

業務表現及展望

我們與時並進，盡握減碳和能源業數碼化帶來的機遇，轉型至「新世代的公用事業」。

與時並進



轉型

新世代

香港



以先進科技為正在**擴展**的電力系統

提升表現，

及向客戶提供**優質服務**

財務及營運表現

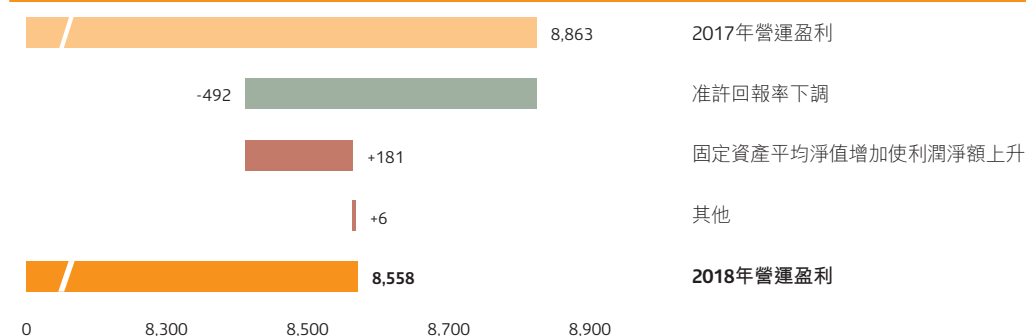
概述

2018年，中電繼續為客戶提供可靠、安全及環保的電力服務。年內，客戶數目由約256萬增加至260萬。

對比2017年，香港的售電量微升1.5%至33,662百萬度。增長主要受商業和基建及公共服務客戶的需求帶動。此外，由於我們向南中國蛇口供電的合約於2018年6月屆滿，售予中國內地的電量下跌58.5%至556百萬度。因此，2018年的總售電量輕微下降0.8%至34,218百萬度。

香港業務的表現概述如下：

香港電力業務營運盈利（百萬港元）

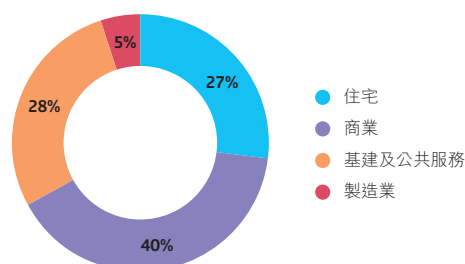


2018年本地售電量

按年變動

類別	增加／(減少)	
	百萬度	%
住宅	(26)	↓ (0.3)
商業	205	↑ 1.6
基建及公共服務	355	↑ 4.0
製造業	(36)	↓ (2.1)

所佔本地總售電量比率



新管制計劃協議自2018年10月起生效，准許回報率由以往9.99%調整至8%，電力業務的營運盈利因此較2017年減少3.4%至8,558百萬港元。新管制計劃協議

為香港電力行業的未來發展提供了一個確切和清晰的規管架構，使我們能及早規劃及作出適當投資，以配合政府的能源政策目標。

克服嚴峻考驗

2018年9月，香港受到數十年來威力最強的颱風「山竹」吹襲，這是中電供電系統歷來其中一次最嚴峻的考驗。儘管我們的發電機組及電網沒有受損，大部分客戶的電力供應亦得以維持，但風暴的威力及對鄉郊地區輸配電網絡所造成的損害，均屬前所未見。部分客戶的電力供應受到影響，尤其是偏遠地區，因為塌樹及雜物堵塞道路，導致進出及維修工作異常困難。

雖然面對巨大挑戰，中電員工及承辦商人員都緊守崗位，在安全情況下迅速進行復修，致力在最短時間內為受影響客戶恢復電力供應。中電能有效應對這場風災，足以證明我們多年來為強化基礎設施所作的投資甚具成效，亦體現了中電縱使面對極端狀況，仍致力為客戶提供可靠服務。

氣候變化在未來將帶來更多具破壞力的極端天氣，為此中電正調撥更多資源，強化供電系統的抵禦能力，並加強與持份者和政府聯繫，做好農林護理及應對緊急情況的工作。

投放資源創建更潔淨未來

我們現正增加投資，讓電力系統可以納入更多潔淨能源，以支持香港過渡至低碳未來。在7月，行政會議通過了中電2018年10月至2023年12月的發展計劃，當中包含為應對氣候變化而需進行的重大投資項目。

計劃涵蓋總計529億港元的資本項目，包括在龍鼓灘電廠建造第二台約550兆瓦的燃氣發電機組。新機組將會採用先進的聯合循環燃氣渦輪機組設計，並預期於2022年至2023年準備就緒。連同首台預定於2020年投入運作的550兆瓦先進聯合循環燃氣渦輪機組，這兩台新機組將配合青山電廠的四台機齡最長之燃煤機組於2020年代中期陸續退役，以支持政府的環保及燃料組合目標。

為支持提升天然氣佔燃料組合的比例，另一重要項目是興建海上液化天然氣接收站，讓我們能以具競爭力的價格，直接從全球市場購買液化天然氣。環境保護署在詳細審閱項目的環境影響評估研究後，已批出環境許可證。我們已開始籌備工地勘測及進行前期工程設計，而在液化天然氣供應及租用浮式儲存再氣化裝置船方面的合約安排，亦取得良好進展。

根據管制計劃協議，我們推出了多項環保措施，鼓勵公眾參與，讓香港邁向更智能、更環保的未來。「可再生能源上網電價」計劃（「上網電價」計劃）鼓勵客戶自行生產可再生能源，截至2018年底，中電已收到超過1,400宗申請。對於希望支持可再生能源發展但未能裝設可再生能源系統的客戶，他們可從2019年1月起購買「可再生能源證書」，證書代表本地生產的可再生能源電力。其他措施包括新「中電綠適樓宇基金」、「社區節能基金」及能源審核服務，均協助客戶節能並提高公眾的節約用電意識。



龍鼓灘電廠新增的聯合循環燃氣渦輪發電機組有助達成香港政府的減碳目標。

轉型至「新世代的公用事業」

創新及科技是推動香港轉型至智慧城市的動力。

2018年，中電推行一系列重要舉措來支持這個願景。

其中一個最廣泛的計劃，是我們在供電地區引入智能電錶，由現在起至2025年，分階段更換230萬個傳統電錶。智能電錶為客戶提供一系列數碼化服務及鼓勵節能的方案，也讓中電能更清晰掌握整個供電系統的狀況，從而提升故障檢測、縮短發生重大事件時的維修時間，以及加快復電。為客戶安裝智能電錶，將有助提升整體供電可靠度及電力安全。

在創新的進程中，我們在營運上引進新技術和構思，確保我們的資產及設備以最高的標準運行，其中包括使用機械人檢查鍋爐，提高安全性和運行效率，以及採用空中激光雷達掃描技術，提升架空電線和電塔維修效率。我們還開發了營運數據的分析模型，如排放分析和電錶不規則檢測，以提高資產表現。

為香港發展添動力

中電致力配合香港的發展，擴展供電網絡，支持香港多個大型發展及基建項目，當中包括啟德發展項目、西九文化區，以及落馬洲河套地區。我們亦為多個地標性的交通發展項目供電，包括港珠澳大橋、香港口岸人工島，以及廣深港高速鐵路。此外，隨著香港成為數據中心樞紐，我們需要確保高度可靠的電力供應，以支持和促進這個高用電量行業的發展。

2018年12月，中電與香港機場管理局簽訂供電合作協議，為機場三跑道系統興建新變電站及提供供電設施。

加強安全文化

安全是我們的首要任務。2018年，我們不斷提高安全績效並降低了工傷事故率。為了鞏固我們的安全文化，我們透過安全領導培訓、精簡工作流程，以及根據國際基準審查工作程序，從而提升我們的安全管理系統。詳情可參閱第81至87頁的「人力資本」篇章。

環境表現

氣體排放

為使香港有更環保、更健康的生活環境，改善空氣質素是關鍵的一步。中電為轄下發電組合建立了一套全面及完善的監控系統，以持續監察環境表現，確保營運完全合規，並不斷求進。

2018年，我們完全符合政府所訂的排放上限，亦透過優化多元的燃料組合和保持減排設施的效益，同時維持供電可靠度及合理電價。

雖然電力行業不再是香港最大的空氣污染排放來源，但我們會繼續發掘更潔淨的燃料及新技術，以進一步減排。

符合環保規例

2018年，中電在香港擁有營運控制權的所有資產繼續全面符合各項環保規例。

社會表現

與各界緊密聯繫

中電在實施新管制計劃協議下的措施前，已先諮詢持份者意見。「上網電價」計劃因概念新穎，引起各界的關注。為解釋計劃詳情，中電舉辦了40場巡迴展覽會、研討會及工作坊，有超過4,400名公眾及業界人士出席。

「社區節能基金」於2019年1月投入運作，首年撥款7,000萬港元，推行中電「全心傳電」計劃及「節能設備升級計劃」以推動客戶節能，並支援約4萬個弱勢家庭，包括長者、殘疾人士、低收入家庭及劏房戶。

為加深持份者對海上液化天然氣接收站計劃的了解，我們舉辦了簡報會及會議，並製作教育動畫。此外，在進行環境影響評估期間，中電收集持份者對潛在環

境影響及緩解措施的意見，並在可行的情況下採納這些建議。

為把握香港晉身為創新科技中心的機遇，我們於6月舉辦「創新節能企業研討會」，與其他企業及組織討論智能科技及最新的節能方案。研討會上集思廣益，有助我們開發協助客戶更有效管理能源使用的產品和服務。

我們也參與香港工業總會及香港初創企業協會舉辦的初創企業指導計劃(STARS Programme)，培育新一代企業家。中電同事為參與計劃的初創企業擔任導師，並協助將產品推銷給潛在顧客。此外，為推廣電競發展及智能電玩，我們在8月舉行的香港電競音樂節上設立「中電 x 電競學堂」。

香港國際機場位居全球領先機場之列，致力採用最新科技，將旅客服務及機場運作提升至更高水平。作為香港機場管理局(機管局)關係密切的業務夥伴，中電會如何協助我們建立更智能化、更環保的機場？

中電一直透過科技及創新來提升營運效率及改善客戶體驗。同樣地，我們一直竭盡所能協助客戶採用創新科技。

中電將為機管局提供全面支援，使作為全球主要樞紐機場之一的香港國際機場成為最智能化、最環保的機場。根據我們與機管局在2018年12月簽署的《供電合作協議》，中電為三跑道系統及相關基礎設施興建新變電站和供電設施，以確保可靠的電力供應。此外，我們將與機管局合作開發創新科技，例如「儲能電池系統」。該「儲能電池系統」將成為全港最大的商用電池系統，協助香港國際機場提升備用電源，配合未來發展所需。系統同時可支援多項創新能源管理的應用，例如高峰用電管理及整合香港國際機場的可再生能源等。我們將繼續拓展新技術，並提供最新的節能工具，支持機管局的長遠發展。



關景輝先生
香港機場管理局
工程及科技執行總監



蔣東強
中華電力總裁

關懷社群

中電在過去數十年一直與香港攜手前行，我們珍視與社群的深厚關係。近年，中電的社區工作以青少年及弱勢社群為主要對象。2018年，我們推出及支持398個項目，繼續與各界攜手，共建關愛及和諧的社會。

以下概述中電2018年的部分社區計劃。其他詳情請參閱本報告第88至92頁「社會與關係資本」篇章。

社群福祉

- 繼續與慈善機構共同經營**3**間中電有「營」飯堂。自2011年推出以來，為有需要人士提供超過**54**萬份餐膳。

- 自2014年推出和您一起過節活動，中電義工與超過**3,750**位長者及**基層市民**共度多個佳節。

- 「全城過電」計劃自2015年推出以來，超過**65**萬個住宅客戶合共節省約**3,200**萬度電，每年為約**20,000**個有需要家庭減輕電費開支。

教育及發展

- 中電學院與教育機構合作推出兼讀課程，提供由文憑至榮譽學士學位等學額共約**200**個，吸引超過**840**人申請。

- 中電「新世代·新動力獎勵計劃」為**20**名學生提供獎學金及進行為期一年的師友計劃。

環境

- 自2014年，綠優校園認證計劃共接觸超過**51,000**名小學生，鼓勵他們從小培養環保生活習慣。

- 「綠D班」流動教室向公眾推廣氣候變化及環保意識，自2009年已有逾**16**萬名學童及訪客參觀。

義工服務

- 逾**1,600**名中電義工投入超過**16,200**小時服務社群。

- 自2017年起，中電工程師透過《看到的電力》幼稚園探訪活動接觸超過**21,400**名幼稚園學生，與他們分享節能及電力知識。

全新卡通人物**超人中中四人組**以生動有趣的方式，陪伴小朋友探索電力世界及學習節能知識。

展望

中電視香港為家，也是我們的核心市場。於2018年10月生效的新管制計劃協議，為客戶及股東帶來許多裨益。未來數年，准許回報率下調，但與此同時獲政府批准的投資項目，將會為資產帶來增長。我們會落實2018年至2023年的發展計劃，支持政府的減碳目標及環境政策，並為香港的蓬勃發展，提供所需的電力基建，確保穩定可靠的電力服務。

在一籃子為達致這些環境目標的措施中，我們正在全力推進海上液化天然氣接收站項目，並興建兩座全新的聯合循環燃氣渦輪機組。我們亦致力在香港可再生能源的發展中擔當主導角色，除了接駁政府的大型轉廢為能項目及其他規模較小的項目至中電電網外，亦同時探索發展其他大型可再生能源項目的機會。

我們將推行優化措施，並與相關政府部門緊密合作，應對氣候變化帶來惡劣天氣的挑戰，包括威力更強的颱風，希望減少對客戶和系統的影響。

在香港轉型至智慧城市的過程中，我們會繼續緊守崗位，為香港提供更環保、更智能化及高度可靠的電力系統。為此，我們會進行直接投資，例如智能電錶，或擔當橋樑角色，如加快數據中心的供電服務、為老人院舍經營者提供創新方案，減輕營運上的困難及改善長者的生活質素、協助街市進行現代化革新及中央廚房轉型。我們將連繫不同行業，幫助他們採用智能、環保的方案，以滿足業務需求。

政府的可持續發展委員會計劃於2019年就香港未來的減碳策略進行公眾諮詢。中電全力支持發展低碳經濟，我們將會在諮詢中，就如何減低能源業的碳排放，及同時維持香港已享有的世界級供電可靠度，提供專業意見。

中國內地



陽江核電站

把握國家**低碳**轉型

帶來的**業務增長機遇**

財務及營運表現

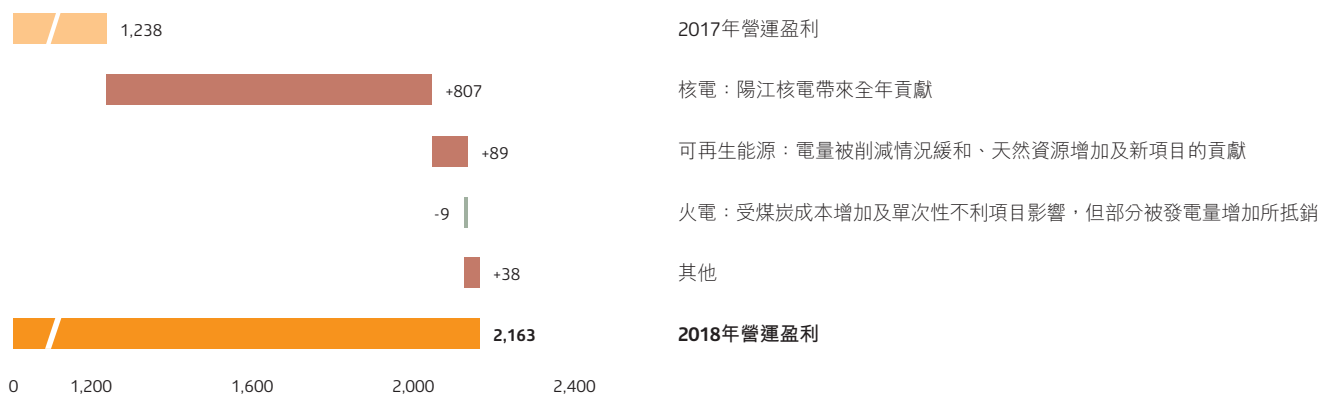
概述

中國內地的電力需求在2018年保持強勁，較2017年上升8.5%。當中國繼續轉型邁向低碳經濟，中電憑著多元化的發電組合，以及專注發展核能和可再生能源項目的策略，得以在國家能源業的增長過程中，掌握機遇。

年內，營運盈利上升74.7%至2,163百萬港元，當中來自核電業務的貢獻最大，較去年上升88.4%，這是由於陽江核電站帶來全年盈利貢獻，以及該電站一台新發電機組投產。

中國內地業務的表現概述如下：

中國內地營運盈利	2018 百萬港元	2017 百萬港元	變幅 %
核電	1,720	913	88.4
可再生能源	530	441	20.2
火電	36	45	(20.0)
營運和發展開支	(123)	(161)	(23.6)
總計	2,163	1,238	74.7



核電項目

中電在廣東省的兩個核電項目營運表現出色，安全表現良好，發電量創新高。

陽江核電站的第五台發電機組提早在7月投產，而第六台，也是最後一台發電機組的施工進度良好，預期可於2019年下半年投入營運。大亞灣核電站的使用率則達95%。

可再生能源項目

我們的可再生能源組合在2018年表現繼續強勁，主要是由於有更多天然資源，以及在政府減少電網限電的政策支持下，風力和太陽能光伏發電項目表現更佳。政府計劃於2019年設立可再生能源電力配額指標，並為各省份訂立可再生能源用電量目標。政府又放慢批核新項目的步伐，以抑制電力產能過剩的情況。此外，高壓輸電網系統擴大，使電力可由風力及太陽能光伏發電項目集中的地區，跨省輸送至高用電量的沿海地區，也讓我們受惠。

年內，我們繼續提升可再生能源發電容量，包括於5月向合作夥伴收購甘肅省金昌太陽能光伏電站餘下的49%股權，此外遼寧省凌源太陽能光伏電站於7月投入商業運作。11月，山東省中電萊州二期風場完工並準備接駁至電網，我們同時致力興建萊蕪三期風電項目。

由於甘肅及東北省份上網電量被削減的情況有所紓緩、天然資源較充沛，加上多個新項目投產，太陽能光伏及風力發電項目的產電量於2018年分別增加20%及12%。同期，水電項目的發電量亦保持穩定。

火電項目

雖然受壓於高煤價及部分港口限制煤炭進口，防城港電廠於2018年仍然表現穩健，主要原因是廣西經濟增

長帶動強勁的電力需求，加上來自水電的競爭放緩，電廠產電量因而上升。

此外，防城港電廠重新定位為一家綜合能源生產商，加強與地方政府合作，大力爭取保證發電時數。根據7月份我們與當地政府簽署的戰略合作框架協議，為支持廣西推動循環經濟的政策，防城港電廠向附近造紙廠購買其副產品白泥，以代替部分用於煙氣脫硫設施的石灰。電廠亦向毗鄰一家養殖微藻作生產用途的高科技工廠供應蒸氣及二氧化碳。政府對這些環保措施予以肯定，因此提高了電廠的最低發電負荷。

至於我們擁有少數股權的其他煤電項目，因為受到低使用率、低電價及高煤價的影響，對盈利貢獻有限。



主席米高嘉道理爵士於2018年5月率領高層管理人員參觀陽江核電站。

中國內地項目的表現概述如下：

	裝機容量 按權益計算兆瓦	發電輸出量 ¹ 百萬度		可用率 %		使用率 %	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017
可再生能源項目 — 表現							
風電	835.1	1,771	1,582 ²	97.0	99.1 ²	24.9	22.9 ²
全資擁有	444	983	838	95.5	99.4	25.5	23.8
乾安一期及二期	99	231	180	98.2	98.5	26.5	20.8
蓬萊一期	48	98	88	99.7	99.8	23.6	20.9
萊蕪一期	49.5	76	69	99.2	99.8	18.0	16.5
萊蕪二期 ³	49.5	108	25	99.6	98.9	24.4	25.9
尋甸一期	49.5	135	127	99.6	99.4	31.8	29.2
三都一期	99	209	238	82.5	99.8	24.1	27.5
中電萊州一期	49.5	127	112	99.8	99.6	30.1	26.5
擁有少數股權	391.1	788	744	98.8	98.7	24.3	22.0
太陽能光伏⁴	292.2	458	382	99.9	99.8	19.9	18.9
金昌	85	124	66	99.9	99.9	21.4	17.4
泗洪	93.4	133	138	99.9	99.7	16.3	17.0
西村	84	166	166	100.0	100.0	22.6	22.6
懷安 ⁵	12.8	20	12	100.0	98.7	17.6	17.5
凌源 ⁶	17	15	不適用	100.0	不適用	21.4	不適用
水電	489.3	1,604	1,533	90.6	87.8	39.0	37.2
大理漾洱	49.8	182	183	92.6	80.3	41.9	42.3
懷集	109.5	278	341	88.9	87.4	29.9	36.7
江邊	330	1,144	1,009	90.9	89.1	41.6	36.7
火電項目 — 表現							
擁有多數股權							
防城港一期及二期	1,806	5,787	3,248	86.7	80.6	38.8	21.9
擁有少數股權	2,255	9,954	10,216	90.0	95.4	55.4	55.5
石橫一期及二期	370.4	1,511	1,843	83.6	91.8	50.7	61.3
荊澤二期	176.4	973	735	92.9	88.2	67.7	50.9
聊城一期	352.8	1,731	1,779	78.8	95.9	59.2	60.9
盤山	206.7	930	938	96.6	93.8	54.9	55.4
三河一期及二期 ⁷	219.5	1,048	1,005	94.5	97.2	58.4	57.2
綏中一期及二期	564	2,473	2,555	91.9	95.9	53.3	55.0
準格爾二期及三期	257.4	1,258	984	95.4	98.6	61.8	48.5
神木 ⁸	107.8	30	376	100.0	100.0	29.2	45.5

附註：

任何總計數字可能因進位而有微小差異

- 按權益計算的發電輸出量。
- 重列以反映2017年12月出售中廣核風電合營項目權益後的表現。
- 項目於2017年10月投入商業運行。
- 使用交流電(AC)容量，與中電業務組合中其他電廠的計算方法一致。
- 項目於2017年6月投入商業運行。
- 項目於2018年7月投入商業運行。
- 30兆瓦改裝擴建工程已於2017年完成。
- 神木發電站於2018年2月28日停運。

創新

配合集團轉型為「新世代的公用事業」的策略，我們投放資源提升創新能力，其中一個發展重點是華南大灣區。大灣區的目標是成為一個具國際領導地位的創新科技中心。

鑑於中國內地，特別是大灣區對數碼能源基建及服務的需求日增，中電於7月與依託北京清華大學的啟迪控股股份有限公司(啟迪控股)旗下一家附屬公司，成立合營公司，共同開發及推出新能源及智慧城市科技。合營公司正探索的其中一個機遇，是為內地的工業園開發綜合能源系統，配合工業園業主為客戶綜合提供電力、供暖及空調服務。

此外，合營公司又與中國南方電網有限責任公司的廣西附屬公司及當地政府合作，成功獲選為防城港高新區增量配電網項目的投資及營運方。根據一份30年

的特許經營協議，我們將為園區內的客戶提供綜合能源解決方案，包括配電及其他智慧能源增值服務。這項投資符合集團策略，讓我們能把握數碼化和市場改革帶來的機遇，並提供了進入華南地區配電和零售業務的切入點。

環境表現

氣體排放

防城港電廠於2018年完成減排改造項目，現已符合政府新的嚴緊節能及減排要求。儘管產電量較2017年上升近80%，防城港的整體氣體排放量仍低於上一年，證明減排設施有效。

水

防城港電廠安裝了廢水循環再用系統以收集煤場的廢水。廢水用作控制煤堆灰塵及一般清潔用途。

2018年11月，我們的記者有幸獲邀參觀中電位於中國江蘇省的泗洪太陽能光伏項目。過程中，記者對中電採用機械人清潔太陽能光伏板的展示留下了深刻印象。近年來，人工智能、大數據等新技術的應用在各行各業方興未艾，這些技術目前在中電的應用情況如何？就整個能源行業而言，它們前景怎樣？中電又為之做了哪些工作？

中電非常樂意在能源領域上廣泛應用新技術。我們的泗洪太陽能光伏項目在採用機械人清潔光伏板後，不僅使營運更有效，發電效率亦提升了3%，同時節省了人力成本，優化管理。我們正探討在內地中電資產中，如何把無人機技術運用在安保管理上。

中電之所以不斷發掘人工智能、大數據等新技術的應用，是因為我們清楚知道數碼化是未來電力行業的主要趨勢，具備潛力推動能源轉型。隨著能源基建不同環節實現數碼化，發電效率和可靠度均能提升，而電網將變得更環保和更智能化。

新一代可再生能源和智慧電網將可透過人工智能及大數據分析，來優化能源使用及管理。此外，為了善用數碼化的優勢，我們與提供創新方案的公司合作或作出投資，以搜羅世界各地頂尖的技術。集團透過和這些公司締結夥伴關係，能測試可應用在中電亞太區不同業務上的新產品和服務，互惠互利。



符合環保規例

2018年，我們在中國內地擁有營運控制權的資產皆符合環保規例。

社會表現

與各界緊密聯繫

2018年，我們定期與政府官員及業務夥伴會面，加強與他們的聯繫，並介紹中電在企業管治及營運方面的卓越表現。

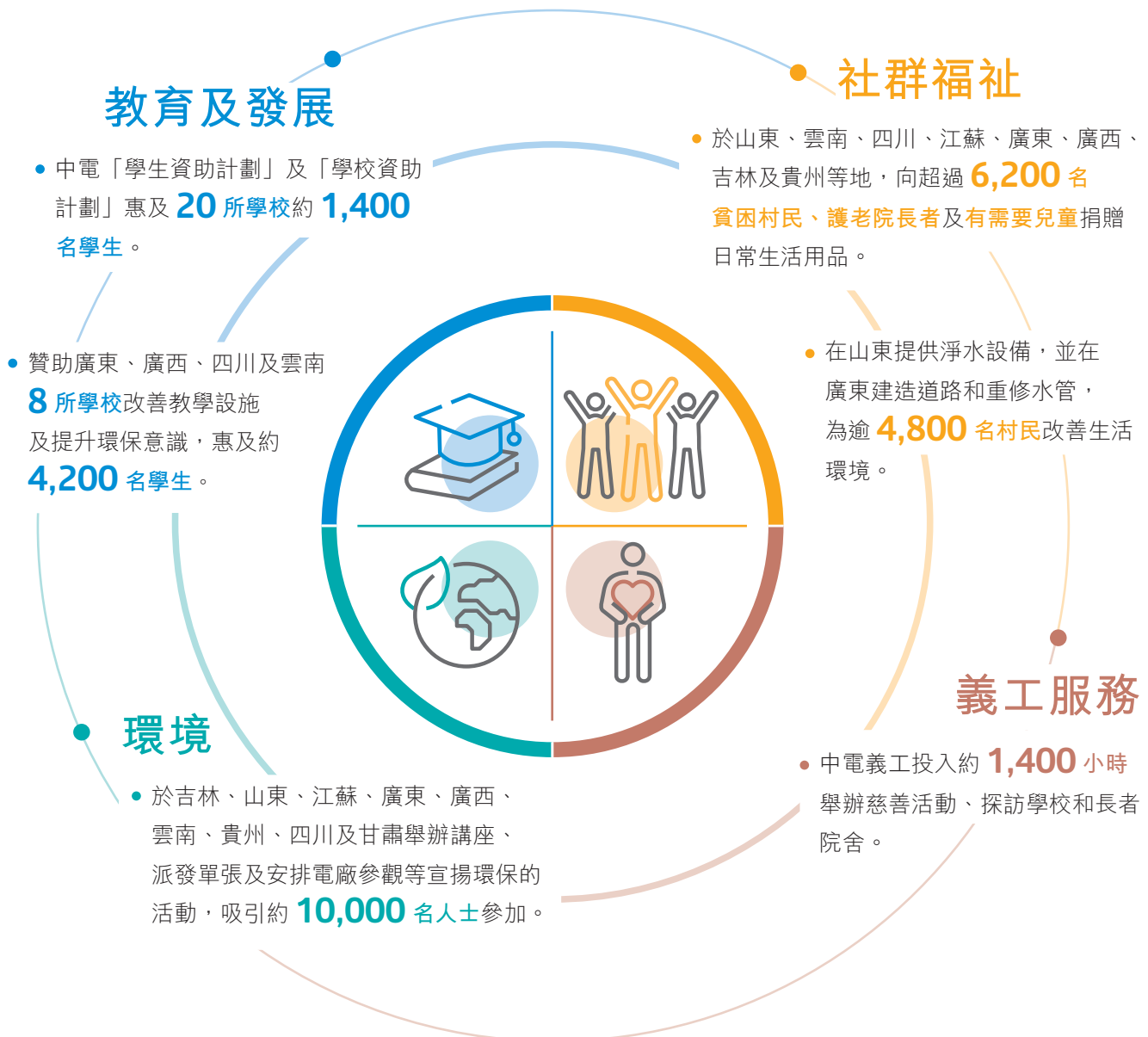
中電於2017年底購入廣東省陽江核電的17%股權後，集團主席米高嘉道理爵士率領高層代表團前往陽江核電站參觀交流。中電與中國廣核集團有限公司(中廣

核)，即我們在陽江及大亞灣核電站的合作夥伴，藉此機會更新了雙方於2007年首次簽訂的戰略合作夥伴協議，進一步鞏固雙方的關係，共同探索低碳能源領域的其他合作機會。

關懷社群

2018年，我們以推廣教育、環保和社群福祉為重點，在中國內地的業務地點推出多項社區活動。

以下圖表概述部分重點項目，其他詳情可參閱第88至92頁「社會與關係資本」篇章。



展望

中國內地是中電其中一個主要增長市場。展望未來，我們將繼續專注擴展低碳發電組合。中國政府最近公布的空氣質量目標，印證國家邁向更潔淨能源組合的決心。中國政府亦訂立三年目標，讓更多可再生能源併入電網。這些新政策為我們擴展可再生能源發電組合提供了有利環境。

我們將繼續謹慎選取新發展項目。隨著陽江核電站計劃在2019年底全面投產，我們預計低碳項目將繼續是中國內地業務的主要動力。

與此同時，我們將繼續努力提升防城港電廠的使用率。防城港經濟發展區的中央供暖系統預計於2019年底啟用，我們預期該系統將改善電廠的調度電量及提高最低發電負荷，有助提升電廠的使用率，特別是在雨季水力發電量上升的日子。

中電在香港及澳洲的創新項目已初見成果，我們希望將有關經驗引進中國內地，尤其是大灣區。我們將在獨立分佈式發電及配電領域尋覓更多合作機會，為業務夥伴及客戶提供更多技術為本的能源方案。

印度



擴大投資

以滿足對潔淨能源

的殷切需求

財務及營運表現

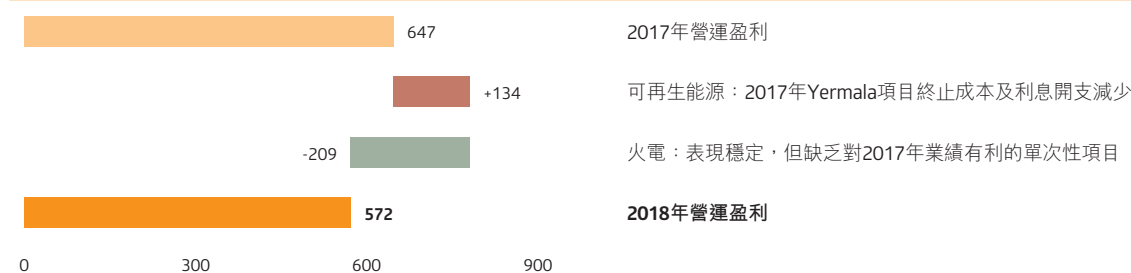
概述

2018年對中電印度意義重大。有鑒於印度的能源需求持續強勁，按年增長達6%，集團引入了Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ)作為我們的策略性股東，共同擴大在清潔能源項目的投資。在營運方面，印度業務的表現繼續平穩。

期內，營運盈利減少11.6%至572百萬港元，但可再生能源組合受惠於發電量增加，盈利上升。儘管哈格爾電廠的負載系數和輸出量均創新高，證明了項目對電力系統的重要性，但煤炭供應問題導致電廠盈利減少。電廠的財務表現亦受營運及維修保養成本增加，以及缺乏對2017年業績有利的單次性項目所影響。

印度業務的表現概述如下：

印度營運盈利	2018 百萬港元	2017 百萬港元	變幅 %
可再生能源	244	110	121.8
火電	328	537	(38.9)
總計	572	647	(11.6)



可再生能源項目

年內，集團繼續擴展可再生能源組合。位於泰倫加納邦 (Telangana) Veltoor的首個太陽能光伏項目於2月投產，運行表現一直保持穩定。該電站榮獲國際質量保證及風險管理公司DNV GL頒發全球首個太陽能項目質量認證，肯定了電站卓越的安全水平及技術合規。Veltoor項目是中電集團最先進的太陽能光伏發電資產之一，採用可追蹤太陽軌跡的頂尖技術，提升發電效率。

此外，我們新增兩個太陽能光伏項目，向長期合作夥伴Suzlon購入Tornado項目，以及Gale項目的49%

權益。這兩個位於馬哈拉施特拉邦 (Maharashtra) Dhule地區的電站均已全面投產。完成收購後，中電印度在電站推行健康、安全、保安和環境以及營運及維修保養系統。日後中電有權選擇收購Gale項目餘下的51%權益。

中電印度風場總發電量創歷年新高，這是由於機組的可用率改善，得以使用更充沛的風力資源。

為加強對資產的營運控制，我們從合作夥伴手中接管了馬哈拉施特拉邦Khandke風電項目的營運及維修保養工作，以確保項目符合中電的安全及營運標準，長遠而言，可望提升發電量及收入。

印度

可再生能源項目的表現概述如下：

	裝機容量 按權益計算兆瓦	發電輸出量 ¹ 百萬度		可用率 %		使用率 %	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017
		風電	554.5	1,723	1,693	95.4	94.5
Andhra Lake	63.8	229	200	93.6	92.6	24.6	21.4
Bhakrani	61.4	130	144	95.6	91.3	14.6	16.0
Chandgarh	55.2	190	177	96.8	97.3	23.7	22.0
Harapanahalli	23.8	90	93	99.1	99.6	25.9	26.7
Jath	36	112	105	97.0	97.7	21.3	20.1
Khandke	30.2	88	79	85.5	88.1	20.0	17.9
Mahidad	30.2	99	91	97.2	90.7	22.6	20.7
Samana一期	30.2	90	96	95.7	93.3	20.4	21.7
Samana二期	30.2	100	104	96.3	93.9	22.7	23.6
Saundatti	43.2	129	132	97.2	97.0	20.5	20.9
Sipla	30.2	73	71	94.0	89.5	16.6	16.2
Tejuva	60.5	206	185	97.8	98.1	23.3	20.9
Theni一期	29.7	99	114	94.5	94.1	22.8	26.4
Theni二期	29.7	88	102	93.0	98.0	20.3	23.5
太陽能	56.1	112	23	98.8	99.6	23.1	18.9
Veltoor ²	29.4	101	23 ³	99.2	99.6	23.7	18.9
Gale	14.7	6⁴	不適用	98.4⁴	不適用	22.2⁴	不適用
Tornado	12	5⁴	不適用	98.6⁴	不適用	22.7⁴	不適用

附註：

- 1 按權益計算的發電輸出量。
- 2 Veltoor項目已於2018年2月全面投產。
- 3 按2017年12月31日已投產容量計算。
- 4 按2018年11月中電印度完成對項目投資後的營運表現計算。

火電項目

隨著大部分在過去數年影響電廠表現的技術問題獲得解決，哈格爾電廠於2018年維持高使用率。憑藉低成本及高效率，電廠錄得高調度電量。然而，哈格爾電廠的表現仍受困擾業界的煤炭供應不足問題所影響。儘管供應電廠的煤炭量創歷史新高，我們仍無法獲得足夠的煤炭以完全滿足客戶的需求。因此，商業可用率達不到80%的要求，電廠未能收取全數發電容量費。

Paguthan電廠業績同樣表現良好。自購電協議於12月屆滿以來，我們一直為這個優質資產探索其他長遠發展方案。然而，我們明白到在目前天然氣供應短缺的情況下，可供選擇的方案不多。此外，鑑於購電協議已經屆滿，加上與前客戶Gujarat Urja Vikas Nigam Limited在等同發電方面的爭議，收取被扣發金額的時間難以確定，我們決定為該金額提撥準備。

印度火電項目的表現概述如下：

	裝機容量 按權益計算兆瓦	發電輸出量 ¹ 百萬度		可用率 %		使用率 %	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017
		燃煤					
哈格爾	792	6,691	5,463	90.1²	82.5 ²	62.1	50.4
燃氣							
Paguthan	393	365	376	96.2	95.5	6.5	6.7

附註：

- 1 按權益計算的發電輸出量。
- 2 為使匯報資料一致，此報表記錄技術可用率。哈格爾電廠於2018年及2017年的商業可用率分別為77.2%及78.9%。

環境表現

氣體排放

2018年，哈格爾電廠的主要氣體排放量，包括粒狀物、二氧化硫及氮氧化物，均較上一年下降。粒狀物排放量由2017年的每千度電0.24千克，降至2018年的0.14千克，這是由於營運改善及更換了纖維過濾器，而為符合於2019年1月31日生效的印度新訂規例並於下半年試行的煙氣脫硫裝置，亦有助減低排放量。氮氧化物排放量因優化燃燒程序，由2017年的每千度電1.27千克，降至2018年的0.81千克。此外，電廠的煙氣脫硫裝置使二氧化硫排放量由2017年的每千度電4.71千克，降至2018年的2.63千克。

水

雖然下半年哈格爾電廠的煙氣脫硫裝置運作使用水量增加，但我們推行了多項措施改善循環用水狀況，冷卻水濃度循環倍數由2017年的5.57倍增至2018年的6.05倍。煙氣脫硫裝置投入運作後，哈格爾電廠於2018年的耗水量為每千度電2.14立方米。2017年裝置未運作前，為每千度電2.11立方米，而法定上限為每千度電3.5立方米。

符合環保規例

年內，哈格爾電廠錄得兩宗環保違規個案。

2018年1月，由於供電故障影響供煤給鍋爐，需要啟動燃油而沒有使用纖維過濾器，使粒狀物排放量超標三小時，平均排放值達每標準立方米463.16毫克，而限值為每標準立方米50毫克。但按全年計算，哈格爾電廠的粒狀物平均排放值為每標準立方米26.16毫克。

2018年11月，國家環保審裁處(National Green Tribunal)通過指令，向未能處理所有煤灰排放的火電站徵收罰款。2019年1月，哈里亞納邦(Haryana)污染控制委員會要求哈格爾電廠支付5千萬盧比。然而，我們認為哈格爾電廠符合有關要求，因此向中央污染控制委員會就有關詮釋尋求指引。哈格爾電廠與電力生產者協會聯繫，並向最高法院作出呈請。最高法院其後暫緩審裁處的指令，並指示所有相關電廠與審裁處聯絡。



可再生能源在印度的能源組合中所擔當的角色愈趨重要，支持當地的可持續發展。

社會表現

推廣教育繼續是中電印度社區活動的重要一環。

2018年，我們的旗艦教育項目「中電印度獎學金計劃」資助了395名學童，當中包括八個業務所在地附近村莊的203名女童。我們計劃於2019年擴大受惠學童至

1,000名。此外，我們計劃為成績最優秀的兩成學童提供特別獎勵，並重點推廣女童接受教育。

部分於2018年進行的主要項目概述如下。詳情可參閱第88至92頁「社會與關係資本」篇章。

教育及發展

- 超過 **350** 名青少年參加哈格爾及 Paguthan 的數碼學習計劃。
- 於 Jath、Andhra Lake 及 Khandke 開展技能發展計劃，目標於 2021 年底前培訓 **450** 名青年人。
- 繼續於哈格爾摔跤學院訓練 **73** 名青少年，其中 **9** 名摔跤手（包括 **5** 名女童）在多項賽事中勇奪 **23** 項錦標。
- 透過中電印度獎學金計劃，為 **8** 個業務所在地共 **395** 名學童提供資助，當中包括 **203** 名女童。

社群福祉

- 在哈格爾及 Tejuva 附近的村落設立獸醫站，為超過 **22,000** 頭牛隻進行治療，惠及約 **550** 個家庭。

- 於 **7** 個業務所在地推行基層醫療服務及健康推廣計劃，惠及逾 **69,000** 名居民。

- 於 Jath、Chandgarh、Samana、Mahidad 及 Veltoor 推行生計改善計劃，惠及超過 **3,700** 名婦女。

環境

- 在 Veltoor 附近的村莊安裝 **17** 支太陽能街燈，並在 Veltoor 及 Tejuva 派發 **140** 盞家用太陽能燈。

義工服務

- 中電印度員工及家屬投入超過 **1,300** 小時服務社群。

- 午餐計劃惠及 Saundatti 鄰近地區 **27** 間學校共 **5,000** 名學生。

- 在 Khandke、Samana、Mahidad、Theni 及哈格爾推行改善食水及生產用水質量的措施，惠及超過 **7,000** 人。

展望

印度是中電其中一個主要增長市場，其經濟發展穩健，加上政府致力為全民提供電力供應，電力市場料於未來將持續增長，為中電的業務發展奠下堅實基礎。

我們相信，可再生能源的增長潛力最大，因為印度當局已訂下進取目標，於2022年3月底前，將潔淨能源發電容量提升至17萬5千兆瓦。根據我們與CDPQ的協議，中電印度將專注拓展零碳發電業務，並以可再生能源及輸電項目為發展重點。夥拍CDPQ，將在現有平台上為業務增長提供雄厚的財務資源。我們將評估投資新建設施及收購現有項目的商機，目前亦正著手研究相關領域的多個機遇，包括參與中央及邦政府機

構為發展大型風電及太陽能項目而進行的拍賣。我們亦同時物色風電和太陽能項目的收購目標。

我們計劃在2019年取得更多風電項目的控制權，以提升營運表現。

哈格爾電廠方面，我們將繼續與政府合作解決煤炭供應問題，以改善電廠的可用率。

正如上文提及，儘管面對天然氣短缺的問題，我們仍會致力為Paguthan電廠發掘其他較長遠的商機。

印度將於2019年第二季舉行大選。我們會密切注視局勢並繼續與政府合作，讓全國各地更多居民得到電力供應，同時致力實現國家的潔淨能源目標。

中電之前曾表示，印度是集團的增長市場，但中電近期出售印度業務部分股權，又如何配合相關發展策略？

印度市場充滿機遇。過去數年，當地電力行業已經歷不少正面的改變。由於政府致力為所有家庭提供穩定電力，因此需要長期及資本密集的投资，以擴大及加強電力基建。在此情況下，印度為中電在電力行業價值鏈中提供了更多發展機會，尤其是在發電方面。故此，印度仍然是中電主要的增長市場。

此外，當地市場聚焦於增加可再生能源的比例。印度被譽為全球第二大最具吸引力的可再生能源市場，而印度政府亦已制定進取目標，希望在2022年3月前，清潔能源發電容量可達17萬5千兆瓦。這項目標與中電致力擴大低碳投資的策略一致。我們相信，與願景相同的夥伴合作，將有助彼此的業務進一步發展。CDPQ與中電有共同理念，希望藉擴大在印度的清潔能源投資，來支持該國的經濟發展。加上CDPQ在收購方面往績卓越，與中電在興建全新的電力項目的傳統優勢相輔相成。總體而言，與CDPQ的合作將有助中電印度把握印度現有的增長機遇。



鮑俊文

瑞銀投資研究執行董事
瑞士銀行亞洲公用股投資研究主管



苗瑞榮

常務董事(印度)

東南亞及台灣



加強營運 及業務表現

財務及營運表現

概述

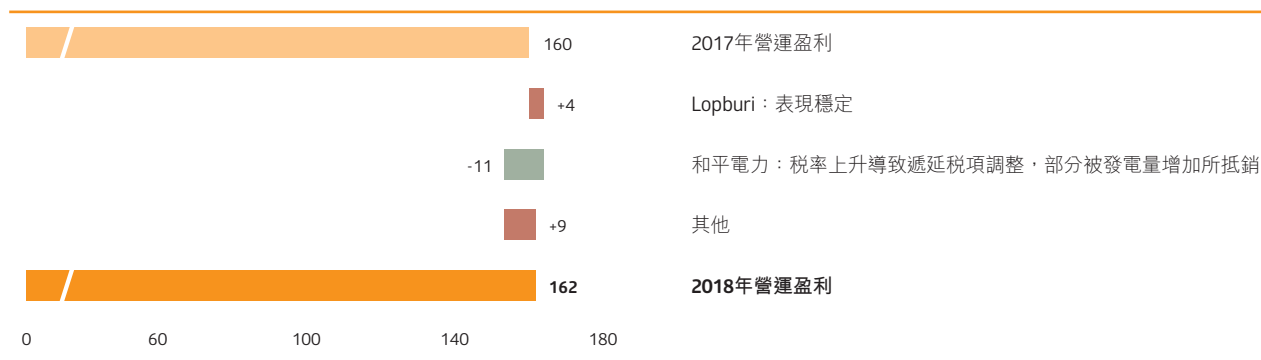
2018年，台灣和平電廠的營運表現理想。電廠於首季完成建造一座加固的永久輸電塔，以取代去年被颱風摧毀的輸電塔。然而，電廠的財務表現卻受煤價高企影響。8月，一名承辦商員工在修理照明設備時不幸身故。為防止日後出現嚴重傷亡事故，中電在安全方面的資深專業人員與和平電廠管理層合作，加強電廠的安全培訓和系統。

在泰國，Lopburi太陽能光伏項目全年運作暢順，發電量穩定，財務表現良好。

在越南，我們繼續就Vung Ang二期和Vinh Tan三期兩個舊有燃煤電廠項目的商業及財務安排與相關部門磋商。

東南亞及台灣業務的表現概述如下：

東南亞及台灣營運盈利	2018 百萬港元	2017 百萬港元	變幅 %
可再生能源	69	65	6.2
火電	131	142	(7.7)
營運與發展開支	(38)	(47)	(19.1)
總計	162	160	1.3



展望

我們2019年的目標，是就落實越南的投資作出決定。同時，我們將繼續提升台灣和泰國項目的營運表現。

澳洲



Cathedral Rocks風場

全力配合轉型至更潔淨及

現代化

的能源系統

財務及營運表現

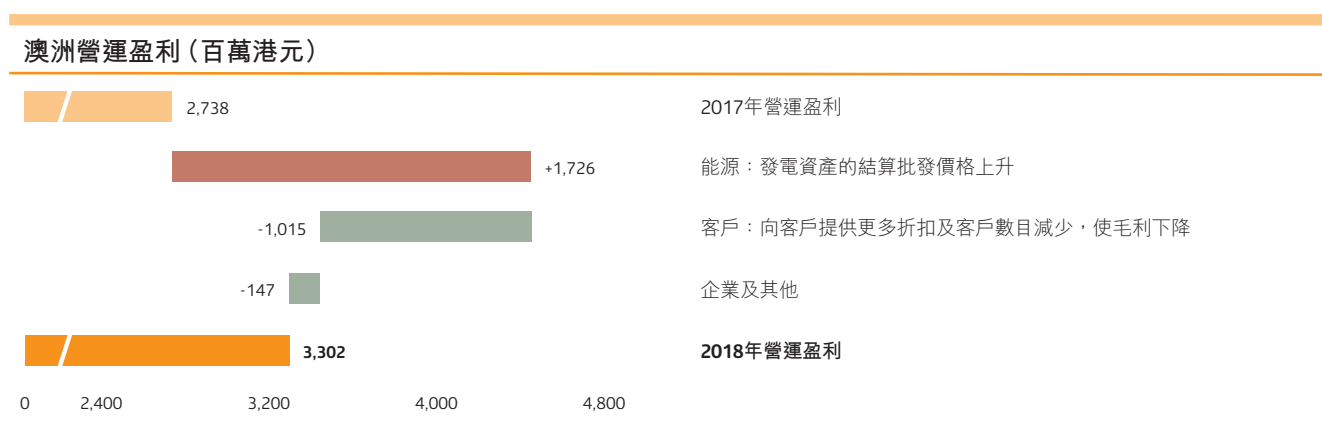
概述

在2018年，儘管澳洲的能源及排放政策仍未明朗，EnergyAustralia繼續緊守崗位，致力為邁向更潔淨和現代化能源系統作貢獻。我們亦參與公開討論，支持訂立全國性的政策，以營造更有利的投資環境。

在沒有清晰政策、供求緊張，以及能源業備受公眾密切監察的情況下，零售及批發市場繼續波動。

整體而言，EnergyAustralia的營運盈利較去年上升20.6%至3,302百萬港元，反映我們的發電組合在供應緊絀、批發電價高企的市況下，仍保持出色的營運表現。發電資產盈利增加，讓EnergyAustralia得以於2018年投入約320百萬澳元，為客戶推行多項措施，短期內能降低或維持電價，並作出新投資，長遠使能源供應穩定，價格合理。

澳洲業務的表現概述如下：



客戶服務

年內，澳洲能源零售市場競爭激烈。在EnergyAustralia有業務的省份，由於政府干預和媒體關注，導致大眾市場競爭熾熱，客戶轉換電力零售商的情況頻密，引致客戶流失率高企。雖然EnergyAustralia的客戶流失率低於市場平均水平，但銷售額下降，邊際利潤受壓。客戶數目減少73,300個或2.8%。

為減低客戶面對的電費壓力，EnergyAustralia自行承擔約55百萬澳元的成本增幅，沒有將之轉嫁客戶，這些成本增幅來自能源供應鏈多個環節，包括電網、符合環保法規、安裝智能電錶，以及一項新的紓困計劃。

自2018年初，我們取消了郵寄賬單及櫃台交易的收費。而由2019年1月1日開始，我們向支付常規價格 (standing offer) 的合資格客戶，如退休人士、退伍軍人及持有醫療保健卡的人士，自動提供15%折扣優惠。

我們又延長了Secure Saver計劃，為客戶於兩年內的電價及氣價設立上限，同時推出新的No Frills計劃，讓客戶可選擇簡單、低廉的電力和天然氣日費計劃。

獲政府認證的碳中和計劃Go Neutral於2016年推出，現已延長至2020年底，至今已有206,000個客戶參與。

EnergyAustralia繼續落實早前公布的計劃，額外投入1千萬澳元推行紓困措施，包括豁免約1,000個弱勢客戶拖欠的能源費用。

能源生產

隨著可再生能源及儲能項目併入「全國電力市場」，我們的發電組合繼續支持澳洲轉型至更潔淨及現代化的能源系統。然而，受早前維多利亞省及南澳省有大型燃煤電廠突然關閉的影響，批發電價於2018年維持相對高位。年內，EnergyAustralia按205百萬澳元的企業價值向Newport和Jeeralang燃氣電廠購入額外發電容量，以供靈活調配。另外我們投資約144百萬澳元為發電資產進行維修保養及升級工程。

由於燃料供應變得明朗，新南威爾斯省的Mount Piper電廠於2018年的產電量遠高於上一年。為配合Mount Piper電廠的營運，我們現正興建一座污水處理廠，預計可於2019年中落成。

新南威爾斯省、維多利亞省及南澳省的燃氣發電設施全年維持高可靠度，讓客戶免受因極端天氣及系統限制導致的電價飆升影響。維多利亞省的雅洛恩電廠則由於進行非計劃維修工程，產電量較2017年低。

有關發電項目的表現概述如下：

可再生能源及火電項目—表現							
	裝機容量 按權益計算兆瓦	發電輸出量 ¹ 百萬度		可用率 %		使用率 %	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017
風電							
Cathedral Rocks	32	84	81	90.2	91.5	30.8	29.4
燃氣	1,566	1,487	2,631	85.8	90.1	11.3	19.6
Newport	500	502	966 ²	89.0	92.1 ²	12.3	12.2 ²
Jeeralang	440	107		95.3		2.8	
Hallett	203	23	20	85.4	91.5	1.4	1.2
Tallawarra	420	855	1,644	72.4	84.9	23.8	45.5
Wilga Park ³	3	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
燃煤	2,880	17,565	16,826	81.2	79.5	75	72.4
Mount Piper	1,400	8,193	6,880	85.4	75.8	71.2	60.1
雅洛恩	1,480	9,371	9,946	77.2	83.0	78.6	84.1

任何總計數字可能因進位而有微小差異

附註：

- 1 包括按權益計算的發電輸出量和購電量。
- 2 EnergyAustralia於2018年收購Newport及Jeeralang電廠之前，兩電廠於2017年的表現統一匯報為Ecogen表現。
- 3 由Santos營運的Wilga Park電廠燃燒來自Narrabri項目的煤層氣，EnergyAustralia佔該項目20%權益。

邁向低碳未來

為確保電力系統穩定可靠，EnergyAustralia繼續投資新的供電設施及項目。

2018年，我們完成了為澳洲東部數個新可再生能源項目提供財政支持的計劃，相關裝機容量共500兆瓦。下表載列我們支持的項目：

項目	裝機容量／EnergyAustralia購電容量 兆瓦	投產日期
Coleambally太陽能光伏電站（新南威爾斯省）	150/105	2019年1月
Manildra太陽能光伏電站（新南威爾斯省）	46/46	2018年12月
Ross River太陽能光伏電站（昆士蘭省）	116/93	2018年11月
Gannawarra太陽能光伏電站（維多利亞省）	50/50	2018年4月
Bodangora風場（新南威爾斯省）	113/68	2019年4月（預計）

除了以上逐步投產的項目和過去我們對可再生能源投資的承諾外，年內EnergyAustralia繼續根據現有購電合約，向下列項目購買可再生能源。

EnergyAustralia購電合約的可再生能源發電容量			
	EnergyAustralia 購電容量 兆瓦	發電輸出量 百萬度	
		2018	2017
風電			
Boco Rock	113	367 ¹	347
Gullen Range	166	481	451
Mortons Lane	20	66 ¹	59
Taralga	107	299 ¹	282
Waterloo一期	56	166	147
太陽能			
Gannawarra	50	69	不適用
Ross River	93	21	不適用
Manildra	46	2	不適用

附註：

1 澳洲能源市場營運商 (Australian Energy Market Operator) 的公開資料。

此外，我們承諾向維多利亞省兩個商用規模的電池儲能項目投資50百萬澳元，有權將電量儲存和調度至「全國電力市場」，分別至2030年及2033年止。兩個項目的儲電量共達8萬度，讓EnergyAustralia成為全國電力市場零售商中擁有最大電池儲能組合的公司，首個項目已投入運作。

我們現正評估就加速太陽能和風電併入全國電網的投資機會，希望透過增加容量來協助改善可再生能源發電時斷時續的問題。這些投資機會包括新南威爾斯省的新燃氣電廠、抽水蓄能項目，以及擴大用電需求管理能力的項目。

新業務

澳洲政府推出一項創新計劃，利用使用率不足的客戶發電設備，及減少大型工商客戶以至住宅用戶在用電高峰期的需求，務求於2020年底前，透過十個位於新南威爾斯省、維多利亞省及南澳省的試行項目，提供200兆瓦的能源儲備或「需求管理用量」，EnergyAustralia參與了這項計劃，目前正管理其中兩個項目，為該計劃貢獻50兆瓦容量。

我們與Startupbootcamp初創加速計劃 (Startupbootcamp計劃) 的合作剛滿一周年。該計

劃旨在加速與新能源相關的初創企業發展，在首年已協助世界各地十個初創企業把意念向潛在投資者及商界推銷。EnergyAustralia承諾連續三年擔任Startupbootcamp計劃的主要贊助機構，現正與2018年度計劃的三間初創企業緊密合作，發展新產品及服務。

環境表現

氣體排放

年內，集團在澳洲的電廠整體排放表現與2017年相若。由於發電量下跌，雅洛恩電廠於2018年的排放量降低了5%。Mount Piper電廠產電量增加19%，排放量亦相應上升16%。至於各燃氣電廠因產電量下調，排放量亦因而下降。

符合環保規例

2018年，EnergyAustralia並沒有因違反與環保相關的規例而被罰款或檢控。雅洛恩電廠於7月三度短暫超出一氧化碳排放量上限。評估顯示，事件並無對環境造成損害，維多利亞省的環境保護署亦已獲知會情況。我們已採取糾正措施，避免同類事件再發生。

社會表現

年內，EnergyAustralia推出措施方便員工參與更多類型的社區活動，義工服務時數因此較2017年增加154%，令人鼓舞。

10月，我們與九個慈善團體合作，推出Workplace Giving計劃，而員工亦於2019年開始參與捐款。為支持計劃，EnergyAustralia於2018年10月1日至12月31日期間，按員工人數為每人每周捐出一澳元。此外，高級管理團隊及董事會成員亦由2018年10月1日起，將薪金的1%作慈善捐款。

年內我們繼續支持合作夥伴悉尼歌劇院及墨爾本板球場。我們與歌劇院合作，助其提早五年達致碳中和的

目標。9月是舉行澳式足球總決賽的日子，也是墨爾本板球場最繁忙的月份，我們完全抵銷了場地的碳排放，其中包括往來球場逾40萬人次所造成的排放量。

「共融行動計劃」旨在加強與澳洲原住民和托雷斯海峽島嶼(Torres Strait Islander)居民的聯繫。作為計劃的一部分，EnergyAustralia積極支持多個項目，提高對有關原住民議題的認識，例如他們所面對的經濟困難，及如何協助他們在經濟上有發展機會。計劃亦同時加強和保育原住民的文化。相關措施包括改變採購及招聘政策，以提高原住民和島民的入職率。

教育及發展

- 向雅洛恩一所小學捐出 **10,000 澳元** 設置學習 STEM（科學、科技、工程及數學）學科的新資源。
- 資助 Musica Viva in School 計劃，為 **34 位老師** 提供音樂培訓，惠及 Tallawarra 鄰近社區約 **900 名基層學生**。
- 繼續與 Aboriginal AFL Academy 合作，支持 **40 名原住民學生** 完成學業。

義工服務

- **740 名** 義工投入慈善服務的時數超過 **4,700 小時**。與 2017 年比較，義工人數及服務時數的增長均 **超過一倍**。

社群福祉

- 與新夥伴 VincentCare、ICAN、the Queen's Fund 及 the Thriving Communities Partnership 合作，豁免了超過 **5,000 個弱勢客戶** 合共 **240 萬澳元** 的欠款。

- **5 名員工** 參與珈瑪節 (Garma Festival)，了解原住民社群在經濟上面對的挑戰，及如何協助他們在經濟上有發展機會。

環境

- 幫助悉尼歌劇院提前五年達成原定的碳中和目標；亦在去年9月正值球賽旺季時，為 **墨爾本板球場** 抵銷了其碳排放。



2018年，我們擴展LGBTI(女同性戀、男同性戀、雙性戀、跨性別和雙性人)網絡PRISM，目前已有三分之一的同事參與。年內，PRISM獲澳洲職場平等指數(AWEI)授以年度最佳網絡獎，並入圍澳洲人力資源協會舉辦的Michael Kirby LGBTIQ+ 共融大獎比賽。

重點社區關懷活動概述於第66頁。更多詳情可參閱第88至92頁「社會與關係資本」篇章。

確保工作間安全

中電恪守安全第一的核心價值。因此，我們對2018年兩宗致命事故深感哀痛。我們正為雅洛恩電廠事故分別進行獨立和內部的詳細調查，而針對在新南威爾斯省安裝太陽能板時發生的事故所進行的調查已完成，並正落實改善建議。我們亦即將完成風險評估，及檢討安全措施。有關詳情可參閱第81至87頁「人力資本」篇章。

展望

在欠缺長遠及可持續的能源政策下，我們預計澳洲市場環境將持續緊張。營運方面，EnergyAustralia仍會專注於優化發電組合、提升資產可靠度，並探索增加靈活發電容量的方案，包括抽水蓄能及燃氣發電。

在預期零售市場競爭將持續激烈的情況下，我們會繼續致力提升客戶體驗，同時紓緩家庭開支壓力。

我們的優先目標是繼續與聯邦及省政府合作，倡議制訂清晰及穩定的國家能源政策，讓投資者有信心投入資金，推動澳洲轉型至更可靠、價格合理，以及可持續發展的能源系統。我們會致力投資有助確保可靠電力供應及合理價格的項目，為澳洲邁向低碳未來作貢獻。

EnergyAustralia夥拍

Startupbootcamp，進行為期13周的初創加速計劃，旨在支援初創企業發展業務，為業界帶來革命性改變。新科技及創新技術對澳洲能源行業有何重要性？又如何幫助你的客戶？

澳洲能源系統邁向更清潔及現代化的旅程已經展開。要達成長遠果效，必須為不同地區的家庭及企業，提供可靠、價格合理和清潔的電力。

問題在於如何實現這個目標。

在EnergyAustralia，我們擁有優秀的人才，但並不代表我們能夠成功開拓新技術及應用新方法。在Startupbootcamp計劃下，一批出色的初創企業優秀人才將他們的專業知識用於可再生能源、電動車、物聯網、數據貨幣化、人工智能及機器學習等範疇。在能源業面對巨大挑戰下，計劃的參與者願貢獻所長，尋求應對方案。我已投身能源行業三十多年，可以說很少、甚至從來沒有如此樂觀，現時一切已準備就緒。我們的計劃很可能帶來下一個新點子，或為能源行業創造突破。

初創加速計劃有助世界各地的小規模機構孕育偉大概念。



Umesh Bhutoria 先生
EnergyTech Ventures
創辦人及首席執行官



譚凱熙
常務董事 (EnergyAustralia)