

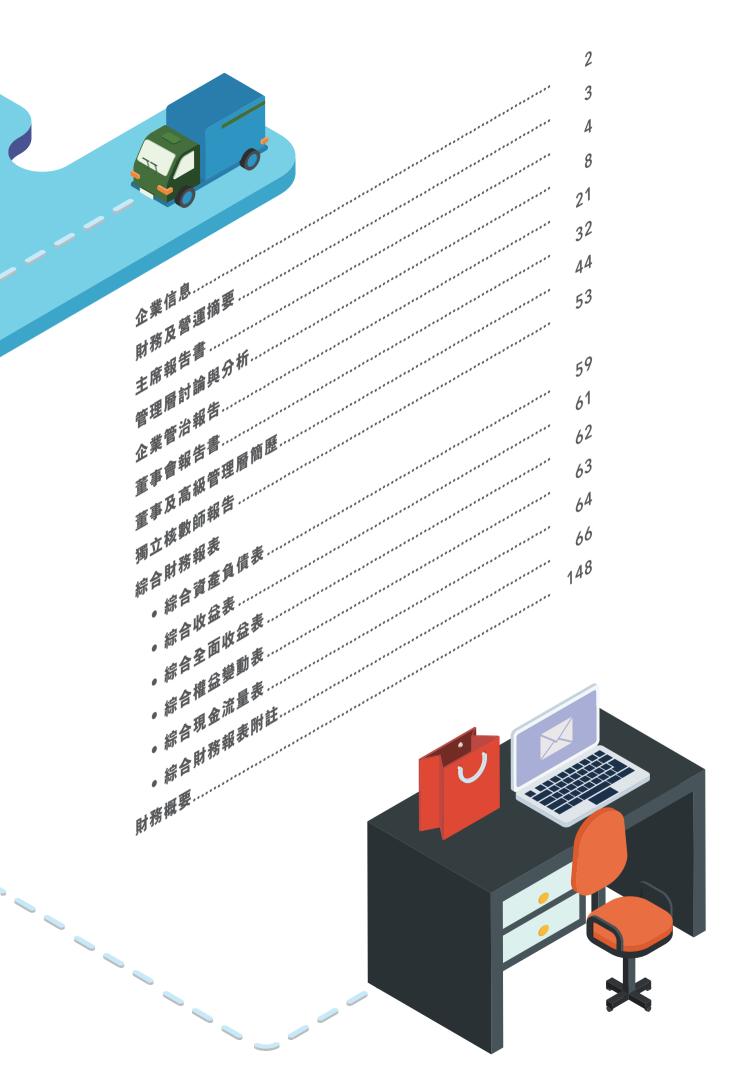
# Huiyin Smart Community Co., Ltd. 汇银智慧社区有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號:1280



2017







# 執行董事

袁力先生(主席) 辛克俠先生(行政總裁) 徐新穎先生 劉思镁女十

# 非執行董事

王偲先生

# 獨立非執行董事

譚振忠先生 趙金勇先生 陳睿先生

# 公司秘書

倪潔芳女士

# 審核委員會

譚振忠先生(主席) 趙金勇先生 陳睿先生

# 薪酬委員會

趙金勇先生(主席) 袁力先生 陳睿先生

# 提名委員會

陳睿先生(主席) 趙金勇先生

#### 獨立調查委員會

譚振忠先生(主席) 趙金勇先生 陳睿先生

# 授權代表

袁力先生 倪潔芳女士

# 註冊辦事處

Floor 4 Willow House Cricket Square P.O. Box 2804 Grand Cayman KY1-1112 Cayman Islands

### 中國主要營業地點及總部

中國 江蘇省 揚州市 文昌西路 440 號 國泰大廈二棟6層 (自二零一九年一月三十一日生效)

# 根據公司條例第16部註冊的 香港主要營業地點

香港 皇后大道東183號 合和中心54樓

# 核數師

羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師 香港 中環 太子大廈22樓

# 香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司 香港 皇后大道東183號 合和中心22樓

### 主要往來銀行

交通銀行(揚州分行) 中國 江蘇省 揚州市 汶河北路2號

中國農業銀行(潤揚支行) 中國 江蘇省 揚州市 邗江路47號

招商銀行(揚州分行) 中國 江蘇省 揚州市 文昌西路12號 海關大樓西側

中國中信銀行(揚州分行) 中國 江蘇省 揚州市 維揚路171號

# 股份代號

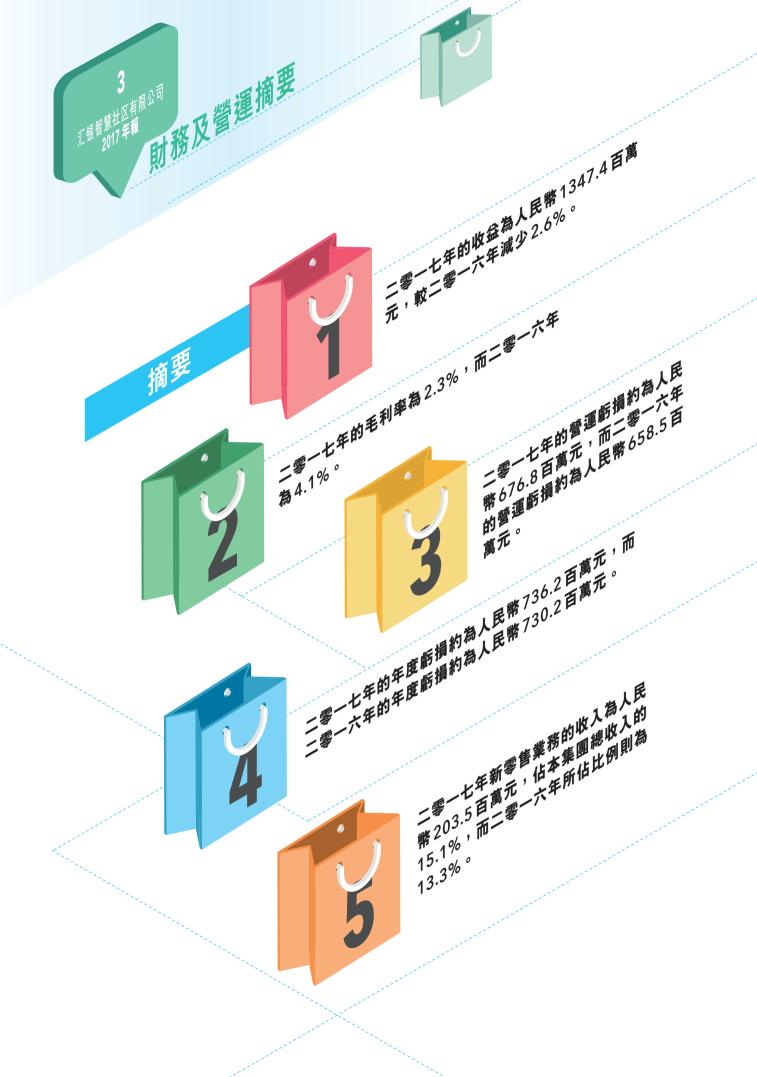
1280

### 公司網站

www.hyjd.com (本網站的資料並不構成本年度報告的一部分)

#### 備註:

- 譚振忠先生於二零一九年一月三十日辭任獨立非執行 董事、審核委員會及獨立調查委員會主席。
- 王偲先生於二零一九年一月三十一日辭任非執行董事。 趙金勇先生於二零一九年一月三十日獲委任為審核委 員會及獨立調查委員會主席。







#### 各位尊敬的股東:

本人謹代表**汇银智慧社区有限公司**(「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」),欣然提呈本集團 截至二零一七年十二月三十一日止年度之年度報告。目前中國經濟發展進入了新時代,從高速增長轉向高質量發展, 消費成為經濟增長的主要動力,中高端消費、個性化、多樣化消費將成為主流,中等收入群體將成為拉動消費的主力。

2018年9月,國務院發佈《關於完善促進消費體制機制進一步激發居民消費潛力的若干意見》: 10月,國務院辦公廳印發《完善促進消費體制機制實施方案(2018-2020年)》,政府為促進消費提質升級明確了主攻方向。

當下,正面臨消費結構、消費需求、消費理念、消費渠道發生巨大改變的新消費時代。我們將繼續以高效、開放、共贏為宗旨,在新消費時代來臨之際,匯銀將緊抓機遇,為股東創造更高的回報。

新消費時代,數據化與技術創新將變革消費形態、優化供應鏈、拓展消費地域。匯銀通過互聯網科技賦能線下門店, 將會員、商品和交易實現數據化,重構「人、貨、場」三者之間的動態關係。

縱觀近年中國互聯網人口的發展趨勢:截至2017年12月,一二線城市人口3.63億人;而三線或以下城市人口超過10億,人口基數大、收入增長快、邊際消費傾向高、認知程度較低等各種特點,隨著三線以下城市消費者的消費能力逐漸顯現出來,處於新消費風口上超過10億的群體,必然會推動這10億群體成為新消費紅利爆發的主力軍。而匯銀一直是佈局於三、四線城市的消費市場,且形成了品牌優勢!



新的消費時代,在數字技術的推動下,通過線上線下不同的端口,消費者與商品之間可以更便捷的發現與連接,消費場景更加豐富,2009年至2018年,大數據、雲計算等中國新商業基礎設施逐漸形成,消費者數字化數目逐步提高,借助數字技術、物流等多元業態衍生出的零售業態,表現出零售泛化的趨勢,跨越線上線下的全渠道購物開始成為中國消費者的主流購物模式。而城鎮化率、居民收入、數字化技術落地和移動互聯網飛速發展,又推動著民眾消費理念的逐步轉變。

匯銀已初步達成涵蓋商品、會員、定價、促銷、庫存、物流等方面線上線下的統一。此外,本集團的服務能力也不斷得到提升。「一日三達」、「精準配送」、「送裝一體」等物流能力,匯銀經歷20多年的成長與沉澱,提出科技賦能新消費戰略,未來的匯銀將更加重視數據和連接,全面推進互聯網應用和數字化。

但在過去的一年裡我們看到:在線零售增速放緩;線下零售競爭加速,互聯網公司爭相佈局線下零售。在當前中國宏觀經濟放緩的下行壓力之下,我們更會緊隨政策節拍,重視技術的應用,在業務端主動尋求技術支持,降低成本增加效率;技術端主動探索結合業務落地後的價值和支撐力,不斷疊新換代。同時,業務與技術雙向互動,業務端需求更具體、產品驗收交付更精準;技術端主動出擊實現技術變現及賦能業務。力求打造一個從傳統家電到以新消費戰略引領下的科技新匯銀。



在此,我謹代表董事會向各位股東及投資者對本公司的關心和支持表示衷心感謝。對匯銀全體同仁為公司所付出的不懈努力,表示衷心的敬佩和讚賞,也對社會各界對匯銀的支持表示摯誠的謝意。我們將會繼續致力兼顧股東、員工、顧客三方利益,追求本公司的長期持續性發展。本人十分有信心帶領匯銀快速穩健地發展,克服一切挑戰,實現匯銀新消費戰略的持續推進。

主席

袁力

香港,二零一九年一月二十九日



# 業務回顧

# 綜合業務模式

本集團經過二十多年的運營與發展,逐漸成為中國三、四線城市家用電器市場的領先品牌。隨著中國商業經濟的不斷成熟,家電從賣方市場已轉向為買方市場,近兩年,本集團一直在新興產業中不斷尋求轉型升級,二零一五年開始涉入跨境進口商品直銷,同時嘗試線上與線下同步的新零售模式,經過二零一六年的發展,已初見規模。

二零一七年內,隨著新零售概念的興起以及消費升級加速,本集團希望把握每個機遇,以實現業務轉型。以現有的零售業務作為支持,透過以自營店及銷售網絡積極擴充所有分類業務。

二零一七年內,本集團繼續完善其門店管理計劃。於二零一七年十二月三十一日,本集團共有46間自營店,其中包括30間綜合性店舖、3間品牌零售店以及13間進口商品體驗店舖。於二零一七年財政年度,本集團的總收入約為人民幣1,347.4百萬元,較截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣1,384.0百萬元減少2.6%。本集團二零一七年財政年度的虧損約為人民幣736.2百萬元,而二零一六年財政年度則錄得虧損約人民幣730.2百萬元。二零一七年毛利率跌至2.3%,相比二零一六年下降1.8%。



儘管已於南京及蘇州等二線城市開設店舖,線下門店網絡擴展至一、二線城市市場。但本集團在充分利用現有銷售網絡與客戶資源,快速推進智慧社區生活服務平台的建設及實行「互聯網+」思維,促成線上及線下渠道的綜合及共生方面沒有達到預期成果。二零一七年財政年度仍然錄得巨額虧損,虧損的主要原因是由於毛利率下降,以及就本集團向供應商預付款項所計提的減值撥備而產生的開支增加所致。

#### 傳統業務

#### 零售業務

集團認為隨著城鎮化的發展,三四線城市家電增長潛力要強於一線城市。三四線城市商品房成交增速高於一二線,新房相關需求增長更快。此外,三四線城市人均支出中家庭設備支出增長較快,單個家庭保有量亦處於上升通道。一線城市耐用家電保有量趨於飽和而三四線城市耐用家電仍有提升空間,尤其是空調、油煙機等耐用大家電。

因此,公司將傳統家庭電器業務重心放在江蘇省及安徽省三、四線城市的高增長市場。

公司主要通過自營店銷售種類繁多的商品,並針對不同的市場需要,積極優化產品結構,靈活調整產品組合。同時為提高盈利能力,公司非常重視產業鏈的管理。在上游方面,公司主要關注供應鏈管理及存貨管理,與家電製造商維持長期合作關係。在下游方面,公司主要對客戶進行關係管理,通過異業聯盟、團購及社區推廣等多種方式對客戶資料進行收集和分類,建立客戶數據庫,並通過分析客戶的消費特點,與客戶建立並維持良好的互動,有針對性地推送客戶需要的家電產品。另外,公司亦通過「匯銀樂虎」APP與其現有銷售網絡,進行線上線下流量的互補與互動,全方位的增加獲客量,提高公司產品的銷售效率。

儘管本集團深植於傳統家電二十多年,積累了大量的精準的客戶群,但隨著就京東商城等電商平台、蘇寧電器轉型綜合電商分流了大量的市場額度,也逐漸成為本集團發展的瓶頸。本集團將會結合自身優勢,更深入的研究市場動態, 為業務轉型打好基礎。



#### 新零售業務

近兩年,國家推出了較多的政策,鼓勵跨境電商的發展。2015年3月,國務院發佈《國務院關於同意在杭州設立跨境電子商務綜合試驗區的批復》批准杭州成為國內首個跨境電商綜合實驗區,在跨境電商涉及的交易、支付、物流、通關、退税、結匯等環節進行試點。2015年6月,國務院發佈《關於促進跨境電子商務健康快速發展的指導意見》對商品採取集中申報、查驗、放行和24小時收單等便利措施;鼓勵跨境電商企業通過國外倉、體驗店等拓展營銷渠道;培育一批公共平台、外貿綜合服務企業為跨境電子商務提供通關、倉儲、融資等服務。2016年1月國務院發佈《國務院關於同意在天津等12個城市設立跨境電子商務綜合試驗區的批復》批准廣州、深圳、天津、上海、重慶、合肥、鄭州、成都、大連、寧波、青島、蘇州12市設跨境電子商務綜合試驗區。

公司亦跟隨國家政策,大力發展跨境電商業務,同時減少拖累公司現金流的批量分銷業務。

2017年初,公司與精選供應商合作,大力發展位於揚州市、南京市、南通市、泰州市、蘇州市及合肥市開設的匯銀樂 虎進口商品體驗基地。該等進口商品體驗基地的營業面積一般為3000-5000平方米,提供數以千計的進口商品,主要 包括毛利率較高的母嬰產品、食品、化妝品、個人護理產品、保健產品及酒類等產品。

在供應商方面,公司主要尋求與生產商合作,因為這樣可以經由較少中介代理採購,可以使公司能以較低價格向客戶提供更優質產品,提高銷售量,同時提高公司的存貨周轉率,同時供應商亦可更快收到付款。公司通過有效的供應鏈管理和成本控制,達到了與供應商實現雙贏的目標。在客戶方面,公司秉承以客為本的理念,推行會員制度,在會籍方面進行投資,可使客戶享有會員優惠價及超值服務。會員不僅可以通過公司的網上平台訂購進口商品,而且可以參與公司舉辦的針對會員的不同類型的促銷活動。採取會員制不僅為公司帶來穩定現金流,亦可提升客戶忠誠度。

二零一七年財政年度,透過進口商品業務所產生的銷售收入約為人民幣203.5百萬元,較二零一六年財政年度的約人 民幣184.7百萬元上升10.2%,其中包括進口商品及一般商品的零售業務。

從新零售角度,雖然 2017 年內沒有取得好的成績,卻使本集團看到了新零售的風口,或許是因為本集團的管理上還需要加強;或許是因為本集團的人力資源的篩選與團隊梯隊的培養方面還需要加強;或許是因為本集團技術投放還需要加大,總之,本集團會總結過往的教訓,走向新零售美好未來。



#### 客戶服務:售後及物流管理

提供售後服務不僅是支持公司各項業務持續經營的重要一環,也是公司的競爭優勢。公司為購自公司或其他第三方賣方及供應商的家用電器產品提供多項安裝及保養服務,亦為公司的業務提供令人滿意的服務及技術支援。

近年來,公司向其註冊會員提供免費保養服務,受到廣泛歡迎,並有助於擴大公司的會員數量。通過與獨立第三方營運商訂立的授權安排經營,本集團得以運用較少的資金投入及承擔較低的營運風險,從而擴展售後客戶服務的地域覆蓋範圍。於2017年6月30日,公司共經營和管理35個授權服務網點,為廣泛地區的顧客提供貼心、多元化的售後保養服務。

另外,公司致力優化現有物流網絡、倉庫及分銷中心的物流管理,以應付日益增長的業務營運。近年來,公司加強資訊化管理,實行了保安系統、倉庫商品、員工表現等實時監控系統。同時,除與合格第三方物流供應商合作外,公司亦建立了自身的物流團隊。公司已安裝 GPS 以最大程度改善送貨過程以及網上購物體驗。公司已將售後及物流整合成一個集中平台,以提高客戶服務管理的效率及成效。

#### 多元營銷及推廣策略

隨著公司業務多元化的開展,針對不同地區的不同經營業務,公司採取了多元營銷及推廣策略,以適應公司業務發展,提高市場佔有率。

公司通過研究發現,後地產時代行業主要驅動力為家電的更新換代、升級需求,大家電更新週期一般為8年到10年, 2009-2011年間消費刺激政策下的家電購置高峰之後的更新需求釋放,是空冰洗等大家電增長的重要引擎。

因此,公司一方面在2017年年度內,通過針對社區的以舊換新計劃、家電免費保養、免費家政等以吸引社區消費者。 另一方面,在客戶群拓展方面,公司通過客戶資料的電子化管理,實現了更為精準的客戶營銷及品牌推廣策略。另外,對門店進行升級改造,優化門店佈局和產品結構,實現了銷售、管理及服務等多方面的提升。公司通過品牌推廣策略,在各地區靈活部署策略性的門店佈局。

公司通過與電視、廣播及互聯網等多媒體渠道合作,舉行社區康樂及體育活動、健康講座、親子活動及校園活動等公益活動,通過傳統營銷策略與創新媒體的結合等多元營銷及推廣策略,進一步提高了「滙銀」及「滙銀樂虎 ◆ 全球家」的品牌知名度。



#### 管理資訊及辦公系統整合及升級

為了提高公司的運營效率和溝通效率,公司積極對資訊及辦公管理系統進行整合和升級,以適應公司業務的快速發展和業務轉型。

本公司一方面實行了信息化平台以綜合管理存貨、物流與客戶服務系統,另一方面,整合會員管理系統,用以分析會籍數據,為會員提供卓越服務。移動通訊平台亦已用作優化客戶體驗並提高客戶服務效率。另外,公司已積極尋求提高辦公協作效率的辦公管理系統,當前已開始採用新的辦公管理系統,使得各項管理流程更加完善,切實提高了公司經營運作效率。

#### 人力資源管理

於二零一七年財政年度,本集團的員工人數為910人。於二零一七年財政年度,本集團組織了逾30場不同主題的培訓,課程內容包括員工入職培訓、產品知識、銷售技巧、領導技巧及企業文化等,全面照顧不同級別員工需要,參與的員工總數約1600人次。

**2017**年年度內,本集團亦引進了在商業、資本、財務等方面具有優勢的管理人才,為公司業務的多元化發展,及新零售業務的展開,打下良好的基礎。

本集團繼續履行企業社會責任,積極參與社會公益事業回饋社會。於二零一七年財政年度,本集團榮獲揚州市人民政府頒發的「市長質量獎」等多個獎項,突顯本集團的品牌信譽度及知名度。



# 財務回顧

# 收入

年內,由於宏觀經濟放緩的影響,本集團的收入約為人民幣1,347.4百萬元,較二零一六年財政年度的約人民幣1,384.0百萬元輕微減少2.6%。

本集團的營業額包括按業務分類的收入如下:

	二零一七年財政年度 人民幣千元		二零一六年財政年度 人民幣千元		
傳統業務	1,130,560	83.9%	1,189,271	85.9%	
新零售業務	203,527	15.1%	184,711	13.3%	
提供服務	13,349	1.0%	10,047	0.7%	
總收入	1,347,436	100.0%	1,384,029	100.0%	

來自新零售業務的銷售增加主要由於二零一七年財政年度的電子商務與進口商品業務發展所致。

#### 銷售成本

銷售成本由二零一六年財政年度的人民幣1,327.1百萬元減少約0.9%至二零一七年財政年度的人民幣1,315.8百萬元,主要由於自供應商所收取以扣除銷售成本的返利下降,加上銷量減少所致。

### 毛利

基於上述各項主要因素,本集團的毛利由二零一六年財政年度的人民幣 57.0 百萬元減少約 44.4% 至二零一七年財政年度的人民幣 31.7 百萬元,而本集團二零一七年財政年度的毛利率為 2.3%,二零一六年財政年度則為 4.1%。毛利率減少主要由於業內競爭日益激烈,導致產品售價承受巨大壓力所致。

#### 其他收入

年內,本集團的其他收入約為人民幣 36.1 百萬元,較二零一六年財政年度的約人民幣 20.2 百萬元有所增加,主要由於 出售會籍及政府補貼增加。

#### 其他虧損

年內,本集團錄得的其他虧損約為人民幣13.1百萬元,而二零一六年財政年度錄得的其他虧損約為人民幣90.7百萬元,主要由於本集團於二零一六年財政年度蒙受與出售房地產業務有關的投資虧損所致。



# 銷售及市場推廣開支

年內,本集團的銷售及市場推廣開支總額約為人民幣 198.7 百萬元,較二零一六年財政年度的約人民幣 188.5 百萬元 有所增加,此乃主要由於新零售業務迅速擴張令僱員福利開支以及有關建築物及倉庫的經營租賃費用增加所致。

下表載列銷售及市場推廣開支佔總收入的百分比概要:

佔收入`的百分比	二零一七年 財政年度	二零一六年 財政年度
僱員福利開支	4.18%	3.59%
服務開支	0.24%	0.14%
有關建築物及倉庫的經營租賃費用	2.93%	2.49%
翻新、宣傳及廣告開支	4.00%	4.17%
物業、廠房及設備折舊	0.82%	1.12%
公用設施及電話開支	0.71%	0.61%
運輸開支	0.94%	0.63%
差旅開支	0.12%	0.15%
其他	0.80%	0.72%
銷售及市場推廣開支總額	14.75%	13.62%

僱員福利開支及有關建築物及倉庫的經營租賃費用所佔百分比增加,主要由於新零售業務迅速擴張,且店舗數目增加 所致。

# 行政開支

年內,本集團的行政開支總額約為人民幣 532.7 百萬元,較二零一六年財政年度的人民幣 456.5 百萬元有所增加,主要由於預付款項減值撥備增加所致。



#### 下表載列行政開支的概要:

	二零一七年	二零一六年
	財政年度	財政年度
	人民幣千元	人民幣千元
	445.070	
給予索海、致普及美贊盈的預付款項減值撥備	415,360	_
給予其他供應商的預付款項減值撥備	(39,976)	40,743
應收供應商返利減值撥備	17,412	269,929
應收賬款減值撥備	8,090	5,000
物業、廠房及設備減值撥備	28,361	_
土地使用權減值撥備	11,403	_
無形資產減值撥備	5,255	_
購股權支出	_	44,832
攤銷及折舊	12,589	9,740
核數師薪酬	9,329	3,565
諮詢開支	1,744	5,104
僱員福利開支	29,667	39,249
有關建築物及倉庫的經營租賃費用	4,016	6,489
差旅開支	1,961	2,267
公用設施及電話開支	1,383	2,010
其他	26,125	27,588
A dem		
總額	532,719	456,516

考慮到家電生產成本高且生產週期長,本集團以預付形式採購家電。本集團已與多家供應商訂立協議,據此,在達到特定採購量時,本集團享有存貨採購返利。當賺取享有的供應商返利時,本集團予以評估,基於過往結算記錄及本集團對該等供應商的未來採購計劃,在考慮估計可收回性後,對其作出調整。年內,管理層發現本集團兩名主要電視機供應商陷入財政困難,因此,本集團已計提撥備涵蓋兩名供應商的預付款項風險。同時,本集團收到大型空調供應商美贊盈確認,並注意到有關餘額與本集團的會計記錄不同。儘管我們仍與美贊盈接洽以進行對賬及檢查預付款項,惟我們已計提撥備涵蓋美贊盈的預付款項餘額風險。二零一七年財政年度,已於「行政開支」中確認應收供應商返利減值撥備計提人民幣17,412,000元(二零一六年財政年度:人民幣269,929,000元),並已於「行政開支」中確認預付上述本集團供應商款項減值撥備計提人民幣415,360,000元(二零一六年財政年度:無)。此外,由於該預付款項已悉數收回,故本集團就預付供應商款項減值撥備撥回人民幣40,743,000元。本年內,本集團就預付另一家供應商款項計提撥備人民幣767,000元(二零一六年:無)以涵蓋因其而產生的風險。



本集團每年檢視其非金融資產的可收回金額。倘資產的賬面值大於其估計可收回金額,則該資產的賬面值將立即撇減至其可收回金額。於二零一七年十二月三十一日,土地使用權及相關樓宇已分別計提減值費用人民幣 11,403,000 元及人民幣 5,237,000 元,乃由於其賬面值超過其按估值運用收入方式計算的可收回金額,而租賃裝修已計提減值費用人民幣 23,124,000 元,乃由於預期該等資產的來年金額日後將無法收回。本集團亦確認電腦軟件減值人民幣 5,255,000元,乃由於該等軟件因重組新零售分部業務而未獲使用。

### 財務成本一淨額

於二零一七年財政年度,本集團的財務成本淨額約為人民幣28.9百萬元,較二零一六年財政年度的財務成本淨額約人 民幣42.3百萬元有所減少,主要由於償還銀行借款令利息開支減少所致。

#### 分佔合營企業的虧損

於二零一七年財政年度,分佔合營企業的虧損為分佔江蘇滙晟供應鏈管理有限公司(「滙晟」)的虧損部分。於二零一七年一月二十二日,揚州滙銀科技集團有限公司(「揚州滙銀」)(本公司間接擁有附屬公司)連同揚州麥肯蘇投資合夥企業(於中國成立的有限合夥企業,且為本公司旗下幾間間接擁有附屬公司的非控股權益方)以及金甲資產管理有限公司(於中國成立的獨立第三方有限公司)於南京及江蘇省設立滙晟。年內,滙晟錄得淨虧損人民幣60,738,000元,而本集團已確認分佔滙晟的虧損人民幣27,500,000元,並將其投資削減至零。

#### 分佔聯營公司虧損

於二零一七年財政年度,分佔聯營公司的虧損人民幣 122,000元(二零一六年財政年度:虧損人民幣 211,000元)為分佔泰興市盛世華章電器銷售有限公司(「華章」)的虧損,華章為由本公司間接擁有附屬公司揚州盛世欣興電器銷售有限公司(「揚州盛世」)於二零一四年九月二十九日連同三名第三方人士成立的聯營公司。本集團應用權益法確認分佔華章的盈虧。

#### 所得税前虧損

於二零一七年財政年度,所得税前虧損約為人民幣733.3百萬元,而二零一六年財政年度所得税前虧損則約為人民幣702.2百萬元。

#### 本公司權益持有人應佔虧損

二零一七年財政年度本公司權益持有人應佔虧損約為人民幣720.6百萬元,而二零一六年財政年度權益持有人應佔虧損則約為人民幣722.8百萬元。



### 現金及現金等值項目

於二零一七年十二月三十一日,本集團的現金及現金等值項目約為人民幣 56.5 百萬元,較二零一六年十二月三十一日的約人民幣 159.1 百萬元減少 64.5%。

# 存貨

於二零一七年十二月三十一日,本集團的存貨約為人民幣 258.0 百萬元,較於二零一六年十二月三十一日的人民幣 228.5 百萬元增加 12.9%。

### 預付款項、按金及其他應收款項

於二零一七年十二月三十一日,本集團的預付款項、按金及其他應收款項約為人民幣165.6百萬元,較二零一六年十二月三十一日的約人民幣499.8百萬元減少66.9%,此乃主要由於預付款項減少所致。

#### 貿易應收賬款及應收票據

於二零一七年十二月三十一日,本集團的貿易應收賬款及應收票據約為人民幣 39.8 百萬元,較二零一六年十二月三十一日的約人民幣 68.5 百萬元有所減少,主要由於貿易應收賬款減少所致。

#### 貿易應付賬款及應付票據

於二零一七年十二月三十一日,本集團的貿易應付賬款及應付票據約為人民幣 683.7 百萬元,較二零一六年十二月 三十一日的約人民幣 850.9 百萬元有所減少,主要由於應付票據減少所致。

#### 資本負債比率及計算基準

於二零一七年十二月三十一日,本集團的資本負債比率為116.7%,較二零一六年十二月三十一日的82.2%有所增加。資本負債比率相等於借款總額除以權益總額及借款總額的總和。

#### 資本開支

於二零一七年財政年度,本集團資本開支約為人民幣 39.7 百萬元,較二零一六年財政年度的約人民幣 30.4 百萬元有所增加。

#### 現金流量

於二零一七年財政年度,本集團經營活動產生的現金流出淨額約為人民幣232.9百萬元,二零一六年財政年度則為人民幣164.2百萬元。現金流出淨額較多主要由於二零一七年財政年度的貿易應付賬款及應付票據減少所致。

投資活動產生的現金流出淨額約為人民幣35.2百萬元,而二零一六年財政年度則為投資活動現金流入淨額約人民幣 171.7百萬元,主要由於在二零一六年財政年度出售附屬公司所得現金所致。



融資活動產生的現金流入淨額約為人民幣 166.1 百萬元,而二零一六年財政年度則約為人民幣 80.4 百萬元,此乃主要由於發行普通股的所得款項淨額增加所致。

誠如於本集團日期為二零一七年七月二十三日的公告所披露,本集團與聖商國際集團有限公司(「認購人」)(「聖商國際」)訂立認購協議,據此,認購人已有條件同意認購而本集團已有條件同意按每股認購股份0.81港元的認購價配發及發行合共339,100,000股新股份。認購所得款項淨額約274.4百萬港元已動用,約174.4百萬港元已用作本集團的一般營運資金,主要用以採購商品,及約100.0百萬港元用作開發本集團現有業務。

#### 資本結構

於二零一七年十二月三十一日,本集團的現金及銀行結餘主要以人民幣持有,而本集團的借款為浮動或固定利率的人民幣和美元借款。

於二零一七年十二月三十一日,本公司股東應佔虧絀約為人民幣 198.3 百萬元,而二零一六年十二月三十一日則為本公司股東應佔權益約人民幣 314.3 百萬元。

#### 流動資金及財務資源

於二零一七年財政年度,本集團的營運資金及資本開支乃來自手頭現金、銀行借款及配售普通股所得款項。於二零一七年十二月三十一日,本集團的借款達人民幣 138.4 百萬元,較二零一六年十二月三十一日的人民幣 312.4 百萬元 有所減少。

#### 資產抵押

於二零一七年十二月三十一日,本集團的已抵押銀行存款為人民幣 278.4 百萬元,較二零一六年十二月三十一日的人 民幣 646.7 百萬元有所減少。此外,賬面淨值總額為人民幣 194.8 百萬元的若干土地使用權、樓宇及投資物業已予抵 押。

#### 或然負債

截至二零一七年十二月三十一日止年度,本集團附屬公司江蘇電子商務從瑞華獲得人民幣 100百萬元的借款,為期一個月。江蘇電子商務已於到期日後償還人民幣 85百萬元。於二零一七年十二月三十一日,根據管理層的估計,未償還本金及於二零一七年十二月三十一日累計的應計逾期罰款分別為人民幣 27,800,000元及人民幣 350,000元。於二零一八年一月,本集團再償還人民幣 25百萬元予瑞華。於二零一八年八月,瑞華就合共人民幣 18,038,000元(包括本金人民幣 15,730,000元及逾期罰款人民幣 2,308,000元)對江蘇電子商務提出法律索償。本公司董事認為,本集團於二零一七年十二月三十一日已就借款未償還餘額及有關逾期罰款計提足夠款項。本集團亦會就索償積極抗辯,並認為毋須於二零一七年十二月三十一日計提額外撥備。

#### 資本承擔

於二零一七年十二月三十一日,本集團有於聯營公司投資的資本承擔人民幣98.0百萬元。



### 外幣及庫務政策

本集團大部分收入及開支均以人民幣計值。年內,本集團並未訂立任何遠期合約以對沖其於二零一七年十二月三十一日的外匯風險敞口(主要來自總金額2,600,000美元的美元銀行借款、總金額10,000,000港元的應付債券)。本集團並無外幣對沖政策。然而,董事緊密監察本集團的外匯風險,並在視乎外幣情況及趨勢下可能於日後考慮採納適合的外幣對沖政策。

#### 末期股息

本公司董事會並不建議派付截至二零一七年十二月三十一日止年度的任何末期股息(二零一六年財政年度:無)。

# 聘用及薪酬政策

本集團採納與業內同儕相若的薪酬政策。應付僱員的薪酬乃參考區內當前市價釐定。我們的管理層於每年/每月/每季接受評估後收取定額底薪及酌情表現花紅。我們其他員工薪酬包括底薪及具有吸引力的每月表現花紅。根據中國適用法定要求及地方政府的現有規定,本集團為其僱員參加不同社會保障計劃。

# 人力資源

於二零一七年十二月三十一日,本集團擁有910名僱員,較於二零一六年十二月三十一日的1,138名減少20.0%。

# 前景

二零一八年,全球經濟依然充滿諸多挑戰,零售業務將面對較大的營商壓力,國內消費市場將面臨增長模式的轉變及結構整合。高端產品及進口商品的需求增長迅速。隨著科技的發展,電子商務迅速增長。中國政府已出台政策,大力推廣O2O業務。新零售將成為未來趨勢及方式。農村商務、社區電子商務以及進口電子商務已成為市場的新興推動因素。本集團正不斷利用自身優勢及把握市場環境及行業整合所帶來的機遇,憑藉自身獨特業務模式及其銷售網絡與客戶資源,為未來發展及成為中國領先的社區電子商務及進口商品直銷營運商作好戰略部署。家電仍是我們業務的重要一環。除了購置新家電的剛性需求,中國的家電產品消費目前主要來自更新換代的需要。隨著中國城鎮化進程的推進,城市的範圍愈來愈大,三四線城市居民收入的提高和住房條件的改善支撐家電需求的擴張,為國內家電市場帶來新的發展機遇。



未來,本集團將致力於店舗管理、品牌建設及人力資源等三方面進行革新。本集團將於目標市場調整銷售網絡以提高營運效益,並透過升級及整合原有線上及線下網絡進一步擴大市場份額和鞏固市場地位。同時,本集團將積極推行品牌營銷策略,強化品牌形象,包括進一步優化其集採購、銷售、客戶服務等各個環節於一體之網上平台,加強培養會員及特許經營商,全面提高本集團資產管理效率,以深化本集團與供應商及客戶關係。除此之外,服務為本,以客為先,本集團已計劃加強企業文化、內部管理,升級建設「滙銀商學院」,以培育更多零售及電子商務人才,為客戶提供專業服務。

本集團向中國智慧社區電子商務平台及進口商品直銷行業的領先企業轉型已找到其最適合的業務模式,前景艱難但光明。展望來年,本集團將根據拓展計劃進行網絡資源佈局,並且與供應商發展戰略聯盟,使本集團得以在消費市場中爭取領先地位。本集團將加強與社區資源之間的互動,為客戶提供創新服務,通過傳統業務,以及電子商務及進口商品業務進一步鞏固「滙銀」和「滙銀樂虎 • 全球家」品牌在目標市場的知名度。線上及線下業務的整合及相互作用將為居民帶來更多方便,並推動我們的智慧社區生活服務策略。董事相信透過此等策略,本集團可實現持續的業務擴長,並全面提升營運效率及盈利能力,從而為股東及投資者創造更理想的回報。



# 本公司的企業管治慣例

為確保作為上市公司對提高透明度及問責性的責任,本集團致力維持高水平的企業管治,以保障股東利益,並提高企業價值及問責性。

本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治常規守則(「企業管治守則」) 的原則。

於截至二零一七年十二月三十一日止年度,惟本企業管治報告所披露外,本公司一直遵守企業管治守則中所載的守則 條文。

本公司將繼續改善其對業務操守及發展屬合適的企業管治慣例,並不時審閱有關慣例,以確保其符合企業常規守則及與最新發展一致。

# 音事會

# 董事會及管理層責任、問責性及貢獻

董事會負責本公司的領導及控制,並監督本集團業務、策略制定及表現,並通過指示及監督其事務而集體負責推動本公司成功。董事會董事採取行動時以本公司利益為目標。

董事會負責決定所有重要事宜,當中包括政策事宜、策略和預算、內部監控及風險管理、重大交易(特別是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

全體董事均確保彼等秉誠履行職責,以一直符合適用法例及法規,以及本公司及其股東的利益。



# 董事會組成

現時董事會由八名成員組成,包括四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事:

#### 執行董事:

袁立先生(主席兼薪酬委員會成員) 辛克俠先生(行政總裁) 徐新穎先生 劉思鎂女士

#### 非執行董事:

王偲先生

#### 獨立非執行董事:

譚振忠先生(審核委員會及獨立調查委員會主席) 趙金勇先生(薪酬委員會主席兼審核委員會、提名委員會及獨立調查委員會成員) 陳睿先生(提名委員會主席兼審核委員會、薪酬委員會及獨立調查委員會成員)

董事履歷資料載於本年報第44至52頁[董事及高級管理層簡歷 | 一節。

董事名單(按類別)亦根據上市規則不時於本公司所有公司通訊中披露。

曹寬平先生(於二零一七年十二月二十九日辭任董事會主席、於二零一八年六月十五日辭任行政總裁及於二零一八年九月九日辭任執行董事),茅善新先生(於二零一七年六月一日辭任執行董事)為其妻兄。除所披露者外,董事會成員間並無財務、業務、家屬或其他重大/相關關係。

截至二零一七年十二月三十一日止年度,董事會一直遵守上市規則的規定,該規定為委任最少三名獨立非執行董事(即 佔董事會成員人數至少三分之一)及最少一名須持有合適專業資格或會計或相關財務管理專業的獨立非執行董事。

根據上市規則第3.13條所述,本公司已接獲各獨立非執行董事有關其獨立性的年度獨立確認書。根據上市規則所載的獨立性指引,本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立。

各非執行董事(包括獨立非執行董事)向董事會提供多種業務及財務專業、經驗及獨立判斷。通過積極出席董事會會議,領導涉及潛在利益衝突的管理事宜,及出任董事委員會,全體非執行董事對本公司的戰略發展方向作出不同貢獻。



# 主席及行政總裁

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條,主席及行政總裁職責應予以區分,不應由同一人擔任。主席及行政總裁之間的職責分工須以書面清晰地確立。

自本公司成立至二零一七年十二月二十八日,曹寬平先生一直擔任本公司的主席兼行政總裁,而主席及行政總裁在本公司的策略計劃及發展過程中的職能出現重疊。此構成偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條。然而,董事會認為,此安排可讓本集團在強大一致的領導下,有效且高效地規劃並執行商業決定及策略。

二零一七年十二月二十九日,曹先生辭任主席,惟仍擔任行政總裁。袁力先生於二零一七年八月二十六日獲委任執行董事,並自二零一七年十二月二十九日起獲委任為董事會主席。自此,主席及行政總裁職責已獲區分,且由不同人士擔任,因而本公司已符合企業管治守則的守則條文第A.2.1條。辛克俠先生於二零一八年六月十五日獲委任為行政總裁。曹先生於二零一八年六月十五日辭任行政總裁,並於二零一八年九月九日辭任執行董事。

### 委任、重選及罷免董事

企業管治守則之守則條文第A.4.1條規定,非執行董事的委任須有指定任期,並可膺選連任。

各執行董事均與本公司訂有服務協議,為期三年,由各自的委任日期開始。彼等各自的委任可由一方向其他方發出不少於三個月的事先書面通知而予以終止。袁力先生與本公司訂立之服務協議,由二零一七年八月二十六日開始。徐新穎先生由非執行董事調任執行董事,並與本公司訂立之服務協議,由二零一七年十二月二十九日開始。劉思鎂女士訂立之服務協議,由二零一七年十二月二十九日開始。

各非執行董事(包括獨立非執行董事)均與本公司訂有委任函件,為期三年,其中非執行董事王偲先生由二零一七年六月一日開始,獨立非執行董事趙金勇先生由二零一七年十二月二十九日開始及獨立非執行董事陳睿先生由二零零八年七月四日開始。譚振忠先生的任期由二零一六年三月五日起計再重續三年。委任各非執行董事(包括獨立非執行董事)可由任一方向其他方發出不少於三個月的事先書面通知而予以終止。

守則條文第A.4.2條規定,所有為填補臨時空缺而獲委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。每名董事(包括有指定任期的董事)應至少每三年一次輪席退任。



根據本公司組織章程細則,本公司全體董事須最少每三年輪席退任一次,而任何獲董事會委任填補臨時空缺或作為董事會增添成員的新董事,僅可任職至獲委任後的首次股東週年大會為止,其後符合資格於該會上膺選連任。執行董事袁力先生、辛克俠先生、徐新穎先生及劉思鎂女士,非執行董事王偲先生,獨立非執行董事趙金勇先生及陳睿先生均由董事會委任,應根據本公司組織章程細則第16.2條於即將舉行的股東週年大會上退任並膺選連任。獨立非執行董事譚振忠先生,應根據本公司組織章程細則第16.18條於即將舉行的股東週年大會上退任並膺選連任。

根據符合上市規則附錄三第4(2)段規定之本公司組織章程細則第16.2條,本公司已偏離守則條文第A.4.2條,其中規定所有獲委任填補臨時空缺之董事應在獲委任後的首次股東大會上接受股東選舉,此乃由於彼等獲委任後的首次股東大會為於二零一八年二月一日舉行的股東特別大會,會上並無處理退任及膺選連任事宜。

委任、重選及罷免董事的程序及過程已載列於本公司組織章程細則。提名委員會須負責審閱董事會組成、發展及制定有關提名及委任董事的程序、監督董事的委任及接任規劃,並評估獨立非執行董事的獨立性。

#### 董事的持續專業發展

董事在作為本公司董事的職責以及本公司管理、業務活動及發展方面需一直與時並進。

每名新獲委任董事將會在彼首次獲委任時獲得入職介紹,以確保適當理解本公司的業務和運作,並全面了解董事於上 市規則及相關法定規定下的職責和責任。

全體董事須參與合適的持續專業發展活動,增進和更新其知識和技能,以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

各現任董事接受的培訓記錄概述如下:

董事	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
袁力先生	A ` B	
劉思鎂女士	A、B	
徐新穎先生	A ` C	
王偲先生	A	
譚振忠先生	С	
趙金勇先生	A·C	
辛克俠先生	С	
陳睿先生	С	

- A 出席內部簡介會
- B 出席研討會及培訓
- C 閲覽董事職責及責任相關資料



### 董事委員會及企業管治職能

董事會已設立三個委員會,即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會,以監察本公司特定事務範疇。本公司所有董事委員會均已訂明書面職權範圍。董事委員會的職權範圍已登載本公司網站及聯交所網站,並可應要求供股東查閱。

各董事委員會所有/大部分成員為獨立非執行董事,而各董事委員會的主席及成員名單則載於第2頁「企業信息」一節。

有鑒於核數師已表明彼等就向本集團兩名供應商在截至二零一七年十二月三十一日止年度中所付的若干預付款項(「預付款項」)的關注,董事會已於二零一八年四月二日決議成立由譚振忠先生、李恆健先生(於二零一八年六月三十日辭任)及趙金勇先生(均為獨立非執行董事)組成的獨立調查委員會(「獨立調查委員會」)。譚振忠先生獲委任為獨立調查委員會的主席。陳睿先生於二零一八年七月四日委任為獨立調查委員會成員。成立獨立調查委員會的目的包括但不限於:

- 1. 就核數師的建議展開獨立調查所有有關預付款項事宜;及
- 2. 就預付予第三方(包括但不限於預付款項)的內部監控制度及流程的充分性和有效性進行審閱,以及向董事會建議 必要的補救措施。

獨立調查委員會可能會委聘其他獨立專業顧問輔助調查。有關詳情,請參閱日期分別為二零一八年四月二日、二零一八年九月三日、二零一八年九月十日及二零一九年一月二十八日的公告。

#### 審核委員會

本公司已遵照企業管治守則成立審核委員會(「審核委員會」),並制訂其書面職權範圍。審核委員會的主要職務為協助董事會審閱財務資料和報告程序、內部監控程序及風險管理制度、審核規劃及與外聘核數師的關係、以及讓本公司僱員能夠在保密情況下就本公司財務報告、內部監控或其他可能出現不當行為事宜提出關注的安排。

年內及截至本報告日期,審核委員會由三名獨立非執行董事,即譚振忠先生、趙金勇先生、李恆健先生(於二零一八年六月三十日辭任)及陳睿先生(於二零一八年七月四日獲委任)(其中一名獨立非執行董事具備適當專業資格或具備適當的會計或相關的財務管理專長)組成。譚振忠先生為審核委員會的主席。

年內,審核委員會共舉行兩次會議,以審閱截至二零一六年十二月三十一日止年度的年度財務業績及報告以及截至二零一七年六月三十日止半年度中期財務業績及報告,以及檢討關於財務報告及合規程序、內部監控以及外聘核數師之獨立性、工作範圍及委任等重大事宜。

審核委員會亦在執行董事缺席的情況下與外聘核數師會面兩次。



審核委員會已與本公司管理層審閱本集團所採納的會計原則及慣例,並討論內部監控及財務滙報事宜,包括審閱本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表及對其發表的核數師報告。

### 薪酬委員會

本公司已遵照企業管治守則成立薪酬委員會(「薪酬委員會」),並制訂其書面職權範圍。薪酬委員會的主要職能包括檢 討個別執行董事和高級管理層的薪酬組合、全體董事和高級管理層的薪酬政策和架構並向董事會提出建議;以及設立 具透明度的程序,以發展有關薪酬政策和架構,以確保董事或其任何聯繫人不會參與決定其自身的薪酬。

年內及截至本報告日期,薪酬委員會由一名執行董事袁力先生及兩名獨立非執行董事趙金勇先生及李恆健先生(於二零一八年六月三十日辭任)及陳睿先生(於二零一八年七月四日獲委任)組成。趙金勇先生為薪酬委員會的主席。

年內,薪酬委員會已舉行四次會議,以評估執行董事表現、檢討本公司的薪酬政策及架構、執行董事和高級管理層的薪酬組合並向董事會提出建議,並就年內獲委任之新任執行董事/非執行董事/獨立非執行董事的服務合約及委任函件條款向董事會提出建議。

# 提名委員會

本公司已遵照企業管治守則成立提名委員會(「提名委員會」),並制訂其書面職權範圍。提名委員會的主要職責包括檢討董事會組成、設立和制定提名和委任董事的相關程序、就董事的委任和繼任規劃向董事會提出建議,以及評估獨立 非執行董事的獨立性。

由二零一七年一月一日至二零一七年八月二十五日,提名委員會成員為莫持河先生(執行董事)、羅廣信先生(獨立非執行董事、提名委員會主席)及周水文先生(獨立非執行董事)。於二零一七年八月二十六日,羅廣信先生辭任,而李恆健先生獲委任為獨立非執行董事及提名委員會主席。於二零一七年十二月二十九日,莫持河先生及周水文先生辭任,而曹寬平先生(執行董事)及趙金勇先生(獨立非執行董事)獲委任為提名委員會成員。於二零一八年六月三十日,李恆健先生辭任。陳睿先生於二零一八年七月四日獲委任為獨立非執行董事及提名委員會主席。隨後於二零一八年九月九日,曹寬平先生辭任。於二零一九年一月二十九日,提名委員會由兩名成員組成,即陳睿先生(提名委員會主席)及趙金勇先生。

於評核董事會組成時,提名委員會考慮董事會多元化政策所述的多項範疇,包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及行業及地區經驗。提名委員會將檢討董事會多元化政策的實施以達致對本公司有利而訂下的目標。



於物色及選擇合適的董事人選時,提名委員會向董事會作出建議前會考慮人選的品格、資歷、經驗、獨立性及其他可配合企業策略及達致董事會多元化(倘合適)的必要條件。如有需要,可委聘招聘專業人士進行篩選過程。

年內,提名委員會已舉行四次會議,以檢討董事會的架構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性,考慮於股東週年大會上候選的退任董事的資格,並考慮執行董事/非執行董事/獨立非執行董事之委任及就此向董事會提出建議。 提名委員會認為董事會多元化觀點的合適平衡已得以維持。

# 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文D.3.1所載的職能。

董事會已檢討本公司的企業管治政策和常規、董事和高級管理層的培訓和持續專業發展、本公司對於遵守法律及監管規定的政策和常規、遵守標準守則及僱員書面指引的情況、及本公司遵守企業管治守則的情況及本企業管治報告內的披露。

# 董事及委員會成員的會議出席記錄

下表載列各董事出席截至二零一七年十二月三十一日止年度內舉行的董事會及董事委員會會議以及本公司股東大會的記錄:

	出席次數/會議次數				
	董事會會議	提名 委員會會議	薪酬 委員會會議	審核 委員會會議	股東 週年大會
執行董事					
曹寬平先生					
(於二零一八年九月九日辭任)	10/10	0/0	4/4	不適用	0/1
莫持河先生					
(於二零一七年十二月二十九日辭任)	10/10	4/4	不適用	不適用	0/1
茅善新先生 <i>(於二零一七年六月一日辭任)</i>	4/4	不適用	不適用	不適用	0/1
王志瑾先生					
(於二零一七年十二月二十九日辭任)	10/10	不適用	不適用	不適用	1/1
路朝林先生					
(於二零一七年八月二十六日辭任)	9/9	不適用	不適用	不適用	0/1
袁力先生					
(於二零一七年八月二十六日獲委任)	1/1	不適用	0/0	不適用	不適用
徐新穎先生					
(於二零一七年八月二十六日獲委任非執行					
董事並於二零一七年十二月二十九日					
調任執行董事)	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用
劉思鎂女士					
(於二零一七年十二月二十九日獲委任、					
於二零一八年四月二十七日辭任,					
並於二零一八年五月三日獲重新委任)	0/0	不適用	不適用	不適用	不適用



	出席次數/會議次數				
	董事會會議	提名 委員會會議	薪酬 委員會會議	審核 委員會會議	股東 週年大會
非執行董事					
宋立武先生 <i>(於二零一七年六月一日獲委任</i>					
並於二零一七年八月二十六日辭任)	5/5	不適用	不適用	不適用	不適用
王偲先生(於二零一七年六月一日獲委任)	6/6	不適用	不適用	不適用	不適用
沈興鵬先生 <i>(於二零一七年十二月二十九日獲委任</i>					
及於二零一八年六月十五日辭任)	0/0	不適用	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事					
周水文先生 (於二零一七年十二月二十九日辭任)	10/10	4/4	4/4	2/2	*1/1
「次一令・七千十二万二十九日 <i>附</i> 117」 譚振忠先生	10/10	不適用	不適用	2/2	1/1
羅廣信先生					
<i>(於二零一七年八月二十六日辭任)</i> 李佰健先生	9/9	3/3	3/3	2/2	*1/1
(於二零一七年八月二十六日獲委任					
及於二零一八年六月三十日辭任)	1/1	1/1	1/1	0/0	不適用
趙金勇先生 <i>(於二零一七年十二月二十九日獲委任)</i>	0/0	0/0	0/0	0/0	不適用

#### \* 由受委人出席

除定期董事會會議外,主席於年內亦與獨立非執行董事在執行董事避席的情況下舉行一次會議以討論本公司業務,而 其他執行董事並無出席。

董事會前主席(任期至二零一七年十二月二十八日)曹寬平先生由於彼之其他業務承諾而未能出席本公司於二零一七年 五月三十一日舉行的股東週年大會。這構成偏離企業管治守則的守則條文第E.1.2條。

# 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。

本公司已向全體董事具體查詢,而董事亦已確認,截至二零一七年十二月三十一日止年度內,彼等一直遵守標準守則。

本公司亦就可能持有本公司未經刊發的內幕消息的僱員所進行的證券交易,設立不低於標準守則的書面指引(「僱員書面指引」)。

本公司並不知悉有僱員不遵守僱員書面指引的任何事宜。



# 問責性及審核

### 董事對有關財務報表的財務匯報的責任

董事承擔編製本公司及本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的財務報表的責任。

董事會須負責就年度及中期報告、內幕消息公告及上市規則及其他法定及監管規定的其他披露,呈列平衡、清晰及容易理解的評估。

管理層已向董事會提供董事會就對本公司及本集團財務報表進行知情評估時所需的解釋及資料,並呈交予董事會批准。

#### 風險管理及內部監控

董事會負責本集團整體風險管理及內部監控系統,及審閱其效能。董事會亦負責維持充足風險管理及內部監控系統以保障股東利益及本集團資產。

本集團的風險管理及內部監控系統旨在協助有效營運、確保財務匯報的可靠性,及符合適用法律及法規、識別及管理 潛在風險及保障本集團資產。高級管理層審閱及評估控制過程、定期監管任何風險因素,並向審核委員會匯報任何發 現及應付變動及已識別風險的措施。

我們已設立內部審核職能,以審查有關財務及營運事宜和常規的主要問題,以向審核委員會提交調查結果及任何改善 建議。

為識別、處理及發佈內幕消息,本集團已實施程序以確保嚴格禁止未經授權存取及使用資料。

本公司股份自二零一八年三月二十六日起暫停買賣,等待其截至二零一七年十二月三十一日止年度的年度業績發佈。 該延誤乃由於本公司需要額外時間就二零一七年本公司向兩名中國供應商(「供應商」)作出合共人民幣 387 百萬元預付 款項向其核數師羅兵咸永道會計師事務所(羅兵咸永道)提出的核數問題作出解釋。羅兵咸永道認為本公司管理層仍未 能就預付款項提供充分的解釋及證據支持。

本公司及後成立了一個獨立調查委員會(當中包括三名獨立非執行董事)調查預付款項及檢討本公司就有關預付款項的 內部控制系統是否足夠及有效。

於二零一八年四月十二日,獨立調查委員會僱用畢馬威會計師事務所就預付款項作出獨立調查及檢討有關內部控制系統。

董事會於二零一八年九月三日公佈調查報告及內部控制審閱報告的概要。詳情載於二零一八年九月三日所發出的三份公告。



獨立調查委員會於二零一八年九月十日公佈報告概要。根據聯交所於二零一八年九月十八日頒佈的復牌指引要求,獨立調查委員會已擴大獨立調查範圍。擴大調查報告摘要於二零一九年一月二十八日公佈。採納調查報告及內部控制審閱報告及獨立調查委員會中國法律顧問的意見,獨立調查委員會成員同意本集團內部控制弱點的發現並要求本集團管理層盡快實施修正措施。

# 外部核數師及核數師薪酬

有關本公司外部核數師彼等的財務報表匯報責任的聲明載於第53至58頁的「獨立核數師報告」一節。

截至二零一七年十二月三十一日止年度,就審閱本集團截至二零一七年六月三十日止六個月中期財務資料及審核本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表而支付予本公司外聘核數師的薪酬載於綜合財務報表附註 29。外聘核數師於二零一七年並無提供任何非審核服務。

# 公司秘書

外聘服務供應商卓佳專業商務有限公司的倪潔芳女士已獲本公司委聘為公司秘書。其於本公司的主要聯絡人為本公司 財務總監劉思鎂女士。於截至二零一七年十二月三十一日止年度,倪女士已確認接受不少於15小時的相關專業培訓。

### 與股東的溝通及投資者關係

本公司認為與股東之間的有效溝通,對加強投資者關係及讓投資者了解本集團的業務表現及策略而言非常重要。本公司亦認為公司資料具透明度及及時的披露非常重要,使股東及投資者得以作出最佳投資決策。

為促進有效溝通,本公司設有網站www.hyjd.com,內有本公司業務營運及發展的最新資料及更新、財務資料、企業管治慣例及其他資料可供公眾閱覽。投資者可直接致信本公司,或經電郵至Ism@ssdjz.cn作出任何查詢。

董事會歡迎股東意見,並鼓勵股東出席股東大會以向董事會或管理層直接提出任何查詢。董事會成員或彼等的受委人 (倘合適)及本集團合適高級員工出席大會以回答股東提出的任何問題。

#### 股東權利

為保障股東利益及權利,將於股東大會上就各重大個別事宜(包括撰出個別董事)提呈個別決議案。



董事會可應持有本公司繳足股不少於十分之一的任何兩名或多名股東(或一名股東為認可結算所)的書面要求或根據本公司組織章程細則第12.3條作出要求的有關股東(「請求人」)(視情況而定)而召開股東特別大會。要求內必須列明大會目的並由請求人簽署,並送達本公司於香港的主要辦事處。倘董事會於送達要求之日起計二十一日內並無按既定程序召開大會(須於另外二十一日內舉行),則請求人自身或代表彼等所持總投票權半數以上的任何請求人可按盡量接近董事會召開大會的相同方式召開股東大會,惟按上述方式召開的任何大會不得於送達有關要求之日起計三個月屆滿後舉行,且本公司須向請求人償付因應董事會未有召開大會而合理產生的所有開支。

股東可向本公司發出書面要求,以向本公司董事會提呈任何查詢或建議。聯絡詳情如下:

地址 中國江蘇省揚州市文昌西路400號國泰大廈二棟6層(自二零一九年一月三十一日生效)

傳真 : 86-514-87370101

電郵 : lsm@ssdjz.cn

股東須送交及寄發經正式簽署的書面要求、通知、聲明或查詢(視情況而定),並提供其全名、聯絡詳情及身份證明以令上述者生效。股東資料或須按法律要求而予以披露。

任何股東如有意於本公司股東大會上提呈建議,其應於股東大會日期前不少於7天向本公司董事會遞交有關建議,以 供董事會考慮。董事會聯絡詳情於本節上述所載者一致。

年內,本公司並無對其組織章程細則作出任何更改。最新的組織章程細則登載於本公司網站及聯交所網站。有關股東權利的進一步詳情,股東可參閱組織章程細則。

根據上市規則及本公司組織章程細則,所有於股東大會上提呈的決議案將通過投票方式作出表決,而表決結果將於緊隨相關股東大會完結後刊登於聯交所(www.hkexnews.hk)及本公司(www.hyjd.com)的網站。

#### 持續經營方式

本集團已採取一系列措施,務求以最適合而成本可接受的融資改善本集團的流動性及償還能力,並應付日常營運資金需求。董事有信心本集團不會出現無法解決的流動性問題,作出最適合本集團的選擇只是管理層面對的短暫挑戰。有關本集團持續經營方式的更多資料載於綜合財務報表附註2。

有關本集團流動資金的財務風險分析載於綜合財務報表附註3。



本公司董事會欣然提呈本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的董事會報告書及經審核綜合財務報表。

### 集團重組

本公司於二零零八年二月五日在開曼群島根據開曼群島法例註冊成立的有限公司。本集團完成為籌備於聯交所上市而進行的重組後,本公司自二零零八年四月三日起成為組成本集團各附屬公司的控股公司。本集團重組的進一步詳情載於本公司日期為二零一零年三月十二日的上市招股章程(「招股章程」)。本公司股份於二零一零年三月二十五日以全球發售形式於聯交所主板上市。

# 主要業務

本集團的主要活動是在中華人民共和國(「中國」)從事零售及批量分銷家電以及電子商務及進口商品業務。

### 業務回顧

有關本集團年內業務的審閱及對未來業務發展的討論載於本年報「主席報告書」及「管理層討論與分析」兩節。有關本集團可能面對的主要風險及不明朗因素載於本年報「管理層討論與分析」一節。有關本集團的財務風險管理目標及其估值流程載於綜合財務報表附註3。

### 環保政策

本集團致力保護環境,通過盡量降低日常營運對環境的不利影響以付諸實行,例如投資於節能照明系統及設備、增加 廢紙回收以減少消耗及浪費以及加強員工的環保意識。本集團將繼續尋求優秀環保措施,於組織內推廣正確的環保意 識。

# 遵守有關法律及法規

本公司在開曼群島註冊成立,其股份於聯交所主板上市。本集團主要是在中國從事零售及批量分銷家電以及電子商務及進口商品業務。經作出所有合理查詢後,就董事所知、所悉及所信,本集團於年內在各重大方面遵守開曼群島、香港及中國的有關法律及法規。



# 與僱員、客戶及供應商的主要關係

本公司與其僱員、客戶及供應商的主要關係詳情載於本年報「聘用及薪酬政策」、「人力資源管理」及「主要客戶及供應商」各段。

# 業績及股息

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的業績以及本公司及本集團於該日之財務狀況載於本年報第59至65頁的財務報表。

本公司於年內並無宣派任何中期股息。董事不建議支付本年的任何末期股息。

# 儲備

本集團及本公司年內的儲備變動詳情分別載於第63頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註19。

# 可供分派儲備

於二零一七年十二月三十一日,根據開曼群島公司法(二零零九年經修訂)(「公司法」),本公司的可供分派儲備(包括股份溢價賬)約為人民幣-206.6百萬元。根據公司法,公司在若干情況下可從股份溢價賬向其股東作出分派。



# 物業、廠房及設備

本集團年內的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註7。

# 優先購買權

本公司的組織章程細則及開曼群島法例均無有關優先購買權的規定,以致本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

# 附屬公司

本公司的主要附屬公司於二零一七年十二月三十一日的詳情載於綜合財務報表附註25。

本公司於年內及於本報告日期的董事:

#### 執行董事

袁力先生(於二零一十年八月二十六日獲委任,於二零一十年十二月二十九日獲委任為主席)

辛克俠先生(於二零一八年六月十五日獲委任為執行董事及行政總裁)

徐新穎先生(於二零一七年八月二十六日委任為非執行董事,於二零一七年十二月二十九日獲調任為執行董事)

劉思鎂女士(於二零一七年十二月二十九日獲委任,於二零一八年四月二十七日辭任,

於二零一八年五月三日獲重新委任)

茅善新先生(於二零一七年六月一日辭任)

路朝林先生(於二零一七年八月二十六日辭任執行董事)

曹寬平先生(分別於二零一七年十二月二十九日及二零一八年六月十五日辭任主席及行政總裁,

於二零一八年九月九日辭任執行董事)

莫持河先生(於二零一七年十二月二十九日辭任)

王志瑾先生(於二零一七年十二月二十九日辭任)

孫樂久先生(於二零一八年四月二十七日獲委任,於二零一八年五月三日辭任)

# 非執行董事

王偲先生(於二零一十年六月一日獲委任)

宋立武先生(於二零一七年六月一日獲委任,於二零一七年八月二十六日辭任)

沈興鵬先生(於二零一七年十二月二十九日獲委任,於二零一八年六月十五日辭任)

# 獨立非執行董事

譚振忠先生

趙金勇先生(於二零一七年十二月二十九日獲委任)

陳睿先生(於二零一八年七月四日獲委任)

羅廣信先生(於二零一七年八月二十六日辭任)

李恒健先生(於二零一七年八月二十六日獲委任,於二零一八年六月三十日辭任)

周水文先生(於二零一七年十二月二十九日辭任)



# 董事服務合約

建議於股東週年大會上重選的董事並無或無意與本公司或任何其附屬公司訂立任何不可由本集團於一年內終止且毋須繳付任何賠償(不包括法定賠償)的服務協議。

# 董事及高級管理層履歷

本公司董事的簡歷載於本年報第44至53頁的「董事及高級管理層簡歷 | 一節。

## 董事於競爭業務的權益

於截至二零一七年十二月三十一日止年度至本報告日期,概無董事被認為於上市規則所界定與本集團業務競爭或可能 競爭的業務中直接或間接擁有權益。

## 持續關連交易

如本年度報告中的經審核綜合財務報表附註39所載,於截至二零一七年十二月三十一日止年度,本集團向本公司前主席兼行政總裁兼執行董事曹寬平先生支付租金人民幣3,744,000元。

根據上市規則第14A.76條,由於參考本集團應向曹先生支付的年度租金總額,按年計算的適用百分比率超逾0.1%但低於5%,及年度應付租金總額多於3,000,000港元,故相關租賃協議須遵守上市規則第14A.68及14A.71條所載公告及年度申報規定、第14A.55至14A.59條所載的年度審核規定,但獲豁免遵守上市規則第14A章股東批准的規定。

本公司所有獨立非執行董事已審閱持續關連交易,並確認該等持續關連交易乃於以下情況下訂立:

- (i) 於本集團一般及日常業務過程中訂立;
- (ii) 按一般或更佳的商業條款訂立;及
- (iii) 根據規管有關交易的協議進行,而協議條款屬公平合理,並符合本公司股東的整體利益。

我們的外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所已獲委聘就持續關連交易作出報告。彼等已向董事會提供函件,確認:

- (i) 彼等概無注意到任何事宜致使彼等相信已披露的持續關連交易並未獲本公司董事會批准;
- (ii) 彼等概無注意到任何事宜致使彼等相信該等持續關連交易在所有重大方面並非根據規管有關交易的相關協議訂立;及
- (iji) 彼等概無注意到任何事宜致使彼等相信已披露的持續關連交易已超過本公司設定的年度上限。



# 董事於股份、相關股份及債券中的權益

於二零一七年十二月三十一日,本公司董事及最高行政人員在本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股本或債券中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及/或淡倉)知會本公司及聯交所;或須根據證券及期貨條例第352條記入該條所指的登記冊內;或須根據上市規則附錄14所載有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下:

姓名	公司名稱	身份及權益性質	普通股或相關股份總數	佔公司權益 概約百分比
袁力(附註)	本公司	受控制公司的權益	569,100,000股股份(L)	27.65%
曹寬平	本公司	受控制公司的權益 實益擁有人 配偶權益	239,103,625 股股份(L) 1,000,000 股股份(L) 1,000,000 股股份(L)	11.62% 0.05% 0.05%
譚振忠	本公司	實益擁有人	500,000股相關股份(L)	0.03%

(L)指好倉。

附註: 該等 569,100,000 股股份由聖行國際集團有限公司(「聖行國際」)(前稱聖商國際集團有限公司)作為實益擁有人持有。聖行國際由 Mogen Ltd.(「Mogen」)全資擁有。Mogen由重慶聖商信息科技有限公司間接全資擁有,而重慶聖商信息科技有限公司由執行董事袁力先生間接擁有 40.21% 權益。



# 主要股東及其他人士於本公司股份、相關股份及證券中的權益及淡倉

於二零一七年十二月三十一日,以下人士(以上已作出披露的董事或最高行政人員除外)於本公司普通股中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文向本公司披露的權益或淡倉,或記入根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉:

名稱	公司名稱	身份及權益性質	普通股總數	佔公司權益 概約百分比
Mogen Ltd. <sup>(附註1)</sup>	本公司	受控制公司的權益	569,100,000	27.65%
聖行國際集團有限公司(附註1)	本公司	實益擁有人	569,100,000	27.65%
重慶聖商信息科技有限公司(附註1)	本公司	受控制公司的權益	569,100,000	27.65%
寶世(天津)電子商務 有限公司 <sup>(附註2)</sup>	本公司	受控制公司的權益	261,900,000	12.73%
天津渤海商品交易所股份 有限公司 <sup>(附註2)</sup>	本公司	受控制公司的權益	261,900,000	12.73%
BOCE (Hong Kong) Co., Limited <sup>(附註2)</sup>	本公司	實益擁有人	261,900,000	12.73%
中華瑞科投資發展有限公司	本公司	實益擁有人	239,103,625	11.62%
茅善珍(附註3)	本公司	實益擁有人	1,000,000 股相關股份(L)	0.05%
		配偶權益	240,103,625	11.67%

## (L)指好倉

#### 附註:

- (1) 該等 569,100,000 股股份由聖行國際集團有限公司(「聖行國際」)(前稱聖商國際集團有限公司)作為實益擁有人持有。聖行國際 由 Mogen Ltd.(「Mogen」)全資擁有。Mogen 由重慶聖商信息科技有限公司間接全資擁有,而重慶聖商信息科技有限公司由 執行董事袁力先生間接擁有 40.21% 權益。
- (2) 該等 261,900,000 股股份由 BOCE (Hong Kong) Co., Limited (「BOCE」)作為實益擁有人持有。BOCE 由寶世(天津)電子商務有限公司全資擁有,而寶世(天津)電子商務有限公司由天津渤海商品交易所股份有限公司間接擁有 99% 權益。
- (3) 該等相關股份代表茅善珍女士持有由本公司根據購股權計劃授予的1,000,000份購股權。240,103,625股股份代表茅善珍女士的配偶曹寬平先生(已辭任董事)持有的權益,有關權益已於上文「董事於股份、相關股份及債券中的權益」一節披露。



# 股本及購股權計劃

年內本公司股本變動詳情載於綜合財務報表附註18。

# 購股權計劃

於二零一零年三月五日,本公司採納了一項購股權計劃(「購股權計劃」)。以下為購股權計劃的主要條款概要:

#### (a) 購股權計劃目的

購股權計劃的目的旨在為本公司提供具彈性的方式以鼓勵、獎勵、支付酬勞、補償及/或提供福利予參與人士 (定義見下文(b)段),及作其他董事會不時批准的用途。

#### (b) 購股權計劃的參與人士

董事會可全權酌情邀請本公司或其任何附屬公司或聯營公司的任何執行、非執行或獨立非執行董事或任何全職或兼職僱員接納購股權。決定每名參與人士的參加資格基準時,董事會會考慮其酌情認為適合的有關因素。

## (c) 根據購股權計劃可予發行的股份總數

股東已於二零一五年十二月十日舉行的本公司股東特別大會(「股東特別大會|)上批准更新購股權計劃授權限額。

根據本公司購股權計劃而授出的所有購股權獲行使時可予發行的股份數目上限,不得超過股東特別大會當日已發 行股份總數的10%。

於本年報日期,根據購股權計劃可予授出的購股權數目為51,106,001份,佔本公司已發行股本的2%。



#### (d) 根據購股權計劃每名參與人士可獲授的最高股份數目

每名參與人士可獲授的最高股份數目為於任何十二個月期間因行使授予每一名參與人士的購股權(包括已行使及 流通在外的購股權)而發行或將發行的股份總數不得超過已發行股份總數的1%。

#### (e) 行使購股權的適用時間

購股權可於董事會按其酌情權釐定及向各授承授人通知的期間(即購股權可行使期)內任何時間,隨時根據購股權計劃的條款行使;並於任何情況下,該期間將不超過任何個別購股權根據購股權計劃授出當日起計10年。

# (f) 接納購股權付款

承授人須於接納購股權時向本公司支付1.00港元作為獲授購股權的代價。

# (g) 購股權行使價釐定基準

根據購股權計劃發行股份的認購價將不得低於以下三者的最高者:

- (i) 向承授人提呈購股權當日聯交所每日報價表所列股份的收市價,該日須為營業日(「授出日期」);
- (ii) 緊接授出日期前五個營業日,聯交所每日報價表所列股份的平均收市價;及
- (iii) 股份面值。

## (h) 購股權計劃的期限

購股權計劃將於二零一零年三月五日即採納購股權計劃當日起計十年內仍然有效。



截至二零一七年十二月三十一日止年度,並無任何購股權根據購股權計劃獲授出或行使,惟有37,100,000份購股權被 註銷或失效。

下表載列年內購股權計劃項下購股權的變動:

			購股權	數目		
	於二零一七年			年內	於二零一七年	佔本公司權益
姓名	一月一日	年內授出	年內行使	註銷/失效	十二月三十一日	概約百分比
董事及其聯繫人						
曹寬平						
(於二零一八年六月十五日						
辭任)	1,000,000	_	_	_	1,000,000	0.05%
譚振忠						
獨立非執行董事	500,000	_	_	_	500,000	0.03%
茅善新 <sup>(附註)</sup>	1,000,000	_	_	_	1,000,000	_
路朝林(附註)	5,000,000	_	_	_	5,000,000	_
羅廣信 <sup>(附註)</sup>	500,000	_	_	500,000	_	_
王志瑾(附註)	8,000,000	_	_	_	8,000,000	_
莫持河 <sup>(附註)</sup>	10,000,000	_	_	_	10,000,000	_
周水文 <sup>(附註)</sup>	500,000	_	_	500,000	_	_
茅善珍						
(曹寬平之配偶及						
茅善新之胞妹)	1,000,000	_	_	_	1,000,000	0.05%
其他						
僱員	204,180,000	_	_	36,100,000	168,080,000	10.21%
	231,680,000	_	_	37,100,000	194,580,000	

## 附註:

(1) 羅廣信先生於二零一七年八月二十六日辭任董事(及本公司所有其他職位),而周水文先生於二零一七年十二月二十九日辭任董事(及本公司所有其他職位)。根據購股權計劃,截至二零一七年十二月三十一日止年度授予該等前董事的購股權宣告失效。



於二零一五年五月十四日授出的100,000,000份購股權僅可根據以下歸屬時間表行使:

- (i) 自二零一五年八月十四日起至二零二零年五月十三日止期間內隨時可行使一半的購股權(下調至最接近的整數);
- (ii) 自二零一六年五月十四日起至二零二零年五月十三日止期間內隨時可行使餘下的一半購股權(下調至最接近的整數)。

於二零一五年五月十四日授出的100,000,000份購股權於行使時應付的認購價劃一為1.69港元。有關購股權的估值詳 情載於本年報經審核綜合財務報表附註18(c)。

於二零一五年十二月二十二日授出的145,680,000份購股權可自二零一六年六月二十二日起至二零二五年十二月二十一日止期間內隨時行使。

於行使該 145,680,000 份購股權時應付的認購價劃一為 0.95 港元。有關購股權的估值詳情載於本年報經審核綜合財務報表附註 18(c)。

# 董事購買股票或債務證券的權利

除本報告「股本及購股權計劃」一段所披露者外,本公司或其任何附屬公司年內概無參與任何安排,使本公司董事或最高行政人員(包括彼等的配偶或十八歲以下子女)擁有可認購本公司或其聯營公司(定義見證券及期貨條例)證券的權利,或可藉買入本公司或任何其他法人團體的股份或證券而獲益。

## 董事於重大交易、安排或合約的權益

除「持續關連交易」一段中所載的租賃交易外,董事或其關連實體概無於本公司或其任何附屬公司就本公司業務訂立屬 重大性質及於年終或年內任何時間均為有效的交易、安排或合約中,直接或間接擁有重大權益。

## 管理合約

年內,本公司並無簽訂或存有任何與本集團全部或任何重要部分業務的管理及行政有關的合約。

#### 獲准許彌僧條文

根據本公司的組織章程細則,本公司各名董事有權從本公司的資產中獲得彌償,以彌償其作為本公司董事在獲判勝訴或獲判無罪的任何民事或刑事法律訴訟中進行抗辯而招致或蒙受的一切損失或責任。本公司已為其董事可能面對的法律訴訟作適當的投保安排。



# 購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零一七年十二月三十一日止年度,本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

# 銀行貸款及其他借款

本集團的銀行貸款及其他借款於二零一七年十二月三十一日的詳情載於綜合財務報表附註22。

# 主要客戶及供應商

於二零一七年,本集團來自前五名最大客戶的總銷售額佔本集團收入總額約13.8%,其中來自最大客戶的銷售額佔本集團收入總額約6.1%。於二零一七年,本集團來自前五名最大供應商的採購總額佔本集團採購總額約30.0%,其中來自最大供應商之採購額佔本集團採購總額約13.1%。

董事、彼等的聯繫人或任何股東(據董事所知擁有本公司已發行股本超過5%者)概無於本集團前五名最大供應商或本 集團前五名最大客戶中擁有任何權益。

## 退休福利計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註30。

## 公眾持股量

基於本公司公開可得的資料及就董事所知,於本報告日期,本公司的已發行股份已維持上市規則所訂明的充足公眾持股量。

# 審核委員會

本集團的審核委員會於二零一零年成立。直至本報告日期,審核委員會由三名成員組成,全部均為獨立非執行董事,分別為譚振忠先生(擁有專業會計資歷)、趙金勇先生及陳睿先生。譚振忠先生為審核委員會主席。審核委員會已採納與聯交所發佈的企業管治守則一致的職權範圍。審核委員會之主要職責為協助董事會審閱內部審計功能、財務資料及申報程序、內部監控制度及風險管理系統、審計計劃及與外聘核數師的關係及可使本公司僱員能夠就本公司財務申報、內部監控或其他方面之可能不當行為提出關注的安排。本公司審核委員會已連同管理層一同審閱本集團所採納的會計原則及慣例,並審議內部監控及財務申報事宜,包括審閱本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表及對其發表的核數師報告。



# 核數師

截至二零一七年十二月三十一日止年度的財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。

代表董事會

主席

袁力

香港,二零一九年一月二十九日



# 1. 截止2017年12月31日情況

# (1) 本公司董事會成員載列如下:

姓名	職務	年齢	任期
袁力先生	董事會主席、執行董事	36	2017年8月26日-至今,任執行董事; 2017年12月29日-至今,任董事會主席
曹寬平先生	行政總裁、執行董事	56	2008年2月5日-2017年12月29日,任董事會主席; 2008年2月5日-2018年9月9日,任執行董事; 2008年2月5日-2018年6月15日,任行政總裁
劉思鎂女士	執行董事	48	2017年12月29日-2018年4月27日, 及2018年5月3日-至今
徐新穎先生	執行董事	37	2017年8月26日-2017年12月29日,任非執行董事; 2017年12月29日-至今,任執行董事
王偲先生	非執行董事	37	2017年6月1日-2019年1月31日
沈興鵬先生	非執行董事	36	2017年12月29日-2018年6月15日
譚振忠先生	獨立非執行董事	45	2010年3月5日-2019年1月31日
趙金勇先生	獨立非執行董事	46	2017年12月29日-至今
李恆健先生	獨立非執行董事	54	2017年8月26日-2018年6月30日
陳睿先生	獨立非執行董事	43	2018年7月5日-至今

- 1. 茅善新先生於2017年6月1日辭任本公司執行董事。
- 2. 路朝林先生於2017年8月26日辭任本公司執行董事。
- 3. 莫持河先生於2017年12月29日辭任本公司執行董事,提名委員會成員。
- 4. 王志瑾先生於2017年12月29日辭任本公司執行董事。
- 5. 羅廣信先生於2017年8月26日辭任獨立非執行董事、本公司審核委員會及薪酬委員會成員及提名委員會主席。
- 6. 周水文先生於2017年12月29日辭任本公司獨立非執行董事、審核委員會及提名委員會成員,以及薪酬委員會主席。
- 7. 宋立武先生自2017年6月1日起獲委任為本公司非執行董事。於2017年8月26日辭任非執行董事。

# 2017年報 宣書及高級管理層簡歷 2017年報

- 8. 沈興鵬先生自2017年12月29日起獲委任為本公司非執行董事,於2018年6月15日辭任非執行董事。
- 9. 李恒鍵先生自2017年8月26日起獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及提名委員會主席,於2018年6月30日辭任本公司獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及提名委員會主席。
- 10. 趙金勇先生由2017年12月29日起獲委任為本公司獨立非執行董事、董事會審核委員會及提名委員會成員,以及薪酬委員會主席。

# (2) 董事、高級管理人員簡歷

#### (a) 執行董事

袁力先生,36歲,於二零一七年八月二十六日加入董事會,獲委任為本公司執行董事,於二零一七年十二月二十九日獲任為本公司董事會主席、薪酬委員會委員。袁先生就讀於長江商學院EMBA工商管理碩士。曾在北京大學國發院、清華大學五道口金融學院、國合·耶魯等26間學府進修。彼在房地產、互聯網、教育、金融、新零售等創新經濟及管理方面擁有多年豐富的經驗。袁先生分別自二零一四年九月、二零一五年十一月及二零一六年九月起擔任重慶聖商信息科技有限公司、聖行(北京)控股集團有限公司及北京聖商教育科技股份有限公司(一家在全國中小企業股份轉讓系統掛牌的公司,股份代號:430277)董事會主席。彼自二零一六年八月起擔任廣東埃文低碳科技股份有限公司(一家在全國中小企業股份轉讓系統掛牌的公司,股份代號:871556)的董事。且袁先生於二零一四年起首創「育、產、融」生態平台模式,並得到很好的市場效益。袁先生現任聖行國際集團有限公司董事。袁先生現任中國國際商會常務理事、民建北京市聯絡委特邀委員、北京愛爾公益基金會第一屆理事會副理事長、北京中關村股權投資協會聯席會長。

曹寬平先生,56歲,本集團創辦人,負責本公司整體銷售、市場推廣、發展及策略規劃。曹先生於家電及消費電子產品行業累積逾20年豐富經驗。自二零零八年四月起擔任其全資擁有的投資控股公司中華瑞科投資發展有限公司的董事。曹先生於二零零九年取得清華大學舉辦的清華行政人員工商管理碩士兼讀課程下的行政人員工商管理碩士學位。曹先生亦於二零一三年九月完成長江商學院EMBA課程,取得高級管理人員工商管理碩士學位。曹先生已於二零一七年十二月二十九日辭任董事會主席,於二零一八年六月十五日辭任行政總裁,以及於二零一八年九月九日辭任執行董事職務。

劉思鎂女士,48歲,於二零一七年十二月二十九日起獲委任為本公司執行董事。劉女士在財務及會計方面擁有逾二十八年經驗。於二零一七年七月加入本公司前,劉女士自一九八九年至二零零一年於江蘇寶勝集團公司(一家於上海證券交易所上市的公司,股份代號:600973)財政管理部擔任高級職位。由二零零一年至二零一七年六月,彼於江蘇大華會計師事務所有限公司擔任核數師,其最後任職職位為高級核數師。劉女士於中華人民共和國清華大學獲得其首個工商管理碩士學位,並於英國牛津大學獲得其第二個工商管理碩士學位。彼目前為中國計冊會計師協會會員。

徐新穎先生,37歲,二零一七年八月二十六日獲任公司的非執行董事,於二零一七年十二月二十九日獲重新委任為執行董事。徐先生在物流、零售及管理方面擁有多年豐富經驗,曾於二零一六年與二零一七年出版過兩本經濟類暢銷書籍。彼分別自二零一四年九月、二零一五年十一月及二零一六年九月起擔任重慶聖商信息科技有限公司、聖行(北京)控股集團有限公司及北京聖商教育科技股份有限公司(一家在全國中小企業股份轉讓系統掛牌的公司,股份代號:430277)董事,畢業於吉林大學工商管理本科,具有中國基金從業資格。

#### (b) 非執行董事

王偲先生,37歲,自二零一七年六月一日起獲委任為本公司非執行董事。王先生擁有逾10年會計經驗,曾於二零零六年至二零一零年期間擔任Anthem Properties Group財務經理。彼於二零一零年加盟天津渤海商品交易所股份有限公司,並自二零一七年起擔任投資及資產管理部的總經理。王先生現為加拿大特許專業會計師公會及英國特許公認會計師公會會員。王先生於二零零六年取得西門菲莎大學工商管理學士學位。

沈興鵬先生,36歲,自二零一七年十二月二十九日起獲委任為本公司非執行董事。沈先生一直於 財富全球500大公司工作,包括諾基亞及暢遊有限公司(一家於納斯達克上市的公司,股份代號: CYOU),在為中華人民共和國領先培訓、管理及諮詢機構提供技術、管理及諮詢服務方面擁有廣泛 經驗,包括盛景網聯科技股份有限公司。沈先生於二零一五年加入聖行(北京)控股集團有限公司,負 責向客戶提供業務、上市及轉型及提升業務運作系統諮詢服務。沈先生目前為聖行(北京)控股集團有 限公司的副總裁。

沈先生於二零零四年七月取得西安電子科技大學科學學士學位,並於二零零七年三月於同一所大學取得科學碩士學位。沈先生自二零零八年八月起為兼讀博士生,於二零一四年九月取得北京郵電大學博士學位。



#### (c) 獨立非執行董事

譚振忠先生,46歲,於二零一零年三月五日獲委任為本公司的獨立非執行董事。彼亦為審核委員會主席。彼於二零一八年四月二日獲委任為獨立調查委員會主席。譚先生於會計及審核方面擁有逾10多年經驗。譚振忠先生自二零一五年九月十日起任聯交所創業板上市公司立基工程(控股)有限公司(其股份於GEM上市(股份代號:8369),隨後於聯交所主板上市(股份代號:1690))的獨立非執行董事。彼自二零零七年十一月起任中國中鐵股份有限公司(股份代號:0390,一家聯交所主板上市公司)的聯席公司秘書。在加入中國中鐵股份有限公司前,譚先生於二零零五年九月至二零零七年十一月任吉林奇峰化纖股份有限公司(股份代號:0549,一家聯交所主板上市公司,已於二零一七年六月除牌)的合資格會計師及聯席公司秘書。彼於二零零零年至二零零五年受聘於潤迅通信國際有限公司(股份代號:0989,一家聯交所主板上市公司)的財務部門擔任助理經理,其後晉升為高級經理。於一九九四年至二零零零年,譚先生受聘於畢馬威會計師事務所,其後晉升為副經理。彼自一九九七年十二月起為香港會計師公會會員,自二零零二年十一月為英國特許公認會計師公會資深會員。譚先生於一九九四年十二月畢業於香港中文大學,取得工商管理學士學位。彼亦於二零一五年十一月取得香港中文大學高級管理人員工商管理碩士學位。

趙金勇先生,46歲,由二零一七年十二月二十九日起已獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會及提名委員會成員,以及薪酬委員會主席。趙先生於二零一八年四月二日獲委任為獨立調查委員會成員。趙先生在提供審計及諮詢服務方面擁有廣泛經驗。趙先生於一九九五年取得北京交通大學會計學學士學位。趙先生取得會計學學士學位後,於北京交通大學任教至一九九九年。彼自一九九九年至二零零二年於安達信會計師事務所及羅兵咸永道會計師事務所擔任高級核數師,由二零零三年至二零零七年擔任畢博諮詢公司的諮詢經理,由二零零七年至二零一一年擔任國際商業機器股份有限公司(IBM)全球業務服務部的諮詢總監。由二零一一年起,趙先生已擔任金蝶軟件諮詢服務部的主管、中華人民共和國北京大學行政人員工商管理碩士畢業生課程院長及中華人民共和國北京大學業務推廣協會行政秘書。彼目前為北京厚誼投資管理有限公司行政總裁。

2017年報 這事及高級管理層簡歷

李恆健先生,54歲,自二零一七年八月二十六日起獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及提名委員會主席。李先生於二零一八年四月二日獲委任為獨立調查委員會成員。李先生在財務及會計事務、融資、並購、重組及國際業務拓展方面擁有逾20年經驗。一九九四年三月至二零零四年六月期間,李先生曾擔任法國巴黎資本(亞太)有限公司執行董事(企業融資)。二零零四年七月至二零零五年十二月期間,李先生受聘於金榜融資(亞洲)有限公司,並於二零零七年三月至二零一一年五月期間擔任洛希爾(香港)有限公司董事總經理(投資銀行)。李先生於多家上市公司擔任企業融資主管、投資者關係與並購部門總經理,包括自二零一四年七月起擔任保利協鑫能源控股有限公司(一家於聯交所上市的公司,股份代號:3800)企業融資主管,以及於二零一三年擔任新礦資源有限公司(一家於聯交所上市的公司,股份代號:1231)投資者關係與並購部門總經理。李先生亦曾於多家國際銀行任職,牽頭完成香港及美國的多項融資活動。李先生於二零一六年五月獲中糧肉食控股有限公司(一家於聯交所上市的公司,股份代號:1610)委任為獨立非執行董事。李先生現任Banro Corporation董事,該公司乃一家於多倫多證券交易所及美國證券交易所(NYSE MKT Exchange)上市的公司。李先生於一九九二年五月獲得紐約哥倫比亞大學工商管理碩士學位,並於一九八五年六月獲得洛杉磯加利福尼亞大學會計學學士學位。李先生已於二零一八年六月三十日辭任本公司獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及提名委員會主席以及獨立調查委員會成員職務。



# 2. 截止報告發佈日

# (1) 本公司董事會成員載列如下:

姓名	職務	年齡	任期
袁力先生	董事會主席、執行董事	36	2017年8月26日-至今,任執行董事; 2017年12月29日-至今,任董事會主席
辛克俠先生	行政總裁、執行董事	49	2018年6月15日-至今
劉思鎂女士	執行董事	48	2017年12月29日-2018年4月27, 及2018年5月3日-至今
徐新穎先生	執行董事	37	2017年8月26日-2017年12月29日,任非執行董事; 2017年12月29日-至今,任執行董事
王偲先生	非執行董事	37	2017年6月1日-至今
譚振忠先生	獨立非執行董事	45	2010年3月5日-至今
趙金勇先生	獨立非執行董事	46	2017年12月29日-至今
陳睿先生	獨立非執行董事	43	2018年7月4日-至今

#### 附註:

- 1. 曹寬平先生於2018年6月15日辭任本公司行政總裁職務,於2018年9月9日,辭任本公司執行董事及提名委員會成員職務。
- 2. 劉思鎂女士於2017年12月29日獲委任為本公司執行董事,於2018年4月27日辭任本公司執行董事職務。劉女士於2018年5月3日獲重新委任為執行董事。
- 3. 沈興鵬先生於2018年6月15日辭任本公司非執行董事職務。
- 4. 李恒鍵先生於2018年6月30日辭任本公司獨立非執行董事,審核委員會、薪酬委員會及獨立調查委員會成員及董事會提名委員會主席職務。
- 5. 孫樂久先生於2018年4月27日獲委任為本公司執行董事,於2018年5月3日辭任本公司執行董事職務。
- 6. 辛克俠先生於2018年6月15日獲任命為本公司的執行董事及行政總裁。
- 7. 陳睿先生於2018年7月4日獲委任為獨立非執行董事,審核委員會、薪酬委員會及獨立調查委員會成員及董事會 提名委員會主席。



# (2) 董事、高級管理人員簡歷

#### (a) 執行董事

袁力先生,36歲,於二零一七年八月二十五日加入董事會,獲委任為本公司執行董事,於二零一七年十二月二十九日獲委任為本公司董事會主席、薪酬委員會委員。袁力先生的簡歷請參閱本章節第1部分第(2)(a)小節。

辛克俠先生,49歲,於二零一八年六月十五日獲委任為本公司執行董事兼行政總裁。彼於二零一七年九月至二零一八年五月期間擔任博克斯通電子有限公司董事及行政總裁。彼亦於二零一四年九月至二零一八年五月期間擔任上海證券交易所上市公司江蘇宏圖高科技股份有限公司的總裁,股票代碼為600122:自二零一七年九月至二零一八年五月及二零一四年八月至二零一七年八月,分別為宏圖三胞高科技術有限公司董事及總裁。於二零一五年四月一日至二零一八年三月二日擔任萬威國際有限公司(於聯交所主板上市的公司,股份代號為00167)非執行董事。此外,辛克俠先生自二零一二年八月至二零一四年一月擔任月星集團有限公司副總裁;二零零四年五月至二零一零年八月擔任國美零售控股有限公司副總裁;一九九六年七月至二零零四年四月擔任海爾集團有限公司總經理。

劉思鎂女士,48歲,於二零一七年十二月二十九日獲委任為本公司執行董事,於二零一八年十一月十五日起兼任本公司CFO。劉思鎂女士的簡歷請參閱本章節第1部分第(2)(a)小節。

徐新穎先生,37歲,二零一七年八月二十六日獲任公司的非執行董事,於二零一七年十二月二十九日 獲重新委任為執行董事。徐新穎先生的簡歷請參閱本章節第1部分第(2)(a)小節。

#### (b) 非執行董事

王偲先生,37歲,自二零一七年六月一日起獲委任為本公司非執行董事。王偲先生的簡歷請參閱本章節第1部分第(2)(a)小節。



#### (c) 獨立非執行董事

譚振忠先生,46歲,於二零一零年三月五日獲委任為本公司的獨立非執行董事。譚振忠先生的簡歷請參閱本章節第1部分第(2)小節。

趙金勇先生,46歲,由二零一七年十二月二十九日起已獲委任為本公司獨立非執行董事、董事會審核委員會及提名委員會成員,以及薪酬委員會主席。趙金勇先生的簡歷請參閱本章節第1部分第(2)(a)小節。

陳睿先生,43歲,於二零一八年七月四日獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員以及提名委員會主席。彼於二零一八年七月四日獲委任為獨立調查委員會成員。彼亦為北京正略鈞策諮詢股份有限公司董事會主席,擁有約16年管理及投資顧問經驗。彼現為對外經濟貿易大學及中央財經大學客席教授。陳睿先生畢業於利茲大學,並持有工商管理碩士學位。

#### (d) 高級管理人員

孫樂久先生,41歲,現任本集團高級副總裁,2000年7月畢業於瀋陽建築大學(前稱瀋陽建築工程學院)本科學位,於2001年11月至2005年10月在華工科技股份有限公司擔任大區總經理,於2005年11月至2012年10月在遼寧鑫意達集團公司擔任副總裁,於2012年11月至2014年5月在FAB精彩企業集團擔任副總裁,於2017年9月至今在北京聖商教育科技股份有限公司擔任董事。

李晶女士,47歲,現任本集團人力資源副總裁,曾在北京同仁堂健康藥業股份有限公司、北京海天眾意整合營銷有限公司、國美控股集團等擔任人力資源總監、人力資源副總裁等,善於總分管控、團隊梯隊、酬薪績效體系、授權體系、流程標準體系、監督機制的構建與監督執行。

高振宇先生,40歲,現任本集團高級副總裁,歷任國美電器分公司總經理、集團副總裁助理;北京三仁集團管理有限公司總經理。2014年加入三胞集團任宏圖三胞執行副總裁後,高振宇主要負責Brookstone產品供應鏈搭建等工作,推動宏圖三胞向新奇特、宏圖Brookstone轉型。目前,高振宇任三胞集團Brookstone中國副總裁。多年來,他一直從事產品供應鏈整合及品牌營銷工作,經驗豐富。

王笑扉先生,41歲,現任本集團CTO,曾任IBM諮詢經理、三胞集團有限公司技術總經理等,頂級國企、外企、民企從業經驗。4年作為創始人創業經歷。對於各種企業形態的運營模式有較深入理解。以IT/DT技術為主線,通信領域、醫療健康領域、百貨零售領域較為豐富的行業落地解決方案經驗。在商業模式設計、產品規劃、企業戰略諮詢、公司治理等專項上有自己的心得和方法。視野開闊、邏輯清晰。

黃秋玲女士,58歲,現任本集團審計總監,從事多年財務審計工作,曾任華晶電子財務副主任、無錫 普信會計師事務所審計部主任、蘇州德合集團審計總監等,能夠對企業各層次的經營進行離任審計,對重要的經濟活動和投資決策提供參謀,檢查、評價各種決策的實施效果。



## 致滙銀智慧社區有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 無法表示意見

我們獲委聘審核載列於第59至147頁滙銀智慧社區有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,其中包括:

- 於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況表;
- 截至該日止年度的綜合全面收益表;
- 截至該日止年度的綜合權益變動表;
- 截至該日止年度的綜合現金流量表;及
- 綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

由於我們未能取得本報告導致無法表示意見的基準一節所述的充分適當審核憑證,故我們概無就貴集團的綜合財務報表發表意見。我們認為,就其他各方面而言,該等綜合財務報表已遵照香港《公司條例》披露規定妥為擬備。

# **導致無法表示意見的基準**

#### 1. 預付款項及獨立調查

#### 1(a) 給予兩家電視機供應商的預付款項

誠如綜合財務報表附註15(a(i))所載,於截至二零一七年十二月三十一日止年度,揚州滙銀科技集團有限公司(「揚州滙銀」,為貴集團營運附屬公司)分別向兩家電視機供應商(揚州索海電子有限公司(「索海」)及江蘇致普電器有限公司(「致普」))作出人民幣677,298,000元及人民幣336,120,000元的預付款項,該等款項遠遠超過彼等各自於二零一七年的實際採購金額人民幣121,389,000元及人民幣44,224,000元。儘管揚州滙銀於同年從索海及致普分別收取合共人民幣442,525,000元及人民幣191,959,000元的退款,於二零一七年十二月三十一日,分別給予索海及致普的預付款項仍為人民幣225,887,000元及人民幣161,476,000元。

管理層其後認為,該兩家供應商均面臨財務困難,因此,貴集團已自二零一八年一月起不再與彼等進行任何新業務。誠如同一附註所述,貴集團於二零一八年九月向該等供應商提出法律程序以收取未償還預付款項,同時亦決定就於二零一七年十二月三十一日的該等未償還預付款項餘額計提減值撥備人民幣225,887,000元及人民幣140,736,000元。



## 1. 預付款項及獨立調查(續)

#### 1(a) 給予兩家電視機供應商的預付款項(續)

於我們審核過程中及就下述調查所述,我們亦獲悉(i)揚州滙銀若干現任/前任僱員於受僱於揚州滙銀期間 為索海及致普股東:(ii)索海的營運地址與貴集團前主席兼前行政總裁全資擁有的一間私人投資公司地址相 同:及(iii)致普的營運地址與貴集團其中一間附屬公司的地址相同。

#### 1(b) 給予空調供應商的預付款項

誠如綜合財務報表附註15(a(ii))所載,於二零一七年十二月三十一日,貴集團與一家空調供應商的預付款項餘額為人民幣63,215,000元。貴集團根據該空調供應商於二零一七年十二月發出的供應商確認(「供應商確認」)(其列明於二零一七年十二月三十一日的未償還金額僅為人民幣14,478,000元)就二零一七年的預付款項餘額計提減值撥備人民幣48,737,000元。我們於直至二零一八年八月方接獲有關供應商確認。然而,根據我們於二零一八年三月從同一家空調供應商取得的獨立審核詢證函,於二零一七年十二月三十一日的預付款項餘額確認為人民幣177,904,000元,與供應商確認所示金額明顯不同。根據於二零一八年十月從同一家空調供應商取得的第二份獨立詢證函,於二零一七年十二月三十一日的預付款項餘額確認為人民幣14,478,000元。

此外,調查(描述見下文)發現,從該空調供應商採購產品的貴集團營運附屬公司其中一名僱員自二零零八年起持有該空調供應商10%股權。

為回應上文1(a)及1(b)所述事宜,貴集團董事會於二零一八年四月成立調查委員會(「調查委員會」),委託一名第三方顧問就該等事宜進行獨立調查(「調查」)。第一份調查報告於二零一八年八月二十八日發出,而第二份及第三份調查報告(統稱「新調查報告」)均於二零一八月十二月二十五日發出,但於二零一九年一月二十五日首次提交至香港聯合交易所有限公司。然而,貴公司管理層堅持,我們須於貴公司首次向香港聯合交易所有限公司提交新調查報告後不久對貴集團於二零一七年十二月三十一日及截止該日止年度的綜合財務報表發出審計報告。此外,於調查期間遇到數項限制,而我們就回應該等事宜進行擴大審核程序時亦遭遇類似限制。



# 1. 預付款項及獨立調查(續)

就上文1(a)所述預付款項而言,於本報告日期,管理層無法向我們提供以下證據及解釋:

- 就向該兩家供應商給予遠超過彼等各自於二零一七年採購金額的預付款項作出合理解釋,及有關預付款項 並無獲得管理層所批准的合理買賣計劃支持的原因;
- 就於二零一七年向彼等給予重大預付款項前未有對該兩家供應商進行詳盡信貸風險評估作出合理解釋;
- 就於二零一七年的預付款項大額退款作出合理解釋並提供相關支持證據;
- 就(i) 貴集團若干現任/前任僱員於受僱於揚州滙銀期間持有該兩家供應商股權:(ii) 索海的營運地址與貴集團關聯方的地址相同;及(iii) 致普的營運地址與貴集團其中一間附屬公司的地址相同作出合理解釋;
- 提供充分支持證據以正當説明於二零一七年就該等預付款項作出減值撥備的基準,或促使我們能夠評估該兩家供應商的財務狀況。

就上文 1(b) 所述預付款項而言,於本報告日期,管理層無法提供下列證據及解釋:

- 第一份獨立審核詢證函回執所示金額人民幣 177,904,000 元與貴集團提供的供應商確認所示金額人民幣 14,478,000 元之間的人民幣 163,426,000 元重大差額的對賬,並提供相關支持證據;
- 管理賬目所示於二零一七年十二月三十一日的預付款項餘額人民幣 63,215,000 元與供應商確認所示者人民幣 14,478,000 元之間的人民幣 48,737,000 元重大差額的對賬,並提供相關支持證據;
- 就於二零一七年十二月三十一日未償還預付款項作出減值撥備的基準;及
- 就貴集團其中一名僱員持有該空調供應商10%權益作出合理解釋。



## 1. 預付款項及獨立調查(續)

如上文所述,貴公司管理層堅持,我們須於貴公司首次向香港聯合交易所有限公司提交新調查報告後不久發出審計報告。因此,我們無法審閱可能載於貴公司日後對相關機關就調查及新調查報告所作任何查詢的回覆(「貴公司對監管查詢的回覆」)的實質證據(如有)。由於此項原因及上述審核範圍限制所致,我們無法取得充分適當的審核憑證,且我們並無其他審核程序可供進行以使我們信納:

- (i) 與該等供應商進行相關交易的業務理由及商業實質,以及於二零一七年十二月三十一日及截至該日止年度 的相關預付款項餘額的產生、準確度、完整性及估值;及
- (ii) 上述交易的影響是否已於貴集團二零一七年及相應期間的綜合財務報表中妥為入賬及披露。

### 2. 服務交易

#### 2(a) 金融諮詢服務協議項下未記錄之服務費

於二零一八年八月,管理層向我們提供由貴集團與英屬處女群島註冊成立之公司裕通集團有限公司(「裕通」)訂立日期為二零一六年十二月二十九日的金融諮詢服務協議。根據金融諮詢服務協議,裕通獲委聘就出售貴集團房地產業務提供金融諮詢服務,由協議日期起為期一年。協議列明諮詢服務費約為人民幣 3.69 百萬元。然而,我們概無於二零一八年八月前事先獲提供或傳達金融諮詢服務協議或存在與裕通之間的業務安排。

貴集團向第三方出售房地產業務已於二零一六年十二月二十五日完成,並記入貴集團二零一六年的綜合財務報表內。然而,我們注意到金融諮詢服務協議的日期為二零一六年十二月二十九日,即出售完成日期後數天。我們於二零一八年八月之後獲管理層告知,貴集團決定不會於其二零一六年或二零一七年綜合財務報表內確認有關金融諮詢服務費人民幣3.69百萬元,乃由於除金融諮詢服務協議外,管理層無法聯繫裕通或查找其他支持文件以證實諮詢服務交易的性質及發生。

管理層亦無法就於二零一八年八月前未有向我們提供金融諮詢服務協議的原因向我們作出圓滿解釋,或就 裕通的身份及其與貴集團的關係(如有)作出圓滿解釋或提供足夠證據。



## 2. 服務交易(續)

#### 2(a) 金融諮詢服務協議項下未記錄之服務費(續)

由於上述審核範圍限制以及於調查期間遭遇的限制及上文第一節所述對我們施加的限制(致使我們無法取得可能載於貴公司對監管查詢的回覆的實質證據(如有))所致,我們無法確定貴集團是否曾獲提供有關金融諮詢服務,以及貴集團是否已向我們提供所有與編製綜合財務報表相關的資料。我們並無其他審核程序可供進行,以使我們信納相關服務費是否應於二零一六年及二零一七年記入及應記入的金額,以及是否存在類似可能對貴集團綜合財務報表中所呈報結餘及金額造成重大影響的未經披露交易。

#### 2(b) 諮詢服務協議的付款

誠如綜合財務報表附註 29(a)所載,貴集團於二零一七年向一名個別人士作出預付款項人民幣 1,5 百萬元,該個別人士根據貴集團與其訂立的諮詢服務協議(總合約金額為人民幣 3 百元)就貴集團若干資金籌集活動提供諮詢服務。該預付款項人民幣 1.5 百萬元記入二零一七年一般及行政開支,而餘下人民幣 1.5 百萬元並無由貴集團支付或累算,因管理層認為有關資金籌集活動未能成功執行,故諮詢服務協議項下的餘款將不會於未來支付。

於本報告日期,管理層無法向我們提供充分支持資料及合理解釋,包括貴集團與該個別人士就有關該人士聲稱所提供的此項諮詢服務的交付文件及相關通訊記錄。我們亦無法從該個別人士取得其他確鑿證據以證實該款項及相關諮詢服務的性質。

由於上述審核範圍限制以及於調查期間遭遇的限制及上文第一節所述對我們施加的限制(致使我們無法取得可能載於貴公司對監管查詢的回覆的實質證據(如有))所致,我們並無其他審核程序可供進行以使我們信納:

- 根據諮詢服務協議所記錄的人民幣 1.5 百萬元款項的性質及商業實質;及
- 於二零一七年記入的人民幣1,5百萬元開支的產生、準確度、完整性及分類,以及根據諮詢服務協議 餘下尚未支付的諮詢服務費人民幣1,5百萬元是否應於二零一七年十二月三十一日累算。



# 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港《公司條例》的披露規定,編製真實而中肯地反映情況的綜合財務報表,及落實董事釐定對編製綜合財務報表屬必要的內部監控,以於編製該等綜合財務報表時不會存在由欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時,董事負責評估貴集團持續經營的能力,並披露與持續經營有關的事項(如適用),除非董事擬 將貴集團清盤或停止營運,或除此之外並無其他實際可行的辦法,否則須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會負責監督貴集團的財務報告過程。

# 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的責任是根據香港審計準則對貴集團的綜合財務報表進行審核,並出具核數師報告。我們僅向閣下作為整體報告,除此之外本報告別無其他目的。我們不就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔責任。然而,由於我們未能取得本報告導致無法表示意見的基準一節所述的充分適當審核憑證,故我們無法就該等綜合財務報表出具意見。根據香港會計師公會頒布的專業會計師道德守則(「守則」),我們乃獨立於貴集團,並已履行守則中的其他道德責任。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為鄧偉東先生。

#### 羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港,2019年1月31日



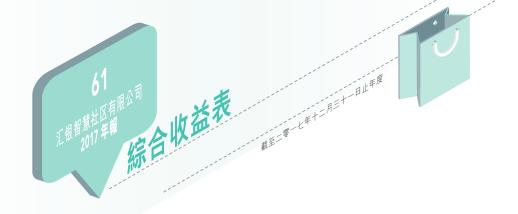
	於十二月三十一日		
	附註	二零一七年	二零一六年
		人民幣千元	人民幣千元
資產			
非流動資產			
土地使用權	6	27,740	45,857
物業、廠房及設備	7	183,377	225,737
投資物業	8	5,235	5,405
無形資產	9	851	3,744
於合營企業的投資	10	-	_
於聯營公司的投資	11	_	934
遞延所得税資產	12	_	11,486
		217,203	293,163
流動資產			
存貨	13	257,977	228,547
貿易應收賬款及應收票據	14	39,842	68,524
預付款項、按金及其他應收款項	15	165,607	499,756
受限制銀行存款	16	278,350	646,712
現金及現金等值項目	17	56,496	159,118
		798,272	1,602,657
資產總值		1,015,475	1,895,820
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	18	13,739	11,462
儲備	19	(212,033)	302,852
		(198,294)	314,314
權益中的非控股權益		28,756	22,436
權益總額		(169,538)	336,750
		, , , , , , , ,	,



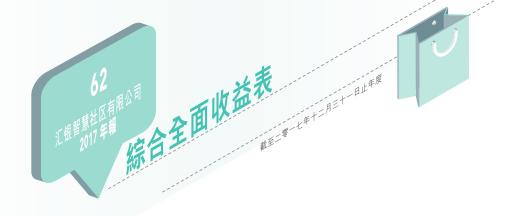
		於十二月	三十一日
	附註	二零一七年	二零一六年
		人民幣千元	人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	22	7,062	7,358
遞延所得税負債	12	-	211
遞延政府補助	23	_	2,701
		7,062	10,270
流動負債			
貿易應付賬款及應付票據	20	683,732	850,852
應計費用及其他應付款項	21	308,645	326,047
借款	22	131,289	305,084
即期所得税負債		725	13,257
其他流動負債	24	53,560	53,560
		1,177,951	1,548,800
負債總額		1,185,013	1,559,070
權益及負債總額		1,015,475	1,895,820

**袁力** *董事*  劉思鎂

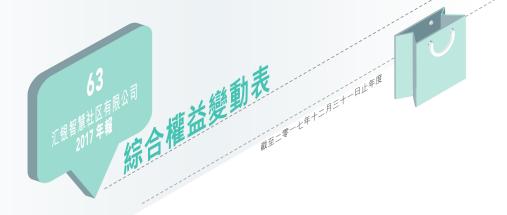
董事



附註     二零一七年 人民幣千元     二零一六 人民幣千元       收入 銷售成本     26     1,347,436     1,384,0       29     (1,315,776)     (1,327,0       毛利     31,660     56,9
收入 銷售成本 26 <b>1,347,436</b> 1,384,0 (1,315,776) (1,327,0
銷售成本 29 (1,315,776) (1,327,0
毛利 31,660 56,9
其他收入 27 <b>36,101</b> 20,2
其他虧損一淨額 28 (13,134) (90,6
銷售及市場推廣開支 29 <b>(198,674)</b> (188,4
行政開支 29 <b>(532,719)</b> (456,5
經營虧損 (676,766) (658,4
財務收入 32 6,061 11,8
財務成本 32 (34,935) (54,1
財務成本-淨額 32 (28,874) (42,3
分佔合營企業虧損 10 (27,500) (1,1
分佔聯營公司虧損 11 <b>(122)</b> (2
除所得税前虧損 (733,262) (702,1
所得税開支 33 (2,910) (28,0
年度虧損 (736,172) (730,1
以下人士應佔:
- 本公司權益持有人 ( <b>720,604</b> ) (722,7
一非控股權益 ( <b>15,568</b> ) (7,4
<b>(736,172)</b> (730,1
本公司權益持有人應佔虧損的每股虧損(以每股人民幣分列示)
- 基本 34 <b>(38.76)</b> (45.
- 攤薄 34 <b>(38.76)</b> (45.



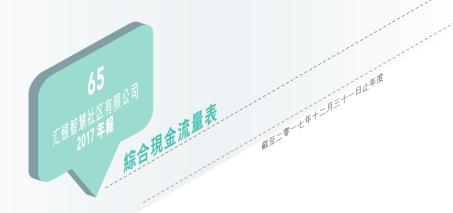
	截至十二月三	十一日止年度
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
年度虧損	(736,172)	(730,186)
其他全面收益或虧損	_	_
年度全面虧損總額	(736,172)	(730,186)
以下人士應佔: -本公司權益持有人 -非控股權益	(720,604) (15,568)	(722,752) (7,434)
	(736,172)	(730,186)



		本公司權益持有人應佔 —————————————————————							
	附註	<b>股本</b> 人民幣千元 (附註18)	<b>股份溢價</b> 人民幣千元 (附註19)	<b>法定儲備</b> 人民幣千元 (附註19)	<b>其他儲備</b> 人民幣千元	<b>累計虧損</b> 人民幣千元 (附註19)	<b>合計</b> 人民幣千元	<b>非控股權益</b> 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零一六年一月一日的結餘 全面虧損 二零一六年年度虧損/全面虧損總額		9,708	1,201,278	28,007	(14,274)	(460,253) (722,752)	764,466 (722,752)	12,833	777,299 (730,186)
發行普通股 購股權計劃-僱員服務價值 非控股權益出資	18 18	1,754	179,131 - -	- - -	- 44,832 52,440	(5,557)	180,885 44,832 46,883	- 17,037	180,885 44,832 63,920
直接於權益確認的與所有者的交易總額於二零一六年十二月三十一日的結餘		1,754	179,131	28,007	97,272	(5,557)	272,600	17,037	289,637
於二零一七年一月一日的結餘 全面虧損		11,462	1,380,409	28,007	82,998	(1,188,562)	314,314	22,436	336,750
二零一七年年度虧損/全面虧損總額 非控股權益出資 發行普通股	18	2,277	- - 233,322	-	-	(720,604) - -	(720,604) - 235,599	(15,568) 2,000 –	(736,172) 2,000 235,599
就附屬公司清盤向非控股權益退還出資及 支付股息 與非控股權益持有人交易以獲得附屬公司	25(c)	_	-	-	(207)	-	(207)	(2,088)	(2,295)
額外權益直接於權益確認的與所有者的交易總額	25(c)	2,277	233,322	-	(27,396)	-	(27,396)	21,976	(5,420)
於二零一七年十二月三十一日的結餘			1,613,731	28,007		(1,909,166)	<u> </u>	-	(169,538)



		截至十二月三	十一日止年度
	附註	二零一七年	二零一六年
		人民幣千元	人民幣千元
經營活動所用現金流量:			
經營所用現金	36	(195,856)	(116,949)
所付利息		(32,922)	(41,799)
所付所得税		(4,167)	(5,456)
經營活動所用現金淨額		(232,945)	(164,204)
投資活動產生的現金流量:			
收購一間附屬公司取得的現金	10	_	16,789
出售一間附屬公司所得款項(扣除出售現金)	10	_	162,895
購買物業、廠房及設備	7	(9,866)	(1,877)
購買無形資產	9	(5,406)	(1,600)
出售物業、廠房及設備所得款項	7	158	816
投資短期投資		(18,000)	_
出售短期投資所得款項		18,000	_
於合營企業的投資	10	(27,500)	_
進一步貸款予合營企業	10	_	(17,200)
已收利息		7,421	11,824
投資活動(所用)/所得現金淨額		(35,193)	171,647
融資活動產生的現金流量:			
關聯方墊款所得款項		25,000	_
聯營公司股本投資者墊款所得款項		100,000	
聯營公司投資者墊款還款		(72,200)	_
銀行借貸所得款項	22	182,600	315,408
第三方墊款所得款項,計息	21	115,600	347,801
銀行借貸還款	22	(353,591)	(478,639)
第三方墊款還款,計息	21	(67,600)	(359,800)
第三方墊款還款,免息		(14,761)	(10,000)
贖回可換股債券	22	_	(68,944)
作銀行借貸抵押的受限制銀行存款減少/(增加)	16	96,323	(478)
發行普通股所得款項	18	235,599	180,885
就認購本公司普通股已收按金		2,930	80,258
就認購本公司普通股已收按金還款		(80,258)	_
非控股權益持有人出資		2,000	63,920
就附屬公司清盤向非控股權益退還出資及支付股息		(2,295)	_
向非控股權益持有人支付現金以收購附屬公司額外權益		(3,200)	_
融資活動所得現金淨額		166,147	80,411



		截至十二月三	十一日止年度
附	註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
現金及現金等值項目(減少)/增加 年初現金及現金等值項目 1 現金及現金等值項目的匯兑差異	7	(101,991) 159,118 (631)	87,854 71,500 (236)
年末現金及現金等值項目 1	7	56,496	159,118

# 1 一般資料

本公司於二零零八年二月五日根據開曼群島公司法(二零零九年修訂本,經修訂、補充或按其地方式修改)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免的有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Floor 4, Willow House, Cricket Square, P.O. Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands。於二零零九年十二月八日,本公司將其名稱由中華銀瑞投資控股有限公司更改為汇银家电(控股)有限公司,並隨後於二零一五年七月十六日更改為汇银智慧社区有限公司。

本公司主要從事投資控股。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要活動是在中華人民共和國(「中國」)從事家電零售、進口商品及提供家電維修及安裝服務。

本公司股份(「股份」)於二零一零年三月二十五日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。於二零一八年三月二十六日,本公司股份暫停於聯交所買賣。

# 2 主要會計政策概要

# 2.1 編製基準

綜合財務報表是根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及第622章香港公司條例(「香港公司條例」)的披露要求所編製。綜合財務報表乃採用過往成本法編製及按公平值列賬,並經計入損益按公平值列賬的金融資產及金融負債修訂。

除另有訂明外,綜合財務報表以人民幣千元([人民幣千元])呈列。

#### 2.1.1 持續經營基準

截至二零一七年十二月三十一日止年度,本集團錄得本公司股權持有人應佔淨虧損人民幣720,604,000元及經營現金流出淨額人民幣232,945,000元。於同日,本集團流動負債超出其流動資產為人民幣379,679,000元,累計虧損達人民幣1,909,166,000元。此外,如附註22所述,未來十二個月到期還款的銀行借款總額為人民幣131,289,000元,而同日現金及現金等值項目僅為人民幣56,496,000元。鑑於該等情況,本集團已採取一系列措施以改善本集團的流動性及償還能力。

- (i) 由二零一八年一月至三月,本集團透過向多名人士發行本公司新股份成功籌得新資金人民幣 200 百萬元;
- (ii) 本集團於二零一八年一月至二零一九年一月期間獲得若干第三方及關聯方為期兩年的借款,總額約為人民幣441百萬元,將於二零二零年到期償還;



## 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.1 持續經營基準(續)

- (iii) 截至批准該等綜合財務報表日期,本集團已償還銀行借款人民幣93,289,000元,而餘下銀行借款人民幣30百萬元及人民幣8百萬元已重續一年,計劃還款日期分別為二零一九年八月及二零一九年十月;
- (iv) 於二零一九年一月,本集團已向本公司單一最大股東的母公司重慶聖商信息科技有限公司(「重慶聖商」)取得財政支援安排,據此,重慶聖商已承諾,其將向本集團提供最多人民幣 200 百萬元營運資金貸款,以於必要時在批准該等綜合財務報表日期起 24 個月期間內滿足其營運資金及其他需求。

管理層已考慮其業務營運範圍及規模的合理可能調整,編製涵蓋由批准該等綜合財務報表日期起十二個月期間的本集團現金流量預測,顯示本集團應可以本集團目前的供資水平營運。董事會合理預期本集團有足夠資源可於由批准該等綜合財務報表日期起未來十二個月期間繼續營運。本集團因此採用持續經營基準編製該等綜合財務報表。

#### 2.1.2 調查

於二零一八年三月二十三日,本公司核數師告知本公司董事會其管理層未能就向若干供應商作出的龐大預付款項(見附註15(a)(i))提供合理解釋及充分支持資料(包括有關預付款項的可收回性)以作正當 説明。為回應核數師提出的關注,本公司董事會成立了獨立調查委員會以進行獨立調查(「調查」),包括一名第三方顧問,委託其調查相關事件。隨後,因應聯交所及本公司核數師的要求,調查範圍擴展 至本集團其他主要供應商及數項其他事件。截至批准該等綜合財務報表日期,調查已經完成。

於編製二零一七年十二月三十一日及截至此日止年度的該等綜合財務報表過程中,本公司董事考慮到 以下調查發現及限制:

## 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.2 調查(續)

#### 1. 給予供應商的預付款項

(a) 董事會從調查得悉,數名揚州滙銀科技集團有限公司(「揚州滙銀」,為本集團營運附屬公司)現任/前任員工於任職揚州滙銀期間,為揚州滙銀電視機供應商揚州索海電子有限公司(「索海」)及江蘇致普電器有限公司(「致普」)的股東;(ii)索海的營運地址與本集團前主席兼行政總裁全資擁有的一間私人投資公司地址相同;及(iii)致普的營運地址與本集團其中一間附屬公司的地址相同。

董事會亦發現調查受若干限制,包括但不限於外部顧問無法若干前高級管理層成員及其他前僱員,因此無法核實若干文件或彼等的解釋。調查因此未能就該等供應商與本集團的關係及該等交易的本質得出結論。縱使發現存在該等跡象及不尋常的龐大預付款項(見附註15(a)(i)),董事會認為於本報告日期並無充分證據證明(i)索海及致普為本集團關聯方或受本集團控制;及(ii)有關結餘並不代表本集團正常業務過程中向該等供應商作出的預付款項。

(b) 一名本集團營運附屬公司的員工持有南京美贊盈電器銷售有限公司(「美贊盈」)10%股份,而本集團自二零零八年起自該公司採購空調產品。縱使發現存在該關係及與美贊盈未經對賬的預付款項結餘(見附註15(a)(ii)),董事會認為並無充分證據證明(i)美贊盈為本集團關聯方或受本集團控制:及(ii)有關結餘並不代表本集團正常業務過程中向該供應商作出的預付款項。

## 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.2 調查(續)

#### 2. 服務交易

#### (a) 金融諮詢服務協議項下未記錄之服務費

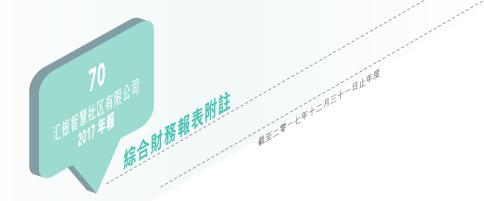
本集團與一間於英屬處女群島註冊成立的公司裕通集團有限公司(「裕通」)訂立日期為二零一六年十二月二十九日的金融諮詢服務協議。該協議由前行政總裁代表本集團簽訂。根據金融諮詢服務協議,裕通獲委聘就出售本集團房地產業務提供金融諮詢服務,由協議日期起為期一年。協議列明諮詢服務費約為人民幣 3.69 百萬元。然而,雖然金融諮詢服務協議的日期為二零一六年十二月二十九日,本集團已於二零一六年十二月十四日訂立出售房地產業務的股權轉讓協議,而出售房地產業務的股權轉讓協議已於二零一六年十二月二十五日完成。

由於管理層未能聯絡裕通或查找其他支持文件以證實交易,且直至目前為止未向裕通付款或獲裕通要求付款,管理層決定不會於二零一六年或二零一七年綜合財務報表中確認有關金融諮詢服務費人民幣 3.69 百萬元。

#### (b) 諮詢服務協議的付款

誠如附註29(a)所載,本集團於二零一七年向一名個別人士作出預付款項人民幣1.5百萬元,該個別人士根據本集團與其於二零一七年七月訂立的諮詢服務協議(總合約金額為人民幣3百萬元)就本集團若干資金籌集活動受委聘提供諮詢服務。該預付款項人民幣1.5百萬記入二零一七年一般及行政開支,而餘下人民幣1.5百萬元並無由本集團支付或累算,因管理層認為有關資金籌集活動未能成功執行且因此並無責任付款,故諮詢服務協議項下的餘款將不會於未來支付。

根據調查發現,本集團無法提供本集團與該個別人士之間的相關通訊記錄,以證明上述該個別人士提供的諮詢服務曾經存在。在有關情況下,尤其是考慮到經已支付人民幣1.5百萬元,董事會認為,上述會計處理為記錄根據諮詢服務協議作出的付款的務實方法。



## 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.3 會計政策及披露之變動

編製綜合財務報表所採用的主要會計政策載列如下。除另有訂明外,該等政策已於所呈列的兩個年度 貫徹應用。

按香港財務報告準則編製財務報表時須採用若干重要之會計估計,亦要求管理層於應用本集團會計政策之過程中作出判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範疇或有關假設及估計對財務報表而言屬重大的範疇已在下文附註4內披露。

- (i) 於二零一七年一月一日開始的財政年度強制生效並與本集團業務有關的香港財務報告準則新修 訂及詮釋:
  - 香港會計準則第12號(修訂本)就未變現虧損確認延遞稅項資產。此修訂本澄清了與以公平 價值計量的債務工具相關的遞延所得稅資產的會計處理方式。
  - 香港會計準則第7號(修訂本)現金流量表。此修訂本引入額外披露,使財務報表使用者能 夠評估融資活動產生之負債變動。
  - 香港財務報告準則第12號(修訂本)披露於其他實體的權益。此修訂本為香港財務報告準則 之年度改進(二零一四年至二零一六年週期)的一部分,澄清了香港財務報告準則第12號的 披露要求適用於歸類為持作出售的實體權益(財務資料概要除外)(香港財務報告準則第12 號第B17段)。此前,尚不清楚是否所有其他香港財務報告準則第12號的要求都適用於此 類權益。

採納上述新訂準則及修訂並無對本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的經營業績及財 務狀況產生任何重大影響。

香港會計準則第7號(修訂本)要求披露融資活動產生之負債變動,見附註36。



## 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.3 會計政策及披露之變動(續)

(ii) 若干香港財務報告準則新訂準則及修訂已頒佈但於二零一七年一月一日開始的年度期間尚未生效,且本集團並無提前採納。

		於下列日期或 之後開始的	
		年度期間生效	附註
香港(國際財務報告詮釋 委員會)第22號	外幣交易與預付代價	二零一八年 一月一日	
香港財務報告準則第2號	以股份為基礎之付款交易的分類 和計量	二零一八年 一月一日	
香港財務報告準則第9號	金融工具	二零一八年 一月一日	i)
香港財務報告準則第15號	客戶合約收入	二零一八年 一月一日	ii)
年度改進	香港財務報告準則年度改進 (二零一四年至二零一六年週期)	二零一八年 一月一日	
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者及其聯營公司或合營企業 之間的資產出售或投入	有待釐定	
香港財務報告準則第16號	租賃	二零一九年 一月一日	iii)
香港(國際財務報告詮釋委員會) 第23號	所得税處理之不確定性	二零一九年 一月一日	

本集團就該等新訂準則及詮釋所產生之影響而作出的評估載列如下。

i) 香港財務報告準則第9號,金融工具

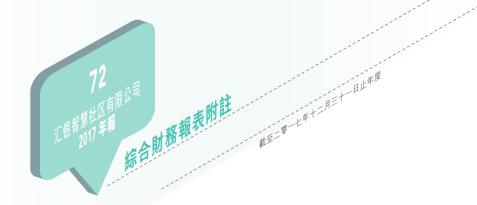
#### 變動的性質

香港財務報告準則第9號金融工具闡述金融資產及金融負債的分類、計量及終止確認,引入對沖會計新規則及金融資產的新減值模式。

### 影響

本集團預期新指引不會對其金融資產的分類及計量造成重大影響,因本集團並無:

- 分類為可供出售金融資產的債務工具;
- 分類為持至期滿及按攤銷成本計量的債務工具;
- 按公平值計入損益計量的股權投資。



## 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.3 會計政策及披露之變動(續)

- (ii) 若干香港財務報告準則新訂準則及修訂已頒佈但於二零一七年一月一日開始的年度期間尚未生效,且本集團並無提前採納。(*續*)
  - i) 香港財務報告準則第9號,金融工具(續)

#### 影響(續)

本集團已審閱其金融資產與負債並預期香港財務報告準則第9號不會對本集團金融負債的會計處理產生重大影響。終止確認的規則已由香港會計準則第39號金融工具:確認及計量移出且並無變動。

新對沖會計規則將令對沖工具的會計處理調整至更接近本集團的風險管理常規。作為普遍規則,由於該準則引入更以原則為基準的方法,故可能有更多合資格採用對沖會計方法的對沖關係。由於本集團並無任何對沖工具,故本集團預期並不會對新對沖會計規則產生任何影響。

新減值模型規定以預期信用虧損,而非香港會計準則第39號項下僅以已產生信用虧損確認減值撥備。該規定適用於按攤銷成本分類的金融資產、按公平值計入其他全面收益的債務工具、香港財務報告準則第15號項下客戶合約收入下的合約資產、應收租金、貸款承擔及若干財務擔保合約。根據迄今進行的評估,本集團預期貿易債務人的虧損撥備並無重大變動。

新訂準則亦引入延伸的披露規定及呈列方式變動。該等規定及變動預期將改變本集團有關 其金融工具披露的性質及程度(尤其是於採納新訂準則的年度)。

### 本集團採納的日期

香港財務報告準則第9號必須於二零一八年一月一日或之後開始的財政年度應用。本集團已自二零一八年一月一日起應用新規則以及該準則項下所允許的可行權宜處理。並無重列二零一七年的比較數字。

## 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.3 會計政策及披露之變動(續)

- (ii) 若干香港財務報告準則新訂準則及修訂已頒佈但於二零一七年一月一日開始的年度期間尚未生效,且本集團並無提前採納。(*續*)
  - ji) 香港財務報告準則第15號,客戶合約收入

#### 變動的性質

香港會計師公會已頒佈香港財務報告準則第15號,作為收入確認的新訂準則,取代香港會計準則第18號(涵蓋貨品及服務合約)及香港會計準則第11號(涵蓋建築合約及相關文獻)。

新訂準則乃基於貨品或服務控制權轉移至客戶時確認收入的原則。

該準則允許在採納時採用全面追溯法或修改追溯法。

#### 影響

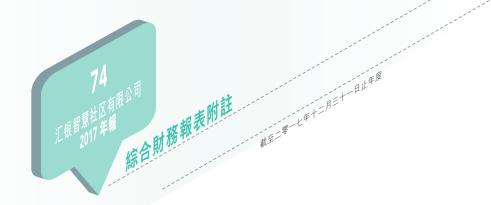
於應用香港財務報告準則第15號時,收入將按以下步驟確認:

- 識別與客戶所訂立的合約;
- 識別合約內的履約責任;
- 釐定交易價格;
- 分配交易價格至合約內的履約責任;
- 於(或隨著)實體達成履約責任時確認收入。

本集團主要從事家電銷售及進口商品,及提供家電維修及安裝服務。本集團並無引入可能會受到香港財務報告準則第15號影響的客戶忠誠度計劃。

管理層已評估應用新準則對本集團財務報表的影響,並已識別以下將會受到影響的範疇:

- 退貨權一香港財務報告準則第15號要求在資產負債表內單獨呈列從顧客收回商品的權利和退款責任。
- 於資產負債表呈列合約負債-香港財務報告準則第15號要求在資產負債表中單獨呈 列合約負債,會導致現時計入其他資產負債表細列項目的合約債務於二零一八年一月 一日重新分類。



# 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.3 會計政策及披露之變動(續)

- (ii) 若干香港財務報告準則新訂準則及修訂已頒佈但於二零一七年一月一日開始的年度期間尚未生效,且本集團並無提前採納。(*續*)
  - ii) 香港財務報告準則第15號,客戶合約收入(續)

#### 本集團採納的日期

該新訂準則的採納於二零一八年一月一日或之後開始的財政年度強制生效。本集團會於二零一八年一月一日起採納新訂準則。本集團擬於採納該準則時採用修改追溯法,即表示採納的累積影響(如有)將於二零一八年一月一日在保留盈利確認,且比較數字將不予重列。由於本集團的業務性質為向各消費者提供消費產品,管理層預計採用新香港財務報告準則第15號對財務並無重大影響。

#### iii) 香港財務報告準則第16號,租賃

#### 變動的性質

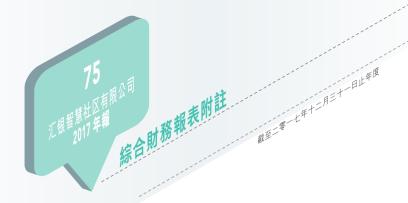
香港財務報告準則第16號於二零一六年一月頒佈。其將致使絕大部分租賃於資產負債表確認,此乃由於經營與融資租賃之間的區別被移除。根據新訂準則,一項資產(使用租賃項目的權利)及支付租金的金融負債須予確認。唯一的例外情况為短期及低價值租賃。

出租人會計處理將無重大變動。

#### 影響

該準則將主要影響本集團經營租賃的會計處理。

於二零一七年十二月三十一日,本集團的不可撤銷經營租賃承擔為人民幣 309,415,000 元 (於附註 37 披露)。該結餘中有人民幣 309,396,000 元代表原有租賃期限超過一年的經營租賃。除非該等經營租賃獲豁免於香港財務報告準則第 16 號的報告責任,本集團會確認使用權資產及相應的租賃負債。本集團現正評估對綜合財務報表的詳細影響。



## 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.3 會計政策及披露之變動(續)

- (ii) 若干香港財務報告準則新訂準則及修訂已頒佈但於二零一七年一月一日開始的年度期間尚未生效,且本集團並無提前採納。(*續*)
  - iii) 香港財務報告準則第16號,租賃(續)

本集團採納的日期

該新訂準則的採納於二零一九年一月一日或之後開始的財務年度強制生效。於此階段,本 集團不擬於其生效日期前採納該準則。本集團擬應用簡化過渡法,且將不會重列首次採納 前年度的比較金額。

#### 2.2 附屬公司

#### 2.2.1 綜合賬目

附屬公司為本集團對其有控制權的實體(包括結構性實體)。若本集團面對或享有參與有關實體業務所得的可變回報的風險或權利,並能通過其對該實體的權力影響該等回報,即屬本集團控制該實體。附屬公司由控制權轉移到本集團當日起綜合計算,並於控制權終止當日起不再綜合計算。

#### (a) 業務合併

本集團收購附屬公司以會計購買法計賬。收購附屬公司所轉讓的代價為本集團所轉讓資產、對 被收購方的前所有人產生的負債及已發行股權的公平值。所轉讓的代價包括或然代價安排引起 的任何資產或負債的公平值。業務合併所收購的可識別資產及所承擔的負債與或然負債初始均 按彼等於收購日的公平值計算。本集團就個別收購確認任何被收購方的非控股權益,以公平值 或非控股權益應佔被收購方可識別淨資產已確認金額的比例計量。

收購相關成本於產生時支銷。

倘業務合併分階段進行,則收購方先前持有的被收購方股本權益於收購日期的賬面值乃重新計量為收購日期的公平值;該重新計量產生的任何收益或虧損於損益確認。

## 2.2 附屬公司

#### 2.2.1 綜合賬目

#### (a) 業務合併(續)

所轉讓代價、任何被收購方的非控股權益金額及任何被收購方股權的收購日期公平值的總和超 過已購入可識別淨資產公平值的差額入賬列為商譽。倘該等金額的總和於優惠承購的情況下低 於所收購附屬公司淨資產的公平值,則有關差額直接於綜合收益表確認。

組成本集團的公司之間的公司間交易、交易結餘、收入及費用均會被抵銷。本集團內公司間之 交易產生的利潤和損失(確認於資產)亦會被抵銷,除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減 值。附屬公司的會計政策已在必要情況下作出調整,以確保與本集團所採納的政策一致。

#### (b) 不導致失去控制權的與非控股權益進行的附屬公司權益交易

本集團將不導致失去控制權的與非控股權益進行的附屬公司權益交易視為與本集團權益持有人的交易。就向非控股權益購買而言,任何已付代價超過收購附屬公司淨資產賬面值相關股份的 差額也記錄在權益中。向非控股權益出售的收益或虧損亦入賬列作權益。

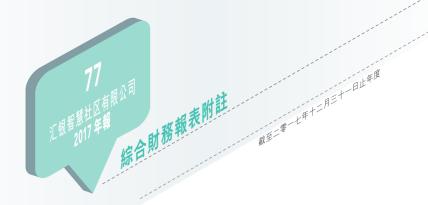
#### (c) 出售附屬公司

倘本集團不再擁有控制權,其於該實體的任何保留權益於失去控制權當日按其公平值重新計量,而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言,公平值指初步賬面值。此外,先前於其他全面收益內確認與該實體有關任何金額按猶如該集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認的金額重新劃分為盈利或虧損。

#### 2.2.2 獨立財務報表

在本公司的資產負債表內,投資附屬公司按成本扣除減值後計量。成本亦包括直接應佔投資成本。附 屬公司業績按已收及應收股息基準計入本公司。

倘於宣派股息期間,股息超過附屬公司的全面收益總額,或倘獨立財務報表的投資賬面值超過投資公司的淨資產(包括商譽)於綜合財務報表的賬面值,於收取來自附屬公司投資的股息時,須對該等投資進行減值測試。



# 2.3 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響力但並無控制權,一般附帶20%至50%投票權的股權的實體。於聯營公司的投資採用權益會計法入賬。根據權益會計法,投資初步按成本確認,及於收購日之後的賬面值會有所增減,以確認投資方分佔被投資方的損益。本集團於聯營公司的投資包括收購時識別的商譽。收購於聯營公司的擁有權權益後,聯營公司成本與本集團分佔聯營公司可識別資產及負債公平值淨額的差額入賬列作商譽。

倘於聯營公司的擁有權權益減少但仍保留重大影響力,則只有按比例應佔過往於其他綜合收益確認的金額 會重新分類至損益(如適用)。

本集團應佔的收購後利潤或虧損於收益表內確認,應佔其他綜合收益的收購後變動於其他綜合收益內確認,並就投資的賬面值作出相應調整。倘本集團分佔聯營公司虧損相等於或超過其於聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收款項),除非本集團已代表聯營公司產生法定或推定義務或支付款項,否則不會確認進一步虧損。

本集團於各報告日釐定是否有任何客觀證據顯示於聯營公司的投資已出現減值。倘出現減值,本集團會將減值金額計算為聯營公司的可收回金額與其賬面值的差額,並於收益表內確認該金額並與「分佔聯營公司盈利及虧損」並列。

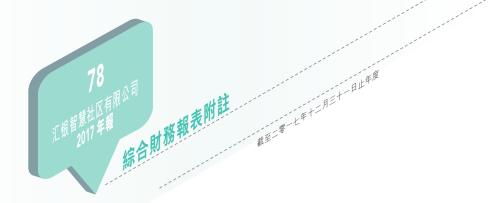
本集團與其聯營公司的上下游交易產生的利潤及虧損於本集團的財務報表內確認,惟以非相關投資者所持該聯營公司的權益為限。除非交易能證明所轉讓的資產已減值,否則未變現虧損將予對銷。聯營公司的會計政策已於需要時作出變動以確保與本集團採用的會計政策一致。

於聯營公司股權攤薄的盈虧於收益表內確認。

#### 2.4 合營安排

於合營安排的投資根據各投資者的合約權利及責任分類為合營業務或合營企業。合營企業按權益法入賬。

根據權益會計法,合營企業權益初步按成本確認,其後調整以於損益表確認本集團應佔合營企業收購後的 盈利或虧損以及於其他全面收益確認應佔合營企業收購後的其他全面收益變動。當本集團應佔某一合營 企業的虧損等於或超過其在該合營企業的權益(包括任何實質上構成本集團在該合營企業凈投資的長期權 益),則本集團不會確認進一步虧損,除非本集團已代表合營企業產生責任或支付款項。



## 2.4 合營安排(續)

本集團與其合營企業間交易的未實現收益按本集團在該合營企業的權益為限予以對銷。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值,否則未實現虧損亦予以對銷。

#### 2.5 分部申報

經營分部的報告形式與提供予主要營運決策人的內部報告形式一致。主要營運決策人負責分配資源及評估 經營分部表現,被認定為作出戰略決策的本公司執行董事。

### 2.6 外幣換算

#### (a) 功能貨幣及呈列貨幣

組成本集團的各實體的財務報表所載項目乃按該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表則以本公司的功能及本集團呈列貨幣人民幣(「人民幣」)呈列。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易根據交易當日中國人民銀行的現行適用匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率 換算以外幣計價的貨幣性資產及負債而產生的外匯收益及虧損乃於收益表中確認。

與借貸及現金及現金等值項目有關的外匯損益於收益表內呈列為「財務收入或成本」。所有其他外匯損益於收益表內呈列為「其他收益/(虧損)-淨額」。

## 2.7 自用土地使用權

所有於中國的土地均屬國有或集體擁有,故並無獨立土地擁有權。本集團收購了使用若干土地的權利,用 於自身營運。就該等權利支付的地價視為經營租賃的預付款項,並列作土地使用權,以直線法於租期內攤 銷。



## 2.8 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本值減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。歷史成本包括收購項目直接應 佔的開支。

在建工程(「在建工程」)指正在建設及有待裝置的樓宇、廠房及機器,並按成本減累計減值虧損(如有)入 賬,成本包括建築及收購成本以及資本化借貸成本。在建工程並不作出折舊撥備,直至有關資產完成並可 作擬定用途為止。當有關資產投入使用後,成本將轉撥至物業、廠房及設備,並且根據下文所列的政策折 舊。

僅在與該項目相關的未來經濟效益有可能歸於本集團及能可靠地計算出項目成本的情況下,其後成本方會包括於資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。更換零件的賬面值取消確認。所有其他維修及保養於其產生的財務期間內於收益表內扣除。

折舊以直線法按各項資產的估計可使用年期分配成本減減值虧損至其殘值:

	折舊年限	殘值
樓宇		5%
機器	10年	5%
汽車	5年	5%
電子及辦公室設備	5年	5%
租賃裝修	5至8年或任何不可續約租賃的剩餘年期	_
	(取其中較短的年期)	

資產的殘值及可使用年期將會於各結算日作出審閱及調整(如適用)。

倘資產的賬面值大於其估計可收回金額,則資產的賬面值立即撇減至其可收回金額。

出售的盈虧經比較所得款項與賬面值而釐定,並於收益表中「其他虧損一淨額」中確認。

## 2.9 投資物業

持作賺取長期租金收益或資本增值或兩者兼備,且並非由本集團旗下的公司佔有的物業,乃分類為投資物業。

投資物業按成本減累計折舊及減值虧損列賬。投資物業的成本減累計減值及殘值乃按直線法就其估計可使 用年期40年計算折舊。

## 2.10 無形資產

#### (a) 電腦軟件

購入的電腦軟件使用許可權按購入及使該特定軟件達到可使用時所產生的成本作資本化處理。此等成本按估計可使用年期10年攤銷。

#### (b) 非競爭性協議

二零一零年度及二零一一年度收購業務產生的非競爭性協議初步按公平值確認。非競爭性協議具有有限的可用年期,按成本減累計攤銷列賬。攤銷以直線法計算,按估計可使用年期5年及6年分別分配非競爭性協議的成本。

## 2.11 於附屬公司、合營企業、聯營公司的投資及非金融資產減值

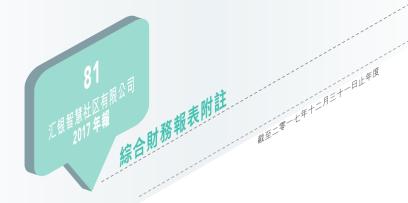
使用年期並無期限的資產毋須攤銷,可每年進行減值測試。須作攤銷的資產,於當任何事件發生或情況改變顯示其賬面金額可能無法收回時,就減值進行檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公平值扣除銷售成本或使用價值兩者中的較高者為準。於評估減值時,資產將按可識別現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。出現減值的非金融資產(商譽除外)須於各報告日期就潛在減值撥回進行檢討。

在收到附屬公司派發的股息時亦需評估於附屬公司的投資是否出現減值(附註 2.2.2)。

## 2.12 存貨 - 持作轉售的商品及低價值消耗品

存貨包括採購作轉售的商品及低價值消耗品,按成本與可變現淨值的較低者列賬。可變現淨值為日常業務 過程中的估計銷售價格減適用的可變銷售開支。

就商品成本(即採購成本)而言,家用電器商品乃按先進先出基準釐定於截至二零一七年十二月三十一日止年度,本集團進口商品的存貨成本計算方法由加櫂平均基準更改為先進先出基準,對截至二零一七年十二月三十一日止年度的銷售成本及於二零一七年十二月三十一日的存貨結餘並無重大影響。供應商返利均累計為已賺取,並最初入賬為減低存貨成本,且在相關商品售出後入賬為減低銷售成本。供應商返利乃經考慮根據過往返利結算記錄及本集團日後向該等供應商的採購計劃所作估計可收回性而作出評估。



## 2.13 貿易應收賬款、應收票據及其他應收款項

貿易應收賬款、應收票據及其他應收款項初步按公平值確認,其後則以實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。倘有客觀證據顯示本集團將無法按照應收款項的原有條款收回全部款項時,即就貿易應收賬款、應收票據及其他應收款項設定減值撥備。債務人出現嚴重財政困難,可能破產或進行財務重組者以及未有或拖欠付款,均被視為應收款項的減值跡象。撥備金額為資產賬面值與按實際利率貼現的估計未來現金流量的現值兩者之差額。資產的賬面金額通過使用備抵賬予以扣減,虧損的金額於收益表內確認為行政開支。當貿易應收賬款不可收回時,用其撇銷應收款項的備抵賬。先前已撇銷及其後收回的應收款項於收益表內計入行政開支。

## 2.14 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括庫存現金、銀行通知存款、原到期日不超過三個月的流動性強的其他短期投資,並於現金流量表內納入銀行透支。銀行透支列於資產負債表的流動負債的借款中。

#### 2.15 股本

普通股分類列為權益。直接歸屬於發行新股或購股權的新增成本在權益中作為所得款的減少(扣除稅項)。

#### 2.16 貿易應付賬款、應付票據及其他應付款項

貿易應付賬款、應付票據及其他應付款項最初按公平值確認,其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

#### 2.17 借款及借貸成本

借款初步以公平值扣除已產生的交易成本確認,其後按攤銷成本列賬;所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額於借款期內按實際利息法在收益表中確認。

為建立貸款額度所支付的費用,當部分或所有的額度很可能被使用時將確認為貸款的交易成本。在這種情況下,該費用在實際使用貸款額度前將作為遞延支出。若無任何證據表明部分或所有的額度會被使用時,該費用將作為流動性服務的預付款項資本化,並在額度相關的期限內攤銷。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少12個月,否則借款分類為流動負債。

就建構合資格資產所產生的借貸成本均於有關資產須完成及準備作擬定用途期間內資本化。其他借貸成本均會支銷。

## 2.18 或然代價

本集團劃分就收購業務支付或然代價的責任為按公平值計入損益計量的金融負債。其初步於收購日期以公平值確認,隨後按公平值計量,而所產生的任何的盈虧則於「其他虧損一淨額」中確認。

一年內及超過一年的或然代價負債分別劃分為其他流動負債及其他非流動負債。

#### 2.19 即期及遞延所得税

本期的税項開支包括即期及遞延税項。税項乃於收益表確認,惟與直接在其他全面收益或權益確認的項目 有關者除外。在此情況下,有關税項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

#### (a) 即期所得税

即期所得税以本公司附屬公司、合營企業及聯營公司經營及產生應課税收入所在國家於結算日已頒佈 或實質頒佈的稅法為基準計算。管理層定期就適用稅務規例須作出詮釋的情況評估報稅表狀況,並按 預期支付予稅務機關的適當數額計提適當撥備。

#### (b) 遞延所得税

#### 內在差異

遞延所得稅採用負債法就資產與負債的稅基與其於本綜合財務報表的賬面值產生的暫時差額確認。然而,倘遞延稅項負債來自商譽的初步確認,則不獲確認,此外倘遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認,而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧,則不作確認。遞延所得稅採用於結算日前已頒佈或實質頒佈,並在有關的遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得税資產乃僅以日後應課税盈利將有可能用作抵銷暫時差額及可扣税虧損為限確認。

## 2.19 即期及遞延所得税(續)

#### (b) 遞延所得税(續)

#### 外在差異

遞延所得稅負債就因投資附屬公司、合營企業及聯營公司而產生的應課稅暫時差額計提撥備,惟本集團可控制暫時差額的撥回時間,且暫時差額在可預見將來可能不會撥回的遞延所得稅負債則除外。一般而言,本集團不能控制聯營公司的暫時差額撥回。僅在訂有協議賦予本集團權力於可預見未來控制暫時性差額的撥回時,方不就聯營公司的未分派盈利所產生的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。

僅在暫時差額可能將於日後撥回,且有充足的應課稅盈利而動用暫時差額時,方會就因投資附屬公司、合營企業及聯營公司而產生的可扣減暫時差額確認遞延所得稅資產。

#### 抵銷

當有法定可執行權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債,且遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機構向應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅並擬按淨額基準結算餘額,遞延所得稅資產及負債會互相抵銷。

#### 2.20 僱員福利 - 退休金責任(定額供款計劃)

定額供款計劃為本集團向一獨立基金作出供款的退休金計劃。倘基金所持資產並不足以支付所有僱員與彼 等於當期或以往期間服務有關的福利,則本集團並無法律或推定責任作進一步供款。該等供款於到期時確 認為僱員福利開支。

本集團為其僱員參與中國有關機構管理的定額供款計劃。本集團須按該等僱員薪金有關部分的特定百分比 按月為該等供款計劃提供資金。有關機構承擔該等計劃項下向本集團現有及日後退休僱員支付退休福利的 責任而本集團毋須就供款以外的退休後福利承擔進一步責任。

## 2.21 以股份為基礎的付款

本集團推行以股本結算的購股權計劃,據此,實體獲僱員提供的服務作為本公司股權工具(購股權)的代價。僱員為獲授購股權而提供的服務的公平值確認為支銷。將予支銷的總金額乃參考所授購股權的公平值釐定:

- 包括任何市場表現情況;
- 不包括任何有關服務及非市場表現的歸屬條件的影響;及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

非市場歸屬條件包括在有關預期可予歸屬的購股權數目的假設內。開支總額於所有特定歸屬條件將予達成的期間內確認。於各報告期末,實體均會根據非市場歸屬條件,修改其對預期可予歸屬的購股權數目的估計。修改原來估計數目的影響(如有)於收益表內確認,並對股本作相應調整。

於購股權獲行使時,本公司發行新股份。於購股權獲行使時,已收所得款項於扣減所有直接應佔交易成本 後計入股本(面值)及股份溢價。

#### 2.22 撥備及或然負債

倘本集團因過往事件而導致現時須承擔法律或推定責任,而履行該等責任時需要資源外流的可能性較大,並可就有關金額作出可靠之估計,則會確認撥備。

倘出現多項類似債務,會否導致經濟利益流出以清償債務乃經考慮債務的整體類別後確定。即使同類別債務中任何一項可能流出經濟利益的機會不大,仍會確認撥備。

撥備按預期須用作償付責任支出的現值計算,使用能夠反映當時市場評估金錢的時間價值及該責任特有的 風險的除税前利率計量。隨著時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

或然負債為可能因過往事件而產生的責任,而其存在與否將僅可以一件或多件不確定而非本集團可完全控制的未來事件是否發生而確定,亦可為因可能毋須具有經濟效益的資源外流或責任涉及金額未能可靠地估計而並未確認的過往事件所產生的現時責任。

儘管或然負債並未予以確認,但會於本集團的財務報表中披露。倘發生資源外流的可能性有變而有可能需要資源外流,則或然負債將會確認為撥備。

## 2.22 撥備及或然負債(續)

或然資產為可能因過往事件而產生的資產,而其存在與否將僅可以一件或多件不確定而非本集團可完全控制的未來事件是否發生而確定。

或然資產未予確認,但於可能出現經濟利益流入時於本集團財務報表附註中披露。若經濟利益流入可實質確定時,則對該項資產進行確認。

#### 2.23 確認收入

收入包括本集團日常業務過程中出售貨品及服務已收或應收代價的公平值。收入在扣除增值税、退貨和折扣,以及對銷本集團內部銷售後列賬。

當收入可以可靠計量,很有可能未來會有經濟收益流入本集團內實體並且下述本集團每項業務滿足特定準則時本集團即確認收益。當和銷售有關的所有或然事件已解決時,收入才被認為可以可靠計量。本集團假設乃基於其歷史業績並考慮顧客類別、交易類別以及各種安排的特殊性。

#### (a) 銷售貨品-批量分銷

本集團通過批量分銷向其特許經營商、其他零售商及分銷商銷售多種家用電器商品。在商品運送至特定地點,陳舊過時及虧損風險已轉移予買家,及買家按銷售合約規定已接納商品,接納規定已失效,或本集團客觀證據顯示接納的所有標準均已達致時方確認貨品銷售。

家用電器商品的銷售通常伴隨數量折扣,乃按銷售訂單中列明的價格列賬,並扣除銷售時的估計數量 折扣。在估計折扣及就此作出撥備時會運用累積的經驗。數量折扣乃根據估計年度採購額及定期授予 客戶的政策評估並在落實後調整至實際金額。由於銷售按市場慣例被賦予30至90日的信貸期,故目 前尚未考慮進行融資。

## (b) 銷售貨品-零售

本集團以銷售家用電器及進口一般商品的零售連鎖店運作。當本集團實體銷售商品予客戶時確認貨品 銷售。零售銷售一般以現金或信用卡或支付卡結算。

#### (c) 銷售貨品-網上銷售

網上銷售所得收入於存貨的風險及回報轉移至客戶時確認,即收貨時確認。交易以信用或支付卡結算。已根據預期回報水平(基於歷史回報率)就網絡信貸票據計提撥備。

## 2.23 確認收入(續)

#### (d) 提供服務

本集團向最終客戶提供維修及安裝服務。當該等服務已提供且可合理保證相關應收款項能收回時確認 服務收入。

### (e) 利息收入

利息收入採用實際利率法按時間比例基準進行確認。倘應收款項出現減值,本集團則會將賬面值減至 其按工具的原定實際利率的估計未來折現現金流量而設定的可收回金額,並繼續解除貼現作為利息收 入。減值貸款的利息收入乃以原定實際利率確認。

## (f) 促銷收入

促銷收入根據與相關供應商訂立的協議,於提供服務時確認。

# (g) 租金收入

經營租賃下租賃物業的租金收入在租賃期內,以直線法在收益表確認。

# (h) 會員費收入

會員費乃根據相關協議內容按賬目確認。該項收入於會員期間按直線基準在收益表攤銷。

### (i) 股息收入

股息收入於收取股息的權利確定時確認。



# 2.24 政府補貼

倘可合理地保證本集團將會收到補貼及本集團將符合所有附帶條件,則政府補貼按公平值確認。

與未來成本有關的政府補貼將被遞延,並於擬補償之成本所需進行配對的期間內於綜合收益表內同時確認。作為開支或已產生的虧損的補償金或向本集團旗下企業提供即時財務援助而成為應收款項(並無日後相關成本)的政府補貼,乃於其成為應收款項的期間確認為收入。

與非流動資產有關的政府補貼包括於非流動負債內作遞延政府補貼,並於相關資產的預期可使用年期內按 直線法計入收益表。

## 2.25 經營租賃(作為承租人)

出租人保留所有權大部分風險及回報的租約均列為經營租賃。根據經營租賃款項(扣除自出租人收取的任何 獎勵金後)(包括就土地使用權所作出的一次性預付款),於租賃期內以直線法在收益表內列作開支。

#### 2.26 股息分派

分派予本公司權益持有人的股息乃於股息獲本公司的權益持有人或董事(倘適用)批准的期間於本公司及本 集團財務報表中確認,並於適用時作為負債入賬。

# 3 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團的活動使本集團面臨不同財務風險:外幣匯兑風險、現金流量及公平值利率風險、信貸風險及流動 資金風險。本集團的整體風險管理計劃集中於金融市場的不可預測性,並力求最大限度地降低對本集團財 務表現的潛在不利影響。

## 3.1 財務風險因素(續)

#### (a) 外匯風險

本集團主要在中國經營,且面對主要來自美元(「美元」)及港元(「港元」)的外匯風險。外匯風險來自以 美元列值的銀行借款。

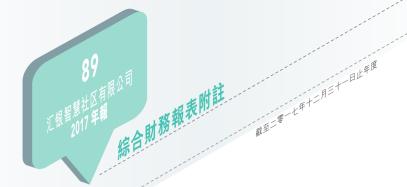
功能貨幣兑外幣的匯率波動可對本集團的營運業績造成影響。年內,本集團並未訂立任何遠期合約以對沖其於二零一七年十二月三十一日的外匯風險敞口,其主要來自總金額 2,600,000 美元的美元銀行借貸、總金額 10,000,000 港元的應付債券(二零一六年:7,600,000 美元的銀行借貸、10,000,000港元的應付債券)。本集團並無外幣對沖政策。然而,董事緊密監察本集團的外匯風險,並在視乎外幣情況及趨勢下可能於日後考慮適合的外幣對沖政策。

於二零一七年十二月三十一日,倘人民幣對美元升值/貶值5%而所有其他變數保持不便,本集團年度虧損將減少/增加人民幣849,000元(二零一六年:除稅後虧損減少/增加人民幣2,636,000元),主要由於兑換以美元計值的銀行借貸產生外匯收益/虧損所致;倘人民幣對港元升值/貶值5%而所有其他變數保持不便,本集團年度虧損將減少/增加人民幣418,000元(二零一六年:年度虧損將減少/增加人民幣447,000元),主要由於兑換以港元計值的應付債券及可換股債券產生外匯收益/虧損所致。

#### (b) 現金流量及公平值利率風險

除穩定利率的銀行存款(附註 16 及 17)外,本集團並無其他重大的計息資產。本集團預計,利率變動將不會對計息資產造成重大影響,因為銀行存款利率預期不會大幅波動。

本集團的利率風險主要與借款有關。按浮動利率獲得的借款為人民幣 16,989,000元(二零一六年:人民幣 52,721,000元),令本集團面對現金流量利率風險,且該等借款以美元列值。於二零一七年十二月三十一日,倘該等借款利率上升/下跌 10 個基點而一切其他可變動因素維持不變,年內本集團虧損應增加/減少人民幣 17,000元(二零一六年:年度虧損應增加/減少人民幣 40,000元),主要由於具有浮動利率的借款利息開支上升/下跌所致。按固定利率獲得的借款為人民幣 114,300,000元(二零一六年:人民幣 252,363,000元),令本集團面對公平值利率風險。本集團並無就其現金流量及公平值利率風險進行任何對沖。借款利率及還款期於附註 22 披露。



## 3.1 財務風險因素(續)

# (c) 信貸風險

本集團大部分銷售均於貨品付運時由客戶以現金、信用卡銀行承兑匯票或銀行電匯進行結賬。經扣除 呆賬撥備後銀行結餘、貿易應收賬款及應收票據、按金及其他應收款項的賬面值足以反映本集團承受 的最大信貸風險。

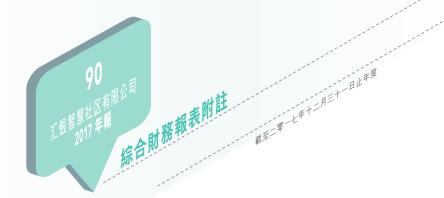
#### (i) 銀行存款

本集團的絕大部分銀行結餘及現金存放於中國多家全國性及地區性且並無重大信貸風險的著名 金融機構的計息賬戶內。管理層預期不會出現因該等金融機構不履約而產生的任何重大虧損。 前五大的受限制銀行存款以及現金及現金等值項目下的存款列示如下:

		於十二月三十一日			
	÷亚ᄱݛᄱᄼᆇᆠᄾ	二零一七年	二零一六年		
	評級(附註)	人民幣千元	人民幣千元		
前五大的受限制銀行存款					
一上海浦發銀行	A-2	82,400	167,326		
一中國民生銀行	A-3	40,400	86,273		
一廣發銀行	不適用	38,000	48,000		
一中國銀行	A-1	36,500	61,470		
一交通銀行	A-2	30,000	81,750		
		227,300	444,819		
前五大的現金等值項目下的存款					
一中國民生銀行	A-3	15,127	63,609		
一招商銀行	A-2	9,875	20,041		
一工商銀行	A-1	8,804	18,697		
一中國銀行	A-1	7,404	15,161		
一中國農業銀行	A-1	6,053	10,602		
		47,263	128,110		

#### 附註:

信貸評級來源於標準普爾短期信貸評級。



## 3.1 財務風險因素(續)

#### (c) 信貸風險(續)

## (ii) 應收款項

貿易應收賬款主要發生在有恰當金融實力的批發顧客。本集團向該等顧客授出 30 日至 90 日的平均信用期, 而超出信用期的結餘將受本集團監控。

應收票據乃由客戶發出並由銀行承兑的票據,通常於3至6個月到期。董事認為,該等票據並不存在重大信貸風險,原因是大部分票據乃由中國數間全國性及地區性並無重大信貸風險的著名 金融機構承兑。

應收供應商返利為於達到特定批量購入水平後的應收供應商款項。管理層參考供應商的財務狀況及過往收賬經驗評估供應商的信貸風險。

其他應收款項主要包括租賃押金。租賃押金主要分散在中國境內的房東處,在租約到期及租賃轉移時收回。

資產負債表計入的應收款項的賬面值為本集團持有該等金融資產的最高信貸風險數值。

## 3.1 財務風險因素(續)

#### (d) 流動資金風險

本集團管理層計劃透過內部產生銷售所得款項及外部資金來源,包括商業銀行的已承諾信貸融資額、 向本公司股東、關聯方及第三方短期借款,維持足夠的現金以應付營運需要。本集團管理層為滿足即 時流動資金需要所採取的行動亦載述於附註2.1.1。

下表為本集團的金融負債分析,該負債將於結算日至合約到期日的餘下期間結算。表內所披露金額為合約未貼現現金流量。

	三個月以內	三至六個月	六至十二個月	一至兩年	兩年以上
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日					
借款(附註22)	42,790	54,000	34,500	_	8,359
借款利息付款(附註)	2,425	1,822	1,306	473	1,589
貿易應付賬款及應付票據(附註20)	420,862	262,870	_	-	_
應計費用及其他應付款項,不包括客戶墊款、					
增值税和其他應付税項以及應付薪金					
及福利(附註21)	63,737	75,000	64,200	_	-
	529,814	393,692	100,006	473	9,948
於二零一六年十二月三十一日					
借款(附註22)	69,186	25,000	210,898	_	8,945
借款利息付款(附註)	3,362	2,828	3,323	400	1,754
貿易應付賬款及應付票據(附註20)	649,242	201,610	_	-	_
應計費用及其他應付款項,不包括客戶墊款、					
增值税和其他應付税項以及應付薪金					
及福利(附註21)	211,673	7,500	_		
	933,463	236,938	214,221	400	10,699

#### 附註:

借款利息付款乃根據於二零一七年及二零一六年十二月三十一日所持有的借款計算,並無考慮未來借款。

## 3.2 資本風險管理

本集團管理資本時的目標是保障本集團持續經營的能力,從而為股東提供回報以及為其他權益持有人帶來 利益,並且維持最佳資本結構以減少資金成本。

為維持或調整資本結構,本集團可調整向股東支付股息的金額、向股東退還資本、發行新股份或出售資產 以減少債項。

#### 3.3 公平值估計

用於釐定衍生工具及其他金融工具的公平值不同等級定義如下:

- 相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)(第1級);
- 除包括於第1級的報價外,可直接(即價格)或間接(即由價格衍生)觀察出資產或負債的輸入資料(第2級);
- 並非根據可觀察的市場數據的資產或負債的輸入資料(即非可觀察的輸入資料)(第3級)。

於二零一七年十二月三十一日,本集團並無任何衍生工具或其他金融工具乃按公平值計量。

## 3.4 集團估值程序

本集團之財務部包括一支就財務報告對金融資產及負債進行所需估值(包括第3級公平值)之團隊。此團隊 直接向財務總監及審核委員會匯報。財務總監、審核委員會及估值團隊於每半年最少舉行一次會議(配合本 集團之中期及年度申報日期)以討論估值程序及結果。

#### 3.5 按攤銷成本計量的金融資產及負債公平值

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日,所有按攤銷成本計量的金融資產及負債的公平值與彼等的賬面值相若。

#### 3.6 抵銷金融資產及負債

於結算日概無抵銷金融資產及負債。

# 4 主要會計估計及判斷

本集團對估計及判斷會不斷進行評估,其乃基於過往經驗以及其他因素作出,包括對在有關情況下視為合理的未 來事件的預期。

本集團對未來作出估計及假設。所導致的會計估計顯然甚少與有關的實際結果相同。極有可能導致下個財政年度內的資產及負債賬面值造成重大調整的估計及假設現討論如下。

## (a) 計提供應商返利及應收供應商返利撥備

#### (i) 計提供應商返利

本集團與其多名供應商訂立協議,在達到指定採購數量時,本集團有權享有存貨採購返利。本集團於 賺取合資格供應商返利時對其進行評估,並經考慮根據過往返利結算記錄及本集團向該等供應商的未 來採購計劃所作估計可收回性進行調整。應收供應商返利應計費用將於有關調整後作出,並初步入賬 為存貨扣減,而隨後於相關商品出售時將其反映為銷售成本扣減。

#### (ii) 應收供應商返利撥備

本集團經營所在市場下滑或供應商信貸質素出現重大變動或會導致實際所收返利不同於綜合財務報表中應計款項。

如需要,則在計及供應商的信貸質素及財務狀況後計提供應收供應商返利減值撥備。年內已於「行政開支」(附註15)中確認應收供應商返利減值撥備計提人民幣17,412,000元(二零一六年:人民幣269,929,000元)。

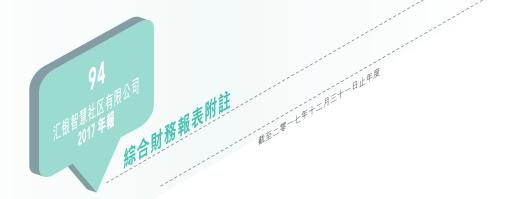
## (b) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值乃在日常業務過程中的估計售價,減估計銷售開支。該等估計乃以現有市況及銷售同類 產品的歷史經驗為基準進行,並可因競爭對手因應嚴峻的行業週期而採取的行動而顯著改變。本集團將於 結算日前重新評估有關估計。

### (c) 非金融資產(商譽除外)估計減值

本集團依據香港會計準則第36號判斷非金融資產是否減值。資產的可收回金額按扣除出售費用後的公平值和使用價值中較高者釐定。使用價值的計算需要運用估計。

於截至二零一七年十二月三十一日止年度內本集團就土地使用權(附註6)、物業、廠房及設備(附註7)及無 形資產(附註9)產生減值費用總額為人民幣45,019,000元(二零一六年:無)。



# 4 主要會計估計及判斷(續)

## (d) 就披露目的估計投資物業的公平值

本集團所有投資物業均使用成本模式入賬。就披露目的,本集團依據本集團管理層進行的估值,釐定其投資物業於各結算日的公平值。估值乃根據未來現金流量所作估計而預測的貼現現金流量,此項預測源自任何現有租約與其他合約的條款及(指在可能情況下)外在因素(如地點及狀況相同的類似物業的當前市場租值),並採用反映當時市場無法肯定有關現金流量金額及時間進行評估的貼現率計算。

## 5 分部資料

主要經營決策者,即本公司執行董事,審閱本集團的內部申報以評估表現及分配資源。主要經營決策者已根據主席及執行董事用作制定策略決策而審閱之報告釐定經營分部。

本集團的所有銷售和業務活動均在中國境內進行,故並無呈列地區分部資料。

年內,本集團就其業務策略、資源分配及內部報告作出調整,以適應市場狀況。董事決定重組本集團的主要業務,分為兩大業務分部:

- 傳統業務,包括家用電器的銷售業績。
- 新零售業務,包括進口商品及一般商品的銷售業績。

所有其他分部包括來自提供維修及安裝服務、二零一六年一月至二零一六年十月的房地產業務的業績,連同收購 及出售一家附屬公司。

截至二零一六年十二月三十一日止年度按分部劃分的比較數字亦相應重列。

# 5 分部資料(續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度的分部業績如下:

分部業績	傳統業務	新零售	所有其他分部	未分配	本集團
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入	1,154,900	203,527	13,349	_	1,371,776
分部間收入	(24,340)	_	_	_	(24,340)
來自外部客戶的收入	1,130,560	203,527	13,349	_	1,347,436
/== ## / #= 1-1 / T= 1-1	4404.074		(0.074)	0.1.00.1	
經營(虧損)/盈利	(626,374)	(66,914)	(8,374)	24,896	(676,766)
財務成本一淨額					(28,874)
分佔合營企業虧損					
79 111 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 1					(27,500)
分佔聯營公司虧損					(122)
除所得税前虧損					(733,262)
< (D <)/ DD					
所得税開支					(2,910)
在麻虎					(72/ 472)
年度虧損					(736,172)
其他分部項目如下:					
資本開支	3,247	8,923	_	27,500	39,670
折舊費用	17,941	2,121	633	31	20,726
攤銷費用	2,577	1,063	19	_	3,659
減值費用	-	•	17	_	-
	39,764	5,255			45,019

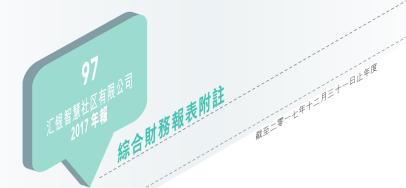
# 5 分部資料(續)

截至二零一六年十二月三十一日止年度的分部業績如下:

分部業績	傳統業務 人民幣千元	新零售 人民幣千元	所有其他分部 人民幣千元	未分配 人民幣千元	本集團 人民幣千元
分部收入	1,209,011	184,711	10,047	_	1,403,769
分部間收入	(19,740)		_		(19,740)
來自外部客戶的收入	1,189,271	184,711	10,047	_	1,384,029
經營(虧損)/盈利	(420,054)	(88,453)	356	(150,335)	(658,486)
財務成本一淨額					(42,315)
分佔合營企業虧損					(1,148)
分佔聯營公司虧損					(211)
除所得税前虧損					(702,160)
所得税開支				_	(28,026)
年度虧損				_	(730,186)
其他分部項目如下:					
資本開支	7,267	5,960	_	17,200	30,427
折舊費用	20,903	2,325	367	_	23,595
攤銷費用	2,531	105	_	_	2,636

未分配主要指本集團產生的開支,例如購股權計劃涉及的開支、給予海外供應商的預付款項減值撥回、若干主要管理層人員之報酬及以外幣計值的銀行存款所產生的匯兑收益/(虧損)。

資本開支包括購入物業、廠房及設備及無形資產的費用。



# 5 分部資料(續)

於二零一七年十二月三十一日的分部資產及負債如下:

分部資產及負債	傳統業務 人民幣千元	新零售 人民幣千元	所有其他分部 人民幣千元	本集團 人民幣千元
分部資產 未分配資產	648,069	72,621	11,327	732,017 283,458
資產總值			_	1,015,475
分部負債 未分配負債	878,073	63,067	10,459	951,599 233,414
負債總額			_	1,185,013

於二零一六年十二月三十一日的分部資產及負債如下:

分部資產及負債	傳統業務 人民幣千元	新零售 人民幣千元	所有其他分部 人民幣千元	本集團 人民幣千元
分部資產 未分配資產	1,029,321	152,183	5,343	1,186,847 708,973
資產總值				1,895,820
分部負債 未分配負債	651,194	350,720	1,983	1,003,897 555,173
負債總額			-	1,559,070

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、土地使用權、無形資產、存貨、貿易應收賬款及應收票據、預付款項、按金及其他應收款項及經營現金,但主要不包括於合營企業的投資、遞延税項資產、作為銀行借款抵押品的受限制銀行存款、出售附屬公司應收第三方款項及總部資產。

分部負債指經營性負債,但不包括遞延所得税負債、即期所得税負債、借款及總部負債等項目。

# 6 土地使用權

本集團於土地使用權的權益指土地使用權預付款項,其賬面淨值分析如下:

	截至十二月三	十一日止年度
	二零一七年	二零一六年
	人民幣千元	人民幣千元
年初賬面淨值	45,857	46,965
攤銷(附註29)	(1,199)	(1,108)
出售	(5,515)	_
減值(附註29)	(11,403)	
年末賬面淨值	27,740	45,857
成本	45,489	51,539
累計折舊	(6,346)	(5,682)
累計減值	(11,403)	
年末賬面淨值	27,740	45,857

本集團的所有土地使用權均位於中國內地,其租期為40至50年。

# (a) 土地使用權攤銷

本集團的土地使用權攤銷已自綜合收益表內行政開支中扣除。

# (b) 出售土地使用權

於二零一七年十月,本集團與江蘇揚州邗江經濟開發區管理委員會(「邗江管理委員會」)訂立協議,向邗江管理委員會銷售本集團土地使用權,代價為人民幣5,329,000元,導致出售虧損人民幣186,000元。

## (c) 土地使用權減值

於二零一七年十二月三十一日,土地使用權及相關樓宇已分別計提減值費用人民幣 11,403,000 元及人民幣 5,237,000 元(附註7),乃由於其賬面值超過其按估值運用收入方式計算的可收回金額。

## (d) 抵押土地使用權

於二零一七年十二月三十一日,賬面淨值為人民幣 27,740,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣 15,488,000元)的土地使用權連同若干樓宇(附註 7)及投資物業(附註 8)已被抵押,作為本集團銀行借款人民幣 97,600,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣 97,600,000元)(附註 22)的抵押品。

# 7 物業、廠房及設備

物果、椒房及設備						
		電子及				
	樓宇	辦公室設備	汽車	租賃裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一五年十二月三十一日						
成本	218,758	28,426	12,790	66,132	_	326,106
累計折舊	(38,349)	(11,911)	(8,480)	(28,632)	_	(87,372)
賬面淨值	180,409	16,515	4,310	37,500	_	238,734
截至二零一六年十二月三十一日止年度	1					
年初賬面淨值	180,409	16,515	4,310	37,500	_	238,734
增加	-	5,481	154	-	5,992	11,627
出售	_	(613)	(345)	_	-	(958)
於建設完成後轉入	_	-	-	5,992	(5,992)	-
收購一間附屬公司	_	213	_	_	_	213
出售一間附屬公司	_	(454)	_	_	_	(454)
折舊(附註29)	(6,036)	(2,193)	(1,817)	(13,379)	-	(23,425)
賬面淨值	174,373	18,949	2,302	30,113	-	225,737
於二零一六年十二月三十一日						
成本	218,758	32,103	11,880	72,124	_	334,865
累計折舊	(44,385)	(13,154)	(9,578)	(42,011)	_	(109,128)
賬面淨值	174,373	18,949	2,302	30,113	_	225,737
截至二零一七年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	174,373	18,949	2,302	30,113	_	225,737
增加	_	2,974	2,213	1,577	_	6,764
出售	_	(96)	(111)	_	_	(207)
折舊(附註29)	(7,329)	(3,514)	(1,147)	(8,566)	_	(20,556)
減值(附註29)	(5,237)	_	_	(23,124)	_	(28,361)
賬面淨值	161,807	18,313	3,257	_	_	183,377
於二零一七年十二月三十一日						
成本	218,758	34,811	13,578	39,772	_	306,919
累計折舊	(51,714)	(16,498)	(10,321)	(16,648)	_	(95,181)
累計減值	(5,237)	-	-	(23,124)	_	(28,361)
賬面淨值	161,807	18,313	3,257	_	_	183,377

# 7 物業、廠房及設備(續)

附註:

(a) 物業、廠房及設備折舊

折舊費用計入綜合收益表的以下類別:

	截至十二月三	十一日止年度
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
銷售及市場推廣開支 (Call Call Call Call Call Call Call Call	11,268	15,552
行政開支	9,288	7,873
	20,556	23,425

#### (b) 出售物業、廠房及設備

在綜合現金流量表中,出售物業、廠房及設備的所得款包括如下:

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
所出售賬面淨值 出售物業、廠房及設備產生的虧損淨額(附註 28)	207 (49)	958 (142)	
出售物業、廠房及設備的所得款項	158	816	

#### (c) 物業、廠房及設備減值

於二零一七年十二月三十一日,土地使用權及相關樓宇已分別計提減值費用人民幣11,403,000元(附註6)及人民幣5,237,000元。

於二零一七年十二月三十一日,租賃裝修已計提減值費用人民幣 23,124,000 元,乃由於預期該等資產的賬面值日後不可收回。

#### (d) 抵押物業、廠房及設備

於二零一七年十二月三十一日,賬面淨值為人民幣 161,807,000元(二零一六年:人民幣 144,385,000元)的樓宇連同若干土地使用權(附註6)及投資物業(附註9)已被抵押,作為本集團銀行借款人民幣 97,600,000元(二零一六年:人民幣 97,600,000元)的抵押品。

# 8 投資物業

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
於一月一日 折舊(附註29)	5,405 (170)	5,575 (170)	
年末賬面淨值	5,235	5,405	
成本 累計折舊	7,146 (1,911)	7,146 (1,741)	
年末賬面淨值	5,235	5,405	

投資物業位於中國大陸,租期介乎10至50年。

# (a) 投資物業折舊

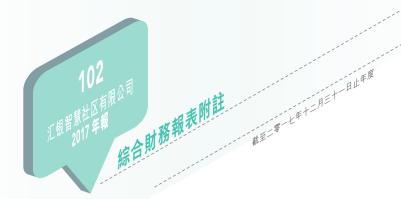
投資物業折舊已於行政開支中扣除。

## (b) 投資物業的會計模式

本集團選擇按成本模式將其投資物業入賬,因此,投資物業的公平值與賬面值間的差額及公平值的任何變動並未在該等財務報表中列賬。截至二零一七年十二月三十一日,若投資物業按公平值列賬,則其賬面值會是人民幣 5,580,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣 6,029,000元)。投資物業於二零一七年及二零一六年十二月三十一日的公平值乃基於本集團管理層進行的審閱作出,其乃由收入法經抵扣現金流方式評估所討論物業權益作為全面運營實體的現有用途的「公開市值」而釐定。公平值計量按公平值等級第 3級進行。

## (c) 投資物業抵押

於二零一七年十二月三十一日,賬面淨值為人民幣 5,235,000 元(二零一六年十二月三十一日:人民幣 5,405,000元)的投資物業連同若干土地使用權(附註6)及樓宇(附註7)已被抵押,作為本集團銀行借款人民幣 54,000,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣 54,000,000元)(附註22)的抵押品。



# 9 無形資產

	<b>非競爭性協議</b> 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	<b>總計</b> 人民幣千元
於二零一六年一月一日			
成本	4,970	8,637	13,607
累計攤銷	(4,748)	(5,187)	(9,935)
減值		_	
賬面淨值	222	3,450	3,672
截至二零一六年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	222	3,450	3,672
增加	_	1,600	1,600
攤銷(附註29)	(222)	(1,306)	(1,528)
年末賬面淨值	_	3,744	3,744
於二零一六年十二月三十一日			
成本	4,970	10,237	15,207
累計攤銷	(4,970)	(6,493)	(11,463)
減值		_	
賬面淨值	_	3,744	3,744
截至二零一七年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	_	3,744	3,744
增加	_	5,406	5,406
攤銷(附註29)	_	(2,460)	(2,460)
出售	_	(584)	(584)
減值虧損(附註29)	_	(5,255)	(5,255)
年末賬面淨值	_	851	851
於二零一七年十二月三十一日			
成本	4,970	15,059	20,029
累計攤銷	(4,970)	(8,953)	(13,923)
累計減值	_	(5,255)	(5,255)
賬面淨值	_	851	851

由於重組新零售分部業務導致該等軟件未被使用,電腦軟件減值金額為人民幣5,255,000元(二零一六年:零)。

# 10 於合營企業的投資

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
於一月一日 收購合營企業以成為附屬公司		261,944 (261,944)	
出資或貸款 分佔虧損	27,500 (27,500)	_ _	
年末賬面淨值	_	_	

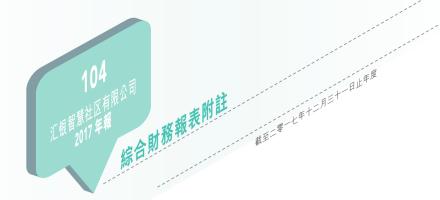
於二零一七年十二月三十一日,本集團擁有以下合營企業:

實體名稱	業務地點/註冊成立國家	所有權權益%	計量法
江蘇匯晟供應鏈管理有限公司	中國江蘇南京	55	權益法

於二零一七年一月二十二日,揚州匯銀科技集團有限公司(「揚州匯銀」)(本集團全資附屬公司)連同金甲資產管理有限公司(「金甲」)(於中國成立的有限公司)於中國設立江蘇匯晟供應鏈管理有限公司(「匯晟」)。

匯晟的註冊資本為人民幣 50,000,000元,其中揚州匯銀已於截至二零一七年十二月三十一日止年度按比例以現金全額出資人民幣 27,500,000元。匯晟的主營業務為供應鏈管理服務。

於二零一七年一月二十二日至二零一七年十二月三十一日期間,匯晟錄得淨虧損約人民幣60,738,000元,而本集團已確認分佔匯晟的淨虧損為人民幣27,500,000元,並將其投資削減至零。經向本集團法律顧問作出查詢後,本集團管理層認為概無與本集團於匯晟的權益有關的重大或然負債應於二零一七年十二月三十一日予以確認。



# 11 於聯營公司的投資

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
於一月一日	934	1,181	
出資 撇銷未變現下游溢利		- (36)	
分佔虧損 減值費用	(122) (812)	(211)	
年末賬面淨值	_	934	

本集團擁有以下聯營公司:

## (i) 於泰興盛世華章電器銷售有限公司的投資

於二零一四年九月二十九日,本公司間接擁有的附屬公司揚州盛世欣興電器銷售有限公司(「揚州盛世」)與 三名第三方個人於中國江蘇省泰興市成立泰興市盛世華章電器銷售有限公司(「華章」)。

華章的註冊資本為人民幣 5,000,000 元,其中揚州盛世以現金出資人民幣 750,000 元,華章的主營業務包括家電交易。本集團於截至二零一七年十二月三十一日止年度確認分佔華章淨虧損。由於華章的業務營運自二零一七年九月起已屬不活躍,故本集團管理層已評估本集團的投資為不太可能收回,因此,本集團進一步確認須就其於華章的投資風險全額計提減值費用人民幣 812,000 元。概無應確認截至二零一七年十二月三十一日與本集團於華章的權益有關的重大或然負債。

## (ii) 於南京瑞虎電子商務科技有限公司的投資

於二零一六年十二月五日,揚州滙銀連同一間第三方公司於中國江蘇省南京市成立南京瑞虎電子商務科技有限公司([瑞虎])。

瑞虎的註冊資本為人民幣200,000,000元,其中揚州滙銀已同意認購49%股權。於二零一七年十二月三十一日,本集團並無於瑞虎注資。與本集團於聯營公司有關的投資承諾載列於附註37(b)。

由於瑞虎於截至二零一七年十二月三十一日止年度錄得淨虧損人民幣 2,000 元,故本集團年內分佔瑞虎業績並不重大。

# 12 遞延所得稅

當有法定可執行權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債,且遞延所得稅涉及同一稅務機構時,遞延所得稅資產及負債會互相抵銷。本集團並無相互抵銷的遞延所得稅資產及負債,因此所有金額均以原金額列值。於結算日,遞延所得稅資產及負債分析如下:

	於十二月三十一日		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
遞延所得税資產:			
-12個月內收回	_	6,096	
一超過12個月後收回	_	5,390	
	_	11,486	
遞延所得税負債:			
-12個月內償清	_	211	
一超過12個月後償清	_		
	_	211	

遞延所得税賬目變動如下:

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
年初 於綜合收益表內確認(附註33) 收購一間附屬公司(附註10) 出售一間附屬公司(附註10)	11,275 (11,275) - -	169,577 (158,209) 17,317 (17,410)	
年末	_	11,275	



# 12 遞延所得稅(續)

年內遞延所得税資產及負債的變動如下:

	<b>税項虧損</b> 人民幣千元	給予 分銷商 的應計 數量折扣 人民幣千元	<b>應計開支</b> 人民幣千元	<b>未變現</b> <b>收益抵銷</b> 人民幣千元	<b>撥備</b> 人民幣千元	<b>總計</b> 人民幣千元
於二零一六年一月一日 收購一間附屬公司 出售一間附屬公司 其他 於綜合收益表內確認	31,171 17,317 (17,410) (31,171) 5,483	2,591 - - (2,591) -	1,127 - - (1,127) 3,196	3,719 - - (3,719) 2,862	131,180 - - (131,180) 38	169,788 17,317 (17,410) (169,788) 11,579
於二零一六年十二月三十一日	5,390	_	3,196	2,862	38	11,486
於二零一七年一月一日 於綜合收益表內確認	5,390 (5,390)		3,196 (3,196)	2,862 (2,862)	38 (38)	11,486 (11,486)
於二零一七年十二月三十一日	_		_	_	_	_

中國附屬公司 未匯出境外 盈利的預扣税 人民幣千元

於二零一六年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日

遞延所得稅資產乃就以通過日後應課稅盈利變現相關稅項利益為限的可扣稅暫時差額及稅項虧損結轉作出確認。由於未能確定是否能實現,於二零一七年十二月三十一日,本集團並無就可結轉以抵銷日後應課稅收入的虧損人民幣1,301,610,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣1,108,072,000元)確認相應的遞延所得稅資產人民幣312,781,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣277,018,000元)。人民幣122,277,000元、人民幣170,283,000元、人民幣345,262,000元、人民幣414,819,000元及人民幣248,969,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣27,164,000元、人民幣124,854,000元、人民幣175,348,000元、人民幣350,324,000元及人民幣430,907,000元)的虧損分別將於二零一八年、二零一九年、二零二零年、二零二一年及二零二二年到期。

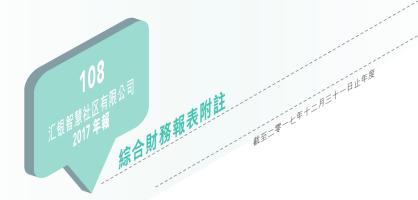
## 13 存貨

	於十二月三十一日	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
持作轉售的商品報廢撥備	279,932 (22,231)	230,540 (2,123)
低價值消耗品	257,701 276	228,417 130
總計	257,977	228,547

確認為開支並計入收益表的存貨額分析如下:

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
計入銷售成本 一已售商品的賬面值	1,293,677	1,325,264
-過時存貨撥備計提/(撥回)(附註29)	1,313,785	(6,530) 1,318,734

於年內,已於二零一六年抵押作為本作集團銀行借款人民幣15,000,000元(附註22)的抵押品已解除的作待售的商品人民幣15,000,000元。



### 14 貿易應收賬款及應收票據

	於十二月三十一日	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
貿易應收賬款 減:減值撥備	38,151 (14,253)	66,637 (3,253)
貿易應收賬款淨額 應收票據	23,898 15,944	63,384 5,140
貿易應收賬款及應收票據淨額	39,842	68,524

本集團授予客戶的信貸期介乎30日至90日不等。應收票據到期日介乎3個月至6個月不等。

於結算日,貿易應收賬款按發票日期(計提減值撥備前)的賬齡分析如下:

	於十二月三十一日	
	二零一七年	
	人民幣千元	人民幣千元
0至30日	16,877	23,619
31至90日	3,776	34,675
91至365日	3,245	3,433
1年至2年	12,332	1,619
2年至3年	1,059	2,442
3年以上	862	849
總計	38,151	66,637

於結算日,所有貿易應收賬款及應收票據均以人民幣計值,其賬面值與其公平值相若。

於結算日,本集團貿易應收賬款及應收票據面臨的最大信貸風險為上述貿易應收賬款及應收票據的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為抵押。

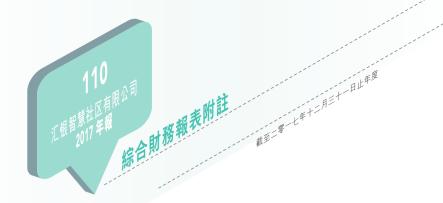
## 14 貿易應收賬款及應收票據(續)

於二零一七年十二月三十一日,貿易應收賬款人民幣14,253,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣3,253,000元)為已過期、已減值及已計提撥備的款項。該等貿易應收賬款的賬齡分析如下:

	於十二月	於十二月三十一日	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
1年以下 1年至2年 2年至3年 3年以上	12,332 1,059 862	- 56 2,351 846	
總計	14,253	3,253	

於二零一七年十二月三十一日,並無貿易應收賬款(二零一六年:人民幣1,657,000元)為已逾期但未減值款項。 該等款項涉及多名近期並無違約記錄的獨立客戶。該等貿易應收賬款的賬齡分析如下:

	於十二月三十一日	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
31至90日	_	_
91至365日 1年至2年		1,563
2年至3年 3年以上	_ _	91
總計	_	1,657



### 14 貿易應收賬款及應收票據(續)

本集團貿易應收賬款減值撥備的變動如下:

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一七年	二零一六年
	人民幣千元	人民幣千元
年初	3,253	6,778
應收款減值撥備計提(附註29)	11,000	(3,525)
年末	14,253	3,253

於結算日,所有貿易應收賬款及應收票據均以人民幣計值,其賬面值與其公平值相若。

於二零一七年十二月三十一日,人民幣13,000,000元應收票據(二零一六年十二月三十一日:零)已被抵押,作 為本集團銀行借款人民幣11,700,000元(二零一六年十二月三十一日:零)(附註22)的抵押品。

於二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日,概無應收票據以追索權向銀行貼現。

## 15 預付款項、按金及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零一七年	二零一六年
	人民幣千元	人民幣千元
預付予供應商款項,扣除撥備(附註(a))	98,564	318,810
應收供應商返利,扣除撥備(附註(b))	70,304	97,403
預付租金	8,805	15,678
按金	7,876	6,101
其他預付款項	3	93
來自第三方的其他應收款項,扣除撥備		
一可收回增值税	41,070	27,376
- 就出售一間附屬公司應收一名第三方的款項	2,000	20,000
一應收銀行利息	886	2,246
一代供應商支付的款項	2,482	2,825
一員工塾款	1,750	1,752
-其他(附註 <b>(c)</b> )	2,171	7,472
	165,607	499,756



#### 15 預付款項、按金及其他應收款項(續)

附註:

(a) 預付供應商,扣除撥備

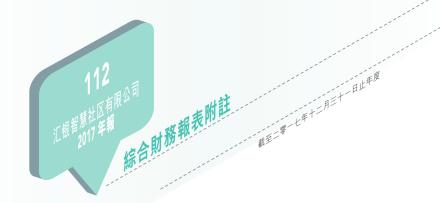
預付供應商包括以下項目:

	於十二月三十一日	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
總額 揚州索海電子有限公司〔「索海」〕(i) 江蘇致普電器有限公司〔「致普」〕(i) 南京美贊盈電器銷售有限公司(「美贊盈」)(ii) 其他(iii)	225,887 161,476 63,215 64,113	62,163 75,525 84,947 136,918
小計	514,691	359,553
撥備 索海、致普及美贊盈(i) 其他(iii)	(415,360) (767)	- (40,743)
	98,564	318,810

(i) 索海及致普是本集團電視機供應商。截至二零一七年十二月三十一日止年度,本集團分別向兩家供應商預付款項人民幣677,298,000元及人民幣336,120,000元。本集團於二零一七年分別向索海及致普作出人民幣121,389,000元及人民幣44,224,000元的採購。本集團於同年從索海及致普收到預付款項人民幣442,525,000元人民幣191,959,000元的退款。於二零一七年十二月三十一日,本集團與兩家電視機供應商的預付款項餘額分別為人民幣225,887,000元及人民幣161,476,000元。

於二零一八年一月,管理層了解到兩家供應商均面臨財務困難,而本集團自此開始不再與彼等有新業務往來。於二零一八年七月,本集團與致普達成協議,根據該協議,致普已將商業物業轉讓予本集團以結清部分未償還預付款約人民幣20,740,000元。於二零一八年九月,本集團已向索海及致普提出訴訟,要求賠償未償還款項。由於索海及致普的案件於批准該等綜合財務報表日期尚未審理,管理層認為透過訴訟評估索海及致普預付款項的可收回性仍為時尚早。與此同時,本集團已決定於扣除上文所披露的致普轉讓物業價值後,計提減值撥備人民幣225,857,000元及人民幣140,736,000元,以涵蓋兩家供應商的預付款項於二零一七年十二月三十一日的餘額風險。

- (ii) 於二零一七年十二月三十一日,本集團與一家大型空調供應商美贊盈的預付款項餘額為人民幣63,215,000元。二零一七年十二月三十一日後,本集團收到美贊盈的供應商確認,並注意到美贊盈承認的餘額為人民幣14,478,000元,與本集團的會計記錄不同。儘管管理層仍在接洽美贊盈進行對賬和檢查支持所記錄預付款項餘額,但管理層已計提人民幣48,737,000的撥備以涵蓋於二零一七年十二月三十一日美贊盈的預付款項餘額風險。
- (iii) 由於悉數收回款項,本集團於二零一七年撥回於二零一六年產生的給予供應商預付款項減值人民幣40,743,000元。本集團亦撥備人民幣767,000元涵蓋於二零一七年十二月三十一日來自供應商的風險。
- (b) 於年內,考慮到供應商的質素及財務狀況,已確認人民幣17,412,000元(二零一六年:人民幣269,929,000元)(附註29)來自供應商應收返利減值撥備。於年內,由於一間附屬公司自願性清盤,已撇銷人民幣109,213,000元(二零一六年:零)的應收返利減值撥備。於二零一七年十二月三十一日,來自供應商應收返利撥備的餘額為人民幣830,345,000元(二零一六年:人民幣922,146,000元)。
- (c) 於年內,由於本集團與第三方達成協議以應收款項抵銷來自同一第三方的墊款,因此就第三方應收款項減值撥備人民幣 2,910,000 元作出撥回。



### 16 受限制銀行存款

	於十二月三十一日	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
受限制銀行存款	278,350	646,712

於二零一七年十二月三十一日,受限制銀行存款人民幣 257,960,000 元(二零一六年十二月三十一日:人民幣 529,999,000元)已被抵押,作為本集團銀行承兑票據人民幣 485,950,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣 728,710,000元)(附註 20)的抵押品。

於二零一七年十二月三十一日,受限制銀行存款人民幣20,390,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣55,963,000元)已被抵押,作為本集團銀行借款2,600,000美元(二零一六年十二月三十一日:7,600,000美元(相當於人民幣52,721,000元)的抵押品(附註22)。

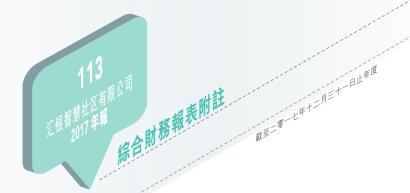
所有受限制銀行存款均以人民幣計值。於二零一七年十二月三十一日,受限制銀行存款的加權平均利率為2.17% (二零一六年十二月三十一日:年利率2.2%)。

## 17 現金及現金等值項目

	於十二月	於十二月三十一日	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
手頭現金 -以人民幣計值	220	763	
銀行現金 一以人民幣計值	55,781	156,676	
<ul><li>一以港元計值</li><li>一以美元計值</li></ul>	220 275	420 1,259	
	56,276	158,355	
	56,496	159,118	

#### 於結算日,實際年利率如下:

於十二月三十一日		
	二零一七年	二零一六年
人民幣 港元 美元	0.35% 0.001% 0.001%	0.35% 0.001% 0.001%



#### 18 股本

本公司股本的詳情如下:

	面值	普通股數目	<b>普通股面值</b> 美元	<b>普通股</b> 面值的等值 人民幣千元
法定: 於二零一六年一月一日、 二零一六年十二月三十一日及				
二零一七年一月一日 漆加	0.001美元 0.001美元	2,000,000,000 2,000,000,000	2,000,000 2,000,000	10,598 13,549
於二零一七年十二月三十一日	0.001美元	4,000,000,000	4,000,000	24,147
已發行及繳足: 於二零一六年一月一日 發行新股(b)	0.001美元 0.001美元	1,456,860,017 262,000,000	1,456,860 262,000	9,708 1,754
於二零一六年十二月三十一日	0.001美元	1,718,860,017	1,718,860	11,462
已發行及繳足: 於二零一七年一月一日 發行新股(a)	0.001 美元 0.001 美元	1,718,860,017 339,100,000	1,718,860 339,100	11,462 2,277
於二零一七年十二月三十一日	0.001美元	2,057,960,017	2,057,960	13,739

#### 附註:

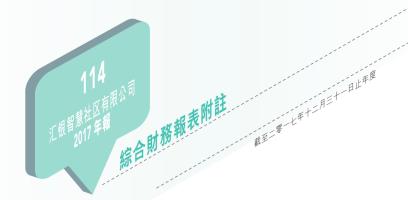
- (a) 於二零一七年八月四日,本公司已按每股股份 0.81港元的價格成功發行合共 339,100,000 股普通股。所得款項總額約為 274,371,000港元(相當於人民幣 235,599,000元)。
- (b) 於二零一六年六月三十日,本公司已按每股股份 0.80 港元的價格成功發行合共 262,100,000 股普通股。所得款項淨額約 為 209,600,000 港元(相當於人民幣 180,885,000 元)。
- (c) 購股權

目前適用的購股權如下:

(i) 於二零一五年五月十四日的購股權計劃

本集團於二零一五年五月十四日批准及推出一項購股權計劃。根據購股權計劃,九名董事,一名董事的聯繫人及若干管理層成員獲授購股權以認購最多100,000,000股本公司股份。50,000,000股股份將於二零一五年八月十四日歸屬,而其餘股份將於2016年5月14日歸屬。行使價為每股1.69港元。

已授購股權按二叉樹模型釐定的公平值為73,041,950港元。該等購股權已根據不同的僱員層級分為兩部份。



#### 18 股本(續)

附註:(續)

#### (c) 購股權計劃(續)

(i) 於二零一五年五月十四日的購股權計劃(續)

模型的重要輸入數據概述如下:

	九名董事及一名董事的聯繫人	管理層成員
於估值日期的每股股份公平市值(港元)	1.69	1.69
行使價(港元)	1.69	1.69
行使倍數	2.8	2.2
無風險利率	1.199%	1.199%
波動性	61.95%	61.95%
預期股息率	0.00%	0.00%
歸屬後沒收率	0%	20%

於截至二零一七年十二月三十一日止年度,概無購股權獲授出及22,500,000股股份被沒收(二零一六年:概無購股權獲授出或被沒收)。於二零一七年十二月三十一日,69,500,000股股份發行在外及可予行使(二零一六年十二月三十一日:92,000,000股股份尚未行使及可予行使)。該等購股權將於二零二零年五月十三日屆滿。

#### (ii) 於二零一五年十二月二十二日的購股權計劃

本集團於二零一五年十二月二十二日批准及推出另一項購股權計劃。根據購股權計劃,若干普通僱員獲授購股權,可認購最多達145,680,000股本公司股份,而概無董事、一名董事的聯繫人或主要管理層成員獲授該等購股權。所有股份於二零一六年六月二十二日歸屬。行使價為每股股份0.95港元。

已授購股權按二叉樹模型釐定的公平值為59,728,800港元。該等購股權已根據不同的僱員層級分為兩部分。

模型的重要輸入數據概述如下:

	普通僱員
於估值日期的每股股份公平市值(港元)	0.41
行使價(港元)	0.95
行使倍數	2.2
無風險利率	1.46%
波動性	67%
預期股息率	0.00%
歸屬後沒收率	20%

於截至二零一七年十二月三十一日止年度,概無購股權獲授出及14,600,000份購股權被沒收(二零一六年: 概無份購股權獲授出及6,000,000股股份被沒收)。於二零一七年十二月三十一日,購股權的125,080,000份購股權尚未及可予行使(二零一六年十二月三十一日:139,680,000份購股權尚未行使及可予行使)。該等購股權將於二零二五年十二月二十一日屆滿。

### 19 儲備

	<b>股份溢價</b> 人民幣千元 附註(a)	<b>法定儲備</b> 人民幣千元 附註(b)	<b>其他儲備</b> 人民幣千元	<b>累計虧損</b> 人民幣千元	<b>總計</b> 人民幣千元
於二零一六年一月一日的結餘 二零一六年年度虧損	1,201,278 –	28,007 –	(14,274) –	(460,253) (722,752)	754,758 (722,752)
發行普通股(附註18) 非控股權益出資	179,131 –	_	- 52,440	– (5,557)	179,131 46,883
發行購股權計劃(附註18)		_	44,832	_	44,832
於二零一六年十二月三十一日的 結餘	1,380,409	28,007	82,998	(1,188,562)	302,852
二零一七年年度虧損 發行普通股(附註18)	– 233,322	_	_	(720,604)	(720,604) 233,322
與非控股權益持有人就附屬公司 額外權益進行交易 附屬公司清盤後向非控股權益	_	-	(27,396)	_	(27,396)
退還出資及支付協定股息 (附註25(c))			(207)		(207)
於二零一七年十二月三十一日的 結餘	1,613,731	28,007	55,395	(1,909,166)	(212,033)

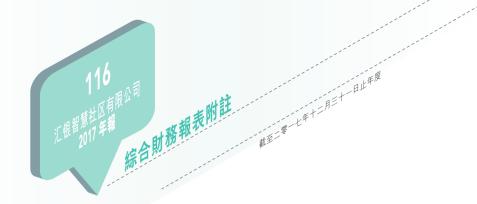
#### 附註;

#### (a) 股份溢價

根據開曼群島公司法(二零零三年經修訂)第34條及本公司的組織章程細則,本公司的股份溢價可供分派予股東,惟須通過本公司的償付能力測試並遵守本公司組織章程細則條文。

#### (b) 法定儲備

法定儲備指中國註冊成立的公司的儲備,其根據中國法規留作日後發展用途。法定儲備乃基於該等公司年度盈利的若干百分比(按其法定財務報表所呈報的數字計算)進行劃撥。



## 20 貿易應付賬款及應付票據

	於十二月三十一日	
	二零一七年	二零一六年
	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付賬款	197,782	122,142
應付票據	485,950	728,710
	683,732	850,852

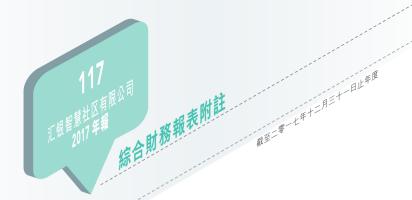
大多數主要供應商要求對購買貨品支付預付款項。本集團主要供應商授予的信貸期介乎15至60日。

於結算日按發票日期計算的貿易應付賬款的賬齡分析如下:

	於十二月	於十二月三十一日		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元		
0至30日 31至90日 91至365日 1年至2年 2年至3年 3年以上	133,211 22,259 38,667 2,459 253 933	93,457 10,147 13,449 2,675 1,493		
	197,782	122,142		

於結算日,貿易應付賬款及應付票據均以人民幣計值,其賬面值與公平值相若。

於二零一七年十二月三十一日,受限制銀行存款人民幣 257,960,000 元(二零一六年:人民幣 529,999,000 元) (附註 16)已被抵押,作為本集團之銀行承兑票據人民幣 485,950,000 元(二零一六年:人民幣 728,710,000 元) 的抵押品。



### 21 應計費用及其他應付款項

	於十二月三十一日		
	二零一七年	二零一六年	
	人民幣千元	人民幣千元	
客戶墊款	70,507	76,251	
應付薪金及福利	30,311	30,300	
應計開支	6,335	22,727	
購買設備的應付款項	6,794	9,896	
按金	2,408	2,399	
增值税及其他應付税項	4,041	323	
應付利息	849	1,211	
就認購本公司普通股的擔保按金(附註(a))	2,930	80,258	
第三方墊款,計息(附註(b))	114,200	66,200	
聯營公司的股本投資者墊款及累計罰款(附註(c))	28,150	_	
前董事墊款,計息(附註(d))	25,000	_	
第三方墊款,免息(附註(e))	_	23,000	
應付附屬公司前非控股權益持有人的代價(附註25(c))	2,000	_	
應付合營企業威盈的款項	2,500	_	
應付給前合資夥伴(附註(f))	_	6,800	
其他	12,620	6,682	
總計	308,645	326,047	

#### 附註:

- (a) 於二零一七年十二月三十一日,認購本公司普通股的擔保按金人民幣2,930,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣80,258,000元)代表本集團向股東收取的認購本公司普通股的按金。(附註18)
- (b) 第三方墊款包括以下內容:
  - (i) 於二零一七年十二月三十一日,本集團向兩名第三方個人計息墊款人民幣50,000,000元(二零一六年十二月三十一日:零)。根據本集團與兩名個人訂立的協議,該等墊款為無抵押,年利率為5%,並於二零一八年四月償還。本集團將於二零一八年四月償還這些墊款。
  - (ii) 於二零一七年十二月三十一日,本集團有來自本集團附屬公司Nanjing Yangzi Service and Trade Industry Fund Limited Partnership 數名第三方受益人的借款人民幣 54,000,000 元。借款為無抵押,年利率為 6.5%,並 於二零一八年九月償還。本集團於二零一八年九月償還借款。
  - (iii) 於二零一七年十二月三十一日,本集團的24名個人計息墊款合共為人民幣10,200,000元(二零一六年十二月三十一日:無),年利率為8%,且從各自的協議日期起為期12個月。這些墊款已於二零一八年十月和十一月償還。

於二零一六年十二月三十一日,第三方墊款人民幣66,200,000元已於截至二零一七年十二月三十一日止年度償還。

### 21 應計費用及其他應付款項(續)

附註:(續)

- (c) 年內,本集團以每年10%的利率從江蘇瑞華投資控股集團有限公司(「瑞華」)獲得人民幣100,000,000元的墊款,為期一個月。這些墊款由曹寬平先生、江蘇樂虎商業連鎖有限公司、揚州滙銀及本公司共同及個別擔保。同年,本集團已償還人民幣85,000,000元以償還還款日期之本金人民幣72,200,000元、利息人民幣833,000元及逾期罰款人民幣11,967,000元。未償還結餘為於二零一七年十二月三十一日的未結算本金額人民幣27,800,000元及應計逾期罰款人民幣350,000元。
- (d) 於二零一七年十二月二十九日,本集團自本集團前董事曹寬平先生取得墊款人民幣25,000,000元(二零一六年十二月 三十一日:無)。墊款為無抵押,年利率為4.6%,並於二零一八年四月償還。本集團已於二零一八年四月償還墊款。
- (e) 截至二零一七年十二月三十一日止年度,墊款已透過扣除該第三方應收人民幣8,239,000元及現金償還人民幣14,761,000元而悉數結算。
- (f) 應付前合營企業夥伴款項已於截至二零一七年十二月三十一日止年度結清。

於結算日,本集團的應計費用及其他應付款項主要以人民幣計值,其賬面值與公平值相若。

### 22 借款

	於十二月三十一日	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
<b>非流動</b> 應付債券(a)	7,062	7,358
<b>流動</b> 銀行借款(b)	131,289	305,084
	138,351	312,442

#### (a) 應付債券

於二零一五年,本公司向若干第三方個人配售 4 股債券,總面值 10,000,000 港元。該等債券為無抵押,年利率為 6%,期限為 8 年。該等債券初步按公平值確認,其後使用實際利率法按攤銷成本計量。



### 22 借款(續)

#### (b) 銀行借款

二零一七年十二月三十一日,本集團的銀行借款的還款期如下:

於十二月三十一日		
	二零一七年 人民幣千元	
<b>丰</b> 內	131,289	305,084

於二零一七年十二月三十一日,總賬面淨額人民幣194,782,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣165,278,000元)的土地使用權(附註6)、樓宇(附註7)及投資物業(附註8)已被抵押,作為本集團銀行借款人民幣97,600,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣97,600,000元)的抵押品。

於二零一七年十二月三十一日,受限制銀行存款人民幣 20,390,000 元(二零一六年十二月三十一日:人民幣 55,963,000 元)(附註 16)已被抵押,作為本集團銀行借款 2,600,000 美元(相當於人民幣 16,989,000 元)(二零一六年十二月三十一日:7,600,000 美元(相當於人民幣 52,721,000 元)的抵押品。

於二零一七年十二月三十一日,銀行借款合共人民幣11,700,000元由應付票據合共人民幣13,000,000元 擔保。

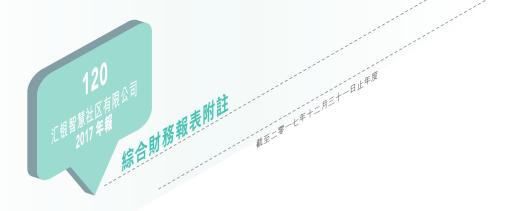
於二零一七年十二月三十一日,本集團間接持有的附屬公司江蘇匯銀電子商務有限公司(「江蘇電子商務」) 擔保銀行借款人民幣5,000,000元,並由本集團前董事曹寬平先生共同擔保。

於二零一六年十二月三十一日的其他銀行借款餘額為人民幣 154,763,000 元,已於截至二零一七年十二月三十一日止年度償還。

於報告期末,本集團的銀行借款面對的利率變動風險及合約重新定價日期如下:

	於十二月	於十二月三十一日		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元		
6個月或以下 6至12個月	96,789 34,500	67,263 237,821		
	131,289	305,084		

於結算日,非流動銀行借款及流動銀行借款的賬面值與其公平值相若。



### 22 借款(續)

#### (b) 銀行借款(續)

於結算日,本集團的銀行借款的賬面值如下:

	於十二月	於十二月三十一日		
	二零一七年 人民幣千元			
<ul><li>流動</li><li>一人民幣</li><li>一美元</li></ul>	114,300 16,989	252,363 52,721		
	131,289	305,084		

於二零一七年十二月三十一日,賬面值為人民幣16,989,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣52,721,000元)的本集團銀行借款按浮動利率計算,賬面值為人民幣114,300,000元(二零一六年十二月三十一日:人民幣252,363,000元)的銀行借款按固定利率計算。

於結算日,本集團的銀行借款的加權平均實際利率如下:

於十二月三十一日		
	二零一七年	二零一六年
流動	4.88%	4.48%

#### 23 遞延政府補貼

政府補助由江蘇揚州漢江經濟開發區管理委員會在前幾年就本集團的倉儲物流發展項目授出。

本集團的倉儲及物流發展項目已於其相關土地使用權出售後的一年內終止(附註 6(b))。由於本集團並無與存儲及物流發展項目有關的未履行責任,故遞延政府補助於年內全數確認為其他收入。

### 24 其他負債

	人民幣千元
於二零一七年及二零一六年十二月三十一日	53,560

或然代價安排產生的其他負債指二零一零年應付給收購附屬公司安徽四海滙銀家電銷售有限公司(「安徽四海」) 前擁有人的款項。或然期限已經過去,估計代價為人民幣53,560,000元。應付代價仍需與前所有人進行最終協 商,經協商後可能會進一步調整。

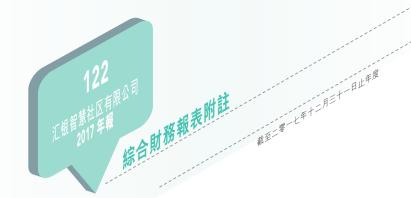


## 25 附屬公司詳情

## (a) 附屬公司名單

於二零一七年十二月三十一日,本公司於下列附屬公司內擁有直接或間接權益:

		於十二月三十一日 所持實際權益						
公司名稱	註冊成立 地點及日期	法律地位	法定或 已註冊股本	已繳足股本	二零一七年	二零一六年	主要活動	附註
直接擁有								
中華銀瑞(香港)投資控股 有限公司	香港 二零零八年 三月十四日	有限公司	1港元	1港元	100%	100%	投資	
Fuhua Investment Holding Co., Ltd	英屬處女群島 二零零四年 八月二十八日	有限公司	1美元	1美元	100%	100%	投資	
間接擁有								
揚州滙銀科技集團有限公司 (附註1)(前稱[揚州滙銀 家電(集團)有限公司])	中國江蘇省揚州市 二零零二年 五月二十七日	外商投資企業	200,000,000美元	196,427,968美元	100%	100%	批量分銷家電及 提供家電的 售後服務	
江蘇滙銀樂虎商業連鎖 有限公司(前稱「江蘇滙銀 電器連鎖有限公司」)	中國江蘇省揚州市 二零零六年 五月十五日	國內企業	人民幣 62,500,000元	人民幣 62,500,000元	100%	100%	零售家電及 提供家電的 售後服務	
常州可意空調銷售有限公司 (「常州可意」)	中國江蘇省常州市 二零零三年 八月二十六日	國內企業	人民幣 5,000,000元	-	-	90%	批量分銷格力空調	(i)
揚州滙厚電器銷售有限公司	中國江蘇省揚州市 二零零四年 八月二十三日	國內企業	人民幣 50,000,000元	-	-	100%	批量分銷家電	(i)
揚州恒金空調銷售有限公司	中國江蘇省揚州市 二零零四年 八月二十七日	國內企業	人民幣 50,000,000元	人民幣 50,000,000元	100%	100%	批量分銷大金空調	
揚州滙德電器營銷有限公司	中國江蘇省揚州市 二零零六年 十月二十三日	國內企業	人民幣 50,000,000元	人民幣 50,000,000元	100%	100%	批量分銷美的空調	
揚州滙銀物流有限公司	中國江蘇省揚州市 二零一零年 五月二十五日	外商投資企業	5,000,000美元	5,000,000美元	100%	100%	批量分銷美的空調	



## (a) 附屬公司名單(續)

				於十二月三十一日 所持實際權益				
公司名稱	註冊成立 地點及日期	法律地位	法定或 已註冊股本	已繳足股本	二零一七年	二零一六年	主要活動	附註
間接擁有(續)								
揚州滙銀電器銷售有限公司	中國江蘇省揚州市 二零一零年 五月二十五日	外商投資企業	4,100,000美元	4,100,000美元	100%	100%	零售家電	
安徽四海滙銀家電銷售 有限公司	中國安徽省淮南市 二零一零年 九月十六日	國內企業	人民幣 50,000,000元	人民幣 50,000,000元	65%	65%	零售家電	
無錫滙銀家電銷售有限公司	中國江蘇省無錫市 二零一零年 十二月九日	國內企業	人民幣 1,800,000元	人民幣 1,800,000元	100%	100%	批量分銷家電	
南京潮明科技發展有限公司	中國江蘇省南京市 二零零二年 六月二十日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	100%	100%	零售及批量 分銷家電	
江蘇滙銀電器(安徽) 有限公司	中國安徽省合肥市 二零一一年 三月三十一日	國內企業	人民幣 2,000,000元	人民幣 2,000,000元	100%	100%	批量分銷家電	
合肥精美家電有限公司	中國安徽省合肥市 二零一一年 五月二十五日	國內企業	人民幣 1,000,000元	-	100%	-	批量分銷家電	(i)
上海靜健動康貿易有限公司	中國上海市 二零一二年 十月二十四日	國內企業	人民幣 2,000,000元	人民幣 2,000,000元	100%	100%	食品及其他商品 貿易	
揚州盛世欣興電器銷售 有限公司	中國江蘇省揚州市 二零一三年 八月二十一日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	100%	80%	批量分銷家電	
上海廣邗貿易有限公司	中國上海市 二零一四年 二月十二日	外商投資企業	人民幣500,000元	-	100%	100%	批量分銷一般商品	
江蘇靜健動康貿易有限公司	中國江蘇省揚州市 二零一四年 三月十一日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 360,000元	100%	100%	批量分銷食品	
上海匯彩互聯網金融信息 服務有限公司	中國上海市 二零一四年 十月二十二日	國內企業	人民幣 3,000,000元	-	-	100%	互聯網金融資訊 服務	(i)



## (a) 附屬公司名單(續)

	註冊成立		法定或	於十二月三十一日 所持實際權益				
公司名稱	地點及日期	法律地位	已註冊股本	已繳足股本	二零一七年	二零一六年	主要活動	附註
間接擁有(續)								
江蘇寬瑞物流貿易發展 有限公司	中國江蘇省揚州市 二零零八年 一月三十日	外商投資企業	2,000,000歐元	2,000,000歐元	100%	100%	物流及倉庫服務	
揚州滙銀倉儲管理有限公司	中國江蘇省揚州市 二零一六年 七月十一日	外商投資企業	78,500,000港元	78,500,000港元	100%	100%	物流及倉庫服務	
江蘇滙銀電子商務有限公司	中國江蘇省揚州市 二零一二年 六月十三日	國內企業	人民幣 17,333,300元	人民幣 11,733,333元	75%	75%	銷售家電及 其他商品	(iii)
揚州銀齢匯老年服務中心	中國江蘇省揚州市 二零一五年 四月二十七日	國內企業	人民幣100,000元	人民幣 100,000元	75%	75%	社區服務	(iii)
南京滙銀樂虎電子商務 有限公司	中國江蘇省南京市 二零一五年 十月一日	國內企業	人民幣 30,000,000元	人民幣 30,000,000元	75%	75%	進口商品零售銷售	(iii)
寧波保税區樂虎電子商務 有限公司	中國浙江省寧波市 二零一五年 十月三十日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 37,223 元	75%	75%	進口商品零售銷售	(iii)
南京老年活動中心	中國江蘇省南京市 二零一六年 二月一日	國內企業	人民幣50,000元	人民幣50,000元	75%	75%	社區服務	(iii)
南通樂虎電子商務有限公司	中國江蘇省南通市 二零一六年 三月三十日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	75%	75%	進口商品零售銷售	(iii)
揚州滙銀樂虎電子商務 有限公司	中國江蘇省揚州市 二零一六年 六月二十二日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 6,000,000元	75%	75%	進口商品零售銷售	(iii)
南京滙銀樂虎冷鏈物流有限公司	中國江蘇省南京市 二零一六年 四月十日	國內企業	人民幣 1,000,000元	人民幣 1,000元	75%	75%	物流及倉庫管理服務	(iii)



## (a) 附屬公司名單(續)

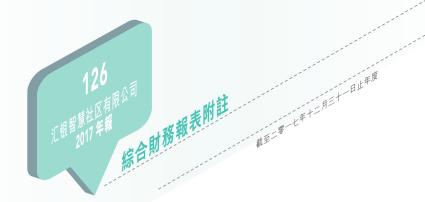
			於十二月三十一日 所持實際權益					
公司名稱	註冊成立 地點及日期	法律地位	法定或已註冊股本	已繳足股本	二零一七年	二零一六年	主要活動	附註
間接擁有(續)								
南京匯溪信息科技發展 有限公司(前稱南京匯虎 信息科技發展有限公司)	中國江蘇省南京市 二零一六年 四月七日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 1,000元	75%	75%	信息科技發展及 諮詢服務	(iii)
南京滙銀樂虎企業管理 有限公司(「南京樂虎」)	中國江蘇省南京市 二零一六年 四月十日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣1000元	75%	75%	企業管理諮詢服務	(iii)
南京滙銀樂虎文化傳媒有限公司	中國江蘇省南京市 二零一六年 四月十日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 82,000元	75%	75%	營銷活動及 廣告服務	(iii)
合肥滙銀樂虎電子商務 有限公司	中國安徽省合肥市 二零一六年 六月三十日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 6,498,407元	75%	75%	進口商品零售銷售	(iii)
泰州滙銀大都樂虎電子商務有限公司	中國安徽省泰州市 二零一六年 八月三日	國內企業	人民幣 20,000,000元	人民幣 8,000,000元	75%	38%	進口商品零售銷售	(iii)
常州滙銀樂虎網路科技有限公司	中國江蘇省常州市 二零一六年 十一月二十八日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 8,912,297元	75%	75%	進口商品零售銷售	(iii)
蘇州滙銀樂虎電子商務有限公司	中國江蘇省蘇州市 二零一六年 十一月十五日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 7,015,266元	75%	75%	進口商品零售銷售	(iii)
上海匯虎企業管理有限公司 (「上海匯虎」)	中國上海市 二零一七年 八月十七日	國內企業	人民幣 8,200,000元	人民幣 2,000,000元	38%	-	進口商品零售銷售	(iii) (iv)
常熟匯虎電子商務有限公司	中國江蘇省常熟市 二零一七年 三月八日	國內企業	人民幣 8,000,000元	-	38%	-	進口商品零售銷售	(iii) (iv)
揚州滙銀樂虎業恒電子商務有限公司	中國江蘇省揚州市 二零一七年 五月十六日	國內企業	人民幣 10,000,000元	-	75%	_	進口商品零售銷售	(iii)

#### (a) 附屬公司名單(續)

			於十二月三十一日 所持實際權益 ————————————————————————————————————					
公司名稱	註冊成立 地點及日期	法律地位	法定或 已註冊股本	已繳足股本	二零一七年	二零一六年	主要活動	附註
間接擁有(續)								
昆山滙銀樂虎電子商務有限公司	中國江蘇省昆山市 二零一七年 八月十六日	國內企業	人民幣 10,000,000元	人民幣 302,815元	75%	-	進口商品零售銷售	(iii)
揚州滙銀樂虎汽車服務有限公司	中國江蘇省揚州市 二零一七年 五月八日	國內企業	人民幣 1,000,000元	人民幣 50,000元	75%	-	汽車維修服務	(iii)
上海海虎電子商務有限公司	中國上海市 二零一六年 十一月十七日	國內企業	人民幣 50,000,000元	-	80%	80%	進口商品零售銷售	
南京滙銀樂虎供應鏈管理有限公司	中國江蘇省南京市 二零一七年 七月十二日	國內企業	人民幣 30,000,000元	-	82%	-	物流及倉庫服務	
南京海匯通供應鏈服務有限公司	中國江蘇省南京市 二零一六年 十二月十二日	國內企業	人民幣 300,000,000元	-	15%	-	物流及倉庫服務	(ii)

#### 附註:

- (i) 常州可意、揚州滙厚電器銷售有限公司、合肥精美家電有限公司及上海匯彩互聯網金融信息服務有限公司已於截至二零一七年十二月三十一日止年度清盤。
- (ii) 於二零一六年十二月十二日,揚州滙銀、揚州銀華企業投資諮詢有限公司(一間由本公司前董事曹寬平先生全資擁有的公司)、南京靜健動康貿易有限公司以及揚州麥肯蘇投資合夥企業(一間由本集團若干僱員擁有的公司)成立南京海滙通供應鏈服務有限公司(「海滙通」)。海滙通在經濟層面依賴本集團,乃由於(i)本集團為其主要客戶,而於二零一七年,海滙通99%銷售均向本集團作出:(ii)其依賴本集團為其營運提供資金,因於二零一七年十二月三十一日所有登記股東並未於海滙通注資:(iii)海滙通核心管理層團隊成員為本集團僱員;及(iv)海滙通七名董事會成員中四名亦為本集團僱員。因此,海滙通被視為本集團附屬公司,而其資產、負債及業績已於本集團財務報表中綜合計算。
- (iii) 雖然揚州麥肯蘇已登記為江蘇電子商務15%股東,其並無按比例出資註冊股本。董事會認為於二零一七年十二月 三十一日揚州麥肯蘇將不會分佔江蘇電子商務及其附屬公司任何淨資產以及截至該日止年度淨虧損,因此於二零 一七年十二月三十一日的非控股權益及非控股權益應佔虧損各自不會於揚州麥肯蘇入賬。
- (iv) 於二零一七年,本集團附屬公司南京樂虎與第三方公司上海寶珏投資管理有限公司(「上海寶珏」)成立上海匯虎。 由於南京樂虎擁有上海匯虎51%股權,而常熟匯虎為上海匯虎擁有100%股權的附屬公司。因此,本集團於二零 一七年十二月三十一日於上海瑞虎及常熟瑞虎的實際權益為38%。



## (b) 非控股權益

下表載列擁有對本集團而言屬重大的非控股權益的安徽四海及江蘇電子商務的摘要綜合財務資料。

綜合資產負債表	安徽四海 於十二月三十一日		江蘇電子商務 於十二月三十一日		
	二零一七年		二零一七年	二零一六年	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
流動資產	134,834	135,903	225,792	375,302	
流動負債	64,728	67,480	206,704	270,268	
流動資產淨額 非流動資產 非流動負債	70,106 724 –	68,423 534 –	19,088 8,369 -	105,034 22,481 –	
非流動資產淨額	724	534	8,369	22,481	
淨資產	70,830	68,957	27,457	127,515	
累計非控股權益	24,791	24,135	3,184	12,851	

綜合全面收益表	安徽		江蘇電子商務 截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
收入 二零一七年年度(虧損)/盈利 其他全面收益	210,215 1,873	175,873 (2,000) –	580,797 (96,588)	724,435 10,838 –	
全面(虧損)/收入總額	1,873	(2,000)	(96,588)	10,838	
分配至非控股權益(虧損)/盈利	656	(700)	(9,659)	1,084	
向非控股權益支付的股息	_	_	_	_	

#### (b) 非控股權益(續)

綜合現金流量	安徽		江蘇電子商務 截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年		二零一七年	二零一六年	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
經營活動產生的現金流量	(4,470)	1,738	23,033	(44,058)	
投資活動產生的現金流量	443	761	(5,944)	(4,908)	
融資活動產生的現金流量	_	_	(79,677)	112,860	
現金及現金等值項目					
增加/(減少)淨額	(4,027)	2,499	(62,588)	63,894	

#### (c) 非控股權益交易

- (i) 於二零一七年五月,本集團收購揚州盛世欣興電器銷售有限公司(「揚州盛世」)額外20%已發行股份, 代價為人民幣2,000,000元。本集團取消確認於揚州盛世的非控股權益,反映本集團其他儲備減少人 民幣27,309,000元。
- (ii) 於二零一七年五月,常州可意自願清盤。就此而言,本集團支付予非控股權益持有人總金額人民幣 2,296,000元(包括歸還10%繳足股本及現金股息人民幣1,257,000元。本集團取消確認非控股權益 人民幣2,089,000元,導致本集團其他儲備減少人民幣207,000元。
- (iii) 於二零一七年十一月,本集團收購泰州滙銀大都樂虎電子商務有限公司(「泰州大都」)額外20%已發行股份,代價為人民幣3,420,000元。本集團取消確認非控股權益人民幣3,333,000元,導致本集團其他儲備減少人民幣87,000元。

## 26 本集團營業額包括下列於年內已確認的收入:

本集團營業額包括下列於年內已確認的收入:

		]三十一日止年度
	二零一七	
	人民幣千	人民幣千元
出售商品		
一傳統業務	1,130,56	1,189,271
一新零售業務	203,52	184,711
	1,334,08	1,373,982
提供服務		
-維護及安裝服 <b>務</b>	13,34	10,047
總收入	1,347,43	1,384,029

## 27 其他收入

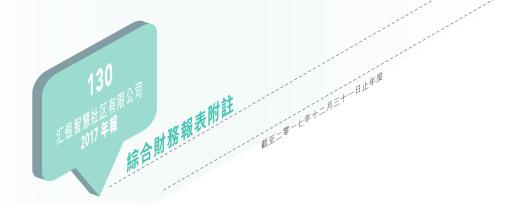
	截至十二月三	十一日止年度
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
自供應商宣傳活動產生的收入 租金收入 會員費收入 政府補貼(附註23)	10,910 3,771 11,481 9,939	10,993 3,685 2,807 2,736
	36,101	20,221

#### 附註:

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度的所有此等政府補貼為於各年內有關本集團營運活動收取的金額,均不受任何條件規限亦不是擬就未來成本作出的補償。

## 28 其他虧損-淨額

	截至十二月三	十一日止年度
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
	人民币 170	<b>大民間 17</b>
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(49)	(142)
出售無形資產的虧損淨額	(584)	_
出售土地使用權的虧損	(186)	_
收購附屬公司產生收益	_	3,301
重估合營企業的投資及借予合營企業的貸款產生的虧損	_	(3,633)
出售附屬公司的虧損	_	(90,202)
向第三方借貸逾期還款的罰款(附註12)	(12,315)	
	(13,134)	(90,676)



## 29 按性質劃分的開支

計入銷售成本、營銷及市場推廣開支及行政開支的開支分析如下:

	截至十二月三	:十一日止年度
	二零一七年	
	人民幣千元	人民幣千元
未扣減供應商返利的商品成本	1,405,709	1,548,848
供應商返利	(112,032)	
主要經營業務的税項及徵費	1,991	2,615
僱員福利開支(不包括購股權計劃開支)(附註30)	90,574	88,999
購股權計劃開支(附註18)(附註30)	_	44,832
服務開支	3,911	7,483
有關建築物及倉庫的經營租賃費用	37,373	40,944
翻新、宣傳及廣告開支	47,415	57,730
土地使用權攤銷(附註6)	1,199	1,108
物業、廠房及設備折舊(附註7)	20,556	23,425
投資物業折舊(附註8)	170	170
無形資產攤銷(附註9)	2,460	1,528
公用設施及電話開支	13,341	10,463
運輸開支	11,535	15,706
公關費用	5,882	4,794
差旅開支	3,700	4,350
辦公開支	11,397	4,695
(撥回)/廢舊存貨撥備計提(附註13)	20,108	(6,530)
(撥回)/貿易應收賬款減值撥備計提(附註14)	11,000	(3,525)
(撥回)/其他應收賬款減值撥備計提(附註15)	(2,910)	8,525
物業、廠房及設備減值撥備計提(附註7)	28,361	_
土地使用權減值撥備計提(附註6)	11,403	_
無形資產減值撥備計提(附註9)	5,255	_
預付索海、致普及美贊盈款項減值撥備計提		
(附註15a(i)、(ii))	415,360	_
(撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提(附註15(a(iii)))	(39,976)	40,743
應收供應商返利款項減值撥備計提(附註15(b))	17,412	269,929
聯營公司投資減值撥備計提	812	_
物業税及其他税項	2,495	2,384
核數師酬金	9,329	3,565
銀行支出	4,932	6,946
諮詢開支(附註(a))	1,744	5,104
其他	16,663	10,813
銷售成本、營銷及市場推廣開支及行政開支總額	2,047,169	1,972,060
		_

## 29 按性質劃分的開支(續)

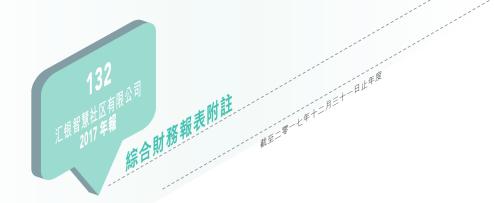
附註:

(a) 本集團於二零一七年向一名個別人士預付款項人民幣 1.5 百萬元。該個別人士根據本集團與其訂下諮詢服務協議(總合約金額為人民幣 3 百萬元)就本集團有關資金籌集活動受委聘提供諮詢服務。該人民幣 1.5 百萬元預付款項記錄於二零一七年一般及行政開支。

### 30 僱員福利開支(包括董事酬金)

	截至十二月三	十一日止年度
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
新金及其他津貼 社會保險成本 購股權計劃開支 其他福利	75,073 14,841 - 660	69,612 18,709 44,832 678
共世個利	90,574	133,831

- (a) 本集團中國附屬公司的僱員均參與相關當地政府管理的界定退休福利供款計劃。截至二零一七年十二月 三十一日止年度,該等附屬公司按工資總額的29.0%至39.0%且在不超過規定上限的基礎上按月向該等計 劃作出定額供款(二零一六年:27.4%至32.3%)。
- (b) 除上述所披露定額供款外,本集團毋須為其僱員或退休人士的退休款項及其他退休後福利承擔任何其他責任。



## 30 僱員福利開支(包括董事酬金)(續)

## (c) 五名最高薪酬人士

本集團五名最高薪酬人士包括兩名(二零一六年:兩名)董事,已於上述分析中反映其酬金。已付/應付餘下三名(二零一六年:三名)最高薪酬人士的酬金如下:

	截至十二月三	十一日止年度
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
新金及其他津貼 花紅 購股權計劃開支 社會保險成本	2,243 - 30 -	1,011 - 98 63
	2,273	1,172

本集團餘下三名(二零一六年:三名)最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍:

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年	二零一六年	
新酬範圍			
- 零至1,000,000港元 - 1,000,001港元至1,500,000港元	1	3 -	
	3	3	

- 31 董事利益及權益(香港《公司條例》(第622章)第383條、《公司(披露董事利益資料) 規例》(第622G章)及香港上市規則所規定的披露)
  - (a) 董事及最高行政人員酬金

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度,本集團已付/應付本公司董事薪酬如下:

		# 7				
	45.4 -	截至二零一七年十二月三十一日止年度				
	薪金及		社會	購股權		
董事姓名	其他津貼	花紅	保險成本	計劃開支	其他福利	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
主席兼執行董事						
一袁立先生(附註(a))	_	_	_	_	_	_
其他執行董事						
-王志瑾先生(附註(b))	827	_	103	_	_	930
一茅善新先生(附註(c))	234	_	37	_	_	271
-莫持河先生(附註(d))	283	_	37	_	_	320
一路朝林先生(附註(e))	230	_	24	_	_	254
一徐新穎先生(附註(f))	_	_	_	_	_	_
一劉思鎂女士(附註(g))	300	_	_	_	-	300
-曹寬平先生(附註(h))	1,827	_	37	_	-	1,864
獨立非執行董事						
一譚振忠先生(附註(p))	87	_	_	_	-	87
一周水文先生(附註(i))	87	_	_	_	-	87
-羅廣信先生(附註(k))	29			29		
-李恆健先生(附註(j))						
一趙金勇先生(附註(I))	29	_	_	_	-	29
非執行董事						
-宋立武先生(附註(m))	_	-	-	-	-	-
-王偲先生(附註(n))	_	-	-	-	-	-
一沈興鵬先生(附註(o))	_	_	_	_	_	_
	3,933	_	238	_	_	4,171



## 31 董事利益及權益(香港《公司條例》(第622章)第383條、《公司(披露董事利益資料) 規例》(第622G章)及香港上市規則所規定的披露)(續)

#### (a) 董事及最高行政人員酬金(續)

	薪金及	截至二零一六年十二月三十一日止年度 薪金及 社會 購股權				
董事姓名	其他津貼	花紅	保險成本	計劃開支	其他福利	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
主席兼執行董事						
- 曹寬平先生	1,827	_	85	63	358	2,333
其他執行董事						
一王志瑾先生	827	-	107	506	_	1,440
- 茅善新先生	231	_	38	63	_	332
<b>-莫持河先生</b>	280	_	38	633	_	951
一路朝林先生	227	_	25	316	-	568
獨立非執行董事						
一譚振忠先生	100	_	_	32	-	132
一周水文先生	50	_	_	32	_	82
一羅廣信先生	50	_	_	32	-	82
	3,592	-	293	1,677	358	5,920

#### 附註:

- (a) 袁立先生於二零一七年八月二十六日獲委任為執行董事。
- (b) 王志瑾先生於二零一七年十二月二十九日辭去董事會職務。
- (c) 茅善新先生於二零一七年六月一日辭去董事會職務。
- (d) 莫持河先生於二零一七年十二月二十九日辭去董事會職務。
- (e) 路朝林先生於二零一七年八月二十六日辭去董事會職務。
- (f) 徐新穎先生於二零一七年八月二十六日獲委任為非執行董事,並於二零一七年十二月二十九日獲調任為執行董事。
- (q) 劉思鎂女士於二零一七年十二月二十九日獲委任為執行董事。
- (h) 曹寬平先生於二零一七年十二月二十九日辭任董事會主席且於二零一八年九月九日辭任本集團董事。
- (i) 周水文先生於二零一七年十二月二十九日辭任獨立非執行董事。
- (j) 李恆健先生於二零一七年八月二十六日獲委任為獨立非執行董事,並於二零一八年六月三十日辭任。
- (k) 羅廣信先生於二零一七年八月二十六日辭任獨立非執行董事。
- (1) 趙金勇先生於二零一七年十二月二十九日獲委任為獨立非執行董事。
- (m) 宋立武先生於二零一七年六月一日獲委任且於二零一七年八月二十六日辭任獨立非執行董事。
- (n) 王偲先生於二零一七年六月一日獲委任為非執行董事。
- (o) 沈興鵬先生於二零一七年十二月二十九日獲委任為非執行董事,並於二零一八年六月十五日辭任。
- (p) 譚振忠先生於二零一九年一月三十日辭任本公司獨立非執行董事。

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度,本公司董事概無(i)得到本集團任何薪酬作為加入本集團或加入本集團時的獎勵;或(ii)就失去本集團任何成員公司的董事或管理人員職位而得到任何補償;或(iii)放棄或同意放棄任何薪酬。

- 31 董事利益及權益(香港《公司條例》(第622章)第383條、《公司(披露董事利益資料) 規例》(第622G章)及香港上市規則所規定的披露)(續)
  - (b) 董事退休福利及離職福利

於本年度,概無董事已收取或將收取任何退休福利或離職福利(二零一六年:無)。

(c) 就獲提供董事服務而向第三方提供的代價

截至二零一七年十二月三十一日止年度,本集團並無就獲提供董事服務而向任何第三方支付代價(二零一六年:無)。

(d) 有關以董事、該等董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的 資料

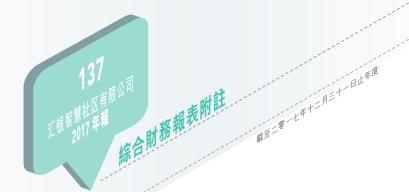
除附註25(a)(ii)所披露的安排外,於二零一七年十二月三十一日,概無以董事、有關董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易安排(二零一六年:無)。

(e) 董事於交易、安排或合約的重大權益

本公司概無就其業務訂立本公司為其中訂約方及本公司董事直接或間接擁有重大權益而於年末或年內任何時間仍然存續的重大交易、安排及合約(二零一六年:無)。

## 32 財務成本-淨額

	截至十二月三	十一日止年度
	二零一七年	二零一六年
	人民幣千元	人民幣千元
財務收入		
一銀行存款的利息收入	6,061	10,340
一借予合營企業貸款的利息收入	_	1,467
	6,061	11,807
財務成本		
一應收票據貼現的利息開支	(13,253)	(18,264)
一銀行借款的利息開支	(15,831)	(21,320)
- 可換股債券的利息開支	_	(2,546)
- 第三方墊款的利息開支(附註21)	(2,624)	_
一應付債券的利息開支	(687)	(718)
一可換股債券的公平值收益	_	605
- 現金及現金等值項目借款及應付債券的外滙淨虧損	(2,540)	(11,879)
	(34,935)	(54,122)
財務成本一淨額	(28,874)	(42,315)



## 33 所得稅開支

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年		
	人民幣千元	人民幣千元	
中國企業及預扣所得税			
一即期所得税			
年內溢利的即期税項	(725)	(13,349)	
過往期間即期税項的調整	9,090	143,532	
	8,365	130,183	
一遞延所得税			
遞延税項資產減少	(11,486)	(158,209)	
遞延税項負債減少	211	_	
	(11,275)	(158,209)	
	(2,910)	(28,026)	

本集團的所得稅前虧損的稅項有別於各地區虧損適用的採用當地稅率產生的理論金額,如下:

	截至十二月三	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年			
	人民幣千元	人民幣千元		
所得税前虧損	(733,262)	(702,160)		
按各地區虧損適用的當地税率計算的税收抵免下列各項的税務影響:	(183,316)	(158,154)		
不可扣税的開支/不可徵税的收入	8,672	25,276		
概無確認遞延所得税資產的税務虧損	62,866	75,578		
概無確認遞延税項資產的可扣税暫時差額	116,028	85,326		
利用此前無確認的税務虧損	(1,340)	_		
所得税開支	2,910	28,026		

### 33 所得稅開支(續)

### (a) 香港利得税

由於本集團年內並無於香港產生或來自香港的任何應課稅收入,故毋須繳納香港利得稅(二零一六年:無)。

#### (b) 中國企業所得税

根據中國企業所得稅法,本集團位於中國大陸的附屬公司的適用企業所得稅為25%。

### 34 每股虧損

### (a) 基本

每股基本盈利的計算方法是將本公司權益持有人應佔年度虧損除以年內已發行普通股的加權平均數。

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
本公司權益持有人應佔虧損(人民幣千元)	(720,604)	(722,752)	
已發行普通股的加權平均數(千股)	1,859,210	1,597,321	
每股基本虧損(人民幣分)	(38.76)	(45.25)	

### 34 每股虧損(續)

## (b) 攤薄

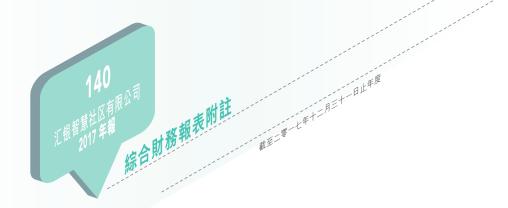
每股攤薄盈利是按假設通過發行普通股結清業務合併產生的代價,行使根據購股權計劃的購股權,而帶來 潛在攤薄影響,並據此調整已發行普通股加權平均數而計算得出。

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
	人民常干九	人氏常干儿	
本公司權益持有人應佔虧損(人民幣千元)	(720,604)	(722,752)	
已發行普通股的加權平均數(千股)			
就以下項目的調整:	1,859,210	1,597,321	
一以普通股償還業務合併的或然代價(千股)	_	_	
一行使根據購股權計劃授出的購股權(千股)	_		
就每股攤薄虧損調整的普通股加權平均數(千股)	1,859,210	1,597,321	
每股攤薄虧損(人民幣分)	(38.76)	(45.25)	

截至二零一七年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日止年度,以普通股償付及行使根據購股權計劃授出的購股權均存在反攤薄影響。

### 35 股息

年內並無宣派任何中期股息(二零一六年:無),且本公司董事會並不建議派發截至二零一七年十二月三十一日止 年度的任何末期股息(二零一六年:無)。



## 36 現金流量資料

## (a) 經營所得/所用的現金

調整:			
大良幣千元		截至十二月三十	
際所得税前虧損 (702,160) 調整:			
調整		人民幣千元	人民幣千元
- 現金及現金等値項目及銀行借款的外滙淨(收益)/虧損(附註32) - 應收及應付貨幣的外匯淨(虧損)/收益 5,195 1,108 - 地域戶間權賣銷(附註6) 1,199 1,108 - 物薬、廠房及設備折舊(附註7) 20,556 23,425 - 投資物業折舊(附註8) 170 170 - 無形資産難貸(附註8) 170 1,528 - 地域戶相撥備計提 28,361 - 土地使用權撥備計提 11,403 - 上地使用權撥備計提 49 142 - 出售物業、廠房及股備產生的虧損(附註28) 584 - 186	除所得税前虧損	(733,262)	(702,160)
- 應收及應付貨幣的外匯淨(虧損) 收益 1,199 1,108 1,108 つ物業、廠房及設備所護(附註7) 23,425 1投資物業折舊(附註7) 2,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,460 1,528 28,361 - 2 4,528 28,361 28,	調整:		
- 土地使用權難消(附註4)		(2,655)	11,879
- 物業・廠房及設備折舊(附註7)			_
- 投資物業折舊(附註8) 170 170 170 170 170 170 170 170 170 170		-	
- 無形資産養鋼(附註9) - 物薬、廠房及設備機備計提 - 土地使用權格 計提 - 土地使用權格 前計提 - 出售物業、廠房及設備產生的虧損(附註28) - 出售無形資産的虧損(附註28) - 出售生地使用權的虧損(附註28) - 財務收入(附註32) - 財務收入(附註32) - 利息開支及借資依本(附註32) - 利息開支及借資依本(附註32) - 利息開支及借資依本(附註32) - 利息開交及借資依本(附註32) - 11(467) - 利息開交及借資依本(附註32) - 12(3395) - 2(3,301) - 分佔於合營企業的資政借予企業的資款產生的虧損 - 3(3,301) - 分佔於器分別是收入(附註32) - 分佔於器分別投資收借予公業企業的資素企業的資素企業的投資及借予公業投資的虧損(附註10) - 分佔於器營公司投資的虧損(附註10) - 分佔於器營公司投資的虧損(附註11) - 分佔於器營公司投資的虧損(附註11) - 分佔於聯營公司投資的虧損(附註13) - (撥回)/撥百貨易處收賬款減值撥備計提(附註14) - 其他應收賬款減值撥備計提(附註15) - 其他應收賬款減值撥備計提(附註15) - 其他應收賬款減值撥備計提 - (撥回)/撥回貿易應收賬款減值撥備計提 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計是 - (後9,979) - 與收度対數項減值撥備計提 - (49,758) - (11,157) - 常易應收賬款及應收票據減少 - 海銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加) - 常易應付賬款及應付票據減少 - (15,366)			
- 物業、廠房及設備發備計提 - 土地使用權撥備計提 - 土地使用權務所以附註28)			
- 土地使用權廢備計提 - 出售物業、廠房及設備產生的虧損(附註28) 49 142 - 出售無形資產的虧損(附註28) 584 - 出售無比資產的虧損(附註28) 186 - 財務收入(附註32) (6,061) (10,340) - 聯營公司的股本投資者墊款逾期罰款 350 - (1,467) - 利息開支及借貸成本(附註32) 32,395 42,848 - 出售附屬公司的虧損(附註10・附註28) - 90,202 - 重估合營企業的投資及借予合營企業的貸款產生的虧損 - 3,633 - 公場延取府補助攤銷 27,500 1,148 - 分佔於歸營公司投資的虧損(附註10・附註28) - (3,301) - 分佔於歸營公司投資的虧損(附註11) 122 211 - 多人的於聯營公司投資的虧損(附註11) 122 211 - 多人的於聯營公司投資的虧損(附註11) 122 211 - 多人的於聯營公司投資的虧損(附註13) 20,108 (6,530) - (撥回)/廢國有存貨機備計提(附註13) 20,108 (6,530) - (撥回)/廢國貿易應收賬款減值撥備計提(附註14) 11,000 (3,525) - 無形資產減值撥備計提(附註15) 20,108 (6,530) - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 812 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 17,412 269,929 - 購股權計劃開支(附註18) 41,561 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 17,412 269,929 - 購股權計劃開支(附註18) (187,087) (187,663)  營運資金變動: - 存貨增加 (49,758) (11,157) 2月易應收賬款及應收票據減少 (167,120) (7,513) 119,327 - 為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加) 272,039 (43,194) - 貿易應付賬款及應付票據減少 (167,120) (7,513) 底 11,081) (5,366)			1,528
一出售無業、廠房及設備產生的虧損(附註28) 584 - 142 - 145		1	_
一出售無形資產的虧損(附註28) 186 186 16,061) (10,340) 189 (10,061) 350 - ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○			_
一出售土地使用權的虧損(附註28) 一財務收入(附註32) 一時營公司的股本投資者墊款逾期罰款 一向一間合營企業貸款的利息收入(附註32) 一利息開支及借貸成本(附註32) 一生售附屬公司的虧損(附註10・附註28) 一重估合營企業的投資及借予合營企業的貸款產生的虧損 一以購附屬公司產生收益(附註10・附註28) 一の付於合營企業投資的虧損(附註10) 一分佔於勞營公司投資的虧損(附註10) 一分佔於聯營公司投資的虧損(附註11) 一遊延政府補助攤銷 (2,701) 「(58) 一項換股債券的公平值收益(附註32) 一(撥回)/廢舊存貨撥備計提(附註13) (接回)/撥回貿易應收賬款減值撥備計提(附註14) 一其他應收賬款減值撥備計提(附註15) 一無形資產減值撥備計提 一預付素率、致普及美贊盈款項減值撥備計提 一項投資減值撥備計提 「(沒,910) 「(沒,910) 「表25,55 一無形資產減值撥備計提 「(沒,910) 「表25,55 一無形資產減值撥備計提 「(沒,910) 「(			142
一財務收入(附註32) - 聯營公司的股本投資者墊款逾期罰款			_
一時營公司的股本投資者墊款逾期罰款 一向一間合營企業貸款的利息收入(附註32) 一利息開支及借貸成本(附註32) 一重估合營企業的投資及借予合營企業的貸款產生的虧損 一 3,633 一收購附屬公司產生收益(附註10・附註28) 一分佔於營營企業投資的虧損(附註10) 分佔於營營企業投資的虧損(附註11) 一項換股債券的公平值收益(附註32) 一(撥回)/廢舊存貨撥備計提(附註13) (復回)/廢經有貨份權計提(附註13) (復回)/廢經付養機備計提(附註15) —其他應收賬款減值撥備計提(附註15) —其他應收賬款減值撥備計提 一預付索海、致普及美質盈款項減值撥備計提 一(復回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 一(復回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 一(復回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 一(復回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 一(復回)/預付其他供應商款項減值撥備計是 一(復回)/預付其他供應商款項域值撥備計是 「(187,087) (187,663) 營運資金變動前的經營虧損 「(187,087) (187,663) 營運資金變動前的經營虧損 「(187,087) (11,157) 一質易應收賬款及應收票據減少 「(11,157) 一頁易應收賬款及應付票據減少 「(11,157) 日別。272,039 (43,194) 「何別。(75,513) 「第3,266)			_
一向一間合營企業貸款的利息收入(附註32)			(10,340)
- 利息開支及借貸成本(附註32) - 出售附屬公司的虧損(附註10・附註28) - 重估合營企業的投資及借予合營企業的貸款產生的虧損 - 3,633 - 收購附屬公司產生收益(附註10・附註28) - 分佔於合營企業投資的虧損(附註10) - 分佔於聯營公司投資的虧損(附註11) - 遞延政府補助攤銷 - (3,301) - (撥回)/廢舊存貨撥備計提(附註13) - (撥回)/廢值勞的必果值收益(附註32) - (撥回)/廢值勞的必果值收益(附註13) - (撥回)/廢值勞房應收賬款減值撥備計提(附註14) - 其他應收賬款減值撥備計提(附註15) - 無形資產減值撥備計提 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計是 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計是 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計是 - (複9,758) - 海銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加) - 資易應付賬款及應收票據減少 - 海銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加) - 貿易應付賬款及應付票據減少 - 應計費用及其他應付款項減少 (11,081) (5,366)		350	_
- 出售附屬公司的虧損(附註10・附註28) - 重估合營企業的投資及借予合營企業的貸款產生的虧損 - 3,633 - 收購附屬公司產生收益(附註10・附註28) - 分佔於營營企業投資的虧損(附註10) - 分佔於營營公司投資的虧損(附註11) - 遞延政府補助攤銷 - (2,701) - (後回)/廢舊存貨撥備計提(附註13) - (撥回)/撥回貿易應收賬款減值撥備計提(附註14) - 共他應收賬款減值撥備計提(附註15) - 共他應收賬款減值撥備計提 - 預付索海、致普及美贊盈款項減值撥備計提 - 預付索海、致普及美贊盈款項減值撥備計提 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計是 - 療收返利款項減值撥備計是 - 應收返利款項減值撥備計是 - 應收返利款項減值撥備計是 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計是 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計是 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計是 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計是 - (撥回)/預付其的註18)   營運資金變動: - 存貨增加 - 貿易應收賬款及應收票據減少 - 預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少 - 為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加) - 貿易應付賬款及應付票據減少 - (11,081) - (2,701) - (3,301) - (2,701) - (58) - (605) - (605) - (2,701) - (3,525) - (605) - (2,701) - (3,525) - (4,730) - (1,1,57) -		_	
- 重估合營企業的投資及借予合營企業的貸款產生的虧損 - 以應如關附屬公司產生收益(附註10) 附註28) - (3,301) - 分估於合營企業投資的虧損(附註10) 27,500 1,148 - 分估於營營公司投資的虧損(附註11) 122 211 - 減延政府補助攤銷 (2,701) (58) - 可換股債券的公平值收益(附註32) - (605) - (撥回)/廢舊存貨機備計提(附註13) 20,108 (6,530) - (撥回)/撥回貿易應收賬款減值撥備計提(附註14) 11,000 (3,525) - 其他應收賬款減值撥備計提 1,000 (3,525) - 無形資產減值撥備計提 812 - (2,910) 8,525 - 無聯營公司投資減值撥備計提 812 - (7,201) (58) - 無形資產減值撥備計提 812 - (7,201) (3,525) - 無形資產減值撥備計提 812 - (7,201) (3,525) - 無限資產公司投資減值撥備計提 812 - (7,201) (3,525) - 無限經數利款項減值撥備計提 1,000 (3,525) (2,910) (3,525) - 無限確計劃開支(附註18) 1,000 (3,525) (2,910) (3,525) - 無限收返利款項減值撥備計提 1,000 (3,525) (2,910) (3,525) (2,910) (3,525) - 無限收返利款項減值撥備計提 1,000 (3,525) (2,910) (3,525) (2,910) (3,525) - 上,通付索海、致普及美質盈款項減值撥備計提 (39,976) (40,743) (47,432 (49,758) (11,157) (1,157		32,395	
- 収購附屬公司產生收益(附註10・附註28) - 分佔於合營企業投資的虧損(附註10) - 分佔於聯營公司投資的虧損(附註11) - 遞延政府補助攤銷 - (2,701) - (58) - 可換股債券的公平值收益(附註32) - (撥回)/廢舊存貨撥備計提(附註13) - (撥回)/廢舊存貨撥備計提(附註13) - (檢回)/撥回貿易應收賬款減值撥備計提(附註14) - 其他應收賬款減值撥備計提 - 預付素海、致普及資資盈款項減值撥備計提 - 預付素海、致普及資盈款項減值撥備計提 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 - (撥回)/預付其的性性應商款項減值撥備計是 - (撥回)/預付其內性性應商款項減值撥備計是 - (沒9,976) - (沒9,976) - (40,743) - (表17,412 - (表269,929 - (本4,832 - (本4,832 - (本4,832 - (本9,758) - (11,157) - (第)處收賬款及應收票據減少 - (本9,758) - (11,157) - (第)處收賬款及應收票據減少 - (本9,758) - (11,157) - (表2,7531) - (表3,301) - (表2,500 - (表2,500 - (表2,500 - (表3,01) -		_	
一分佔於合營企業投資的虧損(附註10)		_	3,633
一分佔於聯營公司投資的虧損(附註11) -遞延政府補助攤銷 (2,701) (58) 一可換股債券的公平值收益(附註32) - (605) (605) (7 後回)/廢舊存貨撥備計提(附註13) 20,108 (6,530) (7 後回)/接回貿易應收賬款減值撥備計提(附註14) 11,000 (3,525) 一無形資產減值撥備計提 5,255 5,		_	(3,301)
<ul> <li>- 遞延政府補助攤銷</li> <li>(2,701)</li> <li>(58)</li> <li>- 可換股債券的公平值收益(附註32)</li> <li>- (撥回)/廢舊存貨撥備計提(附註13)</li> <li>- (撥回)/撥回貿易應收賬款減值撥備計提(附註14)</li> <li>- 其他應收賬款減值撥備計提(附註15)</li> <li>- 無形資產減值撥備計提</li> <li>- 無形資產減值撥備計提</li> <li>- 再付索海、致普及美贊盈款項減值撥備計提</li> <li>- (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提</li> <li>- (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提</li> <li>- 應收返利款項減值撥備計提</li> <li>- 應收返利款項減值撥備計提</li> <li>- 應收返利款項減值撥備計提</li> <li>- 應收返利款項減值撥備計是</li> <li>- 應收返利款項減值撥備計是</li> <li>- 下貨增加</li> <li>- 百貨增加</li> <li>- 百貨易應收賬款及應收票據減少</li> <li>- 有付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少</li> <li>- 海銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)</li> <li>- 資易應付賬款及應付票據減少</li> <li>- 資易應付賬款及應付票據減少</li> <li>- 資易應付賬款及應付票據減少</li> <li>- 資易應付賬款及應付票據減少</li> <li>- 度別應付賬款及應付票據減少</li> <li>- 度別應付賬款項減少</li> </ul>		27,500	1,148
- 可換股債券的公平值收益(附註 32) - (撥回)/廢舊存貨撥備計提(附註 13) - (撥回)/撥回貿易應收賬款減值撥備計提(附註 14) - 其他應收賬款減值撥備計提(附註 15) - 無形資產減值撥備計提 - 職營公司投資減值撥備計提 - 預付索海、致普及美贊盈款項減值撥備計提 - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提 - 應收返利款項減值撥備計提 - 應收返利款項減值撥備計提 - 應收返利款項減值撥備計提 - 應收返利款項減值撥備計是 - 應收返利款項減值撥備計是 - 應收返利款項減值撥備計是 - 應收返利款項減值撥備計是 - 實多應收更計劃開支(附註 18)  營運資金變動: - 存貨增加 - 貿易應收賬款及應收票據減少 - 預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少 - 為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加) - 貿易應付賬款及應付票據減少 - 質易應付賬款及應付票據減少 - (167,120) - (7,513) - (5,366)		122	
- (撥回)/ 廢舊存貨撥備計提(附註13)       20,108       (6,530)         - (撥回)/ 撥回貿易應收賬款減值撥備計提(附註14)       11,000       (3,525)         - 其他應收賬款減值撥備計提(附註15)       (2,910)       8,525         - 無形資產減值撥備計提       5,255       -         - 聯營公司投資減值撥備計提       415,361       -         - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提       (39,976)       40,743         - 應收返利款項減值撥備計提       17,412       269,929         - 購股權計劃開支(附註18)       -       44,832         營運資金變動前的經營虧損       (187,087)       (187,663)         營運資金變動:       (49,758)       (11,157)         - 貿易應收賬款及應收票據減少       17,682       18,617         - 河付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少       (70,531)       119,327         - 為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)       272,039       (43,194)         - 貿易應付賬款及應付票據減少       (167,120)       (7,513)         - 應計費用及其他應付款項減少       (11,081)       (5,366)		(2,701)	
一(撥回)/撥回貿易應收賬款減值撥備計提(附註14)       11,000 (3,525)         一其他應收賬款減值撥備計提(附註15)       (2,910)         一無形資產減值撥備計提       5,255         一聯營公司投資減值撥備計提       812         一預付索海、致普及美贊盈款項減值撥備計提       415,361         一(撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提       (39,976)         一應收返利款項減值撥備計提       17,412         上應收返利款項減值撥備計提       (39,976)         中應收返利款項減值撥備計提       17,412         上應收返利款項減值撥備計提       (187,087)         營運資金變動前的經營虧損       (187,087)         營運資金變動:       (49,758)         一行貨增加       (49,758)         一預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少       (70,531)         一類應付賬款及應付票據減少       (43,194)         一貿易應付賬款及應付票據減少       (167,120)         一應計費用及其他應付款項減少       (11,081)         (5,366)		_	(605)
- 其他應收賬款減值撥備計提(附註15)       (2,910)       8,525         -無形資產減值撥備計提       5,255       -         -聯營公司投資減值撥備計提       415,361       -         - (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提       (39,976)       40,743         - 應收返利款項減值撥備計提       17,412       269,929         - 購股權計劃開支(附註18)       -       44,832         營運資金變動前的經營虧損       (187,087)       (187,663)         營運資金變動:       (49,758)       (11,157)         - 質易應收賬款及應收票據減少       17,682       18,617         - 海銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)       272,039       (43,194)         - 質易應付賬款及應付票據減少       (167,120)       (7,513)         - 應計費用及其他應付款項減少       (11,081)       (5,366)		20,108	(6,530)
一無形資產減值撥備計提       5,255       -         一聯營公司投資減值撥備計提       415,361       -         一預付素海、致普及美贊盈款項減值撥備計提       (39,976)       40,743         一應收返利款項減值撥備計提       17,412       269,929         一購股權計劃開支(附註18)       (187,087)       (187,663)         營運資金變動前的經營虧損       (187,087)       (187,663)         營運資金變動:       (49,758)       (11,157)         一質易應收賬款及應收票據減少       17,682       18,617         一預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少       (70,531)       119,327         一為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)       272,039       (43,194)         一質易應付賬款及應付票據減少       (167,120)       (7,513)         一應計費用及其他應付款項減少       (11,081)       (5,366)		11,000	(3,525)
- 聯營公司投資減值撥備計提		(2,910)	8,525
一預付索海、致普及美贊盈款項減值撥備計提       415,361       -         一應收返利款項減值撥備計提       17,412       269,929         一購股權計劃開支(附註18)       44,832         營運資金變動前的經營虧損       (187,087)       (187,663)         營運資金變動:       (49,758)       (11,157)         一質易應收賬款及應收票據減少       17,682       18,617         一滴銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)       272,039       (43,194)         一質易應付賬款及應付票據減少       (167,120)       (7,513)         一應計費用及其他應付款項減少       (11,081)       (5,366)		5,255	_
- (撥回)/預付其他供應商款項減值撥備計提       (39,976)       40,743         - 應收返利款項減值撥備計提       17,412       269,929         - 購股權計劃開支(附註18)       (187,087)       (187,663)         營運資金變動:       (49,758)       (11,157)         - 質易應收賬款及應收票據減少       17,682       18,617         - 預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少       (70,531)       119,327         - 為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)       272,039       (43,194)         - 貿易應付賬款及應付票據減少       (167,120)       (7,513)         - 應計費用及其他應付款項減少       (11,081)       (5,366)		812	_
一應收返利款項減值撥備計提 一購股權計劃開支(附註18)       17,412 44,832       269,929 44,832         營運資金變動前的經營虧損       (187,087)       (187,663)         營運資金變動: 一存貨增加 一貿易應收賬款及應收票據減少 一預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少 -為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加) 一貿易應付賬款及應付票據減少 一應計費用及其他應付款項減少       (49,758) 17,682 (70,531) 272,039 (43,194) (167,120) (7,513) (11,081)       (11,081) (5,366)			_
一購股權計劃開支(附註18)       - 44,832         營運資金變動前的經營虧損       (187,087)       (187,663)         營運資金變動:       (49,758)       (11,157)         一貿易應收賬款及應收票據減少       17,682       18,617         一預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少       (70,531)       119,327         一為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)       272,039       (43,194)         一貿易應付賬款及應付票據減少       (167,120)       (7,513)         一應計費用及其他應付款項減少       (11,081)       (5,366)		(39,976)	
營運資金變動前的經營虧損  營運資金變動:		17,412	269,929
營運資金變動:	一購股權計劃開支(附註18)	_	44,832
一存貨増加       (49,758)       (11,157)         一貿易應收賬款及應收票據減少       17,682       18,617         一預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少       (70,531)       119,327         一為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)       272,039       (43,194)         一貿易應付賬款及應付票據減少       (167,120)       (7,513)         一應計費用及其他應付款項減少       (11,081)       (5,366)	營運資金變動前的經營虧損	(187,087)	(187,663)
一存貨増加       (49,758)       (11,157)         一貿易應收賬款及應收票據減少       17,682       18,617         一預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少       (70,531)       119,327         一為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)       272,039       (43,194)         一貿易應付賬款及應付票據減少       (167,120)       (7,513)         一應計費用及其他應付款項減少       (11,081)       (5,366)	營運資金變動:		
一貿易應收賬款及應收票據減少       17,682       18,617         一預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少       (70,531)       119,327         一為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)       272,039       (43,194)         一貿易應付賬款及應付票據減少       (167,120)       (7,513)         一應計費用及其他應付款項減少       (11,081)       (5,366)		(49,758)	(11,157)
一預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少       (70,531)       119,327         一為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)       272,039       (43,194)         一貿易應付賬款及應付票據減少       (167,120)       (7,513)         一應計費用及其他應付款項減少       (11,081)       (5,366)	一貿易應收賬款及應收票據減少		
- 為銀行承兑票據作擔保的受限制銀行存款減少/(增加)272,039(43,194)- 貿易應付賬款及應付票據減少(167,120)(7,513)- 應計費用及其他應付款項減少(11,081)(5,366)	-預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少		
一貿易應付賬款及應付票據減少       (167,120)       (7,513)         一應計費用及其他應付款項減少       (11,081)       (5,366)			
- 應計費用及其他應付款項減少 (11,081) (5,366)	一貿易應付賬款及應付票據減少		(7,513)
經營所用的現金 (195,856) (116,949)		1 1	(5,366)
(TI6,949) (TI6,949)	極然於田的用令	(40F 9F4)	(11/ 040)
	經宮別用明况並	(195,856)	(116,949)



## 36 現金流量資料(續)

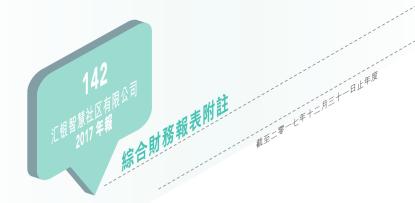
## (b) 非現金投資及融資活動

	截至十二月三	十一日止年度
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
以應收款項抵銷第三方墊款出售土地使用權(附註6) 以應收款項抵銷第三方墊款(附註15)	5,329 2,910	_ _
	8,239	_

## (c) 債務淨額對賬

淨債務的分析及變動如下:

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年	二零一六年	
	人民幣千元	人民幣千元	
現金及現金等值項目	56,496	159,118	
可於一年內償還的銀行借款(包括透支額)(附註22)			
	(131,289)	(305,084)	
可於一年後償還的債券	(7,062)	(7,358)	
第三方墊款	(114,200)	(66,200)	
關聯方墊款	(25,000)	_	
聯營公司的股本投資者墊款	(27,800)		
債務淨額	(248,855)	(219,524)	
現金及現金等值項目	56,496	159,118	
銀行借款(固定利率)	(121,362)	(259,721)	
銀行借款(浮動利率)	(16,989)	(52,721)	
墊款(固定利率)	(167,000)	(66,200)	
債務淨額	(248,855)	(219,524)	



## 36 現金流量資料(續)

## (c) 債務淨額對賬(續)

	<b>現金</b> / <b>銀行透支額</b> 人民幣千元	<b>一年內</b> <b>到期的借款</b> 人民幣千元	<b>一年後</b> <b>到期的借款</b> 人民幣千元	<b>第三方</b> 一 <b>年內</b> 到期 <b>的墊款</b> 人民幣千元	<b>關聯方</b> 一 <b>年內</b> <b>到期的墊款</b> 人民幣千元	聯營 公司	<b>總計</b> 人民幣千元
於二零一六年一月一日的債務淨額	71,500	(532,340)	(6,722)	(68,200)	_	_	(535,762)
現金流量淨額	87,854	232,175	_	1,999	_	_	322,028
外匯調整	(236)	(11,643)	_	_	-	_	(11,879)
其他非現金變動	-	6,724	(636)	1	-	_	6,089
於二零一六年十二月三十一日的							
債務淨額	159,118	(305,084)	(7,358)	(66,200)	_	_	(219,524)
於二零一七年一月一日的債務淨額	159,118	(305,084)	(7,358)	(66,200)	_	_	(219,524)
現金流量淨額	(101,991)	170,509	482	(48,000)	(25,000)	(27,800)	(31,800)
外匯調整	(631)	3,286	_	_	_	_	2,656
其他非現金變動	_	_	(186)	_	_	_	(186)
於二零一七年十二月三十一日的							
債務淨額	56,496	(131,289)	(7,062)	(114,200)	(25,000)	(27,800)	(248,855)

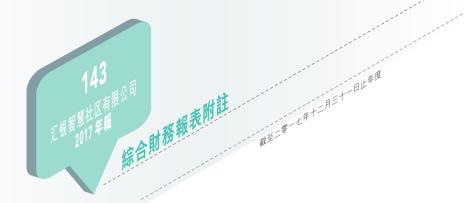
## 37 承擔

### (a) 經營租賃承擔

本集團通過不可撤銷的經營租賃協議租用部分辦公室物業及倉庫。該等租約有不同的條款及續租權。

於結算日,在不可撤銷的經營租賃協議下,本集團未來應付的最低租金總額如下:

	於十二月三十一日		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
不超過一年 超過一年但不超過五年 五年以上	47,582 182,618 79,215	41,333 136,366 82,797	
	309,415	260,496	



## 37 承擔(續)

## (b) 投資承擔

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日,承擔投資總額如下:

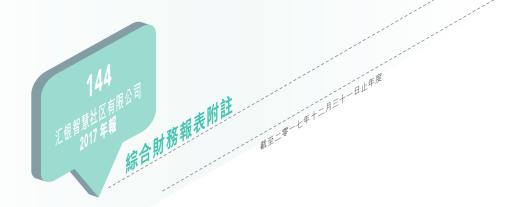
	於十二月三十一日		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
於聯營公司的承擔投資(附註11)	98,000	_	
	98,000	_	

### 38 未來經營租賃應收租金

於結算日,本集團根據不可撤銷的經營租賃協議就土地及建築物的未來最低應收租金總額如下:

	於十二月	三十一日
	二零一七年 人民幣千元	
不超過一年 超過一年但不超過五年 五年以上	3,254 10,356 26	2,454 1,500 174
	13,636	4,128

上述於未來收取的最低租賃款項主要來自本集團以短期或中期租約出租位於本集團自身店舖及辦公大樓的商鋪。



### 39 關聯方交易

#### (a) 關聯方名稱及與其的關係

於呈報年度內,本公司董事認為下列與本集團有交易或結餘的單一個別公司為關聯方。

姓名/名稱	與本集團的關係
曹寬平先生	本公司的前主席、前行政總裁、前董事
江蘇匯晟	本集團的合營企業
聖行國際	本集團最大單一股東
瑞虎	本集團的聯營公司
重慶聖商	聖行國際的母公司

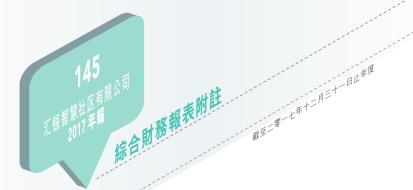
#### (b) 與關聯方的交易

於年內本集團與關聯方進行了以下的交易:

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年	二零一六年	
	人民幣千元	人民幣千元	
曹寬平先生	3,744	3,738	
-關聯方墊款所得款項			
曹寬平先生	25,000	_	
江蘇匯晟	2,500		
	27,500	_	
一向關聯方購買商品			
瑞虎	32,162	_	
一董事酬金			
薪金、花紅及其他福利	3,928	5,920	

本公司董事認為,上述關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各關聯方共同協定的條款進行。

於二零一三年,本集團與曹寬平先生訂立兩份物業租約(一個物業作辦公室用途,另一個物業作零售用途),為期三年,自二零一三年一月二十日至二零一六年一月十九日。年內,該等兩份租約延長至二零一九年一月十九日。本集團根據該兩份物業租約應支付予曹寬平先生的年度租金總額為人民幣3,743,600元。



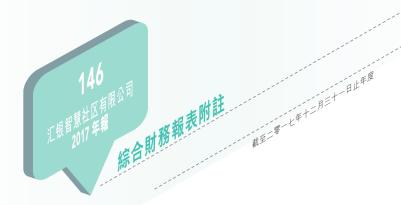
## 39 關聯方交易(續)

## (c) 主要管理人員薪酬

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	
新金及其他津貼 花紅 社保成本 購股權計劃開支 其他福利	3,401 101 238 - -	3,392 - 293 1,581 358	
	3,740	5,624	

## (d) 與關聯方的結餘

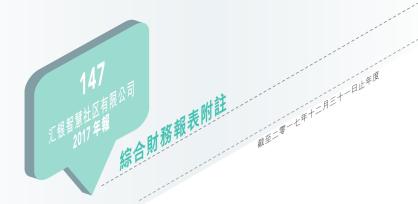
	於十二月	三十一日
	二零一七年	
	人民幣千元	人民幣千元
<b>關聯方墊款:</b>		
一曹寬平先生	25,000	_
一江蘇匯晟	2,500	_
一瑞虎	22,632	_
	50,132	_
認購本公司普通股的按金		
- 重慶聖商	2,930	_
應付董事的薪金、花紅及福利		
一曹寬平先生	152	152
一茅善新先生	19	19
一莫持河先生	24	24
一王志瑾先生	69	69
一路朝林先生	19	19
一李恒健先生	14	
	297	283



## 40 本公司資產負債表及儲備變動

	於十二月	三十一目
	二零一七年	
	人民幣千元	人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的投資及應收附屬公司款項	36,648	1,061,152
流動資產		
預付款項、按金及其他應收款項	_	21,363
應收股息	_	14,055
現金及現金等值項目	206	581
	206	35,999
資產總值	36,854	1,097,151
權益		
本公司權益持有人應佔股本及儲備		
股本:面值	13,739	11,462
股份溢價(附註)	1,613,731	1,380,409
其他儲備(附註)	119,475	119,475
累計虧損(附註)	(1,736,837)	(1,174,660)
權益總額負債	10,108	336,686
負債		
非流動負債		
借款	7,062	7,358
流動負債		
應計費用及其他應付款項借款	2,695	700,385
借款	16,989	52,722
	19,684	753,107
負債總額	26,746	760,465
權益及負債總額	36,854	
惟皿以只良総領	30,854	1,097,151

**袁力** *董事*  **劉思鎂** *董事* 



### 40 本公司資產負債表及儲備變動(續)

附註:本公司的儲備變動

	<b>股份溢價</b> 人民幣千元 附註(a)	<b>其他儲備</b> 人民幣千元	<b>累計虧損</b> 人民幣千元	<b>總計</b> 人民幣千元
於二零一六年一月一日的結餘 二零一六年年度虧損 配售普通股 購股權計劃一僱員服務的價值	1,201,278 - 179,131 -	74,643 - - 44,832	(452,281) (722,379) – –	823,640 (722,379) 179,131 44,832
於二零一六年十二月三十一日的結餘	1,380,409	119,475	(1,174,660)	325,224
於二零一七年一月一日的結餘 發行普通股(附註19) 二零一七年年度虧損	1,380,409 233,322 –	119,475 - -	(1,174,660) - (562,177)	325,224 233,322 (562,177)
於二零一七年十二月三十一日的結餘	1,613,731	119,475	(1,736,837)	(3,631)

#### 41 或然事項

截至二零一七年十二月三十一日止年度,本集團附屬公司江蘇電子商務從瑞華獲得人民幣100百萬元的借款,為期一個月。年內,江蘇電子商務已於到期日後償還人民幣85百萬元。於二零一七年十二月三十一日,根據管理層的估計,於二零一七年十二月三十一日未償還本金及應計逾期罰款分別為人民幣27,800,000元及人民幣350,000元。於二零一八年一月,本集團再償還人民幣25百萬元予瑞華。根據管理層的估計,於二零一八年十二月三十一日應付瑞華的未償還本金及有關罰款分別為人民幣3,315,000元及人民幣385,000元。於二零一八年八月,瑞華就合共人民幣18,038,000元(包括本金人民幣15,730,000元及逾期罰款人民幣2,308,000元)對江蘇電子商務提出法律索償。本公司董事認為,本集團已計提足夠於二零一七年十二月三十一日的款項,用作支付瑞華所給予借款的未償還餘款及有關逾期費用。此外,本集團會激烈抗辯上述索償,且認為毋需額外計提於二零一七年十二月三十一日的撥備。

#### 42 期後事件

於二零一八年一月三日,480,000,000 普通股成功以每股0.5港元的認購價發行及分配予五名個別人士。認購產生的所得款項淨額達239,200,000港元。

於二零一八年一月至二零一九年一月期間,本集團受Shengshang Group影響,向關聯方或第三方借款總計人 民幣441,000,000元。

於二零一八年十二月,本集團附屬公司江蘇電子商務與兩名第三方個別人士簽訂協議。根據協議,本集團於南京樂虎及其附屬公司(「南京樂虎集團」)的所有股權以代價人民幣1元售予兩名個別人士。管理層估計出售南京樂虎集團會造成約人民幣35,000,000元虧損,將於本集團截至二零一八年十二月三十一止年度的綜合財務報表內確認。

#### 43 批准及授權刊發財務報表

載於第59至147頁的綜合財務報表已於二零一九年一月二十九日經本公司董事會批准及授權刊發。



# 財務概要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一七年		二零一五年	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
業績					
收入	1,347,436	1,384,029	2,053,850	3,093,022	2,849,142
本公司權益持有人應佔溢利/(虧損)	(720,604)	(722,752)	(398,598)	50,004	(149,755)
資產及負債					
資產總值	1,015,475	1,895,820	2,714,342	3,396,448	3,287,913
負債總額	1,185,013	1,559,070	1,937,043	2,549,626	2,560,427
權益總額	(169,538)	336,750	777,299	846,822	727,486
權益中的非控股權益	28,756	22,436	12,833	45,145	35,852