
未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關未來計劃及計劃資本開支的詳細論述，請參閱本文件「業務－未來戰略」及「財務資料－資本開支－計劃資本開支」各節。

[編纂]

未來計劃及[編纂]

[編纂]

假設[編纂]未獲行使，我們估計[編纂]的[編纂]合共將約為[編纂]百萬港元（經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]費用及估計開支，並假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元，即指示性[編纂]每股[編纂][編纂]港元至[編纂]港元的中位數）。我們現計劃按下列方式運用該等[編纂]：

- 本公司來自[編纂]之[編纂]約[編纂]或[編纂]百萬港元，將主要用於撥資現有中國及東南亞的項目的資金需求及現金流，如(i)江蘇省泰州港靖江港區一期改造工程及(ii)設計、採購及施工（總承包商）印尼SULBAGUT-1 2x50兆瓦（淨）燃煤電站的碼頭建設工程以及新項目。此乃由於我們須就部分項目支付更高履約保證金、承擔更高預付建築成本及／或接受較長應收款項收款期，而我們的客戶一般亦會要求墊付投標費用及於項目竣工後一或兩年內保留質保金。我們的董事將密切關注現有項目的進度，及評估新項目及／或潛在項目，以不時根據不同項目確定我們的營運資金。下表載列用於我們於中國及東南亞各現有項目的[編纂]明細以及產生建築成本時間表：

項目名稱	預期 竣工時間	按季度[編纂]需要						所需[編纂] 總額
		2018年 第三季	2018年 第四季	2019年 第一季	2019年 第二季	2019年 第三季	2019年 第四季	
(人民幣百萬元)								
江蘇省泰州港靖江港區								
一期改造工程	2019年12月	不適用	11	9	13	5	3	41
設計、採購及施工								
(總承包商) 印尼								
SULBAGUT-1 2x50兆瓦								
(淨) 燃煤電站的碼頭								
建設工程	2019年7月	不適用	不適用	20.5	不適用	不適用	不適用	20.5

- 本公司來自[編纂]之[編纂]約[編纂]或[編纂]百萬港元，預期將主要用於購買新船舶及施工設備（包括一艘新的起重船、一艘攪拌船及一艘半潛式駁船）以進行更多港口基礎設施項目及提升我們的碼頭施工及航道工程項目的整體效率及毛利率。根據弗若斯特沙利文的資料，經過多年高速發展，中國通用碼頭建設已近飽和，但專用碼頭建設仍在發展階段。我們相信擁有自己的起重船、攪拌船及半潛式駁船讓我們能夠競投並承擔更多港口基

未來計劃及[編纂]

礎設施項目，特別是專用碼頭項目。此外，部分特定貨品亦須在專用碼頭裝卸，如化學品或危險氣體。根據我們多年來的行業經驗，專用碼頭的建築工地往往位於郊區。因此，我們於郊區的船舶及建築設備租賃及維護費用相對較高。在某些極端情況下，我們甚至可能無法租用我們於郊區的項目所需的船舶及建築設備。下表載列我們擬購買的船舶及建築設備以及[編纂]待分配[編纂]的詳情及購置與租賃該等船舶及建築設備的成本效益分析：

船舶或建築設備類型	分部用途	單位	[編纂]	[編纂]	[編纂]	最新購買時限 ⁽³⁾
工程船舶						
起重船	港口基礎設施	1	[編纂]	[編纂]	[編纂]	2020年9月
攪拌船	港口基礎設施	1	[編纂]	[編纂]	[編纂]	2020年8月
半潛船	港口基礎設施	1	[編纂]	[編纂]	[編纂]	2020年3月
其他建築設備						
起重機械	港口基礎設施及 航道工程	4	[編纂]	[編纂]	[編纂]	2020年10月
混凝土機械	港口基礎設施	11	[編纂]	[編纂]	[編纂]	2020年11月
運土機械	港口基礎設施及 航道工程	6	[編纂]	[編纂]	[編纂]	2020年7月

附註：

1. 估計年租乃根據相關船舶及建築設備的過往租金或第三方報價而釐定，並已計及我們於2019年就該等船舶及建築設備的預期項目需求。
2. 估計年度經營成本乃根據我們估計擁有相關船舶及建築設備的費用而釐定，並已計及操作該等船舶及建築設備的折舊、保養及勞工成本，以及我們於2019年就該等船舶及建築設備的預期項目需求。
3. 最新購買時限乃根據我們現時的擴充計劃而釐定。
4. 工程船舶及其他建築設備的估計使用年期分別為25年及五年。

未來計劃及[編纂]

- 本公司來自[編纂]之[編纂]約[編纂]或[編纂]百萬港元，預期將主要用於就我們於中國及東南亞的業務招聘更多具備豐富港口建設知識及工作經驗的優秀、全方位人才。此外，我們亦計劃於香港建立管理中心以監察海外項目。我們計劃招聘以下職位：

職位	特定經驗與所需資格			招聘人數
	最低學歷要求	最低年資	經驗範疇	
東南亞 營銷經理	營銷學碩士學位	6年	於國內或海外大型建築公司的管理或營銷相關工作經驗	1名
項目經理	港口建造相關學科學士學位	8年	能夠制定成本預算、建造預案以及監控整個建造過程	1名
總技術工程師	港口建造相關學科學士學位	5年	能夠制定技術解決方案以及解決技術問題	1名
健康安全行政經理	建築安全管理相關學科學士學位	5年	能夠完全負責開發、建設及維持健康安全行政管理系統；有能力評估及評核健康安全行政人員的能力；擁有領導實施、監督及執行項目健康安全行政管理系統方面的經驗；熟悉建造項目整個周期的健康安全行政風險監控	1名
翻譯員	相關語言職業證書		熟悉當地政府及營商環境	1名
項目監工(建造監督／建造技術監督／建築安全監督)	港口建造相關學科學士學位；持有相關政府機關頒發的執行者證書	3年	具備建造監督／建造技術監督／建築安全監督方面的經驗	3名

未 來 計 劃 及 [編 纂]

職位	特定經驗與所需資格			招聘 人數
	最低學歷要求	最低年資	經驗範疇	
中國				
項目經理	港口建造相關學科 學士學位； 一級建造師專業 資格、港口及 航道工程相關 中級或更高職稱 工程師；乙類 安全許可證	8年	能夠制定項目成本預算、 建造預案以及監控整個 建造過程	2名
財務副經理	金融管理相關學科 學士學位	6年	能夠與財務經理及財務總 監合作以建立預算、財務 結算及報稅系統；能夠 有效協調營運財務資源 配對；參與實施財務戰略 規劃；協助建立全面、 高效的內部審計機制	1名
香港				
副總經理	金融、管理或 證券學碩士學位	10年	熟悉港口及航道工程業的 運作；了解中國及一帶一 路國家建築市場的發展； 重視團隊	1名
營銷副經理	營銷學碩士學位	8年 (最少3年於香港 公司擔任營銷 監督人員的 工作經驗)	具備品牌管理或或產品 推廣、整合銷售及銷售 資源重新調配方面的經驗	1名

未來計劃及[編纂]

特定經驗與所需資格

職位	最低學歷要求	最低年資	經驗範疇	招聘人數
財務總監	金融相關學科碩士學位；持有特許公認會計師公會頒佈的公認會計師資格或證書	10年 (最少3年工作經驗乃與香港稅務有關)	了解香港資本市場運作以及海外金融體系與財務申報規定；有能力負責整體財務預算，核實及結算系統；能夠實施資本運作計劃；擁有控制預算方面的實戰營運經驗；精通稅法；熟悉投資及財務管理；在融資以及併購方面擁有豐富經驗；擁有[編纂]合規經驗	1名

- 本公司來自[編纂]之[編纂]約[編纂]或[編纂]百萬港元，預期將主要用於戰略合作夥伴關係及／或收購以實現垂直業務整合並提升我們的整體服務能力（以若干上市公司的類似合夥關係及／或收購事項作為參考基準）。特別是，我們將考慮於兩至三年內收購主要集中於港口、航道及海洋工程業的中小型設計機構或研發中心（擁有至少25名專注於港口及航道工程的行業專家及／或技術專家）及／或與該等中小型設計機構或研發中心建立戰略合作夥伴關係。根據弗若斯特沙利文的資料，港口、航道及海洋工程項目通常於極早期階段委聘設計機構，而研發相關工作帶來的利潤一般較建造相關工程帶來的利潤為高。因此，我們相信，收購相關設計機構或研發中心及／或與相關設計機構或研發中心建立戰略合作夥伴關係將能使我們在更早階段掌握介入潛在項目的先發優勢，加強我們競得項目的能力並改善我們的收入及盈利能力。此外，根據弗若斯特沙利文的資料，中國大部分非國有承包商尚未建立其自家設計及研發部門。我們相信，我們的收購或合作夥伴策略亦將增強我們對港口基礎設施工程的設計能力，使我們能負責由設計、採購、施工以至客戶交接項目的所有活動，從而提升我們的競爭力。倘我們選擇進行收購，收購目標代價預期將介乎約人民幣50百萬元至人民幣120百萬元。於最後實際可行日期，儘管我們仍在評估潛在的業務收購，我們尚未物色任何收購目標且我們並未且任何代表我們的人士尚未就物色任何收購目標直接或間接開展任何討論；及
- 剩餘約[編纂]港元，即[編纂]的[編纂]約[編纂]，預期將主要用於撥資營運資金和一般企業用途。

未來計劃及[編纂]

倘[編纂]定於指示性[編纂]範圍的上限，即每股[編纂][編纂]港元，則[編纂]的[編纂]將增加約[編纂]港元（假設[編纂]未獲行使）。倘[編纂]定於指示性[編纂]範圍的下限，即每股股份[編纂]港元，則[編纂]的[編纂]將減少約[編纂]港元（假設[編纂]未獲行使）。我們將按比例調整撥作上述用途的[編纂]的分配。

倘[編纂]獲悉數行使，假設[編纂]定於指示性[編纂]範圍的中位數，[編纂][編纂]將增加約[編纂]港元。倘[編纂]定於指示性[編纂]範圍的上限，則[編纂]的[編纂]將增加約[編纂]港元（包括自[編纂]獲行使[編纂]）。倘[編纂]定於指示性[編纂]範圍的下限，則[編纂]的[編纂]將減少約[編纂]港元（包括自[編纂]獲行使[編纂]）。我們計劃將來自[編纂]獲行使的額外[編纂]按比例用於上述用途。

倘我們的董事決定重新分配[編纂]的擬定[編纂]至本集團的其他業務計劃及／或新項目，及／或將如上所述對[編纂]作出任何重大修改，我們將在適當時候作出適當的公佈。

倘[編纂]的[編纂]毋須即時用於上述用途，或倘我們未能實行我們所擬定的未來發展計劃的任何部分，只要符合我們的最佳利益，我們可以將這些款項存放在香港持牌銀行及認可金融機構內作短期存款。我們亦會在有關的年報內進行披露。