



二零一八年獨立財務報表

二零一八年獨立財務報表

目錄

公司資料	3
財務回顧	7
企業管治報告	17
財務報表	39
財務報表附註	45
獨立核數師報告	121
法定核數師委員會報告	131



Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli

PRADA SPA 公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第 16 部在 香港註冊的營業地點	香港中環畢打街 11 號 置地廣場 告羅士打大廈 36 樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
董事會	Carlo Mazzi (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事) Maurizio Cereda (獨立非執行董事) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Giancarlo Forestieri Maurizio Cereda
薪酬委員會	Maurizio Cereda (主席) Gian Franco Oliviero Mattei Carlo Mazzi

提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada (常務委員) David Terracina (常務委員)
監事會(法令 231/2001)	David Terracina (主席) Gian Franco Oliviero Mattei Paolo De Paoli
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
香港授權代表	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
香港授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
Carlo Mazzi 的 香港替代代表	廖勝昌 香港 山頂 施勳道4號 倚雲山莊7號屋
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
獨立核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

財務回顧

介紹

PRADA spa為PRADA集團母公司。PRADA spa作為控股公司直接或透過其附屬公司及聯營公司在奢侈品行業從事製造、分銷、零售及品牌管理業務。

其主要業務如下：

- 生產Prada、Miu Miu、Car Shoe及Church's品牌的各種皮具、服裝、鞋履及配飾；
- 在世界各地批發分銷Prada、Miu Miu及Car Shoe品牌的皮具、鞋履及服裝；
- 於意大利及網上銷售門店及店舖進行零售銷售；
- 管理股權投資；
- 為本集團旗下公司服務，包括：
 - 零售管理服務(製定預算、選擇產品組合、視覺陳列、店舖管理)；
 - 廣告及推廣服務，尤其是媒體策劃及設計；
 - 有關資訊科技基礎設施及集中、綜合管理軟件的資訊科技服務；
 - 有關開店、翻修及維護的工程服務；
 - 有關發放貸款的財務服務；
 - 有關法律事務及稅務諮詢、行政／會計、人力資源、保安及物流諮詢的企業服務。

董事會財務回顧提及PRADA集團的營運控股公司PRADA spa(「本公司」)。其乃按截至二零一八年十二月三十一日止年度的單獨財務報表根據歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。財務回顧須與財務報表及屬於單獨財務報表重要部分的相關附註一併閱讀。

由於在二零一七年五月三十一日舉行的股東大會上批准將年度報告期的年結日由一月三十一日更改成十二月三十一日，本公司按照國際財務報告準則編製的二零一八年損益表(「二零一八年國際財務報告

準則損益表」)乃參考截至二零一八年十二月三十一日止十二個月報告期，而相應的二零一七年損益表(「二零一七年國際財務報告準則損益表」)乃參考二零一七年二月一日至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間。

因此，與過往根據國際財務報告準則編製的截至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間的損益表進行比較無法對PRADA spa的業務及財務表現有全面的了解。

二零一八年摘要

二零一八年，Prada的銷售業績扭虧為盈，顯示錄得了數個年度未有出現的收益增長，錄得收益增長反映出Prada提升銷量及盈利的中期計劃奏效，令管理層對實施全渠道策略的成效及近年所作出的投資感到安心。

組織架構的變化，特別是經營層面作出的轉變，加上在數碼化進程中向前邁進一大步，令Prada更有動力，能夠更迅速地詮釋時代精神。儘管本公司經歷轉變，設計團隊專注於發揮創意天賦開發特別受新世代歡迎的產品，如運動鞋、背包及特別版。因此，該系列因更能夠切合該市場分部品味的產品分類而從中獲益，同時保持品牌形象及必要的品牌典範。尼龍產品系列被重新塑造成二零一八年春夏系列及Linea Rossa秋冬產品系的亮點，並成為一個重要宣傳計劃的重心。

手袋產品系列近幾季推出具有代表性的款式持續成功，對年度銷售增長作出重大貢獻。

產品系列的戰略決策日益側重於保留品牌的獨特性，且必修改促銷政策以實現更有效的產品定位。

Fondazione Prada文化藝術基金及Luna Rossa贊助已達到在國際舞台上宣傳Prada品牌的效益，並通過其分別與著名文化中心及最古老的體育競賽的聯繫，令其價值有所提上升。除了在美洲杯帆船賽

中擔任隊伍贊助商外，Prada亦首次擔任整場帆船賽的掛名及特約贊助商。多得該贊助協議，Prada品牌於二零一八年開始藉著有關介紹第36屆美洲杯帆船賽的活動而受益，曝光率越來越高，例如新的AC75型單體帆船全像圖介紹及公佈新獎杯。

本年度作出的投資涉及工業方面，加強意大利的製造及物流結構，而企業方面，則對中央辦事處及地區辦事處進行改善工程。

此外，亦作出廣泛的資訊科技投資計劃，本集團部分的更廣泛數字化轉型戰略正為本公司帶來好處，例如在人力資源及機構合規方面。

該項投資計劃獲董事優先分配大量資源，讓Prada能夠成為技術最先進的公司之一，適用於傳統零售以及本身的電子商貿平台及製造流程，同時可保留本集團的獨特工藝。

下表載列過去兩個報告期間的若干主要表現及財務指標。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	%	截至二零一七年 十二月三十一日 止十一個月	%
銷售淨額	1,691,476	97.5%	1,453,059	97.0%
專利	44,217	2.5%	45,495	3.0%
收益淨額	1,735,693	100.0%	1,498,554	100.0%
銷售成本	(801,248)	-46.2%	(668,697)	-44.6%
毛利	934,445	53.8%	829,857	55.4%
營運開支	(728,846)	-42.0%	(600,210)	-40.1%
EBIT	205,599	11.8%	229,647	15.3%
利息及其他財務開支淨額	(41,879)	-2.3%	(46,810)	-3.1%
投資所得股息	603,102	34.7%	24,779	1.7%
除稅前收入	766,822	44.2%	207,616	13.9%
稅項	(58,274)	-3.4%	(46,062)	-3.1%
期內淨收入	708,548	40.8%	161,554	10.8%
折舊、攤銷及減值	59,485	3.4%	47,806	3.2%
EBITDA	265,084	15.2%	277,453	18.5%
股本回報率	49.91%		10.86%	
投資回報率	9.01%		11.82%	
銷售回報率	11.85%		15.32%	

截至二零一八年十二月三十一日止年度的收益淨額為1,735百萬歐元，較上一期間的收益1,499百萬歐元增加16%。

營運開支增加的情況已於財務報表附註中詳述(附註23)。

年內EBITDA為265百萬歐元，較二零一七年減少4.4%。EBITDA減少12百萬歐元是由於營運開支增加。

財務淨支出主要包括以下收入及支出：

- 603 百萬歐元已收股息；
- 11 百萬歐元匯兌虧損淨額；
- 3 百萬歐元利息開支淨額；
- 26 百萬歐元於附屬公司的投資減值調整及虧損；
- 2 百萬歐元的其他財務開支。

按佔除稅前收入百分比所列報的報告期間內稅項負擔為8%，而上一報告期間為22%。差額主要是由於從附屬公司獲得的股息，其中95%為免稅。

報告期間內，本公司並無進行任何對財務報表造成重大影響的不尋常及／或異常交易。

財務狀況報表分析

投入資金淨額

財務狀況表重新分類如下，以更好地反映投入資金淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	1,944,372	1,797,238
應收貿易賬款淨額	686,172	577,317
存貨淨額	300,498	248,933
應付貿易賬款	(807,824)	(706,732)
經營營運資金淨額	178,846	119,518
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	131,081	143,254
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(172,372)	(129,960)
其他流動資產／(負債)淨額	(41,291)	13,294
風險撥備	(2,178)	(10,153)
離職後福利	(26,713)	(30,549)
其他長期負債	(30,461)	(33,979)
遞延稅項淨額	28,548	24,161
其他非流動資產／(負債)	(30,803)	(50,520)
投入資金淨額	2,051,123	1,879,530
股東權益	(1,914,992)	(1,419,666)
股東權益總額	(1,914,992)	(1,419,666)
長期財務款項，盈餘／(虧絀)淨額	(207,416)	(430,049)
短期財務款項，盈餘／(虧絀)淨額	71,286	(29,813)
應付股息	(2)	-
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	(136,131)	(459,863)
股東權益及淨財務狀況	(2,051,123)	(1,879,530)
債務對權益比率	6.6%	24.5%

於二零一八年十二月三十一日，本公司的投入資金淨額、財務債務淨額及權益分別為2,051百萬歐元、136百萬歐元及1,915百萬歐元。

非流動資產(包括有形資產、無形資產及股權投資)增加147百萬歐元，主要是由於期內作出財務投資及資本開支，已扣除折舊、攤銷及減值。

於二零一八年十二月三十一日，經營營運資金淨額為179百萬歐元，較二零一七年十二月三十一日增加59百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
經營營運資金淨額	178,846	119,518
衍生金融工具	(3,166)	7,941
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他款項	23,063	10,521
其他流動資產	39,071	39,204
即期應收(應付)稅項	27,219	59,562
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他負債	(7,747)	(4,933)
其他流動負債	(119,732)	(99,002)
其他流動資產(負債)淨額	(41,292)	13,293
營運資金淨額	137,554	132,811

營運資金淨額增加5百萬歐元，主要是由於經營營運資金淨額增加，因其他流動負債淨額的影響而減少。

即期稅項資產減少33百萬歐元，主要是由於以期前預付稅項抵減期內應付稅項導致稅項抵免減少。

淨財務狀況

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
銀行借款－非即期	(365,971)	(523,909)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項－非即期	(13,878)	(68,874)
應付財務款項總額－非即期	(379,849)	(592,783)
債券－即期	-	(130,000)
應付財務款項及銀行透支－即期	(340,803)	(134,498)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	(32,340)	(81,099)
應付財務款項總額－即期	(373,142)	(345,597)
應付財務款項總額	(752,991)	(938,380)
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項－非即期	172,433	162,734
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項－即期	145,541	135,350
現金及現金等價物	298,887	180,434
應收財務款項總額及現金及現金等價物－即期	444,428	315,784
應收財務款項總額及現金及現金等價物	616,861	478,518
淨財務盈餘／(虧絀)總額	(136,129)	(459,862)
淨財務盈餘／(虧絀)(不包括母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方結餘)	(407,886)	(607,973)
應付股息	(2)	(1)
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	(136,131)	(459,863)

於二零一八年十二月三十一日，淨財務狀況為債務淨額 136 百萬歐元，較上一報告日期減少 324 百萬歐元。

長期應付財務款項減少 213 百萬歐元，乃由於公司內部貸款還款及於 12 個月內到期的款項重新分類為短期應付財務款項。該減幅部份被 100 百萬歐元的新長期貸款所抵銷。

於報告期末，本公司有可供動用的額外授信額度總計 497 百萬歐元(二零一七年十二月三十一日為 523 百萬歐元)。

如現金流量表所示，來自經營活動的現金流量為 201 百萬歐元及投資活動所得現金為 361 百萬歐元，主要來自已收附屬公司股息。有關對手方所收股息的詳細分析載於附註 24「利息及其他財務收入／(開支)淨額」。

財務風險對沖政策

本公司的財務風險對沖政策及所取的策略的影響載列於財務報表附註。

研發

本公司將創意過程視作打造優良品質的第一步。

這一獨特方法使得本公司可預見及引領潮流，以廓形、布料、皮革及生產技巧進行不斷嘗試。

研發活動旨在透過尋找新的或改進材料、研究及確定設計理念以及發展樣品創造創新產品。

與關聯方的交易

有關與關聯方的交易的資料載列於附註 26。

庫存股份

於二零一八年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

報告期內重大事件報告

財務報表附註「公司資料」及「重大收購及收回投資」兩節提供報告期間內最重大事項的資料。

期後事項

於報告期結束後並無發生重大事項。

展望

二零一七年開始進行的業務轉型期正產生正面效果。

本集團將於未來數月完成策略更新及後續組織變革時期，今後將以更具活力的架構及更新實力詮釋新一代的文化演變，與之分享本集團的品牌身份。

本集團已開展技術升級計劃，將提升從營銷到物流、從生產到客戶服務過程中對所有商業要素的控制力及效率。

數碼轉型徹底改變了本集團與消費者彼此關係的情況顯而易見，驅使消費者更加注重本身購買選擇。在此情況下，溝通對於有效地接觸本集團的客戶更至關重要。

為實現此目標，本集團將繼續投資於各項數碼資產，在所有接觸點提供獨有的優越體驗，建立仿如親臨其境的品牌經驗。

本集團已投資加強行業基礎設施，確保及時應對個別市場的不同需求，將其敏銳捕捉形象趨勢變化的創造性視野轉化為產品並由我們的店舖提供予普羅大眾。

本集團乃依據該等計劃而期望營業額及利潤逐漸回升。

建議分配年內淨收入

於二零一九年三月十五日，董事會建議於股東週年大會上批准截至二零一八年十二月三十一日止年度本公司的淨收入分配如下：(i) 153,529,440 歐元作為末期股息分配予股東，尤其是宣派及派發末期股息每股股份 0.06 歐元，及 (ii) 555,018,757 歐元分配至保留盈利。

行政總裁

Patrizio Bertelli



米蘭；二零一九年三月十五日

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部有效及具透明度的運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的原則要求。

符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規在整個回顧期間（即截至二零一八年十二月三十一日止年度）符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司於回顧期內採用原則及實施守則內所載守則條文的方式。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載規定標準規定寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼等於整段回顧期內一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期內並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

董事會

A. 董事會的組成

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及四名獨立非執行董事。所有董事在各自專業知識領域均有傑出成就，並基於其各自之專業向董事會提供有關本公司及本集團業務活動及策略發展的建議。本公司已在公司網站及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責以及證明彼等是否為獨立非執行董事。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其實現戰略目標及發展的關鍵因素。董事會已考慮及採納董事會多元化政策。所有董事會委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化益處。在這一層面上，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。

提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的應用。提名委員會將討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其考慮及批准。董事會將定期檢討其組成，以評估最優架構。

B. 董事會會議

於回顧期內，董事會共舉行四次會議討論本集團整體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現(包括年度預算，以及年度及中期業績)以及批准關連交易及本集團的主要投資及企業重組計劃。董事親身或透過電子方式出席該四次會議的平均出席率為86.1%。

董事會會議記錄由集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士保存。所有董事於發出合理通知後均有權查閱董事會及董事會轄下委員會的會議記錄。

C. 董事會出席情況

下表詳列回顧期內的董事會會議、委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東會議
執行董事					
Carlo MAZZI 先生(主席)	4/4		3/3	1/1	1/1
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁)	2/4				0/1
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)	2/4				0/1
Alessandra COZZANI 女士(財務總裁)	4/4				1/1
非執行董事					
Stefano SIMONTACCHI 先生	4/4				1/1
獨立非執行董事					
Gian Franco Oliviero MATTEI 先生 ¹	4/4	8/8	3/3	1/1	1/1
Maurizio CEREDA 先生 ²	4/4	6/6	2/2		1/1
Giancarlo FORESTIERI 先生 ³	4/4	8/8	1/1		1/1
廖勝昌先生 ⁴	3/4	2/2		1/1	1/1
法定核數師					
Antonino PARISI 先生(主席)	4/4				1/1
Roberto SPADA 先生	4/4				1/1
David TERRACINA 先生	4/4				1/1
會議日期	二零一八年 三月九日	二零一八年 二月六日	二零一八年 三月七日	二零一八年 三月七日	二零一八年 四月二十七日
	二零一八年 五月二十三日	二零一八年 三月七日	二零一八年 六月十四日		
	二零一八年 八月一日	二零一八年 五月二十三日	二零一八年 七月十七日		
	二零一八年 十一月十五日	二零一八年 五月二十九日			
		二零一八年 七月二十四日			
		二零一八年 八月一日			
		二零一八年 十一月十五日			
		二零一八年 十二月四日			
董事平均出席率	86.1%	100%	100%	100%	77.8%
附註：					
1： 審核委員會及提名委員會主席；於二零一八年五月二十三日由薪酬委員會主席變更為成員					
2： 於二零一八年四月二十七日由非執行董事調任為獨立非執行董事；於二零一八年五月二十三日獲委任為薪酬委員會主席及審核委員會成員					
3： 於整個回顧期間為審核委員會成員及於二零一八年五月二十三日不再為薪酬委員會成員					
4： 於整個回顧期間為提名委員會成員及於二零一八年五月二十三日不再為審核委員會成員					

D. 角色與責任

董事會獲授本公司一般和特別管理的全部權力。董事會有權執行其視為對成功實施及實現本公司的企業目的屬合宜的所有作為，但根據法律或公司章程規定留待股東大會決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。董事會保留其對有關本集團整體策略、本集團的策略目標、主要收購及出售、年度預算以及年度及中期季度業績、主要交易、關連交易及任何其他重大的經營及財務事項的批准的所有事項的考慮及決定。董事會亦負責按持續基準評估風險管理及內部監控系統的有效性。

在管理層的協助下全體董事會成員每月均取得由執行董事編製的更新資料，該等材料充分提供有關本公司及本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，使董事會整體及每名董事能履行其職責。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度及中期業績供董事會於刊發前批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、執行及監控風險管理及內部監控系統；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

E. 非執行董事

非執行董事(包括獨立非執行董事)為本公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會轄下委員會會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

F. 獨立非執行董事

獨立非執行董事的獨立性已根據適用上市規則進行評估。各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引的規定，並已向本公司提交有關其獨立性的年度確認書。獨立非執行董事的獨立性已經提名委員會於二零一九年三月十五日的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益，本公司認為彼等繼續具備獨立性。

G. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因各類公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

H. 董事培訓

每位董事獲委任後均會接受特設的全面正式就職程序培訓，確保其妥善理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的責任。

於回顧期間內，董事已參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能，例如透過定期從集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士獲得有關本集團業務變動及發展的更新資料及有關董事職

責及責任的法律、規則及／或法規的最新發展狀況以及有關香港上市公司適用規則及法規的最新發展狀況概要。採取該等措施乃為確保董事知悉最新企業管治常規及令彼等對董事會的貢獻保持知情及相關。

董事須向集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士提供彼等於回顧期內所參與持續培訓的記錄。

主席及行政總裁

主席為 Carlo Mazzi 先生，而行政總裁為 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力，負責確保董事會正常運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。行政總裁之間為夫妻關係。

董事委任

於本公司二零一八年四月二十七日舉行的股東大會（「二零一八年股東週年大會」）上，董事會（包括非執行董事）獲委任的任期為三個財政年度。現有董事的所有授權將於為批准本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表而召開的股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

董事調任

Maurizio Cereda 先生於二零一八年股東週年大會上獲選，並由本公司非執行董事重新調任為獨立非執行董事。

Cereda 先生最初於二零一六年五月二十四日獲委任為非執行董事。董事會及提名委員會認為，Cereda 先生過往於本公司的非執行角色並不影響其獨立性。作為非執行董事，Cereda 先生 (a) 並無參

與本公司的日常管理，且未曾擔任本公司或其任何附屬公司任何行政或管理角色或職務，(b)並未作為任何董事委員會成員，(c)並未與本公司其他董事、主要行政人員及主要股東有所關連，及(d)並未財政上依賴本公司。

董事會及提名委員會認為，儘管 Cereda 先生過往曾於本公司擔任非執行角色，Cereda 先生顯示出為本公司事務提供獨立、平衡及客觀見解的能力，並已發揮類似於獨立非執行董事的角色，例如於董事會會議提出不偏不倚的見解，及就董事會討論的各種事宜要求本公司給予進一步資料及詳情。

董事會及提名委員會信納，儘管 Cereda 先生先前曾擔任非執行董事的角色，但符合上市規則第 3.13 條所載列的獨立性準則，及本公司已向香港聯合交易所有限公司證明使其信納。

Cereda 先生已向本公司提供彼獨立性的確認書。

董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的適當企業管治政策及監督其採納情況，並確保遵守守則條文。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及監控模式(根據意大利二零零一年六月八日第 231 號

法令採納)及本公司適用於僱員及董事的程序；

(v) 檢討本公司遵守守則及審閱企業管治報告內相關事項的披露情況；及

(vi) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於回顧期內，董事會考慮下列企業管治事項：

(i) 檢討及批准本公司的關連交易；

(ii) 檢討遵守守則情況；

(iii) 透過內部控制部門及審核委員會檢討本公司內部監控及風險管理制度的有效性；及

(iv) 批准本集團的重大投資及企業重組計劃。

董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。各委員會的職權範圍均可於本公司及聯交所網站查閱。各委員會的書面職權範圍與守則所載者同樣嚴謹。

此外，董事會根據於二零零一年六月八日頒佈的意大利第231號法令成立監督組織。

A. 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)、Giancarlo Forestieri 先生及 Maurizio Cereda 先生(其已於二零一八年五月二十三日取代廖勝昌先生)。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報

程序以及內部監控及風險管理系統的有效性提供獨立意見，監督外部審核程序、內部審核程序，執行本公司風險管理職能，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期內，審核委員會舉行了八次會議(出席率為100%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及審核委員會職權範圍規定的財務事宜並向董事會作出相關推建議。審核委員會的檢討涵蓋二零一八年審核計劃、內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、於二零一七年對本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新(包括訴訟及意大利稅務機構的合作合規制度)及財務報告事宜(包括董事會批准之前審閱截至二零一七年十二月三十一日止年度業績及截至二零一八年六月三十日的中期財務業績)。

審核委員會另於二零一九年三月十二日及十五日舉行兩次會議，以將本集團回顧期間的業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

核數師酬金

就 Deloitte & Touche S.p.A. 及其聯網公司審核回顧期間綜合財務報表及獨立財務報表連同向 Prada S.p.A. 提供非審核服務應計的費用及開支總額列示如下。

服務種類	核數師機構	費用(以千歐元計)
核數服務	Deloitte & Touche S.p.A.	555
其他諮詢服務	Deloitte 聯網公司	583
截至二零一八年十二月三十一日止期間的核數師費用總額		1,138

Deloitte 提供予 Prada S.p.A. 的其他諮詢服務主要與一個旨在重建 PRADA 網站的輔助項目最後一期有關。

B. 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Maurizio Cereda 先生(主席)(其於二零一八年五月二十三日取代成員 Giancarlo Forestieri 先生及主席 Gian Franco Oliviero Mattei 先生)及 Gian Franco Oliviero Mattei 先生與一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。

於回顧期間內，薪酬委員會舉行三次會議(出席率為 100%)，主要是就於二零一八年股東週年大會上對董事會就其三年任期每年的基本薪酬總額提供推薦意見並由股東批准，及審閱獲授特別權限的董事的額外薪酬及(倘適用)對此提供推薦意見，以及審閱行政人員及董事的長期獎勵計劃的若干最新進展並提供推薦意見。

薪酬政策

本公司的薪酬政策旨在吸引、獎勵及保障被視為對本公司業務成功舉足輕重的員工。

本公司設有與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團銷售淨額目標及各部門的目標。

本公司已採納一套適用於高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人才，據此，高級管理層或主要管理層於獎勵計劃下的福利須待本集團達到一項或以上經濟目標及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。此外，本公司技術人員可能會於開發出一季系列後獲提供集體獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限的各名董事(可授予執行董事及董事會委員會成員)的額外薪酬，將由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數師委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬安排，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃等項目的供款。非執行董事(包括獨立非執行董事)收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其自己的薪酬。

C. 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議。提名委員會亦評估獨立非執行董事的

獨立性。其後提名委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及廖勝昌先生及一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。

於回顧期間，提名委員會舉行一次會議(出席率為 100%)，以評估及確認本公司獨立非執行董事於二零一七財政年度內的獨立性、對董事會為期三個財政年度的架構及組成提供建議、重選 Giancarlo Forestieri 先生及 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(彼等分別為董事會服務超過九年及差不多九年)為本公司獨立非執行董事提供建議以及對 Maurizio Cereda 先生在二零一八年股東週年大會上獲重新任命為獨立非執行董事提供建議。

於二零一九年三月十五日，提名委員會舉行一次會議，以評估及確認本公司獨立非執行董事於回顧期間的獨立性，以及就採納委任董事的提名政策向董事會提供建議。

D. 監督機構

為符合意大利二零零一年六月八日第 231 號法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師，行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為 David Terracina 先生(主席)、Gian Franco Oliviero Mattei 先生及 Paolo De Paoli 先生。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是公司所採納的組織、行

政及會計架構的適切性及其運作。

本公司於二零一八年四月二十七日舉行的股東大會上委任法定核數師(包括替任法定核數師)委員會，任期為三個財政年度。因此，法定核數師委員會的授權將於就批准本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表而召開的股東大會上終止。

本公司的法定核數師委員會由 Antonino Parisi 先生(主席)、Roberto Spada 先生及 David Terracina 先生組成。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Cristiano Proserpio 先生。

董事及核數師對獨立財務報表應負的責任

董事負責編製本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的獨立財務報表，以確保該等財務報表真實公平地反映本公司自身的事務狀況。於編製獨立財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。獨立財務報表乃按持續基準並根據歐盟採納的國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於回顧期間內的資源充足性、員工資歷及經驗、培訓計劃以及預算整體滿意。

本公司核數師的責任於獨立財務報表的核數師報告內陳述。

內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團本身的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為

表現給予適當的管理及遵守相關法律及法規。

為更好地控制其活動以達至成立目的，本集團已採取程序以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響監管架構及本集團營運的特定風險。

董事會十分重視維持一套健全、有效的風險管理及內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對風險管理及內部監控系統(包括財務、營運及合規監控職能)負責，並有責任持續監控及檢討該等制度的有效性。此等制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理但非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下獲董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決嚴重的內部監控缺失的程序(若發生該缺失情況下)。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃與審核委員會進行討論及協定，並提交董事會批准。除協定的年度工作日除外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核委員會審核並提交董事會進行相關審批。

在整個回顧期間，董事會就本公司風險管理及內部控制制度的有效性收到本公司相關管理層的具體確認。

於回顧期內，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會亦透過審核委員會的支持持續檢討(頻率與定期董事會會議的舉行頻率相同)，並整體信納內部監控及風險管理制度於整個回顧期內已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對本公司內部審核及風險管理職能於回顧期間內的資源充足性、員工資歷及經驗、培訓計劃以及預算整體滿意。

內幕資料

本公司根據證券及期貨條例及上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納若干政策以確保潛在內幕消息已獲掌握並保持機密，直至作出及時及適當披露(「內幕消息政策」)；
- 已將內幕消息政策載本公司內聯網，以確保本集團所有員工可直接查閱；
- 已在規管董事及相關僱員的程序中訂明禁止在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部詢問。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，其由主席、行政總裁 Patrizio Bertelli 先生及審核委員會主席組成。內幕消息委員會獲授權力評估(如必要)任何潛在內幕消息並使所有其他董事及時得悉其決定。

聯席公司秘書

本公司已委任 Patrizia Albano 女士及袁映葵女士為聯席公司秘書。

鑒於本公司的總部不在香港境內，及本公司於意大利註冊成立，本公司認為由 Patrizia Albano 女士及袁映葵女士繼續擔任聯席公司秘書符合本公司的最佳利益及良好企業管治常規。

於回顧期間，Patrizia Albano 女士及袁映葵女士均分別出席超過 15 小時的相關專業培訓，以提升彼等的技巧及知識。此外，彼等已參加本公司法律顧問(Slaughter 及 May)組織的有關上市規則的兩小時培訓課程。

股東權利

A. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第 14.2 條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟大會請求須註明將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

B. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第 14.4 及 14.5 條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日(在第 14.4 條第二段所指情況下提前五日)內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵 corporateaffairs@pradagroup.com 或向本公司郵寄(地址為 Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式傳達予集團企業事務總監及聯席公司秘書。

C. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵 corporateaffairs@pradagroup.com 或向本公司郵寄(地址為 Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式向集團企業事務總監及聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

D. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第 19.3 及 19.4 條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

章程文件

於回顧期間內，本公司的章程文件並無任何變動。

與股東的溝通

A. 投資者關係及溝通

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、路演、投資者會議、實地視察及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站(www.pradagroup.com)有利於與股東、投資者及其他持份者進行有效溝通，並能及時以電子形式發佈企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、新聞稿、簡

報、公佈、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

B. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東週年大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東週年大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

本公司二零一八年股東週年大會於二零一八年四月二十七日在意大利米蘭本公司註冊辦事處(地址為 Via A. Fogazzaro n. 28, Milan, Italy)並透過位於 Prada Asia Pacific Limited 註冊辦事處(地址為香港中環畢打街11號置地廣場告羅士打大廈36樓)的視頻會議系統舉行。董事(包括董事會主席)、董事會轄下各委員會主席及本公司核數師 Deloitte & Touche S.p.A. 出席了二零一八年股東週年大會。

在二零一八年股東週年大會上已就各項議題提呈獨立決議案，有關決議案的投票結果於本公司日期為二零一八年四月二十七日的公佈內披露。各項決議案的贊成票數(及相關百分比)載列如下：

在二零一八年股東週年大會上通過的普通決議案的概要	贊成票數目 (%)
1. 批准本公司二零一七年二月一日至二零一七年十二月三十一日止十一個月期間(「二零一七財政年度」)的經審核獨立財務報表及經審核綜合財務報表，連同董事會、法定核數師委員會及獨立核數師報告。	2,430,703,233 (99.99%)
2. 批准以每股股份7.5歐分末期股息的形式派發二零一七財政年度的淨收入及動用保留盈利。	2,430,865,833 (100%)
3. 批准董事會將由九名董事組成，任期為三個財政年度。	2,430,239,813 (99.97%)
4. 選舉Carlo Mazzi先生為本公司董事。	2,411,940,134 (99.22%)
5. 選舉Miuccia Prada Bianchi女士為本公司董事。	2,426,358,984 (99.81%)
6. 選舉Patrizio Bertelli先生為本公司董事。	2,316,893,425 (95.31%)
7. 選舉Alessandra Cozzani女士為本公司董事。	2,418,155,010 (99.48%)
8. 選舉Stefano Simontacchi先生為本公司董事。	2,408,596,068 (99.08%)
9. 選舉Maurizio Cereda先生為本公司獨立非執行董事。	2,419,995,573 (99.55%)
10. 選舉Gian Franco Oliviero Mattei先生為本公司獨立非執行董事。	2,418,244,574 (99.48%)
11. 選舉Giancarlo Forestieri先生為本公司獨立非執行董事。	2,419,718,155 (99.54%)
12. 選舉廖勝昌先生為本公司獨立非執行董事。	2,165,935,055 (89.10%)
13. 選舉Carlo Mazzi先生為本公司董事會主席。	2,411,998,705 (99.22%)
14. 批准董事會三年任期內的基本薪酬總額。	2,430,239,813 (99.97%)
15. 選舉Antonino Parisi先生為本公司法定核數師委員會實際成員，任期為三個財政年度。	2,425,810,038 (99.79%)
16. 選舉Roberto Spada先生為本公司法定核數師委員會實際成員，任期為三個財政年度。	1,919,100,933 (78.95%)
17. 選舉David Terracina先生為本公司法定核數師委員會實際成員，任期為三個財政年度。	1,919,100,933 (78.95%)
18. 選舉Stefania Bettoni女士為本公司替任法定核數師，任期為三個財政年度。	2,430,865,733 (100.00%)
19. 選舉Cristiano Proserpio先生為本公司替任法定核數師，任期為三個財政年度。	2,430,865,733 (100.00%)
20. 批准法定核數師委員會三年任期內的薪酬總額。	2,430,865,733 (100.00%)

在二零一八年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零一八年股東週年大會上擔任監票人。

C. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言(英文或中文或中英文本)及收取方式(印刷本或透過本公司網站 www.pradagroup.com 查看電子本)。

財務報表

財務狀況報表

(金額以歐元為單位)	附註	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	1	298,887,284	180,434,357
應收貿易賬款淨額	2	686,171,738	577,316,531
存貨	3	300,497,535	248,933,219
衍生金融工具－即期	4	11,004,713	15,498,172
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款－即期	5	168,604,832	145,870,840
其他流動資產	6	97,013,278	117,234,513
流動資產總值		1,562,179,380	1,285,287,631
非流動資產			
物業、廠房及設備	7	766,697,446	712,896,252
無形資產	8	196,383,875	192,330,401
投資	9	954,182,632	860,177,724
遞延稅項資產	25	30,796,611	29,616,722
其他非流動資產	10	21,817,296	23,815,498
衍生金融工具－非即期	4	5,290,462	8,018,402
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款	5	172,432,964	162,733,949
非流動資產總值		2,147,601,285	1,989,588,948
資產總值		3,709,780,665	3,274,876,579
負債及股東權益			
流動負債			
銀行透支及短期貸款	11	340,802,550	264,498,871
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項－即期	12	40,086,853	86,032,136
應付貿易賬款	13	807,823,710	706,731,930
稅項負債	14	30,723,910	18,469,338
衍生金融工具－即期	4	14,170,720	7,556,775
其他流動負債	15	119,732,137	99,001,682
流動負債總額		1,353,339,880	1,182,290,731
非流動負債			
長期應付財務款項	16	365,970,860	523,909,041
離職後福利	17	26,712,584	30,549,250
風險及費用撥備	18	2,177,872	10,152,713
遞延稅項負債	25	2,248,721	5,455,950
其他非流動負債	19	23,388,491	26,892,917
衍生金融工具－非即期	4	7,072,159	7,085,978
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	12	13,877,911	68,873,510
非流動負債總額		441,448,598	672,919,358
負債總額		1,794,788,477	1,855,210,089
股本			
股本		255,882,400	255,882,400
其他儲備總額		950,561,591	1,002,230,125
年內收入／(虧損)淨額		708,548,197	161,553,965
股東權益	20	1,914,992,188	1,419,666,490
負債及股東權益總額		3,709,780,665	3,274,876,579

損益表

(金額以歐元為單位)	附註	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
收益淨額	21	1,735,692,641	1,498,554,124
銷售成本	22	(801,248,073)	(668,697,357)
毛利率		934,444,568	829,856,768
營運開支	23	(728,845,492)	(600,209,546)
EBIT		205,599,075	229,647,221
利息及其他財務開支淨額	24	(41,878,911)	(46,810,059)
投資股息	24	603,102,126	24,778,793
除稅前收入		766,822,290	207,615,956
稅項	25	(58,274,094)	(46,061,991)
期內淨收入		708,548,197	161,553,965

全面收益表

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
期內淨收入	708,548	161,554
轉入損益項目：		
現金流量對沖儲備變動	(8,423)	4,581
稅務影響	2,021	(1,099)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(6,402)	3,482
公平值儲備變動	(6,706)	(5,569)
稅務影響	-	-
公平值儲備變動減稅務影響	(6,706)	(5,569)
不可轉入損益的項目：		
精算儲備變動	5	(681)
稅務影響	-	90
精算儲備變動減稅務影響	5	(591)
全面收入總額	695,445	158,876

現金流量表

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
經營活動所得現金流量：		
除稅前收入	766,822	207,616
調整：		
折舊及攤銷	58,425	45,559
固定資產減值	1,061	2,247
出售固定資產的虧損／(收益)	(1,523)	(101)
投資減值	26,311	33,433
貨幣財務收入(開支)	(603,316)	(21,438)
撥備及其他非貨幣支出	68	(16,287)
財務狀況表變動：		
應收貿易賬款淨額	(113,527)	6,167
存貨淨額	(28,022)	(28,728)
應付貿易賬款	101,092	(37,402)
其他流動資產及負債	8,461	46,708
其他非流動資產及負債	(14,991)	(18,168)
經營活動所得現金流量	200,861	219,606
已付利息淨額	(1,779)	(8,963)
已付所得稅淨額	(21,870)	-
經營活動所得現金流量淨額	177,212	210,643
投資活動所得(所用)現金流量：		
購買有形及無形資產	(142,507)	(112,177)
出售物業、廠房及設備	4,250	256
投資附屬公司	(7,084)	(10,168)
財務投資	(96,267)	-
已收股息	603,102	24,779
投資活動所得(所用)現金流量	361,494	(97,310)
融資活動所得(所用)現金流量		
已付股息	(191,912)	(307,059)
短期銀行貸款變動	90,000	(218)
短期公司內部貸款變動	(51,727)	-
附屬公司償還貸款	44,406	27,415
向附屬公司(提供)貸款	(140,688)	(34,964)
償還長期貸款的短期部分	(140,332)	(30,356)
償還債券	(130,000)	-
新長期借款	100,000	299,500
融資活動所得(所用)現金流量	(420,253)	(45,682)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	118,453	67,651
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	180,434	112,783
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	298,887	180,434
現金及銀行結餘	298,887	180,434
銀行透支	-	-
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	298,887	180,434

權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份 溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量 對沖儲備	公允價值 儲備	年內溢利 (虧損)淨額	股東權益 總額
二零一七年一月三十一日結餘	2,558,824	255,882	410,047	51,176	182,899	405,803	(1,602)	-	183,355	1,487,560
淨業績	-	-	-	-	-	183,355	-	-	(183,355)	-
其他變動	-	-	-	-	-	80,290	-	-	-	80,290
股息	-	-	-	-	-	(307,059)	-	-	-	(307,059)
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	3,481	(5,569)	161,554	159,466
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(591)	-	-	-	(591)
二零一七年十二月三十一日 結餘	2,558,824	255,882	410,047	51,176	182,899	361,798	1,879	(5,569)	161,554	1,419,666
首次採納國際財務報告準則 第15號-退回資產撥備	-	-	-	-	-	(2,740)	-	-	-	(2,740)
首次採納國際財務報告準則 第9號-預期信貸虧損撥備	-	-	-	-	-	(5,467)	-	-	-	(5,467)
首次採納國際財務報告準則 第9號-衍生工具時間價值	-	-	-	-	-	2,063	(2,063)	-	-	-
二零一八年一月一日結餘	2,558,824	255,882	410,047	51,176	182,899	355,653	(183)	(5,569)	161,554	1,411,459
淨業績分配	-	-	-	-	-	161,554	-	-	(161,554)	-
股息	-	-	-	-	-	(191,912)	-	-	-	(191,912)
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(6,402)	-	708,548	702,146
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	5	-	(6,706)	-	(6,701)
二零一八年十二月三十一日 結餘	2,558,824	255,882	410,047	51,176	182,899	325,300	(6,585)	(12,275)	708,548	1,914,992

公司資料

PRADA spa為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，總部位於Via A. Fogazzaro 28, Milan, Italy。截至二零一八年十二月三十一日，約79.98%的PRADA spa股本由PRADA Holding spa(一家意大利公司)擁有，其餘股份則在香港聯交所主板上市。

PRADA Holding spa的最終間接股東為Patrizio Bertelli及Prada家族。

根據《意大利民事法典》第2497條及後續條文的披露規定，本公司不受任何其他公司或實體管理及控制。

本財務報表已獲董事會於二零一九年三月十五日批准。

呈列基準

財務報表包括財務狀況報表、損益表、全面收益表、現金流量表、股東權益變動表及財務報表附註，乃根據歐盟委員會所批准並於報告日期屬有效的國際財務報告準則(國際會計準則／國際財務報告準則)及相關詮釋(常務詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會)編製。

財務報表已按持續經營基準編製。

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零一八年一月一日起適用於PRADA spa的新準則及修訂。

新訂國際財務報告準則及現有準則修訂	對Prada生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第9號金融工具	二零一八年一月一日	二零一六年十一月認可
國際財務報告準則第15號客戶合同收入	二零一八年一月一日	二零一六年九月認可
國際財務報告準則第4號修訂本	二零一八年一月一日	二零一七年十一月認可
國際財務報告準則第15號客戶合同收入之澄清	二零一八年一月一日	二零一七年十月認可
對國際財務報告準則第1號、國際會計準則第28號、國際財務報告準則第12號構成影響的二零一四年至二零一六年週期	二零一八年一月一日	二零一八年二月認可
國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款交易的分類及計量	二零一八年一月一日	二零一八年二月認可
國際會計準則第40號：投資性不動產的轉移	二零一八年一月一日	二零一八年三月認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號：「外幣交易及墊付代價」	二零一八年一月一日	二零一八年三月認可

國際財務報告準則第9號金融工具

於二零一八年一月一日，國際財務報告準則第9號「金融工具」取代了國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」。

本公司採納該準則時使用的豁免容許不重列過往年度就分類、計量及價值方面的比較數字。因採納國際財務報告準則第9號而產生的金融資產及負債賬面值變動已於二零一八年一月一日的保留盈利確認。

國際財務報告準則第9號的新條文規定金融資產的分類及計量基於管理相關活動的業務模式，計及其資金流動的特徵。國際財務報告準則第9號將金融資產分為三大類別：按攤銷成本計量、按公平值計入損益確認(FVTPL)、按公平值計入其他全面收益(FVTOCI)。國際會計準則第39號規定的類別(如持有到期資產、貸款及應收款項及可供出售資產)已取消。

以下呈報本公司綜合財務報表採用新訂國際財務報告準則第9號的分析結果及所產生的影響。

分類及計量

本公司對金融資產及負債進行分析，以確定首次應用國際財務報告準則第9號的影響，並考慮金融工具的合同現金流量及本公司的業務模式。本公司的結論為，本公司財務報表中的大部分非衍生金融資產均分類為國際財務報告準則第9號項下按攤銷成本計量的資產。

基於新訂分類標準，於股權工具的投資(於二零一七年十二月三十一日公平值為8.4百萬歐元且分類為可供出售資產)現時於「於股權工具的投資」類別呈報。就每項股權工具的投資而言，本公司已確

定是否須採用按公平值計入損益確認(FVTPL)或按公平值計入其他全面收益(FVTOCI)進行公平值計量，而不是回流至損益。該選擇適用於每項股權工具投資，是一項不可撤銷的選擇，且不可變更。本公司對年末的現有股權投資應用FVTOCI標準。

減值

新準則引入基於「預期虧損」的新方法，取代了過往的「已產生的虧損」模型。本公司為應對這種金融資產的新計量方法實際為應收貿易賬款及公司內部財務應收款項，已制定新的減值程序，部分自本公司已設有的商業評分系統所衍生。該程序乃基於應收賬款附屬公司擁有人經營業務所在國家的違約概率及交易對手本身的違約概率；公司內部應收款項按擁有應收賬款的附屬公司經營業務所在國家的違約概率及附屬公司的評級計量。

新準則在並無重列二零一七年十二月三十一日的結餘的情況下獲採納，而對期初權益儲備的影響為5.5百萬歐元(已扣除稅項)。

對沖會計處理

國際財務報告準則第9號引入新模型，旨在簡化對沖會計處理，使之更緊貼公司的風險管理活動。應用新準則須對財務報表中的衍生工具採用不同的入賬方式，現時基於確認現金流量對沖儲備中的所有公平值變動，條件是對沖現金流量尚未對年內損益造成影響(已按國際會計準則第39號建立)。

應用新準則涉及「現金流量對沖儲備」與「其他儲備」之間的權益儲備出現重新分類2.1百萬歐元(已扣除稅項)。

國際財務報告準則第15號客戶合同收入

於二零一八年一月一日，國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」取代了國際會計準則第18號「收益」及國際會計準則第11號「建築合同」。

國際財務報告準則第15號建立了以交易售價分配至客戶合約確立的各項履約責任為基礎確認收益的新模式。

收益的確認標準視乎履約責任於某個時間點或在一段時間如何獲履行而定。新準則不容許在所承諾轉移的貨品或服務控制權轉移至客戶前確認收益。此外，如履行客戶合約的成本與合約直接有關及將於合約年內收回，可予資本化。本公司採納新準則並無重列過往期間的資料，且無論如何並無對於二零一八年一月一日的期初權益2.7百萬歐元(已扣除稅項)造成影響。

本公司採納兩項新準則應用。第一項有關對製成品回報未來責任的確認採納不同方法，導致二零一七年十二月三十一日的流動負債增加，以相應的新存貨項目為「退回資產」(於二零一八年一月一日為26百萬歐元)取得平衡。第二項與註銷該等退回資產有關，以將其賬面值調整至可變現淨值(2.7百萬歐元)。

基於本公司在每項成品銷售相關的活動中代表本身(「主體」)行事，因此，並無發現須對收益及開支在損益表內的分類作出重大調整。此外，新準則被視為實際上對於製造及營銷眼鏡及香氛的特許協議產生中和的影響。

由國際會計準則理事會頒佈並獲歐盟認可(於二零一九年一月一日開始的財政年度生效)但尚未適用於PRADA spa的新準則及修訂。

新訂國際財務報告準則及現有準則的修訂	對 Prada 生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第16號租賃	二零一九年一月一日	二零一七年十月認可
國際財務報告準則第9號：提早還款特性及負補償	二零一九年一月一日	二零一八年三月認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號：「所得稅處理的不確定因素」	二零一九年一月一日	二零一八年十月認可

國際財務報告準則第 16 號租賃

於二零一六年一月十三日，國際會計準則理事會發佈國際財務報告準則第 16 號「租賃」，以取代國際會計準則第 17 號「租賃」、國際財務報告詮釋委員會詮釋第 4 號「釐定安排是否包括租賃」、詮釋常務委員會詮釋第 15 號「經營租賃－獎勵」及詮釋常務委員會詮釋第 27 號「評估牽涉租賃的法律形式的交易的內容」。

新準則規定租賃的新定義，引入基於資產使用權區分租賃與服務合同的方法，並運用以下判別因素：資產的識別、資產的替代權、獲得使用資產所得絕大部分經濟利益的權利，以及指定所識別租賃資產用途的權利。

該準則規定以單一模型確認及計量租賃，承租人據此確認使用權資產(包括經營租賃)及租賃負債。該準則不包含與出租人有關的重大變更。

該準則自二零一九年一月一日或之後開始的年度期間起生效，而本公司選擇按「經修訂追溯法」追溯應用該準則，過往分類為經營租賃的租賃入賬為：

- 租賃負債約 340 百萬歐元，相當於過渡安排日期未來租賃付款的現值，按各租賃於過渡安排日期適用的增量借款利率貼現。該金額與「承擔－經營租賃」一段呈報的租賃承擔總額(根據國際會計準則第 17 號編製)差別不大，是由於選定期間的貼現成份大致抵銷，而僅於估計租賃負債中考慮。價值較低的資產(「低價值資產」)的租賃及短期租賃構成該兩個數額之間的非實質性差異。
- 使用權資產約 338 百萬歐元(按上述租賃負債總額減去二零一八年十二月三十一日財務報表中確認的遞延租金撥備總額計算)，根據過渡安排從負債重新歸類至該新資產項目。截至二零一八年十二月三十一日使用權資產的「店舖租約獲取成本」及其他財務狀況表成份的賬面值亦有所增加，但總體而言金額並不重大。

採納該準則不會對年初權益造成任何重大影響。

採納國際財務報告準則第16號時，本公司擬使用國際財務報告準則第16號5(a)所容許有關短期租賃及低價值資產的豁免，不過預期該豁免的影響不大。就該等租賃而言，引入國際財務報告準則第16號將不會要求確認租賃負債及相關使用權，但租賃付款將按直線法於相關租期內於損益表確認。

過渡至國際財務報告準則第16號可能需要行使專業判斷，涉及制訂若干會計政策及運用估計。主要領域概述如下：

- 租賃期限的確定非常重要，乃因不同司法權區的房地產租賃形式、立法及一般商業慣例有顯著差別。本公司已基於過往經驗制訂會計政策，將租賃續期期限納入非不可撤銷期限，僅限租賃賦予本公司合理確定將會行使的可執行權利的情況；
- 由於本公司訂定的大部分租賃並無隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按訂定租約所在各個國家的無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加本公司的信貸息差。

於報告期末，本公司選定的科技解決方案(採納國際財務報告準則第16號)的實施幾近完成。新架構旨在符合新的監管規定，同時改善涉及相關租賃資產管理的業務流程，致力確保基於規範化及自動化流程的合適內部監控水平以及ERP系統與財務申報系統的全面整合。

由國際會計準則理事會頒佈但於本獨立財務報表日期尚未獲歐盟認可的新準則、變動及運營指引。

新訂國際財務報告準則及現有準則的修訂	對 Prada 生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第 17 號保險合約	二零二一年一月一日	尚未認可
國際會計準則第 28 號：於聯營公司及合營公司的長期權益	二零一九年一月一日	尚未認可
影響國際財務報告準則第 3 號、國際財務報告準則第 11 號、國際會計準則第 12 號、國際會計準則第 23 號的二零一五年至二零一七年週期	二零一九年一月一日	尚未認可
國際會計準則第 19 號：計劃修訂、縮減或清償	二零一九年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則概念框架參考修訂	二零二零年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 3 號：業務合併	二零二零年一月一日	尚未認可
國際會計準則第 1 號及國際會計準則第 8 號：重大的定義	二零二零年一月一日	尚未認可

財務報表

本公司已編製財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立分類。附註載有更詳盡資料，並對財務狀況報表所呈報的項目作進一步明細分析。

損益按目的地分類。

現金流量資料呈報於現金流量表，該報表為財務報表不可或缺的組成部分。

會計政策及附註為財務報表不可或缺的組成部分。

於財務狀況報表、損益表、現金流量表及股東權益變動表的各項目在財務報表附註中有詳盡說明。

主要會計政策

現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況報表中入賬。現金等價物包括原期限為三個月或以內到期的高度可變現投資。僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。

於財務狀況報表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減根據國際財務報告準則第9號的規定釐定的壞賬撥備確認。根據該準則，應收賬款於應用「預期虧損」減值法後與(如必要)根據單一信貸狀況的特定可疑條件確認的進一步減值一併撇銷。應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

向第三方轉讓金融資產意味著其會自財務狀況報表中取消確認，惟此僅在金融資產涉及的絕大部分風險及回報獲轉讓時方可實現。當面對與資產關連的未來淨現金流量現值的變化因轉讓致使出現重大變動時，風險及回報方會被視為已轉讓。

存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本、生產成本及可變現淨值(以較低者)列賬。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。

就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨以及在估計售價低於成本的情況下計提。

衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則確認。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理，在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。累計盈虧會於對沖操作的損益影響確認期間自股東權益撥回及於損益確認。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於損益內確認。倘預期對沖交易將不再發生，仍記入權益內的任何相關累計盈虧將於損益內確認。

持作出售資產

倘非流動資產的賬面值主要透過出售而非透過持續使用而收回，將分類為持作出售。

分類為持作出售資產按賬面淨值與公平值減任何出售成本兩者中的較低者計值。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本(包括任何直接應佔費用)列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊(根據資產的可使用年期計算)及任何減值虧損列示。

一般維修開支於產生年度的損益表內悉數扣除。非經常維修開支僅於其會增加相關資產的價值或可使

用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本公司擁有的物業(主要為商業物業)而進行的翻新工程有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及機器類別	折舊率或期間
樓宇	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
租賃工業及辦公物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
傢俬及裝置(零售)	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
傢俬及裝置(辦公)	7%至25%
其他有形固定資產	4%至50%

^(*) 租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於損益中確認。倘租賃協議早於原租期提前終止，則對分配至其的物業、廠房及設備的餘下可使用年期作一致調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

本公司每年均會進行減值測試，以顯示物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可回收價值(即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者)而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。

減值虧損即時記錄於損益內。

無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。無形資產包括牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

店舖租約獲取成本指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。該等成本按租期予以資本化及攤銷。倘租賃協議早於原租期提前終止，則對分配至其的物業、廠房及設備的餘下可使用年期作一致調整。

軟件指資訊科技發展項目，包括將資產投入使用產生的一切內部及外部成本。資訊科技項目包括取得牌照的成本以及開發及安裝成本。軟件在其可識別、能夠可靠地計量的前提下及資產將可能產生未來經濟利益的情況下予以資本化。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
店舖租約獲取成本	可使用年期及租期兩者中較短者 ^(*)
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

^(*) 租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

屬國際財務報告準則第3號範圍內的所有業務合併均使用收購法入賬，藉此，獲收購業務且滿足確認要求的可識別資產、負債及潛在負債按其收購日期的公平值計量。

以可識別資產、負債及潛在負債淨公平值列賬的業務合併成本與獲收購權益之間的差額入賬為商譽。倘收購已擁有控制權的附屬公司的額外權益，收購成本與獲收購權益價值之間的正差於權益中確認。

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但本公司每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就商譽已記錄的減值虧損不可於往後年度沖回。

資產減值

國際會計準則第36號規定倘存在減值跡象，則需對物業、廠房及設備、無形資產及投資進行減值測試。

至少每年需對商譽、投資、無固定使用年限的其他無形資產及尚不能使用的資產進行一次減值測試。

倘該等資產的賬面值超過其使用價值或公平值，則會相應減少該賬面值及該減值於損益確認。

資產的可收回金額通過比較其賬面值與其銷售價淨額(倘有活躍市場)及其使用價值的較高者而計算。

使用價值通過折現預計由資產或現金產生單位的使用所產生的現金流量以及預計於其使用年限結束時由其出售所產生的現金流量而釐定。

現金流量預測乃基於預算及預測以及管理層及由相關業務單位所批准的長期計劃(通常5年)。

現金產生單位乃根據組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。

Prada的現金產生單位包括品牌、銷售渠道及地理區域。

投資

於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資根據會計成本法入賬並定期進行減值測試。倘存在減值跡象，則該測試至少每年進行一次。

所使用的估值方法為折現現金流模型，採納附註「資產減值」所述的程序。倘需確認減值虧損，則於發現減值虧損期間將其於損益扣除。倘減值虧損的理由不再適用，則投資賬面值會沖回但不超過其原成本。該等沖回於損益中確認。

於股權工具的投資

初步確認於股權工具的投資(前稱「可供出售」)時按購買成本計量，另加任何直接應佔交易成本。本公司以公平值評估該等工具，並將有關變動於特別權益儲備中入賬。此變動(FVTOCI)亦於全面收益表中列為「不是回流至損益項目」，因此，只有已收股息於本公司損益表中入賬。國際財務報告準則第9號亦提供一項替代處理方法，允許將公平值變動直接計入損益(FVTPL)。每項投資必須就此項會計處理方法(FVTPL或FVTOCI)作出選擇，一經採納則被視為不可撤回。初始確認的任何例外情況將在獨

立財務報表附註中呈列。對於在活躍市場上市的證券而言，公平值指回顧期內交易日結束時記錄的價格。對於並無活躍市場的投資而言，公平值根據近期大致相同的工具的獨立部分交易價格確定，或使用其他估值方法確定，如收入評估或以流量分析作基礎的貼現財務數據。

遞延稅項資產

遞延稅項資產指就以下各項可於未來期間收回的所得稅金額：

- 可扣稅暫時差額；
- 未用稅務虧損。

可扣稅暫時差額為財務狀況報表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差異；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

遞延稅項資產僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅時間差額時，方會就所有可扣稅時間差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時生效的稅率（及稅法）變現資產時期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項資產亦會直接於股東權益計入或扣除。

融資租賃承擔

根據融資租賃購入的固定資產於交易日期根據租賃協議按未來應付款項的市值及現值較低者入賬，並根據其可使用年期折舊。

與貼現未來租賃付款有關的責任的短期部分於「融資租賃承擔－即期」流動負債項下入賬，而中長期部分則於「融資租賃承擔－非即期」非流動負債項下入賬。

非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。銀行借款包括本金金額、於結算日的累計及應付利息及額外安排成本(即使於較後日期徵收)。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)入賬。

初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本(即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

實際利率為根據貸款合約期或更短期間(倘適用)用來折現付款的利率。

僱員福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償(下文稱為 TFR)，分類為界定福利計劃。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本公司責任的現值而確認。

精算估值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

此方法將僱員提供服務的每一個期間視為額外單位權利，僅計量於計量日期已屆滿服務年份的精算責任。然後，計及僱員於計量日期已提供服務的年期與預測福利結算日期預期的全期服務年份之間的關係重新計量該精算責任。此外，此方法會計及估計終止僱傭關係日期前因任何原因(通脹、升職及新僱傭協議)而出現的未來僱員工資增長。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下列賬，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。

風險及費用撥備

風險及費用撥備包含已確定性質的成本，這些成本為肯定或很可能存在的成本，但金額或到期日於年末時不確定。僅於本公司因過往事件而負有法律或推定責任時、資源有可能流出以履行責任且金額可根據已有資料作出可靠估計時方會計提撥備。

倘本公司預期某項已計提撥備的費用會獲得償付(如根據保單作出者)，則僅會於有關償付為確定時方會將償付確認為一項獨立資產。

遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況報表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值可收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：

- 初步確認商譽；或
- 初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於資產負債表日頒佈或實際上頒佈的稅率(及稅法)清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債於損益確認，除非稅項金額產生自於權益直接確認的某項交易或某個事件或業務合併。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項負債的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

僅於遞延稅項負債及遞延稅項資產是於同一稅務期間與同一稅項有關時，這兩個項目方可互相抵銷。

收入確認

銷售貨品的收入會於符合以下所有標準時於損益確認：

- 識別與客戶的合約(書面、口頭或按照其他商業慣例)；
- 識別合約內的履約責任；
- 釐定每項履約責任的交易價格；
- 收入金額(交易銷售價)能夠可靠地計量；
- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 已終止對已出售貨品的所有控制；

- 由交易產生的經濟利益將可能由本公司享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量；
- 各項履約責任已得到履行。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。特許協議項下的特許權費根據本公司向特許經營商作出的銷售列賬。現金折扣列為財務開支。

股息於股東有權收取款項時於損益入賬。

計算成本

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於損益即時確認：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況報表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被列賬。

經營租賃

經營租賃於整段租約期內在損益以直線法入賬。

在計算租約期時，倘協議訂有續租期而應付金額為已知或可估計，續租期亦會考慮在內。

開設店舖成本

新的或重新裝修的零售店開幕前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟資本化為租賃裝修者除外。倘店舖早於原估計租期提前關閉，租賃裝修的賬面值(減除預期可收回金額)於損益內扣除。

財務開支

財務開支包括銀行透支、短期及長期貸款利息；融資租賃及證券化操作財務開支；貸款；及離職後僱

員福利現值到期應付的年息。

所得稅

所得稅撥備根據各實體的稅項費用的實際估計而記賬，按照於報告日期生效或實質上已批准的稅率及稅法釐定。

當期稅項於損益內列為開支，惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅項直接於權益中確認。

會計政策的變動、會計估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對本公司的財務狀況報表、收益表或現金流量的操作的影響提供更可靠及相關的資料時，方會按年修訂。

會計政策的變動會追溯應用，以調整所呈列最早過往期間權益每個受影響部分的期初結餘。每個所呈列較早先期間披露的其他比較金額亦會予以調整，猶如新的會計政策一直適用。僅會在不可能重列比較資料的情況下方會使用推延未來法。

新訂或經修訂會計準則的採納根據準則本身的規定實施。倘新準則並無訂有具體過渡條款，會計政策的變動便會追溯應用；如不可行，則會推延應用。

如為重大錯誤，則會依循前段所述會計準則的變動採用的相同方法。非重大錯誤於發現錯誤期間的損益內確認。

會計估計變動的影響會推延記入變動發生當年的損益內(倘該年為唯一受影響的年度)。如較後年度亦受該變動的影響，影響亦會反映在較後年度。

金融風險管理

本公司的國際化業務令其面對匯率及利率波動風險等多種財務風險。本公司的整體風險管理政策會考慮到金融市場的波動性，並尋求最大程度減低有關現金流量及對本集團業務造成潛在不利影響的不確定因素。

本公司會訂立對沖合約來管理匯率及利率風險所引致的風險。

金融工具根據對沖會計規則入賬。於訂立對沖合約之時，本公司便正式將對沖關係記錄在案，並假設對沖於所指定的不同會計期間內乃屬有效。

匯率風險

本公司的出口銷售活動使其承受因歐元兌美元、港元、人民幣、日圓為主以及其他貨幣的匯率波動產生的匯率風險。公司財務部負責通過與第三方訂立衍生工具合約(遠期銷售及購買合約、期權合約)安排外幣風險對沖。

根據國際財務報告準則第9號，該等對沖合約被分類為現金流量對沖。指定作現金流量對沖的對沖合約的公平值記錄在股東權益項下(經扣除稅務影響)。

利率風險

本公司承擔的債務令其面臨利率風險。公司財務部通過安排利率掉期及固定波幅協議對沖該風險。

被指定為現金流量對沖的衍生合約的公平值記錄在股東權益項下(經扣除稅務影響)。

同時，就合資格作為公平值計入損益的非對沖衍生工具而言，公平值乃悉數計入損益內。

運用估計

根據國際會計準則／國際財務報告準則，編製該等財務報表需要運用有關若干類型資產、負債、銷售額及開支以及對或然資產及負債進行估值的估計及假設。

該等假設主要有關年末未結算的交易及事件。因此，於結算時，實際結果或會有別於估計數額。估計及假設均會定期檢討，而任何差額的影響會即時計入收益表內。

在進行減值測試、釐定風險及費用的撥備、呆壞賬撥備、陳舊及滯銷存貨撥備、離職後福利、退貨、計算稅務時、計量衍生工具及評估有形資產與無形資產的可使用年期時均會運用估計。衍生工具及證券的公平值乃按報告日期的市價釐定。用於對沖利率風險的衍生工具(利率掉期)公平值及用於對沖匯率風險的衍生工具(遠期合約及期權)公平值均利用市場上其中一個最普遍接受的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

重大收購及收回投資

於二零一八年一月十一日，PRADA spa與Angelo Marchesi srl的非控股股東就收購後者的餘下20%股權達成交易。為簡化本集團的企業架構，於二零一八年三月二十九日，達成一項涉及本集團三間食品業公司的合併契約：Montenapoleone 9 srl及Isarcodue srl被Marchesi Angelo srl(更名為Marchesi 1824 srl)吸收。合併於二零一八年四月一日生效。

於二零一八年五月二十二日，TRS New Zealand Limited 完成清盤。

於二零一八年七月二十四日，Church Holding UK ltd 完成清盤。

於二零一八年八月八日，PT Prada Indonesia 完成清盤。

於二零一八年十二月二十一日，本公司將其於 Pelletteria Ennepi Srl 的所有權由 80% 增至 90%。

財務狀況報表

1. 現金及現金等價物

截至二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日現金及現金等價物的組成部分列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
手頭現金	858	2,396
銀行存款賬戶	1	1
銀行往來賬戶	298,028	178,037
現金及現金等價物總計	298,887	180,434

現金流量表及財務回顧提供期內現金流量的額外資料。

2. 應收貿易賬款

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
應收第三方貿易賬款	178,982	171,817
應收母公司貿易賬款	142	53
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款	498,472	392,732
應收關聯公司貿易賬款	8,576	12,715
應收貿易賬款總計	686,172	577,317

應收第三方的應收貿易賬款增加7百萬歐元，與批發渠道的銷售增長持平，尤其是向主要網上賣家作出的批發銷售。

應收附屬公司貿易賬款增加乃歸因於銷售增長。

應收關聯方貿易賬款主要指向 Fratelli Prada spa (PRADA集團的一間聯屬公司及特許經營方)銷售成品。按對手方劃分的明細於附註26「與母公司、附屬公司及聯營公司以及關聯方的交易」提供。

呆壞賬撥備使用編製財務報表時所掌握的所有資料按項目化基準進行分析估計，以使應收賬款與其估計可變現價值一致。此外，作出預期信貸虧損撥備(按本公司內部使用的評級計算)以表明批發客戶的信譽。

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
應收貿易賬款總額	184,161	176,542
呆壞賬撥備	(5,179)	(4,724)
應收第三方的貿易賬款淨額	178,982	171,817

撥備的年度變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
年初金額	4,724	3,545
首次採納國際財務報告準則第9號－預期虧損撥備(第三方及公司內部)	4,723	-
增加	751	1,695
已動用	(1,235)	(516)
撥回	(160)	-
年末金額	8,803	4,724

於報告日期的應收貿易賬款總額(經扣除呆壞賬撥備後)的賬齡分析呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收第三方、母公司及 關聯方貿易賬款	192,879	179,848	2,443	2,448	449	1,333	6,358
應收附屬公司及 聯營公司貿易賬款	502,096	343,162	18,743	31,624	17,729	10,893	79,945
總計	694,975	523,010	21,186	34,072	18,178	12,226	86,303

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收第三方、母公司及 關聯方貿易賬款	189,309	174,084	1,871	4,028	1,624	925	6,777
應收附屬公司及 聯營公司貿易賬款	392,732	263,326	17,371	27,604	15,962	7,192	61,277
總計	582,041	437,410	19,242	31,632	17,586	8,117	68,054

3. 存貨

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
原材料	98,384	97,186
在製品	26,677	23,896
製成品	187,975	173,596
退回資產	26,427	-
陳舊及滯銷存貨撥備	(38,965)	(45,745)
存貨淨額	300,498	248,933

存貨按加權平均成本計值。

下表按新會計準則國際財務報告準則第 15 號的要求，單獨呈列退回資產的金額。金額 26 百萬歐元乃通過估計預期通常來自附屬公司的退回，使用考慮到過去三年平均值的百分比，並考慮按國際財務報告準則第 15 號的要求減少的價值得出。於二零一八年一月一日首次採納國際財務報告準則第 15 號時，退回資產的價值為 18.5 百萬歐元。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一七年十二月三十一日的結餘	23,374	22,371	45,745
增加	-	4,426	4,426
動用	(668)	(11,831)	(12,499)
撥回	(2,506)	-	(2,506)
首次採納國際財務報告準則第 15 號 - 退回資產撥備	-	3,800	3,800
於二零一八年十二月三十一日的結餘	20,200	18,766	38,966

4. 衍生金融工具：資產及負債

按衍生工具劃分的資產的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
衍生工具金融資產，流動	11,005	15,499
衍生工具金融資產，非流動	5,290	8,018
金融資產總額－衍生金融工具	16,295	23,517

按衍生工具劃分的負債的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
衍生工具金融負債，流動	(14,171)	(7,557)
衍生工具金融負債，非流動	(7,072)	(7,086)
金融負債總額－衍生金融工具	(21,243)	(14,643)
賬面淨額－流動及非流動部分	(4,948)	8,874

衍生資產及負債(流動及非流動部分合計)的結餘淨額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	9,974	15,722	第二級
期權	7	207	第二級
利率掉期－公平值計入損益	6,314	7,588	第二級
正公平值	16,295	23,517	
遠期合約	(10,196)	(3,573)	第二級
期權	(1,095)	(501)	第二級
利率掉期－現金流量對沖	(3,843)	(3,208)	第二級
利率掉期－公平值計入損益	(6,108)	(7,361)	第二級
負公平值	(21,243)	(14,643)	
賬面淨額	(4,948)	8,874	

所有上述衍生工具分類為國際財務報告準則第7號介紹的公平值等級第二級。本公司並無訂立任何可分類為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均根據金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本公司在風險管理活動過程中訂有衍生工具合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。

匯率交易

來自本公司國際業務(尤其是銷售相關活動)的現金流量面對匯率波動風險。為減輕此風險，本公司訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元價值。

估計未來現金流量主要為應收貿易賬款的流入及應付貿易款項的流出。就對沖額而言最重要的貨幣為美元、人民幣、日圓、港元、英鎊、瑞士法郎及韓圓。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零一八年十二月三十一日的匯率換算)列示如下。

截至二零一八年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期購買合約(*)	二零一八年 十二月三十一日
貨幣				
美元	41,048	103,057	-	144,105
人民幣	-	154,538	-	154,538
日圓	-	104,887	-	104,887
英鎊	-	81,607	-	81,607
港元	22,303	92,556	-	114,859
韓圓	-	57,984	-	57,984
新加坡元	-	19,370	-	19,370
加拿大元	-	17,110	-	17,110
俄羅斯盧布	-	9,321	-	9,321
瑞士法郎	-	11,847	-	11,847
澳元	-	11,221	-	11,221
其他	-	36,780	-	36,780
總計	63,351	700,278	-	763,629

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一八年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一八年 十二月三十一日
貨幣				
美元	-	81,769	(55,459)	26,310
日圓	-	9,535	-	9,535
英鎊	-	20,122	-	20,122
瑞士法郎	-	72,766	(22,185)	50,581
新加坡元	-	14,752	-	14,752
澳元	-	9,864	-	9,864
其他	-	13,860	-	13,860
總計	-	222,668	(77,644)	145,024

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

截至二零一七年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一七年 十二月三十一日
貨幣				
美元	-	175,102	-	175,102
人民幣	-	142,548	-	142,548
日圓	-	87,031	-	87,031
英鎊	-	80,306	-	80,306
港元	6,936	78,852	-	85,788
韓圓	-	55,876	-	55,876
新加坡元	-	22,421	-	22,421
加拿大元	-	20,181	-	20,181
俄羅斯盧布	-	13,907	-	13,907
瑞士法郎	-	10,212	-	10,212
其他	-	49,414	-	49,414
總計	6,936	735,850	-	742,786

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一七年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期購買合約(*)	二零一七年 十二月三十一日
貨幣				
美元	-	9,068	(52,948)	(43,880)
日圓	-	18,073	-	18,073
英鎊	-	21,573	(1,285)	20,288
瑞士法郎	-	48,710	-	48,710
其他	-	8,475	-	8,475
總計	-	105,899	(54,233)	51,666

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一八年十二月三十一日已訂立的所有合約將於12個月內到期。這不包括於二零一九年十二月三十一日後到期以對沖未來財務現金流量的部分遠期合約，其名義淨額為20.1百萬歐元(全部均指遠期出售合約)。

該等衍生合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本公司預期該等對手方不會違約。

利率交易

本公司訂立利率掉期(利率掉期)，以對沖與貸款的利率波動相關的風險。於二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

合約	利率掉期					對沖貸款			
	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一八年十二月三十一日	貨幣	借貸機構	金額	到期日
利率掉期	千歐元	42,167	1.457%	二零三零年五月	(2,342)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	42,167	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年三月	(63)	千歐元	Unicredit	60,000	二零一九年三月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(510)	千歐元	Unicredit	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年六月	(927)	千歐元	CR Firenze	100,000	二零二一年六月
總利率掉期					(3,843)				

合約	利率掉期					對沖貸款			
	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一七年十二月三十一日	貨幣	借貸機構	金額	到期日
利率掉期	千歐元	45,833	1.457%	二零三零年五月	(2,204)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	45,833	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年三月	(304)	千歐元	Unicredit	60,000	二零一九年三月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(177)	千歐元	Unicredit	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年六月	(523)	千歐元	CR Firenze	100,000	二零二一年六月
總利率掉期					(3,208)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。衍生工具合約均是與大型金融機構訂立，本公司預期對手方不會違約。

根據適用法規，上文所呈列的衍生工具符合指定為現金流量對沖的規定。

本公司就英國附屬公司提取的貸款訂立一項利率掉期協議，並與該附屬公司訂立一份具有相同特點的利率掉期協議。因此，該等合約均作為非對沖工具入賬(公平值計入損益)：

合約	貨幣	名義金額	已付利率	已收利率	到期日	二零一八年十二月三十一日	二零一七年十二月三十一日	對手方
						公平值 千歐元	公平值 千歐元	
利率掉期	千英鎊	55,950	2.778%	英鎊倫敦 銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	(6,108)	(7,361)	Unicredit
利率掉期	千英鎊	55,950		英鎊倫敦 銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	6,314	7,588	Kenon Ltd
總利率掉期 - 公平值計入損益						206	227	

財務風險的資料

資本管理

本公司的資本管理策略旨在保障其保證為股東帶來回報的能力，在保障其他持份者的利益的同時遵守貸款契約，同時保持靈活而均衡的資本架構。

根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

金融資產

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	298,887	-	298,887	1
應收貿易賬款淨額	686,172	-	686,172	2
衍生金融工具	-	16,295	16,295	4
應收母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方財務款項	317,974	-	317,974	5
於二零一八年十二月三十一日總計	1,303,033	16,295	1,319,328	

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	180,434	-	180,434	1
應收貿易賬款淨額	577,317	-	577,317	2
衍生金融工具	-	23,517	23,517	4
應收母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方財務款項	298,084	-	298,084	5
於二零一七年十二月三十一日總計	1,055,835	23,517	1,079,352	

金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項－第三方	706,773	-	706,773	11,16
財務應付款項－母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方	46,218	-	46,218	12
應付貿易賬款	807,824	-	807,824	13
衍生金融工具	-	21,243	21,243	4
於二零一八年十二月三十一日總計	1,560,815	21,243	1,582,058	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項－第三方	788,408	-	788,408	11,16
財務應付款項－母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方	149,972	-	149,972	12
應付貿易賬款	706,732	-	706,732	13
衍生金融工具	-	14,643	14,643	4
於二零一七年十二月三十一日總計	1,645,112	14,643	1,659,755	

公平值

衍生工具(無論是資產或負債)的賬面值反映其公平值(如本附註所闡釋)。

金融資產的賬面值與其公平值合理相若。

金融負債(債券除外)的賬面值與其公平值合理相若。

信貸風險

信貸風險是指因對手方未能履行其合約責任而引致財務損失的風險。最大風險是在財務報表所確認的全部金融資產。

董事認為本公司的信貸風險基本上有關在批發渠道向獨立客戶出售所產生的應收貿易賬款。

本公司透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低有關影響。信貸風險通過監察及核查客戶的可靠性及償還能力進行管理，有關工作由本集團的銷售管理負責。

應收貿易賬款總額並無集中在任何單一客戶身上及應收賬款的地區分佈均衡令產生財務虧損的風險得以緩解。

於報告日期的逾期應收賬款及呆壞賬的預期虧損已全數作呆壞賬撥備。

呆壞賬撥備變動載於附註2應收貿易賬款。

流動資金風險

流動資金風險指本公司在履行其金融責任可能遇到的困難。董事負責管理流動資金風險，而須向財務總監(「財務總監」)報告的本集團資金管理則負責優化財務資源。

根據董事的意見，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本公司將有能力滿足其投資活動、營運資金管理、及時貸款償還及股息付款的財務需要，而並無使用所有可用資金，因此，盈餘資源可用於支付股息。

於二零一八年十二月三十一日，本公司未提取的現金信貸額度為497百萬歐元。

按國際財務報告準則第7號規定，就遠期合約及期權而言，僅呈報於報告日期預計為負數的現金流量。正數及負數現金流量均就利率掉期呈列。於二零一八年十二月三十一日，來自利率掉期的預期現金流量均為負數。

以下所示現金流量並未貼現，因此與本節開始呈列的衍生金融工具(流動及非流動)表內所載金額不同。

衍生金融工具下的金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約						
現金流出	(10,196)	(4,946)	(5,251)	-	-	-
指定為現金流量對沖的其他合約 (期權)						
現金流出	(394)	(389)	(5)	-	-	-
利率掉期	(3,617)	(797)	(715)	(1,145)	(528)	(432)
淨值	(14,207)	(6,131)	(5,971)	(1,145)	(528)	(432)

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約						
現金流出	(3,573)	(1,800)	(1,773)	-	-	-
指定為現金流量對沖的其他合約 (期權)						
現金流出	-	-	-	-	-	-
利率掉期	(3,007)	(925)	(880)	(1,106)	(139)	43
淨值	(6,581)	(2,725)	(2,653)	(1,106)	(139)	43

金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日 的呈報金額	於二零一八年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
應付銀行的財務款項	706,773	707,167	-	317,833	22,833	45,667	227,167	66,167	27,500
應付附屬公司、母公司及關聯方的財務款項	13,878	-	-	-	-	-	-	-	-
總計	720,651	707,167	-	317,833	22,833	45,667	227,167	66,167	27,500

(金額以千歐元為單位)	於二零一七年 十二月三十一日 的呈報金額	於二零一七年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
應付銀行的財務款項	788,408	803,918	-	16,225	252,349	235,801	31,612	220,537	47,393
應付附屬公司、母公司及關聯方的財務款項	82,751	87,678	-	16,164	822	70,692	-	-	-
總計	871,159	891,596	-	32,389	253,172	306,493	31,612	220,537	47,393

匯率風險

本公司所面對的匯率風險來自於兌歐元的匯率波動。

匯率風險包銷分銷商的現金流量因匯率變動而波動的風險。本公司最重要的貨幣為美元、港元、日圓、人民幣及英鎊。

匯率風險管理屬中央財政部執行的風險管理活動之一。

下表載列以二零一八年十二月三十一日本公司財務狀況及表現為基準，淨收入及權益對主要外幣兌歐元匯率波動範圍的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	歐元升值 5%		歐元貶值 5%	
	對淨收入 正面/ (負面)影響	對股東 權益正面/ (負面)影響	對淨收入 正面/ (負面)影響	對股東 權益正面/ (負面)影響
英鎊	4,094	7,227	(2,543)	(4,365)
港元	(178)	3,815	(60)	(5,677)
日圓	1,603	1,633	(5,553)	(7,229)
人民幣	4,386	5,972	(8,123)	(10,530)
美元	6,303	10,604	2,012	(4,566)
其他貨幣	9,215	15,224	(8,315)	(16,101)
總計	25,423	44,475	(22,582)	(48,468)

對權益的影響總和(增加 44.5 百萬歐元與減少 48.5 百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值/貶值而對損益及現金流量對沖儲備產生的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

管理層認為此敏感度分析僅能作為參考，因為其乃基於期末風險，或不能反映年內實際產生的影響。

利率風險

本公司面對的利率波動風險主要與其金融債務的利息開支有關。利率風險管理屬中央財政部執行的風險管理活動之一。

下表列示淨收入及權益對二零一八年十二月三十一日本公司財務狀況面對的利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率 曲線移動	對期內 淨收入正面/ (負面)影響	對股東 權益正面/ (負面)影響	利率 曲線移動	對年內 淨收入正面/ (負面)影響	對股東權益 正面/ (負面)影響
歐元	+ 0.50%	1,581	(1,825)	-0.50%	(1,638)	1,827
英鎊	+ 0.50%	127	127	-0.50%	(127)	(127)
港元	+ 0.50%	239	239	-0.50%	(239)	(239)
美元	+ 0.50%	283	283	-0.50%	(283)	(283)
其他貨幣	+ 0.50%	458	458	-0.50%	(458)	(458)
總計		2,689	(718)		(2,746)	719

對股東權益的影響總額為假設利率曲線移動對損益及對權益的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映年內實際面對的利率風險。因此，此分析應純粹視作參考。

5. 應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項

應收附屬公司及其他公司短期款項詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
財務應收款項	145,541	135,350
其他應收款項	23,063	10,521
財務應收款項及其他應收款項 – 一年內到期	168,604	145,871

財務應收款項包括銀行存款21.8百萬歐元及短期貸款122.9百萬歐元，扣除預期信貸虧損撥備1.2百萬歐元後列示。公司內部貸款計息並構成本集團中央財務管理的一部分。

該款項按對手方劃分的明細載於附註26。

應收母公司及其他集團公司長期款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
財務應收款項	172,433	162,734
財務應收款項 – 超過一年後到期	172,433	162,734

財務應收款項包括授予附屬公司超過12個月後到期的貸款的本金，扣除預期信貸虧損撥備1.2百萬歐元後列示。

6. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
增值稅	25,769	25,056
所得稅及其他應收稅項	32,173	52,976
其他資產	7,181	10,709
預付款	31,665	28,277
存款	225	217
其他流動資產總計	97,013	117,235

其他應收稅項包括已付墊款總額，扣除流動稅項負債。

其他流動資產詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
向供應商墊款	1,911	250
向僱員墊款	400	494
其他應收款項	4,871	9,965
其他流動資產總值	7,182	10,709

預付款及應計收入明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
租金成本	3,742	3,979
保險	450	597
設計成本	12,354	11,743
時裝展及廣告宣傳預付款	9,666	8,126
其他	5,453	3,832
預付款及應計收入總計	31,665	28,277

預付設計成本主要包括設計將於下一期產生收益的產品系列產生的成本。

7. 物業、廠房及設備

過往三個期間的歷史成本及累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
歷史成本	502,566	151,417	133,875	92,406	95,136	27,537	1,002,937
累計折舊	(60,977)	(118,854)	(68,691)	(54,943)	(58,512)	-	(361,977)
於二零一七年一月三十一日的賬面淨值	441,589	32,563	65,184	37,464	36,623	27,537	640,960
歷史成本	527,914	166,083	135,839	98,746	113,576	62,793	1,104,950
累計折舊	(72,779)	(125,503)	(73,226)	(58,548)	(61,997)	-	(392,053)
於二零一七年十二月三十一日的賬面淨值	455,133	40,580	62,613	40,198	51,579	62,793	712,896
歷史成本	606,356	188,701	137,764	105,592	104,674	43,710	1,186,797
累計折舊	(85,787)	(132,727)	(77,739)	(62,387)	(61,458)	-	(420,098)
於二零一八年十二月三十一日的賬面淨值	520,569	55,974	60,025	43,205	43,216	43,710	766,699

截至二零一八年十二月三十一日止年度「物業、廠房及設備」的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及設備	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一七年十二月三十一日的結餘	455,133	40,580	62,613	40,198	51,579	62,793	712,896
添置	30,322	16,641	5,399	7,487	5,668	41,234	106,751
折舊	(13,100)	(8,592)	(8,488)	(4,853)	(6,028)	-	(41,061)
出售	(1,152)	(597)	(20)	(275)	(8,002)	(384)	(10,430)
其他變動	49,381	7,985	1,445	648	(1)	(59,933)	(475)
減值	(16)	(43)	(924)	-	-	-	(983)
於二零一八年十二月三十一日的結餘	520,569	55,974	60,025	43,205	43,216	43,710	766,699

「土地及樓宇」包括於二零一八年十二月三十一日的資本化利息 1.2 百萬歐元。

「土地及樓宇」及「廠房及機器」的增加主要來自在擴大產能的更廣泛計劃下為加強及改善製造及物流活動而投入的資本開支。

「傢俬及裝置」的增加主要歸因於為配合 Prada 及 Miu Miu 品牌的新美學概念而推行重塑店舖格局的策略。

年內 1 百萬歐元的減值主要涉及店舖格局重塑項目。

「其他有形資產」包括產品存檔，體現了本集團品牌的身份及歷史，並為靈感源源不斷的源泉。

8. 無形資產

過去三年期間的歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
歷史成本	2,102	111,875	58,521	89,540	26,530	9,115	297,682
累計折舊	(2,101)	(3,464)	(41,605)	(64,828)	(13,752)	-	(125,750)
於二零一七年一月三十一日 的賬面淨值	1	108,411	16,916	24,712	12,778	9,115	171,932
歷史成本	13,430	111,875	58,521	106,477	26,530	12,486	329,319
累計折舊	(2,809)	(3,464)	(43,401)	(71,734)	(15,581)	-	(136,989)
於二零一七年十二月三十一日 的賬面淨值	10,621	108,411	15,120	34,743	10,949	12,486	192,330
歷史成本	13,756	111,875	55,521	127,019	26,530	14,668	349,369
累計折舊	(5,692)	(3,463)	(43,767)	(82,501)	(17,562)	-	(152,985)
於二零一八年十二月三十一日 的賬面淨值	8,064	108,412	11,754	44,518	8,968	14,668	196,384

截至二零一八年十二月三十一日止年度的無形資產賬面值變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
於二零一七年十二月三十一日的 結餘	10,621	108,411	15,120	34,743	10,949	12,486	192,330
添置	327	-	-	9,110	-	13,742	23,179
攤銷	(2,883)	-	(1,733)	(10,767)	(1,981)	-	(17,364)
出售	-	-	(1,633)	(22)	-	-	(1,655)
其他變動	(1)	-	(1)	11,454	-	(11,482)	(30)
減值	-	-	-	-	-	(78)	(78)
於二零一八年十二月三十一日 的結餘	8,064	108,412	11,754	44,518	8,968	14,668	196,384

商譽

於二零一八年十二月三十一日的「商譽」為 108.4 百萬歐元，包括有關意大利批發分銷活動涉及的 78.3 百萬歐元及零售活動涉及的 25.9 百萬歐元。根據國際會計準則第 36 號規定，具有不確定使用年期的無形資產價值不作攤銷，而會每年進行至少一次減值測試。

識別可收回金額(使用價值)採用的方法包括貼現獲分配商譽的業務(現金產生單位)直接應佔活動所產生的預期現金流量。

使用價值為業務計劃預測內所預期的未來現金流量的現值與業務計劃期末的相關經營活動現值(最終價值)之和。

業務計劃涵蓋五年而用於貼現現金流量的貼現率乃使用加權平均資本成本(加權平均資本成本)法計算。所使用的加權平均資本成本貼現率為 10.39%。已進行敏感度分析，確保主要假設(加權平均資本成本及「g」型增長率)的變動不會重大影響涵蓋結果。該假設的結果並無表明使用價值本可低於賬面值。

於二零一八年十二月三十一日進行的減值測試並無發現有商譽任何減值虧損。

9. 投資

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
於附屬公司及聯營公司的投資	856,222	851,778
按公平值計入其他全面收入的投資	97,948	8,387
其他投資	13	13
總計	954,183	860,178

本公司於相關理事會適當評估後，將流動性盈餘投資於全球最重要電子證券市場上市的高評級權益證券。「按公平值計入其他全面收入的投資」的變動是指購入新權益證券。自購入日期至報告日期(二零一八年十二月三十一日)止，6.7百萬歐元公平值減少已於特定權益儲備確認。

於二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日於附屬公司及聯營公司的投資呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一七年 十二月三十一日	增加	減少	二零一八年 十二月三十一日
於附屬公司的投資：					
Artisans Shoes S.r.l.		2,706			2,706
Church & Co Ltd.		136,770			136,770
Hipic Prod Impex Srl	(1)	2,311	1,525	-	3,836
IPI Logistica S.r.l.		1,798			1,798
Kenon Limited		99,478			99,478
Les Femmes Srl	(2)		1,560		1,560
Marchesi 1824 srl	(3)	8,662	4,247	(7,763)	5,146
Montenapoleone 9 S.r.l.	(4)	-	3,963	(3,963)	-
Prm Services S. De R.l. de CV		407			407
Pelletteria Ennepi S.r.l.	(5)	4,125	570		4,695
Post Development Corp.		54,807			54,807
PRADA (Thailand) Co.,Ltd.		4,845			4,845
PRADA Asia Pacific Ltd.		1,120			1,120
PRADA Australia Pty. Ltd.		7,267			7,267
PRADA Austria GmbH		2,185			2,185
PRADA Belgium sprl	(6)	1,804	2,200		4,004
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi		22,897		-	22,897
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltd.a	(7)	11,749		(7,927)	3,822
PRADA Canada Corp.		5,086			5,086
PRADA Czech Republic s.r.o.		1,894			1,894
PRADA Denmark Aps		3,491			3,491
PRADA Finnish Oy	(1)	3	300		303
PRADA Germany GmbH		14,122			14,122
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company		1,764			1,764
PT PRADA Indonesia	(8)	-		-	-
PRADA Japan Co., Ltd.		28,770			28,770
PRADA Kazakhstan Llp		4,938		-	4,938

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一七年 十二月三十一日	增加	減少	二零一八年 十二月三十一日
PRADA Korea Ltd.		10,631			10,631
PRADA Maroc Sarlau		-		-	-
PRADA Middle East Fzco		2,069			2,069
PRADA Montecarlo Sam	(1)	14,029	3,500		17,529
PRADA Netherlands Bv		3,623			3,623
PRADA New Zealand Pty. Ltd.		2,192			2,192
PRADA Panama, Sa		1,760			1,760
PRADA Portugal, Unipessoal LDA		955			955
PRADA Retail Aruba nv		1,623			1,623
PRADA Retail France Sas		48,195			48,195
PRADA Retail Malaysia Sdn		292			292
PRADA Retail Spc		3,041			3,041
PRADA Retail UK Ltd.		21,170			21,170
PRADA Rus Llc	(9)	49,974		(10,586)	39,388
PRADA Sa		23,315			23,315
PRADA St. Barthelemy sarl	(10)	1,220	380		1,600
PRADA Saudi Arabia Ltd.	(1)	6,734	602		7,337
PRADA Singapore Pte, Ltd.		2,478			2,478
PRADA Retail South Africa (Pty) Ltd.		3,709			3,709
PRADA Spain Sa	(1)	13,500	15,875		29,375
PRADA Sweden Ab		8,121			8,121
PRADA Switzerland sa		60,151			60,151
PRADA Usa Corp.		145,759			145,759
PRADA Ukraine		-		-	-
PRADA Vietnam Limited Liability Company		2,637			2,637
TRS Hong Kong Ltd.		31			31
TRS New Zealand Pty. Ltd.	(11)	39		(39)	-
TRS Saipan Boutique		4			4
TRS Singapore Pte Limited		156			156
Tannerie Limoges Sas		1,374			1,374
於其他實體的投資		8,400	89,561	-	97,961
總計		860,178	124,283	(30,278)	954,183

發現有減值跡象的投資已進行減值測試，於二零一八年十二月三十一日由此引致的減值虧損為26百萬歐元，載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日
Marchesi 1824 srl	(7,763)
Prada Brazil	(7,927)
Prada Rus LLC	(10,586)
TRS New Zealand Pty. Ltd	(39)
總計	(26,315)

減值測試於權益投資出現任何減值虧損跡象時進行。

為進行減值測試，管理層對於已識別減值跡象的投資採納使用價值法。就於 Church & Co Ltd 的投資而言，考慮到 Church's Group 最近已重新推出，管理層決定採用基於公平值的評估方法(如市盈率及可比較交易)進行減值測試，其結果受控制方法支持。

附註：

- (1) 投資的增加是指 PRADA spa 透過放棄應收款項進行的再資本化。
- (2) 於二零一八年十二月二十日，PRADA spa 收購 Les Femmes S.r.l. 的 40% 股權。收購事項將於二零一九年一月一日生效。投資對象從事生產高端女鞋。
- (3) 增加包括其餘 20% 股權的收購價(見重大收購及出售事項一節)，以及 Montenapoleone 9 srl 註冊成立後投資的額外價值。減少反映為釐定可收回金額進行減值測試所引致的撇減。
- (4) 期內變動是指 PRADA spa 透過放棄應收款項及吸收併入 Marchesi 1824 srl(見重大收購及出售事項一節)進行的再資本化。
- (5) 於二零一八年十二月二十一日，本公司將其於 Pelletteria Ennepi Srl 的股權由 80% 增至 90%。
- (6) 增加是指於二零一八年十月十八日認購並繳付的股本增加。
- (7) 減少是指金額等於年內該附屬公司所示虧損的撇減。
- (8) 於二零一八年八月八日，PT Prada Indonesia 清算結束。
- (9) 減少反映為釐定可收回金額進行減值測試所引致的撇減。
- (10) 增加是指於二零一八年十二月四日認繳的股本增加。
- (11) 於二零一八年五月二十二日，TRS New Zealand Limited 清算結束。

附屬公司及聯營公司的其他資料：

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入／ (虧損)淨額	股東權益	%持有權益
Artisans Shoes S.r.l.	2.706	1.000	930	7.891	66.70%
Church & Co Ltd	136.770	3.878	(10.095)	57.656	100.00%
Hipic Prod Impex Srl	3.836	45	163	52	80.00%
IPI Logistica S.r.l.	1.798	600	56	2.842	100.00%
Kenon Limited	99.478	115.888	62	85.391	100.00%
Marchesi 1824 srl	5.146	1.000	(5.772)	(2.845)	100.00%
Pelletteria Ennepi S.r.l.	4.695	93	194	2.415	90.00%
Post Development Corp.	54.807	40.908	2.596	75.548	100.00%
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	4.845	9.764	550	13.739	100.00%
Prada Asia Pacific Ltd.	1.120	351	53.666	345.068	100.00%
Prada Australia Pty. Ltd	7.267	9.096	841	10.942	100.00%
Prada Austria GmbH	2.185	40	786	7.770	100.00%
Prada Belgium sprl	4.004	4.000	28	4.175	100.00%
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	22.897	22.760	(341)	11.026	100.00%
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltda	3.822	55.411	(8.197)	3.813	100.00%
Prada Canada Corp.	5.086	210	528	28.566	100.00%
Prada Czech Republic s.r.o.	1.894	92	()	1.467	100.00%
Prada Denmark	3.491	3.494	1	3.862	100.00%
Prada Finnish Oy	303	3	161	121	100.00%
Prada Germany GmbH	14.122	215	3.235	18.484	100.00%
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	1.764	2.850	26	986	100.00%
Prada Japan Co., Ltd.	28.770	8.987	6.032	27.715	100.00%
Prada Kazakhstan Llp	4.938	1.908	(338)	1.139	100.00%
Prada Korea Ltd.	10.631	6.452	7.257	64.516	100.00%
Prada Maroc Sarlau	0	8.788	(2)	3	100.00%
Prada Middle East FZCO	2.069	4.441	(459)	43.301	60.00%
Prada Montecarlo Sam	17.529	2.000	3.697	3.780	100.00%
Prada Netherlands B.V.	3.623	20	337	12.464	100.00%
Prada New Zealand Pty. Ltd	2.192	2.184	68	1.930	100.00%
Prada Panama SA	1.760	27	(2)	1.828	100.00%
Prada Portugal, Unipessoal LDA	955	5	47	2.521	100.00%
Prada Retail Aruba	1.623	1.823	28	1.859	100.00%
Prada Retail France SaS	48.195	4.000	1.219	27.755	100.00%
Prada Retail Malaysia Sdn	292	228	439	7.812	100.00%
Prada Retail SPC	3.041	3.733	(163)	6.413	100.00%
Prada Retail UK Ltd	21.170	6.898	1.685	33.403	100.00%
Prada Rus LLC	39.388	4	1.050	35.612	100.00%
Prada SA	23.315	31	(302)	(12.476)	100.00%
Prada Saudi Arabia	7.337	6.443	(1.950)	2.053	75.00%
Prada Singapore Pte, Ltd.	2.478	656	840	19.625	100.00%
Prada South Africa (Pty) Ltd	3.709	3.446	(471)	2.461	100.00%
Prada Spain S.A.	29.375	240	421	17.525	100.00%
Prada ST. Barthelemy	1.600	1.600	(34)	1.484	100.00%
Prada Sweden AB	8.121	54	48	4.278	100.00%
Prada Switzerland sa	60.151	22.484	(1.984)	16.540	100.00%
Prada Ukraine	—	8.274	282	1.265	100.00%
Prada USA Corp.	145.759	137.944	10.347	244.634	100.00%
Prada Vietnam	2,637	2,757	(90)	2,070	100.00%
PRM Services S. De R.L. de CV	407	404	90	718	100.00%
Tannerie Limoges S.A.S.	1,374	600	64	484	60.00%
TRS Hong Kong Ltd	31	58	(7)	60	55.00%
TRS Saipan	4	1,273	464	3,388	55.00%
TRS Singapore Pte Limited	156	328	248	1,029	55.00%
	854,662				

所示金額乃於有關董事會通過批准財務報表的決議案之前為綜合賬目而呈報的金額，可能與最終版本不一致。

10. 其他非流動資產

其他非流動資產的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
其他雜項長期應收款項	16,569	17,813
遞延租金收入	2,706	3,566
長期擔保按金	2,542	2,436
總計	21,817	23,815

其他雜項長期應收款項主要指就 Galleria Vittorio Emanuele II 商場使用權費支付的印花稅部分。亦包括與若干僱員的離職補償保單以及其他成本有關的 0.5 百萬歐元。

下表載列按類型劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
性質：		
店舖	1,835	1,842
辦公室	65	65
倉庫	18	18
其他	624	511
總計	2,542	2,436

下表載列按到期日劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日
到期日：	
二零一九年十二月三十一日前	94
二零二零年十二月三十一日前	95
二零二一年十二月三十一日前	7
4至5年內	82
二零二三年十二月三十一日後	2,264
總計	2,542

11. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
銀行透支	31	1
短期貸款	90,234	30,053
長期貸款的即期部分	250,667	234,766
貸款遞延成本	(129)	(321)
短期財務應付款項及銀行透支	340,803	264,499

二零一八年十二月三十一日的短期財務應付款項指 PRADA spa 使用 90.3 百萬歐元的信貸額度。

長期貸款的剩餘即期部分於附註 16 詳述。

12. 應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他應付款項

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方即期款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
財務應付款項	32,340	81,099
其他應付款項	7,747	4,933
一年內到期的應付款項總額	40,087	86,032

應付附屬公司的財務應付款項減少主要是由於公司間銀行賬款結餘所致。

「其他應付款項」包括應付附屬公司的免息雜項款項。

該款項於附註 26 按對手方進行分析。

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方非即期款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
財務應付款項	13,878	68,874
超過一年後到期的應付款項總額	13,878	68,874

年末結餘全部指 PRADA SA。Prada Asia Pacific 授出的貸款 69 百萬歐元已於年內償還。

13. 應付貿易賬款

應付貿易賬款載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方	190,151	197,196
應付貿易賬款－附屬公司及聯營公司	614,304	503,082
應付貿易賬款－關聯公司	3,369	6,454
總計	807,824	706,732

按對手方應付附屬公司及聯營公司款項劃分的明細載於附註 26「與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易」。

應付關聯方貿易賬款與向 PRADA Holding spa 股東所擁有的零售公司採購製成品有關。

應付貿易賬款總額的賬齡分析概列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款－第三方、母公司及關聯方	193,520	177,251	8,191	2,324	794	449	4,511
應付貿易賬款－附屬公司及聯營公司	614,304	574,010	4,050	7,672	2,748	3,172	22,653
總計	807,824	751,261	12,241	9,996	3,542	3,621	27,164

(金額以千歐元為單位)	二零一七年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款－第三方及母公司	203,650	189,159	5,229	4,034	435	491	4,303
應付貿易賬款－附屬公司、 聯營公司及關聯方	503,082	481,362	1,854	1,462	978	135	17,290
總計	706,732	670,521	7,083	5,496	1,413	626	21,593

14. 即期稅項負債

即期稅項負債載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
即期所得稅	11,124	-
增值稅及其他稅項	7,015	6,786
社會保險及退休金供款負債	12,584	11,683
總計	30,723	18,469

「增值稅及其他稅項」指僱員酬金及專業費用的預扣個人所得稅及因於歐盟國家的電子商務銷售產生的增值稅負債。

15. 其他流動負債

「其他流動負債」如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
資本開支應付款項	24,223	44,153
應付僱員款項	28,652	27,700
退貨撥備	61,280	24,543
應計開支及遞延收入	2,069	1,691
其他應付款項	3,508	914
總計	119,732	99,002

應付僱員款項指工資及薪金、第13及第14個月應付薪金、未使用假期及績效花紅。

退回產品撥備分配至覆蓋於呈報日期其存在可知但時間及金額未知的銷售退貨。撥備金額根據歷史／統計數據以及未來可能退回已售產品的預測數目而估計得出。

退回產品撥備變動乃因採納國際財務報告準則第15號，導致根據退回產品售價確認撥備，而有關金額以往為產品的平均利潤。

倘二零一七年十二月三十一日的退回產品撥備根據國際財務報告準則第15號採用售價確認，則應為43百萬歐元。於二零一八年，根據首次採納，額外價值於對銷賬目確認為存貨退回資產。

「資本開支應付款項」包括附註7及8「物業、廠房及設備」及「無形資產」所述於二零一八年十二月三十一日的資本開支金額。

「其他應付款項」包括收取客戶墊款0.9百萬歐元及應付其他各方的款項2.6百萬歐元。

16. 非即期財務應付款項

非即期財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
長期銀行借款	366,500	524,667
貸款的遞延成本	(529)	(758)
總計	365,971	523,909

下文載列於二零一八年十二月三十一日的長期銀行借款(不包括融資租賃責任及攤銷成本)：

收款人	本金(千歐元)	貸款類型	貸款貨幣	到期日	利率 ⁽¹⁾	到期 短期結餘 (千歐元)	到期 長期結餘 (千歐元)	擔保
PRADA spa	92,500	定期貸款	歐元	二零二二年二月	0.500%	17,000	75,500	-
PRADA spa	60,000	定期貸款	歐元	二零一九年三月	0.755%	60,000	-	-
PRADA spa	42,167	定期貸款	歐元	二零三零年五月	2.737%	3,667	38,500	按揭
PRADA spa	40,000	定期貸款	歐元	二零一九年二月	0.608%	40,000	-	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二一年六月	0.752%	-	100,000	-
PRADA spa	87,500	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.480%	25,000	62,500	-
PRADA spa	90,000	定期貸款	歐元	二零二一年二月	0.963%	-	90,000	-
PRADA spa	5,000	定期貸款	歐元	二零一九年三月	0.710%	5,000	-	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零一九年六月	0.000%	100,000	-	-
總計	617,167					250,667	366,500	

(1) 利率包括利率風險對沖(如有)的影響

按揭貸款以位於米蘭用作本集團總部的樓宇作抵押。

於二零一八年，本公司獲得100百萬歐元的新長期貸款，當中載有PRADA spa綜合財務報表所述契約。有關契約截至二零一八年十二月三十一日已獲遵守。

到期日分析載於附註4。

17. 僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
離職後福利	18,889	20,480
其他長期僱員福利	7,824	10,069
總計	26,713	30,549

離職後福利

於二零一八年十二月三十一日確認的離職後福利為18.9百萬歐元；彼等均指離職補償撥備且所有福利均分類為界定福利計劃。

離職補償撥備乃由意大利獨立精算師Federica Zappari (*Ordine Nazionale degli Attuari*) (意大利精算

師協會)成員(1134號))採用推算單位成本法釐定。於估值年間的主要精算假設如下：

	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
計劃平均期限(年)	10,4	10,8
貼現率	1,249%	1,137%
通脹率	1,5%	1,5%

用於計量界定福利計劃的貼現率按照 AA 評級債券收益率基準釐定，債券到期日與計劃相若。

精算收益及虧損如下：

	界定福利計劃 (TFR)
由於以下方面作出的精算調整	
(a) 金融假設變動	8
(c) 其他	(13)
精算(收益)/虧損	(5)

對二零一八年十二月三十一日所用的主要精算假設進行的敏感度分析顯示，參數(貼現率、薪金增幅、通脹率、終止合約的可能性及離職補償墊款的百分比)增加或減少 50 個基點對債務的影響為 5% 或以下。因此，分析結果被視為對財務報表的可能影響並不重大。

關於上文報告的離職補償撥備，預計按計劃於後續年度付款如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年	二零二零年	二零二一年	二零二二年	二零二二年後
界定福利計劃(TFR)	1,195	973	950	1,013	17,860

以下載列於二零一八年十二月三十一日離職後福利負債的變動：

(金額以千歐元為單位)	
於二零一七年十二月三十一日的結餘	20,480
本期服務成本	80
財務費用	(53)
精算(收益)/虧損	(5)
已付彌償	(1,613)
於二零一八年十二月三十一日的結餘	18,889

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號「其他長期僱員福利」的釋義，乃指本公司的長期獎勵計劃及僱員的績效計劃。於二零一八年十二月三十一日，根據推算單位成本法獲得的精算估值為8百萬歐元(於二零一七年十二月三十一日為10百萬歐元)。有關估值乃由獨立精算師Federica Zappari執行。

下表載列於截至二零一八年十二月三十一日止年度其他長期僱員福利的變動：

(金額以千歐元為單位)	其他長期福利
於二零一七年十二月三十一日的結餘	10,069
本期服務成本	1,232
轉撥	49
動用付款	(3,527)
於二零一八年十二月三十一日的結餘	7,823

18. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	附屬公司/ 聯營公司 虧損彌補撥備	其他撥備	總計
於二零一七年十二月三十一日之結餘	-	6,355	1,982	1,815	10,152
增加		645		21	666
動用付款	-	-	-	(469)	(469)
撥回	-	(3,924)		(57)	(3,981)
重新分類		(2,208)	(1,982)		(4,190)
於二零一八年十二月三十一日之結餘		868	-	1,310	2,178

風險及費用撥備為董事對最高或然負債金額的最佳估計。根據董事的意見及基於所獲資料(在獨立稅務顧問的意見支持下)，就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

稅務爭議

本公司的主要稅務爭議載列如下。

於二零零五年，PRADA spa 接獲兩份二零零二年稅務年度增值稅的評稅通知書，乃有關出售重新分類為商標出售的兩個業務分部。於二零一七年，已出現的相關爭議乃根據意大利第 50/2017 號法令第 11 條的規定，透過促成解決未決稅務爭議程序解決。於二零一八年，達成和解及相關稅務程序結束，原因是稅務當局並無於規定期限內通知 PRADA spa 其否決。因此，過往就有關稅務爭議估計的責任被抵銷。

於二零一八年四月二十三日，根據其對二零一七年年報所述合作稅務合規計劃的堅持，PRADA spa 與意大利稅務局簽署正式協議，相互放棄繼續進行 PRADA spa 過往就不適用受控外國公司(「受控外國

公司J)規則提交呈請被撤或不允許引起的爭議。該日後，在各法院級別滿足條件，就各項待決爭議取得撤訴的認可。有關爭議的解決並不影響財務報表，原因是由於相關風險被視為很低，董事決定不就其確認任何風險撥備屬合理。

PRADA spa於意大利海關於二零一二年就二零零七年至二零一一年稅務年度進行的審核後提交一項爭議，導致二零一零年稅務年度的評稅通知書。於二零一八年上半年，本公司向里窩那省稅務委員會(Livorno Provincial Tax Commission)提起新上訴，結果勝訴，僅是由於二零一七年曾向該委員會提起過上訴與並勝訴。海關當局已對該裁決提起上訴及首輪上訴乃於二零一八年七月二十三日由佛羅倫斯地區稅務委員會(Florence Regional Tax Commission)審理，於二零一八年十月十九日本公司被告知敗訴。PRADA spa將在規定期限內向最高法院(Court of Cassation)上訴。

其他撥備

於二零一八年十二月三十一日，其他撥備為1.3百萬歐元，乃指將租賃物業恢復至其原狀的合約責任。

19. 其他非流動負債

其他非流動負債為23.4百萬歐元，其中4.2百萬歐元指就收購零售物業的使用權應收的剩餘結餘。餘下款項包括就將於米蘭Galleria Vittorio Emanuele II物業的商場使用權費及其他銷售門店及店舖的租賃成本入賬所確認的負債。

20. 權益

權益載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
股本	255,882	255,882
法定儲備	51,176	51,176
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他資本儲備	182,899	182,899
保留盈利	325,301	361,798
公平值儲備	(12,275)	(5,569)
現金流量對沖儲備	(6,586)	1,879
年度溢利(虧損)淨額	708,548	161,554
總計	1,914,992	1,419,666

股本

二零一八年十二月三十一日，PRADA spa 股本約 80% 由 PRADA Holding spa 擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股本包括 2,558,824,000 股每股面值 10 歐分股份。

股份溢價儲備

股份溢價儲備對比二零一七年十二月三十一日並無變化。

其他資本儲備

其他資本儲備來自股東的現金出資及豁免債務。

股息

截至二零一八年十二月三十一日止期間，經於二零一八年四月二十七日舉行以批准二零一七年十二月三十一日財務報表的股東大會通過後，本公司宣派股息 191,911,800 歐元(每股 0.075 歐元)。

保留盈利

「保留盈利」減少乃由於將 30.3 百萬歐元用於派發股息。

本年度內，因首次採納國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號，保留盈利被用於就應收貿易賬款及財務款項的預期信貸損失設立撥備。使用總額(扣除稅務影響)為8.2百萬歐元及代表本年初(二零一八年一月一日)的撥備金額。

保留盈利變動亦歸因於就對沖的無效部分對現金流量儲備應用國際財務報告準則第9號。有關影響令儲備增加2.1百萬歐元(包括稅務影響)。

權益的可使用性

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	派發股息
股本	255,882			-	-
股份溢價儲備	410,047	A, B, C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B		-	-
其他儲備	182,899	A, B, C	182,899	-	-
保留盈利	325,301	A, B, C	285,924	-	780,442
公平值儲備	(12,275)		-	-	-
時間價值儲備	(4,218)		-	-	-
內在價值儲備	(2,368)		-	-	-
可分派金額			878,870		780,442
A 股本增加					
B 彌補虧損					
C 可分派予股東					

根據《意大利民事法典》第2431條，股份溢價儲備由於法定儲備金額至少為股本的20%而可全數分派。

保留盈利的不可分派部分20.516百萬歐元指根據38/2005號法令第7條項下的受限制儲備。

損益表

21. 收益淨額

收益淨額主要由銷售製成品產生，於扣除退貨及折扣後列賬。本年度的銷售淨額為 16.91 億歐元，較上一報告期間(二零一七年為 14.53 億歐元)增加 16%。

需要注意的是，上一報告期間包括 11 個月。因此，二零一八年資料不可與上一報告期資料充分比較。

特許權費收入為 44 百萬歐元，乃來自 Fragrance and Skincare sl 及 Coty Geneve S.a. 的化妝品銷售以及 Luxottica Group 的眼鏡銷售。加盟特許權費收入為 1.9 百萬歐元，較上一報告期間(2.2 百萬歐元)略有下降。

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
銷售淨額	1,691,476	1,453,059
特許權費	44,217	45,496
收益淨額	1,735,693	1,498,555

22. 銷售成本

銷售成本概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
採購原材料及生產成本	762,931	636,393
物流成本、稅項及保險	76,534	60,311
存貨變動	(38,217)	(28,007)
總計	801,248	668,697

商品成本因產量增加而增加 132 百萬歐元。

23. 營運開支

營運開支概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比	二零一七年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比
廣告及宣傳開支	136,756	7.8%	110,847	7.4%
產品設計及開發成本	107,738	6.1%	99,532	6.6%
銷售開支	405,410	23.1%	332,871	22.2%
一般及行政成本	78,942	4.5%	56,960	3.8%
總計	728,846	41.5%	600,210	40.1%

廣告及傳訊成本包括籌辦宣傳活動、時裝展以及其他活動產生的開支，加上此業務領域應佔的間接費用。

產品設計及開發成本包括設計階段(即進行樣式、布料、皮革、生產技術研究及測試以及設計理念的確立)及產品開發階段(涉及規劃、樣品製作及產品生產)的成本。

24. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

下文呈列利息及滙兌差額並與過往期間進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
借款的利息開支	(10,655)	(11,634)
利息收入	8,044	8,251
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	-	43
滙兌收益／(虧損)－已變現	(14,664)	(9,382)
滙兌收益／(虧損)－未變現	4,045	536
其他財務收入／(開支)	(28,649)	(34,624)
投資股息	603,102	24,778
總計	561,223	(22,032)

利息開支淨額為2.6百萬歐元，指利息收入8百萬歐元(二零一七年為8.2百萬歐元)與利息開支10.6百萬歐元(二零一七年為11.6百萬歐元)之間的差額。

其他財務開支指根據減值測試結果對投資於附屬公司的減值撇減。

下文呈列對手方所收股息並與過往期間進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
Artisans Shoes S.r.l.	1,635	903
Prada Asia Pacific Ltd.	575,335	-
Prada Japan Co., Ltd.	4,689	2,571
Prada Retail Malaysia Sdn	1,049	-
Prada SA	15,000	20,000
Prada Sweden AB	968	-
時代集團控股有限公司	632	670
TRS Hong Kong Ltd	2,986	-
TRS New Zealand Pty. Ltd	109	634
TRS Singapore Pte Limited	700	-
總計	603,103	24,778

25. 所得稅

截至二零一八年十二月三十一日止年度及上一報告期間的所得稅載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
即期稅項	58,829	49,331
上年度稅項	(1,627)	(5,780)
遞延稅項	1,072	2,511
總計	58,274	46,062

所得稅增加主要是由於除稅前收入增加所致。稅務負擔佔除稅前收入的百分比由22%降至7%，乃由於自附屬公司收取的股息(僅5%應課稅)影響所致。

於本期及上個報告日期錄得的遞延稅項資產及遞延稅項負債顯示如下並根據與其有關的項目分類：

(金額以千歐元為單位)	遞延稅項資產，淨額		收益表影響	股東權益影響
	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日		
僱員福利—界定福利計劃	457	457	-	-
存貨	10,281	13,527	3,246	-
物業、廠房及設備	(861)	(1,655)	(794)	-
無形資產	841	1,127	286	-
風險及費用撥備	10,119	8,463	(1,656)	-
呆賬撥備	1,579	(1,236)	(29)	(2,786)
衍生工具	2,080	(593)	-	(2,673)
其他暫時差額	4,051	4,071	20	-
總計	28,548	24,161	1,072	(5,459)

下表列示實際稅率與理論稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	企業所得稅	實際企業 所得稅稅率	生產活動 地區稅	實際生產活動 地區稅稅率	稅項總額	實際稅率總額
除稅前收入的理論稅項	184,037	24.00%	30,136	3.93%	214,173	27.93%
獲豁免股息	(137,185)	-17.89%	-	-	(137,185)	-17.89%
經濟增長援助	(2,045)	-0.27%	-	-	(2,045)	-0.27%
投資減值調整	7,921	1.03%	-	-	7,921	1.03%
其他永久差額	(2,554)	-0.33%	(326)	-0.07%	(2,880)	-0.41%
於年度報稅表「UNICO」的調整	(1,264)	-0.16%	(336)	-0.04%	(1,600)	-0.21%
除稅前收入與生產淨值的差額	-	-	(20,131)	-2.63%	(20,131)	-2.63%
期內稅項	48,910	6.38%	9,344	1.19%	58,254	7.56%
暫時差額	(877)	-0.10%	(192)	-0.03%	(1,069)	-0.13%
即期稅項	48,033	6.28%	9,152	1.16%	57,184	7.44%

PRADA spa 可受益於專利盒制度，該制度授出有關使用合資格無形資產所得收入免繳意大利企業所得稅 (IRES) 及意大利地區稅 (IRAP) 的稅項豁免。此項可選擇的專利盒制度由二零一四年十二月意大利法律第 190 號《二零一五年意大利法案》(其後經修訂及增補) 引入，自二零一五財政年度起持續至二零一九財政年度。

於二零一六年一月二十九日，PRADA spa 正式向意大利稅務機關申請應用直接使用無形資產的專利盒

制度，其確定豁免的方法須於稅收裁定的框架內強制商定。該程序於上一時期取得重大進展，本公司董事預期將於二零一九年正式簽署協定。

因此，PRADA spa 將於二零一九年的財務報表中確認整個五年期限內的專利盒優惠。

26. 與母公司、附屬公司及聯營公司以及關聯方的交易

本公司與直接或間接控制 PRADA spa 的實體所擁有的公司(關聯方)訂立商業及財務交易。財務報表所呈報與關聯方進行交易產生的金額詳情概述於下表。

上述交易主要指銷售貨品、提供商業服務、貸款、租賃及特許權協議。該等交易乃按公平基準進行。

下列表格根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」提供關聯方交易的詳情。以下關聯方交易屬於香港聯交所上市規則的應用範疇。

下列表格根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」提供關聯方交易的詳情。以下關聯方交易屬於香港聯交所上市規則的應用範疇。

與關聯方「Fratelli Prada spa – 特許權」的交易指本公司與 Fratelli Prada spa 就位於米蘭的 Prada 店舖的特許權協議進行的交易。截至二零一八年十二月三十一日止十二個月所呈報的交易受上市規則第十四 A 章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一七年一月二十五日的 PRADA spa 的公告。

截至二零一八年十二月三十一日止十二個月與關聯方 Luna Rossa Challenge srl 的交易受上市規則第十四 A 章規管，因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一七年十二月一日的 PRADA spa 的公告。

除不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零一八年獨立財務報表中呈報的交易符合香港聯交所上市規則第十四 A 章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四 A 章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四 A 章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零一八年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
母公司	142	-	53	-
PRADA Holding Spa	142	-	53	-
附屬公司及聯營公司	502,103	614,298	392,734	503,082
Artisans Shoes S.r.l.	450	22,390	292	22,267
Church & Co Ltd	22,692	1,466	7,795	908
Church & Co. (USA) Ltd.	55	1	44	1
Church Austria GmbH	7	—	4	—
Church English shoes SA	9	—	9	—
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	77	—	31	—
Church Footwear Ab	98	—	117	—
Church France SA	70	—	26	—
Church Hong Kong Retail C	33	—	23	—
Church Ireland Retail Ltd	7	—	6	—
Church Italia S.r.l.	1,031	155	1,555	43
Church Japan Co., Ltd.	32	6	12	—
Church UK Retail Ltd	347	—	120	—
Church's Denmark	82	—	57	—
Church's Eng. Shoes Sw.SA	64	—	32	6
Church's Germany	19	—	—	—
Church's Korea	54	—	—	—
Church's Netherlands	109	—	88	—
Church's Singapore	147	—	138	—
Church's Spain	3	—	10	—
Hipic Prod Impex Srl	190	1,179	86	311
IPI Logistica S.r.l.	1,294	4,052	557	3,510
Isarcodue Srl	—	—	2	—
Kenon Limited	2	—	16	—
Marchesi 1824 srl	8,800	1,063	35	3
Montenapoleone 9 S.r.l.	—	—	3,178	212
PRM Services S. De R.L. de CV	80	1	36	1
Pelletteria Ennepi S.r.l.	23	1,064	21	753
Pellettieri d'Italia Srl	—	—	—	—
Post Development Corp.	9	—	9	—
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	1,950	2,306	861	3,226
Prada Asia Pacific Ltd.	12,242	75,915	10,003	96,892
Prada Australia Pty. Ltd	1,902	10,446	2,734	3,662
Prada Austria GmbH	4,713	5,539	4,187	3,866
Prada Belgium sprl	1,870	1,759	2,743	1,397
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	4,345	2,002	1,224	3,354
Prada Brazil	9,366	3,467	8,361	42
Prada Canada Corp.	9,660	6,959	5,395	4,233
Prada Company SA	(4)	—	(5)	—
Prada Czech Republic s.r.o.	1,882	837	1,658	460
Prada Denmark	2,314	2,014	2,205	1,463
Prada Dongguan Trading co. LTD	45	162	38	313
Prada Fashion (Shanghai)	74,772	53,210	63,939	50,648
Prada Finnish Oy	236	975	227	1,197
Prada Germany GmbH	19,291	26,726	19,073	13,651
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	779	1,620	379	873
Prada Japan Co., Ltd.	20,121	51,161	14,670	41,930

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零一八年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
Prada Kazakhstan Llp	3,843	341	3,368	347
Prada Korea Ltd.	33,652	7,715	26,036	1,841
Prada Kuwait	777	1	850	1
Prada Macau Co., Ltd.	10,817	4,252	6,419	7,806
Prada Maroc Sarlau	—	—	—	—
Prada Mexico	2,622	2,422	5,453	2,888
Prada Middle East FZCO	26,267	23,482	11,839	2,672
Prada Montecarlo Sam	1,374	5,964	997	2,852
Prada Netherlands B.V.	4,220	2,215	3,948	2,217
Prada New Zealand Pty. Ltd	270	907	470	728
Prada Panama SA	1,367	1,410	866	743
Prada Portugal, Unipessoal LDA	992	874	1,615	190
Prada Retail Aruba	1,284	991	800	482
Prada Retail France SaS	30,834	50,346	23,806	37,995
Prada Retail Malaysia Sdn	1,375	94	1,164	99
Prada Retail SPC	3,868	1,660	4,014	1,099
Prada Retail UK Ltd	34,130	22,543	41,178	27,153
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	2,027	1,635	2,975	608
Prada Rus LLC	12,327	7,619	11,420	5,347
Prada SA	18	6,217	160	6,217
Prada SA,Lux,Swiss Branch	1,037	17,906	548	12,853
Prada ST. Barthelemy	3,975	2,106	2,728	759
Prada Saudi Arabia	1,286	13	879	12
Prada Singapore Pte, Ltd.	2,998	13,445	3,002	14,892
Prada South Africa (Pty) Ltd	3,281	2,451	3,336	1,124
Prada Spain S.A.	20,942	9,186	17,339	3,715
Prada Sweden AB	1,000	940	757	1,530
Prada Switzerland sa	7,739	11,840	7,172	11,176
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	2,988	6,506	2,127	3,787
Prada USA Corp.	73,576	127,359	43,927	92,169
Prada Ukraine	1,513	998	3,629	2,113
Prada United Arab Emirates (1)	3,462	704	2,073	138
Prada Vietnam	638	1,696	513	1,003
TRS Guam	397	24	601	31
TRS Hawaii LLC	1,034	1	587	55
TRS Hong Kong Ltd	—	—	2	—
TRS MACAU	2,252	728	2,259	773
TRS Okinawa	363	—	532	77
TRS Saipan	137	240	203	58
TRS Singapore Pte Limited	127	54	127	77
Tannerie Limoges S.A.S.	26	938	1,024	233
關聯方	8,576	3,369	12,715	6,375
Chora Srl	-	828	-	578
Conceria Superior S.p.A.	3	1,226	2	4,748
COR 36 S.r.l.	24	47	-	-
La Mazza srl	-	-	48	128
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	920	18	512	18
Peschiera Immobiliare srl	-	-	8	-
總計	510,821	617,667	405,502	509,457

附註：

(1) 根據國際財務報告準則第 10 號所述控制權定義合併的公司

(金額以千歐元為單位)	財務應收款項	其他應收款項	財務應收款項	其他應收款項
	二零一八年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	319,185	10,456	298,083	4,413
Artisans Shoes S.r.l.	7,745	1,226	3,644	912
Church & Co Ltd.	-	42	3,490	-
Church Italia S.r.l.	-	3,728	-	2,396
IPI Logistica S.r.l.	-	38	-	19
Marchesi 1824 srl	4,035	79	-	264
Montenapoleone 9 S.r.l.	-	-	3,698	-
Prm Services S. De R.l. de CV	-	-	-	3
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	229	-	25
PRADA (Thailand) Co.,Ltd.	5,436	-	5,156	-
PRADA Asia Pacific Ltd.	-	128	-	179
PRADA Australia Pty. Ltd.	9,880	4,316	-	-
PRADA Austria GmbH	7,007	-	7,019	-
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltda.a	8,224	5	4,105	5
PRADA Denmark Aps	815	-	825	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	6	-	6
普拉達時裝上海	-	93	-	110
PRADA Finnish Oy	804	-	1,639	-
PRADA Germany GmbH	27,409	-	27,484	116
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company	1,816	9	1,821	9
PRADA Japan Co., Ltd.	8,431	-	18,259	-
PRADA Middle East Fzco	20,978	-	3,352	-
PRADA Montecarlo Sam	36,620	-	29,352	-
PRADA Netherlands Bv	-	-	224	-
PRADA New Zealand Pty. Ltd.	2,075	-	2,103	-
PRADA Portugal, Unipessoal LDA	1,264	-	1,261	-
PRADA Retail France Sas	73,952	63	59,822	-
PRADA Retail UK Ltd.	20,221	22	20,434	-
PRADA Retail UK Ltd. - Irish Branch	1,902	-	1,926	-
PRADA SA,Lux,Swiss Branch	-	-	23,064	-
PRADA Saudi Arabia Ltd.	6,223	-	6,566	13
PRADA Singapore Pte, Ltd.	14,772	-	-	-
PRADA Spain Sa	-	-	16,049	-
PRADA Switzerland sa	50,670	106	49,480	-
PRADA Usa Corp.	-	365	-	356
PRADA Ukraine	-	1	-	-
PRADA Vietnam Limited Liability Company	2,692	-	3,661	-
Tannerie Limoges Sas	6,214	-	3,649	-
關聯方	-	12,609	-	6,108
Chora Srl	-	5,848	-	5,848
FRATELLI PRADA S.P.A	-	-	-	118
LUDO S.R.L.	-	-	-	142
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	-	6,761	-	-
總計	319,185	23,065	298,083	10,521

(金額以千歐元為單位)	公平值利率掉期「公平值計入損益」	
	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
Kenon Ltd	6,314	7,588

(金額以千歐元為單位)	應付財務款項	其他應付款項	應付財務款項	其他應付款項
	二零一八年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	46,217	7,685	149,973	4,872
Artisans Shoes S.r.l.	-	-	-	3
Church Italia S.r.l.	-	7	-	14
IPI Logistica S.r.l.	229	9	39	9
Marchesi 1824 srl	-	5,235	-	109
Montenapoleone 9 S.r.l.	-	-	-	2,630
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	317	-	-
Post Development Corp.	127	-	122	-
PRADA Asia Pacific Ltd.	-	-	70,571	-
PRADA Canada Corp.	-	1	-	-
PRADA Denmark Aps	-	-	-	1
東莞普拉達貿易有限公司	-	61	-	61
普拉達時裝上海	-	141	-	143
PRADA Germany GmbH	6,995	1	5,341	-
PRADA Japan Co., Ltd.	-	5	-	-
PRADA Kuwait	-	-	-	17
PRADA Middle East Fzco	-	8	-	30
PRADA Netherlands Bv	-	-	224	-
PRADA New Zealand Pty. Ltd.	-	-	-	-
PRADA Portugal, Unipessoal LDA	-	-	-	-
PRADA Retail France Sas	-	-	741	4
PRADA Retail UK Ltd.	-	2	-	1
PRADA Retail UK Ltd. - Irish Branch	174	-	2,034	-
PRADA SA,Lux,Swiss Branch	38,483	1,572	70,698	1,572
PRADA Saudi Arabia Ltd.	-	-	-	22
PRADA Spain Sa	-	(3)	-	147
PRADA Sweden Ab	-	1	-	-
PRADA Switzerland sa	13	105	16	73
PRADA Usa Corp.	196	223	187	8
PRADA United Arab Emirates	-	-	-	28
關聯方	-	62	-	62
Luna Rossa Challenge Srl	-	62	-	62
總計	46,217	7,747	149,973	4,934

(金額以千歐元為單位)	其他負債	
	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
董事會薪酬	3,059	7,094
其他 ⁽¹⁾	146	411
附註： (1) 一名董事的親屬		

損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	銷售成本	銷售成本
	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	1,083,082	888,640	101,565	84,377
Artisans Shoes S.r.l.	4	1	63,884	54,147
Church & Co Ltd.	13,531	9,744	285	839
Church Austria Gmbh	-	-	-	-
Church English shoes SA	-	-	-	-
Church Footwear Ab	1	-	-	-
Church France SA	6	1	-	-
Church Ireland Retail Ltd.	-	-	-	-
Church Italia S.r.l.	7	(10)	-	4
Church UK Retail Ltd.	2	15	-	-
Church's Denmark	1	-	-	-
Church's Eng. Shoes Sw.SA	2	-	-	-
Church's Germany	-	-	-	-
Church's Netherlands	1	-	-	-
Church's Spain	1	-	-	-
Hipic Prod Impex Srl	7	3	7,966	5,527
IPI Logistica S.r.l.	2	-	858	739
Marchesi 1824 srl	2	-	16	-
Montenapoleone 9 S.r.l.	-	-	-	9
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	-	6,921	6,883
PRADA (Thailand) Co.,Ltd.	8,741	4,258	-	-
PRADA Asia Pacific Ltd.	80,167	17,068	2,039	1,486
PRADA Australia Pty. Ltd.	3,790	7,759	1	(1)
PRADA Austria GmbH	17,097	15,423	93	-
PRADA Belgium sprl	635	1,148	-	-
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	8,191	5,459	-	54
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltd.a	4,019	7,025	-	(1)
PRADA Canada Corp.	26,630	23,936	(1)	(1)
PRADA Czech Republic s.r.o.	1,460	3,065	-	48
PRADA Denmark Aps	(487)	518	-	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	-	865	885
普拉達時裝上海	203,919	154,577	15	10
PRADA Finnish Oy	-	-	-	-
PRADA Germany GmbH	16,363	23,310	23	27
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company	208	768	93	-
PRADA Hong Kong P.D. Limited	-	-	-	549
PRADA Japan Co., Ltd.	78,161	65,930	463	379
PRADA Kazakhstan Llp	723	1,697	-	-
PRADA Korea Ltd.	131,778	96,559	242	293
PRADA Kuwait	(9)	328	(2)	-
PRADA Macau Co., Ltd.	31,768	18,904	(1)	-
PRADA Maroc Sarlau	-	(313)	-	-
PRADA Mexico	5,162	5,428	14	-
PRADA Middle East Fzco	16,222	37,071	-	-
PRADA Montecarlo Sam	2,000	2,628	-	-
PRADA Netherlands Bv	19,793	17,522	-	53
PRADA New Zealand Pty. Ltd.	738	846	-	48
PRADA Panama, Sa	(120)	398	2	-
PRADA Portugal, Unipessoal LDA	1,882	3,687	-	-
PRADA Retail Aruba nv	(437)	67	-	-
PRADA Retail France Sas	25,965	16,815	3,512	2,588

(金額以千歐元為單位)	收益淨額		銷售成本	
	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
PRADA Retail Malaysia Sdn	8,200	7,544	14	13
PRADA Retail Spc	5,227	2,940	-	6
PRADA Retail UK Ltd.	55,950	64,372	2,141	1,915
PRADA Retail UK Ltd. - Irish Branch	5,291	2,911	-	-
PRADA Rus Llc	13,809	15,523	13	8
PRADA Sa	-	-	-	-
PRADA SA,Lux,Swiss Branch	25	-	-	-
PRADA Saudi Arabia Ltd.	170	170	-	-
PRADA Singapore Pte, Ltd.	6,507	6,269	25	21
PRADA Retail South Africa (Pty) Ltd.	(419)	747	-	48
PRADA Spain Sa	25,922	17,484	61	59
PRADA Sweden Ab	1,236	163	-	-
PRADA Switzerland sa	5,644	2,121	(2)	4
PRADA Taiwan Ltd. Branch Taipei	4,447	4,678	-	2
PRADA Usa Corp.	220,724	189,023	4,172	2,431
PRADA Ukraine	270	646	-	-
PRADA Emirates llc ⁽¹⁾	69	669	30	48
PRADA Vietnam Limited Liability Company	964	852	387	49
TRS Guam	4,180	4,161	-	-
TRS Hawaii Llc	5,097	6,264	-	-
TRS MACAU	15,419	13,212	-	-
TRS New Zealand Pty. Ltd.	-	(171)	-	-
TRS Okinawa	3,475	3,452	-	-
TRS Saipan Boutique	1,396	1,465	-	-
TRS Singapore Pte Limited	1,041	1,017	-	-
Tannerie Limoges Sas	1	-	7,436	5,208
關聯方	21,632	25,723	18,816	22,277
Conceria Superior S.p.A.	-	-	18,650	21,008
FRATELLI PRADA S.P.A	21,439	25,723	79	203
La Mazza srl	-	-	92	1,077
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	190	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	(5)	(8)
Premiata Srl	-	-	-	(3)
Perseo	3	-	-	-
總計	1,104,714	914,363	120,381	106,654

附註：

(1) 根據國際財務報告準則第10號所述控制權定義合併的公司

(金額以千歐元為單位)	營運開支	營運開支	利息及 其他財務收入 (開支), 淨額	利息及 其他財務收入 (開支), 淨額
	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
母公司	80	50	-	-
PRADA Holding Spa	80	50	-	-
附屬公司及聯營公司	(207,817)	(165,936)	6,364	6,523
Artisans Shoes S.r.l.	(2,451)	(2,749)	-	2
Church & Co Ltd.	1,090	856	1	62
Church & Co. (USA) Ltd.	11	11	-	-
Church Austria Gmbh	15	12	-	-
Church English shoes SA	10	13	-	-
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd.	46	19	-	-
Church Footwear Ab	13	10	-	-
Church France SA	86	72	-	-
Church Hong Kong Retail C	27	21	-	-
Church Ireland Retail Ltd.	13	8	-	-
Church Italia S.r.l.	882	1,042	-	-
Church Japan Co., Ltd.	45	24	-	-
Church UK Retail Ltd.	226	163	-	-
Church's Denmark	25	8	-	-
Church's Eng. Shoes Sw.SA	31	25	-	-
Church's Germany	19	-	-	-
Church's Korea	54	-	-	-
Church's Netherlands	19	16	-	-
Church's Singapore	9	10	-	-
Church's Spain	9	8	-	-
Hipic Prod Impex Srl	(55)	41	-	-
IPI Logistica S.r.l.	(72)	(239)	-	-
Isarcodue Srl	-	30	-	-
Kenon Limited	2	11	1,343	1,472
Marchesi 1824 srl	3,575	21	49	-
Montenapoleone 9 S.r.l.	-	2,849	-	47
Prm Services S. De R.l. de CV	43	14	-	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	(69)	2	-	-
Post Development Corp.	-	5	-	(61)
PRADA (Thailand) Co.,Ltd.	495	409	207	215
PRADA Asia Pacific Ltd.	(52,359)	(38,861)	(2,288)	(2,498)
PRADA Asia Pacific Macau Branch	-	(2)	-	-
PRADA Australia Pty. Ltd.	816	729	16	-
PRADA Austria GmbH	647	614	42	79
PRADA Belgium sprl	307	13	-	-
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	(442)	(1,176)	-	-
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltd.a	159	333	619	80
PRADA Canada Corp.	(5,800)	(3,158)	-	-
PRADA Company SA	-	4	-	-
PRADA Czech Republic s.r.o.	90	1	-	-
PRADA Denmark Aps	214	180	33	19
PRADA Dongguan Trading co. Ltd.	46	35	-	-
PRADA Fashion (Shanghai)	(20,120)	(20,683)	-	-
PRADA Finnish Oy	(967)	(1,189)	58	53
PRADA Germany GmbH	2,884	1,924	254	384
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company	288	153	58	30
PRADA Hong Kong P.D. Limited	-	(347)	-	-
PRADA Japan Co., Ltd.	5,243	4,286	208	511
PRADA Kazakhstan Llp	68	113	-	-
PRADA Korea Ltd.	2,159	1,670	-	-

(金額以千歐元為單位)	營運開支	營運開支	利息及 其他財務收入 (開支), 淨額	利息及 其他財務收入 (開支), 淨額
	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
PRADA Kuwait	324	286	-	-
PRADA Macau Co., Ltd.	210	277	-	-
PRADA Maroc Sarlau	-	51	-	58
PRADA Mexico	(1,530)	(1,491)	-	-
PRADA Middle East Fzco	(290)	2	-	-
PRADA Montecarlo Sam	(2,886)	(1,309)	1,257	927
PRADA Netherlands Bv	450	315	-	-
PRADA New Zealand Pty. Ltd.	49	37	91	79
PRADA Panama, Sa	(674)	(594)	-	-
PRADA Portugal, Unipessoal LDA	405	337	8	1
PRADA Retail Aruba nv	23	23	-	-
PRADA Retail France Sas	(4,658)	(7,077)	1,810	1,591
PRADA Retail Malaysia Sdn	152	207	-	-
PRADA Retail Spc	1,403	163	-	-
PRADA Retail UK Ltd.	3,303	3,127	272	536
PRADA Retail UK Ltd. - Irish Branch	83	149	12	40
PRADA Rus Llc	(1,975)	(2,684)	-	-
PRADA Sa	18	9	-	-
PRADA SA,Lux,Swiss Branch	(33,465)	(29,623)	(95)	(135)
PRADA St. Barthelemy sarl	(1,367)	(702)	-	-
PRADA Saudi Arabia Ltd.	334	350	-	-
PRADA Singapore Pte, Ltd.	203	281	20	-
PRADA Retail South Africa (Pty) Ltd.	(629)	(609)	-	-
PRADA Spain Sa	1,408	1,046	218	380
PRADA Sweden Ab	140	91	-	-
PRADA Switzerland sa	991	472	1,873	2,236
PRADA Taiwan Ltd.	-	(1)	-	-
PRADA Taiwan Ltd. Branch Taipei	949	1,054	-	-
PRADA Usa Corp.	(108,166)	(77,482)	-	-
PRADA Ukraine	(888)	(815)	-	110
PRADA United Arab Emirates	1,356	1,099	-	-
PRADA Vietnam Limited Liability Company	(959)	(914)	176	198
TRS Guam	128	108	-	-
TRS Hawaii Llc	137	84	-	-
TRS MACAU	224	290	-	-
TRS New Zealand Pty. Ltd.	-	12	-	-
TRS Okinawa	62	75	-	-
TRS Saipan Boutique	55	20	-	-
TRS Singapore Pte Limited	16	14	-	-
Tannerie Limoges Sas	(84)	35	122	107
關聯方	(22,251)	(17,522)	-	-
Chora Srl	(1,930)	(2,128)	-	-
Conceria Superior S.p.A.	(97)	(109)	-	-
FRATELLI PRADA S.P.A	(1,558)	(2,089)	-	-
La Mazza srl	-	-	-	-
LUDO S.R.L.	(1,321)	(402)	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	(16,094)	(10,742)	-	-
Perseo srl	12	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	(436)	(502)	-	-
PRA 1 S.r.l.	-	(778)	-	-
其他 ⁽¹⁾	(827)	(772)	-	-
總計	(229,988)	(183,408)	6,364	6,523

附註：
(1) 一名董事的親屬

承擔

作出的擔保

作出的擔保與以下各項有關：

- 就 416 百萬歐元代表本集團旗下公司以第三方及關聯方為受益人作出的擔保
- 就 248 百萬歐元代表附屬公司向銀行發出告慰函。

經營租賃

租賃及商場使用權費承擔按到期日劃分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
一年內到期	44,032	40,124
一年至五年到期	135,896	146,453
超過五年後到期	98,380	161,330
經營租賃／商場使用權費承擔總額	278,308	347,907

未來租賃付款承擔減少乃由於正常合約開發所致。

按以下到期日劃分的租金收入如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
一年內到期	7,709	3,218
一年至五年到期	18,854	8,976
超過五年後到期	7,471	121
租金／租賃以下承擔總額	34,034	12,315

其他承擔

截至二零一八年十二月三十一日，本公司並無重大具有約束力的購買承擔。

於報告日期，PRADA spa 與 Al Tayer Insignia llc 為一份於二零一一年所簽署協議的訂約方，該協議關於在中東發展 Prada 及 Miu Miu 品牌零售業務。該協議授予 PRADA spa 認購期權，可認購 Prada

Middle East Fzco 最多 20% 的股本。於報告日期，PRADA Spa 管理層並無合理確定將行使期權的可能性，因此期權並無合約條款應佔經濟價值。

其他資料

董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日
董事袍金	26,214
薪酬及其他福利	280
花紅及其他獎勵	160
實物利益	86
養老金、保健及 TFR 供款	237
總計	26,977

DELOITTE & TOUCHE SPA 的費用

就審核 PRADA spa 的賬目(審核獨立財務報表及本集團綜合財務報表，控制會計及正確披露會計期間的事件)支付予獨立核數師行 Deloitte & Touche spa 的費用總額為 0.6 百萬歐元。

下表列示就審核截至二零一八年十二月三十一日止年度的財務報表支付 Deloitte & Touche spa 及其聯網公司，及 Deloitte 向 PRADA spa 提供的其他諮詢服務(金額為 1.138 百萬歐元)的費用總額：

服務描述	核數師行	費用以 千歐元為單位
審計服務	Deloitte & Touche spa	555
其他設施服務	Deloitte 聯網公司	383
截至二零一八年十二月三十一日期間核數師行的費用總額		1,138

僱員人數

截至二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日按業務分部劃分的平均僱員人數列示如下：

(僱員人數)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
生產	1,842	1,675
產品設計及開發	999	957
傳訊	72	58
銷售	950	901
一般及行政服務	536	506
總計	4,399	4,097

勞工成本

截至二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日按業務分部劃分的僱員薪酬列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
生產	91,928	76,934
產品設計及開發	66,288	57,649
傳訊	6,633	6,578
銷售	62,027	50,916
一般及行政服務	49,174	40,181
總計	276,050	232,258

經考慮意大利司法權區採納的審計準則(意大利國際審計準則)與國際審計與鑒證準則理事會(IAASB)頒佈的國際審計準則(國際審計準則)的差異，本獨立財務報表內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，於意大利(本公司註冊地)，獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發，而根據適用香港(本公司股份於香港聯交所主板上市)的法規，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發。

獨立核數師報告

致 PRADA S.p.A. 股東

意見

吾等已審核 PRADA S.p.A. (「貴公司」) 的獨立財務報表，當中包括於二零一八年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表及權益變動表，以及獨立財務報表的附註，當中包括重要會計政策概要。

吾等認為，隨附根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的獨立財務報表真實及公平地反映 貴公司於二零一八年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之專業會計師道德守則(「IESBA 守則」)獨立於 貴公司，吾等亦已根據 IESBA 守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審核本期間之獨立財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體獨立財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

減值測試

關鍵審核事項詳情

誠如獨立財務報表附註8及9所述，貴公司已確認商譽108.4百萬歐元，與上年比較並無變動，而於附屬公司的投資及相關承擔為856.2百萬元。根據國際會計準則第36號資產減值，該等資產(商譽)至少每年會進行減值測試，或當有跡象顯示出現減值時(於附屬公司的投資及相關承擔)進行減值測試，方法為比較該等資產的可收回金額與其賬面值。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

管理層已採用「使用價值」方法進行減值測試，惟於 Church & Co Ltd 的投資除外，其可收回金額乃以基於市盈率及可比較交易的公平值方法作估計。

可收回金額乃根據管理層作出的估計及假設，使用(其中包括)預測現金流、適用貼現率、長期增長率及其他主要假設，利用公平值方法為於 Church & Co Ltd 的投資進行減值測試。根據管理層進行的分析，商譽並無確認減值虧損而於附屬公司的投資則確認減值虧損 26.3 百萬歐元。

鑒於該等資產之價值的重要性及釐定相關現金流的評估程序的複雜性，及於減值模型中使用的其他估計及假設，吾等認為減值測試乃關鍵審核事項。

已執行的審核程序

就吾等進行的審核工作，吾等評估管理層在釐定所測試資產可收回金額時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的方法及假設。

吾等的審核程序包括(其中包括)以下已執行的事項連同吾等的內部估值專家的支持：

- 通過分部數據分析(與 貴集團營運所在主要地區的時尚服飾及奢侈品行業有關的報告)以及向管理層取得支持資料去分析用作得出現金流量預測的主要假設的合理性。
- 通過分部數據及可比較交易分析以及向管理取得合適資料去分析用作估計於 Church & Co Ltd 的投資的主要假設的合理性。
- 評估管理層所用的貼現率及長期增長率的合理性。
- 核證用以釐定可收回金額的模型的算術準確性。
- 評估由管理層編製的敏感度分析及製訂獨立敏感度分析。
- 核證管理層所用方法及獨立財務報表附註所披露資料的適當性。

其他資料

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零一八年獨立財務報表所載之公司資料、財務回顧及企業管治等節資料，惟不包括獨立財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關獨立財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對獨立財務報表之審核而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與獨立財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳

述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

管理層及管理層就財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製及公允地列報獨立財務報表，並負責管理層認為就確保獨立財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製獨立財務報表時，管理層須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將 貴公司清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

管理層須負責監督 貴公司的財務報告流程。

核數師就審核獨立財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體獨立財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致獨立財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使

用者對獨立財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。

- 評價獨立財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與管理層溝通了(其中包括)計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向管理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及相關防範措施(倘適用)。

從與管理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間獨立財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其(產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人

Patrizia Arienti

意大利米蘭

二零一九年三月十五日

獨立核數師報告 依據二零一零年一月二十七日 第39號法令第14條

致 PRADA S.p.A. 股東

有關獨立財務報表的審核報告

意見

吾等已審核 Prada S.p.A. 隨附的獨立財務報表，當中包括於二零一八年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表及權益變動表，以及財務報表附註，包括重要會計政策概要。

吾等認為，隨附根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的獨立財務報表真實及公平地反映 貴公司於二零一八年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則（「國際審計準則」）進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核獨立財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據意大利法律適用於審核財務報表的道德規定獨立於 貴公司，吾等亦已根據 IESBA 守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

董事及法定核數師委員會就獨立董事財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製真實而公允地反映獨立財務報表，並按法律所規定者負責董事認為就確保獨立財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製獨立財務報表時，董事須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非彼等已識別出 貴公司清盤情況或終止業務，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

法定核數師委員會須負責按法律所規定者監督 貴公司的財務報告流程。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi a clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

核數師就審核獨立財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體獨立財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等獨立財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據(國際審計準則(意大利))進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致獨立財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對獨立財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴公司不能繼續持續經營。
- 評價獨立財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及獨立財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與管理層溝通了(其中包括)按國際審計準則(意大利)要求在適當層面識別的有關計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

有關其他法律及監管規定的報告

根據第 39/10 號法令第 14 條第 2(e) 段的意見

Prada S.p.A. 董事負責編製 Prada S.p.A. 於二零一八年十二月三十一日的營運報告，包括其與綜合財務報表的一致性及其符合法律的情況。

吾等已進行審計準則(意大利審計準則)第720B號所載列程序，藉以就PRADA S.p.A於二零一八年十二月三十一日的營運報告與獨立財務報表的一致性發表意見，及就符合法律的情況發表意見，並作出有關任何重大錯誤陳述的聲明。

吾等認為，營運報告與Prada S.p.A.於二零一八年十二月三十一日的獨立財務報表一致，且按照法律編製。

經參考根據第39/10號法令第14條第2(e)段所指的陳述(按貴集團所悉及所理解以及審核期間所得相關文義作出)，吾等並無任何事宜匯報。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人

Patrizia Arienti

意大利米蘭

二零一九年三月十五日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。

法定核數師委員會報告

PRADA Spa

註冊辦事處：Via Antonio Fogazzaro, 28-20135 Milan

於米蘭商業登記處的註冊號碼：1343952

納稅人編號及增值稅編號：10115350158

根據意大利民法典第**2429**章第二段
法定核數師委員會致股東大會有關
截至二零一八年十二月三十一日止財務報表的報告

親愛的股東：

於截至二零一八年十二月三十一日止財政年度，法定核數師委員會根據意大利執業會計師委員會及會計顧問 (Italian Board of Chartered Accountants and Accounting Consultants) 建議的法定核數師委員會行為守則進行法例規定的監管活動。

特別是匯報了下列事項：

法定核數師委員會監管對法律及公司章程以及公平管理原則的合規情況，就此並無任何特別評論。

於截至二零一八年十二月三十一日止財政年度，法定核數師委員會舉行了八次會議，並參與股東大會、董事會會議及審核委員會會議，有關會議乃遵照監管該等會議的法律及公司章程舉行，並可合理保證決議作出的行動乃符合法律及 貴公司的公司章程，且顯然並非不明智、危險及不可能出現利益衝突或損害公司資產的完整性。

法定核數師委員會根據 貴公司的公司章程獲得董事提供有關公司業績及其預期發展，以及 貴公司所進行的最重大交易 (按規模及特性計) 的資料，並核實該等交易乃按法律及 貴公司的公司章程進行，且顯然並非不明智、危險及存在利益衝突、與股東大會上所作決議相抵觸或損害 貴公司資產的完整性。



法定核數師委員會透過與公司各階層保持聯繫而不斷取得有關 貴公司組織架構的資料並定期審閱該組織架構，而有關資料乃屬足夠。

年內，法定核數師委員會出席與 貴公司監管組織舉行的定期會議，會上交換了相關資料，從而確認監管組織就所進行活動而編製的報告內容。

法定核數師委員會亦參與全部審核委員會會議，會上雙方交換了所需資料，與委員會成員分享及協調各項監控計劃活動，以及與有關架構分享意見(尤其是與內部審核架構分享對後者所舉行的活動的意見)，確定內部監控系統的適當性。

於附屬公司的法定核數師委員會內設有母公司的部分法定核數師，有利於法定核數師委員會與上述附屬公司相關監控組織的定期及恆常資料交換。本項活動進行期間並無出現事實或反常情況而須於本報告內提述。

法定核數師委員會已從不同功能的管理人收集資料及分析公司文件，對賬簿及會計系統的充足性及營運活動聲明的可靠性作出評估及監控，就此並無任何特別評論。

截至二零一八年十二月三十一日止財政年度， 貴公司概無收到根據意大利民法典第2408章對 貴公司作出的投訴。

於上述監控活動期間並無出現須於本報告內提述的其他重要事實。

法定核數師委員會已檢查根據歐盟採納及於財務報表編製日期生效的國際會計準則／國際財務報告準則、國際會計準則及相關詮釋原則(美國準則詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會)編製的截至二零一八年十二月三十一日止財務報表。

由於法定核數師委員會毋須對財務報表內容、受監督的監控組織對整體所採納規劃，以及就其編製及架構的法律的整體合規情況進行分析性查核，吾等就此並無任何特別評論。



法定核數師委員會已核實編製董事會報告及相關財務報表以及所收集事實與資料的法律合規性，就此並無任何特別評論。

據吾等所知，董事編製財務報表時並無偏離意大利民法典第2423章第四段的條文規定。

法定核數師委員會已檢查由董事採納及經審核委員會及董事會批准的減值測試程序。

法定核數師委員會已核實財務報表及其履行職責時獲得的事實與資料的合規性，吾等就此並無事宜匯報。

年內，法定核數師委員會與核數公司 Deloitte & Touche S.p.A. (獲委任根據意大利民法典第2409-bis章審核 貴公司的賬目) 的管理層定期舉行會議，以就其執行各自的職責交換相關數據及資料。該等會議並無導致任何須於本報告內披露的重要事宜。

鑒於上文所述，以及於與獨立核數師進行會議時出現的情況，法定核數師委員會亦有鑒於獨立核數師就此的聲明而認為並無發生關於核數公司獨立性的重大事宜。

為遵守適用法律規定，於今天，Deloitte & Touche S.p.A. 按照法令39/2010章第14條第2段 e 及國際審計準則刊發獨立核數師報告，證明二零一八年十二月三十一日的財務報表符合監管該等報表編製準則的規則，因此能真實及公允地反映 貴集團及其業務於期內的財務狀況及現金流量。上述意見亦證明董事會報告與截至二零一八年十二月三十一日止財務報表一致，且無任何例外情況或要求作出披露的情況。

貴公司亦已編製綜合財務報表及綜合董事會報告。

此外，法定核數師委員會監控關於該等文件的整體規劃、編製及架構方面的法律合規情況，吾等就此並無任何特別評論。



於今天，Deloitte & Touche S.p.A. 刊發綜合財務報表的獨立核數師報告，證明 Prada 集團二零一八年十二月三十一日的綜合財務報表符合監管呈列準則的規則，並真實及公允地反映 貴集團的財務狀況及其營運業績及現金流量。上述意見亦證明董事會報告與 Prada 集團截至二零一八年十二月三十一日綜合財務報表一致。

最後，經考慮上文所述及吾等的職責限制，吾等並無任何理由阻止批准二零一八年十二月三十一日的財務報表(本年度錄得純利 708,548,196.47 歐元)及阻止董事建議的本年度純利分配。

米蘭，二零一九年三月十五日

法定核數師委員會

主席

Antonino Parisi 先生

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Antonino Parisi', with a stylized flourish at the end.

