本集團根據不同協議應付已承擔服務費如下：

	2017年 千元	2016年 千元
不遲於一年	23,558	20,246
遲於一年但不遲於五年	28,228	51,467
	51,786	71,713

(b) 經營租賃

於2017年12月31日，本集團根據多份經營租賃須承擔租金。不可撤銷經營租賃項下之土地及樓宇以及LED顯示屏之未來應付最低租金總額如下：

	2017年 千元	2016年 千元
不遲於一年	315,683	280,655
遲於一年但不遲於五年	552,537	427,288
遲於五年	63,133	117,914
	931,353	825,857

(c) 資本承擔

於2017年12月31日，本集團有資本承擔如下：

	2017年 千元	2016年 千元
已訂約但未作出撥備	48,146	5,626

(d) 其他承擔

於2017年12月31日，本集團根據多份協議有其他經營承擔如下：

	2017年 千元	2016年 千元
不遲於一年	152,575	150,097
遲於一年但不遲於五年	26,248	57,882
	178,823	207,979

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

41 有關連人士交易

- (i) 除財務報表其他部份所披露者外，本集團曾與有關連人士(定義見香港會計準則第24號—有關連人士披露)進行下列重大交易：

	附註	2017年 千元	2016年 千元
向中國移動通信集團有限公司(「中移動通信集團」) 及其附屬公司(統稱為「中移動集團」)收取／應收的服務費	a、b	127,934	106,821
向中移動集團支付／應付的服務費	a、c	55,480	27,360
向中移動集團進行的廣告銷售	a、d	51,603	39,647
向理理它收取／應收的許可費	e、f	185	202
向理理它進行的廣告銷售	e、g	11,492	49,979
主要管理人員薪酬	iii	44,144	38,352

附註：

- (a) 中移動集團透過中國移動(香港)集團有限公司的全資附屬公司擁有本公司已發行股本19.69%權益。
- (b) 就有關無線收入收取／應收中移動集團的服務費乃按協議指定的條款收取。
- (c) 就有關錄影成本支付／應付中移動集團的服務費乃按協議指定的條款收取。
- (d) 向中移動集團進行的廣告銷售乃有關本集團所經營頻道上的廣告時段及節目贊助，以及於大型發光二極管顯示屏上的廣告時段。
- (e) 理理它的控股股東為本公司董事會主席兼行政總裁的一名密切家庭成員。
- (f) 就有關向理理它授出域名許可收取／應收理理它的許可費乃按協議指定的條款收取。
- (g) 向理理它進行的廣告銷售乃有關頻道上的廣告時段及節目贊助，以及互聯網廣告銷售及按協議指定的條款進行。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

41 有關連人士交易(續)

(ii) 如上文附註41(i)所披露的有關連人士交易產生的年終結餘亦已在附註24中披露。

(iii) 主要管理人員酬金

	2017年 千元	2016年 千元
薪金	22,467	22,534
酌情發放的花紅	1,146	667
房屋津貼	7,615	7,615
退休金成本	1,729	1,730
以股份付款的補償開支	11,187	5,806
	44,144	38,352

42 投資於及貸款予Particle

於2014年，鳳凰新媒體投資於若干數目的Particle B系列優先股。於2015年，鳳凰新媒體進一步投資於約496,989,000港元的Particle C系列優先股。

於2016年1月28日，鳳凰新媒體董事會批准向Particle提供本金總額最高為20,000,000美元(約155,138,000港元)的短期無抵押貸款(「貸款」)，貸款的年利率為4.35厘，貸款期為十二個月並附有換股權，據此，鳳凰新媒體可於2016年12月31日前任何時間選擇將全部或部份貸款連同任何未付利息轉換為D1系列優先股(「換股權」)，有關衍生工具部份乃入賬列作「衍生財務工具」，惟須待Particle完成發行D系列優先股後，方可作實。Particle已於2016年4月提取全部20,000,000美元的貸款。

於2016年12月30日，鳳凰新媒體行使換股權將合共20,000,000美元的貸款轉換為23,600,000股D1系列優先股。與B系列及C系列優先股的情況相若，於D1系列優先股的投資具有類似特點並劃分為債務部份122,744,000港元(分類為「可供銷售財務資產」(「可供銷售財務資產」)及「衍生財務工具」(「衍生財務工具」)38,171,000港元(就換股權而言))。於可供銷售財務資產及衍生財務工具之投資其後於各報告期根據外部估值報告按公平值計量。根據香港會計準則第39號，衍生財務工具之公平值變動於綜合收益表確認而可供銷售財務資產之所有公平值變動直接於其他全面收益確認，惟採用實際利息法計算之可供銷售財務資產之利息部份於綜合收益表確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

42 投資於及貸款予Particle(續)

於2016年8月11日，鳳凰新媒體向Particle提供14,800,000美元(約114,802,000港元)的短期無抵押貸款(「可換股貸款」)，可換股貸款的年利率為4.35厘，貸款期為六個月並附有可於可換股貸款到期日或之前任何時間行使的換股權。可換股貸款代表複合財務工具，由(i)「貸款及應收款項」109,372,000港元(分類為「應收有關連公司款項」)及(ii)衍生財務工具5,430,000港元所組成。「貸款及應收款項」按攤銷成本列賬而衍生財務工具其後於各報告期按公平值計量。於2017年8月，可換股貸款的年期延長至十八個月至2018年2月。於2018年1月22日，可換股貸款的年期進一步延長至2018年8月。

於2016年11月2日，鳳凰新媒體亦向Particle提供人民幣46,000,000元(約52,031,000港元)的短期無抵押貸款，貸款的年利率為9.00厘，貸款期為六個月。於2017年1月，貸款期延長至十二個月至2017年11月。於2017年11月，Particle償還無抵押貸款。

於2017年1月20日，鳳凰新媒體亦向Particle提供人民幣74,000,000元(約83,835,000港元)的短期無抵押貸款，貸款的年利率為9.00厘，貸款期為十二個月。於2018年1月22日，貸款期延長至2018年7月。

於截至2017年12月31日止年度，本集團因貸款予Particle而錄得利息收入11,595,000港元(2016年：20,588,000港元)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

43 本公司的資產負債表及儲備變動

	2017年 千元	2016年 千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益	148,719	117,072
流動資產		
現金及現金等值項目	10,768	15,218
應收附屬公司款項淨額	1,970,011	1,923,769
	1,980,779	1,938,987
總資產	2,129,498	2,056,059
權益		
本公司擁有人應佔權益		
股本	499,347	500,100
儲備(附註(a))	1,081,957	1,107,228
總權益	1,581,304	1,607,328
負債		
流動負債		
其他應付款項及應計款項	808	600
應付附屬公司款項	547,386	448,131
總負債	548,194	448,731
總權益及負債	2,129,498	2,056,059

劉長樂
董事

崔強
董事

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

43 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

附註(a)

本公司於年內的儲備變動如下：

	庫存股份儲備	股份溢價	僱員以股份 支付的 款項儲備	保留盈利	總計
	千元	千元	千元	千元	千元
於2015年12月31日	-	49,619	106,556	1,009,750	1,165,925
行使購股權	-	10	(2)	-	8
購股權失效	-	2,047	(2,047)	-	-
回購股份	(5,042)	(18)	-	-	(5,060)
年度虧損	-	-	-	(3,635)	(3,635)
與2015年有關的股息	-	-	-	(50,010)	(50,010)
於2016年12月31日	(5,042)	51,658	104,507	956,105	1,107,228
購股權註銷及失效	-	106,328	(106,328)	-	-
回購股份	(4,512)	(30)	-	-	(4,542)
回購股份註銷	9,554	(8,801)	-	-	753
年度虧損	-	-	-	(3,195)	(3,195)
與2016年有關的股息	-	-	-	(49,935)	(49,935)
以股份付款的補償開支	-	-	31,648	-	31,648
於2017年12月31日	-	149,155	29,827	902,975	1,081,957

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

44 董事福利及利益(續)

於2017年12月31日，劉長樂先生持有未行使之本公司購股權可按每股1.41港元購買4,900,000股股份(2016年：按每股2.92港元購買4,900,000股股份)、崔強先生持有未行使之本公司購股權可按每股1.41港元購買3,900,000股股份(2016年：按每股2.92港元購買3,900,000股股份)及王紀言先生持有未行使之本公司購股權可按每股1.41港元購買3,900,000股股份(2016年：按每股2.92港元購買3,900,000股股份)。此等董事於2017年內並無行使購股權。

- (i) 有關金額代表就某人作為董事(不論是本公司或其附屬企業的董事)而提供的服務，支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬。
- (ii) 有關金額代表就某人在與管理本公司(或其附屬企業)的事務有關連的情況下提供的其他服務，支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬，並包括薪金、酌情發放的花紅、僱主向退休福利計劃作出的供款、房屋津貼，以及購股權的價值。根據本公司的購股權計劃授予本公司董事的購股權的價值，代表此等購股權根據香港財務報告準則第2號於年內綜合收益表扣除的公平值。
- (iii) 概無董事於年內放棄或同意放棄任何酬金。

年內，並無向董事直接或間接支付或作出有關終止董事服務的酬金、退休福利、付款或利益；亦無任何有關應付款項(2016年：無)。並無就獲提供董事服務而給予第三者或第三者可就提供董事服務而收取的代價(2016年：無)。並無向董事、該等董事的受控制的法人團體及有關連實體作出的貸款及類似貸款，或惠及該等人士的其他交易(2016年：無)。

45 期後事項

於2018年4月2日，鳳凰新媒體與Particle及龍德成長文化傳播(天津)有限公司(「龍德」)訂立貸款轉讓協議，據此，鳳凰新媒體將鳳凰新媒體於可換股貸款的權利轉讓給龍德或其指定關聯公司，及龍德或其關聯公司將向鳳凰新媒體支付轉讓價約1,700萬美元。

財務概要

綜合業績

	截至 2017年 12月31日 止年度 千元	截至 2016年 12月31日 止年度 千元	截至 2015年 12月31日 止年度 千元	截至 2014年 12月31日 止年度 千元	截至 2013年 12月31日 止年度 千元
收入	3,957,487	3,798,273	4,200,895	4,618,365	4,806,458
經營費用	(2,817,858)	(2,678,183)	(2,973,897)	(2,918,222)	(2,849,913)
銷售、一般及行政費用	(1,011,700)	(938,960)	(912,528)	(798,362)	(695,029)
其他收益／(虧損)及攤佔合營企業 及聯營公司業績	482,503	298,693	(22,763)	260,001	194,903
除所得稅及非控股權益前溢利	610,432	479,823	291,707	1,161,782	1,456,419
所得稅開支	(89,579)	(81,809)	(139,876)	(251,322)	(293,391)
除非控股權益前溢利	520,853	398,014	151,831	910,460	1,163,028
非控股權益	(234,605)	(167,499)	(41,482)	(246,750)	(230,634)
本公司擁有人應佔溢利	286,248	230,515	110,349	663,710	932,394

綜合資產及負債

	2017年 千元	2016年 千元	於12月31日		
	千元	千元	2015年 千元	2014年 千元	2013年 千元
總資產	10,244,268	9,268,474	9,561,818	9,540,824	8,408,098
總負債	(2,931,680)	(2,639,699)	(3,017,450)	(2,570,074)	(1,869,557)
非控股權益	(1,937,120)	(1,603,304)	(1,530,008)	(1,723,634)	(1,591,384)
本公司擁有人應佔權益	5,375,468	5,025,471	5,014,360	5,247,116	4,947,157



English Version



中文版本