

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈內容概不負責，  
 對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不會就本公佈全部或任  
 何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## SHANGRI-LA ASIA LIMITED

### 香格里拉(亞洲)有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：www.ir.shangri-la.com

(股份代號：00069)

### 2018年末期業績公佈

香格里拉(亞洲)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附  
 屬公司(「本集團」)與其聯營公司截至2018年12月31日止年度之經審核業績。此業  
 績已由本公司之核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港會計師公會頒佈之香港  
 核數準則作出審核，並經由董事會之審核及風險委員會審閱。

下表概述本集團的財務業績摘要：

	2018年 百萬美元	2017年 百萬美元	2018/17 變動百分比
綜合收入	<b>2,517.9</b>	2,189.8	15.0%
本公司及其附屬公司的未計利息、稅項、 折舊、攤銷及非營運項目前之盈利 <sup>(附註1)</sup>	<b>664.5</b>	535.9	24.0%
實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的未 計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目 前之盈利 <sup>(附註2)</sup>	<b>940.9</b>	794.7	18.4%
本公司擁有人應佔溢利			
－ 營運項目	<b>197.3</b>	140.7	40.2%
－ 非營運項目	<b>(4.4)</b>	17.3	無意義
總額	<b>192.9</b>	158.0	22.1%
每股盈利(每股美仙)	<b>5.40</b>	4.43	21.9%
每股股息(每股港仙)	<b>22</b>	17	29.4%
本公司擁有人應佔資產淨值	<b>6,289.0</b>	6,602.6	-4.7%
本公司擁有人應佔每股資產淨值(美元)	<b>1.76</b>	1.84	-4.3%
實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的 借款淨額 <sup>(附註3)</sup>	<b>3,983.2</b>	4,335.8	-8.1%

附註：

1. 未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利（為非香港財務報告準則財務計量）的定義為未計融資費用、稅項、折舊及攤銷以及非經常性項目的盈利，如出售固定資產及於投資公司權益的收益／虧損；投資物業及按公平值計入損益的金融資產的公平值收益／虧損；以及固定資產的減值虧損。
2. 實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為本公司未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利與本集團根據股本權益百分比計算之應佔附屬公司及聯營公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額。
3. 實際應佔借款淨額（銀行貸款結餘及定息債券減短期資金存放、現金及銀行結餘）為本公司借款淨額與本集團根據股本權益百分比計算之應佔附屬公司及聯營公司借款淨額總額。
4. 僅供參考，截至2018年12月31日止年度，實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的折舊及攤銷為384,600,000美元，較截至2017年12月31日止年度的362,200,000美元增加6.2%。

董事會建議派發2018年之末期股息每股14港仙（2017年：每股11港仙）予於2019年6月11日（星期二）名列本公司股東名冊內之本公司股東。連同在2018年10月已派付之中期股息每股8港仙（2017年：每股6港仙），2018年之股息總額為每股22港仙（2017年：每股17港仙）。

待本公司在即將舉行之股東週年大會上獲得股東批准派付末期股息後，擬派發之末期股息預期將於2019年6月20日（星期四）派付。

## 討論與分析

本集團的主營業務與2017年相同，由四個主要分部組成：

- **酒店物業** — 酒店物業(包括租賃酒店)之發展、擁有及經營
- **酒店管理及相關服務** — 為本集團擁有的酒店及第三方擁有的酒店提供酒店管理服務
- **投資物業** — 辦公室物業、商用物業及服務式公寓／住宅之發展、擁有及經營
- **供出售的發展物業**

本集團繼續為上述業務分部發展酒店物業、用作租賃的投資物業以及用作出售的物業。

本集團現時以下列品牌擁有及／或管理酒店：

- **香格里拉酒店及度假酒店**
- **嘉里酒店**
- **今旅酒店 Hotel Jen**
- **盛貿飯店**

下表概述本集團於2018年12月31日的酒店及客房：

	擁有／租賃		管理		營運中酒店總額		發展中酒店總額	
	酒店	客房 千間	酒店	客房 千間	酒店	客房 千間	擁有的酒店	管理合約下的酒店
	71	30.9	15	4.7	86	35.6	4	8
	3	1.6	—	—	3	1.6	—	—
 (附註2)	7	2.8	2	0.6	9	3.4	—	1
	—	—	3	1.2	3	1.2	1	—
其他 (附註1)	1	0.6	—	—	1	0.6	—	—
<b>總額</b>	<b>82</b>	<b>35.9</b>	<b>20</b>	<b>6.5</b>	<b>102</b>	<b>42.4</b>	<b>5</b>	<b>9</b>

附註：

- (1) 其他酒店指上海波特曼麗思卡爾頓酒店(本集團擁有30%的股本權益)
- (2) 2018年概無新開業酒店。因地方政府部門要求收回酒店所在土地以進行重建，故澳洲布里斯班今旅酒店Hotel Jen已停止營業，並於2018年12月份出售。

下表概述附屬公司及聯營公司擁有可供租賃的營運中投資物業的總樓面面積(「總樓面面積」)：

(平方米)		本集團 股本權益	於2018年12月31日營運中 投資物業總樓面面積		
			辦公室 樓面	商用樓面	服務式 公寓/ 住宅
中國國內	中國國際貿易中心(一期)	40.32%-50%	88,433	90,770	80,124
	中國國際貿易中心(二期)	43.23%	76,536	24,337	—
	中國國際貿易中心(3A期)	40.32%	143,088	45,851	—
	中國國際貿易中心(3B期)	40.32%	83,419	62,498	—
			<u>391,476</u>	<u>223,456</u>	<u>80,124</u>
	北京國貿世紀公寓	50%	—	—	43,445
	北京嘉里中心	23.75%	92,723	12,831	36,161
	上海商城	30%	40,819	12,057	50,988
	靜安嘉里中心(一期)	24.75%	38,611	13,009	17,812
	靜安嘉里中心(二期)	49%	117,823	80,967	—
	上海浦東嘉里城	23.2%	94,995	49,319	34,907
	成都香格里拉中心	80%	41,519	4,097	—
	大連香格里拉公寓	100%	—	—	54,004
	青島香格里拉中心	100%	31,911	8,029	—
	天津嘉里中心	20%	—	82,494	—
	杭州嘉里中心	25%	12,583	98,886	—
	濟南企業廣場	45%	32,944	5,681	—
			<u>895,404</u>	<u>590,826</u>	<u>317,441</u>

於2018年12月31日營運中  
投資物業總樓面面積

(平方米)		本集團 股本權益	辦公室 樓面	商用樓面	服務式 公寓/ 住宅
馬來西亞	馬來西亞UBN Apartments	52.78%	—	—	17,356
	馬來西亞UBN Tower	52.78%	45,175	8,530	—
			<u>45,175</u>	<u>8,530</u>	<u>17,356</u>
新加坡	新加坡香格里拉閣	100%	—	—	13,794
	新加坡香格麗閣	100%	—	—	10,941
	新加坡東陵坊	44.6%	—	21,267	—
	新加坡東陵大廈	44.6%	3,291	1,666	—
			<u>3,291</u>	<u>22,933</u>	<u>24,735</u>
澳洲	凱恩斯The Pier Retail Complex	100%	515	11,370	—
蒙古	烏蘭巴托Central Tower	51%	23,114	4,510	—
	烏蘭巴托香格里拉中心	51%	18,241	16,728	19,585
			<u>41,355</u>	<u>21,238</u>	<u>19,585</u>
緬甸	仰光香格里拉公寓	55.86%	—	—	56,834
	仰光Sule Square	59.28%	37,635	11,807	—
			<u>37,635</u>	<u>11,807</u>	<u>56,834</u>
總額			<u>1,023,375</u>	<u>666,704</u>	<u>435,951</u>

## 經營業績

### 收入

綜合收入包括以下各項：

	截至12月31日止年度		2018/17
	2018年 百萬美元	2017年 百萬美元	變動百分比
酒店物業			
客房收入	1,143.3	1,042.5	9.7%
餐飲銷售	941.3	861.1	9.3%
提供配套服務	122.3	114.4	6.9%
酒店擁有小計	2,206.9	2,018.0	9.4%
酒店管理及相關服務			
總收入(包括源自附屬公司的收入)	229.9	159.7	44.0%
減：抵銷與附屬公司之內部分部間收入	(129.8)	(94.4)	-37.5%
抵銷後淨額	100.1	65.3	53.3%
投資物業	82.6	73.0	13.2%
供出售的發展物業	127.7	33.5	281.2%
其他業務	0.6	–	不適用
綜合收入	2,517.9	2,189.8	15.0%

截至2018年12月31日止年度，綜合收入為2,517,900,000美元，較截至2017年12月31日止年度的2,189,800,000美元增加15.0%（或328,100,000美元）。綜合收入增加的主要原因為：

- 2017年，新酒店開業之結轉影響67,200,000美元。
- 新加坡香格里拉大酒店於2017年大型翻新工程之後，其經營改善帶來收入增加27,000,000美元。
- 來自酒店物業收入因匯率向好所致之22,300,000美元。
- 香港財務報告準則第15號「客戶合約收入」會計準則的變動而產生的收入增加35,600,000美元（已抵消分部間收入）。
- 供出售的發展物業的收入增加淨額94,200,000美元，主要就斯里蘭卡科倫坡香格里拉大酒店開發的One Galle Face住宅發展項目的住宅銷售確認收入所推動。

- 因政府下令自2018年4月26日起全面關閉長灘島六個月以進行環境修復，導致菲律賓香格里拉長灘島度假酒店暫時停業而造成的收入減少13,000,000美元。
- 餘下增幅94,800,000美元則由於酒店和投資物業經營的普遍改善所致。

### (i) 酒店物業

於2018年12月31日，本集團於亞太區、歐洲及非洲的79間（2017年：80間）營運中酒店擁有股本權益（包括上海波特曼麗思卡爾頓酒店（「波特曼」）及3間（2017年：3間）以經營租賃方式營運的酒店，共有35,834間（2017年：36,056間）可用客房。

於2018年12月份，本集團完成出售澳洲布里斯班今旅酒店Hotel Jen，此項交易因地方政府部門要求收回酒店所在土地以進行重建導致。

該等82間酒店的詳情如下：

	本集團 股本權益	可用客房
<b>(A) 本集團擁有的酒店</b>		
<b>香港</b>		
九龍香格里拉大酒店	100%	682
港島香格里拉大酒店	80%	565
香港今旅酒店Hotel Jen	30%	283
香港嘉里酒店	100%	546
<b>中國國內</b>		
北京香格里拉飯店	38%	670
北京中國大飯店	50%	584
北京國貿大酒店	40.32%	278
北京新國貿飯店	40.32%	450
北京嘉里大酒店	23.75%	486
上海浦東香格里拉大酒店	100%	946
上海靜安香格里拉大酒店	49%	508
上海浦東嘉里大酒店	23.2%	574
上海波特曼麗思卡爾頓酒店	30%	593
深圳香格里拉大酒店	72%	522
深圳福田香格里拉大酒店	100%	528
西安香格里拉大酒店	100%	393
杭州香格里拉飯店	45%	380
北海香格里拉大酒店	100%	362
長春香格里拉大酒店	100%	382
瀋陽今旅酒店Hotel Jen	100%	407
瀋陽香格里拉大酒店	25%	383
青島香格里拉大酒店	100%	702
大連香格里拉大酒店	100%	560
武漢香格里拉大酒店	92%	442

	本集團 股本權益	可用客房
哈爾濱香格里拉大酒店	100%	403
福州香格里拉大酒店	100%	414
廣州香格里拉大酒店	80%	690
成都香格里拉大酒店	80%	593
溫州香格里拉大酒店	75%	409
寧波香格里拉大酒店	95%	562
桂林香格里拉大酒店	100%	439
包頭香格里拉大酒店	100%	360
呼和浩特香格里拉大酒店	100%	365
滿洲里香格里拉大酒店	100%	235
揚州香格里拉大酒店	100%	360
曲阜香格里拉大酒店	100%	322
拉薩香格里拉大酒店	100%	289
三亞香格里拉度假酒店	100%	496
南京香格里拉大酒店	55%	450
秦皇島香格里拉大酒店	100%	328
合肥香格里拉大酒店	100%	400
香格里拉大酒店	100%	228
天津香格里拉大酒店	20%	304
南昌香格里拉大酒店	20%	473
唐山香格里拉大酒店	35%	301
杭州城中香格里拉大酒店	25%	414
哈爾濱松北香格里拉大酒店	100%	344
廈門香格里拉大酒店	100%	325
濟南香格里拉大酒店	45%	364
<b>新加坡</b>		
新加坡香格里拉大酒店	100%	792
新加坡香格里拉聖淘沙度假酒店	100%	454
新加坡東陵今旅酒店Hotel Jen	44.6%	565
<b>馬來西亞</b>		
吉隆坡香格里拉大酒店	52.78%	655
檳城香格里拉沙洋度假酒店	52.78%	303
檳城金沙度假酒店	52.78%	387
檳城今旅酒店Hotel Jen	31.67%	443
哥打基納巴盧香格里拉莎利雅度假酒店	64.59%	499
哥打基納巴盧香格里拉丹絨亞路度假酒店	40%	492
<b>菲律賓</b>		
馬尼拉麥卡蒂香格里拉酒店	100%	696
馬尼拉艾莎香格里拉大酒店	100%	630
香格里拉麥丹島度假酒店	93.95%	530
香格里拉長灘島度假酒店	100%	219
馬尼拉城堡香格里拉大酒店	40%	576

	本集團 股本權益	可用客房
<b>泰國</b>		
曼谷香格里拉大酒店	73.61%	802
清邁香格里拉大酒店	73.61%	277
<b>澳洲</b>		
悉尼香格里拉大酒店	100%	565
凱恩斯香格里拉大酒店	100%	255
<b>法國</b>		
巴黎香格里拉大酒店	100%	100
<b>馬爾代夫</b>		
馬爾代夫香格里拉度假酒店	70%	132
馬爾代夫馬累今旅酒店Hotel Jen	100%	114
<b>其他地區</b>		
土耳其伊斯坦布爾香格里拉大酒店	50%	186
香格里拉斐濟度假酒店	71.64%	442
緬甸仰光司雷香格里拉大酒店	59.16%	474
印尼雅加達香格里拉大酒店	25%	619
印尼泗水香格里拉大酒店	11.34%	365
蒙古烏蘭巴托香格里拉大酒店	51%	290
毛里裘斯香格里拉度假酒店	26%	203
斯里蘭卡香格里拉漢班托塔高爾夫度假酒店	90%	274
斯里蘭卡科倫坡香格里拉大酒店	90%	500
	<b>擁有酒店共79間</b>	<b>34,933</b>
<b>(B) 經營租賃協議下的酒店</b>		
日本東京香格里拉大酒店		200
英國倫敦香格里拉大酒店		202
新加坡烏節門今旅酒店Hotel Jen		499
	<b>租賃酒店共3間</b>	<b>901</b>
	<b>合計</b>	<b>35,834</b>

於截至2018年12月31日止年度，本集團酒店物業的綜合收入為2,206,900,000美元，較截至2017年12月31日止年度的2,018,000,000美元增加9.4%（或188,900,000美元）。

	截至12月31日止年度		2018/17
	2018年 百萬美元	2017年 百萬美元	變動百分比
中華人民共和國			
香港	370.1	312.5	18.4%
中國國內	842.1	794.9	6.0%
新加坡	237.0	184.6	28.4%
馬來西亞	129.3	121.3	6.6%
菲律賓	171.7	184.9	-7.1%
日本	67.2	63.7	5.5%
泰國	78.2	70.1	11.6%
法國	50.1	42.6	17.6%
澳洲	92.2	101.9	-9.5%
英國	50.7	47.4	7.0%
蒙古	15.2	13.4	13.4%
斯里蘭卡	40.2	12.6	219.0%
其他國家	62.9	68.1	-7.6%
酒店物業業務的綜合收入	<b>2,206.9</b>	<b>2,018.0</b>	9.4%

於2018年，本集團酒店物業的綜合收入受到一系列因素推動，其中包括：

- 2017年內有新酒店開業，包括香港嘉里酒店(香港)、哈爾濱松北香格里拉大酒店(中國國內)、廈門香格里拉大酒店(中國國內)及斯里蘭卡科倫坡香格里拉大酒店(斯里蘭卡)。
- 繼新加坡香格里拉大酒店於2017年5月完成大型翻新之後，酒店表現改善。
- 匯率向好。
- 按同比基準，酒店經營環境普遍改善。
- 因政府下令自2018年4月26日起全面關閉長灘島六個月以進行環境修復，導致菲律賓香格里拉長灘島度假酒店暫時停業而抵銷部份總收入增長。

2018年本集團收入增長受上述各自因素的影響，請參閱下表：

	百萬美元	增長率
酒店物業綜合收入增長	188.9	9.4%
2017年內新開業酒店的結轉影響	(67.2)	(3.3%)
新加坡香格里拉大酒店翻新	(27.0)	(1.3%)
匯率影響	(22.3)	(1.1%)
香格里拉長灘島度假酒店停業六個月	13.0	0.6%
	<u>85.4</u>	<u>4.2%</u>
酒店物業綜合收入增長(同比基準)	<u>85.4</u>	<u>4.2%</u>

於截至2018年及2017年12月31日止年度按未經綜合基準(包括附屬公司及聯營公司)計算的本集團擁有的酒店(包括租賃酒店)的主要表現指標如下：

國家	2018年加權平均			2017年加權平均		
	入住率 (%)	房價 (美元)	每房收入 (美元)	入住率 (%)	房價 (美元)	每房收入 (美元)
中華人民共和國						
香港	84	295	249	77	290	222
中國國內	67	126	85	67	123	82
一線城市	79	173	137	77	168	130
二線城市	67	100	67	66	98	64
三、四線城市	52	92	48	54	89	48
新加坡	80	220	175	68	208	142
馬來西亞	75	139	104	73	127	93
菲律賓	67	182	121	67	183	123
日本	86	586	502	87	538	466
泰國	71	163	116	69	152	105
法國	63	1,293	816	58	1,139	663
澳洲	79	227	180	91	220	199
英國	79	548	435	79	517	407
蒙古	30	219	66	24	231	54
斯里蘭卡	42	161	68	39	145	56
其他國家	52	193	100	54	186	99
加權平均	<u>68</u>	<u>169</u>	<u>115</u>	<u>67</u>	<u>162</u>	<u>109</u>

附註：有關中國國內酒店的表現指標中不包括波特曼麗思卡爾頓酒店。

於截至2018年12月31日止年度，本集團酒店的加權平均入住率為68%，較截至2017年12月31日止年度的67%增加一個百分點。於截至2018年12月31日止年度，客房收入(「每房收入」)為115美元，較截至2017年12月31日止年度的109美元增加6%。

經選定地區有經歷重大事件的酒店表現的評論如下：

## 中華人民共和國

### 香港

就香港而言，截至2018年12月31日止年度入住率為84%，較截至2017年12月31日止年度的77%增加七個百分點。截至2018年12月31日止年度，每房收入為249美元，較截至2017年12月31日止年度的222美元增加12%。於本年度，酒店受益於整體訪港過夜旅客增加4.9%，而當中主要因受訪港中國國內過夜旅客（即於香港逗留最少一晚的旅客）增加7.4%。本公司亦目睹於2017年4月開業的香港嘉里酒店的穩健快速增長。截至2018年12月31日止年度，香港酒店物業的總收入增加18.4%至370,100,000美元。

### 中國國內

於2018年12月31日，本集團於45間在中國國內營運的酒店擁有股本權益。

就中國國內而言，截至2018年12月31日止年度入住率為67%，與截至2017年12月31日止年度的67%相比大致持平。截至2018年12月31日止年度，每房收入為85美元，較截至2017年12月31日止年度的82美元增加4%。中國國內酒店市場於本年度保持大致平穩；我們繼續看到一線及二線城市（即本集團約75%酒店的所在據點）需求增長超過供給增長。本年度的表現亦受到濟南香格里拉大酒店、北京新國貿飯店、廈門香格里拉大酒店及哈爾濱松北香格里拉大酒店開業的助力。

以下是我們於各線城市酒店的表現：

- 於一線城市，截至2018年12月31日止年度入住率為79%，較截至2017年12月31日止年度的77%增加兩個百分點。截至2018年12月31日止年度每房收入為137美元，較截至2017年12月31日止年度的130美元增加5%。倘就匯率影響作出調整，截至2018年12月31日止年度每房收入為135美元，較截至2017年12月31日止年度的130美元增加4%。
- 於二線城市，截至2018年12月31日止年度入住率為67%，較截至2017年12月31日止年度的66%增加一個百分點。截至2018年12月31日止年度每房收入為67美元，較截至2017年12月31日止年度的64美元增加4%。倘就匯率影響作出調整，截至2018年12月31日止年度每房收入為66美元，較截至2017年12月31日止年度的64美元增加3%。

- 於三線及四線城市，截至2018年12月31日止年度入住率為52%，較截至2017年12月31日止年度的54%減少兩個百分點。截至2018年12月31日止年度每房收入為48美元，與截至2017年12月31日止年度的48美元大體保持不變。倘就匯率影響作出調整，截至2018年12月31日止年度每房收入為47美元，較截至2017年12月31日止年度的48美元減少1%。

中國國內酒店物業於截至2018年12月31日止年度的總收入增加6.0%至842,100,000美元。

### 新加坡

就新加坡而言，截至2018年12月31日止年度入住率為80%，較截至2017年12月31日止年度的68%增加12個百分點。截至2018年12月31日止年度，每房收入為175美元，較截至2017年12月31日止年度的142美元增加24%。此乃主要由於本公司的旗艦物業新加坡香格里拉大酒店塔樓翼在於2017年為期八個月的大型翻新後成功重新開業。新加坡酒店物業於截至2018年12月31日止年度的總收入增加28.4%至237,000,000美元。

### 菲律賓

就菲律賓而言，截至2018年12月31日止年度入住率為67%，較截至2017年12月31日止年度的67%大致保持不變。截至2018年12月31日止年度，每房收入為121美元，較截至2017年12月31日止年度的123美元增加減少2%。本集團長灘島度假酒店的表現因政府命令於2018年4月26日起為期六個月完全關閉長灘島作環境修復而有所影響。菲律賓酒店物業於截至2018年12月31日止年度的總收入減少7.1%至171,700,000美元。

### 澳洲

就澳洲而言，截至2018年12月31日止年度入住率為79%，較截至2017年12月31日止年度的91%減少12個百分點。截至2018年12月31日止年度，每房收入為180美元，較截至2017年12月31日止年度的199美元減少10%。房地產市場和採購經理指數的指標在年內表現疲軟，表現出整個國家出現普遍疲軟。4月份凱恩斯香格里拉大酒店分階段客房翻新的不利影響加劇本公司酒店業績的下降。澳洲酒店物業於截至2018年12月31日止年度的總收入減少9.5%至92,200,000美元。

## 斯里蘭卡

就斯里蘭卡而言，截至2018年12月31日止年度入住率為42%，較截至2017年12月31日止年度的39%增加三個百分點。截至2018年12月31日止年度，每房收入為68美元，較截至2017年12月31日止年度的56美元增加21%。該項增加主要由於在2017年11月16日開業的斯里蘭卡科倫坡香格里拉大酒店快速增長所致。斯里蘭卡酒店物業於截至2018年12月31日止年度的總收入增加219.0%至40,200,000美元。

### (ii) 酒店管理及相關服務

於2018年12月31日，本集團的全資附屬公司SLIM International Limited 及其附屬公司（「SLIM」）管理合共101間酒店及度假酒店：

- 78間本集團擁有的酒店（上海波特曼麗思卡爾頓酒店除外）
- 3間租賃協議下的酒店
- 20間第三方擁有的酒店

由第三方擁有的20間營運中酒店（6,474間可用客房）位於以下城市：

- 加拿大：多倫多及溫哥華
- 菲律賓：馬尼拉
- 阿曼：馬斯喀特（2間酒店）
- 卡塔爾：多哈
- 阿聯酋：阿布扎比（2間酒店）及迪拜
- 馬來西亞：柔佛及吉隆坡
- 印度：新德里及班加羅爾
- 台灣：台北及台南
- 中國國內：常州（2間酒店）、海口、蘇州及義烏

第三方酒店管理協議下的營運中酒店的主要表現指標：

目的地	2018年加權平均			2017年加權平均		
	入住率 (%)	房價 (美元)	每房收入 (美元)	入住率 (%)	房價 (美元)	每房收入 (美元)
加拿大	74	339	250	75	326	245
菲律賓	56	68	38	61	68	41
阿曼	61	294	178	64	242	154
卡塔爾	67	168	112	65	183	119
馬來西亞	71	102	73	76	97	74
印度	64	136	87	58	133	77
台灣	68	169	116	66	166	110
中國國內	59	76	45	58	74	43
<b>加權平均</b>	<b>64</b>	<b>148</b>	<b>94</b>	<b>64</b>	<b>145</b>	<b>92</b>

截至2018年12月31日止年度，該等第三方酒店管理協議下的酒店的整體加權平均入住率大體保持持平，為64%。截至2018年12月31日止年度，每房收入為94美元，較截至2017年12月31日止年度的92美元增加2%。

截至2018年12月31日止年度，SLIM的總收入為229,900,000美元，較截至2017年12月31日止年度的159,700,000美元增加44.0%（或70,200,000美元）。

抵銷與附屬公司之內部分部間收入後，截至2018年12月31日止年度，SLIM的收入淨額為100,100,000美元，較截至2017年12月31日止年度的65,300,000美元增加53.3%（或34,800,000美元）。收入增加主要受香港財務報告準則第15號「客戶合約收入」的會計準則變動而帶動。此乃包括截至2018年12月31日止年度確認34,300,000美元的貴賓金環會費用及5,200,000美元的品牌推廣基金，而截至2017年12月31日止年度分別為3,900,000美元及無。

年內，SLIM 就管理及經營一間位於麥納麥（巴林）的發展中酒店與第三方簽訂一份新管理協議。於2018年12月31日，SLIM 持有九間由第三方所擁有的新酒店項目之管理協議。

### (iii) 投資物業

截至2018年12月31日止年度，集團投資物業綜合收入為82,600,000美元，較截至2017年12月31日止年度的73,000,000美元增加13.2%（或9,600,000美元）。

	截至12月31日止年度		2018/17
	2018年 百萬美元	2017年 百萬美元	變動百分比
中國國內	20.2	17.1	18.1%
新加坡	13.6	13.3	2.3%
馬來西亞	6.2	5.9	5.1%
蒙古	16.8	12.4	35.5%
其他國家	25.8	24.3	6.2%
投資物業業務的綜合收入	<u>82.6</u>	<u>73.0</u>	<u>13.2%</u>

於2018年，本集團附屬公司投資物業的收入有所增長，主要受出租率提升帶動。

對附屬公司按地區劃分的投資物業的評論：

#### 中國國內

截至2018年12月31日止年度，本集團於中國國內的投資物業收入增加18.1%至20,200,000美元。此乃主要受大連香格里拉公寓二期開業所推動，大連香格里拉公寓於截至2018年12月31日止年度為本公司帶來可用的服務式公寓的平均數目為341個，而截至2017年12月31日止年度為213個。本集團於青島香格里拉中心及成都香格里拉中心的寫字樓出租率亦有所提升。

#### 新加坡

截至2018年12月31日止年度，本集團於新加坡的服務式公寓產生的收入增加 2.3%至13,600,000美元。此乃主要受香格里拉閣及香格麗閣的入住率提升所推動。

#### 馬來西亞

截至2018年12月31日止年度，本集團於馬來西亞附屬公司的投資物業產生的收入增加5.1%至6,200,000美元。此乃主要受UBN Tower商用樓面的出租率提升所推動。

## 蒙古

截至2018年12月31日止年度，本集團於蒙古附屬公司的投資物業產生的收入增加35.5%至16,800,000美元。此乃主要受於2016年7月開業的烏蘭巴托香格里拉中心快速增長所推動。

## 其他國家

截至2018年12月31日止年度，本集團於其他國家附屬公司的投資物業產生的收入增加6.2%至25,800,000美元。此乃主要受仰光Sule Square (緬甸) 寫字樓的出租率提升所推動，一家跨國電訊公司於2018年第四季度起租用該寫字樓的三層樓面空間而提升仰光Sule Square (緬甸) 寫字樓的出租率。

### (iv) 供出售的發展物業

截至2018年12月31日止年度，附屬公司供出售的發展物業的收入為127,700,000美元，較截至2017年12月31日止年度的33,500,000美元增加281.2%。年內，本公司開始確認斯里蘭卡科倫坡的One Galle Face 發展項目住宅單位的銷售收入，以及持續確認揚州水岸泓庭住宅單位及大連香格里拉大酒店二期項目住宅大樓Yavis (兩者均位於中國國內) 的銷售收入。

揚州水岸泓庭餘下所有住宅單位已於2017年出售，其最後一個單位已於2018年年初交付買家。於2018年，Yavis出售了14個單位及合共13個單位 (包括於2017年已售的3個單位) 已交付買家，4個已售單位將於2019年交付予買家。於2018年12月31日，Yavis 擁有餘下庫存83個單位。

斯里蘭卡科倫坡的One Galle Face 發展項目包括390個公寓 (372個作銷售及18個作租賃用途)，總樓面面積約93,500平方米。於2018年12月31日，累計合共282個公寓 (總數的76%) 已出售，其中111個已售公寓 (已售的39%) 已交付予買家並確認為收入。

## 未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利及實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額

下表概述有關按地區及業務分部劃分的本公司及其附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利以及本公司、附屬公司及聯營公司的實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額的資料：

		附屬公司		實際應佔		實際應佔		實際應佔	
		的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利		附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利		聯營公司未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利		未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額	
(百萬美元)		2018年	2017年	2018年	2017年	2018年	2017年	2018年	2017年
酒店物業	香港	120.0	102.5	109.0	91.5	1.5	1.1	110.5	92.6
	中國國內	232.6	217.7	213.6	199.7	66.7	62.3	280.3	262.0
	新加坡	67.1	38.9	67.1	38.9	6.1	6.0	73.2	44.9
	馬來西亞	39.0	40.2	22.1	22.7	7.9	6.2	30.0	28.9
	菲律賓	47.3	52.6	46.0	51.5	9.3	7.1	55.3	58.6
	日本	4.6	1.9	4.6	1.9	—	—	4.6	1.9
	泰國	31.3	27.8	23.1	20.5	—	—	23.1	20.5
	法國	2.4	0.4	2.4	0.4	—	—	2.4	0.4
	澳洲	16.6	24.1	16.6	24.1	—	—	16.6	24.1
	英國	(6.3)	(4.9)	(6.3)	(4.9)	—	—	(6.3)	(4.9)
	蒙古	3.0	(3.3)	1.6	(1.7)	—	—	1.6	(1.7)
	斯里蘭卡	7.0	(3.1)	6.3	(2.8)	—	—	6.3	(2.8)
	其他國家	(0.7)	5.4	(0.8)	3.2	7.5	6.9	6.7	10.1
		<u>563.9</u>	<u>500.2</u>	<u>505.3</u>	<u>445.0</u>	<u>99.0</u>	<u>89.6</u>	<u>604.3</u>	<u>534.6</u>
酒店管理及相關服務		<u>21.4</u>	<u>46.5</u>	<u>21.4</u>	<u>46.5</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>21.4</u>	<u>46.5</u>
酒店營運小計		<u>585.3</u>	<u>546.7</u>	<u>526.7</u>	<u>491.5</u>	<u>99.0</u>	<u>89.6</u>	<u>625.7</u>	<u>581.1</u>
投資物業	中國國內	8.9	7.5	8.1	6.9	213.9	192.3	222.0	199.2
	新加坡	6.7	4.9	6.7	4.9	4.7	4.7	11.4	9.6
	馬來西亞	4.1	3.9	2.1	2.0	—	—	2.1	2.0
	蒙古	7.8	3.2	4.0	1.7	—	—	4.0	1.7
	其他國家	11.9	11.5	7.0	6.6	—	—	7.0	6.6
投資物業小計		<u>39.4</u>	<u>31.0</u>	<u>27.9</u>	<u>22.1</u>	<u>218.6</u>	<u>197.0</u>	<u>246.5</u>	<u>219.1</u>
供出售的發展物業及其他業務		<u>69.3</u>	<u>(0.6)</u>	<u>62.4</u>	<u>(0.6)</u>	<u>37.0</u>	<u>41.1</u>	<u>99.4</u>	<u>40.5</u>
小計		<u>694.0</u>	<u>577.1</u>	<u>617.0</u>	<u>513.0</u>	<u>354.6</u>	<u>327.7</u>	<u>971.6</u>	<u>840.7</u>
企業及開業前開支		<u>(29.5)</u>	<u>(41.2)</u>	<u>(29.7)</u>	<u>(40.6)</u>	<u>(1.0)</u>	<u>(5.4)</u>	<u>(30.7)</u>	<u>(46.0)</u>
總計		<u><u>664.5</u></u>	<u><u>535.9</u></u>	<u><u>587.3</u></u>	<u><u>472.4</u></u>	<u><u>353.6</u></u>	<u><u>322.3</u></u>	<u><u>940.9</u></u>	<u><u>794.7</u></u>

截至2018年12月31日止年度，實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額為940,900,000美元，較截至2017年12月31日的794,700,000美元增加18.4%（或146,200,000美元）。按業務分部劃分的業績評述如下：

### **酒店物業**

截至2018年12月31日止年度，實際應佔酒店物業業務的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為604,300,000美元，較截至2017年12月31日的534,600,000美元增加13.0%（或69,700,000美元）。該項增加主要由本公司於主要地區如中國國內及香港之持續優勢所帶動。本公司亦受到多個一次性因素如新開業的酒店、翻新工程及暫時停業造成的影響，詳情已於本公司酒店物業業務的收入討論內概述。

### **酒店管理及相關服務**

截至2018年12月31日止年度，SLIM實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為21,400,000美元，較截至2017年12月31日止年度的46,500,000美元減少54.0%（或25,100,000美元）。減少主要由於以下原因而引致：

- i) 因本公司提升積分獎勵的優惠以鼓勵更佳善用及贖回積分從而導致忠誠積分價值重估增加而引致合約責任增加，於2018年確認開支10,000,000美元
- ii) 2017年及2018年未被動用的本公司忠誠積分的差額3,900,000美元
- iii) 其他開支增加，主要由於為未來業務發展招募額外行政人員及員工所致。

### **投資物業**

截至2018年12月31日止年度，投資物業業務實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為246,500,000美元，較截至2017年12月31日止年度的219,100,000美元增加12.5%（或27,400,000美元）。已於本公司投資物業業務的收入討論內概述，本公司於本年度主要附屬公司投資物業的收入有所增長。本公司附屬公司投資物業實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利增加26.2%至27,900,000美元。

除本集團附屬公司投資物業外，本公司的聯營公司的投資物業的實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利亦有強勁增長，增長11.0%至218,600,000美元。該增長主要受中國國際貿易中心3B期的商用物業及寫字樓迅速增長所帶動。

## 供出售的發展物業及其他業務

截至2018年12月31日止年度，供出售的發展物業及其他業務實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為99,400,000美元，較截至2017年12月31日止年度的40,500,000美元增加145.4%（或58,900,000美元）。增加主要受位於香格里拉在斯里蘭卡科倫坡的One Galle Face 發展項目住宅單位的竣工及部分交付所帶動。

## 企業及開業前開支

截至2018年12月31日止年度，抵銷本集團實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利的企業及開業前開支為30,700,000美元，較截至2017年12月31日止年度的46,000,000美元減少33.3%（或15,300,000美元）。該項減少主要因為2018年內概無新開業的酒店，而於2017年則有六家自主擁有的酒店開業。

## 本公司擁有人應佔綜合溢利

下表概述按地區及業務分部劃分與本公司擁有人應佔計入非營運項目前後綜合溢利有關的資料：

		截至12月31日止年度		2018/17
		2018年	2017年	變動百分比
		百萬美元	百萬美元	
酒店物業	香港	58.7	55.0	6.7%
	中國國內	19.9	17.1	16.4%
	新加坡	35.3	16.3	116.6%
	馬來西亞	17.1	13.9	23.0%
	菲律賓	9.6	7.2	33.3%
	日本	3.5	1.5	133.3%
	泰國	14.2	10.7	32.7%
	法國	(13.4)	(16.1)	16.8%
	澳洲	0.6	4.3	-86.0%
	英國	(16.0)	(15.2)	-5.3%
	蒙古	(7.7)	(4.5)	-71.1%
	斯里蘭卡	(18.8)	(12.0)	-56.7%
	其他國家	(13.1)	(9.7)	-35.1%
		<u>89.9</u>	<u>68.5</u>	31.2%
酒店管理及相關服務	<u>8.4</u>	<u>32.7</u>	-74.3%	
酒店營運小計	<u>98.3</u>	<u>101.2</u>	-2.9%	

		截至12月31日止年度		2018/17
		2018年	2017年	變動百分比
		百萬美元	百萬美元	
投資物業	中國國內	142.9	125.8	13.6%
	新加坡	9.1	8.0	13.8%
	馬來西亞	1.7	1.5	13.3%
	蒙古	(3.2)	(2.5)	28.0%
	其他國家	3.7	3.9	-5.1%
投資物業小計		154.2	136.7	12.8%
供出售的發展物業及其他業務		84.0	30.9	171.8%
來自營運物業的綜合溢利		336.5	268.8	25.2%
企業融資費用淨額 (包括外匯兌換收益及虧損)		(104.2)	(77.5)	34.5%
土地成本攤銷及項目開業前開支及 企業開支		(35.0)	(50.6)	-30.8%
本公司擁有人應佔未計非營運項目前綜合 溢利		197.3	140.7	40.2%
非營運項目		(4.4)	17.3	無意義
本公司擁有人應佔計入非營運項目後綜合 溢利		192.9	158.0	22.1%

截至2018年12月31日，本公司擁有人應佔計入非營運項目後綜合溢利為192,900,000美元，較截至2017年12月31日的158,000,000美元增加22.1%（或34,900,000美元）。按業務分部劃分的業績評述如下：

### 酒店物業

截至2018年12月31日止年度，酒店物業溢利為89,900,000美元，較截至2017年12月31日止年度的68,500,000美元增加31.2%（或21,400,000美元）。該項增加由本公司主要地區如中國國內及香港之持續優勢所帶動。本公司亦受到多個一次性因素如新開業的酒店、翻新工程及暫時停業造成的影響，詳情已於本公司酒店物業業務的收入討論內概述。

## 酒店管理及相關服務

截至2018年12月31日止年度，SLIM溢利為8,400,000美元，較截至2017年12月31日止年度的32,700,000美元減少74.3%（或24,300,000美元）。減少的理由已於本公司酒店管理及相關服務業務的本公司未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前盈利的討論內概述。

## 投資物業

截至2018年12月31日止年度，投資物業溢利為154,200,000美元，較截至2017年12月31日止年度的136,700,000美元增加12.8%（或17,500,000美元）。如前幾節內討論，增加主要由於受中國國內投資物業的帶動。

## 供出售的發展物業及其他業務

截至2018年12月31日止年度，供出售的發展物業及其他業務溢利為84,000,000美元，較截至2017年12月31日止年度的30,900,000美元增加171.8%（或53,100,000美元）。增加主要受位於香格里拉在斯里蘭卡科倫坡的One Galle Face 發展項目住宅單位的竣工及部分交付所帶動。

## 其他

截至2018年12月31日止年度，非營運項目合共支出淨額4,400,000美元，而截至2017年12月31日止年度的淨進賬為17,300,000美元。主要組成部分包括以下各項：

- i) 截至2018年12月31日止年度，實際應佔投資物業公平值收益淨額為111,100,000美元，主要由於下列因素所致：
  - 於中國國內的投資物業公平值收益為121,700,000美元，乃由於租金收費普遍增加以及中國國際貿易中心3B期及新翼及濟南企業廣場開業所帶動
  - 烏蘭巴托香格里拉中心（蒙古）公平值虧損3,400,000美元（截至2017年12月31日止年度報告估值虧損15,200,000美元）
- ii) 截至2018年12月31日止年度，倫敦香格里拉大酒店、香格里拉大酒店及烏蘭巴托香格里拉大酒店的減值虧損合共112,900,000美元，而截至2017年12月31日止年度並無減值
- iii) 截至2018年12月31日止年度，金融資產公平值虧損為4,700,000美元，而截至2017年12月31日止年度收益8,600,000美元

- iv) 截至2018年12月31日止年度就出售澳洲布里斯班今旅酒店Hotel Jen (澳洲) 確認收益2,900,000美元，截至2017年12月31日止年度就出售於一間附屬公司及一間聯營公司權益的總收益14,900,000美元

所有非營運項目的詳情已於本公佈所載的綜合財務報表附註3的分部收益表內披露。

## 企業債務及財務狀況

於2018年，本集團改善資本架構：

- 於2018年12月31日，本集團的淨債務與未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前盈利比率為6.1倍，相對2017年12月31日的8.0倍提升1.9倍。該項提升主要由於2018年未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前盈利增長所帶動。
- 本集團實際應佔債務淨額與實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前盈利比率於2018年12月31日為4.2倍，相對2017年12月31日的5.5倍提升了1.3倍。該項提升主要由於2018年實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前盈利增長所帶動。
- 本集團未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前盈利與利息開支比率於2018年12月31日為3.7倍，相對2017年12月31日的3.6倍提升了0.1倍。該項提升主要由於2018年未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前盈利增長所帶動。

本集團借款淨額(貸款總額及固定利率債券減現金及銀行結餘及短期資金存放)與總股本比率，即資產負債比率，由2017年12月31日的60.5%增加至於2018年12月31日的61.0%。該項增加主要由於下半年人民幣兌美元貶值造成總股本減少而驅動。

於企業層面，本集團為到期貸款再融資，遂於2018年簽訂兩份5年期無抵押企業貸款協議，總金額相等於279,000,000美元。

於2018年11月，本集團發行下列7年期固定利率債券，以便減少其銀行借款的再融資週期及對沖其中期借款利率：

- 按年利率4.50%計息的本金額825,000,000新加坡元(約605,400,000美元)
- 按年利率5.23%計息的本金額35,000,000美元

於附屬公司層面，本集團亦於2018年就再融資到期貸款以及取得項目融資的資金簽訂了下列銀行貸款協議：

- 三份為數620,000,000元人民幣及70,000,000美元，總金額相等於160,300,000美元的3年期當地銀行貸款協議；

- 一份300,000,000美元的5年期銀行貸款協議；
- 一份25,000,000斐濟元(約11,700,000美元)的10年期銀行貸款協議；

本集團於已承諾銀行信貸提取貸款時未曾遇到任何困難。於2018年財政年度或於該年度完結後，概無銀行信貸被銀行註銷。

本集團已履行其於借款協議項下的所有契約。

於2018年12月31日的未償還借款分析如下：

(百萬美元)	於2018年12月31日已訂約的借款的到期日				總額
	一年內	第二年	償還期 第三年至 第五年	五年後	
<b>借款</b>					
企業借款					
— 無抵押銀行貸款	—	720.1	2,271.4	—	2,991.5
— 固定利率債券	—	—	—	636.9	636.9
附屬公司銀行貸款					
— 有抵押	91.0	7.2	10.8	—	109.0
— 無抵押	340.2	329.2	658.6	69.4	1,397.4
未償還借款總額	431.2	1,056.5	2,940.8	706.3	5,134.8
佔未償還借款總額百分比	8.4%	20.6%	57.3%	13.7%	100.0%
<b>未提取但已承諾的信貸</b>					
銀行貸款及透支	21.8	318.3	590.4	38.8	969.3

於2018年12月31日的借款與現金及銀行結餘貨幣組合如下：

(百萬美元)	借款	現金及 銀行結餘 (附註)
美元	2,218.8	189.2
港元	1,513.3	97.4
新加坡元	602.3	100.1
人民幣	442.8	401.3
歐元	225.3	4.4
澳元	83.8	44.6
日圓	45.6	7.5
斐濟元	2.9	1.0
菲律賓披索	—	14.6
泰銖	—	109.7
馬來西亞令吉	—	57.8
英鎊	—	3.1
蒙古圖格里克	—	1.3
斯里蘭卡盧比	—	25.2
緬元	—	1.6
馬爾代夫幣	—	0.3
其他貨幣	—	0.3
	<u>5,134.8</u>	<u>1,059.4</u>

附註： 所示的現金及銀行結餘包括以馬來西亞令吉作計值為數49,700,000美元的短期資金存放。

除固定利率債券及以人民幣計值的銀行貸款按中國人民銀行不時規定的利率計息外，所有銀行貸款一般均按浮動利率計息。

於2018年12月31日的財務擔保、或然負債及資產抵押的詳情已於本公佈內所載的綜合財務報表附註15內披露。

## 庫務政策

本集團的庫務政策旨在盡量降低利息及貨幣風險。本集團不時評估市場環境及其財務狀況，並調整其策略方針。

### (A) 盡量減低利息風險

本集團大部分借款以美元計息，並於企業層面作出安排。鑑於預期將步入加息週期，本集團已密切監控其所有附屬公司的現金流預測並已安排向集團轉移任何盈餘現金以降低企業債務。為盡量降低整體利息開支，本集團安排集團內部貸款，以利用若干附屬公司的現金盈餘滿足其他集團公司的資金需求。本集團不時檢討集團內部貸款安排，以應對匯率及銀行貸款利息率的變動。

本集團致力於透過訂立利率掉期合約對沖其中期利率風險。於2018年11月，本集團已訂立總額為260,000,000美元之新五年期倫敦銀行同業拆息利率掉期合約（固定年利率3.045%），以對沖一間附屬公司訂立的新簽署浮息銀行貸款。

於2018年12月31日，未平倉倫敦銀行同業拆息利率掉期合約為860,000,000美元之固定年利率介乎1.825%至3.045%及於2022年4月至2023年11月到期。

計及該等利率掉期合約、固定利率債券及人民幣計值銀行貸款，本集團已為其於2018年12月31日的38%（2017年12月31日為28%）的未償還借款固定其利息負債。

所有該等利率掉期合約均符合使用對沖會計處理資格。

### (B) 盡量減低貨幣風險

本集團旨在利用當地貨幣的銀行借款滿足於相關國家的物業及／或發展項目產生的資本開支以及營運資金需求，以實現其資產的自然對沖。於2018年，本集團已安排新的當地人民幣銀行借款，以為外幣銀行借款再融資，從而降低外匯風險。

本集團亦於2018年11月訂立新加坡元及美元的七年期跨貨幣掉期合約，以對沖由一間全資附屬公司發行的總額為35,000,000美元的新七年期固定利率債券：

- 本集團支付年固定利率 4.25%及於到期時應償還48,400,000新加坡元
- 本集團收取年固定利率 5.23%及於到期時應收取35,000,000美元

本集團的慣例是在法律許可情況下，盡力以較強勢貨幣報價及以該貨幣儲存銀行結餘。

## 投資物業估值

附屬公司及聯營公司的投資物業繼續按公平值列賬，並於每半年審閱（包括興建中作未來投資物業用途的物業於其公平值能可靠釐定時）。投資物業的公平值乃根據本集團及相關擁有投資物業的聯營公司向獨立專業估值師取得的意見釐定。投資物業（包括興建中的投資物業）的所有公平值變動將於損益表中反映。截至2018年12月31日止年度，本集團就其投資物業錄得整體實際應佔公平值收益淨額111,100,000美元。

下表顯示截至2018年12月31日止年度本集團附屬公司及聯營公司持有的投資物業的公平值收益及虧損：

(百萬美元)	附屬公司		聯營公司		總計	
	100%	實際應佔	100%	實際應佔	100%	實際應佔
收益／(虧損)	(26.0)	(15.1)	430.6	164.7	404.6	149.6
遞延稅項	3.4	2.2	(106.8)	(40.7)	(103.4)	(38.5)
收益／(虧損)淨額	<u>(22.6)</u>	<u>(12.9)</u>	<u>323.8</u>	<u>124.0</u>	<u>301.2</u>	<u>111.1</u>

投資物業乃按本集團或有關聯營公司聘用之下列獨立專業估值師於2018年12月31日進行之專業估值列賬：

Crowe Horwath First Trust Appraisal Pte Ltd、Cushman & Wakefield Limited及第一太平戴維斯估值及專業顧問有限公司	：	負責中國內地之物業
Crowe Horwath First Trust Appraisal Pte Ltd	：	負責蒙古之物業
Colliers International Consultancy & Valuation (Singapore) Pte Ltd	：	負責新加坡之物業
W. M. Malik & Kamaruzaman	：	負責馬來西亞之物業
Jones Lang LaSalle Advisory Services Pty Ltd	：	負責澳洲之物業
Knight Frank Chartered (Thailand) Company Limited	：	負責緬甸之物業
Sunil Fernando & Associates (Pvt) Ltd.	：	負責斯里蘭卡之物業

### 減值撥備

本集團於有跡象顯示資產可能減值時評估集團擁有的營運中酒店的賬面值。該等跡象包括酒店營運或將營運的當地市場環境的持續不利變動，或當酒店持續錄得虧損及其財務表現差於預期。獨立專業事務所已對內部評估結果需獨立確認的物業進行專業估值。基於本集團於2018年12月31日的內部評估及／或專業估值，本集團就全資附屬公司所擁有／租賃的三間酒店撥備112,900,000美元（2017年：無）。

### 金融資產－交易證券

於2018年12月31日，本集團投資組合的市值為18,800,000美元，主要包括於嘉里建設有限公司為數15,500,000美元的4,483,451股普通股股份及於嘉里物流聯網有限公司為數3,400,000美元的2,241,725股普通股股份。本集團年內錄得未實現公平值虧損4,700,000美元及股息收入900,000美元。

## 發展工程

下列項目的建築工程均在興建中：

### (A) 酒店發展

	本集團的 股本權益	酒店客房 數目	長期住宿 公寓	預計開業 日期
<b>中國國內的酒店</b>				
舟山香格里拉大酒店	100%	204	—	2019年第四季
莆田香格里拉大酒店	40%	253	4	2021年
昆明國貿飯店	45%	279	—	2021年
昆明香格里拉大酒店(昆明市 綜合發展項目的一部份)	45%	81	—	待釐定*
鄭州香格里拉大酒店	45%	211	—	2023年

\* 待釐定

### (B) 綜合發展項目及投資物業發展

	本集團的 股本權益	於竣工時的總樓面面積 (不包括酒店部份) (概約平方米)			預計 竣工日期
		住宅	辦公室	商用	
<b>中國國內</b>					
瀋陽嘉里中心(二期)	25%	67,196	—	2,408	2019年起*
武漢香格里拉大酒店 (二期)	92%	—	42,953	340	2019年
昆明市項目	45%	21,141	—	—	2021年
福州香格里拉大酒店 (二期)	100%	—	35,112	46,977	2022年
瀋陽嘉里中心(三期)	25%	308,113	85,201	65,501	2022年起*
鄭州綜合發展項目	45%	94,222	58,946	3,993	2022年起*
<b>其他國家</b>					
斯里蘭卡科倫坡綜合 發展項目	90%	—	59,866	79,518	2019年
		<u>490,672</u>	<u>282,078</u>	<u>198,737</u>	

\* 分階段開發

本集團現正檢討下列項目的發展計劃：

### 酒店發展

- 中國國內大連臥龍灣(本集團全資擁有)
- 意大利羅馬市(本集團全資擁有)
- 緬甸仰光皇家湖香格里拉大酒店(本集團擁有55.86%的股本權益)

### 綜合發展

- 中國國內南昌市項目(二期)(本集團擁有20%股本權益)
- 天津嘉里中心(二期)(本集團擁有20%股本權益)
- 迦納共和國阿克拉(本集團擁有45%股本權益)

本集團持續檢討其資產組合，並可能以可接受價格出售其認為非核心的資產，及為其若干營運資產／發展中項目引進策略投資者。本集團不時調整其發展計劃及投資策略，以應對不斷變化的市場環境及改善本集團的財務狀況。

於2018年12月31日，附屬公司及本集團應佔聯營公司就所有項目及其他翻新項目需額外直接作出之估計出資額所涉及之出資承擔，現時估計為439,600,000美元，包括須於未來12個月支付之202,800,000美元，有關款項預期以營運現金流、可動用及新增銀行融資及現金餘額支付。

### 出售一家酒店

於2018年11月，本集團與當地政府部門訂立一份收地協議，有關部門將收回澳洲布里斯班今旅酒店Hotel Jen所在的土地，賠償金額為44,400,000澳元(約31,300,000美元)。本集團於2018年12月關閉該酒店，且該協議於年末前完成。於年內本集團就是項出售錄得收益2,900,000美元。

## 有關由第三方擁有的酒店的管理合約

2018年，SLIM與第三方簽訂一份新管理協議，管理一間計劃於2022年開業位於巴林麥納麥的香格里拉大酒店。

於本公佈日期，本集團持有20間由第三方擁有的營運中酒店的管理協議。此外，本集團亦持有9間目前在發展中及由第三方擁有的新酒店的協議。該等發展項目位於南寧、前灘及蘇州（中國國內）；哥打基納巴盧（馬來西亞）；巴厘（印尼）；吉達港（沙特阿拉伯）；金邊（柬埔寨）、墨爾本（澳洲）及麥納麥（巴林）。

本集團將繼續審議其所收到有關管理商機的建議，並擬於各地區／城市與由第三方擁有的酒店訂立其認為符合長遠策略利益而毋須作出資本承擔的管理協議。

## 前景

2018年強勢啟動，保持我們於2017年末看到的增長勢頭。2017年新開業的酒店及於主要翻新項目加快完工後重新開業的酒店表現均不錯，符合我們的預期。本集團大部分酒店所在的中國國內一線及二線酒店市場需求持續超過供應；因此，我們能夠抓住機會，提高這些酒店的盈利能力。

於2018年下半年，人民幣貶值使我們受到阻力，以及中美貿易戰的不確定性導致市場氣氛疲軟。儘管我們的業務持續按年增長，該增長明顯開始減緩。展望2019年，我們預計全球經濟及政治環境將仍然充滿挑戰。業務風險如外幣匯率持續波動；中美貿易戰升級、英國退歐，我們營運所在的國家舉行大選等事件的影響可能為我們帶來挑戰。

然而，我們仍然專注於亞洲中產階級消費者的結構性增長所帶來的長期機遇。尤其是，儘管面臨阻力，2018年中國國內生產總值仍然保持6.6%的健康增長，超過中國政府設定的6.5%增長目標。另外，中國政府預期2019年國內消費仍然是經濟增長的最大貢獻者。由於境內外旅遊是國內消費增長的一部分，本集團將會做好業務準備，以從有關發展中獲益。

目前我們計劃於2019年下半年將若干業務中的多項新物業開業。就酒店物業業務而言，我們期待在中國國內舟山的酒店開業。中國國內蘇州和印尼巴厘島的酒店管理服務應可開始營業。於投資物業業務方面，目標為中國國內武漢綜合地盤的辦公室及斯里蘭卡科倫坡辦公室及商場樓面竣工。最後，我們預計年內斯里蘭卡科倫坡的One Galle Face發展項目住宅銷售會帶來另一正面貢獻，此乃由於我們持續向買家交付大多數餘下預售單位帶來經營溢利約100,000,000美元所致。

## 綜合財務狀況表

	附註	於12月31日	
		2018年 千美元	2017年 千美元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		5,537,840	6,281,592
投資物業		1,478,672	1,448,853
租賃土地及土地使用權		484,441	498,417
無形資產		100,058	89,947
於聯營公司之權益		3,911,801	3,870,057
遞延所得稅資產		7,507	8,138
按公平值計入其他全面收益的金融資產		4,164	–
按公平值計入損益的金融資產		10,391	–
可供出售之金融資產		–	13,343
衍生金融工具		8,102	5,067
其他應收款		14,720	14,254
		<u>11,557,696</u>	<u>12,229,668</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		36,528	38,028
待售物業		153,097	46,208
應收賬項、預付款項及按金	4	270,888	323,648
應收聯營公司款項		70,742	90,450
衍生金融工具		3,472	1,738
應收非控制性股東之款項		–	37
按公平值計入損益的金融資產		18,836	–
持作交易用途的金融資產		–	23,534
原定到期日超過三個月的短期存款		88,979	124,584
現金及現金等值項目		970,410	797,278
		<u>1,612,952</u>	<u>1,445,505</u>
<b>資產總額</b>		<u><b>13,170,648</b></u>	<u><b>13,675,173</b></u>

		於12月31日	
	附註	2018年 千美元	2017年 千美元
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔股本及儲備</b>			
股本及股份溢價	5	3,201,995	3,198,420
為股份獎勵計劃持有的股份	5	(4,996)	–
其他儲備		693,368	1,117,763
保留盈利		2,398,584	2,286,373
		<u>6,288,951</u>	<u>6,602,556</u>
非控制性權益		387,937	439,440
		<u>6,676,888</u>	<u>7,041,996</u>
<b>權益總額</b>			
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款		4,066,686	4,949,844
定息債券	6	636,933	–
衍生金融工具		6,261	–
遞延所得稅負債		331,076	329,257
		<u>5,040,956</u>	<u>5,279,101</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬項及應計項目	7	677,642	876,384
出售物業所得按金		–	199,313
合約負債		286,890	–
欠非控制性股東之款項		35,050	27,942
當期所得稅負債		20,425	15,118
銀行貸款		431,220	234,831
衍生金融工具		1,577	488
		<u>1,452,804</u>	<u>1,354,076</u>
負債總額		<u>6,493,760</u>	<u>6,633,177</u>
權益及負債總額		<u>13,170,648</u>	<u>13,675,173</u>

## 綜合損益表

		截至12月31日止年度	
	附註	2018年 千美元	2017年 千美元
收入	3	<b>2,517,857</b>	2,189,823
銷售成本	8	<b>(1,113,268)</b>	(955,118)
<b>毛利</b>		<b>1,404,589</b>	1,234,705
其他虧損－淨額	9	<b>(126,427)</b>	(16,164)
市場推廣費用	8	<b>(99,039)</b>	(89,341)
行政開支	8	<b>(254,811)</b>	(220,548)
其他經營開支	8	<b>(743,804)</b>	(730,751)
<b>經營溢利</b>		<b>180,508</b>	177,901
融資費用－淨額	10	<b>(195,505)</b>	(131,419)
應佔聯營公司溢利	11	<b>305,393</b>	203,684
<b>未計所得稅前溢利</b>		<b>290,396</b>	250,166
所得稅開支	12	<b>(106,658)</b>	(106,120)
<b>年內溢利</b>		<b>183,738</b>	144,046
<b>應佔溢利／(虧損)：</b>			
本公司擁有人		<b>192,905</b>	157,997
非控制性權益		<b>(9,167)</b>	(13,951)
		<b>183,738</b>	144,046
<b>年內本公司擁有人應佔溢利的每股盈利</b> (以每股美仙列示)			
－ 基本	13	<b>5.40</b>	4.43
－ 攤薄	13	<b>5.40</b>	4.42
<b>股息</b>	14	<b>101,393</b>	78,383

## 綜合全面收益表

	截至12月31日止年度	
	2018年 千美元	2017年 千美元
年內溢利	183,738	144,046
<i>其他全面收益／(虧損)：</i>		
<i>不會在其後重新分類至損益之項目</i>		
退休福利負擔重新計量	53	171
<i>其後可重新分類至損益之項目</i>		
利率掉期合約的公平值變動－對沖	(1,871)	8,730
可供出售的金融資產的公平值變動	-	1,632
貨幣匯兌差額－附屬公司	(236,241)	316,974
貨幣匯兌差額－聯營公司	(194,186)	214,137
年內其他全面(虧損)／收益	(432,245)	541,644
年內全面(虧損)／收益總額	(248,507)	685,690
<i>應佔全面(虧損)／收益總額：</i>		
本公司擁有人	(223,910)	669,916
非控制性權益	(24,597)	15,774
	(248,507)	685,690

## 綜合權益變動表

	本公司擁有人應佔					非控制性 權益 千美元	權益總額 千美元
	股本及 股份溢價 千美元	為股份 獎勵計劃 持有的股份 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	總額 千美元		
於2018年1月1日結餘， 原先呈報	3,198,420	-	1,117,763	2,286,373	6,602,556	439,440	7,041,996
會計政策變動－ 香港財務報告準則第9號	-	-	(6,842)	6,842	-	-	-
於2018年1月1日結餘， 經重列	3,198,420	-	1,110,921	2,293,215	6,602,556	439,440	7,041,996
退休福利負擔重新計量	-	-	-	41	41	12	53
利率掉期合約的 公平值變動－對沖	-	-	(1,871)	-	(1,871)	-	(1,871)
貨幣匯兌差額	-	-	(414,985)	-	(414,985)	(15,442)	(430,427)
年內直接確認於權益中的 其他全面收益／(虧損)	-	-	(416,856)	41	(416,815)	(15,430)	(432,245)
年內溢利／(虧損)	-	-	-	192,905	192,905	(9,167)	183,738
截至2018年12月31日止年度 的全面收益／(虧損) 總額	-	-	(416,856)	192,946	(223,910)	(24,597)	(248,507)
行使購股權－配發股份	2,289	-	-	-	2,289	-	2,289
行使購股權－從購股權儲備 轉撥至股份溢價	1,286	-	(1,286)	-	-	-	-
為股份獎勵計劃購入的股份	-	(7,924)	-	-	(7,924)	-	(7,924)
股份獎勵計劃授出的股份	-	-	3,550	-	3,550	-	3,550
股份獎勵計劃歸屬的股份	-	2,928	(2,961)	33	-	-	-
派付2017年末期股息	-	-	-	(50,740)	(50,740)	-	(50,740)
派付2018年中期股息	-	-	-	(36,870)	(36,870)	-	(36,870)
已付及應付予非控制性 股東的股息	-	-	-	-	-	(20,056)	(20,056)
非控制性股東注入的權益	-	-	-	-	-	765	765
應付非控制性股東的權益 貸款的變動淨額	-	-	-	-	-	(7,615)	(7,615)
	3,575	(4,996)	(697)	(87,577)	(89,695)	(26,906)	(116,601)
於2018年12月31日結餘	3,201,995	(4,996)	693,368	2,398,584	6,288,951	387,937	6,676,888

	本公司擁有人應佔				非控制性 權益 千美元	權益總額 千美元
	股本及 股份溢價 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	總額 千美元		
於2017年1月1日結餘	3,191,801	606,320	2,192,707	5,990,828	421,606	6,412,434
退休福利負擔重新計量	-	-	163	163	8	171
利率掉期合約的 公平值變動—對沖	-	8,730	-	8,730	-	8,730
可供出售的金融資產的公平值 變動	-	1,632	-	1,632	-	1,632
貨幣匯兌差額	-	501,394	-	501,394	29,717	531,111
年內直接確認於權益中的 其他全面收益	-	511,756	163	511,919	29,725	541,644
年內溢利／(虧損)	-	-	157,997	157,997	(13,951)	144,046
截至2017年12月31日止年度的 全面收益總額	-	511,756	158,160	669,916	15,774	685,690
行使購股權—配發股份	6,306	-	-	6,306	-	6,306
行使購股權—從購股權儲備 轉撥至股份溢價	313	(313)	-	-	-	-
派付2016年末期股息	-	-	(36,847)	(36,847)	-	(36,847)
派付2017年中期股息	-	-	(27,647)	(27,647)	-	(27,647)
已付及應付予非控制性 股東的股息	-	-	-	-	(21,393)	(21,393)
非控制性股東注入的權益	-	-	-	-	488	488
應付非控制性股東的權益 貸款的變動淨額	-	-	-	-	(2,806)	(2,806)
轉撥自欠非控制性股東款項	-	-	-	-	25,771	25,771
	6,619	(313)	(64,494)	(58,188)	2,060	(56,128)
於2017年12月31日結餘	3,198,420	1,117,763	2,286,373	6,602,556	439,440	7,041,996

## 綜合財務報表附註

### 1 一般資料

本集團之主要業務為發展、擁有及經營酒店物業、提供酒店管理及相關服務、發展、擁有及經營投資物業以及供出售發展的物業。

本公司為一家於百慕達註冊成立之有限公司。註冊辦事處地址為Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM12, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司主板作第一上市及新加坡證券交易所有限公司作第二上市。

### 2 主要會計政策概要

除另有說明者外，編製此綜合財務報表所採用之主要會計政策載於下文。該等政策已於所有呈列年度內貫徹採納。

#### **編製基準**

本集團之綜合財務報表乃根據所有適用之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。綜合財務報表乃按歷史成本常規法編製，惟若干金融資產、金融負債（包括衍生金融工具）及投資物業乃按公平值列賬。

#### **本集團採納之新會計準則、會計準則之修訂及詮釋**

以下為於2018年生效而與本集團業務有關之新會計準則、會計準則之修訂及詮釋，本集團於2018年1月1日開始之財政年度已首次採納：

香港財務報告準則第9號—金融工具

香港財務報告準則第15號—客戶合約收入

香港財務報告準則第2號之修訂—以股份為基礎的支付交易的分類及計量

香港會計準則第40號之修訂—投資物業轉移

香港（國際財務報告詮釋委員會）—詮釋第22號—外幣交易及預付代價

香港財務報告準則2014年至2016年週期年度改進

除因採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號所致之下列影響外，本集團所採納之全部該等新會計準則、會計準則之修訂及詮釋對本集團之財務報告並無任何重大影響。

a) 香港財務報告準則第9號「金融工具」

香港財務報告準則第9號闡述金融資產及金融負債的分類、計量及終止確認，引入對沖會計新規則及金融資產的新減值模式。

*採納之影響*

採納香港財務報告準則第9號對本集團並無重大影響，惟會所債券乃由原先呈列的按公平值計量的可供出售（「可供出售」）的金融資產，被重新分類為按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）之金融資產。於2018年1月1日，累計公平值收益6,842,000美元乃由可供出售的金融資產儲備轉撥至保留盈利。截至2018年12月31日止年度，有關該等會所債券之公平值淨收益1,216,000美元乃於損益確認。

本集團持有的其他金融資產包括：

- 股權及債權工具，其由按公平值計量之可供出售的金融資產重新分類為按公平值計入其他全面收益（「按公平值計入其他全面收益」）之金融資產；及
- 上市證券股權投資，其原分類為持有待售的金融資產並按公平值計量，根據香港財務報告準則第9號將繼續按相同基準計量。

於未來出售按公平值計入其他全面收益的股本權益所變現的收益或虧損將不再轉撥至出售損益，而是重新分類為線下項目自可供出售的金融資產儲備重新分類至保留盈利。此外，出售按公平值計入其他全面收益計量之債務工具之損益，以後將轉至出售溢利或虧損。

新規定僅影響按公平值計入損益的金融負債的會計處理但本集團並無此負債，故本集團金融負債的會計處理不受影響。

新對沖會計準則令對沖工具的會計處理調整至更接近本集團的風險管理常規。作為普遍規則，由於該準則引進更以原則為基準的方法，故可能有更多合資格採用對沖會計方法的對沖關係。本集團用作對沖本集團銀行借貸利息之利率掉期合約，於採納香港財務報告準則第9號時將繼續符合資格作為有效對沖，且對本集團有關利率掉期合約之會計政策不受影響。

本集團已採納貿易應收款預期信貸虧損模式的簡化版，當中涉及評估所有結餘的年限內預期信貸虧損。為估計所需的減值撥備，管理層將評估各營運實體的過往收款率，並將考慮對未來預期作出調整。對貿易應收款應用預期信貸虧損模式不會對財務報表造成任何重大影響。

本集團已應用香港財務報告準則第9號所載之過渡性條文，因此並無重列比較資料。

b) 香港財務報告準則第15號「客戶合約收入」

香港財務報告準則第15號取代香港會計準則第18號(涵蓋貨品及服務合約)及香港會計準則第11號(涵蓋建築合約及相關文獻)。新訂準則乃基於貨品或服務控制權轉移至客戶時確認收入的原則。

採納之影響

本集團以前向其管理的酒店收取按淨額基準計算要付還的若干營銷開支將於採納新準則時在綜合損益表內按總額基準確認(即將予確認相同金額的收益及開支)，原因為本集團可能被視對該等營運活動具有控制權。因此，截至2018年12月31日止年度，本集團綜合損益表之收入及經營開支同時增加了39,571,000美元，而於2018年1月1日之綜合保留盈利則不受影響。

當客戶於本集團確認相關收入前支付代價或被合約要求支付代價，則本集團會確認合約負債。該等合約負債(包括預收客戶款項、未兌換的獎勵積分負債以及退款負債)於採納香港財務報告準則第15號時需作分開呈列。

本集團已採納香港財務報告準則第15號所載之修改追溯法，因此並無重列比較資料。

c) 對綜合財務報表之影響

下表顯示簡明綜合財務狀況表內各個別項目於2018年1月1日所確認之重新分類及調整。於2017年12月31日的財務數字未經重列。不受變動影響之項目概無呈列。

	2017年 12月31日 原先呈報	採納準則之影響		2018年 1月1日 經重列
		香港 財務報告 準則第9號	香港 財務報告 準則第15號	
綜合財務狀況表(摘錄)				
<b>資產</b>				
按公平值計量之可供出售的金融資產(非流動)	13,343	(13,343)	-	-
按公平值計入損益的金融資產(非流動)	-	9,198	-	9,198
按公平值計入其他全面收益的金融資產(非流動)	-	4,145	-	4,145
按公平值計量之持作交易用途的金融資產(流動)	23,534	(23,534)	-	-
按公平值計入損益的金融資產(流動)	-	23,534	-	23,534
<b>負債</b>				
應付賬項及應計項目	876,384	-	(150,505)	725,879
出售物業所得按金	199,313	-	(199,313)	-
合約負債	-	-	349,818	349,818
<b>權益</b>				
其他儲備	1,117,763	(6,842)	-	1,110,921
保留盈利	2,286,373	6,842	-	2,293,215

下表顯示截至2018年12月31日止年度綜合損益表及綜合全面收益表及於2018年12月31日之綜合財務狀況表之各個別項目於採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號時之影響。不受變動影響之項目概無呈列。

	截至2018年12月31日止年度			呈報
	於採納新準則前	採納準則之影響		
		香港 財務報告 準則第9號	香港 財務報告 準則第15號	
<b>綜合損益表(摘錄)</b>				
收入	2,478,286	-	39,571	2,517,857
其他虧損—淨額	(127,643)	1,216	-	(126,427)
其他經營開支	(704,233)	-	(39,571)	(743,804)
經營溢利	179,292	1,216	-	180,508
未計所得稅前溢利	289,180	1,216	-	290,396
年內溢利	182,522	1,216	-	183,738
本公司擁有人應佔溢利	<u>191,689</u>	<u>1,216</u>	<u>-</u>	<u>192,905</u>
<b>綜合全面收益表(摘錄)</b>				
年內溢利	182,522	1,216	-	183,738
其他全面收益：				
可供出售的金融資產的公平值 變動	1,216	(1,216)	-	-
年內其他全面虧損	(431,029)	(1,216)	-	(432,245)
年內全面收益總額	<u>(248,507)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(248,507)</u>

於2018年12月31日

綜合財務狀況表(摘錄)	採納準則之影響			呈報
	於採納 新準則前	香港 財務報告 準則第9號	香港 財務報告 準則第15號	
<b>資產</b>				
按公平值計量之可供出售 的金融資產(非流動)	14,555	(14,555)	–	–
按公平值計入損益的 金融資產(非流動)	–	10,391	–	10,391
按公平值計入其他全面收益 的金融資產(非流動)	–	4,164	–	4,164
按公平值計量之持作交易用 途的金融資產(流動)	18,836	(18,836)	–	–
按公平值計入損益的 金融資產(流動)	–	18,836	–	18,836
<b>負債</b>				
應付賬項及應計項目	820,435	–	(142,793)	677,642
出售物業所得按金	144,097	–	(144,097)	–
合約負債	–	–	286,890	286,890
<b>權益</b>				
其他儲備	694,584	(1,216)	–	693,368
保留盈利	2,397,368	1,216	–	2,398,584

採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號對每股盈利沒有重大影響，而對截至2018年及2017年12月31日止年度綜合現金流量表之經營、投資及融資活動現金流量淨額亦不構成影響。

#### 本集團未採納之新準則、準則之修訂及詮釋

若干新訂會計準則、準則之修訂及詮釋經已頒佈，於2018年並無強制執行及本集團並無提早採納。本集團已開始評估對本集團之影響及無法說明此等是否會對其營運業績及財務狀況構成重大影響(除將主要影響本集團財務狀況表內的經營租賃的會計處理以及將影響本集團溢利的新香港財務報告準則第16號租賃外)。於2019年生效的新會計準則及準則之修訂的額外資料將於年報的綜合財務報表內披露。

### 3 收入及分部資料

本集團擁有／租賃及經營酒店與相關物業，並提供酒店管理及相關服務。本集團亦擁有用於物業租賃之投資物業，並從事物業銷售業務。大部份聯營公司從事酒店擁有，物業租賃及物業銷售業務，而聯營公司之該等收入並不計入在本集團之綜合收入。年內於綜合財務報表中確認之收入如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
<b>收入</b>		
酒店物業		
客房收入	1,143,405	1,042,504
餐飲銷售	941,322	861,130
提供配套服務	122,268	114,378
酒店管理及相關服務	100,051	65,345
供出售的發展物業	127,659	33,463
其他業務	580	—
	<hr/>	<hr/>
客戶合約收入（於香港財務報告準則第15號之範疇內）	2,435,285	2,116,820
投資物業	82,572	73,003
	<hr/>	<hr/>
綜合總收入	<b>2,517,857</b>	<b>2,189,823</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

本集團歸屬於香港。香港及其他國家佔來自外部客戶之銷售收入分別為454,108,000美元（2017年：358,872,000美元）及2,063,749,000美元（2017年：1,830,951,000美元）。

位於香港及其他國家之非流動資產總額（除按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益的金融資產、衍生金融工具、遞延所得稅資產及於聯營公司之權益外）分別為868,933,000美元（2017年：898,817,000美元）及6,746,798,000美元（2017年：7,434,246,000美元）。

根據香港財務報告準則第8號「營運分部」，財務報表中披露之分部資料與首席營運決策者用於作出戰略決策之審閱報告以一致之方式編製。

本集團之收入源自不同外部客戶，但並無重大銷售收入來自本集團任何單一的外部客戶。

本集團之管理層同時以地區及業務角度考慮其業務。

本集團於全球範圍之經營可劃分為以下四個主要分部：

- i. 酒店物業**—發展、擁有及經營酒店物業(包括租賃酒店)
  - 香港
  - 中國國內
  - 新加坡
  - 馬來西亞
  - 菲律賓
  - 日本
  - 泰國
  - 法國
  - 澳洲
  - 英國
  - 蒙古
  - 斯里蘭卡
  - 其他國家(包括斐濟、緬甸、馬爾代夫、印尼、土耳其及毛里裘斯)
  
- ii.** 為本集團擁有的酒店及第三方擁有的酒店提供**酒店管理及相關服務**
  
- iii. 投資物業**—發展、擁有及經營辦公室物業、商用物業及服務式公寓／住宅
  - 中國國內
  - 新加坡
  - 馬來西亞
  - 蒙古
  - 其他國家(包括澳洲及緬甸)
  
- iv. 供出售的發展物業**

本集團亦從事其他業務，包括酒類貿易及酒店外餐廳營運。該等其他業務對本集團業績並無重大影響。

首席營運決策者根據應佔除稅及非控制性權益後之溢利計量評估經營分部之表現。此項計量基準不包括項目開業前開支、企業開支及其他非營運項目，如投資物業之公平值收益或虧損、貨幣項目之公平值調整及因任何個別非經常性事件而產生減值之影響。

分部損益

截至2018年及2017年12月31日止年度(百萬美元)

	2018年		2017年	
	收入 (附註ii)	除稅後 溢利/(虧損) (附註i)	收入 (附註ii)	除稅後 溢利/(虧損) (附註i)
<b>酒店物業</b>				
香港	370.1	58.7	312.5	55.0
中國內地	842.1	19.9	794.9	17.1
新加坡	237.0	35.3	184.6	16.3
馬來西亞	129.3	17.1	121.3	13.9
菲律賓	171.7	9.6	184.9	7.2
日本	67.2	3.5	63.7	1.5
泰國	78.2	14.2	70.1	10.7
法國	50.1	(13.4)	42.6	(16.1)
澳洲	92.2	0.6	101.9	4.3
英國	50.7	(16.0)	47.4	(15.2)
蒙古	15.2	(7.7)	13.4	(4.5)
斯里蘭卡	40.2	(18.8)	12.6	(12.0)
其他國家	62.9	(13.1)	68.1	(9.7)
	<b>2,206.9</b>	<b>89.9</b>	<b>2,018.0</b>	<b>68.5</b>
<b>酒店管理及相關服務</b>	<b>229.9</b>	<b>8.4</b>	<b>159.7</b>	<b>32.7</b>
<b>投資物業</b>				
中國內地	20.2	142.9	17.1	125.8
新加坡	13.6	9.1	13.3	8.0
馬來西亞	6.2	1.7	5.9	1.5
蒙古	16.8	(3.2)	12.4	(2.5)
其他國家	25.8	3.7	24.3	3.9
	<b>82.6</b>	<b>154.2</b>	<b>73.0</b>	<b>136.7</b>
<b>供出售的發展物業</b>	<b>127.7</b>	<b>84.2</b>	<b>33.5</b>	<b>31.1</b>
<b>其他業務</b>	<b>0.6</b>	<b>(0.2)</b>	<b>–</b>	<b>(0.2)</b>
<b>總額</b>	<b>2,647.7</b>	<b>336.5</b>	<b>2,284.2</b>	<b>268.8</b>
減：酒店管理 — 內部分部間收入	(129.8)		(94.4)	
<b>對外收入總額</b>	<b>2,517.9</b>		<b>2,189.8</b>	
企業融資費用淨額 (包括外匯兌換收益 及虧損)		(104.2)		(77.5)
項目之土地成本攤銷及 開業前開支		(5.4)		(26.6)
企業開支		(29.6)		(24.0)
未計非營運項目前溢利		<b>197.3</b>		<b>140.7</b>

	2018年 除稅後 溢利／(虧損) (附註i)	2017年 除稅後 溢利／(虧損) (附註i)
未計非營運項目前溢利	197.3	140.7
<b>非營運項目</b>		
應佔投資物業之公平值收益淨額	111.1	4.9
按公平值計入損益的金融資產之 未實現(虧損)／收益淨額	(3.5)	8.6
非控制性股東貸款及租賃物業抵押按金的公平值調整	0.1	(0.9)
酒店物業的減值虧損撥備	(112.9)	-
營運物業於主要翻新工程的虧損	(2.1)	(10.2)
出售一家酒店的收益	2.9	-
出售於一家附屬公司及一家聯營公司股本權益的收益	-	14.9
非營運項目總額	<u>(4.4)</u>	<u>17.3</u>
本公司擁有人應佔溢利	<u><u>192.9</u></u>	<u><u>158.0</u></u>

附註：

- i. 除稅後溢利／(虧損)包括聯營公司及附屬公司(扣除應佔非控制性權益後)之除稅後業績。
- ii. 收入不包括聯營公司的收入。

本集團的經營分部應佔聯營公司溢利(不包括發展中項目)包含於分部損益中之未計非營運項目前溢利分析如下：

<i>(百萬美元)</i>	2018年 應佔 聯營公司 溢利／(虧損)	2017年 應佔 聯營公司 溢利／(虧損)
<i>酒店物業</i>		
香港	0.5	(0.1)
中國內地	9.3	11.4
新加坡	(0.2)	-
馬來西亞	4.9	4.2
菲律賓	0.1	(1.6)
其他國家	(0.5)	(1.1)
	<u>14.1</u>	<u>12.8</u>
<i>投資物業</i>		
中國內地	146.2	127.8
新加坡	3.8	4.0
	<u>150.0</u>	<u>131.8</u>
<i>供出售的發展物業</i>	23.3	33.5
<i>其他業務</i>	0.3	(0.2)
	<u>187.7</u>	<u>177.9</u>
<b>總額</b>	<b><u>187.7</u></b>	<b><u>177.9</u></b>

來自附屬公司之經營分部業績內包括之折舊及攤銷金額與所得稅開支(未扣除應佔非控制性權益及不包括發展中項目)分析如下：

	2018年		2017年	
	折舊及攤銷	所得稅開支	折舊及攤銷	所得稅開支
<i>(百萬美元)</i>				
<b>酒店物業</b>				
香港	32.9	14.2	25.1	10.7
中國內地	153.7	40.7	150.2	39.3
新加坡	20.4	6.0	17.9	4.1
馬來西亞	15.9	3.2	14.8	5.2
菲律賓	31.9	5.3	35.4	7.9
日本	0.7	0.3	0.4	–
泰國	7.0	7.3	7.8	6.7
法國	13.6	–	14.7	–
澳洲	13.5	–	13.9	2.5
英國	8.7	–	8.7	–
蒙古	13.3	–	9.3	–
斯里蘭卡	16.3	1.2	7.3	1.4
其他國家	19.9	(0.5)	18.7	0.4
	<u>347.8</u>	<u>77.7</u>	<u>324.2</u>	<u>78.2</u>
<b>投資物業</b>				
中國內地	–	10.7	–	10.0
新加坡	–	1.4	–	0.8
馬來西亞	–	0.9	–	0.9
蒙古	–	5.4	–	4.3
其他國家	–	3.4	–	3.7
	<u>–</u>	<u>21.8</u>	<u>–</u>	<u>19.7</u>
<b>酒店管理及相關服務</b>	<b>2.9</b>	<b>8.6</b>	2.2	13.2
<b>供出售的發展物業</b>	<b>–</b>	<b>1.5</b>	–	1.8
<b>總額</b>	<b><u>350.7</u></b>	<b><u>109.6</u></b>	<b><u>326.4</u></b>	<b><u>112.9</u></b>

分部資產  
於2018年及2017年12月31日(百萬美元)

	於12月31日	
	2018年	2017年
<b>酒店物業</b>		
香港	872.5	881.1
中國內地	3,088.2	3,399.4
新加坡	565.9	563.2
馬來西亞	316.8	328.9
菲律賓	349.2	379.3
日本	15.8	11.2
泰國	296.4	281.4
法國	289.7	316.7
澳洲	287.2	310.6
英國	63.7	134.0
蒙古	173.9	217.1
斯里蘭卡	261.0	382.3
其他國家	244.1	271.0
	<u>6,824.4</u>	<u>7,476.2</u>
<b>投資物業</b>		
中國內地	356.4	375.3
新加坡	441.7	428.6
馬來西亞	80.5	71.5
蒙古	335.1	332.9
其他國家	269.5	300.1
	<u>1,483.2</u>	<u>1,508.4</u>
<b>供出售的發展物業</b>		
中國內地	38.1	46.2
斯里蘭卡	115.0	–
	<u>153.1</u>	<u>46.2</u>
<b>酒店管理及相關服務</b>	162.6	146.8
抵銷	(60.0)	(51.1)
<b>分部資產總額</b>	<b>8,563.3</b>	<b>9,126.5</b>
分配至項目之資產	448.6	448.7
未分配資產	146.8	140.0
無形資產	100.1	89.9
	<u>9,258.8</u>	<u>9,805.1</u>
本公司及其附屬公司之資產總額	9,258.8	9,805.1
於聯營公司之權益	3,911.8	3,870.1
	<u>13,170.6</u>	<u>13,675.2</u>

未分配資產主要包括本公司及本集團之非物業控股公司之其他資產，按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益之金融資產，以及遞延所得稅資產。

#### 4 應收賬項、預付款項及按金

	2018年 千美元	2017年 千美元
貿易應收款	111,890	118,442
減：應收款減值撥備	<u>(3,576)</u>	<u>(1,763)</u>
貿易應收款－淨額	<b>108,314</b>	116,679
其他應收款	<b>78,842</b>	110,110
預付款項及其他按金	<b>82,682</b>	93,359
向一名第三方作出短期墊款(附註(c))	<u><b>1,050</b></u>	<u>3,500</u>
	<u><b>270,888</b></u>	<u>323,648</u>

由於本集團擁有眾多客戶分佈在世界各地，故本集團之貿易應收款概無信貸集中風險。

- (a) 貿易及其他應收款之公平值與其賬面值並無重大差異。
- (b) 本集團之大部份銷售主要以信用咭或按金作為付款形式，其餘數額一般有30日付款信貸期。本集團訂有明確之信貸政策。貿易應收款在扣除減值撥備後按發票日期賬齡分析如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
0-3個月	96,656	92,998
4-6個月	4,584	15,998
6個月以上	<u>7,074</u>	<u>7,683</u>
	<u><b>108,314</b></u>	<u>116,679</u>

- (c) 根據有關出售一家於印尼註冊成立的聯營公司股本權益的買賣交易，向買家提供短期墊款3,500,000美元，按固定年利率6.25%計息。墊款的到期日首先由2018年6月延長至2018年12月，並按相同條款進一步延長至2019年3月底。本金2,450,000美元已於年內償還。於報告日期所面臨的最大信貸風險乃該墊款的公平值。

5 股本及股份溢價及為股份獎勵計劃持有的股份

	股份數目 (千股)	金額		
		普通股股份 千美元	股份溢價 千美元	總額 千美元
<b>股本及股份溢價</b>				
<b>法定股本</b>				
— 每股面值1港元之 普通股股份				
於2017年12月31日及 2018年12月31日	<u>5,000,000</u>	<u>646,496</u>	<u>—</u>	<u>646,496</u>
<b>已發行及繳足股本</b>				
— 每股面值1港元之 普通股股份				
於2017年1月1日	<u>3,580,024</u>	<u>462,195</u>	<u>2,729,606</u>	<u>3,191,801</u>
<b>行使購股權</b>				
— 配發股份				
	4,036	520	5,786	6,306
— 轉撥自購股權儲備				
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>313</u>	<u>313</u>
於2017年12月31日及 2018年1月1日	<u>3,584,060</u>	<u>462,715</u>	<u>2,735,705</u>	<u>3,198,420</u>
<b>行使購股權</b>				
— 配發股份				
	1,465	189	2,100	2,289
— 轉撥自購股權儲備				
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,286</u>	<u>1,286</u>
於2018年12月31日	<u>3,585,525</u>	<u>462,904</u>	<u>2,739,091</u>	<u>3,201,995</u>
<b>為股份獎勵計劃持有之股份</b>				
於2017年12月31日及 2018年1月1日	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
<b>為股份獎勵計劃購入的股份</b>				
為股份獎勵計劃歸屬的股份	(4,690)	(605)	(7,319)	(7,924)
	<u>1,458</u>	<u>188</u>	<u>2,740</u>	<u>2,928</u>
於2018年12月31日	<u>(3,232)</u>	<u>(417)</u>	<u>(4,579)</u>	<u>(4,996)</u>

於2018年12月31日，本公司之10,501,055股（2017年：10,501,055股）普通股股份由一家於1999年年底收購之附屬公司持有。該等股份之成本已在過往年度於權益中確認。

## 股份獎勵

截至2018年12月31日止年度，本集團的股份獎勵計劃經由公開市場購入4,690,000股本公司普通股股份，而1,458,000股股份已於獎勵股份歸屬時轉至受獎人。餘下3,232,000股股份於2018年12月31日由股份獎勵計劃信託持有。

## 購股權

本公司股東於2012年5月28日批准採納一項新購股權計劃（「**2012年購股權計劃**」）。於2013年8月23日授出2012年購股權計劃下之購股權於授出日即可行使，且其有效合約期為十年，最後可行使日期為2023年8月22日。本集團並無法律或推定責任須以現金購回或清償購股權。

授予本公司購股權持有人的若干購股權股份已獲行使，並獲發行下列新股份。

	按每股 購股權股份 12.11港元 股份數目	總代價 千美元
截至2018年12月31日止年度	<u>1,465,000</u>	<u>2,289</u>
截至2017年12月31日止年度	<u>4,036,000</u>	<u>6,306</u>

截至2018年12月31日止年度，股份於緊接購股權獲行使日期前之加權平均收市價為17.26港元（截至2017年12月31日止年度：15.53港元）。

尚未行使之購股權股份數目之變動及其相關加權平均行使價如下：

	截至2018年12月31日止年度		截至2017年12月31日止年度	
	每股購股權 股份之加權 平均行使價 (港元)	未行使之 購股權股份 數目	每股購股權 股份之加權 平均行使價 (港元)	未行使之 購股權股份 數目
於1月1日	12.11	9,813,000	12.11	14,603,000
已行使	12.11	(1,465,000)	12.11	(4,036,000)
已失效	12.11	(160,000)	12.11	(754,000)
於12月31日	<u>12.11</u>	<u>8,188,000</u>	<u>12.11</u>	<u>9,813,000</u>

截至2018年及2017年12月31日止年度內概無授出新購股權。

於年末尚未行使之購股權股份如下：

	每股購股權 股份行使價 (港元)	於下列日期未行使之 購股權股份數目	
		2018年 12月31日	2017年 12月31日
最後可行使日期			
2018年2月23日	12.11	–	200,000
2018年12月31日	12.11	–	80,000
2019年12月31日	12.11	–	350,000
2023年8月22日	12.11	<b>8,188,000</b>	9,183,000
		<b>8,188,000</b>	9,813,000

於2018年12月31日後至本財務報表批准日期止期間概無購股權獲行使。

## 6 定息債券

於2018年11月，本公司之一家全資附屬公司發行本金總額為825,000,000新加坡元（相等於605,371,000美元）、票息為年利率4.50%並於7年後到期之定息債券。同月，本公司之另一家全資附屬公司亦發行本金總額為35,000,000美元、票息為年利率5.23%並於7年後到期之定息債券。於財務狀況表確認的定息債券計算如下：

	千美元
於2018年11月發行的定息債券面值	640,371
貼現及發行開支	<u>(3,519)</u>
已收取之債券所得款項淨額	636,852
發行開支之累計攤銷	<u>81</u>
於2018年12月31日的定息債券賬面值	<u><u>636,933</u></u>

## 7 應付賬項及應計項目

	2018年 千美元	2017年 千美元
貿易應付款	104,037	119,984
應付建造成本、其他應付款項及應計開支	<u>573,605</u>	<u>756,400</u>
	<u><b>677,642</b></u>	<u><b>876,384</b></u>

按發票日期劃分之貿易應付款之賬齡分析如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
0 – 3個月	85,231	98,405
4 – 6個月	8,931	9,804
6個月以上	<u>9,875</u>	<u>11,775</u>
	<u><b>104,037</b></u>	<u><b>119,984</b></u>

## 8 按性質劃分之開支

包括於銷售成本、市場推廣費用、行政開支及其他經營開支內之開支分析如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
物業、廠房及設備折舊(扣除已資本化金額16,000美元 (2017年：53,000美元))	336,273	312,852
租賃土地及土地使用權攤銷	14,837	14,477
商標、網站及系統開發攤銷	1,526	1,394
僱員福利開支(不包括董事酬金) (扣除已資本化金額及已歸類為開業前開支之金額)	811,432	717,800
物業銷售成本	54,874	33,073
營運中已售或消耗的存貨成本	318,364	284,336
出售物業、廠房及設備；及因取替部份投資物業的虧損	2,136	1,430
因酒店及度假酒店進行翻新工程而棄置物業、廠房及設備	–	10,208
經營租賃開支	74,106	69,138
開業前開支	2,162	17,356
核數師酬金		
— 核數服務	2,009	1,828
— 非核數服務	430	637

## 9 其他虧損－淨額

	2018年 千美元	2017年 千美元
投資物業公平值虧損	(25,987)	(57,880)
上市證券的未變現(虧損)/收益淨額	(4,698)	8,571
酒店物業之減值虧損撥備	(123,185)	–
出售於一家附屬公司及一間聯營公司股本權益之收益	–	14,886
出售一項酒店物業的收益	2,883	–
會所債券的公平值變動	1,216	–
跨貨幣掉期合約的公平值變動	(710)	–
其他	2	801
	<u>          </u>	<u>          </u>
非營運項目	(150,479)	(33,622)
利息收入	21,303	15,969
股息收入	2,749	1,489
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>(126,427)</u>	<u>(16,164)</u>

## 10 融資費用－淨額

	2018年 千美元	2017年 千美元
利息開支：		
— 銀行貸款	171,861	137,310
— 定息債券	4,038	8,189
— 其他貸款	3,579	4,179
	<u>          </u>	<u>          </u>
	179,478	149,678
減：已資本化金額	(9,405)	(16,796)
	<u>          </u>	<u>          </u>
	170,073	132,882
外匯兌換虧損/(收益)淨額	25,432	(1,463)
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>195,505</u>	<u>131,419</u>

用以釐定可資本化的借款成本金額的實際資本化年利率為3.4% (2017年：2.8%)。

## 11 應佔聯營公司溢利

	2018年 千美元	2017年 千美元
應佔聯營公司之除稅前溢利		
(應佔未扣除投資物業公平值收益淨額)	261,733	239,587
應佔投資物業公平值收益淨額	<u>164,702</u>	<u>40,120</u>
應佔聯營公司之除稅前溢利	<u>426,435</u>	<u>279,707</u>
應佔稅項		
(未扣除投資物業公平值收益淨額之遞延稅項負債撥備)	(80,252)	(66,802)
應佔投資物業公平值收益淨額之遞延稅項負債撥備	<u>(40,790)</u>	<u>(9,221)</u>
應佔聯營公司稅項	<u>(121,042)</u>	<u>(76,023)</u>
應佔聯營公司溢利	<u><u>305,393</u></u>	<u><u>203,684</u></u>

## 12 所得稅開支

	2018年 千美元	2017年 千美元
當期所得稅		
— 香港利得稅	14,455	2,243
— 海外稅項	86,656	94,881
遞延所得稅	<u>5,547</u>	<u>8,996</u>
	<u><u>106,658</u></u>	<u><u>106,120</u></u>

截至2018年12月31日止年度，應佔聯營公司稅項121,042,000美元（2017年：76,023,000美元）已包括於綜合損益表中應佔聯營公司溢利或虧損。

香港利得稅乃按本集團旗下在香港經營之公司之估計應課稅溢利按16.5%（2017年：16.5%）稅率計提撥備。

香港以外地區之稅項包括附屬公司所派發之股息而已付及應付之預扣稅及本集團旗下在香港以外地區經營之公司之估計應課稅溢利按適用之稅率計提撥備。

## 13 每股盈利

### 基本

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔溢利除以年內已發行普通股股份之加權平均數計算（已對一家附屬公司持有本公司之已發行普通股股份作出調整）。

	2018年	2017年
本公司擁有人應佔溢利(千美元)	192,905	157,997
已發行普通股股份之加權平均數(千股)	3,573,425	3,570,417
每股基本盈利(每股美仙)	<u>5.40</u>	<u>4.43</u>

### 攤薄

每股攤薄盈利乃按照假設所有攤薄潛在普通股股份已進行兌換而調整之已發行普通股股份之加權平均數計算。於截至2018年及2017年12月31日止年度只有尚未行使之購股權對本公司有潛在攤薄影響。就購股權而言，已計算根據尚未行使購股權所附帶認購權之貨幣價值公平值而釐定之將發行之股份數目，該公平值乃根據本公司年內股份之每年平均股份市價釐定。上述計算所得股份數目之增加額為假設行使購股權而發行之股份數目。

截至2018年及2017年12月31日止年度，每股盈利的攤薄影響如下：

	2018年	2017年
本公司擁有人應佔溢利(千美元)	192,905	157,997
已發行普通股股份之加權平均數(千股)	3,573,425	3,570,417
調整(千股)	<u>1,194</u>	<u>579</u>
計算每股攤薄盈利所用之普通股股份加權平均數(千股)	<u>3,574,619</u>	<u>3,570,996</u>
每股攤薄盈利(每股美仙)	<u>5.40</u>	<u>4.42</u>

## 14 股息

	集團		公司	
	2018年 千美元	2017年 千美元	2018年 千美元	2017年 千美元
已付中期股息每股普通股股份 8港仙(2017年:6港仙)	36,870	27,647	36,978	27,727
擬派末期股息每股普通股股份 14港仙(2017年:11港仙)	64,523	50,736	64,713	50,885
	<u>101,393</u>	<u>78,383</u>	<u>101,691</u>	<u>78,612</u>

董事會於2019年3月20日舉行之會議上建議派發截至2018年12月31日止年度之末期股息每股普通股股份14港仙。該擬派發之股息並未於此等財務報表中當作應付股息列賬。

截至2018年12月31日止年度之擬派末期股息為64,523,000美元，此乃根據本公司於2019年3月20日3,585,525,056股已發行股份計算(惟於綜合時扣除為數248,000美元應付本公司一家附屬公司持有之本公司10,501,055股普通股股份及股份獎勵信託就股份獎勵計劃持有之3,232,000股普通股之股息)(附註5)。

## 15 財務擔保、或然負債及資產抵押

### (a) 財務擔保

本集團就若干聯營公司所獲取之銀行信貸而與銀行簽訂按比例之擔保。本集團為該等聯營公司所擔保之銀行信貸之已動用數額為129,195,000美元(2017年:178,664,000美元)。

擔保乃按其各自合約金額呈列。董事會認為該等擔保不會被要求予以執行。

### (b) 或然負債

於2018年12月31日，本集團就有關執行酒店樓宇之施工工程而向若干樓宇承包商提供銀行備用信用狀簽訂之擔保金額為334,000美元(2017年:7,652,000美元)。於2018年12月31日，該等信貸仍未被提取。

### (c) 資產抵押

於2018年12月31日，若干附屬公司獲授的108,999,000美元(2017年:129,264,000美元)銀行貸款乃以兩家附屬公司所擁有總賬面淨值為319,565,000美元(2017年:356,293,000美元)之物業的法定按揭作為抵押。

## 16 承擔

本集團於綜合財務狀況表結算日已承擔惟尚未產生之資本開支如下：

	2018年 千美元	2017年 千美元
現有物業—物業、廠房及設備及投資物業		
— 已訂約但未撥備	41,742	75,088
— 已獲授權但未訂約	82,082	43,143
發展項目		
— 已訂約但未撥備	121,867	176,106
— 已獲授權但未訂約	193,950	368,225
	<u>439,641</u>	<u>662,562</u>

### 購回、出售或贖回本公司之上市證券

於截至2018年12月31日止年度內，除於綜合財務報表附註5所披露就本公司股份獎勵計劃而購入本公司股份外，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司之任何上市證券。

### 企業管治

本公司明白高透明度之企業管治及對股東負責之重要性，以及股東可從良好的企業管治中獲得利益。本公司會持續檢討其企業管治架構，以確保遵循最佳守則。

董事會已採納一份綜合手冊（「董事手冊」），載有（其中包括）本公司之企業管治準則（「企業管治準則」），該等準則條文與香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告的守則條文（「企業管治常規守則」）之規定一致或更嚴謹，惟董事手冊中有關本公司之主席及首席執行官之職務可由同一人士擔任的條文除外。董事手冊為本公司全體董事之全面指引手冊。

於截至2018年12月31日止年度內，本公司已遵守企業管治準則及企業管治常規守則。

## 獲派建議之末期股息的資格

本公司建議派發之2018年末期股息每股股份14港仙(惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准方可作實)將於2019年6月20日派發予於2019年6月11日名列本公司股東名冊之股東。

如欲獲派發建議之末期股息，所有股份過戶文件連同相關股票必須最遲於2019年6月11日下午4時30分前送達本公司在香港之股份過戶登記分處卓佳雅柏勤有限公司辦理登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

代表董事會  
香格里拉(亞洲)有限公司  
主席  
郭惠光

香港，2019年3月20日

於本公佈發表日，本公司之董事為：

### 執行董事

郭惠光女士(主席)  
林明志先生(首席執行官)  
雷孟成先生

### 非執行董事

何建源先生(替任董事－何崇濤先生)

### 獨立非執行董事

Alexander Reid HAMILTON先生  
李國章教授  
李開復博士  
葉志強先生