

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

### 信星鞋業集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零一八年三月三十一日止年度之  
全年業績公佈

財務摘要	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	變動
持續經營業務			
收益	1,164,873	1,830,267	-36.4%
毛利	182,621	329,836	-44.6%
毛利率	15.7%	18.0%	-2.3個百分點
本公司權益持有人應佔期內溢利			
經常性溢利 <sup>#</sup>	80,714	145,488	-44.5%
非經常性溢利 <sup>^</sup>	176,546	(12,932)	
總計	<u>257,260</u>	<u>132,556</u>	+94.1%
	港仙	港仙	
每股基本盈利			
一年內溢利	36.82	19.05	+93.3%
—來自持續經營業務之年內溢利	36.51	21.51	+69.7%
	港仙	港仙	
擬派末期及特別股息			
每股中期股息	3.8	4.2	
每股特別股息	11.2	3.8	
每股末期股息	2.2	5.5	
每股特別股息	12.8	4.5	
全年每股股息合計	<u>30.0</u>	<u>18.0</u>	+66.7%
• 現金及等同現金項目約804,000,000港元			
<sup>#</sup> 結餘包括本公司權益持有人應佔期內溢利，不包括來自持續經營業務之出售附屬公司之收益及來自已終止經營業務之期內溢利／(虧損)			
<sup>^</sup> 結餘包括來自已終止經營業務之年內溢利／(虧損)及來自持續經營業務之出售附屬公司之收益			

\* 僅供識別

信星鞋業集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（合稱「本集團」）截至二零一八年三月三十一日止年度之綜合業績，連同上年度同期之比較數字如下：

## 綜合損益表

截至二零一八年三月三十一日止年度

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
持續經營業務			
收益	3	1,164,873	1,830,267
銷售成本		<u>(982,252)</u>	<u>(1,500,431)</u>
毛利		182,621	329,836
其他收入及收益淨額		29,167	12,192
分銷及銷售開支		(26,084)	(53,573)
行政開支		(120,819)	(128,339)
融資成本	4	(9)	(4)
應佔聯營公司虧損		(11,628)	(1,196)
出售附屬公司之收益	12	<u>174,381</u>	<u>4,167</u>
來自持續經營業務之除稅前溢利	5	227,629	163,083
所得稅抵免／（開支）	6	<u>25,634</u>	<u>(14,631)</u>
來自持續經營業務之年內溢利		253,263	148,452
已終止經營業務			
來自已終止經營業務之年內溢利／（虧損）	7	<u>2,165</u>	<u>(17,099)</u>
年內溢利		<u><u>255,428</u></u>	<u><u>131,353</u></u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		257,260	132,556
非控股權益		<u>(1,832)</u>	<u>(1,203)</u>
		<u><u>255,428</u></u>	<u><u>131,353</u></u>

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
本公司權益持有人應佔每股盈利	8		
基本			
一年內溢利		<u>36.82港仙</u>	<u>19.05港仙</u>
—來自持續經營業務之溢利		<u>36.51港仙</u>	<u>21.51港仙</u>
攤薄			
一年內溢利		<u>36.66港仙</u>	<u>18.94港仙</u>
—來自持續經營業務之溢利		<u>36.36港仙</u>	<u>21.38港仙</u>

## 綜合全面收益表

截至二零一八年三月三十一日止年度

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
年內溢利	<u>255,428</u>	<u>131,353</u>
其他全面收益／(開支)		
期後重新分類至損益表之其他全面收益／(開支)：		
可供出售投資重估儲備：		
公平值變動	82	41
計入綜合損益表之出售收益之重新分類調整	<u>(540)</u>	<u>—</u>
	<u>(458)</u>	<u>41</u>
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	25,820	(25,475)
年內出售的海外經營業務之重新分類調整	<u>(22,441)</u>	<u>7,279</u>
	<u>3,379</u>	<u>(18,196)</u>
期後重新分類至損益表之其他全面收益／(開支)淨額	<u>2,921</u>	<u>(18,155)</u>
期後不會重新分類至損益表之其他全面收益／(開支)：		
資產重估儲備：		
重估樓宇之收益	4,567	17,313
所得稅影響	<u>—</u>	<u>(4,328)</u>
	<u>4,567</u>	<u>12,985</u>
期後不會重新分類至損益表之其他全面收益淨額	<u>4,567</u>	<u>12,985</u>
年度其他全面收益／(開支)	<u>7,488</u>	<u>(5,170)</u>
年度全面收益總額	<u><b>262,916</b></u>	<u><b>126,183</b></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	264,748	127,386
非控股權益	<u>(1,832)</u>	<u>(1,203)</u>
	<u><b>262,916</b></u>	<u><b>126,183</b></u>

## 綜合財務狀況表

於二零一八年三月三十一日

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		278,740	338,037
預付土地租賃款項		91,048	51,587
投資物業		197,718	136,484
按金		–	3,916
聯營公司投資		45,930	57,558
會所會籍投資		858	870
可供出售投資		–	530
非流動資產總額		<u>614,294</u>	<u>588,982</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		169,945	158,673
應收賬項及票據	10	95,886	141,459
預付款項、按金及其他應收賬項		13,437	8,410
應收聯營公司款項		31,633	11,116
可收回稅項		1,336	207
現金及等同現金項目		804,292	775,816
出售集團分類為持作出售之資產	7	–	56,524
流動資產總額		<u>1,116,529</u>	<u>1,095,681</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬項及票據	11	132,959	148,822
應計負債及其他應付賬項		165,304	192,067
應付稅項		165,320	197,684
衍生金融工具		927	–
與分類為可供出售資產直接有關之負債	7	–	538,573
流動負債總額		<u>464,510</u>	<u>538,573</u>
流動資產淨值		<u>652,019</u>	<u>556,115</u>
		<u>652,019</u>	<u>596,090</u>

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
資產總額減流動負債	<b>1,266,313</b>	1,185,072
<b>非流動負債</b>		
已收按金	<b>1,348</b>	–
遞延稅項負債	<b>23,711</b>	19,877
非流動負債總額	<b>25,059</b>	19,877
<b>資產淨值</b>	<b>1,241,254</b>	1,165,195
<b>權益</b>		
本公司權益持有人應佔權益		
已發行股本	<b>69,350</b>	69,969
儲備	<b>1,151,524</b>	1,075,588
	<b>1,220,874</b>	1,145,557
非控股權益	<b>20,380</b>	19,638
<b>權益總額</b>	<b>1,241,254</b>	1,165,195

附註：

## 1. 編製基準

財務報表已根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍採納之會計原則以及香港公司條例之披露規定編製。財務報表乃根據歷史成本法而編製，惟投資物業、可供出售投資及衍生金融工具則按公平值計量。持作出售集團以其賬面值與公平值減銷售成本之較低者列賬。財務報表以港元（「港元」）呈列，除另有註明者外，所有款項已捨入至最接近之千位數。

## 2. 會計政策及披露之變更

本集團已於本年度財務報表中首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

香港會計準則第7號之修訂	<i>披露計劃</i>
香港會計準則第12號之修訂	<i>就未變現虧損確認遞延稅項資產</i>
收錄於香港財務報告準則二零一四年至 二零一六年週期之年度改進的 香港財務報告準則第12號之修訂	<i>在其他實體中權益的披露： 對香港財務報告準則第12號範圍的澄清</i>

除下文就香港財務報告準則第12號之修訂的影響的解釋外，採納以上經修訂準則對該等財務報表概無產生重大財務影響。

該等修訂的性質及影響概述如下：

香港財務報告準則第12號之修訂釐清香港財務報告準則第12號之披露規定（香港財務報告準則第12號第B10至B16段之披露規定除外）適用於實體於附屬公司、合營企業或聯營公司的權益，或其於分類為持作出售或列於分類為持作出售的出售組別的合營公司或聯營公司的權益。由於分類為持作出售的出售組別的本集團附屬公司為全資附屬公司，故該等修訂對本集團的財務報表並無影響，及因此概無其他資料須予披露。

### 3. 營運分部資料

由於管理需要，本集團根據業務活動劃分業務單元及擁有下列兩個可報告經營分部：

- (a) 生產及銷售鞋類產品；及
- (b) 物業投資。

管理層個別監控本集團營運分類之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。評估分類表現乃根據可報告分類之溢利／（虧損）（為來自可持續經營之經調整除稅前溢利／（虧損）之計量）。來自可持續經營之經調整除稅前溢利／（虧損）的計量方式與本集團來自可持續經營之除稅前之溢利／（虧損）的計量方式一致，惟利息收入、融資成本及其他未分配收入及收益／（虧損）淨額及未分配開支除外。

分類資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分類負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

分類業務間之銷售及轉讓乃參考向第三方銷售時之售價按當時之市價進行交易。

下表呈列截至二零一八年及二零一七年三月三十一日止年度本集團經營分部的收益、業績及若干資產、負債及開支資料。

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
分部收益						
銷售予外界客戶	1,164,873	1,830,267	-	-	1,164,873	1,830,267
分部間銷售	-	1,451	-	-	-	1,451
	<u>1,164,873</u>	<u>1,831,718</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,164,873</u>	<u>1,831,718</u>
對銷分部間銷售					-	(1,451)
來自持續經營業務的收益					<u>1,164,873</u>	<u>1,830,267</u>
租金收入	-	-	10,539	8,608	10,539	8,608



	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
分部業績	<b>209,991</b>	162,168	<b>12,317</b>	5,079	<b>222,308</b>	167,247
未分配收入及收益／ (虧損)淨額					<b>4,439</b>	(1,283)
利息收入					<b>15,562</b>	9,278
未分配開支					<b>(14,671)</b>	(12,155)
融資成本					<b>(9)</b>	(4)
來自持續經營業務的 除稅前溢利					<b>227,629</b>	163,083
所得稅抵免／(開支)					<b>25,634</b>	(14,631)
來自持續經營業務的年度溢利					<b>253,263</b>	148,452
<b>資產及負債</b>						
分部資產	<b>717,148</b>	717,469	<b>197,718</b>	136,484	<b>914,866</b>	853,953
分類為持作出售出售集團之資產	-	51,236	-	-	-	51,236
未分配資產					<b>815,957</b>	830,710
與已終止經營業務有關之資產					-	5,288
資產總值					<b>1,730,823</b>	1,741,187
分部負債	<b>294,270</b>	335,316	<b>1,878</b>	892	<b>296,148</b>	336,208
與分類為持作出售資產直接 有關之負債	-	15,980	-	-	-	15,980
未分配負債					<b>193,421</b>	222,242
與已終止經營業務有關之負債					-	1,562
負債總額					<b>489,569</b>	575,992

	生產及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>其他分部資料</b>						
折舊：						
分部	35,432	51,450	-	-	35,432	51,450
未分配					2,456	3,805
					<u>37,888</u>	<u>55,255</u>
攤銷預付土地租賃款項	<u>1,758</u>	<u>2,325</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,758</u>	<u>2,325</u>
資本開支	<u>59,204</u>	<u>20,864</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>59,204</u>	<u>20,864</u>
應佔聯營企業虧損	<u>11,628</u>	<u>1,196</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,628</u>	<u>1,196</u>
物業、廠房及設備減值	<u>9,221</u>	<u>1,609</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,221</u>	<u>1,609</u>
重估投資物業之 公平值虧損／(收益)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(5,449)</u>	<u>1,703</u>	<u>(5,449)</u>	<u>1,703</u>

## 地區資料

### (a) 來自外界客戶的收益

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
美利堅合眾國	171,265	382,199
歐洲	392,686	578,227
亞洲	417,135	616,841
其他	183,787	253,000
	<u>1,164,873</u>	<u>1,830,267</u>

上述持續經營業務的收益資料以客戶所在地為依據。

### (b) 非流動資產

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
香港	23,097	24,541
中國內地	250,875	228,033
柬埔寨	100,814	109,663
越南	191,896	166,264
其他	824	1,523
	<u>567,506</u>	<u>530,024</u>

上述持續經營業務的非流動資產資料以資產所在地為依據，且未計及金融工具、會所會藉及於聯營公司投資。

## 主要客戶資料

截至二零一八年及二零一七年三月三十一日止年度內，佔本集團來自持續經營業務的總收益超過10%之生產及銷售鞋履產品所產生之來自持續經營業務的收益如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
客戶A	391,980	467,716
客戶B	253,829	584,265
客戶C	228,670	315,475
客戶D	193,482	244,842
	<u>1,067,961</u>	<u>1,612,298</u>

上述金額包括向一組實體（該等實體受上述客戶共同控制）的銷售額。

## 4. 融資成本

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
銀行貸款之利息	<u>9</u>	<u>4</u>

## 5. 除稅前溢利

本集團來自持續經營業務的除稅前溢利乃經扣除／（計入）以下項目：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
銷售存貨成本	617,399	940,490
折舊	37,888	55,148
攤銷預付土地租賃款項	1,758	2,325
會所會籍攤銷	12	17
衍生金融工具之公平值虧損	7,598	530
重估投資物業之公平值虧損／（收益）	(5,449)	1,703
物業、廠房及設備減值	9,221	1,609
其他應收賬項減值	61	921
銀行利息收入	(14,865)	(7,944)
應收賬款之利息收入	(697)	(1,334)
股息收入	(20)	(20)

## 6. 所得稅

香港利得稅乃根據年內於香港賺取之估計應課稅溢利按16.5%（二零一七年：16.5%）之稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區之當時稅率計算。

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
即期稅項－香港		
本年度稅項支出	357	847
過往年度撥備不足／（超額撥備）	(20)	585
即期稅項－其他地區		
本年度稅項支出	12,785	32,394
過往年度超額撥備	(40,438)	(18,914)
遞延	1,682	(281)
來自持續經營業務的本年度稅項支出／（抵免）總額	(25,634)	14,631
來自已終止經營業務的本年度納稅總額	—	—
	<u>(25,634)</u>	<u>14,631</u>

適用稅率根據香港利得稅稅率16.5%（二零一七年：16.5%）、越南企業稅稅率15%至20%（二零一七年：15%至22%）、柬埔寨企業稅稅率20%（二零一七年：20%）、台灣企業稅稅率17%（二零一七年：17%）、中國內地企業所得稅稅率25%（二零一七年：25%）及本集團於越南及柬埔寨之附屬公司所獲有關免稅期計算。

## 7. 已終止經營業務及持作出售出售集團

- (a) 於二零一六年八月二十九日，本公司公佈其董事會縮減、終止經營或出售其零售及批發業務（「零售及批發業務」）之決定。本集團已決定終止經營零售及批發業務，因其計劃集中資源於生產及銷售鞋類產品業務。於二零一七年三月三十一日，零售及批發業務分類為持作出售出售集團及已終止經營業務。零售及批發業務分類為已終止經營業務後，零售及批發業務不再併入經營分部資料附註。

於二零一七年五月二十八日，本集團與一名獨立第三方訂立買賣協議，以出售其於上海君勳如舞國際貿易有限公司（本公司之全資附屬公司）之全部股權，現金代價為人民幣2,962,000元（相當於3,380,000港元）。該出售已於截至二零一八年三月三十一日止年度完成。

截至二零一八年三月三十一日止年度零售及批發業務之業績呈列如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
收益	-	23,099
銷售成本	-	(9,056)
毛利	-	14,043
其他收入及虧損淨額	(32)	(78)
分銷及銷售開支	-	(22,733)
行政開支	(85)	(8,331)
來自己終止經營業務之除稅前虧損	(117)	(17,099)
所得稅開支	-	-
本年度虧損（不計出售一間附屬公司收益）	(117)	(17,099)
出售一間附屬公司收益（附註12(a)）	2,282	-
來自己終止經營業務之年度溢利／（虧損）	<u>2,165</u>	<u>(17,099)</u>

(a) 已終止經營業務

零售及批發業務的主要資產及負債類別如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>資產</b>		
應收賬項及票據	-	647
預付款項、按金及其他應收賬項	-	568
現金及等同現金項目	-	4,073
	<hr/>	<hr/>
分類為持作出售之資產	-	5,288
	<hr/>	<hr/>
<b>負債</b>		
應付賬項及票據	-	(464)
應計負債及其他應付賬項	-	(1,098)
	<hr/>	<hr/>
與分類為可供出售資產直接有關之負債	-	(1,562)
	<hr/>	<hr/>
與出售集團直接有關之資產淨值	-	3,726
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

(b) 持作出售出售集團

於二零一六年十二月二十八日，本集團與一名獨立第三方匯駿（香港）投資有限公司（「買方」）訂立買賣協議，以出售在中山持有地段及生產設施的本集團全資附屬公司順星製鞋（中山）有限公司（「順星中山」）之全部股權，現金代價為人民幣168,000,000元，相當於約187,584,000港元。

於二零一七年三月三十一日，順星中山之出售並未完成及須待先決條件達成。順星中山於二零一七年三月三十一日分類為持作出售出售集團。

截至二零一八年三月三十一日止年度，先決條件已獲達成，順星中山之出售已完成。

根據買賣協議，代價之50%已由託管代理於截至二零一七年三月三十一日止年度向本集團發放，而代價之剩餘50%已由託管代理於截至二零一八年三月三十一日止年度向本集團發放。

順星中山於二零一七年三月三十一日分類為持作出售的主要資產及負債類別如下：

	千港元
<b>資產</b>	
物業、廠房及設備	43,441
預付土地租賃款項	7,440
現金及等同現金項目	<u>355</u>
分類為持作出售出售集團之資產	<u>51,236</u>
<b>負債</b>	
應計負債及其他應付賬項	(6,998)
應付稅項	<u>(8,982)</u>
與分類為持作出售資產直接有關之負債	<u>(15,980)</u>
與出售集團直接有關之資產淨值	<u><u>35,256</u></u>

出售順星中山之詳情披露於附註12(b)。



## 8. 本公司權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據本公司權益持有人應佔年度溢利257,260,000港元(二零一七年: 132,556,000港元)及年內已發行普通股加權平均數698,709,631股(二零一七年: 695,673,705股)計算。

每股攤薄盈利金額乃根據本公司權益持有人應佔年度溢利257,260,000港元(二零一七年: 132,556,000港元)及經年內已發行潛在攤薄普通股之影響作出調整後之年內已發行普通股加權平均數701,663,133股(二零一七年: 699,920,106股)計算。

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<u>盈利</u>		
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)：		
來自持續經營業務	255,095	149,655
來自已終止經營業務	2,165	(17,099)
	<u>257,260</u>	<u>132,556</u>
<u>股份數目</u>		
	二零一八年	二零一七年
<u>股份</u>		
就計算每股基本盈利為目的之普通股加權平均數	698,709,631	695,673,705
年內視作因行使全部已發行可攤薄購股權而假設無償發行之普通股加權平均數	2,953,502	4,246,401
	<u>701,663,133</u>	<u>699,920,106</u>

## 9. 股息

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
年內已派付股息		
就截至二零一七年三月三十一日止財政年度的末期股息		
— 每股普通股5.5港仙		
(二零一七年：就截至二零一六年三月三十一日 止財政年度，末期股息每股普通股5.2港仙)	38,434	36,072
就截至二零一七年三月三十一日止財政年度的特別股息		
— 每股普通股4.5港仙		
(二零一七年：就截至二零一六年三月三十一日 止財政年度，特別股息每股普通股4.0港仙)	31,446	27,747
中期股息— 每股普通股3.8港仙 (二零一七年：4.2港仙)	26,562	29,375
特別股息— 每股普通股11.2港仙 (二零一七年：3.8港仙)	78,287	26,578
	<u>174,729</u>	<u>119,772</u>
擬派末期股息		
每股普通股2.2港仙 (二零一七年：5.5港仙)	15,257	38,483
擬派特別股息		
每股普通股12.8港仙 (二零一七年：4.5港仙)	88,768	31,486
	<u>104,025</u>	<u>69,969</u>

本年度擬派末期股息及擬派特別股息須經本公司股東於即將舉行之股東週年大會上批准後，方可作實。該等財務報表並無反映應付股息。

## 10. 應收賬項及票據

本集團之應收賬項及票據主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。除與本集團關係良好之若干客戶可於發出發票180日內還款外，一般客戶之還款期為90日。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

以貨物交付日期為基準，應收賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
90日內	95,515	141,441
91日至180日	366	13
181日至365日	1	5
365日以上	4	—
	<u>95,886</u>	<u>141,459</u>

## 11. 應付賬項及票據

以收訖貨物日期為基準，應付賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
90日內	115,162	129,954
91日至180日	13,201	14,757
181日至365日	220	547
365日以上	4,376	3,564
	<u>132,959</u>	<u>148,822</u>

應付賬項不計息，且一般須於90日期限內清付。

12. 出售附屬公司

(a) 截至二零一八年三月三十一日止年度

出售上海君勳如舞國際貿易有限公司

千港元

所出售資產淨值：

應收賬項

1,098

存貨

-

---

1,098

出售一間附屬公司之收益 (附註7)

---

2,282

---

3,380

以下列方式支付：

現金代價

---

3,380

(b) 截至二零一八年三月三十一日止年度

出售順星中山

千港元

所出售資產淨值：

物業、廠房及設備	43,441
預付土地租賃款項	7,440
應計負債及其他應付賬項	(6,255)
應付稅項	<u>(8,982)</u>

35,644

匯兌波動儲備 (22,441)

出售一間附屬公司之收益 174,381

187,584

以下列方式支付：

現金代價 187,584

(c) 截至二零一七年三月三十一日止年度

於二零一七年一月九日，本集團與獨立第三方Vast King International Holdings Limited訂立合營協議，以成立Alliance Investment Development Limited（「Alliance Investment」），註冊資本為28,120,000美元。根據協議，本集團將按現金代價20,000,000美元（可予調整）向Alliance Investment轉讓其於Star Praised Limited及其附屬公司Empress Choice Limited及其附屬公司（「Empress Choice集團」）之全部股權，當中約8,000,000美元用作支付本集團於Alliance Investment之40%股權。最終經調整代價金額與8,000,000美元之差額將由Alliance Investment以現金向本集團支付。Vast King International Holdings Limited以現金代價約12,000,000美元認購Alliance Investment之60%股權。於二零一七年三月一日，Star Praised集團及Empress Choice集團不再為本集團之附屬公司，而成為聯營公司。

	千港元
所出售資產淨值：	
物業、廠房及設備	86,232
預付土地租賃款項	23,078
租賃一幅地塊之已付按金	<u>27,546</u>
	136,856
匯兌波動儲備	7,279
出售附屬公司之收益	<u>4,167</u>
	<u><u>148,302</u></u>
以下列方式支付：	
聯營公司投資	58,724
現金代價	<u>89,578</u>
	<u><u>148,302</u></u>

## 股息及股份購回

為回饋股東之長期支持，董事會建議派付末期股息每股2.2港仙及特別股息每股12.8港仙。連同中期及特別股息每股15.0港仙，本集團於本年度共派發股息每股普通股30港仙，較上一個財政年度增加約66.7%。

擬派末期及特別股息須待股東在定於二零一八年八月二十二日（星期三）舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後，方告作實。末期及特別股息將於二零一八年九月二十七日（星期四）或前後派付。

除派發股息外，本公司於本財政年度以介乎每股2.08港元至2.48港元之價格購回及註銷8,274,000股普通股。我們認為股份購回是一個審慎管理整體資本結構以及不斷提升股東回報的建設性行動。

## 暫停辦理股份過戶登記

### (a) 出席股東週年大會並於會上投票的資格

本公司將由二零一八年八月十七日（星期五）至二零一八年八月二十二日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零一八年八月十六日（星期四）下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心22樓，以辦理登記手續。

### (b) 獲派擬派末期及特別股息的資格

獲派擬派末期及特別股息之記錄日期為二零一八年九月六日（星期四）。本公司將由二零一八年九月四日（星期二）至二零一八年九月六日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格獲派擬派末期及特別股息，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零一八年九月三日（星期一）下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，以辦理登記手續。

## 主席報告

### 宏觀經濟概覽

儘管本集團之報告盈利增加，但誠如本公司於截至二零一七年九月三十日止六個月的中期報告（「中期報告」）所述，我們主要市場（尤其是美國（「美國」）及英國（「英國」））的零售氣氛繼續受壓。疲弱的市場狀況繼續反映於二零一七／一八財政年度下半年的客戶訂單。

回顧二零一七年，令人出乎意料的政治事件接二連三。儘管二零一七年保持溫和增長，但地緣政治的不穩定仍籠罩全球經濟。

內向型政策導致全球出現重新談判事例，英國脫歐僅是其中一個例子。美國與包括中國在內的眾多貿易夥伴之間的持續貿易爭端引起對全球貿易前景的擔憂，貿易壁壘的增加讓全球經濟負重前行。

在亞洲，日本繼續深陷經濟結構性問題。同時，美國退出跨太平洋夥伴關係（「TPP」），為該地區的貿易環境帶來進一步的風險。

就鞋履業而言，因店鋪流量疲軟及庫存問題，美國及英國市場錄得低迷的銷售表現。多家鞋履品牌及零售連鎖提出破產保護申請亦反映了不利的市場狀況。



## 增長策略

### 戰略目標：

1. 採取審慎而積極的增長方針。
2. 投資於技術及創新，務求向客戶提供有效的解決方案。
3. 資產增值。
4. 人才發展。

### 業務目標：

1. 專注於具有長期增長潛力的高利潤產品，以尋求最佳規模以平衡業務量及盈利能力的發展。
2. 繼續於越南南部及柬埔寨生產基地部署精益生產及半自動化。
3. 鑒於市場狀況疲軟，實施嚴格的成本控制措施。
4. 吸引、挽留及聘用背景多元化的人才，以加強本集團的專業管理。

### 財務目標：

1. 採取審慎的財務管理。
2. 維持穩健的財政狀況。
3. 提高長期投資回報（ROI）。
4. 維持大致穩定的股息政策，同時在適當的時候爭取更高派息。

## 展望業績回升

儘管本集團仍處於充滿挑戰的環境中，我們仍然堅定地採取適當及時的策略，帶領本集團渡過暫時的陰暗時刻。在過去兩年，本集團專注於鞏固及翻新其生產能力及設施。我們現正準備重建銷售隊伍並採取進一步行動，根據其戰略實現信星業務的轉型，以捕捉新的市場趨勢及需求。

我們計劃投資以回應市場對我們產品的強大「拉動力」，預期股東可於未來三到五年內看到第一階段的轉型發揮作用。同時，我們會致力實行數字化，作為維持長期競爭力的重要方式。

為在低迷的市況中保持韌度，本集團將繼續秉持核心業務戰略目標，追求利潤率提升及股東價值。

## 審慎及積極的增長方針

我們尋求透過專注於客戶服務而實現增長，重點服務產品符合主要趨勢，能推動長期消費需求的客戶。

由於鞋履時尚處於不斷的變化之中，本集團須積極評估現有客戶及潛在新客戶。因此，我們必須領先於全球趨勢，並在出現銷售問題前評估個別品牌的業務方向，從而有效管理風險。

我們尋求與多個品牌建立長期合作關係，且所有新業務均在此前提下開展，先決條件為該品牌在年度工作週期中能提供持續的訂單流。為更好地管理工廠，各品牌亦須提供季節計劃。我們對新客戶的潛在增長及現時財務穩定性進行評估，亦運用一系列檢查及評估流程審核新客戶。

除了為主要鞋履品牌提供服務，本集團的新概念小流水操作生產線亦可為一些潮流小眾品牌提供服務。該等小眾品牌目前包括德國品牌K1X及美國品牌McCubbin。

### 進行技術及創新投資以達致差異化

信星之終極目標為幫助客戶打造與眾不同的產品，差異化亦代表設計及交付一套交易總成本更低的解決方案。

為達致此目標，本集團正逐步從傳統生產線轉移至小流水操作概念，並引入更多自動化工序。

與傳統生產線相比，每條小流水生產線所需的工人數量可大幅減少。小流水生產線的設計並可提升質檢效率，讓我們可即時發現及糾正錯誤。小流水生產線的日產量更為透明，而在傳統生產線的操作下，我們僅能於每個月的某些日子計算產量。小流水生產線的生產方法讓我們能更快地向客戶交付產品。

創新及數字化亦將是我們的工作重心，因通過創新及數字化，我們不但能交付優質產品，亦可應對日益縮短的生產交付時限。

因此，我們將開拓及應用創新技術，包括精實生產及半自動化操作，以提升運作效率及減少對勞工的依賴。我們亦將尋求數字化技術以實現從生產規劃到產品交付過程中對各類操作的實時監控及迅速反應。

其他投資將包括增設一個研發中心及工廠設備。該等既定計劃投資，於未來數年估計將合共超過10,000,000美元。

## 進行資產增值以提高長期投資回報

年內，本集團將其於上海的自有物業出租予獨立第三方。本集團將重整香港的辦公室及倉庫，並尋求於切實可行情況下盡快出租部分自有物業予獨立第三方。該等措施將進一步提升資產收益率。

由於投資物業目前產生穩定的租金收入及投資回報，我們已將來自持續經營業務與來自「營運分部資料」一段所載的本集團所持物業投資的經營業績及狀況區分。更為重要的是，其將為評估本集團的總體表現及狀況提供更為清晰的脈絡。

本集團持續探索及評估珠海工廠物業的潛在價值。考慮到大灣區的發展，本集團正評測該物業的發展潛力，並可能將其納入資產提升計劃及將其轉為投資物業（倘適合）。

## 人才發展

我們培養及挽留致力於幫助客戶實現成功，並能助公司分享客戶成就，以發展為全球領先企業的多元化、具卓越能力的人才隊伍。

我們相信，為保持信星的競爭優勢，我們必須吸引、甄選及挽留具不同背景、表現積極的僱員。為獲得成功，我們須確保提供更具競爭力的薪酬、福利及獎勵待遇。此外，我們更須實施一系列人才管理計劃，以將合適的人才匹配至合適的崗位；並向處於職業生涯不同階段的僱員提供具成就感的工作。

## 繼任計劃

由於本集團業務增長，我們持續招聘及培養年輕人才，於未來三至五年內建立強大的第二代管理層隊伍。另一項持續的任務為培訓各中心的當地員工以於日後擔任當地管理職務。

為管理團隊注入新血不僅能降低執行團隊的整體年齡水平，更能確保順利實施長期業務發展及設施重建計劃。

經驗豐富的高級管理人員中，部分接近退休年齡，他們將逐步擔任非執行及導師職務以確保順利過渡。

本人謹此感謝柯民佑先生對本集團24年的貢獻。於其任期內，其協助本集團建立及維護強勁的客戶基礎及業務網絡。於舉行應屆股東週年大會後，其將調任非執行董事並繼續為我們的主要客戶及投資界服務。

在全體同仁的不懈努力下，本集團穩步邁向成功。本人謹此熱烈歡迎文德光先生，彼將擔任市場推廣及業務發展副總裁職務。

## 前景

持續上升的成本及日益嚴苛的人權法規，仍將為鞋履製造商面臨的主要壓力。持續的經濟發展及人口老齡化問題，亦令業內招聘難度日益加劇。

鑒於全球經濟當前的不確定性，管理層對未來數年的市場及經營環境保持審慎態度。我們的長期目標仍為追求盈利率的提升及股東價值。為實現該等目標，我們將在審慎的業務組合規劃下，選擇性地進行投資及產能發展。

展望未來數年，預計全球經濟不會出現顯著增長。然而，時尚運動休閒型鞋履的新趨勢預期將於二零一八／一九財年令該品類回復增長。

儘管我們對未來財政年度的業績反彈保持審慎樂觀，我們對可能影響市場需求的潛在外部風險仍保持警惕。為維持成本優勢，我們將繼續在企業及生產運營中採用嚴格的成本控制原則。

儘管宏觀環境存在挑戰，我們仍充滿信心，相信健康生活方式新趨勢將繼續為鞋履產品帶來需求。

我們的製造業務將力圖抓住該趨勢。

## 結語

本集團業務的發展歷程令人振奮，且我們對正在進行的投資表示樂觀，相信其將為信星帶來持久的成功。董事會認為本集團有能力，並有適當的策略能令業績從低位反彈。

面對週期性變化及宏觀經濟挑戰，我們擁有良好業績的長期往績記錄。行之有效的業務模式將幫助本集團迎接未來的新挑戰。這一能力將支持我們達致成為亞太地區鞋履產品領先供應商的長期使命。

在當前充滿挑戰的市場環境下，強勁的客戶關係，以及能滿足客戶新產品發展要求的更新能力，有利於我們的持續成功。

我們以忠誠的員工隊伍為榮，彼等已展示出充足的韌度及適應能力以實現本集團的發展藍圖。同時，傑出管理團隊的前瞻性眼光，確保了本集團的可持續增長。

穩健的財務狀況是本集團取得成功的關鍵。我們將繼續採取審慎的財務管理以確保本集團的穩健增長，同時讓我們可投資於具前景的項目及維持健康的股息派付率。每一項計劃及行動，董事會均會秉持為股東創造價值的一貫原則。

## 致謝

我們的業務在充滿挑戰的市場環境中持續進步，充分證實了本集團的實力及我們團隊的能力。本人藉此機會感謝各位董事、高級管理層人員以及全體員工的表現及服務。本人亦謹此向全體股東、供應商、業務夥伴及客戶表示由衷謝意，感謝彼等在我們面臨巨大挑戰、業務重整及生產能力提升的時期內所作出的貢獻，助集團保持強韌。

## 管理層討論及分析

### 財務業績

董事會欣然呈報信星鞋業集團有限公司（「本公司」）連同其附屬公司（「本集團」）截至二零一八年三月三十一日止年度的年度業績。以下所載為就本集團財務業績各方面的討論。

### 營業額

截至二零一八年三月三十一日止年度，來自持續經營業務的營業額按年下降36.4%至約1,165,000,000港元（二零一七年：約1,830,000,000港元）而業務量（雙數）下降41.2%。

營業額下降主要歸因於美國及歐洲零售業蕭條，其反映於訂單的放緩（尤其於本財政年度的下半年）。除卻宏觀經濟原因，該下降亦由於本集團於重新評估其業務模式、客戶及產品組合後，採取了更具選擇性的銷售模式。本集團旨在利用該精煉策略，將重心轉向利潤更高及具價值的產品。該等策略導致本集團整體製造規模下降。

## 毛利

作為提升產品效能並應對趨於更小批量及更多產品類型的行業趨勢的策略之一，本集團於年內擴大了由傳統生產線向小流水生產線的轉移。小流水生產線的設立亦伴隨著對精實生產及操作自動化方面的進一步投資。儘管管理層欣然見證了小流水生產線於提升速度、靈活性及交付效率方面的初步成效，但短期內不可避免地產生額外的員工培訓及產品開發成本。

其他成本因素包括越南最低工資的增加、皮革及其他原料成本的上升，以及人民幣及越南盾的升值，亦對毛利產生負面影響。

另一方面，由於各小流水生產線所需的勞工減少及因縮減生產規模，勞工及薪金大幅下降約127,000,000港元。然而，由於年度總收入大幅下跌，勞工及薪金於營業額的佔比上升0.7個百分點至20.9%（二零一七年：20.2%）。分包費用亦下降61.0%至約14,000,000港元（二零一七年：約36,000,000港元），或佔營業額1.2%（二零一七年：1.9%）。

因上述因素，毛利率降至約15.7%（二零一七年：約18.0%）。

## 純利

本集團錄得本公司權益持有人應佔來自持續經營業務的純利約257,000,000港元（二零一七年：約133,000,000港元），按年大幅上升94.1%。其主要歸因於：(a)來自出售順星製鞋（中山）有限公司的淨收益中的非經常性溢利約174,000,000港元，該溢利於截至二零一七年九月三十日止六個月之本集團中期業績中確認及反映；及(b)過往年度所得稅超額撥備之撥回約40,000,000港元。不計一次性項目，經常性溢利按年下降44.5%。

純利亦經計及聯營公司應佔虧損約11,600,000港元（二零一七年：約1,200,000港元）。



積極的方面，提升產品組合帶動平均售價（「平均售價」）上升4.8%。未來，本集團旨在從事更多高價值產品生產以進一步提升其平均售價。

年內每股盈利按年增加93.3%至約36.82港仙（二零一七年：約19.05港仙）。

## 主要財務比率

本集團於年內維持穩健的財務比率：

- 截至二零一八年三月三十一日止年度，總收賬週轉天數增至37日（二零一七年：31日）；
- 因應客戶要求臨時持有存貨，故存貨週轉天數為97日（二零一七年：76日）；
- 應付賬款週轉天數增至82日（二零一七年：79日）；
- 於二零一八年三月三十一日，流動資金強勁，手頭淨現金為約804,000,000港元（二零一七年：約776,000,000港元）；
- 流動及速動比率分別為2.4及2.1（二零一七年：分別為2.1及1.8）。

## 末期股息

鑒於預期製造分部及投資物業分部持續產生強勁現金流及考慮到本集團財務狀況穩健，本集團承諾將繼續採納與股東分享成果之股息政策。

因此，董事會建議分別派發末期股息及特別股息2.2港仙（二零一七年：5.5港仙）及12.8港仙（二零一七年：4.5港仙），連同中期股息3.8港仙（二零一七年：4.2港仙）及特別中期股息11.2港仙（二零一七年：3.8港仙），派息率為81.5%（二零一七年：94.5%）。

## 營運回顧

作為客戶的生產合作夥伴，我們與客戶共同努力，並為客戶提供廣泛的優質製造解決方案，以支持客戶於品牌建設及提升方面的努力。我們亦提供多元化的經營平台以滿足客戶於風險管理方面的要求。

### 持續經營業務－製造業務

本集團於越南南部及柬埔寨經營兩個核心生產基地。生產網絡亦包括位於越南南部、柬埔寨及中華人民共和國（「中國」）的研究開發（「研發」）中心，以及位於越南南部及柬埔寨的兩間鞋底生產廠房。此外，本集團持有位於越南中部的一間合營工廠的40%股權。

將生產活動由成本較高的中國內地遷往更具成本效益的東南亞，有助在日益上升的製造開支及受壓的邊際利潤中重續我們的成本競爭力。管理層相信，目前的地區組合將確保本集團在調整生產時可保持靈活性，以應對客戶需要及市場變化。

遷移方案將本集團總生產線的88.9%帶往越南南部及柬埔寨基地，而11.1%留在中國內地。長期而言，預期超過90%的產能將建基於東南亞，由此本集團可享受更低的成本及更具吸引力的稅項及關稅政策。

於年結日，本集團的合併生產規模包含38條小流水概念生產線及傳統操作線，合共年產能為約12,300,000雙鞋履，使用率為70.0%（二零一七年：85.0%）。

本集團於越南南部運營21條小流水生產線及5條傳統生產線。而在柬埔寨，我們已擴建至5條小流水生產線及3條傳統生產線。於年內小流水生產線成功試產後，我們計劃未來幾年在越南南部及柬埔寨增設此等生產線。至二零二零年年底，我們預期將總共擁有18條傳統生產線及32條小流水生產線，主要位於東南亞。

就產出而言，以鞋履的雙數計，東南亞生產基地貢獻總產量的82.2%（二零一七年：85.9%），而中國內地佔總產量的17.8%（二零一七年：14.1%）。

因客戶組合的變化，市場地區分佈發生變動。歐洲市場貢獻增加至33.7%（二零一七年：31.6%），而來自美國的營業額降至14.7%（二零一七年：20.9%）。來自亞洲及其他地區的營業額分別增至35.8%及15.8%（二零一七年：分別為33.7%及13.8%）。

優質便服鞋仍為主要產品類別，佔營業額的55.5%（二零一七年：52.8%）。嬰幼兒鞋履及豪邁型產品分別佔營業額的18.2%（二零一七年：18.2%）及15.5%（二零一七年：12.4%）。由於客戶在二零一五年為需求作出過高預期，其後的清倉甩賣對運動便服鞋帶來影響，其貢獻繼續下降至10.8%（二零一七年：16.6%）。

本集團能夠利用靈活的產能應對不斷變化的消費者喜好。現時策略是持續轉向利潤更高的產品及品牌。管理層將審慎監控及調整客戶及產品組合，以保持盈利能力及把握市場趨勢。

本年度之主要客戶包括Asics、Clarks、KIX、Skechers及Wolverine，五大客戶的合共貢獻仍相對穩定，佔總營業額的93.7%（二零一七年：93.5%）。擁有靈活的生產設置及專門服務，本集團對獲取不同市場分部的新客戶及產品充滿信心。

本集團生產中心的主要發展包括：

### **越南南部**

過去數年，越南南部的生產基地已成功建立健康的客戶組合且地區分佈平衡。因此美國退出TPP僅對越南南部的業務產生極其微小的影響。然而，管理層將審慎注視越南抗議行動的發展。

於完成鄰近工地的新工廠建設後，本集團已為即將來臨的新訂單設立另一製造平台。於二零一八年三月三十一日，本集團亦完成取得另一幅距離現有工廠半小時車程，佔地面積為100,000平方米的地塊的土地使用權。該新地盤將預留作未來拓展用途。

越南南部生產基地貢獻總產量的62.1%（二零一七年：58.4%）。

### **柬埔寨**

年內，隨著設立更多小流水生產線，柬埔寨的產能得到了提升及改善。柬埔寨工廠為滿足未來訂單的關鍵，本集團將進一步改善其經營效能。

儘管已遷移兩條生產線至越南南部，就鞋履雙數而言，當地仍貢獻總產量的20.1%（二零一七年：20.8%）。

### **中國內地**

我們於中國內地的生產活動主要位於中國南部的珠海。儘管規模縮減，因對設施進行了升級，該生產基地對本集團總產量的貢獻比例略微上升。

管理層繼續重組及整合於中國內地的資源，以確保提供穩定產量的小眾產品，為東南亞中心作補充。位於中國內地的中心亦保持其作為研發平台的功能。

與遷移方案一致，管理層將持續開拓任何可行解決方案以充分利用於中國的剩餘設施。

### **於聯營公司的投資**

與榮誠集團（「榮誠」）成立的持有40%股權的合營公司於二零一七年三月開始在越南中部營業。榮誠為領先的國際鞋履製造商。於二零一八年三月三十一日，3條生產線已投入運營。

鑒於年內該聯營公司的經營業績及表現，業務計劃滯後於原定時間表。來年，管理層將進行徹底的檢討並將繼續監督其表現，及倘經營業績進一步惡化，我們可能考慮暫停進一步資本投資。

年內產生自聯營公司應佔虧損約11,600,000港元（二零一七年：約1,200,000港元）。

我們將一如既往地繼續物色具盈利的投資機會以進一步擴大業務，最終目標是長遠為股東創造更大價值。

### **已終止經營業務－零售業務**

零售單元自二零一六年九月起逐步放緩其業務，及全部主要零售業務於二零一七年三月三十一日終止經營。年內，零售單元錄得出售一間附屬公司收益約2,300,000港元（二零一七年：零港元）。

## **財務回顧**

### **流動資金及財務資源**

本集團一般以內部產生之現金流量及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎的財務管理及選擇性投資，令本集團之財務狀況維持穩健。於二零一八年三月三十一日，本集團之現金及等同現金項目約為804,000,000港元（二零一七年：約776,000,000港元）。

本集團基本上並無債項。於二零一八年三月三十一日，本集團獲得多間銀行之信貸總額度約為99,000,000港元（二零一七年：約99,000,000港元）。本集團獲授予之香港貿易及透支之銀行信貸約99,000,000港元（二零一七年：約99,000,000港元）當中，於二零一八年三月三十一日動用零港元（二零一七年：約800,000港元）。

截至二零一八年三月三十一日止年度，流動比率約為2.40（二零一七年：約2.07），此乃按流動資產約1,117,000,000港元及流動負債約465,000,000港元之基準計算，而速動比率則約為2.04（二零一七年：約1.79）。

於二零一八年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸。

本集團將繼續維持保守之現金流量管理，以鞏固現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

## 外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾及美元計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行融資作為營運所需資金。借貸利率按香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用）僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將積極透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險集中由本集團之香港總部管理。

## 股本架構

股東權益增加至二零一八年三月三十一日約1,221,000,000港元（二零一七年：約1,146,000,000港元）。於二零一八年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸（二零一七年：零），因而佔股東權益比例為零%（二零一七年：零%）。

## 購買、贖回或出售上市證券

年內，本公司於聯交所購回及註銷8,274,000股每股面值0.10港元之普通股，總代價（不包括交易成本）約18,566,000港元。年內，董事會根據股東授予之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於回顧年度股份購回之詳情如下：

年／月	購回之 股份數目	每股 最高價 港元	每股 最低價 港元	總代價 (不包括 交易成本) 千港元
二零一七年七月	230,000	2.33	2.31	534
二零一七年八月	2,172,000	2.42	2.32	5,183
二零一七年九月	384,000	2.48	2.46	950
二零一八年一月	1,068,000	2.13	2.08	2,252
二零一八年二月	3,254,000	2.22	2.09	7,020
二零一八年三月	1,166,000	2.28	2.20	2,627
總計	<u>8,274,000</u>			<u>18,566</u>

購回股份時已付之溢價約17,739,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

## 僱員及薪酬政策

於二零一八年三月三十一日，本集團（包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）共聘用約9,700名員工。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別之表現為基準釐定。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃及股份獎勵計劃之條款分別授出購股權及獎勵股份。

## 企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零一八年三月三十一日止年度未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則（「守則」）。



## 審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

作為年度回顧程序的部分，董事會已履行評估本集團的會計及財務報告的功能，以確保有足夠的資源、員工的專業資格及經驗，以及培訓計劃及預算以發揮其功能。

委員會已與管理層回顧本集團所採納之會計原則及慣例、本集團之核數、內部監控及財務申報事項及截至二零一八年三月三十一日止年度之綜合業績，並認為該等業績之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

委員會同時已與本公司外聘核數師安永會計師事務所舉行會議，以審閱本集團採納之會計準則及慣例以及本集團於本年度之全年業績。

## 遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納一套董事進行證券交易之行為守則，其條款與上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）所規定之標準一致。在向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零一八年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定之標準及上述行為守則。

## 審閱初步公佈

本初步公佈所載有關本集團截至二零一八年三月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之數字已獲本公司核數師安永會計師事務所與本年度的綜合財務報表草擬本所載金額核對。安永會計師事務所就此所履行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行核證聘用，因此，安永會計師事務所並不對初步公佈作出任何保證。

## 刊登全年業績公佈及年報

本集團截至二零一八年三月三十一日止年度之全年業績可在聯交所之網站([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/annual/index.htm>)查閱。載有上市規則規定之所有資料之截至二零一八年三月三十一日止年度之年報，將於適當時候寄發予股東及載於上述網站。

承董事會命  
主席  
陳浩文

香港，二零一八年六月二十八日

於本公佈日期，本公司之四位執行董事為黃秀端女士、柯民佑先生、馬大衛先生及黃禧超先生；兩位非執行董事為陳浩文先生及周永健先生；及三位獨立非執行董事為譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。