



二零一八年  
中期財務報告



## 二零一八年中 期財務報告



## 目錄

PRADA集團	3
財務回顧	9
企業管治	25
中期簡明綜合財務報表	33
中期簡明綜合財務報表附註	41



Patrizio Bertelli



Miuccia Prada

## PRADA 集團

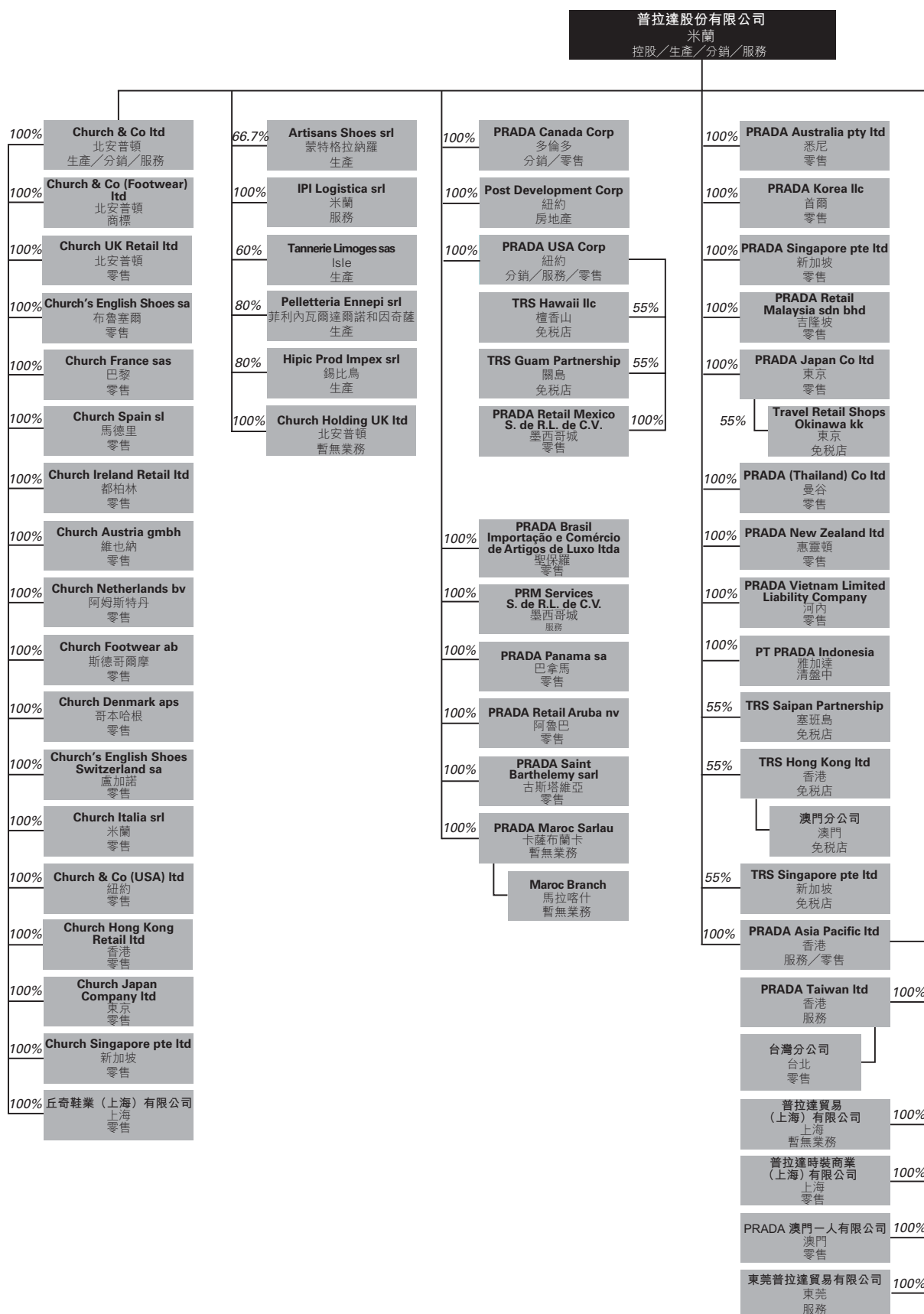
## PRADA Spa 公司資料

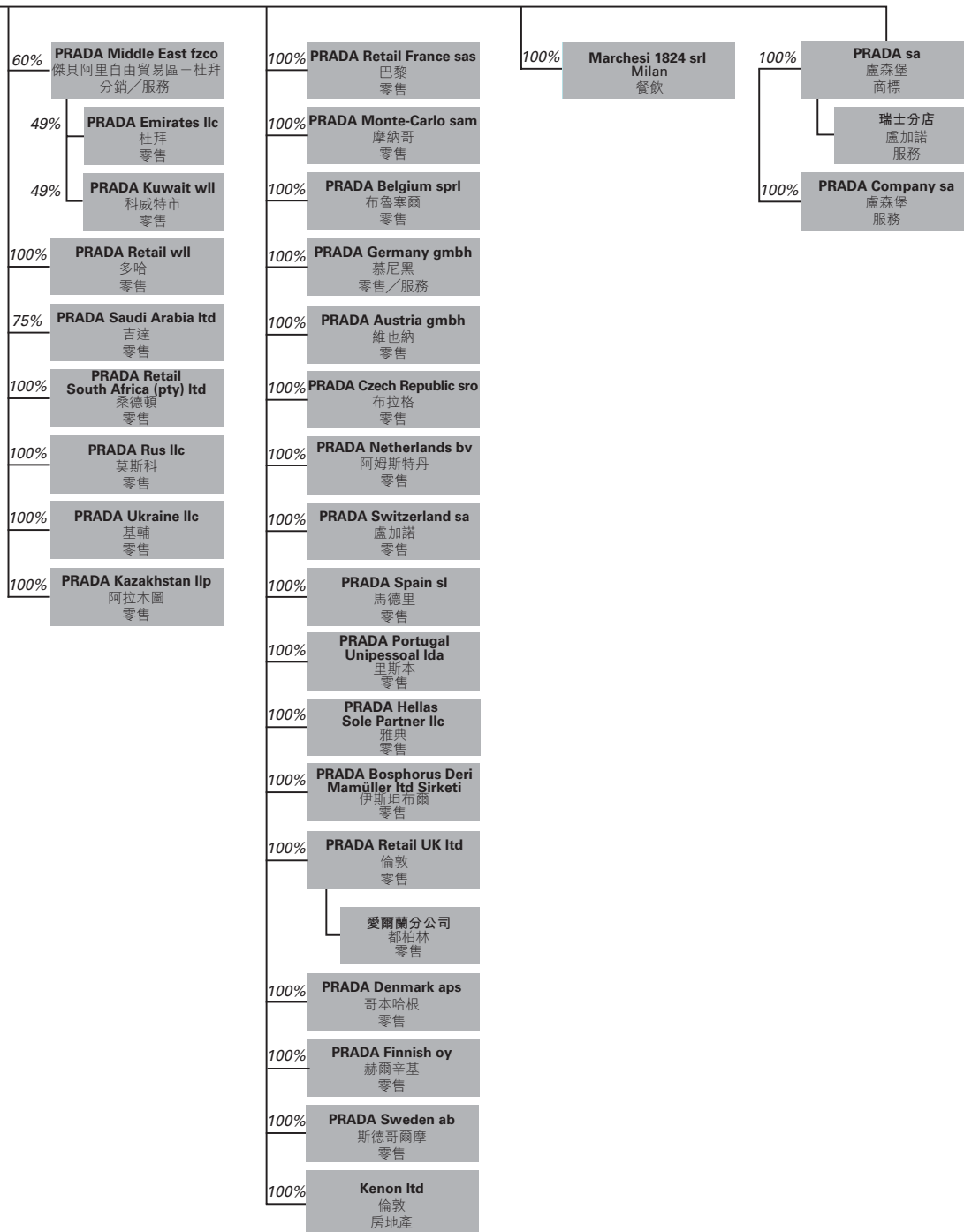
註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第 16 部 在香港註冊的營業地點	香港中環畢打街 11 號置地廣場 告羅士打大廈 36 樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港交易所股份代號	1913
董事會	Carlo Mazzi (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事) Maurizio Cereda (獨立非執行董事) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei(主席) Giancarlo Forestieri Maurizio Cereda
薪酬委員會	Maurizio Cereda(主席) Carlo Mazzi Gian Franco Oliviero Mattei
提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei(主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi(主席) Roberto Spada(常務委員) David Terracina(常務委員)
監事會 (法令 231/2001)	David Terracina(主席) Gian Franco Oliviero Mattei Paolo De Paoli



主要股東	PRADA Holding Spa Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
香港授權代表	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
Carlo Mazzi的香港 替任授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
	廖勝昌 香港 山頂 施勳道4號 倚雲山莊7號屋
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche Spa Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

PRADA 集團架構







## 財務回顧

## 財務回顧編製基準

由於在二零一七年五月三十一日舉行的股東大會上批准將年度報告期的年結日由一月三十一日更改成十二月三十一日，Prada集團根據國際財務報告準則編製的截至二零一七年首六個月的中期損益表(「二零一七年國際財務報告準則損益表」)與二零一八年國際財務報告準則中期損益表並未完全可比較，因前者的數據截至七月三十一日而非六月三十日。為了對本集團業務及財務業績進行有意義的比較，管理層已編製二零一七年備考中期損益表(提述截至二零一七年六月三十日止六個月)。

## 綜合損益表

	國際財務報告準則		備考	
(金額以千歐元為單位)	截至 二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	%	截至 二零一七年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	%
銷售淨額	1,510,603	98.4%	1,460,474	98.3%
特許權費	24,723	1.6%	25,545	1.7%
收益淨額	1,535,326	100%	1,486,019	100%
銷售成本	(429,474)	-28.0%	(408,127)	-27.5%
毛利率	1,105,852	72.0%	1,077,892	72.5%
經營開支	(946,664)	-61.6%	(940,716)	-63.3%
<b>EBIT</b>	<b>159,188</b>	<b>10.4%</b>	<b>137,176</b>	<b>9.2%</b>
利息及其他財務開支淨額	(10,752)	-0.7%	262	0.0%
投資股息	302	0.0%	357	0.0%
除稅前收入	148,738	9.7%	137,795	9.2%
稅項	(43,574)	-2.9%	(41,614)	-2.8%
期內淨收入	105,164	6.8%	96,181	6.4%
淨收入－非控股權益	(504)	0.0%	753	0.1%
淨收入－本集團	105,668	6.9%	95,428	6.4%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	0.041		0.037	
折舊、攤銷及減值	111,618	7.3%	113,462	7.6%
<b>EBITDA</b>	<b>270,806</b>	<b>17.7%</b>	<b>250,638</b>	<b>16.9%</b>

## 主要財務資料

	國際財務報告準則	
(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
經營營運資金淨額	601,882	546,205
投入資金淨額	3,034,008	2,969,909
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(240,201)	(103,738)
集團股東權益	2,776,166	2,844,652
經營現金流淨額(*)	180,018	446,517

(\*)截至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間

## 截至二零一八年六月三十日止六個月摘要

Prada集團去年的負數銷售業績在二零一八年首六個月轉好，按市場、產品及品牌劃分的收益均有所增加。此項增長部分受到不利匯率的影響。

經歷過去幾年的業務轉型過程後，Prada能夠更容易地詮釋時代與新世代精神，並為擴展銷售策略做好準備。銷售復蘇得益於皮具用品產品組合的重新平衡以及產品系列的明確溝通策略，例如以尼龍為主的產品，尼龍是融合Prada過去、現在與未來風格的象徵性材料。市場對新款運動鞋系列的反應亦同樣重要，該系列提供更多女裝及男裝款式。

期內繼續採用期間限定店的方式。展示尤其涉及Prada及Miu Miu，創造出嶄新購物體驗，如專為中國農曆新年而設計的Prada Spirit，以及Miu Miu Disco，靈感來自七、八十年代流行一時的的士高。期間限定店融入了品牌的基本風格，並被設計成為在選定商場擺設的流動項目，為店舖帶來更多的客流量，並進一步鞏固與客戶的關係。

期內的市場推廣活動側重於越來越多的明確數字化舉措，創造了視覺識別及內容製作，特別適合最接近千禧一代及Z世代的溝通渠道。期內繼續更新電子商務平台的計劃，推出新的prada.com網站用戶體驗，該網站很快會涵蓋本集團的所有核心市場，以及新miumiu.com的持續發展。

期內已對重新設計店舖陳列作出投資，以令其更具吸引力並達到更有效的產品展示。重要的新店舖在中國西安著名的西安SKP商場及阿拉伯聯合酋長國的杜拜購物中心(Dubai Mall)開業。

本集團對文化及藝術世界的興趣，繼續主要通過贊助普拉達基金會(Fondazione Prada)體現。

經營利潤率不僅得益於有效的成本管理，還因上述有關產品創新、數字化轉型及品牌知名度方面的舉措令收益增長而得益。



## 收益淨額分析

	國際財務報告準則		備考		
(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年六月三十日止六個月(未經審核)	%	截至二零一七年六月三十日止六個月(未經審核)	%	變動百分比
<b>按地區劃分的銷售淨額</b>					
歐洲	563,003	37.3%	535,680	36.7%	5.1%
美洲	203,967	13.5%	211,617	14.5%	-3.6%
亞太區	519,594	34.4%	487,643	33.4%	6.6%
日本	171,278	11.3%	170,747	11.7%	0.3%
中東	50,805	3.4%	52,862	3.6%	-3.9%
其他國家	1,956	0.1%	1,925	0.1%	1.7%
銷售淨額總計	1,510,603	100%	1,460,474	100%	3.4%
<b>按品牌劃分的銷售淨額</b>					
Prada	1,236,703	81.9%	1,188,093	81.3%	4.1%
Miu Miu	234,545	15.5%	230,739	15.8%	1.6%
Church's	31,663	2.1%	33,888	2.3%	-6.6%
其他	7,692	0.5%	7,754	0.6%	-0.8%
銷售淨額總計	1,510,603	100%	1,460,474	100%	3.4%
<b>按產品線劃分的銷售淨額</b>					
皮具用品	858,769	56.8%	839,121	57.5%	2.3%
鞋履	307,860	20.4%	313,190	21.4%	-1.7%
服裝	315,354	20.9%	278,380	19.1%	13.3%
其他	28,620	1.9%	29,783	2.0%	-3.9%
銷售淨額總計	1,510,603	100%	1,460,474	100%	3.4%
<b>按渠道劃分的銷售淨額</b>					
直營店銷售淨額	1,236,991	81.9%	1,200,737	82.2%	3.0%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	273,612	18.1%	259,737	17.8%	5.3%
銷售淨額總計	1,510,603	100%	1,460,474	100%	3.4%
<b>收益淨額</b>					
銷售淨額	1,510,603	98.4%	1,460,474	98.3%	3.4%
特許權費	24,723	1.6%	25,545	1.7%	-3.2%
總收益淨額	1,535,326	100%	1,486,019	100%	3.3%

## 分銷渠道

截至二零一八年六月三十日止六個月的零售淨銷售額按固定匯率計增長9.7%，而按當前匯率計增長3%。匯兌的負面影響達約80百萬歐元，這包含了所有主要貨幣。固定匯率的增長在農曆新年日期的差異追回後於整個六個月期間幾乎是穩定的，而此令二零一七年的一月份銷售及二零一八年的二月份銷售受惠。定期的銷售及更高銷量亦主要帶動該增長。

批發的銷售額獲電子零售商訂單的支持，按固定匯率計增加8.1%（按當前匯率計則為+5.3%）。

## 市場

亞太市場錄得銷售淨額增長按固定匯率計為13.8%（按當前匯率計則為6.6%）。銷售額的增加大部分來自直營店。大中華區在香港及澳門旅客流量恢復的協助下，對該

區業績作出重大貢獻，銷售淨額為344.4百萬歐元，按固定匯率計上升17.2%（按當前匯率計則為+9.2%）。

歐洲的銷售淨額按固定匯率計上升6.5%（按當前匯率計則為+5.1%）。除英國外（其表現與可比較期間一致），該區所有主要國家按固定匯率計錄得增長。

美洲的銷售淨額按固定匯率計上升7.7%（按當前匯率計則為-3.6%）。該增長主要來自美洲市場，原因是該區擁有日益增加的國內客戶。

日本的銷售淨額按固定匯率計上升9.1%，而按當前匯率計則與可比較期間者一致。該市場的表現受惠於旅客流量的恢復以及當地的消費。

中東區的銷售淨額按固定匯率計增長6.9%，而按當前匯率計則下降3.9%。恢復增長主要是由於當地消費增加所致。期內，兩家主要店舖Prada及Miu Miu已於著名的Dubai Mall開業。

## 產品

服裝銷售額按固定匯率計增加19.5%，而按當前匯率計為13.3%。Prada及Miu Miu按固定匯率計有雙位數的增長，較二零一七年有更高的增長率。

皮具用品銷售額按固定匯率計上升8.4%，而按當前匯率計為2.3%。皮具用品中，手袋於上一年度年末繼續處於正面趨勢，較去年同期按固定匯率計有雙位數銷售增長。

鞋履銷售額按固定匯率計增長4%，而按當前匯率計則下降1.7%，從過去兩年的負面趨勢中呈現恢復的態勢。

## 品牌

Prada品牌的銷售淨額按固定匯率計上升10.1%（按當前匯率計為+4.1%）。與去年同期比較，所有產品類別按固定匯率計呈現增長。

Miu Miu的所有產品類別均恢復正增長，而其銷售淨額按固定匯率計上升8.2%（按當前匯率計為+1.6%）。

Church's品牌產品銷售額按固定匯率計下降3.9%，而按當前匯率計下降6.6%。該下降幾乎完全歸因於批發渠道的結果，其仍未從重組過程中恢復過來。

「其他品牌」主要指Marchesi 1824品牌糕點產品的銷售額，與去年同期相比有雙位數的增長。

## 特許權費

特許協議產生特許權費收入24.7百萬歐元，按現行匯率計下降3.2%。香水業務的大幅增加由眼鏡的減少所抵銷。

## 店舖數目

	於二零一八年六月三十日		於二零一七年十二月三十一日		於二零一七年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
<b>Prada</b>	<b>397</b>	<b>25</b>	<b>394</b>	<b>25</b>	<b>385</b>	<b>25</b>
<b>Miu Miu</b>	<b>166</b>	<b>9</b>	<b>167</b>	<b>9</b>	<b>167</b>	<b>9</b>
<b>Church's</b>	<b>59</b>	<b>-</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>55</b>	<b>-</b>
<b>Car Shoe</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-</b>
<b>Marchesi</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>
<b>總計</b>	<b>629</b>	<b>34</b>	<b>625</b>	<b>34</b>	<b>615</b>	<b>34</b>

	於二零一八年六月三十日		於二零一七年十二月三十一日		於二零一七年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	228	4	229	4	220	4
美洲	110	-	112	-	112	-
亞太區	189	25	184	25	182	25
日本	79	-	79	-	79	-
中東及非洲	23	5	21	5	22	5
<b>總計</b>	<b>629</b>	<b>34</b>	<b>625</b>	<b>34</b>	<b>615</b>	<b>34</b>

## 經營業績

毛利率由截至二零一七年六月三十日止備考六個月期間的72.5%收窄至72%。儘管正價銷售額與促銷有更佳比率，匯兌虧損影響收縮情況。

與二零一七年備考六個月期間相比，經營開支輕微增長(由940.7百萬歐元至946.7百萬歐元)，但按佔銷售淨額的百分比計則較低(由63.3%至61.6%)。銷售開支上升，主要是由於零售網絡聘用的人員增加，而廣告及通信活動繼多項數碼活動、臨時展銷活動及贊助費用後增加。有關增加幾乎全部由匯率影響所抵銷。

(金額以千歐元為單位)	國際財務報告準則		備考	
	截至二零一八年六月三十日止六個月(未經審核)	佔收益淨額百分比	截至二零一七年六月三十日止六個月(未經審核)	佔收益淨額百分比
產品設計及開發成本	64,572	4.2%	66,006	4.4%
廣告及宣傳成本	94,379	6.1%	88,810	6.0%
銷售成本	692,227	45.1%	691,833	46.6%
一般及行政成本	95,486	6.2%	94,067	6.3%
<b>經營開支總額</b>	<b>946,664</b>	<b>61.6%</b>	<b>940,716</b>	<b>63.3%</b>

截至二零一八年六月三十日止六個月，EBITDA為270.8百萬歐元(或佔銷售淨額的17.7%)，較二零一七年相同備考期間上升80個基點。

截至二零一八年六月三十日止六個月，EBIT為159.2百萬歐元(或佔銷售淨額的10.4%)，而其於備考可比較期間則為137.2百萬歐元(或佔銷售淨額的9.2%)。

財務成本淨額的增加主要由於金融項目匯兌差額。

## 財務狀況表分析

### 投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額：

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 六月三十日 (未經審核)	於二零一七年 十二月三十一日 (經審核)	二零一七年 七月三十一日 (未經審核)
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,569,487	2,565,359	2,529,920
應收貿易賬款淨額	290,649	289,973	266,795
存貨淨額	612,660	569,929	562,620
應付貿易賬款	(301,427)	(313,697)	(276,730)
經營營運資金淨額	601,882	546,205	552,685
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	201,031	212,102	244,992
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(232,261)	(233,181)	(194,043)
其他流動資產/(負債)淨額	(31,230)	(21,079)	50,948
風險撥備	(57,285)	(61,815)	(77,546)
離職後福利	(61,521)	(61,444)	(60,215)
其他長期負債	(171,872)	(174,706)	(176,799)
遞延稅項淨額	184,547	177,389	203,369
其他非流動資產/(負債)	(106,131)	(120,576)	(111,191)
投入資金淨額	3,034,008	2,969,909	3,022,362
股東權益—本集團	(2,776,166)	(2,844,652)	(2,776,345)
股東權益—非控制權益	(17,641)	(21,519)	(22,590)
綜合股東權益總額	(2,793,807)	(2,866,171)	(2,798,935)
長期應付財務款項	(505,008)	(638,954)	(529,428)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	264,807	535,216	306,001
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(240,201)	(103,738)	(223,427)
股東權益及淨財務狀況	(3,034,008)	(2,969,909)	(3,022,362)
淨債務對綜合權益比率	8.6%	3.6%	8.0%

於二零一八年六月三十日，本集團投入資金淨額3,034百萬歐元、淨財務負債240.2百萬歐元及本集團的權益2,776.2百萬歐元。

於二零一八年六月三十日，非流動資產(主要包括物業、廠房、設備及無形資產)為2,569.5百萬歐元。由於資本開支125.8百萬歐元與折舊及攤銷開支111.6百萬歐元幾乎相同，因此期內並無變動。

資本開支的明細如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月 (經審核)
零售	74,191	110,026
生產、物流及公司	51,591	140,638
總計	125,782	250,664

投入於零售區域的資本支出主要是為了進行翻新及搬遷項目，以及期內的店舖開幕(主要集中在中國西安著名SKP商場及阿聯酋的Dubai Mall)。其他資本支出用於興建生產結構及擴大意大利的企業空間。

營運資金淨額為601.9百萬歐元，較二零一七年十二月三十一日相比增加55.7百萬歐元，主要是由於存貨增加，此與季節性生產及店舖採購一致。

流動負債淨額較高於二零一七年十二月三十一日，主要是由於期內動用應收稅項所致。

非流動負債的減少主要是由於遞延稅項資產增加及就稅務糾紛動用風險撥備所致。

## 淨財務狀況

下表提供本集團淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 六月三十日 (未經審核)	於二零一七年 十二月三十一日 (經審核)	於二零一七年 七月三十一日 (未經審核)
債券－非即期	-	-	(130,000)
銀行借款－非即期	(505,008)	(638,954)	(399,428)
應付財務款項總額－非流動	(505,008)	(638,954)	(529,428)
債券－即期	(130,000)	(130,000)	-
應付財務款項及銀行透支－流動	(481,810)	(222,971)	(359,206)
應付關聯方款項－流動	(4,336)	(4,423)	(4,523)
應付財務款項總額－流動	(616,146)	(357,394)	(363,729)
應付財務款項總額	(1,121,154)	(996,348)	(893,157)
現金及現金等價物	880,953	892,610	669,730
現金及現金等價物總額	880,953	892,610	669,730
淨財務盈餘／(虧損)總額	(240,201)	(103,738)	(223,427)
淨財務盈餘／(虧損)(不包括關聯方結餘)	(235,865)	(99,315)	(218,904)
EBITDA／淨財務盈餘／(虧損)	2.5	5.7	2.7

六個月期間的經營活動所得現金流量180百萬歐元以及現有資金將可為資本開支139.1百萬歐元撥付資金及派付股息合共185.7百萬歐元。期末淨財務負債為240.2百萬歐元，較二零一七年十二月三十一日增加136.5百萬歐元。

## 風險因素

### 與國際奢侈品市場有關的風險因素

#### 經濟風險及國際業務風險

奢侈品市場的表現受整體經濟影響。因此，本集團的業務表現因其在全球範圍內佈局而面臨全球宏觀經濟風險。全球經濟欠佳可能對奢侈品的消費習性及對本集團營運、業績、現金流量及財務狀況造成負面影響。

此外，本集團大部分銷售額來自客戶出國旅遊時購買產品。因此，不利的經濟狀況、社會及地緣政治形勢導致不穩定及天災導致旅客人數減少，從而過往及日後可能對本集團的業務及業績造成負面影響。

本集團相信，全面控制價值鏈及擁有全球零售業務可舒緩風險(如可能對綜合銷售額產生重大影響的該等狀況等)。

#### 知識產權風險

Prada集團品牌一向令人聯想起美麗、創造力、傳統及一流品質。Prada保護其品牌的能力及其他保護知識產權的方式捍衛了對品牌成功及品牌定位所仰仗的該等基本資產。

本集團以在全球各國登記及取得法律保護的方式保護其品牌、設計、專利及網站。本集團積通過在世界各地採取強有力的系統性措施打擊各種任何方式的假冒及知識產權侵犯。與海關當局及警察緊密協作，每日監察批發、零售、線上及線下市場。

#### 與形象及品牌知名度有關的風險

本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、直營店的形象及選址、特許經銷商精選、交流活動及整體公司形象。

Prada集團一直致力保護其品牌在時尚及奢侈品業務所建立的形象及崇高地位，透過精心監察價值鏈內部及外部的各個環節，可持續保證品質的一貫性並維持本集團聲譽，同時亦在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新，確保所傳遞的訊息始終與品牌的強烈品牌形象互相呼應。

#### 與能否預測潮流及回應客戶口味的變化有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及定義時尚及產品潮流的能力，以及及時預測消費者口味及奢侈品市場趨勢轉變的能力。

本集團力求通過其風格設計團隊及整個產品設計及產品開發部門致力創新活動追求該等目標。

本集團力求通過設計及產品開發團隊的創新努力，激發消費市場及引領潮流，追求領導奢侈品市場的目標。此業務領域包括約1,000人，任職於設計部(集合不同國籍、文化及才華的人才助推創造力)及開發部(工藝技術結合過硬的製造流程使本集團維持競爭力，緊貼新興的消費潮流及時尚品味)。

了解服飾演進的另一個基礎是認識其與文化及藝術的緊密關係。

## Prada 集團特有的風險因素

### 策略風險

本集團能否改善業務表現取決於其是否能成功推行每個品牌的策略，主要仰賴持續支持及零售銷售發展。

本集團通過提供彰顯品牌定位的皮具用品、服裝及鞋履，為零售網絡提供支持，並配合商店管理，令購物體驗獨一無二。店舖風格重塑及概念革新目的在於進一步擴大吸引客戶的能力。零售渠道的表現亦得到本地化市場推廣舉措的支持，旨在提升品牌的認知度及強調獨一無二的特性(區別不同產品的風格及手工工藝)。

此外，根據產品質量、高效革新及不斷演進且與新一代消費者需求相符的分銷和傳訊渠道實施全渠道策略，已為中長期業務發展作好準備。

### 與主要人員重要性有關的風險

本集團的成功與否取決於在本集團擴展中擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業務擁有豐富經驗的主要人員的貢獻，其成功亦取決於Prada在吸引及留住設計、推廣及產品銷售及分銷等方面符合資格的人才的能力。

本集團認為其管理架構足以保證業務持續性，且近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵員工，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

### 與外判生產工序有關的風險

本集團自行負責大部分原型、樣版及大部分複雜產品的設計、控制及製作，同時將其他製成品的生產外判給具備適當專業知識及能力的外部生廠商。此外，本集團對於所有原材料實行中央管理。

本集團對所有外判生產實施嚴格的檢查及質量控制程序，亦在合約訂明其合約生產商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的所有法規。此外，本集團亦要求彼等遵守有關勞工、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規。本集團亦要求生產商閱覽Prada集團道德守則並遵守其中所載準則。根據界定評審供應商的道德、技術及財務穩健性內部責任的程序執行管控制度可舒解合約違規的風險。



## 信貸風險

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道所產生的應收貿易賬款及流動資產。本集團透過其商業及財務策略來管理信貸風險及緩釋相關影響。

應收貿易賬款方面，信貸風險通過監察及核查客戶的可靠性及償債能力進行管理。

流動資產方面，違責風險主要與銀行存款(即本集團在保持低風險政策時投資其經營現金流最常用的金融產品)有關，透過按對手方(均按投資評級)、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違責風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。

## 流動性風險

流動性風險指本集團在履行其財務責任時可能遇到的困難。董事負責管理流動性風險，而向財務總監匯報的企業財務部負責優化財務資源。

董事認為流動資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足投資活動，管理營運資金，按時償還貸款及按計劃派付股息的需要。

## 稅務風險

本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險持續受內部控制系統(尤其是本集團實施的稅務控制框架)監察，有賴這個管理財務風險的系統，PRADA spa 已獲准加入合作合規體制(如日期為二零一五年的意大利法令第 128 號所規定)。

## 法律及規管風險

Prada 集團的業務處身在一個複雜的規管環境，因此須承擔下列法律風險：

- 與未能遵守因本集團於上述聯交所主板上市而須遵守的香港聯交所證券上市規則或香港生效的其他法例或規例有關的風險；
- 與未能遵守因於二零一三年八月發行的債券在愛爾蘭證券交易所上市而適用於本公司的法例及規例有關的風險；
- 與意大利第 81/08 號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；
- 根據意大利法例 231/2001 章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律處罰；



- 可能出現可對財務報告的可靠性及資產保障有不利影響的事件；
- 本集團經營所在各國的國際適用稅收規則的變動；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的可能製造合規風險。

本集團涉及多個部門並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以遵守不斷變化的規則及規例，因此將法律及規管風險降低至可接受水平。監察工作通過部門經理、核數師及特定實體及委員會(如監事會、內部監控委員會及行業合規委員會)施行。

### 外匯風險

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對可能不利影響收益、費用、利潤率及利潤的貨幣匯率變動的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括應收貿易賬款及財務應收款項流入及應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團母公司以及Prada及Miu Miu品牌產品的全球分銷商PRADA spa。

### 利率風險

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險(主要涉及PRADA spa)，本集團使用衍生工具(如利率掉期)以將浮息債務轉變成定息債務或特定利率範圍的債務。

### 數碼保安及數據處理風險

基於本集團經營環境特徵為數碼創新，故數碼保安已成為影響本公司經營及其形象的核心風險。為保存內部監控委員會的目標，在外聘專家協助下，內部審核功能近期總括有關網絡風險及數據欺詐風險的評估，當中識別出並無重大或緊急補救行動。現有資訊系統及未來業務計劃旨在確保數據以管治模型處理，確保：

- 資料受到妥當保護免除被擅自取用及披露、不當資料修改或損壞(包括意外滅失)及與用於非指定工作上的風險；
- 資料及個人數據乃根據適用法例及規例處理。

鑒於有關個人資料保障的法律及監管變動，故本集團已落實組織及運作監控以適合流程及程序，從而實施適用保安措施盡量降低不合規風險。

## 其他資料

### 有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所上市規則的規定，載於中期簡明綜合財務報表附註以及企業管治報告。

### 非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，故非國際財務報告準則指標應始終與相關附註一併閱讀，且未必可與不同公司所採用者直接比較。

Prada 集團已於本中期財務報告內採用以下非國際財務報告準則指標：

EBITDA：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務成本／(收入)以及投資所得股息」、「所得稅」及「折舊、攤銷及減值」的「期內綜合淨收入」。

EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／(成本)以及投資所得股息」及「所得稅」的「期內綜合淨收入」。

淨財務狀況：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項(包括租賃承擔)減現金及現金等價物、短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

自由現金流量：經營活動所得現金流量淨額(扣除投資活動所用現金流量)。

下表列示 EBITDA 及 EBIT：

	國際 財務報告準則	備考	國際 財務報告準則
(金額以千歐元為單位)	截至 二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一七年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
期內綜合淨收入	105,164	96,181	116,082
所得稅	43,574	41,614	50,222
利息及其他財務(收入)／開支以及投資所得股息	10,450	(619)	533
<b>EBIT – 扣除利息及稅項前盈利</b>	<b>159,188</b>	<b>137,176</b>	<b>166,837</b>
折舊、攤銷及減值	111,618	113,462	112,716
<b>EBITDA (扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利)</b>	<b>270,806</b>	<b>250,638</b>	<b>279,553</b>

## 庫存股

如有關企業管治報告一段所匯報，於二零一八年六月三十日，本集團並無持有庫存股。

## 報告日期後事項

無任何報告日期後事項。

## 展望

在過往幾年，管理層一直努力使Prada集團展現新面貌以適應社會的快速變革及在保持品牌完整性的基礎上詮釋新生精神。這種轉型的結果已顯現，並從市場的積極信號得以證明。

本集團將基於其品牌的創意領導及其零售網絡的吸引力繼續走可持續發展道路，管理層認為通過與數字科技整合可發揮巨大潛能。

米蘭，二零一八年八月一日



## 企業管治

## 企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在確保本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載《企業管治守則》(「守則」)的原則要求。

## 符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納本公司的企業管治常規於二零一八年一月一日至二零一八年六月三十日止六個月(「回顧期間」)，一直遵守守則所載的守則條文。

## 董事會

本公司董事會(「董事會」)負責制訂整體策略以及檢討本公司及本集團的營運及財務表現。

於二零一八年四月二十七日，本公司的股東大會(「股東週年大會」)已委任董事會，任期為三個財政年度，於將召開的股東大會批准截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

新委任的董事會由九名個別人士組成，即五名董事(為Carlo MAZZI先生、Miuccia PRADA BIANCHI女士、Patrizio BERTELLI先生、Alessandra COZZANI女士及Stefano SIMONTACCHI先生)及四名獨立非執行董事(為Gian Franco Oliviero MATTEI先生、Giancarlo FORESTIERI先生、廖勝昌先生及Maurizio CEREDA先生)。Carlo MAZZI先生按上述任期獲股東週年大會選為董事會主席。

根據意大利法律及本公司公司章程的適用規定，董事的執行職務已由董事會在股東週年大會後舉行的首次董事會會議(為於二零一八年五月二十三日)上議決。現行執行職務如下：

Carlo MAZZI先生－董事會主席兼執行董事  
Miuccia PRADA BIANCHI女士－行政總裁兼執行董事  
Patrizio BERTELLI先生－行政總裁兼執行董事  
Alessandra COZZANI女士－財務總監兼執行董事

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。各委員會由一名獨立非執行董事擔任主席。各委員會的書面職權範圍不比守則所載者寬鬆，並刊載於本公司網站及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站。

三個董事委員會的現任成員已由新委任的董事會在股東週年大會後舉行的首次董事會會議(為於二零一八年五月二十三日)上議決如下：

#### 審核委員會

Gian Franco Oliviero MATTEI 先生(主席)  
Giancarlo FORESTIERI 先生  
Maurizio CEREDA 先生

#### 薪酬委員會

Maurizio CEREDA 先生(主席)  
Gian Franco Oliviero MATTEI 先生  
Carlo MAZZI 先生

#### 提名委員會

Gian Franco Oliviero MATTEI 先生(主席)  
Carlo MAZZI 先生  
廖勝昌先生

此外，董事會已根據意大利二零零一年六月八日第 231 號法令(「法令」)成立一個監督組織。

#### 審核委員會

本公司已遵守上市規則第 3.21 條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會由三名獨立非執行董事(為 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)、Giancarlo Forestieri 先生及 Maurizio Cereda 先生(其於二零一八年五月二十三日取代廖勝昌先生))組成。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見，監督外部及內部審核程序，執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向審核委員會指派的任何其他職務與職責。於回顧期間內，審核委員會分別於二零一八年二月六日、二零一八年三月七日及二零一八年五月二十三日及二十九日共舉行了四次會議，出席率為 100%，主要與高級管理層、本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核委員會的檢討涵蓋二零一八年的審核計劃、內部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零一七年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新(包括訴訟及意大利稅務機構的合作合規制度)及財務報告事宜(包括二零一七年的年度業績)以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核委員會另於二零一八年八月一日舉行一次會議，以(其中包括)將截至二零一八年六月三十日止期間的中期業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

#### 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。根據上市規則第 3.25 條，薪酬委員會由一名獨立非執行董事擔任主席，而委員會中過半數為獨立非執行董事。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的

推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事(為 Maurizio Cereda 先生(主席)於二零一八年五月二十三日取代成員 Giancarlo Forestieri 先生及主席 Gian Franco Oliviero Mattei 先生，及 Gian Franco Oliviero Mattei 先生)以及一名執行董事 Carlo Mazzi 先生所組成。於回顧期間內，薪酬委員會分別於二零一八年三月八日及二零一八年六月十四日舉行兩次會議，出席率為 100%，於股東週年大會上對董事會就其三年任期每年的基本薪酬總額提供推薦意見並由股東批准，及審閱獲授特別權限的董事的額外薪酬及(倘適用)對此提供推薦意見，以及審閱行政人員及董事的長期獎勵計劃的若干最新進展並提供推薦意見。

### 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議。提名委員會亦每年評估獨立非執行董事的獨立性。其後提名委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及廖勝昌先生及一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。於回顧期間，提名委員會於二零一八年三月七日舉行了一次會議，出席率為 100%，以對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討、對董事會為期三個財政年度的架構及組成提供建議、重選 Giancarlo Forestieri 先生及 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(彼等分別為董事會服務超過九年及差不多九年)為本公司獨立非執行董事提供建議以及對 Maurizio Cereda 先生在股東週年大會上獲重新任命為獨立非執行董事提供建議。

### 法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

如於股東週年大會上議決，以下人士獲選為本公司的法定核數師或替任法定核數師(視乎情況而定)，任期為三個財政年度，並於將召開的股東大會批准截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿：

Antonino Parisi 先生－法定核數師兼法定核數師委員會主席；

Roberto Spada 先生－法定核數師；

David Terracina 先生－法定核數師；

Stefania Bettoni 女士－替任法定核數師；及

Cristiano Proserpio 先生－替任法定核數師。



於回顧期間內，法定核數師委員會分別於二零一八年三月九日及二零一八年五月二十三日出席了兩次董事會會議。

## 監督機構

為符合法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師，行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為David Terracina先生(主席)、Gian Franco Oliviero Mattei先生及Paolo De Paoli先生。

## 股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。

本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零一八年三月九日，董事會建議就二零一七年財政年度派發本公司股本中每股7.5歐仙的末期股息，即股息總額為191,911,800歐元。股東已於股東週年大會上批准派付末期股息。股息已於二零一八年五月二十三日派付，而有關預扣稅已於二零一八年七月支付。

## 根據上市規則第13.51B(1)條有關董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司二零一七年年報刊發以來，除企業管治報告其他段落所披露變動外，董事資料變動載列如下：

董事姓名	變動
Carlo MAZZI	於二零一八年四月二十六日獲委任為Banca Profilo S.p.A.(意大利證券交易所上市的意大利銀行)的獨立非執行董事
Maurizio CEREDA	擔任獨立非執行董事及董事會委員授權三年期的每個財政年度將予收取的薪酬總額相等於80,000.00歐元。
Gian Franco Oliviero MATTEI	擔任獨立非執行董事及董事會委員授權三年期的每個財政年度將予收取的薪酬總額相等於140,000.00歐元另加擔任監督組織成員的20,000.00歐元。
Giancarlo FORESTIERI	擔任獨立非執行董事及董事會委員授權三年期的每個財政年度將予收取的薪酬總額相等於60,000.00歐元。
廖勝昌	擔任獨立非執行董事及董事會委員授權三年期的每個財政年度將予收取的薪酬總額相等於60,000.00歐元。

## 董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載的標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼於回顧期間遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事證券交易的相關程序。於回顧期間並無發生不合規事件。

本公司亦已採納規管可能掌握本公司及其證券內部消息的相關僱員進行證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載的標準寬鬆。

### 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

### 董事於證券的權益及淡倉

於二零一八年六月三十日，本公司董事及彼等聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

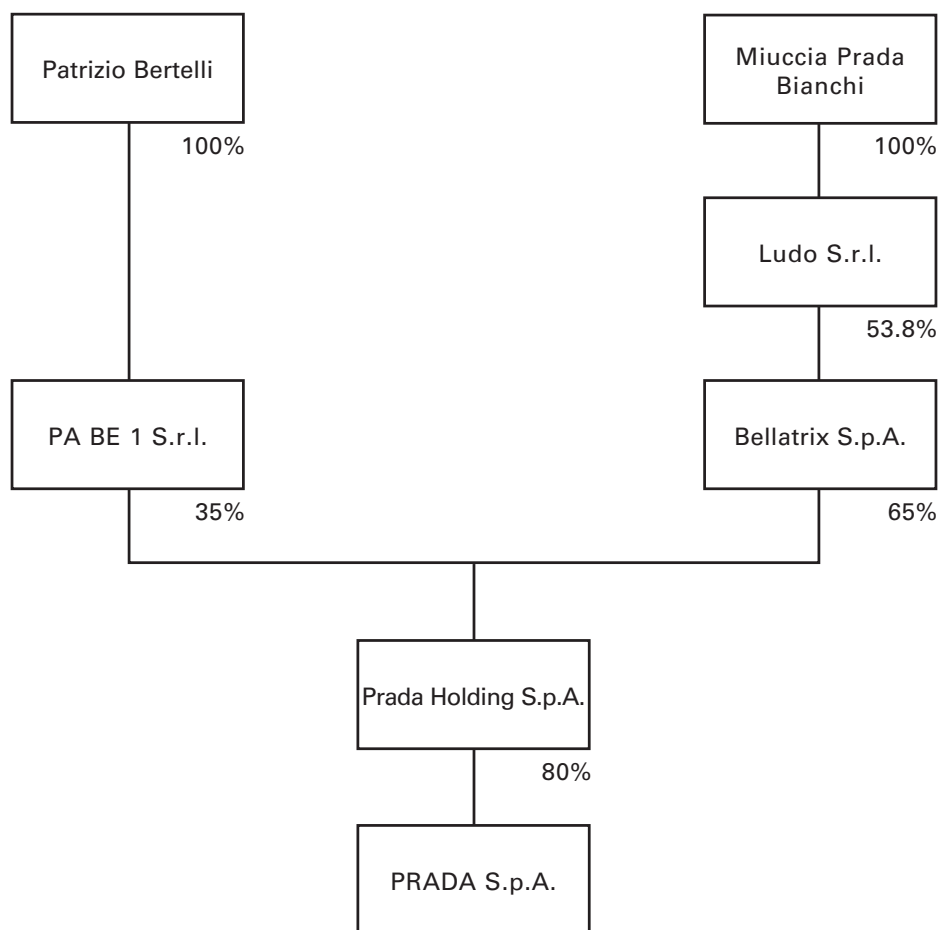
#### (a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本的概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註 1 及 2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註 1 及 3)	受控制法團權益	80%

附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本約 80%，故為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi 女士透過 Ludo S.r.l. 間接擁有 Bellatrix S.p.A. 股本的 53.8% (包括 438,460 股普通股及 100,000 股優先股)，而 Bellatrix S.p.A. 則擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的 65% (包括 1,650 股普通股及 300 股優先股)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi 女士亦為 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及 Ludo S.r.l. 的董事。
3. Patrizio Bertelli 先生透過 PABE 1 S.r.l. 間接擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的 35% (包括 750 股普通股及 300 股優先股)。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli 先生亦為 PABE 1 S.r.l. 的董事。

下列圖表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零一八年六月三十日於本公司股份的視作權益：



## (b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉

董事姓名	相關法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比	
Miuccia Prada Bianchi 女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%	
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%	
	Prapar Corporation	普通股	50	如上	100%	
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%	
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	如上	49.83%	
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	如上	83.34%	
	Ludo S.r.l.	普通股	100,311	實益擁有人	100%	
	C.I.D. – Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	受控制法團	100%	
	Fratelli Prada S.p.A.			890,094	受控制法團	89.01%
				16,706	實益擁有人	1.67%
PH-RE LLC	注資(日圓)	1,000,000	受控制法團	100%		
Patrizio Bertelli 先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%	
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%	
	Prapar Corporation	普通股	50	如上	100%	
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%	
	C.I.D. – Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	如上	100%	
	PH-RE LLC	注資(日圓)	1,000,000	如上	100%	

除上文所披露者外，於二零一八年六月三十日，本公司董事或彼等聯繫人概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 主要股東於證券的權益及淡倉

於二零一八年六月三十日，下列人士(上文所披露的本公司董事除外)持有本公司股份或相關股份權益而須根據證券及期貨條例第336條知會本公司：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本的概約百分比
<b>好倉</b>			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80.00%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團的權益	2,046,470,760	80.00%
Ludo S.r.l.	受控制法團的權益	2,046,470,760	80.00%
PABE 1 S.r.l.	受控制法團的權益	2,046,470,760	80.00%
OppenheimerFunds, Inc.	投資經理	130,063,230	5.08%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本約80%。由於Ludo S.r.l. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8% 權益，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65% 權益以及PABE 1 S.r.l. 擁有Prada Holding S.p.A. 35% 的權益，因此，Bellatrix S.p.A.、Ludo S.r.l. 及PABE 1 S.r.l. 被視為於Prada Holding S.p.A. 所持2,046,470,760股股份中擁有權益。

## 中期簡明綜合財務報表

## 綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	於二零一八年 六月三十日 (未經審核)	於二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物	6	880,953	892,610
應收貿易賬款淨額	7	290,649	289,973
存貨	8	612,660	569,929
衍生金融工具－即期	9	6,096	13,923
應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期	10	6,635	6,107
其他流動資產	11	188,299	192,072
<b>流動資產總值</b>		<b>1,985,292</b>	<b>1,964,614</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	1,526,596	1,522,782
無形資產	13	927,042	921,458
聯營公司承擔	14	9,156	8,416
遞延稅項資產	33	215,578	209,402
其他非流動資產	15	103,642	110,698
衍生金融工具－非即期	9	3,051	2,005
<b>非流動資產總值</b>		<b>2,785,065</b>	<b>2,774,761</b>
<b>資產總值</b>		<b>4,770,357</b>	<b>4,739,375</b>
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債</b>			
短期財務應付款項及銀行透支	16	611,562	352,971
應付關聯方款項－即期	17	4,418	4,488
應付貿易賬款	18	301,427	313,697
應付稅項	19	80,555	68,116
衍生金融工具－即期	9	13,529	7,654
其他流動負債	20	138,343	157,346
<b>流動負債總額</b>		<b>1,149,834</b>	<b>904,272</b>
<b>非流動負債</b>			
長期財務應付款項	21	505,008	638,954
長期僱員福利	22	61,521	61,444
風險及費用撥備	23	57,285	61,815
遞延稅項負債	32	31,031	32,012
其他非流動負債	24	165,535	167,595
衍生金融工具－非即期	9	6,336	7,112
<b>非流動負債總額</b>		<b>826,716</b>	<b>968,932</b>
<b>負債總額</b>		<b>1,976,550</b>	<b>1,873,204</b>
<b>股本</b>			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,395,246	2,375,084
換算儲備		19,370	(4,035)
期內淨收入		105,668	217,721
本集團擁有人應佔權益淨值	25	2,776,166	2,844,652
非控股權益應佔權益淨值	26	17,641	21,519
<b>淨權益總額</b>		<b>2,793,807</b>	<b>2,866,171</b>
<b>負債總額及淨權益總額</b>		<b>4,770,357</b>	<b>4,739,375</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>835,458</b>	<b>1,060,342</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>3,620,523</b>	<b>3,835,103</b>

## 綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至 二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	%	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%
收益淨額	27	1,535,326	100%	1,468,636	100%
銷售成本	28	(429,474)	-28.0%	(379,995)	-25.9%
毛利率		1,105,852	72.0%	1,088,641	74.1%
營運開支	29	(946,664)	-61.6%	(921,804)	-62.7%
<b>EBIT</b>		<b>159,188</b>	<b>10.4%</b>	<b>166,837</b>	<b>11.4%</b>
利息及其他財務收入／(開支)淨額	30	(10,752)	-0.7%	(890)	-0.1%
投資股息	31	302	0.0%	357	0.0%
除稅前收入		148,738	9.7%	166,304	11.3%
稅項	32	(43,574)	-2.9%	(50,222)	-3.4%
期內淨收入		105,164	6.8%	116,082	7.9%
淨收入－非控股權益	26	(504)	0.0%	340	0.0%
淨收入－本集團	25	105,668	6.9%	115,742	7.9%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	33	0.041		0.045	

## 綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
除稅前收入	148,738	166,303
<b>損益調整</b>		
折舊及攤銷	109,871	108,334
物業、廠房及設備以及無形資產減值	1,747	4,382
非貨幣財務(收入)開支	12,152	(12,487)
其他非貨幣開支	10,647	9,899
<b>資產負債表變動</b>		
其他非流動資產及負債	(11,970)	(10,799)
應收貿易賬款淨額	(1,365)	13,134
存貨淨額	(41,106)	(54,017)
應付貿易賬款	(11,967)	25,265
其他流動資產及負債	(14,491)	(16,932)
來自經營活動的現金流量	202,256	233,082
已付利息淨額	(1,446)	(7,318)
已付稅項	(20,792)	(17,608)
來自經營活動的現金流量淨額	180,018	208,156
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(139,065)	(103,869)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	1,638	841
投資股息	302	-
收購非控股權益的額外股份	(2,000)	(1,275)
投資活動所用的現金流量淨額	(139,125)	(104,303)
向PRADA Spa股東派付股息	(181,912)	(307,059)
向非控制股東派付股息	(3,835)	(451)
償還長期借款的短期部分	(39,227)	(26,909)
長期借款安排	103,875	8,668
短期借款變動	52,371	218,623
附屬公司非控制股東股本增加	297	89
融資活動所得/(所用)的現金流量	(68,431)	(107,039)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(27,538)	(3,186)
匯兌差額	15,881	(49,686)
期初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	892,610	722,214
期末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	880,953	669,342
現金及現金等價物	880,953	669,730
銀行透支	-	(388)
期末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	880,953	669,342



## 綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十一個月 (經審核)	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
期內淨收入－綜合	105,164	218,017	116,082
<b>A) 可轉入損益的項目：</b>			
換算儲備變動	23,824	(151,016)	(122,894)
稅務影響	-	-	-
換算儲備變動減稅務影響	23,824	(151,016)	(122,894)
現金流量對沖儲備變動	(6,710)	5,729	13,477
稅務影響	1,853	(1,105)	(3,265)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(4,857)	4,624	10,212
公平值儲備變動	740	(3,362)	(2,475)
稅務影響	-	(552)	572
公平值儲備變動減稅務影響	740	(3,914)	(1,903)
<b>B) 不可轉入損益的項目：</b>			
精算儲備變動	-	1,921	-
稅務影響	-	(330)	-
精算儲備變動減稅務影響	-	1,591	-
期內綜合全面收入	124,871	69,302	1,497
期內全面收入－非控股權益	(82)	(1,907)	(1,411)
期內全面收入－本集團	124,953	71,209	2,908

綜合股東權益變動表(二之一)  
(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	可供出售儲備公平值	其他儲備	其他儲備總額	期內淨收入	權益		
											本集團擁有人應佔權益	非控股權益應佔權益	淨權益總額
於二零一七年一月三十一日的結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	144,791	410,047	(7,897)	(5,707)	(1,656)	2,006,713	2,401,500	278,329	3,080,502	24,028	3,104,530
分配二零一六年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	278,329	278,329	(278,329)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(307,059)	(307,059)	-	(307,059)	(451)	(307,510)
與非控股股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	335	335
向附屬公司注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89	89
六個月全面收入(已轉入損益)	-	-	(121,155)	-	10,212	-	(1,903)	4	8,313	115,742	2,900	(1,411)	1,489
六個月全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	2	-	2
於二零一七年七月三十一日的結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	23,636	410,047	2,315	(5,705)	(3,559)	1,977,987	2,381,085	115,742	2,776,345	22,590	2,798,935
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(563)	(563)
與非控股股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12)	(12)
五個月全面收入(已轉入損益)	-	-	(27,671)	-	(5,588)	-	(2,011)	(4)	(7,603)	101,979	66,705	(483)	66,222
五個月全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	1,602	-	-	1,602	-	1,602	(13)	1,589
於二零一七年十二月三十一日的結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	(4,035)	410,047	(3,273)	(4,103)	(5,570)	1,977,983	2,375,084	217,721	2,844,652	21,519	2,866,171

綜合股東權益變動表(二之二)  
(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	可供出售儲備公平值	其他儲備	其他儲備總額	期內淨收入	權益		
											本集團擁有人應佔權益	非控股權益應佔權益	淨權益總額
於二零一七年十二月三十一日的結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	(4,035)	410,047	(3,273)	(4,103)	(5,570)	1,977,983	2,375,084	217,721	2,844,652	21,519	2,866,171
首次採納國際財務報告準則9號-呆壞賬撥備	-	-	-	-	-	-	-	(1,724)	(1,724)	-	(1,724)	(33)	(1,757)
首次採納國際財務報告準則9號-衍生工具	-	-	-	-	(2,063)	-	-	2,063	-	-	-	-	-
於二零一八年一月一日的結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	(4,035)	410,047	(5,336)	(4,103)	(5,570)	1,978,322	2,373,360	217,721	2,842,928	21,486	2,864,414
分配二零一七年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	217,721	217,721	(217,721)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(191,912)	(191,912)	-	(191,912)	(3,835)	(195,747)
與非控股權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	197	197	-	197	(225)	(28)
向附屬公司注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	297	297
六個月全面收入(已轉入損益)	-	-	23,405	-	(4,857)	-	740	(3)	(4,120)	105,668	124,953	(82)	124,871
於二零一八年六月三十日的結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	19,370	410,047	(10,193)	(4,103)	(4,830)	2,004,325	2,395,246	105,668	2,776,166	17,641	2,793,807

會計政策及以下附註為綜合財務報表的不可或缺部分。



## 中期簡明綜合財務報表附註

## 1. 一般資料

PRADA spa(「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業全球領先公司之一。本集團亦根據與行業領先者訂立的特定許可協議在眼鏡及香水行業開展經營，及近期透過收購Pasticceria Marchesi 1824進軍食品行業，定位於最高質量水準。

本集團的產品透過於二零一八年六月三十日包括629間直接營運店舖(直營店)的網絡，以及經過篩選的奢侈品百貨店、獨立零售商、專賣店及線上經銷商(電子零售商)網絡，在全球70個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，註冊辦事處位於via Antonio Fogazzaro 28, Milan, Italy。

本中期簡明綜合財務報表已於二零一八年八月一日獲PRADA spa董事會批准及授權刊發。

## 2. 編製基準

Prada集團截至二零一八年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「綜合損益表」、「綜合現金流量表」、「綜合全面收益表」、「綜合權益變動表」及「中期簡明綜合財務報表附註」，乃根據「國際會計準則第34號中期財務報告」編製。

該等中期簡明綜合財務報表應與Prada集團截至二零一七年十二月三十一日止十一個月的綜合財務報表一併閱讀。該綜合財務報表乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於該等中期簡明綜合財務報表的呈列日期，歐盟所採納並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的所有詮釋。

本集團已編製中期簡明綜合財務狀況表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整資料所需的所有詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。綜合損益表按目的呈列。現金流量資料載列於綜合現金流量表，該報表為按間接法編製。

中期簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並以亦為PRADA spa的功能貨幣歐元呈列。

根據國際財務報告準則，編製綜合財務報表要求管理層釐定若干類型資產、負債、

收益及成本以及評估或然資產及負債時作出估計及假設。

### 3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

由國際會計準則理事會頒佈並獲歐盟認可及由二零一八年一月一日起適用於本集團的新準則及修訂。

新準則國際財務報告準則及現有準則修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第 9 號金融工具	二零一八年一月一日	二零一六年十一月認可
國際財務報告準則第 15 號客戶合同收入	二零一八年一月一日	二零一六年九月認可
國際財務報告準則第 4 號修訂	二零一八年一月一日	二零一七年十一月認可
國際財務報告準則第 15 號客戶合同收入之澄清	二零一八年一月一日	二零一七年十月認可
影響國際財務報告準則第 1 號、國際會計準則第 28 號、 國際財務報告準則第 12 號的二零一四年至二零一六年週期	二零一八年一月一日	二零一八年二月認可
國際財務報告準則第 2 號以股份為基礎的付款交易的分類及計量	二零一八年一月一日	二零一八年二月認可
國際會計準則第 40 號：投資性不動產的轉移	二零一八年一月一日	二零一八年三月認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第 22 號：「外幣交易及墊付代價」	二零一八年一月一日	二零一八年三月認可

#### 國際財務報告準則第 9 號金融工具

於二零一八年一月一日，國際財務報告準則第 9 號「金融工具」取代了國際會計準則第 39 號「金融工具：確認及計量」。本集團採取兩項新準則應用。

首項應用有關新的「預期虧損」減值模型取代了過往的「已產生的虧損」模型。Prada 集團為應對這種金融資產的新計量方法為應收貿易賬款，已制定新的減值程序，部分自己使用的商業評分系統所衍生，該程序乃基於交易對手經營業務所在國家的違約概率及交易對手本身的違約概率。新準則在並無重列二零一七年十二月三十一日的結餘的情況下獲採納，而對期初儲備的影響為 1.7 百萬歐元(已扣除稅項)。

第二項應用是指對衍生金融工具進行會計處理的不同方式，現在可確認現金流量對沖儲備中的所有公平值變動，條件是被對沖的現金流量尚未對損益造成影響(根據國際會計準則第 39 號)。新準則在並無重列二零一七年十二月三十一日的結餘的情況下獲採納，並且導致「現金流量對沖儲備」與「其他儲備」之間的權益出現重新分類 2.1 百萬元(已扣除稅項)。

#### 國際財務報告準則第 15 號客戶合同收入

於二零一八年一月一日，國際財務報告準則第 15 號「客戶合同收入」完全取代了國際會計準則第 18 號「收益」及國際會計準則第 11 號「建築合同」。本集團採納新準則對過往期間並無追溯效力，且無論如何並無對於二零一八年一月一日的期初權益造成影響。採納新準則的唯一影響(雖然並非重大)，是於損益表中對收入的某些組成部分作出不同分類以及對製成品回報未來責任的確認採納不同方法。後者的變化導致二零一七年十二月三十一日的流動負債增加，以及出現相應的新存貨項目為「回報資產」(於二零一八年一月一日為 4.6 百萬歐元)。

由國際會計準則理事會頒佈並獲歐盟認可(於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效)但尚未適用於Prada集團的新會計準則及修訂。

新準則國際財務報告準則及現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第16號：租賃	二零一九年一月一日	二零一七年十月認可
國際財務報告準則第9號：提早還款特性及負補償	二零一九年一月一日	二零一八年三月認可

如二零一七年年報所呈報，採納國際財務報告準則第16號「租賃」將對Prada集團的損益表及財務狀況表產生重大影響。

二零一七年，在成立多部門團隊以應對過渡至新準則、確定適當的資訊科技解決方案，並其後於二零一八年初開始實施。新資訊科技架構的目標是符合新的報告規定並改善涉及租賃資產管理的公司流程。該等解決方案旨在確保與交易系統完全整合(並非所有本集團經營業務所在的國家均採納國際財務報告準則第16號)，以及基於流程標準化及自動化的合適內部監控水平。

新準則的影響無法完全量化，主要是由於本集團經營業務所在的不同國家的法例及不同合同個案的詮釋存在不確定性。本集團正密切監察主要趨勢，以便在年底前完全採納新準則。無論如何，如二零一七年年報所呈報，對財務狀況表的影響程度與未來租賃付款承諾(26億歐元)一致。

由國際會計準則理事會所頒佈但於本中期簡明綜合財務報表日期尚未獲歐盟認可的新準則、變動及業務準則。

新準則	對Prada集團生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二一年一月一日	尚未認可
國際財務報告解釋委員會解釋公告第23號： 「所得稅的不確定性的會計處理」	二零一九年一月一日	尚未認可

現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可狀態
國際會計準則第28號：於聯營公司及合營公司的長期權益	二零一九年一月一日	尚未認可
對國際財務報告準則第3號、國際財務報告準則第11號、 國際會計準則第12號、國際會計準則第23號的 二零一五年至二零一七年週期	二零一九年一月一日	尚未認可
國際會計準則第19號：計劃修訂、縮減或清償	二零一九年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則概念框架參考修訂	二零二零年一月一日	尚未認可

於該等中期簡明綜合財務報表日期，董事尚未完成評估上述歐盟尚未認可的所報告新訂準則、修訂本及運營指引的影響的必要分析。



#### 4. 併購

於二零一八年一月十一日，落實向PRADA spa轉讓Angelo Marchesi srl餘下20%股權的契據。於二零一八年三月二十九日，為簡化本集團旗下三間從事食品行業的公司的公司架構，Montenapoleone 9 srl及Isarcodue srl併入上述Angelo Marchesi srl，成為現時的Marchesi 1824 srl。合併於二零一八年四月一日生效。

於二零一八年五月二十二日，TRS New Zealand Limited清盤完成。

#### 5. 經營分部

國際財務報告準則第8號「經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。經營分部定義為一個業務分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便向該分部分配適當的資源及評估其表現。

由於本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係－因而不可能指定國際財務報告準則第8號定義的經營分部，因為最高決策人僅獲提供集團層面的財務表現。基於此原因，業務被視為單一經營分部，因這樣更能反映Prada集團的獨特商業模式。

#### 收益淨額

按分銷渠道、品牌、地區及產品劃分的淨收益淨額的資料詳情連同附加說明於財務回顧內提供。

#### 地區資料

下表按地區劃分呈報本集團非流動資產的賬面值，乃應「國際財務報告準則第8號經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體(如Prada集團)的要求而報告。

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
歐洲	2,020,548	2,005,887
美國	192,634	193,757
亞太區	216,111	235,010
日本	78,391	81,709
中東及非洲	45,714	34,015
總計	2,553,398	2,550,378

總額2,553.4百萬歐元(於二零一七年十二月三十一日：2,550.4百萬歐元)與本集團的非流動資產(按國際財務報告準則第8號的規定的衍生金融工具、遞延稅項資產及退休金盈餘除外)有關。

## 6. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
手頭現金	45,227	66,162
銀行存款賬戶	581,805	477,950
銀行往來賬戶	253,921	348,498
<b>現金及現金等價物總計</b>	<b>880,953</b>	<b>892,610</b>

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
人民幣	52,613	66,611
美元	207	1,868
韓圓	13,495	12,269
港元	503,311	387,212
其他貨幣	12,179	9,990
<b>銀行存款賬戶總計</b>	<b>581,805</b>	<b>477,950</b>

銀行往來賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
歐元	82,279	188,438
美元	91,113	74,525
韓圓	1,910	1,473
港元	6,783	7,058
英磅	11,748	8,408
其他貨幣	60,088	68,596
<b>銀行往來賬戶總計</b>	<b>253,921</b>	<b>348,498</b>

於二零一八年六月三十日，銀行往來賬戶及銀行存款賬戶按介乎0%至6.4%之間的年利率產生利息收入(於二零一七年十二月三十一日：介乎0%至6.8%)。

本集團認為，由於銀行往來賬戶的用途與業務營運及企業流程絕對相關，故該類資產並無重大風險，因此，所涉各方的數目零散。

## 7. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	288,964	284,602
呆壞賬撥備	(10,230)	(7,892)
應收貿易賬款－關聯方	11,915	13,263
<b>總計</b>	<b>290,649</b>	<b>289,973</b>

應收關聯方貿易賬款主要指向Prada集團的關聯公司兼特許經營方Fratelli Prada spa銷售製成品的款項。

期內呆壞賬撥備變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	7,892	6,654
首次採納國際財務報告準則9號－壞賬撥備	2,246	-
匯兌差額	44	(171)
增加	150	1,926
動用	(102)	(517)
<b>期末結餘</b>	<b>10,230</b>	<b>7,892</b>

下表載有於報告日期按到期日劃分的計提呆壞賬撥備前應收款項總額概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	300,879	260,480	16,139	5,942	4,970	1,652	11,696
<b>總計</b>	<b>300,879</b>	<b>260,480</b>	<b>16,139</b>	<b>5,942</b>	<b>4,970</b>	<b>1,652</b>	<b>11,696</b>

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	297,865	267,271	9,871	6,225	2,052	1,622	10,824
<b>總計</b>	<b>297,865</b>	<b>267,271</b>	<b>9,871</b>	<b>6,225</b>	<b>2,052</b>	<b>1,622</b>	<b>10,824</b>

下表載有於報告日期按到期日劃分的應收貿易賬款減呆壞賬撥備後的概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	290,649	257,843	16,139	5,942	4,970	1,652	4,103
<b>總計</b>	<b>290,649</b>	<b>257,843</b>	<b>16,139</b>	<b>5,942</b>	<b>4,970</b>	<b>1,652</b>	<b>4,103</b>

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	289,973	267,133	9,871	6,225	2,052	1,622	3,070
<b>總計</b>	<b>289,973</b>	<b>267,133</b>	<b>9,871</b>	<b>6,225</b>	<b>2,052</b>	<b>1,622</b>	<b>3,070</b>

## 8. 存貨淨額

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 六月三十日 (未經審核)	於二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
原材料	107,889	102,246
在製品	41,058	30,556
製成品	500,105	484,709
陳舊及滯銷存貨撥備	(42,260)	(47,582)
<b>總計</b>	<b>606,792</b>	<b>569,929</b>
資產回報	5,868	-
<b>總存貨淨額</b>	<b>612,660</b>	<b>569,929</b>

存貨較二零一七年十二月三十一日有所增加，與季節性生產及店舖採購一致。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一七年十二月三十一日之結餘(經審核)	23,774	23,808	47,582
匯兌差額	-	(58)	(58)
增加	-	659	659
動用	(39)	(5,884)	(5,923)
於二零一八年六月三十日之結餘(未經審核)	23,735	18,525	42,260

動用撥備與取消於往年撇減的項目有關。

## 9. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
衍生工具金融資產－流動	6,096	13,923
衍生工具金融資產－非流動	3,051	2,005
<b>金融資產總值－衍生金融工具</b>	<b>9,147</b>	<b>15,928</b>
衍生工具金融負債－流動	(13,529)	(7,654)
衍生工具金融負債－非流動	(6,336)	(7,112)
<b>金融負債總額－衍生金融工具</b>	<b>(19,865)</b>	<b>(14,766)</b>
<b>賬面淨額－流動及非流動</b>	<b>(10,718)</b>	<b>1,162</b>

衍生金融工具(流動及非流動)的賬面淨額如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	9,147	15,721	第二級
期權	-	207	第二級
<b>正公平值</b>	<b>9,147</b>	<b>15,928</b>	
遠期合約	(9,095)	(3,573)	第二級
期權	(870)	(501)	第二級
利率掉期	(9,900)	(10,692)	第二級
<b>負公平值</b>	<b>(19,865)</b>	<b>(14,766)</b>	
<b>賬面淨額－流動及非流動</b>	<b>(10,718)</b>	<b>1,162</b>	

所有上述衍生工具合資格作為國際財務報告準則第7號建議的公平值等級第二級。本集團並無訂立任何可合資格作為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖外匯風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生合約以對沖源於有關匯率及利率波動的財務風險。

## 匯率交易

本集團國際業務產生的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元(或當地使用的其他貨幣)價值。預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務現金流量。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零一八年六月三十日的匯率換算)載列如下。

截至二零一八年六月三十日生效的以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期 出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)
貨幣			
加拿大元	9,365	-	9,365
人民幣	71,595	(12,881)	58,714
英鎊	40,460	(2,956)	37,504
港元	43,950	-	43,950
日圓	41,460	-	41,460
韓圓	27,377	-	27,377
俄羅斯盧布	5,878	-	5,878
新加坡元	10,539	-	10,539
瑞士法郎	5,143	-	5,143
美元	73,340	(16,311)	57,029
其他貨幣	23,302	-	23,302
總計	352,409	(32,148)	320,261

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

截至二零一八年六月三十日生效的以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期 出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)
貨幣			
英鎊	20,315	-	20,315
日圓	9,299	-	9,299
瑞士法郎	49,270	-	49,270
美元	9,328	(54,469)	(45,141)
其他貨幣	9,331	-	9,331
總計	97,543	(54,469)	43,074

(\*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一八年六月三十日已訂立的所有合約將於12個月內到期。這不包括於二零一九年六月三十日後到期以對沖未來財務現金流量的部分遠期合約，其名義淨額為60.7百萬歐元(全部均指遠期出售合約)。

所有於呈報日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本集團預期概無第三方出現任何違約情況。

## 利率交易

本集團訂立利率掉期協議(「利率掉期」)，以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零一八年六月三十日及二零一七年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

合約	利率掉期協議					已對沖貸款			
	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	貨幣	債務類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	44,000	1.457%	二零三零年五月	(2,226)	千歐元	定期貸款	44,000	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年三月	(187)	千歐元	定期貸款	60,000	二零一九年三月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(409)	千歐元	定期貸款	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年六月	(870)	千歐元	定期貸款	100,000	二零二一年六月
利率掉期	千英鎊	54,975	2.778%	二零二九年一月	(6,122)	千英鎊	定期貸款	54,975	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	1,200,000	1.360%	二零二零年三月	(86)	千日圓	定期貸款	1,200,000	二零二零年三月
公平值總計 (金額以千 歐元為單位)					(9,900)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，預期訂約方不會出現任何違約情況。

## 10. 應收關聯方款項及預付關聯方款項

應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
預付贊助費	787	-
預付開支及應計收入	5,848	6,107
應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期	6,635	6,107

有關關聯方交易的進一步資料載於附註36。

## 11. 其他流動資產

其他流動資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	41,309	42,444
所得稅及其他應收稅項	44,388	69,652
其他資產	20,068	18,755
預付款	68,240	52,779
按金	14,294	8,442
<b>總計</b>	<b>188,299</b>	<b>192,072</b>

### 其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
墊款	3,786	1,760
零售投資獎勵	4,470	5,247
其他應收款項	11,812	11,748
<b>總計</b>	<b>20,068</b>	<b>18,755</b>

### 預付款

預付款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
租金成本	21,769	16,889
保險	2,593	1,809
設計成本	11,490	11,743
時裝展及廣告宣傳預付款	12,643	8,363
貸款的攤銷成本	820	820
其他	18,925	13,155
<b>總計</b>	<b>68,240</b>	<b>52,779</b>

預付設計成本主要包括於報告期後產生收益的產品系列設計的成本。

### 按金

按金主要指零售租賃下已付的保證金。



## 12. 物業、廠房及設備

歷史成本及累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	767,797	183,162	1,319,813	434,511	191,240	91,006	2,987,529
累計折舊	(108,447)	(137,425)	(862,814)	(259,040)	(97,021)	-	(1,464,747)

於二零一七年十二月三十一日的賬面淨值(經審核)	659,350	45,737	456,999	175,471	94,219	91,006	1,522,782
-------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	825,145	193,017	1,345,295	453,269	179,081	58,895	3,054,702
累計折舊	(117,895)	(141,587)	(902,976)	(269,055)	(96,593)	-	(1,528,106)

於二零一八年六月三十日的賬面淨值(未經審核)	707,250	51,430	442,319	184,214	82,488	58,895	1,526,596
------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

截至二零一八年六月三十日止六個月的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一七年一月三十一日的結餘(經審核)	659,350	45,737	456,999	175,471	94,219	91,006	1,522,782
添置	15,133	6,565	33,167	13,804	1,991	29,828	100,488
折舊	(8,833)	(4,480)	(55,787)	(16,811)	(5,997)	-	(91,908)
出售	(1)	(35)	(19)	(334)	(8,039)	-	(8,428)
匯兌差額	489	(1)	4,373	1,477	66	165	6,569
其他變動	41,112	3,644	4,586	11,167	273	(62,019)	(1,237)
減值	-	-	(1,000)	(560)	(25)	(85)	(1,670)
於二零一八年六月三十日的結餘(未經審核)	707,250	51,430	442,319	184,214	82,488	58,895	1,526,596

投入於零售區域的資本支出主要是為了進行翻新及搬遷項目，以及期內的店舖開幕（主要集中在中國西安著名SKP商場及阿聯酋的Dubai Mall）。其他資本支出用於興建生產結構及擴大意大利的企業空間。

減值1.7百萬歐元主要指關閉店舖及零售重塑項目。

### 13. 無形資產

歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取店舖租約	軟件	其他無形資產	在建資產	總額
歷史成本	402,693	547,808	209,702	116,828	63,143	31,062	1,371,236
累計折舊	(153,703)	(29,472)	(132,973)	(81,743)	(51,887)	-	(449,778)

於二零一七年十二月三十一日的賬面淨值(經審核)	248,990	518,336	76,729	35,085	11,256	31,062	921,458
-------------------------	---------	---------	--------	--------	--------	--------	---------

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取店舖租約	軟件	其他無形資產	在建資產	總額
歷史成本	403,619	547,843	234,223	127,207	63,145	15,494	1,391,531
累計折舊	(160,691)	(29,496)	(134,516)	(86,855)	(52,931)	-	(464,489)

於二零一八年六月三十日的賬面淨值(未經審核)	242,928	518,347	99,707	40,352	10,214	15,494	927,042
------------------------	---------	---------	--------	--------	--------	--------	---------

截至二零一八年六月三十日止六個月的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取店舖租約	軟件	其他無形資產	在建資產	總額
於二零一七年十二月三十一日的結餘(經審核)	248,990	518,336	76,729	35,085	11,256	31,062	921,458
添置	828	-	11,825	4,057	16	8,523	25,249
攤銷	(6,954)	-	(4,832)	(5,118)	(1,058)	-	(17,962)
出售	-	-	(1,634)	(4)	-	-	(1,638)
匯兌差額	64	11	(31)	7	-	(23)	28
其他變動	-	-	17,650	6,325	-	(23,990)	(15)
減值	-	-	-	-	-	(78)	(78)
於二零一八年六月三十日的結餘(未經審核)	242,928	518,347	99,707	40,352	10,214	15,494	927,042

商標於報告日期的賬面值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年六月三十日(未經審核)	二零一七年十二月三十一日(經審核)
Miu Miu	141,225	144,005
Church's	80,768	82,609
Prada	5,833	5,292
其他商標及其他知識產權	15,102	17,084
總計	242,928	248,990

期內本集團並無就商標確認減值。

「頂手費」包括本集團在最優越零售位置就零售物業而訂立或接收租約所產生成本確認的無形資產。

截至二零一八年六月三十日止六個月，有形資產及無形資產的資本開支總額為數125.8百萬歐元，細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
零售	74,191	110,026
生產、物流及公司	51,591	140,638
<b>總計</b>	<b>125,782</b>	<b>250,664</b>

## 減值測試

根據「國際會計準則第36號資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。截至二零一八年六月三十日，商譽為數518.3百萬歐元。按現金產生單位(現金產生單位)劃分的商譽明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	10,169	10,169
Church's	8,598	8,587
Pasticceria Marchesi 1824	7,975	7,975
<b>總計</b>	<b>518,347</b>	<b>518,336</b>

回顧期間內並無出現任何證據顯示出有減值跡象。儘管如此，由於使用價值乃基於估計計量，故本集團無法保證商譽或其他無形資產的價值不會於日後減值。

## 14. 聯營公司

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
可供出售投資	9,125	8,387
其他投資	31	29
<b>總計</b>	<b>9,156</b>	<b>8,416</b>

可供出售投資與時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司)於二零一八年六月三十日的4.88%股本有關。該投資的價值已按公平值重列，以符合正式所報股價(按「國際財務報告準則第7號—金融工具：披露」公平值層級的一級)。公平值相比二零一七年十二月三十一日增加0.7百萬歐元，在特別權益儲備中確認。於二零一八年，本集團從時代集團控股有限公司收到的股息淨額累計合共2.8百萬港元(0.3百萬歐元)。

## 15. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	60,705	66,511
遞延租金收入	11,289	13,004
養老基金盈餘	13,039	13,021
其他長期資產	18,609	18,162
<b>總計</b>	<b>103,642</b>	<b>110,698</b>

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
性質：		
店舖	55,843	61,398
辦公室	3,713	3,889
倉庫	105	100
其他	1,044	1,124
<b>總計</b>	<b>60,705</b>	<b>66,511</b>

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)
到期日：	
一年至兩年	29,268
兩年至五年	9,638
五年以上	21,799
<b>總計</b>	<b>60,705</b>

## 16. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
短期銀行貸款	142,937	87,901
長期貸款的流動部分	468,828	265,447
貸款遞延成本	(442)	(611)
融資租賃	239	234
<b>總計</b>	<b>611,562</b>	<b>352,971</b>

截至二零一八年六月三十日的短期財務應付款項主要包括向 PRADA spa 授出的 85 百萬歐元的貸款，及以等值價值總額 53.4 百萬歐元授予 PRADA Japan co ltd 的信貸額度。部分信貸額度載有根據 PRADA Japan co ltd 財務報表結果確定的多份契約，該等契約於二零一八年六月三十日均獲遵守。

即期部分上升乃由於部分貸款由長期重新分類至短期。長期貸款部分即期部分組成詳情於附註 21 呈列。

按貨幣劃分的短期貸款分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
歐元	89,038	31,994
日圓	53,472	54,979
其他貨幣	427	928
<b>總計</b>	<b>142,937</b>	<b>87,901</b>

本集團的貸款一般按可變動利率計息(如附註21解釋)並透過訂立對沖協議(如附註9解釋)管理利率波動風險。

## 17. 應付關聯方款項－流動

應付關聯方款項的流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	4,336	4,423
其他應付款項	82	65
<b>應付關聯方款項－流動</b>	<b>4,418</b>	<b>4,488</b>

應付關聯方的財務款項涉及本集團於中東附屬公司的非控股股東授予的兩份免息貸款(附註36)。

## 18. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	292,426	302,847
應付貿易賬款－關聯方	9,001	10,850
<b>總計</b>	<b>301,427</b>	<b>313,697</b>

下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	301,427	271,697	16,824	2,736	2,135	1,625	6,410
<b>總計</b>	<b>301,427</b>	<b>271,697</b>	<b>16,824</b>	<b>2,736</b>	<b>2,135</b>	<b>1,625</b>	<b>6,410</b>

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	313,697	284,005	13,277	7,097	1,411	748	7,159
<b>總計</b>	<b>313,697</b>	<b>284,005</b>	<b>13,277</b>	<b>7,097</b>	<b>1,411</b>	<b>748</b>	<b>7,159</b>

## 19. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
即期所得稅	26,757	25,015
增值稅及其他稅項	53,798	43,101
<b>總計</b>	<b>80,555</b>	<b>68,116</b>

如附註11所呈報，本集團截至二零一八年六月三十日就稅務抵免44.4百萬歐元(於二零一七年十二月三十一日為25百萬歐元)確認即期稅項負債26.8百萬歐元(於二零一七年十二月三十一日為69.7百萬歐元)。

## 20. 其他流動負債

其他流動負債的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	35,781	62,357
應計開支及遞延收入	23,946	20,943
其他應付款項	78,616	74,046
<b>總計</b>	<b>138,343</b>	<b>157,346</b>

其他應付款項詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
僱員及其他人士的短期福利	58,922	61,252
客戶墊款	6,874	6,164
客戶退貨	9,846	4,724
其他	2,974	1,906
<b>總計</b>	<b>78,616</b>	<b>74,046</b>

## 21. 長期應付財務款項

長期應付財務款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
長期銀行借款	504,023	638,034
貸款遞延成本	(951)	(1,137)
租賃－非流動	1,936	2,057
<b>總計</b>	<b>505,008</b>	<b>638,954</b>

於二零一八年上半年，PRADA spa 安排新定期貸款 100 百萬歐元，視乎根據 PRADA spa 綜合財務報表的契諾而定。該契諾於二零一八年六月三十日獲遵守。

於二零一八年，PRADA Japan Ltd 動用了於二零一七年從一組日本銀行安排的多批銀團貸款(110 億日圓)的額外部分(5 億日圓)。於二零一八年六月三十日，PRADA Japan Ltd 動用了合共 40 億日圓(31 百萬歐元)。基於附屬公司業績的契諾已於二零一八年六月三十日悉數遵守。

Hipic Prod Impex srl 於二零一七年訂定一筆 13.8 百萬羅馬尼亞列伊的貸款，已於二零一八年上半年完全提取(3 百萬歐元)；貸款將於到期日償還。

期內，本集團償還貸款39.2百萬歐元。截至二零一八年六月三十日的長期銀行借款（不包括融資租賃承擔及攤銷成本）載列如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款類別	貨幣	到期日	利率 (1)	即期部分 (以千歐元 為單位)	非即期部分 (以千歐元 為單位)	質押
PRADA Spa	130,000	債券 私人配售	歐元	二零一八年八月	2.75%	130,000	-	-
PRADA Spa	60,000	定期貸款	歐元	二零一九年三月	0.76%	60,000	-	-
PRADA Spa	44,000	定期貸款	歐元	二零二零年五月	2.74%	3,667	40,333	按揭貸款
PRADA Spa	40,000	定期貸款	歐元	二零一九年二月	0.61%	40,000	-	-
PRADA Spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二一年六月	0.75%	-	100,000	-
PRADA Spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.48%	25,000	75,000	-
PRADA Spa	90,000	定期貸款	歐元	二零二一年二月	0.96%	-	90,000	-
PRADA Spa	10,000	定期貸款	歐元	二零一九年三月	0.71%	10,000	-	-
PRADA Spa	100,000	定期貸款	歐元	二零一九年六月	0.00%	100,000	-	-
PRADA Spa	8,333	定期貸款	歐元	二零一八年十二月	0.60%	8,333	-	-
PRADA Spa	60,000	定期貸款	歐元	二零一八年十二月	0.20%	60,000	-	-
PRADA Spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二二年二月	0.50%	16,000	84,000	-
PRADA Japan Co. Ltd	23,249	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.47%	-	23,249	-
PRADA Japan Co. Ltd	9,298	定期貸款	日圓	二零二零年三月	1.36%	4,649	4,649	-
PRADA Japan Co. Ltd	3,100	定期貸款	日圓	二零二零年三月	0.81%	1,550	1,550	-
PRADA Japan Co. Ltd	1,550	定期貸款	日圓	二零二零年三月	1.18%	775	775	-
PRADA Japan Co. Ltd	7,749	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.47%	-	7,749	-
PRADA Japan Co. Ltd	1,860	銀團貸款	日圓	二零一八年七月	0.93%	1,860	-	-
Kenon Ltd	62,045	定期貸款	英鎊	二零二九年一月	4.48%	2,455	59,590	按揭貸款
Prada Middle East	16,083	定期貸款	美元	二零二二年二月	4.34%	4,289	11,794	-
Tannerie Limoges Sas	2,500	定期貸款	歐元	二零二四年一月	1.20%	125	2,375	按揭貸款
Pelletteria Ennepi Srl	125	定期貸款	歐元	二零一九年六月	2.50%	125	-	-
Hipic Prod Impex Srl	2,959	定期貸款	列伊	二零二一年十一月	3.90%	-	2,959	-
<b>總計</b>	<b>972,851</b>					<b>468,828</b>	<b>504,023</b>	

(1) 利率包括利率風險對沖的影響(如有)

PRADA spa的按揭貸款以位於米蘭一座用作本集團總部的建築作為抵押，而Kenon ltd的貸款則以一座位於Old Bond Street用作於歐洲最著名的Prada店鋪的的建築作為抵押。向Tannerie Limoges sas授出的貸款以一座用作生產的建築作為抵押。

除PRADA spa外本集團成員公司均無發行債務證券。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過對沖協議(附註9)管理利率波動風險。



財務應付款項於下文按固定利率及浮動利率計算的部分載列：

(以千歐元為單位)	二零一八年六月三十日(未經審核)		二零一七年十二月三十一日(經審核)	
	以浮動利率 計算的部分	以固定利率 計算的部分	以浮動利率 計算的部分	以固定利率 計算的部分
短期財務應付款項	65%	35%	56%	44%
長期財務應付款項	41%	59%	27%	73%

## 22. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
離職後福利	47,026	46,338
其他長期僱員福利	14,495	15,106
<b>長期福利負債總額</b>	<b>61,521</b>	<b>61,444</b>
退休金計劃盈餘(附註 15)	13,039	13,021
<b>長期福利負債淨額</b>	<b>48,482</b>	<b>48,423</b>

截至二零一八年六月三十一日的長期僱員福利結餘淨額為48.5百萬歐元(截至二零一七年十二月三十一日為48.4百萬歐元)，所有福利均被歸為界定福利計劃。

離職後福利包括意大利公司計入負債的22.8百萬歐元(於二零一七年十二月三十一日為23.8百萬歐元)及外國附屬公司計入負債的24.2百萬歐元(於二零一七年十二月三十一日為22.5百萬歐元)。

下表呈列截至二零一八年六月三十日止六個月長期僱員福利變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定 福利計劃 (TFR)	其他國家(包括 日本)界定 福利計劃	英國 養老基金	其他長期 僱員福利	總計
於二零一七年十二月三十一日結餘(經審核)	23,797	22,541	(13,021)	15,106	48,423
本期服務成本	221	740	-	3,284	4,245
精算(收益)/虧損	-	-	-	(19)	(19)
已付利益	(1,179)	(66)	-	(3,989)	(5,234)
匯兌差額	-	971	(17)	113	1,068
於二零一八年六月三十日結餘(未經審核)	22,839	24,187	(13,038)	14,495	48,483

界定福利責任根據每年進行的獨立評估計量。

## 23. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概列如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一七年十二月三十一日的結餘(經審核)	3,094	9,928	48,793	61,815
匯兌差額	24	15	713	752
撥回	(686)	(98)	(275)	(1,059)
已動用	(1,069)	(2,268)	(2,624)	(5,961)
增加	-	61	1,711	1,772
重列	-	(1,579)	1,545	(34)
於二零一八年六月三十日的結餘(未經審核)	1,363	6,059	49,863	57,285

PRADA spa 曾於往年就不採用受控外國公司(「受控外國公司」)規則的請求遭撤回或不予受理提出訴訟。繼遵守合作合規稅制(見二零一七年年報所描述)，PRADA spa 與意大利稅務局於二零一八年四月二十三日正式達成共同協定豁免有關訴訟。鑑於有關風險被視為極低，管理層並無就此計提風險撥備，故解決有關訴訟並無對財務報表構成任何影響。

PRADA spa 已就意大利海關總署於二零一二年針對二零零七年至二零一一年稅務年度啟動的審計提出訴訟，結果導致發出二零一零年稅務年度的評稅通知。於二零一八年上半年，利佛諾省稅務委員會已討論一項新上訴，並如上一次上訴般作出對本公司有利的裁決。海關總署已就此裁決提起上訴。

PRADA Germany gmbh 收到德國稅務部門就二零零八年至二零一一年稅務年度直接稅項發出的評稅通知。本公司已支付已收額外稅單，並待傳召討論已提呈的上訴。

## 24. 其他非流動負債

其他非流動負債為165.5百萬歐元(於二零一七年十二月三十一日為167.6百萬歐元)，主要為有關商業租賃成本按直線基準確認的負債。

## 25. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	2,004,325	1,977,983
精算儲備	(4,103)	(4,103)
可供出售公平值儲備	(4,830)	(5,570)
現金流量對沖儲備	(10,193)	(3,273)
換算儲備	19,370	(4,035)
期內淨收入	105,668	217,721
<b>總計</b>	<b>2,776,166</b>	<b>2,844,652</b>

### 股本

於二零一八年六月三十日，PRADA spa 股本約 80% 由 PRADA Holding spa 擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

### 股份溢價儲備

股份溢價儲備 410 百萬歐元較二零一七年十二月三十一日並無變化。

### 換算儲備

該儲備變動乃由於將綜合入賬公司的外幣財務報表換算為歐元所致。儲備由二零一七年十二月三十一日的 -4 百萬歐元增至 19.4 百萬歐元。

### 其他儲備

於二零一八年六月三十日，其他儲備為 2,004.3 百萬歐元，較二零一七年十二月三十一日增加 26.3 百萬歐元，乃由於分配上一財政年度利潤(217.7 百萬歐元)並扣除向 PRADA spa 股東分派的股息(191.9 百萬歐元)所致。

### 期內淨收入

本集團截至二零一八年六月三十日止六個月的淨收入為 105.7 百萬歐元(截至二零一七年十二月三十一日止十二個月為 217.7 百萬歐元)。

### 意大利資本收益稅

居住於香港的股東出售一間意大利公司所實現的資本收益不再在意大利繳稅，由二零一六年一月一日應用。有關意大利資本收益稅的進一步詳情已報告於《稅務小冊子》，可查詢本公司網站 [www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com)。

## 26. 非控制股東權益應佔權益

下表列示截至二零一八年六月三十日及二零一七年十二月三十一日止期間非控制股東權益之股東權益的變動：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	21,519	24,028
換算差額	422	(2,190)
股息	(3,835)	(1,014)
期內淨收入	(504)	296
精算儲備	-	(13)
向附屬公司注資	297	89
與非控股股東的交易	(225)	323
首次採納國際財務報告準則第9號－壞賬撥備	(33)	-
期末結餘	17,641	21,519

## 27. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自製成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
銷售淨額	1,510,603	1,442,556
特許權費	24,723	26,080
總計	1,535,326	1,468,636

按品牌、分銷渠道、地域、產品劃分的銷售淨額明細載於財務回顧。

## 28. 銷售成本

銷售成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
採購原材料及生產成本	386,544	365,403
物流成本、稅項及保險	76,250	68,843
存貨變動	(33,320)	(54,251)
總計	429,474	379,995

銷售成本佔收益淨額的比例由25.9%增至28%，主要原因是儘管促銷與定期銷售有較佳比率，但受到外匯的負面影響。

## 29. 營運開支

營運成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	64,572	4.2%	66,786	4.5%
廣告及傳訊成本	94,379	6.1%	82,587	5.6%
銷售成本	692,227	45.1%	679,606	46.3%
一般及行政成本	95,486	6.2%	92,825	6.3%
<b>總計</b>	<b>946,664</b>	<b>61.6%</b>	<b>921,804</b>	<b>62.7%</b>

與截至二零一七年七月三十一日止六個月期間相比，經營開支有所增長(由921.8百萬歐元至946.7百萬歐元)，但按佔銷售淨額的百分比計則較低(由62.7%至61.6%)。銷售開支上升，主要是由於零售網絡聘用的人員增加，而廣告及通信活動繼多項數碼活動、臨時展銷活動及贊助費用後增加。

下表列示計入營運成本的折舊、攤銷及減值成本、勞工成本及租金成本：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
折舊、攤銷及減值	103,811	105,789
勞工成本	293,840	279,735
可變動租金	161,538	161,511
固定租金	141,247	153,827
<b>總計</b>	<b>700,436</b>	<b>700,862</b>

## 30. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

利息及其他財務收入／(開支)淨額分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
借款利息開支	(7,756)	(7,157)
利息收入	3,931	2,882
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	(3)	-
匯兌收益／(虧損)－已變現	(2,753)	(2,372)
匯兌收益／(虧損)－未變現	(3,346)	6,638
其他財務收入／(開支)	(825)	(881)
<b>總計</b>	<b>(10,752)</b>	<b>(890)</b>

利息及其他財務收入增加主要是受到財務項目較大匯兌虧損所影響，而導致後者的主因是人民幣兌港元匯率波動。銀行債務成本因平均銀行債務較高而較截至二零一七年七月三十一日止六個月增加。

### 31. 投資所得股息

於二零一八年六月三十日，本集團持有時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司(HK: 1023))的4.88%權益(與上一個報告日期相同)。於二零一八年前六個月，自上述公司收取的股息累計為302,000歐元(截至二零一七年七月三十一日止六個月期間為357,000歐元)。

### 32. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
即期稅項	45,134	52,771
遞延稅項	(1,560)	(2,549)
<b>所得稅</b>	<b>43,574</b>	<b>50,222</b>

實際稅率為29.3%，與去年同期相符。

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月 (經審核)
期初結餘	177,390	216,126
匯兌差額	3,169	(15,310)
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	2,163	(1,657)
首次採納國際財務報告準則第9號的遞延稅項	502	-
於權益內錄得的離職後福利遞延稅項(精算差額儲備)	-	(334)
其他變動	(237)	469
收益表期內遞延稅項	1,561	(21,904)
期末結餘	184,547	177,390

遞延稅項資產及負債按種類分類如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年六月三十一日 (未經審核)		二零一七年十二月三十一日 (經審核)	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	104,149	-	100,620	-
應收款項及其他資產	541	1,414	94	1,412
非流動資產使用年期	47,426	8,729	46,405	9,048
收購產生的遞延稅項	-	15,170	-	15,071
風險撥備/應計開支	37,977	587	38,078	437
不可扣稅/應課稅開支/收入	8,828	1,471	9,416	2,024
稅項虧損結轉	3,752	-	3,627	-
衍生金融工具	2,651	-	1,306	593
長期僱員福利	9,259	2,217	8,986	2,214
其他	995	1,443	870	1,213
<b>總計</b>	<b>215,578</b>	<b>31,031</b>	<b>209,402</b>	<b>32,012</b>

### 33. 每股盈利及股息

#### 每股基本及攤薄盈利

每股盈利按本集團股東應佔淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算：

	截至二零一八年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 七月三十一日止六個月 (未經審核)
集團淨收入(以歐元計)	105,668,240	115,741,559
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.041	0.045

#### 每股股息

截至二零一八年六月三十日止六個月，經股東於二零一八年四月二十七日就批准二零一七年十二月三十一日的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息191,911,800歐元。

股息(經扣除預扣稅後為182百萬歐元)已於回顧期間支付，而有關預扣稅10百萬歐元已於二零一八年七月支付，預扣稅乃應用意大利普通稅率至派付透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人的股息總額計算得出。

### 34. 其他資料

按業務分部劃分的平均僱員人數如下：

(僱員人數)	截至二零一八年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 七月三十一日止六個月 (未經審核)
生產	2,744	2,552
產品設計及開發	1,022	996
廣告及傳訊	154	125
銷售	7,855	7,479
一般及行政服務	954	942
總計	12,729	12,094

#### 僱員薪酬

按業務分部劃分的僱員薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 七月三十一日止六個月 (未經審核)
生產	63,999	59,070
產品設計及開發	35,051	34,845
廣告及傳訊	8,267	7,365
銷售	207,830	196,109
一般及行政服務	44,722	41,416
總計	359,869	338,805

僱員薪酬按類型呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
工資及薪金	272,307	255,790
離職后福利及其他長期福利	16,194	16,213
社會供款	57,022	54,456
其他	14,346	12,346
<b>總計</b>	<b>359,869</b>	<b>338,805</b>

### 母公司 PRADA Spa 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882		-	-	-
股份溢價儲備	410,047	A, B, C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A, B, C	182,899	-	-
保留盈利	328,040	A, B, C	307,524	-	870,001
公平值儲備	(4,831)		-	-	-
現金流對沖儲備	(6,064)		-	-	-
<b>可分派金額</b>			<b>900,470</b>		<b>870,001</b>

A: 股本增加  
B: 彌補虧損  
C: 可分派予股東

根據《意大利民法典》第 2431 條，股份溢價儲備於法定儲備金額達到股本的 20% 時可全數分派。根據 38/2005 號法令第 7 條，保留盈利的不可分派部分為數 20.5 百萬歐元為受限制儲備。



## 匯率

於二零一八年六月三十日以其他貨幣編製的綜合財務狀況表及損益表所用的貨幣兌歐元匯率列示如下：

貨幣	截至 二零一八年 六月三十日 止六個月 的平均匯率	截至 二零一七年 七月三十一日 止六個月 的平均匯率	二零一八年 六月三十日 的匯率	二零一七年 十二月三十一日 的匯率
阿聯酋迪拉姆	4.449	4.029	4.282	4.405
澳元	1.569	1.444	1.579	1.535
巴西雷亞爾	4.137	3.488	4.488	3.973
加元	1.546	1.454	1.544	1.504
瑞士法郎	1.170	1.082	1.157	1.170
捷克克朗	25.494	26.635	26.020	25.535
丹麥克朗	7.448	7.437	7.453	7.445
英鎊	0.880	0.864	0.886	0.887
港元	9.493	8.536	9.147	9.372
印尼盾	16,670.214	14,615.598	16,654.040	16,239.120
日圓	131.653	122.852	129.040	135.010
韓圓	1,302.851	1,243.630	1,296.720	1,279.610
科威特第納爾	0.364	0.334	0.353	0.362
哈薩克斯坦堅戈	395.518	348.484	397.260	398.230
澳門元	9.778	8.792	9.416	9.653
墨西哥比索	23.070	20.678	22.882	23.661
馬來西亞林吉特	4.768	4.783	4.708	4.854
新西蘭元	1.690	1.541	1.725	1.685
巴拿馬巴波亞	1.211	1.097	1.166	1.199
卡塔爾里亞爾	4.430	4.008	4.253	4.398
人民幣	7.712	7.518	7.717	7.804
羅馬尼亞列伊	4.655	4.548	4.663	4.659
俄羅斯盧布	71.953	63.585	73.158	69.392
沙地里亞爾	4.543	4.113	4.372	4.498
瑞典克朗	10.148	9.608	10.453	9.844
新加坡元	1.606	1.530	1.590	1.602
泰銖	38.427	37.759	38.565	39.121
土耳其里拉	4.950	3.956	5.339	4.546
新台幣	35.755	33.413	35.592	35.570
烏克蘭赫里納	32.406	29.105	30.582	33.495
美元	1.211	1.097	1.166	1.199
越南盾	27,235.868	24,495.588	26,207.000	28,697.000
南非蘭特	14.880	14.427	16.048	14.805
摩洛哥迪拉姆	11.250	10.836	11.064	11.206

### 35. 董事會的薪酬

#### 截至二零一八年六月三十日止六個月 PRADA Spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	二零一八年六月三十日 (未經審核)
Carlo Mazzi	510	-	-	37	19	566
Miuccia Prada Bianchi	6,259	-	-	-	23	6,282
Patrizio Bertelli	6,259	-	-	-	23	6,282
Alessandra Cozzani	25	140	56	7	65	293
Stefano Simontacchi	25	-	-	-	1	26
Maurizio Cereda	30	-	-	-	1	31
Gian Franco Oliviero Mattei	73	-	-	-	13	86
Giancarlo Forestieri	33	-	-	-	5	38
廖勝昌	33	-	-	-	8	41
總計	13,247	140	56	44	158	13,645

#### 截至二零一七年七月三十一日止六個月 PRADA Spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	二零一七年七月三十一日 (未經審核)
Carlo Mazzi	1,510	-	-	37	3	1,550
Miuccia Prada Bianchi	6,335	-	-	-	-	6,335
Patrizio Bertelli	6,335	-	-	-	-	6,335
Alessandra Cozzani	25	135	49	7	63	279
Stefano Simontacchi	25	-	-	-	1	26
Maurizio Cereda	25	-	-	-	1	26
Gian Franco Oliviero Mattei	75	-	-	-	-	75
Giancarlo Forestieri	35	-	-	-	6	41
廖勝昌	35	-	-	-	8	43
總計	14,400	135	49	44	82	14,710

### 36. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第24號「關聯方披露」可分類為關聯方的公司進行交易。交易主要有關買賣貨品、提供服務、貸款、贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表列載關聯方交易對綜合財務報表的影響(按於報告日期的財務狀況表結餘計)以及影響損益表的交易總額。

#### 二零一八年六月三十日財務狀況表結餘(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款	應收關聯方 款項及 墊款－即期	應付 貿易賬款	應付關聯方 款項－即期	其他負債－ 流動及非流動
DFS Hawaii	-	-	516	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	23	19	-
DFS DFS Cotai limitada	200	-	733	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	2,037	-
STICHTING Prada (ex Stichting Fondazione Prada)	1	-	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl	3	-	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	653	787	18	62	-
Chora Srl	-	5,848	728	-	-
Premiata Srl	2	-	470	-	-
La Mazza Srl	-	-	3	-	-
Conceria Superior Spa	5	-	3,825	-	-
Perseo Srl	-	-	762	-	-
COR 36 Srl.	4	-	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	45	-	-
Al Tayer Insignia Llc	708	-	104	2,299	-
Danzas Llc	-	-	-	1	-
Al Tayer Motors	-	-	1	-	-
Al Tayer Trends	12	-	-	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	2	-	-
TRS New Zealand Pty. Ltd	-	-	2	-	-
PRADA HOLDING Spa	115	-	-	-	-
Fratelli Prada Spa	10,210	-	1,770	-	-
PH-RE Llc	-	-	-	-	12,325
PRADA Spa 的董事會成員	-	-	-	-	7,310
董事會成員的親屬	-	-	-	-	573
於二零一八年六月三十日總計 (未經審核)	11,913	6,635	9,002	4,418	20,208

二零一七年十二月三十一日財務狀況表結餘(經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應收關聯方 款項及 墊款 – 即期	應付貿易賬款	應付關聯方 款項 – 即期	其他負債 – 流動
STICHTING Prada (ex Sticing Fondazione Prada)	1	-	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl	3	-	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	10	-	-
Al Tayer Insignia Llc	354	-	35	2,235	-
DFS Hawaii	-	-	670	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	51	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	512	-	18	65	-
Chora Srl	-	5,847	578	-	-
DFS DFS Cotai limitada	96	-	848	-	-
Al Tayer Trends	12	-	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	1	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	2	-	-
Peschiera Immobiliare Srl	8	-	-	-	-
Premiata Srl	7	-	657	-	-
Le Mazza Srl	48	-	128	-	-
Conceria Superior Spa	4	-	5,506	-	-
PRADA HOLDING Spa	54	-	-	-	-
Fratelli Prada Spa	12,158	118	923	-	-
Perseo Srl	8	-	1,421	-	-
LUDO Srl	-	142	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	2,188	-
PRADA Spa的董事會成員	-	-	-	-	7,094
董事會成員的親屬	-	-	-	-	494
於二零一七年十二月三十一日總計 (經審核)	13,265	6,107	10,848	4,488	7,588

截至二零一八年六月三十日止六個月的損益表交易(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政 及銷售 成本(收入)	特許權 費收入
DFS Hawaii	-	-	1,541	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	139	-
DFS DFS Cotai limitada	-	-	2,493	-
SPELM Sa	-	-	214	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	35	-	(72)	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl (Sponsoring Agreement CCT)	-	-	9,213	-
Chora Srl	-	-	990	-
Peschiera Immobiliare Srl	-	(2)	277	-
Premiata Srl	-	504	350	-
La Mazza Srl	-	92	-	-
Conceria Superior Spa	6	9,997	57	-
Perseo Srl	-	829	-	-
COR 36 S.r.l.	1	-	(14)	-
Al Tayer Group Llc	-	-	103	-
Al Tayer Insignia Llc	569	-	71	-
Danzas Llc	-	11	52	-
Al Tayer Motors	-	-	(1)	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	5	-
PRADA HOLDING Spa	-	-	(54)	-
LUDO Srl	-	-	671	-
PH-RE Llc	-	-	10,143	-
Fratelli Prada Spa	10,183	49	970	301
董事會成員的親屬	-	-	412	-
於二零一八年六月三十日總計(未經審核)	10,794	11,480	27,560	301

截至二零一七年七月三十一日止六個月的損益表交易(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、 行政及銷售 成本(收入)	特許 權費收入
DFS Hawaii	-	-	1,705	-
DFS Hong Kong Limited	-	-	2	-
DFS New Zealand Limited	-	-	66	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	132	-
DFS Cotai limitada	-	-	2,307	-
SPELM Sa	-	-	270	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	-	-	5,984	-
Chora Srl	-	-	1,099	-
Peschiera Immobiliare Srl	-	-	277	-
Premiata Srl	-	624	333	-
Le Mazza Srl	-	659	-	-
Conceria Superior Spa	4	12,953	22	-
Perseo Srl	-	1,119	-	-
PABE-RE Llc	-	-	9,243	-
Al Tayer Group Llc	-	-	10	-
Al Tayer Insignia Llc	643	-	113	-
Danzas Llc	-	330	20	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	6	-
PRADA HOLDING Spa	-	-	(36)	-
Fratelli Prada Spa	15,347	227	1,237	458
PRA 1 Srl	-	-	672	-
董事會成員的親屬	-	-	381	-
於二零一七年七月三十一日總計(未經審核)	15,994	15,912	23,843	458

上表根據國際會計準則第24號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料，而下列與關聯方的交易屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方「PH-RE Ilc」(前稱PABE-RE Ilc)的交易指PABE-RE Ilc與PRADA Japan Co. Ltd就東京青山大廈(Aoyama buildings)的租賃進行的交易。截至二零一八年六月三十日止六個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一五年七月十五日(「Prada Aoyama」)及二零一七年五月二十六日(「Miu Miu Aoyama」)的PRADA spa的公告。

與關聯方「Fratelli Prada spa—特許權」的交易指本公司與Fratelli Prada spa就位於米蘭的Prada店舖的特許協議進行的交易。截至二零一八年六月三十日止六個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一七年一月二十五日的PRADA spa的公告。

截至二零一八年六月三十日止六個月與關聯方Luna Rossa Challenge srl的交易受上市規則第十四A章規管，因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁

免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一四年二月二十七日的PRADA spa的公告。

除附註36呈報的不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零一八年中中期簡明綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

### 37. 承擔

#### 經營租賃

於二零一八年六月三十日及二零一七年十二月三十一日，按到期日劃分的經營租賃承擔如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
一年內	438,550	411,323
一年至五年	1,160,703	1,166,798
五年以上	940,709	1,038,987
總計	2,539,962	2,617,108

於損益表確認的有關租賃協議的款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一七年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
最低固定租賃付款	142,575	155,076
可變租賃付款	161,538	161,511
總計	304,113	316,587

部分集團公司須按銷售淨額的某固定百分比支付租賃開支。

於二零一八年六月三十日及二零一七年十二月三十一日，本集團所擁有的物業於當時經營租賃項下的未來租金收入按到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)	二零一七年 十二月三十一日 (經審核)
一年內	5,537	6,105
一年至五年	12,552	14,167
五年以上	577	759
總計	18,666	21,031

#### 其他承擔

報告期內的其他承擔包括與新有形固定資產有關的54.7百萬歐元。



### 38. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日(*)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
收益淨額	2,741,095	3,184,069	3,547,771	3,551,696	3,587,347
毛利率	2,030,696	2,289,112	2,567,565	2,550,579	2,648,649
經營收入 (EBIT)	315,878	431,181	502,893	701,551	939,237
集團淨收入	217,721	278,329	330,888	450,730	627,785
總資產	4,739,375	4,656,929	4,756,555	4,738,877	3,888,292
總負債	1,873,204	1,552,399	1,659,178	1,720,730	1,186,752
集團股東權益總額	2,844,652	3,080,502	3,080,340	3,000,737	2,687,554

(\*) 十一個月的損益表

### 39. 綜合入賬公司

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
意大利						
PRADA Spa	歐元	255,882		意大利米蘭		集團控股公司/ 生產/分銷/服務
Artisans Shoes Srl (*)	歐元	1,000	66.7	意大利 蒙特格蘭納羅	02/09/1977	生產
IPI Logistica Srl (*)	歐元	600	100	意大利米蘭	01/26/1999	服務
Pelletteria Ennepi Srl (*)	歐元	93	80	意大利 菲利內瓦爾達爾諾 和因奇薩	12/01/2016	生產
Church Italia Srl	歐元	51	100	意大利米蘭	01/31/1992	服務/零售
Marchesi 1824 Srl (*)	歐元	1,000	100	意大利米蘭	07/10/2013	餐飲

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
歐洲						
PRADA Retail UK Ltd (*)	英鎊	5,000	100	英國倫敦	01/07/1997	零售
PRADA Germany Gmbh (*)	歐元	215	100	德國慕尼黑	03/20/1995	零售/服務
PRADA Austria Gmbh (*)	歐元	40	100	奧地利維也納	03/14/1996	零售
PRADA Spain Sl (*)	歐元	240	100	西班牙馬德里	05/14/1986	零售
PRADA Retail France Sas (*)	歐元	4,000	100	法國巴黎	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Sole Partner Lic (*)	歐元	2,850	100	希臘雅典	12/19/2007	零售
PRADA Monte-Carlo Sam (*)	歐元	2,000	100	法國蒙地卡羅	05/25/1999	零售
PRADA Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	07/29/1994	商標/服務
PRADA Company Sa	歐元	3,204	100	盧森堡	04/12/1999	服務
PRADA Netherland Bv (*)	歐元	20	100	荷蘭阿姆斯特丹	03/27/2000	零售
Church Denmark Aps	丹麥克朗	50	100	丹麥哥本哈根	03/13/2014	零售
Church Holding UK Ltd (*)	英鎊	-	100	英國北安普敦	07/22/1999	暫無業務
Church France Sas	歐元	2,856	100	法國巴黎	06/01/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100	英國北安普敦	07/16/1987	零售
Church's English Shoes Switzerland Sa	瑞士法郎	100	100	瑞士盧加諾	12/29/2000	零售
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	英國北安普敦	01/16/1926	分控股/生產/分銷
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	英國北安普敦	03/06/1954	商標
Church English Shoes Sa	歐元	75	100	比利時布魯塞爾	02/25/1963	零售
PRADA Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	捷克布拉格	06/25/2008	零售
PRADA Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	葡萄牙里斯本	08/07/2008	零售
PRADA Rus Llc (*)	盧布	250	100	俄羅斯莫斯科	11/07/2008	零售
Church Spain Sl	歐元	3	100	西班牙馬德里	05/06/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	73,000	100	土耳其伊斯坦布爾	02/26/2009	零售
PRADA Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	烏克蘭基輔	10/14/2011	零售
Church Netherlands Bv	歐元	18	100	荷蘭阿姆斯特丹	07/07/2011	零售
Church Ireland Retail Ltd	歐元	50	100	愛爾蘭都柏林	11/20/2011	零售
Church Austria Gmbh	歐元	35	100	奧地利維也納	01/17/2012	零售
PRADA Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	瑞典斯德哥爾摩	12/18/2012	零售
Church Footwear Ab	瑞典克朗	100	100	瑞典斯德哥爾摩	12/18/2012	零售
PRADA Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	瑞士盧加諾	09/28/2012	零售
PRADA Kazakhstan Llp (*)	哈薩克斯坦 堅戈	500,000	100	哈薩克斯坦 阿拉木圖	06/24/2013	零售
Kenon Ltd (*)	英鎊	84,000	100	英國倫敦	02/07/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	600	60	法國伊斯爾	08/19/2014	生產
PRADA Denmark Aps (*)	丹麥克朗	26,000	100	丹麥哥本哈根	05/19/2015	零售
PRADA Finnish Oy (*)	歐元	3	100	芬蘭赫爾辛基	11/09/2015	零售
PRADA Belgium Sprl (*)	歐元	1,800	100	比利時布魯塞爾	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl (*)	列伊	200	80	羅馬尼亞錫比烏	04/15/2016	生產

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
<b>美洲</b>						
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100	美國紐約	10/25/1993	分銷/服務/零售
TRS Hawaii Llc	美元	400	55	美國檀香山	11/17/1999	免稅店
PRADA Canada Corp. (*)	加元	300	100	加拿大多倫多	05/01/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) Ltd	美元	85	100	美國紐約	09/08/1930	零售
Post Development Corp. (*)	美元	45,138	100	美國紐約	02/18/1997	房地產
PRADA Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥比索	269,058	100	墨西哥 墨西哥城	07/12/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	210,000	100	巴西聖保羅	04/12/2011	零售
PRM Services S. de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100	墨西哥 墨西哥城	02/27/2014	服務
PRADA Panama Sa (*)	巴拿馬 巴波亞	30	100	巴拿馬共和國 巴拿馬	09/15/2014	零售
PRADA Retail Aruba Nv (*)	美元	2,011	100	阿魯巴 奧拉涅斯塔德	09/25/2014	零售
PRADA St. Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,220	100	比利時古斯塔維亞	04/01/2016	零售
<b>亞太區及日本</b>						
PRADA Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	09/12/1997	零售/服務
PRADA Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	09/16/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bnd. (*)	林吉特	1,000	100	馬來西亞吉隆坡	01/23/2002	零售
TRS Hong Kong Ltd	港元	500	55	香港	02/23/2001	免稅店
PRADA Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	1,000	100	新加坡	10/31/1992	零售
TRS Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	500	55	新加坡	08/08/2002	免稅店
PRADA Korea Llc (*)	韓圓	8,125,000	100	韓國首爾	11/27/1995	零售
PRADA (Thailand) Co. Ltd (*)	泰銖	372,000	100	泰國曼谷	06/19/1997	零售
PRADA Japan co Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	日本東京	03/01/1991	零售
TRS Guam Partnership	美元	1,095	55	關島	07/01/1999	免稅店
TRS Saipan Partnership	美元	1,405	55	塞班島	07/01/1999	免稅店
PRADA Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	澳洲悉尼	04/21/1997	零售
PRADA Trading (Shanghai) Co. Ltd	人民幣	1,653	100	中國上海 有限責任公司	02/09/2004	暫無業務
TRS Okinawa KK	日圓	10,000	55	日本東京	01/21/2005	免稅店
普拉達時裝商業(上海)有限公司	人民幣	474,950	100	中國上海 有限責任公司	10/31/2005	零售
Church Japan Company Ltd	日圓	100,000	100	日本東京	04/17/1992	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	29,004	100	香港	06/04/2004	零售
Church Singapore Pte Ltd	新加坡元	7,752	100	新加坡	08/18/2009	零售
Prada Dongguan Trading Co. Ltd	人民幣	8,500	100	中國東莞 有限責任公司	11/28/2012	服務
Church Footwear (Shanghai) Co. Ltd	人民幣	31,900	100	中國上海 有限責任公司	12/05/2012	零售
PRADA New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	3,500	100	新西蘭威靈頓	07/05/2013	零售
PRADA Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	66,606,570	100	越南河內市	09/09/2014	零售
PT PRADA Indonesia (*)	印尼盾	3,023,844	100	印尼雅加達	10/15/2014	暫無業務
PRADA Macau Co. Ltd	澳門元	25	100	澳門	01/22/2015	零售

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
<b>中東</b>						
PRADA Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	60	阿聯酋 傑貝阿里自由區	05/25/2011	分銷/服務
PRADA Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	29.4	阿聯酋杜拜	08/04/2011	零售
PRADA Kuwait Wll (**)	科威特 第納爾	50	29.4	科威特 科威特市	09/18/2012	零售
PRADA Retail Wll (*)	卡塔爾 里亞爾	15,000	100	卡塔爾多哈	02/03/2013	零售
PRADA Saudi Arabia Ltd (*)	沙地阿拉伯 里亞爾	26,666	75	沙特吉達	07/02/2014	零售
<b>其他國家</b>						
PRADA Maroc Sarlau (*)	摩洛哥 迪拉姆	95,000	100	摩洛哥 卡薩布蘭卡	11/11/2011	暫無業務
PRADA Retail South Africa (Pty) Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100	南非桑頓	09/06/2014	零售

(\*)直接由PRADA Spa擁有的公司

(\*\*)按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

#### 40. 有關非控股權益的資料

按照國際財務報告準則第12號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額是綜合入賬調整前的金額。

於二零一八年六月三十日的財務報表：

公司	本集團 的權益 百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	六個月 收益淨額	六個月/ (虧損)淨額	向非控股 股東派付 的股息 (金額以 千歐元 為單位)
Artisans Shoes Srl.	66.7	歐元	34,240	7,905	29,887	941	(816)
TRS Hawaii Llc	55	美元	6,756	3,822	6,286	(19)	-
TRS Hong Kong Ltd	55	港元	50,633	577	-	(34)	(2,371)
TRS Singapore Pte Ltd	55	新加坡元	2,041	1,495	1,708	285	(560)
TRS Guam	55	美元	8,915	7,832	5,299	434	-
TRS Saipan	55	美元	4,248	3,766	2,402	435	-
TRS New Zealand Pty. Ltd	55	新西蘭元	-	-	-	-	(88)
TRS Okinawa	55	日圓	969,955	817,908	531,369	56,870	-
TRS MACAU	55	澳門元	151,759	88,983	138,463	19,748	-
Prada United Arab Emirates	29.4	迪拉姆	292,000	(98,604)	102,959	(26,501)	-
Prada Middle East FZCO	60	迪拉姆	444,094	183,583	96,769	(516)	-
Prada Kuwait	29.4	科威特 第納爾	7,657	648	4,478	448	-
Prada Saudi Arabia	75	里亞爾	74,057	15,225	31,516	(2,294)	-
Tannerie Limoges Sas.	60	歐元	9,155	369	2,654	(51)	-
Hipic Prod Impex Srl	80	列伊	17,978	(545)	-	(559)	-
Pelletteria Ennepi Srl	80	歐元	6,749	2,387	-	166	-

於報告日期，本集團使用或動用資產及結算負債的能力並無受到重大限制。

#### 41. 報告期後事項

於報告期後並無發生重大事項。

