

我們的願景

我們的願景是構建全球醫藥健康產業最高、最寬和最深能力及科技的開放式平台，實現「天下沒有難做的藥、難治的病」。

總覽

根據弗若斯特沙利文報告，我們是全球領先的藥物研發服務平台，2017年的總收益居亞洲首位，致力於重塑發現、開發及製造創新藥物的業務。我們提供全面配套的研究及生產服務，全面覆蓋小分子藥物的發現、開發及生產流程。我們同時提供細胞及基因療法的研發和生產服務，並提供醫療器械檢測服務。我們的總部設於上海，在中國、美國及歐洲等全球各地設有27個營運基地和分支機構。

根據弗若斯特沙利文報告，我們是少數全面端到端新藥物研發服務平台之一，具有覆蓋整個藥物發現、開發及生產價值鏈的服務能力。我們的端到端平台貫穿藥物發現、開發及生產之概念探索至商業生產整個流程。通過我們的平台，我們能夠迎合不斷擴大且多元的全球客戶群需求，包括跨國製藥公司及生物科技公司，以至創投、初創和虛擬公司（為僱用相對較少員工並向第三方外包大部分的研究、研發及生產的公司）以及學者及非營利研究機構。截至2018年6月30日止最近十二個月，我們為3,380名客戶提供服務。我們享有極高的客戶忠誠度，與許多客戶建立牢固的工作關係。營業紀錄期間，我們前十大客戶的留存率為100%。

鑑於研發成本日益增加，加上藥物靶標發現十分複雜，我們全方位的能力已吸引全球有意提升藥物發現及開發效率的製藥公司。尤其是，我們平台的綜合端對端模式減少了不同外包組織之間科技及數據轉移的風險，並因此吸引到對於全球著重知識產權保護及數據可靠性的製藥公司。根據弗若斯特沙利文報告，營業紀錄期間，按2017年收益計，全球前20大製藥公司均為我們的客戶。

預期生物科技初創公司及虛擬製藥公司將成為全球醫藥市場的重要推動力。該等公司由於需要大量時間及基礎設施建設以發展內部能力，因而對CRO及CMO/CDMO服務有更大的需求。根據弗若斯特沙利文報告，預期該等公司提交的FDA批准新藥（NDA及BLA）所佔比例日益提升，研發開支總額的增速將超越大型同行。我們相信我們能以最先進的科學提供服務，使有關公司毋須投放大量資源提升自身實力和基建，提升藥物開發過程效率，因此面對初創製藥及生物科技公司數量飛速增長所帶來的機遇，我們具備獨特的優勢。

我們在發展迅速的醫藥健康生態系統擔當領航者，協助所有參與方取得成功。我們致力從實力、能力及資本方面降低創新藥物發現及研發的進入門檻，並致力刺激新舊客戶需求，以吸引新參與者加入日新月異的生態系統。通過降低進入門檻，我們相信我們可加快醫藥健康生態系統持續轉型並從中受惠。我們探索開發創新業務模式，鼓勵參與者研發新藥物及醫藥健康產品，驅動新知識、技能的創造，開拓新需求和提升效率，進一步推動創

新和支持全球醫藥健康行業參與者(包括全球製藥公司及生物科技初創公司等)的增長。為此,從事獨特技術、人工智能(「AI」)能力及新藥物靶點的頂尖生物科技公司成為我們的重點投資對象。自2013年起,我們每年均會在舊金山主辦藥明全球論壇,匯聚來自全球的頂尖製藥公司之最高執行人員、創業投資公司合夥人、新興初創公司的首席執行官及創始人、業內及學術界的思想領袖以及監管機構的行政人員,討論醫藥健康行業所面臨的最緊迫問題,並分享塑造醫藥健康生態系統之未來的深刻見解。

「賦能創新」的宗旨是我們設計、提供及交付服務的關鍵,確保我們可採用最新的知識及能力賦能於客戶將理念變成現實。憑藉我們的專長、往績及知識,我們致力於確保客戶不僅能通過我們的服務與能力全面掌握最新科技發展,亦能預測未來新興趨勢。我們走在科技發展的尖端,致力通過引領科技及服務創新,吸引新客戶和維持現有客戶,保持我們在同業中的競爭優勢。同時,憑藉我們的經驗及往績,我們相信我們能戰略性地物色對客戶有價值的發現平台、技術及資產,並進一步提升競爭力。

我們的成功離不開經驗豐富的管理團隊。管理團隊由高瞻遠矚的創辦人兼首席執行官李革博士帶領,李博士是藥物外包行業的領袖之一。李博士與高級管理層充滿熱忱,致力重塑藥物發現及研發行業,成為全球醫藥健康生態系統領導者。我們自18年前創立以來,由2001年的化學發現業務進化為至2018年6月30日有超過11,000名科學家及研究技術人員且具有全面服務能力的綜合平台。

營業紀錄期間,我們快速增長。截至2015年、2016年及2017年12月31日止年度,我們的收益分別為人民幣4,883.3百萬元、人民幣6,116.1百萬元及人民幣7,765.3百萬元,同期淨利潤分別為人民幣683.8百萬元、人民幣1,121.0百萬元及人民幣1,296.7百萬元。截至2017年及2018年6月30日止六個月,我們的收益分別為人民幣3,665.4百萬元及人民幣4,409.2百萬元,同期淨利潤分別為人民幣781.7百萬元及人民幣1,304.1百萬元。我們的業務所在的市場分散。按收益計算,排名前15的CRO及CMO/CDMO於2017年佔全球藥物研發外包服務市場份額的27.1%,根據弗若斯特沙利文報告,我們是按2017年總收益計亞洲最大的藥物研發服務平台。

我們的優勢

我們相信以下優勢使我們成功,並使我們從其他競爭對手中脫穎而出:

擁有最全面服務的全球領先的藥物研發服務平台

根據弗若斯特沙利文報告,我們是全球領先的藥物研發服務平台,2017年的總收益居亞洲首位,加快新藥物的發現及開發速度並提升其效率。於2018年6月30日,我們有超過11,000名科學家及研究技術人員。我們的總部位於上海,於中國、美國及歐洲等全球各地設有27個營運基地和分支機構。我們具有全面的全球性服務平台,足以掌握全球藥物研發外包服務市場急速發展的機遇。根據弗若斯特沙利文報告,預期市場規模將由2017年的1,041億美元增至2022年的1,785億美元,複合年增長率為11.4%。

除作為全面的研發平台外，我們也為客戶提供定制服務，應對項目不同的複雜程度和不同範圍的預算，以竭力滿足客戶各類要求。我們向跨國公司提供具成本效益且有強力知識產權保障的優質研發服務。憑藉我們訓練有素的人才團隊及廣泛雄厚的實力，加上我們的全球業務及覆蓋範圍，我們能以最短時間開展複雜的項目，為大型製藥公司節省成本。我們能為創投或初創公司及虛擬公司提供尖端科技服務，使客戶毋須投放大量資源提升自身實力和基建，節省開展項目所需的時間，令客戶更快把產品打入市場。

我們的全面服務可為虛擬及創投公司提供一站式服務。我們參與客戶的早期研發，贏得客戶信心及信任。我們的全面服務亦令我們具備獨特優勢，在後續開發及商業化階段捕捉更多機會。

我們致力降低藥物開發的進入門檻，促進新藥物產品及醫藥健康應用的籌劃及開發。因此，我們吸引更多客戶並鼓勵更多行業參與者研發新藥及醫藥健康應用，刺激新知識及能力創新，進一步加快醫藥健康行業增長，繼而創造新需求，使更多元化的客戶及參與者加入醫藥健康生態系統，創造加快增長的良性循環。

賦能創新以加強競爭優勢

「賦能創新」的宗旨是我們設計、提供及交付服務的關鍵，確保我們可盡力採用最新的知識及能力滿足客戶需求並賦能於客戶將理念變成現實。憑藉我們於先進藥物研發平台積累的經驗以及眾多尖端項目參與，我們專注於保持走在科技發展前沿的尖端知識及能力。2017年我們的科學家獲得美國化學學會化學英雄獎，證明我們於藥物研發技術的領先地位享負盛名。我們每年均舉行由科學技術部支持的藥明康德生命化學研究獎頒獎禮，於2017年，該頒獎禮吸引過百名參加者，當中包括頂尖科學家及生物技術企業家。該頒獎禮旨在表彰傑出科學家，鼓勵並推動生命科學及臨床研究的卓越表現。我們旨在鼓勵醫藥健康行業參與者之間的互動，並培育新參與者。此外，我們在業內的領先地位可證明我們物色及開發新能力方面的實力。例如，根據弗若斯特沙利文報告，2017年及截至2018年6月30日止六個月，我們分別為客戶向藥監局提交10份及8份新化學物質IND備案，佔同期新化學物質IND備案總數的10%及16%。

透過遵從「賦能創新」的宗旨，我們能預測未來科技發展及新興趨勢，我們的服務及能力能讓客戶從中受益。我們能夠助力客戶「實現」藥物開發程序的早期應用尖端發現，並搶先同業對有關候選藥物有深入的了解及知識，一馬當先。我們致力透過新發現改進科技及服務，吸引新客戶和維持現有客戶，以保持我們在同業中的競爭優勢。例如，在藥物發現服務方面，我們亦投資DNA編碼化合物庫（「DEL」），發展合成及篩選能力並建設了多種小分子化合物庫，涵蓋了廣泛的化合物。該技術加快鑒別苗頭化合物的速度並有助快速確定新靶標工具，縮短客戶的藥物發現過程。我們相信我們的經驗及能力已建立他人難以效仿

的競爭優勢，令我們可提升效率並為客戶帶來嶄新的機會及創新的解決方案。同時，憑藉我們的經驗及往績，我們相信我們有優勢戰略性地物色對客戶有價值的發現平台、技術及資產，並提升競爭力。

透過戰略性收購及創業投資發展醫藥健康生態系統內的網絡

我們積極物色、評估及進行收購以進一步實施策略並獲取新戰略能力及技術，以擴展我們的服務並擴大我們的客戶群及地理覆蓋範圍。我們亦透過企業創投基金發展醫藥健康生態系統，進行創業投資以支持較小型公司的發展並自彼等在尖端醫藥健康行業應用及技術發展中的預期增長受益。憑藉我們對行業的了解及我們的技術能力，我們相信我們獨特的能力可有針對性地投資重要的能力及發現，使我們獲得更多投資回報。

例如，我們在2018年7月收購WuXi Clinical Development, Inc. (作為ResearchPoint Global經營業務)，使我們將臨床試驗服務擴展到美國，因而能夠向尋求在美國進行臨床試驗的中國製藥公司提供服務。2017年5月，我們收購上海輝源生物，提升我們在中國和美國的生物學研究能力。我們亦於2016年收購Crelux，擴大我們在歐洲的業務範圍，並為我們帶來蛋白質結構鑒定的藥物發現能力及基於片段藥物設計能力，這與我們現有的藥物發現及開發能力創造協同效應。

於2018年6月30日，我們共投資於44家公司(不包括於合營企業及聯營公司的投資)。我們投資專注於開發一流藥物的公司，包括Unity Biotechnology, Inc.，前者專注於發現治療衰老相關疾病的藥物，後者專注於開發全球一流的2型糖尿病藥物。我們亦投資於發展藥物發現人工智能應用的公司，例如我們通過投資Insilico Medicine運用人工智能進行目標識別及先導化合物優化。我們還通過對Verge Genomics的戰略投資，推動了基因組和轉錄組水平的疾病指紋分析。我們亦投資轉化技術公司，包括DNA合成(Twist Bioscience)、機器人雲實驗室(Transcriptic)、基因控制(Syros Pharmaceutical)和細胞穿透微蛋白(FOG Pharmaceutical)。除了財務收益，該等投資使我們的組合公司可利用我們的平台有效地發現及開發新藥物與科技。我們相信此舉可創造新的需求並吸引更多不同的客戶及參與者，進一步推動增長。

龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群

我們有龐大、多樣且忠誠的客戶群。根據弗若斯特沙利文報告，截至2018年6月30日止12個月，我們為3,380名客戶提供服務，覆蓋所有全球前20大製藥公司。隨著我們提供的服務數量及類型不斷增加，新舊客戶數量穩步增長。2017年，超過94.3%的收入來自舊客戶，而28.6%的客戶曾使用我們多於一個業務單位的服務，佔收入的78.7%。我們相信我們提供高質量的藥物發現和開發服務，既省時亦節約成本，且嚴格保護我們為客戶開創的任何知識產權。有著強勁的客戶忠誠度，我們可隨著客戶現有項目在藥物開發價值鏈推進期間以及客戶開始新項目時持續提供創新及多樣的服務。

根據「長尾」策略，我們提供全面及定製化服務以滿足不斷增長且多元化的生物科技初創公司及虛擬製藥公司的需求。該等公司由於需要相當的交付時間和基礎設施建設方可建

立自身實力，因而對CRO及CMO/CDMO服務的需求更大。根據弗若斯特沙利文報告，預期該等公司獲得FDA批准的新藥(NDA及BLA)比例會不斷上升。此外，亦預期該等公司的全球研發開支於2017年至2022年將以複合年增長率12.0%增長。我們認為，我們就把握生物技術初創公司及虛擬製藥公司快速增長帶來的機遇而言佔據優勢，原因是我們可使該等公司毋須投放大量資源提升自身實力和基建，並可提升整個藥物開發過程的效率。

管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

我們由李革博士領導，李革博士高瞻遠矚，是藥物外包行業領軍人物之一。高級管理層的所有成員均曾於製藥行業前線工作，於各自的專業領域有卓越行業經驗，在本公司平均有五至十年工作經驗。李博士及我們的高級管理層充滿熱忱，以非凡遠見和抱負致力推動藥物發現及研發行業轉型，成為全球醫藥健康生態系統的領導者。

我們是藥物研發服務行業的先驅。我們自18年前創立，已由2001年的發現化學業務發展為至2018年6月30日有超過11,000名科學家及研究技術人員且具有全面服務能力的綜合平台。經過轉型，我們成為中國首批可接觸海外製藥公司的CRO之一。我們透過內部增長與併購實現轉型增長。2008年1月，我們成功收購設施位於美國的醫療儀器及藥物測試公司AppTec。其後，我們成功完成一連串收購及投資，包括津石、XBL、CreLux及上海輝源生物，最近一項為於2018年7月收購WuXi Clinical Development Inc. (作為ResearchPoint Global經營業務)，此項戰略性投資使我們的臨床研究服務擴展至美國。

我們的策略

我們旨在將我們的平台打造為全球醫藥健康生態系統中領先的平台，可讓任何人從概念探索至商業生產整個流程，進行藥物發現、開發和生產。我們計劃實施以下主要策略實現我們的目標：

提升全球能力及實力

為應對全球日新月異的技術發展及需求，我們擬憑藉全球覆蓋優勢，繼續擴大各業務單位的能力及實力。我們計劃在全球投資10個項目，包括七個中國項目、兩個美國項目及一個香港項目。七個中國項目中，包括在成都興建一個研發中心，以及在江蘇省啟東市興建化學及生物實驗室。我們亦積極物色收購或投資目標，以提升我們全球CRO及CMO/CDMO能力。

我們計劃透過於中國設立基建、擴充臨床研究平台、招聘人才投資及提升臨床研究實力，並擴大現有服務範圍及覆蓋地域。我們亦計劃加強與中國醫院的合作。例如，我們與成都一間醫院合作夥伴聯合建立試點臨床實驗中心。我們計劃將此合作模式擴展至中國其他醫院。隨著我們透過收購以美國為基地的ResearchPoint Global將臨床研究業務拓展至美國，我們亦計劃提升我們海外臨床研究實力。我們預期收購一家或多家全球CRO或CMO/CDMO

公司可令國內客戶進一步接觸全球藥物及醫藥健康行業，增強我們的競爭優勢，並通過交叉銷售及規模經濟效益的提升使我們進一步受益於與現有大型臨床前服務供應商的協同效應。例如，擴展我們的全球業務將為國內客戶提供更好的參與全球臨床試驗機會，創造與現有臨床前服務供應商的協同效應。我們亦將增強全球技術實力及能力以更好地服務全球客戶，提升規模經濟效益。此外，我們亦不斷提升為臨床研究(包括臨床信息學)提供全方位服務的實力。截至最後可行日期，我們尚未確認擬使用全球發售所得款項收購的CRO及CMO/CDMO公司數目和擬使用該等款項投資的醫藥健康生態系統組合公司，我們亦無發現任何有關收購及投資目標。

為應付全球與日俱增的細胞及基因療法需求，我們已致力提升細胞及基因療法的實力及能力。具體而言，我們計劃在美國擴展cGMP生產設施，在中國投資建立細胞及基因療法所用的病毒載體及質體DNA生產設施，並在香港建立研發創新中心。

我們亦正在開發寡核苷酸與肽的GMP生產技術。我們已建立該兩類複合物的API流程研發技術，預計可分別於2019年及2018年底提供寡核苷酸與肽的GMP生產服務。

通過提升自主研發實力及收購掌握創新技術

我們相信先進的技術對於我們維持藥物發現和開發平台的領先地位十分重要，亦可使我們能夠向客戶提供最高效最實用的解決方案。我們將繼續投資創新技術，以在業內保持領先，令我們能夠提高發現、開發及生產藥物的效率和質量，節省成本並在整個開發藥物、細胞及基因療法以及醫療器械的過程中創造價值。具體而言，為滿足客戶需求，我們將把內部研發工作集中於提高發現服務能力，同時提升生產實力及能力。我們擬投資能實現更好規模經濟的尖端技術。例如，我們打算投資運用人工智能的藥物發現平台及自動化實驗室，通過釋放日常化學反應工作的科學家投入更高級的研究及提高僱員安全性以提升我們的能力。有關投資亦將降低新藥研發的進入門檻，吸引更多客戶並惠及整個行業發展，從而增強我們的競爭優勢。

憑藉我們成功收購和投資，除自然增長外，我們會積極尋求收購或投資具有豐富藥物開發實力的技術或公司，以補充及增強我們現有平台。我們亦計劃以收購或合營企業的方式提升實力及能力，加速將服務範圍擴展至全球各地的新客戶，滿足客戶日新月異的需求。憑藉我們於業內的領導力與經驗，我們將繼續有策略地收購及投資可為我們提供可觀投資回報的公司。

提高客戶滲透率並爭取新客源

我們致力加深與現有客戶的合作並通過平台交叉銷售推廣不同服務，以提高客戶平均消費。我們將致力保持高客戶忠誠度，同時獲得更多每客戶收入。隨著候選藥物、細胞及基因療法及醫療器械的發展，我們還計劃繼續向現有客戶提供新服務。我們將致力維持高

水平的客戶忠誠度，同時提高滲透率。憑藉我們綜合服務的廣度和深度、技術專長、分析經驗及技術，加上我們與現有客戶的穩固關係，我們處於有利位置，可爭取客戶業務增長時將作出的大部分潛在研發開支。我們專注於實施「長尾」策略，為有獨特要求及需求的目標客戶豐富我們的平台，擴充提供服務種類並提升定制化能力。憑藉我們完善的研發平台，我們堅持「長尾」策略，與企業家、創業資本家、大學教授發現和開發新藥。2018年上半年，我們為811個新客戶提供服務。我們的「長尾」策略取得成功，2015年對我們的收入貢獻少於人民幣1.0百萬元的41名客戶於2017年對我們的收入貢獻均超過人民幣5.0百萬元，平均貢獻約人民幣12.0百萬元。此外，2015年至2017年，我們一名中型客戶所產生收入增加近三倍，主要是由於該客戶有一種產品已實現商業化生產。

繼續吸引、培訓及留任優秀人才，以支持我們的迅速發展

我們相信僱員是我們能為客戶提供優質服務的關鍵。我們將繼續招聘、培訓、晉升及留任業內最優秀人才，以維持我們高水準的服務、業內領先的專業地位及優質創新的聲譽並持續滿足客戶的需求。我們同時在公司內部成立無錫研討會培養未來科學及管理人才。根據該策略，我們實行多項重大人力資源措施，包括：(1)建立具透明度的績效評估體系，突出需要改進的領域，令我們晉升人才時有據可依；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓，提升僱員的知識水平、能力及晉升機會；及(4)提供與僱員表現相匹配的優越薪酬待遇。由於科學家是藥物研發生態圈的積極參與者，而我們在投資及培育該生態圈以及鞏固我們在生態圈內的地位等方面作出不懈努力，我們相信，通過生態圈的網絡效應，我們能吸引業內經驗豐富的專家及畢業生，以滿足我們業務營運的多方面需要。

擴大我們在醫藥健康生態系統中的作用

我們對自身的定位是促進醫藥健康生態系統參與者成功的助推器。為此，我們將持續支持醫藥健康生態系統的發展。例如，我們不斷分析與不同參與者建立關係的機會，以擴充生態系統的網絡。我們共同創立及投資覆蓋超過1百萬名社區醫生的手機應用教育平台公司PICA。PICA為中國農村地區工作的社區醫生提供最新醫學資訊及在線培訓，使其可更準確斷症及治療病人。PICA可獲得醫生反饋，包括市場信息、病患偏好及醫生採用的療法，該等反饋對醫藥健康生態系統參與者(包括我們的客戶)十分有價值。我們與《財富》中國500強企業之一的中國電子信息產業集團有限公司成立合營企業CW Data Co., Ltd，開發醫藥健康數據產品與服務，可為醫藥健康生態系統參與者(包括藥品經銷商及保險公司)提供數字解決方案。

我們相信，我們在培育及助力醫藥健康生態系統發展上擔當獨特角色。我們致力降低醫藥健康生態系統於研發方面的進入門檻。我們會繼續透過投資及收購新技術以增強實力，並透過興建更多基礎建設及設施以擴充產能。我們亦有意於全球範圍內透過合夥公司、直接股權投資、選擇性策略收購及其他方式投資生態系統。我們相信隨著我們擴大公司的投資組合，我們在生態系統發展將擔當日益重要的角色。我們預期生態系統發展將進一步受到生態系統網絡效應的推動。透過投資此生態系統，我們鞏固作為藥物發現及開發程序轉型的研發服務供應商領先地位。我們相信，此舉可讓所有生態系統參與者繼續壯大，同時

進一步降低藥物發現及開發的門檻，回饋生態系統及突破我們藥物研發能力的界限，為客戶提供更佳服務。

我們的平台

我們是全球領先的藥物研發服務平台，致力提高發現和開發創新藥物的效率。我們提供全面配套的研究及生產服務，覆蓋小分子藥物發現、開發及生產的整套流程。我們同時提供細胞療法及基因療法的研發及生產服務，以及提供醫療器械檢測服務。

我們的端到端平台貫穿概念探索至商業生產整個流程，讓所有人可以進行藥物發現、研發和生產。通過研發服務平台，我們能夠迎合不斷擴大且多元的全球客戶群需求，包括跨國製藥公司及生物科技公司，以至創投初創和虛擬公司。我們向客戶提供頂尖科技實力協助其發現、開發及生產藥品，大大降低相關成本，使客戶毋須投放大量資源提升自身實力，提升整個藥物開發流程的整體效率。

我們在發展迅速的醫藥健康生態系統擔當領航者，協助所有參與方取得成功。我們致力從實力、能力及資本等方面降低創新藥物發現及研發的進入門檻，並致力刺激新客戶與現有客戶的需求，以吸引新參與者加入日新月異的生態系統。通過降低進入門檻，我們相信我們可加快醫藥健康生態系統的持續轉型並從中受惠。我們探索開發創新業務模式，鼓勵參與者研發新藥物及醫藥健康產品，驅動新知識、技能的創造，開拓新需求並提升效率，進一步推動創新並推動全球醫藥健康行業的所有參與者(包括全球醫藥公司及生物技術初創企業等)成長。有關我們經營所在生態系統的詳情，請參閱「醫藥健康生態系統」。

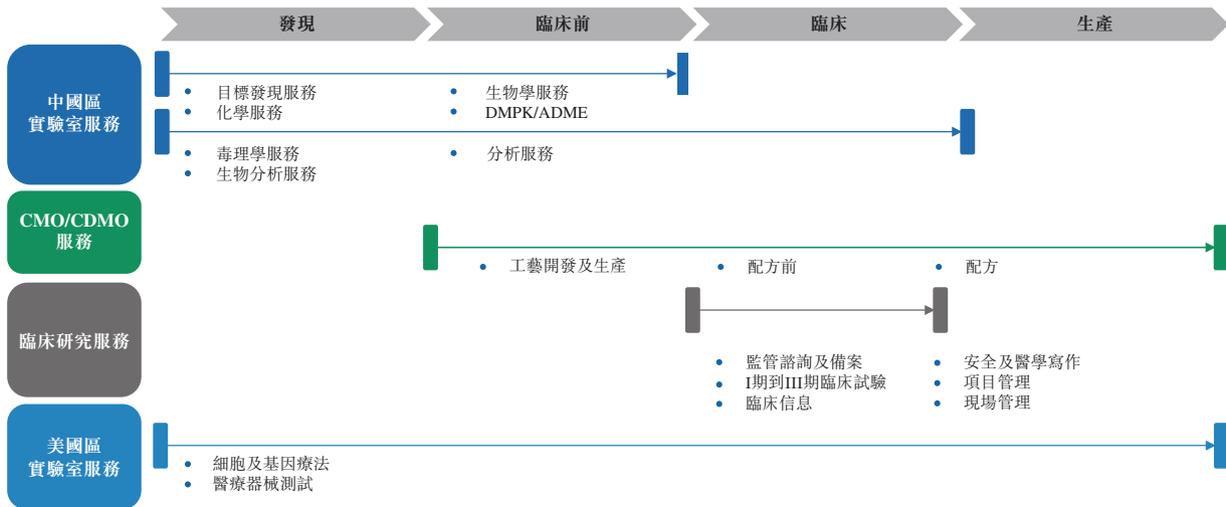
「賦能創新」的宗旨是我們設計、提供及交付服務的關鍵，確保我們可採用最新的知識及能力賦能於客戶將理念變成現實。我們走在科技發展的尖端，致力透過新發現引領科技及服務創新，吸引新客戶和維持現有客戶，保持我們在同業中的競爭優勢。同時，憑藉我們的經驗及往績，我們相信我們有優勢戰略性地物色對客戶有價值的發現平台、技術及資產，並提升競爭力。有關我們「賦能創新」策略的詳情，請參閱「一 研發 —「賦能創新」」。

我們的服務和能力

我們提供全面配套的研究及生產服務，覆蓋小分子藥物發現、開發及生產的整套流程。我們同時提供細胞及基因療法的研發及生產服務，以及提供醫療器械檢測服務。

業 務

藥物開發過程主要分為四個階段：(i)藥物發現；(ii)臨床前開發；(iii)臨床研究；及(iv)商業化生產。如下圖所示：



我們的服務對應各個階段，可分為四個分部：(a)中國區實驗室服務，包括化學服務、生物學服務、藥物代謝動力學(「DMPK」)/藥物吸收、擴散、代謝及排出(「ADME」)及毒理學、生物分析與分析服務；(b)合約生產組織/合約研發及生產組織服務(「CMO/CDMO服務」)，專注開發和生產高級中間體、活性藥物成分(「API」)及成藥；(c)美國區實驗室服務，包括細胞及基因療法的發現、測試和生產服務及醫療器械測試服務；及(d)臨床研究服務，包括臨床試驗各階段的臨床服務支持、監察及數據分析服務、FDA合規與申請及藥監局新藥申請(「NDA」)流程以及現場管理(「SMO」)服務。我們的中國區實驗室服務主要涵蓋藥物開發的IND前(即藥物發現及臨床前研發)階段，而CMO/CDMO及臨床研究服務主要涵蓋藥物開發的IND後(即臨床研究及商業生產)階段。

中國區實驗室服務

我們的中國區實驗室服務包括作為藥物發現、臨床前研發及臨床研究一部分的一系列服務。我們提供小分子藥物發現服務，服務涵蓋藥物發現流程的主要步驟，從靶標至苗頭化合物、苗頭化合物至先導化合物和優化先導化合物開始。「靶標」階段涉及識別可就先前選定的研究目標產生理想化學反應的小分子苗頭化合物。「苗頭化合物至先導化合物」階段涉及通過少量的優化篩選及評估「靶標」階段識別的苗頭化合物以確定具前景的先導化合物，而先導化合物在「先導化合物優化」階段進一步優化。

我們的研究能力及產能可為客戶推動項目由概念轉化為藥物發現工作，從而為IND申報提供臨床前候選藥物。我們的服務包括化學、生物學、DMPK/ADME、毒理學、生物分析及分析服務。我們的綜合藥物發現服務平台在化學及生物學服務方面的高通量技術可為客戶加快藥物發現過程。根據弗若斯特沙利文報告，按中國區藥物發現服務供應商的收益計，我們佔藥物發現的最大市場份額。

除基本服務費的協議之外，我們與部分使用綜合藥物發現服務的中國客戶訂立協議，以項目成功為基礎獲得進度費或專利費。我們旨在透過該安排吸引在藥物發現初期財力有

業 務

限的生物技術公司。我們根據該安排專注於與已知靶標相關的發現項目，減少安排的相關風險，同時提高可能獲得的利潤。截至2018年6月30日，就中國客戶而言，我們為客戶提交36項IND備案且客戶已取得25項CTA批准。於截至2018年6月30日止六個月我們為客戶提交8項IND備案，客戶取得8項CTA批准。有關我們收費模式的詳情，請參閱「我們的收費模式」。

下表說明截至2018年9月30日在中國使用綜合藥物發現服務的客戶項目各個階段：

	發現	臨床前	第I期	第II期	合計
腫瘤學及免疫腫瘤學	19	22	14	—	55
傳染病	4	8	7	1	20
肝病	2	6	2	—	10
呼吸疾病	2	7	—	—	9
代謝性疾病	3	4	2	—	9
中樞神經系統疾病及疼痛	2	4	3	—	9
自身免疫病	2	3	2	—	7
合計	<u>34</u>	<u>54</u>	<u>30</u>	<u>1</u>	<u>119</u>

截至2018年6月30日，我們中國區實驗室服務分部擁有7,708名僱員。中國區實驗室服務於2017年及截至2018年6月30日止六個月的收入分別為人民幣4,120.6百萬元及人民幣2,416.3百萬元。

靶標發現服務

新藥靶標的發現及驗證乃許多藥物發現項目的起點。我們提供全方位的能力及服務，讓客戶以靶標篩選及識別的基本原理測試科學假設。我們的靶標發現能力涵蓋多個科學學科，包括涉及體外及體內研究的分子生物學、遺傳學、生物化學、細胞生物學及藥理學。我們的發現生物學著力的範疇涵蓋所有主要疾病，例如腫瘤學與免疫學、傳染病、心血管及代謝性疾病和神經科學。我們位於中國、美國及德國的科學家持續通過內部投資及與領先學術研究人士合作開拓新實力。我們通過先進技術（例如基因編輯）幫助客戶在競爭激烈的疾病領域（例如免疫腫瘤學）識別及驗證多個新藥靶標。

化學服務

我們提供的化學服務包括合成化學、分析化學及藥物化學服務：

- **合成化學。**我們提供化學合成服務，包括模板合成、資料庫合成、定制合成、化合物庫設計及合成與特種化學服務。我們處理參照物、中間體及候選產品的定制合成，規模大小由mg至kg均可。我們亦有化學家團隊提供有關氟、肽及核苷化學的特殊化學服務。我們的化合物管理服務包括在調溫貯藏設施提供貯存、配方、重新配方及酶聯板製備，利用條碼／射頻識別技術和專用軟件系統追蹤化合物。

- **分析化學。**合成化合物後，我們通過複雜而精密的儀器純化及分類化合物，此乃我們化學服務交付流程必不可少的部分。為配合合成和加工化學，我們的分析及分解化學品服務平台提供包括手性分離、天然產品純化、高通量提純及分析、高通量物性測定、雜質分離及結構解析以及方法驗證的服務。
- **藥物化學。**我們於藥物發現過程的三個主要階段就化合物設計、合成及優化乃至項目執行及方案管理發揮我們的藥物化學專長。我們服務的主要交付成果為可進行IND可行性研究的臨床前候選藥物。我們為所有主要靶標家族及治療領域提供該等服務。該等服務乃聯合其他科學服務平台進行，包括合成化學、分析化學、結構生物學、計算生物學、體外生物學、體內藥理學、DMPK/ADME及安全評估與毒理學。

我們於近期提升擴大DNA編碼庫(「DEL」)規模及化學物質多樣化。這項新能力讓我們可提供篩選服務以探索新的化學領域，可對多種小分子化合物進行大規模合成和篩選。該技術加快驗證靶標和鑒別苗頭化合物的速度，縮短客戶的藥物發現過程。我們已建立端對端的DEL庫設計、構建、篩選及苗頭化合物生成功能。我們認為已作好充分準備全面發揮DEL功能，配合我們綜合服務平台提供的全方位服務。DEL服務平台不僅運用我們的化學優勢，而且運用我們於高通量篩選、體外生物學、生物物理特性、計算化學及基因組學之廣闊而深厚的科學實力。

生物學服務

我們提供的生物學服務涵蓋小分子藥物發現的所有主要階段。我們的實力涵蓋所有主要疾病，例如傳染病、代謝類疾病、神經科學、疼痛類疾病、腫瘤學及免疫學。

我們於靶標至苗頭化合物階段的服務包括靶標驗證、常間回文重複序列叢集(「CRISPR」)工程和篩選平台、蛋白質生產、高通量篩選、基於片段的藥物發現、X光晶體學及生物物理分析。

我們於苗頭化合物至先導化合物階段的服務包括實驗室行動研究的功效及機制(體外)及動物模型的功效研究(體內)。

我們於先導化合物優化階段的服務包括實驗室的結構活動關係研究、選擇板及細胞板研究(體外)以及動物模型的藥理學及靶標應用研究(體內)。

生物學團隊與化學同事基於客戶及項目需求緊密合作。一體化的藥物發現平台兼具化學及生物學的實力與專長，這是令我們脫穎而出的關鍵因素及競爭優勢。

DMPK/ADME

我們進行藥物代謝動力學(又稱為DMPK)研究及藥物吸收、擴散、代謝及排出(又稱ADME)研究，了解人體如何改變藥物的物理性質及其作用，包括藥效及毒性。我們的客戶

基於以上資料，通常可以修改和改良候選藥物。客戶基於藥物的ADME性質，可以了解藥物的安全及效用，是否符合監管審批。

我們通過體外及體內系統進行化合物代謝路徑研究，再通過高解析物質光譜分析和核子磁共振，以確定主要代謝物的數目和結構。我們亦進行各種啮齒類藥效模型的藥物代謝動力及藥效學模型研究，包括腫瘤、中央神經系統失調及代謝疾病。我們進行大小哺乳動物的體內藥物代謝動力學研究，量度多種生物指標的藥物濃度，包括血液、尿液、膽汁、腦脊液及身體組織。我們可以使用不同的劑量和用藥方法，迅速提供結果。此外，我們亦利用冷凍物質或碳-14標的物質進行全面的質量平衡和組織分佈研究。我們的體外ADME分析服務包括分析候選藥物的代謝穩定性和滲透性、與載體之間的作用、藥物之間的作用及血漿蛋白結合。對於早期化合物，我們進行全面的早期ADME篩選研究，研究其成藥性。對於候選藥物，會進行專項研究，分析可與藥物起作用的載體及細胞色素P450 (「CYP」)，及合成物的代謝生物轉化作用。

毒理服務

憑藉GLP實驗室，我們提供全面的體內和體外臨床前安全評估服務。我們的服務協助客戶確保藥物適合人體測試，並且符合監管規定和符合相關的道德標準。我們的毒理服務包括急性、次慢性、慢性及致癌性一般毒理；開發和複製毒理；基因毒理；DART；基因毒理篩選和規管分析；眼部毒理／毒物動力、藥效學；安全藥理學；免疫毒理；及解剖和臨床病理。我們的服務有多種動物模型選項，亦有不同的管理途徑。我們一直與科學家和政府機關合作，設立符合國際監管規定的服務。我們已進行配合IND及NDA的研究，並且向FDA、EMA及全球其他監管當局提交結果。

生物分析服務

我們提供全面的FDA／OECD／藥監局GLP認可的生物分析服務，支援小分子藥物、疫苗和藥效學生物標的臨床前及臨床開發工作。我們的數據獲得全球的衛生組織認可，包括FDA、藥監局、EMA、PMDA、Health Canada及Australia TGA。我們的工作能力包括液體色譜／串聯式質譜法的開發和驗證、免疫分析法的開發和驗證、小分子藥物和生物製劑樣本分析、肽和蛋白藥物分析、參考標準和穩定標的內部標準合成、生物指標分析、疫苗分析及抗體免疫原性計量。

分析服務

我們有FDA、藥監局及MPA認證的GMP實驗室，提供全面的分析服務。我們開發和認證分析API和各種效力、純度和可溶性配方產品的方法。我們亦提供化合物穩定性測試，及推出API及臨床測試物料的的必要測試。我們的服務涉及CMC規定的監管要求，包括設立IND申報的準備測試和開發整套的CMC服務包。

CMO/CDMO服務

我們的CMO/CDMO服務是一個一體化平台，支持開發及生產原料藥及藥品。我們的服務包括生產先進的中間體和活性藥物成分及開發其生產工藝、開發固體藥品配方以及生產

臨床測試及商業銷售的活性藥物成分。CMO/CDMO服務於2017年及截至2018年6月30日止六個月的收入分別為人民幣2,108.6百萬元及人民幣1,209.4百萬元。截至2018年6月30日，我們的團隊擁有3,200多名僱員。根據弗若斯特沙利文報告，2017年我們為中國最大的小分子CMO。截至2018年6月30日止六個月，我們的項目涉及超過600種分子，處於不同研發階段，包括484項臨床前及I期臨床試驗、90項II期臨床試驗及39項III期臨床試驗，13項已商業化。

根據弗若斯特沙利文報告，憑藉我們超過14年生產小分子先進中間體和API的經驗，加上我們的綜合平台將生產服務與研發服務結合，我們已成為與中國大多數上市許可持有人（「MAH」）合作的領先CMO/CDMO，截至最後可行日期，已有兩項MAH項目獲批准，且正在進行四項MAH項目。根據弗若斯特沙利文報告，我們是中國首個成為與獲批准MAH合作的CMO/CDMO。

作為「MAH」的開拓者，我們協助中國多個新藥開發合夥人優化生產工藝、大幅削減商業生產成本、降低商業風險及提高運營效率。

2018年6月，治療丙型肝炎的首個直接抗病毒藥物由我們的客戶中國本土企業歌禮製藥開發，並獲藥監局批准，該藥獲選為國際科技重大專項「重大新藥創製」專項。我們因此成為自MAH試點方案實施以來首個支持在中國推出新藥的CDMO。我們自2013年以來通過提供工藝開發及生產服務與Asclepis Pharma開展合作。

2018年9月，用於先前治療失敗的結直腸癌的選擇性小分子血管內皮生長因子受體抑制劑由我們的客戶和記黃埔醫藥研發，並獲藥監局批准。這是自MAH試點方案實施以來，我們支持的中國第二個獲批准的新藥。透過我們的綜合工藝開發與生產CDMO平台，我們為該新藥在中國成功上市提供全面支持。

我們亦支持藥品API及其NDA提交和審批的工藝優化及工藝驗證。我們的金山API生產場地亦成功通過藥監局的批准前檢查（為NDA申請手續的一部分）。

我們的設施已通過藥監局檢測及FDA審核，確保我們的品質控制符合國際標準。根據弗若斯特沙利文報告，作為品質的印證，我們是中國首個通過FDA審查的小分子CMO/CDMO平台（無自願採取措施），亦是第一個同時獲美國、歐洲、加拿大、瑞士、澳大利亞以及新西蘭認可的創新型API供應商。

工藝開發及製造。我們的工藝研發實驗室及cGMP廠房可協助客戶開發工藝，使藥物數量由實驗室的毫克及克級增至公斤級，工藝優化後數量再擴大至按數以百公斤甚至以公噸計的商業級數量。我們旨在找出最有效及具成本效益的化合物合成方法。我們旨在減少原材料消耗，提高目標化合物的合成效率，並加快合成的時間，藉此提升效率。我們的工藝化學研發服務涵蓋路線研發、工藝研發、優化及放大、監管性起始物料、中間體及API，以及工藝驗證。我們的工藝研發服務與API的分析開發、配方開發和cGMP生產相結合。我們不少生產項目涉及化合物，我們就該等化合物研發了化學工程的擴大規模方法。我們亦就上述服務提供工藝安全評估。

配方前服務。配方前服務包括識別化合物的內在物理化學特性、選擇恰當的化學鹽結構、分析粉劑的粒子大小和流動特性及確定藥物輔料兼容性等研究。我們提供的服務支援文件編纂，包括結晶體定性、多態篩選、結晶工序開發和配方支援。

配方服務。我們提供一系列服務以轉換經優化的先導化合物為配方藥，適合臨床前及臨床測試，並且協助籌備監管申報。我們的配方開發服務相當廣泛，包括早期的安全研究、毒性研究、概念認證至配方開發、後期配方開發、劑量生產、包裝及整個產品周期管理。我們的能力包括口服固體及液體劑型。

美國區實驗室服務

我們美國區實驗室服務分部包括細胞及基因療法服務以及醫療器械測試服務。2018年6月30日，美國區實驗室研究服務分部有960名僱員。於2017年及截至2018年6月30日止六個月，美國區實驗室研究服務分部分別產生收入人民幣1,134.9百萬元及人民幣546.1百萬元。截至最後可行日期，我們協助客戶開發及製造細胞和基因療法產品，其中26項處於I期臨床試驗，八項處於II期至III期臨床試驗。

細胞及基因療法

我們的細胞及基因療法服務包括早期至後期至商業化階段細胞及基因療法以及其他療法的工藝與分析開發，包括溶瘤病毒及CRISPR細胞。我們尋求通過建立細胞及載體的更多新型平台全面整合CDMO服務以加速及轉變細胞及基因療法的開發與生產。我們的服務包括有關療法的開發及測試與cGMP生產。我們提供自體或異體細胞療法的開發、測試及生產服務。自體細胞藥物涉及收集患者細胞，然後進行改造以對抗疾病，再放入患者的體內。異體細胞療法則以取自另一患者的細胞進行改造。我們亦提供兩種基因介導的療法（例如嵌合抗原受體T細胞療法（「CAR-T」））及非基因介導療法。我們近來亦引入基因療法不同形式的開發、測試及生產服務。基因可透過核酸或病毒載體導入體內細胞，亦可通過體外方式（將細胞從體內取出治療，再導入病人體內）。主要透過病毒載體將基因傳遞至病人，如腺病毒載體、腺病毒相關病毒載體及慢病毒或逆轉錄病毒載體。該等特定的載體針對特定的組織。基因亦可透過使用弱電脈沖（電穿孔）將核酸引入具有弱電脈沖的細胞的方法導入細胞。因基因乃為替換病人體內缺失或缺乏的基因／核酸而設計，故基因療法產品極其特殊。細胞及基因療法在交付模式、功效及過程開發等方面有別於生物製劑產品。與生物製劑產品不同，細胞及基因療法高度匹配個別患者的細胞及基因信息，因此侵入性較小。我們目前在美國賓夕法尼亞州的cGMP設施（覆蓋約25,543.8平方米的範圍）提供服務。

醫療器械測試

我們提供醫療器械測試有關的諮詢、測試及製造服務。我們的醫療器械測試服務包括臨床前安全性諮詢（支持醫療器械整體安全）、大範圍測試項目（支持製造商的醫療器械產品從概念化到商業化）及醫療器械的cGMP生產服務（要求淨化室或受控的生產環境）。該等服

務包括物料挑選和評審、產品效用和物料性質、物料特性、風險評估、生物相容性、毒理、消毒／弱化驗證、包裝完整驗證、控制環境對比測試、原材料認證和釋放測試。我們目前在美國明尼蘇達州的cGMP及GLP設施提供服務。

臨床研究服務

我們的臨床研究服務包括藥物開發服務及現場管理(「SMO」)服務，我們在中國及美國提供該等服務。藥物開發服務分別包括項目計劃、臨床工作、I期至IV期臨床試驗的監控及管理、結果研究和醫療器械測試；嵌入式外包及臨床信息學。SMO服務包括項目管理及臨床現場管理服務。於2017年及截至2018年6月30日止六個月，我們的臨床研究及其他CRO服務分部分別產生收入人民幣356.1百萬元及人民幣231.2百萬元。截至2018年6月30日，我們約有1,950名提供臨床研究服務的僱員。營業紀錄期間，藥監局對我們進行16次檢驗，所有檢驗均獲通過，且客戶獲准於中國推廣我們提供臨床研究服務的14種新藥。

我們的臨床研究服務包括：

- **監管諮詢及備案。**我們協助客戶完成涉及FDA和藥監局手續的所有工作，包括制訂藥物開發策略和通過FDA和藥監局註冊的方法、與FDA及藥監局進行IND前會議的籌劃和時間表、準備和提交INDA工作包、準備和提交NDA和配合FDA及藥監局審核、與FDA及藥監局進行NDA會議。
- **臨床工作。**我們的臨床工作集中於所有臨床研究服務。我們協議監察臨床試驗，以確保按照GCP/ICH進行研究，並且審閱和監督研究數據的品質，以確保數據完整。我們亦協助向FDA及藥監局匯報嚴重不良事件。此外，我們提供選址及可行性研究、現場品質審查及品質控制工作和現場人員的GCP培訓。
- **安全／藥物警戒及醫學寫作。**我們提供有關臨床研究的研究設計、撰寫規範及醫療支援的指導及支援，並且管理研究對象的安全和處理不利的事件。
- **項目管理。**我們根據合約指定的範圍和預算，領導和推動客戶的項目，監督整個項目的品質及預算。
- **臨床信息學。**我們提供一系列臨床功能服務，包括生物統計諮詢及分析、CRF設計及數據管理、數據庫開發及驗證、藥物警戒及安全性數據分析及藥物代謝動力學／藥效學分析。除我們的常規服務外，我們擅於臨床信息學的其他特定範疇，包括藥物代謝動力學／藥效學模型模擬、臨床數據交換標準協會數據轉換及藥物安全監督委員會設立及統計支援。
- **SMO服務。**我們提供現場管理服務，包括現場可行性、現場啟用、患者招募、患者管理、數據輸入及檔案管理、現場藥物管理及生物樣本管理，直至現場關閉為止。我們具備於中國多家醫院提供SMO服務的經驗，確保可以提供有效及超卓的

臨床服務。截至最後可行日期，我們在全中國約100個城市有約1,700名臨床研究協調人員（「CRC」）。

我們的收費模式

我們主要採用兩種收費模式：(i)客戶定制服務(FFS)模式；及(ii)全時當量服務(FTE)模式。無論選擇何種模式，我們一般與客戶訂立主服務協議，然後按合約或根據主服務協議發出的工作訂單所指定預先協定的收費表收取費用。我們基於完成有關工序所需服務範圍、所需服務的估計成本及開支、就有關發現、研發或生產工序投入的時間、競爭對手就同類服務的收費等因素計算各項發現、研發或生產工序的收費。

客戶定制服務模式

我們主要通過FFS模式收取服務費用。根據該模式，客戶向我們提交要求，而我們向彼等提供收費表。收費表列明屬於合約或工作訂單工作的每項發現、研發或生產工序所需服務的費用。FFS模式的服務合約及工作訂單一般包括詳細的列表，列明各項工序的參數、預計完成各項工序所需時間與相關費用。與客戶洽商合約時，我們會考慮多種因素，例如項目的性質及潛力和客戶對我們服務的需求。

在若干情況下，我們或會就向中國客戶提供的綜合藥物開發服務與客戶訂立成功為本協議，向其收取進度費及／或專利費。我們根據該安排專注於與已知靶標相關的發現項目，減少安排的相關風險，同時提高可能獲得的利潤。我們可根據進度費安排(i)就達成每個工作進度收取進度費，而工作進度一般為藥物開發過程的重要階段，例如訂立服務合約、完成重要的發現、研發或生產階段、商業化或(ii)向客戶對外授權藥物所收取的費用。如屬後者，進度費通常按客戶收取藥物授權人的對外授權費之若干比例收取。截至最後可行日期，我們於2016年及截至2018年6月30日止六個月分別根據FFS模式收取人民幣32.8百萬元及人民幣16.8百萬元的進度費。

根據專利費安排，假若產品成功商品化，除服務費外，我們還可收取專利費，一般相當於有關藥物產品銷售收益的單位數百分比。截至最後可行日期，我們已訂立專利費安排，然而，由於有專利費安排的項目未達致商業化階段，因此我們未有收取專利費收益。截至最後可行日期，我們所有專利費安排僅與向中國客戶提供的綜合藥物開發服務有關。

在FFS模式的典型協議中，客戶有權提前30至60日發出書面通知終止協議，而毋須任何理由。訂約一方嚴重違反協議條款時，倘違規行為可以補救惟未有於發出書面通知30日內補救，則另一方可終止協議，倘違規行為不可補救，則另一方可在書面通知違約方後終止協議。

截至2018年6月30日，我們為客戶提交36項IND備案，客戶已取得25項CTA批准。

全時當量服務模式

我們亦根據全時當量服務(FTE)模式獲得收入。根據FTE模式，我們指派僱員處理客戶的項目，按每名FTE僱員的工作時間收取固定費率，即「全時當量服務」。相關期間內，獲指派僱員專門處理有關客戶項目。我們基於完成項目所需科學家及研究技術人員人數和時間及其他因素釐定服務費。FTE合約的有效期可長達三至四年，並每年進行審閱。僅在客戶要求我們指派科學家及研究技術人員團隊處理項目，且相當傾向於採用FTE模式，或項目的工作範圍使我們難以估計成本及採用FFS模式時，方會採用此收費模式。

在FTE模式的典型協議中，客戶可提前30日向我們發出書面通知或在本公司控制權發生變動時終止協議，而毋須任何理由。訂約一方嚴重違反協議條款時，倘違規行為可以補救惟未有於發出書面通知30日內補救，則另一方可終止協議，倘違規行為不可補救，則另一方可在書面通知違約方後終止協議。

付款條款

根據FFS模式，合約或工作訂單一般包含多項任務，均包括若干發現、開發及／或生產步驟。我們按任務向客戶開立賬單，一般給予客戶30至90天的信用期。我們一般要求客戶於開始各項任務後作出一部分相應付款，餘下付款則在我們完成有關任務令客戶滿意後作出。根據FFS合約或工作訂單，我們一般要求在完成各項發現、開發或生產步驟後交付技術實驗報告、產品／樣品及／或其他可交付成果，並向客戶移交相關數據及權利。客戶接受相關可交付成果後，相關發現、開發或生產步驟即視為已完成並確認收益。

根據進度費安排，我們通常要求客戶於完成各進度後30至90天內支付進度款。客戶將視合約所載若干進度事件向我們支付預先設定的金額。進度事件一般包括但不限於臨床試驗及保證候選藥物的安全性或功效的第一或第二階段的圓滿完成。

根據專利費安排，我們要求客戶於相關藥物成功商業化出售後支付專利費。由客戶負責向我們提交期間銷售報告(季度或年度)，並於銷售報告所指有關期間結束後30天內支付專利費。在由客戶負責提交期間銷售報告的情況下，我們亦有權要求客戶提供額外文件以證實銷售報告及審計客戶的銷售紀錄。

根據FTE模式，我們通常要求客戶就所提供服務按季付款，信用期為30至90天。我們通常先通過結合人力資源成本、設備折舊、原材料及能源成本等因素計算基礎費率。得出利潤率後，我們向客戶報出每小時的價格，倘客戶接受，則與彼等訂立協議。我們根據於客戶相關項目上實際花費時間向客戶收取款項。

有關我們收入確認模式的詳情，請參閱「財務資料 — 主要會計政策及估計 — 收入確認」。

我們的投資

我們為建立生態系統而成立合營企業並於醫藥健康生態系統內多類公司中進行選擇性投資。我們的投資主要集中於(a)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(b)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；(c)戰略性長期投資；及(d)風險投資基金，全部均可讓我們進一步接觸到更多醫藥健康生態系統的參與者並保持科學前沿地位。截至2018年6月30日，我們已於多項投資(包括於合營企業及聯營公司的投資)中投資約238.5百萬美元。截至2018年6月30日，我們於七家公司投資27.8百萬美元，出售投資實現收益約61.6百萬美元。我們主要以自有資金透過風投基金WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P.作出風險投資，隨著我們擴大公司組合，預期WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P.在生態系統發展中將擔當日益重要的角色。截至2018年6月30日，我們投資於44家公司(不包括於合營企業及聯營公司的投資)。截至2018年6月30日，我們於被投資公司(不包括於合營企業及聯營公司的投資)的權益介乎0.1%至20.0%。我們於醫療健康行業五個不同領域的若干投資如下：

- **創新生物技術** — 我們已投資專注開發一流藥物的公司，包括Unity Biotechnology, Inc.、華領醫藥、Syros Pharmaceuticals, Inc.及FOG Pharmaceuticals, Inc.。Unity Biotechnology, Inc.為一家旨在開發通過延緩、中止或逆轉老年相關疾病以延長健康的療法的生物技術公司。Unity Biotechnology, Inc.主要專注開發抗衰老藥物以選擇性清除衰老細胞，從而治療老年相關疾病，如骨關節炎、眼疾及肺病。華領醫藥為中國藥物開發公司，現時專注於開發治療2型糖尿病的全球最佳藥物。Syros Pharmaceuticals, Inc.，該公司開發先進藥物控制致病基因的顯現，並儲備治療癌症、自體免疫疾病及罕見基因疾病的基因控制藥物。FOG Pharmaceuticals, Inc.，該公司專注於發現及開發以穿透細胞迷你蛋白質為基礎的用途廣泛的新藥，用於為癌症及其他危及生命疾病提供全新療法。
- **人工智能** — 我們致力於投資與人工智能相關的技術，所投資公司包括(a)Insilico Medicine, Inc.，該公司將人工智能技術以及基因組學、大數據分析及深度學習方面的進步用於*in silico*藥物的發現及再治療其他疾病；及(b)Verge Genomics，該業務以機器學習、神經科學及實驗生物學為基礎加速藥物發現進程，開發肌萎縮側索硬化症(ALS)及帕金森病的治療方案，亦投入資金通過與學術和政府組織合作創建業內最大及最全面的ALS及帕金森病患者基因組數據的數據集之一。
- **變革性技術** — 我們亦致力於投資變革性技術，所投資公司包括(a)Twist Bioscience Corporation，該公司開發專有基於半導體的合成DNA製造流程，配備高通量矽平板，可縮小合成DNA所需化學物質及(b)Transcriptic Inc.，該公司為生命科學研究開發所需的機器人雲實驗室平台。
- **醫藥健康信息技術** — 我們亦有意開拓醫療健康的信息技術應用。我們已投資PICA Health Technologies Limited，該公司經營網上慢性疾病管理的醫療教育及培訓平台。

業 務

- **醫藥健康服務** — 我們近期已將投資擴展至醫療健康服務，且已投資清晰醫療集團有限公司，該公司為香港專業眼科服務供應商。

下表載列我們在醫藥健康行業五個不同領域所作的主要投資：

創新生物技術

Unity Biotechnology, Inc.
Syros Pharmaceuticals, Inc.
Adagene Inc.
AltheaDx, Inc
AMBRX BIOPHARMA INC.
Avelas Biosciences, Inc
FOG Pharmaceuticals, Inc.
Hua Medicine Limited
Petra Pharma Corporation
TenNor Therapeutics Limited
XW Laboratories Inc.
北海康成(北京)醫藥科技有限公司
華輝安健(北京)生物科技有限公司
NeuroRX, Inc

人工智能

Verge Analytics, Inc.
InSilico Medicine Inc.

變革性技術

NuProbe Global
廣州康丞唯業生物科技有限公司
Transcriptic, Inc.
TruTag Technologies, Inc.
Twist Bioscience Corporation

醫藥健康信息技術

北京睿仁醫療科技有限公司

下表顯示營業紀錄期間我們出售對七家公司的投資之詳情，包括投資額、投資時間、出售時所持被投資公司股權、被投資公司的主營業務及出售時我們變現的收益：

被投資公司	投資額	投資時間	出售時 所持 被投資公司 股權	主營業務	出售時 我們變現的 收益
公司a	3.0 百萬美元	2011年11月	0.8%	成熟生物科技公司，專注腫瘤藥物的發現及開發	7.2 百萬美元
公司b	3.0 百萬美元	2012年1月 2013年2月	26.5%	生物醫藥公司，專注各種罕見病和孤兒疾病藥物的發現、開發及商業化	14.0 百萬美元

業 務

被投資公司	投資額	投資時間	出售時 所持 被投資公司 股權	主營業務	出售時 我們變現的 收益
公司c	1.0 百萬美元	2012年9月	0.3%	生物技術公司，開發、生產及銷售基於下一代測序技術的基因組譜分析	1.6 百萬美元
公司d	1.0 百萬美元	2014年8月	3.1%	生物技術公司，進行先進的癌症免疫療法治療	2.3 百萬美元
公司e	7.7 百萬美元	2012年8月 2013年4月 2014年3月 2014年9月 2016年6月	1.4% ⁽¹⁾	生物技術公司，專注於通過繪製基因調控回路及調節調控基因表達的因子以治療疾病	3.9 百萬美元
公司f	2.6 百萬美元	2012年8月 2014年1月 2014年12月	5.8%	抗病毒藥物發現公司，專注於發現用於治療HBV和HIV的首創新型療法	32.7 百萬美元
公司g	20.9百 萬美元	2015年5月 2015年6月 2018年5月	13.8% ⁽¹⁾	抗體藥物偶聯平台開發公司，於HER2陽性乳腺癌領域具有領先資產	—

附註：

(1) 表示部分出售。於2018年6月30日，我們仍持有該等公司權益。

鑑於投資在我們策略中發揮的作用，我們成立包括高級管理層及財務與法律人員的投資委員會。作出投資之前，投資委員會將在提議交予董事作最終審批前基於投資重點及目標與資金來源評估相關投資提議。

醫藥健康生態系統

由於我們運營規模龐大的綜合服務平台滿足多元的客戶群需求，我們的平台服務和運營逐步成為醫藥健康生態系統參與者（包括客戶及供應商）互動的催化劑。我們的客戶涵蓋全球製藥公司及醫療器械製造商、生物技術初創公司及虛擬公司，以及風險投資公司。我們的供應商包括跨國公司的中國分公司和中國本地公司。除客戶及供應商外，我們亦與醫藥健康生態系統內的多類參與者互動，包括有學術背景的人士及科學家、以開發藥物為目標的非營利機構，更延伸至醫院、保險公司、藥店以及實驗室、醫生及患者。

根據弗若斯特沙利文報告，預期專注於藥物發現的小型公司佔贊助運營中分子實體之組織的絕大部分。根據弗若斯特沙利文報告，預期小型生物技術公司及虛擬製藥公司的興起是CRO及CMO/CDMO市場增長的主要動力，預期藥物研發不再僅由大力投入研究及製造能力和基礎設施的全球製藥公司所壟斷。上述能力及基礎設施通常為有意進入藥物研發行業之新市場參與者的重要進入門檻。本身並無研究及製造能力和設施的參與者越來越易於

獲得CRO及CMO/CDMO服務(例如我們所提供的服務)，大大降低了進入門檻。因此，對開放式及定制研究能力的需求大幅增加，該等能力不僅迎合全球製藥公司及醫療器械製造商客戶的需求，亦滿足更多醫藥健康生態系統內參與者的需求。從外部資源(如風險投資)獲得資金越來越容易，加上創新藥物發現技術興起，進一步推動了這一現象。該現象驅使醫藥健康生態系統的出現，醫藥健康生態系統由專注於藥物研究能力及實力需求的參與者組成。

憑藉我們在不斷發展的生態系統的市場份額、市場信譽和核心管理，我們促成了參與者開展小分子藥物從概念化到商業化的發現、開發及生產等業務活動時會面及相互交流。藉助我們在整個價值鏈的實力，相信我們能透過第三方服務平台釋放主要參與者的潛力。我們已做好充分準備不斷塑造、優化及發展該生態系統，為所有參與者帶來更大利益。例如，我們的平台令醫藥健康行業內的(1)強生旗下的跨國醫藥健康公司Janssen；(2)位於美國的初創生物科技公司Novira Therapeutics(「Novira」)；及(3)位於北京及香港的中國生物製藥旗下之中國知名製藥公司正大天晴藥業(「正大天晴」)可以互動。所有該等公司均為我們的長期客戶，彼等之間的互動證實我們為降低能力、實力及資本進入門檻所作出的努力，亦證明我們貢獻及培育醫藥健康生態系統的能力。

我們與Novira緊密合作，開發供患者口服的小分子直接抗乙肝病毒(HBV)藥物。該化合物抑制HBV核心或衣殼蛋白，涉及病毒複製及持續感染所需的多種活動，是新型及前景優良的藥物靶標。自2012年8月Novira成立以來，我們就項目向其提供藥物化學、藥理學、DMPK、ADME及毒理學的綜合服務，推動小分子臨床前的快速進展及選為臨床候選藥物。我們通過創投基金成為Novira的創始投資人。Janssen於2015年11月收購Novira。

我們的平台自2013年起向正大天晴獨立提供藥物發現及研究服務，以發現另一具嶄新免疫調節行動機制的抗HBV小分子候選藥物。Janssen其後獲正大天晴授予獨家權，可於中國以外開發、生產及出售此藥物。透過與Novira及正大天晴合作，Janssen取得兩種具不同嶄新機制的抗HBV候選藥物。我們的平台讓全部三名合作夥伴解決未滿足的HBV(於中國、亞洲及世界各地非常嚴重的疾病)醫療需要。

我們亦致力於鼓勵醫藥健康行業參與者之間的互動，並培育新參與者。例如，我們每年均舉行由科學技術部支持的藥明康德生命化學研究獎頒獎禮，於2017年，該頒獎禮吸引過百名參加者，當中包括頂尖科學家及專注生物技術的企業家。該頒獎禮表彰傑出科學家，以鼓勵並推動生命科學及臨床研究的卓越表現。自2013年起，我們每年亦會在舊金山舉辦藥明全球論壇，匯聚來自全球的頂尖製藥公司之最高執行人員、創業投資公司合夥人、新興初創公司的首席執行官及創始人、業內及學術界的思想領袖以及監管機構的官員，討論醫藥健康行業所面臨的最緊迫問題，並分享塑造醫藥健康生態系統之未來洞見。

我們視自己為助力醫藥健康生態系統參與者成功的推動者。為此，我們會進一步支持醫藥健康生態系統的發展。例如，我們不斷分析與不同參與者建立關係的機會，以擴充生態系統的網絡。我們投資並共同創立覆蓋超過1百萬名社區醫生的手機應用教育平台公司PICA。PICA為中國農村地區工作的社區醫生提供最新醫學資訊及在線培訓，使彼等可更準

確斷症及治療病人。PICA可獲得醫生反饋，包括市場信息、病患偏好及醫生採用的療法，該等反饋對醫藥健康生態系統參與者(包括我們的客戶)甚具價值。我們亦已與《財富》中國500強企業之一的中國電子信息產業集團有限公司成立合營企業CW Data Co., Ltd，開發醫藥健康數據產品與服務。合營企業專注於三大核心解決方案(包括數據信息學、商業分析及諮詢服務)，可為醫藥健康生態系統參與者(包括藥品經銷商及保險公司)提供數據解決方案。

透過持續投資及參與藥物研發生態系統，我們致力進一步推動新範例，人人皆可發現、開發及製造藥物，我們可藉此吸引全球各地的新客戶。我們相信，我們在培育及助力醫藥健康生態系統發展上擔當獨特角色。我們從能力、實力及資本三個方面不斷降低藥物發現、開發及製造的進入門檻，我們將透過投資及收購新技術不斷提升我們的能力，同時透過擴建基礎設施及設備以增強產能。我們亦透過企業創投基金發展醫藥健康生態系統，進行創業投資以支持較小型公司的發展並自彼等在尖端醫藥健康應用及技術發展中的預期增長受益。憑藉我們對行業的了解及我們的技術能力，相信我們獨特的能力可針對性地投資重要的能力及發現，使我們獲得可觀投資回報，同時促進新能力的開發。

我們相信隨著我們擴大公司的投資組合，我們在生態系統發展將擔當日益重要的角色。我們預期生態系統發展將進一步受到生態系統網絡效應的推動。透過投資此生態系統，我們鞏固作為藥物發現及開發程序轉型的研發服務供應商領先地位。我們相信，此舉可讓所有生態系統的參與者繼續壯大，同時進一步降低藥物發現及開發的門檻，回饋生態系統及突破我們藥物研發能力的界限，為客戶提供更好服務。

下圖提供醫藥健康生態系統的概念及參與者：



研發

我們專注為全球製藥公司提供高水平的新藥研發、生產及支持服務，緊跟前沿技術。隨著不斷增加研發投入及持續積累研發經驗，我們已建立完善的核心技術體系，現已成為主要競爭優勢。

作為一間研發公司，我們將大部分資源用於自行及透過與客戶的項目持續提升我們的科學及技術能力。我們的科技使我們能夠處於行業最新科技發展的尖端、發展新穎的解決方案以及維持競爭地位。我們的研發過程受嚴格管理及監察，確保能夠獲取高投資回報及維持市場領先位置。

截至2018年6月30日，我們有11,948名研發人員，其中5,247名擁有碩士或以上學位，762名擁有博士或同等學位。

營業紀錄期間，2015年、2016年、2017年及截至2018年6月30日止六個月的研發開支分別為人民幣143.1百萬元、人民幣214.4百萬元、人民幣305.6百萬元及人民幣177.5百萬元，佔同期收入2.9%、3.5%、3.9%及4.0%。

「賦能創新」

我們堅持認為服務和實力必須一直走在科學發展的最前端，這也是「賦能創新」策略的核心，而我們的業務模式正是以此為基準。憑藉我們的專業知識及良好往績，我們努力提升服務和實力，不僅能全面熟識當前科學發展進程，更能預見未來新趨勢。我們的「賦能創新」策略配合端對端服務平台，可不斷完善服務和提升實力，讓我們更能發揮不斷豐富的專業知識、設備、經驗及見識，提供全方位服務。

我們鼓勵在平台構思及發展最前沿的藥物發現工作，因此可在確立藥物發現工作相關的技術、設備及專業知識方面領先同業。基於「賦能創新」，我們能從藥物開發流程早期進行最前沿的藥物發現工作，同時先於同業深入了解有關候選藥物及獲得相關知識，一馬當先，一旦項目進入後期階段，便可先行提升服務質素及效率。通過此策略，我們努力維持領先同業的競爭優勢，透過提供新藥物發現工作的首創技術及服務，吸引新客戶和維持現有客戶。

為推進「賦能創新」策略，我們努力預測未來科學發展趨勢，有選擇地投資新技術、服務及功能，而並不只是被動為客戶提供服務。例如，我們投資於生物科技創業公司 Transcriptic，該公司致力於利用機器學習及雲技術向科學家提供自動遠程實驗室服務，使科學家通過瀏覽器進行實驗及通過電郵接收結果，加快研究進程以及降低研究費用、令研究速度加快及更加便捷。我們針對藥物發現服務投資發展DNA編碼化合物庫（「DEL」）功能，可對多種小分子化合物進行大規模合成和篩選。該技術加快靶標驗證和鑒別苗頭化合物的速度，縮短客戶的藥物發現過程。我們已建立端對端的DEL庫設計、構建、篩選及苗頭化合物確認功能。我們認為已作好充分準備全面發揮DEL功能，配合我們的綜合服務平台提供的全方位服務。預期人工智能藥物開發技術發揮的作用將愈發重要，我們投資於生物科技公司 Insilico Medicine, Inc.，該公司利用基因組學、大數據分析、人工智能及深度學習技術通過計算機模型發現藥物。特別是，Insilico Medicine, Inc.致力於應用人工智能技術生成具有特定性質的新型分子結構。我們亦投資於Verge Genomics，該公司使用通過患者及實驗室數據訓練的機器學習及人工智能模型識別疾病網絡內的基因，預測可能阻礙基因活動的化合物。

銷售及營銷

我們透過定期與醫藥及生物技術公司的代表及高級管理層舉行會議，直接向該等公司推廣我們的CRO及CMO/CDMO服務。在該類會議上，我們強調我們開放式端到端的綜合藥物研發平台的優點及我們如何能夠促進客戶的產品開發過程。我們亦透過公司網站 www.wuxiapptec.com.cn 活躍在線上。我們在公司網站及社交媒體上提供有關我們一體化服務及藥物發現與開發平台、競爭力及技術優勢、行業新聞以及培訓及教育資源的豐富資料。此外，我們積極參加商業會議、商業展覽及學術會議。我們的專業客戶基礎、客戶推介及口碑營銷亦對我們贏得新客戶貢獻頗大。自我們成立以來，我們的高級管理層一直積極參與管理我們的銷售及營銷活動，並與我們的主要客戶維持直接關係。此外，自2013年起，我們每年均會在舊金山舉辦藥明全球論壇，吸引企業家、業內人士和創業投資者。我們每年

亦舉行由科學技術部支持的藥明康德生命化學研究獎頒獎禮，於2017年，該頒獎禮吸引過百名參加者，當中包括頂尖科學家及專注生物技術的企業家。該頒獎禮表彰傑出科學家，鼓勵並推動生命科學及臨床研究的卓越表現。

新客戶通常會向我們分派一個小型項目以測試我們的能力。我們成功完成該任務後，客戶經常會增加其後續合約的規模及年期，並授予我們更多類型的工作任務。尤其是，我們的一體化服務平台使我們的客戶由最初僅尋求我們發現或開發服務逐漸轉變成使用我們的全方位服務來將其生物製劑理念及想法商業化生產。

為了擴大客戶基礎，我們致力於開發向我們外包藥物發現、開發及商業化生產效率及成本效益的製藥及生物技術公司。缺乏自主研發能力、將外包視為實現其目標方式的企業亦是我們的目標客戶。我們有一組訓練有素的銷售及營銷專家，致力於了解現有及潛在客戶的需求並與我們的技術專家緊密合作以編製報價及取得客戶訂單。我們的銷售及營銷專家戰略性地分佈在主要地區(包括美國、亞洲及歐洲)以在當地進行營銷活動。截至2018年6月30日，我們的銷售及營銷團隊有143名成員。預測到我們的業務擴展且不斷增加的客戶基礎，我們計劃於未來幾年進一步擴大我們的銷售及營銷力度。

客戶

根據弗若斯特沙利文報告，我們向全球超過3,000名客戶提供CRO及CMO/CDMO服務，除多家研究機構外，我們的主要客戶亦包括所有全球前20的製藥公司。我們擁有多元化的客戶基礎。我們分別向美國、中國、歐洲及全球其他地區的客戶提供服務，分別佔我們截至2017年12月31日止年度收益約57.2%、20.2%、18.3%及4.3%。截至2017年12月31日止年度，我們的前五大客戶中有三名總部位於美國，兩名總部位於歐洲。

我們的客戶大部分為製藥及生物技術公司，包括全球及國內的眾多業內知名參與者及初創生物技術公司。根據「長尾」策略，我們亦提供全面及定製化服務以滿足不斷增長且多元化的生物科技初創公司及虛擬製藥公司的需求。我們專注於實施「長尾」策略，為有獨特要求及需求的目標客戶豐富我們的平台，擴充提供服務種類並提升定制化能力。憑藉我們完善的研發平台，我們堅持「長尾」策略，與企業家、創業資本家、大學教授發現和開發新藥。

我們享有極高的客戶忠誠度，與許多客戶建立牢固的工作關係。截至2015年、2016年及2017年12月31日止年度，我們分別向2,633名、2,673名及2,928名客戶提供服務。截至2018年6月30日止12個月，我們向3,380名客戶提供服務。許多客戶會再次向我們委託其他項目，因此，營業紀錄期間，來自現有客戶的收益有所增長。截至2015年、2016年及2017年12月31日止年度與截至2018年6月30日止六個月，我們現有客戶產生的收益分別為人民幣4,563.9百萬元、人民幣5,671.8百萬元、人民幣7,320.0百萬元及人民幣4,079.8百萬元，分別佔我們有關年度總收益的93.5%、92.7%、94.3%及92.5%。截至2018年6月30日止六個月，我們獲得811名新客戶。營業紀錄期間，我們十大客戶的留存率為100%。

我們五大客戶產生的總收益由截至2015年12月31日止年度的人民幣1,289.2百萬元大幅增至截至2016年12月31日止年度的人民幣1,518.0百萬元，再增至截至2017年12月31日止年度的

業 務

人民幣1,690.0百萬元，再由截至2017年6月30日止六個月的人民幣796.8百萬元增至截至2018年6月30日止六個月的人民幣959.2百萬元。我們截至2017年12月31日止年度的五大客戶與我們已建立約12年的合作關係。於2015年、2016年、2017年及截至2018年6月30日止六個月，我們的前五大客戶合共分別佔我們收益的26.4%、24.8%、21.8%及21.8%，而我們的最大客戶則分別佔我們收益的5.8%、6.5%、7.5%及5.8%。詳情請參閱「風險因素 — 與我們業務及行業有關的風險 — 倘我們失去任何主要客戶，我們的業務及經營業績或會受到重大不利影響」。

下表載列有關我們五大客戶(按分別於2015年、2016年及2017年與截至2018年6月30日止六個月產生的收益(按降序排列)計)的若干資料：

2015年	截至12月31日止年度		截至6月30日止六個月
	2016年	2017年	2018年
客戶A	客戶C	客戶C	客戶C
客戶B	客戶A	客戶A	客戶A
客戶C	客戶B	客戶F	客戶G
客戶D	客戶E	客戶B	客戶F
客戶E	客戶D	客戶D	客戶H

客戶	背景及關係年期	所提供服務
客戶A	<ul style="list-style-type: none"> 從事研發及銷售創新醫藥產品的跨國公司 自2002年起 	小分子新藥發現、研發、檢測、工藝研發及生產服務
客戶B	<ul style="list-style-type: none"> 從事開發並製造醫藥及診斷產品的跨國公司 自2003年起 	小分子新藥發現、研發、檢測、工藝研發及生產服務
客戶C	<ul style="list-style-type: none"> 生產消費品、藥品及醫療器械的跨國公司 自2005年起 	小分子新藥發現、研發、檢測、工藝研發及生產服務
客戶D	<ul style="list-style-type: none"> 從事研發及生產生物藥品、小分子藥物及疫苗和健康藥物的跨國公司 自2003年起 	小分子新藥發現、研發及檢測服務
客戶E	<ul style="list-style-type: none"> 專注醫療研發的跨國公司 自2003年起 	小分子新藥發現、研發及檢測服務
客戶F	<ul style="list-style-type: none"> 從事生產非處方藥、疫苗及醫藥健康消費品的跨國公司 自2003年起 	小分子新藥發現、研發、檢測、工藝研發及生產服務
客戶G	<ul style="list-style-type: none"> 跨國腫瘤學生物製藥公司 自2013年起 	先進的中間體、活性藥物成分及配方生產服務

業 務

客戶	背景及關係年期	所提供服務
客戶H	<ul style="list-style-type: none">中國生物科技公司自2018年起	小分子新藥發現、研發及檢測服務。

對於若干主要客戶，我們不僅提供專門的科學家及研究技術人員團隊，亦提供專門的實驗室設施、分析支持及獨立的信息技術和安全服務。客戶項目的設施及營運分離可增強安全性及保護客戶知識產權。實驗室配置及設置、研究計劃、操作程序、信息技術及安全協議均可根據客戶的標準量身定制。

我們一般就一體化服務與客戶訂立服務協議。我們的服務協議通常並無訂立到期日，並載列訂約方的一般權利及義務。我們根據另行訂立的獨立工作訂單為服務協議中各項目提供服務，工作訂單載列項目可交付成果及規格、項目管理制度及時間表、規管報告及轉讓數據及結果的規則、服務費及付款指示以及收費表。我們亦與部分客戶訂立以項目為基礎的服務合約。我們以項目為基礎的服務合約的年期通常介乎數月至數年。該等合約於相關項目完成時終止，並載列項目規格、項目管理制度、項目時間表及發現、開發及／或生產步驟、付款條款、訂約方的保密責任、知識產權的所有權、終止條款以及其他一般條款及條件。我們的服務協議有法定約束力，而營業紀錄期間，我們的服務協議並無遭違反。

我們的客戶通常保留所有項目相關知識產權的擁有權，該等知識產權包括其向我們提供的知識產權及自我們所提供服務產生的知識產權，惟就我們提供服務時所創造或開發的以我們自有知識產權所衍生或與我們自費開發的生產流程相關的知識產權除外。一般而言，客戶及（在部分情況下）我們有權透過發出介乎30天至90天的事先書面通知，無故終止服務協議或以項目為基礎的服務合約或根據服務協議訂立的工作訂單。此外，倘另一方造成的嚴重違約不可糾正或於另一方接獲嚴重違約通知後於一段時間（介乎30天至90天）仍未糾正，則各方通常有權於向另一方發出通知後立即終止服務協議或以項目為基礎的服務合約或根據服務協議訂立的工作訂單。倘客戶終止以項目為基礎的服務合約或工作訂單，則客戶通常有義務支付直至我們接獲終止通知之日已提供的服務以及已產生或不可撤銷地承諾的成本及開支，且在部分情況下，客戶亦有義務支付取消費。

客戶服務

為促進項目管理，我們已開發線上系統，客戶的項目經理可透過加密網站監督及報告項目進度。此外，我們的項目團隊與客戶的項目管理團隊透過日常電子郵件、每兩周的報告及定期電話會議互動。我們的項目管理嚴格遵守戰略規則，保護客戶的知識產權及其他保密資料。詳情請參閱下文「知識產權保護」。

我們與若干主要客戶進行頻繁的客戶滿意度調查，運用可計量關鍵績效指標以改進我們的規劃、執行、評估及服務。我們在內部專注於營運改善及創新，降低直接成本、更好地利用資產、加快探索及開發時間、增加準確度、提高訂制化或數據精確度、增加附加值

及簡化流程。致力於提高對客戶需求及詢問的回應能力，我們的客戶服務部門專注於銷售服務及與客戶之間的關係管理。我們會找出不滿意的指標及評論的根本原因，以持續改善營運及服務。客戶亦定期實地檢查及審計我們向彼等提供監管支持的設施。於營業紀錄期間，客戶每年進行合共約100次檢查及審計。董事確認，營業紀錄期間，客戶進行的檢查及審計並無發現重大問題，我們亦無收到客戶的重大產品質量投訴。

供應商

由於我們的服務眾多，我們採購大量原材料(例如實驗試劑)及設備。我們一般可從多家供應商獲得足以滿足我們需求數量的原材料及設備。我們的許多供應商可向我們提供一體化服務所需的設備及相應的原材料。我們主要向多家位於中國或在中國設有分支機構或子公司的供應商採購原材料及設備。我們已與許多主要供應商保持穩定的關係。營業紀錄期間，五大供應商與我們平均約有八年關係。

五大供應商通常包括擁有超過三十年行業經驗的專業製造商乃至跨國公司的中國分公司或子公司。我們通常基於供應商資質、產品選擇、質量、聲譽、定價、質量管理能力及整體服務等各類因素挑選供應商。我們定期監控及檢討供應商的表現，並對主要供應商進行年度現場審核。

我們主要通過採購訂單購買供應品和設備，根據大規模集中採購或小額採購修改定單，並按業務及服務類別分類。我們主要有兩種採購形式：

- 大規模集中採購：我們依據各業務單位提交的月度採購需求清單，通過大規模集中採購的方式，對日常研發、生產經營中採購金額高、採購頻次大的常用原材料進行定期採購。
- 各業務單位差異化採購：我們將採購金額低、採購頻次低的產品採購權限下放至各業務單位，由每個業務單位依照我們的現有標準採購流程自行採購。

我們建立了完善的供應商管理體系，將供應商分為戰略、優選、維持、觀察等四個級別。我們通過制定新供應商甄選標準和實施分級管理制度及評估標準來監察及管理供應商。

我們通常與供應商訂立長期供應協議，一般為期一年至三年。倘供應商以較低價格向第三方出售與售予我們相同或類似的產品，我們通常可以將價格調整至該較低價格或更低價格。若供應商未有調整價格，我們可選擇終止供應協議而毋須支付任何違約金。供應商亦有責任向我們提供所有必要資料，證明其並無違反向我們提供最低價格的協議。除在發生不可抗力事件或供應商面臨破產或無力償債的情況下通常可以無故終止供應合約外，我們通常可在供應商未有於30天內解決重大違約或未有在寬限期(通常為15至30天)內履約的情況下終止供應合約。倘產品質量嚴重低於標準，我們亦可終止合約。我們與部分主要供應商的供應協議亦載有續約條款，可自動續約，除非任何一方提前30至180天發出通知予以終止。

我們致力採用多種方法管理原材料價格波動的影響，包括(1)爭取與跨國供應商訂立涵蓋多個地區的長期及／或全球合約，盡可能提高議價能力及達成最佳的折扣；(2)就地採購原材料以減少運輸費；(3)管理存貨水平及當有需要時以記存方式購買原材料；及(4)不斷將供應商名單多元化和擴大。通過上述方法，我們力圖將增加的成本轉嫁客戶。營業紀錄期間，我們的原材料供應並無出現任何重大短缺或延遲。

就根據長期供應協議採購原材料而言，我們通常就每次採購向供應商發出單獨的採購訂單，當中列明數量及交付要求。就根據長期供應協議採購設備而言，鑒於相同類型設備的變化及不斷更新，我們就每次採購發出單獨的採購訂單，當中列明設備規格、數量、購買價及交付要求。長期供應協議通常並無規定最低採購責任。我們亦與部分供應商訂立一次性供應合約。供應商通常授予我們介乎30天至90天的信用期。根據相關合約所載付款方式(除非採購訂單另有規定)，我們通常通過電匯、銀行匯票或銀行承兌匯票向供應商付款。

2015年、2016年及2017年與截至2018年6月30日止六個月，我們的五大供應商分別合共佔採購總額的21.7%、16.3%、17.2%及17.7%，而最大供應商分別佔採購總額的9.5%、6.4%、5.3%及5.7%。營業紀錄期間及直至最後可行日期，我們並無與供應商的任何嚴重糾紛或嚴重違反供應合約或協議的情況。據我們所知，截至最後可行日期，我們並不知悉任何將導致終止我們與任何主要供應商關係的信息或安排。營業紀錄期間，概無董事、其各自聯繫人或擁有我們5%或以上已發行股本的股東擁有我們五大供應商的任何權益。營業紀錄期間，概無主要供應商亦為我們的客戶。

分包商

少數情況下，我們部分項目的若干步驟需要進行我們目前未有實力或能力的測試程序。這類測試程序通常僅佔整體項目的一小部分，且我們就分包每批測試工作簽署工作說明書。我們於接獲發票後付款。截至2015年、2016年及2017年12月31日止年度與截至2018年6月30日止六個月，我們就外包測試服務分別支付人民幣17.5百萬元、人民幣27.0百萬元、人民幣35.5百萬元及人民幣37.6百萬元。我們通常會在進行合理盡職調查後基於過往經驗及表現挑選分包商。營業紀錄期間，我們的分包商均為獨立第三方。我們與分包商的合約通常為期兩年。我們要求分包商以高效和具成本效益的方式提供服務，並遵守相關法律及專業標準。

質量管理

我們認為，採購原材料、研發及生產的高效質量管理系統對確保服務質量及維持聲譽和成功至關重要。我們設立內部質量管理系統，非常重視原材料及設備的質量控制，亦制訂有關質量管理的標準操作常規。我們致力於確保服務始終符合高的行業標準及要求。我們成立質量保證部，負責監督實施質量標準。我們根據不同產品的研發及具體生產工序設定各營運階段的質量控制措施，包括採購原材料及輔料、研發、工藝研發、生產高級中間體及API和產品質量糾紛。

1. 原材料採購

我們精選原材料供應商。與供應商合作前，我們編製指定項目所需的原材料清單，對各種材料進行風險評估，考慮材料對製成品的影響，劃定材料的安全等級，然後在與供應商合作時檢驗供應商的產品質量及實地審核供應商的設施。我們的儲運部負責接收材料、清點材料後分配或儲存(如適用)，向有關部門運送所需原材料。我們的實驗室負責抽樣檢驗原材料質量，然後編製報告概述結果。營業紀錄期間及截至最後可行日期，我們的原材料並無任何重大質量問題。

儲運部管理人負責接收、質檢、檢驗、分配及存管所採購原材料。我們的實驗室負責原材料抽樣、質檢及檢驗報告。質量保證部的包裝物料檢驗員負責包裝物料外觀檢查和其他項目的質檢，然後出具包裝物料檢驗報告。營業紀錄期間及截至最後可行日期，我們的原材料並無任何重大質量問題。

2. 研發及工藝開發流程

為有效控制服務質量，確保研發及工藝開發流程遵循相關GLP規範，我們執行完整的標準操作規程。質量保證部負責審查GLP實驗方案和實驗執行過程、向管理層提交分析報告、向相關監管機構遞交實驗方案和總結報告、定期或適當時參加管理層會議以討論質量／合規事宜。

3. 生產環節

我們亦就生產過程的質量控制制定了標準操作流程。我們專設質量保證部，負責審查所生產每批產品的完整性，確保在生產過程中保持一貫的質量標準。質量監督員從每批產品抽樣，化驗員對每批成品進行質量檢驗，並根據檢驗結果出具檢驗報告。檢驗不合格的樣品按照不合格品管理標準操作流程的要求處置。此外，質量監督員負責監測和監控車間潔淨區環境以保證我們設施的潔淨度要求，亦負責對生產過程進行質量監督並如實記錄以保證產品質量的可追溯性。

4. 產品質量投訴

我們為處理客戶提出的產品質量投訴設有一套完善的系統。投訴按生產過程的階段(即產品質量合規、運輸和包裝)劃分。我們在收到投訴後會立即知會責任部門的主管。我們會對每項投訴進行調查，一旦發現原因，立即採取糾正措施。

我們在成功確保嚴格遵守質量管理標準方面擁有良好紀錄。我們的主要子公司獲得眾多國內外質量管理認證及許可。例如，我們擁有中國第一個通過FDA審查的化學成分生產

業 務

及控制研發平台、中國第一個符合美國、歐洲及中國質量標準的cGMP藥物產品生產設施和中國第一個獲得OECD及藥監局認證並通過FDA審查的GLP臨床前實驗室及GLP/GCP生物分析實驗室。

我們的設施及辦公室

截至最後可行日期，我們有包括中國上海、蘇州、天津、武漢及常州、美國費城、聖保羅、亞特蘭大、奧斯汀及聖地牙哥和德國慕尼黑等在內的27個營運基地及辦事處。

位置	所提供功能／服務	證書
上海藥明	小分子藥物發現及研究服務	<ol style="list-style-type: none"> 1. 上海市病原微生物實驗室備案憑證 2. 實驗動物使用許可證 3. 輻射安全許可證
上海合全研發	CMO/CDMO服務	輻射安全許可證
上海康德弘翼	臨床服務、臨床工作、安全及藥物警戒以及醫學寫作項目管理	
上海津石	SMO服務	
上海輝源生物	生物學服務	<ol style="list-style-type: none"> 1. 實驗動物使用許可證 2. 輻射安全許可證
常州	CMO/CDMO服務	<ol style="list-style-type: none"> 1. 藥品cGMP證書 2. 藥品生產許可證
金山	CMO/CDMO服務	<ol style="list-style-type: none"> 1. 藥品GMP證書 2. 藥品生產許可證 3. 危險化學品經營許可證
蘇州藥明	毒理學服務、生物分析服務及DMPK/ADME	<ol style="list-style-type: none"> 1. 藥物GLP認證批件 2. 生物安全實驗室備案證書 3. 實驗動物使用許可證 4. 輻射安全許可證
蘇州百奇	試劑研究服務	實驗動物使用許可證
南京美新諾	DMPK/ADME	<ol style="list-style-type: none"> 1. 實驗動物使用許可證 2. 輻射安全許可證
無錫合全藥業	CMO/CDMO服務	藥品生產許可證
無錫生基	研發	
武漢藥明	化學服務	

業 務

位置	所提供功能／服務	證書
天津藥明	化學服務	
北京	臨床服務、臨床工作及項目管理	
美國加州聖地牙哥 — 輝源生物	生物學服務	
美國加州聖地牙哥 — STA	CMO/CDMO	
美國佐治亞州亞特蘭大	醫療器械測試	<ol style="list-style-type: none"> 1. 製造商GMP合規證書 2. 認證證書 — 認證實驗室
美國賓夕法尼亞州費城	細胞及基因療法和相關測試	<ol style="list-style-type: none"> 1. 製造商GMP合規證書 2. 認證證書 — 認證實驗室
美國明尼蘇達州聖保羅	醫療器械測試	<ol style="list-style-type: none"> 1. 製造商GMP合規證書 2. 質量管理體系認證證書 — ISO 13485:2003 3. 認證證書 — 認證實驗室 4. 登記R類研究設施
美國德州奧斯汀	臨床服務	
美國新澤西州普蘭斯堡	DMPK及生物分析服務	
德國慕尼黑	化學及生物學服務	

我們亦在以色列、香港、韓國及美國馬薩諸塞州的劍橋市設有銷售處及分公司。

未來擴展

我們打算繼續擴展中國、美國及香港所有業務單位的能力及實力。我們計劃：

1. 投資七個中國項目。下表列出新項目的概要：

	廣東化學及生物實驗室 於2018年動工。預期一年 內完成。	成都新研發中心 未動工。預期三年內完 成。	藥明合同廠房 於2018年動工。預期一年 內完成。	武漢藥結合 中間體研究 平台、數碼影像研究 平台及生產設施 未動工。預計三年內完 成。	蘇州生物等效中心 未動工。預計三年內完 成。	SMO臨床研究平台 擴展及成立 大數據分析平台 未動工。預計三年內 完成。	成立 全國臨床研究監察網絡 未動工。預計三年內完 成。
動工建設日期	2019年	2021年	2019年	2021年	2021年	2021年	2021年
估計營運日期	小分子研究	實驗室測試服務	生產細胞及基因療法產品 所用的病毒載體及質粒 DNA	數碼影像研究平台	生物等效服務	SMO服務，包括(1)擴展 全國範圍；及(2)成立協 調臨床研究病人探訪計劃 及臨床研究協同培訓中心	擴展臨床研究監察服務的 全國範圍
主要服務	人民幣270.0百萬元	人民幣330.0百萬元	人民幣150.0百萬元	人民幣205.6百萬元	人民幣180.0百萬元	人民幣168.7百萬元	人民幣168.0百萬元
估計總資本開支							

預期主要進度	啟東化學及生物實驗室	成都新研發中心	藥明合同廠房	武漢藥結台 中間體研究 平台、數碼影像研究 平台及生產設施	蘇州生物等效中心	SMO臨床研究平台 擴展及成立 大數據分析平台	成立 全國臨床研究監察網絡
	2019年： <ul style="list-style-type: none"> 完成所有進度，包括項目籌備及備案、初步規劃及土木工程設計、土木工程建築設計、公共及附屬設施升級、工具及設備採購、員工招聘及培訓、系統測試、證書授予及竣工。 	2019年： <ul style="list-style-type: none"> 完成項目籌備及備案和初步規劃及土木工程設計。 	2019年： <ul style="list-style-type: none"> 完成所有進度，包括項目籌備及備案、初步規劃及土木工程設計、土木工程建築設計、公共及附屬設施升級、工具及設備採購、員工招聘及培訓、系統測試、證書授予及竣工。 	2019年： <ul style="list-style-type: none"> 完成項目籌備及備案和初步規劃及土木工程設計。 	2019年： <ul style="list-style-type: none"> 完成項目籌備及備案和初步規劃及土木工程設計。 	不適用 ⁽¹⁾	不適用 ⁽¹⁾
	2020年： <ul style="list-style-type: none"> 完成土木工程建築建造、公共及附屬設施升級、工具及設備採購、員工招聘及培訓和系統測試。 	2020年： <ul style="list-style-type: none"> 完成土木工程建築建造、公共及附屬設施升級、工具及設備採購、員工招聘及培訓和系統測試。 	2020年： <ul style="list-style-type: none"> 完成土木工程建築建造、公共及附屬設施升級、工具及設備採購、員工招聘及培訓、系統測試、證書授予及竣工。 	2020年： <ul style="list-style-type: none"> 完成土木工程建築建造、公共及附屬設施升級、工具及設備採購、員工招聘及培訓。 	2020年： <ul style="list-style-type: none"> 完成土木工程建築建造、公共及附屬設施升級、工具及設備採購、員工招聘及培訓和系統測試。 	2020年： <ul style="list-style-type: none"> 完成土木工程建築建造、公共及附屬設施升級、工具及設備採購、員工招聘及培訓和系統測試。 	
	2021年： <ul style="list-style-type: none"> 完成餘下進度，包括證書授予及竣工。 	2021年： <ul style="list-style-type: none"> 完成餘下進度，包括證書授予及竣工。 	2021年： <ul style="list-style-type: none"> 完成餘下進度，包括系統測試、證書授予及竣工。 	2021年： <ul style="list-style-type: none"> 完成餘下進度，包括系統測試、證書授予及竣工。 	2021年： <ul style="list-style-type: none"> 完成餘下進度，包括證書授予及竣工。 		

附註：

(1) 由於該等項目與我們以收購辦公空間及增聘員工形式擴展臨床研究服務有關，故並無具體進度。

業 務

2. 投資兩個美國項目。下表列出新項目的概要：

	加州聖地牙哥 生物學實驗室	位於賓夕法尼亞州費城的 cGMP細胞及基因療法生產設施
動工建設日期	於2018年動工。預計三年內完成。	於2018年動工。預計三年內完成。
估計營運日期	2020年	2020年
主要服務	生物學服務	生產細胞及基因療法產品
估計總資本開支	人民幣209.8百萬元	人民幣843.0百萬元
預期主要進度	2019年： <ul style="list-style-type: none">完成項目籌備及備案、初步規劃及土木建築設計、土木建築建造和公共及附屬設施升級。 2020年： <ul style="list-style-type: none">完成餘下進度。	2019年： <ul style="list-style-type: none">完成項目籌備及備案和初步規劃及土木建築設計。 2020年： <ul style="list-style-type: none">完成餘下進度。

3. 成立香港研發創新中心：項目尚未動工，預期三年內於2021年前完成。創新中心將提供實驗室測試服務及細胞和基因療法研究服務。憑藉我們與香港研究學者的現有長期關係，創新中心準備將香港及華南地區的個人與先進技術相連以研究細胞及基因療法。項目估計總資本開支為人民幣500.0百萬元。我們預期於2019年完成項目籌備及備案、初步規劃及土木建築設計及建造，於2020年完成公共及附屬設施升級、工具及設備採購、員工招聘及培訓與系統測試，於2021年完成餘下所有進度。

截至最後可行日期，我們預計各項目的估計總資本開支會以全球發售所得款項淨額撥付。詳情請參閱「未來計劃及所得款用途」。

物業

自有物業

截至最後可行日期，我們於中國合共擁有總建築面積（「建築面積」）約196,972.20平方米的十處不動產，所有該等物業均取得房屋所有權證。自有物業均未作任何債務的擔保。截至最後可行日期，我們尚未完成於上海金山區漕徑鎮自有土地上自建之污水處理站及倉庫

的物業竣工驗收程序，因此並未擁有該等物業的業權。中國法律顧問表示，在完成建設項目的所有竣工驗收及登記程序後，根據中國法律獲得上述物業的業權並無實質性障礙。此外，我們並未獲得所購買總建築面積為42,856平方米之物業的業權，亦未支付購買款項的最後一筆分期付款（尚未到期應付）。我們完成支付後，轉讓方將根據物業購買協議配合我們將業權登記在我們名下。

租賃物業

1. 位於中國的租賃物業

截至最後可行日期，我們自中國的非關聯方租賃合共64項物業，總建築面積約為253,838.17平方米，用於生產及經營活動。對於54項物業，出租人已獲得房屋所有權證。對於總建築面積為76,229.04平方米的七項物業，出租人尚未取得房屋所有權證，但已自主管機關取得土地使用證及相關建設批准手續。我們的中國法律顧問認為，根據中國法律該七項物業的租賃協議合法且具約束力。對於總建築面積為1,574.12平方米的三項物業，尚未自主管機關取得房屋所有權證或相關建設批准手續。

2. 中國境外的租賃物業

截至最後可行日期，我們於中國境外租賃17項物業，營業紀錄期間期末每項物業月租超過等值人民幣10,000元，總建築面積約為59,000平方米。

業權缺陷

截至最後可行日期，位於中國的64項租賃物業中，三項有業權缺陷，可能對我們未來能否繼續使用有不利影響。該等用作辦公室及動物實驗室之瑕疵物業的總建築面積約為1,574.12平方米，佔租賃物業總建築面積的0.62%。存在業權缺陷主要是由於出租人未提供有關租賃該等物業的合法權利的房屋所有權證或相關建設批准手續。倘若由於該等物業的業權負擔或政府行為而引致糾紛，我們可能難以繼續租賃該等物業而須搬遷。

截至最後可行日期，據我們所知，概無第三方或政府機關對任何該等租賃物業的業權提出質疑而影響我們的目前使用。董事認為，搬遷不會對我們的業務、財務狀況及經營業績有重大不利影響。按中國法律顧問所表示，該三項物業的總建築面積僅佔租賃物業總建築面積的0.62%，因此缺少部分證書及批文不會對我們整體的財務狀況或經營業績有重大不利影響。

根據中國相關法律法規及相關租賃協議，倘因出租人的過錯致使租賃協議被第三方反對而無效，我們有權向出租人索賠。

此外，我們通過以下措施加強內部控制，以避免風險：

- 我們已指派專責人員跟進相關各方，盡快取回現有有缺陷物業的所有權證或其他所有權文件；及

業 務

- 當租賃其他場所時，我們將更謹慎地進行盡職調查並審查，特別是就物業的所有權證審查。

租賃房屋未辦理登記備案

截至最後可行日期，位於中國的42項租賃房屋的租賃協議尚未根據《商品房屋租賃管理辦法》向中國相關房地產管理部門登記備案。中國法律顧問表示，租賃協議未在相關政府機關登記或備案不會影響其有效性及可執行性。根據相關中國法規，我們可能會被相關政府機關命令在規定期限登記有關租賃協議，逾期未登記的會就每項未登記租賃而被罰款人民幣1,000元至人民幣10,000元，罰款總額最高達人民幣0.42百萬元。營業紀錄期間及直至最後可行日期，我們沒有收到任何要求，亦無遭相關政府部門罰款。鑑於未登記租賃協議的有效性、可執行性以及我們可能遭受的最高罰款金額並不重大，董事認為租賃房屋未辦理登記備案對本公司並無任何重大不利影響。我們承諾一旦收到相關政府部門的任何要求，會與出租人全力合作協助登記租賃協議。

土地使用權

截至最後可行日期，我們於中國合共擁有總地盤面積約592,420.49平方米的九處土地之使用權並取得土地使用權證，有關土地概無作抵押。

僱員

於2018年6月30日，我們共有15,327名僱員。截至2018年6月30日，我們有5,702名僱員獲得碩士或以上學位，873名持有博士或同等學位。

下表載列截至2018年6月30日按職能及地區劃分的僱員明細。

	中國 (包括香港)	美國	歐洲	總計
研發.....	11,629	282	37	11,948
生產.....	1,036	434	—	1,470
銷售.....	27	104	12	143
管理及行政.....	1,345	416	5	1,766
總計.....	14,037	1,236	54	15,327

我們認為，我們的成功部分取決於吸引、招聘及留任優秀僱員的能力。我們為僱員提供與世界一流科學家合作開展尖端藥物開發項目的機會。我們亦致力營造協作型工作環境，鼓勵僱員與我們共同發展事業。此外，我們設有有效的培訓體系，包括入職培訓及持續在職培訓，旨在加快員工的學習進程，提高其知識和技術水平。入職培訓涵蓋企業文化和政策、職業道德、藥物開發過程介紹、質量管理及職業安全等主題。定期在職培訓涵蓋一體化服務的簡明技術知識、環境、健康和安全管理及適用法律法規要求的強制培訓。

業 務

我們與僱員訂立載有工資、福利及終止理由等事宜的個人僱傭合約。僱員的薪酬待遇通常包括薪金及花紅。一般而言，我們根據僱員的資質、職位及表現釐定薪酬待遇。我們亦在中國為中國籍僱員的社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險)及住房公積金供款。此外，我們採用僱員股票期權計劃，以此作為吸引、激勵、留任及獎勵僱員的額外手段。

為支持我們的增長，我們定期審視我們的能力，並對員工作出調整，確保擁有最佳的專業知識組合來滿足服務需求。我們相信，我們的聲譽、工作環境、培訓系統、薪酬待遇及僱員股份獎勵計劃是吸引合資格人選的優勢。營業紀錄期間，我們主要採用直接招聘政策。我們提供豐厚薪酬待遇(包括以股份為基礎的薪酬)，旨在吸引有中國背景的大型製藥或生物技術公司的中高層行政人員。與非中國競爭對手相比，我們認為，中國蓬勃發展的研發外包市場存在巨大的職業發展機會，令我們在吸引該等人選方面具有內在優勢。

我們已成立工會，以代表僱員頒佈公司細則及內部規定。營業紀錄期間，我們不曾發生任何重大勞工糾紛，亦無於招聘業務營運所需僱員時遇到任何重大困難。

獎項及認可

下表載列我們2014年以來獲得的部分獎項及認可：

獎項／認可	獲獎者	獲獎日期	頒獎組織／機構
企業社會責任獎 —「成長型企業獎」	本公司	2018年	金蜜蜂
化學英雄獎	本公司	2017年	美國化學會
全球一體化藥物研發服務競爭策略 創新及領導力獎	本公司	2017年	弗若斯特沙利文*
年度企業獎	本公司	2016年	百華協會
年度高管獎	李博士	2015年	SCRIP Intelligence
生物製藥領域最具影響力人物TOP25	李博士	2015年	FierceBiotech
年度亞洲最佳CRO企業	本公司	2015年	弗若斯特沙利文*
開放式研發技術領軍企業獎	本公司	2015年	弗若斯特沙利文*

附註：

* 我們已委聘弗若斯特沙利文編製有關全球發售的獨立行業報告弗若斯特沙利文報告。詳情請參閱「行業概覽—資料來源」。

競爭

我們面臨其他CRO及CMO/CDMO的競爭。我們經營所在的市場高度分散。根據弗若斯特沙利文報告，按收益計算，排名前15的CRO及CMO於2017年佔全球藥物研發外包服務市場

的27.1%，達到1,041億美元。根據弗若斯特沙利文報告，我們為亞洲最大的藥物研發服務平台，按2017年收益計算佔據全球1.1%的市場份額。許多跨國及本地的中小型CRO爭奪市場份額，包括美國公司Catalent、昆泰、Covance及Charles River和中國公司凱萊英、泰格醫藥及方恩醫藥。

我們面臨多方面因素的競爭，包括質量與服務範圍、保護客戶知識產權或其他機密資料的能力、交付準時性、維持GLP及cGMP標準、客戶關係深度、價格及地理位置。我們主要面臨來自跨國公司及(較少程度上)中國公司的競爭。

准入門檻方面，根據弗若斯特沙利文報告，CRO及CMO/CDMO服務市場通常須投入高昂的前期成本及大量時間、花費大量財務及時間招聘經驗豐富的人才、保持卓越往績及良好聲譽以吸引客戶並注重成本效益。

我們的核心競爭優勢是提供涵蓋整個研發過程的綜合服務及為客戶提供端到端開放接入平台以節約大量時間及金錢的能力。此外，我們的能力足以應付日益增長的外包研發需求及建立網絡和客戶關係。我們相信，憑藉於全球研發外包服務市場建立的地位，通過把握中國蓬勃發展的製藥市場帶來的機遇，我們能夠維持服務的競爭力。我們亦認為，全面綜合服務組合及有效質量保證對業務的持續成功至關重要。

知識產權

我們於開展業務過程中開發及使用許多專利方法、分析法、系統、技術、商業機密、技術知識及其他知識產權。截至最後可行日期，我們有8項香港註冊商標、201項中國註冊商標、177項中國註冊專利、20項中國計算機軟件著作權及32個註冊域名。有關我們重大知識產權的進一步詳情，請參閱本招股說明書附錄六「法定及一般資料 — 1. 本公司的其他資料 — C. 知識產權」。

基於我們的服務性質，我們通常會接觸大量客戶擁有的知識產權。此外，我們的客戶通常保留所有與項目相關知識產權的所有權，包括向我們提供的知識產權及我們提供服務中所產生的知識產權。我們與所有科學家及研究技術人員訂立協議，據此彼等不會擁有受僱期間創造的所有知識產權，並放棄所有相關知識產權或申索。我們全體科學家及研究技術人員已同意向我們披露及轉讓於受僱期間構想的所有發明。

知識產權保護

保護客戶的知識產權對我們的業務至關重要。除保護客戶的知識產權外，我們的成功亦很大程度取決於我們保護自有專有權的能力。保護客戶的專有權一直為我們成立以來的工作重點。知識產權保護對我們尤為重要。我們僱員受彼等僱傭合約下保密責任約束，禁止泄露我們及客戶的知識產權。營業紀錄期間及直至最後可行日期，概無僱員在重大方面違反彼等僱傭合約下的保密責任。

我們亦已採用知識產權保護程序，據此，我們定期將每名科學家及研究技術人員已簽名及標註日期的筆記本掃描並存入磁盤。由於科學家及研究技術人員的筆記經常用作支持專利申請及爭議的原始數據，筆記本對藥物發現及開發過程至關重要。我們目前為許多客戶將實體筆記本轉換為電子筆記本。我們的程序保存了在日後發生任何爭議情況下確立知識產權所有權所必要的文檔。該程序不僅極大提升了對關鍵原始資料的保護，亦加強了客戶對本公司的信心及信任。此外，若干客戶項目設有專門實驗室場所並配備門禁卡控制系統。此外，我們已實行防火牆政策，限制不同項目團隊之間的聯絡，禁止混用不同客戶的資料。大部分實驗室電腦並未聯網且已限制數據傳輸功能。

我們已設立由獲LabWare特許的實驗室信息管理系統(或LIMS)提供技術支持的存檔程序，以控制資料按需存取，限制與藥物發現及開發有關的系統訪問。典型的生物分析實驗室每日產生數百甚至數千的測試結果，須進行長期安全儲存。LIMS乃為追蹤個別樣品以及所獲得的信息而設計。我們相信，我們的LIMS符合FDA所有有關安全的要求，包括數據的完整性、兼容性及審計跟蹤生成。

儘管我們已採取措施及努力保護自身及客戶的知識產權，未經授權人士可能會試圖獲取及使用我們視作專有的資料。根據我們與客戶的合約安排，我們一般承諾就任何第三方知識產權侵犯索償(僅基於我們的知識產權)產生的損害彌償客戶；而客戶一般承諾就任何第三方知識產權侵犯索償(僅基於我們知識產權的索償除外)產生的損害彌償我們。詳情請參閱「風險因素 — 與我們業務及行業有關的風險 — 我們未必能成功保護客戶或我們自身的知識產權」。營業紀錄期間及直至最後可行日期，我們並無牽涉任何知識產權的侵權索償或訴訟，亦非有關知識產權的侵權索償或訴訟的當事方，且並不知悉任何嚴重侵犯我們知識產權且對我們業務有重大不利影響的情況。營業紀錄期間及直至最後可行日期，我們在所有重大方面遵守所有適用知識產權法律及法規。

健康、安全及環保事宜

我們的經營及設施須遵守廣泛環保及健康與安全法律及法規。該等法律及法規監管(其中包括)危險物質的產生、儲存、處理、使用及運輸以及我們設施所產生危險及生物性危害廢物的處理及處置。除非法律界定予以豁免，該等法律及法規一般不考慮責任方的疏忽或過失規定須承擔的責任。該等法律及法規亦要求我們就若干業務自政府機關取得許可證。詳情請參閱「監管概覽」。

我們已設立負責環境、健康及安全方面的部門，負責監管措施及程序的實施，確保遵守適用的環保及健康與安全法律及法規以及我們僱員的健康與安全。該等措施及程序包括(i)制定及維護監測環境健康與安全及工業衛生的內部審計政策和程序、安全風險評估程序、外來人員操作安全管理系統、實驗室危害應對審批系統、化學品安全管理系統、消防安全管理系統、壓力容器安全使用管理系統以及人員和車輛入場規則；(ii)為所有僱員進行安全生產培訓；(iii)定期檢查設施；(iv)協調第三方職業健康評估和第三方消防安全檢查；及(v)通過審批實驗計劃和定期監測實驗全程確保整個實驗的安全性。

業 務

截至2015年、2016年及2017年12月31日止年度與截至2018年6月30日止六個月，我們遵守環保及健康與安全法律及法規的總成本分別約為人民幣55.2百萬元、人民幣75.7百萬元、人民幣91.3百萬元及人民幣45.3百萬元。該等成本並無計入有關合規可能應佔的廠房及設備的歷史資本開支。我們預期日後遵守現有及未來環保及健康與安全法律的成本不會大幅增加。然而，由於該等法律及法規的規定或會變動，我們未必能準確預測遵守該等法律及法規的成本。我們預期2018年下半年將就遵守環保及健康與安全法律及法規花費約人民幣49.7百萬元。

營業紀錄期間，我們概無遭受有關安全生產的任何對我們的整體財務狀況或經營業績有重大不利影響的行政處罰。

證書、許可證及牌照

我們須就提供服務取得及重續若干證書、許可證及牌照。有關我們在中國、美國及德國經營業務所需重要證書、許可證及牌照的詳情，請參閱「監管概覽」。截至最後可行日期，我們已取得對經營屬重要的所有必要證書、許可證及牌照，且所有該等證書、許可證及牌照均在各自有效期內。營業紀錄期間，我們在重續該等證書、許可證及牌照方面概無遭遇任何重大困難。營業紀錄期間，我們概無因維持及重續重要證書、許可證及牌照而遭受任何重大行政處罰。

下表概述截至最後可行日期我們持有的關鍵證書、許可證及牌照，尤其是藥品證書、實驗室資質認證及許可和生產經營許可證。

藥品證書

持有人	證書名稱	證書編號	發證機關	發證日期	有效期
藥品GMP證書					
合全藥業	藥品GMP證書	SH20160014	上海市食品藥品 監督管理局	2016年4月13日	2021年4月12日
合全藥業	藥品GMP證書	SH20180027	上海市食品藥品 監督管理局	2018年7月16日	2023年7月15日
合全藥業	藥品GMP證書	SH20180046	上海市食品藥品 監督管理局	2018年9月21日	2023年9月20日
WuXi AppTec, Inc.	製造商GMP合規 證書	UK GMP 35210 Insp GMP 35210/978451-0004	英國藥品和醫療 產品監管署	2017年3月2日	自檢測日期起計 3年

業 務

持有人	證書名稱	證書編號	發證機關	發證日期	有效期
藥品GLP證書					
蘇州藥明	藥物GLP認證批件	GLP10011025	國家食品藥品 監督管理總局	2010年11月2日	不適用
蘇州藥明	藥物GLP認證批件	GLP12008046	國家食品藥品 監督管理總局	2012年8月7日	不適用
蘇州藥明	藥物GLP認證批件	GLP18002098	國家食品藥品 監督管理總局	2018年3月5日	不適用

實驗室資質認證及許可

持有人	證書名稱	證書編號	發證機關	發證日期	有效期
病原微生物實驗室備案					
上海藥明	上海市病原微生物實驗室備案憑證(BSL-2)	浦字第022010018號	上海市浦東新區 衛生局	2010年11月5日	不適用
上海藥明	上海市病原微生物實驗室備案憑證(BSL-2)	浦字第022011019號	上海市浦東新區 衛生局	2011年10月8日	不適用
上海藥明	上海市病原微生物實驗室備案憑證(BSL-2)	浦字第022014020號	上海市浦東新區 衛生和計劃生育 委員會	2014年12月23日	不適用
上海藥明	上海市病原微生物實驗室備案憑證(BSL-2)	浦字第022017013號	上海市浦東新區 衛生和計劃生育 委員會	2017年5月27日	不適用

業 務

持有人	證書名稱	證書編號	發證機關	發證日期	有效期
上海藥明	上海市病原微生物實驗室備案憑證(BSL-2)	浦字第022017032號	上海市浦東新區衛生和計劃生育委員會	2017年8月15日	不適用
上海藥明	上海市病原微生物實驗室備案憑證(BSL-2)	浦字第022017037號	上海市浦東新區衛生和計劃生育委員會	2017年8月28日	不適用
上海藥明	上海市病原微生物實驗室備案憑證(BSL-2)	浦字第022018044號	上海市浦東新區衛生和計劃生育委員會	2018年9月10日	不適用
上海藥明	上海市病原微生物實驗室備案憑證(BSL-2)	浦字第022018045號	上海市浦東新區衛生和計劃生育委員會	2018年9月10日	不適用
蘇州藥明	生物安全實驗室備案證書	SZ2016018	江蘇省衛生和計劃生育委員會	2016年12月1日	2018年11月30日 ⁽¹⁾
蘇州藥明	生物安全實驗室備案證書	SZ2016021	江蘇省衛生和計劃生育委員會	2016年12月1日	2018年11月30日 ⁽²⁾
蘇州藥明	生物安全實驗室備案證書	SZ2018044	江蘇省衛生和計劃生育委員會	2018年9月27日	2020年9月26日
蘇州藥明	生物安全實驗室備案證書	SZ2017076	江蘇省衛生和計劃生育委員會	2017年11月20日	2019年11月19日

業 務

持有人	證書名稱	證書編號	發證機關	發證日期	有效期
實驗動物使用許可證					
上海藥明	實驗動物使用許可證	SYXK(滬)2015-0019	上海市科學技術委員會	2015年11月30日	2020年11月28日
上海藥明	實驗動物使用許可證	SYXK(滬)2018-0004	上海市科學技術委員會	2018年4月20日	2023年4月19日
蘇州藥明	實驗動物使用許可證	SYXK(蘇)2014-0016	江蘇省科學技術廳	2014年5月8日	2019年5月7日
蘇州藥明	實驗動物使用許可證	SYXK(蘇)2014-0017	江蘇省科學技術廳	2014年5月8日	2019年5月7日
蘇州藥明	實驗動物使用許可證	SYXK(蘇)2015-0021	江蘇省科學技術廳	2015年9月21日	2020年9月20日
蘇州藥明	實驗動物使用許可證	SYXK(蘇)2015-0022	江蘇省科學技術廳	2015年9月21日	2020年9月20日
蘇州藥明	實驗動物使用許可證	SYXK(蘇)2016-0039	江蘇省科學技術廳	2016年8月5日	2021年8月4日
蘇州藥明	實驗動物使用許可證	SYXK(蘇)2018-0014	江蘇省科學技術廳	2018年4月3日	2023年4月2日
蘇州藥明	實驗動物使用許可證	SYXK(蘇)2018-0045	江蘇省科學技術廳	2018年10月26日	2023年10月25日

業 務

持有人	證書名稱	證書編號	發證機關	發證日期	有效期
蘇州藥明	實驗動物使用許可證	SYXK(蘇)2018-0046	江蘇省科學技術廳	2018年10月26日	2023年10月25日
南京美新諾	實驗動物使用許可證	SYXK(蘇)2014-0031	江蘇省科學技術廳	2014年7月30日	2019年7月29日
南京美新諾	實驗動物使用許可證	SYXK(蘇)2014-0032	江蘇省科學技術廳	2014年7月30日	2019年7月29日
上海輝源生物	實驗動物使用許可證	SYXK(滬)2014-0007	上海市科學技術委員會	2018年1月10日	2019年6月25日
蘇州百奇	實驗動物使用許可證	SYXK(蘇)2016-0038	江蘇省科學技術廳	2016年8月5日	2021年8月4日
WuXi AppTec, Inc.	動物福利法	41-R-0061	美國農業部	不適用	2019年9月28日

輻射安全許可證

上海藥明	輻射安全許可證	滬環輻證[20030]	上海市環境保護局	2018年4月8日	2023年4月7日
蘇州藥明	輻射安全許可證	蘇環輻證[E1036]	蘇州市環境保護局	2017年2月7日	2021年4月13日
南京美新諾	輻射安全許可證	蘇環輻證[A0338]	南京市環境保護局	2016年6月7日	2019年8月27日
上海輝源生物	輻射安全許可證	滬環輻證[10054]	上海市環境保護局	2018年4月10日	2021年1月18日

業 務

持有人	證書名稱	證書編號	發證機關	發證日期	有效期
上海合全研發	輻射安全許可證	滬環輻證[30231]	上海市環境保護局	2018年4月8日	2023年4月7日
Crelux	使用X光機器批准	3A/7366.0-2013	巴伐利亞政府	2013年8月30日	不適用

附註：

(1)(2) 截至最後可行日期，我們已開始申請重續證書登記，且據我們所知，有關重續並無任何重大法律障礙。

生產經營許可證

持有人	證書名稱	證書編號	發證機關	發證日期	有效期
合全藥業	藥品生產許可證	滬20160092	上海市食品藥品監督管理局	2017年10月10日	2020年12月31日
合全藥業	危險化學品經營許可證	滬(金)安監管危經許[2018]202362(Y)	上海市金山區安全生產監督管理局	2018年8月1日	2021年7月31日
合全藥業	非藥品類易製毒化學品經營備案證明	(滬)3J31011600372	上海市金山區安全生產監督管理局	2018年9月20日	2021年9月19日
常州合全藥業	藥品生產許可證	蘇20160508	江蘇省食品藥品監督管理局	2018年6月13日	2020年12月31日
無錫合全藥業	藥品生產許可證	蘇20160077	江蘇省食品藥品監督管理局	2018年4月18日	2020年12月31日
覽博武漢	危險化學品經營許可證	鄂A安經字[2016]0500076	武漢市武昌區安全生產監督管理局	2016年7月21日	2019年7月20日
WuXi AppTec, Inc.	組織庫牌照	CTB 00080352	加利福尼亞州公共衛生部	2018年6月24日	2019年6月23日
WuXi AppTec, Inc.	組織庫牌照	1317	佛羅里達州衛生保健管理局	2017年7月31日	2019年9月1日
WuXi AppTec, Inc.	組織庫牌照	TP 087	紐約州衛生部	2017年5月12日	2019年6月1日

業 務

持有人	證書名稱	證書編號	發證機關	發證日期	有效期
WuXi AppTec, Inc.	有關骨、脫礦骨基質、肌肉骨骼組織和冷凍細胞保存羊膜組織庫許可證	TB1124	馬里蘭州健康及精神衛生部	2018年7月1日	2020年6月30日
WuXi AppTec, Inc.	危險廢物生產牌照	MNR000059964	達科他郡環境資源部廢物管理局	2018年4月1日	2019年3月31日
WuXi AppTec, Inc.	危險廢物生產牌照	MNS00201277	達科他郡環境資源部廢物管理局	2018年4月1日	2019年3月31日
WuXi AppTec, Inc.	廢水排污許可證 (第S 26街4000號)	WUXI00021225MS	費城市水務局	2015年12月31日	2020年12月31日
WuXi AppTec, Inc.	廢水排污許可證 (4701 League Island Boulevard)	WUXI00021233MS	費城市水務局	2016年12月28日	2021年12月31日
CreLux	基因工程設施批准	55.1-8791.148.797.865	巴伐利亞政府	2006年12月18日	不適用

此外，我們亦取得進出口業務相關資質及證書，例如海關報關單位註冊登記證書、中國出入境檢驗檢疫（「中國檢驗檢疫」）報檢企業備案表及對外貿易經營者備案登記表。我們亦就危險貨物運輸取得道路危險貨物運輸許可證。

美國方面，我們並無接獲FDA任何警告函，營業紀錄期間亦無被處以任何行政處罰。

保險

我們已購買以下類別的保險：

- 財物保險，保障我們的建築及其裝修、設備、辦公室設備及存貨等的實際損壞或遺失；
- 僱員責任保險，全面保障僱員的身故或工傷；
- 產品責任及專業過失和遺漏保險，保障由於我們的小分子化合物、細胞及基因療法及醫療設備的使用、服用或操作引致的產品責任索償，及由於我們客戶服務疏忽的索償；
- 公眾責任保險，保障由於在本公司場所發生的若干第三方意外；及
- 董事及主管責任保險。

我們並無為高級管理層或主要人員投購要員壽險或業務中斷險。我們的保險或不足以涵蓋對產品責任、固定資產損壞或僱員損傷的所有索償。超出我們保險範圍的設施或人員責任或損傷或因設施或人員所引起的責任或損害可能會招致大筆成本及分散資源。請參考「風險因素—與我們業務及行業有關的風險—我們的保險範圍有限，超出保險範圍的任何索償可能令我們產生大筆開支並分散資源。」

法律事宜

法律訴訟

我們在日常業務中或會不時牽涉合約糾紛或法律訴訟。於營業紀錄期間及截至最後可行日期，我們並無面臨任何可能對整體財務狀況或經營業績有重大不利影響的申索、損失或虧損。截至最後可行日期，我們亦無面臨任何可能對整體財務狀況或經營業績有重大不利影響的訴訟、仲裁或行政程序。

法律合規

於營業紀錄期間及截至最後可行日期，我們並無董事認為個別或共同對本集團的整體營運或財務狀況有重大影響的任何不合規事件。

風險管理及內部監控

風險管理

我們明白風險管理對我們的業務營運至關重要。我們面臨的主要營運風險包括全球藥物研發外包市場的整體市場狀況及監管環境改變、提供優質藥物發現、開發及製造服務的能力、管理預期增長及執行發展戰略的能力以及與其他藥物研發外包服務供應商競爭的能力。有關我們所面臨的不同風險及不確定因素的討論，請參閱「風險因素」。我們亦面臨不同的市場風險。具體而言，我們在日常業務中面臨信貸、流動性、利率及匯率風險。有關該等市場風險的討論，請參閱「財務資料—有關市場風險的定性及定量披露」。

為迎接該等挑戰，我們已制訂風險管理架構，概述如下：

- 審計委員會，由婁賀統博士領導，監控及管理與我們業務經營有關的整體風險。審計委員會(i)審閱及批准風險管理政策，以確保其與我們企業目標一致；(ii)審查及批准我們企業風險承受能力；(iii)監控與我們業務經營有關的重大風險及我們管理層對該等風險的處理；(iv)根據企業風險承受能力審視我們企業風險；及(v)監控及確保風險管理框架在本集團合理貫徹應用。
- 我們的聯席首席執行官負責(i)制定及更新我們風險管理政策及目標；(ii)審閱及批准本公司的主要風險管理事項；(iii)制定風險管理措施；(iv)就風險管理方式向本

公司相關部門提供指引；(v)審閱相關部門的主要風險報告並提供反饋意見；(vi)監控相關部門執行風險管理措施的情況；(vii)確保於本集團各個部門設立適當結構、流程及職權範圍；及(viii)向審計委員會報告重大風險。

- 本公司相關部門負責執行我們的風險管理政策及日常風險管理常規工作。為規範本集團上下的風險管理並設定透明度及風險管理表現標準，相關部門負責(i)收集有關其營運及工作的風險數據；(ii)進行風險評估，包括可能對達致目標造成潛在影響的所有主要風險的識別、排序、計量及分類；(iii)編製風險管理報告以供首席執行官審閱；(iv)持續監控與我們營運有關的主要風險；(v)於必要情況下實施適當的風險應對措施；及(vi)為推動我們風險管理框架的應用制定及推行適當機制。

內部控制

我們已聘請內部監控顧問(「內部監控顧問」)，就本公司及主要營運子公司的內部控制進行若干協定程序，並匯報有關本集團實體層級監控及不同流程內部監控的實際調查結果，包括環境控制、風險評估、內部監督、信息與溝通、反舞弊、報告和披露、關連方及關連方交易、稅務、銷售與收款管理、採購與付款管理、存貨管理、固定資產管理、人事與薪酬管理、資金管理、合同管理、研發與無形資產管理、信息系統管理及保險。內部監控顧問已於2018年8月14日就本公司內部監控系統進行相關程序。截至最後可行日期，並無有關本集團內部監控的未決重大問題。

我們已採納一系列內部監控政策、措施及程序，以合理保證達成若干目標，包括有效及高效的營運、可靠的財務匯報及遵守相關法律法規。於營業紀錄期間，我們定期審閱並加強內部監控系統。以下為我們已經或計劃實行的內部監控政策、措施及程序概要：

- 我們已成立合規部和法務辦公室，負責本集團整體內部控制、企業管治及法律合規事宜。
- 我們的合規部和法務辦公室負責頒佈及修訂內部控制政策、措施及程序，以確保我們維持健全及有效內部控制及遵守適用法律及法規。我們的合規部亦監管內部控制政策、措施及程序的實施並對藥物開發過程不同階段進行定期合規審查。此外，我們的合規部和法務辦公室就藥物發現、開發或生產過程每個階段向我們的業務部門提供指引。
- 合規部組織對本公司各業務部門進行月度／年度內控自查工作。以現場走訪、檢查抽查等相關方式進行內控的自評工作。現場走訪完成後，合規部會將現場發現的

業 務

風險、風險種類及整改建議等相關資料及統計數據傳達給相關業務部門負責人。相關業務部門負責人在收到內控自評報告後會對其問題進行整改。

- 每個業務部門負責人負責實施相關內部控制政策、措施及程序並對有關政策、措施及程序的實施情況進行定期檢查。
- 我們已於每個業務部門就有關藥物發現、開發或生產階段實施相關內部控制政策、措施及程序，對相關僱員進行有關該等政策、措施及程序的教育並解決彼等的問題，向合規部遞交對有關政策、措施及程序的建議修訂以及對有關政策、措施及程序實施進行定期檢查。
- 我們已就我們業務經營各個範疇(如項目管理、質量保證、知識產權保護、環保及職業健康與安全)採用多項措施及程序。詳情請參閱「一 質量管理」、「一 知識產權保護」及「一 健康、安全及環保事宜」。我們向我們僱員提供有關該等措施及程序的定期培訓，作為我們僱員培訓課程的一部分。我們亦持續通過合規部監管該等措施及程序於藥物製劑開發過程每個階段的實施情況。
- 我們的合規部已建立處理針對我們董事、高級管理層、僱員、客戶及其他業務夥伴的投訴舉報機制，並對已報告投訴進行獨立及公平調查，以便採取適當後續行動。合規部亦已建立在線平台，通過該平台我們僱員可報告彼等的投訴及問題。此外，合規部已設立《檢舉政策》，規定了檢舉渠道、受理人、調查程序和結果反饋，並明文禁止報復檢舉人。合規部根據已接獲投訴評估我們內部控制制度的有效性及潛在漏洞以相應改善我們的內部控制政策、措施及程序。
- 我們已聘請新百利融資有限公司擔任合規顧問，就《上市規則》相關事宜向董事及管理團隊提供意見，直至上市後首個財政年度結束。預期合規顧問會確保上市後我們的資金用途與本招股說明書「未來計劃及所得款用途」所載一致，並及時就相關監管機構要求提供支持及意見。
- 我們計劃委聘一家中國律師事務所於上市後為我們提供及更新有關中國法律及法規的意見。我們將持續安排外部法律顧問及／或適當獲認證機構提供各種培訓，以向我們的董事、高級管理層及相關僱員提供有關最新中國法律及法規的資料。