

各位投資者：

您好，感謝您對信達生物製藥（「信達生物」）的支持，在信達生物即將踏上新征途的時刻，感謝有您與我們並肩前行。

在這特殊的時刻，我想和朋友們聊一聊創辦信達生物的初衷，以及信達生物這七年的成長心路，讓您了解我們為什麼出發，我們為什麼而奮鬥。

在創辦信達生物之前，我是一個跋涉於生物藥創新之路的探索者，從中國大山深處的放牛娃，走進大學的校門，從中國科學院的博士到美國加州大學舊金山分校的博士後，繼而成為奮鬥在美國生物藥開發最前沿的科學家之一。

攻克癌症，讓癌症等嚴重威脅人類生命健康的重大疾病成為可治療、可治癒的常見病、慢性病，這是人類探索生命科學的大命題，而匯聚了生命科學最新成果的生物藥，尤其是位於生物藥研究先鋒的抗體藥正在無限接近、破解這個大命題，身處這樣激動人心的領域，巨大的挑戰常常讓我夜不能寐，却也為之深深著迷，荊棘之途，甘之若飴。

但現實常常讓我陷入另外一種思考：什麼才是科學探索的終極意義？

「現實」是生物藥在美國等發達國家觸手可及，癌症等重症患者可治療、可治癒；而絕大多數中國患者却面臨買不到、買不起生物藥的境遇。

「現實」是中國生物藥產業和國際先進水平之間有巨大差異，是中國生物藥產能不及美國的1/50、甚至不到韓國的1/10；是全球最暢銷的十大藥品中已經有8個是生物藥、5個是單克隆抗體藥，而中國最暢銷的還是化學藥和中藥；是進口藥佔據中國抗體藥市場的天下，中國患者的救命藥却高不可攀、遙不可及！

開發出老百姓用得起的高質量生物藥，讓每一個人都能平等地享受到人類科技發展的健康成果。

信達生物是我思考「科學探索之問」的答案，也是我的人生選擇。2011年，信達生物因此誕生，信達人因此而出發。

企業為利潤而生，而我們却竭盡全力要把高質量生物藥的價格降下來。

因此，從創辦伊始，我們就致力於做一家GLOCAL (global+local，全球本土化) 企業－既有全球巨頭視產品質量、標準為信仰的深度自覺，也有中國本土企業於無路處劈山搭橋，敢闖敢拼的奮鬥精神。

這樣的發展規劃，使公司始終保持著超常規的發展態勢。

對高質量的渴求，讓我們鎖定「單克隆抗體」、鎖定「國際最高標準」開發創新藥，七年間，我們建立起一條包括17個單克隆抗體新藥品種的產品鏈，覆蓋腫瘤、眼底病、自身免疫疾病、心血管病等四大疾病領域，形成了新藥上市梯隊；

「讓普通百姓買得起」的赤誠，激勵著我們分秒必爭地打造起貫通高端生物藥發現、開發、上市全週期的「中央廚房」，實現從一個產品公司向平台公司的穩健轉型。

這七年，是信達人艱苦奮鬥的七年，我們從只有一間辦公室的初創型公司成長為中國獨角獸企業之一。

這七年，我們不斷感知著只有經歷著艱苦奮鬥的人才能體會到的巨大成就。

主席函件

因為我們的奮鬥，中國癌症等重病患者有望可以花比美國患者更少的費用用上療效相似或更好的中國創新藥。同時，中國生物藥的巨大創新使其在國際生物藥行業中愈被認同。

這七年，我的「科學探索」之問也有了更加豐富而厚重的答案。對科學孜孜以求的終極意義，是為了讓每一個人都能分享到科技進步的健康成果；是讓自己的人生為一件大事而來，為更多人的健康、生命迸發最大的力量和潛能；是為身處的這個偉大時代而奮鬥。