

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



DONGFENG MOTOR GROUP COMPANY LIMITED*

東風汽車集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號: 489)

二零一八年度業績公告

東風汽車集團股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」或「東風汽車集團」)截至二零一八年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績及二零一七年的比較數字。

除非另有所指，本業績報告所陳述、討論有關業務，包括製造、研發、產銷量、市佔率、投資、網絡、員工、激勵、社會責任、公司管治等，均全面包括集團本部、附屬公司、合營企業、聯營企業(包括通過附屬公司、合營企業、聯營企業直接或間接擁有股本權益的公司)之資料。

東風汽車集團股份有限公司

綜合損益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列) (附註 2.2)
收入	3	104,543	125,980
銷售成本		(91,128)	(109,716)
毛利		13,415	16,264
其他收入	4	3,164	2,817
銷售及分銷成本		(6,342)	(7,460)
管理費用		(4,506)	(4,610)
金融資產減值損失淨額	7	(1,006)	-
其他費用		(5,683)	(6,425)
財務費用	6	(265)	(592)
應佔溢利及虧損			
合營企業		12,280	13,574
聯營企業		3,182	2,207
稅前溢利	5	14,239	15,775
所得稅開支	8	(1,661)	(1,148)
年內溢利		12,578	14,627
溢利應撥歸：			
母公司權益持有人		12,979	14,061
非控股權益		(401)	566
		12,578	14,627
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利：	10		
年內基本		150.64 分	163.20 分
年內攤薄		150.64 分	163.20 分

東風汽車集團股份有限公司

綜合全面收入表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列) (附註 2.2)
年內溢利	12,578	14,627
其他全面收入		
<u>於往後期間不會重分類至損益的其他全面收入：</u>		
享有按權益法入賬的投資的其他綜合全面收入份額	234	(70)
離職後福利債務的重新計量	(8)	119
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動	101	-
	<u>327</u>	<u>49</u>
<u>於往後期間重分類至損益的其他全面收入：</u>		
外幣折算差額	80	659
權益法下在被投資單位以後將重分類進損益的其他綜合收益中享有的份額	(144)	(252)
	<u>(64)</u>	<u>407</u>
所得稅影響		
於往後期間不會重分類至損益的其他全面收入：	(18)	(26)
年內除稅後其他全面收入	<u>245</u>	<u>430</u>
年內全面收入總額	<u>12,823</u>	<u>15,057</u>
全面收入總額應歸撥：		
母公司權益持有人	13,222	14,446
非控股權益	(399)	611
	<u>12,823</u>	<u>15,057</u>

東風汽車集團股份有限公司

綜合財務狀況表

二零一八年十二月三十一日

	附註	十二月三十一日	
		二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列) (附註2.2)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		15,835	15,088
投資性房地產		170	-
土地租賃預付款項		1,476	1,224
無形資產		4,809	4,237
商譽		1,816	1,763
於合營企業投資		44,647	39,858
於聯營企業投資		17,682	14,614
可供出售金融資產		-	174
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產		219	-
其他非流動資產		21,726	18,269
遞延稅項資產		2,376	2,532
應收合營企業款項		538	-
非流動資產總額		111,294	97,759
流動資產			
存貨		10,710	10,657
貿易應收款項	11	7,582	6,354
應收票據		14,940	14,730
預付款項、按金及其他應收款項		39,602	26,760
應收合營企業款項		9,586	13,590
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資 產		1,899	-
已抵押銀行結餘和定期存款		3,653	10,617
現金及現金等價物		27,251	33,441
流動資產總額		115,223	116,149
資產總額		226,517	213,908

東風汽車集團股份有限公司

綜合財務狀況表(續)

二零一八年十二月三十一日

	附註	十二月三十一日	
		二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列) (附註 2.2)
權益及負債			
母公司權益持有人應佔權益			
已發行股本		8,616	8,616
儲備		16,412	14,605
保留溢利		93,328	85,294
		118,356	108,515
非控股權益		6,569	6,809
權益總額		124,925	115,324
非流動負債			
計息借貸		10,729	2,398
其他長期負債		1,894	1,438
政府補助金		1,767	771
遞延稅項負債		2,086	1,555
準備		659	652
非流動負債總額		17,135	6,814
流動負債			
貿易應付款項	12	17,222	21,571
應付票據		19,918	22,563
其他應付款項及應計費用		13,312	17,512
合同負債		2,439	-
應付合營企業款項		14,385	13,630
計息借貸		15,424	14,381
應付所得稅		630	828
準備		1,127	1,285
流動負債總額		84,457	91,770
負債總額		101,592	98,584
權益及負債總額		226,517	213,908

東風汽車集團股份有限公司

綜合權益變動表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	母公司權益持有人應佔權益				總計 人民幣百萬元	非控股權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
	已發行股本 人民幣百萬元	資本儲備 人民幣百萬元	法定儲備 人民幣百萬元	保留溢利 人民幣百萬元			
截至二零一八年十二月三十一日止年度							
於二零一八年一月一日							
過往呈報	8,616	3,062	11,503	85,020	108,201	6,795	114,996
同一控制下企業合併(附註 2.2)	-	21	19	274	314	14	328
經重列	8,616	3,083*	11,522*	85,294	108,515	6,809	115,324
會計政策變更——IFRS9 調整	-	(47)	-	(18)	(65)	(6)	(71)
於二零一八年一月一日	8,616	3,036	11,522	85,276	108,450	6,803	115,253
年內溢利	-	-	-	12,979	12,979	(401)	12,578
年內其他全面收入	-	243	-	-	243	2	245
年內全面收入總額	-	243	-	12,979	13,222	(399)	12,823
撥至儲備	-	-	1,951	(1,951)	-	-	-
非控股股東投入資本	-	-	-	-	-	434	434
同一控制下企業合併(附註 2.2)	-	(375)	-	-	(375)	-	(375)
享有按權益法入賬的投資除利潤分配及綜合 收入以外的變動	-	24	-	-	24	-	24
已宣派及支付二零一七年末期及二零一八年 中期股息	-	-	-	(3,016)	(3,016)	(270)	(3,286)
其他	-	11	-	40	51	1	52
於二零一八年十二月三十一日	8,616	2,939*	13,473*	93,328	118,356	6,569	124,925

*該等儲備賬包括綜合財務狀況表之綜合儲備人民幣 16,412 百萬元(二零一七年：人民幣 14,605 百萬元)。

東風汽車集團股份有限公司

綜合權益變動表(續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	母公司權益持有人應佔權益				總計 人民幣百萬元	非控股權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
	已發行股本 人民幣百萬元	資本儲備 人民幣百萬元	法定儲備 人民幣百萬元	保留溢利 人民幣百萬元			
截至二零一七年十二月三十一日止年度(已重列)							
於二零一七年一月一日							
過往呈報	8,616	2,809	9,907	75,394	96,726	6,912	103,638
同一控制下企業合併(附註 2.2)	-	20	18	279	317	17	334
經重列	8,616	2,829*	9,925*	75,673	97,043	6,929	103,972
年內溢利	-	-	-	14,061	14,061	566	14,627
年內其他全面收入	-	385	-	-	385	45	430
年內全面收入總額	-	385	-	14,061	14,446	611	15,057
撥至儲備	-	-	1,597	(1,597)	-	-	-
非控股股東投入資本	-	-	-	-	-	74	74
同一控制下企業合併	-	(63)	-	-	(63)	-	(63)
享有按權益法入賬的投資除利潤分配及綜合收入以外的變動	-	(97)	-	-	(97)	-	(97)
已宣派及支付二零一六年末期及二零一七年中期股息	-	-	-	(2,843)	(2,843)	(805)	(3,648)
其他	-	29	-	-	29	-	29
於二零一七年十二月三十一日	8,616	3,083*	11,522*	85,294	108,515	6,809	115,324

*該等儲備賬包括綜合財務狀況表之綜合儲備人民幣 14,605 百萬元(二零一六年：人民幣 12,754 百萬元)。

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

東風汽車集團股份有限公司為於中華人民共和國(「中國」)註冊成立的股份有限公司。本公司註冊辦事處位於中國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特 1 號。

年內，本集團的主要業務是製造和銷售汽車、發動機及其他汽車零部件，並提供金融服務。

董事認為，本公司控股公司及最終控股公司是在中國成立的國有企業東風汽車集團有限公司(「東風汽車公司」)。

2.1 編製基準

本集團的合併財務報表是根據所有適用的國際財務報告準則及香港《公司條例》(第 622 章)的披露規定編製。合併財務報表按照歷史成本法編製。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有金額均約整至最接近的百萬位數。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司的財務報表均按與本公司相同的報告期間採用一致會計政策編製。

附屬公司業績自本集團獲得控制權之日起綜合入賬並一直綜合直至控制權終止日期為止。

損益及其他全面收入各組成部分歸屬於本集團母公司權益持有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益結餘出現虧損。所有集團內公司間資產及負債、權益、收支以及與本集團成員公司之間交易相關的現金流均於綜合賬目時全數對銷。

2.1 編製基準(續)

綜合基準(續)

倘事實及情況顯示下文有關附屬公司會計政策所述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重新評估是否仍對被投資公司有控制權。附屬公司所有權權益之變動(並無失去控制權)以權益交易入賬。

倘本集團失去附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益的賬面值，及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公平值，(ii)任何獲保留投資的公平值，及(iii)計入損益的盈餘或虧絀。原於其他全面收入確認之本集團應佔部分按猶如本集團直接出售相關資產或負債所規定的相同基準重分類至損益或保留溢利(如適用)。

已調整可能存在差異之會計政策以使之貫徹一致。

2.2 同一控制下企業合併

二零一八年三月，本集團從東風汽車集團有限公司收購了東風汽車貿易有限公司(「東風貿易公司」)的全部股權。此次同一控制下企業合併的支付對價為人民幣 3.75 億元。對此次同一控制下的企業合併，我們用權益結合法將本集團與東風貿易公司的財務資料進行合併，等效於本集團在所披露的最早財務期間開始時即收購了東風貿易公司。本集團與東風貿易公司的淨資產採用以控制方的角度計算的現有賬面價值進行合併。在此合併過程中，並無購買時已辨認的商譽，本集團享有的對東風貿易公司可辨認資產、負債和或有負債的公允價值淨額不高於購買成本。在此同一控制下企業合併時，東風貿易公司的合併價值與賬面價值的差額從本集團的儲備中扣除。相應地，我們對本期綜合財務報表的比較期數據進行了重列。

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

2.3 會計政策和披露的變動

(i) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

本集團已於二零一八年一月一日起年度報告期間首次採用以下新訂及經修訂準則：

		於下列日期或之後起 的年度期間生效
國際財務報告準則第2號(修訂本)	以股份為基礎的付款交 易的分類及計量	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第4號(修訂本)	保險合約	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第9號	金融工具	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第15號	客戶合約收益	二零一八年一月一日
國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第22號	外幣交易及墊付代價	二零一八年一月一日
國際會計準則第40號(修訂本)	投資性房地產的轉讓	二零一八年一月一日
2014年至2016年週期之年度改進		二零一八年一月一日

本集團因採納國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號而需要改動其會計政策。其他採納的準則並無對本集團的會計政策產生影響，亦無須作出追溯調整。

採納國際財務報告準則第9號時通常無須重述比較數據，但套期會計的某些變動除外。於採納國際財務報告準則第9號時，本集團採用經修訂追溯法，因此，重分類及新減值要求導致的調整未反映在二零一七年十二月三十一日已重述的資產負債表中，但確認於二零一八年一月一日的期初資產負債表中。

於採納國際財務報告準則第15號時，本集團採用經修訂追溯法，採用新準則的影響(如有)未反映在二零一七財政年度已重述的綜合損益表比較數字中但確認於在二零一八年一月一日的留存收益中。

下表呈列了每個報表項目的調整。不受影響的報表項目不包括在內。因此，所披露的小計和總計無法根據以下所呈列的數字重新計算得出。

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

2.3 會計政策和披露的變動(續)

(i) 本集團已採納的新訂和已修改的準則(續)

	二零一七年 十二月三十一日 按原先呈報 人民幣百萬元	國際財務報告 準則第九號 人民幣百萬元	國際財務報告 準則第十五號 人民幣百萬元	二零一八年 一月一日 重列 人民幣百萬元
資產				
非流動資產				
於合營企業投資	39,858	30	-	39,888
於聯營公司投資	14,614	(23)	-	14,591
可供出售金融資產	174	(174)	-	-
以公允價值計量且其變動計 入其他綜合收益的金融資 產	-	121	-	121
非流動資產總額	97,759	(46)	-	97,713
流動資產				
貿易應收款項	6,354	(25)	-	6,329
應收票據	14,730	(3,738)	-	10,992
預付款項、按金及其他應收 款項	26,760	3,738	-	30,498
已抵押銀行結餘和定期存款	10,617	(6,202)	-	4,415
以公允價值計量且其變動計 入損益的金融資產	-	6,202	-	6,202
流動資產總額	116,149	(25)	-	116,124
資產總額	213,908	(71)	-	213,837
權益及負債				
母公司權益擁有人應佔 權益				
儲備	14,605	(47)	-	14,558
保留溢利	85,294	(18)	-	85,276
非控股權益	6,809	(6)	-	6,803
權益總額	115,324	(71)	-	115,253
流動負債				
其他應付款項及應計費用	17,512	-	(2,963)	14,549
合同負債	-	-	2,963	2,963
權益及負債總額	213,908	(71)	-	213,837

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

2.3 會計政策和披露的變動(續)

(i) 本集團已採納的新訂和已修改的準則(續)

國際財務報告準則第9號，金融工具－採納的影響

國際財務報告準則第9號取代了國際會計準則第39號關於金融資產和金融負債的確認、分類與計量、金融工具終止確認、金融資產減值與套期會計處理的規定。

自二零一八年一月一日起採納國際財務報告準則第9號「金融工具」導致會計政策的變動和對財務報表的調整。根據國際財務報告準則第9號(第7.2.15段和第7.2.26段)的過渡要求，主體未重述比較數字，但套期會計的某些變動除外。本集團於二零一七年度和本報告期內未持有任何套期工具。

採納國際財務報告準則第9號對本集團於二零一八年一月一日留存收益和權益的影響總數呈列如下：

	附註	對儲備的影響 人民幣百萬元	對留存收益的影響 人民幣百萬元	對非控股權益的影響 人民幣百萬元
期初餘額 - 根據 IAS 39 計算		14,605	85,294	6,809
重分類:				
將非交易性權益從可供出售重分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益	(a)	(47)	-	(6)
減值的調整:				
貿易應收款項減值撥備的增加		-	(25)	-
合營及聯營企業執行 IFRS9 對於合營及聯營企業投資的影響		-	7	-
總影響		(47)	(18)	(6)
期初餘額 - 根據 IFRS 9 計算		14,558	85,276	6,803

2.3 會計政策和披露的變動(續)

(i) 本集團已採納的新訂和已修改的準則(續)

國際財務報告準則第9號，金融工具－採納的影響(續)

分類和計量

於二零一八年一月一日(國際財務報告準則第9號首次採納日)，本集團管理層評估了本集團所持有金融資產的業務模式類型，並將金融工具分類至國際財務報告準則第9號下的恰當類別。該重分類的主要影響如下：

金融資產 - 二零一八年一月一日	附註	AFS 人民幣 百萬元	FVPL 人民幣 百萬元	FVOCI 人民幣 百萬元	攤餘成本 人民幣 百萬元
二零一七年十二月三十一日期末餘額					
- 根據 IAS 39 計算		174	-	-	118,569
將理財產品及結構性存款從受限貨幣資金重分類至以公允價值計量且其變動計入損益	(b)	-	6,202	-	(6,202)
將應收票據從攤餘成本計量重分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益	(c)	-	-	3,738	(3,738)
將非交易性權益從可供出售重分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益	(a)	(174)	-	174	-
二零一八年一月一日期初餘額 - 根據 IFRS 9 計算		-	6,202	3,912	108,629

(a) 將非交易性權益從可供出售重分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益

以前分類為可供出售金融資產的對非上市公司的投資須重分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(“FVOCI”); 因為該等投資為長期戰略投資，預計在中短期內不會出售。處置該等投資時，不再將累計的公允價值變動從儲備重分類至損益。

(b) 將理財產品及結構性存款從受限貨幣資金重分類至以公允價值計量且其變動計入損益

部分理財產品及結構性存款根據國際財務報告準則第9號重分類至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。由於合同現金流量並非僅代表對本金和利息的支付，它們不符合國際財務報告準則第9號分類為以攤餘成本計量的標準。

(c) 將應收票據從攤餘成本計量重分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益

持有以收取合同現金流及出售為目的應收票據，它們被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

2.3 會計政策和披露的變動(續)

(i) 本集團已採納的新訂和已修改的準則(續)

國際財務報告準則第9號，金融工具－採納的影響(續)

分類和計量(續)

於二零一八年一月一日(首次採納日)，本集團的金融工具及其重分類如下：

	計量類別		帳面價值		差額 人民幣 百萬元
	原類別 (IAS 39)	新類別 (IFRS 9)	原帳面價值 人民幣 百萬元	新帳面價值 人民幣 百萬元	
非流動金融資產					
金融活動產生的貸款與應收款項	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	13,016	13,016	-
中國人民銀行(「央行」)法定儲備金	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	3,029	3,029	-
不可提前支取且期限超一年的定期存款	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	2,000	2,000	-
非上市股本證券	可供出售	FVOCI	174	121	(53)
流動金融資產					
貿易應收款項	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	6,354	6,329	(25)
應收票據	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	14,730	10,992	-
其他應收款項	以攤餘成本計量	FVOCI	1,445	3,738	-
金融活動產生的貸款與應收款項	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	21,448	21,448	-
應收合營企業款項	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	11,489	11,489	-
已抵押銀行結餘和定期存款	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	4,415	4,415	-
理財產品-非保本保收益	以攤餘成本計量	FVPL	3,230	3,230	-
結構性存款	以攤餘成本計量	FVPL	2,972	2,972	-
不可提前支取且期限在一年以內的定期存款	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	1,000	1,000	-
現金及現金等價物	以攤餘成本計量	以攤餘成本計量	33,441	33,441	-

2.3 會計政策和披露的變動(續)

(i) 本集團已採納的新訂和已修改的準則(續)

國際財務報告準則第9號，金融工具－採納的影響(續)

金融資產減值

本集團持有的如下四種金融資產在國際財務報告準則第 9 號新預期信用損失模型的適用範圍內：

- 出售商品和提供服務而產生的應收貿易款項；
- 金融活動產生的貸款與應收款項；
- 分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據；及
- 以攤余成本計量的其他金融資產。

貿易應收款項

本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，並就所有貿易應收款項及應收合營企業款項的貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。這使得二零一八年一月一日應收賬款損失撥備增加了人民幣25百萬元。

在當前報告期間，應收賬款及應收合營企業款項的貿易應收款項損失撥備又增加了人民幣283百萬元。

金融活動產生的貸款與應收款項

對於金融活動產生的貸款與應收款項，本集團採用國際財務報告準則第9號規定的一般方法。本集團基於自金融工具初始確認後其信用風險是否顯著增加，分別按照12個月內預期信用損失或整個存續期內預期信用損失，採用三階段模型進行計量。

由於通過新減值模型計算的金融活動產生的貸款與應收款項的減值報備與已確認的減值撥備金額相比差異不重大，管理層未對二零一八年一月一日金融活動產生的貸款與應收款項減值撥備進行調整。在當前報告期間，金融活動產生的貸款與應收款項損失撥備又增加了人民幣596百萬元。

現金及現金等價物，已抵押的銀行結餘和定期存款，應收合營企業款項中的其他應收款項，計入預付款項，按金及其他應收款中的金融資產，應收票據和其他非流動資產項目亦需遵循國際財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值損失並不重大。

2.3 會計政策和披露的變動(續)

(i) 本集團已採納的新訂和已修改的準則(續)

國際財務報告準則第 15 號，與客戶之間的合同產生的收入－採納的影響

本集團自二零一八年一月一日起採納國際財務報告準則第 15 號「客戶合同收入」，導致會計政策變更和對財務報表的調整。本集團採納國際財務報告準則第 15 號時採用修正追溯法，意味著採納的累積影響(如有)將於截至二零一八年一月一日的保留盈利中確認，而比較資料將不予重列。作為匯總，本集團於首次採納日(二零一八年一月一日)對資產負債表做出調整如下：

	按 IAS 18 列報的 帳面價值 二零一七年 十二月三十一日 人民幣百萬元	重分類 人民幣百萬元	重新計量 人民幣百萬元	按 IFRS 15 列報 的帳面價值 二零一八年 一月一日 人民幣百萬元
合同負債	-	2,963	-	2,963
其他應付款項及應 計費用	17,512	(2,963)	-	14,549

合同負債是客戶及關聯方支付的用於鎖定銷售訂單的保證金，之前在預收賬款中列示。

國際財務會計準則第15號對認定一份合同中的多項履約義務提供了更多詳細指引。某些運輸服務及延保服務在國際財務會計準則第15號下被識別為單獨履約義務，因此，與這些服務相關的履約成本於銷售成本而不是銷售費用中確認。綜上所述，與繼續沿用國際會計準則第18號相比，截止二零一八年十二月三十一日本年度的銷售及分銷成本下降人民幣1,016百萬元。

2.3 會計政策和披露的變動(續)

(ii) 尚未採納的新準則和解釋

部分已頒佈的新會計準則和解釋無須於截至二零一八年十二月三十一日止的報告期間強制採納，因此本集團未提早採納此等準則和解釋。本集團對此等新準則和解釋的影響評估如下：

		於下列日期或之後起 的年度期間生效
國際財務報告準則第16號	租賃	二零一九年一月一日
國際財務報告解釋公告第23號	所得稅處理之不確定性	二零一九年一月一日
國際財務報告準則第17號	保險合同	二零二一年一月一日
國際財務報告準則第9號(修訂)	反向賠償的提前還款特徵	二零一九年一月一日
國際會計準則第28號(修訂)	對聯營或合營的長期權益	二零一九年一月一日
國際會計準則第19號(修訂)	計畫修改、削減或結算	二零一九年一月一日
2015-2017年國際財務報告準則 年度改進項目	對IFRS 3，IFRS 11， IFRS 12，及IFRS 23的年 度改進項目	二零一九年一月一日
國際財務報告準則第3號(修訂)	業務的定義	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第10號及國 際會計準則第28號(修改)	投資者與其聯營或合營企 業的資產出售或投入	有待釐定

2.3 會計政策和披露的變動(續)

(ii) 尚未採納的新準則和解釋(續)

國際財務報告準則第 16 號 租賃

國際財務報告準則第16號已於二零一六年一月發佈。由於對經營租賃和融資租賃的計量劃分已經刪除，該準則將導致幾乎所有租賃須在資產負債表內確認。根據新準則，資產(租賃資產的使用權)和支付租金的金融負債須確認入賬。豁免僅適用於短期和低價值租賃。出租人的會計處理將不會有重大變動。

本集團設立了項目團隊，根據香港財務報告準則第16號中租賃會計的新規定對本集團去年所有租賃安排進行了審閱。此準則將主要影響本集團經營租賃的會計處理。

截止於二零一八年十二月三十一日，本集團有不可撤銷的經營租賃承擔為人民幣5,084百萬元。其中，與短期租賃相關的經營租賃承諾約為人民幣8百萬元，這項金額將按照直線法確認為費用並計入損益。

對於剩餘租賃承諾，根據折現後的未來支付租金，本集團預計將於二零一九年一月一日確認的使用權資產約為人民幣2,606百萬元，租賃負債(根據於二零一八年十二月三十一日確認的預付款項和預提租賃付款額進行調整後的金額)為人民幣2,606百萬元。

由於採用了新規定，本集團預計二零一九年的稅前淨利潤將減少約人民幣46百萬元。

由於租賃負債本金部分的償還將被分類為融資活動的現金流量，所以經營現金流量和融資現金流量將相應增加或減少約人民幣190百萬元。

本集團作為出租人開展的活動並不重大，因此本集團預計這些活動不會對財務報表造成重大影響。但是，本集團從明年起將需要對此作出額外披露。

本集團將在該準則的強制採納日二零一九年一月一號採用該準則。本集團打算採用簡易過渡方法，不對首次採納上一年度的比較金額進行重述。在過渡日，房產租賃的使用權資產將視同始終採用新準則進行計量。所有其他使用權資產將按照採納日的租賃負債金額(根據預付或預提租賃費用進行調整後的金額)進行計量。

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 貨物銷售收益及分部資料

本集團的營運分部資訊是根據呈交主要經營決策層的內部報告編製而成，而主要營運決策層負責向營運分部分配資源並評估其業績。

銷售貨物收益指經扣除增值稅(「增值稅」)、消費稅(「消費稅」)及其他銷售稅、經作出退貨及交易折扣撥備，並抵銷所有重大集團內公司間交易後所售貨物的發票值。

為方便管理，本集團按產品及服務劃分業務單位，其四個可呈報經營分部如下：

商用車分部： 主要生產及銷售商用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件

乘用車分部： 主要生產及銷售乘用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件

金融分部： 主要為集團外客戶和集團內公司提供金融服務

公司及其他分部： 主要生產及銷售其他汽車相關產品

管理層單獨監察本集團經營分部的業績，以作出有關資源配置及表現評估的決策。分部表現基於經營分部的溢利或虧損評估，與綜合財務報表的溢利或虧損的計量方法一致。然而，本集團的資金(包括財務費用)及所得稅由集團整體管理，並不分配至經營分部。

本集團主要經營決策者認為本集團大部分綜合收益及業績來自中國市場，且綜合資產大部分位於中國，因此並無呈列地區資料。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，並無任何與單一外部客戶交易的收益佔本集團總收益的 10%或以上。

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 貨物銷售收益及分部資料(續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	商用車 人民幣百萬元	乘用車 人民幣百萬元	汽車金融 人民幣百萬元	公司及其他 人民幣百萬元	分部間抵消 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
分部收益						
對外部客戶業務收入	60,069	40,229	3,737	508	-	104,543
對內部客戶業務收入	67	10	139	-	(216)	-
	60,136	40,239	3,876	508	(216)	104,543
業績						
分部業績	2,314	(3,523)	1,490	(2,880)	699	(1,900)
利息收入	705	278	1	794	(836)	942
財務費用						(265)
應佔溢利及虧損：						
合營企業	(941)	13,553	238	(570)	-	12,280
聯營企業	-	2,740	403	39	-	3,182
稅前溢利						14,239
所得稅開支						(1,661)
年內溢利						12,578

本集團主要在某個時點從轉讓商品中獲得收入。

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 貨物銷售收益及分部資料(續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	商用車 人民幣百萬元	乘用車 人民幣百萬元	汽車金融 人民幣百萬元	公司及其他 人民幣百萬元	分部間抵消 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
其他分部資料						
資本開支：						
— 物業、廠房及設備	1,198	1,820	34	37	-	3,089
— 無形資產	870	422	24	-	-	1,316
— 租賃預付款項及其他長期 資產	6	93	342	-	-	441
物業、廠房及設備折舊	867	944	5	97	-	1,913
無形資產攤銷	333	57	5	149	-	544
存貨跌價準備	68	47	-	-	-	115
金融資產減值虧損	36	241	710	19	-	1,006
長期資產減值虧損	14	303	-	14	-	331
保修準備	651	309	-	-	-	960

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 貨物銷售收益及分部資料(續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	商用車 人民幣百萬元 (已重列)	乘用車 人民幣百萬元 (已重列)	汽車金融 人民幣百萬元 (已重列)	公司及其他 人民幣百萬元 (已重列)	分部間抵消 人民幣百萬元 (已重列)	總計 人民幣百萬元 (已重列)
分部收益						
對外部客戶業務收入	60,711	61,732	2,998	539	-	125,980
對內部客戶業務收入	79	-	49	-	(128)	-
	<u>60,790</u>	<u>61,732</u>	<u>3,047</u>	<u>539</u>	<u>(128)</u>	<u>125,980</u>
業績						
分部業績	<u>1,663</u>	<u>(2,014)</u>	<u>1,632</u>	<u>(2,452)</u>	<u>722</u>	<u>(449)</u>
利息收入	578	369	-	857	(769)	1,035
財務費用						(592)
應佔溢利及虧損：						
合營企業	210	14,035	231	(902)	-	13,574
聯營企業	-	1,664	504	39	-	2,207
稅前溢利						15,775
所得稅開支						<u>(1,148)</u>
年內溢利						<u>14,627</u>

本集團主要在某個時點從轉讓商品中獲得收入。

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 貨物銷售收益及分部資料(續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	商用車 人民幣百萬元 (已重列)	乘用車 人民幣百萬元 (已重列)	汽車金融 人民幣百萬元 (已重列)	公司及其他 人民幣百萬元 (已重列)	分部間抵消 人民幣百萬元 (已重列)	總計 人民幣百萬元 (已重列)
其他分部資料						
資本開支：						
— 物業、廠房及設備	1,445	1,781	8	58	-	3,292
— 無形資產	672	347	21	-	-	1,040
— 租賃預付款項及其他長期 資產	17	12	120	25	-	174
物業、廠房及設備折舊	803	884	4	72	-	1,763
無形資產攤銷	265	13	4	135	-	417
存貨跌價(準備撥回)/準備	(7)	223	-	-	-	216
減值虧損	147	173	116	-	-	436
保修準備	852	529	-	-	-	1,381

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 其他收入

本集團其他收入的分析如下：

	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列)
出售其他物料的收入淨額	56	128
政府補助金及補貼	1,017	771
提供服務	224	237
利息收入	942	1,035
從合營方收到的派駐員工資	242	253
其他	683	393
	3,164	2,817

5. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除：

	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列)
已確認為開支的存貨成本	87,940	109,130
金融業務產生的利息支出(列入銷售成本中)	372	275
存貨跌價準備	115	216
折舊	1,913	1,763
無形資產攤銷	544	417
租賃預付款項攤銷	99	87
核數師酬金	17	20
金融資產減值損失淨額	1,006	-

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

6. 財務費用

	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列)
銀行貸款及其他借貸利息	86	87
短期票據利息支出和已貼現票據利息 支出	128	77
融資活動的淨匯損失	54	439
減：資本化利息數額	(3)	(11)
財務費用	<u>265</u>	<u>592</u>

7. 金融資產減值損失淨額

	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元
貿易應收款項減值損失	299	-
其他應收款項減值損失	21	-
金融業務的貸款及應收款項減值損失	686	-
	<u>1,006</u>	<u>-</u>

8. 所得稅開支和遞延所得稅

	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列)
即期所得稅	992	1,312
遞延所得稅	669	(164)
年內所得稅開支	<u>1,661</u>	<u>1,148</u>

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

8. 所得稅開支和遞延所得稅(續)

(a) 企業所得稅

根據中國企業所得稅法及相關規定，本公司及其附屬公司和合營企業的企業所得稅根據現行法規、相關詮釋及慣例按年度估計應課稅溢利以 15% 或 25% 的稅率計算。

(b) 香港利得稅

由於本集團年內並無於香港產生應課稅溢利(稅率：16.5%)，故並無計提香港利得稅準備。

(c) 遞延所得稅

遞延稅項資產主要就有關若干未來可扣減企業所得稅開支的暫時差額而確認。

根據國際會計準則第 12 號所得稅，遞延稅項資產及負債按預期適用於變現資產或結算負債期間的稅率計算。

9. 股息

	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列)
擬派末期股息 — 每股普通股人民幣0.25元 (二零一七年：人民幣0.25元)	<u>2,154</u>	<u>2,154</u>

本年度擬派之末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內溢利及年內已發行普通股的加權平均數計算。

每股基本盈利乃按以下各項計算：

	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列)
盈利：		
母公司普通股權益持有人應佔年內溢利	<u>12,979</u>	<u>14,061</u>
	股份數目	
	百萬股	百萬股
股份：		
年內已發行普通股加權平均數	<u>8,616</u>	<u>8,616</u>
每股盈利	<u>150.64 分</u>	<u>163.20 分</u>

本集團於該等年內並無潛在被攤薄之已發行普通股，故攤薄每股收益與基本每股收益相等。

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

11. 貿易應收款項

本集團的商用車及乘用車銷售一般通過預付方式結算，即要求經銷商以現金或銀行承兌票據預付。然而，對於長期大量購貨且還款紀錄良好的客戶，本集團可向該等客戶提供通常介於 30 至 180 日的信貸期。對於發動機和其他汽車零部件的銷售，本集團一般向其客戶提供 30 至 180 日的信貸期。貿易應收款項不計利息。

本集團的貿易應收款項(扣除減值準備後)的賬齡按發票日期分析如下：

	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列)
三個月內	3,544	4,229
三個月以上至一年	3,134	1,595
一年以上	904	530
	<u>7,582</u>	<u>6,354</u>

12. 貿易應付款項

本集團的貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元 (已重列)
三個月內	15,880	19,262
三個月以上至一年	997	1,696
一年以上	345	613
	<u>17,222</u>	<u>21,571</u>

董事長致辭

尊敬的各位股東：

受董事會委託，向各位股東遞交本集團二零一八年年度報告，以供審閱。

二零一八年，全球經濟挑戰增多，中國經濟穩中有變，中國汽車行業政策法規倒逼產業升級轉型，整體市場受宏觀經濟增速回落、購置稅優惠政策全面退出和中美貿易摩擦以及消費信心不足等因素影響，出現二十八年來首次負增長。全年銷售汽車約 2,808.06 萬輛，同比下降 2.8%。市場總體呈現增速下滑、跨界競爭、轉型升級、分化淘汰的特徵。具體表現為：乘用車市場持續下行，結構分化。全年乘用車銷售 2,370.98 萬輛，同比下降 4.1%。豪華車累計同比增速較快，合資非豪華車銷量連續下滑，自主乘用車優勝劣汰愈發明顯，商用車產銷增速回落，全年商用車銷量達到 437.08 萬輛，同比增長 5.1%。新能源汽車銷量穩定快速增長，全年銷售 125.60 萬輛，同比增長 61.7%。汽車「新五化」加速更替與融合，正在重塑產業形態。

二零一八年，東風汽車集團銷售汽車約 305.22 萬輛。本集團實現銷售收入約人民幣 1,045.43 億元，同比下降約 17.0%。類比比例合併方式核算，本集團全年實現銷售收入約人民幣 2,521.62 億元，同比下降約 8.0%，其中乘用車業務銷售收入約人民幣 1,759.04 億元，同比下降約 9.0%；商用車銷售收入約人民幣 729.57 億元，同比下降約 5.4%。二零一八年，股東應佔利潤約人民幣 129.79 億元，同比下降約 7.7%。

二零一八年，東風汽車集團經營呈現以下顯著特點：

一、經營保持健康穩定。全年銷售汽車約 305.22 萬輛，乘用車全年投放新一代東風風神 AX7、新天籟、QX50、雲逸、新 408 等 10 餘款新品，產品結構持續優化，中高端產品比例增加，附加值更高；商用車繼續打造領先優勢，新一代天龍 KL 重卡、東風天錦 KR 中卡上市，商品力持續提升。

二、持續構建自主品牌核心能力，推進新自主事業現新發展。持續提升自主品牌乘用車在產品平臺、技術、動力總成、電子架構等核心能力建設，聚焦國六技術，多款自主發動機實現 SOP。繼續打造商用車領先優勢，提升全價值鏈體系能力，構建整車及發動機、變速箱、車橋等核心技術與資源的領先優勢。

三、持續推進「五化」工作，積極培育創新生態。大力推進基礎技術、前瞻技術研究，緊緊圍繞產業「五化」發展趨勢，加強技術攻關和成果應用；提升新能源「三電」技術水準，加速核心資源的搭載和配置；加快自動駕駛技術反覆運算開發，開發無人駕駛汽車；制定實施智慧網聯和出行服務規劃，推進數字化與業務深度融合，促使公司新業務戰略佈局加快落地，新舊動能加速轉換；加強協同創新，積極開展跨界合作，與一汽、長安開展 T3 合作，在科技、製造、出行服務等方面取得階段性成果。

四、堅持主動主導，促進高水準開放。提升在合資事業戰略規劃、資源配置、合作交流中的主動權，推動合資公司深化改革，合資事業整體保持健康發展；充分利用國際合作夥伴提升自主發展能力，與 PSA 共同開發 e-CMP 模組化平臺、與雷諾日產聯盟聯合開發 EV 和 PHEV，有序推進 e-Power 國產化專案；東風日產、東風本田等業務單元頂住市場下

滑壓力，實現逆勢增長，跑贏大市。

當前中國經濟穩中有變、變中有憂，外部環境複雜嚴峻，經濟面臨下行壓力，汽車產業也進入了存量競爭時代，風險挑戰增多，面對新的挑戰和機遇，東風集團將著力做好以下工作：

一、持續構建核心能力，推動自主事業突破發展。自主掌控核心技術，推動自主乘用車主要業務單元加快進入國內第一陣營，打造商用車領先新優勢。

二、加快提升「五化」融合創新能力。加大新技術、新材料應用，持續推進整車輕量化，同時深化創業新生態建設。

三、推動合資事業健康可持續發展，不斷提升開放發展水準。堅持主動主導，優化合資公司管理方式，發揮合資公司規劃的引領作用，達成事業計畫目標。

四、持續推進管理改善，加快建設數位化東風，在重點業務領域深入推進知識管理，推進數位化與業務深入融合，切實保障網路安全。

五、堅持合規底線，持續構建合規運營體系和能力。

汽車行業市場環境複雜多變，東風汽車集團將進一步堅持改革創新，加快轉型升級，持續推動高品質發展，矢志不移地為股東創造價值。

董事長

竺延風

二零一九年三月二十七日

業務概覽

一、年報期間主要業務運營情況

1、 二零一八年東風汽車集團整車銷量及市場佔有率

截至二零一八年十二月三十一日，東風汽車集團本年度整車銷售量為 3,052,172 輛。根據中國汽車工業協會公佈的統計數字，按國產商用車和乘用車的銷售總量計算，東風汽車集團二零一八年市場佔有率約 10.9%。下表顯示東風汽車集團二零一八年商用車和乘用車銷量計算的市場佔有率：

	銷售量(輛)	銷量市場佔有率(%) ¹
商用車	440,565	10.1
卡車	408,486	10.5
客車	32,079	6.6
乘用車	2,611,607	11.0
基本型乘用車	1,278,741	11.1
MPV	170,665	9.8
SUV	1,162,201	11.6
合計	3,052,172	10.9

¹ 根據中國汽車工業協會公佈的統計數字計算。

2、 二零一八年東風汽車集團主要細分市場國內市場佔有率排名

	東風汽車集團 銷售車輛數(輛)	國內市場 銷售排名 ²
重型卡車	217,027	2
中型卡車	29,960	1
輕型卡車	161,396	4
基本型乘用車	1,278,741	3
MPV	170,665	2
SUV	1,162,201	2

² 根據中國汽車工業協會公佈的各集團統計數字計算。

3、 二零一八年東風汽車集團銷售收入

本集團截至二零一八年十二月三十一日銷售收入：

業務	銷售收入 (人民幣百萬元)	佔集團銷售收入的比例 (%)
乘用車	40,239	38.5
商用車	60,136	57.5
汽車金融	3,876	3.7
公司及其他	508	0.5
分部間抵消	(216)	(0.2)
合計	104,543	100.0

4、 銷售和服務網絡

東風汽車集團一直注重客戶權益，努力完善產品服務保障體系，使產品經銷商和客戶得到及時、高效、準確、優質的服務保障。但隨著汽車行業進入存量競爭時代，二零一八年各業務單元應對市場的能力表現不一。部分網路佈局不夠合理，商品與網路的匹配還不夠精確。為適應汽車市場發展趨勢，東風汽車集團將繼續調整和優化網路佈局，並根據集團業務構架的變化，重新構建和發展汽車銷售網路。

截至二零一八年末，東風汽車集團主要通過十四個銷售和服務網絡在中國進行汽車銷售和售後服務。這十四個銷售和服務網絡分別銷售某一整車生產單元生產的汽車並進行售後服務，並由相關整車生產單元自行管理且獨立於東風汽車集團的其他成員。

商用車主要通過五大銷售服務網絡進行分銷和售後服務。

	品牌名稱	銷售網點 數量	售後服務網 點數量	覆蓋 省份
東風汽車有限公司 (東風汽車股份有限公司)	東風(高端輕型、 輕型、微型、皮 卡)	539	1,143	31
東風柳州汽車有限公司	乘龍(中重型)	425	741	31
東風商用車有限公司	東風(中重型)	275	800	31
東風特種商用車有限公司	東風	135	735	30
鄭州日產汽車有限公司	東風	214	398	31

乘用車主要通過九大銷售和服務網絡進行銷售和售後服務。

	品牌名稱	銷售網點 數量	售後服務 網點數量	覆蓋 省份
神龍汽車有限公司	東風雪鐵龍	313	372	31
神龍汽車有限公司	東風標緻	353	386	31
東風汽車有限公司 (東風日產汽車銷售有限公司)	東風日產	802	1,020	31
東風英菲尼迪有限公司	東風英菲尼迪	131	122	30
東風汽車有限公司 (東風啟辰汽車銷售有限公司)	啟辰	271	234	30
東風柳州汽車有限公司	東風風行	441	522	31
東風本田汽車有限公司	東風本田	514	637	31
東風雷諾汽車有限公司	東風雷諾	253	240	30
東風乘用車公司	東風風神	295	302	31

5、 產能、產能分佈及未來擴展計畫

截至二零一八年十二月三十一日止，東風汽車集團汽車整車產能約為 359.5 萬輛，發動機總產能約為 337 萬台。其中商用車整車產能約 62.5 萬輛，商用車發動機產能為 37 萬台；乘用車整車產能約 297 萬輛，乘用車發動機產能約為 300 萬輛。

下表顯示截至於二零一八年十二月三十一日，東風汽車集團汽車及發動機產能分佈詳情。

(1)、 商用車產能

(1.1) 整車

公司	產能(萬輛)
東風汽車有限公司 (東風汽車股份有限公司)	25
東風商用車有限公司	24
東風柳州汽車有限公司	6
東風特種商用車有限公司	7.5

備註：特種商用車整合生產能力，減少約1萬輛。

(1.2) 發動機

公司	產能(萬台)
東風汽車有限公司 (東風汽車股份有限公司)	28
東風商用車有限公司	9

(2)、乘用車產能

(2.1) 整車

公司	產能(萬輛)
東風汽車有限公司	123.5
東風柳州汽車有限公司	33
神龍汽車有限公司	60
東風本田汽車有限公司	48
東風乘用車公司	21.5
東風雷諾汽車有限公司	11

(2.2) 發動機

公司	產能(萬台)
東風汽車有限公司	104
神龍汽車有限公司	65
東風本田汽車有限公司	51
東風乘用車公司	12
東風本田發動機有限公司	53
東風雷諾汽車有限公司	7
東風柳州汽車有限公司	8

根據對未來汽車市場發展預計和東風汽車集團發展規劃，在確保合理產能利用率的前提下，東風汽車集團產能將逐步提升，以滿足產品生產的需要，預計到二零一九年末汽車整車產能為 371.5 萬輛。

6、 資本開支

二零一八年，東風汽車集團繼續堅持審慎投資原則，全年共完成固定資產投資約人民幣 140.06 億元(東風汽車集團所有成員單位全口徑統計資料)。重點圍繞以下方面穩步推進專項投資工作。

(1) 合理安排新產品導入和新車型專項投入，根據國家相關法規政策要求和市場需要，適時推出適應市場的產品。

(2) 根據戰略發展需要和商品計畫安排，分步實施產能建設，在保障產銷規劃目標達成的基礎上，最大限度規避產能過剩風險。細化集團產能規劃，優化產能佈局，研究產能協同的方案，解決集團內產能利用不平衡的問題。

(3) 加強投入，以適應東風汽車集團提升核心競爭力和可持續發展能力的需要。包括在新能源商品、三電資源方面的持續投入以及逐步轉換發展動能，在智慧網聯、出行服務方面開展戰略專案。

東風汽車集團未來兩年將根據發展規劃，推進自主創新及新能源能力建設，探索汽車出行服務、水準事業等新事業，合理安排新車型和新產品導入，開展智慧製造技術提升，優化

投資結構。預計二零一九年和二零二零年各年投資總額均約為人民幣196億元(東風汽車集團所有成員單位全口徑統計資料)。

二、業務展望

面對國際宏觀環境的變化和不確定性增加，預計中國汽車市場二零一九年總體趨勢與去年持平，未來五年行業年均增長在 2-3%左右，其中乘用車年均增長 4%左右，商用車年均增長-2%左右。

根據未來汽車市場發展態勢和未來汽車行業的新格局的判斷，東風汽車集團已經制定了詳實的戰略規劃，明確了「三個領先，一個率先」的戰略部署，將努力實現經營品質、自主事業和新業務的行業領先，並保證員工率先享有新時代美好生活。為保證戰略的落實，公司將深化戰略研究和市場對標，結合實際滾動編制(更新)中期事業計畫，推動公司在激烈的市場競爭中保持穩健的發展。未來公司將保持戰略定力，重點業務和發展方向仍將聚焦在如下四個方面：

一是持續構建核心能力，推動自助事業突破發展。

二是加快新能源事業發展，推進智慧網聯和出行服務事業佈局，進一步提升「五化」融合創新能力，把握核心技術。

三是推動合資實業健康可持續發展，不斷提升合資合作水準。

四是持續推進管理改善，加快建設數位化東風。

在當前複雜的形勢面前，東風汽車集團將堅持改革創新，加快轉型升級，著力實現「三個領先、一個率先」，持續推動公司高品質發展。

管理層討論與分析

1、 收入

二零一八年中國汽車市場產銷分別完成 2,780.92 萬輛和 2,808.06 萬輛。

乘用車市場，二零一八年銷售乘用車 2,370.98 萬輛，同比下降 4.1%，其中，基本型轎車銷量同比降低 2.7%；多功能乘用車(MPV)銷量同比降低 16.2%；運動型多用途乘用車(SUV)銷量同比降低 2.5%；交叉型乘用車銷量同比下降 17.3%，市場持續萎縮。

商用車市場，二零一八年累計銷售汽車 437.08 萬輛，同比增長 5.1%，其中，貨車銷量同比增長 6.9%；客車銷量同比下降 8.0%。

二零一八年度，集團積極應對各種風險和挑戰，經營總體保持平穩，本集團本年度累計銷售汽車約 305.22 萬輛。其中乘用車銷售約 261.16 萬輛，同比下降約 7.7%；商用車銷售約 44.06 萬輛，同比下降約 3.2%。按銷量計算，本集團國內市場佔有率約為 10.9%，較同期下降約 0.5 個百分點；其中乘用車市場佔有率約為 11.0%，較同期下降約 0.4 個百分點，商用車市場佔有率為 10.1%，較同期下降約 0.8 個百分點。

二零一八年度，本集團收入約人民幣 1,045.43 億元，較去年同期的約人民幣 1,259.80 億元減少約人民幣 214.37 億元，下降約 17.0%；收入的下降主要是東風標緻雪鐵龍汽車銷售有限責任公司及東風柳州汽車有限公司銷量下降的影響。

業務	二零一八年 銷售收入 人民幣百萬元	二零一七年 銷售收入 人民幣百萬元 (已重列)
乘用車	40,239	61,732
商用車	60,136	60,790
汽車金融	3,876	3,047
公司及其他	508	539
分部間抵銷	(216)	(128)
合計	104,543	125,980

1.1 乘用車業務

本集團乘用車銷售收入由二零一七年度約人民幣 617.32 億元，減少約人民幣 214.93 億元至約人民幣 402.39 億元，降幅約為 34.8%；收入的減少主要來自於東風標緻雪鐵龍汽車銷售有限責任公司及東風柳州汽車有限公司乘用車業務。

1.2 商用車業務

本集團商用車銷售收入由二零一七年度約人民幣 607.90 億元，減少約人民幣 6.54 億元至約人民幣 601.36 億元，下降約為 1.1%。收入下降主要來自於東風特種商用車公司業務下降。

1.3 金融業務

本集團金融業務收入由二零一七年度約人民幣 30.47 億元，增加約人民幣 8.29 億元至約人民幣 38.76 億元，增幅約為 27.2%。本集團金融業務仍保持穩定的增長。

2、 銷售成本及毛利

本集團二零一八年銷售成本約人民幣 911.28 億元，較去年同期約人民幣 1,097.16 億元減少約人民幣 185.88 億元，降幅約 16.9%。毛利總額約人民幣 134.15 億元，較去年同期約人民幣 162.64 億元減少約人民幣 28.49 億元，降幅約 17.5%。綜合毛利率約 12.8%，較去年同期約 12.9% 基本持平。

3、 其他收入

本集團二零一八年其他收入約為人民幣 31.64 億元，較去年同期約人民幣 28.17 億元，增加約人民幣 3.47 億元，漲幅約 12.3%。

其他收入增加主要是由於補貼收入的增加。

4、 銷售及分銷成本

本集團二零一八年銷售及分銷成本約人民幣 63.42 億元，較去年同期的約人民幣 74.60 億元，減少約人民幣 11.18 億元，降幅約 15.0%。

銷售及分銷成本減少主要是運輸費用及廣告費的降低。

5、 管理費用

本集團二零一八年管理費用約人民幣 45.06 億元，較去年同期的約人民幣 46.10 億元，減少約人民幣 1.04 億元。

6、 其他費用淨額

本集團二零一八年其他費用約人民幣 56.83 億元，較去年同期的約人民幣 64.25 億元，減少約人民幣 7.42 億元。

其他費用減少主要是東風標緻雪鐵龍汽車銷售有限責任公司技術提成費的減少。

7、 人工成本

本集團二零一八年人工成本約人民幣 77.53 億元，較去年同期的約人民幣 74.39 億元，增加約人民幣 3.14 億元。

人工成本增加的原因是人工工資及福利費用開支增加，同時職工工資水準也在正常調整。

8、 財務費用

本集團二零一八年財務費用約人民幣 2.65 億元，較去年同期的財務費用約人民幣 5.92 億元，減少約人民幣 3.27 億元。

財務費用減少主要是本集團歐元借款產生的匯兌損失較去年同期有所減少。

9、 應佔合營企業溢利及虧損

本集團二零一八年應佔合營企業溢利及虧損約人民幣 122.80 億元，較去年同期的約人民幣 135.74 億元減少約人民幣 12.94 億元。主要由於：1、神龍汽車有限公司銷量同比下降 32.9%，為集團帶來的投資損失約人民幣 8.84 億元，較同期下降人民幣 8.14 億元；2、東風本田汽車公司銷量約為 72.07 萬台，較同期增長 0.9%，為集團帶來的投資收益人民幣 50.81 億元，較上年同期下降約人民幣 0.97 億元，利潤降低主要來自於「機油門」事件影響；3、東風汽車有限公司銷量同比增長 4.2%，為集團帶來的投資收益同比增加約人民幣 7.14 億元，經營利潤繼續保持穩定提升；4、下屬合營企業特汽專用車公司針對新能源車業務提計資產減值。

10、 應佔聯營企業溢利及虧損

本集團二零一八年應佔聯營企業溢利及虧損約為人民幣 31.82 億元，較去年同期的約為人民幣 22.07 億元增加約人民幣 9.75 億元，主要由於投資入股 PSA 集團投資收益增加約人民幣 10.99 億元。

11、 所得稅

本集團二零一八年所得稅支出約人民幣 16.61 億元，較去年同期的約人民幣 11.48 億元，減少約人民幣 5.13 億元。本期的有效稅率約為 11.7%，較去年同期的有效稅率約 7.3% 增加約 4.4 個百分點。

12、 年內溢利

本集團二零一八年股東應佔溢利約人民幣 129.79 億元，較去年同期的約人民幣 140.61 億元減少約人民幣 10.82 億元，降低約 7.7%；淨利潤率(股東應佔溢利佔收入總額的百分比)約為 12.4%，較去年同期的約 11.2%，增加約 1.2 個百分點；淨資產回報率(股東應佔溢利佔平均淨資產的百分比)約 11.4%，較去年同期的約 13.7%，減少約 2.3 個百分點。

13、 總資產

本集團二零一八年末總資產約為人民幣2,265.17億元，較上年末的約人民幣2,139.08億元增加約人民幣126.09億元；主要是預付款項、按金及其他應收款項、於合營企業及聯營公司投資、貿易應收款項、物業、廠房及設備的增加。

14、 總負債

本集團二零一八年末總負債約為人民幣 1,015.92 億元，較上年末的約人民幣 985.84 億元增加約人民幣 30.08 億元。主要是計息借貸及政府補助金的增加，其中計息借貸增加約 93.74 億元；貿易應付款減少約 43.49 億元；應付票據減少約 26.45 億元。

15、 總權益

本集團二零一八年末總權益約為人民幣 1,249.25 億元，較上年末的約人民幣 1,153.24 億元增加約人民幣 96.01 億元，其中母公司權益持有人應佔權益約為人民幣 1,183.56 億元，較上年末的約人民幣 1,085.15 億元增加約人民幣 98.41 億元。

16、 流動資金與來源

	二零一八年 截至十二月三十一日 止十二個月 (人民幣百萬元)	二零一七年 截至十二月三十一日 止十二個月 (人民幣百萬元) (已重列)
經營活動(動用)/產生的現金流量淨額	(22,249)	3,646
投資活動產生的現金流量淨額	12,680	1,708
融資活動產生/(動用)的現金流量淨額	2,903	(3,495)
現金和現金等價物(減少)/增加淨額	(6,666)	1,859

本集團來自經營活動的現金流出淨額約為人民幣 222.49 億元。主要是：(1)扣除折舊及減值等非現金項目的稅前溢利約人民幣 10.38 億元；(2)貿易應付款項、應付票據及其他應付款項以及應計費用減少人民幣約 83.53 億元；(3)金融業務產生的貸款與應收款項增加，減少人民幣約 151.70 億元；(4)吸收存款增加人民幣約 36.18 億元；(5)已付所得稅減少人民幣約 14.75 億元；

本集團來自投資活動的現金流入淨額約為人民幣 126.80 億元。該金額主要反映：(1)為擴大產能和開發新產品，購買的物業、廠房、設備和無形資產等減少現金人民幣約 48.46 億元；(2)收到合營與聯營企業股息，增加現金約人民幣 115.32 億元；(3)已抵押銀行結餘和定期存款及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產餘額減少，增加現金約人民幣 51.12 億元。

本集團來自融資活動的現金流入淨額約為人民幣 29.03 億元。該金額主要反映：(1)銀行借款和發行債券增加，流入現金約人民幣 126.62 億元；(2)償還銀行借款和債券，流出現金約人民幣 66.98 億元；(3)向股東分紅約人民幣 32.86 億元。

基於以上原因：於二零一八年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物(即不計收購時原到期日為三個月或以上的無抵押定期存款)約為人民幣 249.75 億元，比二零一七年十二月三十一日的約人民幣 316.41 億元，減少約人民幣 66.66 億元。現金及現金等價物(即包括收購時原到期日為三個月或以上的無抵押定期存款)約為人民幣 272.51 億元，比二零一七年十二月三十一日的約人民幣 334.41 億元，減少約人民幣 61.90 億元。本集團的淨現金(即現金及現金等價物、已抵押銀行結餘和定期存款及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產減借貸)約為人民幣 66.50 億元，比二零一七年十二月三十一日的約人民幣 272.79 億元，減少約人民幣 206.29 億元。

於二零一八年十二月三十一日，本集團的產權比率(總借貸佔股東權益總額的百分比)約為 22.1%，比二零一七年十二月三十一日的約 15.5% 上升約 6.6 個百分點。流動比率約為 1.36 倍，比二零一七年十二月三十一日的約 1.27 倍增加約 0.09 倍；速動比率約為 1.24 倍，比二零一七年十二月三十一日的約 1.15 倍增加約 0.09 倍。

本集團於二零一八年十二月三十一日的存貨周轉天數約為 43 天，比二零一七年十二月三十一日的周轉天數約 35 天增加約 8 天。本集團應收款項(含應收票據)的周轉天數由二零一七年十二月三十一日的約 61 天增加約 18 天至二零一八年十二月三十一日的約 79 天，其中：應收賬款(不含應收票據)的周轉天數約為 27 天，與二零一七年十二月三十一日周轉天數約 18 天增加 9 天；應收票據周轉天數約為 52 天，與二零一七年十二月三十一日的周轉天數約 43 天增加約 9 天。集團對應收票據有嚴謹的管理規章制度，只接受具信譽的銀行及有實力的客戶的申請，銀行承兌的票據由客戶的銀行承擔信貸風險。

17、 比例合併法下主要財務資料

比例合併法下，本集團二零一八年收入約人民幣 2,521.62 億元，較去年同期的約人民幣 2,740.86 億元減少約人民幣 219.24 億元，降低約 8.0%；稅前溢利約人民幣 198.27 億元，較去年同期的約人民幣 215.81 億元減少約人民幣 17.54 億元，降低約 8.1%；總資產約人民幣 3,045.95 億元，較去年同期的約人民幣 2,982.94 億元增加約人民幣 63.01 億元，增長約 2.1%。

建議之末期股息

董事會建議針對二零一八年年度盈利每股份派人民幣 25.00 分(二零一七年為每股份派人民幣 25.00 分)的股息。

本年度擬派末期股息須經公司股東於應屆股東週年大會上批准後，方可作實。本公司將於二零一九年六月二十五日(星期二)至二零一九年七月四日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。本公司 H 股股東如欲獲派發末期股息，而尚未登記過戶文件，須於二零一九年六月二十四日(星期一)(最後股份登記日)下午四時三十分(香港時間)或之前將過戶文件連同有關股票交回本公司的 H 股過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

重大訴訟

截至二零一八年十二月三十一日止年度，東風汽車集團未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據東風汽車集團所知，亦無任何針對東風汽車集團的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

購買、出售或贖回本公司上市證券

期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

企業管治

年內，除《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄十四《企業管治守則》(「守則」)第 A.4.2 條外，本公司已全面遵守守則內的所有條文。

公司應屆董事會於二零一三年十月十日最後獲選，按照《企業管治守則》第 A.4.2 條，每位董事至少每三年輪值退任的規定，本屆董事會(包括於二零一五年六月十九日獲委任的竺延風先生)的任期應於二零一六年十月九日屆滿並應輪值退任。由於事關整個董事會，須考慮眾多因素以確保本公司的高級管理層順利延續，故此本公司未能如期完成董事會換屆程序。目前，本公司董事會的換屆程序正在進行中，並待適時提呈股東大會審議。

董事證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納一套條款不低於《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所規定之行為守則。經本公司作出特定查詢後，全體董事已確認他們在本公告期內一直完全遵守標準守則。

股東週年大會

本公司將於二零一九年六月十四日(星期五)舉行二零一八年年度股東週年大會。為確定有權出席股東週年大會的股東名單，本公司將於二零一九年五月十五日(星期三)至二零一九年六月十四日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記手續，為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，尚未登記過戶文件的H股持有人須於二零一九年五月十四日(星期二)(最後股份登記日)下午四時三十分(香港時間)或之前將過戶文件連同有關股票交回本公司的H股過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

審閱賬目

審計與風險管理委員會已經審閱本公司及本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度經審核財務報告。

董事會

於本公告日期，本公司執行董事為竺延風先生及李紹燭先生；以及本公司獨立非執行董事為馬之庚先生、張曉鐵先生、曹興和先生及陳雲飛先生。

承董事會命

董事長
竺延風

中國武漢，二零一九年三月二十七日

* 僅供識別