

## 歷史、重組及公司架構

### 歷史及發展

本公司可追溯至1992年，當時碧桂園集團的前身開始在中國提供住宅物業管理服務。於2004年，我們成立主要附屬公司碧桂園物業服務，且於2006年，碧桂園集團的物業管理業務並入碧桂園物業服務了，以簡化碧桂園集團的物業管理模塊。根據中國指數研究院的資料，本集團是中國首批將酒店業的「五星級酒店務」標準及理念引進物業管理行業的物業管理服務商之一。我們的服務標準隨着我們於2015年取得住建部頒發的物業管理資質證書（一級）（「一級物業管理資質」）而得到認可。於我們發展的初步階段，我們主要在廣東省提供服務，之後於2003年前後，我們的業務擴展到中國的其他省份。自此，我們截至2017年12月31日的合同管理面積規模已發展至覆蓋中國28個省、直轄市及自治區的逾240個城市。

本集團的物業管理服務擴張至於2011年向業主及居民提供社區增值服務及於2014年向非業主提供增值服務。我們亦於2013年主動改善物業管理服務，通過推行「鳳凰管家」服務體系，以向我們所管理的住宅類物業的業主及居民提供全面、個性化及完善的一站式服務。我們致力於提升我們的服務，以於我們的物業管理業務發展以及提供增值服務的過程中實現我們以客戶為導向的企業價值觀。

### 業務發展里程碑

下表載列我們業務發展史上的各個里程碑：

年份	里程碑
1992年 . . . .	• 碧桂園集團的前身開始在中國提供物業管理服務。
2005年 . . . .	• 我們獲得中國一級物業管理資質。 • 根據中國指數研究院的資料，本集團是中國首批將酒店業的「五星級酒店服務」標準及理念引進物業管理行業的物業管理服務商之一。
2011年 . . . .	• 我們開始為業主及住戶提供社區增值服務。
2013年 . . . .	• 我們開始於在管住宅社區採納「鳳凰管家」服務模式。 • 我們開始為由獨立第三方物業開發商所開發的物業提供物業管理服務。
2014年 . . . .	• 我們開始向非業主提供增值服務。 • 我們開設第一家社區服務中心，提供房地產經紀服務。
2015年 . . . .	• 我們獲中國指數研究院評選為中國物業服務百強企業，綜合實力排名第九。 • 我們獲中國物業管理行業協會評為綜合實力百強企業的領先企業。

## 歷史、重組及公司架構

年份	里程碑
2016年 . . . .	<ul style="list-style-type: none"><li>• 我們獲中國指數研究院評選為中國物業服務百強企業，綜合實力排名第五。</li><li>• 我們獲中國指數研究院評選為中國物業服務專業化運營領先品牌企業。</li><li>• 截至2016年12月31日，我們的「碧桂園物業管理」品牌經中國指數研究院估值為人民幣38.5億元。</li><li>• 我們分別自英國標準協會獲得ISO9001、ISO14001及BS-OHSAS18001證書。</li></ul>
2017年 . . . .	<ul style="list-style-type: none"><li>• 我們獲中國指數研究院評選為中國物業服務百強企業，綜合實力排名第三。</li><li>• 我們獲中國指數研究院評選為中國物業服務百強企業，服務規模排名第四。</li><li>• 我們獲中國指數研究院分別評選為中國物業服務百強服務質量領先企業及中國物業服務百強滿意度領先企業。</li></ul>

### 我們的主要附屬公司

於業績記錄期，我們就中國業務營運及發展而成立的主要營運附屬公司詳情載列如下：

#### 碧桂園物業服務

碧桂園物業服務於2004年4月19日在中國成立為有限公司，初始註冊資本為人民幣10,000,000元，分別由楊豔池女士、周寶淡女士、黎杏梅女士、辛少珍女士及盧如蘭女士擁有52%、12%、12%、12%及12%股權。楊豔池女士為我們非執行董事及最終控股股東楊惠妍女士之母。周寶淡女士、黎杏梅女士、盧如蘭女士及辛少珍女士分別為楊貳珠先生、蘇汝波先生、區學銘先生及張耀垣先生的配偶。楊貳珠先生、蘇汝波先生、區學銘先生及張耀垣先生為碧桂園集團的創始人。

於2006年4月多次轉讓股權後，碧桂園物業服務分別由楊惠妍女士、楊貳珠先生、蘇汝波先生、張耀垣先生及區學銘先生擁有70%、12%、6%、6%及6%。於2006年6月，集裕（碧桂園物業服務當時的控股股東按相同股權比率持有）以總代價人民幣9,280,000元自碧桂園物業服務當時的股東收購碧桂園物業服務的全部股權，該代價乃經參考碧桂園物業服務截至2005年9月30日的資產淨值後釐定，而該資產淨值乃基於廣東德正有限責任會計師事務所編製的估值報告。於2007年3月，於碧桂園集團境外重組完成後，碧桂園物業服務成為碧桂園之全資附屬公司，並在碧桂園集團的管理下營運，主要為碧桂園集團及獨立第三方開發商開發的物業項目提供物業管理服務。

為簡化我們的物業管理業務，碧桂園物業服務於2006年7月通過一項董事會決議案，批准合併五家物業管理公司（「合併公司」）。碧桂園物業服務與合併公司訂立併購協議，據此，合併公司的註冊資本注入碧桂園物業服務，而碧桂園物業服務的註冊資本增至人民幣12,100,000元，有關款額已由楊惠妍女士、楊貳珠先生、蘇汝波先生、區學銘先生及張耀垣

## 歷史、重組及公司架構

先生悉數支付。完成後，碧桂園物業服務分別由集裕、楊惠妍女士、楊貳珠先生、蘇汝波先生、區學銘先生及張耀垣先生擁有82.65%、12.15%、2.08%、1.04%、1.04%及1.04%。

於2006年11月6日，楊惠妍女士、楊貳珠先生、蘇汝波先生、區學銘先生及張耀垣先生各自與集裕訂立股權轉讓協議，據此，楊惠妍女士、楊貳珠先生、蘇汝波先生、區學銘先生及張耀垣先生(即碧桂園物業服務當時的股東)分別以人民幣1,470,000元、人民幣252,000元、人民幣126,000元、人民幣126,000元及人民幣126,000元代價向集裕轉讓彼等於碧桂園物業服務的股權。該代價乃經公平磋商及參考碧桂園物業服務當時的註冊資本釐定。上述轉讓完成後，碧桂園物業服務由集裕全資擁有。

於2015年8月，集裕通過一項股東決議案，批准增加碧桂園管理顧問及碧桂園管理服務(均為集裕的全資附屬公司)的註冊資本，方式為向碧桂園管理顧問注入其於碧桂園物業服務的50%股權及向碧桂園管理服務注入餘下50%股權。於完成增加碧桂園管理顧問及碧桂園管理服務的註冊資本後，碧桂園物業服務由碧桂園管理顧問擁有50%股權及由碧桂園管理服務擁有50%股權。

於2015年10月14日，碧桂園物業服務通過股東決議案批准包括將碧桂園物業服務從有限責任公司轉制為股份有限公司。於2015年10月15日，碧桂園物業服務通過股東決議案批准採納組織章程細則及委任相關董事。於2015年10月27日完成轉制後，碧桂園物業服務的股本為人民幣200,000,000元(分為200,000,000股每股面值人民幣1.00元的股份)，當中碧桂園管理顧問持有100,000,000股股份(相當於碧桂園物業服務股本的50%)，碧桂園管理服務則持有100,000,000股股份(相當於碧桂園物業服務股本的餘下50%)。

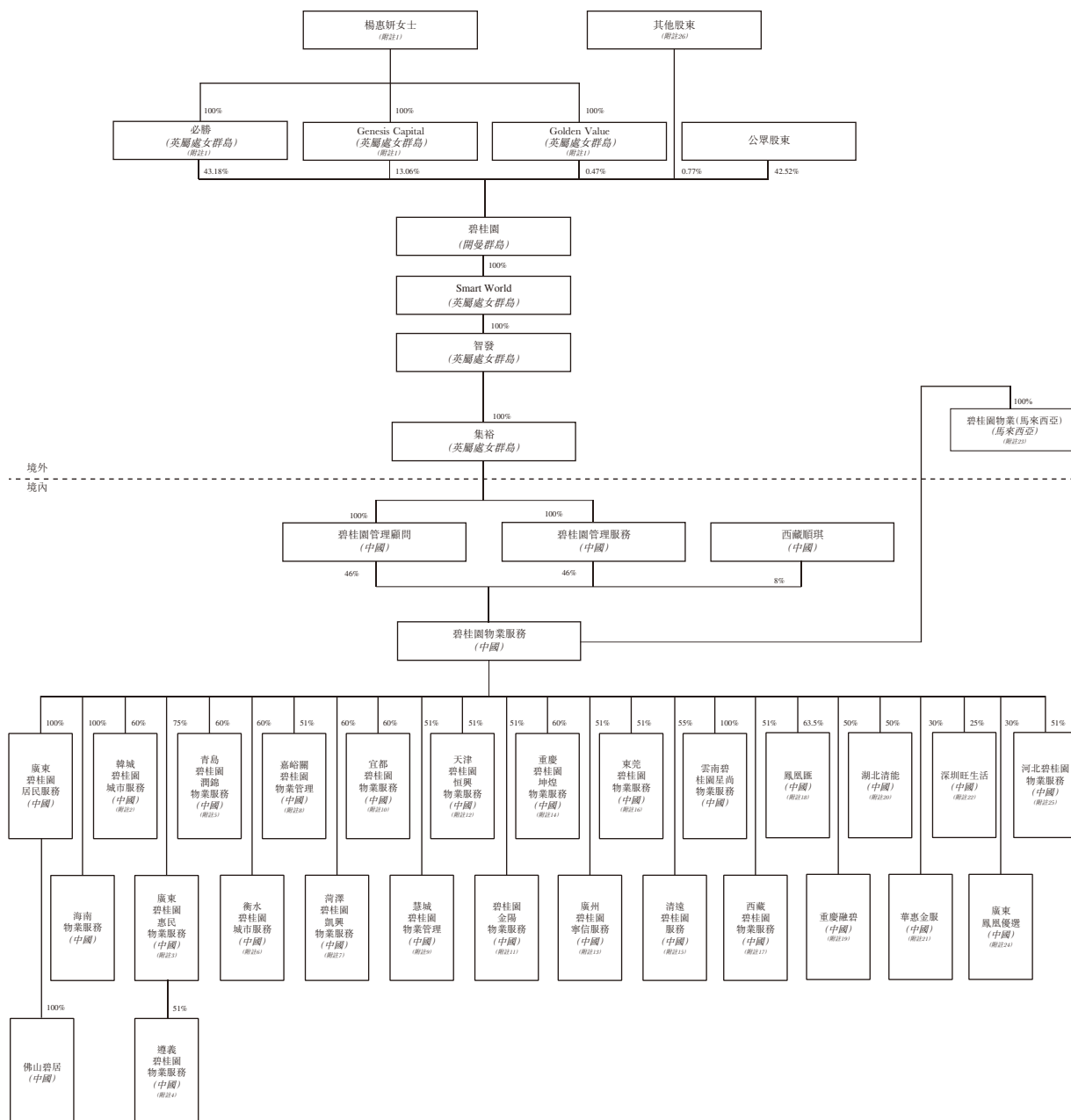
於2016年2月，碧桂園物業服務的註冊資本由人民幣200,000,000元增加至人民幣331,200,000元。碧桂園管理顧問及碧桂園管理服務同意分別於2015年12月31日透過向碧桂園物業服務注資及以碧桂園物業服務的未分派利潤各自認購65,600,000股股份及65,600,000股股份。有關注資金額已於2016年3月31日繳足。註冊資本增加後，碧桂園物業服務仍由碧桂園管理顧問擁有50%股權及由碧桂園管理服務擁有50%股權。

於2016年3月，碧桂園物業服務的註冊資本進一步增加至人民幣360,000,000元，西藏順琪投資中心(有限合夥)(「**西藏順琪**」)同意透過向碧桂園物業服務注資人民幣115,200,000元(其乃參考中國國際資產評估(北京)有限責任公司編製的估值報告後釐定，並以現金支付)認購28,800,000股股份。作為碧桂園物業服務的管理激勵計劃，西藏順琪於2015年12月7日成立。佛山市卓優投資有限公司為西藏順琪普通合夥人，而碧桂園物業服務於相關註冊資本增加時的四名董事(即肖華先生、謝樹太先生、李長江先生及趙善偉先生)及碧桂園物業服務先前及目前的五名高級管理層成員(即夏曉楠女士、王翠勤女士、余向東先生、范宣平先生及陳宇輝先生)為有限合夥人。有關注資金額已於2016年3月31日繳足。緊隨註冊資本增加完成後，碧桂園物業服務由碧桂園管理顧問擁有46%股權、由碧桂園管理服務擁有46%股權及由西藏順琪擁有8%股權。

## 歷史、重組及公司架構

### 重組

下圖闡述重組前的股權架構：



## 歷史、重組及公司架構

附註：

1. 必勝、Genesis Capital 及 Golden Value 由楊惠妍女士實益全資擁有。
2. 餘下股權由獨立第三方韓城市馨誠物業有限責任公司持有40%。
3. 餘下股權由獨立第三方劉楊先生持有25%。
4. 餘下股權由獨立第三方遵義市新區房地產開發有限公司持有49%。
5. 餘下股權由獨立第三方青島潤錦房地產開發有限公司持有40%。
6. 餘下股權由獨立第三方衡水禦樺物業服務有限公司持有40%。
7. 餘下股權由獨立第三方荷澤凱興置業有限公司持有40%。
8. 餘下股權由獨立第三方嘉峪關潤業房地產開發有限責任公司持有49%。
9. 餘下股權由獨立第三方慧城物業管理(北京)有限公司持有49%。
10. 餘下股權由獨立第三方宜都市國通投資開發有限責任公司持有40%。
11. 餘下股權由獨立第三方重慶美亞軒商業管理有限公司持有49%。
12. 餘下股權由獨立第三方天津星海實業有限公司持有49%。
13. 餘下股權由獨立第三方廣州寧信工程諮詢有限公司持有49%。
14. 餘下股權由獨立第三方重慶坤煌實業發展有限公司持有40%。
15. 餘下股權由獨立第三方郭藝先生持有45%。
16. 餘下股權由獨立第三方林文彬先生持有49%。
17. 餘下股權由西藏川商投資有限公司持有29%及由劉倚伶女士持有20%，彼等均為獨立第三方。
18. 餘下股權由廣州市泰信天興投資合夥企業(有限合夥)持有26.5%及由廣州市縱禾投資合夥企業(有限合夥)持有10%，彼等均為獨立第三方。
19. 餘下50%股權由獨立第三方重慶融創物業管理有限公司持有。
20. 餘下50%股權由獨立第三方湖北清能置業有限公司持有。
21. 餘下股權由佛山市順德區華優企業管理有限公司持有45%及由上海傲屹投資管理中心(有限合夥)持有25%，彼等均為獨立第三方。
22. 餘下股權由佛山市敬德投資管理有限公司持有50%、由天津市旺無限企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)持有19%及由周飛先生持有6%，彼等均為獨立第三方。
23. 碧桂園物業(馬來西亞)現正註銷登記，自註冊成立以來並無開展任何業務。
24. 餘下股權由佛山市順德區盛唯企業管理有限公司持有60%及由王建平女士持有10%，彼等均為獨立第三方。
25. 餘下股權由獨立第三方河北環城國際物流有限公司擁有49%。
26. (a) Power Great Enterprises Limited (碧桂園的間接全資附屬公司)，為設立碧桂園的僱員激勵計劃，持有碧桂園的約0.50%。  
(b) Kenpac Investments Limited (由碧桂園的執行董事兼主席楊國強先生持有90%及由楊惠妍女士持有10%) 持有碧桂園的約0.25%。  
(c) Shiny Dragon Assets Limited (由楊惠妍女士的妹妹楊子瑩女士及楊子瑩女士配偶周鴻儒先生共同擁有) 持有碧桂園的約0.03%。

為籌備上市，我們正實施以下步驟建立本集團：

### 1. 註冊成立本公司

於2018年1月24日，本公司根據開曼公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。於註冊成立日期，本公司的法定股本為380,000港元，分為3,800,000股每股面值0.10港元的普通

## 歷史、重組及公司架構

股，當中一股未繳股款的股份按面值發行予一名獨立第三方，並於同日轉讓予智發。

### 2. 西藏順琪轉讓碧桂園物業服務的8%股權

於2018年1月24日，碧桂園管理服務及碧桂園管理顧問各自與西藏順琪訂立股權轉讓協議，據此，西藏順琪分別按代價人民幣57,600,000元及人民幣57,600,000元向碧桂園管理服務及碧桂園管理顧問轉讓碧桂園物業服務的4%及4%股權。代價乃經公平磋商及參考廣東冠德資產評估有限公司編製的估值報告中碧桂園物業服務截至2017年12月31日之資產淨值後釐定並於2018年2月7日悉數支付。該轉讓完成後，碧桂園物業服務由碧桂園管理服務及碧桂園管理顧問分別擁有50%及50%。

### 3. 註冊成立碧桂園物業香港

於2018年2月5日，碧桂園物業香港於香港註冊成立。碧桂園物業香港的初始已發行及繳足股本為一股面值1.00港元的股份。於註冊成立後，集裕作為碧桂園物業香港的創辦成員申請認購一股面值1.00港元的股份。

### 4. 本公司收購集裕

於2018年3月6日，本公司按代價200美元從智發收購集裕的100%已發行股份，代價經參考集裕於該收購日期已發行股份的總面值釐定。代價乃透過(i)將智發所持有的一股本公司未繳股款股份按面值入賬列作繳足股款；及(ii)向智發配發及發行一股本公司新股(按面值入賬列作繳足股款)支付。

### 5. 碧桂園物業香港收購碧桂園管理服務及碧桂園管理顧問

於2018年3月7日，碧桂園物業香港分別以代價人民幣6,150,000元及人民幣6,150,000元從集裕收購碧桂園管理服務及碧桂園管理顧問的100%股權，該等代價經參考碧桂園管理服務及碧桂園管理顧問當時的註冊資本釐定。代價乃透過於2018年3月13日向集裕配發及發行兩股碧桂園物業香港的股份支付。

### 6. 本公司收購 Ornate Forest

為進一步擴張我們的海外物業管理業務，於2018年3月1日，本公司與吳芷琪女士訂立股份轉讓協議，據此，吳芷琪女士以代價18,000美元將Ornate Forest的全部已發行股份轉讓予本公司，該代價乃經雙方公平磋商及參考註冊成立Ornate Forest及其附屬公司(「**Ornate Forest集團**」)的管理成本後釐定。所有Ornate Forest集團成員公司乃於近期註冊成立，該等公司尚未開展任何業務、錄得收入或可提供任何過往財務資料。該代價於2018年3月12日悉數支付。吳芷琪女士乃一名女商人及一名獨立第三方。該轉讓完成後，Ornate Forest集團成為我們的全資附屬公司。

## 歷史、重組及公司架構

### 7. 增加本公司法定股本、配發及購回股份

本公司於2018年3月13日通過一項書面決議案，批准(i)向智發申請認購已發行且按面值繳足的每股0.10港元的76股股份；(ii)將我們的法定股本增至1,000,000美元，分為10,000,000,000股每股面值0.0001美元的股份（「增加法定股本」）；(iii)向智發配發已發行且按面值繳足的每股0.0001美元的10,000股股份（「配發美元股份」），此為購回（定義見下文）提供資金；(iv)緊接增加法定股本前，本公司將購回本公司已發行股本中每股面值0.10港元的78股現有已繳足股份（「香港股份」），價格為每股香港股份0.10港元，自上文所述之配發美元股份的所得款項中撥付（「購回」），而香港股份已被註銷；及(v)完成購回後，本公司每股面值0.10港元之所有法定但未發行股份將因註銷本公司股本中全部3,800,000股每股面值0.10港元之未發行股份而減少。

### 8. 本公司之資本化發行

於2018年3月13日通過的書面股東決議案，批准本公司透過擴充資本方式按每股面值0.0001美元向智發配發及發行合計[編纂]股入賬列作繳足的股份。於資本化完成時，本公司已發行股本總額為[編纂]股。

### 9. 碧桂園物業服務出售廣東鳳凰優選

廣東鳳凰優選於2017年1月24日在中國成立為有限公司，初始註冊資本為人民幣1,000,000元。廣東鳳凰優選乃為從事經營本集團在管物業便利店業務而成立，由佛山市順德區盛唯企業管理有限公司、碧桂園物業服務及王建平女士分別擁有60%、30%及10%權益。佛山市順德區盛唯企業管理有限公司及王建平女士均為獨立第三方，且碧桂園物業服務並無參與廣東鳳凰優選的日常營運。待相關出售事項完成後，我們即不再於廣東鳳凰優選持有任何權益。

以期將我們的資源集中於我們的核心業務，於2018年2月26日，碧桂園物業服務訂立股權轉讓協議，據此碧桂園物業服務以代價人民幣6,000,000元將廣東鳳凰優選30%股權轉讓予碧桂園之附屬公司深圳萬昱企業管理諮詢有限公司，該代價乃經雙方公平磋商及參考廣東鳳凰優選的註冊資本並計及其財務業績以及我們的資本投資後釐定。該代價於2018年3月8日悉數支付。

### 10. 碧桂園物業服務出售深圳旺生活的15.1%股權

深圳旺生活於2015年9月23日在中國成立為有限公司，初始註冊資本為人民幣50,000,000元。深圳旺生活主要從事向本集團在管物業的業主提供線上線下生活社區服務平台，於成立時分別由佛山市敬德投資管理有限公司（「佛山市敬德」）、碧桂園物業服務、佛山市廣居互聯網科技有限公司及周飛先生擁有54%、25%、15%及6%。佛山市敬德、佛山市廣居互聯網科技有限公司及周飛先生均為獨立第三方，且碧桂園物業服務並無參與深圳旺生活的日

---

## 歷史、重組及公司架構

---

常營運。由於商業原因，我們於2015年10月分別以代價人民幣5.5百萬元及人民幣37.5百萬元收購深圳旺生活的11%及15%股權，於2016年3月我們以相同代價出售深圳旺生活的11%及15%股權。

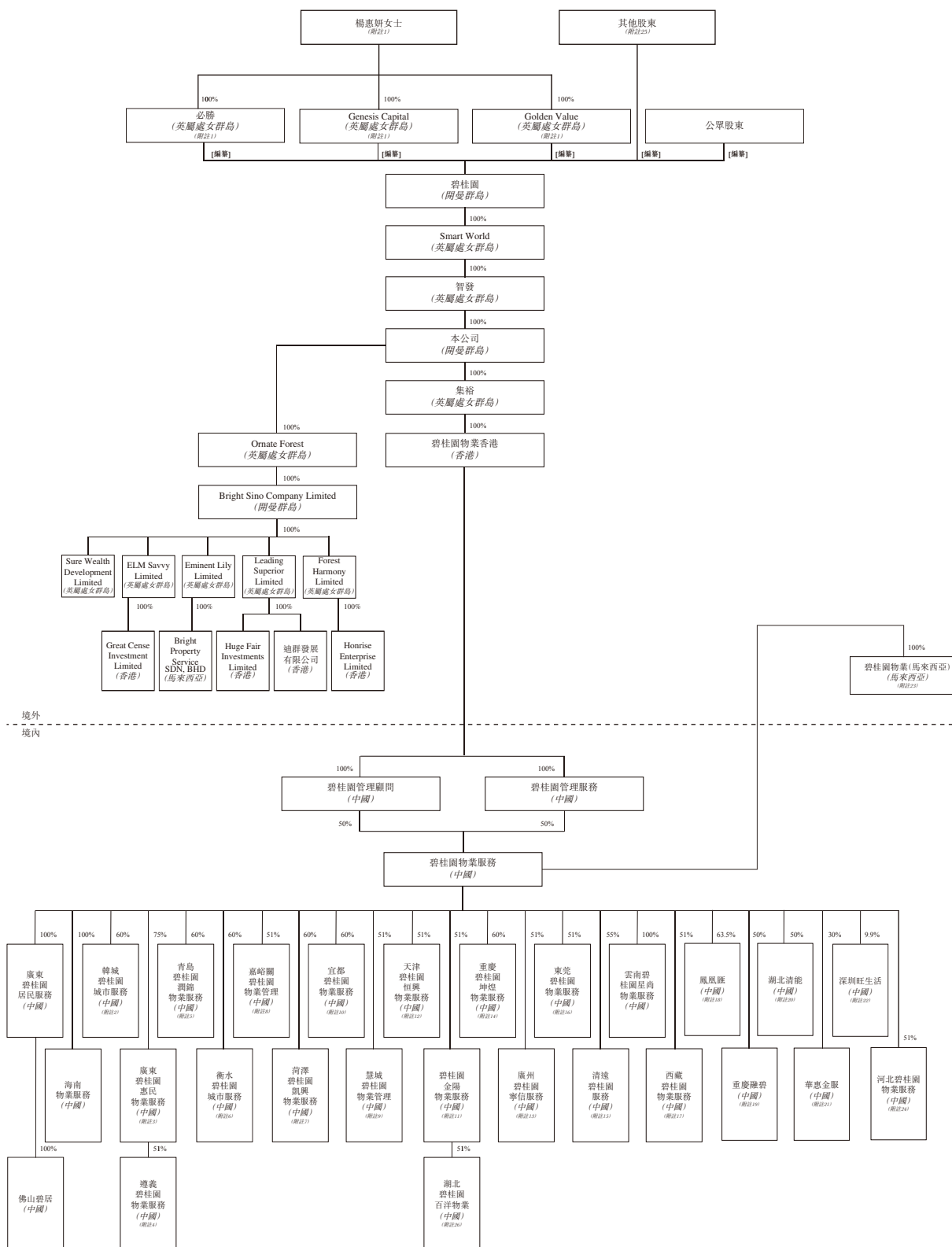
為將我們的資源集中於我們的物業管理業務，於2018年3月1日，碧桂園物業服務以代價人民幣7,550,000元將深圳旺生活的15.1%股權轉讓予佛山市敬德，該代價乃經雙方公平磋商及參考深圳旺生活當時的註冊資本後釐定。該代價於2018年3月8日悉數支付。佛山市敬德乃一名獨立第三方。該轉讓完成後，深圳旺生活分別由碧桂園物業服務及獨立第三方擁有9.9%及90.1%。

我們的中國法律顧問已確認，本集團已就完成上述境內重組作出或取得所有必需的同意、批文、授權或備案，且該等境內重組符合中國法律。



## 歷史、重組及公司架構

下圖闡述緊隨上述步驟完成後我們的簡化股權架構：



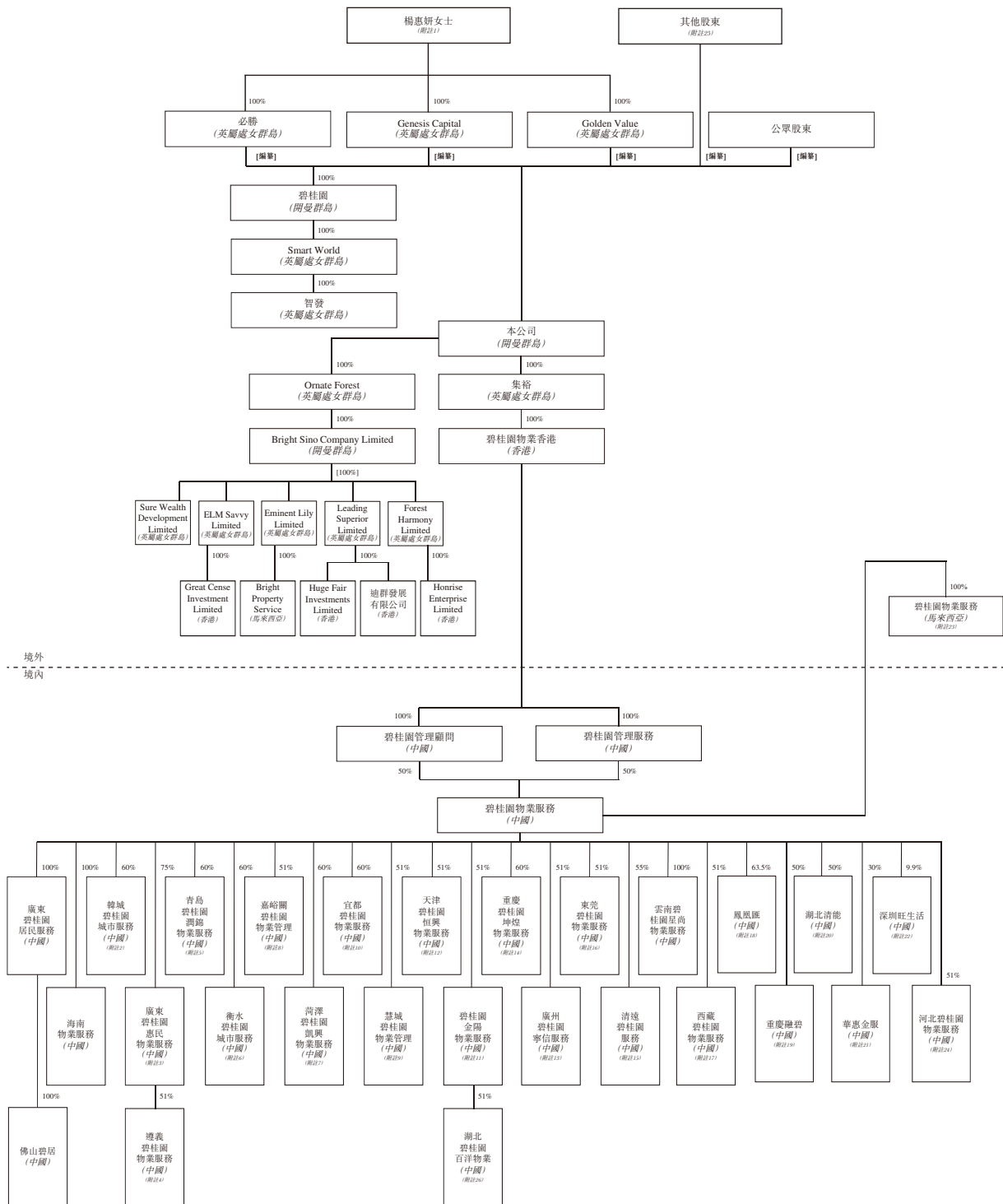
## 歷史、重組及公司架構

附註：

1. 必勝、Genesis Capital 及 Golden Value 由楊惠妍女士實益全資擁有。
2. 餘下股權由獨立第三方韓城市馨誠物業有限責任公司持有40%。
3. 餘下股權由獨立第三方劉楊先生持有25%。
4. 餘下股權由獨立第三方遵義市新區房地產開發有限公司持有49%。
5. 餘下股權由獨立第三方青島潤錦房地產開發有限公司持有40%。
6. 餘下股權由獨立第三方衡水禦樺物業服務有限公司持有40%。
7. 餘下股權由獨立第三方荷澤凱興置業有限公司持有40%。
8. 餘下股權由獨立第三方嘉峪關潤業房地產開發有限責任公司持有49%。
9. 餘下股權由獨立第三方慧城物業管理(北京)有限公司持有49%。
10. 餘下股權由獨立第三方宜都市國通投資開發有限責任公司持有40%。
11. 餘下股權由獨立第三方重慶美亞軒商業管理有限公司持有49%。
12. 餘下股權由獨立第三方天津星海實業有限公司持有49%。
13. 餘下股權由獨立第三方廣州寧信工程諮詢有限公司持有49%。
14. 餘下股權由獨立第三方重慶坤煌實業發展有限公司持有40%。
15. 餘下股權由獨立第三方郭藝先生持有45%。
16. 餘下股權由獨立第三方林文彬先生持有49%。
17. 餘下股權由西藏川商投資有限公司持有29%及由劉倚伶女士持有20%，彼等均為獨立第三方。
18. 餘下股權由廣州市泰信天興投資合夥企業(有限合夥)持有26.5%及由廣州市縱禾投資合夥企業(有限合夥)持有10%，彼等均為獨立第三方。
19. 餘下50%股權由獨立第三方重慶融創物業管理有限公司持有。
20. 餘下50%股權由獨立第三方湖北清能置業有限公司持有。
21. 餘下股權由佛山市順德區華優企業管理有限公司持有45%及由上海傲屹投資管理中心(有限合夥)持有25%，彼等均為獨立第三方。
22. 餘下股權由佛山市敬德投資管理有限公司持有65.1%、由天津市旺無限企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)持有19%及由周飛先生持有6%，彼等均為獨立第三方。
23. 碧桂園物業(馬來西亞)現正註銷登記，自註冊成立以來並無開展任何業務。
24. 餘下股權由獨立第三方河北環城國際物流有限公司擁有49%。
25. (a) Power Great Enterprises Limited (碧桂園的間接全資附屬公司)，為設立碧桂園的僱員激勵計劃，持有碧桂園股份的約0.50%。  
(b) Kenpac Investments Limited (由碧桂園的執行董事兼主席楊國強先生持有90%及由楊惠妍女士持有10%) 持有碧桂園股份的約0.25%。  
(c) Shiny Dragon Assets Limited (由楊惠妍女士的妹妹楊子瑩女士及其配偶周鴻儒先生共同擁有) 持有碧桂園股份的約0.03%。
26. 餘下股權由獨立第三方襄陽百洋明日城市房地產有限公司持有49%。

## 歷史、重組及公司架構

下圖闡述分拆完成後我們的股權架構：



## 歷史、重組及公司架構

附註：

1. 必勝、Genesis Capital 及 Golden Value 由楊惠妍女士實益全資擁有。
2. 餘下股權由獨立第三方韓城市馨誠物業有限責任公司持有40%。
3. 餘下股權由獨立第三方劉楊先生持有25%。
4. 餘下股權由獨立第三方遵義市新區房地產開發有限公司持有49%。
5. 餘下股權由獨立第三方青島潤錦房地產開發有限公司持有40%。
6. 餘下股權由獨立第三方衡水禦樺物業服務有限公司持有40%。
7. 餘下股權由獨立第三方荷澤凱興置業有限公司持有40%。
8. 餘下股權由獨立第三方嘉峪關潤業房地產開發有限責任公司持有49%。
9. 餘下股權由獨立第三方慧城物業管理(北京)有限公司持有49%。
10. 餘下股權由獨立第三方宜都市國通投資開發有限責任公司持有40%。
11. 餘下股權由獨立第三方重慶美亞軒商業管理有限公司持有49%。
12. 餘下股權由獨立第三方天津星海實業有限公司持有49%。
13. 餘下股權由獨立第三方廣州寧信工程諮詢有限公司持有49%。
14. 餘下股權由獨立第三方重慶坤煌實業發展有限公司持有40%。
15. 餘下股權由獨立第三方郭藝先生持有45%。
16. 餘下股權由獨立第三方林文彬先生持有49%。
17. 餘下股權由西藏川商投資有限公司持有29%及由劉倚伶女士持有20%，彼等均為獨立第三方。
18. 餘下股權由廣州市泰信天興投資合夥企業(有限合夥)持有26.5%及由廣州市縱禾投資合夥企業(有限合夥)持有10%，彼等均為獨立第三方。
19. 餘下50%股權由獨立第三方重慶融創物業管理有限公司持有。
20. 餘下50%股權由獨立第三方湖北清能置業有限公司持有。
21. 餘下股權由佛山市順德區華優企業管理有限公司持有45%及由上海傲屹投資管理中心(有限合夥)持有25%，彼等均為獨立第三方。
22. 餘下股權由佛山市敬德投資管理有限公司持有65.1%、由天津市旺無限企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)持有19%及由周飛先生持有6%，彼等均為獨立第三方。
23. 碧桂園物業(馬來西亞)現正註銷登記，自註冊成立以來並無開展任何業務。
24. 餘下股權由獨立第三方河北環城國際物流有限公司持有49%。
25. (a) Power Great Enterprises Limited (碧桂園的間接全資附屬公司)，為設立碧桂園的僱員激勵計劃，持有碧桂園股份的約0.50%。  
(b) Kenpac Investments Limited (由碧桂園的執行董事兼主席楊國強先生持有90%及由楊惠妍女士持有10%) 持有本公司股份及碧桂園股份的約0.25%。  
(c) Shiny Dragon Assets Limited (由楊惠妍女士的妹妹楊子瑩女士及楊子瑩女士配偶周鴻儒先生共同擁有) 持有本公司股份及碧桂園股份的約0.03%。
26. 餘下股權由獨立第三方襄陽百洋明日城市房地產有限公司持有49%。

### 上市前購股權計劃

本公司已有條件採納上市前購股權計劃，其主要條款載於本上市文件「附錄六 — 一般資料 — D.上市前購股權計劃」。

---

## 歷史、重組及公司架構

---

### 撤回於2016年向上海證券交易所遞交的上市申請

碧桂園物業服務於2016年8月31日向上海證券交易所遞交上市申請（「A股申請」）。於2017年5月至2017年12月之間，碧桂園物業服務與中國證監會進行了多輪書面意見交流、非正式調查及討論。碧桂園物業服務於2017年12月撤回A股申請且中國證監會於2017年12月27日批准撤回。

A股申請在碧桂園物業服務自願撤回時仍正常進行。撤回A股申請的決定乃出於商業考慮因素，包括我們業務戰略決策及股權架構的變更，其中包括控股股東擬尋求本集團通過介紹方式而非發售的方式上市，這於上海證券交易所是不可行的。