

世界 華文

媒體 MEDIA CHINESE

年度報告
2017/18

世界華文媒體有限公司
Media Chinese International Limited

明報

MING PAO DAILY NEWS

星洲日報

SIN CHEW DAILY

南洋商報

NANYANG SIANG PAU

中國報

CHINA PRESS

光明日報

Guang Ming Daily

目錄

公司資料	2
董事會簡歷	4
高級管理層成員簡歷	10
主席報告書	13
管理層討論與分析	17
年度主要獎項	23
大事紀要	29
可持續發展報告	33
企業管治概況聲明	45
董事對財務報表之責任聲明	67
風險管理及內部監控聲明	68
審核委員會報告	74
董事會報告	78
獨立核數師報告	87
綜合損益表	91
綜合全面收益表	92
綜合財務狀況表	93
綜合權益變動表	95
綜合現金流量表	97
財務報表附註	98
補充遵規資料	170
五年財務概要	171
附加資料	172
股權分析	179
物業清單	182
第二十八屆股東週年大會通告	183

公司資料

非執行董事

拿督斯里張翼卿醫生(主席)
丹斯里拿督張曉卿爵士

執行董事

張聰女士
張裘昌先生
(集團行政總裁)
梁秋明先生

獨立非執行董事

俞漢度先生
拿督張啟揚
邱甲坤先生

集團行政委員會

張裘昌先生(主席)
梁秋明先生
伍吉隆先生
余華通先生
黃康元先生

審核委員會

俞漢度先生(主席)
拿督張啟揚
邱甲坤先生

薪酬委員會

拿督張啟揚(主席)
俞漢度先生
邱甲坤先生
張裘昌先生
梁秋明先生

提名委員會

邱甲坤先生(主席)
俞漢度先生
拿督張啟揚

聯席公司秘書

田淑嫻女士
湯琇珺女士

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
馬來亞銀行
華僑銀行(馬來西亞)有限公司
馬來西亞大眾銀行有限公司
興業銀行有限公司

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

股份代號

香港聯合交易所有限公司	685
馬來西亞證券交易所	5090

網站

www.mediachinesegroup.com

公司資料

香港總辦事處及主要營業地點

香港
柴灣
嘉業街18號
明報工業中心
A座15樓
電話：(852) 2595 3111
傳真：(852) 2898 2691

馬來西亞總辦事處及主要營業地點

No. 19, Jalan Semangat
46200 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia
電話：(603) 7965 8888
傳真：(603) 7965 8689

百慕達註冊辦事處

Canon's Court
22 Victoria Street
Hamilton HM12
Bermuda
電話：(441) 295 1443
傳真：(441) 292 8666

馬來西亞註冊辦事處

Level 8, Symphony House
Block D13, Pusat Dagangan Dana 1
Jalan PJU 1A/46
47301 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia
電話：(603) 7841 8000
傳真：(603) 7841 8199

主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited
The Belvedere Building
69 Pitts Bay Road
Pembroke HM08
Bermuda
電話：(852) 2978 5656
傳真：(852) 2530 5152

香港股份過戶登記分處

卓佳登捷時有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心22樓
電話：(852) 2980 1333
傳真：(852) 2810 8185

馬來西亞股份過戶登記分處

Tricor Investor & Issuing House Services Sdn Bhd
Unit 32-01, Level 32
Tower A, Vertical Business Suite
Avenue 3, Bangsar South
No. 8, Jalan Kerinchi
59200 Kuala Lumpur
Malaysia
電話：(603) 2783 9299
傳真：(603) 2783 9222

客戶服務中心：
Unit G-3, Ground Floor,
Vertical Podium
Avenue 3, Bangsar South
No. 8, Jalan Kerinchi
59200 Kuala Lumpur
Malaysia

董事會簡歷

拿督斯里張翼卿醫生

非執行董事兼主席(非獨立)

馬來西亞公民，男性，67歲

拿督斯里張翼卿醫生於1995年10月20日獲委任為世界華文媒體有限公司(「本公司」)執行董事，並於2017年4月1日調任為非執行董事。他其後於2018年4月1日獲委任為本公司主席。他在傳媒及出版、資訊科技、木材、林業、油棕及製造業領域均擁有豐富經驗。

拿督斯里張醫生於1975年畢業於新加坡國立大學，獲頒內外全科醫學士學位，並於1977年取得英國皇家內科醫學院會員資格。他於2008年10月24日獲馬來西亞彭亨州蘇丹頒授拿督斯里封號，以表揚他對國家的貢獻。

拿督斯里張醫生現任馬來西亞上市公司常成控股有限公司及新加坡上市公司常青石油及天然氣有限公司的董事。他亦出任本公司一間附屬公司之董事。

他是丹斯里拿督張曉卿爵士的胞弟、張聰女士的叔父及張裘昌先生的遠房親戚，他們均為本公司董事。此外，拿督斯里張翼卿醫生及丹斯里拿督張曉卿爵士均為本公司的主要股東。

董事會簡歷

丹斯里拿督張曉卿爵士

非執行董事(非獨立)

馬來西亞公民，男性，83歲

丹斯里拿督張曉卿爵士於1995年10月20日獲委任為本公司主席，其後於2018年4月1日調任為非執行董事。他現任萬華媒體集團有限公司(「萬華媒體」)的非執行董事。萬華媒體為本公司之附屬公司，於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。丹斯里拿督張曉卿爵士為馬來西亞大型多元化綜合企業常青集團的執行主席，該集團在全球擁有採伐、加工及製造木材產品、林業及其他業務。他在多個行業均有豐富經驗，包括傳媒及出版、木材、油棕林業、氣油、礦業、漁業、資訊科技及製造業等。

他是在巴布亞新畿內亞出版的英文報章《The National》之創辦人，也是世界中文報業協會有限公司的現任會長。他於2009年6月獲英女皇伊利沙伯二世冊封爵級司令勳章(K.B.E.)，以嘉許他對商界、社會及慈善機構的貢獻。他也於2010年榮獲吉隆坡馬來商聯會頒授「2010年度馬來西亞商業領袖大獎 — 終生成就獎」，以表揚他的企業成就及對國家的貢獻。他於2017年12月15日中央電視台舉辦的「2017中華之光 — 傳播中華文化年度人物評選」活動獲得「年度人物獎」。他於2018年1月因對現代全球商業世界的經濟和推廣華人文化和價值觀貢獻良多，榮獲馬來西亞品牌協會頒發首屆國家建設者致敬獎(Nation Builder Tribute)。

丹斯里拿督張爵士是本公司馬來西亞全資附屬公司星洲媒體集團有限公司(「星洲媒體」)的主席。他現任馬來西亞上市公司常青油棕有限公司之執行董事及新加坡上市公司常青石油及天然氣有限公司之執行主席。他同時出任本公司多間附屬公司的董事。

他是張聰女士的父親、拿督斯里張翼卿醫生的胞兄及張裘昌先生的遠房親戚，他們均為本公司董事。此外，丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生均為本公司的主要股東。

董事會簡歷

張聰女士

執行董事

馬來西亞公民，女性，49歲

張聰女士於2013年3月31日獲委任為本公司非執行董事，其後於2017年7月17日調任為執行董事。她亦於2018年4月1日獲委任為萬華媒體之主席，該公司是本公司附屬公司，於香港聯交所主板上市。她亦出任星洲媒體及本公司多間附屬公司之董事。她於1991年加入常青集團開展其職業歷程，於林業及酒店服務業擔任管理層及高級主管之職務。她持有澳洲莫納什大學經濟學學士學位。她現為馬來西亞上市公司常成控股有限公司之非獨立非執行董事。

張女士為丹斯里拿督張曉卿爵士的女兒、拿督斯里張翼卿醫生的侄女及張裘昌先生的遠房親戚，他們均為本公司的董事。此外，丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生均為本公司的主要股東。

張裘昌先生

執行董事及集團行政總裁

馬來西亞公民，男性，58歲

張裘昌先生於1998年5月2日獲委任為本公司執行董事。他是集團行政總裁、集團行政委員會主席及本公司的薪酬委員會成員。張先生也是萬華媒體的副主席。該公司是本公司附屬公司，自2005年10月起在香港聯交所主板上市。張先生亦出任本公司多間附屬公司之董事。他在傳媒及出版業擁有豐富經驗，於1993年在巴布亞新畿內亞參與創辦英文報章《The National》。張先生於1982年畢業於加拿大多倫多約克大學，獲頒工商管理學士(榮譽)學位。

他是丹斯里拿督張曉卿爵士、拿督斯里張翼卿醫生及張聰女士之遠房親戚。他們均為本公司董事。此外，丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生均為本公司的主要股東。

董事會簡歷

梁秋明先生

執行董事

馬來西亞公民，男性，62歲

梁秋明先生於2008年4月14日獲委任為本公司非執行董事，其後於2013年3月31日獲調任為執行董事。他是本公司集團行政委員會及薪酬委員會成員。他亦是星洲媒體之執行董事。他在紐西蘭威靈頓維多利亞大學取得商管學學士學位，主修會計。他是馬來西亞會計師公會之特許會計師及紐西蘭特許會計師公會之特許會計師。他是一名專業會計師，在馬來西亞擁有超過35年之豐富工作經驗。在他的專業範疇中，他曾於數間經營製造業、貿易及零售業之外資跨國公司出任財務主管及財務總監，其後晉身商界，出任私人公司及上市公司之商業諮詢顧問及財務顧問，當中亦包括逾10年主流媒體機構之豐富商業經驗。

董事會簡歷

俞漢度先生

獨立非執行董事

中國公民，男性，70歲

俞漢度先生於1999年3月30日獲委任為本公司獨立非執行董事。他是本公司的審核委員會主席，以及薪酬委員會及提名委員會成員。他也是自2005年10月起於香港聯交所主板上市之本公司附屬公司萬華媒體及本公司全資附屬公司明報集團有限公司的獨立非執行董事。俞先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。他是一間國際會計師事務所的前合夥人，擁有豐富的企業融資、審核及企業管理經驗。

俞先生是中國再生能源投資有限公司、華潤燃氣控股有限公司、海爾電器集團有限公司、激成投資(香港)有限公司、萬成集團股份有限公司、開元產業投資信託基金(於香港聯交所上市)之管理人、開元資產管理有限公司及彩星集團有限公司的獨立非執行董事，該等公司為香港上市公司。於2018年3月31日止前三年期間，俞先生曾任昇捷控股有限公司、Bracell Limited(前稱賽得利控股有限公司)及大中華集團有限公司之獨立非執行董事。Bracell Limited已於2016年10月24日被私有化，其股份亦於同日在香港聯交所撤銷。

拿督張啟揚

獨立非執行董事

馬來西亞公民，男性，52歲

拿督張啟揚於2016年4月1日獲委任為本公司獨立非執行董事。他是本公司薪酬委員會主席，以及審核委員會及提名委員會成員。他於1989年畢業於美國威斯康辛大學麥迪遜分校，持有工商管理學位。拿督張啟揚擁有逾25年教育及企業培訓之經驗。他是Erican Education Group的董事總經理。該教育機構從事高等教育、早期教育、語言培訓及企業培訓等業務。他也是馬來西亞品牌協會會長。

董事會簡歷

邱甲坤先生

獨立非執行董事

馬來西亞公民，男性，53歲

邱甲坤先生於2016年6月23日獲委任為本公司獨立非執行董事。他是本公司提名委員會主席，以及審核委員會及薪酬委員會成員。他在媒體及廣告行業擁有豐富經驗，並為英國特許管理會計師公會會員。邱先生畢業後，於1990年在Coopers & Lybrand開始其事業。於1991年至1995年間，他於廣告行業發展，加入Bates Advertising出任成本會計師。他為Zenith Media主要創辦人之一。該公司於1995年成立，為馬來西亞首間及其中一間大型媒體專業公司，主要於馬來西亞從事提供廣告及市場推廣服務。邱先生其後於2000年加入Nestle Products Sdn Bhd出任媒體經理，並於2009年晉升為傳訊總監，直至2016年6月。

邱先生為馬來西亞廣告行業資深人士，活躍於業界。他亦曾任馬來西亞廣告商協會(MAA)會長及顧問、亞洲廣告協會聯盟(AFAA)執行委員、馬來西亞北方大學(UUM)市場學院顧問委員會成員、出版銷數公證會(ABC)董事會成員以及馬來西亞通訊與多媒體內容論壇(CMCF)董事會成員。

附註：

利益衝突

除拿督斯里張翼卿醫生、丹斯里拿督張曉卿爵士、張聰女士及張裘昌先生(彼等均為本集團若干關連方交易中之關連方，有關詳情載於2018年7月13日刊發之通函及本年報第62至66頁)外，概無其他董事與本公司有任何利益衝突。

犯罪紀錄

除交通違規外，概無任何上述董事於過去五年內有任何犯罪紀錄或於本財政年度內被有關監管機構施加任何處罰。

家族成員關係

除所披露者外，概無其他董事與本公司任何董事及／或主要股東有任何家族關係。

會議出席記錄

董事於截至2018年3月31日止財政年度之董事會會議出席記錄載於第49頁。

高級管理層成員簡歷

伍吉隆先生

馬來西亞公民，男性，66歲

伍吉隆先生於2007年加入南洋報業控股有限公司(「南洋報業」)。他是南洋報業及中國報有限公司之執行董事。他自2008年3月4日成為馬來西亞行政委員會成員，也是集團行政委員會成員。他畢業於英國倫敦印刷學院，其後獲英國城市專業學會頒發圖像複製高級證書。他於1974年至1983年期間任職南洋報業生產經理，並於1983年擢升為高級生產經理，及後於1986年至1989年期間出任生產部總經理。他於1990年加入星洲媒體擔任技術及項目顧問，於1993年轉投曼羅蘭亞太出任地區技術董事，及後於2002年至2006年期間重返星洲媒體出任集團技術及項目顧問。

余華通先生

馬來西亞公民，男性，56歲

余華通先生於2009年加入本集團，曾任世華網絡資源有限公司的營運總監，直至2012年12月為止。他於2014年再度加入本集團，於2014年12月1日獲委任為香港行政委員會成員。他自2017年1月1日成為集團行政委員會成員及明報企業有限公司Co-CEO。他亦出任本公司多間附屬公司之董事。他畢業於新西蘭梅西大學，獲頒理學學士學位，主修計算機科學，並取得商學文憑。余先生於數碼媒體、電子商務及電訊業的銷售及市場推廣、一般管理及企業發展方面擁有超過25年行政經驗。他曾任Brightstar Corp(亞太區)總裁及Siemens Mobile(South & Southeast Asia)高級副總裁兼總經理。返回本集團前，他曾任顧問，為亞洲地區的中小企提供服務。

高級管理層成員簡歷

黃康元先生

馬來西亞公民，男性，50歲

黃康元先生於1992年加入本集團。他是星洲媒體的執行董事及其集團首席執行員。他自2018年6月1日成為集團行政委員會及馬來西亞行政委員會成員。

黃先生於1992年畢業於馬來西亞理科學大學，獲頒傳媒(榮譽)學士學位。他於星洲媒體展開其職業生涯，並於1997年出任高級經理及於2006年擔任總經理。他於2010年擔任集團市場總監一職，一年後成為星洲媒體的執行董事。他目前負責監督銷售及市場營銷業務，並帶領星洲媒體集團的業務拓展及多元化發展。

廖深仁先生

馬來西亞公民，男性，60歲

廖深仁先生於1994年加入南洋報業。他為南洋報業及其附屬公司之執行董事，現任南洋報業之集團總營運長兼中國報有限公司之總執行長。他自2013年2月1日起為馬來西亞行政委員會成員。

他是一名專業特許會計師、馬來西亞會計師公會會員及英國特許公認會計師公會之資深會員。他於1983年畢業後加入其中一間主要公眾會計師事務所展開工作生涯。他於1987年加入媒體行業，自此於媒體行業取得豐富經驗。他曾任職於New Strait Times Press、生活出版社及南洋報業。他於2001年在《中國報》擔任營運角色前，曾任南洋報業之集團財務主管。

梁享南先生

中國公民，男性，61歲

梁享南先生於1990年加入本集團，曾在《明報》編輯部不同部門工作。他於2005年離職時任執行總編輯。他於2008年至2012年再度加入本集團出任新聞經理，負責監督及經營mingpao.com。梁先生於2016年重返本集團，現任《明報》總編輯及明報報業有限公司之董事。他自2017年1月1日成為香港行政委員會成員。梁先生是資深傳媒人，擁有超過25年新聞工作經驗，曾先後在《明報晚報》、無線電視新聞部及有線電視新聞部等媒體機構工作。

高級管理層成員簡歷

甘煥騰先生

中國公民，男性，61歲

甘煥騰先生於1995年加入本集團。他是明報集團有限公司及亞洲週刊有限公司之營運總裁。他自2001年3月13日成為香港行政委員會成員。甘先生自1976年起已從事廣告及傳媒工作。加入本集團前，他曾在多間國際知名的廣告公司及報業公司擔任高層管理職位。甘先生於印刷媒體產品出版、管理、營運、業務及發行推廣均擁有豐富管理經驗。他自2007年起一直擔任香港報業公會主席。

林栢昌先生

中國公民，男性，49歲

林栢昌先生於2000年加入本集團。他現為本公司之財務總裁及自2008年4月30日成為香港行政委員會成員。他亦是萬華媒體之行政總裁、編務總監及執行董事。林先生在企業發展、媒體業務、合併收購及企業管治方面擁有豐富經驗。他是香港特許秘書公會以及英國特許秘書及行政人員公會會員。林先生獲英國曼徹斯特大學及威爾斯大學(班戈)聯合頒授財務服務學工商管理碩士學位，以及香港理工大學頒授公司管治碩士學位。

附註：

利益衝突

除所披露者外，概無任何上述之高級管理層成員與本公司有任何利益衝突。

犯罪紀錄

除交通違規外，概無任何上述之高級管理層成員於過去五年內有任何犯罪紀錄或於本財政年度內被有關監管機構施加任何處罰。

家族成員關係

除所披露者外，概無任何上述之高級管理層成員與本公司任何董事及／或主要股東有任何家族關係。

主席報告書



「我們和世華媒體，立足民生，關注世間的冷暖；我們相信善良，追求公平正義；我們逐潮時代，扶弱庇幼；我們傳播價值，輸出理性判斷；我們心存理想，奮力擁抱幸福。

我們有夢想，有堅持，我們有改變的動力。」

Dato' Sri Dr TIONG Ik King

拿督斯里張翼卿醫生

Non-executive Chairman

非執行主席

各位股東：

誠如本公司於2018年3月28日所公布，丹斯里拿督張曉卿爵士由本公司集團執行主席及執行董事調任為非執行董事，而本公司非執行董事拿督斯里張翼卿醫生（即本人）則獲委任為本公司非執行主席，自2018年4月1日起生效。

本人對獲委領導在東南亞及大中華地區有影響力之著名華文傳媒集團深感榮幸。本人矢志帶領本集團跨越一眾印刷媒體目前經歷之動盪時期，期望藉此令本集團變得更強大更具韌性。

2018年度標誌著我們旗下三大出版集團自2008年合併以來邁入第10個年頭。於1988年獲丹斯里拿督張曉卿爵士接管並復刊後，本集團旗艦報章《星洲日報》近日迎來30周年誌慶。

過去數年，全球傳媒業一直面對互聯網及環球數碼化帶來之巨大衝擊。傳媒格局、消費者閱讀行為及生活方式轉變，迫使媒體公司及從業員重新審視內容呈現方式及傳播媒介。世界華文媒體有限公司亦不例外，除堅守第四方崗位以確保向讀者及時傳達真實準確之新聞及資訊外，我們亦不忘關注廣告商不斷檢討其廣告發放方式及平台。

數碼時代日新月異，我們充分意識到作為媒體公司，我們有必要改變業務經營模式。因此，我們加大力度強化數碼能力及提升網絡內容開發，同時投放更多資源發展數碼空間及社交媒體，以迎合讀者及廣告商轉投數碼平台之大勢。借助新科技及通訊工具，我們現可通過數碼渠道接觸更廣泛的受眾群體。數碼媒體之互動性亦有助我們提供讀者所想及所需內容。

主席報告書

透過配合不同渠道之銷售及營銷策略，我們得以為廣告商設計專屬綜合廣告解決方案，利用印刷、流動、視頻及社交平台接觸目標客戶。隨著越來越多旅客選用便利應用程式規劃及管理旅程，我們旗下旅遊業務亦受數碼科技所影響。此外，航空公司現時直接向旅客提供極具競爭力之票價，與旅遊經營商成為競爭對手。

2017/2018 財政年度

儘管面臨重重挑戰，出版及印刷分部仍為本集團帶來大部分收益，故印刷媒體核心業務依舊舉足輕重。

本集團年內總營業額為284,963,000美元，較上一財政年度302,586,000美元同比下降5.8%。由於商譽以及部分廠房及機器之減值撥備合共25,855,000美元，本集團錄得除所得稅前虧損6,874,000美元，相對去年則錄得除所得稅前溢利20,775,000美元。

然而，本集團之數碼收益較去年上升約24.6%，部分主要數碼類別更錄得可觀增長。

截至2018年3月31日止年度之每股基本虧損為0.68美仙，相較去年則錄得每股基本盈利0.90美仙。於2018年3月31日，本集團之資產淨值為201,768,000美元，較去年197,315,000美元增加2.3%。於2018年3月31日，本集團之淨資本負債比率為零。

營運業務

2017/2018 財政年度可謂荊棘滿途。

就出版及印刷業務而言，馬來西亞軟性廣告支出及市場氣氛低迷(尤其是房地產及零售業)對我們的收益構成負面影響。生活成本上漲衝擊馬來西亞廣大民眾，特別是低收入人士，削弱消費者支出並因而影響廣告商開支。2017/2018 財政年度馬來西亞廣告開支按年下降7.6%至16,990,000,000馬幣。

白報紙供應短缺刺激全球白報紙價格大幅上漲及隨著馬來西亞唯一本地白報紙製造商開始債權人自動清盤，我們只好自2018年3月起調高馬來西亞半島四份報章之定價，與上次調整相隔13年。

至於香港方面，由於房地產及奢侈品廣告開支減少，出版及印刷業務延續下行趨勢。然而，由於失業率多年來處於低位，分類廣告(尤其是職業相關廣告)需求持續上揚。

通過多方共同努力及在新收入來源推動下，廣告總收益逐趨穩定，反映我們經營所在市場之經濟狀況日益改善，而我們於建設數碼能力及開發多平台媒體方面之努力漸見實在成果。

除航空公司所造成激烈競爭外，我們旗下旅遊業務亦受美國政府實施額外旅遊限制所影響。然而，透過提供具吸引力旅行團及定制度假套票產品，旅遊業務得以於2017/2018年保持穩定表現。此外，北美旅行團業務仍然倚重落磯山脈及北極光旅行團之需求。

主席報告書

與此同時，我們旗下數碼業務不斷發展壯大，新數碼產品及服務諸如為讀者提供獨特定制內容及為客戶提供創新跨平台廣告套餐等錄得強勁增長。

未來路向

出版及印刷業務將繼續為本集團主要收入來源。因此，我們不斷努力於製作足以挽留印刷刊物讀者之內容與以數碼平台提供替代內容之間尋求平衡，以便讀者及廣告商從平台互換中獲益。

我們於馬來西亞之編輯業務正經歷根本轉變。我們著手改革馬來西亞編輯業務，以反映報社新格言 —DIGITAL FIRST。我們將大力推進數碼化，同時進一步精簡業務以提高效率，同時恪守我們提供高質量報道之基本宗旨，尤其於現今虛假新聞當道之環境下。

我們亦將繼續提升及增闊途徑變現數碼投資。此外，我們將加倍努力實現印刷與數碼業務之間最佳融合，進一步提高成本效益。

針對旅遊業務，我們已加大力度發掘新奇有趣景點，同時不斷檢討現有旅行團以增加其吸引力及獨特性。

除上述措施外，本集團亦正檢討營運以確保善用資產及人力，並著手研究如何通過進一步整合旗下所有刊物整頓辦公室數目及優化生產廠房，審視人力需求及利用率，以確保應付營商環境瞬息萬變之需求。

為確保可持續增長，本集團致力維持穩健財務狀況，同時一直物色與本集團業務產生協同效益之投資以擴充業務；有關投資將集中於可以最短時間帶領本集團進軍數碼媒體創新領域之業務。

企業管治及可持續發展

董事會致力於本集團內部實踐最高水平之企業管治及推行可持續發展措施。有關企業管治策略、風險管理、內部監控政策及可持續發展工作之詳情載於本年報相關章節。

股息

董事會宣派並將於2018年7月13日派付第二次中期股息每股0.18美仙，以代替末期股息。連同於2017年12月29日派付之第一次中期股息0.25美仙，本集團於2017/2018財政年度合共宣派股息每股普通股0.43美仙，相當於經調整之本公司擁有人應佔溢利* 50.5%派息率，而收益率以本公司於2018年3月31日之收市股價計算則為4.5%。

* 不包括商譽減值撥備20,709,000美元及廠房及機器減值虧損5,146,000美元。

主席報告書

前景

我們預期出版及印刷以至旅遊業務之經營環境仍然充滿挑戰。儘管我們經營所在國家整體經濟狀況有所改善，但由於廣告商所經營行業仍處於低谷，故未能惠及我們旗下業務。儘管如此，我們將繼續爭取融合印刷與數碼業務，並加大成本削減力度。本集團致力進一步發展數碼媒體業務以鞏固長遠可持續競爭力，同時不斷加強出版及印刷以及旅遊核心業務。

董事會變動

本人謹代表董事會向於2017年10月2日辭任董事會職務之黃澤榮先生表達謝意。黃澤榮先生於2012年3月1日獲委任為執行董事。

本人謹此衷心感謝丹斯里拿督張曉卿爵士於就任集團執行主席期間為本集團帶來卓越領導及寶貴貢獻。董事會相信，丹斯里拿督張曉卿爵士就任本公司非執行董事將繼續惠及股東及本集團。

致謝

本人謹代表本集團感謝股東、讀者、觀眾、廣告商、業務夥伴及其他持份者一直以來對本集團之支持及信任。我們亦感謝全體員工奉獻熱情、努力及貢獻為股東及持份者創造價值，尤其於當前傳媒業充滿挑戰之環境下。

拿督斯里張翼卿醫生

非執行主席

2018年5月30日

管理層討論與分析

財務摘要

(千美元)

	截至3月31日止年度		
	2018年	2017年	變動百分比
營業額	284,963	302,586	-5.8%
除商譽減值撥備前經營溢利	16,549	28,755	-42.4%
商譽減值撥備	(20,709)	(3,603)	-474.8%
除所得稅前(虧損)/溢利	(6,874)	20,775	-133.1%
年度(虧損)/溢利	(12,205)	13,191	-192.5%
本公司擁有人應佔(虧損)/溢利	(11,485)	15,156	-175.8%
除息、稅、折舊及攤銷前盈利	8,687	32,154	-73.0%
每股基本(虧損)/盈利(美仙)	(0.68)	0.90	-175.6%

整體業務回顧

2017/2018財政年度對本集團而言充滿挑戰。截至2018年3月31日止年度，本集團總營業額由上一財政年度302,586,000美元減少5.8%至284,963,000美元。本集團於回顧年內錄得除所得稅前虧損6,874,000美元，相對去年則錄得除所得稅前溢利20,775,000美元。本年度業績包括商譽減值撥備20,709,000美元(2016/2017年：3,603,000美元)。本集團除上述減值前經營溢利為16,549,000美元，與去年28,755,000美元相比按年減少42.4%。

本集團年內表現受消費需求疲弱及經營所在市場收緊廣告支出之不利影響。從實體店到網上購物的購物變化趨勢亦加速廣告支出從印刷品轉移至數碼平台。礙於航空公司競爭激烈，加上Airbnb等度假租賃預訂網站及一眾便捷的旅遊應用程式日益普及，本集團旅遊分部表現亦受影響。

於2017/2018年，本集團出版及印刷分部之營業額由去年233,177,000美元減少9.9%至210,093,000美元。由於商譽減值撥備20,709,000美元，分部錄得除所得稅前虧損6,077,000美元，相對2016/2017年度則錄得除所得稅前溢利23,881,000美元。

旅遊分部年內營業額增加7.9%至74,870,000美元。然而，分部除所得稅前溢利由去年2,464,000美元減少4.2%至2,361,000美元。

截至2018年3月31日止年度馬來西亞令吉(「馬幣」)及加拿大元(「加元」)均對美元溫和上漲，以致對本集團營業額產生約1,800,000美元的正面匯兌影響，以及為本集團除所得稅前溢利及商譽減值撥備帶來約400,000美元的負面匯兌影響。

截至2018年3月31日止年度之每股基本虧損為0.68美仙，而去年每股基本盈利則為0.90美仙。於2018年3月31日，本集團之現金及現金等價物以及短期銀行存款合共為120,235,000美元，而本公司擁有人應佔本集團每股資產淨值為11.72美仙。

管理層討論與分析

分部回顧

出版及印刷

馬來西亞及其他東南亞國家

於本財政年度，馬來西亞業務錄得總營業額 142,848,000 美元，較去年 162,080,000 美元減少 11.9%，減幅與馬來西亞廣告開支總額（不包括收費電視廣告開支）由 2016/2017 財政年度 71.2 億馬幣下跌 12.0% 至 2017/2018 財政年度 62.7 億馬幣一致。於回顧年內，此分部錄得除所得稅前虧損 2,959,000 美元，主要歸因於商譽減值撥備 20,709,000 美元以及廠房及機器減值撥備 5,146,000 美元。此分部除所得稅溢利及上述減值虧損為 22,896,000 美元，與去年 31,904,000 美元比較減少 28.2%。

本集團不斷檢討成本基礎，並一直尋求方法提高營運效率及效能。於接下來財政年度，馬來西亞業務將開始採用 27 英寸寬幅白報紙，並改革廣告版面以提高收益率，同時繼續嚴格控制印刷訂單、分頁及浪費。此外，本集團持續致力精簡及整合印刷與生產流程及整頓分公司。

此分部轄下數碼業務繼續保持雙位數增長佳績，證明馬來西亞業務在數碼化方面作出之努力切合市場需要。本集團透過打造原創內容為廣告商製作故事化影片廣告。本集團致力整合印刷與數碼平台之營銷工作。

根據馬來西亞出版銷數公證會報告，截至 2017 年 6 月 30 日，本集團繼續高踞馬來西亞華文報業龍頭位置，佔市場上印刷及數碼複製版本平均每日總發行銷量之 80%。自 2018 年 3 月早期起，本集團旗下 4 份日報分別將定價上調 0.20 馬幣。而推動一系列訂閱將緩解報價上漲對報紙發行人量造成的影響。

《星洲日報》繼續穩佔馬來西亞發行人量最大華文日報之領導地位。根據出版銷數公證會報告（「出版銷數公證會報告」），於 2017 年 1 月至 6 月期間，印刷版及數碼版之平均每日發行人量達 436,471 份。為吸引更多讀者，《星洲日報》不斷調撥資源改良旗下移動版網站、應用程式及門戶網站（sinchew.com.my）等數碼平台。隨著獨立訪客穩定增長，《星洲日報》門戶網站成為備受廣告商青睞之有效針對性廣告平台。

為豐富及增強編採內容，《星洲日報》推出每日特刊《暖勢力》、《醫識力》及《求真》以及每周特刊《我們》。《暖勢力》報道各界人士之真實境況及故事，大力推動及鼓勵建立充滿正能量的關懷互助社會及促進民族融合。《醫識力》分享醫療建議及知識，並邀請專業醫生與讀者互動，提高社會大眾之健康意識。《求真》追蹤社交媒體上流傳之虛假新聞、故事及照片，透過查證及糾正不確報道或新聞揭露真相。每周特刊《我們》以宣揚和諧美為目標，致力促進不同種族及宗教背景人士互相包容、尊重及團結。上述新特刊成功帶領《星洲日報》走近讀者並提高支持度，同時吸引廣告商與《星洲日報》合作。

為緊貼讀者並保持溝通，《星洲日報》籌辦一系列涵蓋健康、金融及投資主題之講座，例如關注乳癌（breast cancer awareness）、2017 年預算（Budget 2017）及電子商貿營銷（e-commerce marketing）等，當中部分與廣告商合作舉行，讓廣告商有機會接觸潛在客戶。

管理層討論與分析

作為增加收益其中一環，《星洲日報》組織各類型貿易活動、展覽及獎項，例如星洲教育展及星洲展銷會。於回顧財政年內，《星洲日報》成功與生活雜誌攜手設立「大馬保健品牌獎」，旨在表彰廣受客戶歡迎之保健品牌。《星洲日報》亦於2017年11月舉辦每年一度的「星洲企業楷模獎」。

上述活動足以彰顯《星洲日報》如何借助印刷及非印刷平台增加收益及吸納讀者與廣告商。

《中國報》之讀者人數在馬來西亞華文報章中排行第二，於2017年1月至6月期間，印刷版及數碼版之平均每日發行量為177,825份（資料來源：出版銷數公證會報告）。《中國報》以趣味新聞及生動娛樂和體育報道而廣為人知。此外，憑藉以數碼平台火速傳遞新聞之優勢，其應用程式受歡迎程度與日俱增。

《光明日報》以提供娛樂及時尚生活專題報道以及優質北部地區新聞馳名，於2017年1月至6月期間，印刷版及數碼版之平均每日發行量為80,665份（資料來源：出版銷數公證會報告）。《光明日報》於2014年2月推出數碼版，現正穩步增長。為慶祝創刊30週年，《光明日報》於2017年12月假座馬來西亞半島北部地區舉辦「光明輝煌企業獎」暨慶典晚會，得到不少社區領袖、廣告客戶、企業家及企業熱烈響應及支持。

《南洋商報》主攻商界，透過提供深入詳盡的優質商業報道，不斷壯大由華人企業家、行政人員、管理人員及商人組成之讀者群。此外，《南洋商報》亦透過出版書籍獲取額外收益來源，回顧年內於2017年7月出版《功名錄2.0》特刊，以馬來西亞傑出商界人士為主角。

香港、台灣及中國內地

截至2018年3月31日止年度，本集團於香港、台灣及中國內地之出版及印刷業務錄得總營業額51,583,000美元，較去年53,498,000美元減少3.6%。有關分部錄得除所得稅前虧損585,000美元，較去年除所得稅前虧損3,363,000美元減少82.6%。

2017年度香港經濟增長3.8%，而2016年則為2.1%。2017年度廣告支出總額為419億港元，較2016年上升4%。經濟邊際改善有助穩定分部收益。受香港熾熱樓市及極低失業率驅動，回顧財政年內有關分部來自上述兩個界別之廣告收益錄得增長。然而，廣告支出從傳統媒體轉移至數碼媒體繼續對分部表現造成不利影響。

《明報》（《明報》）貫徹獨立及高水準報道宗旨，於香港報業保持影響力。《明報》於香港報業公會舉辦之「2017年香港最佳新聞獎」中合共奪得14個獎項，包括5個冠軍獎項（最佳獨家新聞、最佳新聞報道、最佳新聞寫作（中文組）、最佳圖片（新聞組）及最佳圖片（特寫組））。

於回顧年內，本集團旗下教育出版業務繼續穩步向上，收益較去年錄得雙位數增長。為響應香港政府推廣STEM（科學、科技、工程和數學）教育，《明報》率先出版《STEM教育特刊》，向全港學校介紹此新式教育方法。STEM課程旨在加強學生整合及應用知識與技能之能力，同時培養其創造力、協作及解難技巧。《明報》繼續發揮身先士卒精神推出更多相關刊物。

管理層討論與分析

萬華媒體集團有限公司(「萬華媒體集團」)，本公司旗下附屬公司於香港聯合交易所有限公司主板上市，於大中華地區出版華文生活時尚雜誌及提供戶外媒體服務。萬華媒體集團亦擴展旗下數碼平台，目前集中開發更多原創視頻內容。於回顧年內，萬華媒體集團專注提供創意廣告服務，其中包括製作故事板及視頻，並與其他印刷刊物如《明周》、《MING'S》及《Top Gear 極速誌》作交叉銷售。

萬華媒體集團確認2,716,000美元收益為其利息就毛記葵涌有限公司於2018年3月28日於香港聯合交易所有限公司主板上市。

北美

本集團於北美之出版及印刷業務錄得營業額15,662,000美元，較去年17,599,000美元減少11.0%。除區內經濟放緩外，加拿大實施限制性政策遏抑樓市亦導致廣告商縮減開支，繼而影響本集團之分部表現。受收益下滑影響，分部虧損由去年1,057,000美元擴大至2,533,000美元。本集團已採取措施進一步精簡加拿大業務，包括外判部分生產流程及裁員。

旅遊及與旅遊有關服務

於2017/2018財政年度，本集團旅遊分部之總營業額較去年增加7.9%至74,870,000美元，而除所得稅前分部溢利則由去年2,464,000美元減少4.2%至2,361,000美元。

於回顧年內，歐洲旅遊繼續穩步復甦，分部亦錄得員工旅遊需求增長。此外，北極光及落磯山脈觀光團仍為本集團北美業務之主要收益來源。儘管收益增加，礙於航空公司及行業參與者競爭加劇以及貨幣影響，分部利潤率有所下降。隨著度假租賃預訂網站及便利旅遊應用程式日益普及，自由行旅客增長亦對本集團旅行團業務造成負面影響。此外，航空公司對旅遊旺季預訂之新增限制亦導致本集團可預留座位數量減少，因而削弱其盈利能力。

數碼業務

本集團已加大力度應對讀者及廣告商轉投數碼平台之問題。多年來，本集團一直發揮不懈努力，從營運、人力、營銷及產品等各個方面融合旗下印刷與數碼平台，帶動2017/2018年度數碼收益錄得雙位數增長。本集團讀者及廣告商均需要為其定制的營銷視頻製作原創內容及創意故事板。此外，本集團旗下數碼部門世華多媒體亦已多元拓展至舉辦「亞洲數碼營銷論壇」等相關活動及研討會，促成潛在業務合作夥伴之間更緊密合作，並與社區共享相關知識。

隨著馬來西亞互聯網應用及寬帶設施增加，對《星洲日報》電子報之需求持續上升。此外，為善用印刷及數碼平台增加廣告收益，《星洲日報》亦著手推出全方位營銷組合，結合印刷刊物、數碼團隊度身定制之視頻及現場活動，協助廣告商宣傳產品。上述營銷組合於農曆新年期間大受歡迎。

於2017年，《星洲日報》網站sinchew.com.my每月獨立訪客量創下歷史新高。

管理層討論與分析

相繼拓展內容營銷業務及通過跨平台創建(例如允許與客戶直接交流之內容協作)擴展業務模式後，Pocketimes於2018年3月創下每月最高視頻觀看次數。Pocketimes期望發揮其專業故事敘述能力提供全方位數碼營銷解決方案。

《中國報》應用程式之讀者使用率令人鼓舞。《中國報》現正研究引入廣告套餐以善用應用程式之高使用率及支持度。《中國報》網站及移動應用程式之綜合瀏覽量顯著飆升。

於香港，《明報》旗下主要網站mingpao.com於本財政年度進行大規模革新及內容強化。《明報》亦推出其他多元化主題網站及應用程式，以吸引網上廣泛讀者群。根據Google Analytics之資料，mingpao.com瀏覽人次由2017年4月190萬到2017年6至7月行政長官選舉及香港特區成立20週年紀念活動間增加至最高點380萬。mingpao.com亦錄得57%的瀏覽量及80%單次造訪階段頁數的逐年增長。此外，根據Socialbakers於2018年4月之資料，mingpao.com之facebook專頁於香港百大媒體專頁中排名27，並佔據華文報章第3名。

前景

礙於消費者信心疲弱及經營成本上升，加上新科技持續為傳媒業帶來衝擊，我們預期出版及旅遊之經營環境仍然充滿挑戰。儘管我們經營所在國家整體經濟狀況有所改善，但由於廣告商所經營行業仍處於低谷，故未能惠及我們旗下業務。此外，白報紙價格因供應短缺而不斷上漲，令本集團未來一年面臨更大挑戰。

儘管如此，我們將繼續爭取融合印刷與數碼業務，並加大成本削減力度，特別是在馬來西亞簡化印刷流程。本集團致力進一步發展數碼媒體業務以鞏固長遠可持續競爭力，同時不斷加強核心出版及旅遊業務。

資產抵押

於2018及2017年3月31日，概無任何本集團之資產抵押予銀行以作為銀行信貸之擔保。

或然負債

於2018年3月31日，本集團旗下數間成員公司面臨數項涉及索賠之誹謗訴訟。本集團已對該等指控作出強力抗辯。儘管於此綜合財務報表獲授權刊發當日，訴訟之最終裁決仍未能確定，惟本公司董事認為，有關最終責任(如有)不會對本集團之財務狀況構成重大不利影響。

資本承擔

於2018年3月31日，本集團已獲批准及已訂約但未於此綜合財務報表撥備之物業、廠房及設備資本開支金額為123,000美元，而已獲批准但未訂約且未於此綜合財務報表撥備之物業、廠房及設備資本開支金額則為98,000美元。

管理層討論與分析

流動資金、財務資源及淨資本負債比率

於2018年3月31日，本集團之現金及現金等價物及短期銀行存款為120,235,000美元(2017：90,032,000美元)，而銀行及其他借貸總額則為68,447,000美元(2017：53,376,000美元)。現金淨值為51,788,000美元(2017：36,656,000美元)。擁有人權益為197,669,000美元(2017：193,694,000美元)。

於2018年及2017年3月31日，本集團以債務淨值除以擁有人權益計算之淨資本負債比率為零。

僱員及薪酬政策

於2018年3月31日，本集團有3,944名僱員(2017：4,208名僱員)，其中大部分於馬來西亞及香港受聘。本集團乃根據業內慣例及個別僱員之表現釐定僱員之薪金。董事及高級管理人員之薪金經由薪酬委員會定期審閱，當中考慮到本集團之經營業績、個別表現及可比較市場統計數字。概無董事或其任何聯繫人士參與釐定本身之薪金。

購買、出售或贖回本公司之股份

本公司或其任何附屬公司於截至2018年3月31日止年度概無購買及出售本公司之任何上市證券，且本公司亦無贖回本公司之任何上市證券。

年度主要獎項 — 香港

《明報》

— 香港報業公會

2017年香港最佳新聞獎

冠軍

最佳獨家新聞



最佳新聞報道



最佳新聞寫作 (中文組)



最佳圖片 (新聞組)



最佳圖片 (特寫組)



亞軍

最佳圖片 (新聞組)

最佳新聞版面設計 (單版組)



季軍

最佳新聞寫作 (中文組)
最佳圖片 (特寫組)

優異

最佳新聞報道 (中文組)
最佳文化藝術新聞報道
最佳新聞寫作 (中文組)
最佳標題 (中文組)
最佳新聞版面設計 (系列組)

年度主要獎項 — 香港

《明報》

2017年恒管商業新聞獎

— 恒生管理學院

金獎

最佳房地產新聞獎(文字組)

最佳商業專題系列報道獎(文字組)



2017年第二十二屆人權新聞獎

— 香港記者協會、香港外國記者協會及國際特赦組織香港分會

大獎

文字及印刷組 — 評論(中文)

優異獎

文字及印刷組 — 新聞報道(中文)

第六屆傳媒轉型大獎

— 香港互動市務商會

十大傑出傳媒

銅獎

流動程式(報紙)

十大最喜愛粉絲專頁

社交媒體(報紙)

網站(報紙)

整體(報紙)

2017年第十七屆消費權益新聞報道獎

— 消費者委員會、香港記者協會及香港攝影記者協會



金獎

文字組別(調查報道)

優異獎

文字組別(調查報道)



— 香港中文大學新聞及傳播學院校友會

優異獎

最佳文字新聞獎



— 香港攝影記者學會



優異獎

特寫

體育



第八屆中大新聞獎

「前線·焦點2017」攝影比賽

年度主要獎項 — 馬來西亞

(星洲媒體集團)

2016年第十五屆丹斯里林玉唐新聞獎

— 檳城報界俱樂部



拿督藍武昌新聞從業員精神獎
《光明日報》

丹斯里林玉唐報道文學獎
特優獎：《光明日報》
佳作獎：《光明日報》

丹斯里方木山專題報道獎
特優獎：《光明日報》
佳作獎：《光明日報》

拿督王籽雲體育新聞獎
佳作獎：《光明日報》

拿督林卓民新聞編輯獎
特優獎：《光明日報》
佳作獎：《光明日報》

拿督彭永添副刊編輯獎
特優獎：《光明日報》

丹斯里陳坤海新聞攝影獎
佳作獎：《光明日報》

拿督斯里周昌江專題攝影獎
佳作獎：《光明日報》

拿督方萬春仁孝報道獎
特優獎：《光明日報》
佳作獎：《光明日報》

2016年度編協拿督黃紀達新聞獎

— 馬來西亞華文報刊編輯人協會



丹斯里吳德芳新聞報道獎
優勝獎：《星洲日報》
佳作獎2項：《星洲日報》

拿督陳良明新聞攝影獎
佳作獎2項：《星洲日報》

拿督黃紀達編輯獎(副刊組)
佳作獎3項：《星洲日報》、《光明日報》

丹斯里劉天成年度封面獎
佳作獎3項：《光明日報》

丹斯里張德麟評論獎
佳作獎：《星洲日報》

拿督高程祖財經新聞報道獎
佳作獎2項：《星洲日報》

丹斯里鄺漢光體育報道獎
優勝獎：《星洲日報》

拿督斯里李益輝旅遊報道獎
優勝獎：《星洲日報》
佳作獎2項：《星洲日報》、《光明日報》

陳友信教育報道獎
優勝獎：《星洲日報》
佳作獎2項：《星洲日報》、《光明日報》

丹斯里梁海金產業報道獎
優勝獎：《星洲日報》
佳作獎：《星洲日報》

2017年馬來西亞衛生部新聞獎

— 馬來西亞衛生部



最佳新聞報道獎(中文報章組)
佳作獎：《星洲日報》

年度主要獎項 — 馬來西亞

(星洲媒體集團)

2017年肯雅蘭蜆殼新聞獎

— 馬來西亞蜆殼石油公司、砂拉越新聞從業員協會及古晉新聞從業員協會



首長獎

金獎：《星洲日報》

特稿獎

金獎：《星洲日報》

銀獎：《星洲日報》

銅獎：《星洲日報》

新聞報道獎

金獎：《星洲日報》

銅獎：《星洲日報》

體育新聞獎

銀獎：《星洲日報》

銅獎：《星洲日報》

國油永續能力新聞獎

銀獎：《星洲日報》

銅獎：《星洲日報》

蜆殼商業及經濟新聞獎

金獎：《星洲日報》

銅獎：《星洲日報》

砂能源社區福利與鄉區發展新聞獎

金獎：《星洲日報》

銀獎：《星洲日報》

銅獎：《星洲日報》

數碼經濟新聞報道獎

金獎：《星洲日報》

銀獎：《星洲日報》

銅獎：《星洲日報》

— 沙巴及納閩聯邦直轄區



2017年度神山蜆殼新聞獎

最佳特寫獎(中文組)

金獎：《星洲日報》

體育報道獎(中文組)

金獎：《星洲日報》

商業及經濟報道獎(中文組)

金獎：《星洲日報》

環境報道獎(中文組)

金獎：《星洲日報》

最佳環境攝影獎

優勝獎：《星洲日報》

新聞報道獎(中文組)

優勝獎：《星洲日報》

2017年新加坡國際攝影獎

— 新加坡彩色攝影學會



金獎

《星洲日報》

年度主要獎項 — 馬來西亞

(南洋報業集團)

2016年度編協拿督黃紀達新聞獎

— 馬來西亞華文報刊編輯人協會



拿督斯里莊智雅新聞事業服務精神獎
生活雜誌

丹斯里梁海金產業報道獎
佳作獎：《南洋商報》

丹斯里葉永松報道文學獎
優勝獎：《南洋商報》
佳作獎2項：《中國報》

丹斯里張德麟評論獎
優勝獎：《南洋商報》

拿督黃紀達編輯獎（副刊組）
佳作獎2項：《南洋商報》、《中國報》

拿督高程祖財經新聞報道獎
優勝獎：《南洋商報》

丹斯里劉天成年度封面獎
優勝獎：《南洋商報》
佳作獎2項：《南洋商報》、《中國報》

丹斯里鄭金炎娛樂報道獎
優勝獎：《中國報》
佳作獎3項：《南洋商報》、《中國報》

丹斯里吳德芳新聞報道獎
佳作獎：《中國報》

拿督陳良民新聞攝影獎
優勝獎：《中國報》

拿督黃紀達編輯獎（新聞組）
優勝獎：《中國報》
佳作獎4項：《中國報》

丹斯里鄺漢光體育報道獎
佳作獎2項：《南洋商報》、《中國報》

年度主要獎項 — 馬來西亞

(南洋報業集團)

2016年柔佛媒體表揚獎

— 柔佛州政府、柔佛州新聞局及柔佛媒體俱樂部



最佳經濟新聞獎：《南洋商報》
最佳旅遊文化新聞獎：《南洋商報》
最佳發展新聞獎：《中國報》

2016年第十五屆丹斯里林玉唐新聞獎

— 檳城報界俱樂部



拿督威拉黃俊豪商業資訊報道獎
特優獎：《南洋商報》
佳作獎：《南洋商報》

丹斯里方木山專題報道獎
佳作獎：《南洋商報》

拿督王籽雲體育新聞獎
特優獎：《南洋商報》

拿督許綜文突發新聞獎
特優獎：《南洋商報》

丹斯里陳坤海新聞攝影獎
佳作獎：《南洋商報》

2017年彭亨州馬來西亞多元資源 重工業公司新聞獎

— 彭亨州馬來西亞多元資源重工業公司

新聞報道獎(中文組)
第一名：《南洋商報》
第三名：《南洋商報》

2017年第八屆柔南華文報從業員 俱樂部新聞獎

— 柔南華文報從業員俱樂部



新山中華總商會工商報道獎
第一名：《南洋商報》
第二名：《中國報》

新山中華公會新聞報道獎
第一名：《中國報》
第二名：《中國報》

拿督陳聯順專題報道獎
第一名：《南洋商報》
第三名：《中國報》

新湖濱花園海鮮樓新聞攝影獎
第一名：《南洋商報》

2017年第三屆中國-東盟頂級企業獎

— 國際商業組織



傑出總編輯獎
林惠霞女士《風采》、《美味》及
《家》總編輯)

2017年森美蘭文學及新聞獎

— 森州政府



最佳新聞報道獎
《南洋商報》

大事紀要 — 香港

《明報》



《明報》成立「校園記者計劃」，於2018年已踏入第21屆。計劃包括舉辦一連串傳媒工作坊及採訪活動，以提升學生的社會意識及時事觸覺，至今惠及逾8,500名學生。香港特區行政長官林鄭月娥女士為該計劃的2018年開幕禮上擔任主禮嘉賓。



《明報》舉辦多場財經座談會，向讀者傳授多方面範疇如投資、地產及退休的最新市場資訊。



《明報》舉辦多場健康講座，以喚起公眾對健康的關注。



「護理、社福、教育招聘及進修日」及「高中生升學博覽會」讓學生掌握最新升學及就業資訊，計劃未來路向。

大事紀要 — 香港

明報教育出版



明報教育出版社擔任「STEMUp x 18」的媒體合作夥伴，活動強調STEM教育（科學、技術、工程和數學）在快速挑戰的世界中的重要性，並展示該領域的職業發展機會。18所中學配對18間科技公司參加此次活動，交流經驗及意見。

明報出版社



明報出版社舉辦「Ben Sir Talk Show」、讀書會、新書發佈會及簽書會，讓作者及讀者保持密切聯繫。

《明報月刊》



由《明報月刊》、香港中文大學聯合書院及澳門基金會聯合主辦的「第6屆世界華文旅遊文學國際學術研討會」於香港及澳門舉行。是次研討會邀請了近100名世界各地的知名作家、教授和學者聚首一堂，探討及分享旅遊文學的心得。

大事紀要 — 馬來西亞

(星洲媒體集團)

《星洲日報》



集團執行董事張聰女士代表丹斯理拿督張曉卿爵士接領由大馬品牌協會頒發「國家建設者致敬獎」，以表揚他多年對國家作出積極貢獻。



「2017年第5屆星洲企業楷模獎」頒獎典禮完美落幕，199位得獎人在頒獎典禮上與特邀嘉賓共享成就，場面歡騰。



《星洲日報》與生活雜誌合辦第一個集團協同活動 — 「2017年馬來西亞保健品牌選舉」。一眾參加者反應熱烈。



中國駐馬來西亞特命全權大使白天(右)與集團管理層向大家拜年。



「星劇本」首映禮獲得《星洲日報》高層、演員及讀者的熱烈響應，開心留影。



《星洲日報》旗下3份學生周刊《學海》、《星星》、《小星星》聯合《星洲日報》電子報為中、小學生主辦「2018會心一孝」孝道徵文比賽。

《光明日報》



在《光明日報》創刊30周年晚宴上，集團管理層多謝來賓、廣告客戶及讀者多年來的支持及愛護。

星洲日報基金會



星洲日報基金會「情在人間助養學生計劃」撥出68,500馬幣予25名學生，以減輕他們的生活負擔。11家貧困家庭也個別獲得額外贊助商及基金會5,000馬幣的生活援助金。

大事紀要 — 馬來西亞

(南洋報業集團)

《南洋商報》



《南洋商報》「金鷹獎」於2017年邁入第5年，以「駕馭虛實，群翔萬里」為主題，啟動馬來西亞企業掌握虛實整合的風潮，引領新觀念，讓企業找到新出路，飛向新的里程碑。



《南洋商報》與《中國報》聯辦，馬來西亞 Carlsberg 集團贊助的「十大義演」於2017年邁入31周年，本著熱愛華教的精神，繼續為華教獻力，全年義演為學校籌獲高達5億馬幣的總款項。



《南洋商報》與日本JR北海道旅客鐵道公司聯辦北海道鐵道自助旅行講座，講者提供實用資訊，並分享豐富的旅遊攻略。

《中國報》



《中國報》於2017年9月主辦3天2夜「吃喝玩樂中文汽車尋寶」，吸引500人參與，邊吃邊玩享受尋寶樂趣。



《中國報》與Ah Huat亞發Coco飲料聯辦「2017年亞發校園閱讀分享會」，在30間華小舉行，透過輕鬆互動分享方式，推廣小學生的閱報風氣。



《中國報》配合其「粉紅社女性經濟單元」成立7週年，在2017年10月7日舉辦「7年之Young女王分享會」，邀請7位來自不同背景的女主講人和大家分享她們的人生成功之道。

生活雜誌



配合《百大餐廳年鑑2017-18》特刊推介，《美味風采》舉辦頒發證書典禮。馬來西亞旅遊局國際推廣部高級總監拿督慕沙尤素夫出席推介禮。



2017年《都會佳人》慶祝20周年，主題為「璀璨20，因你更閃耀！Let's Party!」。邀請品牌伙伴、藝人以及讀者一同出席歡喜耀眼的慶典會。

南洋報業基金



南洋報業基金的「星視界」畫廊於2017年11月29日開幕，展示及售賣自閉畢業生的畫作，幫助他們家庭的生活費。

可持續發展報告

本集團於2017年採納可持續發展政策。該政策針對環境、經濟、社會及管治(EESG)慣例方面制定可持續發展措施。本集團致力於業務過程中採納可持續發展措施，務求將業務對環境所造成實質影響降至最低，並確保於業務管理及與全體持份者交流方面實踐良好管治。

本集團之EESG方針以對業務而言舉足輕重之優先事項為骨幹。該等EESG優先事項將涵蓋對本集團持份者至關重要之領域，例如：

- 於業務活動中管理EESG風險
- 就產品生產實施環境管理
- 接觸市場並確保產品質量
- 關顧本集團員工及工作環境

本報告載述本集團對可持續發展之願景，並概述其EESG方針、進展及成效。本可持續發展報告乃根據馬來西亞證券交易所主板上市規定附錄9C A部第29段，以及遵照香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄27《環境、社會及管治報告指引》作出。

可持續發展政策

本集團之可持續發展願景為在提供可信賴及優質內容、服務及產品之同時，盡量減低對環境之影響，並為本集團之持份者創造價值。為實現此願景，可持續發展措施將於環境、經濟、社會及管治四方面實施。本集團深明此乃持續不斷之里程，需要協調其組織各方面之可持續發展措施，並整合於營運當中。於回顧財政年度內，本集團已針對各項EESG事宜採納具體政策，以提供更為全面之可持續發展慣例。

管治

由執行董事及高級管理層組成之集團行政委員會負責管理本集團可持續發展措施執行情況，並制定方向及監察EESG方面之表現。

範圍

本可持續發展報告涵蓋本集團於馬來西亞及香港之印刷及出版以及旅遊業務，原因是該等業務為本集團之核心業務，佔本集團截至2018年3月31日止財政年度之營業額逾80%。

可持續發展報告

重大可持續發展事項

本集團與內部及外部持份者溝通交流，以確定對本集團而言屬重大之EESG議題。本集團將選取足以重大影響本集團表現及可持續發展之可持續發展事項。

本集團亦要求內部持份者持續檢討其日常運作及流程，以識別有關重大可持續發展事項。為決定重要程度，內部持份者提供之反饋按下列各項評估：

- 透過審閱本集團之風險記錄冊評估風險；
- 對本集團業務、營運及聲譽之影響；及
- 對本集團財務方面之影響。

透過以上方法，本集團識別出對本集團業務及其持份者而言最為重要之可持續發展事項，並按優先次序排列如下：

範疇	重大可持續發展事項
環境	<ul style="list-style-type: none">• 資源運用• 物料管理• 廢料處置• 溫室氣體排放
經濟	<ul style="list-style-type: none">• 財務表現• 可持續採購• 產品責任
社會	<ul style="list-style-type: none">• 培訓及發展• 健康及安全• 多元化• 貢獻社區
管治	<ul style="list-style-type: none">• 管治架構• 企業管治• 商業道德

可持續發展報告

持份者參與

本集團致力與持份者所屬社區建立穩健及互利關係。隨著業務環境不斷變化，本集團定期與持份者溝通，了解彼等關注之可持續發展議題，從而平衡不同觀點並迎合彼等之期望。

本集團透過日常營運讓持份者參與其中，並透過各種渠道與彼等溝通。持份者名單及參與方式載列如下：

持份者	參與方式
客戶	<ul style="list-style-type: none">• 社交媒體及網站• 舉辦讀者活動• 晚宴• 獎項
社區	<ul style="list-style-type: none">• 社交媒體• 社區活動• 財務及非財務捐助
股東	<ul style="list-style-type: none">• 股東週年大會• 於馬來西亞證券交易所及香港聯合交易所有限公司刊發公告• 年報• 投資者關係網站• 分析員簡報
同業	<ul style="list-style-type: none">• 行業協會
監管機構	<ul style="list-style-type: none">• 定期通訊提供最新消息
供應商	<ul style="list-style-type: none">• 會議
僱員	<ul style="list-style-type: none">• 企業活動• 內部通訊• 培訓• 職業安全及健康委員會

可持續發展報告

可持續發展範疇

(a) 環境

由於本集團對環境的最重大影響來自印刷廠，故採納針對節能、減少溫室氣體排放及減廢之環保政策。本集團之環境管理策略著眼於管理業務所用資源，確保營運各方面均按照良好環保慣例進行。

環境方面包括水電等資源運用、管理用紙、印板、油墨及其他化學品等物料、處置有害及無害廢物，以及溫室氣體排放。

(I) 資源運用

(i) 電力

本集團用電主要集中於印刷廠之生產流程，其次是辦公室運作。本集團向馬來西亞及香港之能源服務供應商購買電力。本集團深知提高用電效率對減少印刷廠及辦公室之電力消耗至關重要，故已採取措施實現此目標。

部分措施包括於辦公室及印刷廠實行省電計劃，提醒僱員關上無人使用之電燈及設備。至於印刷廠方面，本集團不斷檢討報紙印刷流程，致力減少印刷輪數。此外，本集團現正審視進一步精簡廠房之可能性，從而考慮應否減少廠房數目。隨著冷凝器及自動控制系統效能提升，香港辦事處用電量有所減少。該等措施有助本集團將用電量保持於可接受水平。

截至2018年及2017年3月31日止財政年度，本集團之用電量分別約為21,891,000千瓦時及25,156,000千瓦時。

(ii) 水

本集團用水主要集中於印刷廠之生產流程，其次是日常辦公室運作。本集團致力減少此主要資源之用量，以節省成本及減低對環境之影響。因此，馬來西亞部分廠房已裝置設施貯存雨水作洗滌用途。

截至2018年及2017年3月31日止財政年度，本集團之用水量分別約為72,900立方米及83,200立方米。

(II) 物料管理

為降低生產成本，本集團重視物料管理。本集團生產團隊不斷審視物料使用方式，並探討通過引進新技術進一步減少用量之可能性。本集團仔細計量旗下印刷廠之消耗量，以確保所有物料用得其所。

(i) 紙張

白報紙成本乃本集團主要成本之一，故本集團持續監察其使用情況。本集團所用白報紙大多以環保再造紙製成。本集團已轉用27英寸寬幅白報紙以提高效率。此外，本集團確保印刷機一直維持於良好狀態，以避免多次啟動及停止產生之浪費。本集團已設立關鍵績效指標持續監察紙張消耗，力求減少浪費。

截至2018年及2017年3月31日止財政年度，本集團之白報紙產量（按每公斤白報紙之印刷頁數計算）分別為220及222頁。

可持續發展報告

(ii) 印板

本集團致力減少印板用量，措施包括提醒編採團隊避免出錯，從而減少改動印板。本集團亦確保將印板存放於適當環境，以防止質素下降並維持最佳性能。

(iii) 油墨

本集團採用環保油墨，而印刷廠亦已安裝油墨優化軟件，以最低油墨量達到最佳色彩。

(III) 廢物管理

本集團已制定程序確保以環保方式處置廢料。所有可回收廢物由回收公司收集，而所有有害廢物則由持牌承包商處置。

(i) 固體廢物

本集團盡可能回收廢物。已用白報紙及印板等廢料以循環再造方式處置。

(ii) 有害／預定廢物

本集團源自印刷業務之有害或預定廢物包括受污染碎布、廢棄油墨及化學廢料。於馬來西亞，環境署要求有關有害或預定廢物須由持牌承包商收集及處置。香港規例與馬來西亞相近，並由香港環境保護署執行。所有源自生產廠房之化學廢料須由持牌收集商收集及處置。

(iii) 污水處理

本集團部分印刷廠已設置污水處理設施，於若干化學廢料釋出環境前先作處理。為防止污染環境，本集團定期抽樣檢查及監測排放物，確保安全地釋放至排水系統。

(IV) 溫室氣體排放報告

本集團致力減少溫室氣體排放，務求盡量減少旗下業務對環境之影響。

本集團所選擇方法為報告受其直接控制之馬來西亞及香港業務之公用事業數據。範圍2(電力)報告如下。

本集團並無自設車隊，故不會就範圍3(排放量)作出報告。本集團之產品運輸外判予第三方負責。

本集團根據馬來西亞Pusat Tenaga Malaysia於2007年所發表「電網連接電力基線研究(Study on grid connected electricity baselines)」報告及港燈所提供「電力排放因子(Emission Factor Electricity)」以排放因子計算所購買電力之溫室氣體排放量。

截至2018年及2017年3月31日止財政年度，所購買電力之二氧化碳排放量分別約為15,300噸及17,600噸。

可持續發展報告

(b) 經濟

本集團以公平方式經營業務，將產品質量放在首位。本集團提倡良好供應鏈慣例，促成本集團與其供應商建立長期及互利關係。

(i) 採購

本集團致力於合乎道德及安全之環境營運，並採納良好供應鏈慣例，以確保本集團表現得以持續。於採購過程中，本集團以高度客觀及公正態度挑選供應商，並要求供應商提供符合本集團預期之優質產品及服務。

於購買任何產品前，本集團亦會確保供應商將提供具效率之售後服務。此外，所有供應商向本集團供應貨品及服務時須遵守相關規例。本集團每年評估供應商，以確保質素得以保持、貨品及服務已實際交付，以及就有關貨品及服務支付之價格仍具競爭力。

(ii) 產品責任

本集團致力與讀者互動，矢志提供準確無誤及公平公正之廣泛報道。本集團已制定編採政策以確保履行新聞責任，其網上內容時刻可靠、新鮮及觸手可及。本集團之編採團隊由各刊物之總編輯管理，負責審閱個別刊物以確保當中所載資料準確。倘發布任何不確信息，本集團將於下期刊物加以修正，惟此情況並不常見。

本集團亦確保僱員知悉有必要根據馬來西亞Personal Data Protection Act 2010及香港個人資料(私隱)條例維護客戶私隱。除此之外，本集團亦採用保安程序及技術保護所持信息，以及防止未經授權取得、非法披露及濫用本集團內個人資料。

本集團亦謹慎監察及保護知識產權。本集團只採用經許可軟件，並反覆提醒僱員切勿於桌上型電腦及筆記本電腦等辦公設備上安裝未經授權軟件。

本集團遵守馬來西亞Association of Accredited Advertising Agents發布之指引及香港商品說明條例。本集團致力確保產品推銷得宜，而客戶亦得到公平待遇。本集團要求旗下刊物登載之廣告及營銷資料符合法律及監管預期，適合目標受眾，且準確公正地描述所推銷產品。

本集團亦已制定客戶管理程序，以確保客戶投訴盡快得到適當處理。

可持續發展報告

(c) 社會

(i) 僱員

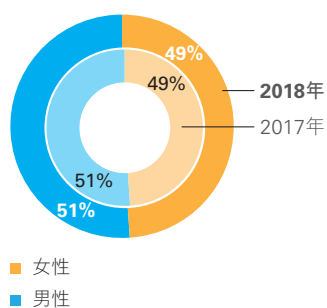
(i) 多元化

本集團深明多元化對工作舉足輕重，尤其對傳媒業而言，透過推動創新及可持續發展滿足客戶及市場瞬息萬變之需求可謂非常重要。

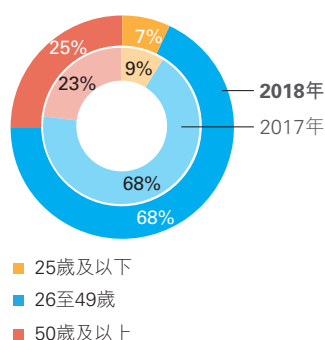
具有廣泛經驗、技能及見解之僱員乃本集團可持續發展之關鍵優勢。因此，本集團相信必須在無歧視之情況下聘任具才幹人士。本集團著重公平對待僱員，不分性別、種族或其他不同方面。透過上述措施，本集團得以確保人力資源慣例符合馬來西亞及香港勞工法例。

截至2018年及2017年3月31日止財政年度，馬來西亞及香港僱員數目分別為3,652名及3,883名。馬來西亞及香港僱員按性別、年齡及職位劃分如下：

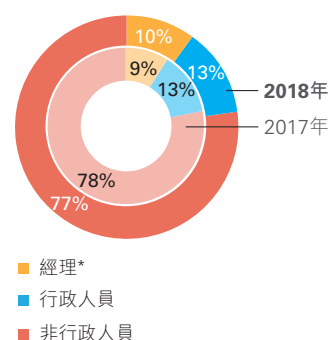
按性別劃分之僱員多元化情況



按年齡劃分之僱員多元化情況



按職位劃分之僱員多元化情況



* 經理包括高級管理人員、部門主管及經理職級

(ii) 與僱員互動

本集團重視與僱員溝通交流，致力促進僱員之間和諧關係。本集團不時舉辦週年晚宴、農曆新年及聖誕聯歡等活動，各部門亦不定期舉行聚餐，讓員工有機會加深了解。長期服務僱員獲頒發獎項以表揚其對本集團盡忠職守。

(iii) 僱員培訓及發展

本集團採納「僱員培訓及發展」政策，藉此提升員工工作技能及表現。本集團認為僱員培訓及發展有助提升其效率及生產力，故十分重視有關工作。

本集團為僱員提供有關新知識及技術之內部及外部培訓及發展課程，以助彼等應對技術轉變及本集團發展策略。

可持續發展報告

本集團僱員須接受表現評估，當中考慮彼等達到本集團主要表現指標之能力。截至2018年及2017年3月31日止財政年度之培訓時數、受訓僱員數目及培訓類別呈列如下：



(iv) 健康及安全

本集團重視工作期間健康及安全，致力於營運及工作場所採用有效的健康及安全程序及慣例，以建立免受傷害及疾病影響之工作環境。本集團採納全面安全工作守則，並持續加以檢討，確保於整個業務運作過程中維持高安全標準。

本集團已就馬來西亞業務成立職業安全及健康委員會（「職業安全及健康委員會」）以協助識別危害及趨勢，並加速信息發布以處理由此產生之任何問題。職業安全及健康委員會持續培訓及提醒僱員採納及遵守健康及安全程序。職業安全及健康委員會亦監察及定期會面，以僱員利益為前提檢討現行慣例及落實改善工作環境之建議。

至於香港方面，我們每年均進行安全檢討，以符合香港工廠及工業經營（安全管理）規例，以評估印刷廠安全管理之成效及改進措施。我們將編製載有安全改進計劃之安全查核報告，並呈交香港勞工處作審查用途。

於本財政年度，印刷廠曾發生數宗工傷事故，惟該等事故並非致命及對運作影響亦極微。本集團已調查該等事故，並於有需要時向有關當局匯報，以防止日後再次發生類似意外。本集團日後將努力減少工作場所意外，維持嚴格安全標準。截至2018年及2017年3月31日止財政年度之工作場所意外數目分別為24宗及17宗。

(v) 工作生活平衡

現今大多數僱員追求工作生活平衡，對招攬及留聘僱員而言相當重要。因此，本集團致力為僱員打造工作生活平衡之工作環境，部分措施包括在報章每週7天運作之情況下堅持推行5天及5天半工作週，以及於工作場所內外舉行運動及健康活動以推廣健康生活。

可持續發展報告

(vi) 童工及強迫勞工政策

本集團已採納政策確保不會聘請任何強迫勞工或未成年僱員。本集團並無以任何形式聘用童工或強迫勞工。

(vii) 道德操守及行為準則

本集團已制定道德操守及行為準則，約束董事及僱員遵守道德規範，堅持最高專業標準及企業行為典範。道德操守及行為準則訂明董事及僱員不論以個人或本集團利益立場亦應避免置身實際或明顯涉及利益衝突之情況。董事及僱員須審慎留意保護於工作中可能取得任何有關本集團之機密及敏感資料，亦需注意禁止使用內幕消息作證券交易。

本集團訂有適用於董事及僱員之通報政策。董事可向董事會非執行主席或集團行政總裁提及或指出關注事項，而僱員則可向其直屬上司、部門主管或集團行政總裁反映問題。任何人士均不會因誠實匯報違規或涉嫌違規事項而遭受歧視或報復。

迄今為止，本集團或其任何董事或僱員並無涉及任何涉嫌干犯貪污罪行之法律案件。

本集團亦已制定防止性騷擾政策，保障僱員不受任何形式之性騷擾。僱員可向個別直屬上司或人力資源部報告任何性騷擾情況，有關問題將以最嚴格保密方式處理。

(II) 社區參與

過去，本集團報章起初作為連繫當地社區之工具，於經營所在社區扮演重要角色。及後，當地社區轉而依靠本集團報章於社區發展及社會福利需求等方面提供協助。為提高品牌忠誠度，本集團與社區保持緊密聯繫，透過外展計劃、企業贊助及捐款持續投身社區，藉此履行企業社會責任。

本集團亦利用旗下報章之影響力及接觸層面，支援及協助有抱負組織提高活動曝光率，以爭取更多社區支持及捐款。就此，本集團一直以報章名義支持慈善組織，包括呼籲讀者捐贈或透過編採內容報道各個慈善組織之宗旨及活動。

(i) 培育人才及協助學生建立知識

本集團視教育為建立、加強及發展社區之重要工具。因此，本集團一直堅持推動教育，並積極參與各種教育活動。

為點燃興趣及推動新聞工作，《星洲日報》於1984年成立學生記者隊伍，而《明報》亦自1997年起推行「明報校園記者計劃」。學生獲聘為學生記者並接受基本記者及多媒體出版技巧訓練，從而擴闊眼界及刺激獨立思考與分析技巧，亦有機會訪問不同背景人士及於報章之學生刊物撰文。

可持續發展報告

為加強華語讀寫能力，《中國報》舉辦「撒種寫作康樂營」，而《明報》則組織「小作家」培訓計劃。該等計劃旨在加強學生寫作興趣。

(ii) 教育

於馬來西亞，本集團於籌款支援教育擁有豐富往績，更惠及中國有需要學校。本集團與贊助商合作，透過《星洲日報》、《南洋商報》及《中國報》等刊物舉辦籌款活動，為中國市區及郊區學校籌款。

本集團向馬來西亞中小學提供教育資源，藉此培養社區閱讀習慣，加深學生對當前問題之理解。《星洲日報》、《中國報》及《南洋商報》透過 Newspaper in Education (NIE) 計劃推行一系列課程為本措施，為教師提供教材教導華人小學生。

《星洲日報》及《南洋商報》與高等教育機構合作，向天資優秀之清貧學生提供全額獎學金以入讀私人高等教育機構之高等教育課程。該等獎學金透過提升清貧學生之學歷為其提供所需協助。

(iii) 人道援助

本集團已成立多個慈善基金，致力協助弱勢社群及本集團經營所在社區。

於馬來西亞帶領該等活動之組織為星洲日報基金及南洋報業基金。其中一個基礎目標為協助有特殊需要之小童。南洋報業基金一直支援為自閉兒童提供繪畫、鋼琴、四弦琴、聲樂、舞蹈、初級機械人及小組打擊樂課堂之星兒築夢園，並已為其設立藝術畫廊出售作品。部分學生完成培訓後，透過售賣畫作或表演賺取生活費。南洋報業基金亦向聖約翰救護機構捐贈車輛，並向學校捐款作保養用途。

於2017年12月，星洲日報基金向馬來西亞多家孤兒院及老人院捐款3,000,000馬幣。星洲日報基金亦捐款協助受洪水影響之學校進行維修，並於農曆新年期間為多家老人院組織午餐活動。與此同時，《中國報》及《光明日報》亦籌款支援有需要家庭。

於回顧財政年度，《明報》向員工收集1,500本書籍及雜誌並轉贈四個慈善組織，分別為基督教協基會、香港聖公會福利協會、蓬瀛仙館祥龍團綜合服務中心及新生精神康復會。其亦向香港明愛電腦工場捐贈近100台桌上型電腦及液晶顯示器，以供分配予清貧學生。

(iv) 醫療援助及精神健康關注與支援

本集團意識到醫療成本日益增加，社會上部分階層無法承擔。因此，本集團透過南洋報業基金向馬來西亞四家透析中心提供贊助，資助治療病患開支。今年，星洲日報基金向「無語良師」計劃捐款300,000馬幣，旨在建立一個醫療教育培訓手術室。

可持續發展報告

《光明日報》繼續透過「光明良醫出巡」向大眾提供醫療服務及分享健康知識與資訊，目的為提升區內人士健康水平及加強推動健康生活模式。

本集團透過南洋報業基金支援馬來西亞博愛輔導中心為抑鬱及其他精神健康問題患者提供輔導。有關協助亦擴展至支援 Agape and Persatuan Lifeline Malaysia 培訓非政府組織員工及義工以及幼稚園及學校教師，透過增進輔導技巧惠及接受輔導人士。

(III) 讀者及廣告商

本集團深明與讀者及廣告商保持聯繫以了解其喜好及觀點之重要性。本集團利用 Facebook、Twitter 及 YouTube 等社交媒體平台與讀者互動及發布趣味內容。此外，本集團亦透過調查、廣告、熱線電話、實地活動及電郵保持溝通。

於本財政年度，本集團旗下報章接待教師及學生參觀辦公室以了解編輯部運作。此外，本集團繼續於各大院校舉辦各種活動，例如《中國報》於30間學校推行之「校園閱讀計劃2017 (School Reading Programme 2017)」，積極提倡閱讀習慣，對提高訂閱量及品牌忠誠度亦有正面幫助。

為增加本集團之收益，《星洲日報》與多家企業及教育機構合作，於馬來西亞不同地點舉辦星洲展銷會及星洲教育展。《星洲日報》亦與發展商合辦農曆新年活動，協助廣告商透過由數碼平台策劃之美食及文化活動接觸客戶。同時，《光明日報》於2017年慶祝成立30週年，於馬來西亞北部各地舉辦晚宴活動。

於香港，《明報》為讀者舉辦14場投資研討會，邀請投資專家分享投資見解。與此同時，《星洲日報》為讀者舉辦「Budget Talk 2018」，而《中國報》則舉辦「Pink Biz Seminar 2017」，讓出色女性企業家分享成功故事及為企業家提供建議。

除每年舉辦「星洲企業楷模獎」表揚在各主要業務管理範疇取得卓越成就之企業外，《星洲日報》亦與生活雜誌攜手設立「馬來西亞保健品牌選舉」，旨在表彰業內頂級保健品牌。同時，《南洋商報》所頒發「金鷹獎」為商界最具聲望的年度企業獎項之一。

可持續發展報告

(IV) 投資者／股東

本公司透過新聞稿以及季度、半年度及年度財務業績公布接觸投資者，亦會於股東週年大會上與股東溝通。

本公司已採納股東溝通政策。股東權利詳情載於本年報第45至66頁之企業管治概況聲明。本集團網站載有股東提名個別人士參選董事程序之資料。

(d) 管治

本集團致力採納推動可持續經濟增長之常規，並配合強而有力之管治及問責制。

有關本集團企業管治之進一步詳情分別載於本年報第45至66頁及第68至73頁之企業管治概況聲明及風險管理及內部監控聲明。

企業管治概況聲明

緒言

董事會(「董事會」)欣然向股東報告，當中本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「香港上市規則」)附錄14之企業管治守則(「香港守則」)，以及馬來西亞證券交易所(「馬來西亞證交所」)主板上市規定(「馬來西亞證交所上市規定」)第15.25段之馬來西亞2017年企業管治常規守則(「馬來西亞守則」)所載大部分原則及推薦建議。

本公司已採納香港守則之所有守則條文。本聲明載有本集團管治常規之主要特色，並描述本集團在回顧年內如何應用馬來西亞守則及香港守則之原則，惟以下所披露者除外。

香港守則守則條文第E.1.2條規定董事會主席須出席股東週年大會(「股東週年大會」)。香港守則守則條文第A.2.7條規定主席應至少每年與非執行董事(「非執行董事」)(包括獨立非執行董事(「獨立非執行董事」))舉行一次執行董事避席之會議。丹斯里拿督張曉卿爵士(於2018年3月31日前擔任董事會主席，並自2018年4月1日起調任非執行董事)目前正聽從醫生意見告病假休養。彼未能出席本公司於2017年8月11日舉行之股東週年大會，年內亦未有與本公司非執行董事舉行任何會議。在彼缺席之情況下，本公司執行董事兼集團行政總裁(「集團行政總裁」)張裘昌先生已擔任上述股東週年大會之主席，確保會議按既定議程進行。作為丹斯里拿督張曉卿爵士之替任人，本公司非執行董事拿督斯里張翼卿醫生獲委任為新任董事會主席，自2018年4月1日起生效。於2018年5月30日，新任主席拿督斯里張翼卿醫生與非執行董事已舉行一次執行董事避席之會議。本公司認為已採取充足措施確保本公司之企業管治常規不較香港守則所載者寬鬆。

本公司遵循馬來西亞守則之指引，並以下列三大良好企業管治原則為基準：

- 董事會領導及績效；
- 有效審計及風險管理；及
- 企業報告誠信及與持份者建立有意義關係。

本聲明旨在概述如何應用此等主要原則。有關應用香港守則及馬來西亞守則之原則詳情載於企業管治報告，企業管治報告於本公司網站www.mediachinesegroup.com可供瀏覽。

主要重點

截至2018年3月31日止財政年度，主要重點範疇為審視本公司現行管治常規是否符合馬來西亞守則。

企業管治概況聲明

股份交易守則

本公司已採納(i)馬來西亞證交所上市規定第14章(買賣上市證券)(「馬來西亞證交所上市規定第14章」)及(ii)香港上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所載規定及守則，作為本公司董事進行證券交易之守則。經本公司作出具體查詢後，本公司全體董事確認，彼等於本年度內一直遵守(i)馬來西亞證交所上市規定第14章及(ii)標準守則所規定標準。

本公司亦已就高級管理人員及可能獲得有關本公司證券內幕消息之指定人士，以不遜於標準守則所訂條款，制訂關於證券交易之書面指引。

董事會領導及績效

董事會 — 策略及監督

董事會深明領導企業、指導策略計劃、監督本集團商業事務及有效管理為主要職責所在。

董事會之主要責任包括審視及採納本集團之策略方針及企業計劃、指導未來擴展、監督業務進行情況、檢討內部監控制度是否充分及完整、識別主要風險及確保推行合適制度以管理該等風險、制訂繼任計劃，以及制訂及實行本集團之股東溝通政策。

董事會之職責亦涵蓋檢討及制訂本公司良好企業管治政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；制訂、檢討及監察適用於僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及檢討本公司遵守香港守則及馬來西亞守則之情況及於企業管治概況聲明內之披露。

除竭盡所能管理本集團業務之集團行政總裁外，董事會由一群具備商業誠信，對所有事務均貫徹專業精神之人士組成。

為確保有效履行職能及責任，董事會向相關董事委員會授出特定權力，全部董事委員會均按明確職權範圍及董事會章程所載條款運作。各董事委員會向董事會匯報有關於相關委員會會議上討論及審議之事項，並向董事會提出推薦建議，以便作出最終決定。董事委員會包括集團行政委員會、審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。集團行政委員會成員每季度獲邀向董事會簡報情況。董事會成員每月獲分發最新管理資料。向董事會提交之管理報告將包括以下資料：

- 本集團業務及財務表現；
- 市場營銷及銷售活動；
- 市場發展及消費趨勢；及
- 人力資源、安全、環境、法律及監管事宜，以及其最新資料。

企業管治概況聲明

於各財政年度結束前，執行董事連同管理層於下個財政年度著手計劃、審議並落實來年預算及策略計劃。經多番商議及討論後，下個財政年度之財政預算將由董事會落實及批准。

於回顧財政年度，董事會召開5次會議，當中已審議及考慮包括本集團財務業績、企業策略、業務計劃及方針等各種事項。董事會亦已檢討繼任計劃、管治政策及常規，並採納經修訂董事會章程以及道德操守及行為準則。本集團截至2019年3月31日止財政年度之業務計劃及財政預算已獲董事會於2018年2月26日批准。於同一會議上，董事會連同管理層已審議本集團馬來西亞編輯營運之轉型計劃，確保投資及編輯策略符合本集團之策略目標。

董事出席董事會會議之情況載於本年報第49頁。

董事會主席

董事會主席在董事會事務及本集團整體運作方面擔當重要領導角色。彼負責確保董事會具效率及有效運作，並及時審議所有主要議題。

主席及集團行政總裁之職位乃由兩名個別人士所擔任，明確劃分各自之責任。集團行政總裁主要負責本集團業務及營運之日常管理。於2018年4月1日，丹斯里拿督張曉卿爵士由本公司集團執行主席兼執行董事調任為非執行董事，而非執行董事拿督斯里張翼卿醫生則獲委任為本公司新任主席。拿督斯里張翼卿醫生擔任主席經驗豐富，不僅積極發表意見，同時亦確保董事會全體成員有機會發表意見。

董事會章程

董事會已採納董事會章程，當中載有董事會策略意向，並概述董事會角色及責任、願景、使命、原則以及本集團之政策及策略性發展，同時明確規定董事會、董事委員會及個別董事之角色及責任。董事會章程亦為新任董事會成員之參考資料及入職介紹文件。

董事會章程將根據本公司需要及任何可能影響董事會履行職責之新法規定期檢討及更新。董事會章程上一次檢討日期為2018年2月26日，以納入企業管治規定變動。董事會章程於本公司網站www.mediachinesegroup.com可供參考。

道德標準

董事會遵照本公司道德操守及行為準則之指引履行責任。道德操守及行為準則載有價值觀、原則及指引，說明本公司進行業務時如何確保誠信及透明問責。於2018年2月，董事會已檢討及批准道德操守及行為準則之修訂，以符合馬來西亞守則。道德操守及行為準則適用於本集團全體董事及僱員，以規管本集團各級人士預期達到之理想行為標準及道德操守。本公司亦已制訂舉報政策，其構成道德操守及行為準則之一部分。有關政策為董事或員工提供渠道，以安全保密方式自由表達對不道德做法之關注，毋須擔憂顧慮，亦不會產生任何間接後果。

企業管治概況聲明

董事會組成

董事會有8名成員，包括3名執行董事張聰女士、張裘昌先生(集團行政總裁)及梁秋明先生；2名非執行董事拿督斯里張翼卿醫生(非執行主席)及丹斯里拿督張曉卿爵士；及3名獨立非執行董事俞漢度先生、拿督張啟揚及邱甲坤先生，符合香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定之規定。於回顧財政年度，張聰女士於2017年7月17日由非執行董事調任為執行董事，而黃澤榮先生於2017年10月2日辭任本公司執行董事。

各董事之背景簡述，包括彼與其他董事會成員之關係(如有)載於第4至9頁。

本公司由張氏家族擁有多數股權，並瞭解董事會至少一半成員為獨立非執行董事之好處。因此，自2018年4月1日起生效，新任主席為非執行主席，執行董事人數亦由4人減至3人。董事會不時對其組成進行檢討，以確定優勢範疇及改善機會，並致力促使董事會由至少一半獨立非執行董事組成。

董事會會議

預期全體董事將具備充足時間履行責任，董事會主席亦將於董事接受任何新董事職務之前獲得通知。

董事會按季度舉行會議，並於需要時另行舉行會議。季度會議以及股東週年大會每年預早計劃舉行，使董事能提前計劃確保出席會議。載有討論事項之會議通告於會議舉行前至少14天寄交董事。所有通告及會議資料均透過網絡向董事傳遞，董事可透過電話、視訊會議或任何其他通訊方式參加會議。

會議資料

董事會將於各董事會及董事委員會會議前至少提前5天獲發及時且準確之資料。董事享有充足時間審閱董事會文件及獲得進一步解釋或澄清，以促進決策過程及有意義地履行職責。

董事會及董事委員會之所有會議記錄均由聯席公司秘書記錄並由大會主席簽署。

企業管治概況聲明

年內已舉行五(5)次董事會會議，當中四(4)次為常規董事會會議。各董事出席董事會會議及股東週年大會之記錄如下：

董事	出席會議數目	
	董事會	股東週年大會
非執行董事		
拿督斯里張翼卿醫生(主席)(附註1)	5/5	—
丹斯里拿督張曉卿爵士(附註2)	3/5	—
執行董事		
張聰女士(附註3)	5/5	1/1
張裘昌先生(集團行政總裁)	5/5	1/1
黃澤榮先生(附註4)	2/2	1/1
梁秋明先生	5/5	1/1
獨立非執行董事		
俞漢度先生	5/5	1/1
拿督張啟揚	5/5	1/1
邱甲坤先生	5/5	1/1

附註：

- (1) 拿督斯里張翼卿醫生於2018年4月1日獲委任為非執行主席。彼因病告假未能出席股東週年大會。
- (2) 丹斯里拿督張曉卿爵士於2018年4月1日由集團執行主席兼執行董事調任為非執行董事。彼因病告假未能出席股東週年大會。
- (3) 張聰女士於2017年7月17日由非執行董事調任為執行董事。
- (4) 黃澤榮先生於2017年10月2日辭任執行董事。

董事會多元性

本公司重視多元性。本公司已採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)，自2013年9月1日起生效。委任董事時會考慮性別、年齡、國籍、種族及社會經濟背景多元性等因素。此外，提名委員會於考慮委任新董事及對董事會績效進行年度表現評估時，亦會注重相關技能、年齡、經驗、知識、文化背景、個性及性別方面。

目前，本公司有一名女性董事，董事會將致力於其中加入更多女性代表，以體現本公司對性別多元性之承諾。

董事會任命

新董事之任命由董事會成員批准。提名委員會向董事會建議合適委任人選，而最終批准由整個董事會決定。為確保人選適合，董事會審視董事會成員所需技能、經驗及專業知識之組合，確保足以解決影響本公司之議題。在審議過程中，將考慮建議人選之誠信、專業領域、技能、知識、專業知識、經驗及獨立身分。

董事會可利用獨立資料來源確定董事委任人選。除此之外，提名委員會亦會考慮在任董事會成員、管理層或主要股東之推薦建議。

企業管治概況聲明

重選董事

根據本公司之公司細則，所有新任董事須於獲委任後之下屆股東週年大會或下屆股東大會退任，惟合資格重選連任。本公司之公司細則進一步規定，至少三分之一當時在任董事（非執行主席除外）須於每屆股東週年大會輪值退任並符合資格重選連任。此外，根據香港上市規則，所有董事（包括非執行主席）須每3年輪值退任一次，惟屆時將合資格重選連任。

非執行董事之任期

本公司與獨立非執行董事俞漢度先生、拿督張啟揚及邱甲坤先生，以及非執行董事拿督斯里張翼卿醫生及丹斯里拿督張曉卿爵士訂有委任函，自2018年4月1日起至2020年3月31日止為期兩年，惟須根據本公司之公司細則於股東週年大會輪值退任及重選連任。

董事會獨立性

本公司根據馬來西亞證交所上市規定及香港上市規則所述獨立性準則評估董事之獨立身分。

提名委員會按年審查董事之獨立身分，各獨立非執行董事亦進行自我評估以確認獨立於管理層。董事會及提名委員會進行年度評估後，認為獨立非執行董事各自繼續展現屬重要獨立身分指標之操守及行為，並以本公司最佳利益行事。

就重新委任任職9年以上之獨立董事取得股東批准

根據馬來西亞守則常規，獨立非執行董事之任期不得累計超過9年。獨立董事可繼續為董事會服務，惟須由獨立非執行董事調任為非執行董事。倘董事會擬於獨立非執行董事累計任職9年後留聘有關董事，應提出證明及尋求年度股東批准。

俞漢度先生於1999年3月30日獲委任為獨立非執行董事並加入董事會，因此已於董事會出任超過9年。俞先生於任期內已符合有關獨立非執行董事獨立身分之所有規定，並已根據香港上市規則第3.13條及馬來西亞證交所上市規定第1.01段向本公司提供有關獨立身分之年度確認書。

董事會相信，俞先生多年來之經驗可作出寶貴貢獻，對本公司及其業務提出極具價值之見解。儘管俞先生於董事會任職多時，惟其經驗使其能夠獨立而有效地履行其職務及責任。根據提名委員會之審查及推薦建議，董事會認為俞先生之獨立身分未被削弱或受損。鑑於上文所述，董事會建議於應屆股東週年大會上就重新委任俞漢度先生為本公司獨立非執行董事尋求股東批准。然而，由於俞先生出任獨立非執行董事之任期應自本公司於2008年4月30日在馬來西亞證交所雙邊上市時開始計算，故有關根據馬來西亞守則於第12年後股東透過兩級投票程序批准留聘獨立董事之規定並不適用。

企業管治概況聲明

董事會評估

董事會透過提名委員會對本公司整個董事會之績效，以及董事委員會及各個別董事之貢獻根據一套既定準則進行年度評估。年內，年度評估過程透過向各個別董事分發涵蓋董事會架構、多元性(包括性別多元性)、貢獻與表現、誠信及其他素質(包括董事應為董事會帶來之核心資格等)等範疇之問卷。彼等已審視自身表現、董事會績效、董事委員會及各個別董事之貢獻、獨立非執行董事之獨立身分，以及董事會成員組合及技能組合。全體獨立非執行董事亦已提交有關獨立身分之年度確認書，並確認其符合獨立性準則。

就合適行動提供推薦建議供董事會考慮前，有關問卷調查結果之概要報告已於2018年2月23日提交提名委員會審議。提名委員會信納(i)董事會及董事委員會組成符合所規定準則，並具備正確知識、經驗及技能組合；及(ii)董事會、董事委員會及個別董事之整體表現，有效履行職能及職責。

董事培訓

本公司鼓勵全體董事會成員參加內部及外部培訓，實現持續專業發展。於回顧年內，董事已出席簡報會及培訓，使彼等得以有效履行職務。有關新馬來西亞守則及馬來西亞2016年公司法，以及馬來西亞證交所上市規定之相應修訂之內部培訓課程已分別安排於2017年8月11日及2018年1月29日進行。董事亦已出席外部培訓課程，其中包括：

- 2017年審核委員會會議
- 2017年資本市場會議(Capital Market Conference 2017)
- 2017年電子商貿：策略+市場趨勢論壇(E-commerce: Strategies + Market Trend Forum 2017)
- 風險管理課程：準備好管理風險(Risk Management Programme: I Am Ready to Manage Risks)
- 第九屆世界華文媒體論壇
- 2017一帶一路媒體合作論壇
- 第50屆世界中文報業協會年會(The 50th Chinese Language Press Institute Conference)
- 畢馬威獨立非執行董事論壇(The KPMG INED Forum)
- 非執行董事課程：企業交易估值
- 聯昌集團—星洲日報商業論壇(CIMB — Sin Chew Business Forum)
- 2018年馬來西亞媒體會議(Malaysian Media Conference 2018)
- 企業管治簡報會：MCCG報告與企業管治指引(Corporate Governance Briefing Sessions: MCCG Reporting & CG Guide)

企業管治概況聲明

以下為董事於回顧年內接受之培訓概要：

董事名稱	培訓類別
拿督斯里張翼卿醫生	A, B
丹斯里拿督張曉卿爵士	B
張聰女士	A, B
張裘昌先生	A, B
黃澤榮先生(於2017年10月2日辭任)	A, B
梁秋明先生	A, B
俞漢度先生	A, B
拿督張啟揚	A, B
邱甲坤先生	A, B

A: 出席研討會／會議／工作坊／論壇

B: 閱讀與經濟、媒體業務、管治以及董事職務及責任等事項有關之刊物及最新資料

董事將繼續不時出席相關培訓課程及研討會，增進必要知識及技能，以更有效履行彼等之職務及責任。

董事委員會

以下為截至2018年3月31日止財政年度董事委員會會議之出席記錄(審核委員會除外，其出席情況載於第74頁)：

董事	出席會議數目
集團行政委員會	
張裘昌先生(主席)(附註1)	4/4
黃澤榮先生(附註2)	2/2
梁秋明先生	4/4
伍吉隆先生	4/4
余華通先生	3/4
黃康元先生(附註3)	不適用
審核委員會	
邱甲坤先生(主席)	3/3
俞漢度先生	3/3
拿督張啟揚	3/3
薪酬委員會	
拿督張啟揚(主席)	4/4
俞漢度先生	4/4
邱甲坤先生	4/4
張裘昌先生	4/4
黃澤榮先生(附註2)	2/2
梁秋明先生(附註4)	1/1

企業管治概況聲明

附註：

- (1) 張裘昌先生於2017年10月2日獲委任為集團行政委員會主席。
- (2) 黃澤榮先生於2017年10月2日辭任集團行政委員會主席及薪酬委員會成員。
- (3) 黃康元先生於2018年6月1日獲委任為集團行政委員會成員。
- (4) 梁秋明先生於2018年2月26日獲委任為薪酬委員會成員。

集團行政委員會

董事會授權由下列成員組成之集團行政委員會管理本集團業務之日常運作：

- 張裘昌先生(主席)
- 黃澤榮先生(於2017年10月2日辭任)
- 梁秋明先生
- 伍吉隆先生
- 余華通先生
- 黃康元先生(於2018年6月1日獲委任)

集團行政委員會之職務及責任其中包括：

- 監察及檢討於香港、台灣、中國內地、北美、馬來西亞及其他東南亞國家之業務；
- 履行董事會轉授之職務及行使董事會授權執行之權限及權力；
- 制訂策略及業務發展計劃，並提交董事會批核，以及在其後實施有關策略及業務發展計劃；及
- 協助董事會檢討本集團風險管理及內部監控制度是否充分有效。

集團行政委員會定期舉行會議，以審議及考慮有關本集團業務營運之事宜。年內，集團行政委員會協助董事會檢討本集團之業務表現及財務狀況，實行董事會規定之新政策及業務策略。

提名委員會

提名委員會全部由獨立非執行董事組成，於年內之成員為：

- 邱甲坤先生(主席)
- 俞漢度先生
- 拿督張啟揚

企業管治概況聲明

提名委員會之職務及責任其中包括：

- 最少每年檢討董事會架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗之平衡組合以及獨立非執行董事之獨立身分)一次，並就董事會為配合本公司企業策略之任何建議變動提供推薦建議；
- 每年評估董事會整體績效、董事委員會及各個別董事之貢獻。所有評估均記錄在案以備妥善記錄；及
- 物色且向董事會及董事委員會推薦新提名人選。董事委任人選由董事會全體董事經考慮提名委員會之推薦建議後作最終決定。

年內，提名委員會已舉行3次會議，全體成員均有出席。提名委員會所進行主要活動概述如下：

- 檢討董事會及董事委員會架構、規模及組成，並就提名委員會認為必要之任何有關調整及／或委任董事向董事會提供推薦建議；
- 就合適行動提供推薦建議供董事會考慮前，進行年度表現評估及審閱評估結果；
- 就合適行動提供推薦建議供董事會考慮前，審閱及討論有關董事表現評估之概要報告；
- 就應於股東週年大會輪席退任及提呈重選連任之董事人選提供推薦建議；
- 檢討有關留聘俞漢度先生(彼已擔任本公司獨立非執行董事超過9年)之事宜以向股東提供推薦建議及尋求批准；
- 分別於2018年2月23日及2018年3月28日考慮並就續聘董事會成員及新服務合約提供推薦建議；及
- 於2018年3月28日考慮提名拿督斯里張翼卿醫生為本公司新任主席，自2018年4月1日起生效，以替代已由集團執行主席兼執行董事調任為非執行董事之丹斯里拿督張曉卿爵士。

薪酬委員會

薪酬委員會包括5名董事，其中3名為獨立非執行董事。薪酬委員會成員為：

- 拿督張啟揚(主席)
- 俞漢度先生
- 邱甲坤先生
- 張裘昌先生
- 黃澤榮先生(於2017年10月2日辭任)
- 梁秋明先生(於2018年2月26日獲委任)

企業管治概況聲明

薪酬委員會之職務及責任其中包括：

- 就本公司有關董事及高級管理人員薪酬之政策及架構向董事會提供推薦建議，並就薪酬政策制訂正規且具透明度之程序；及
- 檢討並就個別執行董事及高級管理人員之薪酬待遇以及非執行董事之薪酬向董事會提供推薦建議。

薪酬委員會於有需要時召開會議，最少每年召開一次。年內，薪酬委員會已檢討本公司執行董事及高級管理人員之薪酬政策及架構，亦已檢討特定薪酬組合，包括本公司董事及本集團高級管理人員之僱傭條款及按表現發放之花紅，並就此向董事會提供推薦建議。

薪酬 — 政策及程序

薪酬程序

董事薪酬政策旨在提供可吸引、留聘及激勵具備監督及／或管理本集團業務才能之董事及高級管理人員之薪酬待遇。

本公司非執行董事就出任董事會成員獲支付固定年度董事袍金，有關付款須經股東於股東週年大會上批准後方可作實。非執行董事就其出席之各個董事會或董事委員會會議另獲支付出勤津貼。董事委員會主席就所需額外責任及承擔收取年度固定津貼。身為全職僱員之本公司執行董事透過薪金及花紅形式收取薪酬。

本公司執行董事及本集團高級管理人員之薪酬乃基於本集團各營運公司之人力資源政策及程序。

各個別董事放棄參與釐定本身薪酬之董事會決策程序。

薪酬組合

董事之薪酬組合如下：

a. 基本薪金及花紅

各執行董事之基本薪金由薪酬委員會經計及一切相關因素(包括董事之職能、工作量、貢獻及表現)，以及可資比較公司之市場薪酬水平後提供推薦建議。應付執行董事之花紅由薪酬委員會審閱並由董事會批准。

b. 袍金及其他酬金

非執行董事及並非本集團全職僱員之執行董事按照有關個別董事之經驗及所承擔責任之重要程度透過袍金及其他酬金形式收取薪酬。

c. 實物利益

於適當時候提供其他利益(如使用公司汽車、保險及房屋)。

企業管治概況聲明

薪酬披露

截至2018年3月31日止財政年度之董事酬金總額(包括已收/應收本公司及其附屬公司之酬金)分類如下：

	執行董事 千美元	非執行董事 千美元
董事袍金	194	122
會議津貼	-	5
薪金及其他酬金	900	-
實物利益	49	-

各董事截至2018年3月31日止財政年度之酬金總額詳情載於第135頁之財務報表附註16。

酬金總額介乎以下範圍之本公司董事及高級管理人員之人數如下：

酬金範圍	執行董事	非執行董事	高級管理人員
0美元至11,994美元(相當於1馬幣至50,000馬幣)		1	
11,995美元至23,987美元(相當於50,001馬幣至100,000馬幣)		3	
23,988美元至35,981美元(相當於100,001馬幣至150,000馬幣)	1		
47,975美元至59,968美元(相當於200,001馬幣至250,000馬幣)		1	
119,937美元至131,929美元(相當於500,001馬幣至550,000馬幣)			1
131,930美元至143,923美元(相當於550,001馬幣至600,000馬幣)			1
143,924美元至155,916美元(相當於600,001馬幣至650,000馬幣)			2
179,905美元至191,897美元(相當於750,001馬幣至800,000馬幣)	1		
203,892美元至215,884美元(相當於850,001馬幣至900,000馬幣)	1		1
263,860美元至275,852美元(相當於1,100,001馬幣至1,150,000馬幣)			1
311,834美元至323,826美元(相當於1,300,001馬幣至1,350,000馬幣)			1
323,827美元至335,820美元(相當於1,350,001馬幣至1,400,000馬幣)	1		
395,789美元至407,781美元(相當於1,650,001馬幣至1,700,000馬幣)	1		

董事會認為基於敏感度及私隱事宜，將不會披露最高5名高級管理層之姓名。

聯席公司秘書

董事會獲聯席公司秘書支援，聯席公司秘書根據相關法律要求及香港上市規則合資格擔任公司秘書。

聯席公司秘書就董事會政策及程序直接向董事會負責，當中包括審閱及執行企業管治常規及程序、向董事會及董事委員會提供有關監管規則、規定、守則、指引及規例之最新資料。彼等亦就有關企業披露及遵守企業管治規定之事宜提供意見。

企業管治概況聲明

聯席公司秘書負責安排及記錄所有董事會及董事委員會之會議記錄。彼等亦確保董事會會議程序得到遵守，及本公司法定記錄於本公司總部及註冊辦事處相應保存。彼等亦在本集團其他相關部門支援下籌辦股東週年大會。

聯席公司秘書協助舉辦及推進董事就職及專業發展。於2017年8月11日，董事會獲提呈新馬來西亞守則，並重點說明與本公司現行做法之若干差距。於2018年1月29日，董事會亦已進行有關馬來西亞2016年公司法及馬來西亞證交所上市規定最新資料之特別研討會。

聯席公司秘書為本集團全職僱員。於回顧年內，聯席公司秘書已遵守香港守則之專業培訓規定。於2018年4月16日，香港會計師公會會員羅玉娟女士已辭任本公司聯席公司秘書。作為其替任人，香港特別行政區高等法院事務律師及香港特許秘書公會會員田淑嫻女士已獲委任為本公司新任聯席公司秘書。另一名聯席公司秘書湯琇瑤女士則為馬來西亞特許秘書及行政人員公會會員。

有效審計及風險管理

審核委員會

審核委員會(其中包括)於財務報告、外部審計、內部監控制度、檢討利益衝突情況及關連方交易方面提供意見。審核委員會亦承諾對本集團風險管理框架進行監督。載有組成、職權範圍及年內活動概要詳情之完整審核委員會報告載於第74至77頁。

審核委員會由獨立於董事會主席之獨立非執行董事俞漢度先生擔任主席。全體成員均具有財務知識，並充分了解財務報告程序及所審議財務事項。成員亦已參加有關會計準則或企業管治之新規則或標準之培訓。

外聘核數師之獨立性

審核委員會重視確保外聘核數師之獨立身分。

委任羅兵咸永道會計師事務所作為本集團截至2018年3月31日止財政年度之外聘核數師已於2017年8月11日獲股東批准。儘管目前並無有關評估外聘核數師獨立身分方法之書面政策，惟外聘核數師已根據國際道德準則理事會職業會計師道德守則之規定確認其持續獨立身分。

羅兵咸永道會計師事務所將於2018年8月舉行之應屆股東週年大會上退任並願意接受續聘。

羅兵咸永道會計師事務所就其對本集團綜合財務報表之申報責任作出之聲明載於第87至90頁之獨立核數師報告內。

企業管治概況聲明

風險管理及內部監控

董事會深明整體管理過程中風險管理及內部監控之重要性。

風險管理及內部監控框架

董事會透過審核委員會檢討本集團風險管理框架是否充足有效，以確保建立健全的風險管理及內部監控系統。

本集團已採納正式風險管理政策，並透過集團行政委員會保存經定期審閱及更新之詳細風險登記冊。審核委員會於季度會議上審閱及審議本集團風險狀況報告以及緩解主要風險之進展情況，並於其後提交董事會作記錄。

內部審計部對風險管理及內部監控活動進行定期審查。內部審計部向審核委員會匯報其職務。進一步資料請參閱第68頁至73頁之風險管理及內部監控聲明。

內部審計

本集團有自設內部審計部。5名部門成員組成內部審計部，主管為鄧慧蓮女士。她是內部核數師公會(IIA USA)之註冊內部核數師(CIA)、馬來西亞註冊會計師協會(MICPA)之註冊會計師(CPA)及馬來西亞會計師公會(MIA)之特許會計師(CA)。內部核數師不存在任何可能損害彼等之客觀性及獨立身分之關係或利益衝突。內部審計部亦按照內部核數師公會(IIA)頒佈之國際專業實務架構(IPPF)指引行事。IPPF之強制元素為內部審計專業實踐核心原則(Core Principles for the Professional Practice of Internal Auditing)、道德規範(Code of Ethics)、國際內部審計專業實務標準(標準)(International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing (Standards))及內部審計定義(Definition of Internal Auditing)。

審核委員會對內部審計部之監督詳情載於本年報第77頁之審核委員會報告。

企業報告誠信及與持份者建立有意義關係

內幕消息

本公司致力根據適用法律及監管規定推行貫徹一致之披露常規，以致本集團之內幕消息之披露資料適時、準確、完整及全面地向市場發布。就處理及發布內幕消息之程序及內部監控而言，本公司：

- 須根據證券及期貨條例、香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定，於合理可行情況下盡快披露內幕消息；
- 在處理事務時，嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會所刊發的「內幕消息披露指引」，以及馬來西亞證交所所刊發的「企業披露指引(Corporate Disclosure Guide)」；及
- 透過本身之內部匯報程序並經由董事及高級管理層考慮有關結果，確保內幕消息獲妥善處理及發布。

企業管治概況聲明

與持份者之溝通

本公司重視與持份者、股東及投資者進行有效溝通之重要性。

年內，管理層除回應本公司業績的書面查詢外，亦為基金經理及投資分析師舉辦兩場閉門小組簡報會，同時亦不時進行預定電話會議。本公司亦於其網站www.mediachinese.com上公布其最新公司資料、財務業績、新聞稿及年報。

本公司定時向馬來西亞證交所及香港聯交所作出公告，並通過馬來西亞證交所網站www.bursamalaysia.com、香港聯交所網站www.hkexnews.hk以及本公司網站以電子方式向公眾發布。

年報

年報為本公司與持份者溝通之主要渠道。本公司尚未採用整合性報告格式，但現有格式已包括財務業績之全面資料、本集團營運之管理層討論及分析、管治以及可持續發展的措施及活動。

股東週年大會及股東特別大會（「股東特別大會」）

本公司之股東週年大會為與個別股東進行對話之主要論壇。股東週年大會通過視頻會議同時於香港及馬來西亞進行。於本公司一般而言具高出席率之股東週年大會，向股東提呈本公司年內之表現。股東可於股東週年大會上直接與董事會接觸，並可於提出動議以批准所提呈決議案前，有機會於公開問答環節中提問。本公司鼓勵股東就將予提呈的決議案及本公司整體營運情況作出提問。

本公司致力於股東週年大會前 28 天作出通知。

本公司於股東大會上就個別重大事項提呈獨立決議案，包括重選董事。

根據香港上市規則第 13.39(4) 條及馬來西亞證交所上市規定第 8.29A 段，股東於股東大會所有表決均以投票進行。投票表決程序會於股東大會宣讀，而股東參與審議獲提呈之決議案。決議案會由股東提呈及和議，並按香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定所規定方式以投票方式表決。大會主席將宣布各項決議案之表決結果。

於 2017 年 8 月 11 日舉行之本公司第 27 屆股東週年大會上，7 名董事親身出席直接與股東交流，並說明彼等對本公司之管理事宜。本公司已委任 Tricor Investor & Issuing House Services Sdn Bhd 作為投票管理人進行投票表決程序並委任 Coopers Professional Scrutineers Sdn Bhd 作為獨立點票監票員核實投票表決結果。

董事於截至 2018 年 3 月 31 日止財政年度股東大會之出席記錄載於第 49 頁。

企業管治概況聲明

提出查詢之程序

本公司歡迎股東及持份者提出查詢及回饋。股東可向以下本公司股份過戶登記分處查詢持股情況：

- (a) 馬來西亞：Tricor Investor & Issuing House Services Sdn Bhd, Unit 32-01, Level 32, Tower A, Vertical Business Suite, Avenue 3, Bangsar South, No. 8, Jalan Kerinchi, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia，或
- (b) 香港：卓佳登捷時有限公司，香港皇后大道東 183 號合和中心 22 樓。

一切有關本集團之查詢及關注事項可電郵至 corpcom@mediachinese.com 或經由以下地址向董事提出：

- (a) 馬來西亞總辦事處：No. 19, Jalan Semangat, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia，或
- (b) 香港總辦事處：香港柴灣嘉業街 18 號明報工業中心 A 座 15 樓

本公司雙邊第一上市地位對投資者之影響

本公司於香港聯交所主板及馬來西亞證交所主板雙邊上市。因此，本公司股東可於香港聯交所及馬來西亞證交所買賣本公司股份。股東須就於兩間證券交易所買賣及轉讓股份時遵守相關程序，包括：

(i) 買賣本公司股份

倘股東選擇在馬來西亞證交所買賣股份，須就交易繳付印花稅，數額為每 1,000 馬幣或證券價值之零碎部分徵收 1 馬幣印花稅（買賣雙方均須支付）及將須繳付之最高印花稅為 200 馬幣。就在香港買賣而言，買賣任何本公司股份之印花稅乃按代價金額或其每張銷售票據及每張購買票據之價值之 0.1% 連同過戶契據印花稅 5 港元徵收。買賣雙方亦須支付適用經紀及結算費。

(ii) 將股份由馬來西亞證交所轉移至香港聯交所及由香港聯交所轉移至馬來西亞證交所

倘股份寄存於大馬存票私人有限公司（即馬來西亞證交所中央寄存處，「大馬存管處」）之股東有意將其股份自大馬存管處撤回及存入香港證券系統，以於香港買賣，將須就股份轉移表格繳納馬來西亞印花稅。基於有關轉移為單純受託人（即大馬存管處）向受益人（即投資者）作出且並無實際利益輸送，故就有關股份轉移表格應付之象徵式印花稅為 10 馬幣。

本公司股東如欲將股份於香港股份登記分冊及馬來西亞股份登記分冊之間轉移，須向有關股份登記處支付約 222.46 馬幣或 442.50 港元，作為登記及發行新股票之行政費。有關費用會不時修訂。

應股東請求召開股東特別大會

根據百慕達 1981 年公司法（「百慕達公司法」）第 74 條規定，於提交請求書當日持有本公司繳足股本（附有於本公司股東大會表決之權利）不少於十分之一（10%）之本公司一名或多名股東發送請求書後，本公司須召開股東特別大會。

企業管治概況聲明

請求書須說明會議目的(包括將於會議考慮之決議案)，並經請求人簽署及交回本公司註冊辦事處，地址為Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM12, Bermuda(「註冊辦事處」)，另須向本公司以下其中一間總辦事處送交請求書副本，註明收件人為聯席公司秘書：

- (i) 馬來西亞總辦事處：No. 19, Jalan Semangat, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia，或
- (ii) 香港總辦事處：香港柴灣嘉業街18號明報工業中心A座15樓(統稱「總辦事處」)。

請求書可包括數份相同格式的文件，而每份文件須由一名或多名請求人簽署。倘董事在該請求書呈交日期起計21日內未有正式召開股東特別大會，則該等請求人或佔全體請求人一半以上總表決權之請求人，可自行召開股東特別大會，但如此召開之股東特別大會不得在請求書呈交日期起計3個月屆滿後舉行。

於股東大會上提呈建議

百慕達公司法允許股東要求本公司於本公司股東週年大會動議一項決議案或於本公司任何股東大會發布聲明。

根據百慕達公司法第79及80條，持有本公司繳足股本(附有於本公司股東大會表決之權利)不少於二十分之一(5%)之登記股東，或不少於100名登記股東，可書面要求本公司(a)向有權收取下屆股東大會通告之股東發出通告，通知其任何可能在該大會上正式動議及擬提呈之決議案；及(b)向有權收取股東大會通告之股東傳閱一份不多於1,000字之陳述書，內容有關在任何擬提呈決議案內所提述之事宜，或該大會上將會處理之事務。

由所有請求人簽署之請求書可由若干相同格式之文件組成，各自須經由一名或以上請求人簽署，並將請求書(倘為要求決議案通知之請求書)大會舉行前不少於6星期或(倘為任何其他請求書)大會舉行前不少於1星期送交註冊辦事處，另將副本送交本公司其中一間總辦事處提呈聯席公司秘書垂注，並須支付足以彌補本公司相關開支之款項。

然而，倘要求決議案通知之請求書送交註冊辦事處(並將請求書副本送交本公司其中一間總辦事處)後，股東週年大會於遞交有關副本後6星期或以內召開，則請求書雖未有在上述時間內遞交，就此而言亦將被視為已妥為遞交。

有關建議一名人士參選董事之程序可於本公司網站www.mediachinesegroup.com查閱。

附加合規資料

1. 動用所得款項

截至2018年3月31日止年度並無任何自公司建議籌得之所得款項。

2. 重大合約

概無涉及董事及主要股東權益之本公司及其附屬公司之重大合約(並非於日常業務過程中訂立)於2018年3月31日仍然存續或自上一個財政年度結束以來訂立。

企業管治概況聲明

3. 審計及非審計費用

截至2018年3月31日止財政年度，羅兵咸永道會計師事務所及其其他成員公司向本集團提供以下審計及非審計服務：

	本集團 千美元	本公司 千美元
審計服務	659	207
非審計服務	273	174

其他外聘核數師及其聯屬公司向本公司附屬公司提供之審計及非審計服務之費用分別為零及41,000美元。

4. 截至2018年3月31日止財政年度屬收入或交易性質之經常性關連方交易(定義見馬來西亞證交所上市規定第10.09段)

編號	關連方	合約方	交易性質	交易價值	
				千馬幣	等值 千美元
1.	馬來西亞新聞紙私人有限公司 (「MNI」)	星洲媒體集團及 南洋報業集團	(i) 向MNI購買白報紙：		
			一星洲媒體集團	32,108	7,680
			一南洋報業集團	22,551	5,329
			(ii) 向MNI出售白報紙廢料：		
			一星洲媒體集團	1,603	383
			一南洋報業集團	2,719	653

關係性質：根據馬來西亞2016年公司法(「《公司法》」)，常青發展有限公司(「RHDC」)及常青實業私人有限公司(「常青實業」)為MNI之主要股東。丹斯里拿督張曉卿爵士(「丹斯里拿督張曉卿」)為本公司之大股東兼董事。彼亦為RHDC及常青實業之大股東兼董事，以及星洲媒體之董事。拿督斯里張翼卿醫生為本公司大股東兼董事。根據《公司法》，彼亦為RHDC之主要股東。

2.	張道賞父子有限公司 (「TTS&S」)	姆祿報業私人有限公司 (「MPSB」)	MPSB向TTS&S(作為業主)租用多項物業	30	7
----	------------------------	------------------------	------------------------	----	---

關係性質：丹斯里拿督張曉卿為本公司及TTS&S之大股東兼董事，以及MPSB之控股公司星洲媒體之董事。張聰女士為本公司之股東兼董事。彼為TTS&S及MPSB之董事。

3.	常青控股有限公司(「RHH」)	MPSB	MPSB向RHH(作為業主)租用多項物業	67	16
----	-----------------	------	----------------------	----	----

關係性質：德信立企業私人有限公司(「TSL」)為RHH之大股東及本公司之股東。丹斯里拿督張曉卿為本公司、TSL及RHH之大股東兼董事。彼亦為MPSB之控股公司星洲媒體之董事。拿督斯里張翼卿醫生為本公司之大股東兼董事。彼亦為RHH之大股東。

4.	Sun Media International Sdn Bhd(「SMISB」)	星洲媒體	SMISB向星洲媒體(作為業主)租用位於1/F, No. 19, Jalan Semangat, 46200 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia之辦公室	6	2
----	---	------	--	---	---

關係性質：星洲媒體為本公司之全資附屬公司。SMISB為東方之子國際事業有限公司(「東方之子」)之全資附屬公司。丹斯里拿督張曉卿為本公司及東方之子之大股東兼董事。彼亦為星洲媒體及SMISB之董事。

企業管治概況聲明

編號	關連方	合約方	交易性質	交易價值	
				千馬幣	等值 千美元
5.	Everfresh Dairy Products Sdn Bhd (「Everfresh」)	MPSB	MPSB向Everfresh(作為業主)租用位於Lot 1054, Block 31, Kemena Commercial Centre, Jalan Tanjung Batu, 97000 Bintulu, Sarawak, Malaysia之辦公室	6	1
<p>關係性質：張道賞企業私人有限公司(「TTSE」)及TSL為Everfresh之大股東及本公司之股東。丹斯里拿督張曉卿為Everfresh、TTSE、TSL及本公司之大股東兼董事。丹斯里拿督張曉卿為MPSB之控股公司星洲媒體之董事。拿督斯里張翼卿醫生為本公司大股東兼董事。彼亦為TTSE之大股東。</p>					
6.	Evershine Agency Sdn Bhd (「EA」)	MPSB	MPSB向EA購買汽車保險	7	2
<p>關係性質：常青(砂)私人有限公司(「RHS」)為本公司股東，並為EA之大股東。常茂有限公司(「PAA」)、TSL及TTSE為RHS之大股東，並為本公司之股東。丹斯里拿督張曉卿為EA之大股東及MPSB之控股公司星洲媒體之董事。彼為本公司、RHS、PAA、TSL及TTSE之大股東兼董事。拿督斯里張翼卿醫生為本公司之大股東兼董事，並為TTSE之大股東，而根據《公司法》，彼亦為EA之主要股東。</p>					
7.	常青旅行社有限公司 (「RHHT」)	本集團	向RHHT購買機票	32	8
<p>關係性質：RHS為本公司之股東及RHHT之大股東。PAA、TSL及TTSE為RHS之大股東及本公司之股東。丹斯里拿督張曉卿為本公司、RHHT、RHS、PAA、TSL及TTSE之大股東兼董事。拿督斯里張翼卿醫生為本公司之大股東兼董事。彼亦為TTSE之大股東及RHHT之股東。張聰女士為本公司之股東兼董事。彼亦為RHHT之董事。</p>					
8.	R H Bee Farms Sdn Bhd (「RHBFSB」)	本集團	(i) 購買蜜糖	7	2
			(ii) 銷售蜜糖之應收佣金	21	5
<p>關係性質：丹斯里拿督張曉卿為本公司及RHBFSB之大股東兼董事。張聰女士為本公司之股東兼董事。彼為RHBFSB之董事。</p>					
9.	Optical Communication Engineering Sdn Bhd (「OCE」)	世華多媒體有限公司 (「世華多媒體」)	OCE向世華多媒體提供寬頻互聯網服務	8	2
<p>關係性質：PAA為OCE之大股東及本公司之股東。TSL為OCE之主要股東及本公司之股東。丹斯里拿督張曉卿為OCE、PAA、TSL及本公司之大股東兼董事。彼為世華多媒體之控股公司星洲媒體之董事。拿督斯里張翼卿醫生為本公司之大股東兼董事。彼亦為OCE之股東。張聰女士為本公司之股東兼董事。彼為OCE及世華多媒體之董事。</p>					
10.	Web Technology Center Sdn Bhd (「WTC」)	星洲媒體	WTC向星洲媒體提供工程專業服務	192	46
<p>關係性質：伍吉隆先生為本公司附屬公司之董事。彼亦為WTC之大股東兼董事。</p>					

企業管治概況聲明

編號	關連方	合約方	交易性質	交易價值	
				港元	等值 千美元
11.	One Media Holdings Limited (「OMH」)	明報報業有限公司 (「MPN」)	MPN向OMH及其附屬公司提供發行支援服務及資料庫支援服務	976	125
<p>關係性質：OMH為萬華媒體之全資附屬公司。MPN為本公司之全資附屬公司。本公司為萬華媒體之大股東兼主要股東。丹斯里拿督張曉卿為本公司及萬華媒體之大股東兼董事。張裘昌先生為萬華媒體、OMH及MPN之董事。彼亦為本公司之董事兼股東。張聰女士為本公司及萬華媒體之股東兼董事。</p>					
12.	OMH	明報集團有限公司 (「MPH」)	MPH向OMH及其附屬公司提供行政支援服務	4,121	528
<p>關係性質：OMH為萬華媒體之全資附屬公司。MPH為本公司之全資附屬公司。本公司為萬華媒體之大股東兼主要股東。丹斯里拿督張曉卿為本公司及萬華媒體之大股東兼董事。彼亦為MPH之董事。張裘昌先生為萬華媒體、OMH及MPH之董事。彼亦為本公司之董事兼股東。張聰女士為本公司及萬華媒體之股東兼董事。</p>					
13.	OMH	Holgain Limited (「Holgain」)	OMH及其附屬公司向Holgain(作為業主)租用及特許使用位於香港柴灣嘉業街18號明報工業中心之車位、辦公室及倉庫	2,577	329
<p>關係性質：OMH為萬華媒體之全資附屬公司。Holgain為本公司之全資附屬公司。本公司為萬華媒體之大股東兼主要股東。丹斯里拿督張曉卿為本公司及萬華媒體之大股東兼董事。張裘昌先生為萬華媒體、OMH及Holgain之董事。彼亦為本公司之董事兼股東。張聰女士為本公司及萬華媒體之股東兼董事。</p>					
14.	萬華媒體集團	翠明假期有限公司 (「翠明」)	翠明向萬華媒體集團提供機票及住宿安排服務	288	37
<p>關係性質：翠明為本公司之全資附屬公司。本公司為萬華媒體之大股東兼主要股東。丹斯里拿督張曉卿為本公司及萬華媒體之大股東兼董事。張裘昌先生為萬華媒體及翠明之董事。彼亦為本公司之董事兼股東。張聰女士為本公司及萬華媒體之股東兼董事。</p>					
15.	萬華媒體集團	本集團	本集團向萬華媒體集團提供廣告交換服務	844	108
<p>關係性質：本公司為萬華媒體之大股東兼主要股東。丹斯里拿督張曉卿為本公司及萬華媒體之大股東兼董事。張裘昌先生為本公司之董事兼股東。彼亦為萬華媒體之董事。張聰女士為本公司及萬華媒體之股東兼董事。</p>					

企業管治概況聲明

編號	關連方	合約方	交易性質	交易價值	
				港元	等值 千美元
16.	萬華媒體集團	本集團	本集團自萬華媒體集團獲取廣告交換服務	844	108
<p>關係性質：本公司為萬華媒體之大股東兼主要股東。丹斯里拿督張曉卿為本公司及萬華媒體之大股東兼董事。張裘昌先生為本公司之董事兼股東。彼亦為萬華媒體之董事。張聰女士為本公司及萬華媒體之股東兼董事。</p>					
17.	OMH	建明印刷有限公司 ([建明])	建明向OMH及其附屬公司提供印前服務	-	-
<p>關係性質：OMH為萬華媒體之全資附屬公司。建明為本公司之全資附屬公司。本公司為萬華媒體之大股東兼主要股東。丹斯里拿督張曉卿為本公司及萬華媒體之大股東兼董事。張裘昌先生為萬華媒體、OMH及建明之董事。彼亦為本公司之董事兼股東。張聰女士為本公司及萬華媒體之股東兼董事。</p>					
18.	Cheerhold (H.K.) Limited ([Cheerhold])	翠明	翠明向Cheerhold提供機票及住宿安排服務等服務	281	36
<p>關係性質：翠明為本公司之全資附屬公司。丹斯里拿督張曉卿及拿督斯里張翼卿醫生為本公司之大股東兼董事。丹斯里拿督張曉卿及拿督斯里張翼卿醫生之兄弟之配偶為Cheerhold之最終唯一股東。</p>					
19.	TTS&S	翠明	翠明向TTS&S提供機票及住宿安排服務等服務	-	-
<p>關係性質：翠明為本公司之全資附屬公司。丹斯里拿督張曉卿為本公司及TTS&S之大股東兼董事。張聰女士為本公司之股東兼董事。彼為TTS&S之董事。</p>					
20.	OMH	世華數碼有限公司 ([世華數碼])	世華數碼向OMH及其附屬公司提供資訊系統電腦程式支援服務	1,401	179
<p>關係性質：OMH為萬華媒體之全資附屬公司。世華數碼為本公司之全資附屬公司。本公司為萬華媒體之大股東兼主要股東。丹斯里拿督張曉卿為本公司及萬華媒體之大股東兼董事。彼亦為世華數碼之董事。張裘昌先生為萬華媒體、OMH及世華數碼之董事。彼亦為本公司之董事兼股東。張聰女士為本公司及萬華媒體之股東兼董事。</p>					

企業管治概況聲明

編號	關連方	合約方	交易性質	交易價值	
				港元	等值 千美元
21.	Narong Investment Limited (「Narong」)	MPH	MPH租賃位於香港太古城美菊閣15樓A室	490	63
<i>關係性質：MPH為本公司全資擁有之公司。丹斯里拿督張曉卿及拿督斯里張翼卿醫生為本公司之大股東兼董事。丹斯里拿督張曉卿亦為MPH之董事。丹斯里拿督張曉卿及拿督斯里張翼卿醫生之兄弟之配偶為Narong之大股東。拿督斯里張翼卿醫生亦為Narong之董事。</i>					
22.	東方之子	MPH	MPH向東方之子提供會計及行政服務	60	8
<i>關係性質：MPH為本公司之全資附屬公司。丹斯里拿督張曉卿為本公司及東方之子之大股東兼董事。他亦為MPH之董事。</i>					
23.	零傳媒國際有限公司 (「零傳媒」)	MPH	MPH向零傳媒提供會計及行政服務	63	8
<i>關係性質：MPH為本公司之全資附屬公司。零傳媒為東方之子之全資附屬公司。丹斯里拿督張曉卿為本公司及東方之子之大股東兼董事。他亦為MPH及零傳媒之董事。</i>					

章程文件

於回顧年內，本公司之組織章程大綱及公司細則並無變動。

本企業管治概況聲明於2018年5月30日獲董事會批准。

董事對財務報表之責任聲明

董事須負責確保根據國際財務報告準則及按照香港《公司條例》(第622章)之披露規定編製本公司及本集團之財務報表。董事亦須負責確保合理準確地編製本公司及本集團之財務報表，以便真實而公平地反映本公司及本集團於2018年3月31日之財務狀況以及本集團於截至該日止年度之損益及現金流量。

在編製本公司及本集團截至2018年3月31日止財政年度之財務報表時，董事須：

- 遵守所有相關會計準則及監管披露規定；
- 作出合理及審慎之判斷及估計；
- 選用合適及相關之會計政策並貫徹採用；及
- 按持續經營基準編製財務報表。

董事致力採取合理步驟保障本公司及本集團之資產，避免及偵察詐騙及其他違規事宜。

風險管理及內部監控聲明

緒言

本風險管理及內部監控聲明(「本聲明」)乃根據馬來西亞證交所上市規定第 15.26(b)段，並參照風險管理及內部監控聲明：上市發行人董事指引而作出。其亦根據香港上市規則附錄 14 所載香港守則作出。董事會繼續致力維持完善之風險管理及內部監控制度管理風險，以保障股東投資及本集團資產。

董事會責任

董事會確認須就本集團設立完善風險管理框架及內部監控制度以及檢討其是否充足有效承擔整體責任。董事會認為，風險管理框架及內部監控制度為於可接受風險範圍內管理及減低本集團風險，而非摒除無法達成業務目標之所有風險而設。

鑒於任何制度均有固有限制，有關制度僅提供合理而非絕對保證，以免出現重大錯誤陳述、損失、欺詐或違反法律及規則，以及新浮現之不可預見風險。

風險管理框架

本集團設有合適監控架構及有系統之程序，以識別、評估、監察及管理與達成年內整體企業目標有關之重大風險。有關程序由董事會定期審閱。

審核委員會協助董事會(i)審閱本集團風險管理及內部監控系統是否充分及有效；(ii)根據本集團風險管理政策，審閱管理層發現之重大風險；及(iii)就任何重大錯失或潛在違反本集團風險管理政策之事宜向董事會報告。

集團行政委員會代表董事會確保本集團業務之業務風險獲識別、評估、管理及監察。集團行政委員會每季度向董事會匯報風險情況變動及管理主要風險之進展。

集團行政委員會分別於馬來西亞及香港設立兩個獨立風險管理委員會(「風險管理委員會」)，監督風險管理及作出改善。

兩個風險管理委員會負責監督風險管理框架之執行情況，定期檢討風險管理程序，確保持續有足夠措施管理、處理或減低已識別重大風險。

於風險監控責任由本集團旗下各附屬公司負責時，相同原則應用至風險管理單位(「風險管理單位」)。風險管理單位由有關營運公司內各分部之主要管理人員組成。

風險管理及內部監控聲明

風險管理程序

風險管理程序於集團內流通。所有主要管理層、附屬公司主管及部門主管須按既定參數持續識別、評估及管理與業務營運有關之風險並於風險登記冊記錄有關風險。此程序必須每年最少進行一次。

就每一項所識別的風險，管理層將評估成因、後果及緩和監控，其後則考慮產生風險之可能性以及緩和監控前後之影響再作評估。風險登記冊之內容乃通過風險管理單位審閱並與高級管理層討論而決定。

每次風險管理單位會議均會評估營運公司之整體風險組合、識別重大風險、更新風險登記冊並編製緩和風險之行動計劃。風險評估報告(包括有關重大風險之行動計劃)提呈風險管理委員會。營運公司於定期管理層會議上商討風險及相關舒緩措施。

本質上，風險於各附屬公司處理及被控制，並通過風險管理委員會及集團行政委員會向上傳達給董事會。

集團行政委員會由香港及馬來西亞之風險協調員(「風險協調員」)協助，集團行政委員會集中處理本集團於有關地區內之所有風險管理活動。

主要風險及不明朗因素

下表載列董事會認為與本集團業務相關之主要風險及不明朗因素，及現正採取之緩解行動。然而，其並非所有相關風險及不明朗因素之詳盡清單。除下列所載因素，其他因素也可能影響本集團並導致重大後果。

風險性質

宏觀經濟風險

本集團之收入受所服務市場內廣告商及客戶之酌情支出以及客戶對經濟趨勢及不確定性之看法影響。

本集團近年之收入有所下降，部分由於經濟疲軟影響對本集團產品之需求。

緩解行動

- 密切監控市場狀況以調整計劃。
- 實行審慎財務管理及高效操作程序。
- 創造符合客戶需求之產品。
- 降低成本及保持價格競爭力。

風險管理及內部監控聲明

風險性質

市場干擾

本集團產生大部份收入之傳統印刷產品的收入正在下降。

印刷收入加速下滑乃由於數碼媒體日益普及、報章讀者群轉移、消費者習慣改變及廣告收入向數碼媒體轉移。

印刷收入持續下滑對本集團之盈利能力產生重大影響。

緩解行動

- 多元化收入來源並加強數碼業務。
- 通過財務業績及關鍵績效指標密切監察業務表現。
- 保護及振興核心品牌之印刷品，我們將繼續開發吸引客戶之新內容、產品及服務。
- 增加數碼觀眾。

風險性質

白報紙供應之干擾

包括本集團報紙在內之全球報章現正經歷白報紙供應短缺及交付問題以及價格上漲。

白報紙供應萎縮源於向數碼轉移而令不少造紙廠倒閉及中國出版商對白報紙需求增加。

白報紙短缺導致價格急升。自2017年10月以來，白報紙價格已躍升至三年新高，並可能繼續上漲。

緩解行動

- 密切監控印刷消耗及有效管理內容。
- 儲存

風險管理及內部監控聲明

風險性質

業務干擾

本集團的業務容易受到一系列干擾，例如：

- 涉及影響印刷程序、電腦系統、電力供應或電訊之基建及技術故障。
- 因建築物損毀或流行病等原因而無法進入廠房之事件。
- 嚴重洪水、颶風或颱風等自然災害。

發生任何此類事件均可能對本集團之業務營運產生不利影響，並對業務業績產生重大不利影響。

緩解行動

本集團已制定業務及資訊科技災難復原計劃，提供於必須的個別業務及地點作防範之用：

- 火災、電力損失及其他自然災害造成之損失。
- 通信故障。
- 軟件及硬件故障及事故。
- 安全漏洞、電腦病毒及分散式阻斷服務攻擊。
- 其他潛在服務中斷。

風險性質

遵守法律及法規

本集團於多個市場及司法地區營運，因此必須遵守一系列法律、稅務及其他監管法律。

本集團未能或無法遵守其經營所在市場之法律及法規可能對本集團業務造成重大不利影響。

緩解行動

本集團於經營業務時致力遵守所有相關法律及法規。

風險管理及內部監控聲明

內部審計

內部審計之使命為透過提供基於風險及客觀之保證、建議及見解，促進及保護本集團之組織價值。內部審計通過有系統、有紀律之方法評估及提高風險管理、控制及管治流程之有效性，助本集團實現其目標。

內部審計部根據審核委員會批准之年度內部審計計劃審閱本集團風險管理及內部監控制度之充足性及成效。此舉為董事會提供合理保證，確保備有風險管理及內部監控程序且有關程序運行情況令人滿意。對所發現之任何重大差距，內部審計部向管理層提供推薦意見，以於適用情況下改善設計、流程及程序。

其他內部控制程序

除上文所述者外，本集團內部監控制度之其他主要特點如下：

- 本集團已設立營運架構，訂明符合業務及營運規定之責任、授權限制及問責制；
- 相關執行董事及高級管理層已獲授予特定權力及責任監察各指定經營業務單位之表現；
- 董事會審閱及審批本集團年度業務計劃及預算。本集團高級管理層與營運公司管理層每月召開一次會議，審閱其業務及財務表現是否符合業務計劃及已審批預算。與各營運公司相關之重大業務風險亦於該等會議中審閱；
- 實際表現與重大預算差異之說明將於每季呈交予董事會。此舉有助董事會及高級管理層因應營商環境變動適時監察本集團業務營運及計劃；
- 各營運公司維持適合其架構及業務環境之內部監控及程序，並同時遵守本集團政策、準則及指引；
- 本集團維持合適投保計劃，為重大資產及可能造成重大損失之誹謗訴訟提供充分保險範圍。保險經紀協助管理層對本集團營運進行年度風險評估，此舉有助本集團評估擬保障範圍是否充足；
- 董事會審閱重大財務風險之各個範疇，並於進行審慎審閱及省覽後審批所有重大資本項目及投資；
- 本集團已於主要業務單位內設立資訊科技服務持續性計劃，主要旨在處理資訊科技服務中斷之突發情況；
- 本集團已於主要業務單位內成立危機管理小組，管理及處理業務單位所面對之重大風險或危機；

風險管理及內部監控聲明

- 財資部透過財資政策、風險限制及監察程序管理現金結餘及匯兌風險；
- 全體僱員須遵守既定道德守則，以確保於所有業務常規中保持高水平操守及道德價值；及
- 法律部監察遵從規管本集團業務之相關法律及法規之情況。

舉報政策

本集團設有獲董事會審批之舉報政策，旨在顯示本集團致力為僱員提供提出本集團內有關財務報告、內部監控或其他事宜之潛在不當行為的渠道。本集團已作出恰當安排，以就該等事宜進行公平及獨立之調查並作出適當跟進行動。所有報告事項將嚴格保密調查及處理。本政策之成效由審核委員會定期監察及檢討。

充足性及成效之審閱

董事會已審閱本集團風險管理框架及內部監控活動之充足性及成效，並確保一直或現正採取必要行動修正年內已識別之不足之處或弱項。

董事會亦已接獲集團行政總裁及財務總裁之合理保證，本集團之風險管理及內部監控制度在各重大方面均充足並有效運作。於回顧財政年度及截至本聲明日期，並無任何直接導致本集團承受重大損失之重大監控過失或不利合規事件。

就此而言，董事會總結，本集團已採納有效風險管理及內部監控系統，以保障股東投資及本集團資產。

外聘核數師對本聲明之審閱

外聘核數師已審閱本聲明，以供載入本集團截至2018年3月31日止財政年度之年報，並已向董事會報告並無發現任何事項，使其相信本聲明與其所知董事會就本集團風險管理及內部監控系統是否充足完善採納之程序並非貫徹一致。

本風險管理及內部監控聲明於2018年5月30日獲董事會批准。

審核委員會報告

本公司董事會欣然提呈截至2018年3月31日止財政年度之審核委員會報告。

組成及出席

審核委員會由三名成員組成，全部均為獨立非執行董事，彼等均符合馬來西亞證交所上市規定及香港上市規則所載「獨立身分」規定。概無候補董事獲委任為審核委員會成員。審核委員會之組成及年內各成員出席委員會會議之詳情載列如下：

成員姓名	出席會議數目	出席率
俞漢度先生(主席)	4/4	100%
拿督張啟揚	4/4	100%
邱甲坤先生	4/4	100%

審核委員會主席俞漢度先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。因此，本公司已遵守馬來西亞證交所上市規定第15.09段。

董事會通過年度董事委員會效能評估，確信審核委員會及其成員已根據其職權範圍履行職責。

會議

審核委員會於年內共舉行四次會議。該等會議安排適宜，善用議程，並在作出充分通知下分發各成員。集團行政總裁、相關執行董事、內部審計部主管以及負責會計及財務匯報之職員亦獲邀出席並就特定事宜向審核委員會作簡報。

審核委員會曾於2017年5月25日及2017年11月24日，在執行董事及管理層避席之情況下聯同外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所舉行兩次獨立私人會議。於該等會議，審核委員會就有關財務匯報部之資源是否熟練及充足，以及審計過程中可能出現之任何其他觀察結果聽取外聘核數師之意見。與內部審計部主管之獨立私人會議亦已於2017年8月11日舉行。

會議記錄提呈至下一個審核委員會會議供確認，並於其後提呈董事會作參考。審核委員會主席向董事會報告其採取之行動以及供董事會考慮及決定之主要建議。

審核委員會之所有成員已經並將繼續進行專業發展，以便及時了解會計及審計準則、公司管治、慣例及規則方面之相關發展。培訓計劃及研討會詳情載於本年報第51至52頁。

審核委員會報告

職權範圍

審核委員會受其職權範圍規管，並不時予以檢討，而最近期檢討於2018年5月24日進行。審核委員會經修訂職權範圍於本公司網站 www.mediachinesegroup.com 可供查閱。

活動概要

審核委員會根據其職權範圍履行其職責。年內及截至本報告日期審核委員會所進行工作概要及所考慮主要事項如下：

財務業績

- (a) 於提呈董事會批准及發布前審閱本集團季度及年度財務業績，包括有關本集團財務表現之新聞稿及公告以確保披露及呈報質量，與管理層及外聘核數師討論，確保符合馬來西亞證交所上市規定、香港上市規則、適用之會計準則以及其他法定及監管規定。

本集團2016/2017年度第4季度以及2017/18年度第1、2、3及4季度未經審核財務報告已分別於2017年5月25日、2017年8月29日、2017年11月24日、2018年2月23日及2018年5月24日舉行之審核委員會會議上獲審閱。

- (b) 於呈交董事會批准前分別在於2017年5月25日、2017年11月24日及2018年5月24日舉行之審核委員會會議審閱本集團截至2017年3月31日止財政年度之年報、截至2017年9月30日止六個月之中期報告及截至2018年3月31日止財政年度之年報。
- (c) 審閱編製本集團綜合財務報表所用持續經營基準。審核委員會根據管理層之報告並計及主要風險及不明朗因素、現行財務狀況、本集團之財務資源、資本開支及對未來表現之估計進行評估。
- (d) 審核委員會之推薦建議提呈其後舉行之董事會會議以供審批。

內部審計

- (a) 於2017年8月29日審閱及批准經修訂內部審計章程。
- (b) 於2017年8月29日審閱及批准截至2018年3月31日止財政年度之年度內部審計計劃。該年度計劃乃經由全面計劃過程制訂，以確保有關計劃充分涵蓋主要風險範疇。
- (c) 審閱個別營運單位業務之審核範疇及覆蓋範圍，以及建議審計範圍之評估基準及風險評級。
- (d) 審閱及審議內部審計部之報告。
- (e) 審閱內部審計部之推薦意見及評估管理層就處理及解決問題所作出之修正行動，以及確保所有問題已被適當及適時處理。
- (f) 檢視內部審計部之資源是否充足以及其員工執行審計計劃之能力。

審核委員會報告

外聘審計

(a) 於2017年11月24日與外聘核數師審閱其就本集團截至2018年3月31日止財政年度之綜合財務報表訂下之審計計劃、審計策略及法定審計工作範疇。

(b) 審閱中期審閱及年度審計之審核結果及事宜，連同管理層對外聘核數師調查結果之回應。

於2018年5月24日，審核委員會審閱有關截至2018年3月31日止年度之財政年度財務報表所載關鍵審計事項及其他相關披露之外聘核數師報告。

(c) 考慮並就批准應付外聘核數師之建議審計費用向董事會作出推薦建議。

(d) 評估外聘核數師之資格、專業知識、資源及績效。

(e) 檢討外聘核數師之表現，並評估其獨立身分、客觀性及所提供服務(包括非審核服務)是否合適。於截至2018年3月31日止財政年度內，本公司已就外聘核數師及其其他成員公司提供企業所得稅顧問及計劃以及其他顧問服務，向彼等支付非審核費用合共273,000美元。

(f) 外聘核數師已於2017年11月24日向審核委員會提供書面保證及載於獨立核數師報告內，保證根據所有相關專業及監管規定之條款，彼等於截至2018年3月31日止財政年度整個審計委聘中一直屬獨立。

(g) 檢討本集團僱員向外聘核數師提供之協助。

風險管理

(a) 審閱風險管理制度之充分性及有效性成效。

(b) 審閱集團行政委員會所提交有關本集團所面對主要風險之風險評估報告。向董事會呈交重大風險問題概要。

(c) 審閱本集團之風險登記冊及風險管理活動。

關連方交易

(a) 於2017年5月25日，審閱及討論關連方交易政策及程序，以供本集團採納。

(b) 審閱本集團所訂立之關連方交易及經常性關連方交易(或持續關連交易)。

(c) 審閱致股東通函所載有關經常性關連方交易之建議股東授權。

審核委員會報告

其他

- (a) 審閱2017/18年度之審核委員會報告、企業管治概況聲明以及風險管理及內部監控聲明以載入年報。
- (b) 省覽及審閱本集團僱員透過本集團採納之舉報政策，提出有關財務報告、內部監控或其他事宜之潛在不當行為之安排(包括調查及跟進行動)之最新情況。
- (c) 審閱本集團會計、內部審計及財務匯報職員之培訓計劃。

內部審計部

審核委員會由內部審計部履行職責及責任提供支持。內部審計部作為第三道防線，負責就管治、風險管理及內部監控程序之充足性及有效性向本集團提供獨立評估。審核委員會批核內部審計章程，當中載有其角色、服務範圍、授權及責任，以確保內部審計部獨立且能夠有效運作。

內部審計部向審核委員會匯報其職務。為確保內部審計部按照IPPF全面履行職責，審核委員會審閱內部審計部於年內之服務範圍、職能、權限及資源是否充足。有關內部審計部之資源、客觀性及獨立性之更多資料，請參閱馬來西亞守則常規第10.2條之企業管治概述聲明。

內部審計部於計劃及進行審核時採納以風險為基礎之方法，確保辨識並及時評估對該等關鍵風險領域之相關監控。審計業務以公正性、熟練程度及以專業態度審慎行事。於本財政年度，內部審計部審閱本集團之印刷廠營運、銷售及市場營銷活動，付款控制、存貨及香港業務之風險管理活動。

內部審計報告已向審核委員會呈交，當中載有審核結果、推薦意見及管理層對有關結果之回應。相關管理層成員負責確保於規定之時間範圍內對所報告之缺點採取糾正措施。內部審計部進行後續審查，以獲取補救行動進展之更新情況，並向審核委員會報告情況。

內部審計部按季度審閱本集團所訂立之關連方交易及經常性關連方交易(或持續關連交易)。

截至2018年3月31日止財政年度，本集團內部審計部產生之總成本約為150,000美元。

本審核委員會報告於2018年5月30日獲董事會批准。

董事會報告

董事會謹此提呈本集團截至2018年3月31日止年度之董事會報告連同經審核財務報表。

主要業務

本公司為投資控股公司，其附屬公司之主要業務為於香港、台灣、中國內地、北美、馬來西亞及其他東南亞國家出版、印刷及發行以華文為主之報章、雜誌、書籍及數碼內容，以及提供旅遊及與旅遊有關服務。

本公司旗下主要附屬公司之業務載於財務報表附註39。

本集團於本年度之業績按業務分部之分析載於財務報表附註5。

業務回顧

本集團截至2018年3月31日止年度之業務回顧分別載於第13至16頁、第17至22頁、第33至44頁、第45至66頁、第68至73頁及第171頁之「主席報告書」、「管理層討論與分析」、「可持續發展報告」、「企業管治概況聲明」、「風險管理及內部監控聲明」及「五年財務概要」。

業績及分配

本集團於本年度之業績載於第91頁之綜合損益表內。

本公司已於2017年12月29日派付本年度第一次中期股息每股普通股0.25美仙(2016/2017年度：0.36美仙)，總計4,218,000美元(2016/2017年度：6,074,000美元)。

於2018年5月30日，董事會宣布派發第二次中期股息每股普通股0.18美仙(2016/2017年度：0.36美仙)，以代替截至2018年3月31日止年度之末期股息，總計3,037,000美元(2016/2017年度：6,074,000美元)，將於2018年7月13日支付。

本公司股息之進一步詳情載於財務報表附註14。

捐款

年內，本集團作出之慈善及其他捐款約為6,000美元。

本年度之已發行股份

截至2018年3月31日止年度，本公司並無發行任何股份。有關本公司股本資料之詳情載於財務報表附註30。

可供分派儲備

於2018年3月31日，按百慕達1981年《公司法》計算之本公司可供分派儲備合共為158,791,000美元(2017年：251,096,000美元)。

董事會報告

五年財務概要

本集團最近5個財政年度之業績與資產及負債概要載於第171頁。

購買、出售或贖回本公司之股份

年內，本公司並無贖回其任何股份。本公司或其任何附屬公司在年內概無購買及出售本公司之任何上市證券，且本公司亦無贖回本公司之任何上市證券。

董事

於本年度內及截至本報告日期止之董事如下：

非執行董事

拿督斯里張翼卿醫生(於2018年4月1日獲委任為非執行主席)

丹斯里拿督張曉卿爵士(於2018年4月1日由集團執行主席及執行董事調任為非執行董事)

執行董事

張聰女士(於2017年7月17日由非執行董事調任為執行董事)

張裘昌先生(集團行政總裁)

黃澤榮先生(於2017年10月2日辭任)

梁秋明先生

獨立非執行董事

俞漢度先生

拿督張啟揚

邱甲坤先生

根據本公司之公司細則第99(A)條，張聰女士、張裘昌先生及拿督張啟揚將於應屆股東週年大會輪值告退，並符合資格且願意重選連任。此外，丹斯里拿督張曉卿爵士將於應屆股東週年大會重選連任。

此外，根據馬來西亞2017年企業管治常規守則推薦意見第4.2條，留聘服務本公司超過9年之俞漢度先生為獨立非執行董事須待股東於應屆股東週年大會批准後，方可作實。

根據香港上市規則第3.13條及馬來西亞證交所上市規定第1.01段，本公司已接獲各獨立非執行董事所發出有關其獨立身分之年度確認書，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會報告

競爭業務

以下載列根據香港上市規則第8.10條披露之資料。

丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生為本公司主要股東兼董事，他們均於Pacific Star Limited及常青旅行社有限公司出任董事及／或擁有權益。此外，張聰女士為本公司及常青旅行社有限公司之董事。她自2018年3月起於其於Sin Chew Press Agencies Sdn Bhd之股權而被視為於Pacific Star Limited持有權益，亦為Sin Chew Daily (Cambodia) Limited出版及印刷牌照持有人。Pacific Star Limited及Sin Chew Daily (Cambodia) Limited分別在巴布亞新畿內亞及柬埔寨經營報章出版業務。常青旅行社有限公司於馬來西亞經營旅遊及與旅遊有關業務。由於本公司董事會獨立於上述公司之董事會，故本集團能按公平獨立原則經營其業務。

丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生亦被視為於本公司在香港聯交所上市之附屬公司萬華媒體擁有權益。此外，丹斯里拿督張曉卿爵士、張聰女士及張裘昌先生均為本公司及萬華媒體之董事。萬華媒體集團於大中華地區經營媒體業務，包括但不限於出版雜誌及數碼媒體業務。由於本集團與萬華媒體集團之刊物內容及讀者群不同，董事認為，本集團與萬華媒體集團業務之間設有明確分界及並無競爭，並確定本集團在不涉及萬華媒體集團之情況下按公平獨立原則經營其業務。

除上文披露者外，年內概無本公司董事於與本集團業務存在或可能存在競爭之業務中享有權益。

董事服務合約

董事各自與本公司訂立委任函，任期自2018年4月1日起至2020年3月31日止為期兩年，惟梁秋明先生與本公司訂立之委任任期為2017年4月1日至2019年3月31日；及張聰女士與本公司訂立之委任任期為2017年7月17日起至2019年3月31日除外。

除上文披露者外，擬於應屆股東週年大會重選連任之董事，概無與本公司或其任何附屬公司訂立本集團不可於一年內免付補償(法定補償除外)而終止之服務合約。

董事於交易、安排或合約之權益

除第62至66頁企業管治概況聲明內「屬收入性質或交易性質之經常性關連方交易」以及財務報表附註38「關連人士交易」一節所披露者外，於年終或年內任何時間，概無任何本公司董事或其關連實體在本公司、其任何附屬公司、其控股公司或其同系附屬公司之任何與本集團業務有關之重大交易、安排或合約直接或間接擁有任何重大權益。

董事會報告

董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士於本公司或其任何相關法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於2018年3月31日，各董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士於本公司或其任何相關法團(按香港法例第571章《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第XV部之涵義)之股份、相關股份及債券中，擁有本公司依據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊所記錄，或依據標準守則已知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份、相關股份及債券之權益及淡倉

董事姓名	權益性質	所持股份數目			於2018年 3月31日 佔已發行 股份百分比	
		於2017年 4月1日持有	已購入	已出售		
拿督斯里張翼卿醫生	個人權益	11,144,189	3,000,000	14,144,189		
	法團權益 ¹	252,487,700	12,736,000	(12,736,000)	252,487,700	
		263,631,889	15,736,000	(12,736,000)	266,631,889	15.80%
丹斯里拿督張曉卿爵士	個人權益	87,109,058	-	-	87,109,058	
	家族權益 ²	234,566	-	-	234,566	
	法團權益 ³	796,734,373	12,736,000	(42,736,000)	766,734,373	
	884,077,997	12,736,000	(42,736,000)	854,077,997	50.62%	
張聰女士	個人權益	2,654,593	-	-	2,654,593	
	家族權益 ⁴	1,023,632	-	-	1,023,632	
	法團權益 ⁵	653,320	-	-	653,320	
	4,331,545	-	-	4,331,545	0.26%	
張裘昌先生	個人權益	2,141,039	900,000	-	3,041,039	0.18%
梁秋明先生	個人權益	80,000	-	-	80,000	-*

上述所有權益均為本公司股份中之好倉。

* 可忽略

董事會報告

附註：

- (1) Conch Company Limited (「Conch」) 持有本公司 252,487,700 股股份。Conch 之 40% 權益由 Seaview Global Company Limited 持有，該公司由丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生共同擁有。此外，丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生分別直接持有 Conch 25% 及 22% 權益。
- (2) 丹斯里拿督張曉卿爵士因彼之配偶持有 234,566 股股份之權益而被視為擁有該等股份之權益。
- (3) 丹斯里拿督張曉卿爵士之法團權益包括：
 - (i) Progresif Growth Sdn Bhd (「Progresif」) 持有之 296,463,556 股股份；
 - (ii) Conch Company Limited 持有之 252,487,700 股股份；
 - (iii) 益思私人有限公司 (「益思」) 持有之 75,617,495 股股份；
 - (iv) 德信立企業私人有限公司 (「TSL」) 持有之 65,319,186 股股份；
 - (v) Madigreen 私人有限公司 (「Madigreen」) 持有之 52,875,120 股股份；
 - (vi) 常青(砂)私人有限公司 (「RHS」) 持有之 15,536,696 股股份；
 - (vii) 常青東南亞私人有限公司 (「RHSA」) 持有之 6,532,188 股股份；
 - (viii) 常茂有限公司 (「PAA」) 持有之 1,902,432 股股份。

丹斯里拿督張曉卿爵士直接持有 TSL 84% 權益及 PAA 99.99% 權益。此外，丹斯里拿督張曉卿爵士、TSL 及 PAA 直接及間接持有 RHS 及 RHSA 各 52.38% 權益以及持有 Madigreen 75% 權益、Progresif 45% 權益及益思 70% 權益。有關 Conch 所持股份詳情載於下文附註 3。
- (4) 張聰女士因彼之配偶持有 1,023,632 股股份之權益而被視為擁有該等股份之權益。
- (5) 653,320 股股份之法團權益由 TC Blessed Holdings Sdn Bhd 持有，張聰女士持有該公司之 99% 股權。

董事會報告

(ii) 於萬華媒體股份、相關股份及債券之權益及淡倉

董事姓名	權益性質	所持股份數目			於2018年 3月31日 佔萬華媒體 已發行普通股 百分比
		於2017年 4月1日持有	已購入／ (已出售)	於2018年 3月31日持有	
丹斯里拿督張曉卿爵士	法團權益 ¹	292,700,000	–	292,700,000	73.01%
拿督斯里張翼卿醫生	法團權益 ¹	292,700,000	–	292,700,000	73.01%
張聰女士	個人權益	26,000	–	26,000	0.01%

上述所有權益均為萬華媒體股份中之好倉。

附註：

- (1) 丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生被視為擁有透過本公司之間接全資附屬公司Comwell Investment Limited持有之292,700,000股萬華媒體股份之權益。丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生被分別視為擁有本公司股份50.62%及15.80%之權益。他們於本公司所持股份詳情已載列於第81頁第(i)段「於本公司股份、相關股份及債券之權益及淡倉」。

除上文披露者外，於2018年3月31日，概無董事、主要行政人員及他們之聯繫人士，於本公司或其任何相關法團（按證券及期貨條例第XV部之涵義）之股份、相關股份或債券中擁有任何權益及淡倉而須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊內或已依據標準守則知會本公司及香港聯交所。

概無於年內任何時間向任何董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之子女授出可透過收購本公司股份、相關股份或債券之方式獲益之權利，有關人士亦無行使任何有關權利；本公司或其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，以致本公司董事可收購任何其他法人團體之有關權利。

董事會報告

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

據證券及期貨條例第XV部第336條規定存置之主要股東名冊所示，於2018年3月31日，下列人士(本公司董事及主要行政人員除外)佔本公司股份5%或以上權益：

股東名稱	所持普通股數目	佔已發行普通股百分比
Progresif Growth Sdn Bhd (「Progresif」)(附註1)	296,463,556	17.57%
Conch Company Limited (「Conch」)(附註2)	252,487,700	14.96%

上述所有權益均為本公司股份中之好倉。

附註：

- (1) 丹斯里拿督張曉卿爵士直接及間接持有Progresif之45%權益。
- (2) Conch所持股份詳情載於第82頁第(i)段「於本公司股份、相關股份及債券之權益及淡倉」附註3。

除上文及於「董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士於本公司或其任何相關法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉」中披露者外，本公司於2018年3月31日並未獲通知有任何其他人士或法團擁有佔本公司已發行股本5%或以上之權益或淡倉。

關連交易及持續關連交易

本集團截至2018年3月31日止年度之關連方交易詳情載於財務報表附註38，所有該等交易乃於日常業務過程中以一般商業條款進行，根據香港上市規則第14A章，並不構成須予披露關連交易或持續關連交易(視情況而定)。

管理合約

年內，並無任何簽訂或現存有關於本集團整體或任何重要業務部分之管理及行政工作合約。

退休計劃安排

香港

本集團為其香港僱員提供一項綜合式退休計劃(「該退休計劃」)及一項強積金計劃(「強積金計劃」)。

年內，該退休計劃之供款主要來自本集團及其僱員，供款額分別為僱員基本月薪之5%。本集團實際供款額為僱員基本月薪之約4%，而差額則由沒收供款儲備撥付。因僱員提早離職而被沒收之僱主供款將被撥入沒收供款儲備，作為提供上述本集團供款之差額及補足界定福利計劃任何缺額之用。於2018年3月31日，可供作此等用途之款額總數為254,000美元(2017年：344,000美元)。

董事會報告

該退休計劃最近期之獨立供款精算估值(「該精算估值」)已於2018年3月31日由專業合資格獨立精算公司韜睿惠悅香港有限公司作出估算。根據該精算估值，該退休計劃於估值當日具償債能力。

自2000年12月1日起，所有新加入本集團之僱員均符合資格參加強積金計劃。本集團之強積金計劃供款(「強積金供款」)乃根據香港強積金計劃條例所界定以僱員有關收入之5%計算，以每名僱員每月1,500港元為上限。所有強積金供款之累算利益於支付款額時即時歸屬於僱員。

馬來西亞

本集團於馬來西亞運作兩類退休福利計劃：

(a) 界定供款計劃

界定供款計劃為一項退休福利計劃，據此，本集團向個別實體或基金作出定額供款，如任何基金並無持有足夠資產支付當前及過往財政年度僱員服務相關之所有僱員福利，將毋須負上支付進一步供款之法律或推定責任。該等供款在產生時於綜合損益表確認為支出。按法例規定，位於馬來西亞之公司須向僱員公積金作出有關供款。

(b) 界定福利計劃

本集團為馬來西亞合資格僱員提供一項未撥資界定退休計劃(「馬來西亞計劃」)。本集團根據馬來西亞計劃應付之責任以預計單位貸記法進行評估，並由獨立精算師進行精算計算，據此就僱員於當前及過往年度之服務估計其賺取之福利金額。該福利乃貼現計算以釐定其現值。

其他國家

本集團為其他國家之僱員提供個別退休計劃，該等退休計劃為於本集團經營之國家設立之界定供款計劃。

所有退休計劃之資產均與本集團之資產分開持有，並由獨立管理之基金保管。界定福利計劃及界定供款計劃一般由相關集團公司與／或其各自之員工之供款撥付。

主要客戶及供應商

年內，本集團向其5大客戶之銷售少於銷售總額之30%。本年度本集團向主要供應商採購之百分比：

— 最大供應商	11%
— 5大供應商合計	25%

丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生均為本公司董事及股東。他們亦為常青發展有限公司及常青實業私人有限公司之股東，該等公司各自持有本公司最大供應商一馬來西亞新聞紙私人有限公司(「MNI」)之5.67%權益。MNI於2017年8月1日開始債權人自動清盤。常青發展有限公司及常青實業私人有限公司均已於2018年5月出售其各自於MNI之權益。

董事會報告

優先購買權

本公司之公司細則並無優先購買權之條款，而百慕達之法例亦無限制此等權利。

足夠公眾持股量

於本年報刊發前之最後實際可行日期，根據本公司獲得之公開資料及據本公司董事所知悉，本公司確認擁有足夠公眾持股量，即不少於香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定所要求本公司已發行股份 25%。

獲准彌償

本公司之公司細則規定，本公司當時之董事均可從本公司資產獲得彌償，並確保該等人士就各自之職務履行其職責或假定職責時作出、發生之作為或不作為而招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支招至任何損害，惟因(如有)彼等各自本身故意疏忽或失職而招致或蒙受者除外。

本公司已就本公司及其附屬公司董事可能在法律程序中進行抗辯所招致法律責任及費用購買保險。

股票掛鈎協議

年內並無訂立且於年終存續任何股票掛鈎協議。

銀行貸款及其他借貸

本集團於 2018 年 3 月 31 日之銀行貸款及其他借貸詳情載於財務報表附註 27。

核數師

本財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，其將於應屆股東週年大會退任，惟可應聘連任。

代表董事會

張裘昌

董事

2018 年 5 月 30 日

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致世界華文媒體有限公司股東
(於百慕達註冊成立之有限公司)

綜合財務報表審計報告

意見

我們已審計的內容

世界華文媒體有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第91至169頁的綜合財務報表，包括：

- 於2018年3月31日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2018年3月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師專業操守理事會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈22樓
電話：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽減值評估

請參閱綜合財務報表附註4(關鍵會計估算及判斷)及附註19(無形資產)

於2018年3月31日，貴集團有於減值前為數36,300,000美元之商譽，來自於2008年收購星洲媒體集團有限公司(「星洲媒體」)若干股權。按照國際會計準則第36號「資產減值」之規定，有關商譽之減值檢討須至少每年進行一次，以及於出現減值跡象時進行。

於進行商譽之減值評估時，管理層根據現金產生單位(「現金產生單位」)之公平值減出售成本(「公平值減出售成本」)及使用價值(「使用價值」)之計算(以較高者為準)釐定可收回金額。由於市場並無可資比較情況，管理層已採納收益法及使用貼現現金流量預測(「貼現現金流量預測」)，以釐定使用價值及公平值減出售成本法項下現金產生單位的可收回金額，並認為使用價值法項下可收回金額較高。

擬備貼現現金流量預測須使用若干假設，管理層已行使重大判斷以釐定該等假設。擬備貼現現金流量預測時所採納的關鍵假設及行使的判斷包括：

- 印刷廣告收入增長率；及
- 貼現率

根據貼現現金流量預測所釐定現金產生單位之可收回金額低於其賬面值。因此，截至2018年3月31日止年度錄得就商譽作出之減值撥備20,709,000美元。

我們關注此方面是因為有關餘額重大以及釐定與商譽有關現金產生單位的可收回金額時所涉及的重大判斷及假設。

我們透過評估計算時採用的貼現現金流量預測，測試管理層的商譽減值檢討，詳情載列如下：

- 將管理層的貼現現金流量預測之主要輸入數據與董事會批准的預算及業務計劃進行比較。
- 評估計算相關貼現現金流量預測所採用的方法及計算上的準確性。
- 評估管理層於貼現現金流量預測中有關下列各項的主要假設及所行使判斷是否合理：
 - 印刷廣告收入增長率，方法為將廣告收入增長率與過去表現及業務計劃，以及行業及市場預測基準進行比較；及
 - 貼現率，方法為在自有估值專家的協助下將貼現率與可資比較公司的資本成本進行比較。

根據已進行的程序，我們認為管理層所採用的關鍵假設及作出的估計乃有據可依。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營作為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達一九八一年《公司法》第90條向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

獨立核數師報告

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃家強先生。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2018年7月13日

綜合損益表

	附註	截至3月31日止年度	
		2018年 千美元	2017年 千美元
營業額	5	284,963	302,586
已售貨品成本	8	(185,638)	(189,764)
毛利		99,325	112,822
其他收入	6	7,850	8,704
其他收益／(虧損)淨額	7	2,912	(336)
銷售及分銷支出	8	(52,264)	(56,034)
行政支出	8	(30,363)	(30,939)
其他經營支出	8	(10,911)	(5,462)
商譽減值撥備前經營溢利		16,549	28,755
商譽減值撥備	19	(20,709)	(3,603)
經營(虧損)／溢利		(4,160)	25,152
融資成本	9	(2,793)	(4,812)
應佔稅後合營企業及聯營公司之業績	12	79	435
除所得稅前(虧損)／溢利		(6,874)	20,775
所得稅支出	10	(5,331)	(7,584)
年度(虧損)／溢利		(12,205)	13,191
以下人士應佔(虧損)／溢利：			
本公司擁有人		(11,485)	15,156
非控股權益		(720)	(1,965)
		(12,205)	13,191
本公司擁有人應佔每股(虧損)／盈利			
基本(美仙)	11	(0.68)	0.90
攤薄(美仙)	11	(0.68)	0.90

第98至169頁之附註為此等綜合財務報表之組成部分。

綜合全面收益表

	截至3月31日止年度	
	2018年 千美元	2017年 千美元
年度(虧損)/溢利	(12,205)	13,191
其他全面收益/(虧損)		
可能於隨後時間重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	21,645	(18,338)
可供出售金融資產之公平值變動	5,883	-
不會於隨後時間重新分類至損益之項目：		
退休福利承擔之重新計量	(304)	(23)
除稅後之年度其他全面收益/(虧損)	27,224	(18,361)
年度全面收益/(虧損)總額	15,019	(5,170)
以下人士應佔年度全面收益/(虧損)總額：		
本公司擁有人	14,108	(3,133)
非控股權益	911	(2,037)
	15,019	(5,170)

第98至169頁之附註為此等綜合財務報表之組成部分。

綜合財務狀況表

	附註	於2018年 3月31日 千美元	於2017年 3月31日 千美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	94,253	96,266
投資物業	18	16,437	14,587
無形資產	19	26,863	43,231
遞延所得稅資產	20	243	226
以權益法計算之投資	12	143	731
可供出售金融資產	13	8,979	–
其他非流動金融資產		129	–
		147,047	155,041
流動資產			
存貨	23	17,648	19,918
可供出售金融資產	13	96	97
按公平值經損益入賬之金融資產	21	361	346
貿易及其他應收賬款	24	44,820	41,239
可收回所得稅		1,550	2,133
短期銀行存款	25	18,312	10,086
現金及現金等價物	25	101,923	79,946
		184,710	153,765
流動負債			
貿易及其他應付賬款	26	51,753	46,634
所得稅負債		773	1,644
銀行及其他借貸	27	68,447	2,506
其他非流動負債之流動部分	28	78	26
		121,051	50,810
流動資產淨值		63,659	102,955
總資產減流動負債		210,706	257,996

綜合財務狀況表

	附註	於2018年 3月31日 千美元	於2017年 3月31日 千美元
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	30	21,715	21,715
股份溢價	30	54,664	54,664
其他儲備	32	(100,380)	(126,266)
保留溢利	33	221,670	243,581
		197,669	193,694
非控股權益		4,099	3,621
權益總額		201,768	197,315
非流動負債			
銀行及其他借貸	27	–	50,870
遞延所得稅負債	20	7,405	8,622
其他非流動負債	28	1,533	1,189
		8,938	60,681
		210,706	257,996

第98至169頁之附註為此等綜合財務報表之組成部分。

第91至169頁之財務報表及補充資料已於2018年5月30日經董事會批准，並由下列人士代表簽署：

拿督斯里張翼卿醫生
董事

張裘昌
董事

綜合權益變動表

	附註	本公司擁有人應佔					非控股權益 千美元	權益總額 千美元
		股本 千美元	股份溢價 千美元	其他儲備 千美元	保留溢利 千美元	小計 千美元		
於2016年4月1日		21,715	54,664	(107,715)	244,360	213,024	5,703	218,727
年度溢利/(虧損)		-	-	-	15,156	15,156	(1,965)	13,191
其他全面(虧損)/收益								
可能於隨後時間重新分類至損益之項目：								
貨幣換算差額		-	-	(18,551)	287	(18,264)	(74)	(18,338)
不會於隨後時間重新分類至損益之項目：								
退休福利承擔之重新計量		-	-	-	(25)	(25)	2	(23)
除稅後之其他全面(虧損)/收益		-	-	(18,551)	262	(18,289)	(72)	(18,361)
截至2017年3月31日止年度之全面(虧損)/收益總額		-	-	(18,551)	15,418	(3,133)	(2,037)	(5,170)
於權益直接確認之與擁有人交易總額								
已付2015/2016年度第二次中期股息	14	-	-	-	(10,123)	(10,123)	-	(10,123)
已付2016/2017年度第一次中期股息	14	-	-	-	(6,074)	(6,074)	-	(6,074)
一間非上市附屬公司已付2015/2016年度中期股息		-	-	-	-	-	(5)	(5)
一間非上市附屬公司已付2016/2017年度中期股息		-	-	-	-	-	(40)	(40)
		-	-	-	(16,197)	(16,197)	(45)	(16,242)
於2017年3月31日		21,715	54,664	(126,266)	243,581	193,694	3,621	197,315

綜合權益變動表

	附註	本公司擁有人應佔					非控股權益 千美元	權益總額 千美元
		股本 千美元	股份溢價 千美元	其他儲備 千美元	保留溢利 千美元	小計 千美元		
於2017年4月1日		21,715	54,664	(126,266)	243,581	193,694	3,621	197,315
年度虧損		-	-	-	(11,485)	(11,485)	(720)	(12,205)
其他全面收益/(虧損)								
可能於隨後時間重新分類至損益之項目：								
貨幣換算差額		-	-	21,591	-	21,591	54	21,645
可供出售金融資產之公平值變動		-	-	4,295	-	4,295	1,588	5,883
不會於隨後時間重新分類至損益之項目：								
退休福利承擔之重新計量		-	-	-	(293)	(293)	(11)	(304)
除稅後之其他全面收益/(虧損)		-	-	25,886	(293)	25,593	1,631	27,224
截至2018年3月31日止年度之全面收益/(虧損)總額		-	-	25,886	(11,778)	14,108	911	15,019
於權益直接確認之與擁有人交易總額								
已付2016/2017年度第二次中期股息	14	-	-	-	(6,074)	(6,074)	-	(6,074)
已付2017/2018年度第一次中期股息	14	-	-	-	(4,218)	(4,218)	-	(4,218)
一間非上市附屬公司已付2016/2017年度中期股息		-	-	-	-	-	(4)	(4)
一間非上市附屬公司已付2017/2018年度中期股息		-	-	-	-	-	-*	-*
並無改變控制權之一間附屬公司之擁有權益變動	31	-	-	-	159	159	(429)	(270)
		-	-	-	(10,133)	(10,133)	(433)	(10,566)
於2018年3月31日		21,715	54,664	(100,380)	221,670	197,669	4,099	201,768

* 可忽略

第98至169頁之附註為此等綜合財務報表之組成部分。

綜合現金流量表

	附註	截至3月31日止年度	
		2018年 千美元	2017年 千美元
經營業務所得現金流量			
經營業務所得現金	34(a)	32,448	40,160
已付利息		(2,840)	(5,042)
已繳所得稅		(7,617)	(10,758)
經營業務所得現金淨額		21,991	24,360
投資活動所得現金流量			
已收股息		298	466
原始到期日三個月以上之短期銀行存款增加		(8,226)	(10,086)
已收利息		2,443	3,189
出售物業、廠房及設備所得款項	34(b)	35	36
購入無形資產	19	(150)	(536)
購入其他非流動金融資產		(115)	–
購置物業、廠房及設備	17	(743)	(1,334)
投資活動所耗現金淨額		(6,458)	(8,265)
融資活動所得現金流量			
已付股息	14	(10,292)	(16,197)
一間非上市附屬公司向非控股權益支付之股息		(4)	(45)
收取銀行及其他借貸所得款項		19,489	5,688
償還銀行及其他借貸		(12,294)	(54,575)
與非控股權益之交易	31	(270)	–
融資活動所耗現金淨額		(3,371)	(65,129)
現金及現金等價物之增加／(減少)淨額			
於年初之現金及現金等價物		79,946	140,950
現金及現金等價物之匯兌調整		9,815	(11,970)
於年終之現金及現金等價物	25	101,923	79,946

第98至169頁之附註為此等綜合財務報表之組成部分。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

1 一般資料

世界華文媒體有限公司(「本公司」)為一間於百慕達註冊成立之有限公司。其登記地址為Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM12, Bermuda。

本公司為一間投資控股公司。旗下附屬公司之主要業務為於香港、台灣、中國內地、北美、馬來西亞及其他東南亞國家出版、印刷及發行以華文為主的報章、雜誌、書籍及電子內容，以及提供旅遊及與旅遊有關服務。本公司之股份自1991年3月22日起在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市，其後於2008年4月30日在馬來西亞證券交易所(「馬來西亞證交所」)雙邊上市。

除另有指明外，此等綜合財務報表乃以美元(「美元」)呈列。此等綜合財務報表已於2018年5月30日獲董事會批准刊發。

2 主要會計政策概要

編製此等綜合財務報表採用之主要會計政策載列如下。除另有指明外，此等政策已於所呈列所有年度貫徹應用。

2.1 編製基準

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)之綜合財務報表乃根據所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及按照歷史成本法編製，並就重估按公平值列賬之投資物業、可供出售金融資產及按公平值經損益入賬之金融資產作出調整。

編製符合國際財務報告準則之財務報表需要使用若干關鍵會計估計，同時亦需要管理層在應用本集團之會計政策過程中作出判斷。當中涉及判斷程度較高或較複雜之範疇，又或其假設及估計對綜合財務報表有重大影響之部分，已於附註4披露。

(a) 本集團已採納的新訂及經修訂準則及對現行準則之詮釋

本集團已採納下列於2017年4月1日或之後開始之財政年度首次生效之準則修訂：

- (i) 國際會計準則第7號之修訂：「披露計劃」；
- (ii) 國際會計準則第12號之修訂：「就未變現虧損確認遞延稅項資產」；
- (iii) 國際會計準則第12號之修訂：「所得稅」；及
- (iv) 年度改進：「國際財務報告準則2014年至2016年週期之年度改進」。

採納此等修訂並無對本期間或任何前期期間構成任何重大影響，且預期不會影響將來期間。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 尚未生效且本集團並無提早採納的新會計準則及準則修訂

本集團並無提前採納下列已頒布但尚未生效的新訂和經修訂準則及詮釋：

		於下列日期或之後開始之 年度期間生效
年度改進	國際財務報告準則2014年至2016年週期 之年度改進(修訂)	2018年1月1日
國際會計準則第28號之修訂	於聯營公司及合營企業之投資	2018年1月1日
國際會計準則第40號之修訂	轉讓投資物業	2018年1月1日
國際財務報告準則第1號之修訂	刪除對首次採用者之短期豁免	2018年1月1日
國際財務報告準則第2號之修訂	以股份為基礎的支付交易之分類及計量	2018年1月1日
國際財務報告準則第4號之修訂	與國際財務報告準則第4號保險合約一併 應用國際財務報告準則第9號金融工具	2018年1月1日
國際財務報告準則第9號之修訂	具有負面補償之提前還款特性	2019年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或投入	生效日期待定
國際財務報告準則第15號之修訂	國際財務報告準則第15號之釐清	2018年1月1日
國際財務報告準則第9號	金融工具	2018年1月1日
國際財務報告準則第15號	來自客戶合約之收益	2018年1月1日
國際財務報告準則第16號	租賃	2019年1月1日
國際財務報告準則第17號	保險合約	2021年1月1日
國際財務報告詮釋委員會第22號	外幣交易及預付代價	2018年1月1日
國際財務報告詮釋委員會第23號	所得稅處理之不確定性	2019年1月1日

(i) 國際財務報告準則第9號金融工具

國際財務報告準則第9號「金融工具」完全取代國際會計準則第39號，國際財務報告準則第9號就債務工具投資分為三個金融資產類別：按攤銷成本、按公平值經其他全面收益入賬(「按公平值經其他全面收益入賬」)及按公平值經損益入賬(「按公平值經損益入賬」)。分類基準取決於本集團管理債務工具的業務模式及其合約現金流特徵。股本工具投資向來以公平值計量。然而，管理層可以作出不可撤銷的選擇，透過其他全面收益呈列公平值變動，前提是該工具並非持有作買賣。倘股本工具持作買賣，則透過損益呈列公平值變動。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 尚未生效且本集團並無提早採納的新會計準則及準則修訂(續)

(i) 國際財務報告準則第9號金融工具(續)

本集團預期新指引不會對其金融資產之分類及計量構成重大影響，原因如下：

- 目前分類為可供出售金融資產的金融工具似乎符合分類為「按公平值經其他全面收益入賬」之條件，故該等資產之會計處理將不會改變。
- 目前按公平值經損益入賬計量之股權投資或可根據國際財務報告準則第9號繼續按相同基準計量。

金融負債可分為兩個類別：按攤銷成本及按公平值經損益入賬。若非衍生金融負債指定為按公平值經損益入賬，負債本身的信貸風險變動導致的公平值變動於其他全面收益確認，除非該公平值變動會造成損益會計錯配，在此情況下，則於損益確認所有公平值變動。其他全面收益的金額隨後不會再重新分類至損益。至於持作買賣的金融負債(包括衍生金融負債)，所有公平值變動均於損益呈列。

本集團金融負債之會計處理將不受影響，因新規定只影響指定為按公平值經損益入賬之金融負債之會計處理，而本集團並無任何此等負債。

終止確認之規則來自國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」，且無任何變動。

國際財務報告準則第9號亦為確認減值虧損引入一個新模型——預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模型，其構成國際會計準則第39號的已產生損失模型之變動。國際財務報告準則第9號根據初始確認後金融資產信貸質素的改變建立「三階段」方法，資產隨信貸質素改變而於三個階段內轉移，不同階段決定實體如何計量減值虧損及應用實際利率法。新規定意味著，於初始確認未發生信用減值之按攤銷成本列賬金融資產時，須於損益確認相等於12個月預期信貸虧損之首日損失。就應收賬款而言，首日損失將相等於整個有效期之預期信貸虧損。倘信貸風險顯著增加，則減值採用整個有效期之預期信貸虧損(而非12個月預期信貸虧損)計量。

新減值模型要求按預期信貸虧損而非根據國際會計準則第39號僅按已產生信貸虧損確認減值撥備。其適用於按攤銷成本分類之金融資產、按透過其他全面收益按公平值列賬計量之債務工具、國際財務報告準則第15號「來自客戶合約之收益」項下合約資產、應收租賃款項、貸款承擔及若干財務擔保合約。

根據迄今為止所進行評估，本集團認為，本集團未來金融資產之信貸風險不會出現任何重大不利變動，而採納國際財務報告準則第9號項下新預期信貸虧損模型不會對其財務表現及狀況構成重大影響。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 尚未生效且本集團並無提早採納的新會計準則及準則修訂(續)

(ii) 國際財務報告準則第15號來自客戶合約之收益

國際財務報告準則第15號取代先前的收益標準：國際會計準則第18號「收益」及國際會計準則第11號「建築合約」以及收益確認的相關詮釋。國際財務報告準則第15號建立了一個綜合框架，以釐定何時通過五步法確認收益及確認多少收益：(1)確定與客戶的合約；(2)辨認合約中的履約義務；(3)釐定交易價；(4)將交易價分配至履約義務；及(5)履行履約義務時確認收益。核心原則為公司應確認收益以描述向客戶轉移所承諾商品或服務的數量反映公司預期有權以該等商品或服務換取的代價。

基於「盈利流程」的收益確認模型轉移到基於控制權轉移的「資產負債」方法。國際財務報告準則第15號就合約成本及牌照安排資本化提供具體指引，亦包括有關實體與客戶簽訂的合約所產生的收益及現金流量的性質、金額、時間及不確定性的一整套披露要求。

本集團已就採納國際財務報告準則第15號進行初步評估，初步結果顯示除涉及披露的變動外，預期對本集團財務報表的影響不大。

(iii) 國際財務報告準則第16號租賃

國際財務報告準則第16號「租賃」確立租賃的定義及其確認和計量，並制定向財務報表使用者報告有關承租人及出租人的租賃活動的有用資料的原則。國際財務報告準則第16號帶來的關鍵變化是大多數經營租賃將計入承租人的財務狀況表內。此準則取代國際會計準則第17號「租賃」及相關詮釋。

本集團為目前分類為經營租賃之辦公室、住宅樓宇及長途汽車的承租人。本集團就該等經營租賃付款的現行會計政策為於產生時於綜合損益表入賬，而本集團的未來經營租賃承擔並未於綜合財務狀況表內反映。截至2018年3月31日，本集團的不可撤銷經營租賃總額為3,209,000美元。

然而，本集團尚未評估其他調整(如有)的需要，例如由於租期定義改變以及可變租賃付款擴展及終止選項的不同處理。因此，尚未能夠估計資產(就使用權而言)及金融負債(就支付責任而言)於採納新訂準則時須予確認之金額，以及其可能如何影響本集團的損益及未來現金流量的分類。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 尚未生效且本集團並無提早採納的新會計準則及準則修訂(續)

(iii) 國際財務報告準則第16號租賃(續)

此準則需於2019年1月1日或之後開始的年度期間強制採納。本集團決定待國際財務報告準則第16號於本集團2019年4月1日開始的財政年度生效時，方會採納此準則。本集團擬應用簡化過渡方法，且不會就首次採納前年度重列比較金額。

概無其他尚未生效的新訂、經修訂或經修改準則及詮釋的預期會對本集團目前或未來報告期間及可見將來交易構成重大影響。

2.2 附屬公司

(a) 綜合賬目

附屬公司指本集團對其擁有控制權之實體(包括結構實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過其對該實體的權力影響該等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬，而於控制權終止之日起則停止綜合入賬。

(i) 業務合併

本集團以會計收購法作為業務合併之入賬方法。收購附屬公司之轉讓代價為所轉讓資產、被收購方前擁有人所產生負債及本集團所發行股本權益之公平值。轉讓代價包括由或然代價安排產生之任何資產或負債之公平值。在業務合併中所收購可識別資產及所承擔負債及或然負債，按其於收購當日之公平值初始計量。

本集團按逐項收購之基準確認任何被收購方之非控股權益。屬現時擁有權權益且於清盤時賦予持有人權利可按比例分佔實體資產淨值之被收購方之非控股權益，按公平值或現時擁有權權益應佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額比例計量。除非國際財務報告準則規定另一計量基準，否則所有其他非控股權益部分按其收購當日之公平值計量。

收購相關成本在產生時支銷。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 綜合賬目(續)

(i) 業務合併(續)

倘業務合併分階段進行，收購方先前持有的被收購方股權之賬面值應重新計量至收購日期的公平值；有關重新計量產生的任何收益或虧損於損益內確認。

或然代價會被分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後將重新計量至公平值，而公平值變動將於損益表中確認。

轉讓代價、被收購方之任何非控股權益以及被收購方之任何過往權益在收購當日的公平值超過應佔所收購可識別資產淨值公平值的數額列為商譽。就議價購買而言，若所轉讓代價、已確認之非控股權益及任何過往持有之權益在收購當日的公平值的總額低於所收購附屬公司資產淨值的公平值，該差額則直接在損益表中確認。

集團內公司間交易、結餘及交易之未變現收益已被對銷，除非有關交易有證據證明所轉讓資產出現減值則另作別論。未變現虧損亦被對銷。附屬公司所呈報金額已按需要作出調整，以確保與本集團會計政策一致。

(ii) 並無導致控制權變動之附屬公司擁有權權益變動

並無導致失去控制權之非控股權益交易以權益交易入賬 — 即以彼等作為擁有人之身份與附屬公司之擁有人進行交易。任何已付代價之公平值與所收購相關應佔附屬公司資產淨值賬面值之差額於權益中記賬。向非控股權益出售之盈虧亦於權益中記賬。

(iii) 出售附屬公司

當本集團不再擁有控制權，於實體之任何保留權益重新計量至失去控制權當日之公平值，有關賬面值變動於損益確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產之保留權益而言，其公平值為初步賬面值。此外，先前於其他全面收益確認與該實體有關之任何金額會按猶如本集團已直接出售有關資產或負債之方式入賬。這可能代表先前在其他全面收益確認之金額會重新分類至損益。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(b) 獨立財務報表

於附屬公司之投資乃按成本扣除減值入賬。成本包括直接應佔投資成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息之基準入賬。

倘自於附屬公司之投資獲取股息而股息超出宣派股息期間該附屬公司之全面收益總額，或倘於獨立財務報表內有關投資之賬面值超出被投資公司於綜合財務報表內資產淨值(包括商譽)之賬面值，則須就該等於附屬公司之投資進行減值測試。

2.3 合營安排及聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響力而無控制權之實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權或董事會代表。

於合營安排之投資根據各投資者之合約權利及責任再分類為聯合經營或合營企業。本集團已評估其合營安排之特性並將其釐定為合營企業。

於合營企業及聯營公司之權益以權益會計法列賬。根據權益法，權益初步按成本確認，並可增加或減少賬面值以確認投資者於收購日期後應佔被投資公司之損益。本集團於聯營公司之權益包括收購時識別之商譽。

本集團應佔之收購後損益於綜合損益表內確認，其應佔之收購後其他全面收益變動則於其他全面收益確認，並對投資賬面值作出相應調整。除非本集團已代表合營企業或聯營公司承擔法定或推定責任或作出付款，否則當本集團應佔合營企業或聯營公司之虧損相等於或超過其於合營企業或聯營公司之權益(包括任何其他無抵押應收賬款)時，本集團亦不會確認額外虧損。

於各報告日期，本集團釐定是否存在任何客觀證據證明於合營企業或聯營公司之權益出現減值。倘出現此情況，本集團根據合營企業或聯營公司之可收回金額與其賬面值之間之差額計算減值款項，並於綜合損益表「應佔稅後合營企業及聯營公司之業績」毗鄰確認有關減值。

本集團與其合營企業及聯營公司進行之上游及下游交易所產生之損益僅以無關連投資者於合營企業及聯營公司之權益為限，於本集團之財務報表確認。未變現虧損予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓資產出現減值。合營企業及聯營公司之會計政策已按需要予以更改，以確保與本集團所採納之會計政策保持一致。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.4 分部報告

經營分部之呈報方式，乃與向主要營運決策人所提供之內部報告呈報方式一致。主要營運決策人已被確定為集團行政委員會，負責經營分部之資源分配、表現評估及作出策略決定。

2.5 外幣匯兌

(a) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體之財務報表所列項目，均以該實體營運所在主要經濟環境之貨幣(即功能貨幣)計量。本公司之功能貨幣為馬來西亞令吉(「馬幣」)。然而，本集團內各實體可按與其功能貨幣相同或不同之任何貨幣呈報其財務報表。由於本集團業務屬國際性，故管理層認為使用受全球認可之貨幣美元作為本集團綜合財務報表之呈列貨幣較為恰當。就功能貨幣並非美元之實體而言，其業績及財政狀況已被換算為美元。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易或估值(倘項目須重新計量)當日適用之匯率換算為功能貨幣。因結算此等交易及按年終匯率換算以外幣列值之貨幣資產與負債所產生匯兌收益及虧損均於綜合損益表確認。

有關借貸以及現金及現金等價物之匯兌收益及虧損於綜合損益表「融資成本」呈列。所有其他匯兌收益及虧損於綜合損益表「其他收益/(虧損)淨額」呈列。

(c) 本集團旗下公司

功能貨幣有別於呈列貨幣之所有本集團旗下實體(概無嚴重通脹經濟體系之貨幣)之業績及財務狀況須按如下方式換算為呈列貨幣：

- (i) 各財務狀況表所示資產及負債按於各報告期間結算日之收市匯率換算；
- (ii) 各損益表所示收入及支出按平均匯率換算，除非此平均匯率並非交易日期匯率累計影響之合理約數，在此情況下，收入及支出將按交易日期之匯率換算；及
- (iii) 所有由此產生之貨幣匯兌差額會於其他全面收益確認。

收購海外實體所產生商譽及公平值調整均視作海外實體之資產及負債處理，並按收市匯率換算。所產生之貨幣匯兌差額於其他全面收益確認。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.5 外幣匯兌(續)

(d) 出售境外業務

於出售境外業務(即出售本集團於境外業務之全部權益，或涉及失去對含有境外業務之附屬公司之控制權之出售，或涉及失去對含有境外業務之合營企業之控制權之出售，或涉及失去對含有境外業務之聯營公司之重大影響之出售)時，本公司擁有人應佔於業務權益中累計之所有貨幣匯兌差額會重新分類至損益。

對於並不導致本集團失去對含有境外業務的附屬公司控制權的部分出售，累計貨幣匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控股權益，且不會於損益中確認。對於所有其他部分出售(即本集團於聯營公司或合營企業之擁有權權益減少，但不構成本集團失去重大影響或共同控制權)，累計貨幣匯兌差額中的比例份額重新分類至損益。

2.6 物業、廠房及設備

永久業權土地不予攤銷。位於永久業權土地之樓宇按成本值列賬，並按本集團預計其可使用年期以直線法計算折舊。所採用之主要折舊年率介乎2%至5%。

位於租賃土地上且持作自用之樓宇按成本值列賬，並按其租約尚餘年期或本集團預計其可使用年期(以較短者為準)以直線法計算折舊。所採用之主要折舊年率介乎2%至5%。

根據融資租賃持作自用之租賃土地乃按成本值列賬，並按其租賃期間以直線法計算攤銷。

廠房及設備，包括租賃物業裝修、傢俬、固定裝置、辦公室設備、機器、印刷設備及汽車，乃按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。在建工程乃按成本減累計減值虧損列賬。

其後成本僅在與該項目有關之未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目之成本能可靠計量時，方計入資產之賬面值或確認為獨立資產(如適用)。已替換部分之賬面值將予取消確認。所有其他維修及保養成本於產生之財政期間自綜合損益表支銷。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.6 物業、廠房及設備(續)

折舊乃按資產之估計可使用年期以直線法將資產成本分配至其剩餘價值計算，載列如下：

分類為融資租賃之租賃土地	剩餘租賃期29至84年及可使用年期(以較短者為準)
租賃物業裝修	剩餘租賃期3至10年及可使用年期(以較短者為準)
傢俬、固定裝置及辦公室設備	2至13年
機器及印刷設備	
印刷設備	10至20年
機器	5至10年
汽車	3至10年

資產之折舊方法、可使用年期及剩餘價值於各報告期間結算日予以檢討及調整(如適用)。

倘資產之賬面值高於其估計可收回金額，其賬面值即時撇減至其可收回金額(附註2.9)。

出售盈虧為所得款項與賬面值之差額，於綜合損益表「其他經營支出」內確認。

2.7 投資物業

投資物業(主要包括租賃土地及樓宇)乃持作收取長期租金收益或資本增值或為同時達到此兩項目的，並非由本集團佔用。根據經營租約持有之土地於符合投資物業之其他定義時，以投資物業列賬。在此情況下，有關經營租約乃按猶如融資租約般列賬。投資物業初步按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初步確認後，投資物業按公平值列賬，即在各報告日期由外聘估值師釐定之公開市值。公平值乃按活躍市場價格計算，並於需要時就特定資產之不同性質、地點或狀況作出調整。倘未能取得資料，本集團會使用其他估值方法，譬如在活躍程度較低市場之近期價格或貼現現金流量預測。公平值變動於綜合損益表確認，作為「其他收益/(虧損)淨額」之估值收益或虧損之一部分。

2.8 無形資產

(a) 商譽

商譽產生自收購附屬公司、合營企業及聯營公司，指所轉讓代價於被收購方之任何非控股權益及於被收購方任何先前股權之收購日期公平值超出已收購可識別資產淨值之公平值之金額確認為商譽。

為進行減值測試，因業務合併獲得之商譽會分配至預期將受惠於業務合併之各個或多組現金產生單位。獲分配商譽的各單位或各組單位代表就內部管理目的而對商譽進行監察之實體內之最低水平。商譽在經營分部層面受到監察。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.8 無形資產(續)

(a) 商譽(續)

商譽會每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，則會作出更頻密檢討。商譽賬面值與可收回金額作比較(可收回金額為使用價值與公平值減銷售成本之較高者)。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

(b) 其他無形資產

本集團收購之其他無形資產(主要包括電腦軟件、昔日刊物、雜誌刊頭、出版權及廣播牌照之成本)按成本減累計攤銷入賬。

其他無形資產攤銷根據資產之估計可使用年期以直線法於綜合損益表扣除。具有限可使用年期之其他無形資產由可供使用之日起予以攤銷，而其估計可使用年期如下：

昔日刊物、雜誌刊頭及出版權	10–40年
電腦軟件	5–10年
廣播牌照	3年

2.9 非金融資產之減值

具無限可使用年期之資產(例如商譽)毋須攤銷，但須每年進行減值測試。當有事件出現或情況改變顯示可能無法收回賬面值時，會對該等須予攤銷之資產進行減值檢討。若該項資產之賬面值超過其可收回金額時，會按差額確認減值虧損。資產之可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值之較高者。評估資產減值時，資產按個別可識別之最小現金流量(現金產生單位)予以分組。於各報告日期，已減值之非金融資產(商譽除外)會就撥回減值之可能性進行檢討。

2.10 金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產分類為以下類別：按公平值經損益入賬、貸款及應收賬款以及可供出售。分類視乎購入金融資產之目的而定。管理層於首次確認金融資產時作出分類。

(i) 按公平值經損益入賬之金融資產

按公平值經損益入賬之金融資產為持作買賣之金融資產。倘購入之主要目的為於短期內出售，則金融資產分類為此類別。衍生工具亦分類為持作買賣，惟指定作對沖用途除外。若預期此類別之資產於12個月內結清，則分類為流動資產，否則分類為非流動資產。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.10 金融資產(續)

(a) 分類(續)

(ii) 貸款及應收賬款

貸款及應收賬款為有固定或可確定付款額且並無在活躍市場上報價之非衍生金融資產。此等款項包括在流動資產內，但預期將於報告期間結算日起計超過12個月結算的數額，則分類為非流動資產。本集團之貸款及應收賬款包括於綜合財務狀況表內之「貿易及其他應收賬款」(附註2.14)、「短期銀行存款」及「現金及現金等價物」(附註2.15)。

(iii) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為指定列入此類別或並無分類為任何其他類別之非衍生工具。除非投資到期或管理層有意於各報告期間結算日12個月內出售該投資，否則均計入非流動資產中。

(b) 確認及計量

金融資產之常規買賣，均於交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。並非按公平值經損益入賬之所有金融資產，投資乃初步按照公平值加交易成本確認。按公平值經損益入賬之金融資產初步以公平值確認，交易成本於綜合損益表中支銷。當從該等投資收取現金流量之權利已經屆滿或金融資產已經轉讓，且本集團已將該擁有權之絕大部分風險和回報轉移，則會終止確認該等金融資產。可供出售金融資產及按公平值經損益入賬之金融資產其後按公平值列賬。貸款及應收賬款其後以實際利息法按攤銷成本列賬。

「按公平值經損益入賬之金融資產」類別之公平值出現變動而產生之盈虧，均在綜合損益表中的「其他收益／(虧損)淨額」呈列。

分類為可供出售之貨幣及非貨幣證券之公平值變動於其他全面收益確認。

2.11 抵銷金融工具

當有法定可執行權利對銷已確認金額且有意按淨額基準結算，或擬同時變現資產及清償負債，則會將金融資產和負債對銷，並將有關淨額列入綜合財務狀況表內。法定可執行權利不得取決於未來事件而定，並必須在日常業務過程中及在本公司或交易對手於違約、無力償債或破產之情況下均可執行。

2.12 金融資產減值

本集團於各報告期間結算日對個別或一組金融資產進行評估，以釐定是否有客觀證據顯示已出現減值。當有客觀減值證據證明金融資產在首次確認後因發生一項或多項事件(「損失事件」)，且該損失事件(或該等事件)對該項金融資產或該組金融資產的預計未來現金流量產生之影響能可靠估計時，則該項或該組金融資產會被認為已出現減值並產生減值虧損。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.12 金融資產減值(續)

減值之證據可能包括以下指標：債務人或一組債務人出現重大財政困難，違反合約或逾期支付或拖欠利息或本金，彼等可能會破產或進行其他財務重組，以及當有可觀察數據顯示，估計未來現金流量出現可計量之跌幅，例如欠款變動或與違約相關之經濟狀況。

(a) 按攤銷成本列賬之資產

就貸款及應收賬款類別，虧損金額將按照該資產之賬面值與該金融資產按原實際利率貼現後之估計未來現金流量（不包括尚未產生之未來信貸虧損）現值之間差額進行計量。資產之賬面值將會減少，虧損金額將於綜合損益表確認。

倘減值虧損金額於往後期間減少，且該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯（例如債務人信用評級改善），則之前已確認之減值虧損將予撥回並於綜合損益表內確認。

(b) 分類為可供出售之資產

就債務證券而言，倘出現任何此等證據，則累計虧損（按收購成本與當前公平值之差額，減過往於損益中確認之金融資產之任何減值虧損計量）會自權益中剔除，並於損益內確認。如在較後期間，被分類為可供出售之債務工具之公平值增加，而該增加可客觀地與在損益確認減值虧損後發生之事件有關，則減值虧損可透過綜合損益表撥回。

就權益投資而言，證券公平值大幅度或長期跌至低於其成本值，亦為資產已經減值之證據。倘出現任何此等證據，則累計虧損（按收購成本與當前公平值之差額，減過往於損益中確認之金融資產之任何減值虧損計量）會自權益中剔除，並於損益內確認。在綜合損益表確認之權益工具之減值虧損不會透過綜合損益表撥回。

2.13 存貨

存貨乃按成本值及可變現淨值兩者中之較低者列賬。成本值以加權平均法計算。可變現淨值乃按於日常業務中估計之售價扣除適用之可變動銷售開支計算。

2.14 貿易及其他應收賬款

貿易及其他應收賬款乃於日常業務過程中銷售商品或提供服務而應向客戶收取之款項。倘貿易及其他應收賬款預計在1年或以內收回（或在業務正常經營周期範圍內之更長時間），則分類為流動資產。

貿易及其他應收賬款初步以公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.15 短期銀行存款以及現金及現金等價物

於綜合現金流量表及綜合財務狀況表內，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行存款及原到期日為3個月或以內的其他短期高流動性投資。

於綜合財務狀況表內，短期銀行存款包括原到期日3個月以上之銀行存款。

2.16 股本

普通股乃分類為權益。直接源自發行新股或購股權之新增成本(扣除稅項)在權益中列為所得款項之扣減。

2.17 貿易應付賬款

貿易應付賬款為於日常業務過程中自供應商購買貨品或獲得服務的付款責任。賬齡在1年或以內(或在業務正常經營周期範圍內之更長時間)之貿易應付賬款被分類為流動負債。否則，該等貿易應付賬款將列作非流動負債。

貿易應付賬款初步以公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

2.18 借貸

借貸初步按公平值扣除已產生之交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬，而所得款項(扣除交易成本)與贖回價值之任何差額，於借貸期間按實際利息法在綜合損益表確認。

除非本集團擁有無條件權利將償還負債之期限延至報告期間結算日後最少12個月，否則借貸分類為流動負債。

2.19 借貸成本

合資格資產(即須一段長時間方可用於擬定用途或銷售之資產)之收購、建設或生產之直接應佔一般及特定借貸成本計入該等資產之成本，直至該等資產大致上可供其擬定用途或銷售為止。

所有其他借貸成本於產生期間在損益中確認。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.20 即期及遞延所得稅

期內稅項支出包括即期及遞延稅項。稅項於綜合損益表中確認，惟倘其與於其他全面收益或直接於權益確認之項目相關則除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司、其附屬公司、合營企業及聯營公司營運所在及產生應課稅收入之國家於各報告期間結算日已頒布或實際已頒布之稅法計算。管理層就受詮釋所規限之適用稅務法例情況定期評估報稅狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付之稅款設定撥備。

(b) 遞延所得稅

內在基準差異

遞延所得稅以負債法就資產及負債之稅基與其在綜合財務報表之賬面值兩者間之暫時差額確認。然而，倘遞延所得稅負債乃於首次確認商譽時產生，則不會確認有關遞延所得稅負債；倘遞延所得稅為就業務合併以外之交易初次確認資產或負債而產生，且於交易時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，則不會計算遞延所得稅。遞延所得稅乃以於各報告期間結算日已頒布或實際已頒布，並預計於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結付時應用之稅率(及稅法)釐定。

遞延所得稅資產於可能有未來應課稅溢利用以抵銷暫時差額時確認。

外在基準差異

遞延所得稅負債乃就於附屬公司、聯營公司及合營安排之投資所產生應課稅暫時差額作出撥備，惟倘本集團可控制暫時差額之撥回時間及暫時差額於可見將來不大可能撥回之遞延所得稅負債則除外。本集團一般無法控制聯營公司暫時差額的撥回，除非已簽訂一份協議使本集團能控制暫時差額的撥回為未確認的遞延所得稅負債。

遞延所得稅資產按投資附屬公司、聯營公司及合營安排產生之可扣減暫時差額確認，惟僅限於暫時差額日後可撥回，且有充足的應課稅溢利作抵銷以動用暫時差額。

(c) 抵銷

倘有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，而且有關所得稅的遞延所得稅資產及負債乃由同一稅務機關向相同應課稅實體或不同應課稅實體徵收，且有意按淨額基準償付餘額，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.21 僱員福利

(a) 退休金責任

集團公司設有多個退休金計劃。此等計劃一般透過向保險公司或受託管理基金付款撥資，金額按定期精算結果釐定(如適用)。本集團設有界定供款及界定福利計劃。

界定供款計劃

界定供款計劃為本集團向一間獨立實體支付定額供款之退休金計劃。若該基金並無持有足夠資產以支付當前及過往期間僱員服務相關之所有僱員福利，本集團亦毋須負上支付進一步供款之法律或推定責任。

本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理之退休保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員福利支出。倘有現金退款或扣減未來付款，預付供款則會確認為資產。本集團之界定供款計劃涵蓋香港、北美、中國內地、馬來西亞及其他東南亞國家之合資格僱員。

界定福利計劃

界定福利計劃乃退休金計劃，並非界定供款計劃。一般而言，界定福利計劃確定僱員在退休時可收取之退休福利金額，一般會視乎年齡、服務年資及薪酬補償等一個或多個因素而定。

在綜合財務狀況表就界定福利退休計劃確認之負債，為界定福利承擔於報告期間結算日之現值減計劃資產之公平值。界定福利承擔之現值由獨立精算師利用預計單位貸記法計算，乃使用將用以支付福利之貨幣計值，且有關期限與退休金責任年期相若之優質企業債券之市場收益貼現僱員於目前及過往期間以服務換取之估計未來利益金額而釐定。於相關貨幣並無有關優質公司債券之成熟市場，則應使用以該貨幣計值之政府債券於報告期末之市場收益。

除計入資產成本者外，界定福利計劃之當期服務成本(確認於綜合損益表之僱員福利支出)乃反映本年度僱員服務產生之界定福利承擔增加、福利變動、縮減及結算。

淨利息成本採用界定福利承擔之結餘淨額之貼現率及計劃資產之公平值計算。此項成本乃計入綜合損益表之僱員福利開支內。

界定福利計劃產生之重新計量於其他全面收益確認並即時於保留溢利中反映。重新計量包括精算盈虧及計劃資產之回報(計入界定福利負債/資產淨值之利息淨額內款項除外)。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.21 僱員福利(續)

(a) 退休金責任(續)

界定福利計劃(續)

因過往調整及精算假設變動所產生之精算盈虧乃於產生期間在其他全面收益中之權益扣除或計入。

過往服務成本即時於綜合損益表確認。

本集團之界定福利計劃涵蓋香港及馬來西亞之合資格僱員。

- (i) 本集團為其香港僱員提供之界定福利計劃由獨立退休金撥資。於綜合財務狀況表就界定福利計劃確認之負債為界定福利承擔於各報告期間結算日之現值減計劃資產之公平值。界定福利承擔每年均由獨立精算師以預計單位貸記法計算。界定福利承擔之現值乃參考將用以支付福利之貨幣計值，且有相關期限與相關退休金責任年期相若之香港政府外匯基金票據及政府債券之市場孳息率貼現之僱員於目前及過往期間以服務換取之估計未來利益金額而釐定。
- (ii) 本集團未為馬來西亞僱員之界定福利計劃撥資。本集團對該計劃之承擔乃根據獨立精算師的精算計算，以預計單位貸記法進行評估，從而估算出僱員於當前及過往年度之服務年期所賺取之福利金額。該福利會按優質企業債券利率貼現以釐定其現值。

(b) 溢利分享及花紅計劃

當本集團因僱員提供服務而須承擔現有法律或推定責任，而責任金額能可靠估計時，便將溢利分享及花紅計劃之預計成本確認為負債入賬。因溢利分享及花紅計劃而產生之負債預期會在各報告期間結算日後12個月內償付，並根據預期在償付時所支付金額計算。

(c) 僱員應享假期

僱員應享年假之權益在僱員應享有時確認。本集團為截至各報告期間結算日止因僱員提供服務而應享之年假之估計負債作出撥備。

僱員應享病假及分娩假均於僱員休假時方予確認。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.21 僱員福利(續)

(d) 長期服務金及遣散費

根據香港僱傭條例，本集團在若干情況下終止聘用員工時須向其香港僱員支付之長期服務金及遣散費承擔淨額，乃僱員因本期及過往期間提供服務而賺取之回報之未來福利金額。

此承擔乃以預計單位貸記法計算，並貼現至其現值，再扣減本集團就退休計劃所作供款之應得權益。貼現率為各報告期間結算日之香港政府外匯基金票據及政府債券於結算日之孳息率，乃使用將用以支付福利之貨幣計值，而有關期限與相關責任年期相若。該等福利之預計成本乃於僱用期內以與界定福利計劃相同之會計方式累計。因過往調整及精算假設變動所產生之精算盈虧乃於產生年內全數在其他全面收益確認。

2.22 撥備

當本集團因過往事件而產生現有之法律或推定責任，而在履行責任時有可能流出資源，且金額能可靠地作出估計時，則須確認撥備。但不會就未來經營虧損確認撥備。

尚有多項類似責任，其需要在履行責任時流出資源之可能性，乃根據責任之類別整體考慮而釐定。即使同類責任所包含任何一個項目相關資源流出之可能性極低，仍須確認撥備。

撥備以履行責任預計需要之支出之現值計量，計算此等現值使用之稅前貼現率為能夠反映現行市場對貨幣時間價值及責任特有風險之評估。因時間流逝而增加之撥備金額將確認為利息開支。

2.23 財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人須支付指定款項予持有人，以償付其因指定債務人未有根據債務工具之條款償還到期款項而造成損失之合約。該等財務擔保乃代表附屬公司或聯營公司向銀行、金融機構及其他機構發出，作為貸款、透支及其他銀行融資之擔保。

本集團初步並無就財務擔保確認負債，但於每個結算日透過比較財務擔保負債淨額之賬面值及其現行法律或推定責任之金額，進行負債充足性測試。若負債淨額之賬面值少於其現行法律或推定責任之金額，全數缺額須立即於綜合損益表確認為開支。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.24 收益確認

收益包括於本集團日常業務中就銷售貨品及服務之已收或應收代價之公平值。收益在扣除增值稅、營業稅、退貨、回扣及折扣並對銷集團內公司間銷售額後列示。

當收益金額能可靠計量，且未來經濟利益將流入本集團及已達成下文所述本集團各項業務之特定條件，則本集團會確認收益。本集團根據過往業績，並考慮到顧客類別、交易類別及各項安排之特定事項而作出估計。

廣告收入(經扣除貿易折扣)在報章及雜誌出版時確認。

報章、雜誌及書籍之發行及訂閱收益(經扣除貿易折扣及退貨)在擁有權之風險及回報轉讓時(一般與付運日期相同)確認。訂戶預付之未賺取訂閱費列為預收款項，並計入綜合財務狀況表之貿易及其他應付賬款內。

旅行團業務之收益按已完成旅行團所佔百分比計算，而提供其他旅遊相關服務之收益則在提供服務時確認。

銷售舊報紙及雜誌廢料之收益於付運當日確認。

特許權費及版權收入乃根據有關協議條款按應計基準確認。

利息收入採用實際利息法確認。倘應收賬款出現減值，本集團會削減其賬面值至可收回款額，即估計未來現金流量按該工具之原實際利率折現值，並繼續折現計算作為利息收入。

管理費收入乃於管理服務期內按應計基準或直線法確認。

經營租賃租金收入於租賃期間內以等額分期確認。

股息收入於確立收款之權利時確認。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.25 租賃

凡資產擁有權之絕大部分風險及回報由出租人保留之租賃，均列作經營租賃。根據經營租賃(扣除出租人給予之任何優惠)作出之付款於租期以直線法於綜合損益表扣除。

如集團大致上承受擁有權的所有風險和回報，則物業、廠房及設備之租賃歸類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時，按租賃物業之公平值及最低租賃付款現值兩者之中較低者資本化。

每項租金均分攤為負債及財務支出。相應租賃責任在扣除財務支出後計入流動及非流動負債。財務成本之利息部分於租賃期內在綜合損益表中扣除，以計算出每期剩餘負債的固定周期利率。根據融資租賃而獲得的物業、廠房及設備按資產之可使用年期及租賃期兩者之中較短者進行折舊。

2.26 股息分派

向本公司擁有人分派之股息在董事宣派股息(就中期及特別股息而言)或股息獲本公司股東批准(就末期股息而言)之期間內，於本集團及本公司之財務報表內確認為負債。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團在業務中面對各種財務風險：市場風險(包括價格風險、利率風險及外匯風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃針對金融市場之不可預測性，務求減低對本集團財務表現之潛在不利影響。

管理層依據本集團之政策進行風險管理。本集團管理層與本集團屬下各營運單位緊密合作，以識別及評估財務風險。

(a) 市場風險

(i) 價格風險

本集團須就其上市股本證券及非上市會所債券承受價格風險，該等上市股本證券及非上市會籍債券在綜合財務狀況表中被列為按公平值經損益入賬之金融資產及可供出售金融資產。管理層採用市場報價作為對該等證券及非上市會所債券之公平值之最佳估計。詳情載於附註13及21。管理層監控市況及證券價格波動，務求降低對本集團帶來之不利影響。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險

本集團之現金結餘存放於特許財務機構，為本集團產生利息收入，故須承受現金流量利率風險。本集團透過以不同到期日及利率條款存款以管理有關風險。

本集團之銀行借貸面對利率變動產生之風險。按浮動息率計息之銀行借貸令本集團須承受現金流量利率風險。本集團藉著適當地混合固定及浮息借貸以管理該風險。

為評估本集團除所得稅前溢利對潛在利率變動之敏感程度，假設所有其他變數維持不變，以銀行借貸之浮動利率模擬利率變動之影響。基於以上假設，如假定年利率增加1%，則本集團截至2018年3月31日止年度之除所得稅前虧損應增加約102,000美元(2017年：如假定年利率增加1%，則本集團除所得稅前溢利應減少約25,000美元)。

(iii) 外匯風險

本集團於全球各地經營業務，須承受不同貨幣產生之外匯風險，主要為與馬幣、人民幣(「人民幣」)、加拿大元(「加元」)、港元(「港元」)、新台幣(「台幣」)及美元有關之風險。外匯風險來自海外業務之未來商業交易、已確認資產及負債以及投資淨額。

本集團內各實體之資產及負債主要以其各自之功能貨幣為單位計算，並無對本年度之綜合損益表構成重大匯兌影響。

就馬來西亞業務而言，大部分交易均以馬幣計值。截至2018年3月31日止年度，本集團已購買遠期合約作對沖用途。本集團密切監察馬幣之匯兌風險，並物色機會減低馬幣之匯兌風險。

就中國內地及台灣業務而言，大部分交易均以人民幣及台幣計值。將人民幣兌換為外幣須遵守中國政府頒佈之外匯管制條例及規例。年內並無使用任何金融工具作對沖用途。本集團密切監察人民幣及台幣之匯兌風險，並考慮於需要時使用金融工具作對沖用途。

就加拿大業務而言，大部分交易均以加元計值。年內並無使用任何金融工具作對沖用途。本集團密切監察加元之匯兌風險，並考慮於需要時使用金融工具作對沖用途。

就香港業務而言，大部分交易均以港元及美元計值。美元兌港元之匯率相對穩定，故有關匯兌風險被視為微不足道。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險指本集團因任何交易對手未能履行其合約責任而產生虧損之風險。本集團透過按其就個別交易對手可接受之風險程度設定上限，及監控有關上限之風險，以管理及控制信貸風險。

有關本集團之貿易應收賬款之信貸風險水平(視乎合適之減值撥備程度而定)於附註24披露。本集團之現金及現金等價物及短期銀行存款存放於信譽良好之金融機構，故此管理層相信蒙受損失之風險極低。管理層評估現金及現金等價物及短期銀行存款結餘之信貸質素為高，並認為概無重大個別風險。於報告日期須承受之最大信貸風險為銀行現金之賬面值。

(c) 流動資金風險

本集團透過維持充裕銀行信貸額，以及由營運現金流量所產生現金及現金等價物，以控制流動資金風險。

下表分析本集團之金融負債，根據由各報告期間結算日起至合約到期日的餘下期間劃分為相關到期組別。表內披露之金額為合約未貼現之現金流量。

	2018年 千美元	2017年 千美元
銀行及其他借貸		
中期票據		
一年內	60,765	2,442
第二年	—	53,071
一年內短期銀行借貸	10,301	2,517
	<hr/>	<hr/>
	71,066	58,030
一年內貿易及其他應付賬款	31,817	30,240
	<hr/>	<hr/>
	102,883	88,270

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理

本集團之資本管理目的，乃保障本集團能按持續形式營運，旨在向股東提供回報之同時，兼顧其他持份者之利益，並維持最佳之資本結構以減低資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可能調整向股東派付之股息數額、向股東發還資本、購回股份、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團利用淨資本負債比率監察其資本。此比率按照負債淨額除擁有人權益計算。負債淨額乃按總借貸減短期銀行存款以及現金及現金等價物計算得出。擁有人權益指於綜合財務狀況表列示之本公司擁有人應佔權益。

截至2018年3月31日止年度，本集團之策略為將淨資本負債比率維持於40%以下(2017年：40%以下)。

於2018年3月31日，本集團之淨資本負債比率為零(2017年：零)。

3.3 公平值估計

就按公平值計量之金融工具而言，本集團採用公平值等級分類公平值計量，有關公平值等級將用作計量公平值之估值方法之輸入數據按優先順序排列。公平值等級分為：

- 第一級 — 同類資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)。
- 第二級 — 除第一級包括之報價外，可就資產或負債直接(如價格)或間接(如自價格得出)觀察所得之輸入數據。
- 第三級 — 並非按觀察所得市場數據得出之資產或負債輸入數據(非觀察所得輸入數據)。

下表呈列於2018年3月31日本集團按公平值計量之資產：

	第一級 千美元	第二級 千美元	第三級 千美元	總計 千美元
按公平值經損益入賬之金融資產				
上市股本證券	361	-	-	361
可供出售金融資產				
非上市會籍債券	-	-	96	96
上市股本證券	8,979	-	-	8,979
	9,340	-	96	9,436

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

下表呈列於2017年3月31日本集團按公平值計量之資產：

	第一級 千美元	第二級 千美元	第三級 千美元	總計 千美元
按公平值經損益入賬之金融資產				
上市股本證券	346	–	–	346
可供出售金融資產				
非上市會籍債券	–	–	97	97
	<u>346</u>	<u>–</u>	<u>97</u>	<u>443</u>

於活躍市場買賣之金融工具公平值，乃按各報告期間結算日之市場報價計算。倘可自交易所、交易商、經紀商、業界組織、定價服務或監管機構定期取得報價，且該等價格為實際定期按公平基準進行之市場交易，則會視為活躍市場。本集團所持金融資產所用市場報價為現行買入價。此等工具計入第一級。

並無於活躍市場買賣之金融工具公平值以估值法釐定。

該等估值法盡量採用觀察所得市場數據，而盡量減少依賴實體之特定估計。倘釐定工具公平值所有重要輸入數據均為觀察所得，則該工具會計入第二級。

倘一項或多項重要輸入數據並非觀察所得市場數據，則該工具會計入第三級。

年內並無第一級與第二級公平值級別間之轉移，第三級公平值級別亦無變化。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

4 關鍵會計估算及判斷

本集團根據過往經驗及其他因素，包括在有關情況下相信屬合理之未來事件預測，就未來作出估算及判斷。顧名思義，會計估算甚少與其實際結果相同。下文討論有關未來之主要假設以及於各報告期間結算日估計不明朗因素之其他主要來源，並具有重大風險而可能導致須於下一個財政年度就資產及負債的賬面值作出重大調整。

(a) 商譽減值

本集團根據附註2.8(a)所述會計政策每年對商譽是否蒙受任何減值進行測試。現金產生單位之可收回金額已根據使用價值計算釐定。有關計算須運用估算。倘本集團用以釐定減值程度(如有)之假設有任何變更，包括貼現率或增長比率假設，則可能嚴重影響本集團呈報之財務狀況及經營業績。所用主要假設載於附註19。

(b) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區之所得稅。釐定全球所得稅撥備時須作出重大判斷。於日常業務過程中，很多交易及計算無法確定最終稅款。本集團根據是否有額外稅項將會到期之估計確認就預計稅項審計事宜之負債。倘有關事項之最終稅務結果與初步記錄之金額不符，則有關差額將影響作出有關釐定期間之即期及遞延稅項資產及負債。

(c) 遞延所得稅資產

於評估就結轉累計稅項虧損入賬之遞延所得稅資產之確認條件時，管理層考慮未來應課稅收入以及持續審慎及可行之稅務計劃策略。有關各附屬公司之未來盈利能力及與稅務機關之協定稅務虧損之假設須作出重大判斷，有關假設於不同期間如有重大變動，則可能對本集團呈報之財務狀況及經營業績構成重大影響。

(d) 投資物業之公平值

投資物業按公平值列賬，此公平值乃由認可獨立估值師釐定。有關判斷及假設之詳情於附註18中披露。

(e) 物業、廠房及設備之可使用年期

本集團管理層釐定物業、廠房及設備之估計可使用年期以及相關折舊。該等估計乃根據性質及功能相近之物業、廠房及設備實際可使用年期之過往經驗而作出。倘可使用年期有別於先前之估計，則管理層將修訂折舊支出，亦會撇銷或撇減已報廢或出售之非策略性資產。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

5 營業額及分部資料

集團行政委員會為本集團主要營運決策人。管理層根據經集團行政委員會所審閱並用以作出決策之報告來釐定經營分部。

本集團將全球經營之業務劃分為四個主要經營分部：

出版及印刷：馬來西亞及其他東南亞國家

出版及印刷：香港、台灣及中國內地

出版及印刷：北美

旅遊及與旅遊有關服務

出版及印刷分部從事出版、印刷及發行以華文為主的報章、雜誌、書籍及電子內容。有關分部收入主要來自報章及雜誌之廣告服務及發行銷售；而旅遊及與旅遊有關服務分部之收入則來自銷售旅行團及提供旅遊服務。

集團行政委員會根據內部財務報告呈列之除所得稅前分部溢利評估經營分部之表現，其他資料則按與內部財務報告一致之方式呈列。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

5 營業額及分部資料(續)

本集團於截至2018年3月31日止年度之營業額及業績按經營分部分析如下：

	出版及印刷				旅遊及 與旅遊有關 服務	總計
	馬來西亞及 其他 東南亞國家 千美元	香港、 台灣及 中國內地 千美元	北美 千美元	小計 千美元		
營業額	142,848	51,583	15,662	210,093	74,870	284,963
除所得稅前分部(虧損)/溢利	(2,959)	(585)	(2,533)	(6,077)	2,361	(3,716)
未能作出分配之融資成本						(2,594)
其他未能作出分配之費用淨額						(564)
除所得稅前虧損						(6,874)
所得稅支出						(5,331)
年度虧損						(12,205)
其他分部資料：						
利息收入	2,356	31	21	2,408	35	2,443
融資成本	(131)	(68)	-	(199)	-	(199)
物業、廠房及設備折舊	(6,497)	(1,283)	(302)	(8,082)	(72)	(8,154)
無形資產攤銷	(720)	(194)	(13)	(927)	(35)	(962)
物業、廠房及設備減值撥備	(5,146)	-	-	(5,146)	-	(5,146)
無形資產減值撥備	(949)	-	-	(949)	-	(949)
商譽減值撥備	(20,709)	-	-	(20,709)	-	(20,709)
應佔稅後合營企業及聯營公司之業績	-	79	-	79	-	79

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

5 營業額及分部資料(續)

本集團於截至2017年3月31日止年度之營業額及業績按經營分部分析如下：

	出版及印刷				旅遊及 與旅遊有關 服務	總計
	馬來西亞及 其他 東南亞國家 千美元	香港、 台灣及 中國內地 千美元	北美 千美元	小計 千美元		
營業額	162,080	53,498	17,599	233,177	69,409	302,586
除所得稅前分部溢利/(虧損)	28,301	(3,363)	(1,057)	23,881	2,464	26,345
未能作出分配之融資成本						(4,790)
其他未能作出分配之費用淨額						(780)
除所得稅前溢利						20,775
所得稅支出						(7,584)
年度溢利						13,191
其他分部資料：						
利息收入	3,064	95	11	3,170	19	3,189
融資成本	(13)	(9)	-	(22)	-	(22)
物業、廠房及設備折舊	(6,781)	(1,435)	(337)	(8,553)	(128)	(8,681)
無形資產攤銷	(769)	(218)	(15)	(1,002)	(38)	(1,040)
物業、廠房及設備減值撥備	-	(35)	-	(35)	-	(35)
商譽減值撥備	(3,603)	-	-	(3,603)	-	(3,603)
應佔稅後合營企業及聯營公司之業績	-	435	-	435	-	435

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

5 營業額及分部資料(續)

營業額源自出版、印刷及發行以華文為主的報章、雜誌、書籍及電子內容，以及提供旅遊及與旅遊有關服務。於年內確認之營業額如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
廣告收入，經扣除貿易折扣	146,002	165,179
報章、雜誌、書籍及電子內容銷售額， 經扣除貿易折扣及退貨	64,091	67,998
旅遊及與旅遊有關服務收入	74,870	69,409
	284,963	302,586

於2018年3月31日之分部資產及負債如下：

	出版及印刷				旅遊及 與旅遊有關 服務	對銷	總計
	馬來西亞及 其他 東南亞國家 千美元	香港、 台灣及 中國內地 千美元	北美 千美元	小計 千美元			
分部資產	244,775	49,690	11,705	306,170	23,321	(96)	329,395
未能分配之資產							2,362
總資產							331,757
總資產包括：							
以權益法計算之投資	-	143	-	143	-	-	143
添置非流動資產 (遞延所得稅資產除外)	678	9,240	41	9,959	28	-	9,987
分部負債	(23,626)	(16,536)	(7,100)	(47,262)	(14,711)	96	(61,877)
未能分配之負債							(68,112)
總負債							(129,989)

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

5 營業額及分部資料(續)

於2017年3月31日之分部資產及負債如下：

	出版及印刷				旅遊及 與旅遊有關 服務	對銷	總計
	馬來西亞及 其他 東南亞國家 千美元	香港、 台灣及 中國內地 千美元	北美 千美元	小計 千美元			
分部資產	231,116	44,068	13,256	288,440	17,586	(150)	305,876
未能分配之資產							2,930
總資產							308,806
總資產包括：							
以權益法計算之投資	-	731	-	731	-	-	731
添置非流動資產 (遞延所得稅資產除外)	825	901	92	1,818	52	-	1,870
分部負債	(16,363)	(14,480)	(6,678)	(37,521)	(11,054)	150	(48,425)
未能分配之負債							(63,066)
總負債							(111,491)

對銷指分部間應收款項及應付款項之對銷。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產、可供出售金融資產 — 上市股份、以權益法計算之投資、其他非流動金融資產、存貨、貿易及其他應收賬款、短期銀行存款以及現金及現金等價物，惟主要不包括本集團遞延所得稅資產、可供出售金融資產 — 非上市會籍債券、按公平值經損益入賬之金融資產及可收回所得稅。

分部負債主要包括貿易及其他應付賬款、退休福利承擔、界定福利計劃負債、銀行及其他借貸及其他非流動負債，惟主要不包括本集團遞延所得稅負債及所得稅負債。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

5 營業額及分部資料(續)

本集團主要於馬來西亞、其他東南亞國家、香港、台灣及中國內地(「主要營運國家」)從事出版及印刷業務。

於2018年及2017年3月31日，本集團之非流動資產(遞延所得稅資產除外)總值按營運國家分析如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
主要營運國家		
馬來西亞及其他東南亞國家	116,256	131,126
香港、台灣及中國內地	23,676	16,737
其他國家	6,872	6,952
	146,804	154,815

6 其他收入

	2018年 千美元	2017年 千美元
股息收入	16	15
利息收入	2,443	3,189
特許權及版權收入	159	201
其他與媒體有關之收入	1,759	1,920
租金及管理費收入	814	773
舊報紙及雜誌廢料銷售	2,556	2,459
其他	103	147
	7,850	8,704

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

7 其他收益／(虧損)淨額

	2018年 千美元	2017年 千美元
按公平值經損益入賬之金融資產之公平值收益淨額	18	7
投資物業之公平值收益淨額	239	558
視作出售於聯營公司之權益之收益	2,716	–
匯兌虧損淨額	(61)	(211)
衍生工具已變現虧損	–	(690)
	2,912	(336)

8 按性質分類之開支

	2018年 千美元	2017年 千美元
無形資產攤銷(附註19)	962	1,040
核數師酬金		
審核服務	659	672
非審核服務	273	63
物業、廠房及設備折舊(附註17)	8,154	8,681
旅遊及與旅遊有關服務之直接成本	63,728	58,319
僱員福利支出(包括董事酬金)(附註15)	91,171	93,565
出售物業、廠房及設備之收益淨額(附註34(b))	(19)	(3)
出售無形資產虧損(附註34(b))	–	16
物業、廠房及設備減值撥備(附註17)	5,146	35
貿易及其他應收賬款減值撥備及撇銷	75	800
存貨減值撥備及撇銷	268	162
無形資產減值撥備(附註19)	949	–
經營租賃開支		
土地及樓宇	2,328	2,334
機器	16	16
使用之原材料及消耗品	44,493	51,376
其他開支	60,973	65,123
	279,176	282,199
已售貨品成本、銷售及分銷支出、行政支出及其他經營支出總額		

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

9 融資成本

	2018年 千美元	2017年 千美元
中期票據之利息費用	2,594	4,790
短期銀行貸款之利息費用	199	22
	2,793	4,812

10 所得稅支出

本集團香港業務之所得稅已根據年內來自香港之估計應課稅溢利以稅率 16.5% (2017年：16.5%) 進行估算計算。本集團馬來西亞業務之所得稅則根據年內來自馬來西亞之估計應課稅溢利以稅率 24% (2017年：24%) 進行估算計算。其他國家溢利之稅項則按年內估計應課稅溢利以本集團經營業務所在國家之現行稅率計算。

於綜合損益表之所得稅支出包括：

	2018年 千美元	2017年 千美元
香港稅項		
本年	536	747
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(19)	79
馬來西亞稅項		
本年	6,695	8,574
過往年度撥備不足/(超額撥備)	115	(74)
其他國家稅項		
本年	284	179
過往年度超額撥備	(244)	(1,462)
遞延所得稅抵免	(2,036)	(459)
	5,331	7,584

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

11 本公司擁有人應佔每股(虧損)/盈利

	2018年	2017年
本公司擁有人應佔(虧損)/溢利(千美元)	(11,485)	15,156
已發行普通股加權平均股數	1,687,236,241	1,687,236,241
每股基本(虧損)/盈利(美仙)	(0.68)	0.90
每股攤薄(虧損)/盈利(美仙)	(0.68)	0.90

由於截至2018年及2017年3月31日止年度並無已發行潛在攤薄股份，故每股攤薄(虧損)/盈利與每股基本(虧損)/盈利相同。

12 以權益法計算之投資

於合營企業及聯營公司之權益變動如下：

	2018年	2017年
	千美元	千美元
於4月1日	731	749
應佔除稅後業績	79	435
自一間聯營公司所收取之股息	(282)	(451)
終止確認於一間聯營公司之投資(附註)	(380)	-
貨幣換算差額	(5)	(2)
於3月31日	143	731

附註：黑紙有限公司(「黑紙」)從事提供創意多媒體服務及廣告活動之業務。由於本集團擁有董事會代表權，本集團於黑紙之投資分類為聯營公司。

毛記葵涌有限公司(「毛記葵涌」)為投資控股公司，其附屬公司之主要業務包括提供創意多媒體服務、廣告服務以及銷售期刊及書籍。

於2017年7月13日，黑紙完成重組並成為毛記葵涌之間接全資附屬公司，以換取本集團持有毛記葵涌之10%權益，該公司於2017年7月13日至2018年3月27日期間分類為聯營公司。於2018年3月28日，毛記葵涌成為香港聯交所主板上市公司(「上市」)。

於上市後，本集團於毛記葵涌之股權攤薄至7.5%及本集團無權委任毛記葵涌之董事會代表。因此，毛記葵涌於2018年3月28日不再為本集團之聯營公司。本集團將於毛記葵涌之投資入賬列作可供出售金融資產。於初步確認時，可供出售金融資產按公平值計量為3,096,000美元(按上市後毛記葵涌之股份要約價釐定)，本集團根據國際會計準則第28號「於聯營公司及合營企業之投資」於綜合損益表確認視作出售收益2,716,000美元。本集團於毛記葵涌之權益(作為可供出售金融資產)之其後計量載於本集團會計政策。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

13 可供出售金融資產

	非上市會籍債券 千美元	上市股份 千美元	總計 千美元
於2016年4月1日及2017年3月31日	97	–	97
於2017年4月1日	97	–	97
增添	–	3,096	3,096
計入其他全面收益之公平值收益	–	5,883	5,883
貨幣換算差額	(1)	–	(1)
於2018年3月31日	96	8,979	9,075

以下載列董事認為於2018年3月31日對本集團而言屬重大之證券。

證券名稱	證券性質	2018年 千美元	2017年 千美元
毛記葵涌有限公司	上市普通股	8,979	–

附註：結餘指於香港聯交所主板上市之毛記葵涌有限公司普通股之公平值。

可供出售金融資產按公平值列賬。公平值變動產生之收益或虧損於綜合全面收益表「其他全面收益」內確認。有關可供出售金融資產之會計處理詳情載於本集團會計政策。

截至2018年及2017年3月31日止年度，概無就可供出售金融資產作出減值撥備。

於2018年及2017年3月31日，可供出售金融資產以港元計值，而公平值與賬面值相若。

於報告日期之最大信貸風險為可供出售金融資產之賬面值。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

14 股息

	2018年 千美元	2017年 千美元
歸屬於本年度之股息：		
已付第一次中期股息每股普通股0.25美仙(2016/2017年度：0.36美仙)	4,218	6,074
於報告期間完結後宣派第二次中期股息每股普通股0.18美仙(2016/2017年度：0.36美仙)	3,037	6,074
	7,255	12,148
於本年度支付之股息：		
2016/2017年度第二次中期股息每股普通股0.36美仙 (2015/2016年度：0.60美仙)(附註a)	6,074	10,123
2017/2018年度第一次中期股息每股普通股0.25美仙 (2016/2017年度：0.36美仙)(附註b)	4,218	6,074
	10,292	16,197

董事會宣布就截至2018年3月31日止年度派發第二次中期股息每股普通股0.18美仙(2016/2017年度：0.36美仙)。股息將於2018年7月13日(星期五)以馬幣或港元現金，按截至2018年3月31日止年度用以換算功能貨幣為非美元之附屬公司業績之平均匯率兌換，向於2018年6月20日(星期三)營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東支付。馬來西亞股東毋須就收取本公司宣派之股息繳稅，原因為根據1967年馬來西亞所得稅法附表6第28段，有關股息屬於來自外地之收入。此中期股息並未於此綜合財務報表中確認為應付股息。

截至2018年3月31日止年度美元兌馬幣及美元兌港元之平均匯率以及應付第二次中期股息金額如下：

	匯率	每股普通股股息
美元兌馬幣	4.1333	0.744馬仙
美元兌港元	7.8425	1.412港仙

附註：

- 就截至2017年3月31日止年度派發之第二次中期股息每股普通股0.36美仙，總計6,074,000美元，已於2017年7月10日派付。
- 就截至2018年3月31日止年度派發之第一次中期股息每股普通股0.25美仙，總計4,218,000美元，已於2017年12月29日派付。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

15 僱員福利支出(包括董事酬金)

	2018年 千美元	2017年 千美元
退休金成本 — 界定福利計劃(附註29(b))	162	197
退休金成本 — 界定供款計劃	7,787	7,030
退休福利承擔(附註28)	49	53
工資及薪金	72,770	73,002
未用年假	(47)	36
其他員工成本	10,450	13,247
	91,171	93,565

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

16 董事之福利及利益

(a) 截至2018年及2017年3月31日止年度，各董事及行政總裁之薪酬如下：

董事姓名	袍金 千美元	薪金 千美元	花紅 千美元	現金津貼 千美元	其他實物 利益 千美元 (附註(i))	退休金計劃 僱主供款 千美元	總計 千美元
集團執行主席兼執行董事							
丹斯里拿督張曉卿爵士(附註(ii))	151	132	43	-	-	-	326
集團行政總裁兼執行董事							
張裘昌先生(附註(iii))	17	313	10	-	41	16	397
執行董事							
張聰女士(附註(iv))	26	-	-	-	-	-	26
黃澤榮先生(附註(v))	-	166	-	-	2	20	188
梁秋明先生	-	153	20	-	6	27	206
非執行董事							
拿督斯里張翼卿醫生	21	-	-	1	-	-	22
張聰女士	5	-	-	-	-	-	5
獨立非執行董事							
俞漢度先生(附註(vi))	54	-	-	-	-	-	54
拿督張啓揚	21	-	-	2	-	-	23
邱甲坤先生	21	-	-	2	-	-	23
截至2018年3月31日止年度總計	316	764	73	5	49	63	1,270
董事姓名	袍金 千美元	薪金 千美元	花紅 千美元	現金津貼 千美元	其他實物 利益 千美元 (附註(i))	退休金計劃 僱主供款 千美元	總計 千美元
集團執行主席兼執行董事							
丹斯里拿督張曉卿爵士(附註(ii))	140	131	71	-	-	-	342
集團行政總裁兼執行董事							
張裘昌先生(附註(iii))	17	315	10	-	44	16	402
執行董事							
拿督斯里張翼卿醫生	21	-	-	-	-	-	21
黃澤榮先生	-	216	47	-	7	40	310
梁秋明先生	-	149	29	-	6	27	211
非執行董事							
張聰女士	18	-	-	1	-	-	19
獨立非執行董事							
俞漢度先生(附註(vi))	54	-	-	-	-	-	54
拿督張啓揚	20	-	-	2	-	-	22
邱甲坤先生	16	-	-	1	-	-	17
截至2017年3月31日止年度總計	286	811	157	4	57	83	1,398

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

16 董事之福利及利益 (續)

(a) (續)

附註：

- (i) 其他實物利益包括住宿、使用公司車、來回機票、保險及會籍。
- (ii) 向丹斯里拿督張曉卿爵士支付之董事袍金包括其出任萬華媒體集團有限公司(「萬華媒體」)之非執行董事之袍金11,000美元(2017年：17,000美元)。
- (iii) 向張裘昌先生支付之酬金包括其出任萬華媒體之執行董事之袍金17,000美元(2017年：17,000美元)。
- (iv) 向張聰女士支付之董事袍金包括其出任萬華媒體之非執行董事之袍金6,000美元。
- (v) 黃澤榮先生之薪酬包括年內終止受僱後之約滿酬金43,000美元。
- (vi) 向俞漢度先生支付之董事袍金包括其出任萬華媒體之獨立非執行董事之袍金23,000美元(2017年：23,000美元)。
- (vii) 截至2018年及2017年3月31日止年度，各董事並無放棄任何酬金，而本公司亦無向董事支付酬金作為加盟獎勵費或離職賠償。

(b) 董事退休及終止福利

除於上文附註(a)(v)披露者外，截至2018年及2017年3月31日止年度，概無任何董事就出任本公司及其附屬公司業務之董事或就與管理本公司或其附屬公司業務的事務有關之其他服務而獲支付或應收取退休及終止福利。

(c) 就獲取董事服務而向第三方支付之代價

截至2018年及2017年3月31日止年度，概無就獲取董事服務而向第三方提供或應收取代價。

(d) 有關本公司或其附屬公司業務(如適用)以董事為受益人所訂立之貸款、準貸款及其他交易之資料

概截至2018年及2017年3月31日止年度，無以董事、彼等之受控制法團及關連方為受益人之貸款、準貸款及其他交易。

(e) 董事於交易、安排或合約中之重大權益

於年結日或截至2018年及2017年3月31日止年度內任何時間，概無存續涉及本集團之業務而本公司或其附屬公司為其中訂約方及本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之重大交易、安排或合約。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

16 董事之福利及利益(續)

- (f) 本年度5名最高薪酬人士包括2名(2017年：2名)執行董事，彼等之酬金於(a)所呈列分析中反映。年內，向其餘3名(2017年：3名)人士支付之酬金如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
袍金	17	17
薪金	738	792
花紅	61	220
其他實物利益	2	2
僱主退休金計劃供款	6	6
	824	1,037

上述3名(2017年：3名)人士之酬金數額介乎下列組別：

	人數	
	2018年	2017年
192,079美元至256,105美元(相當於1,500,001港元至2,000,000港元)	1	–
256,106美元至320,131美元(相當於2,000,001港元至2,500,000港元)	2	2
384,158美元至448,184美元(相當於3,000,001港元至3,500,000港元)	–	1
	3	3

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

17 物業、廠房及設備

	物業								租賃物業			總計
	香港境外		香港境內		香港境外		租賃物業					
	以長期租賃 持有之 土地及樓宇	以長期租賃 持有之 租賃土地	以中期租賃 持有之 租賃土地	以中期租賃 持有之 租賃土地	以中期租賃 持有之 租賃土地	以中期租賃 持有之 租賃土地	裝修、傢俬、 固定裝置及 辦公室設備	機器及 印刷設備	汽車	在建工程		
千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	
於2016年3月31日												
成本	22,281	1,908	4,579	15,382	8,787	13,510	22,364	34,626	113,135	2,632	47	239,251
累計折舊	(2,829)	(234)	(744)	(6,602)	(4,830)	(2,776)	(11,133)	(27,585)	(65,993)	(1,929)	-	(124,655)
賬面淨值	19,452	1,674	3,835	8,780	3,957	10,734	11,231	7,041	47,142	703	47	114,596
截至2017年3月31日止年度												
期初賬面淨值	19,452	1,674	3,835	8,780	3,957	10,734	11,231	7,041	47,142	703	47	114,596
增添	-	-	-	-	-	-	10	1,072	78	64	110	1,334
貨幣匯兌差額	(2,053)	(195)	(444)	(19)	(6)	(1,255)	(1,270)	(604)	(4,962)	(61)	(9)	(10,878)
重新分類至無形資產	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(37)	(37)
物業、廠房及設備減值撥備	-	-	-	-	-	-	-	(35)	-	-	-	(35)
出售	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(1)	-	-	(33)
折舊(附註(a))	(278)	(28)	(140)	(280)	(244)	(241)	(1,033)	(1,880)	(4,307)	(250)	-	(8,681)
期終賬面淨值	17,121	1,451	3,251	8,481	3,707	9,238	8,938	5,562	37,950	456	111	96,266
於2017年3月31日												
成本	19,949	1,684	4,039	15,349	8,769	11,918	19,740	32,873	102,968	2,291	111	219,691
累計折舊及減值撥備	(2,828)	(233)	(788)	(6,868)	(5,062)	(2,680)	(10,802)	(27,311)	(65,018)	(1,835)	-	(123,425)
賬面淨值	17,121	1,451	3,251	8,481	3,707	9,238	8,938	5,562	37,950	456	111	96,266
截至2018年3月31日止年度												
期初賬面淨值	17,121	1,451	3,251	8,481	3,707	9,238	8,938	5,562	37,950	456	111	96,266
增添	-	-	-	-	-	-	-	630	36	77	-	743
貨幣匯兌差額	2,200	208	460	(82)	(37)	1,317	1,221	522	4,707	48	14	10,578
重新分類至無形資產	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	(18)
物業、廠房及設備減值撥備	-	-	-	-	-	-	-	(14)	(5,125)	(7)	-	(5,146)
出售	-	-	-	-	-	-	-	(16)	-	-	-	(16)
折舊(附註(a))	(266)	(29)	(139)	(280)	(241)	(242)	(958)	(1,547)	(4,283)	(169)	-	(8,154)
期終賬面淨值	19,055	1,630	3,572	8,119	3,429	10,313	9,201	5,137	33,285	405	107	94,253
於2018年3月31日												
成本	22,498	1,927	4,624	15,196	8,681	13,645	22,603	33,782	98,146	2,257	107	223,466
累計折舊及減值撥備	(3,443)	(297)	(1,052)	(7,077)	(5,252)	(3,332)	(13,402)	(28,645)	(64,861)	(1,852)	-	(129,213)
賬面淨值	19,055	1,630	3,572	8,119	3,429	10,313	9,201	5,137	33,285	405	107	94,253

附註：

- (a) 折舊支出4,281,000美元(2017年：4,307,000美元)已計入「已售貨品成本」，而3,873,000美元(2017年：4,374,000美元)則計入綜合損益表中「其他經營支出」。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

18 投資物業

	2018年 千美元	2017年 千美元
於4月1日	14,587	15,451
投資物業公平值收益淨額(附註34(a))	239	558
貨幣匯兌差額	1,611	(1,422)
於3月31日	16,437	14,587

本集團投資物業之公平值分析如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
於馬來西亞持有：		
永久業權	4,742	4,074
租期逾50年	5,235	4,535
租期介乎10至50年	2,860	2,498
	12,837	11,107
於美利堅合眾國(「美國」)持有：		
永久業權	3,600	3,480
	16,437	14,587

公平值級別

概述	於2018年3月31日之公平值計量採用		
	同類資產於活躍市場 之報價(第一級)	其他重要可觀察 輸入數據(第二級)	重要不可觀察 輸入數據(第三級)
	千美元	千美元	千美元
經常性公平值計量			
馬來西亞	-	12,837	-
美國	-	-	3,600

年內第一、二及三級間概無轉撥。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

18 投資物業(續)

估值流程及方法

Raine & Horne International Zaki + Partners Sdn Bhd 及 Betsy Mak Appraisal Group LLC 進行獨立估值，以釐定於2018年及2017年3月31日之本集團投資物業公平值。重估收益或虧損計入綜合損益表之「其他收益／(虧損)淨額」(附註7)。

就馬來西亞物業而言，投資物業公平值一般利用銷售比較法計算。鄰近可資比較物業之銷售價乃按物業大小等主要差異作出調整。此估值法之最主要輸入數據為每平方呎價格。

美國物業之估值乃根據重要不可觀察輸入數據採用收入資本化法及銷售比較法釐定。該等輸入數據包括：

- 未來租賃現金流入 — 基於物業之實際位置、類型及品質並由任何現有租賃條款、其他合約及外在憑證如類似物業之當前市值租金支持；
- 估計空置率 — 基於當前市況及任何現有租賃屆滿後之預期未來市況；
- 維修成本 — 包括必要投資以維持物業於預期可使用年期內之功能；
- 資本化利率 — 基於物業之實際位置、面積及質量並考慮於估值日期之市場數據。

採用重要不可觀察輸入數據(第三級)之公平值計量資料：

概述	於2018年 3月31日 之公平值	估值方法	不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據範圍	不可觀察輸入數據與公平值之關係
商業大廈—美國	3,600	收入資本化法及 銷售比較法	租賃價值	每年258,580美元	租賃價值愈高，公平值愈高
			資本化利率	4.75%	資本化利率愈高，公平值愈低
			空置率	2%-4%	空置率愈高，公平值愈低
			估計支出	每平方呎23.61美元	估計支出愈高，公平值愈低

不可觀察輸入數據間具有相互關係。估計空置率可能影響收益，空置率愈高則收益愈低。未來租賃收入增加可能與較高支出有關。倘餘下租期增加，收益可能減少。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

18 投資物業(續)

以下金額已於綜合損益表內確認：

	2018年 千美元	2017年 千美元
租金收入	718	711
賺取租金收入之投資物業產生之直接經營支出	(167)	(236)
	551	475

於2018年3月31日，本集團就不可撤銷之經營租賃而將於未來收取之最低租金總額如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
1年內	643	400
1年以後但5年內	622	283
	1,265	683

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

18 投資物業(續)

本集團於2018年及2017年3月31日之按公平值計量之投資物業詳情如下：

	地點	年期／租期屆滿	用途	2018年 千美元	2017年 千美元
1	No. 25, Rawang Integrated Industrial Park, Jalan Batu Arang, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	永久業權	辦公大樓及單層廠房大樓	4,659	4,001
2	No. 37-06, Prince Street, Flushing NY 11354, the USA	永久業權	商業大廈	3,600	3,480
3	PT12917 HS(D) 103390 (Ground Floor) Putra Indah A, Putra Nilai, 71800 Nilai, Negeri Sembilan Darul Khusus, Malaysia	永久業權	商業大廈	67	59
4	V5-09-05, Block 5, Sri Palma Villa, Jalan KL-Seremban, Bandar University Teknologi Lagenda, 71700 Mantin, Negeri Sembilan Darul Khusus, Malaysia	永久業權	住宅大廈(一個服務式 公寓單位)	16	14
5	No. 3, Lorong Kilang F, Kelombong, 88450 Kota Kinabalu, Sabah, Malaysia	租用業權／2920年	辦公大樓	1,942	1,696
6	Lot 22, Jalan Sultan Mohamed 4, Taman Perindustrian Bandar Sultan Sulaiman, 42000 Pelabuhan Klang Utara, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	租用業權／2105年	倉庫	2,977	2,577
7	AR09-F3A0, Ara Ria 09, Jalan UTL 9, Bandar University Teknologi Lagenda, 71700 Mantin, Negeri Sembilan Darul Khusus, Malaysia	租用業權／2099年	住宅大樓	16	14
8	59-1-2, Jalan TMR 2, Taman Melaka Raya, 75000 Melaka, Malaysia	租用業權／2094年	商業大廈	300	248
9	No. 76 Jalan Universiti, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	租用業權／2063年	辦公大樓	2,860	2,498
				16,437	14,587

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

19 無形資產

	昔日刊物、 雜誌刊頭及 出版權 千美元	電腦軟件 千美元	廣播牌照 千美元	小計 千美元	商譽 千美元 (附註(b))	總計 千美元
於2016年4月1日						
成本	23,261	6,380	–	29,641	54,524	84,165
累計攤銷及減值撥備	(12,425)	(4,241)	–	(16,666)	(13,983)	(30,649)
賬面淨值	10,836	2,139	–	12,975	40,541	53,516
截至2017年3月31日止年度						
期初賬面淨值	10,836	2,139	–	12,975	40,541	53,516
增添	–	398	138	536	–	536
自物業、廠房及設備重新分類	–	37	–	37	–	37
攤銷支出(附註(a))	(363)	(630)	(47)	(1,040)	–	(1,040)
商譽減值撥備	–	–	–	–	(3,603)	(3,603)
出售	–	(16)	–	(16)	–	(16)
貨幣匯兌差額	(1,236)	(177)	1	(1,412)	(4,787)	(6,199)
期終賬面淨值	9,237	1,751	92	11,080	32,151	43,231
於2017年3月31日						
成本	21,182	6,191	137	27,510	48,526	76,036
累計攤銷及減值撥備	(11,945)	(4,440)	(45)	(16,430)	(16,375)	(32,805)
賬面淨值	9,237	1,751	92	11,080	32,151	43,231
截至2018年3月31日止年度						
期初賬面淨值	9,237	1,751	92	11,080	32,151	43,231
增添	–	150	–	150	–	150
自物業、廠房及設備重新分類	–	18	–	18	–	18
攤銷支出(附註(a))	(365)	(550)	(47)	(962)	–	(962)
雜誌刊頭減值撥備(附註(c))	(949)	–	–	(949)	–	(949)
商譽減值撥備	–	–	–	–	(20,709)	(20,709)
出售	–	–	–	–	–	–
貨幣匯兌差額	1,271	152	–	1,423	4,661	6,084
期終賬面淨值	9,194	1,521	45	10,760	16,103	26,863
於2018年3月31日						
成本	23,334	6,987	136	30,457	54,995	85,452
累計攤銷及減值撥備	(14,140)	(5,466)	(91)	(19,697)	(38,892)	(58,589)
賬面淨值	9,194	1,521	45	10,760	16,103	26,863

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

19 無形資產(續)

附註：

- (a) 攤銷支出962,000美元(2017年：1,040,000美元)已計入綜合損益表內之「其他經營支出」。
- (b) 透過業務合併獲取之商譽會分配至現金產生單位(「現金產生單位」)以進行減值測試，並會向預期受惠於業務合併之該等現金產生單位作出分配。

商譽賬面值已分配至以下現金產生單位：

	2018年 千美元	2017年 千美元
星洲媒體集團有限公司(附註(i))	15,596	31,708
姆祿報業私人有限公司	470	411
星洲互動私人有限公司	37	32
	16,103	32,151

附註：

- (i) 506,667,259股每股面值0.1港元之普通股因向星洲媒體集團有限公司(「星洲媒體」)非控股股東收購若干股本權益而被視為已於2008年3月31日發行。該項收購導致本公司於2008年3月31日錄得為數49,018,000美元之商譽。

星洲媒體現金產生單位之可收回金額乃按收入法及管理層批准之5年期貼現現金流量預測計算。超出5年期之現金流量在不計及任何增長率之情況下予以推斷。管理層按過往業務表現及本集團之業務計劃釐定預算毛利率。所用貼現率屬稅前性質，並反映有關現金產生單位之特定風險。根據管理層之評估，根據公平值減出售成本計算之可收回金額低於根據使用價值計算之可收回金額。

計算可收回金額所用主要假設：

	平均印刷廣告收益增長率		稅前貼現率	
	2018年	2017年	2018年	2017年
星洲媒體之商譽	-4.5%至-7.5%	0.7%至1.0%	13.5%	11.2%

根據使用價值計算得出之星洲媒體現金產生單位之可收回金額約為78,562,000美元，低於現金產生單位之賬面值約20,709,000美元，乃主要由於廣告市道低迷，廣告商更謹慎處理開支所致。因此，截至2018年3月31日，經於年內作出減值撥備20,709,000美元(2017年：3,603,000美元)及匯兌調整收益4,597,000美元(2017年：虧損4,728,000美元)後，有關星洲媒體現金產生單位之商譽約為15,596,000美元(2017年：31,708,000美元)。

經管理層評估，於計算使用價值之所有假設中，最為敏感之主要假設為印刷廣告收益增長率及稅前貼現率，有關比率乃根據加權平均資本成本得出。倘印刷廣告收益增長率較管理層估計低1%，或現金流量預測所應用稅前貼現率較管理層估計高1%，將導致本集團須進一步作出商譽減值撥備10,868,000美元或4,204,000美元。

- (c) 雜誌刊頭指本集團所擁有若干刊物之印刷權。年內，本集團認為部分刊物處於虧損狀況，有關營運已於年內終止或計劃於可見未來終止，故賬面值為949,000美元之相關雜誌刊頭可收回金額被確定為零，因此已確認減值撥備949,000美元。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

20 遞延所得稅

遞延所得稅資產及負債分析如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
遞延所得稅資產：		
於12個月內收回	(23)	(29)
於12個月後收回	(220)	(197)
	<u>(243)</u>	<u>(226)</u>
遞延所得稅負債：		
於12個月內結算	714	810
於12個月後結算	6,691	7,812
	<u>7,405</u>	<u>8,622</u>
遞延所得稅負債淨額	<u>7,162</u>	<u>8,396</u>

遞延所得稅負債淨額變動如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
於4月1日	8,396	9,681
在綜合損益表計入(附註10)	(2,036)	(459)
貨幣匯兌差額	802	(826)
於3月31日	<u>7,162</u>	<u>8,396</u>

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

20 遞延所得稅(續)

在綜合財務狀況表中確認之遞延所得稅(資產)/負債之組成部分及其於年內之變動(與相同稅務司法權區之結餘抵銷前)如下：

	加速稅項折舊 千美元	貿易及 其他應收賬款 減值撥備 及撇銷 千美元	僱員福利及 其他負債撥備 千美元	減速稅項折舊 千美元	稅項虧損 千美元	其他物業重估 千美元	遞延收益 千美元	總計 千美元
於2016年4月1日	11,263	(57)	(1,507)	(24)	(51)	653	(596)	9,681
在綜合損益表(計入)/扣除	(632)	12	136	10	9	4	2	(459)
貨幣匯兌差額	(1,037)	1	171	-	-	(32)	71	(826)
於2017年3月31日	9,594	(44)	(1,200)	(14)	(42)	625	(523)	8,396
於2017年4月1日	9,594	(44)	(1,200)	(14)	(42)	625	(523)	8,396
在綜合損益表(計入)/扣除	(2,004)	-	67	(7)	16	(68)	(40)	(2,036)
貨幣匯兌差額	982	(2)	(158)	-	-	55	(75)	802
於2018年3月31日	8,572	(46)	(1,291)	(21)	(26)	612	(638)	7,162

遞延所得稅資產按結轉稅項虧損確認，並以可能用於抵扣未來應課稅溢利之相關稅項利益變現為限。本集團可結轉用以抵銷未來應課稅收入之未確認稅項虧損為82,527,000美元(2017年：76,594,000美元)。為數14,482,000美元(2017年：15,562,000美元)之虧損將於5年內到期；而為數25,912,000美元(2017年：23,535,000美元)之虧損則於6至20年內到期；餘下稅項虧損42,133,000美元(2017年：37,497,000美元)可無限期結轉。

21 按公平值經損益入賬之金融資產

	2018年 千美元	2017年 千美元
香港上市股本證券，按市值	361	346

附註：

上市股本證券獲指定為按公平值經損益入賬之金融資產。上市股本證券之公平值乃按照其於活躍市場之現行買入價釐定。於2018年3月31日，上市股本證券之公平值收益淨額18,000美元(2017年：7,000美元)已計入綜合損益表內之「其他收益/(虧損)淨額」。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

22 按類別劃分之金融工具

資產	貸款及 應收賬款 千美元	按公平值 經損益入賬 之資產 千美元	可供出售 千美元	總計 千美元
可供出售金融資產(附註13)	-	-	9,075	9,075
貿易及其他應收賬款(預付款項除外)	38,134	-	-	38,134
按公平值經損益入賬之金融資產(附註21)	-	361	-	361
短期銀行存款(附註25)	18,312	-	-	18,312
現金及現金等價物(附註25)	101,923	-	-	101,923
其他非流動金融資產	129	-	-	129
於2018年3月31日	158,498	361	9,075	167,934
可供出售金融資產(附註13)	-	-	97	97
貿易及其他應收賬款(預付款項除外)	35,889	-	-	35,889
按公平值經損益入賬之金融資產(附註21)	-	346	-	346
短期銀行存款(附註25)	10,086	-	-	10,086
現金及現金等價物(附註25)	79,946	-	-	79,946
於2017年3月31日	125,921	346	97	126,364
			按攤銷成本列賬之金融負債	
負債			2018年 千美元	2017年 千美元
銀行及其他借貸(附註27)			68,447	53,376
貿易及其他應付賬款(非金融負債除外)			27,476	26,586
			95,923	79,962

23 存貨

	2018年 千美元	2017年 千美元
原材料及消耗品	16,201	18,935
製成品	1,447	983
	17,648	19,918

已確認為支出及計入「已售貨品成本」之原材料及消耗品為44,493,000美元(2017年：51,376,000美元)。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

24 貿易及其他應收賬款

	2018年 千美元	2017年 千美元
貿易應收賬款(附註)	36,796	35,199
減：貿易應收賬款減值撥備	(2,290)	(2,294)
貿易應收賬款淨額	34,506	32,905
按金及預付款項	7,599	6,139
其他應收賬款	2,715	2,195
	44,820	41,239

於2018年及2017年3月31日，貿易及其他應收賬款之公平值與其賬面值相若。

附註：本集團給予貿易客戶之信貸期一般介乎7至120日。

於2018年及2017年3月31日，貿易應收賬款(包括與貿易相關連之應收金額)按發票日期之賬齡分析如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
1至60日	24,134	22,320
61至120日	7,358	7,934
121至180日	2,019	1,260
180日以上	3,285	3,685
	36,796	35,199

貿易應收賬款之賬面值以下列貨幣計算：

	2018年 千美元	2017年 千美元
馬幣	22,512	20,474
港元	8,996	9,025
加元	2,817	3,077
人民幣	452	905
美元	1,621	1,327
其他貨幣	398	391
	36,796	35,199

本集團自客戶之應收貿易賬款來自多個行業且不集中於任何特定地區。有關貿易應收賬款之信貸集中風險可透過本集團龐大之客戶基礎減輕。

本集團僅會與認可及信譽良好之第三方進行貿易。本集團之政策為按持續基準監控所有客戶，以減低本集團產生壞賬之風險。貿易應收賬款之信貸期視乎業務範圍而定，介乎7日至120日。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

24 貿易及其他應收賬款(續)

附註：(續)

於2018年3月31日，概無逾期或減值之貿易應收賬款為21,828,000美元(2017年：20,356,000美元)，相當於貿易應收賬款淨額結餘約63%(2017年：62%)。此等結餘來自廣泛客戶，而有關客戶均有良好貿易記錄且並無欠款記錄。基於過往經驗及客戶之信貨質素，該等結餘並無減值證據且該等結餘被認為完全可收回。

於2018年及2017年3月31日，已逾期但無減值之貿易應收賬款淨額(包括屬交易性質之應收關連方款項)之賬齡分析如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
逾期：		
1至60日	9,306	9,387
61至120日	2,142	1,691
121至180日	294	414
180日以上	936	1,057
	12,678	12,549

截至2018年3月31日止年度，本集團已就其貿易應收賬款減值確認虧損淨額106,000美元(2017年：361,000美元)，另已直接撥回金額31,000美元(2017年：撇銷439,000美元)。個別減值應收賬款主要與處於意外經濟困難之客戶有關。該等虧損已計入綜合損益表內之「銷售及分銷支出」。

於2018年3月31日，2,290,000美元(2017年：2,294,000美元)之貿易應收賬款已過期及全數減值。

貿易應收賬款減值撥備之變動如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
於4月1日	2,294	2,132
應收賬款減值撥備	600	821
於撥備撇銷之應收賬款	(281)	(54)
撥備撥回	(494)	(460)
貨幣匯兌差額	171	(145)
於3月31日	2,290	2,294

新增及撥回之應收賬款減值撥備已計入綜合損益表內之「銷售及分銷支出」。計入撥備賬之金額一般於預期不可再收回更多應收賬款時予以撇銷。

本集團持有客戶所提供按金及銀行擔保分別2,096,000美元(2017年：1,622,000美元)及4,697,000美元(2017年：4,916,000美元)，作為賬面值為5,740,000美元(2017年：4,581,000美元)之若干貿易應收賬款之擔保。除此之外，本集團並無持有任何抵押品作抵押。

按金及其他應收賬款並無逾期或減值。

於報告日期之最大信貸風險為上述各應收賬款類別之賬面值。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

25 現金及現金等價物及短期銀行存款

	2018年 千美元	2017年 千美元
銀行及手頭現金	38,675	35,269
短期銀行存款(到期日為三個月內)	63,248	44,677
現金及現金等價物	101,923	79,946
短期銀行存款(到期日超過三個月)	18,312	10,086
	120,235	90,032

現金及現金等價物及短期銀行存款之賬面值以下列貨幣計算：

	2018年 千美元	2017年 千美元
馬幣	86,080	58,824
港元	20,942	17,787
美元	6,660	5,767
加元	3,664	4,399
人民幣	1,170	1,361
其他貨幣	1,719	1,894
	120,235	90,032

截至2018年3月31日止年度，短期銀行存款之實際年利率介乎0.91%至4.10%（2017年：0.78%至3.73%）；存款之存期介乎3至184日（2017年：3至184日）。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

26 貿易及其他應付賬款

	2018年 千美元	2017年 千美元
貿易應付賬款(附註)	12,750	11,474
應計費用及其他應付賬款	20,560	19,954
預收款項	18,443	15,206
	51,753	46,634

於2018年及2017年3月31日，貿易及其他應付賬款之公平值與其賬面值相若。

附註：於2018年及2017年3月31日，貿易應付賬款(包括與貿易相關關連之應付金額)按發票日期之賬齡分析如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
1至60日	9,051	8,820
61至120日	3,184	2,434
121至180日	49	91
180日以上	466	129
	12,750	11,474

27 銀行及其他借貸

	2018年 千美元	2017年 千美元
流動		
短期銀行借貸(附註(a))	10,202	2,506
中期票據(無抵押)(附註(b))	58,245	-
	68,447	2,506
非流動		
中期票據(無抵押)(附註(b))	-	50,870
		50,870
銀行及其他借貸總額	68,447	53,376

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

27 銀行及其他借貸(續)

附註：

(a) 短期銀行借貸

	2018年 千美元	2017年 千美元
有抵押	4,346	1,636
無抵押	5,856	870
	10,202	2,506

短期銀行借貸之賬面值以下列貨幣計算：

	2018年 千美元	2017年 千美元
馬幣	5,856	870
美元	524	349
港元	3,822	1,287
	10,202	2,506

於2018年及2017年3月31日，短期銀行借貸之公平值與其賬面值相若。

(b) 中期票據

	2018年 千美元	2017年 千美元
於2019年2月24日到期之4.80%票據	58,245	50,870

於2014年2月25日，本公司發行兩批面值分別為225,000,000馬幣之中期票據。第一批中期票據之年利率為4.58%並已於2017年2月24日到期。第二批中期票據之年利率為4.80%並將於2019年2月24日到期。

於2017年2月24日，本公司贖回第一批中期票據50,630,000美元(相當於225,000,000馬幣)。

餘下中期票據之賬面值以馬幣計算。

於2018年及2017年3月31日，由於貼現影響並不重大，中期票據之公平值與其賬面值相若。公平值乃基於貼現現金流量採用平均年利率4.80%(2017年：4.80%)計量，而中期票據乃分級為公平值級別第二級。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

28 其他非流動負債

	2018年 千美元	2017年 千美元
退休福利承擔(附註)	816	773
界定福利計劃負債(附註29)	795	442
	1,611	1,215
其他非流動負債之流動部分	(78)	(26)
	1,533	1,189

附註：退休福利承擔指本集團根據以下各項承擔之現值：

- (i) 為香港僱員作出之長期服務金及遣散費承擔(「香港長期服務金／遣散費」)；及
- (ii) 為馬來西亞合資格僱員設立之未撥資界定福利退休計劃(「馬來西亞計劃」)。

於綜合財務狀況表內確認之金額如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
退休福利承擔之現值	816	773

退休福利承擔於年內之變動如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
於4月1日	773	841
本期服務成本	46	50
利息成本	3	3
已付退休福利承擔	(141)	(63)
退休福利承擔之重新計量	66	2
貨幣匯兌差額	69	(60)
於3月31日	816	773

於綜合損益表內確認之金額如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
本期服務成本	46	50
利息成本	3	3
計入僱員福利支出之總額(附註15)	49	53

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

28 其他非流動負債(續)

附註：(續)

所採用主要精算假設如下：

於香港長期服務金／遣散費下之承擔：

	2018年	2017年
貼現率	2.0%	2.0%
預期通脹率	2.5%	2.5%
預期未來薪酬增長率	3.5%	3.5%
於該退休計劃之僱主賬戶結餘利息(附註29(b))	5.0%	5.0%
於強制性公積金計劃之僱主賬戶結餘利息	4.0%	4.0%

於馬來西亞計劃下之承擔：

	2018年	2017年
貼現率	4.7%	4.7%
預期通脹率	3.0%	3.0%
預期未來薪酬增長率	7.0%	7.0%

29 界定福利計劃負債

本集團設有數個員工退休計劃，其中包括為香港僱員設立之綜合式退休福利計劃(「該退休計劃」)。

(a) 該退休計劃有三類會員：正規會員、特殊會員及界定福利(「界定福利」)會員

- | | | |
|--------|---|----------------------------------|
| 正規會員 | — | 界定供款福利類別，乃按其累計僱主供款及投資盈虧計算。 |
| 特殊會員 | — | 福利按薪金及服務年期或累計僱主供款加投資盈虧(取其較高者)計算。 |
| 界定福利會員 | — | 福利僅按最終薪金及服務年期計算。 |

正規會員及特殊會員需要為該退休計劃供款，每月供款額為基本月薪之5%。累計會員供款加投資盈虧將連同上述福利於會員離職時支付。

本集團於截至2019年3月31日止年度向該退休計劃所作預期供款為40,000美元。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

29 界定福利計劃負債(續)

(b) 就特殊會員及界定福利會員設立之界定福利計劃

退休金成本乃採用預計單位貸記法評核。退休金成本在綜合損益表支銷，令定期成本可於僱員服務年期內攤分。合資格之獨立精算公司韜睿惠悅香港有限公司已採用預計單位貸記法為界定福利計劃作出全面估值，而退休金成本則按該精算公司之意見於綜合損益表支銷。

於綜合財務狀況表內確認之金額乃按以下各項釐定：

	2018年 千美元	2017年 千美元
計劃資產之公平值	2,114	2,402
界定福利承擔之現值	(2,909)	(2,844)
綜合財務狀況表內之負債淨額(附註28)	(795)	(442)

計劃資產公平值之變動如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
於4月1日	2,402	2,989
已付集團供款	40	49
利息收入	37	33
計劃管理開支	(90)	(102)
已付實際福利	(500)	(670)
計劃資產之重新計量	246	111
貨幣匯兌差額	(21)	(8)
於3月31日	2,114	2,402

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

29 界定福利計劃負債(續)

(b) 就特殊會員及界定福利會員設立之界定福利計劃(續)

界定福利承擔之現值變動如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
於4月1日	2,844	3,262
本期服務成本	66	93
利息成本	43	35
已付實際福利	(500)	(670)
承擔之重新計量	484	132
貨幣匯兌差額	(28)	(8)
於3月31日	2,909	2,844

於綜合損益表內確認之金額如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
本期服務成本	(66)	(93)
利息成本	(43)	(35)
利息收入	37	33
計劃管理開支	(90)	(102)
已計入僱員福利支出內之總退休金成本(附註15)	(162)	(197)

於綜合財務狀況表內確認之負債淨額變動如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
於4月1日	(442)	(273)
已於綜合損益表確認之總退休金成本(附註15)	(162)	(197)
已於其他全面收益確認之重新計量	(238)	(21)
已付集團供款	40	49
貨幣匯兌差額	7	-
於3月31日	(795)	(442)

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

29 界定福利計劃負債(續)

(b) 就特殊會員及界定福利會員設立之界定福利計劃(續)

所採用主要精算假設如下：

	2018年	2017年
貼現率	1.8%	1.6%
預期未來薪酬增長率	3.5%	3.5%
僱主賬戶結餘利息	5.0%	5.0%

於本年度及過往年度之其他披露數字如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元	2016年 千美元	2015年 千美元	2014年 千美元
界定福利承擔之現值	(2,909)	(2,844)	(3,262)	(4,124)	(4,530)
計劃資產之公平值	2,114	2,402	2,989	3,986	4,479
負債淨額	(795)	(442)	(273)	(138)	(51)

計劃資產由獨立投資經理管理及投資於信託基金，長期分配基準為約70%投資於股本權益及30%投資於債券及現金。

30 股本及溢價

	普通股數目	已發行股本 千美元	股份溢價 千美元	總計 千美元
於2016年及2017年3月31日	1,687,236,241	21,715	54,664	76,379
於2018年3月31日	1,687,236,241	21,715	54,664	76,379

法定普通股股份為2,500,000,000股(2017年：2,500,000,000股)，每股面值0.10港元。所有已發行股份均已繳足股款。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

31 並無改變控制權之一間附屬公司之擁有權權益變動

於2017年6月2日，本公司之全資附屬公司明報企業有限公司收購Mingpao.com Holdings Limited (MPCH)已發行股本餘下2.22%，代價為270,000美元。MPCH於收購日期之非控股權益賬面值為429,000美元。於此交易完成後，MPCH成為本公司全資附屬公司。

本集團確認非控股權益減少429,000美元，而本公司擁有人應佔權益增加159,000美元。年內MPCH之擁有權權益變動對本公司擁有人應佔權益之影響概列如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
所收購非控股權益賬面值	429	-
向非控股權益所支付代價	(270)	-
於權益內確認之權益交易收益	159	-

32 其他儲備

	股本贖回 儲備 千美元	匯兌變動 儲備 千美元	僱員股份 酬金儲備 千美元	合併儲備 千美元	可供出售 金融資產儲備 千美元	其他儲備 千美元	總計 千美元
於2016年4月1日	183	(15,877)	456	(92,647)	-	170	(107,715)
貨幣匯兌差額	-	(18,551)	-	-	-	-	(18,551)
於2017年3月31日	183	(34,428)	456	(92,647)	-	170	(126,266)
於2017年4月1日	183	(34,428)	456	(92,647)	-	170	(126,266)
貨幣匯兌差額	-	21,591	-	-	-	-	21,591
可供出售金融資產之公平值變動	-	-	-	-	4,295	-	4,295
於2018年3月31日	183	(12,837)	456	(92,647)	4,295	170	(100,380)

33 保留溢利

(a) 本集團於截至2018年及2017年3月31日止年度保留溢利之變動已於第95及96頁綜合權益變動表中呈列。

(b) 本公司保留溢利於截至2018年及2017年3月31日止年度之變動於附註40(b)呈列。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

34 綜合現金流量表附註

(a) 經營業務所得現金

	2018年 千美元	2017年 千美元
經營(虧損)/溢利	(4,160)	25,152
按公平值經損益入賬之金融資產公平值收益淨額	(18)	(7)
投資物業之公平值收益淨額(附註18)	(239)	(558)
物業、廠房及設備折舊(附註17)	8,154	8,681
無形資產攤銷(附註19)	962	1,040
貿易及其他應收賬款減值撥備及撇銷	75	800
存貨減值撥備及撇銷	268	162
股息收入	(16)	(15)
利息收入	(2,443)	(3,189)
物業、廠房及設備減值撥備	5,146	35
無形資產減值撥備	949	—
商譽減值撥備	20,709	3,603
視作出售於聯營公司之權益之收益	(2,716)	—
出售物業、廠房及設備之收益淨額	(19)	(3)
出售無形資產之虧損	—	16
退休金成本 — 界定福利計劃	162	197
退休福利承擔	49	53
營運資金變動前之經營溢利	26,863	35,967
營運資金變動		
存貨	4,348	958
貿易及其他應收賬款	(727)	6,192
貿易及其他應付賬款	1,964	(2,957)
經營業務所得現金	32,448	40,160

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

34 綜合現金流量表附註(續)

(b) 於綜合現金流量表中，出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項包括：

	2018年 千美元	2017年 千美元
物業、廠房及設備 — 賬面淨值(附註17)	16	33
出售物業、廠房及設備之收益淨額	19	3
出售物業、廠房及設備所得款項	35	36
	2018年 千美元	2017年 千美元
無形資產 — 賬面淨值(附註19)	-	16
出售無形資產之虧損	-	(16)
出售無形資產所得款項	-	-

(c) 融資活動所產生負債之對賬

	於2017年3月31日 千美元	現金流入淨額 千美元	非現金變動 外匯變動 千美元	於2018年3月31日 千美元
短期銀行借貸	2,506	7,195	501	10,202
中期票據	50,870	-	7,375	58,245
融資活動所得負債總額	53,376	7,195	7,876	68,447

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

35 資產抵押

於2018年及2017年3月31日，本集團並無抵押任何資產以取得銀行信貸。

36 或然事項

本集團旗下數間成員公司面臨數項涉及索賠之誹謗訴訟。本集團已對該等指控作出強力抗辯。儘管於此等財務報表獲授權刊發當日，訴訟之最終裁決仍未能確定，惟本公司董事認為，有關最終責任(如有)不會對本集團之財務狀況構成重大不利影響。

37 承擔

(a) 資本承擔

於2018年及2017年3月31日尚未履行之資本承擔如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
物業、廠房及設備		
已獲批准及已訂約	123	192
已獲批准但未訂約	98	390
	221	582

(b) 經營租賃承擔

本集團以不可撤銷之經營租賃協議租賃多個辦公室。大部分租賃協議之租期介乎1至5年，並可於租期結束時按市值租金重續。

於2018年及2017年3月31日，本集團就不可撤銷之經營租賃而須於未來支付之最低租賃付款總額如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
1年內	1,752	1,905
1年以後但5年內	1,157	1,102
5年以後	300	388
	3,209	3,395

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

38 關連人士交易

(a) 關連人士之交易

	2018年 千美元	2017年 千美元
向一間關連公司支付之活動贊助佣金(附註(a))	9	–
向一間關連公司支付之汽車保費(附註(a))	2	–
向一間關連公司購買白報紙(附註(a))	13,009	11,984
由一間關連公司提供寬頻服務(附註(a))	2	–
由一間關連公司提供工程專業服務(附註(a))	46	–
向一間關連公司購買汽車(附註(a))	–	25
向一間關連公司購買機票(附註(a))	8	50
向一間關連公司購買蜜糖(附註(a))	2	63
向關連公司支付之租金(附註(a))	87	86
向關連公司收取之廣告收入(附註(a))	(11)	(4)
向一間關連公司收取銷售蜜糖之佣金(附註(a))	(5)	–
向一間合營企業收取之內容提供收入	–	(1)
向一間聯營公司收取相片使用許可收入	(2)	–
向關連公司提供會計及行政服務(附註(a))	(16)	(16)
向一間聯營公司提供會計服務	(156)	(112)
向關連公司提供機票及住宿安排服務(附註(a))	(42)	(42)
向一間關連公司收取之租金(附註(a))	(2)	(4)
向一間關連公司銷售舊報紙及雜誌之廢料(附註(a))	(1,036)	(1,382)

附註：

(a) 本公司若干股東及董事為此等關連公司之股東及／或董事。

(b) 上述所有交易均於日常業務過程中訂立，且有關金額已按訂約各方雙互協定之預定價格計算。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

38 關連人士交易 (續)

(b) 主要管理層酬金

主要管理層包括本集團行政委員會成員，部分成員為本公司董事。就主要管理層所提供僱員服務已付或應付予之酬金載列如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
董事袍金、基本薪金、花紅、其他津貼及實物利益	2,021	2,439
僱主退休金計劃供款	119	140
	<u>2,140</u>	<u>2,579</u>

(c) 與關連人士之年終結餘

	2018年 千美元	2017年 千美元
應收關連公司款項	18	27
應付關連公司款項(附註)	(689)	(871)

附註：應付關連公司款項主要來自向一間關連公司購買白報紙，有關應付款項為無抵押、免息及須按要求償還。

(d) 最終控股方

本集團之最終控股方為丹斯里拿督張曉卿爵士，彼為非執行董事，並為於2018年3月31日持有本公司總計50.62%權益之控股股東。丹斯里拿督張曉卿爵士於本公司所持有權益之詳情載於第81頁(i)段「於本公司股份、相關股份及債券之權益及淡倉」。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

39 主要附屬公司詳情

(a) 於2018年3月31日，本公司在香港註冊成立及經營之主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	實繳已發行／		主要業務
	註冊股本	實際股本權益	
翠明假期有限公司	1,000,000 港元	100%	提供旅遊及與旅遊有關服務
翠明假期(北美)有限公司	2 港元	100%	投資控股
Holgain Limited	20 港元	100%	物業投資
建明印刷有限公司	10,000 港元	100%	提供印刷服務
世華數碼有限公司	1 港元	100%	數碼多媒體業務
共創媒體有限公司	101 港元	73.01%	雜誌廣告及經營
世華網絡廣告有限公司	100 港元	73.01%	媒體經營
明報教育出版有限公司	1 港元	100%	數碼多媒體業務及書籍出版
明報集團有限公司	1,000,000 港元	100%	投資控股及提供管理服務
明報雜誌有限公司	1,650,000 港元	73.01%	出版雜誌
明報報業有限公司	2 港元	100%	出版及發行報章及期刊
明報出版社有限公司	10 港元	100%	出版及發行書籍
上騰制作有限公司	4,000,003 港元	58.41%	藝人及活動管理
亞洲週刊有限公司	9,500 港元	100%	出版及發行雜誌

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

39 主要附屬公司詳情(續)

(b) 於2018年3月31日，本公司在馬來西亞註冊成立及經營之主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	實繳已發行／		主要業務
	註冊股本	實際股本權益	
中國報有限公司	4,246,682 馬幣	99.75%	出版報章及提供印刷服務
光明日報私人有限公司	4,000,000 馬幣	100%	出版及發行報章及提供電子商貿服務
世華多媒體有限公司	16,500,000 馬幣	100%	提供電子商貿及多媒體服務及籌辦活動
姆祿報業私人有限公司	500,000 馬幣	100%	發行報章以及提供編輯及廣告服務
南洋報業控股有限公司	79,466,375 馬幣	100%	出版及發行報章及雜誌、投資控股及出租物業
Nanyang Press Marketing Sdn Bhd	1,000,000 馬幣	100%	提供報章之營銷及發行服務
南洋商報私人有限公司	60,000,000 馬幣	100%	出版報章及雜誌
星洲互動私人有限公司	25,000,000 馬幣	100%	投資控股
星洲媒體集團有限公司	151,467,497 馬幣	100%	出版及發行報章及雜誌、提供印刷及電子商貿服務

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

39 主要附屬公司詳情 (續)

(c) 於2018年3月31日，本公司在香港及馬來西亞以外地區註冊成立之主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立／經營地點	實繳已發行／		主要業務
		註冊股本	實際股本權益	
北京萬華廣告有限責任公司(附註(ii))	中華人民共和國 (「中國」)／中國	人民幣30,000,000元	73.01%	經營雜誌
北京萬華共創廣告有限公司(附註(ii))	中國／中國	人民幣50,000,000元	73.01%	經營雜誌廣告
北京新時代潤誠科技諮詢有限公司 (附註(i)及(ii))	中國／中國	人民幣3,000,000元	73.01%	經營雜誌
Comwell Investment Limited	英屬維爾京群島(「英屬 維爾京群島」)／香港	1港元	100%	投資控股
Delta Tour & Travel Services (Canada), Inc.	加拿大／加拿大	530,000加元	100%	提供旅遊及與旅遊有關 服務
Delta Tour & Travel Services, Inc.	美利堅合眾國(「美國」)／ 美國	300,500美元	100%	提供旅遊及與 旅遊有關服務
First Collection Limited	英屬維爾京群島／香港	1美元	100%	投資控股
世華傳訊投資有限公司	英屬維爾京群島／香港	1港元	73.01%	投資控股
明報企業有限公司	開曼群島(「開曼群島」)／ 香港	1美元	100%	投資控股
Ming Pao Finance Limited	英屬維爾京群島／香港	10美元	73.01%	特許商標
Ming Pao Holdings (Canada) Limited	加拿大／加拿大	1加元	100%	投資控股
Ming Pao Holdings (USA) Inc.	美國／美國	1美元	100%	投資控股
Ming Pao Investment (USA) L.P.	美國／美國	150,150美元	100%	出版及發行報章及期刊

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

39 主要附屬公司詳情(續)

(c) (續)

附屬公司名稱	註冊成立／經營地點	實繳已發行／		主要業務
		註冊股本	實際股本權益	
Ming Pao Newspapers (Canada) Limited	加拿大／加拿大	11 加元	100%	出版及發行報章及期刊
萬華媒體集團有限公司	開曼群島／香港	400,900 港元	73.01%	投資控股
One Media Holdings Limited	英屬維爾京群島／香港	200 美元	73.01%	投資控股
PT Sinchew Indonesia	印尼／印尼	1,500,000 美元	80%	作為報章分銷代理
Sinchew (USA) Inc.	美國／美國	200 美元	100%	出租物業
台灣萬華媒體有限公司	台灣／台灣	1,000,000 新台幣	73.01%	雜誌出版

附註：

- (i) 北京新時代潤誠科技諮詢有限公司(「新時代潤誠科技」)為一名中國公民合法持有之中國內地當地企業，於中國內地從事雜誌營運。本集團與新時代潤誠科技之合法持有人訂立合約安排，使本集團擁有新時代潤誠科技在決策、經營及融資活動之最終控制權。本集團有權享有新時代潤誠科技所產生絕大部分經營溢利及剩餘利益。特別是根據合約安排，新時代潤誠科技之合法持有人須將新時代潤誠科技之權益按本集團要求以事先協定之象徵式代價轉讓予本集團或本集團指定人士。此外，本集團可透過徵收服務及顧問費收取來自新時代潤誠科技營運產生之現金流量。新時代潤誠科技之合法持有人亦已將新時代潤誠科技之擁有權抵押予本集團。基於以上所述，董事視新時代潤誠科技為本公司之附屬公司。

截至2018年及2017年3月31日止年度，新時代潤誠科技並無產生任何收益。於2018年3月31日，新時代潤誠科技之資產總值為60,000美元(2017年：48,000美元)，佔本集團資產總值0.02%(2017年：0.02%)。

- (ii) 該等附屬公司因當地法規而未能採用與本集團相同之財政年度結算日，故該等附屬公司之財政年度結算日為12月31日。

董事認為上表所列出之本公司附屬公司，均對本集團本年度業績有重要影響或構成本集團資產淨值重要部分。董事認為，載列其他附屬公司之詳情會令篇幅過於冗長。

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

40 公司財務狀況表

	附註	於3月31日 2018年 千美元	2017年 千美元
資產			
非流動資產			
於附屬公司之權益		261,235	310,256
流動資產			
其他應收賬款		61	44
現金及現金等價物		84	84
		<u>145</u>	<u>128</u>
流動負債			
其他應付賬款		1,367	2,744
銀行及其他借貸		58,245	–
		<u>59,612</u>	<u>2,744</u>
流動負債淨值		<u>(59,467)</u>	<u>(2,616)</u>
總資產減流動負債		<u>201,768</u>	<u>307,640</u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		21,715	21,715
股份溢價		54,664	54,664
其他儲備	(a)	(7,174)	(44,477)
保留溢利	(b)	132,563	224,868
權益總額		<u>201,768</u>	<u>256,770</u>
非流動負債			
銀行及其他借貸		–	50,870
		<u>201,768</u>	<u>307,640</u>

公司財務狀況表已於2018年5月30日經董事會批准，並由下列人士代表簽署：

拿督斯里張翼卿醫生
董事

張裘昌
董事

財務報表附註

截至2018年3月31日止年度

40 公司財務狀況表(續)

附註：

(a) 截至2018年及2017年3月31日止年度，本公司其他儲備之變動如下：

	股本贖回儲備 千美元	匯兌變動儲備 千美元	實繳盈餘 千美元	總計 千美元
於2016年4月1日	183	(44,305)	26,228	(17,894)
貨幣匯兌差額	-	(26,583)	-	(26,583)
於2017年3月31日	183	(70,888)	26,228	(44,477)
於2017年4月1日	183	(70,888)	26,228	(44,477)
貨幣匯兌差額	-	37,303	-	37,303
於2018年3月31日	183	(33,585)	26,228	(7,174)

本公司實繳盈餘於本公司發行股份以換取所收購附屬公司之股份時產生，並相等於本公司已發行股份之面值與所收購附屬公司資產淨值之差額。根據百慕達1981年《公司法》，實繳盈餘可供分派予本公司擁有人。就集團而言，實繳盈餘已被重新分類列入相關附屬公司儲備內。

(b) 本公司於截至2018年及2017年3月31日止年度保留溢利之變動如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
於4月1日	224,868	175,237
年度溢利	11,984	65,828
已付2016/2017年度第二次中期股息0.36美仙(2015/2016年度：0.60美仙)	(6,074)	(10,123)
已付2017/2018年度第一次中期股息0.25美仙(2016/2017年度：0.36美仙)	(4,218)	(6,074)
於附屬公司投資減值	(93,997)	-
於3月31日	132,563	224,868

補充遵規資料

法定聲明

根據馬來西亞證券交易所上市規定第4A.16段

本人，傅淑娟，為主要負責世界華文媒體有限公司財務管理之人士，謹此莊嚴及摯誠地宣布，就本人所深知及確信，載於第91至169頁之財務報表及補充資料乃屬正確，且在認真作出此項莊嚴之聲明時，即代表以上財務報表乃屬真實，並依據香港法例第11章《宣誓及聲明條例》作出。

於2018年5月30日

在香港

簽署及莊嚴聲明

傅淑娟

公證人

五年財務概要

本集團於過去五個財政年度之業績如下：

	截至3月31日止年度				
	2018年 千美元	2017年 千美元	2016年 千美元	2015年 千美元	2014年 千美元
營業額	284,963	302,586	349,126	429,140	468,728
本公司擁有人應佔(虧損)/溢利	(11,485)	15,156	26,649	31,429	48,236
每股基本(虧損)/盈利(美仙)	(0.68)	0.90	1.58	1.86	2.86

本集團於過去五個財政年度之資產及負債如下：

	於3月31日				
	2018年 千美元	2017年 千美元	2016年 千美元	2015年 千美元	2014年 千美元
物業、廠房及設備	94,253	96,266	114,596	126,909	144,308
投資物業	16,437	14,587	15,451	15,943	17,144
無形資產	26,863	43,231	53,516	59,004	72,920
遞延所得稅資產	243	226	300	723	1,455
以權益法計算之投資	143	731	749	796	2,956
可供出售金融資產	8,979	–	–	–	–
其他非流動金融資產	129	–	–	–	–
非流動資產	147,047	155,041	184,612	203,375	238,783
流動資產	184,710	153,765	218,328	219,441	224,035
流動負債	(121,051)	(50,810)	(115,538)	(73,216)	(86,918)
流動資產淨值	63,659	102,955	102,790	146,225	137,117
總資產減流動負債	210,706	257,996	287,402	349,600	375,900
非控股權益	(4,099)	(3,621)	(5,703)	(6,361)	(7,237)
銀行及其他借貸—非流動部份	–	(50,870)	(57,663)	(121,506)	(137,804)
遞延所得稅負債	(7,405)	(8,622)	(9,981)	(11,138)	(12,306)
其他非流動負債	(1,533)	(1,189)	(1,031)	(851)	(741)
本公司擁有人應佔權益	197,669	193,694	213,024	209,744	217,812

附加資料

綜合損益表

	(未經審核)	
	截至3月31日止年度	
	2018年 千馬幣 (附註)	2017年 千馬幣 (附註)
營業額	1,100,812	1,168,890
已售貨品成本	(717,120)	(733,058)
毛利	383,692	435,832
其他收入	30,325	33,624
其他收益／(虧損)淨額	11,249	(1,298)
銷售及分銷支出	(201,896)	(216,459)
行政支出	(117,292)	(119,517)
其他經營支出	(42,149)	(21,100)
商譽減值撥備前經營溢利	63,929	111,082
商譽減值撥備	(80,000)	(13,918)
經營(虧損)／溢利	(16,071)	97,164
融資成本	(10,789)	(18,589)
應佔稅後合營企業及聯營公司之業績	306	1,680
除所得稅前(虧損)／溢利	(26,554)	80,255
所得稅支出	(20,594)	(29,297)
年度(虧損)／溢利	(47,148)	50,958
以下人士應佔(虧損)／溢利：		
本公司擁有人	(44,368)	58,549
非控股權益	(2,780)	(7,591)
	(47,148)	50,958
本公司擁有人應佔每股(虧損)／盈利		
基本(馬仙)	(2.63)	3.48
攤薄(馬仙)	(2.63)	3.48

附註：此等綜合財務報表之呈列貨幣為美元。截至2018年3月31日止年度以馬幣呈列之附加資料連同比較數字已按2018年3月31日之匯率每1美元兌3.8630馬幣換算為馬幣，惟僅供參考之用。該換算不應視為有關美元數額已實際或可能按該匯率或任何其他匯率換算為馬幣。

附加資料

綜合全面收益表

	(未經審核)	
	截至3月31日止年度	
	2018年	2017年
	千馬幣	千馬幣
	(附註)	(附註)
年度(虧損)/溢利	(47,148)	50,958
其他全面收益/(虧損)		
可能於隨後時間重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	83,614	(70,840)
可供出售金融資產之公平值變動	22,726	-
不會於隨後時間重新分類至損益之項目：		
退休福利承擔之重新計量	(1,174)	(89)
除稅後之年度其他全面收益/(虧損)	105,166	(70,929)
年度全面收益/(虧損)總額	58,018	(19,971)
以下人士應佔年度全面收益/(虧損)總額：		
本公司擁有人	54,498	(12,102)
非控股權益	3,520	(7,869)
	58,018	(19,971)

附註：此等綜合財務報表之呈列貨幣為美元。截至2018年3月31日止年度以馬幣呈列之附加資料連同比較數字已按2018年3月31日之匯率每1美元兌3.8630馬幣換算為馬幣，惟僅供參考之用。該換算不應視為有關美元數額已實際或可能按該匯率或任何其他匯率換算為馬幣。

附加資料

綜合財務狀況表

	(未經審核)	
	於3月31日	
	2018年	2017年
	千馬幣	千馬幣
	(附註)	(附註)
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	364,099	371,876
投資物業	63,496	56,350
無形資產	103,772	167,001
遞延所得稅資產	939	873
以權益法計算之投資	552	2,824
可供出售金融資產	34,686	-
其他非流動金融資產	498	-
	568,042	598,924
流動資產		
存貨	68,174	76,943
可供出售金融資產	371	375
按公平值經損益入賬之金融資產	1,395	1,337
貿易及其他應收賬款	173,140	159,306
可收回所得稅	5,988	8,240
短期銀行存款	70,739	38,962
現金及現金等價物	393,729	308,831
	713,536	593,994
流動負債		
貿易及其他應付賬款	199,922	180,147
所得稅負債	2,986	6,351
銀行及其他借貸	264,411	9,681
其他非流動負債之流動部分	301	100
	467,620	196,279
流動資產淨值	245,916	397,715
總資產減流動負債	813,958	996,639

附加資料

綜合財務狀況表(續)

	(未經審核)	
	於3月31日	
	2018年	2017年
	千馬幣	千馬幣
	(附註)	(附註)
權益		
本公司擁有人應佔權益		
股本	83,885	83,885
股份溢價	211,167	211,167
其他儲備	(387,768)	(487,766)
保留溢利	856,309	940,953
	763,593	748,239
非控股權益	15,836	13,988
權益總額	779,429	762,227
非流動負債		
銀行及其他借貸	-	196,512
遞延所得稅負債	28,607	33,307
其他非流動負債	5,922	4,593
	34,529	234,412
	813,958	996,639

附註：此等綜合財務報表之呈列貨幣為美元。於2018年3月31日以馬幣呈列之附加資料連同比較數字已按2018年3月31日之相同匯率每1美元兌3.8630馬幣換算為馬幣，惟僅供參考之用。該換算不應視為有關美元數額已實際或可能按該匯率或任何其他匯率換算為馬幣。

附加資料

綜合權益變動表

	(未經審核)						權益總額 千馬幣 (附註)
	本公司擁有人應佔						
	股本 千馬幣 (附註)	股份溢價 千馬幣 (附註)	其他儲備 千馬幣 (附註)	保留溢利 千馬幣 (附註)	小計 千馬幣 (附註)	非控股權益 千馬幣 (附註)	
於2016年4月1日	83,885	211,167	(416,103)	943,961	822,910	22,031	844,941
年度溢利/(虧損)	-	-	-	58,549	58,549	(7,591)	50,958
其他全面(虧損)/收益							
可能於隨後時間重新分類至損益之項目：							
貨幣換算差額	-	-	(71,663)	1,109	(70,554)	(286)	(70,840)
不會於隨後時間重新分類至損益之項目：							
退休福利承擔之重新計量	-	-	-	(97)	(97)	8	(89)
除稅後之其他全面(虧損)/收益	-	-	(71,663)	1,012	(70,651)	(278)	(70,929)
截至2017年3月31日止年度之 全面(虧損)/收益總額	-	-	(71,663)	59,561	(12,102)	(7,869)	(19,971)
於權益直接確認之與擁有人交易總額							
已付2015/2016年度第二次中期股息	-	-	-	(39,105)	(39,105)	-	(39,105)
已付2016/2017年度第一次中期股息	-	-	-	(23,464)	(23,464)	-	(23,464)
一間非上市附屬公司已付2015/2016年度 中期股息	-	-	-	-	-	(19)	(19)
一間非上市附屬公司已付2016/2017年度 中期股息	-	-	-	-	-	(155)	(155)
	-	-	-	(62,569)	(62,569)	(174)	(62,743)
於2017年3月31日	83,885	211,167	(487,766)	940,953	748,239	13,988	762,227

附加資料

綜合權益變動表(續)

	(未經審核)						
	本公司擁有人應佔						
	股本 千馬幣 (附註)	股份溢價 千馬幣 (附註)	其他儲備 千馬幣 (附註)	保留溢利 千馬幣 (附註)	小計 千馬幣 (附註)	非控股權益 千馬幣 (附註)	權益總額 千馬幣 (附註)
於2017年4月1日	83,885	211,167	(487,766)	940,953	748,239	13,988	762,227
年度虧損	-	-	-	(44,368)	(44,368)	(2,780)	(47,148)
其他全面收益/(虧損)							
可能於隨後時間重新分類至損益之項目：							
貨幣換算差額	-	-	83,406	-	83,406	208	83,614
可供出售金融資產之公平值變動	-	-	16,592	-	16,592	6,134	22,726
不會於隨後時間重新分類至損益之項目：							
退休福利承擔之重新計量	-	-	-	(1,132)	(1,132)	(42)	(1,174)
除稅後之其他全面收益/(虧損)	-	-	99,998	(1,132)	98,866	6,300	105,166
截至2018年3月31日止年度之 全面收益/(虧損)總額	-	-	99,998	(45,500)	54,498	3,520	58,018
於權益直接確認之與擁有人交易總額							
已付2016/2017年度第二次中期股息	-	-	-	(23,464)	(23,464)	-	(23,464)
已付2017/2018年度第一次中期股息	-	-	-	(16,294)	(16,294)	-	(16,294)
一間非上市附屬公司已付2016/2017年度 中期股息	-	-	-	-	-	(15)	(15)
一間非上市附屬公司已付2017/2018年度 中期股息	-	-	-	-	-	-*	-*
並無改變控制權之一間附屬公司之擁有權 權益變動	-	-	-	614	614	(1,657)	(1,043)
	-	-	-	(39,144)	(39,144)	(1,672)	(40,816)
於2018年3月31日	83,885	211,167	(387,768)	856,309	763,593	15,836	779,429

* 可忽略

附註：此等綜合財務報表之呈列貨幣為美元。截至2018年3月31日止年度以馬幣呈列之附加資料連同比較數字已按2018年3月31日之相同匯率每1美元兌3.8630馬幣換算為馬幣，惟僅供參考之用。該換算不應視為有關美元數額已實際或可能按該匯率或任何其他匯率換算為馬幣。

附加資料

綜合現金流量表

	(未經審核)	
	截至3月31日止年度	
	2018年	2017年
	千馬幣	千馬幣
	(附註)	(附註)
經營業務所得現金流量		
經營業務所得現金	125,347	155,138
已付利息	(10,971)	(19,477)
已繳所得稅	(29,424)	(41,558)
經營業務所得現金淨額	84,952	94,103
投資活動所得現金流量		
已收股息	1,151	1,800
原始到期日三個月以上之短期銀行存款增加	(31,777)	(38,962)
已收利息	9,437	12,319
出售物業、廠房及設備所得款項	135	139
購入無形資產	(579)	(2,071)
購入其他非流動金融資產	(444)	-
購置物業、廠房及設備	(2,870)	(5,153)
投資活動所耗現金淨額	(24,947)	(31,928)
融資活動所得現金流量		
已付股息	(39,758)	(62,569)
一間非上市附屬公司向非控股權益支付之股息	(15)	(174)
收取銀行及其他借貸所得款項	75,286	21,973
償還銀行及其他借貸	(47,492)	(210,823)
與非控股權益之交易	(1,043)	-
融資活動所耗現金淨額	(13,022)	(251,593)
現金及現金等價物之增加/(減少)淨額	46,983	(189,418)
於年初之現金及現金等價物	308,831	544,490
現金及現金等價物之匯兌調整	37,915	(46,241)
於年終之現金及現金等價物	393,729	308,831

附註：此等綜合財務報表之呈列貨幣為美元。截至2018年3月31日止年度以馬幣呈列之附加資料連同比較數字已按2018年3月31日之相同匯率每1美元兌3.8630馬幣換算為馬幣，惟僅供參考之用。該換算不應視為有關美元數額已實際或可能按該匯率或任何其他匯率換算為馬幣。

股權分析

於2018年6月20日

法定股本	:	250,000,000 港元，分為2,500,000,000股每股面值0.10港元之普通股
已發行及實繳股本	:	168,723,624.10 港元
股份類別	:	每股面值0.10港元之普通股
投票權	:	每股普通股一票

持股量之分析

持股量	股東人數	股東百分比	所持股份數目	佔已發行普通股
				百分比
1至99	612	5.82	26,960	—*
100至1,000	1,309	12.46	895,960	0.05
1,001至10,000	5,426	51.64	26,141,734	1.56
10,001至100,000	2,727	25.95	86,955,331	5.15
100,001至少於已發行股份5%	431	4.10	857,296,879	50.81
已發行股份5%及以上	3	0.03	715,919,377	42.43
總計	10,508	100.00	1,687,236,241	100.00

* 可忽略

董事權益

(a) 本公司

董事姓名	直接權益		間接權益 ⁽⁸⁾	
	股份數目	佔已發行 普通股百分比	股份數目	佔已發行 普通股百分比
丹斯里拿督張曉卿爵士	87,109,058	5.16	768,478,690 ⁽¹⁾	45.55
			10,783,034 ⁽²⁾	0.64
拿督斯里張翼卿醫生	14,144,189	0.84	252,487,700 ⁽³⁾	14.96
張聰女士	2,654,593	0.16	653,320 ⁽⁴⁾	0.04
			1,023,632 ⁽⁵⁾	0.06
張裘昌先生	3,041,039	0.18	—	—
梁秋明先生	80,000	—*	—	—

* 可忽略

股權分析

於2018年6月20日

董事權益 (續)

(b) 附屬公司 — 萬華媒體集團有限公司

董事姓名	直接權益		間接權益 ⁽⁸⁾	
	股份數目	佔萬華媒體 已發行 普通股百分比	股份數目	佔萬華媒體 已發行 普通股百分比
丹斯里拿督張曉卿爵士	—	—	292,700,000	73.01
拿督斯里張翼卿醫生	—	—	292,700,000	73.01
張聰女士	26,000	0.01	—	—

於主要股東名冊中之主要股東

股東姓名／名稱	直接權益		間接權益 ⁽⁸⁾	
	股份數目	佔已發行 普通股百分比	股份數目	佔已發行 普通股百分比
丹斯里拿督張曉卿爵士	87,109,058	5.16	768,478,690 ⁽¹⁾ 10,783,034 ⁽²⁾	45.55 0.64
拿督斯里張翼卿醫生	14,144,189	0.84	252,487,700 ⁽³⁾	14.96
Progresif Growth Sdn Bhd	296,463,556	17.57	—	—
Conch Company Limited	252,487,700	14.96	—	—
常茂有限公司	1,902,432	0.11	371,407,560 ⁽⁶⁾	22.01
Seaview Global Company Limited	—	—	252,487,700 ⁽⁷⁾	14.96

附註：

- (1) 藉著持有 Progresif Growth Sdn Bhd、Conch Company Limited、益思私人有限公司、德信立企業私人有限公司、Madigreen 私人有限公司、常青(砂)私人有限公司、常青東南亞私人有限公司、常茂有限公司及張道賞企業私人有限公司之權益而被視為擁有權益。
- (2) 藉著彼之家族權益而被視為擁有權益。
- (3) 藉著持有 Conch Company Limited 之權益而被視為擁有權益。
- (4) 藉著持有 TC Blessed Holdings Sdn Bhd 之權益而被視為擁有權益。
- (5) 藉著彼之配偶權益而被視為擁有權益。
- (6) 藉著持有 Progresif Growth Sdn Bhd、Madigreen 私人有限公司、常青(砂)私人有限公司及常青東南亞私人有限公司之權益而被視為擁有權益。
- (7) 藉著持有 Conch Company Limited 之權益而被視為擁有權益。
- (8) 上文所呈列本公司董事及股東之間接權益乃根據馬來西亞2016年公司法計算。

股權分析

於2018年6月20日

按存管處或股東名冊記錄之三十(30)大證券賬戶持有人

編號	股東姓名／名稱	所持股份數目	佔已發行普通股	
				百分比
1	香港中央結算(代理人)有限公司	333,096,763		19.74
2	Progresif Growth Sdn Bhd	296,463,556		17.57
3	丹斯里拿督張曉卿爵士	86,359,058		5.12
4	益思私人有限公司	75,617,495		4.48
5	德信立企業私人有限公司	65,319,186		3.87
6	Citigroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (Employees Provident Fund Board)	63,795,522		3.78
7	領袖時代私人有限公司	62,300,000		3.69
8	Madigreen 私人有限公司	52,875,120		3.13
9	Citigroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (Exempt An for AIA Bhd)	52,223,890		3.10
10	Cimsec Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (CIMB Bank for Nustinas Sdn Bhd (MQ0516))	37,290,064		2.21
11	Kinta Hijau Sdn Bhd	34,750,000		2.06
12	UOB Kay Hian Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (Pledged Securities Account for Insan Anggun Sdn Bhd)	27,274,500		1.62
13	Raya Abadi Sdn Bhd	25,124,065		1.49
14	Suria Kilat Sdn Bhd	24,906,297		1.47
15	柏爾沙達再也私人有限公司	20,235,060		1.20
16	Amanahraya Trustees Berhad (Public Ittikal Sequel Fund)	17,838,000		1.06
17	Globegate Alliance Sdn Bhd	16,750,000		0.99
18	常青(砂)私人有限公司	15,536,696		0.92
19	HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd (Exempt An for Bank Julius Baer & Co. Ltd. (Singapore Bch))	12,836,000		0.76
20	DB (Malaysia) Nominee (Tempatan) Sendirian Berhad (Exempt An for Deutsche Bank AG Singapore (Maybank SG PWM))	11,144,189		0.66
21	Pertumbuhan Tiasa Sdn Bhd	10,230,945		0.61
22	Amanahraya Trustees Berhad (Public Islamic Select Treasures Fund)	10,219,000		0.61
23	WONG Kieh Nguk 女士	9,520,000		0.56
24	Kenanga Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (Pledged Securities Account for Datuk TIONG Thai King)	9,080,600		0.54
25	WONG Souk Ming 女士	8,239,300		0.49
26	Roseate Garland Sdn Bhd	7,881,117		0.47
27	常青東南亞私人有限公司	6,532,188		0.39
28	Cimsec Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (CIMB Bank for TIONG Chiong Ong 先生(MQ0517))	6,313,205		0.37
29	Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad (Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (PAR 1))	6,029,691		0.36
30	WONG Siik Ngiik 女士	4,455,000		0.26
		<u>1,410,236,507</u>		<u>83.58</u>

物業清單

於2018年3月31日

本集團所持10項最高賬面淨值之土地及樓宇如下：

	地點	購入年份	年期／租期屆滿	概述	概約面積 (平方米)	概約樓齡	賬面值 千美元
1	No. 1, Jalan SS7/2, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	1994年	永久業權	辦公大樓及 廠房大樓	269,892	24年	9,731
2	No. 19, Jalan Semangat, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2008年	租用業權／2059年	辦公大樓	150,470	9年	8,115
3	No. 76, Jalan Universiti, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2001年	租用業權／2063年	印刷廠	151,769	13年	5,859
4	No. 25, Rawang Integrated Industrial Park, Jalan Batu Arang, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2002年	永久業權	辦公大樓及 單層廠房大樓	132,000	23年	4,659
5	No. 37-06, Prince Street, Flushing NY 11354, USA	2012年	永久業權	商業大廈	3,938	14年	3,600
6	Lot 22, Jalan Sultan Mohamed 4, Taman Perindustrian Bandar Sultan Sulaiman, 42000 Pelabuhan Klang Utara, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2012年	租用業權／2105年	倉庫	77,024	23年	2,977
7	No. 76 Jalan Universiti, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2001年	租用業權／2063年	辦公大樓	40,500	27年	2,860
8	香港柴灣嘉業街18號明報工業中心1樓1-16室	1992年	租用業權／2047年	倉庫	33,232	26年	2,725
9	No. 80, Jalan Riong, 59100 Kuala Lumpur, Malaysia	1976年	永久業權	辦公大樓及 廠房大樓	42,716	43年	2,679
10	No. 31, Jalan Lima, Off Jalan Chan Sow Lin, 55200 Kuala Lumpur, Malaysia	1990年	租用業權／2066年	辦公大樓及 廠房大樓	46,866	10年	2,666

第二十八屆股東週年大會通告

茲通告世界華文媒體有限公司謹訂於2018年8月14日(星期二)上午十時正假座(i)星洲媒體集團有限公司·文化廳·No. 19, Jalan Semangat, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia；及(ii)香港柴灣嘉業街18號明報工業中心A座十五樓舉行第二十八屆股東週年大會(「股東週年大會」)，藉以處理下列事項：

議程

作為普通事項

1. 省覽截至2018年3月31日止財政年度之經審核財務報表，連同董事會報告及獨立核數師報告。 第1項普通決議案
2. (a) 批准支付截至2018年3月31日止財政年度之董事袍金合共316,000美元。 第2項普通決議案
(b) 批准建議增加及支付非執行主席拿督斯里張翼卿醫生截至2019年3月31日止財政年度之年度董事袍金300,000港元。 第3項普通決議案
3. 重選下列根據本公司之公司細則退任之董事：
 - (i) 丹斯里拿督張曉卿爵士 第4項普通決議案
 - (ii) 張聰女士 第5項普通決議案
 - (iii) 張裘昌先生 第6項普通決議案
 - (iv) 拿督張啟揚 第7項普通決議案
4. 續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司來年之核數師及授權董事會釐定其酬金。 第8項普通決議案

作為特別事項

考慮並酌情通過(不論有否修訂)下列決議案：

5. 普通決議案

獨立非執行董事之留任

「動議謹此批准出任獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)之任期累計超過九(9)年之俞漢度先生根據馬來西亞2017年企業管治常規守則繼續出任本公司獨立非執行董事，直至下屆股東週年大會結束為止。」

第9項普通決議案

第二十八屆股東週年大會通告

6. 普通決議案

建議更新就收入或交易性質之經常性關連方交易之新股東授權

「**動議**批准本公司及／或其附屬公司根據馬來西亞證券交易所(「馬來西亞證交所」)上市規定條文，與日期為2018年7月13日致股東通函A部第2節所列該等指定類別之關連方訂立屬收入或交易性質之經常性關連方交易，該等交易為本公司及其附屬公司日常業務中必需之交易，並於日常業務中按不較公眾人士一般獲得之條款有利而訂立，且無損本公司少數股東之利益；

第10項普通決議案

動議有關批准僅於以下最早時限前繼續有效：

- (a) 本公司下屆股東週年大會結束時，屆時建議股東授權將告失效，除非在下屆股東週年大會通過普通決議案重續授權；
- (b) 任何適用法例或本公司之公司細則規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿；或
- (c) 本公司股東於股東大會透過普通決議案撤回或修訂本決議案所載批准當日。

及**動議**謹此授權本公司董事採取他們認為就致使本普通決議案擬進行及／或授權進行之交易生效而言屬適當或必要之一切步驟及作出一切行動及簽立契據。」

第二十八屆股東週年大會通告

7. 普通決議案

建議更新股份購回授權

「**動議**於根據馬來西亞2016年公司法(「公司法」)所訂規則、規例及法令、本公司之公司細則、香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「香港上市規則」)、馬來西亞證交所上市規定或任何其他證券交易所及任何其他相關機構之規定以及不時生效或修訂之批准，以及在下文(a)段之規限下，謹此授權本公司董事在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」、馬來西亞證交所或本公司股份可能上市且獲香港證券及期貨事務監察委員會、聯交所及馬來西亞證交所認可之任何其他證券交易所，按董事可能認為就本公司之利益而言屬適當、必需及合宜之條款及條件，購回董事不時釐定之本公司已發行股本中之普通股，惟：

第11項普通決議案

- (a) 根據上文之批准購回之本公司股份總數，不得超過於本決議案獲通過當日本公司已發行普通股總數之10%(倘本公司任何股份於本決議案通過後合併或拆細為本公司較少或較多股份數目，則該總數可予調整)，而上述批准亦須受此數額限制；
- (b) 本公司就購回其股份所分配資金最高金額不得超過上述購回時本公司之保留溢利及股份溢價儲備之總額；及
- (c) 本決議案所授予權力將於本決議案獲通過後即時生效，並於有關期間內一直有效。

就本決議案而言，「有關期間」乃指由本決議案獲通過當日起至下列最早時限止之期間：

- (i) 通過股份購回決議案後本公司下屆股東週年大會結束時，屆時有關授權將告失效，除非在該股東大會上通過普通決議案重續有關授權(不論為無條件重續或受條件所限)；
- (ii) 任何適用法例或本公司之公司細則規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿；或
- (iii) 本公司股東於股東大會透過普通決議案撤回或修訂本決議案所載授權當日。

動議待本公司完成購回其本身股份後，謹此授權本公司董事根據香港上市規則第10.06(5)條註銷全部所購回股份及／或根據公司法、香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定，以公司法、規例及法令可能准許或訂明之任何其他方式處理股份。

及**動議**謹此授權本公司董事採取所有必需或合宜之步驟，以全權實行、落實或致使上述購回股份生效，以符合有關當局可能施加之任何條件、修改、決議、變動及／或修訂(如有)，以及採取董事可能認為就本公司最佳利益而言屬適當及合宜之一切有關行動及事宜。」

第二十八屆股東週年大會通告

8. 普通決議案

發行新股份之建議一般授權

「動議：

- (a) 在下文(c)段之規限下，謹此一般及無條件批准本公司董事於有關期間(定義見下文)內，行使本公司一切權力，以配發、發行及處理本公司股本中之額外股份，以及作出或授出需要或可能需要行使該等權力之售股建議、協議及購股權(包括可轉換為本公司股份之債券、認股權證及債權證)；
- (b) 上文(a)段之批准將授權本公司董事於有關期間(定義見下文)內，作出或授出需要或可能需要於有關期間結束後行使該等權力之售股建議、協議及購股權(包括可轉換為本公司股份之債券、認股權證及債權證)；
- (c) 本公司董事會依據上文(a)段之批准而配發或有條件或無條件同意配發(不論依據購股權或基於其他原因)及發行之股份數目(但不包括(i)配售新股(定義見下文)；(ii)依據本公司任何認股權證或任何可轉換為本公司股份之證券條款而行使認購權或換股權而發行股份；(iii)依據本公司不時之公司細則就以股代息計劃發行股份；或(iv)依據任何有關授予或發行本公司股份或可購買本公司股份之權利之任何購股權計劃或類似安排而發行之股份)，不得超過於本決議案獲通過當日本公司已發行股份總數之10%(倘本公司任何股份於本決議案通過後合併或拆細為本公司較少或較多股份數目，則該總數可予調整)，而上述批准亦須受此數額限制；及
- (d) 就本決議案而言，「有關期間」指由本決議案獲通過當日起至下列最早時限止之期間：
- (i) 本公司下屆股東週年大會結束；
 - (ii) 任何適用法例或本公司之公司細則規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿；或
 - (iii) 本公司股東於股東大會透過普通決議案撤回或修訂本決議案所載授權當日。

第12項普通決議案

「配售新股」指本公司董事於指定期間內，向於指定記錄日期名列股東名冊之本公司股份持有人，按他們於該日之持股比例提出之股份配售建議(惟本公司董事有權就零碎股權或香港以外任何地區適用於本公司之法律限制或責任或任何認可管制機構或任何證券交易所之規定，作出其認為需要或合宜之豁除或其他安排)。」

第二十八屆股東週年大會通告

9. 普通決議案

有關擴大發行新股份一般授權之建議 一般授權

「動議待召開本大會通告所載第 11 及第 12 項決議案獲通過後，謹此擴大根據召開本大會通告所載第 12 項決議案授予本公司董事配發、發行及處理額外股份之一般授權，方式為加入本公司根據召開本大會通告所載第 11 項決議案獲得之授權購回本公司已發行股份總數，惟有關購回股份之數額不得超過於上述決議案日期本公司之已發行股份總數之 10%（倘本公司任何股份於本決議案通過後合併或拆細為本公司較少或較多股份數目，則該總數可予調整）。」

第 13 項普通決議案

承董事會命
世界華文媒體有限公司
田淑嫻
湯琇瑋
聯席公司秘書

2018年7月13日

附註：

1. 凡有權出席大會並可於會上表決之本公司股東，均有權委任一名或多名受委代表代其出席及表決。受委代表毋須為本公司股東。如股東委任超過一名受委代表，除非該股東指明各受委代表將代表之持股比例，否則有關委任將屬無效。
2. 按馬來西亞 1991 年證券業（中央存管處）法之定義屬法定代理人之本公司股東，可就其持有之每個證券賬戶（本公司普通股股份於上述證券賬戶屬進賬賬目）委任最少一（1）名（但不多於兩名）受委代表。當本公司一名股東為一名授權代理人並於一個證券賬戶（「綜合賬戶」）中為多名實益擁有人持有本公司普通股，則該名授權代理人就其持有之每個綜合賬戶可委任之受委代表數目應不受限制。
3. 就股東週年大會而言，本公司將於 2018 年 8 月 7 日（星期二）至 2018 年 8 月 14 日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理香港股東之股份過戶手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席應屆股東週年大會，所有填妥之股份過戶表格連同相關股票，最遲須於 2018 年 8 月 6 日（星期一）下午 4 時 30 分前，送交本公司香港股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司（地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 22 樓），辦理登記手續。馬來西亞股東方面，馬來西亞之託管人須持有於 2018 年 8 月 6 日（星期一）下午 4 時正前就股份過戶而過戶至託管人證券賬戶之股份方符合資格出席應屆股東週年大會。

有意要求將名下股份於馬來西亞過戶處與香港過戶處之間互相轉移之股東務請注意，轉移要求將於 2018 年 8 月 7 日（星期二）至 2018 年 8 月 14 日（星期二）（包括首尾兩天）暫停受理。

第二十八屆股東週年大會通告

4. 代表委任表格連同簽署表格之授權書或其他授權文件(如有)或經由公證人簽署證明之授權書或授權文件副本,最遲須於大會或其任何續會指定舉行時間48小時前,送達(i)本公司之馬來西亞股份過戶及轉讓登記處,地址為Unit 32-01, Level 32, Tower A, Vertical Business Suite, Avenue 3, Bangsar South, No. 8, Jalan Kerinchi, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia,或客戶服務中心,地址為Unit G-3, Ground Floor, Vertical Podium, Avenue 3, Bangsar South, No. 8, Jalan Kerinchi, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia;或(ii)本公司之香港總辦事處及主要營業地點,地址為香港柴灣嘉業街18號明報工業中心A座15樓,方為有效。

5. 特別事項之說明附註:

- (a) 建議第3項普通決議案如獲通過,將賦予本公司權力,將截至2019年3月31日止財政年度應付拿督斯里張翼卿醫生之董事袍金由每年190,200港元增加109,800港元(相當於約14,000美元)至300,000港元。
- (b) 就建議第9項普通決議案而言,俞漢度先生作為獨立非執行董事之任期於本公司於2008年4月30日在馬來西亞證交所雙邊上市時開始。為符合馬來西亞2017年企業管治常規守則,提名委員會及董事會已評估獨立非執行董事任期累計超過九年之俞漢度先生之獨立身分,並建議彼繼續留任本公司之獨立非執行董事,理由如下:
- (i) 彼已符合有關獨立非執行董事獨立身分之所有規定,並已根據香港上市規則第3.13條及馬來西亞證交所上市規定第1.01段向本公司提供有關獨立身分之年度確認書。概無跡象顯示其任期對其獨立身分有任何影響;
- (ii) 彼於審核及金融方面擁有專業知識,並於企業管治及規管事宜方面擁有深入知識。彼勇於承擔並擁有豐富經驗,就董事會作出知情公正決策時提供客觀、獨立判斷及公正意見;及
- (iii) 彼於出任獨立非執行董事之任期內審慎行事,以適當技能及能力履行職務,為董事會作出符合本公司及其股東利益之決策提供獨立判斷及深入意見。
- (c) 建議第10項普通決議案如獲通過,將賦予本公司及/或其附屬公司權力,於日常業務過程中按一般商業條款(對關連方而言不較一般向公眾人士所提供者有利),與關連方訂立對本公司及其附屬公司日常運作而言屬必要之收入或交易性質之經常性關連方交易。有關詳情請參閱日期為2018年7月13日致股東之通函。
- (d) 第11項普通決議案有關建議更新股份購回授權之詳情載於隨附於本年報,日期為2018年7月13日致股東之通函。
- (e) 本公司並無根據發行及配發最多佔本公司已發行股份總數10%股份之一般授權發行任何新股份,有關一般授權乃於2017年8月11日舉行之第二十七屆股東週年大會上獲批准,並將於2018年8月14日舉行之第二十八屆股東週年大會結束時失效。於第二十八屆股東週年大會上,本公司將提呈第12項普通決議案徵求重續此項授權。

建議第12項普通決議案如獲通過,將授權董事可於其認為符合本公司利益時,發行及配發最多達本公司現有已發行股份總數10%之股份。此舉乃避免為批准該等股份發行而召開股東大會涉及之任何延誤及成本。除非本公司股東於股東大會以普通決議案撤回或修訂,否則該項授權將於本公司下屆股東週年大會結束時屆滿。

一般授權如獲通過,將讓本公司董事可靈活地配發及發行股份,以進行任何可能進行之集資活動,包括但不限於配售股份以籌集資金作日後投資、營運資金及/或收購用途。



世界華文媒體有限公司

馬來西亞
No. 19, Jalan Semangat, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia
電話: (603) 7965 8888 傳真: (603) 7965 8689

香港
香港柴灣嘉業街18號明報工業中心A座15樓
電話: (852) 2595 3111 傳真: (852) 2898 2691

www.mediachinese.com

