

## 董事局主席報告



### 基礎業務錄得百分之十一升幅

#### 全年業績及股息

集團於二零一八年之股東應佔經審核溢利為港幣七十六億三千六百萬元(二零一七年：港幣八十三億一千九百萬元)，較二零一七年下跌百分之八點二，主要原因是集團於二零一七年出售物業錄得一次性收益。若撇除該一次性收益、存款利息收入減少和匯兌差額，集團基礎業務的利潤貢獻比二零一七年錄得百分之十一升幅。每股溢利為港幣三元五角八分(二零一七年：港幣三元九角)。

董事局將建議派發末期股息每股港幣二元零三分。股息將於二零一九年五月三十日派發予於二零一九年五月二十一日已登記為股東的人士。連同中期股息每股港幣七角七分，全年股息合共為每股港幣二元八角(二零一七年：每股港幣十六元三角，包括特別中期股息，每股港幣十三元五角)。

#### 營運表現

集團在全球各地的業務遍及多個範疇，包括在十個主要市場經營能源生產及輸配業務，涵蓋燃煤、天然氣、可再生能源及廢物等多種燃料。憑此穩健的業務模式，帶動集團在年內錄得良好業績。

年內，雖然英國消費者信心持續波動、脫歐談判曠日持久，惟集團在當地的受監管業務整體表現仍符合預期。旗下英國業務持續維持卓越的客戶服務和愈加出色之業務表現。UK Power Networks 及 Northern Gas Networks 保持一貫良好的安全性、可靠度及客戶服務，而 Seabank 則繼續超越營運目標。Wales & West Utilities 繼續進行生物甲烷併網計劃，並向特定地區的家庭住戶提供智能混合供熱方案，將燃氣與電力相結合大大節省供暖費用和降低碳足印。

在香港，規管港燈的《管制計劃協議》步入最後一年。公司為配合落實新一份《管制計劃協議》，推出一系列措施和服務，以減少城市的碳足印並提升樓宇能源效益，同時協助弱勢社群節省電費開支。

在澳洲，集團致力提高配電網絡的速度及靈活性，讓電網能處理雙向電能流動，以助管理來自消費者屋頂太陽能板所生產的電力。CK William 的全年溢利貢獻錄得強勁表現，證明這個收購項目對集團極之有利。Australian Gas Networks 及 Victoria Power Networks 取得並完成多個有關提升網絡可靠度及靈活性的大型資本項目。SA Power Networks 及 Victoria Power Networks 則繼續為下一個規管期作好準備。

集團在中國內地、泰國、加拿大、荷蘭、葡萄牙及新西蘭的業務表現均符合預期。

於二零一八年八月，集團與長江和記實業有限公司訂立經濟收益協議。根據協議，集團有權收取由一組成熟資產包括 Australian Gas Networks、Wales & West Gas Networks 及 Dutch Enviro Energy，以及其他基建相關公司的分派。協議作價約為六億一千一百四十六萬美元（約港幣四十八億元），是集團一項長期投資，將為集團在未來帶來穩定的投資收益。

## 應對氣候變化

二零一八年十二月，全球一百九十六個政府確立了各自的保護氣候路線圖，為落實可持續的全球氣候政策奠定又一個里程碑。集團涉足全球眾多市場的公用事業行業，鼎力支持各地政府達成應對氣候變化的目標。

集團投資創新項目並與其他業界翹楚合作，使旗下許多業務的創新及研究項目均取得令人鼓舞的進展，有助減少碳排放，應對氣候變化。

香港方面，港燈獲政府批准於未來五年投資港幣二百六十六億元興建新的基礎設施，以提升燃氣發電比例。三台全新燃氣機組將於二零二三年前陸續投產，以取代退役的燃煤機組，令港燈的燃氣發電比例增至佔總發電量約百分之七十。

## 展望

踏入二零一九年，英國燃氣行業及澳洲電力行業將繼續為下一個規管期作準備，包括與持份者溝通及推行其他措施。

規管港燈業務的新《管制計劃協議》於二零一九年一月一日生效，准許利潤回報率將大幅下調約百分之二十。同時在二零一九至二零二三年度發展計劃下，港燈正進行港幣二百六十六億元的龐大資本投資計劃。綜合以上因素，除非出現不可預見的情況，我們預期港燈電力投資未來數年的分派將有約百分之二十的減幅。

根據分別於一九九五年和一九九七年簽訂的合作合資協議，一千四百兆瓦的珠海燃煤發電廠及二百兆瓦的四平熱電廠將於二零一九年移交中國內地合資夥伴，加上香港正在增建燃氣發電設施，加拿大 Sheerness 發電廠亦計劃由燃煤轉為燃氣，電能實業旗下的燃煤設施將逐漸但大幅度地減少。

電能實業的目標是持續為股東創造長遠價值。我們會繼續尋覓合適機會，於發展穩定及規管完善的市場上發展業務，投資於能為集團帶來穩定收入的低風險資產。

本人謹代表董事局，衷心感謝各位股東長久以來的支持，以及集團世界各地營運公司全體同事的幹練和專注表現。

主席

**霍建寧**

香港，二零一九年三月二十日