

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中遠海運控股股份有限公司
COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1919)

截至二零一八年十二月三十一日止年度
全年業績

財務摘要：

- 二零一八年度本集團持續經營業務收入為人民幣120,342,284,000元，較二零一七年增加人民幣29,943,206,000元。
- 二零一八年度本公司權益持有人應佔利潤為人民幣1,230,026,000元，而二零一七年本公司權益持有人應佔利潤為人民幣2,661,936,000元。
- 二零一八年每股基本及攤薄盈利分別為人民幣0.12元和人民幣0.12元。
- 董事會不建議派發二零一八年度末期股息。

中遠海運控股股份有限公司(「本公司」或「中遠海控」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一八年十二月三十一日止年度(「報告期」)的業績連同截至二零一七年十二月三十一日止年度的比較數字。

中遠海運控股股份有限公司
 合併利潤表
 截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
持續經營業務			
收入	3	120,342,284	90,399,078
服務及存貨銷售成本		<u>(110,725,942)</u>	<u>(82,761,870)</u>
毛利		9,616,342	7,637,208
其他收入淨額	4	2,199,387	1,108,134
出售一間合營公司收益		—	1,886,333
增購一可供出售金融資產使其成為 一間聯營公司時重新計量前期 持有權益所產生的收益		—	264,099
銷售、管理及一般費用		<u>(6,816,932)</u>	<u>(5,232,051)</u>
經營利潤		4,998,797	5,663,723
財務收入	5	571,051	484,725
財務費用	5	<u>(3,998,008)</u>	<u>(2,147,368)</u>
財務費用淨額	5	<u>(3,426,957)</u>	<u>(1,662,643)</u>
		1,571,840	4,001,080
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司		697,250	641,548
— 聯營公司		<u>1,380,277</u>	<u>1,060,408</u>
持續經營業務所得稅前利潤		3,649,367	5,703,036
所得稅開支	6	<u>(818,961)</u>	<u>(872,351)</u>
年度持續經營業務利潤		<u>2,830,406</u>	<u>4,830,685</u>

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
已終止經營業務			
年度已終止經營業務利潤	11	195,955	—
年度利潤		<u>3,026,361</u>	<u>4,830,685</u>
應佔利潤：			
本公司權益持有人		1,230,026	2,661,936
非控制性權益		1,796,335	2,168,749
		<u>3,026,361</u>	<u>4,830,685</u>
本公司權益持有人應佔			
利潤來自：			
— 持續經營業務		1,083,059	2,661,936
— 已終止經營業務		146,967	—
		<u>1,230,026</u>	<u>2,661,936</u>
		二零一八年 人民幣	二零一七年 人民幣
本公司權益持有人			
應佔每股盈利：			
每股基本及攤薄盈利(人民幣)			
— 持續經營業務	8	0.11	0.26
— 已終止經營業務	8	0.01	—
		<u>0.12</u>	<u>0.26</u>

合併綜合收益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
年度利潤	3,026,361	4,830,685
其他綜合收益		
<i>期後將會或可能重新分類至損益的項目</i>		
應佔合營公司及聯營公司的其他全面(虧損)/收益	(30,044)	65,344
現金流量對沖，扣除稅項	(8,116)	4,338
可供出售金融資產的公允價值收益，扣除稅項	—	1,008,862
處置一可供出售金融資產時解除投資重估儲備	—	(264,099)
出售一間合營公司時撥回儲備	—	(77,681)
向一間聯營公司作出股權投資時撥回儲備	—	(9,555)
增購一聯營公司使其成為一附屬公司時撥回儲備	—	26,860
外幣折算差額	1,159,177	(1,075,486)
<i>日後不會於損益表中重列之項目</i>		
按公允價值計入其他綜合收益的股權		
投資公允價值變動，扣除稅項	(396,732)	—
重新計量離職後福利義務	(82,964)	(17,600)
應佔一間聯營公司的其他全面(虧損)/收益		
— 其他儲備	(29,981)	63,863
年度其他綜合收益/(虧損)，扣除稅項	611,340	(275,154)
年度綜合收益總額	3,637,701	4,555,531

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
應佔年度綜合收益總額：		
— 本公司權益持有人	1,671,176	2,106,033
— 非控制權益	1,966,525	2,449,498
	<u>3,637,701</u>	<u>4,555,531</u>
本公司權益持有人應佔綜合 收益總額來自：		
— 持續經營業務	1,615,528	2,106,033
— 已終止經營業務	55,648	—
	<u>1,671,176</u>	<u>2,106,033</u>

合併資產負債表

於二零一八年十二月三十一日

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		115,385,537	57,420,313
投資物業		2,372,369	192,042
租賃土地及土地使用權		2,273,525	2,082,427
無形資產		5,406,925	2,176,799
商譽		5,785,808	905,022
合營公司		9,886,112	8,169,778
聯營公司		18,991,354	17,692,258
可供出售金融資產		—	2,366,832
按公允價值計入其他綜合收益的 金融資產		2,083,638	—
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		499,442	—
按攤銷成本計量的金融資產		1,299,828	—
限制性銀行存款		398,072	—
遞延所得稅資產		1,060,469	1,158,757
提供予合營公司及聯營公司的貸款		1,194,537	1,046,848
其他非流動資產		1,490,185	572,092
非流動資產總額		168,127,801	93,783,168
流動資產			
存貨		4,100,906	2,330,221
貿易及其他應收款及合同資產	9	14,852,027	10,986,870
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		2,596,055	—
按攤銷成本計量的金融資產		230,380	—
可收回稅項		47,809	—
限制性銀行存款		759,171	351,220
現金及銀行結餘		32,837,729	25,738,526
分類為持作出售的資產	11	4,591,927	—
流動資產總額		60,016,004	39,406,837
資產總額		228,143,805	133,190,005

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		10,216,274	10,216,274
儲備		12,669,939	10,453,013
		<u>22,886,213</u>	<u>20,669,287</u>
非控制權益		33,466,676	23,041,293
		<u>56,352,889</u>	<u>43,710,580</u>
非流動負債			
長期借款		80,244,198	43,909,214
撥備及其他負債		351,172	368,935
退休金及退休負債		305,517	283,078
衍生金融負債		50,499	42,649
遞延所得稅負債		1,985,569	1,313,987
		<u>82,936,955</u>	<u>45,917,863</u>
非流動負債總額			
流動負債			
貿易及其他應付款及合同負債	10	29,698,425	23,185,929
衍生金融負債		59,786	18,527
短期借款		48,220,619	10,939,802
長期借款的即期部分		8,730,823	8,540,731
撥備及其他負債的即期部分		2,393	4,688
應付稅項		897,482	871,885
與分類為持作出售資產直接相關的負債	11	1,244,433	—
		<u>88,853,961</u>	<u>43,561,562</u>
流動負債總額			
負債總額			
		<u>171,790,916</u>	<u>89,479,425</u>
權益及負債總額			
		<u>228,143,805</u>	<u>133,190,005</u>

中遠海運控股股份有限公司

附註：

1 一般資料

本公司於二零零五年三月三日根據中華人民共和國(「中國」)公司法在中國註冊成立為股份有限公司，註冊辦事處地址為中國天津市天津港保稅區通達廣場1號3層。本公司的H股於香港聯合交易所有限公司主板上市，A股於上海證券交易所上市。

於二零一七年七月九日，Faulkner Global Holdings Limited(本公司全資附屬公司，「Faulkner Global」)與上港集團BVI發展有限公司(「上港」，與Faulkner Global統稱為「聯席要約人」)共同宣佈，聯席要約人確實有意在達成或豁免已作出公告中所載先決條件的前提下作出自願性全面要約，收購全部已發行東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)股份(「要約」)。於二零一八年七月十三日，Fortune Crest Inc.及Gala Way Company Inc.(為東方海外國際的現有控股股東)(「控股股東」)接納了由聯席要約人作出的要約，所有先決條件已經達成。隨著現有控股股東接納要約，本公司獲得控制權及成為東方海外國際的控股股東。

在二零一八年七月六日，東方海外國際及Faulkner Global等各方簽訂國家安全協議。按此，東方海外國際與Faulkner Global承諾出售直接或間接營運長堤貨櫃碼頭(「美國碼頭業務」)的附屬公司。預期出售的美國碼頭業務已按香港財務準則第5號「持作出售非流動資產及已終止經營業務」列賬。

本公司及其附屬公司(「本集團」)的業務包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、集裝箱碼頭管理與經營服務。

該等合併財務報表已於二零一九年三月二十九日獲董事會批准刊發。

2 編製基準

本公告所載全年業績摘錄自本公司年報所載本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度合併財務報表，但不構成該等財務報表之全部。該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)以及「香港公司條例」的適用披露規定編製。

除若干金融資產及負債(包括衍生工具)以公允價值列賬外，合併財務報表乃以持續經營基準按歷史成本慣例編製。除另有說明外，合併財務報表以人民幣(「人民幣」)呈報，所有金額約整至人民幣千元。

(a) 於二零一八年生效且本集團已採用的新準則及準則修訂本

本集團自二零一八年一月一日起的財政年度首次採用以下新準則及準則修訂本：

修訂本

香港財務報告準則第2號修訂本	分類及計量以股份為基礎的付款交易
香港財務報告準則第4號修訂本	採用香港財務報告準則第4號保險合同時應用的 香港財務報告準則第9號金融工具
香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第15號	客戶合同收益
香港財務報告準則第15號(修訂本)	澄清香港財務報告準則第15號
香港會計準則第40號(修訂本)	投資物業轉撥
香港(國際財務報告詮釋委員會) 詮釋第22號	外幣交易及預付代價

二零一四年—二零一六年度改進項目

香港會計準則第28號修訂本	聯營及合營企業投資
香港財務報告準則第1號修訂本	首次採納香港財務報告準則

除下列所述香港財務報告準則第9號「金融工具」及香港財務報告準則第15號「客戶合同收益」外，採納以上新準則及現有香港財務報告準則的修訂本、改進及詮釋不會對本集團造成重大影響。

下表列示就各單獨項目確認的調整。不受有關變動影響的項目並無載入。因此，已披露的小計及總計不得按所列數字重新計算。有關調整於下文附註(i)、(ii)、(iii)及(iv)更詳細闡述。

簡明合併資產負債表(節錄)	二零一七年 十二月三十一日 按原先呈列 人民幣千元	首次採納香港 財務報告準則 第9號之調整 人民幣千元	首次採納香港 財務報告準則 第15號之調整 人民幣千元	二零一八年 一月一日 經重列 人民幣千元
資產				
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	—	2,431,579	—	2,431,579
可供出售金融資產	2,366,832	(2,366,832)	—	—
非流動資產總額	<u>93,783,168</u>	<u>64,747</u>	<u>—</u>	<u>93,847,915</u>
貿易及其他應收款及合同資產	10,986,870	—	41,703	11,028,573
— 合同資產	—	—	142,959	142,959
流動資產總額	<u>39,406,837</u>	<u>—</u>	<u>41,703</u>	<u>39,448,540</u>
資產總額	<u>133,190,005</u>	<u>64,747</u>	<u>41,703</u>	<u>133,296,455</u>
權益				
儲備	10,453,013	48,560	—	10,501,573
權益總額	<u>43,710,580</u>	<u>48,560</u>	<u>—</u>	<u>43,759,140</u>
負債				
遞延所得稅負債	1,313,987	16,187	—	1,330,174
非流動負債總額	<u>45,917,863</u>	<u>16,187</u>	<u>—</u>	<u>45,934,050</u>
貿易及其他應付款及合同負債	23,185,929	—	41,703	23,227,632
— 合同負債	—	—	296,001	296,001
流動負債總額	<u>43,561,562</u>	<u>—</u>	<u>41,703</u>	<u>43,603,265</u>
負債總額	<u>89,479,425</u>	<u>16,187</u>	<u>41,703</u>	<u>89,537,315</u>
權益及負債總額	<u>133,190,005</u>	<u>64,747</u>	<u>41,703</u>	<u>133,296,455</u>

(i) 香港財務報告準則第9號金融工具－採納之影響

香港財務報告準則第9號取代香港會計準則第39號的條文，該等條文有關金融資產及金融負債的確認、分類及計量、金融工具的終止確認、金融資產減值以及對沖會計處理。

自二零一八年一月一日開始採納香港財務報告準則第9號金融工具導致會計政策有所變動及於財務報表中確認的金額的調整。新會計政策載於下文附註(ii)。根據香港財務報告準則第9號過渡條文，並無重列比較數字。因新減值規則而產生的重新分類及調整因此未反映於二零一七年十二月三十一日的資產負債表，但於二零一八年一月一日的年初資產負債表中予以確認。

本集團選擇在其他綜合收益中呈列其以往分類為可供出售金融資產的所有權益投資的公允價值變動，並於二零一八年一月一日將其重新分類為按公允價值計入其他綜合收益的金融資產。

該變動對於本集團權益的影響呈列如下：

	投資 重估儲備 人民幣千元	按公允價值 計入其他 綜合收益儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
於二零一八年一月一日的年初結餘			
－香港會計準則第39號	382,749	—	(13,285,792)
投資重估儲備重新分類至按公允價值 計入其他綜合收益儲備	(382,749)	382,749	—
重估按公允價值計入其他綜合收益	—	48,560	—
過往錄入累計虧損的可供出售金融資產 減值虧損重新分類至投資重估儲備	—	(60,545)	60,545
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
於二零一八年一月一日的年初結餘			
－香港財務報告準則第9號	<u> </u>	<u>370,764</u>	<u>(13,225,247)</u>

本集團應用香港財務報告準則第9號允許的簡易方法評估貿易應收款項及合同資產，該項準則規定於初始確認應收款項及合同資產時確認預期存續期虧損。於二零一八年一月一日的修訂結果並無導致減值撥備重大變動，亦無對本集團貿易應收款項及合同資產賬面值造成任何重大影響。

(ii) 香港財務報告準則第9號金融工具 – 自二零一八年一月一日起採用的會計政策

股本投資及其他金融資產

分類及計量

自二零一八年一月一日起，本集團將其金融資產劃分為以下計量類別：

- 後續按公允價值計量的金融資產(計入其他綜合收益或計入損益)，及
- 按攤餘成本計量的金融資產

分類視企業管理金融資產的業務模式及現金流量合同條款而定。

對於按公允價值計量的資產，收益及虧損將計入損益或其他綜合收益。對於並非持作交易的權益工具投資，將取決於本集團於初步確認時是否已不可撤銷地選擇以公允價值計量並計入其他綜合收益的方式將權益投資入賬。

以往分類為可供出售的權益投資

本集團後續按公允價值計量所有權益投資。倘本集團選擇於其他綜合收益呈列權益投資公允價值收益及虧損，終止確認投資後不會再將公允價值收益及虧損重新分類至損益。當本集團確立收取股息款項的權利時，該等投資的股息繼續於損益確認為其他收入。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於損益表的其他收入／(支出)。按公允價值計入其他綜合收益計量的權益投資減值虧損(及減值虧損撥回)不會自公允價值其他變動獨立呈報。

金融資產減值

自二零一八年一月一日起，本集團對有關其按攤銷成本分類的金融資產的預期信貸虧損進行前瞻性評估。所應用的減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。本集團應用香港財務報告準則第9號允許的簡易方法評估貿易應收款項及合同資產，該項準則規定於初始確認應收款項時確認預期存續期虧損。

(iii) 香港財務報告準則第 15 號客戶合同收益 – 採納的影響

本集團自二零一八年一月一日開始採納香港財務報告準則第 15 號客戶合同收益。根據香港財務報告準則第 15 號過渡條文，並無重列過往期間比較資料。本集團確認首次應用指引之累計影響，作為於二零一八年一月一日累計虧損期初結餘之調整以及本集團只對於該日尚未完成之合同應用此新指引。

合同資產及合同負債呈列

為與香港財務報告準則第 15 號所使用的術語保持一致，於二零一八年一月一日作出重新分類：

- 有關按完工百分比法中未完航次確認的合同資產先前於貿易及其他應收款中呈列；
- 有關根據合同取得預收款的合同負債先前於貿易及其他應付款中呈列；
- 有關預期批量折扣的合同負債先前於相關客戶的貿易及其他應收款中基於淨額呈列。

(iv) 香港財務報告準則第 15 號客戶合同收益 – 自二零一八年一月一日起採用的會計政策

集裝箱航運收入是每航次的一項履約責任，乃按期間相關基準（即運輸期限）確認。對於已確認收入金額，當按單一航次基準確認收入時得出確認結果，則合併多個航次為單一航程的結果幾乎相同。由於收入來自海運，內陸集裝箱運輸已按期間相關基準確認及分類，故首次應用香港財務報告準則第 15 號對該收入來源並無任何重大影響。現時用於計量完工百分比法的方法（時間比例法）可繼續根據香港財務報告準則第 15 號予以使用。物流及貨運代理業務收入於提供服務時或於整段期間確認，就運輸的進程以時間比例確認。有關未完航次完成百分比的應收款項於各結算日確認為合同資產（計入貿易及其他應收款項及合約資產內）。客戶合同預收款確認為合同負債（計入貿易及其他應付款項及合約資產內）。

由於本集團在履約時提供客戶同步收取及消耗的所有利益，故碼頭及相關服務收入按時間確認。收入按合同指定價格確認，並扣除估計批量折扣。本集團利用累積經驗採用預期價值法估計及提供折扣，且收入僅於重大撥回極大可能不會產生時確認。對於至報告期末已作出的銷售，應付客戶的預期批量折扣確認為合同負債（計入貿易及其他應付款項內）。

(b) 並無獲採納的新準則及詮釋

香港會計師公會已頒佈若干截至二零一八年十二月三十一日止年度尚未生效且並未獲本集團提前採納的新準則及對現行準則的詮釋及修訂。本集團將於該等準則及對現行準則的詮釋及修訂生效時予以採用。本集團已開始評估其對本集團的有關影響，其中若干將使財務報表之呈報方式，披露和若干項目的計量產生變動，闡述如下：

香港財務報告準則第16號「租賃」

香港財務報告準則第16號主要影響本集團之經營租賃會計方式。按香港財務報告準則第16號的要求，資產(租賃項目之使用權)及支付租金之財務負債需於綜合資產負債表內確認。管理層認為經營租賃承擔將導致確認一項資產及用作未來付款的一項負債，並影響本集團的業績及現金流量分類。採納之影響將於二零一九年的中期報告內披露。

3 收入及分部資料

營運分部

主要經營決策者已被確認為本集團的執行董事。執行董事審閱本集團的內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告釐定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運及相關業務
- 集裝箱碼頭及相關業務
- 公司及其他業務，主要包括投資控股、管理服務、融資及投資性房地產租金。

分部資產指分部進行經營活動而使用的經營資產。分部資產不包括與分部業務無關的合營公司、聯營公司、提供予合營公司及聯營公司的貸款、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(自二零一八年一月一日起分類)、可供出售金融資產(直至二零一七年十二月三十一日的分類)，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產以及未分配資產。分部負債指分部進行經營活動而引起的經營負債。

未分配資產包括遞延所得稅資產。未分配負債包括應付稅項及遞延所得稅負債。

非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、租賃土地及土地使用權及無形資產的增加。

截至二零一八年十二月三十一日止年度

持續經營業務

	集裝箱		公司及 其他業務	分部間抵銷	小計	已終止		本集團
	航運及 相關業務 (#)	集裝箱碼頭 及相關業務				經營業務	抵銷	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
利潤表								
總收入	114,759,218	6,634,745	87,062	(1,138,741)	120,342,284	992,965	(589,939)	120,745,310
其中：								
— 分部間收入	6,121	1,131,019	1,601	(1,138,741)	—	589,939	(589,939)	—
— 收入(來自外部客戶)	<u>114,753,097</u>	<u>5,503,726</u>	<u>85,461</u>	<u>—</u>	<u>120,342,284</u>	<u>403,026</u>	<u>—</u>	<u>120,745,310</u>
客戶合約收益：								
於某時間點	8,350,340	—	—	—	8,350,340	—	—	8,350,340
於整段期間	<u>106,408,878</u>	<u>6,634,745</u>	<u>—</u>	<u>(1,137,140)</u>	<u>111,906,483</u>	<u>992,965</u>	<u>(589,939)</u>	<u>112,309,509</u>
	114,759,218	6,634,745	—	(1,137,140)	120,256,823	992,965	(589,939)	120,659,849
其他來源收益：								
租金收入	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>87,062</u>	<u>(1,601)</u>	<u>85,461</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>85,461</u>
	<u>114,759,218</u>	<u>6,634,745</u>	<u>87,062</u>	<u>(1,138,741)</u>	<u>120,342,284</u>	<u>992,965</u>	<u>(589,939)</u>	<u>120,745,310</u>
分部利潤/(虧損)	3,754,881	1,652,108	(408,192)	—	4,998,797	206,480	—	5,205,277
財務收入	344,590	16,009	505,839	(295,387)	571,051	2,374	—	573,425
財務費用	(2,305,385)	(484,209)	(1,503,801)	295,387	(3,998,008)	(12,899)	—	(4,010,907)
相關匯兌收益/(虧損)淨額								
應佔下列各項的利潤減虧損								
— 合營公司	94,478	602,772	—	—	697,250	—	—	697,250
— 聯營公司	45,801	1,334,476	—	—	1,380,277	—	—	1,380,277
所得稅前利潤/(虧損)	1,934,365	3,121,156	(1,406,154)	—	3,649,367	195,955	—	3,845,322
所得稅費用	(271,772)	(386,035)	(161,154)	—	(818,961)	—	—	(818,961)
年度利潤/(虧損)	<u>1,662,593</u>	<u>2,735,121</u>	<u>(1,567,308)</u>	<u>—</u>	<u>2,830,406</u>	<u>195,955</u>	<u>—</u>	<u>3,026,361</u>
出售物業、廠房及設備								
之虧損淨額	115,420	1,272	375	—	117,067	630	—	117,697
折舊及攤銷	3,238,360	953,681	12,077	—	4,204,118	—	—	4,204,118
非流動資產的增加	<u>61,832,108</u>	<u>2,427,618</u>	<u>523</u>	<u>—</u>	<u>64,260,249</u>	<u>5,748</u>	<u>—</u>	<u>64,265,997</u>

(#) 集裝箱航運及相關業務的收入包括各自的服務收入及其他相關收入，於某時間點或隨時間推移確認。

截至二零一七年十二月三十一日止年度
持續經營業務

	集裝箱 航運及 相關業務 ^(#) 人民幣千元	集裝箱 碼頭及 相關業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
利潤表					
總收入	86,751,206	4,292,927	—	(645,055)	90,399,078
其中：					
分部間收入	8,938	636,117	—	(645,055)	—
收入(來自外部客戶)	<u>86,742,268</u>	<u>3,656,810</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>90,399,078</u>
分部利潤／(虧損)	2,824,204	3,394,570	(554,636)	(415)	5,663,723
財務收入	328,106	7,107	282,083	(132,571)	484,725
財務費用	(1,107,007)	(381,446)	(791,486)	132,571	(2,147,368)
應佔下列各項的利潤減虧損					
— 合營公司	56,833	584,715	—	—	641,548
— 聯營公司	(2,087)	1,013,588	48,907	—	<u>1,060,408</u>
所得稅前利潤／(虧損)	2,100,049	4,618,534	(1,015,132)	(415)	5,703,036
所得稅費用	(312,918)	(559,287)	(280)	134	<u>(872,351)</u>
年度利潤／(虧損)	1,787,131	4,059,247	(1,015,412)	(281)	<u>4,830,685</u>
出售物業、廠房及設備的					
虧損，淨額	86,429	2,460	—	—	88,889
折舊及攤銷	1,611,022	711,998	11,522	—	2,334,542
增購—按公允價值計量的可供出售 金融資產使其成為 — 聯營公司時重新計量前 期持有權益所產生的收益	—	264,099	—	—	264,099
出售合營公司及聯營公司的收益	—	1,886,333	—	—	1,886,333
非流動資產的增加	<u>9,575,660</u>	<u>1,369,182</u>	<u>13,757</u>	<u>—</u>	<u>10,958,599</u>

(#) 集裝箱航運及相關業務與乾散貨航運及相關業務的收入包括各自的服務收入及其他相關收入。

於二零一八年十二月三十一日

	集裝箱航運 及相關業務 人民幣千元	集裝箱碼頭 及相關業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部資產	141,084,773	29,646,914	28,549,127	(13,618,561)	185,662,253
合營公司	1,174,995	8,711,117	—	—	9,886,112
聯營公司	1,294,215	17,697,139	—	—	18,991,354
提供予合營公司及 聯營公司的貸款	—	1,194,537	—	—	1,194,537
以公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 金融資產	667,327	1,257,771	158,540	—	2,083,638
以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融 資產	—	499,442	2,596,055	—	3,095,497
按攤銷成本 計量的投資	—	—	1,530,208	—	1,530,208
分類為持作 出售的資產	—	4,591,927	—	—	4,591,927
未分配資產	—	—	—	—	1,108,279
資產總額	—	—	—	—	<u>228,143,805</u>
分部負債 與分類為持作 出售資產直接 相關的負債	107,404,594	16,854,158	57,023,241	(13,618,561)	167,663,432
未分配負債	—	1,244,433	—	—	1,244,433
負債總額	—	—	—	—	<u>2,883,051</u>
負債總額	—	—	—	—	<u>171,790,916</u>

於二零一七年十二月三十一日

	集裝箱航運 及相關業務 人民幣千元	集裝箱碼頭 及相關業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部資產	70,320,940	27,602,089	18,149,867	(13,317,364)	102,755,532
合營公司	350,644	7,819,134	—	—	8,169,778
聯營公司	343,123	16,853,611	495,524	—	17,692,258
提供予一間合營 公司及聯營公司 的貸款	—	1,046,848	—	—	1,046,848
可供出售金融資產 未分配資產	559,776	1,807,056	—	—	2,366,832
資產總額	—	—	—	—	<u>1,158,757</u>
資產總額	—	—	—	—	<u>133,190,005</u>
分部負債 未分配負債	59,816,308	15,638,896	25,155,713	(13,317,364)	87,293,553
負債總額	—	—	—	—	2,185,872
負債總額	—	—	—	—	<u>89,479,425</u>

地區信息

(a) 收入

本集團的業務遍佈全球。集裝箱航運業務的收入來自全球主要的貿易航綫，主要包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國與跨大西洋及其他，呈報如下：

地區	貿易航綫
美洲	跨太平洋
歐洲	亞歐(包括地中海)
亞太區	亞洲區內(包括澳大利亞)
中國大陸	中國大陸
其他國際市場	跨大西洋及其他

就地區信息呈報而言，集裝箱航運所產生的運費收入是根據集裝箱航運業務的貿易航綫分析而定。

集裝箱碼頭營運、公司及其他營運的收入按業務經營所在地區呈列。

持續經營業務	截至二零一八年十二月三十一日止年度		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運及相關業務			
— 美洲	33,112,383	—	33,112,383
— 歐洲	23,750,637	—	23,750,637
— 亞太區	25,875,226	—	25,875,226
— 中國大陸	17,736,449	6,121	17,730,328
— 其他國際市場	14,284,523	—	14,284,523
集裝箱航運及相關業務	114,759,218	6,121	114,753,097
集裝箱碼頭及相關業務			
— 歐洲	3,581,339	536,101	3,045,238
— 中國大陸	3,053,406	594,918	2,458,488
集裝箱碼頭及相關業務	6,634,745	1,131,019	5,503,726
公司及其他業務			
— 美洲	87,062	1,601	85,461
總計	<u>121,481,025</u>	<u>1,138,741</u>	<u>120,342,284</u>
已終止經營業務			
美洲	<u>992,965</u>	<u>589,939</u>	<u>403,026</u>

截至二零一七年十二月三十一日止年度

持續經營業務	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運及相關業務			
— 美洲	22,459,391	—	22,459,391
— 歐洲	19,596,802	—	19,596,802
— 亞太區	16,636,141	—	16,636,141
— 中國大陸	18,578,315	8,938	18,569,377
— 其他國際市場	9,480,557	—	9,480,557
集裝箱航運及相關業務	86,751,206	8,938	86,742,268
集裝箱碼頭及相關業務			
— 歐洲	1,548,076	—	1,548,076
— 中國大陸	2,744,851	636,117	2,108,734
集裝箱碼頭及相關業務	4,292,927	636,117	3,656,810
總計	<u>91,044,133</u>	<u>645,055</u>	<u>90,399,078</u>

附註：

非流動資產

除金融工具及遞延所得稅資產（「地區非流動資產」）外，本集團非流動資產包括物業、廠房及設備、投資物業、租賃土地及土地使用權、無形資產、合營公司及聯營公司以及其他非流動資產。

集裝箱船舶及集裝箱（包括在物業、廠房及設備里）主要用於全球各地區市場的貨物航運。因此，無法按地區呈報集裝箱船舶及集裝箱的位置，故集裝箱船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

其餘地區非流動資產按業務經營／資產所在地呈列。

	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
中國大陸	40,959,523	38,547,518
中國大陸以外地區	24,013,741	14,193,260
未分配	<u>96,618,551</u>	<u>36,469,953</u>
總計	<u>161,591,815</u>	<u>89,210,731</u>

4 其他收入，淨額

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
股息收入	26,999	13,029
拆船政府補貼及其他補貼(附註a)	1,520,665	1,171,581
出售物業、廠房及設備收益		
— 其他	131,481	2,274
出售一家聯營公司收益	20,157	203
重新計量權益投資收益	—	49,751
撥回貿易及其他應收款減值撥備	19,021	3,264
按公允價值計量衍生工具的收益淨額	4,311	—
出售附屬公司收益	25,066	4,417
按公允價值計量且其變動計入損益的利息收入	47,681	—
按攤銷成本計量的投資的利息收入	33,544	—
管理費收入	40,797	36,124
匯兌收益額	514,492	35,833
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 的公允價值收益	28,367	—
其他	60,710	47,566
其他收入小計	2,473,291	1,364,042
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
出售／核銷物業、廠房及設備的虧損		
— 集裝箱船舶	—	(91,163)
— 其他	(14,414)	—
貿易及其他應收款減值撥備	(57,468)	(14,098)
匯兌虧損	(33,936)	(90,950)
捐贈	(6,016)	(377)
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值虧損	(68,429)	—
按公允價值計量的衍生工具的虧損	(38,279)	—
其他	(55,362)	(59,320)
其他開支小計	(273,904)	(255,908)
其他收入，淨額總計	2,199,387	1,108,134

附註：

- (a) 於二零一八年，根據財政部、交通運輸部、國家發展和改革委員會及中華人民共和國工業和信息化部共同頒佈的《老舊運輸船舶和單殼油輪提前報廢更新實施方案》及《老舊運輸船舶和單殼油輪報廢更新中央財政補助專項資金管理辦法》，本公司就拆解船舶而通過中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)自財政部收到補貼約人民幣8.092億元(二零一七年：約人民幣5.097億元)。

5 財務收入及費用

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
財務收入		
利息收入來自：		
— 存於中海集團財務有限公司(「中海財務」)/ 中遠財務有限責任公司的存款(「中遠財務」)(附註a)	99,048	62,790
— 存於中海財務的存款	9,626	170
— 提供予合營公司及聯營公司的貸款	34,848	50,347
— 銀行	427,529	371,418
	<u>571,051</u>	<u>484,725</u>
	-----	-----

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
財務費用		
利息支出產生於：		
— 銀行借款	(2,174,444)	(1,140,257)
— 其他借款	(5,693)	(3,762)
— 中遠海運(香港)有限公司提供的借款	(119,893)	—
— 附屬公司的非控制股東借款	(29,943)	(30,989)
— 一間合營公司借款	(6,043)	(6,446)
— 一間聯營公司借款	(2,332)	(122)
— 中遠海運所提供的借款	(44,066)	(11,000)
— China Holdings Corporation Limited 所提供的借款	(19,934)	(20,554)
— 中海財務 / 中遠財務	(112,303)	(67,718)
— 中海財務所提供的借款	(3,220)	(3,581)
— 融資租賃債務	(301,007)	(10,899)
— 票據 / 債券	(786,154)	(750,120)
	<u>(3,605,032)</u>	<u>(2,045,448)</u>
長期借款交易成本的攤銷金額	(92,030)	(61,709)
發行票據折扣的攤銷金額	(1,279)	(1,433)
其他附帶借款成本及支出	(197,567)	(171,941)
減：在建工程的資本化金額	<u>170,046</u>	<u>168,996</u>
相關匯兌虧損淨額	(272,146)	(35,833)
	<u>(3,998,008)</u>	<u>(2,147,368)</u>
財務費用淨額	<u><u>(3,426,957)</u></u>	<u><u>(1,662,643)</u></u>

附註：

- (a) 於二零一八年十月二十三日，中海財務吸收中遠財務並與其合併。中海財務繼續為金融服務公司，而中遠財務不再作為法人實體存在。

6 所得稅開支

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
即期所得稅(附註 a)		
— 中國企業所得稅	404,481	648,642
— 香港利得稅	6,784	9,320
— 海外稅項	258,528	187,388
往年撥備不足／(超額撥備)	11,242	(2,498)
	<u>681,035</u>	<u>842,852</u>
遞延所得稅	137,926	29,499
	<u>818,961</u>	<u>872,351</u>

附註：

(a) 即期所得稅

稅項根據本集團營運所在國家的現行適用稅率計提，該等稅率介乎 10% 至 46% (二零一七年：12.5% 至 39.83%)。

中國企業所得稅的法定稅率為 25%，惟若干中國公司享有減低的 0% 至 15% (二零一七年：0% 至 20%) 的優惠稅率。

香港利得稅乃按本年度來自或產生於香港的的預計應稅利潤，以 16.5% (二零一七年：16.5%) 的稅率計提。

7 股息

董事會未建議派發截至二零一八年十二月三十一日止年度中期或末期股息(二零一七年：零)。

8 每股盈利

(a) 基本

年內每股基本盈利根據本公司權益持有人應佔利潤除以已發行普通股數目計算。

	二零一八年	二零一七年
本公司權益持有人應佔來自持續經營業務的利潤(人民幣元)	1,083,059,000	2,661,936,000
本公司權益持有人應佔來自已終止經營業務的利潤(人民幣元)	<u>146,967,000</u>	<u>—</u>
	<u><u>1,230,026,000</u></u>	<u><u>2,661,936,000</u></u>
已發行普通股數目	<u><u>10,216,274,357</u></u>	<u><u>10,216,274,357</u></u>
每股基本及攤薄盈利(人民幣元)		
來自持續經營業務	0.11	0.26
來自已終止經營業務	<u>0.01</u>	<u>—</u>
	<u><u>0.12</u></u>	<u><u>0.26</u></u>

(b) 攤薄

每股普通股基本及攤薄盈利相同，因為並無潛在攤薄股份。

9 貿易及其他應收款及合同資產

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
貿易應收款(附註a)		
— 第三方	8,161,389	5,912,593
— 同系附屬公司	140,135	125,533
— 合營公司	29,922	19,216
— 其他關聯公司	113,346	138,504
	<u>8,444,792</u>	<u>6,195,846</u>
應收票據(附註a)	289,594	297,932
合同資產(附註a)	161,769	—
	<u>8,896,155</u>	<u>6,493,778</u>
預付款、訂金及其他應收款(附註b)		
— 第三方	4,776,775	3,131,728
— 同系附屬公司	379,704	306,997
— 合營公司	202,207	703,465
— 聯營公司	407,322	149,275
— 其他關聯公司	189,864	201,627
	<u>5,955,872</u>	<u>4,493,092</u>
總計	<u>14,852,027</u>	<u>10,986,870</u>

附註：

- (a) 與關聯方的貿易應收款為無抵押，且信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的一般信貸期為90日以內。貿易應收款主要包括航運相關的應收款。於二零一八年十二月三十一日，貿易應收款及應收票據的賬齡分析如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
1至3個月	8,470,666	6,045,919
4至6個月	384,713	336,047
7至12個月	180,032	147,985
1年以上	152,267	57,275
	<u>9,187,678</u>	<u>6,587,226</u>
貿易應收款、應收票據及合同資產總額		
減：減值撥備	(291,523)	(93,448)
	<u>8,896,155</u>	<u>6,493,778</u>

(b) 預付款、按金及其他應收關聯公司款項為無抵押、免息且無固定還款期。

10 貿易及其他應付款及合同負債

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
貿易應付款(附註a)		
— 第三方	7,473,217	6,222,836
— 同系附屬公司	1,480,888	1,460,610
— 合營公司	178,891	183,544
— 聯營公司	108,183	41,704
— 其他關聯公司	101,949	40,283
	<u>9,343,128</u>	<u>7,948,977</u>
應付票據(附註a)	<u>57,500</u>	<u>122,725</u>
	<u>9,400,628</u>	<u>8,071,702</u>
預收客戶款項	—	242,557
其他應付款及預提費用(附註b)	<u>17,748,736</u>	<u>13,287,480</u>
合同負債	<u>366,069</u>	—
應付關聯公司款項		
— 同系附屬公司	269,095	257,795
— 合營公司	246,069	305,508
— 聯營公司	104,777	102,186
— 其他關聯公司	1,563,051	918,701
	<u>2,182,992</u>	<u>1,584,190</u>
總計	<u><u>29,698,425</u></u>	<u><u>23,185,929</u></u>

附註：

(a) 於二零一八年十二月三十一日，貿易應付款及應付票據按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
1至6個月	9,155,770	7,914,745
7至12個月	152,697	95,879
1至2年	25,983	34,258
2至3年	13,553	12,238
3年以上	52,625	14,582
	<u>9,400,628</u>	<u>8,071,702</u>

(b) 應計費用主要包括航運成本應計費用及船舶成本應計費用人民幣10,151,417,000元(二零一七年：人民幣8,293,959,000元)。

11 已終止經營業務

在二零一八年七月六日，東方海外國際及Faulkner Global等各方簽訂國家安全協議。按此，東方海外國際與Faulkner Global承諾出售直接或間接營運美國碼頭業務的附屬公司。預期出售的美國碼頭業務已按香港財務準則第5號「持作出售非流動資產及已終止經營業務」列賬。

12 或然負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合同及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

於二零一八年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的合併財務報表應無重大影響。

13. 期後事項

於二零一九年一月二十一日，青島港國際股份有限公司(「青島港國際」)完成A股發行，並於上海證券交易所上市。因此，中遠海運港口有限公司(「中遠海運港口」，本公司非全資附屬公司)佔青島港國際18.41%之權益被攤薄至17.12%。由於從A股發行分佔的所得較視為出售的成本為低，中遠海運港口確認視為出售青島港國際部份權益之虧損約2,300萬美元(約相當於人民幣1.51億元)。

於二零一九年一月二十三日，中遠海運港口、中遠海運港口(錢凱)有限公司(「中遠海運港口(錢凱)」，中遠海運港口之全資附屬公司)與Volcan Compañía Minera S.A.A. (「火山礦業」)及 Terminales Portuarios Chancay S.A. (「錢凱碼頭」)簽訂認購及投資協議，據此，錢凱碼頭有條件同意發行及中遠海運港口(錢凱)有條件同意以認購價2.25億美元(約相當於人民幣15億元)認購代表錢凱碼頭60%股份之股份，錢凱碼頭將成為中遠海運港口的附屬公司。截至本公告日期，認購事項尚未完成。

本公司向特定投資者非公開發行股票的方式發行A股普通股，發行數量為2,043,254,870股，發行價格為每股人民幣3.78元，A股總募集資金為人民幣7,723,503千元，截至二零一九年一月二十二日，所有募集資金已到賬並通過驗資審核。

本初步公告上文所載本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的合併資產負債表、合併利潤表、合併綜合收益表及其相關附註的數字已經本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所與本集團年內合併財務報表所載金額保持一致。羅兵咸永道會計師事務所就此所進行的工作並不根據香港會計師公會發佈的香港核數準則、香港審閱工作準則或香港鑒證工作準則構成一項鑒證工作，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無對初步公告進行鑒證。

管理層討論及分析

根據香港財務報告準則編製的自二零一八年一月一日至十二月三十一日止的報告期的全年業績

	二零一八年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	二零一七年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	差異 人民幣千元	差異率 (%)
收入	120,342,284	90,399,078	29,943,206	33.12
經營利潤	4,998,797	5,663,723	(664,926)	(11.74)
持續經營業務所得稅				
前利潤	3,649,367	5,703,036	(2,053,669)	(36.01)
持續經營業務所得稅				
後利潤	2,830,406	4,830,685	(2,000,279)	(41.41)
已終止經營業務稅				
後利潤	195,955	—	195,955	—
期內利潤	3,026,361	4,830,685	(1,804,324)	(37.35)
本公司權益持有人				
應佔利潤	1,230,026	2,661,936	(1,431,910)	(53.79)
每股基本盈利(人民幣)	0.12	0.26	(0.14)	(53.85)

一、董事會關於本集團報告期間經營情況的討論與分析

收購東方海外國際，實現歷史性的跨越式發展

2018年是中遠海控發展歷史上具有里程碑意義的一年，本公司於7月成功收購了東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」，一家於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市的公司，股份代號：316)，實現船隊規模的跨越式發展，運力排名躍居行業第三，躋身全球第一梯隊。截至2018年底，本集團經營的集裝箱船隊規模達477艘、276萬標準箱，並持有訂單運力近18萬標準箱。

此次收購有效整合了中遠海控所屬中遠海運集裝箱運輸有限公司(「中遠海運集運」)和東方海外貨櫃航運有限公司(「東方海外貨櫃」，東方海外國際的全資附屬公司)的全球化網絡優勢，有利於充分發揮雙方的協同效應，有利於為客戶提供更豐富的產品選擇，讓客戶享受到更好的服務體驗。

東方海外國際擁有卓越的管理團隊、客戶信賴的品牌和高效的管理制度。為了使這些寶貴的無形資產得到更好的發展，中遠海控制訂了「雙品牌」戰略，開啟了集運業務「雙品牌」協同發展之路。

在新組建的中遠海控高管團隊的帶領下，中遠海運集運和東方海外貨櫃緊密合作，在運力與航線網絡規劃、採購、集裝箱管理、IT、商業協同、海運操作等領域，深入挖掘並逐步實現協同效應，兩家公司在2018年下半年均實現了較好的經營業績，提升了中遠海控集裝箱航運業務的整體競爭力。

完成A股非公開發行，優化公司資本結構

2018年，中遠海控積極推進本公司A股（「A股」）非公開發行工作。多家戰略投資機構對本公司自2016年改革重組以來國際競爭力的大幅提升，以及本公司清晰的發展戰略，給予高度的認同和支持。本次發行已於2019年1月順利完成，募集資金77億元人民幣，進一步優化本公司資本結構，增強本公司核心主業的持續發展能力。

制訂股票期權激勵計劃，健全激勵機制

為了在本公司內部建立起更著眼長遠、更加豐富的激勵體系，充分調動本公司中高層管理人才及核心專業人才的積極性，2018年中遠海控制訂了股票期權激勵計劃（「股票期權激勵計劃」），擬向不超過475位激勵對象授予股票期權。我相信，實施股權期權激勵計劃，將個人利益與本公司長期發展戰略深度綁定，必將進一步激發本公司員工的主動性和創造性，有利於實現企業價值最大化，股東回報最大化。

發揮幹事創業的精神，拼搏創效，實現盈利

回顧2018年，全球經濟總體延續復蘇態勢，但增長勢頭有所放緩，加之上半年運力集中交付、油價大幅上漲和貿易摩擦升級等負面因素影響，集裝箱班輪行業整體效益較2017年明顯下滑。

報告期內，中遠海控以收購東方海外國際為契機，發揮幹事創業的精神，克服市場不利因素影響，實現歸屬於上市公司股東（「股東」）的淨利潤12.3億元人民幣，總體業績表現保持行業較好水平。其中，集運板塊兩家班輪公司均實現盈利，且下半年較上半年有明顯改善；碼頭板塊扣除2017年一次性特殊項目收益的業績實現較高增長。

從主要經營數據看，本公司主營業務繼續保持良好的發展勢頭。2018年，本公司集運業務完成貨運量（提單箱量，下同）2,179.2萬標準箱，同比增長29%，其中，中遠海運集運完成貨運量1,836.6萬標準箱，同比增長8.7%；東方海外國際7-12月份完成貨運量342.6萬標準箱。本公司碼頭業務全年完成總吞吐量1.2億標準箱，同比增長21%。

推進全球化的航線和碼頭佈局，提升端到端全程運輸服務能力

2016年3月以來，本公司所屬中遠海運集運大力開拓新興市場、區域市場，本公司在新興市場的運力投放比例從12%升至18%，區域市場從30%升至37%，航線網絡佈局更加均衡和全球化。本公司所屬東方海外貨櫃於2018年下半年開始使用中遠海運集運在非洲、南美洲航線的艙位，開拓新興市場。中遠海運集運與東方海外貨櫃緊密合作，發揮協同效應，挖掘市場機會，全力投入並積極踐行了「一帶一路」倡議。

同時，中遠海運集運結合航線佈局，積極發展海鐵聯運業務，提升端到端全程運輸服務能力。2018年，本公司與中國鐵路總公司合作，新開行了多條自主運營的中歐班列，在國內開行的外貿鐵路線路共計112條、內貿線路152條，到門

服務點超過2萬個，為客戶提供多元化選擇和「端到端」運輸解決方案。本公司繼續推進以希臘比雷埃夫斯港為基地的「中歐陸海快線」建設，2018年完成貨運量5萬標準箱，同比增長27%。

碼頭業務方面，中遠海運港口有限公司（「中遠海運港口」，本公司的附屬公司並於聯交所上市，股份代號：1199）持續完善全球碼頭佈局，目前共營運泊位283個，其中集裝箱泊位192個，集裝箱年處理能力達10,587萬標準箱。2018年11月，中遠海運港口宣佈在新加坡中遠新港碼頭新增兩個泊位，加強東南亞地區佈局。2018年12月，中遠海運港口投資的阿布紮比碼頭正式開港，該港將打造成為中東地區的主要集裝箱門戶口岸和重要樞紐港口。2019年1月，中遠海運港口正式簽約收購秘魯錢凱碼頭60%的股權，這是本公司在南美的第一個控股碼頭項目。

推動數字化航運建設，提升服務水平和客戶體驗

2018年11月，中遠海運集運、東方海外貨櫃攜手多家全球知名港航企業，就共同打造航運業區塊鏈聯盟——全球航運商業網絡(Global Shipping Business Network，簡稱GSBN)達成合作意向，共同推動行業數字化標準的制定和信息共享，提升行業運營效率和客戶服務質量，其核心技術應用——航運區塊鏈聯盟的軟件解決方案，由東方海外國際所屬貨訊通公司(Cargo Smart)研發提供。

中遠海運集運堅持「以客戶為中心」的理念，推進數字技術應用。2018年上半年，本公司聯手京東、佳農，推出了厄瓜多爾香蕉原產地溯源項目，使消費者掃描二維碼就可以追溯食品原產地，這是海運業對區塊鏈技術的首次商業化應用，實現了B2B2C的服務。

秉持可持續發展理念，積極履行社會責任，品牌形象穩步提升

中遠海控長期秉持可持續發展理念，通過可持續發展管理提升企業的認可度和內在價值，在努力提升經營的同時注重承擔社會責任，追求綠色航行，打造低碳港口，並以此推動企業內部管理的持續改善，致力於成為受人尊敬和值得信賴的跨國航運企業。

2018年，本公司持續推廣和應用多項先進的節能減排技術，並通過優化船隊結構、優化航路設計、提高船舶在港操作效率等管理手段，有效降低油耗，從而降低業務運營對環境的影響和碳排放。對於國際海事組織(IMO)將於2020年在全球實施的限硫新規定，本公司積極研究對比各種解決方案，跟蹤全球低硫油供應發展趨勢，加強與燃油供應商的溝通以確保供應，為如期達到國際海事組織的要求做好準備。

基於本公司在服務於全球經貿發展和承擔社會責任方面所做出的不懈努力，本公司的品牌形象和市場認可度穩步提升。2018年5月，本公司A股及H股均被納入MSCI中國指數；9月，本公司H股入選恒生可持續發展指數系列成分股；10月，公司入選《福布斯》雜誌發佈的2018世界最佳僱主榜單；11月，本公司獲得香港《大公報》金紫荊「一帶一路」最佳實踐上市公司獎項；2019年1月，本公司榮登首屆「新財富最佳上市公司」評選TOP50公司榜單。

展望2019年，總體來看，全球經濟與航運形勢謹慎樂觀，挑戰與機遇並存。挑戰方面，全球經濟增速放緩，國際貨幣基金組織(IMF)在1月份將2019年全球經濟增速由3.7%下調到了3.5%；貿易摩擦、高油價等諸多不確定因素可能對航運產生負面影響；航運市場供需不平衡，特別是局部市場運力過剩依然存在。同時，也要看到一些有利條件和積極因素：第一，中國經濟增長引擎依然

穩定有力；第二，中國擴大開放為全球自由貿易發展增添新活力；第三，「一帶一路」為世界經濟發展創造重大機遇，隨著「一帶一路」建設在全球範圍內不斷深化，以東南亞、中東、中南美洲、西非為代表的新興市場將得到進一步開發，助推全球經濟增長；第四，集運業運力供給增速趨緩，有助於減輕供給側壓力。

當前我們認為航運業的發展有以下幾個特點，一是宏觀經濟一直在變，但航運的「貿易地位」沒有變；二是產業的要素市場一直在變，但航運的「服務本質」沒有變；三是企業競爭格局一直在變，但航運的「價值理念」沒有變。千舉萬變，其道一也。航運業唯有堅持客戶為本，堅守服務初心，堅定共享共贏的理念，才能撥開市場變化的迷霧，駛入可持續發展的航道。

對於中遠海控來說，作為全球領先的集裝箱班輪公司和碼頭運營商，要把握好「變」與「不變」，在機遇與挑戰面前，以時不我待的緊迫感，拿出「跑贏市場、跑贏變革、跑贏時代」的決心、信心和意志，按照既定戰略部署，實現更高質量、更可持續的發展。

在集運業務方面，2019年是從「規模發展」向「做精做細、回歸航運本質、提升服務」轉變的關鍵一年。本公司將全面實施以「全球化、雙品牌、數字化、端到端」為核心的OCEAN & PLUS戰略，即在海運服務方面，進一步推進全球化，提高海運服務品質，利用雙品牌戰略不斷降低成本，取得更好的收益；同時，通過數字化和端到端服務，不斷提升客戶體驗。

實施全球化戰略，本公司將進一步優化航線佈局，繼續加大新興市場、區域市場和第三國市場的開拓力度，加強船隊資源的均衡配置，積極應對全球貿易摩擦；在傳統優勢航線，通過配置大型船舶，進一步降低單箱成本，提升航線競爭力。同時，本公司將繼續積極推進海洋聯盟合作，海洋聯盟成員已於2019年

1月簽署文件，將合作期限延長10年至2027年，並向市場正式發佈了聯盟2019年的DAY3航線產品，共投入運力規模386萬標準箱，提供40條航線服務，產品結構更加優化、覆蓋面更廣、服務頻次更高，將進一步提升服務品質。

實施雙品牌戰略，本公司將圍繞「深入開展協同、提升服務質量」，在箱管、採購、IT、網絡規劃等後台工作加快整合。中遠海控及下屬兩家班輪公司的各協同團隊將共同努力，爭取實現既定的年化協同效應目標。

實施數字化戰略，本公司運用數字技術，不僅要滿足客戶需求，還要引導客戶需求、創造客戶需求，給客戶帶來新體驗，為客戶創造價值。本公司將積極打造數字化運營支持體系，結合大數據、人工智能、電商平台、區塊鏈等新技術的應用，創新商業模式和產品服務，不斷提升供應鏈運營效率和服務質量。

實施端到端戰略，本公司將設計推出更多的端到端服務產品，加快發展延伸服務，努力提升全程運輸服務能力。在鐵路運輸方面將更多中東歐國家納入中歐快線服務範圍，聚焦綜合物流解決方案，開發更多端到端客戶，並與本公司旗下的東方海外國際物流形成優勢互補，做好端到端服務通道的設計、建設和管理，打通「最後一公里」。

在港口業務方面，中遠海運港口將繼續完善全球碼頭網絡佈局，致力在全球打造對用戶有意義的控股網絡，為航運上下游產業創造最大價值的共贏共享平台。本公司將繼續按照既定的五年戰略規劃推進「全球化碼頭佈局，發揮與母公

司船隊及海洋聯盟協同效益，強化港口及碼頭業務的管理及提升效率」三大戰略，向世界一流港口運營商邁進。

「百川異源，而皆歸於海。」在新的一年裡，中遠海控作為中國遠洋海運集團有限公司（「中國遠洋海運」，本公司的控股股東）及附屬公司（「中國遠洋海運集團」）核心產業最重要的組成部分、集裝箱航運服務供應鏈的上市平台，以及中國遠洋海運集團的上市旗艦，將攜手各方，繼續積極進取、砥礪奮進，不斷提升發展質量，努力將本公司打造成為世界一流的集裝箱航運綜合服務商，為客戶提供更好的服務，為股東創造更大的價值。

（一）主要損益項目及現金流分析

二零一八年本集團實現營業收入人民幣120,342,284千元，比去年增加人民幣29,943,206千元，增幅33.12%。二零一八年本公司權益持有人應佔利潤人民幣1,230,026千元，比去年減少人民幣1,431,910千元。

1、合併利潤表及合併現金流量表相關科目分析表

科目	截至	截至	差異	差異率
	2018年	2017年		
	12月31日	12月31日		
	止12個月	止12個月		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	(%)
收入	120,342,284	90,399,078	29,943,206	33.12
服務及存貨銷售成本	(110,725,942)	(82,761,870)	(27,964,072)	33.79
其他收入淨額	2,199,387	1,108,134	1,091,253	98.48
銷售、管理及一般費用	(6,816,932)	(5,232,051)	(1,584,881)	30.29
財務收入	571,051	484,725	86,326	17.81
財務費用	(3,998,008)	(2,147,368)	(1,850,640)	86.18
經營活動產生的現金流量淨額	8,130,776	7,092,039	1,038,737	14.65
投資活動使用的現金流量淨額	(39,343,548)	(15,233,054)	(24,110,494)	—
籌資活動產生的現金流量淨額	37,566,702	2,796,966	34,769,736	—

2、收入

以下管理層討論及分析、說明涉及數據金額，除特別注明外，單位均為人民幣。

總體情況

二零一八年本集團實現營業收入人民幣120,342,284千元，比去年增加人民幣29,943,206千元，增幅33.12%。不考慮收購東方海外國際的影響，營業收入比去年增加6,545,285千元，增幅7.24%。

集裝箱航運及相關業務收入

2018年集裝箱航運及相關業務收入114,759,218千元，比去年增加28,008,012千元，增幅32.29%。其中：中遠海運集運實現集裝箱航運及相關業務收入91,366,286千元，比去年增加4,615,080千元，增幅5.32%；國際航線平均單箱收入871.64美元／標準箱，比去年增長0.18%；內貿航線平均單箱收入2,060.25元／標準箱，比去年增長2.34%。

碼頭及相關業務收入

2018年碼頭及相關業務收入6,634,745千元，比去年增加2,341,818千元，增幅54.55%。收入增長的主要原因是碼頭業務量的增長，詳情請見本公告中標題為「(四)行業經營性信息分析－碼頭業務」的部分。

主要銷售客戶情況

本集團2018年度前五名客戶銷售額4,954,988千元，佔年度銷售額的4.10%。

3、成本

成本分析表

分行業	成本構成項目	二零一八年	二零一七年	差異	差異率
		一月一日至 十二月三十一日	一月一日至 十二月三十一日		
		止期間	止期間		
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	(%)
集裝箱航運及相關業務	設備及貨物運輸成本	52,972,808	39,837,978	13,134,830	32.97
	航程成本	26,015,232	16,863,203	9,152,029	54.27
	船舶成本	20,952,083	16,037,001	4,915,082	30.65
	貨運代理及船務代理成本	6,988,231	7,621,592	(633,361)	(8.31)
	小計	106,928,354	80,359,774	26,568,580	33.06
集裝箱碼頭及相關業務	集裝箱碼頭及相關業務成本	4,669,129	2,867,542	1,801,587	62.83
其他業務	其他業務成本	61,579	—	61,579	—
	公司內各業務部門相互抵銷	(1,130,516)	(631,043)	(499,473)	79.15
	稅金及附加	197,396	165,597	31,799	19.20
	營業成本合計	110,725,942	82,761,870	27,964,072	33.79

總體情況

2018年本集團發生營業成本110,725,942千元，比去年增加27,964,072千元，增幅33.79%。不考慮收購東方海外國際的影響，營業成本比去年增加7,490,799千元，增幅9.05%。

集裝箱航運及相關業務成本

2018年集裝箱航運及相關業務成本106,928,354千元，比去年增加26,568,580千元，增幅33.06%。其中：中遠海運集運2018年發生集裝箱航運及相關業務成本86,467,185千元，比去年增加6,107,412千元，增幅7.60%；單箱航運成本比去年增長2.33%；剔除燃油費後的單箱航運成本比去年下降2.3%。

碼頭及相關業務成本

2018年碼頭及相關業務成本4,669,129千元，比去年增加1,801,587千元，增幅62.83%。成本增長的主要原因是碼頭業務量的增長，詳情請見本公告中標題為「(四)行業經營性信息分析－碼頭業務」的部分。

4、其他損益項目

其他收入淨額

本集團2018年其它收入淨額2,199,387千元。比去年增加1,091,253千元。其中：拆船補貼收入809,175千元，比去年增加299,511千元；2018年未拆解船舶，無拆船損益；上年所屬中遠海運集運拆解1艘船舶，產生船舶拆解淨損失90,668千元。2018年匯兌淨收益480,556千元，2017年匯兌淨損失55,117千元。

出售一間合營公司及增購一可供出售金融資產之權益使其成為一間聯營公司

上年因青島港重組項目，本集團出售合營公司青島前灣集裝箱碼頭有限責任公司（「青島前灣碼頭」）20%股權，並增購可供出售金融資產－青島港國際股份有限公司（「青島港國際」）股份，使之成為本集團聯營公司，共產生一次性收益2,150,432千元。

銷售、管理及一般費用

本集團2018年銷售、管理及一般費用支出6,816,932千元，比去年增加1,584,881千元，增幅30.29%。與去年相比，因成功收購東方海外國際，本集團2018年管理費用中包含了東方海外國際2018年下半年發生的管理費用。

財務收入

本集團2018年財務收入571,051千元，比去年增加86,326千元，漲幅17.81%。與去年相比，因成功收購東方海外國際，本集團2018年財務收入中包含了東方海外國際2018年下半年發生的財務收入。

財務費用

本集團2018年財務費用3,998,008千元，比去年增加1,850,640千元。與上年相比，2018年美元貸款利率有所上升，本集團帶息負債比去年有所增加，借款利息支出以及與借款相關的銀行手續費相應增加。

應佔合營公司及聯營公司的利潤

本集團2018年應佔合營公司及聯營公司的利潤合計為2,077,527千元，比去年增加375,571千元。

所得稅費用

本集團2018年所得稅費用818,961千元，比去年減少53,390千元。

主要供應商情況

本集團2018年度前五名供應商採購金額17,443,994千元，佔年度採購額的15.77%。

終止經營期內情況分析

東方海外國際從2018年7月1日起納入中遠海控合併範圍。二零一八年七月六日，東方海外國際、Faulkner Global Holdings Limited (「**Faulkner Global**」，本公司的附屬公司)及美國國土安全部及司法部簽訂國家安全協議，東方海外國際及Faulkner Global承諾出售直接或間接運營的長堤貨櫃碼頭(美國碼頭業務)的實體。根據香港財務報告相關準則，本集團應將完成收購後的東方海外國際美國碼頭業務作為終止經營業務列報。2018年本集團終止經營業務稅後利潤195,955千元，為東方海外國際美國碼頭業務2018年下半年實現的稅後利潤。2017年本集團無終止經營業務。

5、現金流

截至2018年末，現金及現金等價物合計為32,837,729千元，比年初增加7,099,203千元，增幅27.58%。本集團的現金及現金等價物以人民幣及美元為主要單位，其他以歐元、港元及其他貨幣為單位。

(1) 經營活動產生的現金淨流量

2018年經營活動現金淨流入8,130,776千元，比去年增加現金淨流入1,038,737千元，增幅14.65%。

(2) 投資活動產生的現金淨流量

2018年投資活動產生的現金淨流出39,343,548千元，比去年增加現金淨流出24,110,494千元。包含要約收購東方海外國際現金淨流出、建造集裝箱船舶、購建集裝箱、碼頭建設項目現金淨流出等。

(3) 籌資活動產生的現金淨流量

2018年籌資活動產生的現金淨流入為37,566,702千元，比去年增加現金淨流入34,769,736千元。其中：收購東方海外國際借款現金淨流入4,443,958千美元。

(4) 匯率變動對現金及現金等價物的影響

主要由於2018年末與上年末相比美元兌人民幣匯率上升，增加2018年末現金及現金等價物餘額745,273千元。

(二) 流動資金、財務資源及資本架構

總體情況

主要因收購東方海外增加貸款以及從2018年7月1日起合併東方海外報表，本集團資產、負債與上年末相比大幅增加。截至二零一八年十二月三十一日，本集團資產總額人民幣228,143,805千元，比上年末增加人民幣94,953,800千元，增幅71.29%。負債總額人民幣171,790,916千元，比上年末增加82,311,491千元，增幅91.99%。

截至二零一八年十二月三十一日，本集團未償還借款總額為人民幣137,195,640千元，扣減現金及現金等價物，淨額為人民幣104,357,911千元，比上年末增加人民幣66,706,690千元，增幅177.17%。截至二零一八年十二月三十一日，本集團淨流動負債為人民幣28,837,957千元，上年末為人民幣4,154,725千元；截至二零一八年十二月三十一日淨負債與權益比率為185.19%，比上年末增加99.05個百分點。

本集團的流動資金及資本資源一直及預期繼續來自於營運業務之現金流量、發行新股所得款項及銀行之債項融資。本集團現金一直預期將繼續用於營運成本，購置集裝箱船舶、投資碼頭、償還貸款等。

債務分析(不考慮非持續經營部分)

類別	截至2018年	截至2017年
	12月31日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
短期借款	48,220,619	10,939,802
長期借款	88,975,021	52,449,945
其中：一年內	8,730,823	8,540,731
一年至兩年	14,102,082	8,476,861
三年至五年	41,809,934	17,580,968
五年以上	24,332,182	17,851,385
長短期借款合計	<u>137,195,640</u>	<u>63,389,747</u>

按借款類別劃分

截至二零一八年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣89,341,850千元，應付票據和債券為人民幣17,828,855千元，其他借款為人民幣30,024,935千元，所佔借款總額比重分別為65.12%、13.00%和21.88%。銀行借款中有抵押借款為人民幣37,679,000千元，無抵押借款為人民幣51,662,850千元，所佔借款總額的比例為27.46%和37.66%。本集團大部分借款為浮動利率借款。

按借款幣種劃分

本集團以美元為單位借款金額為人民幣94,012,492千元，人民幣為單位借款金額為人民幣34,955,857千元，歐元為單位借款金額為人民幣5,861,560千元，港幣為單位借款金額為人民幣2,365,731千元，所佔借款總額比重分別為68.52%、25.48%、4.27%和1.73%。

抵押借款情況

本集團把帳面淨值人民幣53,203,080千元之若干物業、廠房和設備(二零一七年十二月三十一日：人民幣23,905,072千元)已抵押予銀行及金融機構，作為借款總額人民幣37,751,000千元(二零一七年十二月三十一日：人民幣20,940,293千元)的抵押品，相當於物業、廠房及設備總值的46.11%(二零一七年十二月三十一日：41.63%)。

公司擔保(不考慮非持續經營部分)

截至二零一八年十二月三十一日，本集團為控股子公司提供人民幣44,975,697千元的擔保(截至二零一七年十二月三十一日：60,282千元)。

或有負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

於二零一八年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的合併財務報表應無重大影響。

外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能性貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易以及已確認的資產及負債。因此本集團面對的實際外匯風險主要為非功能性貨幣的銀行結餘、應收、應付結餘以及銀行借款。管理層需要監控外匯風險，並且適時考慮利用衍生金融工具對沖外匯風險。

資本性承諾(不考慮非持續經營部分)

截至二零一八年十二月三十一日，本集團在建集裝箱船舶共有10艘，未來用於建造集裝箱船舶的資本性承諾為人民幣6,506,863千元。

截至二零一八年十二月三十一日，本集團在建集裝箱共有70,778標準箱，未來用於建造集裝箱的資本性承諾為人民幣886,476千元。

截至二零一八年十二月三十一日，本集團投資碼頭的資本承諾共計人民幣5,360,974千元，其中固定資產採購承諾為人民幣2,712,750千元，碼頭股權投資承諾為人民幣2,648,224千元。

授信額度及融資計劃

授信額度

截至二零一八年十二月三十一日，本集團未使用銀行貸款授信額度人民幣29,802,926千元。本集團高度關注融資規模擴大帶來的潛在風險，加強對所屬公司債務規模及資產負債率的監控，按期足額償還銀行貸款。

融資計劃

本集團將結合二零一八年重大資本性支出情況，包括：對東方海外國際等企業的股權收購、集裝箱建造、碼頭基建項目支出等，做好融資安排，加強資金管理，提高資金使用效率，有效控制債務規模。

(三) 投資狀況分析

1、對外股權投資總體分析

截至2018年末本集團對聯營及合營單位的股權投資餘額合計28,877,466千元，比上

年末增加3,015,430千元，剔除收購東方海外國際的影響，比上年末增加2,011,913千元。2018年新增7家聯合營單位，因此增加投資成本601,651千元。

重大的股權投資

本年新增的重大股權投資：

被投資單位	2018年 末股比(%)	本年增加 投資成本 人民幣千元
中遠海運集運(加納)有限公司	60.00	2,177
中遠一新港碼頭有限公司	49.00	524,820
中歐陸海快線有限公司(歐元)	30.00	23,432
上海中遠海運小額貸款有限公司	25.00	50,000

2、以公允價值計量的金融資產

證券簡稱	期末 持股比例 (%)	期初 賬面價值 人民幣千元	本年新增 人民幣千元	報告期 投資收益 人民幣千元	報告期 賬面價值變動 人民幣千元	期末 賬面價值 人民幣千元
股票、債券、基金組合投資	—	0.00	2,558,640.31	61,152.01	37,414.46	2,596,054.77
北部灣港股份有限公司	4.34	0.00	471,064.54	0.00	28,377.38	499,441.92
廣州港股份有限公司	3.98	1,506,616.56	0.00	8,383.79	-530,151.49	976,465.07
上海天宏力資產管理有限公司	19.00	450,216.17	0.00	1,663.77	12,231.82	462,447.99
上海遠洋賓館有限公司	10.00	85,254.80	0.00	0.00	26,396.17	111,650.97
煙台港股份有限公司	3.90	198,836.66	0.00	0.00	0.00	198,836.66
Hui Xian Holdings Ltd	7.90	0.00	151,125.00	0.00	7,416.85	158,541.85
秦皇島港股	0.88	97,753.63	0.00	2,840.50	-23,621.57	74,132.06
其它以公允價值計量的金融資產	—	92,900.71	7,781.92	4,065.78	880.68	101,563.31
合計	—	2,431,578.53	3,188,611.77	78,105.85	-441,055.70	5,179,134.60

備註：

完成東方海外國際收購後，2018年末本集團合併報表包含東方海外國際2018年末持有的以公允價值計量的相關金融資產。

(四) 行業經營性信息分析

集裝箱航運業務

2018年，全球集裝箱運輸需求溫和增長，集裝箱船隊運力受集中交付影響增速加快，集運市場供需關係無實質改善。中國出口集裝箱運價綜合指數(CCFI)全年均值818點，與上年基本持平。國際油價整體維持高位，新加坡380CST燃油全年平均單價比去年上漲31.5%。

報告期內，本公司努力克服油價高企和貿易摩擦升級的不利因素影響，堅持以「全球化、雙品牌、數字化、端到端」四個戰略抓手，充分利用規模優勢，持續加大新興市場、區城市場和第三國市場開拓力度，全球化佈局更趨均衡。中遠海控成功收購東方海外國際後，中遠海控又一次實現了集裝箱船隊規模的跨越式發展，據Alphaliner統計運力排名躍居行業第三。本公司積極踐行雙品牌戰略，促進中遠海運集運與東方海外貨櫃間的優勢互補，最大程度實現協同效應。

本公司堅持以客戶為中心，持續推進服務標準化，勇於創新求變，加快數字化航運建設。報告期內，本公司聯手京東、佳農，推出了厄瓜多爾香蕉原產地溯源項目，該項目作為海運業對區塊鏈技術的首次商業化應用，實現了B2B2C服務。11月，本公司攜手多家全球知名港航企業，就共同打造航運業首個區塊鏈聯盟——全球航運商業網絡(Global Shipping Business Network)達成合作意向，共同推動行業數字化標準的制定和信息共享，以及行業運營效率和客戶服務質量提升。

本公司結合海運航線佈局，加快推進海鐵聯運通道建設，廣泛參與中歐班列市場經營。深入挖掘客戶潛在需求，加強端到端業務開發，加快推進新南向通道、中歐陸海快線等業務發展，年內新開行多條自主運營的中歐班列，為客戶提供更多樣化的產品選擇，持續提高為客戶提供全程物流解決方案的能力，全力提升服務水平和客戶體驗。

2018年全年，中遠海控新交付使用的集裝箱船舶18艘、合計319,059標準箱，年內未新增集裝箱船舶訂單。截至2018年12月31日，中遠海運集運經營集裝箱船隊376艘／2,057,350標準箱，總運力規模較2017年底增加13%，並持有10艘集裝箱船舶訂單，合計178,694標準箱。

2018年下半年，東方海外貨櫃沒有新交付的集裝箱船舶，也未新增集裝箱船舶訂單。截至2018年12月31日，東方海外貨櫃經營集裝箱船隊101艘／701,463標準箱。

截至2018年12月31日，中遠海控旗下經營的集裝箱船隊總計達到477艘／2,758,813標準箱，總運力規模較2017年底的1,819,091標準箱增長51.7%。

集裝箱貨運量(標準箱)：

	2018年	2017年	同比增加 %
航線			
跨太平洋	3,876,190	2,832,598	36.84
亞歐(包括地中海)	3,837,750	2,982,750	28.66
亞洲區內(包括澳洲)	6,279,399	4,245,489	47.91
其他國際(包括大西洋)	2,049,362	1,278,684	60.27
中國大陸	5,749,210	5,556,476	3.47
合計	<u>21,791,911</u>	<u>16,895,997</u>	<u>28.98</u>

其中：本集團附屬公司中遠海運集運的集裝箱貨運量(標準箱)

	2018年	2017年	同比增加(%)
航線			
跨太平洋	2,865,479	2,832,598	1.16
亞歐(包括地中海)	3,173,218	2,982,750	6.39
亞洲區內(包括澳洲)	4,746,125	4,245,489	11.79
其他國際(包括大西洋)	1,832,076	1,278,684	43.28
中國大陸	5,749,210	5,556,476	3.47
合計	<u>18,366,108</u>	<u>16,895,997</u>	<u>8.70</u>

航線收入(人民幣千元)

	2018年	2017年	同比增加 %
航線			
跨太平洋	32,631,650	22,298,165	46.34
亞歐(包括地中海)	22,475,742	18,632,357	20.63
亞洲區內(包括澳洲)	24,899,781	16,333,999	52.44
其他國際(包括大西洋)	14,227,550	9,401,763	51.33
中國大陸	11,844,798	11,186,245	5.89
合計	<u>106,079,521</u>	<u>77,852,529</u>	<u>36.26</u>

其中：本集團附屬公司中遠海運集運的航線收入(人民幣千元)

	2018年	2017年	同比增減(%)
航線			
跨太平洋	23,592,255	22,298,165	5.80
亞歐(包括地中海)	18,351,718	18,632,357	(1.51)
亞洲區內(包括澳洲)	18,538,991	16,333,999	13.50
其他國際(包括大西洋)	12,386,755	9,401,763	31.75
中國大陸	11,844,798	11,186,245	5.89
合計	<u>84,714,517</u>	<u>77,852,529</u>	<u>8.81</u>

碼頭業務

雖然全球貿易充滿諸多不明朗的因素，2018年卻是中遠海運港口收穫甚豐的一年。受惠於海洋聯盟及母公司增加對本集團控股集裝箱碼頭的靠泊，加上新收購碼頭的箱量貢獻，總吞吐量較去年上升17.1%至117,365,360標準箱(2017年：100,202,185標準箱)，增幅超越行業。青島港國際箱量由2017年5月開始計入，因此在可比的基礎上，不計入青島港國際，總吞吐量較去年上升11.5%至98,045,360標準箱。

其中，本集團控股碼頭公司的總吞吐量由去年17,353,422標準箱上升29.7%至22,507,686標準箱，佔本集團總吞吐量的19.2%；非控股碼頭公司的總吞吐量則由去年82,848,763標準箱上升14.5%至94,857,674標準箱。

2018年，中遠海運港口權益吞吐量較去年31,999,491標準箱增長15.8%至37,062,172標準箱。不計入青島港國際，權益吞吐量較去年上升12.7%至33,505,360標準箱。其中，控股碼頭公司的權益吞吐量較去年增長28.7%至14,230,256標準箱(2017年：11,053,112標準箱)，佔比38.4%；非控股碼頭公司的權益吞吐量較去年的20,946,379標準箱上升9.0%至22,831,916標準箱。控股碼頭箱量持續增長，不計入新收購碼頭，2018年中遠海運港口吞吐量自然增長較2017年增長7.8%至94,158,905標準箱，超過行業平均增幅的4.2%。

碼頭吞吐量分地區(標準箱)

單位：標準箱

碼頭所在區域	截至2018年	截至2017年	差異	差異率(%)
	12月31日	12月31日		
	止年度	止年度		
環渤海灣	40,722,435	28,244,975	12,477,460	44.2
長江三角洲	19,808,646	19,630,693	177,953	0.9
東南沿海地區及其他	6,343,335	5,079,660	1,263,675	24.9
珠江三角洲地區	27,388,896	27,049,188	339,708	1.3
西南沿海地區	1,371,051	1,357,005	14,046	1.0
海外地區	25,562,041	18,840,664	6,721,377	35.7
總計	121,196,404	100,202,185	20,994,219	21.0
其中：控股碼頭	23,945,110	17,353,422	6,591,688	38.0
參股控股碼頭	97,251,294	82,848,763	14,402,531	17.4

重大資產和股權收購和出售

中遠海控於二零一七年七月九日宣佈，本公司的附屬公司Faulkner Global Holdings Limited(「Faulkner Global」，本公司的附屬公司)及上港集團BVI發展有限公司(上

海國際港務(集團)股份有限公司的附屬公司)以每股78.67港元向東方海外國際全體股東發出附先決條件的自願性全面現金要約(「**本次要約**」)，收購東方海外國際的全部已發行股份。本次要約已經二零一七年七月七日召開的本公司第五屆董事會第三次會議、二零一七年十月十六日本公司召開的二零一七年第二次臨時股東大會審議通過。二零一八年六月二十九日，本次要約的全部先決條件獲達成；二零一八年七月十三日，本次要約在所有方面成為無條件；及二零一八年七月二十七日，本次要約截止。二零一八年八月七日，聯席要約人已完成本次要約相關對價的支付。至此，本次要約已經完成交割。

二零一八年八月十七日，為恢復東方海外國際25%的最低公眾持股量，Faulkner Global完成向特定投資者出售共84,640,235股東方海外國際股份。出售完成後，東方海外國際25%的最低公眾持股量已恢復，Faulkner Global持有東方海外國際股份佔其已發行股份的約75%。

有關本次要約的詳情請參閱本公司(包括但不限於)日期為二零一七年七月七日、二零一八年六月二十九日、二零一八年七月十三日及二零一八年七月二十七日的公告及日期為二零一八年七月六日的綜合文件，及本公司日期為二零一七年九月二十五日的通函。

期後事項：

2019年1月21日，本公司於聯交所上市的聯營公司青島港國際以每股人民幣4.61元，完成A股發行及於上海證券交易所上市發行(股份代號：601298)。由於未對青島港國際的A股進行進一步認購，本集團在青島港國際的18.41%權益佔比被攤薄至17.12%。視作出售事項將導致估計虧損約2,300萬美元(約相當於人民幣1.51億元)。

於2019年1月23日，中遠海遠港口、中遠海運港口(錢凱)有限公司(「**CSP (Chancay)**」)、Volcan Compañía Minera S.A.A. (「**Volcan**」)及Terminales Portuarios Chancay S.A. (「**TPCH**」)訂立認購及投資協議，據此，TPCH有條件同意發行而CSP(Chancay)有條件同意認購相當於TPCH60%股權的股份，認購價為2.25億美元(約相當於人民幣15億元)。截至本公告日期，在某些先決條件得到滿足之前，認購事項尚未完成。詳情請見本公司日期為二零一九年一月二十三日的公告。

本公司向特定投資者非公開發行股票的方式發行A股普通股，發行數量為2,043,254,870股A股，發行價格為每股A股人民幣3.78元，A股總募集資金為人民幣7,723,503千元，於二零一九年一月二十四日，本公司已完成向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理根據建議非開開發行A股發行的新A股的登記手續。詳情請參見本公司日期為二零一九年一月二十五日的公告。

二、董事會關於本公司未來發展的討論與分析

(一) 行業競爭格局和發展趨勢

集裝箱航運市場

競爭格局

經過近3年的行業重組整合，主流班輪公司已基本實現了規模化。隨著科技創新發展步伐持續加快，全球環保標準日趨嚴格，集裝箱運輸市場的准入和競爭門檻不斷抬高。聯盟化運營不斷深入，隨著聯盟合作範圍逐步擴大至遠東往返中東紅海等次幹航線，未來聯盟化運營將持續拓展。在海運段服務高度標準化和同質化的眼下，將運輸服務延伸至海運段兩端，為客戶提供定制化和差異化的全程物流服務，將成為行業新的競爭領域。

市場展望

需求方面，始於2016年下半年的全球經濟復蘇，目前正處於關鍵週期性節點。近年來全球化進程受到挑戰，全球經濟增勢趨弱，集裝箱運輸需求增速將趨於平緩。供給方面，隨著船舶訂單逐步交付完畢，新一輪訂單尚未進入全面交付階段，未來一段時間內集運市場船隊運力將保持低速增長態勢，有利於行業供求關係改善。同時，隨著行業集中度提升，市場競爭將更趨理性。在集裝箱運輸服務逐步轉向全程物流服務的趨勢下，行業未來發展也將更具韌性。

發展趨勢

伴隨全球經貿形勢新變化，新興市場和區域市場將繼續引領行業增長。未來市場競爭主體，或將呈現全球化與區域化並存的趨勢，而集裝箱船隊也將順勢向巨型化與靈便化兩極分化。隨著行業整合的不斷深化，以及聯盟合作向縱深發展，班輪公司的經營策略將逐步從相對單一和標準化的海上運輸服務，向更多元和定制化的全程物流服務發展。未來行業整合的主流，也將從同業橫向整合，轉向上下游產業的縱向整合。數字化將成為行業發展新的驅動力，區塊鏈、雲計算、大數據、人工智能等技術在集裝箱運輸各個環節的廣泛應用，將加快改善客戶體驗，提高內部效率，推動行業加速發展。

碼頭市場

全球碼頭運營商之間的合作力度在不斷拓展和深化。一方面，有利於提升碼頭業的競爭能力，更好地應對聯盟壓力；另一方面，也有利於碼頭運營商降低經營成本和運營風險。全球碼頭運營商之間的深度合作，將產生多贏格局，有利於碼頭行業的持續、穩定和健康發展。

2018年碼頭運營商已紛涉足全供應鏈業務，努力實現收入來源的多樣化，將運輸與貨主更為緊密地聯繫起來，這成為碼頭運營商提升港口議價權、提升競爭力的主要著力點。為了有效應對航運聯盟日益增強的議價能力，有效提升碼頭運營能力和服務質量，全球港口企業整合速度正在不斷加快，合作日趨緊密，競合理念深入人心。

港口企業與航運企業的橫向合作力度亦正在加大，協同效應不僅體現在母子公司之間，也體現在港航企業之間，協同效應的效益、效率與效能在不斷提升的同時，多贏格局的潛能也不斷得到深化與拓展。具有船公司背景的碼頭運營商將更致力於發揮協同效應，預計將在貨源競爭中佔得先機。

碼頭投資將繼續聚焦新興市場，並從傳統的東西航線關鍵節點向南北航線關鍵節點進行轉移。未來南北航線的增長速度預計會超過東西航線，有鑑於此，目前主要的碼頭運營商在聚焦新興市場投資的同時，投資區域重點以非洲、南亞、美洲等關鍵節點進行轉移，以獲取發展機遇。2019年超大型集裝箱船舶陸續投入運營，全球主幹航線網絡正在進行新一輪的調整和優化。同時，港口行業正在數字化、自動化、區塊鏈技術、智慧港口、綠色低碳港口等成為行業發展的趨勢，利用人工智能實現卡車預定流程自動化，整合海運和公路服務產生協同效應，為貨主提供全方面的服務，這將成為企業轉型升級的催化劑，以應對新時代發展。

(二) 公司發展戰略

本集團將繼續聚焦打造成為世界一流的集裝箱海運綜合服務商目標，全力推動集裝箱航運和碼頭運營管理兩大板塊的戰略及業務協同，持續增強綜合競爭實力，推動高質量發展。集裝箱航運板塊方面，成功收購東方海外國際後，本集團集裝箱船隊規模實現了跨越式發展。本集團將全面實施以「全球化、雙品牌、數字化、端到端」為核心的 OCEAN & PLUS 戰略，從規模發展逐步向回歸航運本質、提升服務轉變，持續打造具有國際競爭力的世界一流的班輪公司。碼頭

運營管理板塊方面，本集團將繼續推進「全球化碼頭佈局，發揮與母公司船隊及海洋聯盟協同效益，強化港口及碼頭業務的管理及提升效率」三大戰略，繼續完善全球碼頭網絡佈局，致力在全球打造對用戶有意義的控股網絡，為航運上下游產業創造最大價值的共贏共享平台，向世界一流港口運營商邁進。

本集團將持續鞏固並發展集裝箱航運、碼頭運營管理及相關業務，完善航運價值鏈。通過協同和精益管理，不斷提升集裝箱航運和港口服務綜合競爭力，進一步推動主業健康穩定和持續發展，為客戶提供更優質的服務，實現企業效益、企業價值和股東回報最大化。

(三) 經營計劃

集裝箱航運業務

本公司將堅持航運服務初心，踐行 OCEAN & PLUS 戰略，實現高質量發展，為客戶、股東、員工創造更高價值，持續打造具有國際競爭力的世界一流班輪公司。

本公司將進一步加快在新興市場、區域市場的發展，繼續拓展相關市場航線服務，加快在各區域的全球化步伐，打造具有競爭力的航線網絡產品。2019年1月，海洋聯盟正式簽署合作延展協議，將合作協議期延展至10年，聯盟合作邁入新的發展階段。海洋聯盟2019年航線產品，也將繼續專注於完善與優化航線佈局，為客戶提供更廣、更優、更快、更穩的航線產品。

繼續深化雙品牌戰略，做好中遠海運集運與東方海外貨櫃間的協同，在箱管、採購、IT、網絡規劃等後台工作加快整合，最大限度實現協同效應。回歸航運服務本質，從客戶視角出發，繼續強化營銷團隊建設，優化客服體系，升級運用系統，不斷提高標準化服務水平。持續提高航線准班率和船舶在港作業效率，提升中轉服務水平。繼續發揮內外貿服務兼具的競爭優勢，增強客戶合作黏性。緊盯前沿技術，進一步運用數字化技術，推進人工智能應用，提升營銷服務水平，更快響應客戶需求，提高本公司運營效率，提升全體客戶服務體驗。加強端到端服務產品開發，加快發展延伸服務。持續推進海鐵聯運通道建設，進一步加大業務推廣和拓展力度，逐步提升端到端全程物流解決方案能力，不斷挖掘客戶潛在需求，為客戶創造更大價值的同時，不斷提升供應鏈價值。

碼頭業務

本公司將充分發揮內部協同優勢，緊抓海洋聯盟龐大的市場份額，強化對航運聯盟的服務能力，繼續完善本公司的全球集裝箱樞紐港網絡。同時，本公司將繼續與港務集團、碼頭經營商和國際班輪公司建立緊密的合作夥伴關係，並建立良好關係。

在碼頭投資方面，本公司在選擇投資和併購項目時，尤其注重對碼頭的控制權、是否有助提升股東回報，以及權衡對整體碼頭網絡佈局帶來的價值影響。為進一步完善全球碼頭網絡佈局，中遠海運港口將發揮自身的競爭優勢，繼續

在東南亞，非洲、美洲等國家和地區港口尋找投資機遇，並適時推進碼頭項目。同時，中遠海運港口亦將積極把握戰略機遇參與國內重要港口集團重組，擴大中遠海運港口在國內的規模實力及影響力。

碼頭上下游產業鏈延伸服務是本公司戰略規劃之一。中遠海運港口將於2019年加快拓展碼頭延伸業務以進一步提升盈利能力。本集團計劃於珠三角率先發展碼頭延伸業務，有效運用本集團於區內已擁有的資源，同時計劃未來逐步將碼頭延伸業務發展至國內其他區域。

作為全球領先碼頭運營商，中遠海運港口持續加強碼頭運營的效率。自2018年年初與碼頭操作系統供貨商Navis簽訂協議後，中遠海運港口計劃逐步將Navis N4系統應用於旗下控股碼頭公司。2018年，本集團積極培訓內部員工應用Navis N4操作系統。目前本集團旗下已有三家碼頭公司啟動Navis N4系統的實施，包括澤布呂赫碼頭、西班牙NPH集團旗下的瓦倫西亞碼頭及連雲港新東方國際有限公司，預計2019年將按計劃推進另外一至兩家控股碼頭公司的系統實施工作，以進一步提高碼頭操作效率。

本公司將遵循五年戰略規劃，把握機遇，繼續積極落實「the Ports for All」的理念，努力打造一個能為各方創造最大價值的共贏共享平台，同時，進一步加強集團的品牌建設和影響力，強化執行、優化碼頭資產及營運效率、提升本公司整體盈利能力。

其他資料

暫停辦理股份過戶登記

本公司的股東名冊將由二零一九年五月一日(星期三)至二零一九年五月三十日(星期四)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。於二零一九年四月三十日(星期二)下午四時三十分名列本公司股東名冊的本公司H股持有人有權出席本公司將於二零一九年五月三十日(星期四)舉行的股東週年大會並投票。

企業管治

本公司致力維持本集團較高的企業管治標準，董事會認為有效的企業管治對公司成功及提升股東價值作出重要的貢獻。

本公司已採納其本身的企業管治守則，該守則綜合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「守則」)的所有守則條文及大部份建議最佳常規。

據董事所知，概無任何資料合理顯示本公司於截至二零一八年十二月三十一日止年度任何期間未有遵守守則。

董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在聯交所主板上市以來，董事會已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事及監事(「監事」)進行證券交易的守則。在向全體董事及監事作出特定查詢後，彼等各自確認於截至二零一八年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

董事會轄下委員會

本公司已成立戰略及發展委員會、風險管理委員會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。

審核委員會

本公司於二零零五年四月成立審核委員會（「審核委員會」）。該委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成。委員會主席為周忠惠先生，另外兩名成員為陳冬先生及楊良宜先生。所有審核委員會成員均具備理解、分析及檢討上市公司財務報告方面的能力及豐富經驗。

本公司的年度業績已經審核委員會審閱。

購回、出售或贖回本公司股份

於報告期，本公司及其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何上市證券。本公司並無於報告期內贖回本公司證券。

服務合約

各董事及監事均已與本公司訂立服務合約。

優先認購權

本公司的公司章程及中國法律並無有關任何優先認購權的條文規定本公司須按股東持股比例向股東發售新股份。

核數師

本公司委任羅兵咸永道會計師事務所及瑞華會計師事務所（特殊普通合伙）分別擔任本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的國際及中國核數師。羅兵咸永道會計師事務所已審核本集團根據香港財務報告準則所編製的財務報表。

過往表現及前瞻性陳述

本年度業績公告所載本集團表現及營運業績僅屬歷史性數據性質，過往表現並不保證本集團日後的業績。本年度業績公告所載任何前瞻性陳述及意見乃基於現有計劃、估計與預測作出，因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及

意見論及的預期表現有重大差異。本集團、董事、僱員或代理概不承擔(1)更正或更新本年度業績公告所載前瞻性陳述或意見的責任；及(2)任何前瞻性陳述或意見不能實現或不正確而引致的任何責任。

年度報告公佈

本年度業績公告在聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.chinacosco.com>)刊登。本公司載有上市規則附錄十六所規定一切資料的截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及刊登於上述網站。

承董事會命
中遠海運控股股份有限公司
公司秘書
郭華偉

中華人民共和國，上海
二零一九年三月二十九日

於本公告日期，本公司董事為許立榮先生¹(董事長)、黃小文先生¹(副董事長)、王海民先生¹、張為先生¹、馮波鳴先生²、張煒先生²、陳冬先生²、楊良宜先生³、吳大衛先生³、周忠惠先生³及張松聲先生³。

¹ 執行董事

² 非執行董事

³ 獨立非執行董事

* 僅供識別