

業務 回顧

維持卓越營運
建設長遠未來





董事局主席報告



二零一八年，我們保持一貫卓越的供電可靠度和客戶服務。期內，隨著上一份用以規管香港電力行業的《管制計劃協議》圓滿落實，我們亦已為新一份協議作好準備。



二零一八年對港燈電力投資及其全資附屬公司港燈來說，意義重大且深遠。年內，集團落實港燈有史以來最大規模的資本工程計劃。我們推出多個重點社區項目，同時保持一貫卓越的供電可靠度和客戶服務。期內，隨著上一份用以規管香港電力行業的《管制計劃協議》圓滿落實，我們亦已為新一份協議作好準備。在此，本人欣然向各位匯報集團在各方面取得的成績。

能夠成功履行由二零零九至二零一八年為期十年的《管制計劃協議》讓我們抱有很大成就感。在協議期內，港燈保持世界級供電可靠度，有助鞏固香港作為國際金融中心的地位。事實上，港燈的供電可靠度連續二十二年超過百分之九十九點九九九的世界級水平。同樣令我們引以為傲的另一項紀錄是每名客戶非計劃停電時間，自二零零九年起連續十年維持每年平均少於一分鐘。在提供卓越供電及客戶服務的同時，港燈的電費始終保持在合理水平。我們在二零一三年承諾，將電費凍結至二零一八年，而實際上二零一八年的電費相比起二零一三年，還要低百分之十六點六。

減低發電過程中的排放和保護環境，一直是港燈的首要任務。我們的成績持續優於政府訂下的目標，並致力進一步提升在這方面的表現。港燈將天然氣發電比例增加至總發電量百分之三十以上，配合多項減排措施，令氮氧化物、可吸入懸浮粒子和二氧化硫的排放量在過去十年分別減少百分之四十六、百分之六十六及百分之八十九。此外，港燈亦大力支持社區的節約用電和環境保護活動。

我們審慎規劃，聆聽所有持份者的意見，為落實新一份《管制計劃協議》做好準備。新協議已於二零一九年一月生效，為期十五年。

財務業績及分派

截至二零一八年十二月三十一日止年度，港燈電力投資未計利息、稅項、折舊及攤銷前的溢利為港幣八十一億元（二零一七年：港幣八十一億九千五百萬元），而股份合訂單位持有人應佔的經審核溢利為港幣三十億五千一百萬元（二零一七年：港幣三十三億四千一百萬元）。



受託人一經理董事局宣佈，信託就每股份合訂單位派發末期分派二十點一二港仙（二零一七年：二十點一二港仙），並將於二零一九年四月十五日分派予在二零一九年四月三日名列股份合訂單位名冊的股份合訂單位持有人。連同中期分派金額每股份合訂單位十九點九十二港仙（二零一七年：十九點九十二港仙），年內分派金額合共為每股份合訂單位四十點零四港仙（二零一七年：四十點零四港仙）。

投資未來 創造綠色智慧城市

年內其中一項重要發展，是香港特區政府批准港燈投資總額達港幣二百六十六億元的二零一九至二零二三年度發展計劃。根據計劃，港燈將投放港幣一百六十二億元（約佔投資總額百分之六十一）落實低碳發電的首要目標，透過採用潔淨能源為香港締造綠色未來。未來五年，港燈將逐步由以燃煤發電為主，轉為主要以燃氣發電，並利用相關技術及透過創新設計，推動香港成為智慧型城市。

為此，港燈因應五台燃煤發電機組相繼退役，正全速推行一項大型資本工程計劃。L1 和 L3 機組已分別在二零一七年及二零一八年退役，其餘三台機組將於二零二三年或之前退役。它們將由三台嶄新先進的燃氣聯合循環發電機組 L10、L11 和 L12 取代。

其中，L10 機組正處於施工階段，預計可於二零二零年初投產。年內，L10 機組的主要設備，包括燃氣輪機、汽輪機、發電機、餘熱鍋爐和變壓器已全部安裝妥當。L11 機組的建造工程亦同步進行，地盤平整工程經已完成。在二零二二年，這兩台機組投產之後將令港燈的燃氣發電比例提高至總發電量的百分之五十五。

隨著政府批准港燈根據二零一九至二零二三年度發展計劃建造 L12 機組，打樁工程的招標工作現正進行，有關工程計劃於二零一九年三月展開。當 L12 機組於二零二三年落成投產後，燃氣發電比例將進一步增至港燈總發電量約百分之七十。

此外，港燈正透過採用「浮式儲存再氣化裝置」技術，發展海上液化天然氣接收站項目。該項目有利我們以具競爭力價格，向世界各地更多供應商採購天然氣。政府已批准該項目的環境影響評估報告，並在二零一八年十月有條件批出環境許可證。地盤勘測工程正在進行，預計接收站可在二零二二年竣工。

推廣節約和可再生能源

為落實新一份《管制計劃協議》，我們於二零一八年推出「智惜用電服務」，包括四個基金和三項服務計劃，旨在推動社區提升能源效益和節約能源，並促進本地可再生能源的發展。

港燈每年將為「智惜用電樓宇基金」投入港幣二千五百萬元，以資助樓宇業主進行能源效益提升工程。新設立的「智惜用電關懷基金」則透過提供節能家電和資助，協助弱勢社群減少能源消耗和減輕他們的電費負擔。

董事局主席報告

為推動和支持在香港增加以可再生能源發電的願景，我們引進「上網電價計劃」，購買由客戶的可再生能源發電裝置傳送至港燈電網的電力。計劃推出至今，已收到超過七十份來自港燈客戶的申請，其中三十三份已獲批准。

港燈同時亦推出「可再生能源證書」供客戶認購，進一步鼓勵社會各界人士支持使用可再生能源。計劃的初步反應令人鼓舞。

二零一九年至二零二三年度發展計劃的另一重要項目，是安裝智能電表及建造相關基礎設施，用以建立一個智能訊息交換平台，幫助客戶管理用電。我們相信，當智能電表及相關基礎設施全面推出後，將有助香港發展成為智慧城市。港燈亦繼續推廣電動車的使用，延長免費充電服務至二零一九年年底，並為企業客戶，提供減少碳足跡的建議。

營運表現持續強勁

年內，港燈貫徹以卓越營運、科技投資和積極主動的維護方法為重心策略，續創佳績。在二零一八年，我們的排放量再次優於目標，我們亦已開始與政府議定二零二四年及以後的排放目標。

港燈再次超越所承諾的供電可靠度及客戶服務標準。面對超強颱風「山竹」等極端天氣襲港時仍有此表現，令本人特別感到自豪。

超強颱風「山竹」襲港期間，我們憑著完善的系統、周全的事前準備、加上同事們的專業精神，讓客戶的電力供應保持正常。本人感謝各位同事在風暴期間為確保營運無間全力以赴，夙夜匪懈，他們的優秀表現體現公司世界級的服務水平。我們亦與社區攜手，提供適當的災後支援。為日後面對氣候變化帶來極端天氣的影響，我們已展開加固工程，當中包括加強防洪措施和為低窪地區變電站改裝能抵禦洪水的設備。

新《管制計劃協議》下的展望

於回顧期內，港燈落實多項措施，以樂觀態度迎接新一份《管制計劃協議》，全力支持香港邁向綠色智慧城

市。我們為增加燃氣發電而作出的投資，有助我們在推動綠色能源、實現可持續增長，並為股份合訂單位持有人締造長遠價值，奠定堅實的基礎。

要同時間維持穩健的營運和進行大型資本工程，實非易事。今後幾年，港燈的優先目標是要確保所有計劃項目均如期在預算範圍內完成，並維持卓越的營運表現和客戶服務。

展望未來，我們明白到轉用綠色能源需要投資新燃氣發電機組和相關的資本開支，加上增加使用天然氣，將令電費上調。港燈將繼續致力提供可負擔的電價，正如二零一九年是一個好開始。若撇除「燃料費特別回扣」和「地租及差餉特別回扣」大幅減少的影響，二零一九年淨電費實較二零一八年底低百分之五點九，但由於回扣減少，導致實際電價增加百分之六點八。而自二零一九年起，燃料調整費將因應實際燃料成本更頻密調整，這有助我們適時在電費中反映燃料成本的變動。

在新《營制計劃協議》下，准許利潤回報率將大幅下調約百分之二十。同時在二零一九至二零二三年度發展計劃下，港燈正進行港幣二百六十六億元的龐大資本投資計劃。綜合以上因素，除非出現不可預見的情況，我們預期股份合訂單位持有人未來數年的分派將有約百分之二十的減幅。

本人很榮幸每年在此匯報集團卓越的營運表現，這實有賴全體同事發揮才幹，齊心協力的成果。對全體員工在過去一年的專注投入和出色服務，我謹致以衷心謝意。

主席

霍建寧

香港，二零一九年三月十九日